



บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

“ 25 Years of Sustainable Future ”

รายงานประจำปี 2563  
(แบบ 56-1 One Report)



# สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
คณะกรรมการบริษัท	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	9
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	11
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	12
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	14
การบริหารจัดการความเสี่ยง	63
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	69
การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ	71
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	78
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	80
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	91
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	106
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	112
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	122
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	123
งบการเงิน	128
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	137
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	212
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท	225
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	226
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	227
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	228
เอกสารแนบ 6 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	229
เอกสารแนบ 7 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	242
เอกสารแนบ 8 จรรยาบรรณธุรกิจ	249

## สารจากคณะกรรมการ



ในปี 2563 ผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการค้าทั่วโลกเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และราคาน้ำมันดิบกับราคาสินค้าปิโตรเคมีที่ลดต่ำลงอย่างมาก ทำให้ผลประกอบการด้านรายได้ของ บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“UAC”) ลดลงกว่า 1,300 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่ง UAC ได้พยายามควบคุมค่าใช้จ่ายในทุก ๆ ด้าน และเน้นการทำงานในทุกหน่วยธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการทำงานแบบ Work from Anywhere และเริ่มกระบวนการ Digital Transformation มาปรับใช้ขององค์กรมากขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมเป็น 259.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 105.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.68 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีเหตุการณ์สำคัญ ๆ ในปี 2563 ที่ขอเรียนสรุปให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบ ดังนี้


- UAC ครบรอบ 25 ปีในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการค้าและการลงทุนใน 3 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจเทรดดิ้งในอุตสาหกรรมพลังงาน ธุรกิจผลิตเคมีภัณฑ์ และธุรกิจการผลิตพลังงาน โดยมีบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท มีพนักงานรวมทั้งกลุ่ม 210 คน มีสำนักงานและโรงงานผลิตกระจายในหลายพื้นที่ในประเทศ และกำลังพัฒนาโครงการบริหารจัดการขยะ นครหลวงเวียงจันทน์ เป็นโครงการแรกในต่างประเทศ
- UAC ได้ย้ายตลาดการซื้อขายหลักทรัพย์จาก mai สู่ SET เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 หลังจากที่เข้าจดทะเบียนใน mai มาตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งจะเปิดโอกาสให้นักลงทุนโดยทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน ได้เห็นถึงศักยภาพที่เพิ่มขึ้นของบริษัท
- UAC ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน และได้รับผลการประเมิน Corporate Government Report (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- UAC มีการจัดประชุม AGM เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ได้อย่างเรียบร้อยและปลอดภัย ภายใต้มาตรการป้องกัน COVID-19 อย่างเข้มงวด และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนในทุกวาระ รวมทั้งการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.135 บาท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563
- UAC ได้รักษาสภาพคล่องในระดับสูงเพื่อรองรับสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยสามารถชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 400 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 และได้ออกหุ้นกู้จำนวน 300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 UAC ยังได้รับเงินปันผลจากกิจการร่วมทุนด้านการผลิตไบโอดีเซล ทั้งสิ้น 143.56 ล้านบาท และมีวงเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวดอกเบี้ยต่ำจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ในประเทศเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

- UAC ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานช่วง 9 เดือนแรกของปี ในอัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563
- UAC ไม่มีข้อร้องเรียนในการดำเนินธุรกิจจากผู้มีส่วนได้เสีย และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทุกประการ
- UAC ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติในการว่าจ้างและดูแลพนักงานทุกระดับ มีการจัดสถานที่ทำงานให้ปลอดภัย และไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงใด ๆ

ในด้านกลยุทธ์เพื่อให้ UAC เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมหารือแนวทางในอนาคตร่วมกับฝ่ายบริหาร และมีการปรับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในปี 2564 - 2566 ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะก้าวไปสู่การค้าและการลงทุนในด้าน Circular Economy และ Green Chemicals ทั้งนี้ จะพยายามรักษาสภาพคล่องให้พอเพียง ให้ EBITDA รวมสูงกว่าร้อยละ 15 และเพิ่ม ROE ให้มากกว่าร้อยละ 20 รวมทั้งยึดหลักบรรษัทภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการพัฒนาและความก้าวหน้าของพนักงานในทุกระดับ เพื่อให้ UAC ก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ในนามของคณะกรรมการ ขอแสดงความขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของกลุ่ม UAC ที่เชื่อมั่นและให้การสนับสนุน UAC ด้วยดีเสมอมา กลุ่ม UAC จะมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป ดังคำปณิธานที่ว่า

*“25 มี UAC ก้าวต่อไปอย่างยั่งยืน”*



(รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวัฒนา)

ประธานกรรมการ



(นายชัยพล ประสพโชค)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	3,130.43	3,045.07	4,032.66
หนี้สินรวม	1,506.84	1,601.23	2,728.63
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,623.59	1,443.84	1,304.03
รายได้จากการขายและค่าบริการรวม	1,269.23	2,871.96	2,552.89
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	207.81	253.64	223.16
รายได้อื่น	24.06	31.62	55.97
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทรวม	263.07	72.51	59.13
กำไรสำหรับปี	259.04	153.57	136.51
EBITDA	442.17	352.66	361.11
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.406	0.245	0.21
ทุนจดทะเบียน	367.18	367.18	367.18
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	333.80	333.80	333.80
อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561
อัตรากำไรสุทธิ (%)	20.41	5.35	5.35
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	18.52	12.31	10.97
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.78	4.63	3.88
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.98	1.15	2.15



## คณะกรรมการบริษัท

### 1. รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา

- ประธานกรรมการ

### 2. นายกิตติ ชีวะเกตุ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร

### 3. นายชัยพล ประสพโชค

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
- กรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ

### 5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 6. รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 7. นางสาวจิระพันธ์ จินดา

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ



7

4

3

1

2

5

6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านดังนี้

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. รศ.ดร.ปรีทธรณ์ พันธุรียงค์   | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ          |
| 3. นางสาวจีระพันธ์ จินดา        | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ          |

โดยกรรมการทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมการรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ส่งเสริมระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึง ตลท. โดยมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนผู้บริหารในการดำเนินการตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงมีการพัฒนาและรักษาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 6 ครั้ง โดยทุกครั้งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม โดยได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตของกรรมการตรวจสอบอย่างเต็มความสามารถ

### สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับปี 2563 ผู้สอบบัญชีรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ



## 2. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ ตลท. ทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยการทำการรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะยึดหลักความถูกต้อง ผ่านกระบวนการการอนุมัติที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำการกับบุคคลภายนอก มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. รวมถึง ตลท.

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปตามธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เหมาะสม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. รวมถึง ตลท.

## 3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในรายไตรมาส ซึ่งครอบคลุมทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินที่จะต้องจัดส่งให้กับสำนักงาน ก.ล.ต. สำหรับปี 2563 พบว่าฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้ เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง และการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทที่ครอบคลุม ด้านบัญชีการเงิน การใช้ทรัพยากร การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นปัญหาต่าง ๆ ตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระเที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องกันมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญอันจะส่งผลกระทบต่อการเงินของบริษัทอันเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้นำเสนอรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกไตรมาส

## 4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่า ไม่พบว่ามีผลกระทบที่ขัดกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในอิสระให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทปี 2563 และได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2563 ที่ได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมุ่งเน้นให้ตรวจประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ รวมถึง งบประมาณประจำปี ความเพียงพอของบุคลากรและกำกับดูแลงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิผล แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท

## 6. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอ สามารถให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท จึงมีมติเห็นชอบในการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีต่อไป



(รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการส่งเสริมและมุ่งเน้นให้บริษัทดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล รวมถึง กฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการติดตามการดำเนินงานโดยครอบคลุมทั้ง 5 ประเด็นสำคัญ สรุปได้ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณาเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- เผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้ง อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ ส่งผลให้บริษัทได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist 100 คะแนน ซึ่งเป็นการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 18 กันยายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ได้มีการแจ้งเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และได้รายงานการถือหลักทรัพย์ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบครบถ้วนตามกำหนด

### 3. การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายกฎระเบียบหรือมาตรฐานและข้อกำหนดต่าง ๆ และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งมีการกำหนด “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “นโยบายป้องกันการทุจริต” เพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันและจัดการกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นหรือได้เกิดขึ้นภายในบริษัท มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ บริษัทและบริษัทย่อย ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ เจลแอลกอฮอล์ ให้กับโรงพยาบาลเพื่อร่วมกันป้องกันและต่อสู้กับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเขตพื้นที่บริเวณสำนักงานและโรงงาน ในจังหวัดสุโขทัยและจังหวัดนครราชสีมา โรงงานแม่แตง ร่วมสนับสนุนวัสดุปรับปรุงดินให้แก่วัดในเขตพื้นที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในเขตพื้นที่บริเวณโรงงาน โดยในปี 2563 โรงงาน PPP และ โรงงานแม่แตง สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 28,061 ตัน/ปี และ 18,178 ตัน/ปี ตามลำดับ
- บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียและนักลงทุนสามารถแจ้งข้อเสนอนะ ข้อร้องเรียน หรือเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ ต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบทางอีเมล [chairman\\_auditcom@uac.co.th](mailto:chairman_auditcom@uac.co.th) หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัท และ Click ที่ Icon: ช่องทางการร้องเรียน โดยรายละเอียดผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสะจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสะ โดยในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสะเกี่ยวกับทำผิดกฎหมายแต่อย่างใด

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

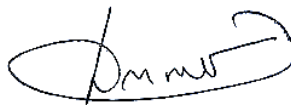
- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแถลงข่าวผลประกอบการของบริษัท 3 ครั้ง และได้เผยแพร่วีดิทัศน์ พร้อมเอกสารประกอบไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ตลอดเวลา
- บริษัทได้จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาสในรูปแบบคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ และ Factsheet รวมถึงข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.uac.co.th)

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินของปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” นอกจากนี้ ในปี 2563 ยังมีการประเมินผลงานแบบรายบุคคลและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” เช่นกัน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ อาทิ ผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 (CGR 2020) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในกลุ่ม “ดีเลิศ” (Excellent) นอกจากนี้ ยังได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่มีส่วนสนับสนุนและสร้างมูลค่าเพิ่มในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการ จึงมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายป้องกันการทุจริต และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนต่อต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทคำนึงถึงสิทธิประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์ กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ และ นายชัชพล ประสพโชค กรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้งคิดเป็นร้อยละ 100 และได้ดำเนินกิจกรรมหลัก ๆ สำคัญโดยสรุปดังนี้

1. พิจารณานุมัติปรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามกรอบหลักการ COSO ERM 2017 เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัท
2. พิจารณานุมัติการจัดฝึกอบรมหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงตามกรอบหลักการ COSO ERM 2017 ให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการและผู้เกี่ยวข้อง
3. พิจารณานุมัติการปรับคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามกรอบหลักการบริหารความเสี่ยงของ COSO ERM 2017
4. พิจารณาความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2563 รวมไปถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงจากสภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอก พร้อมแผนการจัดการลดความเสี่ยง
5. พิจารณานุมัติจัดประชุมวาระพิเศษ เรื่องมาตรการแผนและการเตรียมความพร้อมของบริษัทจากกรณีภาวะวิกฤตสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และประเด็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัท (Strategic Risk) ในยุค New normal (รูปแบบวิถีชีวิตใหม่)
6. พิจารณารายงานผลการฝึกซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการปรับและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมและสร้างให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) อย่างเป็นรูปธรรม มีการจัดประชุมเพื่อติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผน ตลอดจนติดตามความเสี่ยงอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงจากสภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอกและภาวะวิกฤตต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท

บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอและสามารถควบคุมจัดการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมั่นใจที่จะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น เป็นไปตามนโยบายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นางสาวจิระพันธ์ จินดา เป็นประธานคณะกรรมการ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ และ รศ.ดร.ปรีทธรณ์ พันธุบรรยงก์ เป็นกรรมการ ในปี 2563 มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

### 1. พิจารณาสรรหากรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

คณะกรรมการได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอชื่อ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และรศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เนื่องจากเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ทั้งด้านคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงานและความเหมาะสมอื่น และไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### 2. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนและจ่ายเงินโบนัสประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

### 3. พิจารณานโยบายการจัดสรรและจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2563

ในการพิจารณานโยบายการจัดสรรและจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาจากผลการดำเนินงานของปี 2563 เทียบกับประมาณการที่ตั้งไว้ โดยใช้ข้อมูลอัตราเฉลี่ยการจ่ายเงินโบนัส และการทำกำไร ในปี 2562 และปี 2561 รวมถึงข้อมูลผลสำรวจค่าจ้างและค่าตอบแทนของตลาดแรงงาน เป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณา ซึ่งเป็นการพิจารณาจากแนวทางที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอและเห็นว่ามีความเหมาะสม วิธีการ กระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส และมีความเหมาะสม

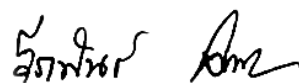
### 4. พิจารณาร่างงบประมาณค่าจ้างประจำปี 2564

ในการพิจารณาร่างงบประมาณนั้น คณะกรรมการได้แบ่งการพิจารณาออกเป็น 2 ส่วน คือ ร่างงบประมาณเงินเดือน และร่างงบประมาณเงินโบนัส ตามที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอ เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารค่าจ้างสำหรับปี 2564 โดยร่างงบประมาณเงินเดือนจะไม่รวมส่วนของประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

### 5. พิจารณากำหนดเงินเดือนของประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

โดยคณะกรรมการได้พิจารณาจากผลการประเมินผลงานประจำปี ประกอบกับผลการดำเนินงานของกิจการในปี 2563 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของกิจการในปี 2562 และพิจารณาข้อมูลการกำหนดเงินเดือนประจำปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 รวมถึงอัตราเงินเดือนเปรียบเทียบกับผลการสำรวจการปรับค่าจ้างของตลาดแรงงานในกลุ่มธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และมีความเห็นว่า บริษัทมีหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ในการบริหารค่าจ้าง เป็นไปตามหลักการที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท



(นางสาวจิระพันธ์ จินดา)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน





การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

## โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “UAC”) เริ่มดำเนินธุรกิจเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2553 ต่อมา บริษัทได้ย้ายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในหมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 โดยบริษัทประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์ และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจโดยลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เช่น โรงงานไบโอดีเซลของบริษัทร่วม (บางจากไบโอฟูเอล) ซึ่งลงทุนร่วมกับบริษัทย่อยของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) รวมถึงโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ในจังหวัดสุโขทัย โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน (หญ้าเนเปียร์) โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา การลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์ประเภทผลิตภัณฑ์ลาเท็กซ์อีมีลชันและโพลีเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่เป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศ เพื่อต่อยอดธุรกิจให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน และการศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาความเป็นผู้นำในระดับประเทศและได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ

### พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเป็นประโยชน์ต่อประเทศ สิ่งแวดล้อม และสังคม
2. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อกู้ดอย่างเป็นธรรมโปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นที่มีเสถียรภาพในระยะยาว
4. มุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งความสุข โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

จากประสบการณ์มากกว่า 25 ปีที่บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 จึงได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บิเบ้นท์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)” เพื่อบริการดำเนินการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับหนึ่ง โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ได้คุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด โดยมีขั้นตอนการแสวงหาและคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐาน มีใบรับรองถึงแหล่งที่มา (Certificate of Acceptance : COA) และรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งมอบได้อย่างต่อเนื่องตามความต้องการของลูกค้า
2. สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าต่อคุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบ และกระบวนการที่รองรับหลังการส่งมอบ รวมทั้งการส่งมอบสินค้าได้ตรงตามเวลา หรือข้อกำหนดของลูกค้า
3. ปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน และการเป็นองค์กรที่บริหารด้วยความยุติธรรม และให้การสนับสนุนต่อการพัฒนาคุณภาพและกระบวนการสร้างสรรค์ความรู้แก่พนักงาน อันจะมีผลต่อการคัดสรรและนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า
4. เพิ่มรายได้และสินค้าในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี น้ำมันหล่อลื่น และระบบสาธารณูปโภค
5. ขยายการลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนและกิจการสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นส่วนหลักที่จะเพิ่มกำไรสุทธิของบริษัทอย่างยั่งยืน
6. มุ่งเน้นความปลอดภัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง โดยจัดให้มีระบบความปลอดภัยที่เข้มงวดเพื่อป้องกันอุบัติเหตุต่าง ๆ จากการทำงานหรือสูญเสียชีวิต
7. ป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการดำเนินธุรกิจทุกรูปแบบ โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกระตุ้นให้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

## ค่านิยมหลักของ UAC

<b>W</b>	<b>Workplace happiness</b>	บรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีความสุข ส่งเสริมประสิทธิภาพงาน
<b>E</b>	<b>Ethics</b>	ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ ยึดถือประโยชน์องค์กร สังคม และประเทศชาติเป็นหลัก
<b>R</b>	<b>Responsibility</b>	ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม สิ่งแวดล้อม และตนเอง สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่าและเป็นประโยชน์
<b>U</b>	<b>Unity</b>	มีความรักใคร่ สัมผัสความสามัคคี เดิมเต็มซึ่งกันและกัน เพื่อความเป็นหนึ่งเดียวของทีม
<b>A</b>	<b>Authenticity</b>	มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ
<b>C</b>	<b>Competency</b>	มีศักยภาพเป็นมืออาชีพในงานที่รับผิดชอบ เรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมาย

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2559

- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ Corporate Sustainability Advisory Program รุ่นที่ 2 จากทั้งหมด 5 บริษัท ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นผู้สนับสนุนโครงการดังกล่าว เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม mai นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัท “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment : THSI” ประจำปี 2559 โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 51 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 6 บริษัท
- ณ วันที่ 29 มกราคม 2559 ซึ่งเป็นการใช้สิทธิ UAC-W1 ครั้งสุดท้าย มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 แจ้งความประสงค์ที่จะใช้สิทธิรวมทั้งสิ้นจำนวน 26,467,570 หน่วย คิดเป็นหุ้นบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 35,731,200 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 198,504,685.35 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 333,802,650.50 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญบริษัทจำนวน 667,605,301 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับมอบกิจการโรงไฟฟ้าเสถียรและโรงไฟฟ้าประจวบจากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดสุโขทัย รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 7 เมกะวัตต์
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 200.28 ล้านหุ้น เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 133.52 ล้านหุ้น และ บุคคลในวงจำกัด จำนวน 66.76 ล้านหุ้น ออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่าไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้รอบแรกเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 จำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.3 เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น ลงทุนในโครงการเดินท่อก๊าซ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561
- ในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงินจำนวน 66,760,530.10 บาทหรือคิดเป็นร้อยละ 81 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากเดิม 70 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท และ 95 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อรองรับเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าจากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ยูเอซี ไฮโดรเทค จำกัด ทั้งหมดคืนจากบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อบริษัทกลับมาเป็นบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559
- บริษัทได้รับเลือกเป็น 1 ใน 30 บริษัทจดทะเบียน mai ในการเข้าร่วม “โครงการส่งเสริมความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับ

ผู้ประกอบการในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) และได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” จากการนำเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาทางด้านเคมีภัณฑ์ของบริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC)

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ได้ขยายกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจากเดิม 360,000 ลิตร/วัน เป็น 810,000 ลิตร/วัน เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น โดยเริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 2 ปี 2559
- บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ในการเดินท่อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมันเสถียร-เอมายังโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) เพื่อเพิ่มวัตถุดิบในการผลิตก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ให้ได้เต็มกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ โดยสามารถทดสอบระบบและเดินเครื่องผลิตตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และเริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนสิงหาคม 2559
- เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขายโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 แห่งให้กับบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) กำลังการผลิตรวม 300 กิโลวัตต์
- เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าถือหุ้นบริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 200 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะขนาด 3 MW ที่ภาคใต้และโครงการอื่น ๆ ในอนาคต

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2560

- บริษัท ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
  - บริษัทย่อย คือ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
  - บริษัทร่วม คือ บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด เข้าร่วมทุนเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับเพื่อลงทุนในโครงการด้านพลังงานในต่างประเทศ

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 200.28 ล้านหุ้น เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 133.52 ล้านหุ้น และ บุคคลในวงจำกัด จำนวน 66.76 ล้านหุ้น
- ในวันที่ 24 เมษายน 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นเงินจำนวน 33,380,265.05 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.76 ของกำไรสะสม
- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ดังนี้
  - UAC Utilities จากเดิม 10 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท
  - UAC Energy จากเดิม 95 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัท “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment : THSI” ประจำปี 2560 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 65 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 7 บริษัท
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จังหวัดสุโขทัย ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และความปลอดภัยชีวอนามัย (OHSAS18001:2017)
- บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณระดับ Platinum จากโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับสถานประกอบกิจการขนาดกลางและขนาดเล็ก

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2561

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 7,000,000 บาท เพื่อรองรับการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคาของบริษัท ดิง บอร์ด ลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด กำลังการผลิต 752.40 กิโลวัตต์ ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และเริ่มรับรู้รายได้เมื่อช่วงไตรมาส 3 ปี 2561 ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2561 บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด ได้ดำเนินการขายโครงการดังกล่าวให้กับ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ในราคา 23.92 ล้านบาท
- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทได้ลงนามในสัญญาขายวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนร่วมกับธนาคารกรุงไทย เป็นวงเงินเพิ่มอีก 497 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายการลงทุนในธุรกิจ Trading
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้
  - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 200.28 ล้านหุ้น (จากการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป General Mandate)
  - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 66.76 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (UAC-W2)
  - อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (UAC-W2) จำนวน 66.76 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นเดิม : 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ อัตราใช้สิทธิ 1 ใบ สำคัญแสดงสิทธิ : 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 5.55 บาท อายุ 2 ปี
- ในวันที่ 20 เมษายน 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงิน 80,112,636.12 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.77 จากกำไรสุทธิ
- เดือนมิถุนายน บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 400 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ย 5.5% เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสำรองเพื่อใช้ในการลงทุนในอนาคต
- ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (UAC-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 66.76 ล้านหุ้น
- เดือนสิงหาคม UAC จัดกิจกรรมสมมนาวิชาการ UAC Technical Symposium โดยได้ร่วมมือกับ Principles ซึ่งเป็นผู้นำด้าน Technology และผลิตภัณฑ์ชั้นนำของโลกในกลุ่มธุรกิจน้ำมัน และการกลั่น ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
- ในวันที่ 9 ตุลาคม 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 เป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 66,760,530 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.16 จากกำไรสะสม
- เดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินร่วมกับธนาคารทหารไทย เป็นวงเงินเพิ่มอีก 840 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายการลงทุนในธุรกิจ Trading
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) ได้รับ Associated Gas เพิ่มจาก บริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด ประมาณ 300,000 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน ส่งผลให้ปัจจุบัน PPP มีกำลังการผลิตกว่า 90% (หรือประมาณ 1.80 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน)
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัท “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment : THSI” ประจำปี 2561 เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 79 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 6 บริษัท
- บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 (CGR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”



- บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) ได้รับเกียรติบัตร “รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” ระดับจังหวัด ประจำปี 2561 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2562

- วันที่ 9 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงิน 66,760,530.10 บาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท หรือคิดเป็นเงิน 40,056,318.06 บาท โดยบริษัทจะจัดสรรจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรและกำไรสุทธิ ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562
- เดือนเมษายน 2562 บจก.ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ (บริษัทย่อย) ร่วมลงนามสัญญาสัมปทานที่ดินและบ่อขยะโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ ณ นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 30 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อขายให้กับหน่วยงานภาครัฐ กำลังการผลิตประมาณ 6 เมกกะวัตต์ พลาสติกรีไซเคิลขายให้กับบริษัทเอกชน ปริมาณการรับซื้อประมาณ 13,200 ตันต่อปี และปุ๋ยอินทรีย์เคมีขายให้กับหน่วยงานภาคเกษตรกรรมของ สปป.ลาว ปริมาณการรับซื้อประมาณ 30,000 ตันต่อปี
- เดือนกันยายน 2562 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด จากบริษัท สุนทรวาทกรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด เพิ่มอีก 17,499 หุ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99%
- บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลตส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 เนื่องจากยังไม่มีมีการเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์
- บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
- รางวัลที่ได้รับในปี 2562
  - โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง ได้รับรางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน ในงาน Thailand Energy Award 2019 ประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid)

- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) ได้รับรางวัล Green Industry Level 4 ประจำปี 2562 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการตอกย้ำภาพลักษณ์และทัศนคติอันดีต่ออุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และก่อให้เกิดการยอมรับระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ รวมถึงยังช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานธุรกิจ
- บริษัทได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards ซึ่งอยู่ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence และยังได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 90 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 8 บริษัท

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2563



- วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 หลักทรัพย์ UAC ย้ายการซื้อขายจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในหมวดอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ได้มีมติ ดังนี้
  - มติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.135 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 7 เมษายน 2563 ซึ่งบริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.135 บาท คิดเป็นเงิน 90,126,715.64 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 88.74 จากกำไรสุทธิ
  - มติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ มูลค่าเสนอขายไม่เกิน 2,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับใช้ในชำระคืนเงินกู้ การลงทุน และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป และเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลายโดยเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ลงทุนของบริษัท



- การไถ่ถอนหุ้นกู้และเสนอขายหุ้นกู้ ดังนี้
  - วันที่ 12 มิถุนายน 2563 ได้ชำระคืนหุ้นกู้มูลค่า 400 ล้านบาท ที่ครบกำหนดไถ่ถอน
  - วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ได้มีการระดมทุนโดยการออกหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักค้ำประกัน ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 300 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอน 18 มิถุนายน 2565
- วันที่ 30 มิถุนายน 2563 มีการแจ้งการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (UAC-W2) ครึ่งสุดท้าย มีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนงขอใช้สิทธิ จำนวน 898 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญ 898 หุ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีจำนวนหุ้นสามัญทั้งสิ้น 667,606,199 หุ้น



- วันที่ 26 สิงหาคม 2563 UAC ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางการศึกษาด้านพลังงาน



- UAC ร่วมลงนามเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัท ชันสวิต จำกัด (มหาชน) ในโครงการก่อสร้างระบบไบโอแก๊สจากวัตถุดิบเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตภายในโรงงาน
- UAC ผ่านมาตรฐาน FTSE Global Index เข้าคำนวณดัชนี FTSE Micro Cap ซึ่งเป็นดัชนีหลักทรัพย์ระดับนานาชาติ สำหรับครึ่งหลังของปี 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2563 ถือเป็นการเพิ่มความน่าเชื่อถือของหุ้น UAC และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- ขายหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่มุ่งเน้นการลงทุนด้านพลังงานทดแทน และเคมีภัณฑ์สะอาดเป็น Core Business ดังนี้
  - ขายหุ้นบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ร้อยละ 30 ให้กับ บริษัท พีทีอี พลัส จำกัด (PTE Plus) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจให้บริการในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
  - ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด ร้อยละ 49 ให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ เนื่องจาก เซบิก้า ยูเอซี ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (EPC) ซึ่งจัดว่าเป็น Non-Core Business

- UAC ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทร่วม BBF จำนวน 143.56 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานรอบปี 2562 และจากงวดครึ่งปีแรกของรอบปี 2563
- หุ้น UAC ได้รับคัดเลือกให้เข้าคำนวณใน sSET รอบครึ่งปีแรกของปี 2564 ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงสภาพคล่องในการซื้อขายและการกระจายหุ้นไปยังนักลงทุนทั่วไปในระดับที่เพียงพอ

## รางวัลและความสำเร็จ



- รางวัลหุ้นยั่งยืน TSI ประจำปี 2563 เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน ซึ่งเป็นการสะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) หรือ ESG และเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ที่ต้องการลงทุนในหุ้นยั่งยืน
- บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

- โรงงาน PPP ได้รับการรับรองระบบความปลอดภัยอาชีวอนามัย (ISO45001:2018) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนน (ระดับดีเลิศ) จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## กิจกรรมเพื่อความยั่งยืน

- โรงงานแม่แตงร่วมถวายวัสดุปรับปรุงดิน (SIS) ให้แก่วัดทุ่งหลวง เพื่อใช้เป็นวัสดุปลูกพืชสมุนไพร อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมสืบทอดภูมิปัญญาชาวบ้านและการช่วยพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- โรงงาน PPP ได้ส่งมอบท่อ HDPE ให้กับหน่วยงานราชการ องค์การบริหารส่วนตำบล วัดในพื้นที่บริเวณตำบลกกแรต อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อช่วยลดปัญหาน้ำท่วมขังในช่วงฤดูฝน
- UAC และ บริษัทย่อย ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ เจลแอลกอฮอล์ ให้กับโรงพยาบาล ผู้ประสบภัย เพื่อร่วมกันป้องกันและต่อสู้กับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



- โรงงานแม่แตงได้ร่วมส่งมอบข้าวสารอาหารแห้งให้กับสมาคมดับไฟป่า อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นกำลังใจให้กับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน



- พนักงานของบริษัทได้เข้าร่วมโครงการ maiA Virtual Run For สภากาชาดไทย 2020 ช่วงระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563 ซึ่งสามารถสะสมระยะทางในการวิ่งรวมทั้งหมด 5,716.59 กิโลเมตร โดยบริษัทได้ร่วมบริจาคเป็นเงิน 50,000 บาท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการได้เข้าร่วมเป็นโค้ชอาสาในโครงการ SET Social Impact Gym ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคม maiA ร่วมกันจัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความรู้และพัฒนาผู้ประกอบการ Social Enterprise (SE) โดยในปี 2563 ได้ให้คำปรึกษา แนะนำ วิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวเมืองเพ็ชร
- ในปี 2563 โรงงาน PPP ช่วยลดการปล่อย CO2 Emission ที่เกิดจากแหล่งปิโตรเลียมเผา Associated Gas ทั้งโดยไม่เกิดประโยชน์ และจากการใช้ไฟฟ้า เพื่อดูดซับ CO2 จำนวน 27,839 ตัน และ 222 ตันตามลำดับ ในส่วนของโรงงานแม่แตงได้รับซื้อข้าวโพดเป็นวัตถุดิบในปริมาณ 10,082 ตัน ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซ CO2 Emission จากการเผาไร่ข้าวโพดไปกว่า 8,096 ตัน

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: UAC Global Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	: นำเข้าและจำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานอุตสาหกรรมโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภค และลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทน และระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107553000085
ทุนจดทะเบียน	: 367,183,150.50 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 333,803,099.50 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 667,606,199 หุ้น
ราคาพาร์	: 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0-2936-1701
โทรสาร	: 0-2936-1700
เว็บไซต์	: <a href="http://www.uac.co.th">www.uac.co.th</a>
เลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์ 0-2936-1701 ต่อ 118 อีเมล : <a href="mailto:sajjaporn@uac.co.th">sajjaporn@uac.co.th</a>
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0-2936-1701 อีเมล : <a href="mailto:ir@uac.co.th">ir@uac.co.th</a>

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

บริษัทประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม ลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกทั้งในส่วนของบริษัทเอง บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์ประเภทผลิตภัณฑ์ลาเทกซ์ซีเมนต์และโพลีเมอร์ รวมทั้งการศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคเกี่ยวกับระบบน้ำประปาของบริษัทย่อย โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและปิโตรเลียม	638.78	41.04%	2,129.50	71.55%	1,718.59	64.42%
2. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม	174.42	11.21%	144.22	4.85%	179.65	6.73%
3. ผลิตภัณฑ์จากการผลิต	274.58	17.64%	346.18	11.63%	342.80	12.85%
4. ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ <sup>1/</sup>	20.55	1.32%	52.67	1.77%	62.04	2.33%
5. การให้บริการ <sup>2/</sup>	18.70	1.20%	1.84	0.06%	22.42	0.84%
6. พลังงาน (Energy)	142.21	9.14%	197.55	6.64%	227.40	8.52%
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม</b>	<b>1,269.23</b>	<b>81.55%</b>	<b>2,871.96</b>	<b>96.50%</b>	<b>2,552.89</b>	<b>95.69%</b>
รายได้อื่น <sup>3/</sup>	24.06	1.55%	31.62	1.06%	55.97	2.10%
<b>รวม</b>	<b>1,293.28</b>	<b>83.10%</b>	<b>2,903.58</b>	<b>97.56%</b>	<b>2,608.86</b>	<b>97.78%</b>
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	263.07	16.90%	72.51	2.44%	59.13	2.22%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,556.35</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,976.08</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,667.99</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ :

- 1/ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ รายได้จากการส่งออกสินค้าประเภท Crude Glycerin และอื่น ๆ
- 2/ รายได้ค่าบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้ง รวมถึงการบริการปรึกษาต่าง ๆ
- 3/ รายได้อื่น ได้แก่ ค่านายหน้าขายสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยรับ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และอื่น ๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1. ธุรกิจด้านการนำเข้า จำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานอุตสาหกรรมโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยได้จัดแบ่งสินค้าและบริการที่บริษัทจำหน่ายออกเป็น 4 กลุ่มตามลักษณะธุรกิจของลูกค้าและบริการ ได้แก่

#### 1.1) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum) ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Oil & Gas Refinery and Petrochemicals)
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมการจัดการของเสียต่าง ๆ ของโรงงาน (Emission & Waste management)



## 1.2) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม (Industrials)

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค (Power and Utility)

## 1.3) ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ สินค้าประเภท กลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin), กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) และการขายสินค้าอื่น ๆ เพื่อการส่งออก

## 1.4) การให้บริการ ได้แก่ การให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่าง ๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต โรงกลั่นน้ำมัน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมอื่น ๆ

## รายละเอียดของสินค้าแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

### 1.1 ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)

#### 1.1.1) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Oil & Gas Refinery and Petrochemicals)

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Oil & Gas Refinery and Petrochemicals) โดยส่วนใหญ่เป็นสินค้าดูดซับความชื้น กลิ่น และกรองสิ่งเจือปนที่ติดมากับน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิตในขั้นตอนต่อ ๆ ไป โดยบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้แก่

- สารดูดความชื้น ดูดซับกลิ่น และสิ่งเจือปน (Adsorbent and Molecular Sieve) เป็นสารสังเคราะห์ที่มีลักษณะเป็นรูพรุน โดยโครงสร้างที่เป็นรูพรุนสามารถช่วยในการดูดซับสารชนิดต่าง ๆ ได้มากกว่าหนึ่งชนิด มีคุณสมบัติในการดูดความชื้น ดูดกลิ่น และดูดซับสารบางตัวที่ไม่ต้องการออกจากวัตถุดิบต่าง ๆ เช่น น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก่อนเข้าสู่กระบวนการกลั่น เช่น ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) คาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) และสารปรอท (Hg) เป็นต้น สารดังกล่าวนี้มีทั้งแบบชนิดผงและชนิดเม็ด การนำไปใช้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตเอทิลีน โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และโรงงานแยกก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น
- Ceramic & Alumina Balls เป็นสารสังเคราะห์ที่มีลักษณะเป็นทรงกลม มีหลายขนาดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของการนำไปใช้ โดยใช้ประกอบกับ Catalyst Adsorbents และ Molecular Sieve เพื่อช่วยในการไหลของก๊าซธรรมชาติ หรือสารไฮโดรคาร์บอนต่าง ๆ ในหอปฏิกริยาเป็นไปอย่างสมมาตร
- CO<sub>2</sub> Membrane Separation เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกจากก๊าซธรรมชาติ สำหรับใช้ในกระบวนการผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย
- Desorbent for PX extraction เป็นสารเคมีเหลวที่ใช้ในการแยกสารพาราไซลีนออกจากสารไฮโดรคาร์บอนอื่น ๆ ส่วนใหญ่จะใช้ในโรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์
- CCR Catalyst เป็นสารเร่งปฏิกริยาในหน่วย Continuous Catalyst Regeneration Unit ของโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ จะช่วยเพิ่มค่าออกเทนของน้ำมันเบนซินและเพิ่มปริมาณสารอะโรเมติกส์
- Isomerization Catalyst สารเร่งปฏิกริยาที่ช่วยเพิ่มค่าออกเทนให้น้ำมันเนฟทาเบา
- Hydrocracking Catalyst สารเร่งปฏิกริยาใช้แตกโมเลกุลหนักให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบาเพื่อเพิ่มมูลค่า
- Triethylene Glycol (TEG) เป็นสารเคมีที่ใช้ในหน่วยดูดความชื้นออกจากก๊าซธรรมชาติก่อนที่จะทำการส่งก๊าซธรรมชาติเข้าสู่ท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้ทะลุมายังโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากแนวท่อก๊าซธรรมชาติอยู่ใต้ทะเลจะมีอุณหภูมิต่ำมากสามารถทำให้ความชื้นในก๊าซธรรมชาติเกิดการแข็งตัวกลายเป็นของแข็ง ซึ่งจะทำให้ท่อส่งก๊าซเกิดการอุดตันได้
- Oil & Gas Field Chemicals เป็นสารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เช่น ใช้ในการลดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S Scavenger) ใช้ลดการเกิดแบคทีเรีย (Biocide) และใช้ป้องกันการเกิดสนิมในท่อส่งก๊าซธรรมชาติ/ท่อส่งน้ำมัน (Corrosion Inhibitor) เนื่องจากในก๊าซธรรมชาติ/น้ำมัน มีสารปนเปื้อนที่มีสภาวะเป็นกรด เช่น คาร์บอนไดออกไซด์และไฮโดรเจนซัลไฟด์ปะปนอยู่ ประกอบกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติ/น้ำมัน มีการวางแนวท่อไว้ที่ใต้ทะเล ถ้าหากมีการเกิดสนิมและเกิดการกัดกร่อนท่อส่งก๊าซธรรมชาติ/น้ำมัน อาจจะทำให้เกิดการรั่วไหลของก๊าซธรรมชาติ/น้ำมันลงสู่ทะเลได้

- ชุดกรอง (Filter and Coalescer) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แยกของแข็งหรือของเหลวที่ไม่ต้องการออกจากก๊าซธรรมชาติ น้ำมันและสารปิโตรเคมีต่าง ๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้มากในงานที่ต้องการความละเอียดมาก
  - ชุดกรอง (Filter) เป็นอุปกรณ์เพื่อกรองของแข็งออกจากของเหลว/ก๊าซ เช่น กรองฝุ่นสารดูดซับออกจากก๊าซธรรมชาติหรือน้ำมัน
  - Coalescer เป็นอุปกรณ์เพื่อแยกของเหลวออกจากก๊าซและแยกของเหลวออกจากของเหลว เช่น แยกของเหลวขนาดเล็กออกจากก๊าซก่อนที่จะนำไปเข้าอุปกรณ์เพิ่มความดัน (Gas Compressor) เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในชิ้นส่วนภายในอุปกรณ์เพิ่มความดัน แยกน้ำที่ปะปนมากับน้ำมัน

ทั้งนี้ ในโครงสร้างการผลิตที่มีขนาดใหญ่จะมีการใช้ Filter และ Coalescer ร่วมกัน โดยส่วนใหญ่จะมีการติดตั้ง Filter ก่อน เพื่อแยกกรองของแข็งออกจากของเหลว/ก๊าซ แล้วจึงเข้าไปกรองผ่าน Coalescer อีกกระบวนการหนึ่ง เพื่อให้ได้ของเหลว/ก๊าซ ที่มีมาตรฐานพอที่จะเข้าสู่กระบวนการผลิตในขั้นตอนต่อไป

- Cracking Coil และ Reformer Tube เป็นท่อวัสดุพิเศษใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมี ซึ่งใช้ในงานที่ต้องการความร้อนสูงสำหรับผลิตเอทิลีน โพรพิลีน และ ไฮโดรเจน
- DMDS (Dimethyl Disulfide) สารเคมีที่ใช้ในการกระตุ้นให้สารเร่งปฏิกิริยา (Catalyst) ทำงานได้ ส่วนใหญ่จะใช้ทั่วไปในโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และโรงงานผลิตสารโอเลฟินส์
- สารลดออกซิเจน (Antioxidant) สำหรับน้ำมันเครื่องบิน เป็นสารเคมีที่ใช้เติมลงไปให้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบิน เพื่อลดออกซิเจนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- สารเร่งปฏิกิริยา (Hydro-processing Catalysts) เป็นสารเร่งปฏิกิริยาที่ใช้กำจัดซัลเฟอร์ ไนโตรเจน และโลหะหนักต่าง ๆ ออกจากน้ำมันดีเซล สารแนฟทา และสารอะโรเมติกส์ ส่วนใหญ่ใช้ทั่วไปในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันต่าง ๆ เพื่อลดมลภาวะให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- Merox Chemical เป็นสารเคมีที่ใช้เปลี่ยนโครงสร้างโมเลกุลของซัลเฟอร์ให้อยู่ในรูปแบบที่ไม่เป็นอันตราย ส่วนใหญ่ใช้ทั่วไปในโรงกลั่นน้ำมันต่าง ๆ
- Process Chemicals เป็นสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตในโรงกลั่นน้ำมัน การผลิตปิโตรเคมี เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูง และช่วยลดปัญหาต่าง ๆ ทางบริษัทมีสินค้าที่สามารถใช้ได้ตั้งแต่กระบวนการรับน้ำมันดิบ กระบวนการกลั่น และกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน/ผลิตภัณฑ์ โดยแบ่งเป็น 4 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่
  - สารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตในโรงกลั่นน้ำมัน สารเคมีในกลุ่มนี้จะใช้ในกระบวนการกลั่นน้ำมัน เพื่อให้เป็นไปอย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ อาทิ
    - ◇ สารเคมีที่ใช้น้ำและเกลือออกจากน้ำมันดิบ (Crude Demulsifier) จะใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการแยกน้ำมันออกจากน้ำและเกลือทำให้ง่ายต่อการบำบัด ป้องกันหน่วยกลั่นไม่ให้เกิดปัญหาจากเกลือและสารเจือปน
    - ◇ สารเคมีที่ช่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดิบที่มีค่าความเป็นกรดสูง จากราคาน้ำมันมีแนวโน้มสูงขึ้น โรงกลั่นน้ำมันจึงมีความพยายามในการที่จะหาน้ำมันดิบราคาถูกมาทำการกลั่นเพื่อให้ได้กำไรสูงสุด ซึ่งน้ำมันดิบราคาถูกมักจะมีค่าความเป็นกรดสูงและมีแนวโน้มที่จะทำให้เกิดปัญหาเกิดการกัดกร่อนกับท่อของหน่วยกลั่นต่าง ๆ ในโรงกลั่น บริษัทจึงมีการจำหน่ายสารเคมีเพื่อปรับค่าความเป็นกรด และมีบริการตรวจสอบค่าความเป็นกรดในโรงกลั่นน้ำมัน
  - สารเคมีที่ทำให้หน่วยผลิตทำงานได้โดยไม่เกิดปัญหา (Antifoulant) สารเคมีในกลุ่มนี้จะถูกใช้ในหน่วยผลิตที่มีความเสี่ยงจากปัญหาสารเจือปน เช่น กรณีสารโพลีเมอร์อุดตันที่เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) จะต้องใช้สารเคมีที่สามารถละลายโพลีเมอร์ หรือในกรณีเกิดการกัดกร่อนขึ้นที่ยอดหอกลั่นจะต้องทำการเติมสารป้องกันการกัดกร่อน เป็นต้น
  - สารเคมีที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน เมื่อน้ำมันดิบได้ผ่านกระบวนการกลั่นจนกระทั่งได้ผลิตภัณฑ์น้ำมัน เช่น น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซินและน้ำมันเตาแล้ว บางครั้งคุณภาพน้ำมันยังไม่ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดจึงต้องใช้สารเคมีที่ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันให้กับโรงกลั่นน้ำมันต่าง ๆ เช่น สารป้องกันออกซิเดชัน สารลดความขุ่น สารเพิ่มจุดไหลเท สารป้องกันการกัดกร่อน สารเพิ่มการหล่อลื่น และสารเพิ่มการนำไฟฟ้า เป็นต้น



- สารเคมีที่ใช้ในการผลิตปิโตรเคมี เป็นสารเคมีที่ใช้การป้องกันการเกิด Foulant (Antifoulant) และสารเคมีปรับปรุงคุณภาพของโพลีเมอร์เพื่อเพิ่มคุณภาพของโพลีเมอร์ให้ได้ตามที่กำหนด เช่น สารป้องกันการออกซิเดชัน และสารป้องกันการเสื่อมสภาพจากแสง UV เป็นต้น
- สาร Ethanolamine เช่น Monoethanolamine (MEA), Diethanolamine (DEA), Methyl diethanolamine (MDEA) เป็นสารเคมีที่ใช้การแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ออกจากก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ส่วนใหญ่จะใช้ทั่วไปในโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีต่าง ๆ
- Anti-icing Additive เป็นสารเคมีที่เติมลงในน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการแข็งตัวของน้ำมันเชื้อเพลิงที่อุณหภูมิต่ำ ๆ
- Sulfolane เป็นสารเคมีที่ใช้แยกสารเบนซินออกจากสารอะโรเมติกส์อื่น ๆ
- สารป้องกันการเกิดฟอง (Antifoam) จะใช้ป้องกันการเกิดฟองในระบบต่าง ๆ ของโรงกลั่นน้ำมันและโรงปิโตรเคมี
- Dewaxing Agent เป็นสารเคมีที่ช่วยลดการเกิดไข (Dewax) ในกระบวนการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
- Diisopropanolamine (DIPA) เป็นสารเคมีที่ใช้ในการแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ออกจากก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ส่วนใหญ่จะใช้ทั่วไปในโรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมีต่าง ๆ

#### 1.1.2 ผลกระทบในกลุ่มอุตสาหกรรมการจัดการของเสียต่าง ๆ ของโรงงาน (Emission & Waste Management)

- VOC Removal Catalyst เป็นสารเร่งปฏิกิริยาที่ช่วยลดปริมาณสาร Volatile Organic Chemicals และกลิ่นเหม็นที่เกิดจากไอระเหยของน้ำมันและสารปิโตรเคมีต่าง ๆ ส่วนใหญ่ใช้ทั่วไปในโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยา เป็นต้น
- Activated Carbon ดูดซับกลิ่นและสิ่งเจือปน เป็นถ่านสังเคราะห์ที่มีลักษณะเป็นรูพรุน โดยโครงสร้างที่เป็นรูพรุนสามารถช่วยในการดูดซับสารชนิดต่าง ๆ ได้มากกว่าหนึ่งชนิด มีคุณสมบัติในการดูดความชื้น ดูดกลิ่นและไอระเหยต่าง ๆ ในกระบวนการผลิตของโรงงานเคมี โรงกลั่นน้ำมัน ถังเก็บสารเคมี และถังเก็บน้ำมัน เป็นต้น สารดังกล่าวนี้มีทั้งแบบชนิดผง และชนิดเม็ด การนำไปใช้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตเอทิลีน โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และโรงงานแยกก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น
- Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) ระบบกำจัด Volatile Organic Chemicals และกลิ่นเหม็น ในโรงแยกก๊าซ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีต่าง ๆ โดยการใช้เตาเผาซึ่งมีตัวกลางเซรามิกในการแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างแก๊สร้อนจากการเผาไหม้และก๊าซก่อนเข้าเตาเผาช่วยให้ประหยัดพลังงาน

### 1.2 ผลกระทบในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrials)

#### 1.2.1 ผลกระทบในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)

ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ ประกอบด้วยตัวทำละลาย สารเติมแต่ง และตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตสินค้าในภาคอุตสาหกรรมการผลิต เพื่อผลิตสินค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสีและหมึกพิมพ์ อุตสาหกรรมพลาสติกและเคมีเคลือบผิว อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมงานโลหะ โรงงานไบโอดีเซล เป็นต้น โดยบริษัทจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์เป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ดังนี้

- กลุ่มเอทานอลเอมีน (Ethanolamine Group) ได้แก่ Monoethanolamine (MEA), Diethanolamine (DEA) และ Triethanolamine (TEA) มีคุณสมบัติเป็นผลิตภัณฑ์ตัวทำละลายที่เป็นด่าง (Base) ซึ่งการนำไปใช้ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติทางเคมี คุณสมบัติทางกายภาพ และความเหมาะสมของแต่ละผลิตภัณฑ์ ส่วนใหญ่ถูกใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตแชมพู ครีมนวดผม น้ำยาปรับผ้านุ่ม น้ำยาทำความสะอาด เครื่องสำอาง อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมซีเมนต์ อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์ และอุตสาหกรรมขั้นกลางอื่น ๆ เป็นต้น
- กลุ่มเอทิลีนไกลคอล (Ethylene Glycol Group) ได้แก่ Monoethylene Glycol (MEG), Diethylene Glycol (DEG), Triethylene Glycol (TEG) และ Polyethylene Glycol มีคุณสมบัติเป็นผลิตภัณฑ์ตัวทำละลายซึ่งการนำไปใช้ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติทางเคมีและคุณสมบัติทางกายภาพ และความเหมาะสมของแต่ละผลิตภัณฑ์ ส่วนใหญ่ถูกใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตสารเคลือบผิวและเรซินสังเคราะห์ (Coating and Resin) ผลิตภัณฑ์อาคาร สีสำหรับงานอุตสาหกรรม เหล็กไม้ พลาสติกและหมึกพิมพ์ น้ำยาทำความสะอาดและผลิตภัณฑ์สิ่งทอและเส้นใยสังเคราะห์ เป็นต้น

- กลุ่มไกลคอลอีเทอร์ (Glycol Ether Group) ได้แก่ Butyl Glycol Ether (BGE), Butyl Diglycol Ether (BDGE), Ethyl Glycol Ether (EDGE), Ethyl Acetate (EAc), Isopropyl Acetate (IPAc), Butyl Acetate (BAc) และ Isobutyl Acetate (IBAc) เป็นต้น มีคุณสมบัติเป็นผลิตภัณฑ์ตัวทำละลาย ใช้ในอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท เช่น แอสลิต แล็กเกอร์ ทินเนอร์ สี สีย้อม หมึกพิมพ์ น้ำยาลอกสี กาว รวมไปถึงการใช้เป็นส่วนประกอบในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ยาฆ่าแมลงและยาปราบศัตรูพืช ผลิตภัณฑ์ชำระล้างและทำความสะอาดพื้นผิว เพื่อกำจัดคราบสนิม ล้างคราบไขมัน และฆ่าเชื้อ ในโรงงานอุตสาหกรรมและในครัวเรือน เป็นต้น
- กลุ่มเคมีภัณฑ์และตัวทำละลายอื่นๆ ได้แก่ Methanol น้ำยาเคมีผสมทำความสะอาด และ Surfactant การนำไปใช้ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติทางเคมี และความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์
- กลุ่ม Polyglycol เป็นน้ำมันหล่อลื่นสังเคราะห์ ที่มีจุดเดือดสูงและจุดไหลเทต่ำ เหมาะสำหรับงานที่มีอุณหภูมิสูงและแรงดันสูง เช่น น้ำมันไฮดรอลิกไม่ติดไฟ น้ำมันคอมเพรสเซอร์ชนิดทนแรงดันสูง
- กลุ่ม Polyisobutene Low/High MW (น้ำหนักโมเลกุลต่ำ/สูง) สามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลดควันขาว หรือใช้เป็นสารเติมแต่งเพื่อเพิ่มความเหนียว (tackifier) ในการผลิตกาวประเภท Hot melt และ Pressure sensitive และในการผลิตฉนวนหุ้มอุปกรณ์หล่อเย็น เช่น ฉนวนหุ้มเครื่องปรับอากาศ หรือ ตู้เย็น ใช้เพิ่มค่าดัชนีความหนืดในน้ำมันหล่อลื่นประเภทต่าง ๆ
- กลุ่ม Metal Working Additives สารเติมแต่งแบ่งเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ๆ คือ
  - สารเติมแต่งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการเพิ่มคุณสมบัติการชำระล้าง ทำความสะอาด ลดการเกิดสนิม เพิ่มประสิทธิภาพในการถ่ายเทความร้อน ลดแรงเสียดสี และหล่อลื่นชิ้นงานในงานทอไฟ
  - สารเติมแต่งเพื่อลดการเกิดปฏิกิริยาออกซิเดชัน (Antioxidation Additive) ซึ่งเป็นการลดปฏิกิริยาที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือสัมผัสกับอากาศ
  - Emulsifier เป็นสารเคมีที่ช่วยเพิ่มคุณสมบัติการละลายน้ำของน้ำมัน
  - Biocide เป็นสารช่วยยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรีย เชื้อรา เพื่อป้องกันการบูดเน่าในน้ำมัน งานโลหะ
- น้ำมันเบรค (Brake Fluid) สำหรับรถยนต์ทุกประเภท มีจำหน่ายทั้งเกรด DOT3 และ DOT4<sup>1</sup>
- Sodium Methlyate เป็นสารเร่งปฏิกิริยาในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล
- Bleaching Earth (แป้งฟอกสี/ดินฟอกสี) ใช้ฟอกสีและขจัดมลทินในการกระบวนการผลิตน้ำมันพืชและน้ำมันไบโอดีเซล
- Hydrogenation Catalyst สารเร่งปฏิกิริยาในกระบวนการเติมไฮโดรเจน (Hydrogenation) ในน้ำมันและไขมันพืช ทำให้น้ำมันมีสัดส่วนของไขมันอิ่มตัวเพิ่มขึ้น มีจุดหลอมเหลวสูงขึ้น เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการใช้งานของน้ำมัน และไขมันจากพืช นิยมใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตเนยเทียม เนยขาว และ ครีมเทียม เป็นต้น ซึ่งหากเป็นกระบวนการเติมไฮโดรเจนชนิดเต็มรูปแบบ (Fully Hydrogenation) จะไม่ทำให้เกิดไขมันทรานส์ โดยสารเร่งปฏิกิริยาที่บริษัทจัดจำหน่าย เป็นสารเร่งที่ใช้เฉพาะในกระบวนการเติมไฮโดรเจนชนิดเต็มรูปแบบเท่านั้น

### 1.2.2) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค (Power & Utility)

เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับโรงไฟฟ้า โรงผลิตน้ำประปา และโรงปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบ ที่บริษัทจำหน่าย มีรายการ ดังนี้

- ชุดกรอง (Filter and Coalescer) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แยกของแข็งหรือของเหลวที่ไม่ต้องการออกจากก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงงานผลิตไฟฟ้าซึ่งต้องการความสะอาดและการเผาไหม้ที่สมบูรณ์
  - ชุดกรอง (Filter) เป็นอุปกรณ์เพื่อกรองของแข็งออกจากของเหลว/ก๊าซ เช่น กรองฝุ่นสารดูดซับออกจากก๊าซธรรมชาติ หรือน้ำมัน

<sup>1</sup> Dot 3 เป็นน้ำมันเบรคชนิดที่เหมาะสมสำหรับรถยนต์ทั่วไป มีจุดเดือดสูงกว่า 240 องศาเซลเซียส และจุดเดือดขึ้นสูงกว่า 145 องศาเซลเซียส

Dot 4 เป็นน้ำมันเบรคชนิดที่เหมาะสมสำหรับรถประเภทที่ใช้ความเร็วสูง หรือรถที่ได้รับการตกแต่งเครื่องยนต์ ตลอดจนรถที่ต้องวิ่งทางไกล และบรรทุกหนัก รวมถึงรถที่ต้องขับขึ้น-ลงทางลาดชันเป็นประจำ มีจุดเดือดสูงกว่า 260 องศาเซลเซียส และจุดเดือดขึ้นสูงกว่า 160 องศาเซลเซียส

- Coalescer เป็นอุปกรณ์เพื่อแยกของเหลวออกจากก๊าซ และแยกของเหลวออกจากของเหลว เช่น แยกของเหลวขนาดเล็กออกจากก๊าซก่อนที่จะนำไปเข้าอุปกรณ์เพิ่มความดัน (Gas Compressor) เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในชิ้นส่วนภายในอุปกรณ์เพิ่มความดัน แยกน้ำที่ปะปนมากับน้ำมัน
- ชุดกรองน้ำมัน (Oil Filter System) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แยกน้ำและสิ่งสกปรกที่เจือปนอยู่ในน้ำมันไฮดรอลิกและน้ำมันหม้อแปลงของโรงไฟฟ้า
- Vanish Removal System เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แยกสิ่งสกปรกที่อยู่ในรูปของสาร Vanish หรือ Polymer ต่าง ๆ ในระบบน้ำมันไฮดรอลิกของโรงไฟฟ้า
- ระบบกรองน้ำ Micro Filtration เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แยกสิ่งสกปรกที่เจือปนอยู่จากน้ำ เพื่อให้ น้ำมีความสะอาดตามต้องการ ที่จะนำไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปา หรือน้ำที่ใช้ในการผลิตไอน้ำของโรงไฟฟ้าต่อไป
- ระบบกรองน้ำ RO (Reverse Osmosis) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตน้ำที่มีความบริสุทธิ์สูง โดยมักจะใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปา หรือน้ำที่ใช้ในการผลิตไอน้ำของโรงไฟฟ้า
- Condensate Polishing System เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แยกสิ่งสกปรกและสารอินทรีย์ต่าง ๆ ในระบบน้ำบริสุทธิ์ของโรงไฟฟ้า
- Mist Eliminator เป็นระบบแยกละอองน้ำออกจากก๊าซธรรมชาติก่อนที่จะเข้า Gas Turbine เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า
- Vibration & Condition Monitoring System เป็นระบบและอุปกรณ์ตรวจวัดการสั่นสะเทือนที่ผิดปกติของเครื่องมือกลมีแกนหมุนเป็นองค์ประกอบ (Rotating Machine) ประเภทต่าง ๆ เช่น กังหันผลิตไฟฟ้า (Turbine) ในโรงงานผลิตไฟฟ้าเครื่องปรับอากาศ (Compressor) ในโรงงานกลั่นน้ำมันและโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป เป็นต้น
- Filter Cloth/Filter Bag เป็นชุดกรองหยาบ ที่ใช้ทั่วไปในการแยกสิ่งสกปรกสำหรับระบบน้ำและสารเคมี

### 1.3 ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ สีนํ้าประเภทกลีเซอรินดิบ กลีเซอรินบริสุทธิ์ และสินค้านํ้าอื่น ๆ เพื่อการส่งออก

- กลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) จะนำไปผ่านกระบวนการทำให้เป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin)
- กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) เป็นสารที่ไม่มีพิษในทุก ๆ รูปแบบการประยุกต์ใช้ ไม่ว่าจะเป็นใช้เป็นสารตั้งต้นหรือสารเติมแต่ง ทำให้กลีเซอรินเป็นสารเคมีที่ได้รับความนิยมและนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย ทั้งเป็นส่วนผสมหรือเป็นตัวช่วยในกระบวนการผลิต plasticizer เครื่องสำอาง สบู่ ยาสีฟัน ผลิตภัณฑ์ในหิ้งน้ำและสุขอนามัยส่วนบุคคล ยา และผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์

### 1.4 การให้บริการ ได้แก่ การให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่าง ๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิตโรงกลั่น น้ำมันอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมอื่น ๆ รวมถึงการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง และงานบริการตรวจสอบและทำความสะอาดอุปกรณ์เคมี และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

## คลังสินค้าและการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

บริษัทมีคลังสินค้าเช่า 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ 4 ซอยเทศบาลบางปู 99 (เสริมมิตร) ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปู อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ บนเนื้อที่ 2 ไร่ เป็นอาคารคลังสินค้า 1 หลัง พื้นที่ 2,200 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทเช่าคลังสินค้านี้ดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีอายุสัญญาเช่ารายปี เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสต็อกอุปกรณ์และสารเคมี โดยสารเคมีที่เก็บในคลังสินค้าของบริษัทได้รับการบรรจุในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่าง ๆ และมีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ (Certificate of Acceptance : COA) จากผู้ผลิตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อรอการจัดส่งให้แก่ลูกค้าต่อไป

บริษัทจะจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยใช้รถบรรทุกขนาดต่าง ๆ ที่บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งจากภายนอก ซึ่งผ่านการขึ้นทะเบียนกับบริษัทเพื่อรับรองความปลอดภัยตามมาตรฐานของกรมโรงงาน บริษัทมีการควบคุมเรื่องความปลอดภัยของคลังสินค้า โดยการจัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยดูแลคลังสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง สำหรับสารเคมีที่จัดเป็นวัตถุอันตรายจะมีการจัดเก็บตามกฎหมาย โดยแยกตามประเภทของสารเคมี และจัดให้มีผู้ควบคุมสินค้าอันตรายในคลังสินค้า โดยบริษัทไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอก หรือบุคคลรวมทั้งพนักงานที่ไม่มีหน้าที่ในคลังสินค้า เข้าไปในพื้นที่คลังสินค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทได้ทำประกันภัยตัวสินค้าที่เก็บในคลังสินค้าเพื่อคุ้มครองอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการเก็บสินค้าหรือการปฏิบัติงาน รวมทั้งได้ทำประกันภัยสินค้าในระหว่างการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าด้วย

## กระบวนการรับสินค้าเข้าเก็บในคลังสินค้าและการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

### • กระบวนการขั้นตอนการรับสินค้าจากผู้ผลิตสินค้า

1. เมื่อได้รับคำสั่งจากแผนกจัดซื้อ พนักงานประจำคลังสินค้าจะจัดเตรียมสถานที่ และจัดเตรียมทำใบตรวจรับสินค้า
2. เมื่อมีการส่งของมาที่คลังสินค้า พนักงานประจำคลังสินค้าจะตรวจรับสินค้าตามรายละเอียดที่ได้รับแจ้งจากแผนกจัดซื้อ โดยต้องตรวจสอบข้อมูลดังต่อไปนี้
  - รายละเอียดของสินค้ารับเข้าคลังสินค้า โดยตรวจสอบจากป้ายติดถังบรรจุสินค้า
  - จำนวนสินค้ารับเข้าคลังสินค้า โดยนับตามจำนวนถังบรรจุสินค้า
3. พนักงานประจำคลังสินค้ากรอกจำนวนสินค้าที่ได้รับและสินค้าชำรุด (กรณีที่มีสินค้าชำรุด) ในใบตรวจรับสินค้า และบันทึกสต็อกสินค้า พร้อมทั้งส่งรายละเอียดให้แก่ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนกจัดซื้อ และฝ่ายบัญชี
4. ในกรณีที่ตรวจรับไม่ตรงตามการสั่งซื้อหรือมีสินค้าชำรุดเสียหาย ทางคลังสินค้าจะแจ้งข้อมูลมาที่แผนกจัดซื้อ เพื่อให้ตรวจสอบและดำเนินการแจ้งผู้ผลิต และ/หรือบริษัทที่รับประกันภัยสินค้าต่อไป

### • กระบวนการและขั้นตอนการเบิกสินค้าเพื่อจัดส่งให้แก่ลูกค้า

1. เมื่อมีใบคำสั่งซื้อ (Purchase Order : PO) จากลูกค้า พนักงานประสานงานการบริการ จะจัดทำใบขอเบิกสินค้าล่วงหน้า เพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายบริหารและบริการลูกค้าลงนามอนุมัติ
2. พนักงานประสานงานการบริการจัดส่งใบขอเบิกสินค้า เอกสารการเงิน และเอกสารอื่น ๆ ให้พนักงานประจำคลังสินค้าเพื่อทำการเบิกสินค้าออกจากคลัง
3. พนักงานประสานงานการบริการมีหน้าที่แจ้งรถขนส่ง โดยทางโทรศัพท์ให้เข้าไปรับสินค้าที่คลังสินค้าตามวัน เวลา ที่กำหนดและบันทึกไว้ในใบรายงานการขนส่งสินค้า
4. พนักงานประจำคลังสินค้า จัดสินค้าให้ถูกต้องครบถ้วนตามใบขอเบิกสินค้าโดยนำมาจัดเตรียมล่วงหน้าบริเวณเตรียมสินค้ารอการจัดส่ง
5. พนักงานรักษาความปลอดภัยมีหน้าที่จดบันทึกหมายเลขทะเบียนรถและชื่อคนขับรถที่จะนำสินค้าออกจากคลังโดยการจดบันทึกในสมุดบันทึกประจำวัน เพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายบริหารและบริการลูกค้าสามารถตรวจสอบได้
6. พนักงานประจำคลังสินค้านำสำเนาเอกสารทางการเงิน ประกอบด้วยต้นฉบับใบวางบิล สำเนาใบกำกับภาษี กลับคืนจากลูกค้าและนำส่งให้พนักงานประสานงานการบริการ เพื่อนำส่งพนักงานบัญชีเพื่อติดตามการชำระเงินตามระเบียบปฏิบัติทางบัญชีต่อไป

## คุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์จำหน่าย

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่จัดจำหน่าย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าได้ตกลงไว้กับบริษัท โดยสารเคมีที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตจะถูกบรรจุในถังปิด (Closed Drum) และมีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ หรือ COA จากผู้ผลิตก่อนถูกขนส่งมายังบริษัท ซึ่งบริษัทจะจำหน่ายสารเคมีที่บรรจุในถังปิดที่มีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้แก่ลูกค้าโดยไม่มี การเปิดถังก่อน เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานจากบริษัทผู้ผลิตทุกประการ

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด สำหรับการนำเข้าและการจัดจำหน่ายสารเคมี สารดูดซับ สารเร่งปฏิกิริยา เครื่องกรองและอุปกรณ์ในธุรกิจน้ำมัน พลังงานปิโตรเคมี และสาธารณูปโภค

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ต้องการสารเคมีและอุปกรณ์ไปใช้ในกระบวนการผลิตกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศ ได้แก่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมี เป็นต้น โดยสินค้าและบริการที่บริษัทจำหน่ายสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลายชนิด ขึ้นอยู่กับความต้องการนำไปใช้ของลูกค้า โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ 4 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ	ลูกค้าเป้าหมาย
<b>1. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Oil &amp; Gas Refinery and Petrochemicals)</li> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมจัดการของเสียต่าง ๆ ของโรงงาน (Emission &amp; Waste Management)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานหรือกลุ่มชุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งในทะเลและบนบก โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตเอทิลีน โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และผู้รับเหมาก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมีต่าง ๆ</li> <li>โรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท</li> </ul>
<b>2. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)</li> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค (Power &amp; Utility)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปที่ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมและสินค้าอุปโภคบริโภคต่าง ๆ เช่น โรงงานผลิตแชมพูสระผม น้ำยาปรับผ้านุ่ม น้ำยาทำความสะอาด สีทาอาคาร สีอุตสาหกรรม หมึกพิมพ์ ปูนซีเมนต์ โรงผสมน้ำมันหล่อลื่น โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตกาว โรงงานผลิตน้ำมันพืช โรงงานผลิตน้ำยาหล่อลื่น โลหะต่าง ๆ เป็นต้น</li> <li>โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตไฟฟ้าและโรงงานผลิตน้ำเพื่อประชาชน และเพื่ออุตสาหกรรมทุกประเภท</li> </ul>
<b>3. ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin)</li> <li>กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงงานผลิตกลีเซอริน บริสุทธิ์ ในและต่างประเทศ</li> <li>โรงงานผลิต Plasticizer โรงงานผลิตสินค้าอนามัยส่วนบุคคล เช่น เครื่องสำอาง ยาเส้น สบู่ เจลล้างมือ</li> </ul>
<b>4. การให้บริการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่าง ๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต</li> <li>รับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> <li>งานบริการตรวจสอบและทำความสะอาด</li> <li>บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก โรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท</li> </ul>

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด โดยมีการแสวงหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งนอกเหนือจากการขายสินค้าและอุปกรณ์ประเภทต่าง ๆ แล้ว บริษัทยังให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องและให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า และให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตรงตามกำหนด ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน อีกทั้งยังให้คำแนะนำและวางแผนร่วมกับลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของลูกค้าอย่างครบถ้วน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีมาโดยตลอด



## นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายสินค้าจากราคาต้นทุนสินค้าบวกอัตรากำไร (Cost plus pricing) โดยราคาขายจะมีความยืดหยุ่นตามราคาลาดของสินค้าแต่ละประเภท สินค้าเคมีภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลผลิตมาจากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบและการผลิตปิโตรเคมีต่าง ๆ ซึ่งกลไกราคาของผลิตภัณฑ์หรือต้นทุนสินค้าของบริษัทจะถูกกำหนดและผันแปรไปตามภาวะราคาน้ำมันดิบและปิโตรเคมี ดังนั้นการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัทจะต้องมีความยืดหยุ่นและเหมาะสมตามลักษณะของแต่ละสินค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปริมาณและมูลค่าการสั่งซื้อ รวมทั้งต้องสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในในตลาดได้ และในขณะเดียวกันก็ต้องรักษาอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอรองรับต่อค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและการดำเนินงานต่าง ๆ ได้

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายสินค้าในประเทศเกือบทั้งหมด โดยทีมงานขายของบริษัทประจำทั้งสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพฯ และสำนักงานสาขาในจังหวัดระยอง ทีมงานขายจะแบ่งความรับผิดชอบดูแลการขายแยกเป็นแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยจะทำหน้าที่ติดต่อ ดูแลความต้องการและนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง รวมทั้งติดต่อประสานงานกับผู้ผลิตหรือคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการล่วงหน้าของลูกค้า และทราบถึงรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ แนวโน้มของปริมาณและราคาสินค้าในตลาดของผู้ผลิต ภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการขายและการกำหนดราคาสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สินค้าที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่ได้รับคำสั่งซื้อล่วงหน้ามาจากลูกค้า โดยมีระยะเวลาเพื่อเตรียมการในการจัดซื้อและจัดส่งให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงกัน ซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะกำหนดความต้องการ มาตรฐานของสินค้า แหล่งที่มาหรือผู้ผลิตสินค้าให้แก่บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทเสนอสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเสนอราคา และเงื่อนไขการขายต่าง ๆ ในลักษณะของการประมูล โดยสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มาจากผู้ผลิตที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจ และเป็นไปตามมาตรฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้า จึงมีความจำเป็นที่ลูกค้าต้องใช้อย่างต่อเนื่อง

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สินค้าที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่สั่งซื้อจากผู้ผลิตหลายรายในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์และอุปกรณ์ขั้นนำที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมีระดับโลก โดยบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงกับความต้องการของลูกค้า และมีขั้นตอนการแสวงหาและคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีใบรับรองผลิตภัณฑ์ แหล่งที่มาและรายละเอียดของผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจน เช่น ประเภทสารเคมี ส่วนผสมของสารเคมี การแก้ไข และป้องกันอันตรายจากสารเคมี เป็นต้น โดยบริษัทคู่ค้าที่เป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทจะต้องได้รับการขึ้นทะเบียนกับบริษัท ซึ่งบริษัทมีการประเมินผล และทบทวนรายชื่อคู่ค้าดังกล่าวเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพและสร้างความมั่นใจต่อผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่าย

ในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อมาจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า นั้น บริษัทมีการวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากแนวโน้มของตลาด ความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา รวมทั้งปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อจะได้จัดเตรียมสินค้าให้เพียงพอต่อการจำหน่าย ลดความสูญเสียจากการเสียโอกาสเนื่องจากขาดแคลนสินค้าคงคลัง หรือไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ทันและเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ต้องควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้มีสินค้าค้างในคลังนานเกินไปจนเป็นภาระแก่บริษัท

บริษัทเป็นผู้จำหน่ายและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตสินค้า ดังนี้

### กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ

### ผู้ผลิต/จำหน่ายสินค้า

#### 1. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)

- |   |   |
|---|---|
| • ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Oil & Gas Refinery and Petrochemicals) | UOP LLC<br>PALL Corporation Filtration and Separations<br>INEOS Oxide<br>Nikki Universal Co., Ltd.<br>Manoir Industries<br>บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด<br>Dorf Ketel Chemicals |
| • ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมจัดการของเสียต่าง ๆ ของโรงงาน (Emission & Waste management)                                       | Donau Carbon<br>Nikki Universal Co., Ltd<br>Honeywell   |



กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ	ผู้ผลิต/จำหน่ายสินค้า
<b>2. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)</li> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค (Power &amp; Utility)</li> </ul>	บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด INEOS Oxide Clariant Chemicals Daelim Corporation Evonik Industries  Pall Corporation Filtration and Separations Pall Water Toray RO membrane Brüel & Kjær Vibro
<b>3. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ</b> ผลิตภัณฑ์ก๊ลิเซอร์อินดิบและก๊ลิเซอร์อินบิสูทรี	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
<b>4. การให้บริการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่าง ๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต</li> <li>บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> <li>งานบริการตรวจสอบและทำความสะอาด</li> </ul>	UOP LLC Vogelbusch GmbH PALL Corporation Filtration and Separations MP / Tube Tech

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นหลัก ที่บริษัทให้ความสนใจอย่างมาก และมีนโยบายชัดเจนในการทำธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้สารเคมีที่บริษัทจำหน่ายได้มีการควบคุมคุณภาพตลอดทุกขั้นตอน ตั้งแต่การผลิตภายในกระบวนการ และการรั่วไหลระหว่างการขนส่ง โดยบริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO9001:2015 อย่างจริงจัง และมีการกำหนดแผนฉุกเฉิน และผู้รับผิดชอบแผนฉุกเฉินเพื่อเป็นมาตรการรองรับหากเกิดเหตุการณ์สุทธวิสัยขึ้น

บริษัทได้มองเห็นโอกาสในการทำธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม ในปี 2554 จึงได้จัดตั้งหน่วยงานขายมาดูแลสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ และทางน้ำสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท

### การแข่งขัน

ธุรกิจการนำเข้า จำหน่าย สารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ มีผู้ประกอบการเป็นจำนวนมาก เนื่องจากสารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ มีมากมายหลายประเภท โดยผู้ประกอบการแต่ละรายอาจมีความเชี่ยวชาญ ชำนาญในการจำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมแตกต่างกัน สำหรับบริษัทมีความเชี่ยวชาญ ชำนาญในการจำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ และปิโตรเคมี โดยการแข่งขันในกลุ่มผู้ประกอบการที่จำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ และ ปิโตรเคมีนั้น ถือว่ามีการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก เมื่อเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ เนื่องจากผู้ประกอบการต้องมีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง รวมทั้งประสบการณ์ของทีมงานขาย ที่ต้องสามารถแนะนำ เสนอแนะ รวมทั้งให้คำปรึกษา และการบริการหลังการขายที่ดีแก่ลูกค้าได้ ประกอบกับการเข้าสู่ธุรกิจของคู่แข่งรายใหม่อาจทำได้ยาก เนื่องจากผู้ประกอบการต้องอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน และใช้เงินลงทุนสูงเมื่อเทียบกับการจำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ให้แก่อุตสาหกรรมทั่วไป

การที่จะระบุส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทเมื่อเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมทำได้ยาก เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์เพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ มีจำนวนมาก โดยมีการจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์และอุปกรณ์ที่หลากหลายกันไป ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการอื่นที่ดำเนินธุรกิจเหมือนกับบริษัทได้ แต่อย่างไรก็ดีบริษัทมีความพร้อมในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น โดยบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะด้าน ในการจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์และอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานขนาดใหญ่ต่าง ๆ บริษัทจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และมีมาตรฐานระดับชั้นนำของโลก พร้อมให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า ประกอบกับบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเรื่อยมา ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าตลอดที่ผ่านมา

## กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ของประเทศ ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลากว่า 25 ปี บริษัทได้มีการพัฒนา และเพิ่มประเภทของสินค้าที่จัดจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นและหลากหลายของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทจึงได้วางกลยุทธ์ในการแข่งขันโดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว โดยกลยุทธ์การแข่งขันทางการตลาดของบริษัท เป็นดังนี้

1. จัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ โดยการจัดหาสินค้าให้ตรงตามที่ลูกค้ากำหนดทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ โดยเน้นการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานจากผู้ผลิตชั้นนำที่มีชื่อเสียงของโลก และมีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ (COA) จากแหล่งผู้ผลิตสินค้า รวมทั้งมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของลูกค้าด้วยทีมงานของบริษัทและผู้ตรวจสอบคุณภาพจากภายนอก (Surveyor) เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทสามารถรับประกันในคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่จัดจำหน่ายได้
2. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและการให้บริการ โดยบริษัทมีการศึกษาแนวโน้มตลาดของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาและคัดเลือกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ตรงกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม อีกทั้งมีการติดต่อ สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และดูแลลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถเสนอผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการ และกำหนดเวลาของสินค้า รวมทั้งมีกระบวนการดูแลลูกค้าหลังการขาย เพื่อจะได้ทราบถึงปัญหาและดำเนินการแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ อันจะสร้างความพึงพอใจอย่างยั่งยืนให้แก่ลูกค้าในระยะยาวได้
3. ให้ความสำคัญกับการส่งมอบสินค้าได้ครบถ้วนและทันตามกำหนดเวลาของลูกค้า รวมทั้งเน้นในเรื่องความปลอดภัยในการจัดส่งสินค้า โดยบริษัทได้จ้างบริษัทผู้ชำนาญการด้านการขนส่งที่ได้มาตรฐานเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและยังเป็นการลดความเสี่ยงจากปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้า เช่น ความเสียหายจากอุบัติเหตุ รวมทั้งลดต้นทุนในการจัดหารถบรรทุกให้เพียงพอรองรับกับปริมาณการขนส่ง และลดภาระในการดูแลและบริหารบุคลากรด้านการขนส่ง
4. กำหนดราคาขายให้มีความเหมาะสม และยืดหยุ่นตามภาวะราคาตลาดของสินค้าในแต่ละประเภท เนื่องจากสินค้าเคมีภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลผลิตมาจากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ และการผลิตปิโตรเคมีต่าง ๆ ซึ่งกลไกราคาของผลิตภัณฑ์จะถูกกำหนดและผันแปรไปตามภาวะราคาน้ำมันดิบและปิโตรเคมี ดังนั้นการกำหนดราคาขายสินค้าจะต้องมีความยืดหยุ่นเหมาะสม และสามารถแข่งขันในตลาดได้ ขณะเดียวกันก็ต้องรักษาอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอรองรับต่อค่าใช้จ่ายในการขายบริหารและการดำเนินงานต่าง ๆ ได้ บริษัทได้มีการติดตามราคาสินค้าที่เกี่ยวข้องในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะกำหนดราคาขายได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้การกำหนดราคาขายหรืออัตรากำไรขั้นต้นจะพิจารณาจากคุณสมบัติและความสามารถในการแข่งขันของสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์
5. เน้นการขายตรงไปยังลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักในปริมาณการขายจำนวนมากและต่อเนื่อง โดยทีมงานขายของบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งให้คำปรึกษาและดูแลหลังการขายได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะช่วยสร้างความพึงพอใจ และเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท รวมทั้งสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทถึงความเป็นผู้มีประสบการณ์ความชำนาญในธุรกิจเป็นอย่างดี

## แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจการนำเข้า จำหน่าย สารเคมีและอุปกรณ์ ในอุตสาหกรรมพื้นฐานขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ เป็นต้น ยังไม่รุนแรงมากนัก ซึ่งสารเคมีที่ใช้เป็นส่วนประกอบ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ต้องเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานและคุณภาพดี ผู้ประกอบการต้องมีความรู้ ความชำนาญเฉพาะทาง ประกอบกับต้องมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และยังคงใช้เงินลงทุนสูงมากกว่าเมื่อเทียบกับการจำหน่ายสินค้าเคมีในอุตสาหกรรมทั่วไป โดยผู้ประกอบการมีแนวโน้มในการแข่งขันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าที่จำหน่ายเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มบริการให้คำปรึกษา และแนะนำ ประกอบกับสรรหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่สามารถช่วยเพิ่มมูลค่า และลดต้นทุนให้กับลูกค้า เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี กลุ่มผู้ประกอบการจะยังเผชิญอุปสรรคจากปัญหาเชิงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการขออนุญาตก่อสร้างโรงงานใหม่ ที่ต้องมีการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย ซึ่งใช้ระยะเวลาในการพิจารณานาน นอกจากนี้ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ทำให้ปริมาณการบริโภคน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Jet Fuel) ลดลงจากปริมาณการเดินทางและขนส่งทางอากาศที่ลดลง เกิดการชะลอตัว

และความชอบของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในระยะสั้น อาจส่งผลให้ผู้ประกอบการปรับเลื่อนระยะเวลาการลงทุน โครงการใหม่ออกไป หรือปรับลดขนาดการลงทุนใหม่ลง ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท และคู่แข่งที่เป็นผู้ประกอบการนำเข้า จำหน่าย สารเคมี และอุปกรณ์ในกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และอุตสาหกรรมพื้นฐานต่าง ๆ

## 2. ธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายลาเท็กซ์อิมัลชันและโพลีเมอร์

บริษัท ยูเอช แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ถือหุ้นโดย บริษัท ร้อยละ 99.97 โดยรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์และบริการของ UAPC สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย อิมัลชันโพลีเมอร์ (Emulsion Polymer) สินค้าประเภทซื้อขายไป (Trading) และบริการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing) ดังนี้

### 2.1 อิมัลชันโพลีเมอร์ (Emulsion Polymer)

UAPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิมัลชันโพลีเมอร์ (Emulsion Polymer) หรือที่นิยมเรียกว่า “ลาเท็กซ์” (Latex) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโพลีเมอร์ชนิดเหลว มีสีขาวขุ่นคล้ายน้ำนม มีคุณสมบัติเป็นตัวประสาน (Binder) เพื่อให้เกิดแรงยึดเกาะวัสดุสองประเภทที่แตกต่างกันให้สามารถยึดติดกันหรือเชื่อมรวมวัสดุเป็นเนื้อเดียวกันกับผลิตภัณฑ์ของลูกค้านำไปใช้งานได้ โดยคุณสมบัติของอิมัลชันโพลีเมอร์ นั้นจะเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้านำไปใช้งานได้ดียิ่งขึ้น เช่น การผสม อิมัลชันโพลีเมอร์เข้ากับเม็ดสี (Pigment) เพื่อให้เนื้อสีมีคุณสมบัติในการยึดติดกับพื้นผิวผนังได้ดี การผสมอิมัลชันโพลีเมอร์เข้ากับหมึกพิมพ์เพื่อให้หมึกพิมพ์มีคุณสมบัติในการยึดเกาะกับเนื้อกระดาษ เป็นต้น

อิมัลชันโพลีเมอร์ที่ UAPC ผลิตได้ทั้งหมด เป็นโพลีเมอร์ชนิด Water Base จึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโพลีเมอร์ชนิดอื่น ๆ ที่ใช้สารเคมีประเภท น้ำมัน ทินเนอร์ สารระเหย เป็นต้น เป็นตัวทำละลาย (Solvent Base) ในกระบวนการผลิต โดยอิมัลชันโพลีเมอร์ชนิด Water Base ที่ UAPC ผลิตได้นั้นถูกนำไปใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมกาวและเทปกาว อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์ และอุตสาหกรรมน้ำยาเคลือบพื้น เป็นต้น





## 2.2 สินค้าประเภทซื้อขายไป (Trading)

นอกเหนือจากการผลิตอีมีลชันโพลีเมอร์ของ UAPC เองแล้ว UAPC ยังมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าซื้อขายไป (Trading) ในรูปของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้นด้วยการนำเสนอสินค้าที่หลากหลาย รวมทั้ง UAPC ยังมีโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่จากการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายมากขึ้น โดยสินค้าซื้อขายไปที่ UAPC จำหน่ายเป็นเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการเคลือบผิวสินค้าหรือผิววัสดุต่าง ๆ เช่น น้ำยาเคลือบเงายูวี (UV Coating) โพลียูรีเทน (Polyurethane Dispersion : PUD) รวมถึงสารเคลือบผิวประเภทอีมีลชันแวกซ์ (Emulsion Wax) เป็นต้น

## 2.3 บริการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing)

UAPC ให้บริการรับจ้างผลิตเคมีภัณฑ์ให้กับลูกค้าหลายรายในลักษณะของการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing) ซึ่ง UAPC รับจ้างผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์หลายประเภทสำหรับอุตสาหกรรมและการใช้งานหลายประเภท

ปัจจุบัน UAPC มีกำลังการผลิตรวม 24,000 ตันต่อปี และจากการที่ UAPC ได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทำให้มีโอกาสอย่างสูงในการเจริญเติบโต ในปี 2563 UAPC ได้ลงทุนศูนย์ค้นคว้าวิจัยและพัฒนาสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มช่องทางทางการตลาดเป็นการขยายฐานลูกค้าให้กว้างออกไปได้มากขึ้น

### ที่ตั้งบริษัทและโรงงาน

**UAPC สำนักงานใหญ่ :** ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคาร ทีพีแอนด์ที ชั้น 21 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

มีโรงงานผลิต 1 แห่ง และคลังสินค้า 1 แห่ง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ UAPC เอง ได้แก่

**โรงงานผลิต :** ตั้งอยู่เลขที่ 50 หมู่ 3 ถนนสายสีคิ้ว-ชัยภูมิ (ทางหลวงหมายเลข 201) ตำบลสีคิ้ว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่รวม 14-3-80 ไร่

**คลังสินค้า :** ตั้งอยู่เลขที่ 998 หมู่ 2 ดัดชอย 1 C แยกจากซอยเทศบาลบางปู 7 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิทสายเก่า (ทางหลวงหมายเลข 3) ตำบลแพรกษา อำเภอมือเกรงสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่รวม 9-2-0 ไร่



## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

UAPC มีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 100 ราย ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าต่าง ๆ ทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีกลุ่มลูกค้าแยกตามประเภทอุตสาหกรรมได้ดังนี้

- กลุ่มอุตสาหกรรมสีและเคลือบ
- กลุ่มอุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์
- กลุ่มบริการรับจ้างผลิต
- กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำยาเคลือบพื้น
- กลุ่มอุตสาหกรรมกาวและเทปกาว
- กลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง
- กลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- กลุ่มอื่น ๆ

## แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2563 อุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้สินค้าที่ UAPC ผลิต เกิดการชะลอตัวลงอย่างมากจากสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำอย่างมาก ตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งเป็นภาวะถดถอยที่เกิดขึ้นทั่วโลก แต่มีบางอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมกาวและเทปกาว อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์ และการรับจ้างผลิต ที่ยังทรงตัว เนื่องจากการสั่งสินค้าทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้น ทำให้อุตสาหกรรมการผลิต packaging และการพิมพ์มีแนวโน้มที่ดีกว่าที่ผ่านมา

ในด้านต้นทุน ช่วงต้นปี 2563 วัตถุดิบส่วนใหญ่มีราคาปรับตัวลดลงมากซึ่งเป็นผลดีกับ UAPC แต่ด้วยความผันผวนของราคาวัตถุดิบในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2563 ส่งผลให้มีการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบอย่างรวดเร็ว

## นโยบายการกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายสินค้าทุกชนิดเป็นไปตามราคาตลาด เนื่องจากมีคู่แข่งหลายราย โดยปกติราคาสินค้าของคู่แข่งรายใหญ่จะนำมาเป็นบรรทัดฐานในการตั้งราคาสินค้าเพื่อจำหน่ายในตลาด ทั้งนี้ราคาสินค้าของลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกันออกไปตามปริมาณการใช้ และ สถานะของลูกค้าแต่ละราย เช่น มีประวัติด้านการเงินที่ดี เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีความน่าเชื่อถือ มีแผนงานหรือศักยภาพที่จะขยายธุรกิจโดยมี UAPC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้ต่อไป เป็นต้น อย่างไรก็ตาม UAPC มีการกำหนดหรือตั้งราคาขาย (Price List) อยู่ และจะมีการปรับปรุงราคาอยู่ตลอดเวลาตามสถานการณ์ของตลาดวัตถุดิบ และความต้องการของลูกค้า สำหรับสินค้าใหม่ที่ผลิตขึ้นมาขาย ก็จะมีการสำรวจความต้องการในตลาดและราคาที่ลูกค้าประสงค์ที่จะซื้อเป็นหลัก แล้วจะนำมากำหนดใน Price List ต่อไป

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นโยบายการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายหลักของ UAPC โดยเมื่อเดือนมิถุนายน 2563 UAPC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2015 ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการรับรองว่า UAPC ได้มีการนำนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมมาถือปฏิบัติอย่างจริงจัง นอกจากนี้ UAPC ได้มุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าที่จำหน่ายในปัจจุบันให้เป็นสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการวางแผนพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเจริญเติบโตทางธุรกิจ เศรษฐกิจ และ สังคม ที่ยั่งยืนต่อไป

# 3. การลงทุนในโครงการด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

## 3.1 โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP)

บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) ที่จังหวัดสุโขทัย ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยรับก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) จากแหล่งผลิตปิโตรเลียมบูรพา-เอ ของบริษัท สยาม โมเอโกะ จำกัด และแหล่งผลิตเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในเขตพื้นที่อำเภอทองเืองการณรงค์ จังหวัดสุโขทัย เพื่อนำมาผ่านกระบวนการกลั่นแยกให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วย

- 3.1.1) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas : LPG)
- 3.1.2) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline : NGL)
- 3.1.3) ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas : C1)



โรงงานมีความสามารถในการรับก๊าซวัตถุดิบ 1.8 - 2.0 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และมีกำลังผลิตรวมตามค่าการออกแบบประมาณ 19,681 ตันต่อปี ประกอบด้วย Fuel Gas (C1) 12,036 ตันต่อปี LPG 6,300 ตันต่อปี และ NGL 1,345 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุน 620 ล้านบาท โดยบริษัทได้ทดสอบเดินเครื่องผลิตในเดือนมกราคม 2557 และเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LPG และ NGL ในเดือนพฤษภาคม 2557 และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Fuel Gas เป็น CNG ในเดือนพฤศจิกายน 2557 เป็นต้นมา

ในปี 2559 บริษัทลงทุนก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ โดยก่อสร้างท่อส่งก๊าซจำนวน 2 เส้น ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อ 8 นิ้ว และ 3 นิ้ว ระยะความยาวท่อเส้นละ 7 กิโลเมตร มูลค่าเงินลงทุน 110 ล้านบาท เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในด้านวัตถุดิบและเพิ่มกำลังการผลิต โดยโรงงานรับก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) จากแหล่งผลิตปิโตรเลียมเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) อำเภอองไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ผ่านระบบท่อส่งก๊าซขนาด 8 นิ้ว และส่งก๊าซเชื้อเพลิง C1 กลับไปยังโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ผ่านระบบท่อส่งก๊าซ ขนาด 3 นิ้ว เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 เป็นต้นมา

โรงงานสามารถรับรู้รายได้ต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2557 ในส่วนเดิมและรับรู้รายได้จากส่วนขยายที่รับก๊าซจากฐานผลิตเสาเถียร-เอ ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2559 กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโรงงานเป็นการนำก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ลดการเผาทิ้งโดยไร้ประโยชน์ ช่วยลดมลภาวะและลดการทำลายสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียง

ปี 2561 โรงงานสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้อย่างต่อเนื่อง แต่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากผู้ผลิตวัตถุดิบ บริษัท สยาม โมเอโกะ จำกัด หยุดการผลิตตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 ถึงเดือนตุลาคม 2561 รวมถึงสิ้นสุดสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในเดือนสิงหาคม 2561 โรงงานจึงปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต ส่งก๊าซเชื้อเพลิงให้โรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพิ่มขึ้น

ในปี 2563 โรงงานยังคงเดินหน้าในการดำเนินการผลิต โดยมุ่งเน้นในการรักษาการเดินเครื่องจักรให้ได้อย่างต่อเนื่อง (Reliability) และลดปัญหาเครื่องจักรชำรุดเสียหาย (Equipment Breakdown) รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น แต่จากสภาพเศรษฐกิจตกต่ำและราคาปิโตรเลียมที่ปรับลดลงมากซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงงาน โรงงานได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้จากการที่ บริษัท สยาม โมเอโกะ จำกัด ได้ขอ หยุดจ่ายก๊าซจากแหล่งบูรพา-เอตั้งแต่เดือนมิถุนายน ทำให้โรงงานได้รับ Associated Gas ไม่เพียงพอต่อการผลิต

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดำเนินธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รับก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบเพื่อนำมาผ่านกระบวนการกลั่นแยกได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่าง ๆ ดังนี้

#### 3.1.1) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas: LPG)

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้มเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีองค์ประกอบหลักเป็นก๊าซโพรเพน (Propane : C3) และก๊าซบิวเทน (Butane : C4) มีความหนาแน่นมากกว่าอากาศ (หนักกว่าอากาศ) มีกลิ่นของสารเติมกลิ่น ควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตาม “ประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของก๊าซปิโตรเลียมเหลว พ.ศ. 2559” จัดเก็บในรูปแบบของเหลวภายใต้แรงดันภายในถังเหล็ก นำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย เช่น ใช้เป็นก๊าซหุงต้มในภาคครัวเรือน ใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรม หรือใช้เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกสำหรับกลุ่มรถยนต์บางกลุ่ม

#### 3.1.2) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline : NGL)

ก๊าซโซลีนธรรมชาติ เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีองค์ประกอบของไฮโดรคาร์บอนที่หนักกว่าก๊าซ LPG (C5+) อยู่ในสถานะของเหลวใส ไม่มีสี ไม่มีกลิ่น มีความไวไฟสูง นำไปใช้เป็นวัตถุดิบหรือสารตั้งต้นในอุตสาหกรรมตัวทำละลาย อุตสาหกรรมสี

#### 3.1.3) ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas : C1)

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีองค์ประกอบหลักเป็นก๊าซมีเทน (Methane : C1) มีความหนาแน่นน้อยกว่าอากาศ (เบากว่าอากาศ) ไม่มีกลิ่น จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซ (Gas Engine Generator) และบางส่วนนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในโรงงาน ทั้งนี้ C1 ยังสามารถนำไปเพิ่มความดันเพื่อผลิตเป็นก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับยานยนต์ได้อีกด้วย (ปัจจุบันโรงงานได้หยุดการผลิต CNG แล้ว)

## ที่ตั้งโครงการ



สถานที่ตั้งโครงการ เลขที่ 1/1 หมู่ 8 บ้านบ่อเพลา ตำบลกกแรต อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย

## นโยบายกำหนดราคา

### ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas: LPG)

การกำหนดราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) เป็นไปตามประกาศโครงสร้างราคาก๊าซ LPG ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ซึ่งรวมภาษีสรรพสามิตและภาษีมหาดไทยแล้ว และบวกค่าขนส่งตามนโยบายลอยตัวราคาขาย LPG เพื่อส่งเสริมการแข่งขัน อีกทั้งบริษัทได้ส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันและขอรับเงินชดเชยในอัตราตามประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) โดยโครงสร้างราคา LPG อ้างอิงจากปัจจัยหลัก ได้แก่ ราคาก๊าซ LPG ตลาดโลก (LPG Cargo) และค่าใช้จ่ายในการนำเข้า เป็นต้น และบริษัทยังจัดทำสัญญาซื้อขาย LPG กับลูกค้าทุกราย

### ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline : NGL)

การกำหนดราคาขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) เป็นไปตามสูตรที่กำหนดร่วมกันในสัญญา ระหว่างบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และผู้ซื้อ ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยราคาอ้างอิงจากปัจจัยหลัก ได้แก่ ราคาแนฟทา (Naphtha) ในตลาดประเทศสิงคโปร์ (MOPS หรือ Mean of Platts Singapore) และอัตราการแลกเปลี่ยนของเงินดอลลาร์สหรัฐ

### ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas : C1)

การกำหนดราคาขายก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas : C1) เป็นไปตามราคากลางร่วมกันในสัญญาซื้อขาย ระหว่างบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ขณะที่ NGL จะจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจตัวทำละลายภายในประเทศ โดย LPG และ NGL ขนส่งโดยรถบรรทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน ส่วนก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ขนส่งผ่านระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อขนาด 3 นิ้ว ระยะทาง 7 กิโลเมตร

NGL



LPG



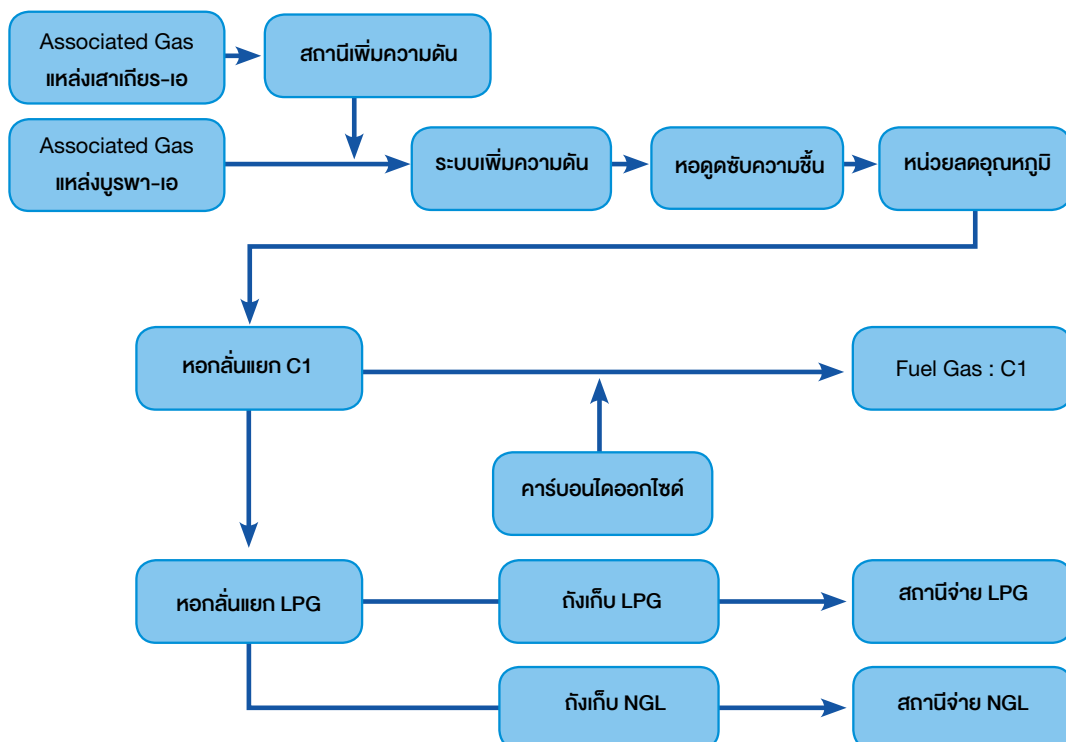
C1



### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### กระบวนการผลิต

โรงงาน PPP ของบริษัทใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ Refrigerant Process หรือ Dew Point Control Unit (DPCU) เป็นหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวเพื่อควบคุมคุณภาพของก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติใช้กันโดยทั่วไป และมีความเหมาะสมกับขนาดของแหล่งก๊าซที่มีขนาดเล็ก โดยมีหลักการสำคัญของกระบวนการผลิตก๊าซ คือ การเพิ่มความดัน ผ่านการกำจัดความชื้นและลดอุณหภูมิของก๊าซธรรมชาติให้ต่ำลง เพื่อให้ก๊าซกลั่นตัวเป็นของเหลว จากนั้นก๊าซที่มีคุณสมบัติเป็นของเหลวจะถูกส่งไปยังหอกลั่น เพื่อกลั่นแยกเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม Fuel Gas (C1), LPG, และ NGL ตามลำดับ





## วัตถุประสงค์และผู้จำหน่ายวัตถุประสงค์

บริษัทดำเนินการจัดซื้อวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโรงงาน PPP ดังนี้

- ก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบจากการผลิตปิโตรเลียม (Associated Gas) เป็นวัตถุประสงค์หลักในกระบวนการผลิตของโครงการ โดยบริษัททำสัญญาซื้อ Associated Gas จากแหล่งผลิตบูรพา-เอ กับบริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด (SML) และบริษัททำสัญญาซื้อ Associated Gas จากแหล่งผลิตเสาเถียร-เอ กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### สาระสำคัญของสัญญาซื้อขาย Associated Gas กับบริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด

วันที่ทำสัญญา	วันที่ 25 เมษายน 2555
คู่สัญญา	1. บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บแบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของ บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)) หรือ “ผู้ซื้อ” 2. บริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด (SML) หรือ “ผู้ขาย”
ระยะเวลามีผลใช้บังคับ	36 เดือน นับจากวันที่เริ่มบังคับใช้ของสัญญา สัญญาจะถูกต้องโดยอัตโนมัติเป็นระยะเวลาต่อเนื่อง 12 เดือนในแต่ละครั้ง เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้มีการแจ้งเจตจำนงในการไม่ต่อสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือน
สินค้าที่จะซื้อขาย	ก๊าซที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบจากพื้นที่ฐานผลิตบูรพา-เอ ที่ตั้งอยู่ในสัมปทานปิโตรเลียม Block L10/43, L11/43
ราคาซื้อขาย	เป็นไปตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

### สาระสำคัญของสัญญาซื้อขาย Associated Gas กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

วันที่ทำสัญญา	วันที่ 1 เมษายน 2559
คู่สัญญา	1. บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) หรือ “ผู้ซื้อ” 2. บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด (PTTEPS) และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) : ซึ่งมีสัดส่วนในการลงทุนในสัมปทานร้อยละ 75 และ 25 ตามลำดับ หรือ “ผู้ขาย”
ระยะเวลามีผลใช้บังคับ	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2564
สินค้าที่จะซื้อขาย	ก๊าซที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบจากพื้นที่ฐานผลิตเสาเถียร-เอ ที่ตั้งอยู่ในสัมปทานปิโตรเลียม Block S1
ราคาซื้อขาย	เป็นไปตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

## วัสดุสนับสนุนกระบวนการผลิต

- ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ใช้เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง (Fuel Gas) เพื่อควบคุมคุณภาพให้เหมาะสมกับการสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในถังเก็บสำรองภายในพื้นที่โรงงาน ซึ่งบริษัททำการซื้อก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลวจากผู้จำหน่ายในประเทศ
- โพรเพน (Propane 99.90%) เป็นสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยใช้เป็นสารทำความสะอาดในระบบทำความสะอาดสำหรับลดอุณหภูมิในหน่วยผลิต ซึ่งบริษัททำการซื้อโพรเพนจากผู้จำหน่ายในประเทศ
- น้ำมัน Hot oil (Hi temp oil 500) เป็นสารตัวกลางนำความร้อนจากการเผาไหม้ก๊าซ และนำความร้อนที่ได้ไปใช้ต้มของเหลว เพื่อแยกก๊าซในหน่วยหกลั่นแยก ซึ่งบริษัทซื้อน้ำมัน Hot oil (Hi temp oil 500) จากผู้จำหน่ายในประเทศ
- สารดูดความชื้น (Molecular Sieve) เป็นสารเคมีที่ใช้ในหน่วยกำจัดความชื้น ซึ่งทำหน้าที่ดักจับความชื้นในก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นสารเคมีที่บริษัทมีจำหน่ายในธุรกิจอยู่แล้ว

## ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากโรงงานที่อำเภอองไกรลาค จังหวัดสุโขทัย เป็นการผลิตโดยใช้ก๊าซเหลือทิ้งที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบของฐานผลิตบูรพา-เอ ของบริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด และฐานผลิตเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) นำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ เป็นการช่วยลดมลภาวะและของเสีย อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดการเผา Associated Gas ซึ่งก่อให้เกิดมลพิษออกสู่บรรยากาศและเป็นสาเหตุให้เกิดภาวะโลกร้อน ลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียงจากเปลวไฟ และสารประกอบโลหะหนักของผู้ผลิตน้ำมันดิบ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียของโครงการ เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) เพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 และจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (ER) เสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาเรื่องด้านสิ่งแวดล้อม กรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากอธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 ทั้งนี้โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบคุณภาพ (ISO 9001), ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ MASCI และเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 โรงงานยังได้รับรางวัล Green Industrial Level 4 ประจำปี 2562 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการต่อยอดภาพลักษณ์และทัศนคติอันดีต่ออุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และก่อให้เกิดการยอมรับระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ รวมถึงยังช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานธุรกิจอีกด้วย



ในปี 2563 โรงงาน PPP ช่วยลดการปล่อย CO2 Emission ที่เกิดจากแหล่งปิโตรเลียมเผา Associated Gas ทั้งโดยไม่เกิดประโยชน์ รวมทั้งสิ้น 27,839 ตัน/ปี เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้อายุ 10 ปี จำนวน 417,593 ต้นเพื่อดูดซับ CO2 จำนวน 27,839 ตัน และจากการใช้ไฟฟ้ารวม 222 ตัน/ปี เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้อายุ 10 ปี จำนวน 3,335 ต้น เพื่อดูดซับ CO2 จำนวน 222 ตัน

## แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แนวโน้มอุตสาหกรรมของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อำเภอองไกรลาค จังหวัดสุโขทัย มีแนวโน้มการเติบโตค่อนข้างชะลอตัวเนื่องจากผู้ผลิตน้ำมัน บริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด และบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ชะลอการผลิตน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ (Associated Gas) ส่งผลกระทบให้การผลิต C1, LPG, และ NGL ลดลง เพราะปริมาณวัตถุดิบลดลงและต่ำกว่าแผนที่วางไว้ สภาพการแข่งขันของโรงงานในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันค่อนข้างต่ำ เนื่องจากโรงงานเป็นโรงงานขนาดเล็กมีกำลังการผลิตรวมน้อยกว่ามาก ซึ่งเป็นเพียงการผลิตเพื่อเสริมปริมาณผลิตภัณฑ์ในตลาดจากปริมาณความต้องการพลังงานทั้งในภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรมในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนล่างที่ยังมีอย่างต่อเนื่อง

## 3.2 การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (UAC Energy) และ บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด (SEPR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการลงทุนในการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2 โครงการ ซึ่งเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตรวม 2 เมกะวัตต์ โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 เป็นต้นมา



## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)



สถานที่ตั้งโครงการ บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) (SHT) จังหวัดสมุทรปราการ โดย UAC Energy



สถานที่ตั้งโครงการ บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด (VBD) จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดย SERP

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าโดยตรงในการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า คือ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สัญญาเช่าหลังคาอาคาร

สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
<b>1. บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (UAC Energy)</b>			
1.1 สัญญาเช่าพื้นที่หลังคาอาคารเพื่อการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop)	บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)	25 ปี (20 มิถุนายน 2558 ถึง 20 มิถุนายน 2583)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> พื้นที่หลังคาอาคารเก็บสินค้า ของ บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) พื้นที่โดยรวมทั้งสิ้น 8,000 ตารางเมตร <u>อัตราค่าเช่า</u> อัตราค่าเช่า 1,052,631.58 บาทต่อปี <u>การต่อสัญญา</u> ไม่มี <u>การเลิกสัญญา</u> ผู้ให้เช่าตกลงที่จะไม่เลิกสัญญานี้ เว้นแต่กรณีผู้เช่าค้างชำระค่าเช่าโดยผิดนัดเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน โดยผู้ให้เช่าได้แจ้งเป็นหนังสือให้ผู้เช่าปฏิบัติให้ถูกต้องแล้ว

สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
<b>2. บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด (SERP)</b>			
2.1 สัญญาเช่าพื้นที่หลังคาอาคารเพื่อการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop)	บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด	25 ปี (25 พฤศจิกายน 2557 ถึง 29 กรกฎาคม 2583)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> พื้นที่หลังคา ของ บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด พื้นที่โดยรวมทั้งสิ้น 10,368 ตารางเมตร <u>อัตราค่าเช่า</u> อัตราค่าเช่า 45,000.00 บาทต่อเดือน กำหนดชำระทุก 3 เดือน <u>การต่อสัญญา</u> ไม่มี <u>การเลิกสัญญา</u> แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน

### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### 1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวง

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับการไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน) ของ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์จี้ จำกัด

คู่สัญญา : การไฟฟ้านครหลวง

จำนวนสัญญา : 1 ฉบับ

รายละเอียดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการ	ขนาดจำหน่ายไฟฟ้า	ที่ตั้งโครงการ	กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
1.	998.28 กิโลวัตต์	อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	20 มิถุนายน 2558

รายละเอียดสัญญา : การไฟฟ้านครหลวงและบริษัทตกลงซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 สัญญา ที่ระดับแรงดัน 24 กิโลโวลต์ ตามเงื่อนไขของระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีจุดรับซื้อตามรายละเอียดข้างต้น

เงื่อนไขในการซื้อขาย : ผู้ผลิตไฟฟ้าจะต้องขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้า ภายในวันที่ได้ระบุไว้ในสัญญา (วันที่กำหนดจะขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้านครหลวง)

ระยะเวลาของสัญญา : ระยะเวลา 25 ปี นับจากกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ และสัญญานี้สิ้นสุดใน วันที่ 31 ธันวาคม 2581

การสิ้นสุดของสัญญา : 1. ผู้ผลิตไฟฟ้ายื่นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึงการไฟฟ้าแสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้าโดยการยกเลิกสัญญา  
2. หากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

#### 2. สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับการไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน) ของ บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด

คู่สัญญา : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

จำนวนสัญญา : 1 ฉบับ

รายละเอียดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการ	ขนาดจำหน่ายไฟฟ้า	ที่ตั้งโครงการ	กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
1.	752.4 กิโลวัตต์	อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	28 กรกฎาคม 2558

- รายละเอียดสัญญา : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทตกลงซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา ที่ระดับแรงดัน 33,000 โวลต์ ตามเงื่อนไขของระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีจุดรับซื้อตามรายละเอียดข้างต้น
- เงื่อนไขในการซื้อขาย : ผู้ผลิตไฟฟ้าจะต้องขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้า ภายในวันที่ได้รับไว้ในสัญญา (วันที่กำหนดจะขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้านครหลวง)
- ระยะเวลาของสัญญา : ระยะเวลา 25 ปี นับจากกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ และสัญญานี้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2581
- การสิ้นสุดของสัญญา : 1. ผู้ผลิตไฟฟ้ายื่นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึงการไฟฟ้าแสดงความประสงค์ ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้าโดยการยกเลิกสัญญา  
2. หากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้น ดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

### นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามที่การไฟฟ้านครหลวงหรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้กำหนด โดยจะเป็นอัตราคงที่ (Feed in Tariff: FIT) ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี

### เทคโนโลยีที่ใช้

แผงเซลล์แสงอาทิตย์ ทำหน้าที่รับแสง และแปลงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้ากระแสตรง ส่งต่อไปยังตัวรวมกระแสย่อย เพื่อรวบรวมไฟฟ้าในแต่ละชุดเข้าด้วยกัน จากนั้นส่งต่อไปยังเครื่องแปลงไฟฟ้าจากกระแสตรงเป็นกระแสสลับ และแปลงแรงดันให้สูงขึ้นโดยหม้อแปลงแรงดัน และทำการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้าของภาครัฐ

### การประกันภัยแผงเซลล์แสงอาทิตย์

บริษัทมีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงภัยทางธุรกิจ นอกเหนือจากการทำ Operation & Maintenance ตามรอบในแต่ละปี โดยการรับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์ จะคุ้มครองความเสียหายจากภัยธรรมชาติ การโจรกรรม อุบัติเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อเครื่องจักร การสูญเสียกำไรในการดำเนินธุรกิจและคุ้มครองการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ไม่ก่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปัจจุบัน ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ จะต้องจำหน่ายให้แก่หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐตามราคาและเงื่อนไขที่ได้รับการยื่นขออนุญาต ดังนั้นจึงถือเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันทางตรงกับผู้ประกอบการรายใด

## 3.3 การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) และก๊าซธรรมชาติที่หลีก (Associated Gas)

คณะกรรมการบริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 ให้บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า 2 แห่ง จากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้แก่ โรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ มูลค่ารวม 205 ล้านบาท โดยโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ตั้งอยู่ที่หมู่ 11 บ้านหนองเสาเถียรใต้ ตำบลไกรโน อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ ตั้งอยู่ที่หมู่ 11 บ้านถ้ำไม้ไผ่ ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ทั้งนี้บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับโอนกิจการโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่ง จากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าได้ทันที นับแต่วันที่รับโอนกิจการเป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นการสร้างรายได้ให้กับบริษัทได้ต่อเนื่องในระยะยาว

โรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 3.9 เมกะวัตต์ ซึ่งกระบวนการผลิตใช้ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกก๊าซของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) และก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) ของฐานผลิตเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในแหล่งเสาเถียร-เอ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยในปี 2562 สามารถผลิตไฟฟ้ารวมทั้งปีประมาณ 13,900 เมกะวัตต์ ชั่วโมงต่อไป

โรงไฟฟ้าสถานีประดู่เฒ่า-เอ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 3 เมกะวัตต์ ซึ่งกระบวนการผลิตใช้ก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียม (Associated Gas) ของฐานผลิตประดู่เฒ่า-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในแหล่งประดู่เฒ่า-เอ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2562 สามารถผลิตไฟฟ้ารวมทั้งปีประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ของโรงไฟฟ้าเสาดิเธร-เอ และ ประดู่เฒ่า-เอ คือ กระแสไฟฟ้า ส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับโรงไฟฟ้าเสาดิเธร-เอ และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ

### ที่ตั้งโรงไฟฟ้า



สถานที่ตั้งโครงการ โรงไฟฟ้าเสาดิเธร-เอ เลขที่ 143 หมู่ 11 บ้านหนองเสาดิเธรใต้ ตำบลไกรโน อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย



สถานที่ตั้งโครงการ โรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ เลขที่ 32 หมู่ 11 บ้านถ้ำไม้ไผ่ ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย

### นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้า เป็นไปตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ที่กำหนดร่วมกันในสัญญาซื้อขายประเภท Non-Firm ระหว่างบริษัทและผู้ซื้อ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้าทั้งหมด ผ่านหม้อแปลงเข้าระบบสายส่งให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยกำหนดราคาขายไฟฟ้า เป็นไปตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (VSPP)

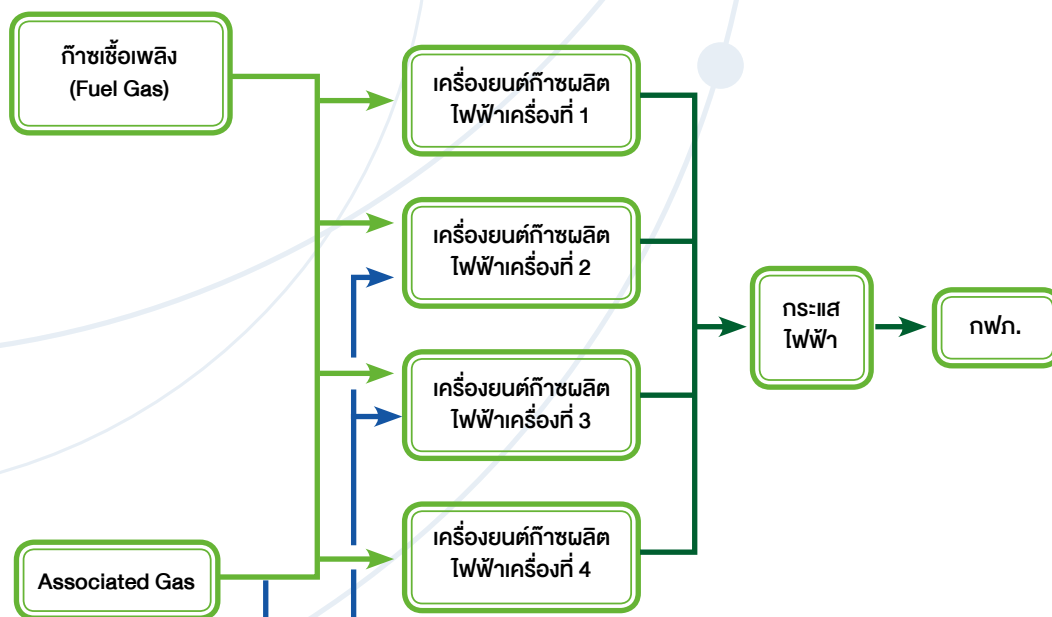
### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### การผลิต

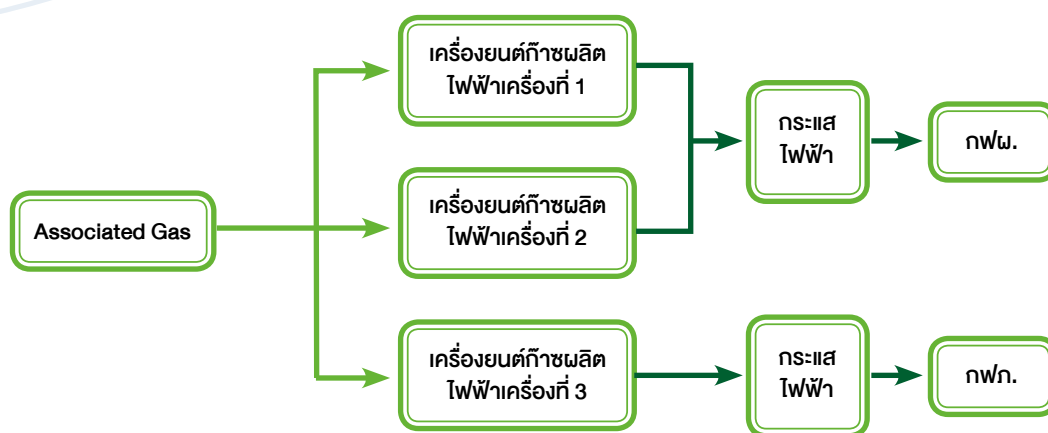
โรงไฟฟ้าเสาดิเธร-เอ และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ ของบริษัท ใช้เครื่องยนต์ก๊าซผลิตไฟฟ้า (Gas Engine Generator) เป็นเครื่องยนต์เทอร์โบชาร์จ 4 จังหวะ มีระบบการเผาไหม้ภายในแบบสมบูร์น โดยใช้พลังงานความร้อนที่ได้จากการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงเปลี่ยนเป็น



พลังงานกล ไปขับเคลื่อนเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้พลังงานกลถูกเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้า จากนั้นไฟฟ้าที่ผลิตได้จะถูกยก  
ระดับแรงดันผ่านหม้อแปลงจาก 400 โวลต์ เป็น 22 กิโลโวลต์ เข้าสู่ระบบสายส่งของการไฟฟ้าต่อไป ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่โรงไฟฟ้าใช้  
กันโดยทั่วไป และมีความเหมาะสมกับขนาดของแหล่งก๊าซที่มีขนาดเล็ก



แผนผังแสดงภาพรวมของกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าเสาเอียร์-เอ



แผนผังแสดงภาพรวมของกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ

## วัตถุดิบ

### • การจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าเสาเอียร์-เอ

1. ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) เป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งบริษัทรับซื้อก๊าซเชื้อเพลิงจากโรงงานผลิต  
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) อำเภอองไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ผ่านระบบขนส่ง  
ก๊าซธรรมชาติทางท่อขนาด 3 นิ้ว ระยะทางประมาณ 7 กิโลเมตร จากโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังโรงไฟฟ้า  
เสาเอียร์-เอ โดยบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ทำสัญญาซื้อก๊าซเชื้อเพลิง กับบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)



สาระสำคัญของสัญญาซื้อขายก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) กับบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

วันที่ทำสัญญา	วันที่ 1 กรกฎาคม 2559
คู่สัญญา	1. บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ผู้ซื้อ” 2. บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) หรือ “ผู้ขาย”
ระยะเวลามีผลใช้บังคับของข้อตกลง	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2564
สินค้าที่จะซื้อขาย	ก๊าซเชื้อเพลิง (Methane : C1) จากโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
ราคาซื้อขาย	เป็นไปตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

2. ก๊าซจากการผลิตปิโตรเลียม (Associated Gas) เป็นผลพลอยได้จากระบวนการผลิตปิโตรเลียมของฐานผลิตเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน แหล่งเสาเถียร-เอ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย โดยบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ทำสัญญาซื้อ Associated Gas จากบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) โดยโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ จะใช้ Associated Gas ในกรณีที่แหล่งปิโตรเลียมเสาเถียร-เอ เพิ่มกำลังการผลิตเกินกว่าโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะรับได้ หรือกรณีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไม่สามารถส่งก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) ได้ เช่น หยุดซ่อมบำรุงโรงงานประจำปี เป็นต้น

สาระสำคัญของสัญญาซื้อขาย Associated Gas กับบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

วันที่ทำสัญญา	วันที่ 1 เมษายน 2559
คู่สัญญา	1. บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ผู้ซื้อ” 2. บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) หรือ “ผู้ขาย”
ระยะเวลามีผลใช้บังคับของข้อตกลง	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2564
สินค้าที่จะซื้อขาย	ก๊าซที่ได้จากระบวนการผลิตปิโตรเลียมจากฐานผลิตเสาเถียร-เอ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่สัมปทานปิโตรเลียม Block S1
ราคาซื้อขาย	เป็นไปตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

#### • การจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าประจวบ-เอ

1. ก๊าซจากการผลิตปิโตรเลียม (Associated Gas) เป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าประจวบ-เอ ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากระบวนการผลิตปิโตรเลียมของฐานผลิตประจวบ-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน แหล่งประจวบ-เอ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย โดยบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ทำสัญญาซื้อ Associated Gas จากบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

สาระสำคัญของสัญญาซื้อขาย Associated Gas กับบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

วันที่ทำสัญญา	วันที่ 1 เมษายน 2559
คู่สัญญา	1. บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ผู้ซื้อ” 2. บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) หรือ “ผู้ขาย”
ระยะเวลามีผลใช้บังคับของข้อตกลง	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2564
สินค้าที่จะซื้อขาย	ก๊าซที่ได้จากระบวนการผลิตปิโตรเลียมจากพื้นที่ฐานผลิตประจวบ-เอ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่สัมปทานปิโตรเลียม Block S1
ราคาซื้อขาย	เป็นไปตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การผลิตของโรงไฟฟ้าที่อำเภอองไกรลาค จังหวัดสุโขทัย เป็นการผลิตโดยใช้ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) เป็นวัตถุดิบหลักซึ่งถือเป็นพลังงานสะอาด เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพสูง มีการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ มีค่ามลพิษต่ำ ช่วยลดการสร้างก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน รวมทั้งการใช้ก๊าซเหลือทิ้งที่ได้จากการผลิตปิโตรเลียมของฐานผลิตเสาเถียร-เอ และประดู่เฒ่า-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) นำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ เพื่อเป็นการลดปัญหาการเผาทำลาย Associated Gas ที่ไปออกสู่บรรยากาศโดยไม่เกิดประโยชน์ ลดมลภาวะทางอากาศและเสียง และลดการทำลายสภาพแวดล้อม ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียง

## แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2563 โรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ผลิตไฟฟ้าลดลง เนื่องจากผู้จำหน่ายก๊าซเชื้อเพลิง (โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม) สามารถผลิตและส่งก๊าซเชื้อเพลิงที่มีคุณสมบัติที่ดีผ่านระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ได้ลดลง แต่ในกรณีที่ผู้จำหน่ายไม่สามารถส่งก๊าซเชื้อเพลิงได้ ก็ยังมีแหล่งวัตถุดิบทางเลือก Associated Gas ทดแทนก๊าซเชื้อเพลิง สำหรับผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ นั้น เนื่องจากบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิต Associated Gas ลดกำลังการผลิต ส่งผลให้การรวมการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ ลดลง

สภาพการแข่งขันของโรงไฟฟ้าในอุตสาหกรรมเดียวกันค่อนข้างต่ำ เนื่องจากโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ใช้ก๊าซเชื้อเพลิงและก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ นับเป็นโรงไฟฟ้าแห่งแรกในอำเภอองไกรลาค จังหวัดสุโขทัย ที่ใช้ก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อเปรียบเทียบกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า กับบริษัทอื่นในเขตพื้นที่ใกล้เคียงที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าแล้ว พบว่าโรงไฟฟ้า มีกำลังการผลิตรวมน้อยกว่า แต่จะมีการแข่งขันจากกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น คือ อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันภาคเอกชนให้ความสนใจและลงทุนการผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์เป็นจำนวนมาก เพราะเป็นพลังงานที่ใช้แล้วไม่หมดวันหมด เป็นพลังงานสะอาดไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศและเสียง ค่าใช้จ่ายลงทุนต่ำ รวมทั้งมีพลังงานทางเลือกอื่น ๆ ได้แก่ พลังงานลม พลังงานน้ำ เชื้อเพลิงชีวภาพ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นพลังงานทางเลือกที่ภาครัฐให้การสนับสนุน เนื่องจากสามารถใช้ทดแทนพลังงานจากฟอสซิลที่ใช้แล้วหมดไป เช่น ถ่านหิน น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น รวมทั้งพลังงานทดแทนดังกล่าวเป็นพลังงานสะอาดไม่ก่อให้เกิดมลพิษ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ตามแผนพัฒนาและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน 15 ปี ระหว่าง 2555-2564 มีแผนที่จะทำให้มีการใช้พลังงานทดแทนเป็นสัดส่วน 20% ของพลังงานทั้งหมด ส่งผลให้ในอนาคตสภาพการแข่งขันจากกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 3.4 การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน

บริษัทได้มีการลงทุนในการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน จำนวน 1 โครงการ ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ กำลังการผลิต 1.5 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนธันวาคม 2558 สำหรับอีก 2 โครงการ ซึ่งลงทุนโดย UAC TPT ที่อำเภอภูพาน จังหวัดขอนแก่น นั้น ก่อสร้างเสร็จแล้วทั้ง 2 โครงการ และกำลังเริ่มต้นเดินระบบ 1 โครงการ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขายไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตโครงการละ 1.5 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทำให้มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 4.5 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาของหน่วยงานภาครัฐ

## โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากพืชพลังงานแม่แตง ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ บนที่ดินเช่าบริเวณใกล้กับฟาร์มสุกรของบริษัท มงคล แอนด์ ซันส์ฟาร์ม จำกัด (ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท) เนื้อที่ประมาณ 15 ไร่ ผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการหมักพืชพลังงาน โดยออกแบบให้มีกำลังการผลิตสูงสุด 1.5 เมกะวัตต์ และโรงงานดังกล่าวนี้ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อเดือนธันวาคม 2559

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

พลังงานไฟฟ้าที่ส่งขายปริมาณสูงสุด 1.0 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ความถี่ 50 เฮิร์ต ซึ่งได้มาจากการนำพืชพลังงานมาหมักให้ได้อาชีวภาพที่มีปริมาณก๊าซมีเทนประมาณ 50-55% แล้วส่งเข้าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

## ที่ตั้งโครงการ



สถานที่ตั้งโครงการ อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าโดยตรงของบริษัทในการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพียงรายเดียว สืบเนื่องมาจากโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงานของบริษัท เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือของภาครัฐบาลโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ตามโครงการ “โครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม” เพื่อส่งเสริมให้มีการนำพืชพลังงานมาแปรรูปเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนในรูปความร้อนและไฟฟ้า

## นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในอัตราคงที่แบบ “FiT หรือ Feed in tariff” สำหรับโครงการพลังงานไฟฟ้าจากพืชหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP) โดยมีระยะเวลาของสัญญา 20 ปี

สาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

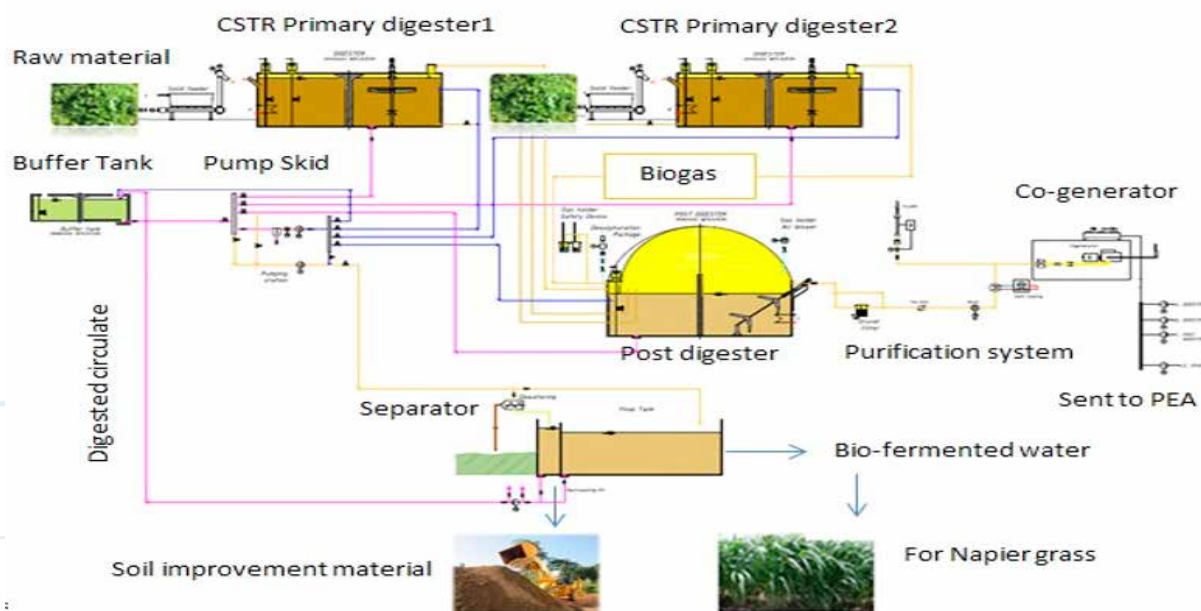
วันที่ทำสัญญา	วันที่ 26 มิถุนายน 2558
คู่สัญญา	1. บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บแบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของ บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)) 2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
สินค้าที่จะซื้อขาย	พลังงานไฟฟ้า
อายุสัญญา	20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)
ปริมาณการซื้อขายก๊าซ	พลังงานไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 1.0 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์
ราคาซื้อขายก๊าซ	เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

## การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

### การผลิต

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพ เป็นการนำเอาเทคโนโลยีการเพิ่มศักยภาพการผลิตก๊าซชีวภาพแบบ CSTR จากประเทศอิตาลี มาใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตก๊าซชีวภาพให้สูงขึ้นสำหรับนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ระบบการผลิตไฟฟ้าใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิตได้แก่ น้ำมูลสุกรใช้ในการ Start-up Process และใช้วัตถุดิบหลักเป็นพืชพลังงาน โดยระบบการทำงานของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตจะเป็นแบบอัตโนมัติทำงานต่อเนื่องกัน และอาศัยกระบวนการทางชีวภาพของจุลินทรีย์ในการย่อยสลายแบบไม่ใช้ออกซิเจนให้เกิดเป็นก๊าซชีวภาพ และผ่านระบบการปรับปรุงคุณภาพของก๊าซชีวภาพก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิตไฟฟ้า และผลิตกระแสไฟฟ้าจ่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและใช้สำหรับโรงงาน

## กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงาน



เริ่มจากการนำพืชพลังงานเข้ามาหมักถังหมักแบบกวนสมบูรณ์ (CSTR) ให้เกิดการย่อยสลายเป็นก๊าซชีวภาพ ก๊าซชีวภาพที่ได้จะถูกนำมาแยกความชื้นออก เพิ่มแรงดัน แล้วส่งเข้าเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าส่งขายให้ทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ในส่วนของน้ำหมักที่ใช้แล้วจะถูกนำมาแยกกาก โดยกากที่ได้นำไปผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดิน ขายให้เกษตรกร และน้ำที่ถูกแยกออกมาส่วนหนึ่งจะถูกวนกลับเข้าไปในระบบเพื่อรักษาสภาพของส่วนที่เหลือจะถูกส่งไปยังระบบบำบัดก่อนจะนำไปใช้รดแปลงหญ้าเนเปียร์ แปลงข้าวโพด และใช้กับพืชผลทางการเกษตรอื่น เพื่อลดปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร

### วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตก๊าซชีวภาพ สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามาจากบริษัท กรีน กราส ดีเวล ลอปเม้นท์ จำกัด ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับบริษัท เป็นผู้ปลูกและส่งหญ้าเนเปียร์รายใหญ่ให้กับโรงงาน และรับจากเกษตรกรผู้ปลูกรายย่อยในพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งสะดวกและง่ายต่อการขนส่งวัตถุดิบ

ปัจจุบันบริษัท กรีน กราส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีพื้นที่ปลูกหญ้าเนเปียร์ประมาณ 1,000 ไร่ โดยบริหารจัดการให้สามารถส่งหญ้าเนเปียร์ให้กับโรงงานผลิตไฟฟ้าได้ตลอดทั้งปีให้เพียงพอสำหรับกระบวนการผลิตไฟฟ้า

นอกจากนี้ ในฤดูกาลที่เกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงปลูกข้าวโพด หลังจากหักฝักข้าวโพดไปขายแล้ว เกษตรกรจะนำต้นข้าวโพดมาขายให้กับโรงงาน เพื่อไม่ให้เป็นวัตถุดิบ เป็นการส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้ ลดมลภาวะจากการเผาต้นข้าวโพดที่ก่อให้เกิดปัญหาหมอกควัน และฝุ่น PM10 PM2.5 ในพื้นที่ภาคเหนือ อีกทั้งโรงงานยังมีวัตถุดิบเพิ่มสำหรับกระบวนการผลิตโดยสามารถเก็บไว้ใช้ได้ตลอดทั้งปี

### การปรับปรุงคุณภาพผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต

ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพืชพลังงาน เมื่อผ่านเครื่องแยกกาก (Separator) จะมีปริมาณ 500-600 ตัน ต่อเดือน สามารถนำไปใช้เป็นวัสดุปรับปรุงดิน และผสมเป็นดินปลูก ที่ช่วยเพิ่มจุลินทรีย์และธาตุอาหารพืช N P K ในดิน ช่วยปรับสภาพดินที่เสื่อมโทรมจากการทำเกษตรกรรม ช่วยแก้ปัญหาดินเปรี้ยว ดินเป็นกรด รวมถึงใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นของการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ได้อีกด้วย

โรงงานได้มีโครงการปรับปรุงคุณภาพวัสดุปรับปรุงดินให้ได้คุณภาพ มาตรฐาน ได้มีการคัดค้นสูตร ส่วนผสม รวมถึงการจัดหาเครื่องจักรใหม่ ๆ ที่ช่วยในการเพิ่มปริมาณ คุณภาพ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้นไป โดยโรงงานได้ร่วมกับชุมชนในการแจกจ่าย และให้เกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงไว้ทดลองใช้ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตของโรงงานเป็นเวลาต่อเนื่องกว่า 3 ปี ช่วยให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่ม ลดค่าใช้จ่าย สุขภาพดี และปลอดภัยจนเป็นที่ยอมรับของกลุ่มเกษตรกรผู้ซื้อ



### การริเริ่มผลิตในรูปแบบบรรจุภัณฑ์

หลังจากที่ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเป็นที่ยอมรับในตลาดแล้ว จึงได้ริเริ่มผลิตในรูปแบบบรรจุภัณฑ์ ทดลองปรับปรุงสูตรการหมักเพื่อให้ได้มาตรฐาน และผลิตในรูปแบบของชุดพร้อมปลูกบรรจุ 1 กิโลกรัม เพื่อให้สะดวก ง่ายต่อการใช้งานและขนส่ง รวมถึงศึกษากระบวนการอัดเม็ดที่จะช่วยรักษาคุณภาพของวัสดุปรับปรุงดินและยืดอายุการเก็บรักษาให้นานขึ้น อีกทั้งยังช่วยเพิ่มมูลค่าและพัฒนาไปสู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ของโรงงานแม่แดงอีกด้วย



ด้านหน้า



ด้านหลัง

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นการนำพืชพลังงานเข้ามาหมักร่วมและใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการช่วยลดมลพิษทางอากาศ ช่วยลดการเผาทำลายต้นข้าวโพด อันจะก่อให้เกิดปัญหามลภาวะจากหมอกควัน ในปี 2563 ได้รับซื้อข้าวโพดเป็นวัตถุดิบในปริมาณ 10,082 ตัน ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> Emission จากการเผาไร่ข้าวโพดไปกว่า 8,096 ตัน

ดังนั้น โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ จึงเป็นการช่วยลดมลพิษจากชุมชน ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงไม่ต้องจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เนื่องจากเป็นโรงงานขนาดเล็ก และยังเป็นโครงการอนุรักษ์พลังงานที่ผลิตพลังงานโดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง

ทั้งนี้ โรงงานยังได้จัดทำรายงานการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม (COP) และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยหน่วยงานภายนอกและติดตามผลประจำปี เพื่อสร้างความมั่นใจด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานและชุมชนรอบข้างอีกด้วย

### แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เนื่องจากโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม นี้เป็นโครงการที่รัฐบาลให้การสนับสนุนและมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตรา FIT (Feed in tariff) ที่แน่นอนเป็นระยะเวลาที่ 20 ปี ทำให้ไม่มีการแข่งขันในเรื่องของการผลิต อีกทั้งโรงผลิตกระแสไฟฟ้านี้เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ซึ่งถือว่าน้อยมากเมื่อเทียบกับการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย

## 3.5 โครงการบริหารและจัดการขยะนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว

บริษัทได้มีการลงทุนในโครงการบริหารและจัดการขยะนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ในนามของบริษัท เวียงจันทน์ บริหารจัดการขยะ จำกัด (Vientiane Waste Management CO., LTD) หรือ VWM ซึ่งเป็นการร่วมลงทุน ของ 3 บริษัท คือ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ศบง ซัสเทลเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท ขว้นเมืองกรุ๊ป จำกัดผู้เดียว โดย VWM ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานโครงการแปรรูปขยะเพื่อผลิตเป็นพลังงานทดแทนและผลิตภัณฑ์เพื่อนำใช้คืนใหม่กับองค์การปกครองนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว นำโดยแผนกแผนการและการลงทุนนครหลวงเวียงจันทน์

โครงการบริหารและจัดการขยะ นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว เป็นโครงการแปรรูปขยะเพื่อผลิตเป็นพลังงานทดแทน และผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างระบบคัดแยกขยะ เฟส 1 ขนาด 200 ตันต่อวัน โดยคาดว่าจะสร้างแล้วเสร็จภายใน ปี 2564

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์จากโครงการบริหารและจัดการขยะนครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

- ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ขนาด 6 เมกะวัตต์
- ผลิตภัณฑ์จากพลาสติกรีไซเคิล
- ปุ๋ยอินทรีย์จากขยะอินทรีย์



## ที่ตั้งโครงการ



สถานที่ตั้งโครงการ บ้านนาผาสุก (หลัก 32) เมือง ไซทานี, นครหลวงเวียงจันทน์, สปป.ลาว

สาระสำคัญของสัญญาสัมปทาน

วันที่ทำสัญญาสัมปทาน	วันที่ 2 เมษายน 2562
คู่สัญญา	1. องค์การปกครองนครหลวงจันทน์ โดย แผนกแผนการและการลงทุน นครหลวงจันทน์ 2. บริษัท เวียงจันทน์บริหารจัดการขยะ จำกัด หรือ Vientiane Waste Management Co.,Ltd (VWM)
สัญญาสัมปทาน	การบริหารจัดการขยะ โดยการแปรรูปขยะเพื่อผลิตเป็นพลังงานทดแทน และ ผลิตภัณฑ์จากขยะรีไซเคิล
อายุสัญญา	45 ปี นับตั้งแต่วันที่ ลงนามสัญญาสัมปทาน

## 3.6 การผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

บริษัทได้เข้าถือหุ้นร่วมกับบริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) ในบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (“BBF”) สัดส่วนร้อยละ 30 และ 70 ตามลำดับ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่นำไปใช้เป็นส่วนผสมทดแทนบางส่วนในน้ำมันดีเซลที่ได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม เพื่อให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลประเภทต่าง ๆ เช่น น้ำมันไบโอดีเซล B7 โดยแรกเริ่ม BBF มีกำลังการผลิตไบโอดีเซลเท่ากับ 360,000 ลิตรต่อวัน ต่อมาในปี 2557 ได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่บนพื้นที่เดียวกับโรงงานแรก โดยเพิ่มกำลังการผลิตอีก 450,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้อย่างได้ในปี 2559 โดยมีกำลังการผลิตรวมเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน และในปี 2563 ได้เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 1,000,000 ลิตร/วัน เพื่อผลิต B100 Type2 ตามมาตรฐานล่าสุดของกรมธุรกิจพลังงาน

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

BBF เป็นผู้ผลิต จำหน่าย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่ได้จากการนำน้ำมันปาล์มดิบ หรือ ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากน้ำมันปาล์ม เช่น ไขมันปาล์ม (Palm Stearine) มาผ่านกระบวนการทางเคมีที่เรียกว่า ทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification Process) โดยให้น้ำมันปาล์มดิบหรือผลิตภัณฑ์ที่ได้จากน้ำมันปาล์มทำปฏิกิริยากับแอลกอฮอล์ ได้แก่ เมทานอล และมีด่างเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา เพื่อเปลี่ยนให้โมเลกุลของน้ำมันปาล์มมีขนาดเล็กลง จนเกิดเป็นสารเอสเทอร์ที่คุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดีเซล สามารถนำมาใช้ทดแทนน้ำมันดีเซลได้โดยตรง เรียกว่า “ไบโอดีเซล” หรือ “B100” นอกจากนี้ ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล ยังได้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (by product) กลีเซอรินดิบ Technical Grade ซึ่งมีความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้นมากในปัจจุบัน เพื่อนำไปผลิตเป็นสินค้าในอุตสาหกรรมต้นน้ำของเคมีภัณฑ์อื่นต่อไป นอกเหนือจากการใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องสำอาง เป็นต้น

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

### • ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล

ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลจำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยมีกลุ่มบริษัทน้ำมันเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก เพื่อนำไบโอดีเซลไปผสมกับน้ำมันดีเซลให้น้ำมันไบโอดีเซลเกรดต่าง ๆ ปัจจุบันลูกค้ารายใหญ่ที่สุด คือ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### • กลีเซอรินดิบและกลีเซอรินบริสุทธิ์

กลีเซอรินเป็นผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล โดยจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้ารายใหญ่ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (Trader) เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องสำอาง รวมทั้งอุตสาหกรรมต้นน้ำของเคมีภัณฑ์อื่น ๆ

ในปี 2563 อยู่ระหว่างการก่อสร้างหน่วยกลั่นกลีเซอรินบริสุทธิ์ขนาด 30,000 ตัน/ปี คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564

## นโยบายการกำหนดราคา

การกำหนดราคาจำหน่ายไบโอดีเซล BBF ใช้สูตรราคา ตามประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน เรื่อง ราคาอ้างอิงเอทานอลแปลงสภาพและไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเตอร์ของกรดไขมันเป็นหลัก ในการเจรจาหรือยื่นประมูลกับลูกค้า

การกำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลีเซอรินดิบ BBF ตั้งราคาจำหน่ายจากราคาอ้างอิงของราคากลีเซอรินในตลาดเอเซีย และให้ส่วนลดตามระดับชั้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในเกณฑ์ในการเจรจาราคาส่งออกต่างประเทศ

## การแข่งขัน

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลหลายราย กำลังการผลิตโดยรวมมากกว่าความต้องการในประเทศ แต่ BBF ไม่ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันในธุรกิจมากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลที่ BBF ผลิตได้คุณภาพตามมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงาน เพื่อนำไปผสมกับน้ำมันดีเซลในอัตราส่วนต่าง ๆ และจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมัน สำหรับกลีเซอรินดิบซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตไบโอดีเซล จำหน่ายให้กับบริษัทและผู้ค้ารายใหญ่ (TRADER) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รัฐบาลได้มีการส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซลเป็นพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องโดยได้ประกาศให้ใช้น้ำมันดีเซล B10 เป็นพื้นฐานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยคาดว่าแนวโน้มความต้องการไบโอดีเซลจะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการใช้น้ำมันไบโอดีเซลที่เพิ่มสูงขึ้น และเป็นไปตามนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซลและพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบัน BBF ได้มีการขยายกำลังการผลิตติดตั้งรวมเป็น 1,000,000 ลิตรต่อวัน เพื่อรองรับการขยายตัวของการใช้ไบโอดีเซลของประเทศ

## กลยุทธ์การแข่งขัน

1. มีการเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบอัตโนมัติและมีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบสูง ซึ่งถึงแม้จะมีมูลค่าการลงทุนสูงกว่า แต่มีความสามารถในการแข่งขันในเรื่องต้นทุนการดำเนินงาน เนื่องจากประสิทธิภาพการผลิต เช่น ผลได้ (Yield) ที่สูง และความต้องการใช้ Utility เช่น เชื้อเพลิง ไฟฟ้า สารเคมี ที่ต่ำกว่าระบบธรรมดา (Batch) มาก ส่งผลถึงต้นทุนการผลิตที่ลดลงในระยะยาว
2. มีเทคโนโลยีด้านวัตถุดิบที่ยืดหยุ่น ส่งผลให้สามารถเลือกใช้วัตถุดิบได้หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าที่ต่างกันในแต่ละช่วงของฤดูกาล

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ของเสียจากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล ประกอบด้วยของเสีย 3 ประเภท ได้แก่ น้ำเสียจากกระบวนการผลิต (Waste Water) อากาศเสียและมลภาวะทางเสียง (Air Pollution & Noise) และของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) ซึ่งโรงงานของ BBF ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมการระบายน้ำทิ้ง ซึ่งเป็นไปตามประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และการควบคุมการปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ โดยที่ผ่านมา BBF ได้จัดทำรายงานการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมต่อกรมโรงงาน และได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

ทั้งนี้ กระบวนการผลิตไบโอดีเซลของ BBF วัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้รวมทั้งของเสียที่ออกจากกระบวนการผลิต เป็นชนิดที่สามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ซึ่งไม่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม แต่อย่างไรก็ตาม กระบวนการผลิตมีส่วนประกอบของสารเคมีซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ น้ำเสีย และสิ่งปฏิกูลที่เป็นของแข็งเกิดขึ้น BBF กำจัดของเสียดังกล่าว ดังนี้

### 1.) น้ำเสีย (Waste Water)

BBF มีระบบบำบัดน้ำเสีย (Waste Water Treatment) โดยมีขั้นตอนการหมุนเวียนน้ำจากกระบวนการผลิตมาใช้ซ้ำ เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้งจากขั้นตอนการผลิตให้มีปริมาณต่ำที่สุด น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตมีปริมาณประมาณ 100 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และน้ำเสียที่เกิดขึ้นไม่มีการปนเปื้อนของโลหะหนัก

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากร เช่น น้ำและสารเคมี BBF ได้ออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำด้วยปั๊มประติษฐ์โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำและระเหย เพื่อให้เป็นโรงงานไบโอดีเซลแห่งแรกของประเทศที่มีระบบการจัดการน้ำแบบไม่ปลดปล่อยออกสู่ภายนอก หรือ Zero Discharge

น้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียหลักของโครงการจะถูกส่งเข้าระบบ Reverse Osmosis เพื่อนำน้ำกลับไปใช้หมุนเวียนภายในกิจกรรมต่าง ๆ เช่น น้ำทดแทนในระบบหล่อเย็น (Cooling Tower) รดน้ำต้นไม้ หรือทำความสะอาด ทำให้ไม่มีการปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามประกาศคุณลักษณะของน้ำทิ้งของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

### 2.) สิ่งปฏิกูลที่เป็นของแข็ง (Solid Waste)

กระบวนการผลิตไบโอดีเซล มีสิ่งปฏิกูลที่เป็นของแข็งเกิดขึ้น โดยปฏิกูลของแข็งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตพลังงานทดแทนจากพืชน้ำมัน สามารถนำไปเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมอื่นได้ เช่น กากตะกอนบ่อบำบัด และดินฟอสฟอรัสสามารถใช้เป็นปุ๋ยในทางด้านการเกษตรกรรมได้เป็นอย่างดี และสำหรับส่วนที่เหลือจะจ้าง Outsource ในการกำจัดของเสีย

### 3.) อากาศเสียและมลภาวะทางเสียง (Air Pollution & Noise)

เนื่องจากกระบวนการผลิตไบโอดีเซลของ BBF เป็นระบบปิดและมีกระบวนการในการดัดเมธานอลที่เหลือจากการทำปฏิกิริยามาใช้ใหม่ ทำให้ไม่มีอากาศปนเปื้อนไอระเหยของสารเคมีออกสู่อากาศ จึงไม่จำเป็นต้องมีระบบบำบัดอากาศแต่อย่างใด ในส่วนของคุณภาพระดับความดังเสียงไม่เกินมาตรฐานที่ควบคุม จึงไม่มีความจำเป็นต้องมีระบบจัดการเป็นพิเศษ

## 4. ธุรกิจด้านการรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC) และการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation & Maintenance : O&M)

**4.1 บริษัท เซบิก้าช ยูเอช จำกัด (บริษัทร่วม)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) และ Sebigas S.r.l. จากประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นผู้ประกอบการด้านพลังงานไฟฟ้าและการผลิตก๊าซชีวภาพ รวมทั้งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพมากกว่า 50 โครงการในทวีปยุโรป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ และโรงงานด้านพลังงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

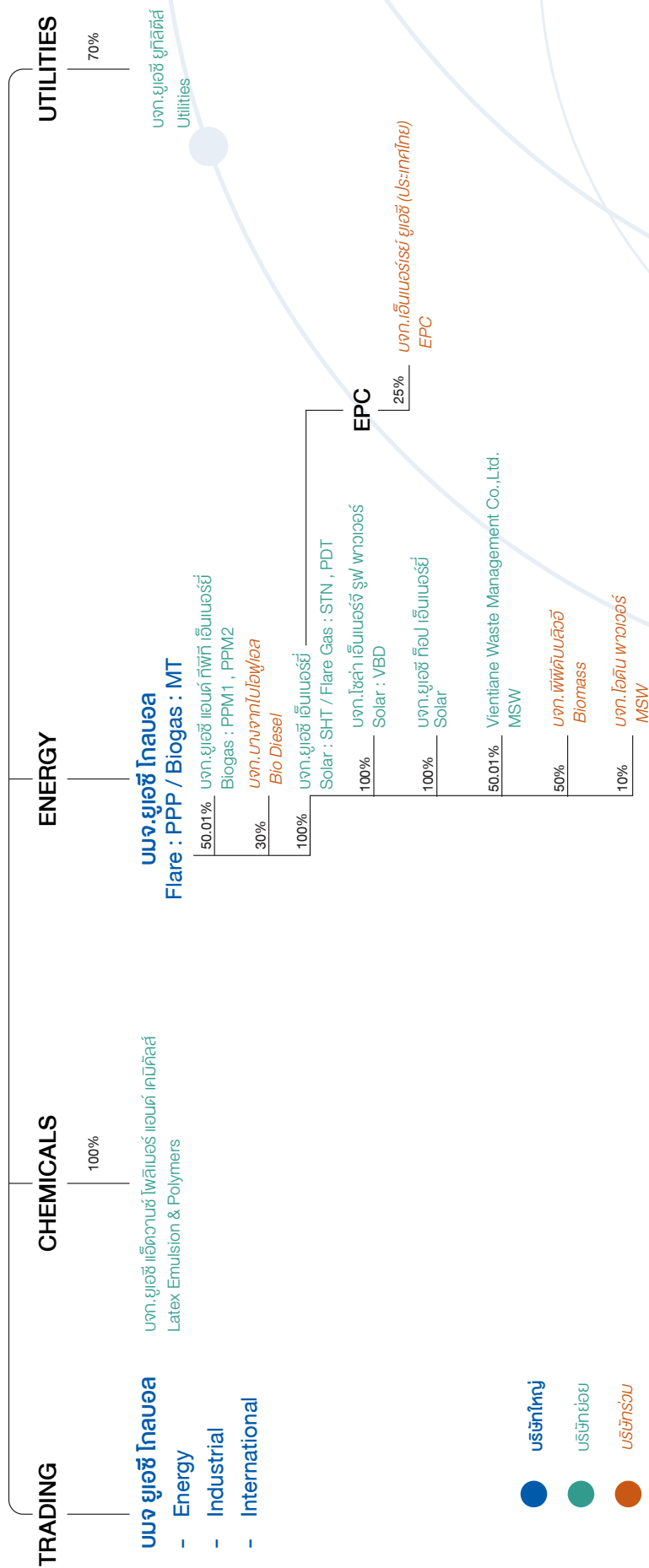
ทั้งนี้ เมื่อเดือนตุลาคม 2563 บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้โอนขายหุ้นของบริษัท เซบิก้าช ยูเอช จำกัด ให้กับนักลงทุนที่สนใจ เนื่องจากบริษัท เซบิก้าช ยูเอช จำกัด ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (EPC) ซึ่งจัดว่าเป็น Non-Core Business และเพื่อเอื้อต่อการปรับโครงสร้างธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่มุ่งเน้นการลงทุนด้านพลังงานทดแทน และเคมีภัณฑ์สะอาดซึ่งเป็น Core Business

**4.2 บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอช (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) และ Enerray S.p.A. จากประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในทวีปยุโรป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation & Maintenance : O&M) ทั้งในประเทศและต่างประเทศในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

## UAC GLOBAL PUBLIC COMPANY LIMITED



● บริษัทใหญ่  
● บริษัทย่อย  
● บริษัทร่วม

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### บริษัทย่อย จำนวน 7 บริษัท

<b>(1) ชื่อบริษัท</b>	<b>:</b>	<b>บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	UAC Utilities Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 70
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105554049345
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1,000,000 หุ้น
ราคาหุ้น	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2936-1701
โทรสาร	:	0-2936-1700
<b>(2) ชื่อบริษัท</b>	<b>:</b>	<b>บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	UAC & TPT Energy Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 50.01
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105555167953
ทุนจดทะเบียน	:	150,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	99,600,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1,500,000 หุ้น
ราคาหุ้น	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2936-1701
โทรสาร	:	0-2936-1700
<b>(3) ชื่อบริษัท</b>	<b>:</b>	<b>บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	UAC Energy Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556136130
ทุนจดทะเบียน	:	200,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	2,000,000 หุ้น
ราคาหุ้น	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2936-1701
โทรสาร	:	0-2936-1700



**(4) ชื่อบริษัท**

ชื่อบริษัท	:	<b>บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Solar Energy Roof Power Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556138311
ทุนจดทะเบียน	:	12,525,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	12,525,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	125,250 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2936-1701
โทรสาร	:	0-2936-1700

**(5) ชื่อบริษัท**

ชื่อบริษัท	:	<b>บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	UAC Advance Polymer & Chemicals Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกซีเอ็มแอลและโพลีเมอร์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105558011415
ทุนจดทะเบียน	:	180,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	180,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1,800,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 21 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2537-9016
โทรสาร	:	0-2537-9015

**(6) ชื่อบริษัท**

ชื่อบริษัท	:	<b>บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	UAC Top Energy Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560006113
ทุนจดทะเบียน	:	7,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	7,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	70,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2936-1701
โทรสาร	:	0-2936-1700

<b>(7) ชื่อบริษัท</b>	<b>: Vientiane Waste Management Company Limited</b>
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 50.01 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	: ลงทุนในโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทน และแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
เลขทะเบียนบริษัท	: 058375564000
ทุนจดทะเบียน	: 72,900,000,000 กีบ
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 21,877,647,333.63 กีบ
จำนวนหุ้นสามัญ	: 36,450,000 หุ้น
ราคาหุ้น	: 2,000 กีบ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Dongsavath Village, Sisatthanak District, Vientiane, LPDR.
โทรศัพท์	: (+856) 20 99903393

### บริษัทร่วม จำนวน 6 บริษัท

<b>(1) ชื่อบริษัท</b>	<b>: บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Bangchak Biofuel Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 30
ประกอบธุรกิจหลัก	: ผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการผลิต
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105551029246
ทุนจดทะเบียน	: 281,500,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 281,500,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 2,815,000 หุ้น
ราคาหุ้น	: 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 28 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์	: 035-276500
โทรสาร	: 035-276549

<b>(2) ชื่อบริษัท</b>	<b>: บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Enerray UAC (Thailand) Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 25 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	: ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105559045038
ทุนจดทะเบียน	: 6,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 6,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 60,000 หุ้น
ราคาหุ้น	: 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0-2936-1701
โทรสาร	: 0-2936-1700

<b>(3) ชื่อบริษัท</b>	<b>: บริษัท พีดับบลิว จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	: PPWE Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 50 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	: ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105559005541
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	10,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์	:	0-2379-3902
โทรสาร	:	0-2379-3097

**(4) ชื่อบริษัท****: บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด**

ชื่อภาษาอังกฤษ	:	ODIN Power Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 10 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0115541003996
ทุนจดทะเบียน	:	200,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	2,000,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์	:	0-2108-0360-6
โทรสาร	:	0-2108-0367

**(5) ชื่อบริษัท****: บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด**

ชื่อภาษาอังกฤษ	:	ODIN Myanmar Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 40 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0115560028281
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	10,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์	:	0-2108-0360-6
โทรสาร	:	0-2108-0367

**(6) ชื่อบริษัท****: บริษัท เซบิแกซ ยูเอซี จำกัด**

ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Sebigas UAC Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 49 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และได้ขายหุ้นทั้งหมดให้ผู้ถือหุ้นรายใหม่เมื่อเดือนตุลาคม 2563)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556161801
ทุนจดทะเบียน	:	14,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	14,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	140,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2936-1701
โทรสาร	:	0-2936-1700

## บริษัทย่อย

- บริษัท ยูเอช ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“UAC Utilities”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554 มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 69.9998 บริษัท พีทีอี พลัส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0002 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคและด้านพลังงาน
- บริษัท ยูเอช แอนด์ กิฟท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“UAC TPT”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0099 บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.9900 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0001 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 150 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“UAC Energy”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556 มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99985 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.00015 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี่ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด (“SERP”)** จัดตั้งขึ้นโดยการเข้าซื้อกิจการจากบริษัท ชันเอดิสัน เอ็นเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2557 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นผ่าน UAC Energy โดย UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9976 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0024 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 12.525 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- บริษัท ยูเอช เอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคอล จำกัด (“UAPC”)** จัดตั้งขึ้นโดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคอล จำกัด (APC) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 มีสถานะเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9998 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0002 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 180 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและโพลีเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์ และการพิมพ์ อุตสาหกรรมกาว อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์พลาสติกจากใยสังเคราะห์เพื่อนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เป็นต้น
- บริษัท ยูเอช ท็อป เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“UAC Top Energy”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นผ่าน UAC Energy โดย UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9971 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0029 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 7 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- Vientiane Waste Management Company Limited (“VWM”)** จัดตั้งขึ้นที่นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นผ่าน UAC Energy โดย UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.01 บริษัท ศบง ชัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 29.99 และ บริษัท ขว้นเมือง กรุ๊ป จำกัด ผู้เดียว ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 72.90 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทน และแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ที่นครหลวงเวียงจันทน์

## บริษัทร่วม

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (“BBF”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551 มีสถานะเป็นบริษัทร่วม โดยร่วมลงทุนระหว่าง บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 และบริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 281.50 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่นำไปใช้เป็นส่วนผสมทดแทนบางส่วนในน้ำมันดีเซลที่ได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม เพื่อให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลประเภทต่าง ๆ เช่น น้ำมันไบโอดีเซล B7 หรือ B10 เป็นต้น
- บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอช (ประเทศไทย) จำกัด (“ENERRAY UAC”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เอสพีเอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 และบริษัท บริษัท ลีเกิ้ล แอนด์ คอมเมอร์เชียล เซอร์วิส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 6 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในประเทศและต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- บริษัท พีดับบลิวอี จำกัด (“PPWE”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“QTC”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และกลุ่มอื่น ๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (“ODIN”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 บริษัท ฟอรัท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 และบุคคลธรรมดาอื่น ๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะและพลังงานทดแทนอื่น

5. บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด (“ODIN Myanmar”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และ ODIN ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงานในต่างประเทศ
6. บริษัท เซบิก๊าซ ยูเอซี จำกัด (“SEBIGAS UAC”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 บริษัท เซบิก๊าซ เอสอาร์แอล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 และบริษัท ดีเกิล แอนด์ คอมเมอร์เชียล เซอร์วิส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 14 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ซึ่ง UAC Energy ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่แล้วเมื่อเดือนตุลาคม 2563

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		จำนวนหุ้นที่ถือหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มชีวะเกตู		375,136,763	56.19%
1.1 นายกิตติ ชีวะเกตู		323,557,263	48.47%
1.2 นางสาวชวิศา ชีวะเกตู		25,918,500	3.88%
1.3 นางสาวอลิสสา ชีวะเกตู		25,661,000	3.84%
2. กลุ่มจารุมโนภาส		46,738,906	7.00%
2.1 นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส		30,524,601	4.57%
2.2 นางสาวนิรนุช จารุมโนภาส		16,144,305	2.42%
2.3 นายประสงค์ จารุมโนภาส		70,000	0.01%
3. กลุ่มเสรีวัฒนา		45,586,659	6.83%
3.1 นางวราณี เสรีวัฒนา		1,620,505	0.24%
3.2 นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวัฒนา		23,906,137	3.58%
3.3 นางสาวพิชญ์สินี เสรีวัฒนา		20,060,017	3.00%
4. นางมยุรี วงแก้วเจริญ		12,600,000	1.89%
5. กลุ่มเลิศรัชต์กุล		14,464,575	2.17%
5.1 นายเจียรนัย เลิศรัชต์กุล		12,187,530	1.83%
5.2 นางลัดดา เลิศรัชต์กุล		2,277,045	0.34%
6. นายพิรวัฒน์ ธรรมาภิวัฒน์		11,150,000	1.67%
7. กลุ่มลัมประเสริฐ		8,474,166	1.27%
7.1 นางสาวกัลยา ลัมประเสริฐ		8,439,591	1.26%
7.2 นางสาวมาลี ลัมประเสริฐ		27,825	0.00%
7.3 นายสุรชัย ลัมประเสริฐ		6,750	0.00%
8. นางสาวนรินทร์ จัยอินทร์		7,181,110	1.08%
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		5,997,943	0.90%
10. นายชัชพล ประสพโชค		4,545,642	0.68%
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่		531,875,764	79.67%
ผู้ถือหุ้นรายย่อย		135,730,435	20.33%
รวมทั้งสิ้น		667,606,199	100.00%

สำหรับทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือ จำนวน 33,380,051 บาท นั้น มีไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 ( UAC-W2) จำนวนไม่เกิน 66,761,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งได้ครบกำหนดใช้สิทธิไปเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563



## จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

### ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 367,183,150.50 บาท เรียกชำระแล้ว 333,803,099.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 667,606,199 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 0.002 ของทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 5,997,943 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.90 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ จึงไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทจะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

## การออกหลักทรัพย์อื่น

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทได้มีการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (“UAC-W2”) จำนวน 66,759,974 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 (ในกรณีที่มิใช่ให้ปิดทั้ง) โดยผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการรับใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 ในส่วนนี้ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวัน Record Date (คือวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2561)

ใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 มีกำหนดการใช้สิทธิทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 28 กันยายน 2561 และ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ตามลำดับ โดยอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 5.55 บาท ซึ่งในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย มีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 จำนวน 898 หน่วย หรือคิดเป็นหุ้นสามัญ 898 หุ้น

### หุ้นกู้

ในปี 2563 บริษัท มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 300,000,000 บาท โดยหุ้นกุดังกล่าวมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งสิ้น 300,000,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	จำนวน (หน่วย)	มูลค่าที่ตราไว้/ หน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (บาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ/ปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน
18 มิ.ย. 2563	300,000	1,000	300,000,000	5.5	2	18 มิ.ย. 2565

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้

วัตถุประสงค์ การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด ความเป็นหนี้ของการใช้เงิน
เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจาก ธนาคารพาณิชย์และใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท	300 ล้านบาท	มิถุนายน 2563 - กันยายน 2563	1. ชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ 248 ล้านบาท 2. เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ 52 ล้านบาท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตด้วย ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2561 - 2563

รายละเอียด	2561	2561		2562	2563
		ระหว่าง กาล	ส่วนที่ เหลือ		ระหว่างกาล
อัตราเงินปันผล/หุ้น	0.16	0.10	0.06	0.135	0.06
อัตรากำไรสุทธิ/หุ้น	0.21			0.25	0.245
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	89.19			88.74	24.71

หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 9 เดือน ปี 2563 ของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

### นโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม จึงกำหนดให้หน่วยงานดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยให้แต่ละหน่วยงาน มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการ แนวทางป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท
- 3) กำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ ดังนี้
  - พิจารณากำหนดความเสี่ยงสำคัญด้านกลยุทธ์และแผนบริหารจัดการความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - วางแผน ทบทวน ติดตามและตรวจสอบ การระบุและประเมินความเสี่ยงแต่ละหน่วยงาน พร้อมแผนการจัดการความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กำหนดให้มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมและสนับสนุนให้ความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญ และความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

## กรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเชิงระบบ โดยได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO ERM 2017 มาเป็นกรอบและแนวทางในการนำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท หรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

## COSO ERM 2017

แนวทางการบริหารความเสี่ยงตามกรอบของ COSO ERM 2017 แบ่งออกเป็น 5 หลักการ และหลักการเหล่านี้ต้องเกี่ยวเนื่องและมีความสัมพันธ์ต่อกัน เพื่อให้เกิดการบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง โดยหลักการสำคัญทั้ง 5 หลักการ มีดังนี้

### หลักการที่ 1 การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance & Culture)

การวางกรอบภาพรวมด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และสร้างเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
- กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง
- กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือทีมบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- จัดกิจกรรมด้านวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เช่น มีการสื่อสารจากผู้บริหารว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งสำคัญ ผู้บริหารเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง จัดฝึกอบรมทุกระดับขององค์กร กำหนดให้มีวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก การ Reward หรือ Recognition พนักงานที่ปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดีด้านความเสี่ยง มี Risk Management Champion เป็นต้น

### หลักการที่ 2 กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective Setting)

บริษัทกำหนดแผนงาน เพื่อนำไปสู่การสร้างคุณค่า (Enhance Value) ในอนาคต ผ่านกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยองค์กรควรกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์ใช้เกณฑ์ความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการ

คัดเลือกรายการ นอกเหนือจากนี้ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ จะเป็นสิ่งที่กำหนดแนวทางปฏิบัติตามกลยุทธ์ รวมถึงการดำเนินงานทั่วไปและปัจจัยที่องค์กรให้ความสำคัญ และจะเป็นพื้นฐานในการระบุ ประเมิน และการตอบสนองต่อความเสี่ยง

### หลักการที่ 3 ผลการดำเนินงาน (Performance)

จากแผนกลยุทธ์ขยายผลสู่การตั้งเป้าหมาย (Business Objective) และแผนงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย จึงต้องมีการวางแผนรับมือกับความไม่แน่นอน (Uncertainty/Risk) ที่อาจทำให้แผนกลยุทธ์ไม่ประสบความสำเร็จ มีการประเมินความเสี่ยง เพื่อเรียงลำดับความสำคัญ และจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสม

- จัดทำ Risk Map
- กำหนด Key Risk Indicator
- จัดทำ Portfolio view of risk

### หลักการที่ 4 การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)

มีการติดตามและทบทวนความก้าวหน้าของแผนการบริหารความเสี่ยงเทียบกับแผนกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางแผน นอกจากนี้ ยังต้องมีการประเมินการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท และมีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงด้านความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

### หลักการที่ 5 สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

มีการพัฒนาระบบด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ามาช่วยในการจัดทำข้อมูลด้านการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานการบริหารความเสี่ยง วัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง และส่วนของผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสมกับพนักงานทั่วทั้งองค์กร มีช่องทางการรายงานและสื่อสารที่เหมาะสมสำหรับแต่ละกลุ่มของ Stakeholder

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านเคมีภัณฑ์ พลังงานสะอาด และสาธารณูปโภค โดยมีแผนขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ บริษัทอาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบ ปริมาณวัตถุดิบและราคาปิโตรเคมี จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่วางไว้ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทด้านกลยุทธ์ทุกปี เพื่อร่วมกันวิเคราะห์แนวโน้ม อนาคตของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ มีการทบทวนและปรับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ (ในด้านการลงทุน)

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐด้านต่าง ๆ เนื่องจากภาครัฐอาจมีการชะลอหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านต่าง ๆ รวมถึงนโยบายด้านพลังงานทดแทน โดยในปี 2563 กระทรวงพลังงานได้ออกแผนนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชน ซึ่งเป็นแนวนโยบายที่สอดคล้องกับการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเดินหน้าโครงการลงทุนกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLMV และให้ความสำคัญในการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิต สำหรับโครงการของบริษัทที่เปิดดำเนินการแล้ว

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ (โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม)

ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาขึ้นลงอ้างอิงตามราคาตลาดโลก แต่ที่ผ่านมาเนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง เพื่อลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกที่มีการปรับตัวขึ้นลง ลมมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศ ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ดังนั้น ราคา LPG ที่จำหน่ายในประเทศจึงเป็นราคาที่ถูกรับรองโดยภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และยังคงเป็นราคาที่อยู่ในระดับต่ำกว่าตลาดโลก และไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงมากนัก ทำให้ผู้ประกอบการไม่สามารถกำหนดราคาเสนอขายได้อย่างเหมาะสม เป็นธรรมและสอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง โดยตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ได้มีการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซแอลพีจี (LPG) ทั้งระบบ เพื่อให้ตลาดก๊าซแอลพีจีมีการแข่งขันอย่างสมบูรณ์ ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงทางด้านราคาจากผู้นำเข้าซึ่งอาจมีต้นทุนที่ต่ำกว่า

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ (การผลิตไบโอดีเซล BBF)

ในปัจจุบันภาครัฐได้ส่งเสริมการผลิตและใช้ไบโอดีเซลทดแทนการใช้น้ำมันดีเซล เพื่อลดการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ เพิ่มความมั่นคงด้านพลังงาน และเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนจากพืชอันเป็นผลผลิตภายในประเทศ โดยได้ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การส่งเสริมด้านวัตถุดิบหรือการขยายพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันที่จะนำมาใช้ผลิตไบโอดีเซล สนับสนุนผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลตามสิทธิประโยชน์ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) การบังคับใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่ต้องผสมไบโอดีเซล (B100) การกำหนดราคาอ้างอิงการจำหน่ายไบโอดีเซล การสร้างตลาดสำหรับไบโอดีเซลโดยใช้มาตรการทางภาษีเพื่อให้ราคาขายปลีกน้ำมันไบโอดีเซลต่ำกว่าน้ำมันดีเซล การกำหนดลักษณะและคุณภาพของไบโอดีเซล เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการสนับสนุนการผลิตและใช้ไบโอดีเซลทดแทนการใช้น้ำมันดีเซล อาจทำให้ผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลได้รับผลกระทบ การลงทุนอาจไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้ หรือทำให้ได้รับผลตอบแทนไม่คุ้มค่ากับการลงทุน แต่ทั้งนี้โอกาสที่ภาครัฐจะยกเลิกนโยบายสนับสนุนการผลิตไบโอดีเซลซึ่งเป็นอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนมีน้อยมาก เนื่องจากกระทรวงพลังงาน ได้วางเป้าหมายการส่งเสริมไบโอดีเซลไว้ในแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ AEDP 2015 (Alternative Energy Development Plan) โดยกำหนดไว้ว่า ภายในปี 2579 จะมีความต้องการใช้ B100 เพิ่มขึ้น 14 ล้านลิตรต่อวัน จากปัจจุบันที่มีการใช้เพียง 6 ล้านลิตรต่อวันเท่านั้น สำหรับสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลนํ้ามันดีเซลนั้น กระทรวงพลังงานกำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 10

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ (Trading)

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะการประกอบธุรกิจแยกเป็นหลายกลุ่มธุรกิจ โดยในแต่ละกลุ่มธุรกิจมีความต้องการสินค้าของบริษัทแตกต่างกันไปในหลายกลุ่มสินค้า และมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท รวมทั้งการติดต่อ เจรจา ต่อบริษัท แยกกันในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ซึ่งเมื่อรวมรายได้จากการขายสินค้าให้แก่แต่ละกลุ่มธุรกิจของลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง ๆ จะมีสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวมของบริษัท

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ในระดับหนึ่ง แต่หากพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้ารายใหญ่ สินค้าของบริษัทมีความจำเป็นที่ลูกค้าต้องใช้อย่างต่อเนื่อง และสินค้าบางประเภทจำเป็นต้องใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้า เนื่องจากสินค้าดังกล่าวของบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้าของบริษัทให้การยอมรับในการใช้ผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตดังกล่าวในกระบวนการผลิตของลูกค้า ดังนั้นลูกค้าจึงมีความต้องการซื้อสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องและบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าดังกล่าวมาโดยตลอด นอกเหนือจากการขายสินค้าและอุปกรณ์ประเภทต่าง ๆ แล้ว บริษัทยังให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้บริการหลังการขาย โดยทีมงานขายที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจเป็นอย่างดี บริษัทมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุง อีกทั้งยังให้คำแนะนำและวางแผนร่วมกับลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของลูกค้าอย่างครบถ้วน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ตลอดจนหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และน้อยราย (โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม)

บริษัทได้ส่งก๊าซเชื้อเพลิงหรือมีเทนเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าส่งเข้าระบบสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แต่เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงมาก ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบทำให้ปริมาณการผลิตวัตถุดิบ Associated gas มีปริมาณน้อยลงทำให้ผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง LPG และ NGL ได้น้อยลงตามลำดับ บริษัทได้จำหน่าย LPG ให้กับผู้ที่ซื้อที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ส่วน NGL นั้น บริษัทได้จำหน่ายให้กับผู้ผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์ทั่วไป

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ (บางจากไบโอฟูเอล)

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลของบางจากไบโอฟูเอล ส่วนใหญ่จำหน่ายให้แก่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล B100 ระหว่างบางจากไบโอฟูเอล และ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จะต้องรับซื้อผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล B100 จากบางจากไบโอฟูเอล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดที่บางจากไบโอฟูเอลผลิตได้ โดยมีราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป สำหรับผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ๆ

บางจากไบโอฟูเอลอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ อย่างไรก็ตาม โอกาสที่จะสูญเสียลูกค้ารายใหญ่นี้มีน้อยมาก เนื่องจากบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ก่อตั้งบางจากไบโอฟูเอล นอกจากนี้ บางจากไบโอฟูเอล ยังมีความสามารถขายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งประกอบด้วยผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่อื่น ๆ อีกหลายราย

เนื่องจากความต้องการไบโอดีเซลขึ้นกับแนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในตลาด ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ความต้องการใช้รถยนต์ แนวโน้มของราคาน้ำมันดีเซลหรือเชื้อเพลิงอื่น ๆ ตลอดจนการเติบโตและการทดแทนกันของการใช้พลังงานในรูปแบบต่าง ๆ หากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการไบโอดีเซลและรายได้ของบางจากไบโอฟูเอล



## ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากกระบวนการผลิตของบริษัท อาจทำให้เกิดมลพิษต่อชุมชนใกล้เคียงโรงงาน บริษัทจึงได้ป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้น โดยตั้งคณะทำงานเพื่อบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการและติดตามผลการบริหารจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกโรงงาน ด้วยแนวคิด 3R คือ การใช้ซ้ำ (Reuse) ลดการใช้ (Reduce) และกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ทำให้สามารถลดปริมาณของเสียในกระบวนการผลิต ลดการทิ้งเศษวัสดุออกสู่ภายนอกและลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้น้ำและพลังงาน โดยเฉพาะการใช้กระแสไฟฟ้า บริษัทได้เริ่มพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์โดยติดตั้งหลังคาโซลาร์เซลล์หลังคาโรงงานและอาคาร เพื่อลดการใช้กระแสไฟฟ้า และปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดฝุ่นละอองและลดกลิ่น ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจวัดผลกระทบอย่างต่อเนื่อง โดยผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมทุกรายการ ไม่ส่งผลกระทบหรือทำลายสภาพแวดล้อมและทรัพยากรของชุมชน

PPP ได้รับการรับรองระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ MASI

โรงงานแม่แตง จัดส่งรายการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม ทุก ๆ 6 เดือน ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วยมาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม สำหรับการใช้อากาศชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2560

## ความเสี่ยงด้านสังคม

### ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรู้ความสามารถโดยเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ และศาสนา ตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานด้านดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายความรับผิดชอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านไปยังคู่ค้า ตลอดห่วงโซ่อุปทานโดยใช้การประเมินความเสี่ยงคู่ค้า เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน ครอบคลุมประเด็นเรื่องการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีแนวทางปฏิบัติและลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน หากมีความเสี่ยงเกิดขึ้น โดยนอกจากจะมีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและสื่อสารให้พนักงานและคู่ค้าทราบแล้ว ยังได้มีการกำหนดให้มีกระบวนการติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนเป็นประจำ จัดเตรียมช่องทางรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานและบุคคลภายนอก เพื่อนำความคิดเห็นมาทบทวนแก้ไข ส่งผลให้บริษัทสามารถป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชน ทางด้านคู่ค้า บริษัท ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ไปจนถึงการประเมินคู่ค้า ครอบคลุมประเด็นในเรื่องการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จัดให้มีช่องทางร้องเรียนหรือรับฟังความคิดเห็นเรื่องดังกล่าว เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขในกระบวนการ

จากผลการดำเนินการประเมินความเสี่ยงโดยรวมด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท ไม่พบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

## ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจกำหนดนโยบายบริหาร

ปัจจุบัน นายกิตติ ชีวะเกตุ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทและครอบครัวยุติพันธุ์ในบริษัท ซึ่งเป็นเสียงข้างมากสามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ รวมทั้งสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีการถ่วงดุลอำนาจดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการบริษัท 3 ท่าน (ทุกท่านเป็นกรรมการตรวจสอบ) ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 7 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจและพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทได้กำหนดมาตรการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบุคลากรที่สามารถปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลและควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามระบบที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร และแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษา ติดตาม และทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นเรื่องที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะระบบงานต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ระบบเครือข่าย (Network) ระบบการเงินการบัญชี ระบบการบริหารงานภายในและทรัพยากรบุคคล ซึ่งระบบงานดังกล่าวมีข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทครอบครองด้วย หากเกิดปัญหาเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทครอบครอง ย่อมส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท บริษัทจึงได้ลงทุนเพื่อพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ และการป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้แก่ การปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ให้มีความพร้อมใช้งานเพื่อหลีกเลี่ยงการล้มเหลวของระบบเครือข่าย (Network) และเครื่องแม่ข่าย (Server) เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง และกำหนดมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เช่น ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล การวางเครือข่ายสำรองข้อมูล (DR Site) เพื่อรองรับภาวะฉุกเฉินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### ความเสี่ยงความผันผวนปริมาณวัตถุดิบ (โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม)

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโรงงาน ได้แก่ ก๊าซจากการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ โดยบริษัทมีสัญญาที่จะซื้อก๊าซดังกล่าวจากบริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด (SML) บนพื้นที่ในสัมปทานปิโตรเลียมจากฐานผลิตบรูพา-เอ และมีสัญญาซื้อก๊าซจากบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) บนพื้นที่ในสัมปทานปิโตรเลียมฐานผลิตเสาเถียร-เอ โดยบริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด (SML) ได้ขออนุญาตผลิตในสัมปทานปิโตรเลียมจากฐานผลิตบรูพา-เอในกลางปี 2563 ทำให้ปัจจุบันบริษัทได้รับก๊าซจากการผลิตน้ำมันดิบจาก ปตท.สผ. เพียงแหล่งเดียวและไม่เพียงพอต่อการผลิตในปริมาณที่ได้คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงงานได้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการเจรจาขอปริมาณก๊าซเพิ่มเติมและขยายระยะเวลาสัญญาจัดหาก๊าซให้ยาวนานขึ้นรวมถึงวางแผนหาวัตถุดิบจากแหล่งสัมปทานปิโตรเลียมบริเวณใกล้เคียง

นอกจากนี้ บริษัทยังอาจได้รับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคา Associated Gas เนื่องจากการใช้ Associated Gas เป็นการนำผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติของประเทศมาใช้ประโยชน์ การกำหนดราคาซื้อขาย Associated Gas จึงต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติก่อน เพราะมีผลต่อรายได้ค่าธรรมเนียมของภาครัฐที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น หากมีการกำหนดราคาซื้อขาย Associated Gas ในทิศทางที่เพิ่มสูงขึ้น จะมีผลต่อราคาต้นทุนวัตถุดิบหลัก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบ (บางจากไบโอฟูเอล)

เนื่องจากการผลิตไบโอดีเซลยังคงต้องพึ่งพาน้ำมันปาล์มดิบเป็นหลัก ซึ่งน้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามปริมาณอุปสงค์และอุปทานในตลาด ในภาวะความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทาน จะมีผลต่อเสถียรภาพของราคาน้ำมันปาล์มดิบ ทำให้ราคามีความผันผวนและอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไบโอดีเซลได้

บางจากไบโอฟูเอลได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากปัญหาความผันผวนของวัตถุดิบปาล์มน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการผลิตไบโอดีเซล โดยได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของปริมาณวัตถุดิบด้วยการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือเป็นคู่ค้ากว่า 30 โรงงาน เพื่อกระจายความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ อีกทั้งได้มีการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบในระยะยาว (3 ปี) กับ Supplier รายใหญ่บางราย โดยมีปริมาณตามที่ตกลงกันในแต่ละสัญญา สำหรับราคาซื้อขายจะอ้างอิงจากราคาตลาดของน้ำมันปาล์มดิบเป็นเกณฑ์

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาต้นทุนสินค้า (Trading)

สินค้าเคมีภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายส่วนหนึ่งเป็นผลผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งมีราคาผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกและภาวะอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นวัฏจักร ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องของต้นทุนสินค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทได้มีการติดตามสภาวะการเคลื่อนไหวของราคาเคมีภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนแนวโน้มของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงราคาต้นทุนสินค้าของบริษัท และเพื่อวางแผนการขายและวางแผนการบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามความเสี่ยงของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้าในตลาดโลกจากปัจจัยดังกล่าวอาจถูกจำกัดลงได้ในระดับหนึ่ง เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่อยู่ในธุรกิจน้ำมันและปิโตรเคมี ซึ่งมีความเข้าใจในสภาวะแนวโน้ม และวัฏจักรของอุตสาหกรรม พลังงานและปิโตรเคมีดังกล่าวอยู่แล้ว ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการกำหนดราคาขายสินค้าได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยอันมีผลต่อราคาสินค้าดังกล่าว ประกอบกับสินค้าที่บริษัทสั่งซื้อหรือนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายส่วนใหญ่จะมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าล่วงหน้า หรือเป็นสินค้าที่มีการทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าเป็นรายปีและมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอน

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

ปัจจุบันพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานในด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องไปกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงและการสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กร บริษัทมีแผนในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความพร้อมในการรองรับการขยายงานและธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยอยู่ระหว่างการศึกษาการนำระบบ ERP ที่สามารถบูรณาการงานหลัก (Core Business Process) ต่าง ๆ ในบริษัททั้งหมด เข้าด้วยกันเป็นระบบและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันอย่าง Real time รวมทั้งการเตรียมการให้เกิดความพร้อมในด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานให้ดีและทันสมัยยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังกำหนดนโยบายสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับเห็นความสำคัญของนวัตกรรมเพื่อสร้างการเติบโตแบบยั่งยืน

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ (Principle)

บริษัทมีการนำเข้าและสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารเคมี และอุปกรณ์สำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งสินค้าหลักที่บริษัทจำหน่ายนั้น บริษัทได้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายใหญ่ (Principle)

บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและอุปกรณ์กับผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่มากมาย โดยมีสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ และมีเงื่อนไขในการต่ออายุสัญญาไว้อย่างชัดเจน บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ต่ออายุสัญญาหรือขอยกเลิกสัญญาเมื่อครบกำหนด ซึ่งจะทำให้บริษัทสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนในการจำหน่ายสินค้านั้น ๆ

อย่างไรก็ตามตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีและได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรายใหญ่ทั้งหมดอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทมีแนวโน้มการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตรายใหญ่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขายของบริษัท ทำให้มีความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะได้รับการต่ออายุสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตรายใหญ่มากมายต่อเนื่องต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทไม่เคยมีประวัติไม่ได้รับการต่อสัญญากับผู้ผลิตรายใหญ่มากมายตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange) มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจเทรดดิ้งของบริษัท เนื่องจากส่วนใหญ่บริษัทนำเข้าสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ และมีการชำระค่าสินค้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่ส่วนใหญ่บริษัทจำหน่ายสินค้าในประเทศและมีรายได้เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contract) สำหรับธุรกรรมการค้าให้เหมาะสมกับภาระหนี้ และเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการส่งออก (Natural Hedge) ให้มากขึ้นเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา รวมถึงติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

### การจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน

บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนด้านพลังงานทดแทนหรือพลังงานทางเลือก ผลิต นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น จากการขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ด้านการลงทุนหรือการร่วมทุน วัตถุประสงค์เพื่อนำมาซึ่งรายได้และกำไรที่มั่นคงในระยะยาว บริษัทได้กำหนดนโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อมิให้การลงทุนดังกล่าวกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนหรือสภาพคล่องที่ใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติและเพื่อการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง มีการจัดหาแหล่งเงินทุนและนำเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ มาใช้โดยคำนึงถึงต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มทางเลือกและความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุน รวมถึงการจัดโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต พร้อมทั้งมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นองค์กรที่มีความแข็งแกร่ง โดยบริษัทมุ่งเน้น ในสามมิติ ซึ่งได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ การเติบโตทางการเงิน ด้านสังคม การพัฒนาบุคลากร สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี การพัฒนาชุมชนและสังคม และ ด้านสิ่งแวดล้อม กระบวนการทำงานที่เป็นเลิศ ความปลอดภัย การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และระบบควบคุมคุณภาพที่ดี มีประสิทธิภาพ

เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรด้านความยั่งยืนประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างจริงจัง เป็นรูปธรรมและเกิดความมั่นใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามแผน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนขึ้น มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนเพื่อขับเคลื่อน กำกับดูแลงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมาย โดยบูรณาการให้เข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) 5 เป้าหมาย



### ด้านเศรษฐกิจ

- **การเติบโตของมูลค่ากิจการ** บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมภายในองค์กร รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายในการขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าและคู่ค้าที่เปลี่ยนไปตามการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ SDGs เพื่อเพิ่มคุณค่าและเติบโตไปด้วยกัน ตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

## ด้านสังคม

- **การดูแลพนักงานและสังคม** บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานและสังคมทั้งภายในและภายนอก เริ่มตั้งแต่สังคมภายในคือ พนักงาน ซึ่งเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยการให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม มีการพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถแนวคิดและจริยธรรมทั้งด้านการบริหารงานและการทำงานให้กับพนักงาน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ผ่านการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง

## ด้านสิ่งแวดล้อม

- **การจัดการที่เป็นเลิศ** บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนด้านการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) ให้แก่พนักงาน ได้แก่ กิจกรรม 5 ส และข้อเสนอแนะปรับปรุงงาน (Kaizen Suggestion) ในรูปแบบของ Small Group อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อมุ่งพัฒนาในด้านการลดต้นทุนและความสูญเสียในกระบวนการการทำงาน เพื่อก้าวสู่องค์กรแห่งการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management, TQM) เป็นที่น่าภาคภูมิใจที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง สนุกสนาน ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัด (KPIs) ที่บริษัทได้กำหนดไว้
- **การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) ในการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบโรงงานอย่างเป็นมิตรและพัฒนาาร่วมกันอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่น ปรับปรุง และพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจในระยะยาว การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มาช่วยปรับปรุงกระบวนการภายใน การค้นคว้า พัฒนา และสร้างนวัตกรรมต่าง ๆ ควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

สำหรับรายละเอียด ได้แสดงไว้ใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 (Sustainability Report 2020) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้ และได้เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.uac.co.th](http://www.uac.co.th)



## การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่าย สารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้า การจำหน่ายให้บริการรับเหมาและติดตั้งระบบสาธารณูปโภค การให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการตลาด การลงทุนโครงการด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เป็นต้น และในส่วนของบริษัทย่อยประกอบธุรกิจ

- 1) ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
- 2) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ ประเภทพลาสติกซีอีเอ็มซีและโพลีเมอร์
- 3) การบริหารและจัดการขยะโดยการแปรรูปเพื่อผลิตเป็นพลังงานทดแทนและผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (ยังไม่มีรายได้)

### บทสรุปผู้บริหาร

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จนเกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการค้าทั่วโลก รวมถึงราคาน้ำมันดิบกับราคาสินค้าปิโตรเคมีที่ลดต่ำลงอย่างมาก ส่งผลให้บริษัทมียอดขายลดลงกว่า 1,602.73 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ของกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ลดลงจำนวน 1,495.20 ล้านบาท รายได้ในกลุ่มธุรกิจพลังงานลดลง 54.55 ล้านบาท และรายได้กลุ่มเคมีภัณฑ์ลดลงจำนวน 71.36 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ธุรกิจไบโอดีเซลของบริษัทได้ร่วมลงทุนกับบริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) ยังคงได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนอย่างต่อเนื่องที่ 263.07 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทในเครือยังคงรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับสูง โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายในทุก ๆ ด้าน เน้นการทำงานให้ทุกหน่วยธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการเริ่มกระบวนการ Digital transformation มาปรับใช้ในองค์กร ทำให้กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่และ EBITDA มากกว่าที่คาดการณ์ไว้ที่ 271.17 ล้านบาท และ 442.17 ล้านบาท ตามลำดับ

**กลุ่มธุรกิจ Trading** มีการลดลงของรายได้จากลูกค้าทุกกลุ่มอุตสาหกรรม โดยเฉพาะกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี ที่มีกำลังการผลิตลดลงทำให้ความต้องการใช้สินค้าและบริการลดลงตามลำดับ ส่งผลให้ยอดขายของกลุ่มธุรกิจ Trading ปรับตัวลดลง 1,476.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63.43 YoY อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ COVID-19 บริษัทมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดโดยมุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์ที่มีกำไรขั้นต้นสูงกว่าร้อยละ 20

**กลุ่มธุรกิจ Manufacturing - Energy** ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าที่พลังงานแม่แตงและโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ แต่ในส่วนของโรงงาน PPP ได้รับ Associated Gas ไม่เพียงพอต่อการผลิต ส่งผลให้ยอดขายในกลุ่มธุรกิจ Energy อยู่ที่ 143.02 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 27.61 YoY

**กลุ่มธุรกิจ Manufacturing - Chemicals** มีรายได้รวมทั้งสิ้น 274.82 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า 71.36 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.61 YoY ตามสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับการผันผวนของราคาวัตถุดิบในช่วงปลายปีที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าร้อยละ 30

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2563	2562	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,225.00	2,850.45	(1,625.45)	(57.02%)
รายได้ค่าบริการ	44.23	21.51	22.72	105.62
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>239.97</b>	<b>386.14</b>	<b>(146.18)</b>	<b>(37.86%)</b>
รวมรายได้อื่น	287.12	104.12	183.00	175.75%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	207.81	253.64	(45.83)	(18.07%)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	56.82	61.61	(4.79)	(7.78%)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>262.46</b>	<b>175.02</b>	<b>87.45</b>	<b>49.96%</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(3.42)	(21.45)	(18.03)	(84.04%)
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>259.04</b>	<b>153.57</b>	<b>105.47</b>	<b>68.68%</b>
<b>กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท</b>	<b>271.17</b>	<b>163.88</b>	<b>107.29</b>	<b>65.47%</b>
EBITDA	442.17	352.66	89.51	25.38%
EPS (บาท/หุ้น)	0.406	0.245	0.161	65.71%

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของงบการเงินรวม กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 107.29 ล้านบาท (+65.47% YoY) โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- รายได้จากการขายและให้บริการลดลง 1,602.73 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 55.81 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากการลดลงของรายได้ BIG LOT ในกลุ่มธุรกิจ Trading ซึ่งเป็นรายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ 854.14 ล้านบาท รายได้กลุ่มธุรกิจ Manufacturing - Energy ลดลง 54.55 ล้านบาท และกลุ่มธุรกิจ Manufacturing - Chemicals ลดลง 71.36 ล้านบาท
- กำไรขั้นต้นของปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 239.97 ล้านบาท ลดลง 146.18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 37.86 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามรายได้ที่ปรับลดลง
  - อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับร้อยละ 18.91 ของรายได้ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน (ปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับร้อยละ 13.45)
- รวมรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 183.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 175.75 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม BBF จำนวน 263.07 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามที่ภาครัฐมีการลดต้นทุนการใช้ B10 ส่งผลให้ความต้องการซื้อไบโอดีเซลมีมากขึ้นด้วย
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลง 45.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.07 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้
  - ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายลดลง 14.74 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามรายได้ที่ลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายพนักงานขาย
  - ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 31.09 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของการตั้งด้อยค่าของสินทรัพย์ เงินลงทุน และหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 34.50 ล้านบาท และจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตั้งประมาณการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มเป็นจำนวน 1.27 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 4.79 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.78 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากภาระหนี้สินที่ลดลง
- กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น 107.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.47 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม BBF จำนวน 263.07 ล้านบาท

## จำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายตามงบการเงินรวม ปี 2563

### รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

ประเภทของรายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม/(ลด)	
			จำนวน	%
1. ผลิตรถยนต์ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและปิโตรเลียม	638.78	2,129.50	(1,490.72)	(70.00%)
2. ผลิตรถยนต์ในกลุ่มอุตสาหกรรม	174.42	144.22	30.20	20.94%
3. ผลิตรถยนต์จากการผลิต	274.58	346.18	(71.60)	(20.68%)
4. ผลิตรถยนต์อื่นๆ	20.55	52.67	(32.12)	(60.98%)
5. การให้บริการ	18.70	1.84	16.86	916.53%
6. พลังงาน	142.21	197.55	(55.35)	(28.02%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,269.23</b>	<b>2,871.96</b>	<b>(1,602.73)</b>	<b>(55.81%)</b>

งบการเงินรวม ในปี 2563 รายได้ประมาณร้อยละ 50.33 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการ เกิดจากผลิตรถยนต์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม รองมาเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตและจำหน่ายผลิตรถยนต์เคมียานยนต์ประเภทลาเท็กซ์ซีเมนต์และโพลีเมอร์ มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 21.63 ผลิตรถยนต์ในกลุ่มอุตสาหกรรมและผลิตรถยนต์ในกลุ่มพลังงาน มีสัดส่วนร้อยละ 13.74 และ 11.20 ตามลำดับ สำหรับรายได้จากการให้บริการ และผลิตรถยนต์อื่น ซึ่งมีสัดส่วนการขายอยู่ที่ร้อยละ 3.09 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการ

### รายได้อื่น

รายได้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม/(ลด)	
			จำนวน	%
1. ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (A)	263.07	72.51	190.56	262.82%
2. รายได้อื่นๆ :-				
ดอกเบี้ยรับ	1.40	1.03	0.37	36.02%
ขายสินทรัพย์ถาวร	1.38	0.00	1.38	100.00%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.71	18.50	(15.79)	(85.37%)
เงินชดเชยภาษีกองทุนน้ำมัน - LPG	6.35	5.29	1.06	20.05%
อื่นๆ	12.22	6.80	5.42	79.77%
รวมรายได้อื่น ๆ (B)	24.06	31.62	-7.56	23.92%
<b>รวม (A)+(B)</b>	<b>287.12</b>	<b>104.12</b>	<b>183.00</b>	<b>175.75%</b>

### ค่าใช้จ่ายรวม

ค่าใช้จ่ายรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม/ (ลด)	
			จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	53.73	68.47	(14.74)	(21.53%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	154.07	185.16	(31.09)	(16.79%)
ต้นทุนการเงิน	56.82	61.61	(4.79)	(7.77%)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>264.63</b>	<b>315.25</b>	<b>(50.62)</b>	<b>(16.06%)</b>

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	เพิ่ม / (ลด)	
			จำนวน	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	466.38	533.55	(67.17)	(12.59%)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,664.03	2,511.52	152.51	6.07%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,130.44</b>	<b>3,045.07</b>	<b>85.37</b>	<b>2.80%</b>
รวมหนี้สินหมุนเวียน	630.12	1,160.93	(530.81)	(45.72%)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	876.72	440.30	423.42	99.12%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,506.84</b>	<b>1,601.23</b>	<b>(94.39)</b>	<b>(5.89%)</b>
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	1,623.59	1,443.84	179.75	12.45%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น</b>	<b>3,130.43</b>	<b>3,045.07</b>	<b>85.36</b>	<b>2.80%</b>

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของ สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้อถือหุ้น สำหรับงบแสดงฐานะการเงินของงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

**สินทรัพย์รวม** 3,130.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.80 โดยเกิดจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 67.18 ล้านบาท และ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 152.54 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 36.09 ล้านบาท
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 87.52 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง
3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,643.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.67 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,536.62 ล้านบาท และสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 106.52 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS16) มาถือปฏิบัติ

**หนี้สินรวม** 1,506.84 ล้านบาท ลดลง 94.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.89 ส่วนใหญ่เกิดจากหนี้สินหมุนเวียนลดลง 530.80 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 436.42 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 45.26 ล้านบาท
2. จ่ายชำระหุ้นกู้ 400 ล้านบาท ที่ครบกำหนดเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 และบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักค้ำประกัน เพิ่มอีกจำนวน 300 ล้านบาท ในวันที่ 18 มิถุนายน 2563 โดยครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 18 มิถุนายน 2565
3. เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 82.82 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยได้รับยกเว้นการจ่ายเงินต้นเป็นเวลา 6 - 12 เดือน
4. หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 23.75 ล้านบาท โดยเป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS16) จำนวน 7.80 ล้านบาท และสัญญาเช่าซื้อ 15.95 ล้านบาท
5. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 104.19 ล้านบาท เป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS16) จำนวน 101.31 ล้านบาท

**รวมส่วนของผู้อถือหุ้น** 1,623.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 179.75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.45 เกิดจากผลกำไรจากการดำเนินงาน

## สภาพคล่องกระแสเงินสด

สภาพคล่องของ บริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับงบการเงินรวม

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค.2563
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	262.46
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ - หลังปรับปรุง	179.15
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	173.57
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนได้มา (ใช้ไป)	109.57
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	(251.64)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.09)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	36.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	40.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	76.55

งบกระแสเงินสดสำหรับปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานสุทธิ 179.15 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ 262.46 ล้านบาท ได้รับชำระจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น 79.04 ล้านบาท การจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเจ้าหนี้อื่น 30.97 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยและภาษี 65.13 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 109.57 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม BBF จำนวน 143.56 ล้านบาท และจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและค่าสินทรัพย์ภายใต้สัญญาสัมปทาน รวมทั้งสิ้น 34.86 ล้านบาท

งบกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 251.64 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการชำระคืนหุ้นกู้ (สุทธิ) 100 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (สุทธิ) 69.76 ล้านบาท และการจ่ายปันผล 130.18 ล้านบาท

จากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 36.09 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 40.46 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเงินสดจำนวน 76.55 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.74	0.46	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.50	0.32	0.31
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.56	34.48	46.06
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	45.74	89.27	107.06
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	45.34	36.03	48.49
Cash Cycle (วัน)	61.96	87.73	104.63



อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.91	13.45	13.70
อัตรากำไรสุทธิ (%)	20.41	5.35	5.35
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) ROE	18.52	12.31	10.97
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) ROA	8.78	4.63	3.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) ROFA	24.08	16.77	14.73
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.82	0.73
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E	0.98	1.15	2.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.12	16.14	(3.56)
DEBT SERVICE COVERAGE RATIO - DSCR (เท่า)	2.24	1.23	1.52

สำหรับอัตราส่วนทางการเงินที่บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนตามเงื่อนไขในการออกตราสารหนี้ ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นนั้น ในปี 2563 อยู่ที่อัตรา 0.67 เท่า ซึ่งต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ไม่เกิน 3 เท่า

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้สอบบัญชี สำหรับค่าตรวจสอบบัญชีจำนวน 2,600,000 บาทและ 2,760,000 บาท ตามลำดับ โดยไม่รวมค่าบริการอื่นๆ

## วิธีการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)

$\frac{\text{รวมสินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{รวมหนี้สินหมุนเวียน}}$

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)

$\frac{\text{รวมสินทรัพย์หมุนเวียน - สินค้าคงเหลือสุทธิ}}{\text{รวมหนี้สินหมุนเวียน}}$

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)

$\frac{360 \text{ วัน}}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า}}$

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)

$\frac{360 \text{ วัน}}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ}}$

ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)

$\frac{360 \text{ วัน}}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$

Cash Cycle (วัน)

$\text{ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย} + \text{ระยะเวลาคายสินค้าเฉลี่ย} - \text{ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย}$

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

อัตรากำไรขั้นต้น (%)

$\frac{(\text{รายได้จากการขายและบริการ} - \text{ต้นทุนขายและบริการ}) \times 100}{\text{รายได้จากการขายและบริการ}}$

อัตรากำไรสุทธิ (%)

$\frac{\text{กำไรเบ็ดเสร็จรวม}}{\text{รายได้จากการขายและบริการ}} \times 100$

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) ROE

$\frac{\text{กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่} \times 100}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย}}$

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) ROA

$\frac{\text{กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่} \times 100}{\text{รวมสินทรัพย์เฉลี่ย}}$

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) ROFA

$\frac{(\text{กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่} + \text{ค่าเสื่อมราคา}) \times 100}{\text{สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย}}$

อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)

$\frac{\text{รวมรายได้}}{\text{รวมสินทรัพย์เฉลี่ย}}$

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E

$\frac{\text{รวมหนี้สิน}}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้น}}$

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)

$\frac{(\text{กระแสเงินสดกิจกรรมดำเนินงาน} + \text{ภาษี} + \text{ดอกเบี้ยจ่าย})}{\text{ดอกเบี้ยจ่าย}}$

DEBT SERVICE COVERAGE RATIO - DSCR (เท่า)

$\frac{\text{EBITDA}}{(\text{การชำระเงินต้นในงวด 1 ปี} + \text{เงินสดจ่ายดอกเบี้ยในงบกระแสเงินสด})}$

อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)

$\frac{\text{เงินปันผลจ่าย} \times 100}{\text{กำไรสุทธิหลังภาษี} \text{ สำนองตามกฎหมาย}}$

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000

2) ผู้สอบบัญชี

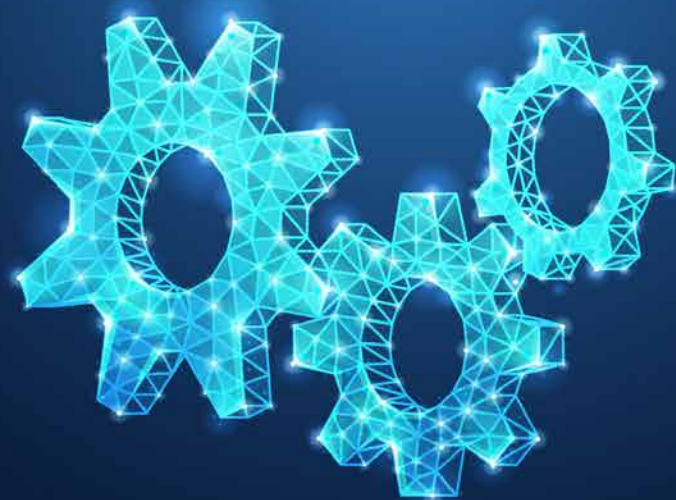
นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5813  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2264 0777

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีคดีความ คดีอนุญาโตตุลาการ หรือกระบวนการพิจารณาคดีอื่นใดที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งเชื่อว่าจะส่งผลกระทบในทางลบอย่างร้ายแรงต่อสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือส่งผลกระทบต่อกิจการ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินการ และแนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท

### ตลาดรอง

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ



การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักดีและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบ มาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสีเขียวพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และเผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบเพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

#### • การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต ซึ่งการสรรหากรรมการใหม่นั้น ส่วนหนึ่งจะอ้างอิงรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติจากทำเนียบกรรมการ (Director pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือจากบริษัทที่ปรึกษา (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการจัดทำ Board Skill Matrix ที่ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัท ([http://uac.listedcompany.com/misc/bod\\_skills/20180517-uac-board-skills.pdf](http://uac.listedcompany.com/misc/bod_skills/20180517-uac-board-skills.pdf)) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา หรือคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ และเพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งไม่ได้จำกัดในเรื่องเพศ อายุ และ ประวัติการศึกษา โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
- 3) มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนต่อไป

ในการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติด้วยเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม สำหรับการแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาตามกระบวนการข้างต้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน



1. คณะกรรมการของบริษัทที่มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน  
มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### • คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ดังนี้

- คณะกรรมการที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทน ได้แก่ คณะกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น
- กรรมการของบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในชุดต่าง ๆ ได้ด้วย และสามารถได้รับเงินค่าตอบแทนกรรมการของแต่ละตำแหน่งตามที่กำหนด
- กรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนตามอัตราที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามหากกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ด้วย กรรมการบริหารท่านดังกล่าวจะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท และ/หรือไม่มีสิทธิรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในชุดอื่น ๆ ด้วย แต่จะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของท่านกรรมการบริหารท่านนั้น
- คณะกรรมการของบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท โดยจะต้องไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนกรรมการและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท นอกจากนี้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวนี้จะต้องไม่ขัดหรือแย้งกับการดำรงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จะกำหนด

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัททุกคนมีสิทธิที่จะได้รับโบนัส โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาว่าเห็นควรจะให้มีการจ่ายโบนัสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเมื่อใด รวมทั้งให้พิจารณารายละเอียดการจ่ายโบนัส อาทิเช่น การจ่ายโบนัสให้จ่ายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทุกคนที่ยังคงดำรงตำแหน่งอยู่ กรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดเพิ่งเข้าดำรงตำแหน่งและยังไม่ครบปี การจ่ายโบนัสอาจจะจ่ายตามสัดส่วนของระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนนั้น

#### • ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 และได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมแล้ว เพื่อพิจารณาความเห็นและข้อเสนอแนะของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากำหนดเป็นแนวทางและกรอบการดำเนินการต่อไป

#### • การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม การเข้าร่วมสัมมนา และการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพัฒนาความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อแนะนำโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ และ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ โดยประธานกรรมการ หรือ บุคคลที่ประธานกรรมการมอบหมาย และจัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงานเพื่อเข้าใจในกระบวนการผลิต และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

#### • การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคลนั้น มีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาด้านของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียดเพิ่มเติมต่อกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาแต่ละหัวข้อย่อย ซึ่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการจะมีการทบทวนเพื่อความเหมาะสมในแต่ละปี เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะ รายบุคคล และผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยจะนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประสิทธิภาพงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

#### • การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและ/หรือ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ หากเป็นการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานของบริษัท

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

##### • การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและการดูแลผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยบริษัท สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความ

คิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้บริษัทได้อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมอบหมายให้เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รวบรวมหนังสือมอบฉันทะและประเด็นวาระการประชุมหากมีการเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า

ในปี 2563 ได้มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น รวมถึงการขอความร่วมมือจากภาครัฐให้งดจัดกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่มกันของคนจำนวนมาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 จากเดิมวันศุกร์ที่ 10 เมษายน 2563 เวลา 14.00 น. เป็น วันพฤหัสบดีที่ 7 พฤษภาคม 2563 เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุมชั้น 25 อาคาร ทีพี แอนด์ ที โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการของภาครัฐอย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก และไม่ได้จัดการประชุมในวันหยุดราชการและวันหยุดนักขัตฤกษ์ โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

### การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันที่ 10 เมษายน 2563 โดยบริษัทได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันถัดไป คือ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วน รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการประกอบทุกวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ซึ่งไม่น้อยกว่า 30 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน คือ วันที่ 13 - 15 มีนาคม 2563 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้คณะกรรมการบริษัทมีมติเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เป็น วันพฤหัสบดีที่ 7 พฤษภาคม 2563 เวลา 10.00 น. ซึ่งบริษัทได้ทำการแจ้งข่าวการเลื่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 7 เมษายน 2563

### การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 7 ท่าน โดยกรรมการ 2 ท่านเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และกรรมการ 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมในห้องประชุม พร้อมกับ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ก่อนเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทให้ที่ประชุมรับทราบ และได้มอบหมายให้ที่ปรึกษากฎหมายแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งได้แจ้งวิธีการลงคะแนนเสียงสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระซึ่งจะลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และได้เชิญให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าประชุมร่วมตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการขออาสาสมัครในการนับคะแนนเสียง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรับเป็นอาสาสมัคร จึงมอบหมายให้ นายสมยศ สุริยพรชัย ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม โดยมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตั้งข้อซักถาม และใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม ก่อนที่จะให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ สำหรับวาระค่าตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนอนโยบายค่าตอบแทนและวิธีการในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีความเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมใน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 18 ราย จำนวนหุ้นรวม 410,418,843 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นจำนวน 31 ราย จำนวนหุ้นรวม 93,613,612 หุ้น รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมดเป็นจำนวน 49 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 504,032,455 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 667,605,301 หุ้น ซึ่งครบเป็นองค์ประชุมตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัท

### หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นคำถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ แยกเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยเผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันทำการถัดจากวันที่ประชุม คือ วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ซึ่งอยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ วิดีทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บนเว็บไซต์ของบริษัท

### • การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา โดยมีการปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งถือหุ้นท่านเดียวหรือหลายท่านรวมกันไม่น้อยกว่า 200,000 หุ้น ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 6 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณา และ/หรือ คุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยบริษัทจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านทางคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและกำหนดในระเบียบวาระการประชุมต่อไป

ในวันที่ 18 กันยายน 2562 จึงได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในการเผยแพร่ข่าว การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยแจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเสนอวาระการประชุมและรายชื่อกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและชื่อกรรมการมายังบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 และที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุวาระการประชุม ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งข้อมูลมายังบริษัทเพื่อพิจารณาแต่อย่างใด ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

#### การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านการเดินทางโดยรถประจำทางหรือรถยนต์ส่วนบุคคลซึ่งมีที่จอดรถไว้ให้เพียงพอ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม โดยเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ และนอกจากนี้ยังมีการจัดเตรียมอาหารแถมไปในกรณีผู้ถือหุ้นมีการรับมอบฉันทะมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย จะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนการตัดสินใจ



## • การป้องกันการใช้อำนาจภายใน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) จากการใช้อำนาจภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย บริษัทจึงได้ออกนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อำนาจภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สรุปดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอันใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวได้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ และต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือการภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

## • ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ รวมถึงในการทำการรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสมโดยใช้ราคา และเงื่อนไขเสมือนทำการรายการกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดนโยบายและแนวทางการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้บริษัททราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ โดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทหรือขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด โดยเปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปีหมวด “บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน” ซึ่งรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย



คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### • บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามนโยบายและแนวทางดังต่อไปนี้

##### ผู้ถือหุ้น

ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

##### พนักงาน

- ด้านการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ สวัสดิการเงินกู้ สวัสดิการทุนการศึกษาบุตรและการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ
- ด้านการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสรรสวัสดิการให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี โดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทและอ้างอิงจากผลตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัทและบริษัทในเครือทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยใช้ระบบ Pay for Performance ซึ่งพนักงานทุกคนจะได้รับการประเมินผลงาน 2 ส่วน คือ ผลการสำเร็จของการปฏิบัติงานวัดผลโดยใช้ KPI และศักยภาพของพนักงานประเมินด้วย Competency นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตตาม Career Path มีโอกาสโอนย้ายหรือแต่งตั้งมอบหมายให้ได้รับผิดชอบงานด้านอื่น ๆ ที่บริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจตามความรู้ความสามารถ โดยเปิดรับพนักงานภายในก่อนเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง อีกทั้งบริษัทจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น
- ด้านการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาภาพแวดล้อมการทำงาน และพร้อมรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- ด้านการจัดกิจกรรมโครงการต่าง ๆ ให้กับพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมร่วมกันในหมู่พนักงาน รวมถึง จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีและฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบครัวของพนักงานสามารถใช้สิทธิพิเศษเท่ากับสิทธิของพนักงานในการตรวจสุขภาพที่โรงพยาบาลอีกด้วย

##### ลูกค้า

มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2563 บริษัทได้รับผลการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าร้อยละ 90.74 ซึ่งอยู่ในระดับที่ดี

## คู่ค้าและเจ้าหนี้

ค่านึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า และเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียกไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะคัดเลือกคู่ค้ามีหลักการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกัน อีกทั้งมีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์สินค้ำประกันและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้าและเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- การคัดเลือกคู่ค้า โดยพิจารณาจากเงื่อนไขดังต่อไปนี้
  - ปฏิบัติตามกฎหมาย มีมาตรฐานจริยธรรมของสังคม และให้ความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
  - มีสภาพการดำเนินธุรกิจที่ดี สถานะการเงินที่มั่นคง มีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้และมีประวัติการดำเนินกิจการที่น่าเชื่อถือ ไม่มีประวัติต้องห้ามทำการค้าอันเนื่องมาจากการกระทำทุจริต หรือประวัติละทิ้งงาน หรืออยู่ในบัญชีรายชื่อบริษัทต้องห้ามของทางราชการและเอกชน
  - มีผลงานน่าพอใจทั้งคุณภาพ ราคา กำหนดการส่งมอบและการบริการ
  - สามารถส่งมอบได้อย่างสม่ำเสมอ และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างยืดหยุ่น

## คู่แข่ง

ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ได้อย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

## ภาครัฐ

ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และค่านึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระทำที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่าง ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

## สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม รวมไปถึงการปฏิบัติงานและการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ของบริษัทจะต้องทำให้แน่ใจว่าผลลัพธ์และการประกอบธุรกิจของบริษัททุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบหรือมาตรฐาน และข้อกำหนดต่าง ๆ และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมรอบข้าง รวมทั้งให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมร่วมกับชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ตามสมควร

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการต่าง ๆ อีกหลายโครงการ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ตลอดจนตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้การดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมหรือผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกประเภท และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ซึ่งมุ่งเน้นการจัดการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบสินค้าถูกต้องและตรงเวลา รวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2563 ปรากฏอยู่ใน “รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563” (Sustainability Report 2020) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีฉบับนี้

## • นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท ซึ่งได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานเพื่อให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- พนักงานทุกคนจะต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และของบริษัท ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงานคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใด ๆ

## • นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชน จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชนของแต่ละพื้นที่ รวมถึง

- การปฏิบัติต่อบุคคลตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ
- การหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- การสนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน
- การสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง สอดส่องดูแล และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อบุคคลตามหลักสิทธิมนุษยชน

## • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายป้องกันการทุจริต เพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันและจัดการการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือได้เกิดขึ้นภายในบริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาดำเนินการโดยยึดหลักคุณธรรม เมตตาธรรม ความถูกต้อง และหลักกฎหมายควบคู่กันไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการประกาศใช้ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

อีกทั้งบริษัทได้มีการเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสีย และนักลงทุนสามารถแจ้งข้อเสนอนะ ข้อร้องเรียน หรือเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย (Whistle Blowing) ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านช่องทางดังนี้

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ อีเมล : chairman\_auditcom@uac.co.th  
จดหมาย : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซ.วิภาวดีรังสิต 19 ถ.วิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- เลขานุการบริษัท อีเมล : sajjaporn@uac.co.th  
โทรศัพท์ : 0 2936 1701 ต่อ 118
- เว็บไซต์ Click ที่ Icon: ช่องทางการร้องเรียน

โดยรายละเอียดผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสะจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสะ รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยมีมาตรการคุ้มครองเพื่อให้ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสะ รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงมีความมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสะดังกล่าว โดยบริษัทได้มีการสื่อสาร “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการป้องกันการทุจริต” ให้กับพนักงานทุกคนในการปฐมนิเทศ และเผยแพร่ผ่านบอร์ดข่าวสารภายในบริษัท ข้อมูลส่วนกลาง (Data Center) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน : [http://www.uac.co.th/src/misc/content/anti\\_corruption\\_th.pdf](http://www.uac.co.th/src/misc/content/anti_corruption_th.pdf)

นโยบายป้องกันการทุจริต : <http://www.uac.co.th/src/misc/content/fraud-protection-policy.pdf>

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการทุจริตและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ และมีการให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ หากการสืบสวนข้อร้องเรียนหรือข้อเท็จจริงจากการตรวจสอบแล้วพบว่ามีความผิดฐานอื่นควรให้เชื่อว่ามีความผิดหรือการกระทำที่อาจเข้าข่ายการทุจริตหรือคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแจ้งแนวทางในการดำเนินการปรับปรุงและ/หรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

## จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ โดยจรรยาบรรณดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงานที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย การมีส่วนร่วมได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษา ข้อมูลอันเป็นความลับ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง การปฏิบัติต่อพนักงาน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 8

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตั้งแต่การปฐมฤกษ์เมื่อเริ่มเข้าทำงาน รวมถึงส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอผ่านหน่วยงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ และการจัดการอบรมออนไลน์เรื่อง จรรยาบรรณธุรกิจ และ จรรยาบรรณพนักงานให้กับพนักงานทุกคน พร้อมทั้งมีการทดสอบหลังการอบรม ซึ่งผลการทดสอบการวัดความรู้ความเข้าใจของพนักงาน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 17.36 คะแนน จากคะแนนเต็ม 20 คะแนน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจะมีการทบทวนและพิจารณาวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายที่สำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของลักษณะธุรกิจหรือสภาพเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเห็นว่าวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ยังคงเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะ 1 – 4 ปี (ปี 2560 – 2563) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ด้านเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทยังได้ติดตาม ดูแล ให้มีการนำกลยุทธ์ที่กำหนดไปปฏิบัติ โดยฝ่ายบริหารจะต้องนำเสนอผลประกอบการโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดและเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้พิจารณาทบทวนนโยบายและติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและให้มีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ อีกทั้งบริษัทมีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

โดยปี 2563 บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94 (ระดับ “ดีเลิศ”) และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 83 และได้รับผลการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยที่คะแนน 100 เต็ม ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมุ่งเน้นที่จะติดตามและพัฒนาให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นสำคัญ

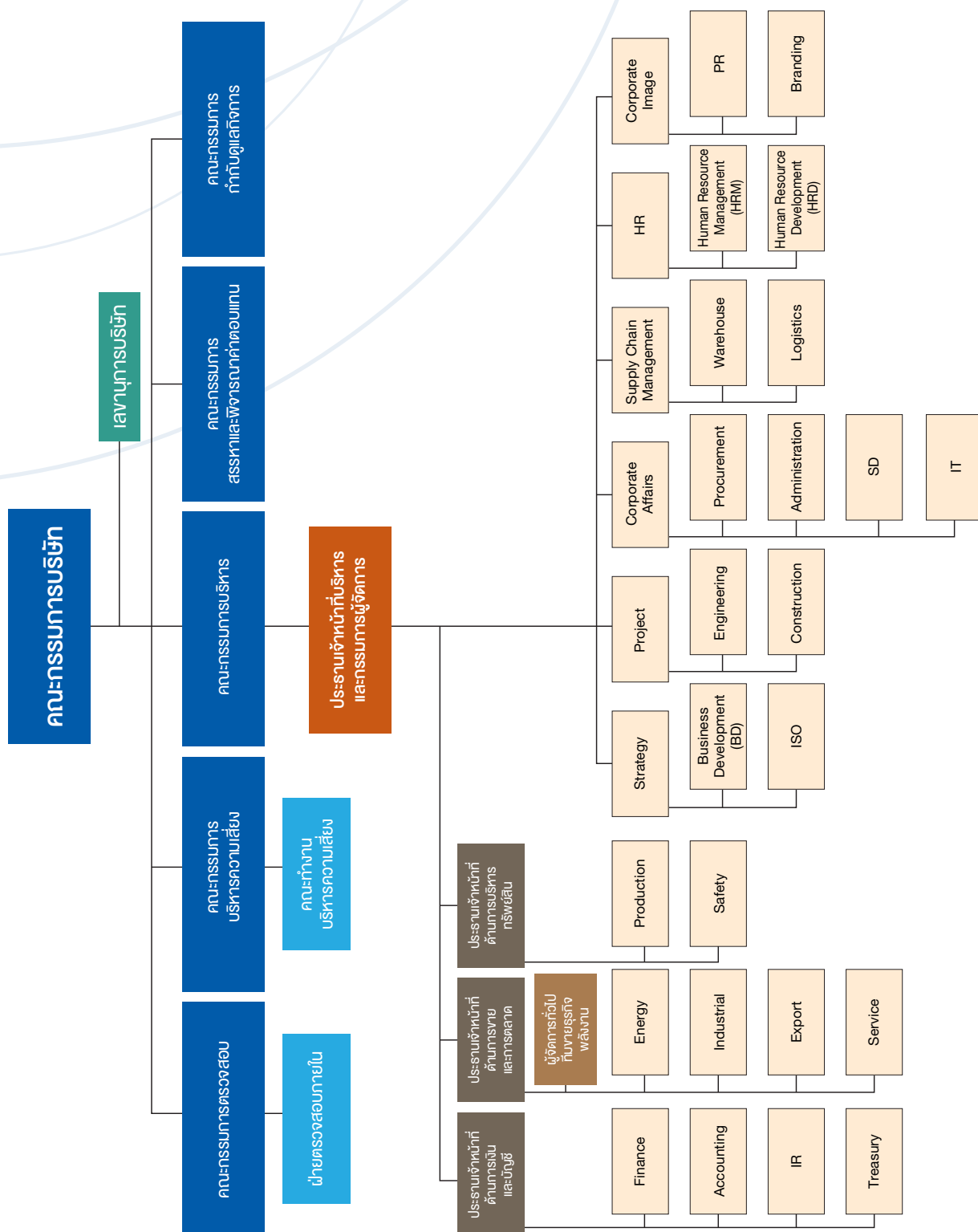
สำหรับแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ ได้แก่

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน โดยที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการไม่ร่วมบริหารงานประจำวัน ซึ่งสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารได้
2. คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าร้อยละ 66	
3. คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50	
4. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	แม้ว่าจะมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 3 วาระหรือ 9 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี สามารถเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี แต่ยังคงมีความเป็นอิสระในการพิจารณา ให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทได้ เนื่องจากบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ของ กสท. และ ตลท.



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## โครงสร้างคณะกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ซึ่งบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระและคุณสมบัติไว้ดังนี้

### กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่น ๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน

ร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

#### 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบ 56-1 One Report ของบริษัท

### กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

### ผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ โดยการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นพนักงานในระดับต่าง ๆ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### • โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เฉพาะด้านที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยไม่จำกัด อายุ เพศ ประวัติการศึกษา และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการของของบริษัทให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแล ให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดข้อจำกัดในการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยกำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกินกว่า 5 บริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการแต่ละท่านสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน คิดเป็นร้อยละ 42.88 บริษัทมีนโยบายกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 3 วาระ วาระละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 57.14 (โดย 3 คน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) และกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 คน คือ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวสัจจาภรณ์ รัมย์ประยูร เป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนด เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบ อื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

#### คณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 คน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ
นายกิตติ ชีวะเกตุ	กรรมการ
นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการ
นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการ
รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
รศ.ดร.ปรีทรรศน์ พันธบุรยงก์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นางสาวจีระพันธ์ จินดา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัมย์ประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส นายชัชพล ประสพโชค กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- 2) ทบทวนและให้ความเห็นชอบเรื่องที่มีสาระสำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและงบประมาณ การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหาร อำนาจการบริหาร นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ภาวะหนี้สิน สถานภาพการประกอบธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และรายการอื่นใดที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือที่กฎหมายกำหนด
- 3) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- 4) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณานุมัติแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท
- 5) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้
  - 5.1 จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น
  - 5.2 พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้มีการแต่งตั้งขึ้น
- 6) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งให้ความเห็นชอบต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย และวิธีการปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมภายในของบริษัท
- 7) กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ
- 8) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
- 9) ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
- 10) ดูแลให้มีกระบวนการและการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใส เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 11) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้
  - 11.1 กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และประเมินประสิทธิผลอย่างสม่ำเสมอ
  - 11.2 คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแสดงผลการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ในบริษัท ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 12) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้นี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น



- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทที่มีความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ โดยมีโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทที่ถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ อันประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเป็นอิสระและมีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ได้มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้แล้ว

#### • การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ ถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ

ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ จะรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงสามารถสั่งการหรือดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี อีกทั้งมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยจะต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายหรือมติของคณะกรรมการบริษัท

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### • คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	รศ.ดร.ปริทธรศน์ พันธบุรุษย์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางจารุณี บุญมั่งมี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ รศ.ดร.ปริทธรศน์ พันธบุรุษย์ และนางสาวจีระพันธ์ จินดา เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 ได้มีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563
- 5) มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระหากมีความจำเป็น และเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) ระหว่างการปฏิบัติงาน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือสงสัยในรายการหรือกิจกรรมใดต่อไปนี ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินหรือผลประกอบการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทัน่วงที
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือรายการที่ไม่ปกติ หรือการบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่สามารถแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทัน่วงที สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอาจรายงานรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 8) หากผู้สอบบัญชีของบริษัทพบเหตุการณ์ที่น่าสงสัย เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท ละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี
- 9) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว รายงานดังกล่าวต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานงบการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### • คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนายบวรวิธ นนทะวงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 2) พิจารณาเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งดังกล่าวว่างลง หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่ง
- 3) กำหนดนโยบายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 4) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวให้รวมถึง เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส หุ้น และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 5) จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง สรรหา และพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

## • คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.ปัทมรัตน์ พันธุ์บรรจง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวณิรดา พรหมราช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการขนส่งและเก็บรักษาสินค้า ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง และเพดานความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้
- พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับ ภาวะการดำเนินงานของบริษัท
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

## • คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัญประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการกำกับดูแลกิจการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- 1) จัดทำร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
- 2) นำเสนอร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติและนำออกใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (best practices) ของกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร (Corporate Governance Policy Statement)
- 3) กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ
- 5) ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารบริษัท ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกสิ้นปี
- 6) จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น
- 7) เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 9) ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

### • คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายกิตติ ชีวะเกตุ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์ *	กรรมการบริหาร
5.	นายชัยยศ ชูณหวิจิตร *	กรรมการบริหาร

\* นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์ และนายชัยยศ ชูณหวิจิตร เริ่มดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัชมัยประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ดูแลจัดการและบริหารกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
- 3) กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 4) พิจารณานุมัติเงินลงทุน (Capital Expenditure) นอกงบประมาณประจำปี หรือเกินกว่างบประมาณประจำปี ได้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี และอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เพิ่มจากงบประมาณประจำปีไม่เกินร้อยละ 10 ในกรณีที่เกินวงเงินที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป
- 5) พิจารณานุมัติการร่วมลงทุนในธุรกิจร่วมค้า (Consortium) หรือร่วมทุน (Joint Venture) มูลค่าโครงการไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท ในกรณีที่เกินวงเงินที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งมีอำนาจพิจารณานุมัติการขอยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี
- 6) ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### ผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายชัชพล ประสพโชค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
3.	นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการขายและการตลาด
4.	นายชัยยศ ชูณหวีจิตรา	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบริหารทรัพยากร
5.	นายอนวัช ดุรงค์ภินันท์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายธุรกิจพลังงาน

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) จัดเตรียมนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
- 3) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- 4) อนุมัติค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุนนอกงบประมาณประจำปี หรือเกินกว่างบประมาณประจำปี ได้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับกรรมการผู้จัดการ และไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 5) มีอำนาจอนุมัติการเบิกจ่ายเงินตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การเบิกจ่ายต่อครั้งวงเงินไม่เกิน 300,000 บาท การเบิกเงินทดรองจ่ายต่อครั้งวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท การเลี้ยงรับรองและให้ของขวัญตามงบประมาณต่อเดือนวงเงินเกิน 200,000 บาท การอนุมัติใบเสนอราคาวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท การอนุมัติใบสั่งขายวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท สำหรับกรรมการผู้จัดการ หากการทำรายการมีมูลค่าเกินกว่าอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการจะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 6) มีอำนาจอนุมัติการดัดหนี้สูญไม่เกิน 500,000 บาท สำหรับกรรมการผู้จัดการ และ ไม่เกิน 1 ล้านบาท สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7) พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 8) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 9) ดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

ทั้งนี้ อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## นโยบายคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริหารในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท เปรียบเทียบกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกันและสถานการณ์เศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร โดยอยู่ในรูปของคำตอบแทนกรรมการ และ/หรือ เงินเดือน และ โบนัส

บริษัทให้ความสำคัญระมัดระวังในการพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารตามตำแหน่ง (รวมเรียก “ผู้บริหาร” ตามบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับเรือกและเสนอขายหลักทรัพย์) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น โดยจะพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนขอบเขตความรับผิดชอบ และผลงานของผู้บริหารแต่ละคน สำหรับการพิจารณาคำตอบแทนระยะสั้นของผู้บริหารนั้น บริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการพิจารณาคำตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัสของผู้บริหารแต่ละคน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงคำตอบแทนระยะยาวซึ่งจะพิจารณานุมัติแต่ละคราวไป อาทิ Employee Joint Investment Program (EJIP) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

## จำนวนคำตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### ผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทจ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

คำตอบแทน	2562		2563	
	จำนวนราย	คำตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย	คำตอบแทน (ล้านบาท)
1. เงินเดือนโบนัส และคำตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ ค่านายหน้า ค่าพาหนะ เงินสมทบประกันสังคม	5	22.04	5	20.06
2. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	0.73	5	0.69
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>22.77</b>	<b>5</b>	<b>20.75</b>

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท 5 ท่าน) จำนวนทั้งสิ้น 112 คน ซึ่งเป็นพนักงานประจำทั้งหมด โดยสามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
ขายและการตลาด (Sales & Marketing)	16
พัฒนาธุรกิจ (Business Development)	4
บริหารคุณภาพและความเสี่ยง และ วิศวกร (Quality & Risk / Engineer)	4
บริหารซัพพลายเชน (Supply Chain Management)	6
บัญชี (Accounting)	10
การเงิน และ ตรวจสอบภายใน (Finance & Internal Audit)	4
นักลงทุนสัมพันธ์และเลขาธิการบริษัท (Investor Relation & Corporate Secretary)	2
จัดซื้อ (Procurement)	4
บริหารทั่วไปและเลขาธิการ (Administration & Executive Secretary)	12
ทรัพยากรบุคคล (Human Resource)	3
Corporate Affairs	2
โรงงานแม่แตง (MT)	12
โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP)	33

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าจ้าง/ค่าตอบแทนให้พนักงานรวมเป็นเงิน 57.89 ล้านบาท โดยจ่ายในรูปของเงินเดือน ค่านายหน้า ค่าพาหนะ เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม นอกจากนี้ พนักงานยังได้รับสวัสดิการด้านอื่น ๆ เช่น ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และ ประกันอุบัติเหตุ การฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ เพิ่มเติมจากค่าตอบแทนอีกด้วย

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2547 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ และเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 ได้เปลี่ยนแปลงผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถอันจะทำให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทในการที่จะมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ที่จะสามารถสร้างผลงานให้กับบริษัท โดยมีแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอกเพื่อเสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ สำหรับรายละเอียดการพัฒนาบุคลากร ปี 2563 ปรากฏอยู่ใน “รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563” (Sustainability Report 2020)

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมโครงการต่าง ๆ ให้กับพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมร่วมกันในหมู่พนักงาน

- โครงการกิจกรรม ฟุตบอล แบดมินตัน โยคะ ฟิตเนส หลังเลิกงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสัมพันธ์อันดีในกลุ่มด้วย
- จัดอบรม In House training Public training และ Talent Program เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน ให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

- โครงการส่งเสริมการทำงานเป็นทีม โดยมีกิจกรรมนอกสถานที่เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมด้วยกัน เช่น กิจกรรมกีฬาและฉลองวันปีใหม่ เพื่อสร้างความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างผู้บริหารและกลุ่มพนักงานด้วยกัน
- กิจกรรม WE R' UAC Teambuilding เพื่อสร้างสรรค์สัมพันธ์ภาพระหว่างเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เพื่อสร้างความเข้าใจในเป้าหมายของการทำงานและการเติบโตในสายอาชีพ
- กิจกรรมรดน้ำดำหัววันสงกรานต์ บริษัทจัดให้มีประเพณีรดน้ำดำหัวในวันสงกรานต์ทุกปี เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและผู้บริหาร
- กิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม เพื่อให้พนักงานได้นำหลักธรรมคำสอนทางพระพุทธศาสนา ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเพื่อปรับใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน
- กิจกรรมลดน้ำหนักและ กิจกรรมออกกำลังกายช่วงบ่าย “ Daily Exercise ขยับกายสไตล์เรา ” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง
- กิจกรรม CEO TOWNHALL จัดขึ้นเพื่อให้ผู้บริหารได้ชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงนโยบายจากฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานสอบถามและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- กิจกรรมอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการสร้าง Branding ให้กับพนักงานทุกระดับในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและพัฒนาทักษะในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร



## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### เลาบุคลากรบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวสัจจาภรณ์ รัมย์ประยูร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลสำหรับกรรมการใหม่ รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 2

## ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้ นางอารีย์ พลีพันธ์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่ในการควบคุม ดูแลการจัดทำงบการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน แม่นยำ โดยมีประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสม เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอนโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 5

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีแห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชี 2563 โดยบริษัทดังกล่าวมีคุณสมบัติและประสบการณ์ครอบคลุมถึงการทำธุรกรรมในต่างประเทศเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นเงินรวม 6,183,110.09 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดการสอบบัญชี	2563 (บาท)
ค่าสอบบัญชีบริษัท	2,760,000.00
ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย	3,236,230.59
ค่าบริการอื่น ๆ *	186,879.50
<b>รวมค่าตอบแทนทั้งสิ้น</b>	<b>6,183,110.09</b>

\* ค่าบริการอื่น ๆ ประกอบด้วย ค่าเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง และ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นต้น



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และ ติดตาม ควบคุม ดูแล ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการทบทวนและกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ผ่านคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทไม่มีการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด แต่เพื่อให้กรรมการได้รับทราบเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่เสนอข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ รวมถึงคู่มือและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม การเข้าร่วมสัมมนา และการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพัฒนาความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการ ธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการพัฒนากรรมการและผู้บริหารในหลักสูตรต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

กรรมการ/ผู้บริหาร	วันที่อบรม/สัมมนา	หลักสูตร (ผู้จัดอบรม/สัมมนา)
นายกิตติ ชีวะเกตุ ประธานกรรมการบริหาร	26 ส.ค. 63 – 27 ส.ค. 63	• Digital Business Solutions Summit 2022 (บริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด)
นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี	16 มิ.ย. 63 – 18 ส.ค. 63	• หลักสูตร “Human Capital Management” (HCM) รุ่นที่ 1 (มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ)
	26 ส.ค. 63 – 27 ส.ค. 63	• Digital Business Solutions Summit 2022 (บริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด)
	25 พ.ย. 63	• การบริหารความเสี่ยง(ขั้น Advance) COSO ERM 2017 (สภาวิชาชีพบัญชี)
	21 ธ.ค. 63	• TFRSS กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (สภาวิชาชีพบัญชี)
นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการขายและการตลาด	3 ส.ค. 63	• Freight & Incoterm 2020 (WICE Co., Ltd.)
	20 ต.ค. 62 – 21 ต.ค. 63	• Communication Skill for Negotiation & Mediation (สถาบันอนุญาโตตุลาการ)

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2563 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวมและรายบุคคล จะเห็นได้ว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม และเหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.62 และ ร้อยละ 98.06 ตามลำดับ สำหรับผลการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.44 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมเช่นกัน

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน นำส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกไตรมาสเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ และมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหรือเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของการประชุมทั้งปี เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาให้ความเห็นในวาระการประชุมอย่างเต็มที่

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากโดยจะต้องมีกรรมการอยู่ลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง สำหรับกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่น ๆ และหากกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใด ๆ กรรมการอื่น ๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่าง รวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมกรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุมหรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วัน นับจากวันที่ประชุม และให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยจะเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็นซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ปี 2563							
	คณะกรรมการ บริษัท (9 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (6 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (6 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (5 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน (2 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ (1 ครั้ง)	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น (1 ครั้ง)
1. รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	9/9						1/1
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ	9/9		6/6				1/1
3. นายรัชพล ประสพโชค	9/9		6/6	5/5			1/1
4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	9/9		6/6			1/1	1/1
5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	9/9	6/6		5/5	2/2	1/1	1/1
6. รศ.ดร.ปรีทธรณ์ พันธุ์บรรยงก์	9/9	6/6		5/5	2/2		1/1
7. นางสาวจิระพันธ์ จินดา	9/9	6/6			2/2	1/1	1/1

### คำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการรายเดือนประจำปี 2563 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1.7 ล้านบาท (ไม่รวมโบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) และโบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประจำปี 2562 จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท/คน/เดือน)
	2563
1) ประธานกรรมการ	33,000
2) กรรมการ	16,500
3) ประธานกรรมการตรวจสอบ	16,500
4) กรรมการตรวจสอบ	11,000
5) กรรมการบริหาร	5,000
โบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	โบนัสกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารปี 2563 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณา โดยจะอ้างอิงจากความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)
• คำตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2563	1,632,000
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา	396,000
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ*	60,000
3. นายชัชพล ประสพโชค*	60,000
4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส*	60,000
5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	396,000
6. รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	330,000
7. นางสาวจีระพันธ์ จินดา	330,000
• โบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประจำปี 2562	1,600,000
<b>รวม</b>	<b>3,232,000</b>

หมายเหตุ : \* เป็นคำตอบแทนที่ได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเพียงอย่างเดียว โดยกรรมการบริหารได้รับคำตอบแทนในอัตราเดือนละ 5,000 บาทเท่านั้น และไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

### คำตอบแทนอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนอื่น ได้แก่

ประเภท	เบี้ยประกัน (บาท)	วงเงินคุ้มครอง (บาท)
ประกันสุขภาพ	20,698	800,000
ประกันชีวิต	1,440	800,000
ประกันอุบัติเหตุ	640	800,000

## การกำกับดูแลบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามที่ได้ระบุไว้ในส่วนของ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ทั้งในส่วนของการกำหนดนโยบายที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึง ระบบควบคุมภายใน ซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร แต่อย่างใด

## การติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 บริษัทมีผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” จากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) และมีการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องดังต่อไปนี้

### • การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2563 ไม่พบรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นแต่อย่างใด

### • การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ และต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ โดยในปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	กรรมการ/ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หุ้น)		
			1 ม.ค. 2563	31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด)
1.	<b>รศ.ดร.ไพบูรณ์ เสรีวิวัฒนา</b>	ประธานกรรมการ	-	-	-
	คู่สมรส		1,620,505	1,620,505	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2.	<b>นายกิตติ ชีวะเกตุ</b>	กรรมการ/ประธาน	323,267,663	323,557,263	289,600
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร	-	-	-
3.	<b>นายชัชพล ประสพโชค</b>	กรรมการ/ผู้บริหาร	4,545,642	4,545,642	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
4.	<b>นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส</b>	กรรมการ/ผู้บริหาร	30,514,601	30,524,601	10,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
5.	<b>รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์</b>	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
6.	<b>รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธบุรุษย์</b>	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

ลำดับ	กรรมการ/ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หุ้น)		
			1 ม.ค. 2563	31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด)
7.	นางสาวจิรพันธ์ จินดา	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
8.	นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์	ผู้บริหาร	92,201	92,201	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
9.	นายชัยยศ ชูณหวิจิตร	ผู้บริหาร	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
10.	นายอนวัช ดรงค์ภินันท์	ผู้บริหาร	39,948	39,948	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

#### • การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) และให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัท เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น ผู้สื่อข่าว รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มช่องทางการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.uac.co.th) หรือติดต่อที่เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ +66 2936 1701 ต่อ 118 อีเมล : sajjaporn@uac.co.th หรือ ir@uac.co.th

ในปี 2563 บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งหมด 3 ครั้ง ได้แก่ ไตรมาสที่ 1/2563 ไตรมาสที่ 2/2563 และ ไตรมาสที่ 3/2563
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ นายชัชพล ประสพโชค ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ได้ให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์และสื่อต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น
  - สัมภาษณ์ผ่านสื่อโทรทัศน์และสื่อวิทยุ ได้แก่ รายการ Money Talk รายการ Smart Energy รายการ Stock Focus รายการสายตรงอินไซด์ สัมภาษณ์พิเศษกับมติชน สัมภาษณ์พิเศษกับ Info quest
  - สัมภาษณ์ผ่านบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ธีรনীติ จำกัด
  - สัมภาษณ์ผ่านกลุ่มนักข่าวสายพลังงานและสายข่าวหุ้น
3. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ UAC ที่ออกในปี 2563 บนเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ได้แก่
  - วีดิทัศน์กิจกรรม Opportunity Day
  - วีดิทัศน์การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
  - เอกสาร Factsheet รายไตรมาส



คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและของบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี 2563 ซึ่งบริษัทดังกล่าวเริ่มเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตั้งแต่ปี 2562 เนื่องจากปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการขยายธุรกิจและอยู่ระหว่างการศึกษาศาสนาความเป็นไปได้ของการลงทุนในประเทศกลุ่ม CLMV โดยบริษัทดังกล่าวมีคุณสมบัติและประสบการณ์ครอบคลุมถึงการทำธุรกรรมในต่างประเทศเป็นอย่างดี และไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด และบริษัทไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

#### • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการกำหนด “นโยบายป้องกันการทุจริต” และ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ ตามที่ได้ระบุไว้ในส่วนของ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” โดยในปี 2563 พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องผ่านการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายป้องกันการทุจริต ในวันอบรมพนักงานใหม่ก่อนเริ่มงานวันแรก ในปีนี้มีพนักงานใหม่ผ่านการอบรมแล้วคิดเป็น 100% นอกจากนี้ บริษัทยังได้สมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนต่อต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย PACT Network (Partnership Against Corruption for Thailand) เพื่อการต่อต้านทุจริตเพื่อประเทศไทยร่วมกัน จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และบริษัท ได้มีการส่งตัวแทนเข้าร่วมกิจกรรม “วันต่อต้านคอร์รัปชัน” ในทุก ๆ ปี ด้วยเหตุของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงได้งดการจัดกิจกรรมดังกล่าวในปี 2563

สำหรับผลการติดตาม การประเมินความเสี่ยงขององค์กร และการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการทุจริตและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2563 โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ไม่พบการปฏิบัติที่เข้าข่ายการรับหรือจ่ายสินบน การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้การสอบทานจากผู้สอบบัญชี และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบในทุกไตรมาส อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนนโยบายป้องกันการทุจริตและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว เห็นว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการควบคุมดูแลแล้ว และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2563 แล้วในการประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

#### • การแจ้งเบาะแส

ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกแต่อย่างใด ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว ในการประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพ ภายใต้การจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานระบบการควบคุมภายใน และติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งในด้านการดำเนินงาน การบริหาร ด้านการเงิน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการปฏิบัติที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการประชุมสามัญจำนวน 5 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ความร่วมมือจากผู้บริหาร ตลอดจนแผนการสอบบัญชีและการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีประสิทธิผล คือ การสอบทานรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินและรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และดูแลให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน การประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบประจำปี รวมถึงการปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ร่วมประชุมพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2563 ประกอบด้วย 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้แก่ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

#### การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดให้มีสภาพแวดล้อมในการควบคุมที่ดี มีเป้าหมายธุรกิจที่ชัดเจนรวมทั้งมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สอดคล้องกับธุรกิจ รวมถึงการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPIs) สำหรับใช้ในการประเมินเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ มีการปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน ให้ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติ

#### การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในกลุ่มธุรกิจ โดยมอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของแผนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้มีการอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง

#### การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการดำเนินงานที่สำคัญ ให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละระบบการทำงานสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันหรือตรวจสอบย้อนกลับ รวมถึงกระบวนการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิภาพ

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการใช้ข้อมูล มีการส่งเสริมให้พัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นปัจจุบัน โดยมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเข้ามาใช้ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายการใช้สารสนเทศ เพื่อให้มีการควบคุมการใช้สารสนเทศที่เหมาะสม รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การนำเข้า รวบรวมประมวลผล ไปจนถึงการจัดเก็บ นอกจากนี้บริษัทมีช่องทางในการติดต่อและชี้แจงข้อมูลข่าวสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลภายนอกผ่านระบบสื่อสารต่าง ๆ และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบที่ chairman\_auditcom@uac.co.th

## ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการดำเนินงาน ด้านบัญชีการเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ด้านการควบคุมทรัพย์สิน เป็นต้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในผ่านหน่วยตรวจสอบภายในที่ดูแลรับผิดชอบ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำการตรวจสอบด้านบัญชีการเงิน อีกทั้งยังมีการจัดให้มีการประชุมผู้บริหารทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและ หาทางแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

## ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้อยู่ในความเสี่ยง หรือจากการทุจริตประพฤติมิชอบ ช่วยให้งานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้ผู้ประกอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ โดยในปีนี้ได้ว่าจ้าง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด (ELBA) ซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## รายการระหว่างกัน

### บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลและกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นางสาววิชาชีวะ เกตุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นางสาววิชาชีวะ เกตุ เป็นบุตรของนายกิตติ ชีวะเกตุ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อีกทั้งเป็นถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 48.47 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท นางสาววิชาชีวะ เกตุ ถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้อยละ 3.88 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท</li> </ul>
2. บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ("UAC UTILITIES")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC UTILITIES เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.9998 ของทุนชำระแล้วของ UAC UTILITIES (ผู้บริหารของบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ ถือหุ้นร้อยละ 0.0002) UAC UTILITIES มีกรรมกร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และนายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
3. บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("UAC&TPT")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC&amp;TPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.0099 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ UAC&amp;TPT (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0001) และ UAC&amp;TPT มีกรรมกร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
4. บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("UAC ENERGY")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC ENERGY เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ UAC ENERGY (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0005) และ UAC ENERGY มีกรรมกร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
5. บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี่ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ("SERP")	<ul style="list-style-type: none"> <li>SERP เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC ENERGY ซึ่ง UAC ENERGY ถือหุ้นร้อยละ 99.9976 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0024) และ SERP มีกรรมกร่วมกับบริษัท คือ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
6. บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด ("UAPC")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAPC เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9998 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ UAPC (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0002) และ UAPC มีกรรมกร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
7. บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด ("UAC TOP ENERGY")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC TOP ENERGY เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC ENERGY ซึ่ง UAC ENERGY ถือหุ้นร้อยละ 99.997 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายชัชพล ประสพโชค และ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.003) และ UAC TOP ENERGY มีกรรมกร่วมกับบริษัท คือ นายชัชพล ประสพโชค และ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>

บุคคลและกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
8. Vientiane Waste Management Company Limited (“VWM”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VWM เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC ENERGY ซึ่ง UAC ENERGY ถือหุ้นร้อยละ 50.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ VWM และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>• หมายเหตุ บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
9. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (“บางจากไบโอฟูเอล”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บางจากไบโอฟูเอล เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบางจากไบโอฟูเอล และบางจากไบโอฟูเอล มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
10. บริษัท เซบิก้าช ยูเอช จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เซบิก้าช ยูเอช เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC ENERGY ซึ่ง UAC ENERGY ถือหุ้นร้อยละ 49.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของเซบิก้าช ยูเอช และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>• หมายเหตุ บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995 ปัจจุบัน UAC ENERGY ขายหุ้นทั้งหมด เซบิก้าช ยูเอช ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่เมื่อเดือนตุลาคม 2563</li> </ul>
11. บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอช (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอช เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC ENERGY ซึ่ง UAC ENERGY ถือหุ้นร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอช โดยบริษัทได้ส่ง นางสาวอริย์ พลัชนีธ์ ร่วมเป็นกรรมการของบริษัท</li> <li>• หมายเหตุ บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
12. บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พีพีดับบลิว เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC ENERGY ซึ่ง UAC ENERGY ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ พีพีดับบลิว และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>• หมายเหตุ บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
13. บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยนายเสง ทองแท่งไทย นายปรัชญา ทองแท่งไทย และ นายอรรถนพ กลิ่นทอง เป็นกรรมการผู้มีอำนาจในบริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด และ UAC&amp;TPT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>• นายเสง ทองแท่งไทย ถือหุ้นในบริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด ร้อยละ 40.00 ทั้งนี้ บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใน UAC&amp;TPT โดยถือหุ้นร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ UAC&amp;TPT</li> </ul>
14. บริษัท เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล จำกัด (“K&N”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยนางนิรมล ชีวะเกตุ ภรรยาของนายกิตติ ชีวะเกตุ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจใน K&amp;N</li> <li>• นางนิรมล ชีวะเกตุ ถือหุ้นใน K&amp;N ร้อยละ 35</li> <li>• นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส (น้องสาวของนางนิรมล ชีวะเกตุ) กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นใน K&amp;N ร้อยละ 10</li> </ul>
15. บริษัท พีพีเจ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดย นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ และ นางสาวอลิสสา ชีวะเกตุ เป็นบุตรของ นายกิตติ ชีวะเกตุ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจใน พีพีเจ</li> <li>• นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ และ นางสาวอลิสสา ชีวะเกตุ ถือหุ้นใน พีพีเจ ร้อยละ 49.50 และ 49.50 ตามลำดับ</li> </ul>



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของ รายการระหว่างกัน
		2563	
1. นางสาววิชาชีวะ เกตุ	ค่าใช้จ่ายบริหาร(ค่าเช่าคลังสินค้า): บริษัท จ่ายค่าเช่าคลังสินค้าเพื่อใช้เป็นที่พักเก็บสารเคมี และอุปกรณ์เพื่อรอการขาย และส่งมอบให้แก่ ลูกค้า พื้นที่เช่า 2,200 ตารางเมตร ระยะเวลา การเช่า 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าเช่า ตารางเมตรละ 60 บาทต่อเดือน หรือคิดเป็นค่าเช่าจำนวน 132,000 บาทต่อเดือน (บริษัทได้รับผิดชอบในการเสียภาษี เงินได้ หัก ณ ที่จ่ายร้อยละ 5 ของค่าเช่าแต่ละ เดือน คิดเป็นค่าเช่ารวมภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย เท่ากับ 138,947.37 บาทต่อเดือน)	1.67	บริษัทมีความจำเป็นในการจัดหาพื้นที่ เพื่อจัดเก็บสินค้า เนื่องจากการขยายตัว ของธุรกิจ โดยการทำธุรกรรมดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไข และข้อตกลง ตาม ปกติโดยทั่วไป  คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าการทำ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีอัตราค่าเช่าที่ถูกกว่าเมื่อเทียบ เคียงราคาตลาดแล้ว
2. บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (UAC UTILITIES) ลงทุนในอุตสาหกรรม ด้านพลังงานทดแทนและ สาธารณูปโภค	<u>เงินลงทุนในบริษัท</u>  <u>งบกำไรขาดทุน</u> รายได้อื่น ๆ	36.67  1.00	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 70.00%
3. บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจโรงงานผลิต ก๊าซชีวภาพ	<u>เงินลงทุนในบริษัท</u> <u>วงเงินสินเชื่อร่วม</u> ประเภทหนังสือค้ำประกันต่อการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค 1 ฉบับ วงเงิน 0.20 ล้านบาท <u>งบแสดงฐานะการเงิน</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u> รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้ - ดอกเบี้ยรับ	49.81  104.00 20.70 0.54  0.30 5.48	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 50.0099%  บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ลงทุน ในโครงการโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่ เหมาะสม  บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวม ถึงการให้บริการด้านอื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการ จากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลา ที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ย ของงานบริการต่าง ๆ  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้ บริการดังกล่าว เป็นการสมควร เกิด ประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสาน งานกับบริษัทย่อย และอัตราค่าบริการ บริการมีความเหมาะสม

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของ รายการระหว่างกัน
		2563	
4. บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ลงทุนโครงการด้าน พลังงาน	<p><u>เงินลงทุนในบริษัท</u> <u>วงเงินสินเชื่อร่วม</u> ประเภทหนังสือค้ำประกันต่อการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค 3 ฉบับ วงเงิน 0.05 ล้านบาท</p> <p><u>งบแสดงฐานะการเงิน</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้การค้า <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u> รายได้จากการขาย รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้ - ดอกเบี้ยรับ</p>	<p>200.00</p> <p>131.00</p> <p>11.86</p> <p>0.93</p> <p>4.92</p> <p>17.88</p> <p>0.45</p> <p>5.90</p>	<p>เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00%</p> <p>บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ลงทุนในโครงการด้านพลังงาน โดยมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม</p> <p>บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการ ด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ</p> <p>การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาด</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควร เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม</p>
5. บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี่ รूप พาวเวอร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	<p><u>งบแสดงฐานะการเงิน</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u> รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้ - ดอกเบี้ยรับ</p>	<p>6.00</p> <p>0.08</p> <p>0.03</p> <p>0.12</p> <p>0.32</p>	<p>บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม</p> <p>บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการ ด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควร เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของ รายการระหว่างกัน
		2563	
6. บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลิเมอร์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายลาเท็กซ์ อิมัลชันและโพลิเมอร์	<u>เงินลงทุนในบริษัท</u> <u>งบแสดงฐานะการเงิน</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u> รายได้ - ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขาย ซื้อสินค้า	180.00  29.00 0.07 0.08  3.08 0.24 0.48	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00%  บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม  การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควร เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการค้าบริการมีความเหมาะสม
7. Vientiane Waste Management Company Limited ประกอบกิจการลงทุนใน โครงการจัดการขยะ เพื่อผลิตพลังงาน ทดแทนและแปรรูปเป็น ผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับ มาใช้ใหม่ ที่นครหลวง เวียงจันทน์	<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u> ลูกหนี้อื่น <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u> รายได้จากการขาย รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ	  0.52  0.80 1.45	บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ  การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควร เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการค้าบริการมีความเหมาะสม

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของ รายการระหว่างกัน
		2563	
8. บริษัท บางจากปอโฬุเอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ปอโฬุเอล	<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u> <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u> ซื้อสินค้า : บริษัทซื้อผลิตภัณฑ์กลีเซอรีน เพื่อ ส่งออกไปจำหน่ายในประเทศ โดยซื้อ สินค้านี้จากต่างประเทศ เป็นการดำเนินการตามธุรกิจ ปกติและเป็นการซื้อตามราคาตลาด	14.47	การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินการ ธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดย ทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตาม ราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา และมีความเห็นว่ารายการซื้อสินค้า ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้า โดยปกติทั่วไปของบริษัท และมีความ สมเหตุสมผล
9. บริษัท เทปิก้า ยูเอช จำกัด ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน	<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u> <u>ลูกหนี้</u>	1.16	บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวม ถึงการให้บริการ ด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการ จากจำนวนบุคลากรและสัดส่วนเวลา ที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ย ของงานบริการต่าง ๆ  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้ บริการดังกล่าว เป็นการสมควร เกิด ประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสาน งานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่า บริการมีความเหมาะสม
10. บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอช (ประเทศไทย) จำกัด ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน	<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u> รายได้จากการขาย รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ	12.50 2.40	การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินการ ธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดย ทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตาม ราคาตลาด  บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวม ถึงการให้บริการ ด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการ จากจำนวนบุคลากรและสัดส่วนเวลา ที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ย ของงานบริการต่าง ๆ  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้ บริการดังกล่าว เป็นการสมควร เกิด ประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสาน งานกับบริษัทร่วม และอัตราการคิดค่า บริการมีความเหมาะสม

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2563	
11. บริษัท พีพีเจ จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรม	งบแสดงฐานะการเงิน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าห้องพักโดยมีการเทียบเคียงกับราคาตลาด	0.001 0.10	การจัดทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่ตกลงกัน เป็นราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไปของบริษัท มีความสมเหตุสมผล
12. บริษัท เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล จำกัด	งบแสดงฐานะการเงิน เจ้าหนี้การค้า งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซื้อสินค้า : ชุดยูนิฟอร์ม	0.003 0.14	การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไปของบริษัท มีความสมเหตุสมผล

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้า ปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท ทำการประเมินและให้ความเห็นเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เช่น รายการซื้อขายสินค้า และรายการเช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการ ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติหรือ สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท รายการระหว่างกันดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเท ผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส





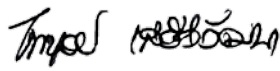
งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่นำมาจัดทำงบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศขึ้นใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

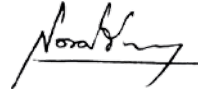
คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ของงบการเงิน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(รศ.ดร.โพนบูลย์ เสรีวัฒนา)

ประธานกรรมการ



(นายกิตติ ชีวะเกตุ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้ง ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ และโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี ซึ่งลดลงจากความต้องการในสินค้าที่ลดลง จึงส่งผลกระทบต่อผลการลดกำลังการผลิต การชะลอการลงทุน หรือการขยายกิจการของอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้า ของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัทเนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชี จะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 1,269 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98.1 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## การคําค่างของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16 ยอดคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.5 ของสินทรัพย์รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบและพิจารณาการคําค่างของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น การพิจารณาค่าเผื่อการ คําค่างของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐาน ที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการคําค่างของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ใช้ตามความเหมาะสมของสินทรัพย์แต่ละประเภทโดยการทำตามความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยการทำตามความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับ ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนของกลุ่มบริษัท และข้อมูลอื่นๆ
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการคําค่างของสินทรัพย์ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 และ ข้อ 18 ยอดคงเหลือของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.6 และร้อยละ 7.5 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ นอกจากนี้การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับ ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนของ กลุ่มบริษัท และข้อมูลอื่นๆ
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่มีรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิใช่เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มียุทธศาสตร์ที่สำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



นัตถยา เกษมศรีธนาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	76,550,635	40,460,408	36,271,082	24,220,253
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	4	-	1,811,724	-	84,029
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	228,386,600	315,903,893	174,729,268	219,455,731
สินค้าคงเหลือ	10	150,496,431	165,295,116	101,859,183	121,482,792
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	270,000,000	320,500,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		892,845	624,615	892,845	624,615
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	1,822,930	-	84,500	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,222,092	9,453,395	4,269,881	6,425,994
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>466,371,533</b>	<b>533,549,151</b>	<b>588,106,759</b>	<b>692,793,414</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	30,710,690	30,089,100	30,357,782	30,089,100
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	20,000,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	438,034,027	428,033,927
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	420,450,146	300,946,058	111,051,487	111,051,487
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4	-	20,000,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	1,643,135,253	1,625,466,716	803,963,122	780,763,310
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	235,088,951	219,949,795	-	-
ค่าความนิยม	18	269,804,794	269,804,794	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		13,793	731,140	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	32,769,888	31,663,511	21,696,371	21,085,272
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,081,195	12,865,508	7,730,418	9,495,426
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,664,054,710</b>	<b>2,511,516,622</b>	<b>1,412,833,207</b>	<b>1,380,518,522</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,130,426,243</b>	<b>3,045,065,773</b>	<b>2,000,939,966</b>	<b>2,073,311,936</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	101,300,000	112,126,012	-	68,577,952
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 20	233,485,162	278,747,973	112,550,006	102,610,582
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		17,692,588	6,364,030	16,446,080	3,512,652
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	104,000,000	100,500,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		699,749	7,014,934	-	7,014,934
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	148,846,152	231,666,311	81,240,081	120,709,154
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	23,754,958	-	9,923,587	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	24,509,832	-	4,072,498
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	23	-	400,000,000	-	400,000,000
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		346,221	-	259,518	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>630,124,830</b>	<b>1,160,929,092</b>	<b>220,419,272</b>	<b>706,497,772</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	314,592,583	262,514,246	69,470,182	49,844,554
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	104,191,106	-	77,338,624	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	16,092,184	-	3,938,096
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	23	300,000,000	-	300,000,000	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	56,349,359	59,656,938	25,270,930	28,205,702
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	25,836,878	21,348,657	22,378,495	18,230,968
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน		57,002,316	56,986,963	41,452,025	41,455,800
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		18,743,249	23,697,851	8,930,165	13,884,767
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>876,715,491</b>	<b>440,296,839</b>	<b>544,840,421</b>	<b>155,559,887</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,506,840,321</b>	<b>1,601,225,931</b>	<b>765,259,693</b>	<b>862,057,659</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 734,366,301 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	367,183,150	367,183,150	367,183,150	367,183,150
หุ้นออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 667,606,199 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(31 ธันวาคม 2562: หุ้นสามัญ 667,605,301 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	333,803,099	333,802,650	333,803,099	333,802,650
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	587,169,893	587,165,358	587,169,893	587,165,358
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,346,526	116,826	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรพตามกฎหมาย	25	40,000,254	40,000,254	40,000,254
ยังไม่ได้จัดสรร	571,907,566	431,937,761	274,707,027	250,286,015
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,950,133	(297,769)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,536,177,471	1,392,725,080	1,235,680,273	1,211,254,277
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	87,408,451	51,114,762	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,623,585,922</b>	<b>1,443,839,842</b>	<b>1,235,680,273</b>	<b>1,211,254,277</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,130,426,243</b>	<b>3,045,065,773</b>	<b>2,000,939,966</b>	<b>2,073,311,936</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,225,000,899	2,850,450,149	920,253,433	2,468,575,145
รายได้ค่าบริการ		44,225,948	21,508,356	43,990,434	21,508,357
รายได้เงินปันผล	15	-	-	143,564,660	-
รายได้อื่น		24,055,432	31,617,831	35,626,429	46,715,912
รวมรายได้		1,293,282,279	2,903,576,336	1,143,434,956	2,536,799,414
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		1,005,873,342	2,471,094,404	794,275,567	2,188,417,025
ต้นทุนการให้บริการ		23,385,080	14,719,872	23,185,523	14,719,872
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		53,734,546	68,474,693	29,930,341	41,225,484
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		154,074,704	185,162,765	105,431,611	127,546,155
รวมค่าใช้จ่าย		1,237,067,672	2,739,451,734	952,823,042	2,371,908,536
กำไรจากการดำเนินงาน					
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	263,068,749	72,506,304	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(56,819,875)	(61,614,166)	(31,204,212)	(37,512,327)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		262,463,481	175,016,740	159,407,702	127,378,551
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(3,422,634)	(21,448,901)	(3,357,024)	(25,502,225)
กำไรสำหรับปี		259,040,847	153,567,839	156,050,678	101,876,326
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		4,494,904	(595,418)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		4,494,904	(595,418)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,019,545)	-	(1,446,575)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,019,545)	-	(1,446,575)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		3,475,359	(595,418)	(1,446,575)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		262,516,206	152,972,421	154,604,103	101,876,326

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	271,172,441	163,878,428	156,050,678	101,876,326
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(12,131,594)	(10,310,589)		
	259,040,847	153,567,839		
	-	-		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	272,400,798	163,580,659	154,604,103	101,876,326
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(9,884,592)	(10,608,238)		
	262,516,206	152,972,421		
	-	-		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.406	0.245	0.234	0.153

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ทุนเรือนหุ้นที่ออก		ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวมส่วนของ
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้ถือหุ้น	
333,802,650	587,165,358	40,000,254	188,466,007	1,149,434,269	
-	-	-	101,876,326	101,876,326	
-	-	-	-	-	
-	-	-	101,876,326	101,876,326	
-	-	-	(40,056,318)	(40,056,318)	
333,802,650	587,165,358	40,000,254	250,286,015	1,211,254,277	
-	-	-	-	-	
333,802,650	587,165,358	40,000,254	250,286,015	1,211,254,277	
-	-	-	156,050,678	156,050,678	
-	-	-	(1,446,575)	(1,446,575)	
-	-	-	154,604,103	154,604,103	
449	4,535	-	-	4,984	
-	-	-	(130,183,091)	(130,183,091)	
333,803,099	587,169,893	40,000,254	274,707,027	1,235,680,273	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 29)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	262,463,481	175,016,740	159,407,702	127,378,551
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	122,307,609	115,742,573	71,876,433	65,785,226
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	1,155,600	-	1,155,600
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	860,186	-	11,296	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	(933)	4,444,532	(261,814)	4,122,765
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(11,206)	-	(471)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสินทรัพย์เพื่อค่า	-	(20,957)	-	(958)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(84,849)	-	(76,919)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,860)	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)	(100,000)	11,000,000	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	10,300,000
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(263,068,749)	(72,506,304)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,354,500)	3,899,876	25,404	1,208,932
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	206,467	76,446	(89,200)	17,572
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	1,274,788	10,823,683	-	523,683
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(2,308,512)	-	(2,308,512)
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,380,052	6,958,064	2,482,290	5,987,910
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	259,045	40	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	(7,037)	(9,921)	(3,775)	(9,921)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(851,799)	6,258,120	(382,403)	3,811,563
รายได้เงินปันผล	-	-	(143,564,660)	-
ต้นทุนทางการเงิน	53,798,867	56,695,976	29,096,400	35,500,856
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	179,149,411	317,141,107	118,597,202	253,396,348
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	64,533,934	68,929,899	44,901,303	47,603,055
สินค้าคงเหลือ	14,506,052	945,322,621	19,885,424	948,855,040
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า	(268,230)	11,447,232	(268,230)	11,447,232
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,514,722	(1,200,145)	2,131,912	(86,717)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(116,067)	(31,246,389)	(53,349)	2,152,644
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(30,973,983)	(212,737,535)	12,125,862	(219,100,325)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	11,329,061	(84,001,372)	12,933,931	(86,216,689)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(142,982)	(4,990,952)	(142,982)	(4,990,952)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(830,218)	(50,113)	(830,218)	(50,113)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	238,701,700	1,008,614,353	209,280,855	953,009,523
จ่ายดอกเบี้ย	(49,038,724)	(54,352,052)	(29,669,628)	(35,863,761)
จ่ายภาษีเงินได้	(16,090,222)	(42,797,440)	(15,484,572)	(39,925,110)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	173,572,754	911,464,861	164,126,655	877,220,652

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าประกันเพิ่มขึ้น	(621,590)	(20,089,100)	(268,682)	(20,089,100)
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(40,000,000)	-	(40,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	40,200,000	-	40,000,000
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,749,900)	(10,000,100)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(250,000)	(179,500,000)	(69,250,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	4,917,000	230,000,000	12,950,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16,220,575)	(22,338,943)	(11,043,714)	(10,234,187)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(18,641,584)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,384,088	26,588,325	4,181	993,925
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,860	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	143,564,660	-	143,564,660	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>109,571,859</b>	<b>(12,722,618)</b>	<b>172,756,345</b>	<b>(85,629,362)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(10,826,012)	(702,945,848)	(68,577,952)	(682,463,481)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	133,200,000	22,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(129,700,000)	(25,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	330,672,975	-	20,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(361,414,796)	(171,486,722)	(39,843,444)	(114,591,309)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(28,185,674)	-	(6,202,555)	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	-	(24,065,428)	-	(3,277,091)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	300,000,000	-	300,000,000	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(400,000,000)	-	(400,000,000)	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	4,984	-	4,984	-
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	44,793,653	3,842,754	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(130,183,091)	(40,056,318)	(130,183,091)	(40,056,318)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(251,637,961)</b>	<b>(937,711,562)</b>	<b>(324,802,058)</b>	<b>(840,388,199)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,491,989	(595,435)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	91,586	(130)	(30,113)	(13,343)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>36,090,227</b>	<b>(39,564,884)</b>	<b>12,050,829</b>	<b>(48,810,252)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	40,460,408	80,025,292	24,220,253	73,030,505
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>76,550,635</b>	<b>40,460,408</b>	<b>36,271,082</b>	<b>24,220,253</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	24,280,825	18,386,906	45,229	1,022,845
รายการซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	2,175,000	4,560,000	2,175,000	4,560,000
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการได้สัญญาเช่า	3,874,320	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้อื่น	-	22,265,003	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	24,879,330	2,533,199	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท มีดังนี้

1.1.1 นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจ และผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค

1.1.2 ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการตลาด สำหรับสินค้าและบริการต่าง ๆ รวมทั้งการศึกษาคูหาเหมาะสม ความเป็นไปได้ของงานหรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงาน โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภคต่าง ๆ

1.1.3 ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไป

1.1.4 รับเหมาก่อสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค

1.1.5 ผลิตและจำหน่ายก๊าซ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น ก๊าซธรรมชาติอัด ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ เป็นต้น

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง จตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร และมีสาขาซึ่งประกอบด้วย

สาขาที่ 1 ใช้เป็นคลังเก็บสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ที่ 4 ซอยเทศบาลบางปู 99 (เสริมมิตร) ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

สาขาที่ 2 ใช้เป็นสำนักงานขายและประสานงาน ตั้งอยู่เลขที่ 188/76 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

สาขาที่ 3 จดยกเลิกสาขา เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

สาขาที่ 4 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 150 หมู่ที่ 2 ตำบลแม่แตง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

สาขาที่ 5 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 8 ตำบลกกแรต อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย

สาขาที่ 6 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 150/1 หมู่ที่ 2 ตำบลแม่แตง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

## 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้ง ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรมซึ่งรวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการขายสินค้าของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ และโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี ซึ่งลดลงจากความต้องการในสินค้าที่ลดลง จึงส่งผลกระทบต่อกำลังการผลิต การชะลอการลงทุน หรือการขยายกิจการของอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u>				
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	รับจ้างผลิตน้ำประปา รวมทั้งจำหน่ายและติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	ไทย	70.00	99.99
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคมและอุตสาหกรรมทั่วไป	ไทย	50.01	50.01
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน	ไทย	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมทั่วไป	ไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b>				
บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลทส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง	ไทย	50.00	50.00
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b>				
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี่ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน	ไทย	99.98	99.98
บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน	ไทย	99.99	99.99
Vientiane Waste Management Company Limited	พัฒนาที่ดินเพื่อสร้างโรงงานจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทน	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	50.01	50.01

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งาน มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง



- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### **แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่อบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน			
	การรายงาน	มาตรฐาน	การรายงาน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	1 มกราคม	
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	2563	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,812	(1,812)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,812	-	1,812
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,453	-	(521)	8,932

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	ทางการเงิน	1 มกราคม
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	ฉบับที่ 16	2563
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	20,000	-	20,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	20,000	(20,000)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,625,467	-	111,218	1,736,685
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,865	-	(3,747)	9,118
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	28,811	28,811
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,510	-	(24,510)	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	122,866	122,866
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,092	-	(16,092)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23,698	-	(4,125)	19,573

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน		มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน	
	31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	1 มกราคม	
	2562		ฉบับที่ 16	2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	84	(84)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	84	-	84
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	780,763	-	84,008	864,771
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,496	-	(3,747)	5,749
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	6,785	6,785
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,072	-	(4,072)	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	85,611	85,611
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,938	-	(3,938)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,884	-	(4,125)	9,759

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีที่เดิม แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน	รวม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,460	-	40,460	40,460	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,812	-	-	1,812	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	315,904	-	315,904	315,904	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30,089	-	30,089	30,089	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20,000	20,000	-	20,000	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	408,265	1,812	20,000	386,453	408,265



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
24,220	-	24,220	24,220
84	84	-	84
219,456	-	219,456	219,456
320,500	-	320,500	320,500
30,089	-	30,089	30,089
594,349	84	594,265	594,349

**สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563**  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้  
เงินกู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน  
**รวมสินทรัพย์ทางการเงิน**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้สินทางการเงินได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือนอยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่		
31 ธันวาคม 2562	110,792	78,731
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	61,480	53,912
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(61,197)	(48,257)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	111,075	84,386
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	40,602	8,010
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	151,677	92,396
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.01 - 5.52	4.63 - 5.16
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	28,811	6,785
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	122,866	85,611
	151,677	92,396

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการเป็นที่ปรึกษารับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการรับเหมาก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ยให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 5.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างเป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	6, 11 และ 16 ปี
สูตรการผลิต	6 ปี
ค่าตอบแทนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทาน	43 ปี

## 5.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตาม

สัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	10 - 26	ปี
อาคาร	16 - 29	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 15	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า



สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.16 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะรับรู้ไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มี การโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่าง เป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญา กับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน



### 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการ

คำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณมูลค่ารายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ โดยพิจารณาจากรายการสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลประมาณในช่วง 11 - 20 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุ 18

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	18.91	30.28	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14.78	15.93	อัตราร้อยละ 5.38 และ MLR - 0.75 ต่อปี (2562: MLR - 0.75 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	3.32	1.07	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	0.48	0.81	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายสินค้า	12.50	12.30	12.50	12.30	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	-	-	143.56	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	0.60	0.67	-	-	อัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 5.50 ต่อปี)
รายได้อื่น	2.40	1.67	2.40	1.67	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	14.49	24.66	14.47	24.63	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้ออุปกรณ์	18.11	2.67	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	0.10	0.13	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	5.79	2.81	-	-	อัตราร้อยละ 5.25 - 5.38 และ MLR - 0.75 ต่อปี (2562: MLR - 0.75 ต่อปี)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2.01	2.18	1.91	1.71	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้อง</b>				
<b>กัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	39,658	44,462
บริษัทร่วม	452	1,750	-	1,548
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)				
บริษัท ศแบง ซัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	-	22,265	-	-
บริษัทอื่น	17	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	469	24,015	39,658	46,010
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้อง</b>				
<b>กัน (หมายเหตุ 20)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	68	204
บริษัทร่วม	6,133	6,133	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)				
บริษัท ศแบง ซัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	57	18,978	-	-
บริษัท ขวัญเมือง กรุ๊ป จำกัด	34,952	73,271	-	-
บริษัทอื่น	27,482	13,996	13	1
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมกรรของบริษัทย่อย)	62	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	68,686	112,378	81	205

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	ลักษณะ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืม	ความสัมพันธ์				
บริษัท พีทีดับบลิวอี จำกัด	บริษัทร่วม	11,000	-	(100)	10,900
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		(11,000)	-	100	(10,900)
เงินให้กู้ยืม - สุทธิ		-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	ความสัมพันธ์	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2563
บริษัท ยูเอช แอนด์ ทีพีที					
เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทย่อย	101,500	2,500	-	104,000
บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทย่อย	86,000	128,000	(83,000)	131,000
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ					
พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	6,000	-	-	6,000
บริษัท ยูเอช แอ็ดวานซ์					
โพลิเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	บริษัทย่อย	127,000	49,000	(147,000)	29,000
รวม		320,500	179,500	(230,000)	270,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายใน 6 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.38 ถึง 5.50 และ MLR - 0.75 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
เงินกู้ยืม	ลักษณะ	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	ความสัมพันธ์	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2563
บริษัท ทีพีที เทปประทานพร	มีกรรมกร				
จำกัด	ร่วมกัน	100,500	3,500	-	104,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมกรของ				
	บริษัทย่อย	-	129,700	(129,700)	-
รวม		100,500	133,200	(129,700)	104,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายใน 6 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.38 และ MLR - 0.75 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	11,000
จำนวนที่ได้รับคืน	(100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,900

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,556	36,708	21,129	25,417
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,999	3,843	1,434	3,340
รวม	34,555	40,551	22,563	28,757

#### ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 34.5

### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	181	152	71	31
เงินฝากธนาคาร	64,441	29,136	24,830	14,679
เช็คในมือ	11,929	11,172	11,370	9,510
รวม	76,551	40,460	36,271	24,220

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 1.25 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.04 ถึง 1.00 ต่อปี)



## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	-	-	772	2,111
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	1,548	4,224	7,582
3 - 6 เดือน	-	-	-	8,618
6 - 12 เดือน	-	-	-	5,276
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,548	4,996	23,587
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ได้เรียกชำระ	8,662	8,027	6,530	4,119
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	105,510	140,552	62,412	83,423
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	57,780	94,180	43,338	71,775
3 - 6 เดือน	25	1,099	25	1,099
6 - 12 เดือน	11,870	516	11,870	93
มากกว่า 12 เดือน	2,609	1,726	513	-
รวม	186,456	246,100	124,688	160,509
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(1,726)	(877)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	184,730	245,223	124,688	160,509
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	184,730	246,771	129,684	184,096
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</u>				
ลูกหนี้อื่น	1,173	23,421	3,173	2,028
ดอกเบี้ยค้างรับ	452	202	32,645	21,551
รวม	1,625	23,623	35,818	23,579
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(1,156)	(1,156)	(1,156)	(1,156)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	469	22,467	34,662	22,423

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้อื่น	46,037	49,515	12,232	14,786
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(2,849)	(2,849)	(1,849)	(1,849)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	43,188	46,666	10,383	12,937
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	43,657	69,133	45,045	35,360
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	228,387	315,904	174,729	219,456

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,882	3,005
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	849	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,731	3,005

## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	99,338	129,337	(4,547)	(5,906)	94,791	123,431
วัตถุดิบ	17,820	17,240	(1,161)	(1,180)	16,659	16,060
วัสดุสิ้นเปลือง	16,093	15,312	(638)	(188)	15,455	15,124
สินค้าระหว่างทาง	23,591	10,680	-	-	23,591	10,680
รวม	156,842	172,569	(6,346)	(7,274)	150,496	165,295

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	73,640	104,001	(3,999)	(4,711)	69,641	99,290
วัตถุดิบ	441	1,140	-	-	441	1,140
วัสดุสิ้นเปลือง	11,028	10,561	(638)	(188)	10,390	10,373
สินค้าระหว่างทาง	21,387	10,680	-	-	21,387	10,680
รวม	106,496	126,382	(4,637)	(4,899)	101,859	121,483

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 0.67 ล้านบาท (2562: 4.44 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 0.45 ล้านบาท (2562: 4.12 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1.60 ล้านบาท (2562: 1.57 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 0.71 ล้านบาท (2562: 1.57 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิดตราสารหนี้	1,823	85
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,823	85

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนรวมตลาดเงินของสถาบันการเงิน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยใช้ราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

#### 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือจำนวน 30.7 ล้านบาท (2562: 30.1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 30.4 ล้านบาท (2562: 30.1 ล้านบาท)) เป็นเงินฝากประจำ ซึ่งบริษัทได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งระบุให้บริษัทมีการวางเงินฝากประจำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันกู้ เป็นจำนวน 4 ล้านบาท และทยอยเพิ่มเงินฝากประจำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 2 ล้านบาท จนครบ 30 ล้านบาท และเป็นเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทที่ย่อยซึ่งได้นำไปเป็นหลักประกันวงเงินบัตรเครดิต

### 13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด

20,000

รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

20,000

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 3 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ โดยบริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลื้อก

### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าตามบัญชี

ตามวิธีราคาทุน -

สุทธิ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	47,500	30,000	70.00	99.99	36,668	26,668	(4,326)	(4,326)	32,342	22,342
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	99,600	99,600	50.01	50.01	49,809	49,809	-	-	49,809	49,809
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	200,000	200,000	99.99	99.99	200,000	200,000	(24,117)	(24,117)	175,883	175,883
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	180,000	180,000	99.99	99.99	180,000	180,000	-	-	180,000	180,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					466,477	456,477	(28,443)	(28,443)	438,034	428,034

#### 14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

ขาดทุนที่แบ่งให้กับ  
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ  
ควบคุมในบริษัทย่อย  
ในระหว่างปี

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัท</b>						
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่						
จำกัด	49.99	49.99	19,778	27,895	(8,117)	(5,155)
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัท ยูเอซี</b>						
<b>เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b>						
Vientiane Waste Management						
Company Limited	49.99	49.99	59,565	23,517	(3,860)	(5,124)

#### 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด		Vientiane Waste Management Company Limited	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,620	17,898	9,605	23,958
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	290,091	286,262	157,890	131,671
หนี้สินหมุนเวียน	255,905	238,356	44,905	93,812
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,250	10,010	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด		Vientiane Waste Management Company Limited	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	24	11	127	4
ขาดทุน	(16,145)	(10,612)	(7,721)	(10,251)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(16,238)	(10,612)	(7,721)	(10,251)

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด		Vientiane Waste Management Company Limited	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,622)	(4,721)	(40,533)	9,056
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(937)	(3,261)	(17,543)	(57,809)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,000	8,000	61,434	50,381
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	4,490	(598)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	123	13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	441	18	7,971	1,043

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

### บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัท

#### บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 30 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 และได้ทำการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนร้อยละ 25 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 400,004 หุ้น และได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วรวมเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 70.00

#### บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

##### Vientiane Waste Management Company Limited

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ภายใต้ชื่อ Vientiane Waste Management Company Limited เพื่อประกอบกิจการพัฒนาที่ดินเพื่อสร้างโรงงานจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีทุนจดทะเบียน 72,900 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 36.45 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 กีบ) โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50.01 ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวนเงินประมาณ 7,800.33 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 24.11 ล้านบาท) (ปี 2562 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวนเงินประมาณ 12,760.05 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 44.00 ล้านบาท))

ปัจจุบัน Vientiane Waste Management Company Limited ยังเรียกชำระค่าหุ้นทุนจดทะเบียนไม่เต็มมูลค่า



## 15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

								(หน่วย: พันบาท)	
								งบการเงินเฉพาะกิจการ	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวมมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย				
			2563	2562	2563	2562	ราคาทุน		
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท									
บริษัท บางจาก ไปโอฟูเอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	ไทย	30.00	30.00	420,148	300,639	111,051	111,051	
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท ยูเอซีเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด									
บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	49.00	-	-	-	-	
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ไทย	49.98	49.98	-	-	-	-	
บริษัท เอ็นเนอร์วี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	25.00	25.00	-	-	-	-	
บริษัท โอ딘 เมียนมาร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	ไทย	40.00	40.00	302	307	-	-	
รวม					420,450	300,946	111,051	111,051	

## 15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		เงินปันผลที่กลุ่มบริษัทรับ	
	จากเงินลงทุนใน		เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน		ในระหว่างปี	
	บริษัทร่วมในระหว่างปี		ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท บางจาก ไปโอฟูเอล จำกัด	263,074	72,506	-	-	143,565	-
บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด	(5)	-	-	-	-	-
รวม	263,069	72,506	-	-	143,565	-

## 15.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท บางจาก ไปโอฟูเอล จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,296,271	1,107,994
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,119,317	2,081,886
หนี้สินหมุนเวียน	847,530	1,451,317
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,229,635	798,503
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>1,338,423</b>	<b>940,060</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30%	30%
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>401,527</b>	<b>282,018</b>
ค่าความนิยม	18,621	18,621
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>420,148</b>	<b>300,639</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท บางจาก ไปโอฟูเอล จำกัด	
	2563	2562
รายได้	8,146,525	5,876,568
กำไร	876,913	241,688
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	876,913	241,688

#### 15.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่ง (2562: 3 แห่ง) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่ง		ส่วนแบ่ง	
	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในระหว่างปี		ผลกำไร (ขาดทุน) สะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	-	(2,592)	-	(15,789)
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	(291)	(4,114)	(11,688)	(11,397)
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	(474)	1,121	(422)	52
รวม	(765)	(5,585)	(12,110)	(27,134)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

#### บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

##### บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทย่อยดังกล่าวถือในบริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด จำนวน 68,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วให้แก่บุคคลรายหนึ่ง ในจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,860 บาท

#### 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,536,618	1,625,467	725,776	780,763
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 22.1)	106,517	-	78,187	-
รวม	1,643,135	1,625,467	803,963	780,763

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
				เครื่องใช้ สำนักงาน	สำนักงาน		
					ยานพาหนะ	รวม	
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2562	87,196	178,198	1,512,940	10,206	45,104	341,008	2,194,795
ซื้อเพิ่ม	41	2,371	12,904	689	6,080	9,446	32,724
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,214)	(212)	(25)	(5,400)	-	(10,249)
โอนเข้า (ออก)	-	21,507	57,802	-	-	(77,098)	-
31 ธันวาคม 2562	87,237	197,862	1,583,434	10,870	45,784	273,356	2,217,270
ซื้อเพิ่ม	6,718	456	3,439	241	2,900	2,181	16,311
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(41)	-	(712)	(19)	(3,849)	-	(4,857)
โอนเข้า (ออก)	-	472	511	(27)	-	(1,000)	-
31 ธันวาคม 2563	93,914	198,790	1,586,672	11,065	44,835	274,537	2,228,724
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
1 มกราคม 2562	-	47,126	335,003	6,864	21,690	-	427,511
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	10,473	85,621	1,307	5,204	-	103,858
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(1,523)	(104)	(19)	(3,240)	-	(5,276)
โอนเข้า (ออก)	-	30	2,086	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	-	56,106	422,606	8,152	23,654	-	526,093
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	9,816	86,630	1,286	4,694	-	103,521
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(389)	(16)	(3,849)	-	(4,490)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(7)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	-	-	(1)	-	-	(3)

(หน่วย: พันบาท)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
31 ธันวาคม 2563	-	65,922	508,847	16,439	9,414	24,499
						รวม
						625,121
ค่าเผื่อการด้อยค่าของ						
สินทรัพย์:						
1 มกราคม 2562	-	8,194	48,835	153	13	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	10,824	-	-	-
โอนกลับระหว่างปี	-	-	(2,309)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	-	8,194	57,350	153	13	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	1,247	28	-	-
31 ธันวาคม 2563	-	8,194	58,597	181	13	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:						
31 ธันวาคม 2562	87,237	133,562	1,103,478	2,999	2,705	22,130
31 ธันวาคม 2563	93,914	124,674	1,019,228	2,291	1,638	20,336
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2562 (94.93 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และบริหาร)						103,858
2563 (93.72 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และบริหาร)						103,521

(หน่วย: พันบาท)

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					สินทรัพย์ระหว่าง	
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
15,246	82,738	1,044,787	17,653	4,126	32,747	89	1,197,386
-	1,230	7,368	680	323	6,080	4,290	19,971
-	-	(78)	(347)	-	(5,400)	-	(5,825)
-	106	6,312	(2,210)	-	-	(4,208)	-
15,246	84,074	1,058,389	15,776	4,449	33,427	171	1,211,532
6,718	227	1,505	367	10	2,900	514	12,241
-	-	(103)	(236)	-	-	-	(339)
-	155	348	4	7	-	(514)	-
21,964	84,456	1,060,139	15,911	4,466	36,327	171	1,223,434

**ค่าเสื่อมราคาสะสม:**

1 มกราคม 2562	-	27,518	15,097	3,945	13,927	-	324,491
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	4,637	1,114	58	2,732	-	65,785
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	-	(338)	-	(3,240)	-	(3,600)
จำนวน/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,117)	-	-	-	-
1 มกราคม 2562	-	32,155	13,756	4,003	13,419	-	386,676
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	4,763	919	101	2,956	-	67,199



งบประมาณเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
-	-	(74)	(236)	-	-	(310)
-	36,918	381,729	14,439	4,104	-	453,565

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่  
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2563

ค่าเผื่อการด้อยค่าของ

สินทรัพย์:

1 มกราคม 2562	-	8,024	37,854	-	-	-	-	45,878
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	524	-	-	-	-	524
โดยเฉลี่ยระหว่างปี	-	-	(2,309)	-	-	-	-	(2,309)
31 ธันวาคม 2562	-	8,024	36,069	-	-	-	-	44,093
31 ธันวาคม 2563	-	8,024	36,069	-	-	-	-	44,093
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
31 ธันวาคม 2562	15,246	43,895	698,977	2,020	446	20,008	171	780,763
31 ธันวาคม 2563	21,964	39,514	642,341	1,472	362	19,952	171	725,776

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2562 (61.22 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และบริหาร)

ส่วนที่เหลืกรงอยู่ใ้ค่าใ้จ่ายใ้การกายและใจจำเริญ และบริหาร)

65,785

67,199

- 16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 283.43 ล้านบาท (2562: 282.14 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ใช้เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการรวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ (2562: มีการรวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 2.65 ล้านบาท โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 5.50)
- 16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อาคารของบริษัทซึ่งมีราคาทุน 64.21 ล้านบาท (2562: 83.64 ล้านบาท) ก่อสร้างอยู่บนที่ดินเช่า (หมายเหตุ 22)
- 16.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งมีราคาทุน 953.71 ล้านบาท (2562: 953.12 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 536.70 ล้านบาท (2562: 536.70 ล้านบาท)) นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19) และเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 21)
- 16.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ซึ่งมีราคาทุน 201.61 ล้านบาท (2562: 201.61 ล้านบาท) นำไปค้ำประกันหนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 22)
- 16.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 130.44 ล้านบาท (2562: 51.79 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 75.29 ล้านบาท (2562: 39.37 ล้านบาท))

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า		ค่าตอบแทน ในการได้มา ซึ่งสัญญา สัมปทาน	งานระหว่าง		รวม
				ก่อสร้าง ภายใต้ สัญญา สัมปทาน	ซอฟต์แวร์ ระหว่าง พัฒนา	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2563:						
ราคาทุน	127,000	18,000	130,411	24,435	2,589	302,435
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(50,346)	(17,000)	-	-	-	(67,346)
สะสม						
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	76,654	1,000	130,411	24,435	2,589	235,089
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2562:						
ราคาทุน	127,000	18,000	130,411	-	-	275,411
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(41,461)	(14,000)	-	-	-	(55,461)
สะสม						
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	85,539	4,000	130,411	-	-	219,950

การกระทบบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	219,950	101,424
ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	27,024	130,411
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(11,885)	(11,885)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	235,089	219,950

ค่าตอบแทนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทานของ Vientiane Waste Management Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เป็นค่าตอบแทนที่บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทตามข้อตกลงที่กำหนดใน Share subscription and shareholders' agreement เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการดำเนินการพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงงานจัดการขยะในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยสัญญาสัมปทานดังกล่าวมี

ระยะเวลา 45 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา ทั้งนี้ ในปีปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง บริษัทย่อยจึงยังไม่เริ่มตัดจำหน่ายค่าตอบแทนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทานดังกล่าว

ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานที่ดินและบ่อขยะเพื่อก่อสร้างโรงงานจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ ให้แก่รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาสัมปทานด้วยอัตราค่าตอบแทนสัมปทานในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานดังกล่าว

## 18. ค่าความนิยม

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี เนื่องจากบริษัทย่อยมีการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพื่อขยายกิจการ

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	ปี 2564	ปี 2565 - 2573
อัตราการเติบโต	26.45	5.00
อัตราคิดลดก่อนภาษี	6.54	6.54

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต และการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละต่อปี)	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	-	1,148	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	MMR และ 5.50	101,300	62,400	-	20,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทส์	MMR	-	48,578	-	48,578
รวม		101,300	112,126	-	68,578

19.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

19.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัท

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	3	-	68	204
เจ้าหนี้การค้า	130,073	129,204	86,931	77,946
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	54	19,349	4	-
เจ้าหนี้อื่น	12,981	13,197	10,937	7,654
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	22,970	14,929	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	1,311	3,458	45	1,023
เจ้าหนี้ค่าตอบแทนสัญญาสัมปทาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	34,934	72,899	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	10,725	5,201	9	1
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20,434	20,511	14,556	15,783
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	233,485	278,748	112,550	102,611

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562	2563	2562
1	MLR - 2.75	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 45 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561	130,710	170,554	130,710	170,554
2	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 111 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558	-	197,290	-	-
3	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 84 งวดเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2561	-	83,228	-	-
4	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 84 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561	-	33,553	-	-
5	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 84 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558	5,706	9,555	-	-
6	MLR - 1.75	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 96 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563	307,023	-	-	-

			(หน่วย: พันบาท)			
อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินกู้	(ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2563	2562	2563	2562
7	2.00 และ MLR	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2565	20,000	-	20,000	-
รวม			463,439	494,180	150,710	170,554
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(148,846)	(231,666)	(81,240)	(120,709)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			314,593	262,514	69,470	49,845

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		494,180	170,554
บวก: กู้เพิ่มในระหว่างปี		330,673	20,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี		(361,414)	(39,844)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		463,439	150,710

เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 1 ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 12) และการจำนองเครื่องจักร (หมายเหตุ 16.3) ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วน Funded Debt/EBITDA เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 2 - 4 ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.3) และค้ำประกันโดยบริษัท ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 5 ค้ำประกันโดยการจำนองเครื่องจักร และอุปกรณ์ของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.3) และสิทธิการเช่าที่ดินภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่หลังคาของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัท ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 6 ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.3) และค้ำประกันโดยบริษัท ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น



เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 7 ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

## 22. สัญญาเช่า

### 22.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 26 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	39,331	62,581	9,306	111,218
เพิ่มขึ้น	3,094	-	780	3,874
ตัดจำหน่าย	(1,217)	-	(575)	(1,792)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,053)	(3,623)	(1,226)	(6,902)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	73	-	46	119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,228	58,958	8,331	106,517

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	38,977	37,583	7,448	84,008
ตัดจำหน่าย	(1,217)	-	-	(1,217)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,905)	(2,253)	(519)	(4,677)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	73	-	-	73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	35,928	35,330	6,929	78,187

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	185,928	42,272	131,315	8,341
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(57,982)	(1,670)	(44,052)	(331)
รวม	127,946	40,602	87,263	8,010
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(23,755)	(24,510)	(9,924)	(4,072)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	104,191	16,092	77,339	3,938

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,902	4,677
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,546	4,136
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	442	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 34.61 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มิใช่เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 3.87 ล้านบาท

23. หนี้กู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้กู้	300,000	400,000	300,000	400,000
หัก: หนี้กู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	(400,000)	-	(400,000)
หนี้กู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	300,000	-	300,000	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	400,000	400,000
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	300,000	300,000
หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้	(400,000)	(400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	300,000	300,000

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทได้จ่ายคืนหุ้นกู้เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยเป็นการจ่ายคืนหุ้นกู้ตามกำหนดชำระ

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น หุ้นกู้นี้ดังกล่าวกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
		ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)		
18 มิถุนายน 2563	300,000	1,000	300	5.50	18 มิถุนายน 2565

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ ณ วันสิ้นงวดไม่เกิน 3.0:1

## 24. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	21,349	19,382	18,231	17,234
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,969	2,630	2,127	1,796
ต้นทุนดอกเบี้ย	411	504	355	451
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น				
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	3,824	-	3,741
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,251	-	1,808	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(143)	(4,991)	(143)	(4,991)
<b>สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>25,837</b>	<b>21,349</b>	<b>22,378</b>	<b>18,231</b>

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5.30 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 5.30 ล้านบาท) (2562: จำนวน 0.05 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 0.05 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13 ถึง 22 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) (2562: 13 ถึง 25 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.41% - 2.29%	2.38% - 3.13%	1.41% - 1.43%	2.30%, 2.71%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00% - 5.00%	5.00%	3.00% - 5.00%	5.00%
	0.00% -	0.00% -	0.00% -	0.00% -
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	26.00%	22.00%	16.00%	21.00%

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(1,047)	1,020	(887)	949
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,118	(1,054)	950	(896)
	เพิ่มขึ้น 10.0%	ลดลง 10.0%	เพิ่มขึ้น 10.0%	ลดลง 10.0%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(425)	474	(308)	339

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(959)	1,026	(831)	889
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,135	(1,065)	984	(923)
	เพิ่มขึ้น 10.0%	ลดลง 10.0%	เพิ่มขึ้น 10.0%	ลดลง 10.0%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(394)	443	(302)	335

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	117,228	116,867	84,613	82,663
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (หมายเหตุ 7)	34,555	40,551	22,563	28,757
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 16 และ 22)	110,423	103,858	71,876	65,785
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ) (หมายเหตุ 16)	1,275	8,515	-	(1,785)
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 17)	11,885	11,885	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	442	11,514	-	7,793
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	168,415	233,957	51,746	63,049
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	28,641	(761)	29,649	(2,993)
ค่านายหน้า	5,058	7,548	4,912	7,086

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	7,605	30,333	6,541	30,221
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(4,182)	(8,884)	(3,184)	(4,719)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>3,423</b>	<b>21,449</b>	<b>3,357</b>	<b>25,502</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	231	-	361	-



รายการกระทบบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	262,463	175,017	159,408	127,379
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	52,493	35,003	31,882	25,476
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 28)	(6,839)	(6,626)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(52,614)	(14,501)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(28,713)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	606	858	456	553
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(272)	(531)	(268)	(527)
ผลต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้				
บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,671	6,882	-	-
อื่น ๆ	378	364	-	-
รวม	(49,070)	(13,554)	(28,525)	26
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	3,423	21,449	3,357	25,502

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	340	170	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,259	1,444	927	980
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	5,689	5,689
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,397	13,142	8,818	8,818
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,095	4,231	4,476	3,646
รายได้เงินอุดหนุนรอรับรู้	1,786	1,952	1,786	1,952
สัญญาเช่า	26	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	10,867	10,725	-	-
<b>รวม</b>	<b>32,770</b>	<b>31,664</b>	<b>21,696</b>	<b>21,085</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
มูลค่ายุติธรรมของสินค้าคงเหลือจากการซื้อกิจการ	17	17	-	-
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการซื้อกิจการ				
ซื้อกิจการ	7,652	8,114	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการซื้อกิจการ	15,531	17,908	-	-
สัญญาเช่า	33,149	33,618	25,271	28,206
<b>รวม</b>	<b>56,349</b>	<b>59,657</b>	<b>25,271</b>	<b>28,206</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 84.12 ล้านบาท (2562: 46.14 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
31 ธันวาคม 2562	-	1,791
31 ธันวาคม 2563	3,976	3,894
31 ธันวาคม 2564	3,731	3,731
31 ธันวาคม 2565	12,471	12,471
31 ธันวาคม 2566	11,094	11,062
31 ธันวาคม 2567	65,935	65,935
31 ธันวาคม 2568	40,451	-
31 ธันวาคม 2571	880	880
	138,538	99,764

## 28. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อย 4 แห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	การลดหย่อน	
	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่	ภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่
<b>บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)</b>		
การผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง	8 สิงหาคม 2556	7 สิงหาคม 2564
การผลิตก๊าซธรรมชาติอัด ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ	17 มกราคม 2557	-
การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	31 มกราคม 2559	30 มกราคม 2567
<b>บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด</b>		
การผลิต Polymer solution และ Polymer emulsion	19 ธันวาคม 2560	-
<b>บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด</b>		
การผลิตพลังงานไฟฟ้า	26 มกราคม 2555	-
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบน หลังคา	22 มิถุนายน 2558	21 มิถุนายน 2566
<b>บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี ธิฟ พาวเวอร์ จำกัด</b>		
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบน หลังคา	29 กรกฎาคม 2558	28 กรกฎาคม 2566

	การลดหย่อน	
	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่	ภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่
<b>บริษัท ยูเอช แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b>		
การผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง	ยังไม่เริ่มดำเนินการ	ยังไม่เริ่มดำเนินการ

ทั้งนี้ จำนวนภาษีเงินได้ที่รับยกเว้นต้องไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนสำหรับการผลิตก๊าซชีวภาพอัด ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและก๊าซโซลีนธรรมชาติ และการผลิต Polymer solution และ Polymer emulsion

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม		การส่งเสริม			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากในประเทศ	299,835	443,352	907,003	2,366,817	1,206,838	2,810,169
รายได้จากการส่งออก	19,567	16,697	42,822	45,093	62,389	61,790
รวมรายได้จากการขายและ						
บริการ	319,402	460,049	949,825	2,411,910	1,269,227	2,871,959

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม		การส่งเสริม			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากในประเทศ	105,731	156,342	819,266	2,291,125	924,997	2,447,467
รายได้จากการส่งออก	-	-	39,247	42,617	39,247	42,617
รวมรายได้จากการขายและ บริการ	105,731	156,342	858,513	2,333,742	964,244	2,490,084

## 29. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (UAC-W2) จำนวน 66,761,000 หน่วย ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 2 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 5.55 บาท ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ผลการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (UAC-W2) ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 คือจำนวน 66,759,974 หน่วย

ในเดือนมิถุนายน 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 898 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 898 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 5.55 บาท บริษัทได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,984 บาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2563

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 ครบกำหนดอายุเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งตรงกับวันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย โดยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้ใช้สิทธิหมดอายุไปเป็นจำนวน 66,759,076 หน่วย

## 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันบาท)	271,172	163,878	156,051	101,876
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	667,606	667,605	667,606	667,605
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.406	0.245	0.234	0.153

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (UAC-W2) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนั้น บริษัทจึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ ประธานกรรมการบริหารของบริษัท กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น ดังนี้

- (1) ส่วนงานจำหน่ายสินค้า
- (2) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
- (3) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
- (4) ส่วนงานที่ปรึกษาโครงการ
- (5) ส่วนงานอื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

[illegible]

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,206,838	2,810,169
ประเทศอื่น ๆ	62,389	61,790
รวม	1,269,227	2,871,959

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

(ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย)

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ประเทศไทย	2,473,395	2,348,182
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	157,890	131,671
รวม	2,631,285	2,479,853

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 117.45 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานจำหน่ายเคมีภัณฑ์ (ปี 2562 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสองราย เป็นจำนวนเงิน 854.14 ล้านบาท และ 286.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานจำหน่ายเคมีภัณฑ์)

## 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนสิริไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.52 ล้านบาท (2562: 3.40 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท 2.59 ล้านบาท (2562: 2.58 ล้านบาท))

## 33. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562	40,056	0.060
รวมสำหรับปี 2562		40,056	
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563	90,127	0.135
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563	40,056	0.060
รวมสำหรับปี 2563		130,183	

## 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในพื้นที่อาคารสำนักงาน และโกดังสินค้า อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	3.78	4.03	2.14	2.14
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	0.94	3.67	0.94	3.08

### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสินค้า อุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายสินค้า อุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมา ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	78.47	39.61	37.55	28.63
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.43	2.74	1.11	2.61
ยูโร	0.03	0.03	-	-
เยน	43.50	0.82	43.50	0.82
ลาวกีบ	7.96	-	-	-

### 34.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัท และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 31.9 ล้านบาท (2562: 37.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 30.1 ล้านบาท (2562: 36.2 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันคุณภาพสินค้าให้กับลูกค้าบางราย ค้ำประกันสัญญาจ้างเหมาและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

### 34.4 ภาระผูกพันอื่น

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิต เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2562: 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (เฉพาะบริษัท: 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2562: ไม่มี))
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวนเงินประมาณ 30.0 ล้านบาท และ 15,896.9 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 51.4 ล้านบาท) (2562: 23,697.2 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 80.4 ล้านบาท)) (เฉพาะบริษัท: 30.0 ล้านบาท) (หมายเหตุ 14)

### 34.5 ภาระค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 514.0 ล้านบาท (2562: 614.0 ล้านบาท)

## 35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิดตราสารหนี้	-	1.82	-	1.82
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.35	-	0.35

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารหนี้	-	1.81	-	1.81
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.05	-	0.05

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิดตราสารหนี้	-	0.08	-	0.08
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.26	-	0.26

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารหนี้	-	0.08	-	0.08
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.03	-	0.03

## 36. เครื่องมือทางการเงิน

### 36.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	346	260
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	346	260



### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 9 เดือน

### 36.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อนกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย โดยรวมการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward looking) สำหรับลูกหนี้การค้าโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

#### งบการเงินรวม

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.02	0.50	1.85	1.10	30.0371	30.1540
เยน	-	-	3.53	-	0.2907	0.2759
Vientiane Waste Management Company Limited					(ลาวกีบต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
บาท	8.75	0.57	29.55	53.01	310.6500	296.5250

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.79	0.32	1.61	0.88	30.0371	30.1540
เยน	-	-	3.53	-	0.2907	0.2759

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวม					
2563					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญ สหรัฐอเมริกา	0.79	0.20	29.86 - 31.13	30.05 - 30.20	4 มกราคม 2564 - 16 เมษายน 2564
เยน	47.05	-	0.2901 - 0.2996	-	17 มีนาคม 2564 - 17 สิงหาคม 2564
งบการเงินรวม					
2562					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญ สหรัฐอเมริกา	0.62	0.04	30.15 - 30.29	30.14	2 มกราคม 2563 - 7 เมษายน 2563
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2563					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญ สหรัฐอเมริกา	0.67	-	29.86 - 31.13	-	4 มกราคม 2564 - 16 เมษายน 2564
เยน	47.05	-	0.2901 - 0.2996	-	17 มีนาคม 2564 - 17 สิงหาคม 2564
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2562					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญ สหรัฐอเมริกา	0.43	-	30.15 - 30.24	-	2 มกราคม 2563 - 13 มีนาคม 2563

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ สกุลเงินเยน และสกุลเงินบาท โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+1	(429)
	-1	429
เยน	+6	(885)
	-6	885
บาท	+5	(1,054)
	-5	1,054

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า	-	-	-	64.44	12.11	76.55	0.04 - 1.25
เงินสด							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	228.39	228.39	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	30.71	-	30.71	0.20 - 0.90
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	1.82	1.82	
หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-			-
	-	-	-	95.15	242.32	337.47	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	101.30	-	-	-	-	101.30	2.40 และ 5.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	223.49	223.49	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104.00	-	-	-	-	104.00	5.38
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	463.44	-	463.44	2.00, MLR, MLR - 1.75 และ MLR - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23.75	19.98	84.21	-	-	127.94	3.01 - 11.07
หุ้นกู้	-	300.00	-	-	-	300.00	5.50
	229.05	319.98	84.21	463.44	223.49	1,320.17	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	-	-	-	29.14	11.32	40.46	0.04 - 1.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	-	-	-	-	1.81	1.81	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	315.90	315.90	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	-	-	30.09	-	30.09	0.90
	-	-	-	59.23	329.03	388.26	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
	-	-	-	112.13	-	112.13	MOR, MOR - 1.50, MMR และ MLR - 2.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น							
	-	-	-	-	278.75	278.75	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
	-	-	-	100.50	-	100.50	MLR - 0.75
เงินกู้ยืมระยะยาว							
	-	-	-	494.18	-	494.18	MLR - 1.25, MLR - 1.75 และ MLR - 2.75
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว</b>							
	23.81	14.91	-	-	1.88	40.60	3.80 - 11.07
<b>หนี้กู้</b>							
	-	400.00	-	-	-	400.00	5.50
	23.81	414.91	-	706.81	280.63	1,426.16	



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา	ดอกเบี้ย	
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า			-				
เงินสด	-	-		24.83	11.44	36.27	0.04 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	174.73	174.73	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	270.00	-	-	-	-	270.00	5.38
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำ			-				
ประกัน	-	-		30.36	-	30.36	0.20 - 0.90
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	0.08	0.08	-
	270.00	-	-	55.19	186.25	511.44	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	112.55	112.55	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	150.71	-	150.71	2.00, MLR และ MLR - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9.92	14.59	62.75	-	-	87.26	3.40 - 5.16
หุ้นกู้	-	300.00	-	-	-	300.00	5.50
	9.92	314.59	62.75	150.71	112.55	650.52	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2562							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	-	-	-	14.68	9.54	24.22	0.04 - 0.65
เงินลงทุนในหลักทรัพย์							
เพื่อค้า	-	-	-	-	0.08	0.08	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	219.46	219.46	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	320.50	-	320.50	MLR - 0.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	30.09	-	30.09	0.90
	-	-	-	365.27	229.08	594.35	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	68.58	-	68.58	MMR และ MLR - 2.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	102.61	102.61	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	170.55	-	170.55	MLR - 1.75 และ MLR - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	3.38	2.75	-	-	1.88	8.01	3.80 - 6.92
หุ้นกู้	-	400.00	-	-	-	400.00	5.50
	3.38	402.75	-	239.13	104.49	749.75	

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (พันบาท)
บาท	+1	(4,434)
	-1	4,434

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 39.54 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 56.93) (เฉพาะบริษัท: ร้อยละ 38.31 (2562: ร้อยละ 78.24)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิม และได้ข้อสรุปว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	102,494	-	-	102,494
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	233,485	-	-	233,485
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,479	39,097	117,352	185,928
เงินกู้ยืมระยะยาว	161,099	276,350	64,112	501,561
หุ้นกู้	16,500	307,640	-	324,140
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>543,057</b>	<b>623,087</b>	<b>181,464</b>	<b>1,347,608</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	346	-	-	346
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<u>346</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>346</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	112,550	-	-	112,550
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,062	28,849	88,403	131,314
เงินกู้ยืมระยะยาว	84,549	71,609	-	156,158
หุ้นกู้	16,500	307,640	-	324,140
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<u>227,661</u>	<u>408,098</u>	<u>88,403</u>	<u>724,162</u>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	260	-	-	260
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<u>260</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>260</u>

### 36.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.93:1 (2562: 1.11:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.62:1 (2562: 0.71:1))

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 133.52 ล้านบาท โดยบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 40.06 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 93.46 ล้านบาท
- 2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนจำนวน 367,183,150.50 บาท เป็นจำนวน 333,803,099.50 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 66,760,102 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (UAC-W2)
- 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 66,760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 333,803,099.50 บาท เป็นจำนวน 367,183,099.50 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564



เอกสารแนบ



# เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

## 1. สร.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวัฒนา (อายุ 66 ปี) ประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 1,620,505 หุ้น (ร้อยละ 0.24 นับรวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปี 2562 จำนวน - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi, USA</li> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 12 ปี 2544</li> <li>หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33 ปี 2557</li> </ul>	ก.พ.2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	บริษัทจดทะเบียน อื่น ๆ (2 บริษัท)			
	ส.ค.2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก</li> <li>ธุรกิจประมุลรถยนต์และของมีค่า</li> </ul>
	2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)	
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 บริษัท)			
	พ.ค.2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บรรจุกัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร</li> </ul>
	ส.ค.2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชิค ริฟฟ์เบลด จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์</li> </ul>
	2527 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ระดับ 9	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันการศึกษา</li> </ul>
	พ.ค.2556 – ม.ค.2562	ประธานกรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์</li> </ul>

## 2. นายกิตติ ชวเฑาะ (อายุ 66 ปี) กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 323,557,263 หุ้น (ร้อยละ 48.47) เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 289,600 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : พี่ชาย นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส

คุณสมบัติทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142 ปี 2554</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 16 ปี 2556 (วตท.)</li> </ul>	2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)	
	12 มิ.ย. 2557 - 31 ธ.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)	
	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี -			
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (8 บริษัท)			
	มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ผู้อำนวยการใหญ่	Vientiane Waste Management Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนในโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทน และแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่</li> </ul>
	ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีดีบีวิทย์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>ผลิตและจำหน่ายยาที่กักขังมีดักและโพลีเมอร์</li> </ul>
	ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอส เอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	
	ธ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอส เอ็นเนอร์ยี จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>ผลิตและจำหน่ายไปเอติเซล</li> <li>ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>
	พ.ย. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอส ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด	
	เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอส ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	
	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางจากไปเอติเซล จำกัด	
	2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุทศมิตร จำกัด	

### 3. นายชัชพล ประสพโชค (อายุ 52 ปี) กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 4,545,642 หุ้น (ร้อยละ 0.68) เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณสมบัติทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าระบบควบคุม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 147 ปี 2554</li> <li>หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8 ปี 2554</li> <li>หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งชาติ (FEF) รุ่นที่ 1 ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CEDI)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (พ.น.7) ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> <li>หลักสูตร Leadership Development Program ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ</li> </ul>	1 ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	มี.ค. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	12 มิ.ย. 2557 – 31 ธ.ค. 2562	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี -			
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (11 บริษัท)			
	มิ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Vientiane Waste Management Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนในโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทน และแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่</li> </ul>
	พ.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอเดิน เมียนมาร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอเดิน เพาเวอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอช ท็อป เอนเนอจี้ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	ม.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอช แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายลาเทกซ์มีลชั่นและโพลีเมอร์</li> </ul>

คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร วิทยาการจัดการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่น 2 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO) ปี 2562 สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ (mai A)</li> </ul>	ส.ค.2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทล้า เอ็นเนอร์จี้ กรุ๊ป พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
	ส.ค.2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนด้านพลังงาน
	พ.ย.2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทัฟท์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนด้านพลังงาน
	ส.ค.2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล
	มี.ค.2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	ลงทุนด้านพลังงาน
	ค.ค.2557 – 24 ก.ย. 2562	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี ทัฟท์ เพเลทส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง
	ค.ค.2556 – 16 ค.ค. 2562	กรรมการ	บริษัท เทปิกาส ยูเอซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง

#### 4. นางสาวปารัตน์ จารุบุโกลาส (อายุ 62 ปี) กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 30,524,601 หุ้น (ร้อยละ 4.57) เพิ่มขึ้น จากปี 2562 จำนวน 10,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : น้องสาวภรรยาญาติที่ใกล้ชิด

คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 141 ปี 2554</li> <li>หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8 ปี 2554</li> <li>หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 17 ปี 2558</li> <li>หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558</li> </ul>	2555 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี - ปีการศึกษาที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (7 บริษัท) ก.ย.2562 – ปัจจุบัน ม.ค.2560 – ปัจจุบัน ม.ค.2558 – ปัจจุบัน ส.ค.2557 – ปัจจุบัน ส.ค.2556 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี กรรมการ	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
			บริษัท ยูเอช ทีโอป เอนเนอร์ยี จำกัด บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด บริษัท ยูเอช แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด บริษัท ไทล่า เอนเนอร์ยี ฟูฟ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ยูเอช เอนเนอร์ยี จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>ผลิตและจำหน่ายเหล็กที่มีชั้นและโพลีเมอร์</li> <li>ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า</li> <li>ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง</li> </ul>

คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) ปี 2560</li> <li>หลักสูตร Strategic CFO in capital market รุ่น 7 ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>หลักสูตร วิทยากรจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วสบ.) รุ่นที่ 3 ปี 2562 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program ปี 2562 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร Human Capital Management (HCM) รุ่นที่ 1 ปี 2563 (IRDP)</li> </ul>	<p>พ.ย.2555 – ปัจจุบัน</p> <p>มี.ค.2555 – ปัจจุบัน</p> <p>ค.ค.2557 – 24 ค.ค. 2562</p> <p>ค.ค.2556 – 16 ค.ค. 2562</p>	<p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p>	<p>บริษัท ยูเอซี ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด</p> <p>บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด</p> <p>บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพเลทาสส์ จำกัด</p> <p>บริษัท เทปิก้าช ยูเอซี จำกัด</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>รับเหมาก่อสร้าง</li> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>



## 5. รศ.ดร.เอกชัย ปิทยากะชวรัตน์ (อายุ 57 ปี) กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง / กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi, USA</li> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35 ปี 2548</li> <li>หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 11 ปี 2554</li> <li>หลักสูตร Compensation Survey รุ่นที่ 1 ปี 2554</li> <li>หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 2 ปี 2558</li> <li>หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 240 ปี 2560</li> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 9 ปี 2560</li> </ul>	2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ (3 บริษัท)	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจตาแปค จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิต ประกอบ ซ่อม สร้าง เครื่องกำเนิดไอน้ำและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>
	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บัญชีพัฒนาพลาตติก (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก</li> </ul>
	2549 – 30 พ.ค. 2562	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทิอาร์ที คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับเหมาก่อสร้างงานระบบ พัฒนาโครงการและการลงทุน</li> </ul>
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2552 – 11 ธ.ค. 2562	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท จีที เวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการค้าทอง</li> </ul>

## 6. รศ.ดร.ปรีกฤษณ์ พันธบุรุษย์ (อายุ 66 ปี) กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง					ประเภทธุรกิจ
คุณวุฒิทางการศึกษา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาเอกเกิตติมศักดิ์ Nagaoaka University of Technology</li><li>• ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโลหการ) มหาวิทยาลัยโตเกียว</li><li>• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>• ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>• ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 71 ปี 2551</li><li>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 105 ปี 2551</li><li>• หลักสูตร Auditing Committee Program (ACP) รุ่นที่ 36 ปี 2554</li><li>• หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15 ปี 2555</li><li>• หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) รุ่น 17 ปี 2556</li><li>• หลักสูตร How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่นที่ 2 ปี 2556</li></ul>	มี.ค. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>• นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li></ul>	
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>• นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li></ul>	
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>• นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li></ul>	
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>• นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li></ul>	
	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ (2 บริษัท)				
	2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เจตาแปด จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>• ผลิต ประกอบ ซ่อม สร้าง เครื่องกำเนิดไอน้ำและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง</li></ul>	
	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรีเมียร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>• ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง อาคาร และผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดลอมวิจัยและพัฒนา</li></ul>	
	กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 บริษัท)				
	2556 – ปัจจุบัน	ผู้บริหารประจำสำนักอธิการบดี	สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"><li>• สถาบันการศึกษา</li></ul>	
	2550 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	<ul style="list-style-type: none"><li>• องค์กรของรัฐ</li></ul>	
	พ.ย.2557 – 2559	ผู้เชี่ยวชาญ	สถาบันวิจัยแห่งชาติ (อวทช.)	<ul style="list-style-type: none"><li>• องค์กรของรัฐ</li></ul>	

รศ.ดร. ปรีทรรณ์ พันธุ์บรรณกั กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ต่อ)

คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1 ปี 2558</li> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20 ปี 2558</li> <li>หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 1 ปี 2560</li> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader รุ่นที่ 9 ปี 2560</li> </ul>				

## 7. นางสาวจ๊ะพูน จินดา (อายุ 57 ปี) กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณสมบัติทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบริหารการเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553</li> <li>หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 11 ปี 2554</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168 ปี 2556</li> </ul>	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน
	2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน
	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี -			
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียนอื่น (1 บริษัท) 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท จัดหางาน ไวเว็น คอนสัลแตนต์ จำกัด	จัดหางาน

## 8. นางสาวปริญพร ธนรัฐเศรษฐ์ (อายุ 54 ปี) กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการขายและการตลาด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 92,201 หุ้น (ร้อยละ 0.01) เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปี 2562 จำนวน - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณสมบัติทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 93 ปี 2554</li> <li>หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 ปี 2555</li> <li>หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 19 ปี 2557 (TMA)</li> <li>หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่น 31 ปี 2560</li> <li>หลักสูตร วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปี 2562</li> </ul>	<p>12 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน</p> <p>26 ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน</p> <p>2554 – 25 ก.พ. 2563</p> <p>บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ - ไม่มี -</p> <p>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ - ไม่มี -</p>	<p>กรรมการบริหาร</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการขายและการตลาด</p> <p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด</p>	<p>บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>

## 9. นายชัยยศ ขุนทวีจิตร (อายุ 48 ปี) กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบริหารสินทรัพย์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :- ไม่มี -

คุณสมบัติทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครเหนือ</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เทคโนโลยี)</li> <li>อุตสาหกรรม (มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์)</li> <li>หลักสูตร Capital Expenditure รุ่นที่ 1 ปี 2559</li> </ul>	12 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	26 ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบริหารสินทรัพย์	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	
	ก.พ. 2559 - 25 ก.พ. 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	
	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี -			
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2557 - ก.พ. 2559	Plant Engineering	National Starch and Chemical (Thailand) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์มัน</li> </ul>



## 10. นายอวษ ดุรงค์บัณฑิต (อายุ 43 ปี) ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายธุรกิจพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 39,948 หุ้น (ร้อยละ 0.01) เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปี 2562 จำนวน - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณสมบัติทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>ปริญญาตรี เคมีอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>หลักสูตร Management Development Program (MDP) ปี 2556 (TMA)</li> <li>หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 3 ปี 2560 – สถาบันวิชาการพลังงานแห่งประเทศไทย</li> <li>หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 6 ปี 2561 – สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> </ul>	26 ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายธุรกิจพลังงาน	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	26 เม.ย. 2553 – 25 ก.พ. 2563	ผู้จัดการฝ่ายขาย ทีมขายธุรกิจพลังงาน	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>
	บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ - ไม่มี -			
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -			

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัท

นางสาวสังจากรณ รัษฎประยูร (อายุ 50 ปี) ผู้จัดการฝ่ายมักลงทุนสัมพันธ์และเลขาธิการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 101,272 หุ้น (ร้อยละ 0.02) เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณสมบัติทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์เอเชีย</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์เอเชีย</li> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46 ปี 2555 (IOD)</li> <li>หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 28 ปี 2556 (TLCA)</li> <li>หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 10 ปี 2556 (TLCA)</li> <li>หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 22 ปี 2558 (TMA)</li> <li>หลักสูตร Advance Corporate Secretary ปี 2559</li> <li>หลักสูตร CGR Workshop</li> <li>หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 45 ปี 2562</li> <li>หลักสูตร Financial Analysis for Strategic Competitiveness ปี 2562 (TMA)</li> <li>หลักสูตร Synergy for Management รุ่นที่ 6 ปี 2563 (IRDP)</li> </ul>	<p>2555 – ปัจจุบัน</p> <p>บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ – ไม่มี –</p> <p>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p> <p>18 ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน</p>	<p>ผู้จัดการฝ่ายมักลงทุนสัมพันธ์และเลขาธิการบริษัท</p> <p>กรรมการ</p>	<p>บริษัท ยูเอส โกลบอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ยูเอส ท็อป เอ็นเนอร์ยี จำกัด</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน</li> <li>ลงทุนด้านพลังงาน</li> </ul>

# เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นางอารีย์ พลัณธ์ (อายุ 48 ปี) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 52.036 หุ้น (ร้อยละ 0.01) เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณสมบัติทางการศึกษา		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
ช่วงเวลา		ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
17 เม.ย. 2538 – ปัจจุบัน		ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน)	• นำเข้าและจำหน่ายสินค้า และลงทุนด้านพลังงาน
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี -				
กิจการที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน		กรรมการ	บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ยูเอช (ประเทศไทย) จำกัด	• ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน
8 พ.ย. 2559 – ปัจจุบัน				
ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง				
ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง				
หลักสูตร Management Development Program รุ่นที่ 21 ปี 2558 TMA				
นักตรวจสอบภาษีชั้นสูง รุ่นที่ 3 ปี 2559 โรงเรียนภาษี				
ภาษีศุลกากร รุ่นที่ 5 ปี 2560 บจก.เอ็นวายซี แมเนจเม้นท์				
หลักสูตร Strategic CFO in capital market รุ่น 6 ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				
เศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร Digital Economy for Management (DE4M) รุ่นที่ 10 ปี 2562 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ				
หลักสูตร TLCA Executive development program (EDP) รุ่นปี 2563				
หลักสูตร TFRS 9 WORKSHOP การบัญชีป้องกันความเสี่ยง รุ่นที่ 1 ปี 2563 สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์				
หลักสูตร TFRS 9 WORKSHOP การต่ออายุของทรัพย์สินทางการเงิน ปี 2563 สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์				

## เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	UAC	บริษัทย่อย						
		UU	UTE	UACE	SERP	UAPC	UACT	VWM
1. รศ.ดร.ไพบูรณ์ เสรีวัฒนา	X							
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ	I, II	X	I	I		I, II		X
3. นายชัยพล ประสพโชค	I, II	I	I	I	I	I, II	I	I
4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	I, II	I	I	I	I	I, II	I	
5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	I							
6. รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	I							
7. นางสาวจิระพันธ์ จินดา	I							
8. นายบวร วงศ์สินอุดม						X		
9. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ						I		
10. นายประมินทร์ พันทวีศักดิ์						I		
11. นางสาวอุ๋นเรือน สุจิตธรรม						I		
12. นายเฮง ทองแท่งไทย			X					
13. นายปรัชญา ทองแท่งไทย			I					
14. นายอรอนพ กลิ่นทอง			I					
15. นายเศรษฐศิริ คักดีสิทธิเสรีกุล								I
16. นายคำหล้า นาคะวง								I
17. นางสาวสัจจาภรณ์ รัมย์ประยูร							I	
18. นายนิพนธ์สิน ยิ้มแย้ม		I						

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ I = กรรมการ II = กรรมการบริหาร

### ชื่อบริษัท

UAC บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

UTE บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด

SERP บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด

UACT บริษัท ยูเอซี ท็อป เอ็นเนอร์ยี จำกัด

UU บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด

UACE บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

UAPC บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด

VWM Vientiane Waste Management Company Limited

# เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ตั้งแต่ปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสม เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด

### นายสุวิทย์ จันทระอำพร

ตำแหน่ง : ที่ปรึกษาอาวุโสบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด

- คุณสมบัติ :
- ปริญญาโท สาขาการบัญชีและการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
  - เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) เลขที่ 3800

ประสบการณ์ : เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและเป็นที่ปรึกษาด้านกฎหมายธุรกิจ ให้กับบริษัทต่าง ๆ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจเทรดดิ้ง ธุรกิจโรงงานการผลิต เคยทำงานให้กับ บริษัทตรวจสอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ประเทศไทย (Pwc Thailand)

### นางสาวพรพิมล ทรวงวิชัย

ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด

- คุณสมบัติ :
- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี สาขาเอกการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ได้รับรองหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสถาบัน IIA
  - ได้รับการรับรองหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในของระบบ ISO 9001:2000
  - เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) เลขที่ 6897

ประสบการณ์ : เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและเป็นที่ปรึกษาด้านกฎหมายธุรกิจ ให้กับบริษัทต่าง ๆ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจเทรดดิ้ง ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจโรงงานการผลิตและธุรกิจ ด้านรถยนต์ เคยทำงานให้กับบริษัทตรวจสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค จำกัด

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิภาพของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ภายใต้ภารกิจและขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบ ให้สอดคล้องตามแผนงาน วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

## เอกสารแนบ 6 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	93.91	เป็นเจ้าของ	บางส่วนจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินมูลค่า (ราคาทุน) 71.95 ล้านบาท
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	124.67	เป็นเจ้าของ	บางส่วนจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินมูลค่า (ราคาทุน) 108.90 ล้านบาท
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,019.23	เป็นเจ้าของ	บางส่วนจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินมูลค่า (ราคาทุน) 772.86 ล้านบาท และทำสัญญาเช่าแบบลีสซิงกับสถาบันการเงินมูลค่า (ราคาทุน) 201.61 ล้านบาท
4. เครื่องใช้สำนักงาน	2.29	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	1.64	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	20.34	เป็นเจ้าของ	บางส่วนผ่อนชำระตามสัญญาเช่าการเงิน
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	274.54	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>1,536.62</b>		

### รายละเอียดของสัญญา / สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

#### สัญญาเช่า

บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา คลังสินค้า ที่ดินสำหรับโรงงานผลิต CBG แม่แตง 1 ที่ดินสำหรับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพเพื่อผลิตไฟฟ้า แม่แตง 2 โดยทำสัญญาเช่ากับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ยกเว้นการทำสัญญาเช่าพื้นที่คลังสินค้า 1 แห่ง ที่ได้ทำสัญญาเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดของสัญญาเช่า ดังนี้

สถานที่	คู่สัญญา	สถานที่เช่า	ระยะเวลาการเช่า			พื้นที่ (ตร.ม.)
			จำนวน ปีที่ เช่า	วันเริ่ม สัญญา	วันสิ้นสุด สัญญา	
1. สำนักงานใหญ่	บจก. น้ำมัน ปิโตรเลียมไทย	อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ ชั้นที่ 19, 20 เลขที่ 1	3	1 พ.ค. 62	30 เม.ย. 65	96
		ช.วิภาวดีรังสิต 19	3	1 พ.ค. 62	30 เม.ย. 65	387
		ถ.วิภาวดีรังสิต 19	3	1 ก.ค. 62	30 มิ.ย. 65	320
		ถ.วิภาวดีรังสิต จตุจักร กทม.	3	1 ส.ค. 62	31 ก.ค. 65	222
2. สำนักงานระยอง	นายอัมรินทร์ มะมิง	เลขที่ 188/76 ถ.สุขุมวิท ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง	2	1 มี.ค. 62	28 ก.พ. 64	อาคารพาณิชย์ 1 หลัง



สถานที่	คู่สัญญา	สถานที่เช่า	ระยะเวลาการเช่า			พื้นที่ (ตร.ม.)
			จำนวน ปีที่ เช่า	วันเริ่ม สัญญา	วันสิ้นสุด สัญญา	
3. คลังสินค้า บางปู	นางสาว ชวิศา ชีวะเกตุ <sup>1/</sup>	เลขที่ 999 หมู่ 4 ซ.เสริมมิตร 99 ถ.สุขุมวิท ต.บางปู อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	1	1 ม.ค. 63	31 ธ.ค. 63	2,200
4. ที่ดิน 3 แปลง อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ <sup>2/</sup> โรงงาน CBG แม่แตง 1	นายมงคล สมยารัตน์	ที่ดินจำนวน 3 แปลง 1. น.ส.3ก เลขที่ 1524 เนื้อที่ 5-0-7 ไร่ 2. น.ส.3ก เลขที่ 847 เนื้อที่ 1-3-10 ไร่ 3. น.ส.3ก เลขที่ 849 เนื้อที่ 4-2-10 ไร่	18	1 ส.ค. 54	31 ก.ค. 72	11 ไร่ 1 งาน 27 ตารางวา
5. ที่ดิน 3 แปลง ต.กกแรต อ.งิ้วกลาง จ.สุโขทัย <sup>3/</sup>	นายธีระชัย ใจฉลาด	โฉนดที่ดินเลขที่ 14678 เลขที่ดิน 57 หน้าสำรวจ 1342 เนื้อที่ 4-2-84 ไร่	4	2 ก.ค. 63	1 ก.ค. 67	22 ไร่ 3 ตารางวา
	นางสมบุญ ฝ่ายอิม	โฉนดที่ดินเลขที่ 14676 เลขที่ดิน 55 หน้าสำรวจ 1340 เนื้อที่ 10 ไร่	4	2 ก.ค. 63	1 ก.ค. 67	
	นายวี ช้างทอง	โฉนดที่ดินเลขที่ 19738 เลขที่ดิน 190 หน้าสำรวจ 2698 เนื้อที่ 6-1-64 ไร่ โฉนดที่ดินเลขที่ 19739 เลขที่ดิน 191 หน้าสำรวจ 2699 เนื้อที่ 0-3-55 ไร่	4	2 ก.ค. 63	1 ก.ค. 67	
6. ที่ดิน 1 แปลง อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ โรงงานก๊าซชีวภาพ เพื่อผลิตไฟฟ้า แม่แตง 2 <sup>4/</sup>	นายมงคล สมยารัตน์	ที่ดิน น.ส.3ก เลขที่ 848 เนื้อที่ 2-1-10 ไร่	18	11 พ.ย. 56	10 พ.ย. 74	2 ไร่ 1 งาน 10 ตารางวา
7. ที่ดิน 2 ตำบล <sup>5/</sup> ต.กกแรต ต.ไกรกลาง โครงการทอสง ก๊าซธรรมชาติ	ต.กกแรต	ที่ดิน จำนวน 47 แปลง เนื้อที่ 22-1-24 ไร่	3	1 ต.ค. 61	30 ก.ย. 64	22 ไร่ 1 งาน 24 ตารางวา
	ต.ไกรกลาง	ที่ดิน จำนวน 16 แปลง เนื้อที่ 9-1-78 ไร่	3	1 ต.ค. 61	30 ก.ย. 64	9 ไร่ 1 งาน 78 ตารางวา

หมายเหตุ :

- 1/ **นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ** เป็นบุตรของนายกิตติ ชีวะเกตุ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และประธานกรรมการบริหารบริษัท การทำสัญญาเช่าระหว่างบริษัทกับนางสาวชวิศา ชีวะเกตุ ดังกล่าว ถือเป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และถือเป็นการทำรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
- 2/ **ที่ดินเช่า 3 แปลง ที่จังหวัดเชียงใหม่ (โรงงาน CBG แม่แตง1)** มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง (CBG) ซึ่งจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2556 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดการเช่า สิ่งปลูกสร้างที่เป็นอาคารโรงงานตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า สำหรับเครื่องจักร เครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์เครื่องมือ รวมถึงทรัพย์สินที่สามารถถอดหรือเคลื่อนที่ได้ และทรัพย์สินอื่น บริษัทมีสิทธิขนย้ายออกไปจากสถานที่เช่าได้
- 3/ **ที่ดินเช่า 3 แปลง ที่จังหวัดสุโขทัย** มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้  

ระยะเวลาการเช่า 4 ปี และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้ให้เช่ายินยอมให้สิทธิบริษัทต่ออายุการเช่าต่อไปอีกคราวละ 4 ปี แต่รวมแล้วต้องไม่เกิน 16 ปี นับแต่ครบระยะเวลา 4 ปี ของสัญญาเช่าฉบับแรก (รวม 20 ปี)

การต่ออายุการเช่า จะมีผลเมื่อบริษัทได้มีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่า หากบริษัทไม่ได้ดำเนินการภายในกำหนดให้ถือว่าเช่าสิ้นสุดลงโดยไม่มีการต่ออายุการเช่าอีกต่อไป โดยบริษัทจะต้องไปทำการจดทะเบียนการเช่า ณ สำนักงานที่ดินให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันทำสัญญาเช่าใหม่ในแต่ละครั้ง ทั้งนี้ เมื่อมีการต่ออายุการเช่าให้มีการคิดค่าเช่าเพิ่มในอัตรา 3,000 บาท ต่อ 1 ไร่ (รวม 4 ปี)

การสิ้นสุดของสัญญาและการบอกเลิกสัญญา มี 2 กรณี ได้แก่ 1) บริษัทถูกศาลสั่งให้เป็นบุคคลล้มละลาย 2) ผู้ให้เช่าผิดนัดสัญญา หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา ภายหลังจากที่บริษัทมีหนังสือเตือนไปยังผู้ให้เช่าให้แก้ไขเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 15 วัน แล้ว

การส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าคืน เมื่อการเช่าสิ้นสุดลงไม่ว่ากรณีใด ๆ บริษัทจะต้องส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ผู้ให้เช่าในสภาพใกล้เคียงกับก่อนการเช่า โดยบริษัทมีสิทธิขนย้ายทรัพย์สิน ซึ่งรวมถึงสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร เครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์เครื่องมือ สินทรัพย์ที่สามารถถอดหรือเคลื่อนที่ได้ และสินทรัพย์อื่น ๆ ออกจากสถานที่เช่าได้

ทั้งนี้ หากบริษัทถูกรอนสิทธิหรือถูกโต้แย้งสิทธิไม่ว่ากรณีใด ๆ จนเป็นเหตุให้บริษัทไม่อาจเข้าครอบครองหรือใช้ประโยชน์ทรัพย์สินที่เช่าไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้ให้เช่าหรือเจ้าของที่ดินจะต้องชดเชยค่าเสียหาย ค่าขาดประโยชน์ รวมถึงตลอดถึงค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งหมดให้แก่บริษัท โดยผู้ให้เช่าได้ดำเนินการจดทะเบียนการเช่าที่ดินทั้ง 3 แปลงนี้ให้แก่บริษัท กับสำนักงานที่ดิน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563
- 4/ **ที่ดินเช่า 1 แปลง ที่จังหวัดเชียงใหม่ (โรงงานก๊าซชีวภาพเพื่อผลิตไฟฟ้า แม่แตง2)** มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง (CBG) ซึ่งจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดการเช่า สิ่งปลูกสร้างที่เป็นอาคารโรงงานตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า สำหรับเครื่องจักร เครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์เครื่องมือ รวมถึงทรัพย์สินที่สามารถถอดหรือเคลื่อนที่ได้ และทรัพย์สินอื่น บริษัทมีสิทธิขนย้ายออกไปจากสถานที่เช่าได้
- 5/ **ที่ดินเช่า 2 ตำบล ที่จังหวัดสุโขทัย (โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ)** มีวัตถุประสงค์เพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของผู้เช่ากับโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ จำนวน 63 แปลง รวมพื้นที่ทั้งหมด 31 ไร่ 3 งาน 2 ตารางวา ในตำบลกกแรต และ ตำบลโกกรกลาง จังหวัดสุโขทัย โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 และสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน 2564 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้ให้เช่ายินยอมให้สิทธิบริษัทต่ออายุการเช่าต่อไปได้อีกคราวละ 3 ปี แต่รวมแล้วต้องไม่เกิน 30 ปี

## บริษัทย่อย

สถานที่	คู่สัญญา	สถานที่เช่า	ระยะเวลาการเช่า			พื้นที่ (ตร.ม.)
			จำนวน ปีที่ เช่า	วันเริ่ม สัญญา	วันสิ้นสุด สัญญา	
1. บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (UAC Energy)						
พื้นที่หลังคาอาคาร (เพื่อการผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์)	บมจ.สหไทย สตีลไพพ์	พื้นที่หลังคาอาคารเก็บสินค้า เลขที่ 78 หมู่ที่ 3 ถ.ปู่เจ้าสมิงพราย ต.บางหญ้าแพรก อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	25	31 ต.ค. 57	31 ต.ค. 82	8,000
2. บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด (Solar Energy Roof Power)						
พื้นที่หลังคาอาคาร (เพื่อการผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์)	บจก.วงศ์บัณฑิต	พื้นที่หลังคาอาคาร เลขที่ 65 ถ.สุราษฎร์-นาสาร ต.ขุนทะเล อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี	25	25 พ.ย. 57	25 พ.ย. 82	10,368 ตารางเมตร
3. บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (UAC&TPT Energy)						
ที่ดิน 5 แปลง 6/ ต.นาฝาย อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น (โครงการภูผาม่าน)	นายเสง ทองแท่งไทย	โฉนดที่ดินเลขที่ 2509 เลขที่ดิน 49 หน้าสำรวจ 1596 เนื้อที่ 4-1-57 ไร่ โฉนดที่ดินเลขที่ 2695 เลขที่ดิน 50 หน้าสำรวจ เนื้อที่ 7-1-83 ไร่ โฉนดที่ดินเลขที่ 3832 เลขที่ดิน 51 หน้าสำรวจ 1598 เนื้อที่ 6-07-0 ไร่ โฉนดที่ดินเลขที่ 3833 เลขที่ดิน 52 หน้าสำรวจ เนื้อที่ 6-3-10 โฉนดที่ดินเลขที่ 3960 เลขที่ดิน 53 หน้าสำรวจ 1600 เนื้อที่ 18-2-72 ไร่	20	1 เม.ย. 63	31 มี.ค. 83	43 ไร่ 1 งาน 29 ตารางวา
4. บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด (UAPC)						
ที่ดิน 1 แปลง ต.สีคิ้ว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา	นายประพัฒน์ วิเศษ จินดาวัฒนา	เนื้อที่ 2 ไร่	1	1 มิ.ย. 63	1 มิ.ย. 64	2 ไร่

## สัญญากรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	บริษัทประกัน	ประเภทกรมธรรม์	ทุนประกัน*	ระยะเวลา ประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย
<b>ออฟฟิศสำนักงานใหญ่และระยอง</b>					
1. สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร รวมส่วนปรับปรุงต่อเติม อาคาร เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้ สำนักงาน	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	31,521,409 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล

ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	บริษัทประกัน	ประเภทกรมธรรม์	ทุนประกัน*	ระยะเวลาประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย
<b>คลังสินค้า จังหวัดสมุทรปราการ</b>					
1. สิ่งปลูกสร้างอาคาร คลังสินค้า	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	กรมธรรม์ประกัน ความเสี่ยงภัย ทรัพย์สิน อาคาร โกดังเก็บสินค้า	10 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล ยกเว้น สิ่งปลูกสร้าง (วงเงิน 10 ล้านบาท) ผู้รับประกัน โฆษน์ นางสาว ชวิศา ชีวะเกตุ ใน ฐานะผู้ให้เช่าคลังสินค้า
2. สต็อกสินค้า น้ำยาเคมี ชนิดต่าง ๆ และ อื่น ๆ ที่เก็บอยู่ในอาคารคลัง สินค้าตามข้อ 1.		สต็อกสินค้า	90 ล้านบาท		
<b>โรงงาน MT1 จังหวัดเชียงใหม่ (แม่แตง1)</b>					
1. สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร โรงงานเครื่องจักรและ อุปกรณ์	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	90 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล
<b>โรงงาน MT2 จังหวัดเชียงใหม่ (แม่แตง2)</b>					
1. สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร โรงงานเครื่องจักรและ อุปกรณ์	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	185 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล
<b>โรงงาน PPP จังหวัดสุโขทัย</b>					
1. สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร โรงงาน เครื่องจักรและ อุปกรณ์	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	633.6 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล / ผู้รับประกัน โฆษน์ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ตามภาวะ ผูกพัน
2. ประกันคลังก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยความรั บผิดตามกฎหมาย จากการประกอบ กิจการประเภท 3	25 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล
3. ประกันสถานีขนส่งก๊าซ ธรรมชาติ	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยความรั บผิดตามกฎหมาย จากการประกอบ กิจการประเภท 3	5 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล
4. ประกันสถานที่ใช้ก๊าซ ธรรมชาติ	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยความรั บผิดตามกฎหมาย จากการประกอบ กิจการประเภท 3	1 ล้านบาท	22 ม.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล
5. ประกันระบบวางท่อก๊าซ 20 เมตร	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยความรั บผิดตามกฎหมาย จากการประกอบ กิจการประเภท 3	2 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล
6. ระบบท่อและอุปกรณ์	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	35,338,600 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล ผู้รับประกัน โฆษน์ Hitachi Capital ตามภาวะผูกพัน

ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	บริษัทประกัน	ประเภทกรมธรรม์	ทุนประกัน*	ระยะเวลาประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย
7. โรงไฟฟ้าเสาเถียร	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	160 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บจก. ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ ผู้รับผลประโยชน์ Hitachi Capital ตามภาระผูกพัน
8. โรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	45 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บจก. ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ ผู้รับผลประโยชน์ Hitachi Capital ตามภาระผูกพัน
9. สถานที่ใช้ก๊าซโรงไฟฟ้าเสาเถียร	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายจากการประกอบกิจการประเภท 3	1 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บจก. ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่
10. สถานที่ใช้ก๊าซโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายจากการประกอบกิจการประเภท 3	1 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บจก. ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่
<b>โรงงานสหไทย จังหวัดสมุทรปราการ</b>					
1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	46.50 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บจก. ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่
<b>โรงงานวงศ์บัณฑิต จังหวัดสุราษฎร์ธานี</b>					
1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	35.75 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บจก. โซล่า เอ็นเนอร์ยี่ รูฟ พาวเวอร์ / ผู้รับประโยชน์ บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตามภาระผูกพัน
<b>โรงไฟฟ้าภูผาม่าน จ.ขอนแก่น</b>					
1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	284,022,648 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บมจ. ยูเอซี โกลบอล / บจก. ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่
<b>บริษัท ยูเอซี แอดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด</b>					
1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	33.00 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บจก. ยูเอซี แอดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคัลส์ / ผู้รับประโยชน์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	All Risks Insurance	750.00 ล้านบาท	31 ธ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 64	บจก. ยูเอซี แอดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคัลส์ / ผู้รับประโยชน์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: \* ทุนประกันภัยทรัพย์สินครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ทำประกันภัย

## สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

### (1) โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง (Compressed Bio-methane Gas : CBG) – CBG แม่แตง1

โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูงของบริษัท ที่ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 ในกิจการผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง ประเภท 1.18 สำหรับกิจการผลิตแอลกอฮอล์ หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร รวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1506(1)/2553 โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 โดยมีเงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่

1. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุตรซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาเห็นสมควร
2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
4. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
6. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลาอีก 5 ปี หลังจากที่ยกเว้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้
7. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
8. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

หมายเหตุ ได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559

### (2) โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP)

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้มีหนังสือแจ้งอนุมัติให้การส่งเสริมในกิจการผลิตก๊าซธรรมชาติอัด, ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2265(2)/2555 และได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญได้แก่

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
4. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

#### เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ

1. เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 7 มีนาคม 2558



2. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม
3. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 3.1 ชนิดผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลีน
  - 3.2 ขนาดของกิจการ มีกำลังการผลิต ดังนี้
    - i. ก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ปีละประมาณ 11,346.90 ตัน
    - ii. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ปีละประมาณ 5,384.66 ตัน
    - iii. ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ปีละประมาณ 1,164.68 ตัน
  - 3.3 ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 708,896,691.99 บาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม
  - 3.4 จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าวจะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี (ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562)
  - 3.5 จะต้องได้รับความเห็นชอบในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายใน 12 เดือน เรียบร้อยแล้วนับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม (ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562)

(3) โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Compressed Bio-methane Gas : CBG) – CBG แม่แตง2

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพของบริษัท ที่ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2556 ในกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2304(1)/2556 โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 โดยมีเงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่

1. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุตรซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาเห็นสมควร
2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
4. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
6. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลาอีก 5 ปี หลังจากที่พักกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้
7. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
8. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
9. จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าวจะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี (ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563 โดยมีขนาดกิจการมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ 1.487 เมกะวัตต์เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 333 วัน/ปี

หมายเหตุ ได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563



#### (4) โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop) – สหไทย

โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ที่ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 ในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1435(1)/2557 โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 โดยมีเงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่

1. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุตรซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาเห็นสมควร
2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
4. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
6. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลาอีก 5 ปี หลังจากที่ได้กำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้
7. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ
8. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

#### เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ

1. เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 3 ตุลาคม 2559
2. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ยกบัตรส่งเสริม
3. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 3.1 ชนิดผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา
  - 3.2 ขนาดของกิจการ มีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา 0.780 เมกะวัตต์ (เวลาทำงาน 5 ชั่วโมง/วัน : 365 วัน/ปี)
4. จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือ มาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าวจะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี

หมายเหตุ ได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562

#### (5) โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop) – วงศ์บัณฑิต

โรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ที่ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2557 ในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1161(1)/2558 โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 โดยมีเงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่

1. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุตรซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาเห็นสมควร
2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
4. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
6. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลาอีก 5 ปี หลังจากที่พ้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้
7. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
8. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

#### เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ

1. เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 6 สิงหาคม 2560
2. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม
3. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 3.1 ชนิดผลิตภัณฑ์ ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา
  - 3.2 ขนาดของกิจการ มีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา 0.640 เมกะวัตต์ (เวลาทำงาน 5 ชั่วโมง/วัน : 365 วัน/ปี)
4. จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือ มาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าวจะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี

หมายเหตุ ได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562

#### (6) โรงงานของบริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC)

- 6.1 โรงงานของบริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้มีหนังสือแจ้งอนุมัติให้การส่งเสริมในกิจการผลิต Polymer Solution และ Polymer Emulsion ประเภท 6.1 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการอุตสาหกรรม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1238-1-04-1-0 และได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญได้แก่

1. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุตรซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาเห็นสมควร
2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ

4. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

#### เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ

1. เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 30 กันยายน 2562
  2. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยจะต้องแจ้งขอเปิดดำเนินการตามแบบที่สำนักงานกำหนด
  3. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมในเรื่องดังต่อไปนี้
    - 3.1 ชนิดผลิตภัณฑ์ Polymer Solution และ Polymer Emulsion
    - 3.2 ขนาดของกิจการ มีกำลังการผลิต Polymer Solution และ Polymer Emulsion ปีละประมาณ 18,000 ตัน
  4. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่งและวรรคสาม มีมูลค่าไม่เกิน 3,302,695 บาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม
- 6.2 โรงงานของบริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้มีหนังสือแจ้งอนุมัติให้การส่งเสริมในกิจการผลิต Polymer Solution และ Polymer Emulsion ประเภท 6.1 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการรับโอนกิจการจากบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 58-2147-0-00-2-2 และได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญได้แก่
1. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุตรซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาเห็นสมควร
  2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
  3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
  4. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
  5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
  6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
  7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก
  8. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

#### เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ

1. เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และเครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 19 ธันวาคม 2558
2. จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในวันที่ 19 มิถุนายน 2559 โดยจำต้องแจ้งขอเปิดดำเนินการตามแบบที่สำนักงานกำหนด

3. จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 3.1 ชนิดผลิตภัณฑ์ Polymer Solution และ Polymer Emulsion
  - 3.2 ขนาดของกิจการ มีกำลังการผลิต Polymer Solution และ Polymer Emulsion ปีละประมาณ 23,400 ตัน
4. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่งและวรรคสาม มีมูลค่าไม่เกิน 3,302,695 บาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม
5. จะต้องมีการลงทุนหรือมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาหรือออกแบบ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีขั้นสูง และค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการศึกษาหรือสถาบันวิจัยที่สำนักงานให้ความเห็นชอบร่วมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของยอดขายรวมใน 3 ปีแรก หรือมีค่าใช้จ่ายรวมกันไม่น้อยกว่า 150 ล้านบาท แล้วแต่มูลค่าใดต่ำกว่า จึงจะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขจะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มูลค่าไม่เกิน 44 ล้านบาท
6. จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าวจะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี

## นโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหลักของบริษัทที่มีศักยภาพในการสร้างผลกำไรและมีโอกาสในการเติบโต เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท หรือเป็นธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากขึ้น หรือสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้แก่ธุรกิจของบริษัท โดยหากเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมหรือกำหนดนโยบายการบริหาร ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาไว้ สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทไม่มีนโยบายเข้าไปควบคุมมากนัก ทั้งนี้การจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสม และขึ้นกับข้อตกลงร่วมกัน โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในธุรกิจนั้น ๆ

ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

### บริษัทย่อย

1. **บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (UAC Utilities)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 69.9998 ส่วนที่เหลือร้อยละ 30.00 ถือหุ้นโดย บริษัท พีทีอี พลัส จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และนายชัชพล ประสพโชค เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
2. **บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (UAC TPT)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0093 ส่วนที่เหลือร้อยละ 49.9900 ถือหุ้นโดย บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด ("TPT") โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ปัจจุบัน UAC TPT อยู่ระหว่างการดำเนินการโครงการ BIOGAS จำนวน 2 โครงการ ในจังหวัดขอนแก่น โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และนายชัชพล ประสพโชค เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
3. **บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (UAC Energy)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการลงทุนโครงการด้านพลังงาน ปัจจุบันดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา จำนวน 1 โครงการ และโครงการผลิตไฟฟ้าจำนวน 2 โครงการ โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และนายชัชพล ประสพโชค เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
4. **บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด** บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC Energy ร้อยละ 99.20 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 12.525 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ได้รับสัมปทานการขายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีกำลังการผลิต 752.4 กิโลวัตต์ ติดตั้งบนหลังคาโรงงานผลิตยางแผ่นของบริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด ณ ตำบลขุนทะเล จังหวัดสุราษฎร์ธานี ปัจจุบันดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และนายชัชพล ประสพโชค เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว



5. **บริษัท ยูเอชี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (“UAC ADVANCE POLYMER”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายลาเทกซ์อีมีลชันและโพลีเมอร์ โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และนาย ชัชพล ประสพโชค เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
6. **บริษัท ยูเอชี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด (“UAC TOP ENERGY”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 7,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นผ่าน UAC ENERGY ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการลงทุนโครงการด้านพลังงานทดแทน โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายชัชพล ประสพโชค และนางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
7. **Vientiane Waste Management Company Limited (“VWM”)** จัดตั้งขึ้นที่นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นผ่าน UAC Energy มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 72.90 ล้านบาท โดย UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.01 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ที่นครหลวงเวียงจันทน์ โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว

## บริษัทร่วม

1. **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (“BBF”)** ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 ส่วนที่เหลือร้อยละ 70 ถือหุ้นโดยบริษัท บีบีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 281.50 ล้านบาท BBF เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่นำไปใช้เป็นส่วนผสมทดแทนบางส่วนในน้ำมันดีเซลที่ได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม เพื่อให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลประเภทต่าง ๆ เช่น น้ำมันไบโอดีเซล B5 หรือ B10 เป็นต้น โดยมีนายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค เป็นผู้แทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
2. **บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอชี (ประเทศไทย) จำกัด (“ENERRAY UAC”)** บริษัทร่วมของบริษัท เป็นการร่วมทุนระหว่าง ENERRAY S.P.A. (“ENERRAY”) ประเทศอิตาลี และบริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน บริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) ในสัดส่วนร้อยละ 49, ร้อยละ 25 และมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมายถือหุ้นร้อยละ 26 ตามลำดับ ENERRAY UAC จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ และรับเหมาก่อสร้างโครงการด้านพลังงาน โดยมีนางอารีย์ พลัสนันท์ เป็นผู้แทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
3. **บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด (PPWE)** บริษัทร่วมของบริษัท เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“QTC”) และบริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน บริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ส่วนที่เหลือร้อยละ 50 ถือหุ้นโดย บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“QTC”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการลงทุนโครงการด้านพลังงาน โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ และนายชัชพล ประสพโชค เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
4. **บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (ODIN)** บริษัทร่วมของบริษัท เป็นการร่วมทุนโดย บริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.998 ผ่าน บริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการลงทุนโครงการด้านพลังงาน โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายชัชพล ประสพโชค เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
5. **บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด (ODIN MYANMAR)** บริษัทร่วมของบริษัท เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 ผ่าน บริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการลงทุนโครงการด้านพลังงาน โดยมีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายชัชพล ประสพโชค และ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
6. **บริษัท เซบิก้า ยูเอชี จำกัด (“SEBIGAS UAC”)** บริษัทร่วมของบริษัท เป็นการร่วมทุนระหว่าง SEBIGAS S.P.A. (“SEBIGAS”) ประเทศอิตาลี และบริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน บริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) ในสัดส่วนร้อยละ 49, ร้อยละ 49 และมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมายถือหุ้นร้อยละ 2 ตามลำดับ SEBIGAS UAC จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 14 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ และรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ การให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในประเทศและต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีนายชัชพล ประสพโชค และ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส เป็นผู้แทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อเดือนตุลาคม 2563 บริษัท ยูเอชี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้โอนขายหุ้นของบริษัท เซบิก้า ยูเอชี จำกัด ให้กับนักลงทุนที่สนใจ เนื่องจากบริษัท เซบิก้า ยูเอชี จำกัด ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (EPC) ซึ่งจัดว่าเป็น Non-Core Business และเพื่อเอื้อต่อการปรับโครงสร้างธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่มุ่งเน้นการลงทุนด้านพลังงานทดแทน และเคมีภัณฑ์สะอาดซึ่งเป็น Core Business

## เอกสารแนบ 7 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ ของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวก สะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
2. บริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม หรือเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และให้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน ทั้งนี้ ในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และจะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง Website ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้ จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนวันประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใด ๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
6. ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
7. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุม โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทาง Website ของบริษัท

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณา และ/หรือ คุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยบริษัทจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และคัดสรรบุคคลที่มีความเหมาะสม ผ่านทางคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและกำหนดระเบียบวาระการประชุมต่อไป

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอรายชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นเดียวกันหรือหลายรายรวมกันได้
2. มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 200,000 หุ้น
3. ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนตามที่กำหนดในข้อ 2 ต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 6 เดือน และต้องถือหุ้นในวันที่เสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอรายชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระและยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม เพียงพอ โดยประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนตัดสินใจ

บริษัทกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเอง หรือ ผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยบริษัทได้กำหนดแนวทาง ในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะชน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ภายใน 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดแนวทางการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้บริษัททราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดย บริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการ พัฒนารัฐกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

- **ผู้ถือหุ้น:** ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- **พนักงาน:** ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น จึงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอนาคต พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน



- **ลูกค้า :** มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- **คู่ค้าและเจ้าหนี้ :** คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอาัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนิน ธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้เป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกันและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการทำกับคู่ค้าและกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้าและเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- **คู่แข่ง :** ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดีอย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้อายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน
- **ภาครัฐ :** ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำ ธุรกิจกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่าง ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
- **สังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม :** มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้ง ในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ของบริษัทจะต้องทำให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจของบริษัททุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎระเบียบหรือมาตรฐานต่าง ๆ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ตามสมควร

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อการระบอบการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน Website ของบริษัท

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัท เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับ บริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน (โดย 3 คน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) และกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ 1 คน และรองกรรมการผู้จัดการ 2 คน ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อย จำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบต่อระหว่างกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการเป็นผู้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะได้จัดทำมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ บริษัทมีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

## จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่พนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ โดยที่จรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงานที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย การมีส่วนร่วมได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง การปฏิบัติต่อ พนักงาน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ รวมถึงในการทำรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสมโดยใช้ราคา และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์สินของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์สินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

## ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติมิชอบช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้ผู้ประกอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุมทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ ทั้งนี้ บริษัทจะทำการว่าจ้างบริษัทที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบระบบการ

ควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยง และเป็นผู้รับผิดชอบกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีหลักการกำหนดว่าหากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้อันตรายเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านั้น พร้อมกับส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยงและดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตลอดจนการใช้เครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นและในทางกลับกันการดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้นจะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพ และถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชีและ/หรือ ผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี การเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบ โดยสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับอนุญาต การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

## 5.3 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน นำส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกไตรมาสเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือนิติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่น ๆ และหากกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใด ๆ กรรมการอื่น ๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่าง รวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมกรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็น

ผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็นซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

## 5.4 ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละคน โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือ เงินเดือน และโบนัส

### ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะพิจารณานอุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งผ่านการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

บริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบ เพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

## 5.5 การพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการ ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน บริษัทจึงได้ออกระเบียบปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอันใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวได้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี



## เอกสารแนบ 8 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงหลักสำคัญในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคง และการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ตลอดจนเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ โดยมีแนวคิดพื้นฐานที่สำคัญ 2 ประการคือ

- การพัฒนา และสร้างพื้นฐานจิตใจที่ดีของบุคลากรในองค์กร
- การพัฒนา และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี คือ การมีระบบงาน และการควบคุมดูแลที่ดี มีความโปร่งใส สามารถชี้แจงได้ และก่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้นทางบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนด “จรรยาบรรณธุรกิจ” ให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่พนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่างๆ โดยที่จรรยาบรรณฉบับนี้ จะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้โดยไม่มีข้อยกเว้น ดังต่อไปนี้

1. **การเคารพ และปฏิบัติตามกฎหมาย** บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการเคารพ และปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม นอกเหนือไปจากการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ข้อกำหนดและกฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยบริษัทฯ
2. **การมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์** บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ที่จะต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะมีการดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล เป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี มีกระบวนการพิจารณา และการเปิดเผยข้อมูล การมีส่วนได้เสีย รายการเกี่ยวข้องกัน หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด และพนักงานของบริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้นักลงทุนมีส่วนได้เสีย หรือขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้า หรือจากการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้รับรู้จากการเป็นพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ และพนักงานรายงานรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตน หรือผู้เกี่ยวข้อง กับกลุ่มบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) เป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุน โดยแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส

นอกจากนี้ ในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงในการทำการรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสม ใช้ราคายุติธรรม เสมือนทำการรายการกับบุคคลภายนอก

3. **การใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ** บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้ถือว่าข้อมูลสำคัญภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ เป็นความลับหากเปิดเผยแล้ว ย่อมส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท ที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้นพนักงานทุกระดับ จะต้องปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยไม่ใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อความเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทุกราย และเพื่อป้องกันการกระทำผิดของพนักงาน ซึ่งรวมถึงครอบครัว และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

บริษัทฯ ได้กำหนดข้อห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ร่วมดำเนินธุรกิจ ไว้เป็นความลับ โดยพนักงานทุกระดับ จะต้องไม่นำข้อมูลที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ไปบอกผู้อื่น หรือนำไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ ทำให้บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเสียประโยชน์ รวมทั้งระมัดระวังในการให้ข้อมูลข่าวสาร และการแสดงความคิดเห็น ซึ่งตนไม่มีหน้าที่ หรือไม่ได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณะ และบุคคลอื่น

4. ระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้จัดวางระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายในให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ตลอดจนการไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย หรือผิดจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร มีหน้าที่ดูแล และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งมีระบบการติดตาม และประเมินผลที่ดี มีการสอบทานระบบงานอย่างสม่ำเสมอ และมีการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินที่ต้องครบถ้วนน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเคร่งครัด ซึ่งนับเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนในหุ้นของบริษัท
5. การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดให้พนักงานของบริษัท ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ได้แก่ การยอมรับของขวัญส่วนตัวที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย หรือการรับรองอื่นใดนอกเหนือไปจากการรับรองตามปกติวิสัยเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามสมควรจากผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะต้องหลีกเลี่ยงการทำความตกลงหรือความเข้าใจเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนอันสืบเนื่องจากการยอมรับของขวัญ การรับของขวัญที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยไม่สามารถกระทำได้ บริษัท และพนักงานของบริษัท จะไม่จ่ายหรือเสนอที่จะให้สินบนหรือการจ่ายเงินที่มีขอบข่ายกฎหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือตัวแทนหรือบุคคลใดเพื่อที่จะได้รับหรือรักษาผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกิดขึ้น
6. ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนที่จะต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และต้องให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และของบริษัท ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง
7. สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายบริหารงานตามกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเป็นกลางทางการเมืองอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีความเป็นอิสระทั้งในการตัดสินใจ และการกระทำที่ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานไปใช้สิทธิต่างๆ ตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัท ไม่มีนโยบายในการให้สนับสนุนทางการเงิน ทรัพยากร หรือทรัพย์สินอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่นักการเมือง พรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของนักการเมือง หรือพรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองนั้นๆ
8. การปฏิบัติตนของพนักงาน บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดจรรยาบรรณในการปฏิบัติตนของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่กับข้อบังคับการทำงาน กฎ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของบริษัท โดยพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต มุ่งมั่นให้เกิดผลสำเร็จของงาน รวมทั้งปฏิบัติตามข้อบังคับกฎ ระเบียบ และวัฒนธรรมองค์กร โดยถือประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ตลอดจนการยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม ไม่ประพฤติตนในทางเสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัท

นอกจากนี้ พนักงานซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาพึงดูแลเอาใจใส่ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาทั้งในด้านการปฏิบัติงาน ขวัญและกำลังใจ รับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และปฏิบัติตนให้เป็นທີ່เคารพนับถือของพนักงาน และพนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันแสดงถึงการไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา

#### 9. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น บริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัท อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) การปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัท มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า และบริการที่ดีมีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) การปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ บริษัท คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า และเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด บริษัท ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้เป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย



จะมีการรายงานคู่ค้า และเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- 4) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดี อย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน
- 5) การปฏิบัติต่อภาครัฐ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระทำการที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งบริษัทต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- 6) การปฏิบัติต่อพนักงาน บริษัทฯ ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น จึงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน และรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- 7) การปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจดำเนินการใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องทำให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎระเบียบหรือมาตรฐานต่างๆ ตลอดจนบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ตามสมควร



## บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 02-9361701-16 โทรสาร : 02-9361700

[www.uac.co.th](http://www.uac.co.th)