



รายงานประจำปี

25  
65

(แบบ 56-1 One Report)

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	3
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	20
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	24
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	34
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	50
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	52
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง	64
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	79
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	95
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	106
งบการเงิน	112
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	121
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	170
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	184
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแล	185
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	187
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	193
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินสำหรับปีบัญชี 2565	194

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและท่านผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน

คงจะเป็นเรื่องที่ปฏิเสธไม่ได้ว่าผู้คนจากทั่วทุกมุมโลกได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในช่วง 2 ถึง 3 ปีที่ผ่านมา แต่สุดท้ายเราก็สามารถก้าวผ่านวิกฤตการณ์นี้ได้ด้วยนวัตกรรมทางการแพทย์และความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วนสืบเนื่องมาจากการผ่อนคลายมาตรการโควิด-19 ของประเทศไทยในปีนี ทำให้ผู้คนเริ่มกลับมาใช้ชีวิตตามสภาวะปกติอีกครั้ง โดยเห็นได้จากจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้ามหานครที่เพิ่มมากขึ้นตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงธันวาคม บริษัทฯ เชื่อว่าสิ่งเหล่านี้เป็นตัวบ่งชี้ที่ว่าวิกฤตเศรษฐกิจที่เผชิญมาตลอดนั้นได้ค่อย ๆ คลี่คลายลง และจะส่งผลให้ผลประกอบการของธุรกิจดีขึ้นตามมาเป็นลำดับ

ปี 2565 นับเป็นหนึ่งในก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในการเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบีทีเอสกรุ๊ปด้วยการเพิ่มทุนเป็นเงินจำนวนมากกว่า 3,000 ล้านบาทจากบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“วิจิไอ”) ในเดือนมิถุนายน 2565 และบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจไปสู่การเป็นผู้บริหารการจัดการร้านค้าปลีกภายใต้แบรนด์เทอร์เทิลและพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์เพื่อให้ผู้เช่ารายอื่นประกอบกิจการร้านค้า จากการเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวกับวิจิไอ จำนวน 31 สถานี บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจร้านค้าเทอร์เทิลจำนวน 3 สาขาในเดือนเมษายน 2565 และมียอดขายโตขึ้นถึงร้อยละ 66 ในช่วง 9 เดือนที่ผ่านมา และที่น่ายินดีไปมากกว่านั้นคือ ร้อยละ 25 ของยอดขายทั้งหมดมาจากกาแฟ เบเกอรี่ และอาหารพร้อมทานภายใต้แบรนด์เทอร์เทิล บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแนวโน้มที่ดีเช่นนี้จะพัฒนาไปในทางที่ดียิ่งขึ้นเมื่อแบรนด์เทอร์เทิลเป็นที่รู้จักและจดจำได้ในวงกว้างมากขึ้นในปีถัด ๆ ไป ในส่วนของการจัดการพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ให้เช่าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้ง 12 สถานีอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับสภาพภูมิทัศน์ให้ทันสมัยและเป็นมาตรฐานเดียวกันในทุก ๆ สถานี เพื่อดึงดูดผู้เช่าที่น่าสนใจ มีศักยภาพที่ดีสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย และอำนวยความสะดวกสบายแก่ผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส

ในส่วนของการทำงานร่วมกันของบริษัทในเครือบีทีเอสกรุ๊ปนั้น บริษัทฯ สนับสนุนการชำระเงินแบบไร้สัมผัสและดิจิทัลโดยส่งเสริมการใช้บัตรแรพทิต และแรบบิท โลก เพย์ โดยลูกค้าที่เลือกชำระเงินผ่านสองช่องทางนี้สามารถสะสมและแลกคะแนนผ่านแรบบิท รีวอร์ดส์ นอกจากนี้ ในช่วงไตรมาสสุดท้าย บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมโปรแกรม Subscription ของบีทีเอสซึ่งเป็นแพ็คเกจการสมัครสมาชิกที่กำลังมาแรงและได้รับความนิยม ภายใต้การดำเนินการของแรบบิท รีวอร์ดส์และบริษัทพันธมิตร ซึ่งมอบสิทธิประโยชน์มากมายให้กับสมาชิก

หนึ่งในสิ่งสำคัญที่บริษัทฯ ได้ทำในปีนีคือการปรับเปลี่ยนและประกาศวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่ เพื่อกำหนดนิยาม สะท้อนให้เห็นถึงสิ่งที่หวังจะบรรลุผล และสื่อสารถึงหลักการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ หลังจากการขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจค้าปลีก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการเปลี่ยนรูปแบบเว็บไซต์ปัจจุบันให้มีความทันสมัยยิ่งขึ้น ในระหว่างที่กำลังพัฒนาเว็บไซต์ใหม่ซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวภายในต้นปีหน้า

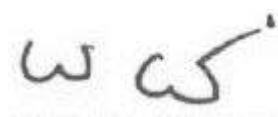


ธุรกิจสิ่งพิมพ์ของบริษัทฯ ถือได้ว่ามีผลประกอบการที่ดี เพราะนอกเหนือจากการขายหนังสือผ่านร้านหนังสือและช่องทางออนไลน์แล้ว บริษัทฯ ยังเข้าร่วมงานมหกรรมหนังสือและได้รับความสนใจอย่างล้นหลามจากผู้อ่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำเสนอผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับหนังสือการ์ตูนต่าง ๆ ให้กับนักอ่านการ์ตูนและสามารถทำยอดขายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์อีกด้วย

นอกเหนือจากธุรกิจที่ดำเนินการอยู่แล้วนั้น บริษัทฯ ยังแสวงหาโอกาสที่จะเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยการจับมือเป็นพันธมิตรกับผู้ให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศชั้นนำของประเทศไทย บริษัท ซูเปอร์ริช เคอเรนซ์ เอ็กซ์เชนจ์ (1965) จำกัด เพื่อให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยเปิดให้บริการสาขาแรกบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสอโศกเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาโอกาสทางธุรกิจที่ดีในการร่วมมือกับผู้ให้บริการตู้ล็อกเกอร์อัจฉริยะชั้นนำจากประเทศจีน ได้แก่ ไฮฟ์บ็อกซ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (เอชเค) ลิมิเต็ด ในการให้บริการตู้ล็อกเกอร์อัจฉริยะกว่า 1,000 แห่งในกรุงเทพฯ รวมไปถึงบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยมีกำหนดการที่จะเปิดตัวประมาณช่วงต้นปี 2566

ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังปลูกฝังค่านิยมเหล่านี้ให้เป็นส่วนหนึ่งของวิธีการทำงานของด้วย ในเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 (CGR 2565) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในระดับดีมาก หรือ 4 ดาว และได้รับ 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ภารกิจหลักของบริษัทฯ ในปี 2566 คือ การเปิดร้านเทอร์ทิเลบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเขียวให้มากขึ้น และรวมไปถึงบางสถานีของสายสีชมพูและสีเหลืองเมื่อรถไฟฟ้าทั้งสองสายเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเริ่มพัฒนาพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีที่ยังไม่ได้รับการปรับปรุง สุดท้ายนี้ในนามของบริษัทฯ ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินการของเราด้วยดีเสมอมา ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ได้พัฒนาอย่างก้าวกระโดดในปีนี้ บริษัทฯ สัญญาว่าจะรักษาความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจที่ค้ำอยู่แล้ว และพัฒนาในส่วนที่ยังต้องการการปรับปรุงแก้ไขเพื่อประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีความตื่นตัวที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตไปอีกขั้นและขอให้ทุกท่านอดใจรอชมสิ่งที่เราได้เตรียมการที่จะทำและบรรลุผลในปีหน้า



นายชัชวณัน อัครวินtragูร  
ประธานกรรมการ





**นายชัยวัฒน์ อัสวาทินทรานุกุล**

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายพันธุวริศ มาตย์เมือง**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



**นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



**นายชาน คิน ตัต**

กรรมการ



**นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง**

กรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 1



นายเอียน เกร็ก ลองเด็น  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายโยชิน ทวีกุลวัฒน์  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ



นายสุรวุฒิ ตันกาญจนานุรักษ์  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานธุรกิจพาณิชย์



นายกัมพล รวยป้อม  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน



นางสาววิฏกานต์ ธนาโอพาร  
ผู้อำนวยการอาวุโส - พัฒนารธุรกิจ



นายสุพจน์ พลเสนา  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กรของบริษัทฯ

#### วิสัยทัศน์:

มุ่งมั่นนำเสนอสิ่งดี ๆ ใหกับการเดินทางในทุกวันของคุณคือภารกิจของเรา

#### พันธกิจ:

- สรรหาอาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดเพื่อเติมเต็มความสุขในการเดินทาง
- ครบครันด้วยร้านค้าและบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
- สร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ให้ธุรกิจเติบโตและยั่งยืนไปด้วยกัน

#### คุณค่าองค์กร:

- สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าคือหัวใจหลักในการทำงานของพวกเรา
- ร่วมมือร่วมใจกับผู้เช่าและพันธมิตร เพื่อธุรกิจที่ยอดเยี่ยมและยั่งยืน
- ใส่ใจในผู้อื่นและสนุกกับทุกสิ่งที่ทำ

#### กลยุทธ์:

NINE มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำตลาดด้านค้าปลีกในระบบขนส่งมวลชน ด้วยการร่วมลงทุนและร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ เช่น ซูเปอร์ริช เคอเรนซ์ เอ็กซ์เชนจ์ ไฮไฟบ็อกซ์ วีจีไอ แรบบิท รีวอร์ดส เคอรี่ เจมาร์ท แฟนสลิค และเดโม เพาเวอร์ เราจะสร้างเครือข่ายสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในระบบขนส่งมวลชน ทั้งนี้ สิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารจัดการพื้นที่ให้บนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเขียวจำนวน 31 สถานี มีแนวโน้มที่จะได้รับการขยายและผนวกเข้ากับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเมื่อโครงการทั้ง 2 เปิดให้บริการในปี 2566

### 1.2 พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจสำนักพิมพ์ ภายใต้ชื่อบริษัท เนชั่น ซัพพลายส์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2551 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 85 ล้านบาท เพื่รองรับการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) จากนั้นระหว่างปี 2552 ถึงปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่าง ๆ

ที่เกี่ยวข้องกับการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) โดยหุ้นสามัญของบริษัทฯ ภายใต้อัฒิอหัทัทพ์ NINE ได้เริ่มทำการซื้อขายครั้งแรกในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2553

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 259,250,000 บาท เป็น 390,549,286 บาท และวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิมจำนวน 170,049,286 บาท เป็น 365,549,286 บาท</li> </ul>
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“NMG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 33.05 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้ทยอยจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ออกทั้งหมด ส่งผลให้ NMG ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562</li> </ul>
ปี 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 16 เมษายน 2563 บริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ทรานส์. แอด โซลูชั่น จำกัด (“Trans.Ad”) จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 90,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.35 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 110 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 9.90 ล้านบาท โดยการซื้อหุ้นใน Trans.Ad ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563</li> <li>วันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“LDD”) จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 2,550,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.76 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 27.45 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 70.01 ล้านบาท โดยการซื้อหุ้นใน LDD ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ มีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญใน LDD ทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ ในราคาหุ้นละ 34.50 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 87.99 ล้านบาท โดยการขายหุ้นใน LDD ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564</li> </ul>
ปี 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 30 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) และบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนซื้อบริษัท อาร์เอส แพลน บี จำกัด (“RSP”) เพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้า โดยมีเป้าหมายเป็นผู้บริโภคในวงกว้าง (Mass Market) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว</li> </ul>

	<p>ทั้งหมด ซึ่งเท่ากับมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนและไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นใน RSP ตั้งแต่ต้นปี 2565</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 28 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ เปิดตัวพื้นที่ค้าปลีกรูปแบบใหม่บนชั้นจำหน่ายตัวในสถานีรถไฟฟ้าเซนต์หลุยส์ ซึ่งรวมถึงร้านค้าปลีก ซึ่งให้บริการอาหารพร้อมรับประทานและเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ “เทอร์เทิล (Turtle)” และพื้นที่ให้เช่าที่ได้ปรับสภาพภูมิทัศน์ และมีการผสมผสานผู้เช่าที่หลากหลาย</li> </ul>
ปี 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติ (ก) การเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“GW”) จำนวน 62,500 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งรวมถึงบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”) ในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 110 ล้านบาท (ข) การเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บน สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส (License to Manage and Operate Merchandising Space Agreement) กับ VGI (ค) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน ไม่เกิน 984,000,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“POV”) บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด และ Sliver Reward Holdings Limited และ (ง) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 240,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)</li> <li>ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทฯ ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Trans.Ad ตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่งผลให้บริษัทฯ และตัวแทนของบริษัทฯ ถือหุ้นใน Trans.Ad ทั้งสิ้น จำนวน 411,300 หุ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญใน Trans.Ad ทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ในราคาหุ้นละ 159.13 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 65.45 ล้านบาท โดยการขายหุ้นใน Trans.Ad ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565</li> <li>วันที่ 22 มิถุนายน 2565 (ก) บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 984,000,000 หุ้น ให้แก่นักลงทุน จำนวน 3 ราย ภายใต้การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท ส่งผลให้ POV เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ (ข) บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บน สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส (License to Manage and Operate Merchandising Space Agreement) กับ VGI และ (ค) บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดจำนวน 62,500 หุ้น ใน GW</li> </ul>



- ระหว่างวันที่ 24 - 30 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีชื่อปรากฏในวันกำหนดรายชื่อ (Record Date) กล่าวคือ วันที่ 20 พฤษภาคม 2565 สามารถจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 240,000,000 หุ้น ได้ถูกและจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ทั้งหมด
- วันที่ 23 กันยายน 2565 บริษัทฯ และบริษัท ซุปเปอร์ริช เคอเรนซ์ เอ็กซ์เชนจ์ (1965) จำกัด ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าที่ระลึกและบริการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบริเวณพื้นที่ในระบบขนส่งมวลชน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด เท่ากับมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 5.1 ล้านบาท

### 1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

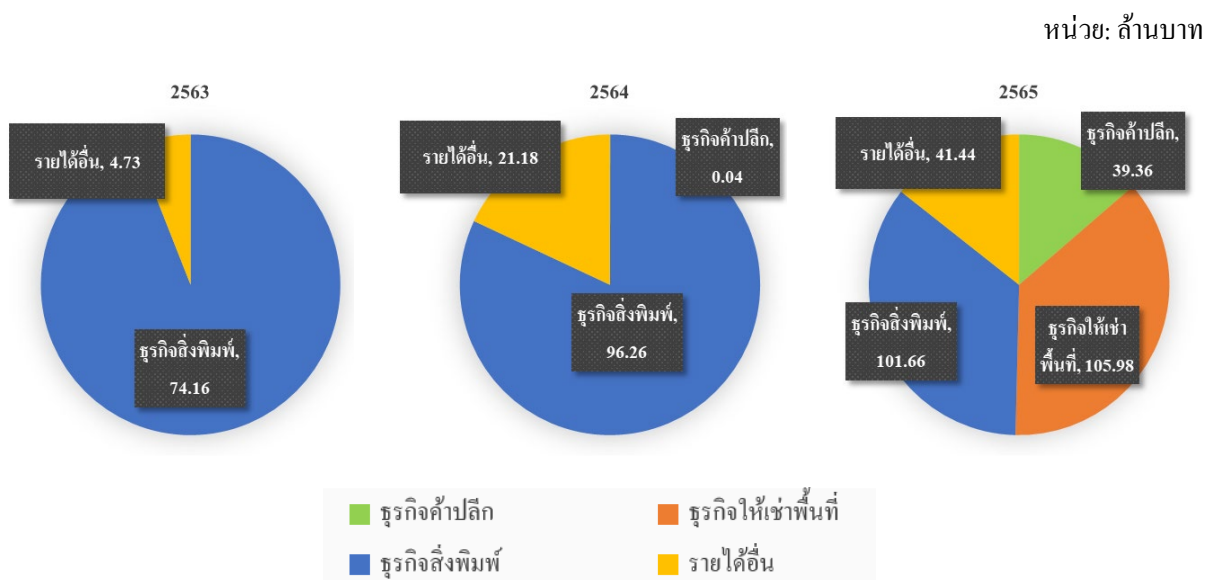
ชื่อบริษัท:	บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชันแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ:	(1) ธุรกิจค้าปลีก (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ และ (3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 333 อาคารเล้าเป้งจ้วน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000312
โทรศัพท์:	(66) 2091-5900
โทรสาร:	(66) 2091-5928
เว็บไซต์:	www.nine.co.th
ทุนจดทะเบียน:	1,589,549,286 บาท
ทุนชำระแล้ว:	1,589,549,286 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว:	1,589,549,286 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้:	หุ้นละ 1 บาท

## 1.4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปี 2565 นับเป็นหนึ่งก้าวสำคัญของบริษัทฯ จากความสำเร็จในการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ VGI บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจากเดิมธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือเพียงรูปแบบเดียว ไปสู่ 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจค้าปลีก 2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ และ 3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์ ในการนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาฉบับกับ VGI เพื่อรับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเขียวจำนวน 31 สถานี สำหรับพื้นที่ที่สามารถปล่อยเช่าได้ทั้งสิ้น 7,385 ตารางเมตร (ไม่รวมพื้นที่ของร้านเทอร์เทิล)

### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ (ซึ่งประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัทย่อย) สามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ได้ดังนี้



### 1.4.1 ธุรกิจค้าปลีก

หลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดให้บริการร้านเทอร์เทิลบน 3 สถานีรถไฟฟ้า (ได้แก่ สถานีเซนต์หลุยส์ สถานีเพลินจิต และสถานีอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ) บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาร้านค้าปลีกของตนเองบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเขียวจำนวน 31 สถานี โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ครบทุกสถานีภายใน 2 ปี

ร้านเทอร์เทิลเป็นร้านค้าที่ตั้งอยู่กลางสถานีรถไฟฟ้าบนชั้นจำหน่ายตั๋วโดยสาร ซึ่งมีการออกแบบที่โดดเด่น อีกทั้งยังมีจอภาพโฆษณาขนาดใหญ่หลายจอติดตั้งอยู่รอบ ๆ ร้าน ซึ่งเป็นส่วนที่ VGI เป็นเจ้าของ

แม้ว่าตลาดร้านค้าปลีกขนาดเล็กในประเทศไทยจะเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ เชื่อว่า ด้วยรูปแบบร้านค้าที่มีเอกลักษณ์เฉพาะบนทำเลที่เข้าถึงได้ง่ายจะเป็นส่วนผสมผสานที่ทำให้สามารถชนะใจผู้บริโภคในระบบขนส่งมวลชนได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกแบบร้านค้าในการให้บริการสินค้าที่จำเป็นในชีวิตประจำวันแก่ผู้บริโภคกลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนี้ อันสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ในการสรรหาอาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดเพื่อเติมเต็มความสุขในการเดินทาง

ร้านค้าของบริษัทฯ มีสินค้าแบรนด์ Turtle ที่หลากหลาย ทั้งกาแฟ ชา น้ำผลไม้ แซนวิช สลัด อาหารพร้อมทานชาติเอเชียและตะวันตก อาหารญี่ปุ่นและเกาหลี และเบเกอรี่ต่าง ๆ กลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งหมดนี้เป็นสินค้าที่ผลิตสำหรับร้านค้าของบริษัทฯ เป็นการเฉพาะ โดยผู้ผลิตชั้นนำ ซึ่งผ่านการคัดสรรคุณภาพและความคุ้มค่าอย่างพิถีพิถันโดยบริษัทฯ นอกจากนี้ ทีมนักเทคโนโลยีอาหารของบริษัทฯ คอยตรวจสอบคุณภาพอาหารที่บริษัทฯ จัดหาอย่างต่อเนื่อง และช่วยทีมพัฒนาผลิตภัณฑ์ในการพัฒนาสูตรอาหารใหม่ ๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

นอกจากสินค้าประเภทอาหารพร้อมทานที่หลากหลายแล้ว บริษัทฯ ยังมีสินค้าอุปโภคบริโภคที่หลากหลายอื่น ๆ ให้บริการแก่ลูกค้า

ร้านเทอร์เทิลมีการจัดโปรโมชั่น ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปในทุก ๆ เดือน โดยแต่ละโปรโมชั่นจะมุ่งเน้นการนำเสนอสิ่งใหม่ ๆ และการสร้างความสนุกสนานตามความต้องการประจำวันของผู้โดยสาร ซึ่งความร่วมมือกับ Rabbit Rewards ในการจัดทำโปรแกรมสมาชิกลูกค้า มีการสะสมคะแนนจากยอดซื้อและให้ผลประโยชน์แก่สมาชิกที่พิเศษกว่าลูกค้าทั่วไป ถือเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์นี้ ทั้งนี้ จากข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับจากโปรแกรมนี้ (ซึ่งมากกว่าร้อยละ 40 ของยอดขาย) พบว่าบริษัทฯ ต้องขับเคลื่อนพฤติกรรมการใช้จ่ายผ่านโปรแกรมสมาชิกต่อไป





#### 1.4.2 ธุรกิจให้เช่าพื้นที่

บริษัทฯ ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บน 31 สถานี จาก VGI ในเดือนมิถุนายน 2565 รวมพื้นที่ที่สามารถปล่อยเช่าได้ทั้งสิ้น 7,385 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ได้เริ่มทำการปรับปรุงพื้นที่เช่าพร้อมกับการบริหารจัดการด้านความหลากหลายของผู้เช่า โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าของ 3 สถานีแรก (สถานีเซนต์หลุยส์ สถานีเพลินจิต และสถานีอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ) ในช่วงทดลองเสร็จสมบูรณ์แล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าของสถานีอื่น ๆ อีก 12 สถานี โดยคาดว่าจะการปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าบนสถานีรถไฟฟ้าทั้ง 15 สถานี (ซึ่งเป็นสถานีที่มีผู้โดยสารมากที่สุด) จะเสร็จสมบูรณ์ภายในกลางปี 2566

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้โดยสารของรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างมาก โดยมีเพียงช่วงปลายปี 2565 เท่านั้นที่บริษัทฯ เห็นว่าจำนวนผู้โดยสารเริ่มฟื้นตัวดีขึ้น ส่งผลให้ในปี 2565 อัตราการเช่าพื้นที่ค้าปลีกลดลงสู่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ร้อยละ 40 และปรับตัวขึ้นเล็กน้อยในช่วงปลายปี โดยมีอัตราการเช่าพื้นที่อยู่ที่ร้อยละ 50 ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดการณ์ว่า จำนวนผู้โดยสารของรถไฟฟ้าบีทีเอสในปี 2566 จะกลับมาสู่ระดับเดียวกันกับจำนวนผู้โดยสารสูงสุดในปี 2562 และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเมื่อโครงข่ายรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายได้เปิดให้บริการ ซึ่งจะส่งผลดีต่ออัตราการเช่าพื้นที่ของบริษัทฯ ต่อไป

กลยุทธ์ของบริษัทฯ คือการนำเสนอสินค้าและบริการที่น่าดึงดูดและตอบสนองกับความต้องการของผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นไปยังบริการและร้านค้าปลีกที่สนับสนุนและสอดคล้องกับสินค้าของร้านเทอร์เทิล บริษัทฯ มุ่งหวังให้ร้านค้าและพื้นที่เช่าบนสถานีสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันในทุกสถานี โดยกิจการร่วมค้าและบริษัทในเครือจะร่วมกันเป็นผู้ให้บริการหลักบนสถานีรถไฟฟ้า ได้แก่ ร้าน Jaymart ร้าน Kerry ร้าน Hivebox และร้าน SuperRich Turtle ทั้งนี้ พื้นที่เช่าโดยทั่วไปจะมีขนาดตั้งแต่ 5 – 25 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทฯ มีข้อเสนอทั้งในรูปแบบการเช่าบูธส่งเสริมการขายระยะสั้น (3 เดือน) และรูปแบบการเช่าพื้นที่ถาวรขนาดใหญ่ระยะยาว (2 – 3 ปี)



### 1.4.3 ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ

ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือประกอบด้วยสิ่งพิมพ์ประเภทฟ็อกเก็ตบุ๊กและสิ่งพิมพ์สำหรับเยาวชน ทั้งในรูปแบบเล่มและอีบุ๊ก

สิ่งพิมพ์ประเภทฟ็อกเก็ตบุ๊ก ดำเนินการ โดยบริษัทฯ ภายใต้ชื่อสำนักพิมพ์ “เนชั่นบุ๊กส์” โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักคือ ผู้ที่มีอายุตั้งแต่ 25 ปี ถึง 44 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาตนเองในแง่มุมต่าง ๆ เช่น การบริหารธุรกิจ และการตลาด การเงินและการลงทุน การพัฒนาทักษะในการทำงาน การใส่ใจสุขภาพ การพัฒนาความคิด



สิ่งพิมพ์สำหรับเยาวชน ดำเนินการ โดยบริษัทฯ และ NGE เน้นการ์ตูนญี่ปุ่นและนิยายเพื่อความบันเทิง โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นวัยรุ่นและกลุ่มคนทำงาน ผู้ที่มีอายุตั้งแต่ 18 ปี ถึง 34 ปี ปัจจุบัน บริษัทฯ และ NGE ถือเป็นหนึ่งในสำนักพิมพ์รายใหญ่ในประเทศไทยที่เป็นผู้ได้รับลิขสิทธิ์ในการพิมพ์และจำหน่ายการ์ตูนญี่ปุ่นจากสำนักพิมพ์ญี่ปุ่นชั้นนำ เช่น Shueisha, Shogakukan, Shinchosha, Kadokawa Shoten, Futabasha, Akita Shoten และ Coamix เป็นต้น กระแสความนิยมเริ่มจากการ์ตูนรายสัปดาห์และพัฒนาออกเป็นการรวมเล่มและต่อเนื่องเป็นการ์ตูนชุด ซึ่งการ์ตูนและนิยายชื่อดังที่ได้รับความนิยมเรื่อยมาในหมู่นักอ่าน ได้แก่ สิกโลกเวทมนต์คนพลังกล้ำ สงครามเลือดคอสูร ผีนินจาปูนปูน และ BLEACH: Can't Fear Your Own World I นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้คัดเลือกการ์ตูนเพื่อจัดชุดรวมเล่ม (Box Set) ให้นักอ่านที่ติดตามและชื่นชอบคาแรคเตอร์ของการ์ตูนนั้น ๆ เก็บสะสม



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังอาศัยความเชี่ยวชาญที่มีมาอย่างยาวนานมาต่อ ยอดการสร้างรายได้ด้วยบริการรับแปลคอนเทนต์การ์ตูนออนไลน์ (Web Comics หรือ Webtoon) ซึ่งเติบโตอย่างก้าวกระโดดในสถานการณ์โควิด-19

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์และหนังสือผ่านหลากหลายช่องทาง ทั้งออฟไลน์ ได้แก่ ร้านหนังสือชั้นนำ ซึ่งเป็นช่องทางจัดจำหน่ายหลักของบริษัทฯ และออนไลน์โดยผ่านอีคอมเมิร์ซแพลตฟอร์ม ทั้งของ NGE (เนจาวูฯ) และผู้ประกอบการอื่น ๆ

### ภาวะการแข่งขัน

จากภาพรวมอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์แบบรูปเล่มที่หดตัวลง ทำให้ผู้ประกอบการสิ่งพิมพ์เร่งปรับตัวเข้าหาช่องทางออนไลน์มากขึ้น ทั้งบนแพลตฟอร์มของตนเอง ของพันธมิตรธุรกิจ และอีคอมเมิร์ซ เพื่อขายสินค้า สร้างยอดขาย สร้างการรับรู้ จัดโปรโมชัน ทำโปรแกรมสะสมแต้มและแลกของรางวัล ขณะเดียวกัน ตลาดอีบุ๊กที่เติบโตอย่างมาก ผู้เล่นทั้งเก่าและใหม่เร่งปรับปรุงช่องทางการเข้าถึงของนักอ่านหรือ Touch Point ในออนไลน์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของนักอ่านให้ดีที่สุด เกิดเป็นคุณภาพของการสร้างรายได้ที่มากขึ้น

สำหรับภาพรวมการแข่งขันในธุรกิจสำนักพิมพ์การ์ตูนญี่ปุ่น นิยาย และหนังสือแนวฮาวทู เมื่อเปรียบเทียบขนาดสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับผู้ประกอบการรายอื่น พบว่า ผู้ประกอบการแต่ละรายมีขนาด ช่วงรายได้และกำไรที่ใกล้เคียงกัน โดยกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่า ด้วยความเป็นสากลของการ์ตูนญี่ปุ่นที่คาแรคเตอร์การ์ตูนได้รับความนิยมทั่วโลก มีฐานนักอ่านที่แข็งแกร่ง ซึ่งติดตามและสะสมการ์ตูนตั้งแต่เด็ก และมีแนวโน้มสนับสนุนคาแรคเตอร์การ์ตูนตัวโปรด เมื่อมีกำลังซื้อมากขึ้น เนื่องจากเป็นความชอบและถือเป็นงานอดิเรก กลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายการ์ตูนญี่ปุ่นมากที่สุดในไทย มีลิขสิทธิ์การ์ตูนดังจำนวนมากอยู่ในครอบครอง และมีโอกาสต่อยอดทางธุรกิจมากมาย ทั้งในรูปแบบการ์ตูนภาคพิเศษ การ์ตูนจัดชุด และสินค้าสะสมพิเศษ ในขณะที่สิ่งพิมพ์ประเภทฟ็อกเก็ตบุ๊ก แบนด์ของบริษัทฯ ก็เป็นที่ยอมรับและจดจำ ตลอดจนได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของลิขสิทธิ์และนักอ่านกลุ่มต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหมวดธุรกิจ การตลาด และการลงทุน

### นโยบายการตลาด

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่ปี 2563 และการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี (Technology Disruption) อย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อธุรกิจสิ่งพิมพ์ในรูปแบบรูปเล่มและช่องทางจำหน่ายสิ่งพิมพ์แบบออฟไลน์ของบริษัทฯ ได้แก่ ร้านหนังสือ ซึ่งต้องทยอยปิดกิจการหรือลดจำนวนชั่วโมงการเปิดให้บริการ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 เริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น มีการผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถร่วมจัดจำหน่ายหนังสือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานระดับชาติอย่างสัปดาห์หนังสือ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ผ่านนโยบายการตลาดที่สำคัญ ดังนี้



- 1) การพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับผลตอบรับและความคิดเห็นของลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน กลุ่มบริษัทฯ จึงทบทวนกระบวนการคัดเลือกหัวหน้าสื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ โดยการเลือกหัวเรื่องใหม่ของพ็อกเก็ตบุ๊กนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากความเห็นเชิงบวกของนักอ่าน ผลงานเขียนเล่มก่อน รวมทั้งชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของผู้เขียน และแนวเรื่องที่อยู่ในกระแสความสนใจเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ส่วนการดำเนินงาน บริษัทฯ จะติดตามข่าวสารความนิยมของแนวการ์ตูนทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อคัดเลือกเรื่องที่มีความนิยมสูง มาจัดพิมพ์และวางจำหน่าย อีกทั้งยังได้ต่อยอดความนิยมในคาแรคเตอร์การ์ตูนชื่อดัง ด้วยการจัดชุดรวมเล่ม สำหรับเก็บสะสม ซึ่งได้รับผลตอบรับอย่างดีของฐานลูกค้าในเวลารวดเร็ว
- 2) การตั้งราคาจำหน่ายสินค้าที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับสำนักพิมพ์อื่นในตลาดได้ การให้สิทธิพิเศษและการจัดโปรโมชั่น เพื่อสร้างแรงจูงใจในการซื้อสินค้า ส่งเสริมการขายและเพิ่มมูลค่าการซื้อต่อครั้งของลูกค้า เช่น ฟรีบริการส่งสินค้า การ์ตูนจัดชุดรวมเล่มลดราคาพิเศษ แคมเปญของเล่นสะสมเมื่อซื้อสินค้าตามที่กำหนด เป็นต้น โดยมีแพลตฟอร์มสังคมออนไลน์ เช่น เฟซบุ๊ก ทวิตเตอร์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- 3) การพัฒนาช่องทางจำหน่ายแบบออนไลน์ให้มีความแข็งแกร่งขึ้น เพื่อรองรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนของช่องทางจำหน่ายแบบออฟไลน์อย่างเช่นที่ผ่านมาจากสถานการณ์โควิด-19 เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้งานบนหน้าจอฯ ของผู้เยี่ยมชม ทั้งขั้นตอนการเลือกสินค้า ความสะดวกรวดเร็วของการสั่งซื้อ ระบบการชำระเงินที่หลากหลาย ปลอดภัยและน่าเชื่อถือ ตลอดจนการจัดส่งสินค้าที่ตรงเวลา การบริหารความสัมพันธ์กับพันธมิตรผู้ให้บริการอีคอมเมิร์ซและอิบุ๊ก เป็นต้น
- 4) การบริหารจัดการข้อมูลลูกค้า ทำให้บริษัทฯ เข้าใจความต้องการของนักอ่านแต่ละกลุ่มและสามารถวางกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพตรงเป้าหมาย ซึ่งช่วยเสริมสร้างความผูกพันของนักอ่านต่อแบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้น

#### 1.4.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



## 1.5 รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน

บริษัทฯ (ก) ได้รับเงิน (หลังหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้ว) จำนวน 3,236.20 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 984,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 และ (ข) ได้รับเงิน (หลังหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้ว) จำนวน 791.40 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท ระหว่างวันที่ 24 และ 27-30 มิถุนายน 2565 ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนตาม (ก) และ (ข) ทั้งสิ้น 4,027.60 ล้านบาท นั้น

บริษัทฯ ขอรายงานผลการใช้เงินจากการเพิ่มทุนตาม (ก) และ (ข) ซึ่งใช้ไประหว่างงวดวันที่ 22 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

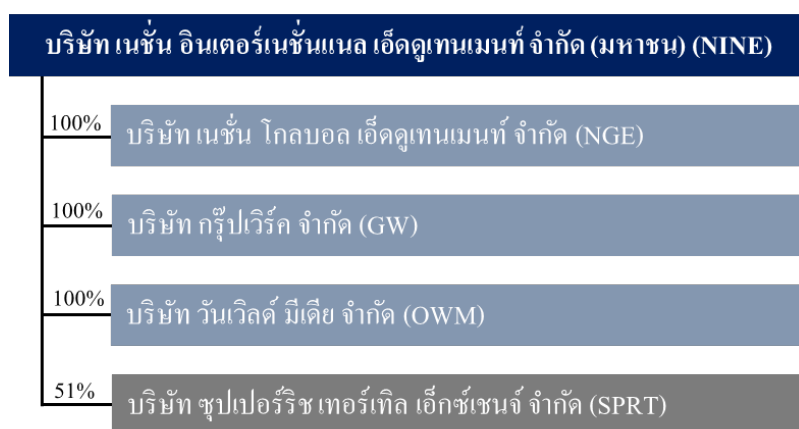
หน่วย: ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	ใช้ไประหว่างงวด	ยอดคงเหลือ*
1. การซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ GW	110.00	110.00	0.00
2. การก่อสร้างร้านค้าภายใต้แบรนด์ “เทอร์เทิล” (“ร้านเทอร์เทิล”)	1,120.00	10.57	1,109.43
3. การสต็อกสินค้าเพื่อขายในร้านเทอร์เทิล	600.00	25.52	574.48
4. การปรับปรุงร้านค้าให้เข้ามาตรฐานรถไฟฟ้าบีทีเอสที่มีอยู่เดิม รวมทั้งการปรับทัศนียภาพและก่อสร้างใหม่	200.00	12.18	187.82
5. การก่อสร้าง และ/หรือการจัดการคลังสินค้า	200.00	-	200.00
6. เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และ/หรือใช้เพื่อลงทุน	1,797.60	53.07	1,744.53
รวมทั้งสิ้น		211.34	3,816.26

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1.6 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

### 1.6.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อนิติบุคคล / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>3</sup>	ทุนจดทะเบียน (บาท)	หุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด 3332 อาคารวิวัฒนะชัย ชั้น 6 ยูนิต 6A ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ (66) 2937 3817	สื่อสิ่งพิมพ์ (การ์ตูนและนวนิยาย)	100.00	200,000,000	200,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด <sup>1</sup> 475 อาคารสิริกัญญา ยูนิตเลขที่ 1603/2 ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวง ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66) 91462 3524	ให้บริการเช่าพื้นที่	100.00	6,250,000	62,500 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

ชื่อนิติบุคคล / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>3</sup>	ทุนจดทะเบียน (บาท)	หุ้นที่ออกและจำหน่าย แล้วทั้งหมด (หุ้น)
บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด <sup>2</sup> 333 อาคารلاءเป่งง่วน 1 ชั้น 24 ซอยเลขพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ (66) 2091-5900 โทรสาร (66) 2091-5928	สื่อสิ่งพิมพ์ (หนังสือพิมพ์แจกฟรี)	100.00	60,000,000	600,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
บริษัท ชูปเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด สถานีรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดง หน่วย อี4-1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	บริการซื้อขาย แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศและ จำหน่ายสินค้าที่ ระลึก	51.00	10,000,000	100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

หมายเหตุ 1 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 GW ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ไปที่ 333 อาคารلاءเป่งง่วน 1 ชั้น 24 ซอย  
เลขพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

2 หุคค่าเนินพาณิซกิก ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562

3 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของหุ้น  
ที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

## 1.6.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด <sup>1</sup>	953,500,000	59.986
2.	Phillip Securities (Hong Kong) Limited <sup>2</sup>	231,713,956	14.577
3.	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	156,077,941	9.819
4.	นายวณรัชต์ ตั้งการวุกุณ	65,000,000	4.089
5.	นายวันชัย พันธุ์เขียว	49,114,551	3.090
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	46,864,831	2.948
7.	นายศิริ กาญจนพาสน์	26,087,588	1.641

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
8.	บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด	15,350,000	0.966
9.	Sliver Reward Holdings Limited	15,150,000	0.953
10.	นายสมบัติ พานิชชีวะ	9,939,075	0.625
	อื่น ๆ	20,751,344	1.306
รวม		1,589,549,286	100.00

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ <sup>1</sup> POV เป็นบริษัทย่อย ซึ่ง VGI ถือหุ้นทั้งหมด

<sup>2</sup> Silom Road Limited ถือหุ้นทั้งหมดผ่านกัสโตเดียนชื่อ Phillip Securities (Hong Kong) Limited และผู้มีอำนาจควบคุมสูงสุด (Ultimate Beneficial Owner) ของ Silom Road Limited คือ Mr. V-Nee Yeh, Mr. Kin Chan และ Ms. Angie Yick Yee Li

## (2) รายละเอียดผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	694	1,341,974,333	84.42
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	7	247,574,953	15.58
รวมทั้งสิ้น	701	1,589,549,286	100.00

\* ข้อบังคับบริษัทกำหนดห้ามมิให้หุ้นของบริษัทฯ ถือโดยบุคคลต่างดาวในขณะใดขณะหนึ่งรวมกันเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

## 1.7 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,589,549,286 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,589,549,286 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1,589,549,286 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,589,549,286 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยบริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และไม่มีการออกหลักทรัพย์ประเภทอื่น

## 1.8 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่น ๆ ที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น



ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง 3 รอบปีบัญชี

รายละเอียด	2565	2564	2563
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.17)	0.10	(0.05)
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-	-	-



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ภายใต้สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญของบริษัทฯ อันได้แก่ การวางแผนกลยุทธ์ การดำเนินงาน และการปฏิบัติงานตามกิจกรรมหลักของบริษัทฯ การบริหารจัดการการเงิน การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล การเก็บรักษาและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ (ก) บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญของบริษัทฯ และสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหาร โครงการต่าง ๆ (ข) การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกคนในบริษัทฯ ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในการระบุ ประเมิน และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่สัมพันธ์กับกิจกรรม หน้าที่และกระบวนการทำงาน ในหน่วยงานของตน (ค) การบริหารความเสี่ยงต้องจัดทำอย่างทันเวลา และคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับ และ (ง) ฝ่ายจัดการต้องรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านแผนธุรกิจและกลยุทธ์ที่อยู่ในระดับสูงให้คณะกรรมการบริษัททราบ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้สิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวจำนวน 31 สถานี เพื่อประกอบกิจการร้านค้าปลีกภายใต้ชื่อร้านเทอร์เทล (ปัจจุบัน ร้านเทอร์เทลตั้งอยู่บน 3 สถานี) และบริหารจัดการพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนทั้ง 31 สถานี ลูกค้านักลงทุนเป้าหมายหลักของร้านเทอร์เทล และร้านค้าที่เช่าพื้นที่กับทางบริษัทฯ คือ ผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส และในปี 2566 บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์หลักในการขยายธุรกิจค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง โดยจะเปิดร้านเทอร์เทลเพิ่มเติม ปรับปรุงภาพลักษณ์ของร้านค้าบนพื้นที่เช่า และยังคงดำเนินธุรกิจสิ่งพิมพ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวดังนี้

#### ธุรกิจค้าปลีก

##### (1) ความเสี่ยงจากจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสลดลง

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่ปี 2563 ที่ผ่านมา ภาครัฐออกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดต่าง ๆ อาทิเช่น การขอความร่วมมือให้จำกัดการเดินทางโดยให้ทำงานที่บ้าน การรักษาระยะห่างทางสังคม รวมถึงการจำกัดการเดินทางของนักท่องเที่ยวต่างชาติมายังประเทศไทย เป็นต้น จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสและจำนวนเที่ยวการเดินทางลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนเกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จำนวนลูกค้าที่ใช้บริการร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสลดลงตามเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 เริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น มีการผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมถึงการเปิดประเทศเพื่อต้อนรับนักท่องเที่ยวจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสทยอยกลับมาเติบโตเช่นเดิม

เพื่อเป็นการตอบสนองและคว้าโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการผู้โดยสารรถไฟฟ้ามหานครจำนวนมาอย่างทั่วถึง ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดร้านเทอร์เทิลเพิ่ม 2 สาขา และร้านเทอร์เทิลคอฟฟี่จำนวน 7 สาขา เพื่อให้บริการสินค้าที่หลากหลายกับลูกค้าผู้โดยสารรถไฟฟ้ามหานคร และถือเป็นการสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับร้านค้าและสินค้าแบรนด์เทอร์เทิล (Turtle) รวมทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงภาพลักษณ์พื้นที่ให้เข้าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้ามหานครให้ดูทันสมัยและเป็นระเบียบและมากขึ้น ทั้งสิ้น 12 สถานี โดยได้คัดสรรประเภทร้านค้าผู้เช่าให้สามารถนำเสนอสินค้าและบริการต่าง ๆ ครบครัน ตรงความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เดินทางไปในแต่ละสถานี นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ยังได้วางแผนที่จะขยายสาขาและปรับปรุงพื้นที่เช่าเพิ่มเติมบนสถานีรถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียว เพื่อให้ผู้โดยสารรถไฟฟ้ามหานครใช้บริการที่ร้านเทอร์เทิลได้ในหลายสถานีมากขึ้น

## (2) ความเสี่ยงด้านการบริหารสินค้าคงคลัง

การบริหารสินค้าคงคลังเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการดำเนินการร้านค้าเทอร์เทิล โดยบริษัทฯ ต้องบริหารจัดการให้มีปริมาณสินค้าคงคลังเพียงพอเหมาะสมต่อความต้องการของลูกค้าผู้ใช้บริการตลอดเวลา การบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลให้ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตตามปริมาณลูกค้าผู้โดยสารรถไฟฟ้ามหานครที่เพิ่มขึ้น ต้นทุนและกำไรของร้านเทอร์เทิลเป็นไปตามที่วางแผน และการใช้เงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

กระบวนการดำเนินการหลักที่เชื่อมโยงกับการบริหารสินค้าคงคลัง ประกอบด้วย (ก) การคัดสรรสินค้า (ข) การสั่งสินค้า (ค) การขายและกำหนดกิจกรรมส่งเสริมการขาย และ (ง) การตรวจนับสินค้าและสอบทานสินค้าหมดอายุ ชำรุด และสูญหาย ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมควบคุมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินการหลัก อาทิเช่น

- (ก) **การคัดสรรสินค้า** ต้องพิจารณาถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย สืบจากรายการสินค้าและราคาจากร้านค้าปลีกคู่แข่ง กำหนดรายการสินค้าและตำแหน่งการนำเสนอสินค้าในร้านเทอร์เทิล คัดสรรลูกค้าที่หลากหลายที่ขายรายการสินค้าที่กำหนดและให้เงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมกับบริษัทฯ โดยกระบวนการนี้จะส่งผลให้บริษัทฯ ทราบถึงประมาณการปริมาณและมูลค่าสินค้าคงคลังในแต่ละร้าน
- (ข) **การสั่งสินค้า** ต้องครอบคลุมถึงทุกรายการสินค้าและจำนวนตามที่ได้ระบุไว้ตามตำแหน่งการนำเสนอสินค้า ความต้องการของลูกค้า ปริมาณสินค้าคงคลัง และกำหนดการจัดส่งสินค้าของลูกค้า สำหรับการสั่งสินค้าทุกครั้ง เพื่อให้มีสินค้าพร้อมขายตามประมาณการความต้องการของลูกค้า และมีปริมาณสินค้าคงคลังที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้ช่วยประมวลผลข้อมูลปริมาณสินค้าคงคลังคงเหลือ ยอดขายในอดีตของแต่ละรายการสินค้า เงื่อนไขในการสั่งสินค้าที่ตกลงไว้กับลูกค้า และรอบส่งสินค้า เพื่อแนะนำปริมาณการสั่งสินค้าแต่ละรายการให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
- (ค) **การขายและกำหนดกิจกรรมส่งเสริมการขาย** ต้องเป็นไปตามราคาและกิจกรรมส่งเสริมการขาย (โปรโมชัน) ที่กำหนดในแต่ละช่วงเวลา โดยต้องมีการทบทวน สอบทาน วิเคราะห์ข้อมูลการขาย และโปรโมชันอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงยอดขายและผลกำไรของทุกรายการสินค้า



รายการสินค้าขายดี รายการสินค้าที่หมุนเวียนช้า การประเมินผลของโปรโมชั่นต่าง ๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับกลยุทธ์การขายและกำหนดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น เพิ่มพูนรายได้ให้กับบริษัทฯ และกำหนดปริมาณสินค้าคงคลังแต่ละรายการได้อย่างเพียงพอเหมาะสม

- (ง) **การตรวจนับสินค้าและสอบทานสินค้าหมดอายุ เสียหาย และสูญหาย** ร้านเทอร์เทิลแต่ละสาขาและคลังสินค้ากลาง ต้องกำหนดให้มีการตรวจนับประเภทรายการสินค้าต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ตามความถี่ที่เพียงพอเหมาะสม โดยในการตรวจนับสินค้านั้น นอกจากจะนับจำนวนสินค้าสำหรับแต่ละรายการแล้ว ยังต้องสอบทานสินค้าใกล้หมดอายุ เพื่อปรับราคาขายสำหรับระบายสินค้าดังกล่าว หรือบันทึกการหมดอายุ ต้องพิจารณาสภาพสินค้าว่าเสียหาย ได้คุณภาพหรือไม่ เพื่อพิจารณาแจ้งคู่ค้าให้แก้ไขหรือหาสินค้าทดแทน และต้องมีการบันทึกรายการสินค้าที่สูญหาย รวมทั้งกระทบยอดดังกล่าวกับสินค้าคงคลัง เพื่อให้ปริมาณสินค้าคงคลังตามระบบสะท้อนปริมาณที่แท้จริงที่ร้านเทอร์เทิลและคลังสินค้า

### (3) ความเสี่ยงด้านการบริหารเงินทุน

ในระหว่างปลายปี 2564 จนถึงกลางปี 2565 บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจค้าปลีกควบคู่ไปกับธุรกิจสิ่งพิมพ์ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเริ่มดำเนินธุรกิจค้าปลีกได้ บริษัทฯ ต้องอาศัยเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนจากกำไรสะสมและกระแสเงินสดของธุรกิจสิ่งพิมพ์ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจทำให้เงินทุนไม่เพียงพอ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนสถานะการเงินและกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอ ให้มีเงินเพียงพอต่อการลงทุนของธุรกิจค้าปลีก

ในช่วงกลางปี 2565 บริษัทฯ ได้สิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวจากเดิม 3 สถานีกลายเป็น 31 สถานี โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเปิดร้านเทอร์เทิลและปรับปรุงพื้นที่เช่าบนทุกสถานี ในการนี้ บริษัทฯ ได้มีการประมาณการถึงเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นและตัดสินใจออกหุ้นเพิ่มทุน เพื่อให้มีเงินเพียงพอสำหรับแผนการขยายธุรกิจค้าปลีกในอนาคตอันใกล้

### (4) ความเสี่ยงด้านสรรหาบุคลากร

บริษัทฯ อยู่ในช่วงขยายธุรกิจค้าปลีก โดยเฉพาะการขยายสาขาร้านเทอร์เทิลเพิ่มเติมอีกหลายสถานีในปี 2565 เป็นต้นไป ทำให้บริษัทฯ ต้องสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในจำนวนที่พอเหมาะกับการประกอบธุรกิจ โดยเฉพาะพนักงานประจำสาขาร้านเทอร์เทิลนับร้อยตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด

เพื่อลดความเสี่ยงที่จะไม่สามารถสรรหาบุคลากรได้เพียงพอตามความต้องการ บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับธุรกิจค้าปลีกเพิ่มเติมอัตรากำลังและตำแหน่งงาน ทั้งงานส่วนสาขาของร้านเทอร์เทิลและงานสนับสนุนส่วนกลาง มีการสำรวจค่าตอบแทน สวัสดิการในเชิงเปรียบเทียบกับคู่แข่งร้านค้าปลีก และกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ เตรียมแผนการเปิดรับสมัครและฝึกอบรมให้แก่พนักงานสาขาของร้านเทอร์เทิลที่สอดคล้องกับแผนก่อสร้างและกำหนดการเปิดร้านในแต่ละสาขา เพื่อรักษาพนักงานให้อยู่กับบริษัทฯ และลดอัตราการ

ลาออกของพนักงานสาขา ทำให้การให้บริการในร้านเทอร์เทิลเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีมาตรฐาน และถือเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการสรรหาและอบรมพนักงานสาขาใหม่อีกทางหนึ่งด้วย

## ธุรกิจสิ่งพิมพ์

### (1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคต่ออุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคมและเศรษฐกิจเข้าสู่รูปแบบดิจิทัลเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูล ข่าวสารและสื่อต่าง ๆ ผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ง่ายและสะดวกมากขึ้น ผู้บริโภคเปิดรับสื่อดิจิทัลที่มีคอนเทนต์ให้เลือกตามความสนใจ และใช้เวลาอยู่กับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์นานขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้บริโภคที่ชื่นชอบการดูยูทูบ ทั้งวัยรุ่นและกลุ่มวัยทำงานที่เติบโตมากับการเข้ามาของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีดิจิทัลในยุคแรกเมื่อเปรียบเทียบกับคนในวัยอื่น ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของตลาดอีบุ๊ก เมื่อเทียบกับสิ่งพิมพ์ในรูปแบบเดิมได้รับความนิยมน้อยลงเรื่อย ๆ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ได้รับผลกระทบโดยตรงอย่างมีนัยสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถคงสถานะการดำเนินการธุรกิจสิ่งพิมพ์ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป ลดผลกระทบในทางลบที่คาดการณ์ได้ให้มากที่สุด และรักษารายได้ในธุรกิจสิ่งพิมพ์ กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงบทบาทของเทคโนโลยีดิจิทัลดังกล่าว จึงปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงงานด้านการตลาดและการขาย เช่น การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับโลกในยุคดิจิทัล การเพิ่มลิขสิทธิ์หนังสือต่าง ๆ ในรูปแบบอีบุ๊ก การเพิ่มช่องทางจำหน่ายสิ่งพิมพ์บนแพลตฟอร์มออนไลน์เพิ่มเติมจากตัวแทนจัดจำหน่ายและร้านหนังสือต่าง ๆ การคัดเลือกหัวหนังสือให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้นเพื่อขยายฐานผู้อ่านที่จะเข้ามาเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ และการรับฝากขายสินค้าลิขสิทธิ์ของพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัทฯ มาจำหน่ายบนเนจาว์ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าในเนจาว์ เพื่อให้บริการเบ็ดเสร็จแก่ลูกค้าในเว็บไซต์เดียวแทนที่จะต้องแยกซื้อผ่านหลายเว็บไซต์ที่อาจมีความยุ่งยากและค่าขนส่งที่เพิ่มมากขึ้น การเพิ่มบริการรับแปลคอนเทนต์การ์ตูนออนไลน์ เป็นต้น



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งการสร้างโอกาสและการเติบโตทางธุรกิจอย่างสมดุล การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งรวมถึงการติดตามความเสี่ยงอุบัติใหม่ การพิจารณาให้การดำเนินกิจกรรมและการตัดสินใจทางธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบ แต่มุ่งเน้นให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม การสร้างและพัฒนานวัตกรรมองค์กร รวมทั้งการมีปฏิสัมพันธ์และความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม

##### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างยุติธรรม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งรวมถึงแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล อีกทั้งยังเสริมสร้างและสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ

##### ด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความใส่ใจต่อผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม จึงมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น และบริหารจัดการทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ โดยการลดปริมาณขยะที่เกิดจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงให้การสนับสนุนและส่งเสริมโครงการหรือกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

##### ด้านสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นการมุ่งมั่นและสนับสนุนการสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริเวณรอบสำนักงานใหญ่และร้านเทอร์เทิล (รวมเรียกว่า “สถานประกอบการ”) รวมทั้งเป็นการส่งต่อความสุขจากกลุ่มบริษัทฯ ต่อชุมชนและขยายต่อไปสู่สังคม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เสมอภาค และเป็นธรรมบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งในด้านการจ้างงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน และการพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงานของบุคลากร

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มกลุ่มผลประโยชน์		โครงสร้างองค์กร นโยบายและกระบวนการ และอำนาจหน้าที่			
		การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การพัฒนาพนักงานและการปลูกฝังคุณค่าองค์กร			
		การบริหารจัดการเงินทุนและกระแสเงินสด			
		การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร			
		การบริหารจัดการความเสี่ยง			
กฎ/ระเบียบ	ดิจิทัลในการประกอบธุรกิจ	การจัดหาและพัฒนาสินค้า	การบริหารจัดการสินค้า	การตลาดและการจัดจำหน่าย	การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้เทคโนโลยี</li> <li>การวิจัยและพัฒนา (R&amp;D)</li> <li>นวัตกรรม (Innovation)</li> <li>โมเดลธุรกิจ (Business Model)</li> <li>ช่องทางจัดจำหน่าย (Distribution Channel)</li> <li>ห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบดั้งเดิม</li> <li>ดิจิทัล / เทคโนโลยี</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การผลิต</li> <li>การกระจาย</li> <li>การบริการ</li> <li>การขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเข้า</li> <li>การส่งออก</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้เทคโนโลยี</li> <li>การวิจัยและพัฒนา (R&amp;D)</li> <li>นวัตกรรม (Innovation)</li> <li>โมเดลธุรกิจ (Business Model)</li> <li>ช่องทางจัดจำหน่าย (Distribution Channel)</li> <li>ห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบดั้งเดิม</li> <li>ดิจิทัล / เทคโนโลยี</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การผลิต</li> <li>การกระจาย</li> <li>การบริการ</li> <li>การขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเข้า</li> <li>การส่งออก</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้เทคโนโลยี</li> <li>การวิจัยและพัฒนา (R&amp;D)</li> <li>นวัตกรรม (Innovation)</li> <li>โมเดลธุรกิจ (Business Model)</li> <li>ช่องทางจัดจำหน่าย (Distribution Channel)</li> <li>ห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบดั้งเดิม</li> <li>ดิจิทัล / เทคโนโลยี</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การผลิต</li> <li>การกระจาย</li> <li>การบริการ</li> <li>การขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเข้า</li> <li>การส่งออก</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้เทคโนโลยี</li> <li>การวิจัยและพัฒนา (R&amp;D)</li> <li>นวัตกรรม (Innovation)</li> <li>โมเดลธุรกิจ (Business Model)</li> <li>ช่องทางจัดจำหน่าย (Distribution Channel)</li> <li>ห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบดั้งเดิม</li> <li>ดิจิทัล / เทคโนโลยี</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การผลิต</li> <li>การกระจาย</li> <li>การบริการ</li> <li>การขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเข้า</li> <li>การส่งออก</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> <li>ช่องทาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> <li>การนำเข้า</li> </ul>
		กิจกรรมหลัก			

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยดูแลให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพราะกลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีความสำคัญต่อการสร้างมูลค่าทางธุรกิจ การพัฒนาอย่างยั่งยืน และความสำเร็จในระยะยาว

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้นและ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ผลประกอบการที่เติบโต มั่นคงและยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานผลประกอบการของบริษัทฯ รายไตรมาส และรายปี โดยเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วน ถูกต้อง และตรงเวลา</li> <li>- รายงานสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>- จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงาน และพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>- จัดทำและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน และนโยบายการปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติย่อยที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม เสมอภาค และเป็นธรรมบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ</li> <li>- ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- การเรียนรู้ ฝึกอบรม และพัฒนาความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้โอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ</li> <li>- สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำระเบียบข้อบังคับการทำงานเป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานทราบทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเท่าเทียม เสมอภาค และเป็นธรรม</li> <li>- สำรวจและปรับปรุงค่าตอบแทนและสวัสดิการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกันได้</li> <li>- สนับสนุนให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร</li> <li>- สร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี และดูแลให้มีความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สินค้าและบริการที่หลากหลาย มีคุณภาพและปลอดภัย ในราคาที่สมเหตุสมผล</li> <li>- การให้บริการหลังการขาย การรับประกันคุณภาพสินค้า และการเปลี่ยนคืนสินค้าที่ชำรุดบกพร่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาสินค้าและบริการ ผ่านการรับฟังและวิเคราะห์ผลตอบรับของลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- ตรวจสอบคุณภาพของสินค้าก่อนส่งมอบ และส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและถูกต้องให้ลูกค้าตรงตามกำหนดเวลาตามนโยบายการจัดส่งสินค้า</li> <li>- จัดให้มีเจ้าหน้าที่บริการหลังการขาย เพื่อตอบข้อซักถามและให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า</li> </ul>
ผู้เช่า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำเลพื้นที่ที่สามารถตอบโจทย์การค้าเนินธุรกิจของผู้เช่าในอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม</li> <li>- การดำเนินธุรกิจอย่างราบรื่น ปราศจากการขัดขวางการใช้พื้นที่ให้เช่า</li> <li>- การเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ข้อมูลที่จำเป็นแก่ผู้เช่า เพื่อประกอบการตัดสินใจ เช่น แนวโน้มการเติบโตของผู้โดยสาร สภาพแวดล้อมของพื้นที่ให้เช่า ลักษณะของผู้โดยสารที่อาจเป็นลูกค้าของผู้เช่า เป็นต้น</li> <li>- จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยให้ความช่วยเหลือ กรณีเกิดเหตุการณ์ซึ่งอาจขัดขวางการใช้พื้นที่เช่า</li> <li>- ร่วมกันหารือ เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจของทั้งบริษัทฯ และผู้เช่า</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>- การปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าในสัญญา</li> <li>- การร่วมกันสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืนในระยะยาว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำและติดตามให้มีการปฏิบัติตามระเบียบอนุมัติและแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อและจัดจ้าง ซึ่งยึดหลักเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้</li> <li>- ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าในสัญญา</li> <li>- ประชุมร่วมกับคู่ค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของคู่ค้า รวมถึงร่วมกันปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันอย่างเสรี ไม่ผูกขาด หรือกีดกันทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม ภายใต้กฎหมาย และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ</li> <li>- ไม่มีข้อตกลงทางการค้าใดที่ห้ามคู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับคู่แข่งทางการค้า</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและใส่ใจในผลกระทบต่อชุมชนและสังคมทั้งเชิงบวกและเชิงลบ และรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมด้วย</li> <li>- การร่วมเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รับฟังความคิดเห็นของชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบร้านเทอร์เทิล</li> <li>- ช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนผ่านการจัดกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรุนแรงของสถานการณ์จากสภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทั่วโลกกำลังเผชิญอยู่ และเล็งเห็นว่า ภาคธุรกิจเป็นหนึ่งในภาคส่วนที่สามารถช่วยชะลอและลดความรุนแรงของสถานการณ์ดังกล่าวได้ จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบจากชั้นตอน กระบวนการทำงาน และกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต่อสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมไว้ครอบคลุมถึงการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงน้ำและพลังงานไฟฟ้า อย่างมีประสิทธิภาพ และรู้คุณค่า และการจัดการและลดปริมาณขยะให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### 1. การใช้ทรัพยากร

ด้วยวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบรรณรักษ์และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกระดับใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างรู้คุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

- การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เช่น การลดจำนวนหลอดไฟและเปิดใช้หลอดไฟเท่าที่จำเป็นและปิดไฟในเวลาพักกลางวัน การปิดหน้าจอกอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน การตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้าในสถานประกอบการอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น
- การลดการใช้น้ำ เช่น การตรวจสอบการรั่วไหลท่อน้ำประปาและก๊อกน้ำแต่ละจุดอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น ด้วยความมุ่งหวังในการช่วยลดความเสี่ยงการขาดแคลนน้ำในอนาคต
- การลดการใช้กระดาษ ด้วยการพิมพ์บนกระดาษทั้งสองด้าน การไม่พิมพ์เอกสารที่ไม่จำเป็น การจัดทำและจัดเก็บเอกสารและรายงานต่าง ๆ เช่น เอกสารประกอบการประชุม เป็นต้น ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และการปรับปรุงกระบวนการทำงานผ่านระบบออนไลน์ ตลอดจนการส่งเอกสารผ่านอีเมล ซึ่งถือเป็นการอำนวยความสะดวกในการสืบค้นข้อมูลของพนักงานอีกทางหนึ่งด้วย



## 2. การจัดการและลดปริมาณขยะ

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีกระบวนการผลิตสินค้าและบริการของตนเองก็ตาม แต่กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการจัดการและลดปริมาณขยะในการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ต้องนำไปกำจัดให้เหลือน้อยที่สุด ผ่านการบริหารจัดการจำนวนการสั่งผลิตสินค้า ได้แก่ การเปิดให้ลูกค้าสามารถพรีออร์เดอร์สินค้าพิเศษ การสั่งสินค้าเพื่อจำหน่ายในร้านเทอร์เทิลในจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมโดยอ้างอิงและวิเคราะห์ข้อมูลอัตราการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละประเภทที่บริษัทฯ จัดทำ ซึ่งช่วยให้ของเสียจากสินค้าที่หมดอายุของร้านเทอร์เทิลมีแนวโน้มลดลง ประกอบกับการรณรงค์และสร้างวินัยให้พนักงานทุกระดับคัดแยกขยะและทิ้งลงในถังแต่ละประเภทที่บริษัทฯ จัดเตรียมไว้ และการให้บริการนำคิ๊มในสถานประกอบการเพื่อลดการใช้น้ำคิ๊มจากขวดพลาสติก



การลดราคาสินค้าประเภทอาหารสดในร้านเทอร์เทิล ช่วงเย็นของแต่ละวัน



พรีออร์เดอร์บ็อกซ์เซตสแลมดังก์ ระหว่างวันที่ 3 - 31 ตุลาคม 2565

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจของบริษัทฯ ในการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่มากเกินความสมดุล ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของสภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีโรงงานผลิตสินค้าและบริการ ประกอบกับบริษัทฯ ยังไม่มีความชำนาญในการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และกิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชน

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับคู่ค้า พันธมิตร และลูกค้า ภายใต้กรอบและกติกาแห่งกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ หลีกเลี่ยงธุรกรรมหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ส่งเสริมและสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการกระทำที่เกิดจากการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องในทุกรูปแบบ โดยมีเป้าหมายในการลดการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรให้เป็นศูนย์ ซึ่งพิสูจน์ได้จากการที่บริษัทฯ ได้ต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในปี 2565 ไม่พบการรายงานหรือข้อร้องเรียนว่าการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่เป็นธรรมหรือไม่ชอบด้วยกฎหมาย



##### 2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความเสมอภาคและความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติเพราะความแตกต่างในลักษณะส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว ถิ่นกำเนิด เพศ ศาสนา อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด

##### 3. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดในการดำเนินธุรกิจ และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรม สภาพแวดล้อมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมถึงการทำงานเป็นทีม และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เสมอภาค และเป็นธรรมบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งในด้านการจ้างงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน และการพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงานของบุคลากร อีกทั้งยังมีการสื่อสารเป้าหมายและทิศทางขององค์กรให้พนักงานทราบเป็นประจำผ่านสารจากประธาน

เจ้าหน้าที่บริหารและกิจกรรมประชุมพนักงานทุกระดับหรือ Town Hall ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติต่อพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถพิจารณาได้ในข้อ 7.5 ภายใต้อำนาจข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน



ในปี 2565 บริษัทฯ จัดกิจกรรม Town Hall จำนวน 2 ครั้ง

#### 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านความปลอดภัยของผู้บริโภค ทั้งการคัดเลือกวัตถุดิบและส่วนประกอบของสินค้าและบริการจากคู่ค้าอย่างพิถีพิถัน เช่น การเลือกใช้กระดาษถนอมสายตาหรือ Green Read สำหรับปกเกิดบุ๊กรวมภายใต้แบรนด์เนชั่นบุ๊กส์ (Nation Books) ซึ่งช่วยถนอมสายตาของผู้อ่านจากการลดการสะท้อนของแสงเข้าสู่ดวงตา การใช้เมล็ดกาแฟคุณภาพสูงจากท้องถิ่นทางภาคเหนือของประเทศไทย สำหรับกาแฟภายใต้แบรนด์เทอร์เทิล (Turtle) การขอรับเลขสารบบอาหาร หรือ ออย. สำหรับอาหารปรุงสำเร็จบรรจุกล่องพร้อมรับประทานภายใต้แบรนด์เทอร์เทิล (Turtle) การเลือกใช้บรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าภายใต้แบรนด์เทอร์เทิล (Turtle) ที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ต้องสัมผัสอาหาร ซึ่งรวมถึงบรรจุภัณฑ์ที่ใช้กับไมโครเวฟได้ เป็นต้น การทดสอบอายุการเก็บรักษาสินค้าภายใต้แบรนด์เทอร์เทิล (Turtle) ในสภาพเสมือนจริงก่อนออกวางจำหน่ายให้ผู้บริโภค การเก็บรักษาสินค้าให้อยู่ในสภาพดีพร้อมส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่หน้าร้านเทอร์เทิล การตรวจสอบโรงงานผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์เทอร์เทิล (Turtle) ในเบื้องต้นก่อนที่บริษัทฯ จะว่าจ้าง



การจัดวางและเก็บรักษาสินค้าที่จำหน่ายในร้านเทอร์เทิล



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายจำหน่ายสินค้าและบริการในราคาที่เหมาะสม ผลไม่เอาเปรียบผู้บริโภคผ่าน การให้ข้อมูลสินค้าและบริการ รวมถึงข้อมูลการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่ใช้ประกอบการตัดสินใจซื้ออย่างครบถ้วน เพื่อ สร้างความเชื่อมั่นในมาตรฐานของสินค้าและบริการของแบรนด์ต่าง ๆ ภายใต้การจัดการของกลุ่มบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการ พัฒนาสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคตลอดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อ ผู้บริโภค



โปรโมชั่นจับคู่เดือนกันยายน 2565



โปรโมชั่นส่วนลดเดือนตุลาคม 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ออกสินค้าภายใต้แบรนด์เทอร์เทิล (Turtle) จำนวน 54 รายการ ซึ่งแบ่งเป็นสินค้า บริโภค จำนวน 47 รายการ และสินค้าอุปโภค จำนวน 7 รายการ



สินค้ากลุ่มอาหารญี่ปุ่นและเกาหลี



กาแฟสดและชาบรรจุขวด



ร่มเทอร์เทิล



กระติกน้ำและกระเป๋า

สำหรับข้อมูลของผู้บริโภค ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้รับจากการดำเนินการธุรกิจ จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ มีมาตรการรักษาความปลอดภัย และนำมาประมวลผลได้ตามที่กฎหมายอนุญาตให้กระทำการได้เท่านั้น

#### 5. การร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและใส่ใจถึงผลกระทบต่อสังคมและชุมชน ทั้งเชิงบวก และเชิงลบ และรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านการรับฟังความคิดเห็นของสังคมและชุมชนบริเวณโดยรอบร้านเทอร์เทิลของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมหรือโครงการซึ่งมีเป้าหมายในการพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่พบการรายงานหรือข้อร้องเรียนจากชุมชนบริเวณโดยรอบจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### 4.1 สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

###### ภาพรวมธุรกิจในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จับมือเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”) และเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจไปสู่ผู้บริหารจัดการร้านค้าปลีกและพื้นที่เชิงพาณิชย์

- บริษัทฯ มีรายได้ที่ 247 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157.3% YoY
  - รายได้จากธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์อยู่ที่ 145 ล้านบาท
  - รายได้จากธุรกิจสิ่งพิมพ์เติบโตขึ้น 6% YoY มาอยู่ที่ 102 ล้านบาท โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการผ่อนคลายมาตรการจัดการโรค COVID-19

###### พัฒนาการและกลยุทธ์ที่สำคัญปี 2565

ปี 2565 นับเป็นหนึ่งในก้าวสำคัญของบริษัทฯ จากความสำเร็จในการเข้าเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ VGI ผ่านบริษัทย่อยของ VGI ชื่อบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (ทีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“POV”) ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าลงทุนโดย VGI ถือหุ้นในบริษัทฯ โดยอ้อมในสัดส่วน 60% บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจากธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือเพียงรูปแบบเดียวออกเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่การค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส 2) ธุรกิจค้าปลีก ภายใต้แบรนด์เทอร์ตูล์ (Turtle) และ 3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ

###### เปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจไปสู่ผู้บริหารจัดการร้านค้าปลีกและพื้นที่เชิงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าทำรายการสำคัญ ดังนี้

1. การเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสกับ VGI จำนวน 31 สถานี เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการร้านค้าภายใต้แบรนด์ ‘Turtle’ และบริหารจัดการพื้นที่ขายสินค้าให้แก่ผู้เช่ารายอื่น
2. การเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“GW”) ซึ่งเป็นผู้บริหารและจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 5 สถานี ด้วยมูลค่าการลงทุนรวม 110 ล้านบาท
3. การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 984 ล้านหุ้น ต่อบุคคลในวงจำกัด ได้แก่ 1) POV 2) บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด และ 3) Sliver Reward Holdings Limited ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 3,247 ล้านบาท
4. การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 240 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรร 1.5232 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 792 ล้านบาท

- โดยรายการดังกล่าว ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565
- ทั้งนี้ ภายหลังจากการอนุมัติ บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการที่ 1 และ 2 รวมถึงการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ผ่านการออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดย VGI (ผ่าน POV) ในรายการที่ 3 ได้สำเร็จเรียบร้อยเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 ในขณะที่การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือครองหุ้นนั้นแล้วเสร็จ ในวันที่ 30 มิถุนายน 2565



#### ขยายผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคบนเส้นทางรถไฟฟ้ามหานคร

- เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท ชูปเปอร์ริช เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (“SPRT”) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 51% และ ผู้ให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศชั้นนำของประเทศไทย บริษัท ชูปเปอร์ริชเคอเรนซี เอ็กซ์เชนจ์ (1965) จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน 49% ทั้งนี้ SPRT จัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามเส้นทางรถไฟฟ้ามหานคร และได้เปิดตัวสาขาแรกที่สถานีรถไฟฟ้ามหานครในเดือนกุมภาพันธ์ 2566
- ภายหลังจากการเข้าลงทุนโดย VGI บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้ามหานครอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับสภาพภูมิทัศน์ให้ทันสมัยและเป็นมาตรฐานเดียวกันในทุก ๆ สถานี โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดร้าน Turtle ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกที่มุ่งตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค และขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจโดยการเปิดร้าน Turtle Coffee ซึ่งขายอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 ร้านค้า Turtle ได้เปิดให้บริการจำนวน 3 สถานี ได้แก่ เซนต์หลุยส์ เฟลินิจิต และอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ ขณะที่ร้าน Turtle Coffee ได้เปิดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร 7 สถานี ได้แก่ อโศก ชิดลม ชองถนนทรี อ่อนนุช พร้อมพงษ์ ศาลาแดง และทองหล่อ
- เพื่อสร้างแบรนด์ Turtle ให้เป็นที่รู้จักและจดจำได้ในหมู่ผู้โดยสารรถไฟฟ้ามหานคร บริษัทฯ ได้เปิดป๊อปปูล่าร์ช็อป Turtle taste! ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าแบรนด์ Turtle และสินค้าที่ได้รับความนิยมจากที่นี่ Turtle taste! ได้เปิดให้บริการทั้งหมด 2 สถานี ได้แก่ เอกมัยและหมอชิต

### SuperRich Turtle



### Turtle Shop



### Turtle Coffee



### Turtle taste!



### การเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว (Paid-up Capital)

- ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ได้ระดมทุนผ่านการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,224 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือครองหุ้น (Rights Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 4,039 ล้านบาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 1,590 ล้านหุ้น จาก 366 ล้านหุ้น

### ผลการดำเนินงานของงบการเงินรวม

ล้านบาท	2564	2565	YoY (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	96	247	157.3%
รายได้จากการขายและบริการ	96	142	47.9%
รายได้จากการให้เช่า	-	105	100.0%
ต้นทุนขายและบริการ	(58)	(277)	377.6%
กำไรขั้นต้น	38	(30)	-178.9%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(60)	(189)	215.0%
EBITDA	13	(139)	-1,169.2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(1)	(178)	17,700.0%
ดอกเบี้ยจ่าย	(2)	(4)	100.0%
ภาษีเงินได้	6	-	-100.0%

ล้านบาท	2564	2565	YoY (%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3	(182)	-6,166.7%
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	40	-	-100.0%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	43	(182)	-523.3%

#### โครงสร้างรายได้

ล้านบาท	2564	2565	YoY (%)
ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ	96	102	6.3%
ธุรกิจค้าปลีก	-	39	100.0%
ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์	-	106	100.0%
รายได้จากการดำเนินงาน	96	247	157.3%

#### สัดส่วนรายได้ (%)

ล้านบาท	2564	2565
ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ	100.0%	41.3%
ธุรกิจค้าปลีก	-	15.8%
ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์	-	42.9%
รายได้จากการดำเนินงาน	100.0%	100.0%

#### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (ปี 2565 กับ ปี 2564)

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานอยู่ที่ 247 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157.3% YoY โดยการเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของทุกหน่วยธุรกิจ ดังนี้

- **ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ**มีรายได้อยู่ที่ 102 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.3% เนื่องจาก 1) การออกงานเทศกาลหนังสือในเดือนสิงหาคม 2565 2) การจำหน่ายหนังสือเรื่องใหม่ ๆ และ 3) การจำหน่ายหนังสือในรูปแบบบ็อกเซตที่สามารถเพิ่มมูลค่าได้
- **ธุรกิจค้าปลีก**มีรายได้อยู่ที่ 39 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการร้าน Turtle บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 โดยปัจจุบันมีร้าน Turtle ที่เปิดให้บริการทั้งหมด 3 สาขา ได้แก่ สถานีเซนต์หลุยส์ สถานีเพลินจิต และสถานีอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ และ Turtle Coffee ได้เปิดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้า 7 สถานี ได้แก่ โอโศก ชิดลม ช่อนนนทรี อ่อนนุช พร้อมพงษ์ ศาลาแดง และทองหล่อ
- **ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์**มีรายได้อยู่ที่ 106 ล้านบาท โดยรายได้ของหน่วยธุรกิจนี้มาจากการได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวจาก VGI ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2565

การขายธุรกิจของบริษัทฯ ได้ส่งผลต่อต้นทุนขายและบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2565 ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้น 377.6% จากต้นทุนค่าเช่าของพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ ต้นทุนพนักงานของธุรกิจค้าปลีก และ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า รวมถึงต้นทุนสินค้าขายของร้าน Turtle และต้นทุนของหนังสือ
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 215.0% สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและผลประโยชน์ของพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ บริษัทฯ มีการบันทึกผลขาดทุนสุทธิที่ 182 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	(ล้านบาท)	% ของ สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	% ของ สินทรัพย์รวม
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>321</b>	<b>64.1%</b>	<b>4,184</b>	<b>94.3%</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	257	51.2%	2,897	65.3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	23	4.6%	126	2.8%
สินค้าคงเหลือ	19	3.8%	37	0.8%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	1.8%	1,097	24.7%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	2.7%	27	0.7%
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>181</b>	<b>35.9%</b>	<b>255</b>	<b>5.7%</b>
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	0.0%	5	0.1%
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	50	10.0%	118	2.7%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	97	19.3%	19	0.4%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	2.2%	14	0.3%
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อ	-	0.0%	82	1.8%
เงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุ ได้ของผู้ถูกซื้อ	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	20	4.0%	-	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3	0.4%	17	0.4%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>502</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,439</b>	<b>100.0%</b>

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 4,439 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,937 ล้านบาท จาก 502 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 4,184 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,863 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจากการเพิ่มทุนในไตรมาส 2 ของปี 2565 2) การลงทุนในตราสารทางการเงิน และ 3) รายได้ค้างรับในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสำหรับการให้เช่าพื้นที่ที่ VGI ดำเนินการแทน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 255 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก 1) ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์สำหรับร้าน Turtle ทั้ง 3 สาขาและ Turtle Coffee ทั้ง 7 สาขา 2) ประมาณการค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย ได้แก่ GW อย่างไรก็ดีตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักลบด้วยการลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ฉบับเดิมระหว่างบริษัทฯ กับ VGI ในไตรมาส 2 ของปี 2565

#### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

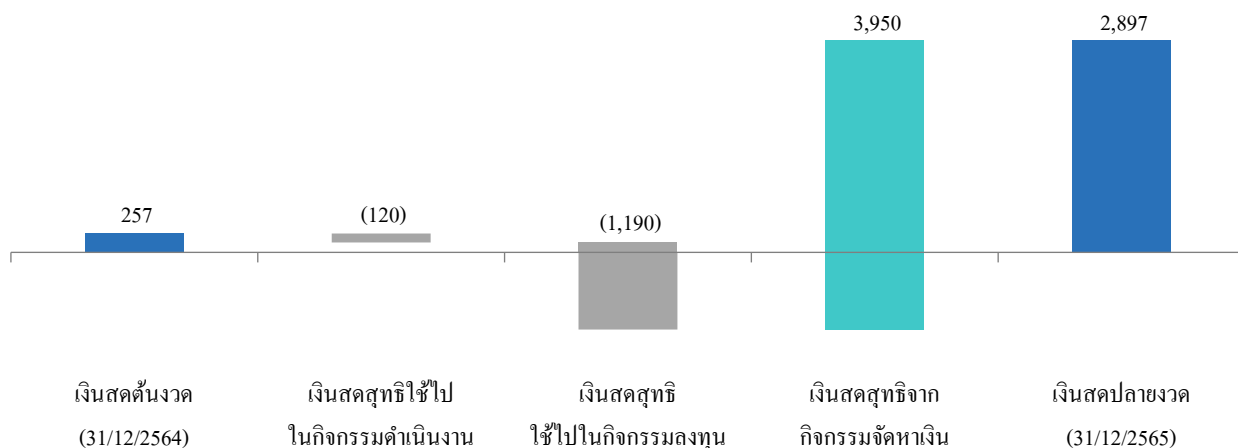
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	(ล้านบาท)	% ของหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(ล้านบาท)	% ของหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>62</b>	<b>12.4%</b>	<b>209</b>	<b>4.7%</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52	10.4%	141	3.2%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	1.2%	7	0.2%
รายได้รับล่วงหน้า	-	0.0%	11	0.2%
เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่	-	0.0%	42	0.9%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	0.8%	8	0.2%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>103</b>	<b>20.5%</b>	<b>40</b>	<b>0.9%</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	93	18.5%	13	0.3%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	9	1.8%	17	0.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1	0.2%	10	0.2%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>165</b>	<b>32.9%</b>	<b>249</b>	<b>5.6%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>337</b>	<b>67.1%</b>	<b>4,190</b>	<b>94.4%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>502</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,439</b>	<b>100.0%</b>

หนี้สินรวม จำนวน 249 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท จากหนี้สินรวม จำนวน 165 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ 1) ค่าเช่าค้างจ่ายให้แก่ VGI และ 2) เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร อย่างไรก็ดีตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักลบกับการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ฉบับเดิมระหว่างบริษัทฯ กับ VGI ในไตรมาส 2 ของปี 2565



ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 4,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,853 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนในไตรมาส 2 ของปี 2565 สู่ที่กับผลขาดทุนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

#### สภาพคล่องและกระแสเงินสด (ล้านบาท)



สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 120 ล้านบาท โดยในส่วนของเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,190 ล้านบาท มีรายการหลักจากเงินสดจ่ายเพื่อ 1) การลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น 1,043 ล้านบาท 2) ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 120 ล้านบาท 3) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 22 ล้านบาทและ 4) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า 5 ล้านบาท สำหรับเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 3,950 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุนที่เกิดขึ้นในไตรมาส 2 ของปี 2565

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### 4.2.1 จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส

ตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น มีการผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมถึงการเปิดประเทศเพื่อต้อนรับนักท่องเที่ยว จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสทยอยกลับมาเติบโตเช่นเดิมเทียบเท่ากับระดับก่อนเกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ คาดหวังว่าผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสที่เพิ่มขึ้นจะให้ความสนใจและไว้วางใจในสินค้าและบริการที่บริษัทฯ นำเสนอ ทั้งจากร้านเทอร์เทิล และร้านค้าผู้เช่าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมทั้งบริษัทฯ จะสามารถดึงดูดผู้ประกอบการให้สนใจและตัดสินใจเช่าพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าเพิ่มเติมได้เป็นจำนวนมาก

### 4.2.2 การขยายสาขาร้านเทอร์เทิลและปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าบนสถานีรถไฟฟ้าเพิ่มเติม

ตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ เปิดดำเนินการร้านเทอร์เทิลทั้งหมด 3 ร้าน และยอดขายของทั้ง 3 ร้าน ณ สิ้นปี 2565 ได้เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ตามปริมาณลูกค้าผู้โดยสารรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นและการยอมรับในสินค้าของร้านเทอร์เทิลจากลูกค้า และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงภาพลักษณ์พื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสให้ดูทันสมัยและเป็นระเบียบ

มากขึ้น ทั้งสิ้น 12 สถานี และได้รับการตอบสนองอย่างดีจากผู้เช่าที่ต้องการจะนำเสนอสินค้าและบริการต่าง ๆ ครอบคลุมความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เดินทางไปในแต่ละสถานีตามความคาดหวังของบริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถทยอยปรับอัตราค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นให้กลับสู่ระดับก่อนเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19

ในปี 2566 บริษัทฯ วางแผนที่จะขยายสาขาร้านเทอร์เทิลและปรับปรุงภาพลักษณ์พื้นที่ให้เข้าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพิ่มเติมกว่า 10 สถานีในโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียว เพื่อให้ผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสามารถใช้บริการที่ร้านเทอร์เทิลได้ในหลายสถานีมากขึ้น และสามารถดึงดูดผู้ประกอบการให้สนใจและตัดสินใจเช่าพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งจะส่งผลบวกต่อทั้งยอดขายของร้านเทอร์เทิลและรายได้ค่าเช่าในอัตราที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ

#### 4.2.3 โปรแกรมสมัครสมาชิกร่วมกับรถไฟฟ้าบีทีเอส

ตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 ผู้ประกอบการรถไฟฟ้าบีทีเอส และบริษัทฯ ร่วมมือกันจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านทางแอปพลิเคชัน Rabbit Rewards โดยได้ออกโปรแกรมสมัครสมาชิกเพื่อรับสิทธิประโยชน์จากแพ็คเกจยเที่ยวเดินทางรายเดือนพร้อมกับคูปองส่วนลดสำหรับการซื้อสินค้าในร้านเทอร์เทิล โปรแกรมสมัครสมาชิกดังกล่าวได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ และผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสมาซื้อสินค้าด้วยคูปองส่วนลดดังกล่าวจากร้านเทอร์เทิลเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก อย่างสม่ำเสมอ สัดส่วนยอดขายจากการใช้คูปองส่วนลดของโปรแกรมสมัครสมาชิกเปรียบเทียบกับยอดขายรวมของร้านเทอร์เทิลอยู่ในระดับที่มีนัยสำคัญ ดังนั้น ความต่อเนื่องของโปรแกรมสมัครสมาชิกร่วมกับผู้ประกอบการรถไฟฟ้าบีทีเอสและจำนวนแพ็คเกจที่ขายได้ส่งผลโดยตรงกับยอดขายของร้านเทอร์เทิล

#### 4.2.4 พฤติกรรมผู้บริโภคต่ออุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์

จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มุ่งเน้นรับข้อมูลข่าวสารจากสื่อดิจิทัลมากขึ้น ตลาดอีบุ๊กได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก เมื่อเทียบกับสิ่งพิมพ์ในรูปแบบเดิม บริษัทฯ ต้องทบทวนและปรับแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสิ่งพิมพ์เพื่อให้สามารถคงสถานะการดำเนินธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป ลดผลกระทบในทางลบที่คาดการณ์ได้ให้มากที่สุด และรักษารายได้ในธุรกิจสิ่งพิมพ์

ความสำเร็จของนโยบายการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ ในการเพิ่มลิขสิทธิ์หนังสือต่าง ๆ ในรูปแบบอีบุ๊ก การเพิ่มช่องทางจำหน่ายสิ่งพิมพ์บนแพลตฟอร์มออนไลน์เพิ่มเติมจากตัวแทนจัดจำหน่ายและร้านหนังสือต่าง ๆ การคัดเลือกหัวหนังสือให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้นเพื่อขยายฐานผู้อ่านที่จะเข้ามาเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ และการรับฝากขายสินค้าลิขสิทธิ์ของพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัทฯ มาจำหน่ายบนเนจาวูฯ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าในเนจาวูฯ เพื่อให้บริการเบ็ดเสร็จแก่ลูกค้าในเว็บไซต์เดียว การเพิ่มบริการรับแปลคอนเทนต์การ์ตูนออนไลน์ จะส่งผลอย่างมากต่อผลประกอบการทางการเงินของธุรกิจสิ่งพิมพ์



### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 4.3.1 ตารางสรุปงบการเงินรวม

##### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	2565	2564	2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,897.37	257.37	173.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	126.02	23.45	65.48
สินค้าคงเหลือ	37.16	19.43	15.09
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,096.85	9.02	0.06
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	26.28	13.40	10.63
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,183.68</b>	<b>322.67</b>	<b>265.20</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5.07	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	72.41
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	118.03	50.03	8.75
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19.20	96.99	12.66
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14.44	10.43	7.39
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุน			
ในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	81.66	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	19.73	11.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17.06	1.92	1.76
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>255.46</b>	<b>179.10</b>	<b>114.68</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,439.14</b>	<b>501.77</b>	<b>379.88</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2565	2564	2563
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	141.04	52.19	34.19
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.70	6.35	3.35
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	0.56
รายได้รับล่วงหน้า	11.09	0.29	-
เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่	42.21	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.93	4.12	8.04
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>208.97</b>	<b>62.95</b>	<b>46.14</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.75	92.51	9.68
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	17.63	8.65	12.19
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10.07	1.04	2.22
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>40.45</b>	<b>102.20</b>	<b>24.09</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>249.42</b>	<b>165.15</b>	<b>70.23</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	1,589.55	390.55	390.55
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,589.55	365.55	365.55
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	3,155.16	342.65	342.65
กำไรสะสม (ขาดทุน)			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	10.65	10.65	10.65
ขาดทุนสะสม	(565.64)	(382.23)	(448.97)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>4,189.72</b>	<b>336.62</b>	<b>269.88</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.00	0.00	39.77
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,189.72</b>	<b>336.62</b>	<b>309.65</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,439.14</b>	<b>501.77</b>	<b>379.88</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

	2565	2564	2563
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	142.41	96.30	74.21
รายได้จากการให้เช่า	104.59	-	-
รายได้อื่น	29.48	20.27	3.18
<b>รวมรายได้</b>	<b>276.48</b>	<b>116.57</b>	<b>77.39</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	277.32	57.65	52.61
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	188.55	60.39	55.38
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>465.87</b>	<b>118.04</b>	<b>107.99</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(189.39)</b>	<b>(1.47)</b>	<b>(30.60)</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(0.03)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>(189.42)</b>	<b>(1.47)</b>	<b>(30.60)</b>
รายได้ทางการเงิน	11.96	0.91	1.49
ต้นทุนทางการเงิน	(3.63)	(1.52)	(1.32)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(181.09)</b>	<b>(2.08)</b>	<b>(30.43)</b>
ภาษีเงินได้	(0.49)	5.51	3.47
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>(181.58)</b>	<b>3.43</b>	<b>(26.96)</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>			
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	39.69	0.46
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(181.58)</b>	<b>43.12</b>	<b>(26.50)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2.77)	(1.63)	-
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า			
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	0.94	25.25	22.20
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(1.83)</b>	<b>23.62</b>	<b>22.20</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(183.41)</b>	<b>66.74</b>	<b>(4.30)</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

	2565	2564	2563
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>			
<i>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</i>			
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(181.58)	3.43	(27.02)
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	39.69	0.46
	(181.58)	43.12	(26.56)
<i>ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</i>			
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.00	0.00	0.06
	0.00	0.00	0.06
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(181.58)</b>	<b>43.12</b>	<b>(26.50)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>			
<i>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</i>			
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(183.41)	27.05	(4.81)
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	39.69	0.46
	(183.41)	66.74	(4.35)
<i>ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</i>			
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.00	0.00	0.06
	0.00	0.00	0.06
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(183.41)</b>	<b>66.74</b>	<b>(4.29)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>(0.17)</b>	<b>0.10</b>	<b>(0.07)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)</b>	<b>(0.17)</b>	<b>0.01</b>	<b>(0.07)</b>





งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

	2565	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(181.09)	37.51	(29.85)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	38.00	14.48	12.60
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	0.53	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	0.05	(0.53)	(0.12)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	1.65	(4.77)	2.74
สิทธิในการได้รับผลิตภัณฑ์คืน (โอนกลับ)	(0.11)	0.74	(0.85)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.24	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2.38	0.65	0.05
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(0.37)	(0.00)	(0.06)
กำไรจากตราสารทางการเงิน	(18.59)	(3.02)	(1.81)
กำไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(8.92)	-	-
โอนกลับรายการเข้าหนี้	-	(14.39)	-
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า	(0.33)	(2.31)	3.84
ขาดทุนจากการซื้อขายของประมาณการค่าความนิยม	16.14	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4.85	1.08	0.99
(กำไร) ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	0.53	(0.05)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(40.72)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.03	-	-
เงินปันผลรับ	-	(16.34)	-
รายได้ทางการเงิน	(11.96)	(0.91)	(1.52)
ต้นทุนทางการเงิน	3.63	1.52	1.32
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(154.40)	(25.95)	(12.72)



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

	2565	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(55.47)	(5.43)	(4.50)
สินค้าคงเหลือ	(18.88)	(0.31)	(1.95)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10.99)	(2.22)	0.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.52	(0.22)	0.19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	102.12	13.25	5.68
รายได้รับล่วงหน้า	7.21	-	-
เงินมัดจำรับ	12.14	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.21	0.62	(1.61)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(0.08)	(6.25)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.22	0.52	0.01
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(114.40)	(26.00)	(14.78)
จ่ายดอกเบี้ย	(3.63)	(1.52)	(1.32)
จ่ายภาษีเงินได้	(2.45)	(3.32)	(0.81)
รับคืนภาษีเงินได้	-	0.99	0.52
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(120.48)	(29.85)	(16.39)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(2,058.33)	(272.41)	(175.47)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,006.72	336.77	147.13
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(21.35)	-	(30.82)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(5.10)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	80.08	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	0.37	0.01	0.06
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(94.78)	(26.67)	(0.32)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13.26)	(6.01)	(6.24)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	(13.97)	-	-
เงินปันผลรับ	-	16.34	-
ดอกเบี้ยรับ	10.24	0.91	1.74
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,189.46)	129.02	(63.92)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

	2565	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุน	3,953.00	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3.06)	(3.41)	(3.15)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(12.33)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>3,949.94</b>	<b>(15.74)</b>	<b>(3.15)</b>
 <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	 <b>2,640.00</b>	 <b>83.43</b>	 <b>(83.46)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	257.37	173.94	257.40
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,897.37</b>	<b>257.37</b>	<b>173.94</b>



#### 4.3.2 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		2565	2564	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	20.02	5.13	5.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	19.23	4.55	4.13
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.89)	(0.55)	(0.41)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	10.94	5.27	5.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	32.92	68.36	70.17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	6.84	1.88	1.78
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	52.61	191.93	202.58
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	17.32	7.73	10.53
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	20.79	46.58	34.18
Cash Cycle	(วัน)	64.73	213.70	238.57
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profit)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	(12.28)	40.13	29.11
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(76.68)	(1.53)	(45.52)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	63.61	2,030.61	48.52
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(62.95)	36.70	(36.17)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(8.02)	13.34	(9.59)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(7.35)	9.78	(7.58)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(212.52)	156.92	(232.51)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.12	0.27	0.23
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.06	0.49	0.23
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	(32.06)	(22.26)	(13.97)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	(1.12)	(0.66)	(2.50)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	-	-	-

หมายเหตุ ตัวเลขที่ใช้คำนวณอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวข้างต้น เป็นตัวเลขที่รวมส่วนงานที่ยกเลิก

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	(66) 2009-9999
โทรสาร	:	(66) 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
โดย	:	1. นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 7792 หรือ 2. นายสุภชัย ปัญญาวัฒน์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3930 หรือ 3. นายณัฐวุฒิ สันติเพชร เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 5730
ที่ตั้ง	:	193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	(66) 2264-9090
โทรสาร	:	(66) 2264-0789
ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ	:	บริษัท แคปปิตอล แอ็ดเวนเทจ จำกัด
ที่ตั้ง	:	66/22 ซอยลาดพร้าว 80 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	(66) 86565-9900
หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์	:	บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	:	333 อาคารเล้าเปิงจ้วน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	(66) 2091-5906
โทรสาร	:	(66) 2091-5928
อีเมล (email)	:	investor@nine.co.th
เว็บไซต์ (website)	:	<a href="http://www.nine.co.th">http://www.nine.co.th</a>

หมายเหตุ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระทำหน้าที่ให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งจะเข้าเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยผู้ที่ได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนถึงจุดที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer)

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ระบบการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ จะช่วยสร้างคุณค่าให้กิจการ รวมถึงเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อันเป็นหัวใจสำคัญที่นำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จึงได้ถูกจัดทำและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2551 และได้มีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำ ซึ่งล่าสุดได้ปรับปรุงและทบทวน เพื่อให้มีหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งรวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตลอดจนประกาศให้พนักงานทุกระดับทราบและยึดถือปฏิบัติเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 อีกทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ Corporate Governance เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปรับทราบด้วย

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนร่วมในผลกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ทันเวลา เหมาะสมต่อการตัดสินใจ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและลงมติในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญที่กฎหมายกำหนด

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นั้น อาจจัดในรูปแบบพบหน้ากัน (Physical Meeting) ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Meeting) หรือแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting) ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย แนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

##### 1. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ โดยข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมอย่างน้อยจะประกอบไปด้วย (ก) วัน เวลา และสถานที่ประชุม (ข) วาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม และจำนวนคะแนนเสียงในการลงมติ สำหรับวาระที่ต้องมีการออกเสียงลงคะแนน และ (ค) คำชี้แจงวิธีการลงคะแนน

วิธีการมอบฉันทะ เอกสารสำหรับการลงคะแนน การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียง และเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย และ/หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด บริษัทฯ ประกาศโฆษณาหนังสือเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์รายวัน ไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม

ในการนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

## 2. วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในวันและเวลาที่เหมาะสม โดยหากเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบพบหน้ากัน (Physical Meeting) สถานที่ในการจัดประชุมจะต้องสะดวกต่อการเดินทาง มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และมีขนาดเพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม ซึ่งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมจะถูกแนบไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบดังกล่าว บริษัทฯ จะใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมที่รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น พร้อมเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 ชั่วโมง ก่อนเริ่มต้นการประชุม แต่หากเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Meeting) บริษัทฯ จะใช้ระบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงได้สะดวก และมีมาตรฐานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะกำหนดช่วงเวลาให้ผู้ถือหุ้นยื่นแบบคำร้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าห้องประชุมก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี นักกฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางในการเป็นพยานตรวจนับคะแนน และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ ระหว่างดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเต็มที่ โดยจัดให้มีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็น อีกทั้งให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม อนึ่ง สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะให้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระและได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง จะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาว่าวาระดังกล่าว

อนึ่ง ในวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นการประชุมในรูปแบบใด ผู้ถือหุ้นจะสามารถเข้าร่วมการประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม แม้จะพ้นระยะเวลาการเปิดประชุมไปแล้วก็ตาม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาถึง

### 3. หลังวันประชุมสามัญ

บริษัทฯ รายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันเดียวกันกับวันประชุมผู้ถือหุ้นหรืออย่างช้าไม่เกิน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง และไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และจัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ

#### **การประชุมผู้ถือหุ้น**

1. เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองให้สามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่าง ๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดและชัดเจน พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน อีกทั้งยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการส่งหนังสือมอบฉันทะและเอกสารที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอันถือเป็นการส่งเสริมการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบข. และแบบ ค. (สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติที่แต่งตั้งคัสโตเดียนในประเทศไทย) ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย ซึ่งถือหุ้นหรือมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถเสนอ (ก) เรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ (ข) ชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะไม่เพิ่มเรื่องประชุมใดในวาระพิจารณาเรื่องอื่น ๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน

	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565
วันและเวลาประชุม	20 เมษายน 2565 เวลา 14.00 น.	10 พฤษภาคม 2565 เวลา 14.00 น.
รูปแบบการประชุม	การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
ระยะเวลาให้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท	1 พฤศจิกายน 2564 - 25 มกราคม 2565 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท	N/A
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	18 มีนาคม 2565	20 เมษายน 2565
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น	28 มีนาคม 2565	25 เมษายน 2565
วันที่ประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์	10 - 12 เมษายน 2565	27 - 29 เมษายน 2565
ช่วงเวลาในการยื่นแบบคำร้องเข้าร่วมประชุม	8 - 20 เมษายน 2565	28 เมษายน - 10 พฤษภาคม 2565
เวลาที่เปิดให้ลงทะเบียน	12.00 น.	12.00 น.
จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม	5/5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด	5/5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม	27 ราย รวม 195,625,622 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 53.5155 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ	30 ราย รวม 195,625,823 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 53.5155 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาวพรรณทิพา ร่ำริน	นางสาวพรรณทิพา ร่ำริน
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ	20 เมษายน 2565 เวลา 17.35 น.	10 พฤษภาคม 2565 เวลา 17.04 น.
วันที่เผยแพร่รายงานการประชุม	27 เมษายน 2565	23 พฤษภาคม 2565

N/A หมายถึง ไม่เกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น (สามารถพิจารณารายละเอียดในข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ)

การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้โอกาสจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายรายการระหว่างกัน (สามารถพิจารณารายละเอียดในข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ)

**การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ** บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ และจะไม่กระทำการใด ๆ ในลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จึงจัดทำและเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.nine.co.th](http://www.nine.co.th) และจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารให้ข้อมูลและตอบคำถามต่าง ๆ ระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกเหนือจากสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม เช่น พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น จึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยต้องไม่น้อยกว่าสิทธิที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งมีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพราะบริษัทฯ เชื่อว่า ความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยขับเคลื่อนบริษัทฯ ในการสร้างความสำเร็จ ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการในระยะยาว ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ปรากฏในข้อ 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้สนใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เข้าถึงได้อย่างเท่าเทียมกันผ่านช่องทางที่หลากหลายและเข้าถึงได้ง่าย เช่น ระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น โดยข้อมูลและสารสนเทศที่เปิดเผยจะต้อง (ก) มีเนื้อหาที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ชัดเจน และทันเวลาตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (ข) จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย และ (ค) ปรับปรุงให้ทันต่อเหตุการณ์อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยไม่ถูกสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการลงโทษใด ๆ จากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง



## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

**โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ ติดตาม และควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทฯ

**การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ** บริษัทฯ มีการแบ่งแยกบทบาทและหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจระหว่างบทบาทกำกับดูแลและบริหารจัดการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนฝ่ายจัดการ ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นหัวหน้าและผู้นำ มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** บริษัทฯ กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่จะเป็นกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัท (นับรวมการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย) เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนไปดำรงตำแหน่ง อนึ่ง ในปี 2565 มีกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ

## **6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) (“คู่มือจริยธรรมฯ”) จึงได้ถูกจัดทำด้วยวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นกรอบการทำงานและแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ (รวมเรียกว่า “บุคลากรฯ”) ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาทบทวนอยู่เป็นประจำ ซึ่งล่าสุดได้ปรับปรุง ทบทวน และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 โดยครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

## 1) ความรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจ

- 1.1) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่ปี 2556 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อช่วยส่งเสริมค่านิยมและเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโดยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม ซึ่งมีหลักการสำคัญคือ ห้ามบุคลากรฯ เข้าไปมีส่วนร่วม หรือกระทำการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่ารูปแบบใด ๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.2) การรักษาความลับและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ ตระหนักว่า บรรดาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และ/หรือกิจการ และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่ได้รับหรือเกี่ยวข้องกับบุคลากรฯ ลูกค้า คู่ค้าหรือบุคคลภายนอก ทั้งที่เป็นและไม่เป็นข้อมูลส่วนบุคคล เป็นทรัพย์สินที่มีค่า การเข้าถึงหรือการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อบุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับอนุญาตอาจทำให้ข้อมูลด้อยค่าลง และอาจก่อให้เกิดความเสียหาย รวมถึงความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลต่าง ๆ จึงจะต้องได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยการเก็บรวบรวม การใช้ และ/หรือการเปิดเผยจะต้องกระทำเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาเท่านั้น
- 1.3) การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาคและความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติเพราะความแตกต่างในลักษณะส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว ถิ่นกำเนิด เพศ อายุ ศาสนา สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด โดยบริษัทฯ จะสอดส่องดูแลไม่ให้บุคลากรฯ เข้าไปมีส่วนร่วมการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 1.4) การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้การจัดการธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ มีความแม่นยำ และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ อย่างไรก็ดี เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการใช้งาน เช่น การป้องกันการระบาดของไวรัสคอมพิวเตอร์หรือการโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักการสำคัญคือ บุคลากรฯ ต้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งข้อมูลต่าง ๆ ที่อยู่ในระบบเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น ห้ามใช้เพื่อเข้าถึงหรือส่งข้อมูลที่มีเนื้อหาขัดต่อศีลธรรมอันดี เกี่ยวกับการพนัน กระทบต่อความมั่นคงของชาติ หรือละเมิดสิทธิของผู้อื่น

- 1.5) **ทรัพย์สินทางปัญญา** บริษัทฯ ถือว่าทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า ความลับทางการค้า เป็นต้น เป็นสิ่งที่มีค่าในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความสามารถในการแข่งขัน บุคลากรฯ จึงมีหน้าที่ปกป้องและดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการนำไปใช้โดยไม่ชอบ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น

2) **ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

- 2.1) **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องแก่ผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ รวมทั้งจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม เป็นไปตามกฎหมาย และอยู่ในกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน จึงกำหนดแนวปฏิบัติให้บุคลากรฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ให้ความรู้และความสามารถอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และโปร่งใส โดยยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมถึงไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 2.2) **การปฏิบัติต่อลูกค้า** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตและประสบความสำเร็จ โดยการ นำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลาย มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกสุขอนามัย ในราคาที่สมเหตุสมผล ไปพร้อมกับการสร้างและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า โดยแนวปฏิบัติต่อลูกค้าที่สำคัญของบริษัทฯ เช่น การให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ซึ่งรวมถึงการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ในการตัดสินใจได้อย่างดีที่สุด การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขที่ยุติธรรมและเหมาะสม และการรับฟังความคิดเห็นและจัดการเรื่องร้องเรียนของลูกค้า โดยจะดำเนินการอย่างรวดเร็วและดีที่สุดในการตอบสนองต่อลูกค้า เป็นต้น
- 2.3) **การปฏิบัติต่อผู้เช่า** บริษัทฯ คัดเลือกกลุ่มผู้เช่า ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตและประสบความสำเร็จ โดยพิจารณาจากลักษณะผู้โดยสาร ชุมชน และร้านค้าผู้ประกอบการ โดยรอบสถานีรถไฟฟ้า ชื่อเสียงและความนิยมตามยุคสมัยในธุรกิจ ทำเลพื้นที่ที่สามารถตอบโจทย์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มผู้เช่าในอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม และประสบการณ์ที่ผู้โดยสารจะได้รับ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้เช่าที่สำคัญของบริษัทฯ เช่น การเจรจาตกลงเช่าทำสัญญากับผู้เช่าด้วยเงื่อนไขและผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย การสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือผู้เช่า เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของผู้เช่าบนพื้นที่ให้เช่าของบริษัทฯ เป็นไปอย่างราบรื่น ปราศจากการขัดขวางการใช้พื้นที่ให้เช่า การร่วมกันหาหรือ เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจให้ทั้งบริษัทฯ และผู้เช่าสามารถเติบโตไปได้อย่างยั่งยืน เป็นต้น

- 2.4) การปฏิบัติต่อพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักดีว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดในการดำเนินธุรกิจ และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมสภาพแวดล้อมและบรรยากาศการทำงานที่ดี เช่น การสร้างทัศนคติที่ดี มีสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบ การส่งเสริมการทำงานเป็นทีม การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่พนักงาน การจัดสวัสดิการที่เพียงพอและเหมาะสม เป็นต้น และปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับตามแนวทางของกฎหมายอย่างเคร่งครัด เป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงเคารพสิทธิของพนักงาน โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ
- 2.5) การปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทฯ คำนึงถึงความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีกระบวนการในการคัดเลือกและประเมินลูกค้า ในฐานะผู้สร้างการเติบโตและรับผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทฯ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ โดยแนวปฏิบัติต่อลูกค้าที่สำคัญของบริษัทฯ เช่น การเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้าด้วยเงื่อนไขและผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย การสนับสนุนและร่วมมือกับลูกค้าในการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน รวมถึงการพัฒนาและยกระดับความรู้และศักยภาพในการผลิตสินค้าและบริการใหม่ ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เป็นต้น
- 2.6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อตรง โปร่งใสและเป็นมืออาชีพ ไม่ผูกขาดและเป็นธรรม จึงจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและนโยบายของบริษัทฯ
- 2.7) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ จึงประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง บริหารจัดการเงินกู้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยคำนึงถึงและยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และมีการติดตามและประเมินสภาพคล่องทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่จะช่วยบ่งชี้ปัญหาทางการเงินได้
- 2.8) การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ในฐานะผู้นำเสนอและส่งมอบสินค้าและบริการโดยตรงให้แก่ลูกค้า ตระหนักว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้หลากหลายแง่มุม ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ จึงยึดแนวทางการสร้างคุณค่าและรักษาสมดุลระหว่างการแสวงหาประโยชน์ทางเศรษฐกิจกับการมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในข้อ 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

รายละเอียดคู่มือจริยธรรมฯ สามารถพิจารณาได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ Corporate Governance

ในการนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่าน สำนักเลขานุการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจ เป็นการฝ่าฝืนคู่มือจริยธรรมฯ นโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็น ความลับ

สำนักเลขานุการบริษัท : อีเมล: bodnine@nine.co.th  
ไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน : อีเมล: acnine@nine.co.th  
ไปรษณีย์ไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.3.1 การพัฒนาการที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีมาโดยตลอด โดยยึดถือหลักเกณฑ์ของ (ก) ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2555 (ข) สำนักงาน ก.ล.ต. ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (ค) สถาบัน กรรมการบริษัทไทย ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน และ (ง) สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้แก่ หลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กร เพื่อให้สะท้อนลักษณะการ ประกอบธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ กลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณปี 2566 เพื่อให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นแนวทางใน การควบคุมกำกับดูแลในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทบทวน และอนุมัตินโยบายต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแล กิจการให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
- คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กร ได้รับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯจดทะเบียน ซึ่งเริ่มใช้ในการประเมินในปี 2566

จากการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ความภาคภูมิใจในปี 2565 ของบริษัทฯ มีดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ระดับคะแนน 100 จาก 100 คะแนนเต็ม
- ผลประเมินจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในระดับดีมาก หรือ 4 ดาว

### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

จากที่บริษัทฯ ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้น เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ทัดเทียมกับมาตรฐานของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในประเทศไทย อย่างไรก็ดี ในปี 2565 มีหลักการกำกับดูแลกิจการบางประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting)

บริษัทฯ ไม่ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting) กล่าวคือ ทั้งรูปแบบพบหน้ากัน (Physical Meeting) และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Meeting) โดยบริษัทฯ เลือกจัดการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Meeting) เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในการนี้ ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่บริษัทฯ เลือกใช้เป็นระบบที่มีมาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนได้ผ่านมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์จากการประเมินความสอดคล้องด้วยตนเองตามข้อเสนอแนะมาตรฐานว่าด้วยระบบการลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

#### 2. การกำหนดวิธีลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

แม้ว่าบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) แต่บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการอย่างเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

#### 3. คณะกรรมการบริษัททุกคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง โดยนโยบายต้องไม่มีช้อยกเว้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 5 ราย และมีกรรมการ จำนวน 1 ราย ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระและสามารถอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดการ



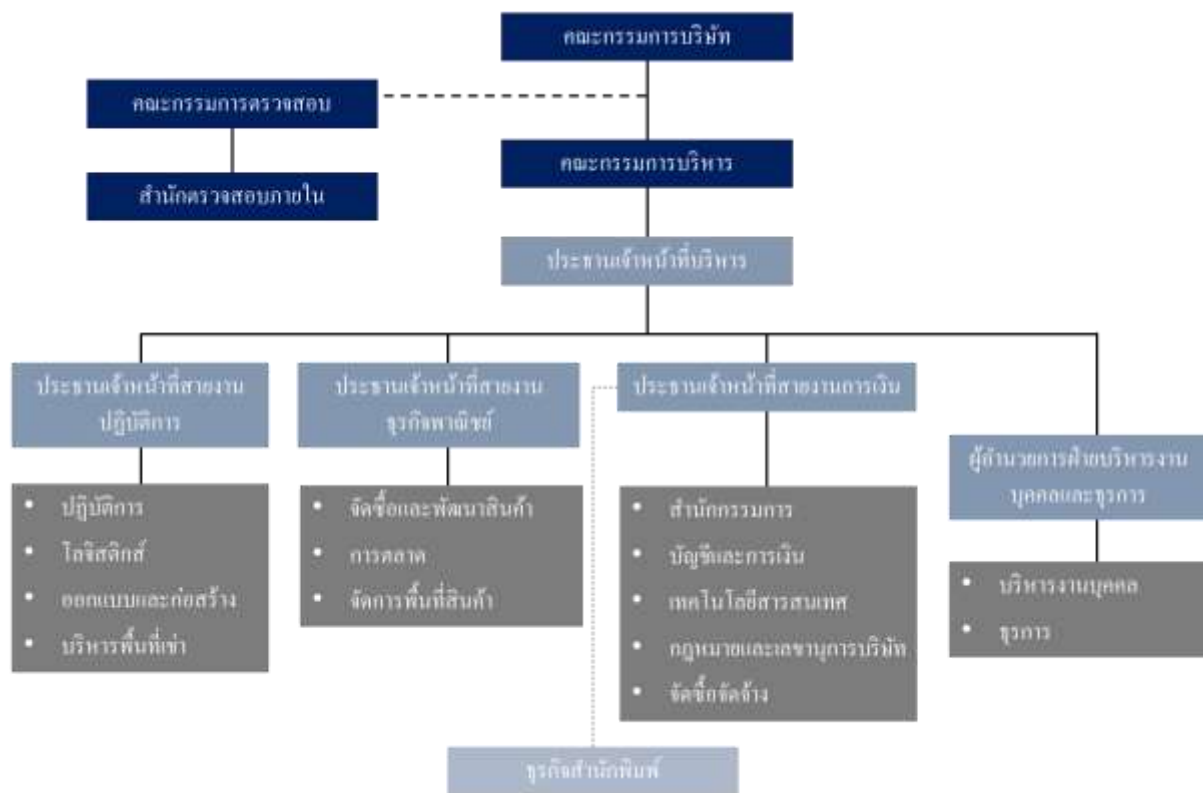
ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตลอดทั้งปีเป็นการล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ตลอดจนได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

4. การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แม้ว่าคณะกรรมการบริษัทยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ (ก) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท (ข) พิจารณาจำนวน หลักเกณฑ์ และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท (ค) กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร และ(ง) กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจากผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่ดังกล่าวอย่างครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ซึ่งรวมถึง กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขาอาชีพ ไม่ว่าจะเป็นด้านบริหารธุรกิจ การตลาด การบัญชี การเงิน การตรวจสอบ และกฎหมาย และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแบ่งเป็นกรรมการหญิงจำนวน 1 ท่าน และกรรมการชายจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการทุกท่านสามารถใช้ดุลยพินิจ แสดงความคิดเห็น และใช้สิทธิออกเสียงในการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นอิสระ ปราศจากภาวะกดดัน เพื่อดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส และปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



ในการนี้ บริษัทฯ ได้แยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ (ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการ) และตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ซึ่งเป็นผู้นำของฝ่ายจัดการ) ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใส เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ และป้องกันมิให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถพิจารณาภายใต้หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

#### ข้อมูลคณะกรรมการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อิศวรินทร์ทรงกูร	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายพันธิ์วิเศษ มาดย์เมือง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3	นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4	นายชาน คิน ตัก	กรรมการ
5	นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและกระทำการแทนบริษัทฯ ประกอบด้วย นายชาน คิน ตัก ลงลายมือชื่อร่วมกับนางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ค่านิยม เป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน แผนงานและงบประมาณประจำปี และพิจารณา ทบทวน และอนุมัติเป็นประจำทุกปี
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงหรืออุปสรรคต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา
4. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานผ่านการจัดให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบดูแล

5. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อรับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ เป็นประจำ
6. พิจารณานุมัติรายการสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ
7. พิจารณาการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยคำนึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นโดยรวม และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในการทำการรายการจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลของรายการนั้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ
8. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย และจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่เป็นอิสระในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าวให้มีความเพียงพอและเหมาะสม
9. จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
10. กำหนด ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบาย แนวทาง กรอบและกระบวนการการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
11. จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยดูแล ติดตาม และควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย และ ทบทวนบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำ
12. มอบหมายให้กรรมการหรือบุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทน ภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งอาจยกเลิก แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจนั้น ๆ ได้ ทั้งนี้ การมอบหมายให้ กรรมการหรือบุคคลใดดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการทำให้กรรมการหรือบุคคลดังกล่าวสามารถอนุมัติรายการที่ ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับ ผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
13. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการจัดทำและการเปิดเผยรายงานทางการเงินไว้ใน รายงานประจำปีควบคู่กับงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น

14. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดเกณฑ์การประเมิน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนจัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. พิจารณาก่อนการเรื่องที่ จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการ และเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการได้
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ ทำหน้าที่ควบคุม ดูแล จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถอภิปราย แสดงความคิดเห็นและตั้งข้อสังเกตได้อย่างอิสระ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจอย่างรอบคอบ อีกทั้งเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุม
4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ควบคุมให้การประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้
5. ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ และกรรมการด้วยกันเอง
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าเป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากนั้น กรรมการอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก ทั้งนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ หากคณะกรรมการบริษัทมีเหตุผลอันสมควร

ตารางแสดงความหลากหลายทางความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัท

	ประเภทกรรมการ	วาระการดำรงตำแหน่ง (ปี / เดือน)	ธุรกิจหลัก	กลุ่มอุตสาหกรรมและบริหารธุรกิจ	บัญชี / การเงิน	กฎหมายและ การกำกับดูแลกิจการ	นวัตกรรมและ การออกแบบ	การบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน	ความยั่งยืน
นายชัยวัฒน์ อิศวรินทร์ทรงกูร	ID	0 / 5		•	•	•		•	
นายพันธิวัตร มาตย์เมือง	ID	4 / 10		•			•		
นายสตีเฟน โจเซฟ แคมมิแลร์	ID	4 / 10	•	•		•		•	•
นายชาน กีน คัค	NED	0 / 6	•	•		•		•	•
นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	NED	0 / 6	•	•	•	•		•	•

หมายเหตุ ID หมายถึงกรรมการอิสระ และ NED หมายถึงกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณาก่อนการนำเสนอต่อคณะกรรมการ อันช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อิศวรินทร์ทรงกูร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายพันธิวัตร มาตย์เมือง	กรรมการตรวจสอบ
3	นายสตีเฟน โจเซฟ แคมมิแลร์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* นายชัยวัฒน์ อิศวรินทร์ทรงกูร เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ



## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงิน (รายไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทน ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

## 2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน แผนงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการดำเนินงาน แผนงานและงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สมาชิกในคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเอียน เกร็ก ลองเด็น	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายโยธิน ทวีกุลวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
3	นายสุรวุฒิ ตันกาญจนานุรักษ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานธุรกิจพาณิชย์
4	นายกัมพล รวยป้อม	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
5	นางสาวนภาพันธุ์ ไวทยินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานบุคคลและธุรการ

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายการดำเนินงาน แผนงาน และงบประมาณ ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
- พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทฯ ตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องและบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณานุมัติการดำเนินการต่าง ๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อ ได้มา ขาย จำหน่าย ลงทุน แลกเปลี่ยน โอน เช่าหรือให้เช่าทรัพย์สิน เป็นต้น) ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณานุมัติการให้กู้ยืมเงิน การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การจำนำ การจำนอง การก่อภาระผูกพัน หรือการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณานุมัติการเปิดปิดบัญชีธนาคาร และการขอใช้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายสำหรับบัญชีของธนาคาร
- กำกับควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายการดำเนินงาน แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายของบริษัทฯ
- มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริหาร ภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งอาจยกเลิก แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจนั้นๆ ได้ ทั้งนี้ การมอบหมายให้บุคคลดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- พิจารณาเรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของ ก.ล.ต.\* ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเอียน เกร็ก ลองเด็น	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายโยชิน ทวีกุลวัฒน์**	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
3	นายสุรวุฒิ ดันกาญจนานุรักษ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานธุรกิจพาณิชย์
4	นายกัมพล รวยป้อม**	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
5	นางสาวจิตกานต์ ธนาโอฬาร	ผู้อำนวยการอาวุโส - พัฒนารธุรกิจ
6	นายสุพจน์ พลเสนา**	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

**หมายเหตุ** \* ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการ (ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของบริษัทฯ) ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้จัดการตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกรายและให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

\*\* ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2565 (ก) นายโยชิน ทวีกุลวัฒน์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 (ข) นายสุพจน์ พลเสนา ได้เข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 และ(ค) นายกัมพล รวยป้อม ได้เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. ดำเนินกิจการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ และมีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้งบประมาณในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำหรือเลิกสัญญาใด ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจว่าจ้าง บรรจุแต่งตั้ง โอน โยกย้าย ปลดออกและเลิกจ้างพนักงาน (ยกเว้นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน) กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินเดือน โบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทฯ ตามกรอบและโครงสร้างที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
8. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตไว้อย่างชัดเจนแล้ว

#### อำนาจอนุมัติทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผู้มีอำนาจอนุมัติ	อำนาจอนุมัติ
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดจำนวนเงิน
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อธุรกรรม

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 194 คน (รวมผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด. จำนวน 6 คน)

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย (จำนวน 3 บริษัท)	รวม 4 บริษัท
จำนวนพนักงาน (คน)	180 <sup>1</sup>	14	194
ค่าตอบแทน (ล้านบาท) <sup>2</sup>	101.03	7.41	108.44
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ชั่วโมง)	238.60 <sup>3</sup>	0	238.60
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	1.84 <sup>3</sup>	0	1.23

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย (จำนวน 3 บริษัท)	รวม 4 บริษัท
อัตราการเจ็บป่วยต่อปี (วัน) <sup>4</sup>	5.97	4.38	5.86
อัตราการเจ็บป่วยลาพักต่อปี (วัน)	1.14	0	1.06
อัตราการเจ็บป่วยลาพักร้อนต่อปี (วัน)	5.72	7.87	5.88
การลาอื่น ๆ (ครั้ง) <sup>5</sup>	5	1	6
อุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่ร้ายแรงจากการทำงาน (ครั้ง)	0	0	0
อัตราการลาออก (ร้อยละ)	58.91 <sup>6</sup>	22.22	55.44
ข้อพิพาทด้านแรงงาน (ครั้ง)	0	0	0

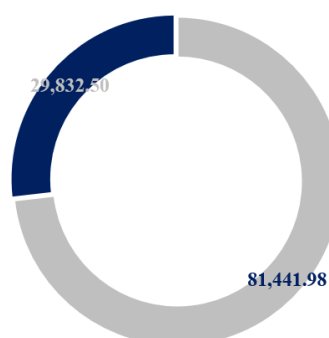
- หมายเหตุ
- 1 แบ่งเป็นพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ สำนักงานใหญ่ จำนวน 90 คน และพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำสาขา จำนวน 90 คน
  - 2 ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าคอมมิชชั่น และอื่น ๆ
  - 3 จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ สำนักงานใหญ่ เท่ากับ 35.60 ชั่วโมง คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี 0.69 ชั่วโมง และพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำสาขา เท่ากับ 203 ชั่วโมง คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี 3.83 ชั่วโมง
  - 4 ไม่มีการลาป่วยอันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุจากการทำงาน
  - 5 การลาประเภทอื่น ได้แก่ การลาคลอด การลาเพื่อทำหมัน การลาเพื่อรับราชการ และการลาอุปสมบท
  - 6 อัตราการลาออกของพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ สำนักงานใหญ่ และพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำสาขา คิดเป็นร้อยละ 14.38 และร้อยละ 123.81 ตามลำดับ

สัดส่วนพนักงานชายและหญิงของกลุ่มบริษัทฯ



■ พนักงานชาย ■ พนักงานหญิง

สัดส่วนเงินเดือนเฉลี่ยต่อหัวพนักงานหญิงต่อพนักงานชายของกลุ่มบริษัทฯ



■ พนักงานชาย ■ พนักงานหญิง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดสวัสดิการดังต่อไปนี้ให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ

1. กองทุนเงินประกันสังคม บริษัทฯ ได้มีการขึ้นทะเบียนประกันสังคม ตามพระราชบัญญัติกองทุนประกันสังคม พ.ศ. 2533 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) เพื่อสร้างความมั่นคงในการดำรงชีวิตให้แก่พนักงาน
2. กองทุนเงินทดแทน บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบไว้กับสำนักงานกองทุนเงินทดแทนของรัฐบาล เพื่อประกันการประสบอันตรายและการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานของบริษัทฯ ให้กับพนักงานทุกคน ผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานนั้น จะได้รับตามสิทธิที่กองทุนเงินทดแทนกำหนดไว้
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้พนักงานมีเงินออม และเป็นหลักประกันความมั่นคงสำหรับพนักงานเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงาน ไม่ว่าจะจากเกษียณอายุหรือลาออก โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 7.5 ของเงินเดือนตามระยะเวลาของการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 75 คน คิดเป็นร้อยละ 38.66 ของพนักงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ
4. การประกันสุขภาพ ประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุ เพื่อเป็นหลักประกันให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างอุ่นใจ ซึ่งจะช่วยแบ่งเบาค่าใช้จ่ายของพนักงานเมื่อในยามฉุกเฉิน และยังมีการตรวจสุขภาพประจำปีให้พนักงานด้วย
5. เงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ อาทิ งานอุปสมบท ของขวัญสมรส เงินของขวัญบุตร เงินช่วยเหลืองานศพ พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรส หรือบุตรของพนักงาน

#### นโยบายบริหารงานบุคคล

1. การจ้างงานและบรรจุพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายจ้างงานและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสม บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ การสรรหาบุคคลเข้าทำงาน กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ต้องการเป็นเกณฑ์ และอาจกำหนดให้มีการทดสอบความรู้ด้วยการทดสอบข้อเขียน การทดสอบความถนัดทางวิชาชีพ หรือการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เมื่อมีตำแหน่งงานว่างลงหรือมีตำแหน่งงานใหม่เกิดขึ้น กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะคัดเลือกพนักงานภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์และความเหมาะสมก่อนการคัดเลือกจากบุคคลภายนอก เว้นแต่กรณีพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่เพียงพอหรือเป็นตำแหน่งที่ต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งไม่สามารถคัดเลือกได้จากพนักงานภายในของกลุ่มบริษัทฯ
2. การจัดโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและการแบ่งส่วนงาน กลุ่มบริษัทฯ จัดโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและแบ่งขอบข่ายความรับผิดชอบของส่วนงานต่าง ๆ อย่างชัดเจน ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะมีการทบทวนเป็นระยะเพื่อให้สอดคล้องและเท่าทันกับสถานการณ์



3. การบริหารค่าตอบแทน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายบริหารค่าตอบแทนอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของสภาพและลักษณะของงาน สอดคล้องกับผลประกอบการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน อีกทั้งยังเทียบเคียงกับอัตราเงินเดือนของบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและมีลักษณะใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัทฯ อัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ และสถานการณ์ความจำเป็นของกลุ่มบริษัทฯ
  4. สภาพแวดล้อมในการทำงาน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานสามารถทำงาน อย่างมีความสุข มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการทำงาน ไม่ก่อให้เกิดผลเสียต่อสุขภาพ อีกทั้งจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในสถานที่ทำงานให้แก่พนักงานด้วย เช่น ที่จอดรถ หอประชุมพยาบาลเบื้องต้น น้ำดื่ม เป็นต้น ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเข้าฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยในปี 2565 มีพนักงานปฏิบัติงานประจำสาขาบนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร จำนวน 98 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) และมีพนักงานปฏิบัติงาน ณ สำนักงานใหญ่ จำนวน 54 คน เข้าร่วมกิจกรรมการซ้อมหนีไฟของอาคารที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่
  5. การพัฒนาพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน ตามความจำเป็นและความต้องการของตำแหน่งงานนั้น ๆ โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ การเพิ่มพูนความรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ การเข้าร่วมสัมมนาภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ภายในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานตามแนวทาง Learning Organization อนึ่ง โดยที่ปี 2565 เป็นปีที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายไปยังธุรกิจค้าปลีก จึงมุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานปฏิบัติงานประจำสาขาเป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งความรู้ด้านการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า อันสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าขององค์กร
- นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทบทวนขั้นตอนและกระบวนการทำงานของแต่ละส่วนงานอย่างสม่ำเสมอ และปรับปรุงให้เหมาะสมเพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งได้จัดสรรให้พนักงานมีโอกาสปฏิบัติงานในส่วนงานที่พนักงานมีความรู้และความชำนาญเป็นอย่างดี ตลอดจนสนับสนุนการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้พนักงานในทีมทำงานทดแทนกันได้

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวปณณภา ทองทวีพรรณ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2555 เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย (ได้แก่ จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมและรายงานการ

ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น) การให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรทราบ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่าง ๆ ตามกฎหมายและประกาศต่าง ๆ

#### 7.6.2 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวจุฑาภา ตุงควิตรวัฒน์ หัวหน้าฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายให้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

#### 7.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งนายยุทธพล เจริญรัตน์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2561 เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ การแต่งตั้ง ถอดถอน เลิกจ้าง และโยกย้ายหัวหน้างานตรวจสอบภายในจึงต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 7.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแล

นางสาวตามตะวัน ศรีแหลมทอง ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายให้ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดของเลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1 และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล ปรากฏในเอกสารแนบ 3

#### 7.6.5 นักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการสื่อสารข้อมูลและตอบคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ระหว่างบริษัทฯ กับนักลงทุน ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์	:	02-091-5906
โทรสาร	:	02-091-5928
อีเมล	:	investor@nine.co.th
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.nine.co.th">http://www.nine.co.th</a>

#### 7.6.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565 ของบริษัทฯ ที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แก่ นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 7792 หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 3930 หรือนายณัฐวุฒิ สันติเพชร เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 5730 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 3 บริษัท (รวมบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการในเดือนมิถุนายน 2565) ได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งสิ้น 2,170,000 บาท

ทั้งนี้ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด แต่อย่างใด

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2565

#### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

##### 1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความรู้และความสามารถให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางแสดงความหลากหลายทางความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) ซึ่งสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในข้อ 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาสรรหาบุคคลจากช่องทางดังต่อไปนี้

- (1) การแนะนำของผู้บริหาร กรรมการ และบุคคลภายนอกที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งรวมถึงบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) และฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool)
- (2) การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการรายเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประวัติการเข้าและการมีส่วนร่วมในการประชุมของบุคคลนั้น ๆ และหากเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความเป็นอิสระตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระด้วย อนึ่ง การแต่งตั้งกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

##### คุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ

##### คุณสมบัติกรรมการ

- 1) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- 4) มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่น

ที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้  
แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย  
และ/หรือบริษัทร่วม มีความเป็นอิสระจากผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ และไม่มี  
ความสัมพันธ์อันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคณิชากรรมการอิสระ  
ซึ่งมีคุณสมบัติเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย  
บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่  
เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือน  
ประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน  
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว  
มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณี  
กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ  
ควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ  
ของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทาง  
ธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ  
บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น  
บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นราย  
ใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจ  
ควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ  
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนัก  
งานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ

ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายวรพจน์ จรรย์โกมล โดยบริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในช่วงระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 25 มกราคม 2565 อย่างไรก็ดี ผลปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการ 1 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## 2. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ มนุษยสัมพันธ์ดี และมีความสามารถติดต่อประสานงานในระดับสากลทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## 3. การปฐมนิเทศ การพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง

**การปฐมนิเทศกรรมการใหม่** เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการ โดยผู้บริหารระดับสูง และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจะบรรยายประวัติความเป็นมา โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โครงสร้างองค์กร ลักษณะและแนวทางการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมอบเอกสารที่มีข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่จำนวน 2 ครั้ง จากการที่บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ครั้งที่ 1 ในเดือนมิถุนายน 2565 ได้แก่ นายชานคิน ตัก และนางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง และครั้งที่ 2 ในเดือนสิงหาคม 2565 ได้แก่ นายชัยวัฒน์ อัสวินทรางกูร

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอบรมสัมมนา เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ ซึ่งจะช่วยให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมด ทั้งนี้ ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ดังนี้

<b>นายชัยวัฒน์ อัสวินทรางกูร</b> ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	<u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u> - ทำกลางวิกฤตเศรษฐกิจโลกจากโรคระบาด สงครามพลังงาน และเงินเฟ้อ ภาคธุรกิจควรปรับกลยุทธ์อย่างไรเพื่อให้ทันโลก รอดพ้นภัยวิกฤตและเติบโตอย่างยั่งยืน
<b>นายพันธุ์วิธ มาตย์เมือง</b> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	<u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u> - ทำกลางวิกฤตเศรษฐกิจโลกจากโรคระบาด สงครามพลังงาน และเงินเฟ้อ ภาคธุรกิจควรปรับกลยุทธ์อย่างไรเพื่อให้ทันโลก รอดพ้นภัยวิกฤตและเติบโตอย่างยั่งยืน
<b>นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์</b> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	<u>สำนักงาน ก.ล.ต.</u> - Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด <u>สำนักงาน ก.ล.ต.</u> - Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด
<b>นายชาน คิน ตัก</b> กรรมการ	<u>บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด</u> - PDPA for Director
<b>นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง</b> กรรมการ	<u>บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด</u> - PDPA for Director
<b>นายกัมพล รวยป้อม</b> ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน	<u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> - Restructuring Business for Growth - บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร - Introduction to Sustainable Finance



**แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนสืบทอด ตำแหน่ง (Succession Plan) ของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนตาม ความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีบุคคลที่มีความรู้ความสามารถทดแทนในตำแหน่งที่สำคัญ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

#### 4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการทบทวน ผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทจะกระทำใน 2 ระดับ ได้แก่ การประเมินแบบรายบุคคล และการประเมินแบบทั้งคณะ โดยผลคะแนนเฉลี่ยการ ประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2565 มีดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงาน	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)
<b>คณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล</b>	97.27
หัวข้อการประเมินครอบคลุม (ก) โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ (ข) การประชุมของคณะกรรมการ และ (ค) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
<b>คณะกรรมการบริษัท แบบทั้งคณะ</b>	93.97
หัวข้อการประเมินครอบคลุม (ก) โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ (ข) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ (ค) การประชุมคณะกรรมการ (ง) การทำหน้าที่ของ กรรมการ (จ) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (ฉ) การพัฒนาตนเองของ กรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>	97.22
หัวข้อการประเมินครอบคลุม (ก) โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ และ (ข) การประชุม บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ	

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ)** คณะกรรมการ บริษัทจะประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดแผนพัฒนาศักยภาพของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาทั้งความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผล

ปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และคุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งในปี 2565 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานเจ้าหน้าที่บริหารคิดเป็นร้อยละ 93.45

ในการนี้ กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท (ทั้งแบบรายบุคคลและแบบทั้งคณะ) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เริ่มต้นจากเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการเพื่อทำการประเมินโดยมีกำหนดส่งคืนแบบประเมินภายในวันที่ 16 มกราคม 2566 สำหรับกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ หัวหน้างานตรวจสอบภายในจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการตรวจสอบเพื่อทำการประเมินโดยมีกำหนดส่งคืนแบบประเมินภายในวันที่ 16 มกราคม 2566 เช่นเดียวกัน จากนั้น เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รวบรวม สรุปและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละรอบปีบัญชี เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมตลอดทั้งปีให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ซึ่งระบุสถานที่ วันเวลา และวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ยกเว้นกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการยังสามารถขอข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมเพิ่มเติมได้ที่เลขานุการบริษัทโดยตรง ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถอภิปราย แสดงความคิดเห็นและข้อสังเกตอย่างอิสระ และในขณะลงมติในที่ประชุม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญและมติที่ประชุมอย่างครบถ้วน และส่งทางอีเมลเพื่อให้กรรมการทุกท่านพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมครั้งถัดไปเพื่อพิจารณารับรอง โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ พร้อมให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาเกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ซึ่งหากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประเด็นที่เป็นข้อกังวล และ/หรือข้อสังเกต ก็สามารถแจ้งประเด็นนั้นต่อฝ่ายจัดการเพื่อปรับปรุงแก้ไข และ/หรือดำเนินการใด ๆ ตามจำเป็นและเห็นสมควร ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานปี 2565 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเอง จำนวน 1 ครั้ง และได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทราบถึงข้อสรุปจากการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารด้วย

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การประชุมคณะกรรมการบริหาร และการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งของการประชุมนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง				
รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท <sup>1</sup>	คณะกรรมการ ตรวจสอบ <sup>2</sup>	คณะกรรมการ บริหาร <sup>3</sup>	ผู้ถือหุ้น <sup>4</sup>
1. นายชัยวัฒน์ อิศวรินทร์ทรงกูร	4/4	2/2		
2. นางศุภรานันท์ ตันวิรัช	8/8	3/3		2/2
3. นายพันซ์วิศ มาตย์เมือง	15/15	5/5		2/2
4. นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์	15/15	5/5		2/2
5. นายชาน คิน ตัก	7/7			
6. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	7/7			
7. นายราเชน ลีรพันธุ์	6/7		1/1	2/2
8. นายวรพจน์ จรรย์โกมล	7/7		1/1	2/2
9. นายเอียน เคิร์ก ลองเด็น			8/8	2/2
10. นายโยธิน ทวีกุลวัฒน์			7/8	1/2
11. นายสุรวุฒิ ตันกาญจนานุรักษ์			7/8	
12. นายกัมพล รวยป้อม			8/8	
13. นางสาวภาพันธุ์ ไทอินทร์			7/8	

- หมายเหตุ <sup>1</sup> จำนวนครั้งที่จัดประชุมในปี 2565 เท่ากับ 15 ครั้ง แบ่งออกเป็นการประชุมในรูปแบบพบหน้ากัน (Physical Meeting) จำนวน 4 ครั้ง และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Meeting) จำนวน 11 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง นับจากวันที่ตนได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ คิดเป็นสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 เว้นแต่นายราเชน ลีรพันธุ์ ซึ่งขาดประชุม ซึ่งจัดในรูปแบบพบหน้ากัน (Physical Meeting) จำนวน 1 ครั้ง คิดเป็นสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 85.71
- <sup>2</sup> ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อรอบปีบัญชี ทั้งนี้ ในปี 2565 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 5 ครั้ง และจัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Meeting) ทุกครั้ง
- <sup>3</sup> ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารจะจัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และหากมีเหตุจำเป็น ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจในการสั่งงดเว้นการประชุมประจำเดือนได้ ทั้งนี้ ในปี 2565 การประชุมคณะกรรมการบริหารมีจำนวน 9 ครั้ง และจัดในรูปแบบพบหน้ากัน (Physical Meeting) ทุกครั้ง

- 4 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 10 พฤษภาคม 2565

**เรื่องสำคัญที่พิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565**

<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานรายไตรมาสและประจำปี</li> <li>- รับทราบรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละไตรมาส</li> <li>- อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“GW”)</li> <li>- อนุมัติการเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ (License to Manage and Operate Merchandising Space Agreement)</li> <li>- อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)</li> <li>- แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน</li> <li>- แต่งตั้งประธานกรรมการ</li> <li>- อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กรของบริษัทฯ</li> <li>- อนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ประจำปี 2566</li> </ul>
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ*</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ</li> <li>- รับทราบรายงานการปฏิบัติการของฝ่ายตรวจสอบภายใน</li> <li>- พิจารณาแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน</li> <li>- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน</li> </ul>
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส</li> <li>- อนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด</li> </ul>

หมายเหตุ \* รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ**

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทน หลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และ/หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ รวมถึงภาระหน้าที่ บทบาทความรับผิดชอบ ตลอดจนการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ประชุมมีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นตัวแทนในอัตรารายปี (ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564) และกำหนดจ่ายเป็นรายไตรมาส โดยไม่มีค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในรูปแบบอื่น ๆ ดังนี้

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทนต่อท่าน (บาท)	
	ปี 2565	ปี 2564
ประธานกรรมการ	400,000	400,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	400,000
กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	200,000	200,000
กรรมการบริหาร	200,000	200,000

รายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2565

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายปี	เบี้ยประชุม	อื่น ๆ	รวม
1. นายชัยวัฒน์ อิศวาทราษฎร์**	157,608.70			157,608.70
2. นายพันธุ์วิศ มาตย์เมือง	300,000.00			300,000.00
3. นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์	300,000.00			300,000.00
4. นายชาน คิน ตัก*	104,945.05			104,945.05
5. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง*	104,945.05			104,945.05
6. นายราเชน ลีรพันธุ์*	190,109.89			190,109.89
7. นางศุภรอนันต์ ดันวิรัช**	191,208.79			191,208.79
8. นายวรพจน์ จรรย์โกมล*	95,054.95			95,054.95
รวม	1,443,872.43			1,443,872.43

หมายเหตุ \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 มีมติแต่งตั้งให้นายชาน คิน ตัก และนางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายราเชน ลีรพันธุ์ และนายวรพจน์ จรรย์โกมล ที่ลาออกเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565

\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 มีมติแต่งตั้งให้นาย ชัยวัฒน์ อิศวรินทร์การ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบแทน นางศุภรานันท์ ดันวิรัช ที่ลาออกเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2565

การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการ บริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินที่ได้กำหนดร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งมีดัชนีชี้วัดที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลสำเร็จทางธุรกิจตามเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน การปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว และการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถพิจารณาได้ในข้อ 8 ข้อย่อย 4 ภายใต้อำนาจการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับผู้บริหารระดับสูงรายอื่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนด ค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย โดยพิจารณาจากดัชนีชี้วัดต่าง ๆ ทั้งนี้ การปรับอัตรา เงินเดือนประจำปีโดยรวมจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อนึ่ง ค่าตอบแทนผู้บริหาร ตามนิยามของ ก.ล.ด. (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ และ/หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย) ที่ได้รับจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และอื่น ๆ สำหรับปี 2565 เป็นดังนี้

จำนวนผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.	10* คน
ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย	45.30 ล้านบาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.05 ล้านบาท

หมายเหตุ \* (ก) นายโยธิน ทวีกุลวัฒน์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 (ข) นายสุพจน์ พลเสนา ได้เข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 และ (ค) นายกัมพล รวยป้อม ได้เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 แทนนายวรพจน์ จรรย์โกมล

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนใด ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและที่ไม่เป็นตัวเงินจากการดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งโดยหลักบริษัทฯ จะพิจารณาจากผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทฯ จะได้รับ และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ ตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อติดตาม ดูแล และ/หรือบริหารจัดการกิจการนั้น ๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้
2. บริษัทฯ จะจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญอื่นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยต้องมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ ในกรณีที่จำเป็น บริษัทฯ อาจจะจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยได้

อนึ่ง ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน GW ซึ่งนอกจากบริษัทฯ จะกำกับดูแล GW ตามนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดอำนาจอนุมัติทางการเงิน เพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ GW เพิ่มเติมอีกด้วย

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมฯ พร้อมทั้งสื่อสารและจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติ อันเป็นการสร้างความมั่นใจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดสามารถพิจารณาได้ในข้อ 6. ภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้โอกาสจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายรายการระหว่างกัน โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้



1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนด (ก) เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ (ข) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี และ (ค) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเป็นประจำทุกปี และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้เลขานุการบริษัทเก็บรวบรวม พร้อมสำหรับการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อต้องพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในการนี้ เลขานุการบริษัทต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
2. บริษัทฯ มีนโยบายหลักเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กระบวนการทำรายการนั้นมีความชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ภายใต้หลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีเงื่อนไขของรายการต้องเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการ และผู้บริหาร ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และได้จัดส่งให้เลขานุการบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยเลขานุการบริษัทได้เก็บรวบรวมและนำเสนอสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 ตลอดจนรายงานสาระสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 สำหรับการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้เข้าทำอย่างโปร่งใส โดยมีเงื่อนไขราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามปกติ มีความเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียดสามารถพิจารณาได้ในข้อ 9.2 ภายใต้หัวข้อรายการระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านทางแชตไลน์ของบริษัทฯ อีกทั้งได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายรายการระหว่างกันแก่กรรมการและผู้บริหารทุกท่านด้วย

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอก ก่อนที่จะมีการเปิดเผยต่อสาธารณชน
2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน (ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ชื่อ

ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศงบการเงิน หรือวันประกาศการเข้าทำรายการหรือลงทุนในโครงการที่มีนัยสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (“ช่วง Black Out Period”) ทั้งนี้ หากมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ต้องแจ้งรายละเอียดของรายการต่อคณะกรรมการบริษัททันที

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ของตน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่ตน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและเป็นสัดส่วนที่มากที่สุด ในนิติบุคคลนั้น เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม จัดทำสรุป และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมรอบสิ้นปี

ในปี 2565 สำนักเลขานุการบริษัท ได้อีเมลไปยังกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแจ้งให้ทราบถึงช่วง Black Out Period ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในผ่านทางแชตไลน์ของบริษัทฯ อีกทั้งได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแก่สมาชิกในคณะกรรมการบริหารทุกท่านด้วย

#### สรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเปรียบเทียบระหว่างปี 2565 และปี 2564

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น 31 ธ.ค. 2565*
		31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	การเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1.	นายชัยวัฒน์ อัครวิมทรางกูร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
2.	นายพันธิ์วิศ มาดย์เมือง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
3	นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
4.	นายชาน กีน ดัก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น 31 ธ.ค. 2565*
		31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	การเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
5.	นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
6.	นายเอียน เกร็ก ลองเด็น คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
7.	นายโยธิน ทวีกุลวัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
8.	นายสุรวุฒิ ตันกาญจนารักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 32,301	- -	- 32,301	- ร้อยละ 0.002
9.	นายกัมพล รวยป้อม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
10.	นางสาวจิตกานต์ ธนาโอฬาร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
11.	นายสุพจน์ พลเสนา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -

หมายเหตุ \* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว จำนวน 1,589,549,286 หุ้น

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้กำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ (“นโยบายการต่อต้านการทุจริตฯ”) ครอบคลุมถึงแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และการรับของขวัญของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริจาค การให้เงินสนับสนุน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีขอบเขตการใช้บังคับรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ และมีแนวปฏิบัติสำคัญสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

1. ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตฯ อย่างเคร่งครัด และไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือกระทำการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่ารูปแบบใด ๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เช่น การเรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหรือการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบของตนเองในทางมิชอบหรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์นั้น ๆ ได้ เป็นต้น
2. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีกระบวนการที่เหมาะสม ได้แก่ การระบุความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน การประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น การกำหนดมาตรการการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่ประเมินได้ การติดตามสอบทานการปฏิบัติงาน และการรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารทราบ
3. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ ในกรณีนี้ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นอาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านการทุจริตฯ ฉบับเดิม ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของกลุ่มบริษัทฯ รับทราบ สำหรับพนักงาน บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ นโยบายการต่อต้านการทุจริตฯ ผ่านระบบแชตไลน์ อีเมลและบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในสำนักงาน



#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ จึงจัดให้มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสเรื่องต่าง ๆ จากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบผ่านหัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายในที่อีเมล [acnine@nine.co.th](mailto:acnine@nine.co.th) ยื่นส่งตรงหรือส่งไปรษณีย์ไปที่ บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 อาคารเล้าเป้งวัน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ขั้นตอนดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมและตรวจสอบข้อเท็จจริงในเบื้องต้นว่ามีมูลความจริงหรือไม่ หากพบว่า เบาะแสที่ได้รับแจ้งมีข้อมูลเพียงพอ มีมูล และมีความน่าเชื่อถือ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมหลักฐานและส่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนโดยแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงโดยมีฝ่ายบริหารงานบุคคลเป็นเลขาคณะกรรมการสอบสวน จากนั้น เมื่อการสอบสวนข้อเท็จจริงเสร็จสิ้น ฝ่ายบริหารงานบุคคลจะรายงานผล พร้อมทั้งมาตรการลงโทษผู้กระทำผิด ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบและสั่งการเป็นลำดับถัดไป ตลอดจนแจ้งผลสรุปให้ผู้แจ้งเบาะแส หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส ผู้รับแจ้งเบาะแส ผู้ถูกแจ้งเบาะแส ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และข้อมูล/ข้อเท็จจริงที่ได้จากการตรวจสอบไว้เป็นความลับ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบเชิงลบของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสทั้งจากผู้ส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสแต่อย่างใด

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ซึ่งถือเป็นกลไกขั้นพื้นฐานของกระบวนการกำกับดูแลการดำเนินงานต่าง ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งการวางแผนกลยุทธ์ การดำเนินงานและการปฏิบัติงานตามกิจกรรมหลักของบริษัทฯ การบริหารจัดการการเงิน การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล การเก็บรักษาและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ตลอดจนได้จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบภายในและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอเหมาะสม

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้ถูกต้อง และรัดกุมตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน ติดตามความคืบหน้าในแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ แผนกตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในตามหลักการประเมินความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทุกท่านด้วยนั้น ที่ประชุมได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยใช้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission และมีความเห็นที่สอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมแล้ว และไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรมในการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกำกับดูแลให้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับปฏิบัติตาม
- บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทาง

ในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ รวมทั้งการกำกับ ควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- บริษัทฯ จัดทำและเผยแพร่แผนผังโครงสร้างองค์กรที่สอดคล้องและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ และแบ่งโครงสร้างองค์กรโดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารงานสูงสุดในองค์กร และกระจายหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารแต่ละส่วนงาน เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามวัตถุประสงค์ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ กำหนดแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ช่วยผลักดันให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานตามเป้าหมายทางธุรกิจ กำหนดและทบทวน โครงสร้างเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่น ๆ ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน กำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน จัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และสำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อดึงใจให้พนักงานผูกพัน และเติบโตไปในระยะยาว ร่วมกันกับบริษัทฯ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้ฝ่ายจัดการมีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงเป้าหมายสำคัญด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันได้แก่ การวางแผนกลยุทธ์ การดำเนินงานและการปฏิบัติงานตามกิจกรรมหลักของบริษัทฯ การบริหารจัดการการเงิน การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล การเก็บรักษาและเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยปีที่ผ่านมา บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเร่งดำเนินงานขยายธุรกิจ ค้าปลีกและธุรกิจให้เข้าพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้ามหานครให้เป็นไปตามเป้าหมาย ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะมีการประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและให้ครอบคลุมถึงทุกกิจกรรมและเป้าหมายที่สำคัญของทั้งสองธุรกิจ
- บริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ ประเมินความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หลักของหน่วยงานของตนร่วมกับแผนตรวจสอบภายใน และมีการทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

## 3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ มีการจัดทำแผนงานบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยสามารถให้แผนตรวจสอบภายในสามารถสอบทานได้อย่างสม่ำเสมอ



- บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ผ่านการกำหนดนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ อำนาจ อนุมัติ และคู่มือปฏิบัติงานในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ อาทิเช่น การดำเนินการธุรกิจค้าปลีกและ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่บนรถไฟฟ้าบีทีเอส การจัดทำและขออนุมัติงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน และการบัญชี การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น
- เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและให้สามารถสอบทานได้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายรายการระหว่างกัน ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการ ทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว) แต่หากมีความจำเป็น ในการอนุมัติเข้าทำรายการนั้น บริษัทฯ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นโดยรวม และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยห้ามผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการมีส่วนร่วมในการอนุมัติ และจะต้อง พิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวน สอบทาน นโยบายสำคัญและคู่มือปฏิบัติงานทุกปี และสื่อสารให้ พนักงานทุกคนรับทราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามอย่างเหมาะสม โดยปีที่ผ่านมา บริษัทฯ อยู่ ระหว่างการเร่งดำเนินงานขยายธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจให้เช่าพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสให้ เป็นไปตามเป้าหมาย ควบคู่ไปกับการจัดทำและทบทวนนโยบายและคู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้จัดทำและทบทวนนโยบายและคู่มือปฏิบัติงานสำหรับการ กำกับดูแลและจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความ พยายามอย่างต่อเนื่องในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานในทุก ๆ หน่วยงาน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเป้าหมายของหน่วยงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สำหรับธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจให้เช่าพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสในปีที่ผ่านมา
- บริษัทฯ กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานว่า หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือปฏิบัติงานหรือไม่ หากมีการปฏิบัติงานไม่ครบถ้วน ไม่ สม่าเสมอ หรือไม่เหมาะสม จะมีการแจ้งไปยังฝ่ายจัดการเพื่อหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารข้อมูลที่ตอบสนองการดำเนินงานอย่างมี ประสิทธิภาพ และเข้าถึงได้โดยผู้ใช้งานที่เกี่ยวข้อง โดยการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ จะต้องมีความถูกต้องครบถ้วน สามารถเข้าใจได้ง่าย เพียงพอ และทันเวลา สำหรับใช้ประกอบการ ตัดสินใจโดยผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- บริษัทฯ กำหนดนโยบายเรื่องการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน

## 5. กิจกรรมการติดตามผล

- บริษัทฯ มีกระบวนการที่ชัดเจนในการติดตามผลการดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีการทบทวนกระบวนการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระเบียบและวิธีปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของแต่ละฝ่ายงาน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งหากพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะต้องพิจารณาร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดแนวทางและระยะเวลาอันสมควรในการแก้ไขข้อบกพร่องนั้น ๆ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายยุทธพล เจริญรัตน์ ผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ ทั้งนี้ การแต่งตั้งถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย มาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และ/หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ และหากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการให้ความเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1) ด้วย

### 9.2.2 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามความต่อเนื่องของสัญญาทางการค้าที่ได้จัดทำตั้งแต่ในอดีต หรืออาจเป็นรายการตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยข้อกำหนดต่าง ๆ ของรายการนั้น ๆ ต้องมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

### 9.2.3 สรุปความเห็นของคณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2565 แล้ว และมีความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและจำเป็นตามปกติธุรกิจ มีความโปร่งใส และได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเสมือนทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

หน่วย: ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2565	ปี 2564	
บจก. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป (“POV”) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ	รายได้จากการเรียก เก็บค่าโฆษณาซึ่ง ทดลองจ่าย	0.02	-	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าโฆษณาจาก POV จากการจัดส่งคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 247-4) ให้แก่ผู้ถือหุ้น ของ บริษัทฯ ซึ่งได้ทดลองจ่ายไปก่อน โดยบริษัทฯ ได้เรียกเก็บค่าโฆษณา ดังกล่าวในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ จ่ายให้กับนายทะเบียนหลักทรัพย์
บมจ. วีจีไอ (“VGI”) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ	ค่าธรรมเนียมการ ให้สิทธิบริหาร จัดการพื้นที่เชิง พาณิชย์ และ ค่าโฆษณาที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการ พื้นที่ดังกล่าว	136.88	0.03	VGI ให้สิทธิแก่บริษัทฯ ในการบริหาร จัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานี รถไฟฟ้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องจ่าย ค่าธรรมเนียมการให้สิทธิใช้พื้นที่ ดังกล่าว รวมถึงค่าสาธารณูปโภค ตามที่ใช้จริง ทั้งนี้ อัตรา ค่าธรรมเนียมที่จ่ายให้กับ VGI นั้น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2565	ปี 2564	
				<p>(ก) มีความสมเหตุสมผล เนื่องจากพิจารณากำหนดจากจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการรถไฟฟ้าเฉลี่ยต่อวัน และรายได้ของ VGI จากธุรกิจให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ ย้อนหลัง 7 ปี และ</p> <p>(ข) เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก และธุรกิจให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์</p> <p>สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการพื้นที่ ซึ่งรวมถึงการทำความสะอาด ดูแล บำรุงรักษา และปรับปรุงพื้นที่เชิงพาณิชย์ มีความสมเหตุสมผลเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากผู้ให้บริการรายอื่น ประกอบกับรายจ่ายของบริษัทฯ หากต้องดำเนินการเอง</p>
<p>บมจ. เกรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)</p> <p>นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ VGI</p>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์	2.10	-	<p>เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์จากความจำเป็นและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผ่านการคัดเลือกกลุ่มผู้เช่าที่มีสินค้าหรือบริการที่หลากหลายและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารรถไฟฟ้าและชุมชนโดยรอบสถานีรถไฟฟ้า</p> <p>สำหรับค่าสาธารณูปโภคจากการใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ เรียกเก็บตามที่ใช้งานจริงในอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2565	ปี 2564	
บจก. เจมาร์ท โมบาย บริษัทย่อยของ บมจ. เจ มาร์ท ซึ่ง เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายเดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ VGI	รายได้จากการให้ ใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์	0.09	-	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าใช้พื้นที่ เชิงพาณิชย์จากความจำเป็นและ ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผ่านการ คัดเลือกกลุ่มผู้เช่าที่มีสินค้าหรือ บริการที่หลากหลายและสามารถ ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร รถไฟฟ้าและชุมชน โดยรอบสถานี รถไฟฟ้า  สำหรับค่าสาธารณูปโภคจากการใช้ พื้นที่เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ เรียกเก็บ ตามที่ใช้งานจริงในอัตราเดียวกันกับ ที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
บจก. แรบบิท แคร่ โปรเคอร์ บริษัทย่อยของ VGI (ผ่านการถือ หุ้นทางอ้อมใน บจก. แรบบิท แคร่) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	ค่าใช้จ่ายในการซื้อ กรรมกรรมประกันภัย	0.002	0.07	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ ในการจัดหากรรมกรรม ประกันภัยซึ่งจำเป็นในการประกอบ ธุรกิจ เช่น ประกันภัยทรัพย์สินและ ประกันภัยความรับผิดชอบ บุคคลภายนอก เป็นต้น
บจก. แรบบิท รีเวอร์ดิส (“RR”) บริษัทย่อยของ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (“BTSG”) (ผ่านการถือ หุ้นทางอ้อมใน บจก. อาร์บี เซอร์วิส) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นราย ใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ	ค่าใช้จ่ายในการใช้ โปรแกรมสะสม คะแนนและการทำ การตลาด	0.61	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ ในการทำการตลาดและ ส่งเสริมการขาย โดยบริษัทฯ ซื้อ คะแนนสะสมจาก RR เพื่อมอบให้ ลูกค้าร้านเทอร์เทิลตามเงื่อนไขที่ บริษัทฯ กำหนด รวมถึงให้ RR สื่อสาร ข้อมูลสินค้า บริการ และกิจกรรม ส่งเสริมการขายของบริษัทฯ ไปยัง ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย อันเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2565	ปี 2564	
บจก. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)  นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ราย เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ VGI	รายได้จากการให้ ใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์	0.32	-	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าใช้พื้นที่ เชิงพาณิชย์จากความจำเป็นและ ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผ่านการ คัดเลือกกลุ่มผู้เช่าที่มีสินค้าหรือ บริการที่หลากหลายและสามารถ ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร รถไฟฟ้าและชุมชน โดยรอบสถานี รถไฟฟ้า  สำหรับค่าสาธารณูปโภคจากการใช้ พื้นที่เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ เรียกเก็บ ตามที่ใช้งานจริงในอัตราเดียวกันกับ ที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
บจก. แพนสลิคส์ คอมมูนิเคชั่น บริษัทย่อยของ VGI (ผ่านการถือ หุ้นทางอ้อมใน บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	ค่าบริการรับฝาก ขายสินค้า	0.02	-	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ในการรับฝากขายสินค้าของคู่ค้า ภายในร้านเทอร์เทิล โดยอัตรา ค่าบริการเป็นไปตามสัญญาฝากขาย สินค้าตามที่ตกลงกัน
บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม (“BSS”)  นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ราย เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ VGI	ค่าใช้จ่ายในการใช้ ระบบรับชำระเงิน ทางอิเล็กทรอนิกส์ และการจัดทำบัตร แรบบิท	0.08	0.003	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ใช้ระบบรับ ชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ภายใน ร้านเทอร์เทิล เพื่ออำนวยความสะดวก ให้ลูกค้าในการชำระเงิน และ บัตรแรบบิทเป็นบัตรประจำตัว พนักงาน ทั้งนี้ อัตราค่าธรรมเนียมรับ ชำระเงินเป็นอัตราทั่วไปที่ BSS เรียก เก็บร้านค้าอื่นๆ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2565	ปี 2564	
บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ (“BTSC”) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (ผ่านการถือหุ้นทางอ้อมใน VGI)	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.23	0.37	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดย BTSC เรียกเก็บค่าโดยสาร รถไฟฟ้าจากการใช้เส้นทางของพนักงาน ซึ่งเป็นสวัสดิการของบริษัทฯ ในอัตรา เดียวกันกับผู้โดยสารรถไฟฟ้าทั่วไป
บจก. แอโร มีเดีย กรุ๊ป นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ราย เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ VGI	รายได้จากการให้ ใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์	1.17	-	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าใช้พื้นที่ เชิงพาณิชย์จากความจำเป็นและ ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผ่านการ คัดเลือกกลุ่มผู้เช่าที่มีสินค้าหรือ บริการที่หลากหลายและสามารถ ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร รถไฟฟ้าและชุมชนโดยรอบสถานี รถไฟฟ้า สำหรับค่าสาธารณูปโภคจากการใช้ พื้นที่เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ เรียกเก็บ ตามที่ใช้งานจริงในอัตราเดียวกันกับ ที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
บจก. แอดซ์ เจ้าพระยา (“ACP”) นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ราย เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ VGI	รายได้อื่น	0.25	-	เป็นค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ปรับปรุง และตกแต่งพื้นที่เชิงพาณิชย์บริเวณ ท่าเทียบเรือที่ GW บริษัทย่อยของ บริษัทฯ เรียกเก็บจาก ACP ตาม บันทึกข้อตกลงร่วมดำเนินธุรกิจใน พื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ที่ตกลงกัน
บจก. เอสแอลวีริเทค นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ราย เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ VGI	รายได้จากการให้ ใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์	2.02	-	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าใช้พื้นที่ เชิงพาณิชย์จากความจำเป็นและ ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผ่านการ คัดเลือกกลุ่มผู้เช่าที่มีสินค้าหรือ



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2565	ปี 2564	
				บริการที่หลากหลายและสามารถ ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร รถไฟฟ้าและชุมชน โดยรอบสถานี รถไฟฟ้า  สำหรับค่าสาธารณูปโภคจากการใช้ พื้นที่เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ เรียกเก็บ ตามที่ใช้งานจริงในอัตราเดียวกันกับ ที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
บจก. ทรานส์.แอค โซลูชั่นส์ ("TA")  บริษัทย่อยของ บมจ. มาสเตอร์ แอค (ผ่านการถือหุ้นทางอ้อมใน บจก. อาช ออน แอคส์) ซึ่งมี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกันกับ บริษัทฯ ได้แก่ VGI	ค่าใช้จ่ายลงทุน	0.03	0.48	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง TA ให้จัดหาและติดตั้งจอภาพ ระบบ กล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบ เครือข่าย ภายในร้านเทอร์เทิลบน สถานีรถไฟฟ้า โดยค่าจ้างเป็นไปตาม สัญญาตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ก่อนการ ว่าจ้าง TA บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบ ค่าจ้างกับผู้ให้บริการรายอื่น
บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ("BID")  บริษัทย่อยของ BTSJ ซึ่งเป็นผู้ถือ หุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	ค่าใช้จ่ายลงทุน	32.79	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BID เป็นผู้ก่อสร้างร้านเทอร์เทิลบนสถานี รถไฟฟ้า โดยค่าจ้างเป็นไปตามสัญญา ตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ก่อนการว่าจ้าง BID บริษัทฯ ได้จัดประกวดราคา
บจก. 888 มีเดีย  นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ราย เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ VGI	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	0.12	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บจก. 888 มีเดีย ผลิตป้ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ สินค้าของบริษัทฯ โดยอัตราค่าจ้าง เป็นไปตามที่ตกลงกัน

หมายเหตุ: สามารถดูข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซิร์ฟเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2565

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 25 เกี่ยวกับการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ และการเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้ามหานครกับบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการ และการให้เช่าเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าการรับรู้รายได้จากการขายและบริการ และการให้เช่าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการรับรู้รายได้เกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกบันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายและบริการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายและบริการ ประเมินและทำความเข้าใจกระบวนการรับรู้รายได้ค่าเช่า โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ และอ่านตัวอย่างสัญญาเพื่อทำความเข้าใจข้อตกลงและเงื่อนไขที่สำคัญ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายสินค้าและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลารายงาน สุ่มตรวจสอบสัญญาเช่าที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และทดสอบการคำนวณ
- ส่งจดหมายยืนยันขอลูกหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายสินค้าและบริการตลอดรอบระยะเวลารายงาน รวมถึงรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป
- พิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทใช้ในการบันทึกประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 110 ล้านบาท และอยู่ระหว่างประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่ได้รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ โดยได้แสดงประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 98 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของประมาณการผลแตกต่างดังกล่าว จำนวน 16 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 19 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การพิจารณาการด้อยค่าของรายการดังกล่าว ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบเรื่องดังกล่าว โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ สอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ใช้ ตลอดจนการทดสอบการคำนวณต่างๆ ของแบบจำลองทางการเงิน และการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พรอนันต์ กิจนะวันชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7792

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 10 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเคิล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,897,372,185	257,368,819	2,883,929,529
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	126,019,888	23,453,465	118,969,657
สินค้าคงเหลือ	9	37,163,675	19,429,355	14,484,967
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	1,096,854,417	9,023,503	1,096,854,417
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		26,274,398	13,398,420	16,473,017
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,183,684,563</b>	<b>322,673,562</b>	<b>4,130,711,587</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	90,850,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	5,069,533	-	5,100,000
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	13	118,027,860	50,032,072	108,971,577
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	19,200,655	96,993,623	12,797,074
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	14,438,088	10,427,195	9,500,167
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	11	81,663,718	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	-	19,727,830	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,059,834	1,915,324	16,048,816
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>255,459,688</b>	<b>179,096,044</b>	<b>243,267,634</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,439,144,251</b>	<b>501,769,606</b>	<b>4,373,979,221</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กส์แนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	141,039,698	52,182,037	119,639,939
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	6,701,818	6,354,072	4,412,645
รายได้รับล่วงหน้า		11,093,668	292,237	11,084,286
เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่		42,213,603	-	40,921,552
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,924,838	4,123,832	5,592,382
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>208,973,625</b>	<b>62,952,178</b>	<b>181,650,804</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	12,751,624	92,508,985	8,647,291
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	17	17,625,943	8,655,254	15,885,284
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,074,904	1,037,421	9,230,646
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>40,452,471</b>	<b>102,201,660</b>	<b>33,763,221</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>249,426,096</b>	<b>165,153,838</b>	<b>215,414,025</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเคชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ส่วนของผู้อถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	19			
หุ้นสามัญ 1,589,549,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 390,549,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,589,549,286	390,549,286	1,589,549,286	390,549,286
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,589,549,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 365,549,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,589,549,286	365,549,286	1,589,549,286	365,549,286
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	3,155,162,718	3,155,162,718	342,646,051
<b>กำไรสะสม (ขาดทุน)</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18	10,650,000	10,650,000	10,650,000
ขาดทุนสะสม		(565,644,102)	(596,796,808)	(398,590,134)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น		(315,000)	-	(315,000)
ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ		4,189,717,902	4,158,565,196	319,940,203
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		253	106	-
<b>รวมส่วนของผู้อถือหุ้น</b>		<b>4,189,718,155</b>	<b>4,158,565,196</b>	<b>319,940,203</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น</b>		<b>4,439,144,251</b>	<b>4,373,979,221</b>	<b>469,047,594</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	20	142,409,306	96,301,905	66,511,588
รายได้จากการให้เช่า		104,592,962	-	100,696,209
รายได้เงินปันผล		-	16,340,924	-
รายได้อื่น		-	-	38,146,844
รายได้ค่าบริหารจัดการ		-	-	11,217,052
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	17,980,320
กำไรจากตราสารทางการเงิน	10	18,588,640	3,018,350	18,588,640
กำไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		8,919,985	-	8,919,985
อื่น ๆ		1,967,553	909,937	1,116,353
<b>รวมรายได้</b>		<b>276,478,446</b>	<b>116,571,116</b>	<b>207,049,827</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ		277,317,223	57,654,672	234,606,625
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		30,122,652	13,534,010	28,675,666
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11	158,428,361	46,856,876	148,176,627
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>465,868,236</b>	<b>118,045,558</b>	<b>411,458,918</b>
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(189,389,790)	(1,474,442)	(204,409,091)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(30,467)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(189,420,257)	(1,474,442)	(204,409,091)
รายได้ทางการเงิน		11,963,454	908,987	11,956,181
ต้นทุนทางการเงิน		(3,636,063)	(1,516,224)	(3,117,350)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(181,092,866)	(2,081,679)	(195,570,260)
ภาษีเงินได้	22	(485,616)	5,507,877	(485,616)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(181,578,482)	3,426,198	(196,055,876)
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	11	-	39,692,708	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(181,578,482)	43,118,906	(196,055,876)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(2,778,566)	(1,627,409)	(2,778,566)
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย		942,768	25,251,558	942,768
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,835,798)	23,624,149	(1,835,798)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(183,414,280)</b>	<b>66,743,055</b>	<b>(197,891,674)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(183,414,280)</b>	<b>66,743,055</b>	<b>(197,891,674)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(181,578,629)	3,425,808	(196,055,876)	19,814,147
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	39,692,708	-	-
	(181,578,629)	43,118,516	(196,055,876)	19,814,147
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	147	390		
	147	390		
	(181,578,482)	43,118,906		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(183,414,427)	27,049,957	(197,891,674)	43,232,390
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	39,692,708	-	-
	(183,414,427)	66,742,665	(197,891,674)	43,232,390
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	147	390		
	147	390		
	(183,414,280)	66,743,055		
กำไรต่อหุ้น	23			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.17)	0.10	(0.19)	0.04
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	23			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.17)	0.01	(0.19)	0.04
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตของประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม (ขาดทุน)	กำไรสะสมแล้ว	ส่วนสำหรับผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	365,549,286	342,646,051	(448,972,340)	10,650,000	-	269,872,997	39,779,141	309,652,138			
กำไรสำหรับปี	-	-	43,118,516	-	-	43,118,516	390	43,118,906			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(1,627,409)	-	25,251,558	23,624,149	-	23,624,149			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	41,491,107	-	25,251,558	66,742,665	390	66,743,055			
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	25,566,558	-	(25,566,558)	-	-	-			
เงินปันผลของผู้ถือหุ้นที่ได้รับ	-	-	-	-	-	-	(12,328,780)	(12,328,780)			
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-			
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(27,450,645)	(27,450,645)			
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	365,549,286	342,646,051	(381,914,675)	10,650,000	(315,000)	336,615,662	106	336,615,768			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	365,549,286	342,646,051	(381,914,675)	10,650,000	(315,000)	336,615,662	106	336,615,768			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(181,578,629)	-	-	(181,578,629)	147	(181,578,482)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(2,778,566)	-	942,768	(1,835,798)	-	(1,835,798)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(184,357,195)	-	942,768	(183,414,427)	147	(183,414,280)			
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 10)	-	-	627,768	-	(627,768)	-	-	-			
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	1,224,000,000	2,812,516,667	-	-	-	4,036,516,667	-	4,036,516,667			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,589,549,286	3,155,162,718	(565,644,102)	10,650,000	-	4,189,717,902	253	4,189,718,155			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซิร์ฟเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 แสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม (ขาดทุน)		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
					สำรองสำหรับ	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	365,549,286	342,646,051	10,650,000	(442,137,524)	-	-	276,707,813
กำไรสำหรับปี	-	-	-	19,814,147	-	-	19,814,147
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,833,315)	25,251,558	25,251,558	23,418,243
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	17,980,832	25,251,558	25,251,558	43,232,390
ขาดเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	25,566,558	(25,566,558)	(25,566,558)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	365,549,286	342,646,051	10,650,000	(398,590,134)	(315,000)	(315,000)	319,940,203
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	365,549,286	342,646,051	10,650,000	(398,590,134)	(315,000)	(315,000)	319,940,203
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(196,055,876)	-	-	(196,055,876)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,778,566)	942,768	942,768	(1,835,798)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(198,834,442)	942,768	942,768	(197,891,674)
ขาดเงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 10)	-	-	-	627,768	(627,768)	(627,768)	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	1,224,000,000	2,812,516,667	-	-	-	-	4,036,516,667
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,589,549,286	3,155,162,718	10,650,000	(596,796,808)	-	-	4,158,565,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(181,092,866)	(2,081,679)	(195,570,260)	14,306,270
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	39,595,321	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(181,092,866)	37,513,642	(195,570,260)	14,306,270
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	38,004,868	14,481,895	31,135,260	11,444,253
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	528,539	-	28,173,127
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	50,801	(533,787)	-	(23,383,989)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	1,647,193	(4,768,282)	1,851,440	(3,669,466)
สิทธิในการได้รับผลิตภัณฑ์อื่น (โอนกลับ)	(109,545)	740,244	(13,095)	791,328
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	238,893	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,383,039	652,928	2,315,747	554,127
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(373,831)	(226)	(373,831)	(226)
กำไรจากตราสารทางการเงิน	(18,588,640)	(3,018,350)	(18,588,640)	(3,018,350)
กำไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(8,919,985)	-	(8,919,985)	-
โอนกลับรายการเข้าหนี้	-	(14,393,501)	-	(3,703,616)
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า	(330,189)	(2,308,811)	(668,765)	(2,484,212)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	19,150,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของประมาณการค่าความนิยม	16,135,321	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,852,066	1,083,125	4,516,664	960,848
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	528,360	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(40,717,194)	-	(17,980,320)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	30,467	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	(16,340,924)	-	(38,146,844)
รายได้ทางการเงิน	(11,963,453)	(908,987)	(11,956,180)	(903,634)
ต้นทุนทางการเงิน	3,636,063	1,516,354	3,117,350	1,435,516
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(154,399,798)	(25,944,975)	(174,004,295)	(35,625,188)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(55,467,029)	(5,433,275)	(59,705,980)	6,423,330
สินค้าคงเหลือ	(18,882,608)	(312,586)	(4,644,559)	(749,262)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,988,425)	(2,220,946)	(10,769,636)	(2,206,293)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	524,111	(219,789)	(166,975)	(219,789)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	102,117,044	13,246,310	95,092,347	7,761,985
รายได้รับล่วงหน้า	7,211,326	-	7,436,244	-
เงินมัดจำรับ	12,139,925	-	13,824,325	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,212,258	619,200	3,269,061	(1,686,761)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(80,000)	(6,250,000)	(80,000)	(6,250,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	216,907	520,070	(280,000)	520,070
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(114,396,289)	(25,995,991)	(130,029,468)	(32,031,908)
จ่ายดอกเบี้ย	(3,636,063)	(1,516,354)	(3,117,350)	(1,435,516)
จ่ายภาษีเงินได้	(2,445,646)	(3,323,092)	(2,290,054)	(3,199,524)
รับคืนภาษีเงินได้	-	986,688	-	986,688
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(120,477,998)	(29,848,749)	(135,436,872)	(35,680,260)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเคอร์แอส เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(2,058,334,228)	(272,408,864)	(2,058,334,228)	(272,408,864)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,006,718,632	336,771,066	1,006,718,632	336,771,066
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(21,352,617)	-	(24,987,992)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(5,100,000)	-	(5,100,000)	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	80,076,720	-	87,988,800
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	373,831	12,000	373,831	12,000
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(94,776,626)	(26,675,047)	(91,950,440)	(26,667,611)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,256,929)	(6,011,578)	(4,906,516)	(5,463,703)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	(13,968,516)	-	(13,968,516)	-
เงินปันผลรับ	-	16,340,924	-	38,146,844
ดอกเบี้ยรับ	10,238,091	910,528	10,230,818	905,176
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,189,458,362)</b>	<b>129,015,749</b>	<b>(1,181,924,411)</b>	<b>159,283,708</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุน	3,953,004,659	-	3,953,004,659	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,064,933)	(3,409,752)	(1,610,242)	(3,409,752)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(12,328,780)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>3,949,939,726</b>	<b>(15,738,532)</b>	<b>3,951,394,417</b>	<b>(3,409,752)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>2,640,003,366</b>	<b>83,428,468</b>	<b>2,634,033,134</b>	<b>120,193,696</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	257,368,819	173,940,351	249,896,395	129,702,699
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,897,372,185</b>	<b>257,368,819</b>	<b>2,883,929,529</b>	<b>249,896,395</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,744,663	17,649,532	1,744,663	17,649,532
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,822,737	2,078,170	1,822,736	2,078,170
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	83,512,008	-	83,512,008	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,500,000	-	1,500,000	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	17,809,378	89,237,659	10,454,569	89,237,659

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ชั้นกลาง และมีบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ เป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ในประเทศและต่างประเทศ การบริหารลิขสิทธิ์หนังสือ ซ้อมาขายไปสินค้าอุปโภคบริโภค และให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่อยู่ตามทีจดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 333 อาคารเล้าเป้งจ้วน 1 ชั้นที่ 24 ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กรุ๊ปเวิร์ด จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบน สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและ ท่าเรือคลองแสนแสบ	ไทย	100.00	-



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ  
งบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมี  
การส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ  
หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็น  
ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ใน  
งบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหัก  
ด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะ  
จะได้รับคืน

###### รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าในพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสจะรับรู้เป็นรายได้โดยคำนวณตาม  
วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการสิทธิหนังสืออิเล็กทรอนิกส์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้สิทธิ์แก่ผู้ซื้อ

รายได้ค่าแปลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้น

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์  
ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตใน  
ภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต  
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ย  
ที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารและพื้นที่เช่า	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์รายการ	2 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 ปี
เครื่องหมายการค้า	3 ปี
ค่าลิขสิทธิ์หนังสือ	พิจารณาจากจำนวนเงินตัดจำหน่ายที่สูงกว่าระหว่างวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปี และการคำนวณตามจำนวนเล่มของหนังสือที่พิมพ์หรือจำหน่ายได้ภายใต้สัญญาสิทธิบัตรนั้น

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์ระหว่างการพัฒนา

#### 4.7 การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการรวมธุรกิจด้วยวิธีซื้อ ต้นทุนในการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ (หากเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ)

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ พร้อมทั้งจัดประเภทรายการโดยพิจารณาจากเงื่อนไขในสัญญา สภาวะทางเศรษฐกิจ และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่และบันทึกการจ่ายชำระ ในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าหากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลต่างในส่วน ของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการ รวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของ ค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ ให้กับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะ ได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับ บัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการ ควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญาเว้นแต่สัญญา เช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิง พร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สิน ตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

พื้นที่เชิงพาณิชย์	8 ปี
อาคารและคลังสินค้า	1 - 3 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง



### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### **4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน



### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายความว่ารวมถึงตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

### การประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุของสินค้านำคงเหลือ การแข่งขันทางการตลาดและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน



## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	11	5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	3	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	2	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ชั้นกลาง					
ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิบริหาร					
จัดการพื้นที่	125	-	125	-	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	8	-	8	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการ	3	-	3	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	1	-	1	-	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าเช่า	6	-	6	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	33	-	33	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,980	-	1,980	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,980	-	1,980	-
<b>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่ชั้นกลาง	17,815	-	17,815	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,120	-	1,120	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,935	-	18,935	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่ชั้นกลาง	70,643	-	70,643	-
บริษัทย่อย	-	-	11,827	5,009
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	116	-	30	-
รวม	70,759	-	82,500	5,009
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(4,157)	(4,157)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70,759	-	78,343	852
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)</b>				
บริษัทใหญ่ชั้นกลาง	271	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	271	-	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)</b>				
บริษัทใหญ่ชั้นกลาง	1,996	-	1,996	-
บริษัทย่อย	-	-	5,971	24
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	751	-	751	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,747	-	8,718	-
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)</b>				
บริษัทใหญ่ชั้นกลาง	66,702	-	66,702	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,123	-	3,123	-
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,825	-	69,825	-
<b>เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,823	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,232	-	1,232	-
รวมเงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,232	-	3,055	-

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทเดียวกัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ผลประโยชน์ระยะสั้น	60	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	5
รวม	<u>63</u>	<u>27</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ผลประโยชน์ระยะสั้น	58	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	5
รวม	<u>61</u>	<u>27</u>



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	307	140	280	125
เงินฝากธนาคาร	1,367,065	147,229	1,353,650	139,771
ตั๋วเงินฝาก	1,530,000	110,000	1,530,000	110,000
รวม	2,897,372	257,369	2,883,930	249,896

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์ และตั๋วเงินฝากมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 1.25 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.25 ถึง 0.70 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง</u>				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	676	-	676	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,304	-	1,304	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,980	-	1,980	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,130	13,118	4,813	5,153
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	9,600	6,890	6,333	5,666
3 - 12 เดือน	413	39	38	24
มากกว่า 12 เดือน	10,336	5	-	-
รวม	33,479	20,052	11,184	10,843
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,336)	(5)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	23,143	20,047	11,184	10,843
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	25,123	20,047	13,164	10,843

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,935	-	18,935	-
รายได้ค้างรับ	3,667	3,197	1,131	2,199
ดอกเบี้ยค้างรับ	4,805	35	4,805	35
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70,759	-	82,500	5,009
ลูกหนี้อื่น	2,731	174	2,592	169
รวม	100,897	3,406	109,963	7,412
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(4,157)	(4,157)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	100,897	3,406	105,806	3,255
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	126,020	23,453	118,970	14,098

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 ถึง 90 วัน

ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระสำหรับรายได้ค้างรับเป็นระยะเวลาภายใน 3 เดือน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	5	4,157
ซื้อบริษัทย่อย	10,280	-
ตั้งเพิ่ม	56	-
โอนกลับ	(5)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	10,336	4,157

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	50,161	30,889	(13,699)	(12,052)	36,462	18,837
สิทธิในการได้รับผลิตภัณฑ์คืน	702	592	-	-	702	592
รวม	50,863	31,481	(13,699)	(12,052)	37,164	19,429

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	22,681	18,036	(8,484)	(6,632)	14,197	11,404
สิทธิในการได้รับผลิตภัณฑ์คืน	288	275	-	-	288	275
รวม	22,969	18,311	(8,484)	(6,632)	14,485	11,679

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.6 ล้านบาท (2564: 3.0 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2.0 ล้านบาท 2564: 2.1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท (2564: 7.7 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.2 ล้านบาท 2564: 5.7 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากการขายสินค้าคงเหลือดังกล่าว

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน / ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<u>ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>		
เงินฝากประจำ	-	67
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,096,854	-
รวม	1,096,854	67
<u>ตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีต้นทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>		
ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	-	8,957
รวม	-	8,957
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,096,854	9,024
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีต้นทุน</u>		
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขาย	-	14,728
รวม	-	14,728
<u>ตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีต้นทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>		
ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	-	5,000
รวม	-	5,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	19,728

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

#### **ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจากผู้ขายจำนวน 90,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.35 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย โดยผู้ขายมีสิทธิในการซื้อหุ้นกลับ (Buy-back Option) ในราคาหุ้นละ 220 บาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อขายเสร็จสิ้น และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทดังกล่าวจำนวน 16.3 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 321,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มูลค่า 32.13 ล้านบาท โดยผู้ขายเดิมจะมีสิทธิในการซื้อหุ้นกลับ (Buy-back Option) ในราคาหุ้นละ 220 บาท ภายในระยะเวลาสิ้นสุดวันเดียวกันกับการซื้อครั้งแรก เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวสูงกว่าราคาการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นกลับอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้สูงที่ผู้ขายจะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นกลับภายในระยะเวลาข้างต้น จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็น “ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน” ภายใต้สินทรัพย์ทางการเงินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายคืนหุ้นสามัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 411,300 หุ้นในราคาขายคืน 65 ล้านบาท (เนื่องจากผู้ขายเดิมใช้สิทธิในการซื้อหุ้นกลับ) ซึ่งเป็นราคาที่ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเหมาะสมของราคาแล้ว โดยราคาขายคืนดังกล่าวเป็นมูลค่าที่สูงกว่าราคาตามบัญชีแต่ต่ำกว่าราคาใช้สิทธิในการซื้อหุ้นกลับตามสัญญา (Buy-back Option) ซึ่งรายการดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เรียบร้อยในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการขายตราสารทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ราคาทุน					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	200.00	200.00	99.99	99.99	163.4	163.4
บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด	60.00	60.00	99.99	99.99	60.0	60.0
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	6.25	-	100.00	-	110.0	-
รวม					333.4	223.4
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(242.5)	(223.4)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					90.9	-

### บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“กรู๊ปเวิร์ค”)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน กรู๊ปเวิร์ค โดยกรู๊ปเวิร์คเป็นผู้ประกอบธุรกิจบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บางส่วนบนสถานีรถไฟฟ้า โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 62,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดจาก (1) บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (2) บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด และ (3) Sliver Reward Holdings Limited ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 110 ล้านบาท

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ กรู๊ปเวิร์ค ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 และวันที่ซื้อไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ กรู๊ปเวิร์ค ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

## สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,635
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,985
สินค้าคงเหลือ	389
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,826
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	7,891
สินทรัพย์สิทธิการใช้	611
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,700
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,378)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(454)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(919)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(39)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(46)
สินทรัพย์สุทธิ	12,201
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	100
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	12,201
สิ่งตอบแทนเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
- ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	83,512
- เงินสด	24,988
- ค่าหุ้นค้างชำระ	1,500
	110,000
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(12,201)
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	97,799
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	24,988
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(3,635)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21,353

รายได้และขาดทุนของกรู๊ปเวิร์คตั้งแต่วันที่ซื้อ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 9 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ



บริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ จำนวน 16 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 19 ล้านบาท) อยู่ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยมีระยะเวลา 9 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย สรุปได้ดังนี้

อัตราค่าเช่า	438 - 11,111 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
อัตราคิดลดก่อนภาษี	ร้อยละ 9.81 ต่อปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยดังกล่าว

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติฐานที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจะส่งผลให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	
อัตราค่าเช่า (ลดลงร้อยละ 5)	(4)
อัตราค่าเช่า (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5)	4
อัตราคิดลดก่อนภาษี (ลดลงร้อยละ 1)	5
อัตราคิดลดก่อนภาษี (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1)	(5)

#### บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“แลนด์”)

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในแลนด์ จำนวน 2.55 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 88 ล้านบาท ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้ซื้อ”) โดยเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของแลนด์ ให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว และได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 41 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 18 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2564



กลุ่มบริษัทแสดงผลการดำเนินงานของแลนดิ้งจนถึงวันที่ขายภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปี 2564  
ในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

รายได้	1,271
ค่าใช้จ่าย	(2,393)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(1,122)</b>
ภาษีเงินได้	98
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(1,024)</b>
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	40,717
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>39,693</b>

**12. เงินลงทุนในการร่วมค้า**

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียด  
ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			สัดส่วนเงินลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ราคาทุน
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ซูเปอร์ริช เทอร์ เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด จำกัด	บริการซื้อขาย แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ไทย	51	-	5,070	-	5,100	-
<b>รวม</b>					<b>5,070</b>	<b>-</b>	<b>5,100</b>	<b>-</b>

### 13. ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุง อาคารและ พื้นที่เช่า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	9,444	18,501	1,527	-	29,472
ซื้อเพิ่ม	10,675	4,154	-	29,494	44,323
จำหน่าย	-	(18)	-	-	(18)
โอน	26,737	2,744	-	(29,481)	-
ขายบริษัทย่อย	-	(11,484)	-	-	(11,484)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	46,856	13,897	1,527	13	62,293
ซื้อเพิ่ม	52,891	23,026	-	2,956	78,873
จำหน่าย	-	(470)	(1,200)	-	(1,670)
โอน	-	249	-	(249)	-
ซื้อบริษัทย่อย	7,964	6,320	-	170	14,454
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	107,711	43,022	327	2,890	153,950
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,627	14,266	1,370	-	19,263
ค่าเสื่อมราคา	1,938	996	66	-	3,000
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	(7)	-	-	(7)
ขายบริษัทย่อย	-	(11,452)	-	-	(11,452)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,565	3,803	1,436	-	10,804
ค่าเสื่อมราคา	12,846	5,618	65	-	18,529
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	(231)	(1,200)	-	(1,431)
ซื้อบริษัทย่อย	2,417	4,146	-	-	6,563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,828	13,336	301	-	34,465
<b>ค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	1,457	-	-	1,457
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,457	-	-	1,457
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	1,457	-	-	1,457
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	41,291	8,637	91	13	50,032
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	86,883	28,229	26	2,890	118,028
<b>ค่าเสื่อมสำหรับปี</b>					
2564 (1.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					3,000
2565 (14.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					18,529

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง		
	อาคารและ พื้นที่เช่า	และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	9,444	4,667	1,200	-	15,311
ซื้อเพิ่ม	10,675	4,147	-	29,494	44,316
จำหน่าย	-	(18)	-	-	(18)
โอน	26,737	2,744	-	(29,481)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	46,856	11,540	1,200	13	59,609
ซื้อเพิ่ม	51,112	22,058	-	2,877	76,047
จำหน่าย	-	-	(1,200)	-	(1,200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	97,968	33,598	-	2,890	134,456
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,627	1,978	1,200	-	6,805
ค่าเสื่อมราคา	1,938	970	-	-	2,908
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	(7)	-	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,565	2,941	1,200	-	9,706
ค่าเสื่อมราคา	12,194	4,784	-	-	16,978
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,200)	-	(1,200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17,759	7,725	-	-	25,484
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	41,291	8,599	-	13	49,903
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	80,209	25,873	-	2,890	108,972
<b>ค่าเสื่อมสำหรับปี</b>					
2564 (0.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					2,908
2565 (13.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					16,978

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า มีจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านบาท (2564: 1.4 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 1.3 ล้านบาท 2564: 1.3 ล้านบาท)

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์หนังสือ	ค่าลิขสิทธิ์รายการ	เครื่องหมายการค้า	ซอฟต์แวร์ระหว่างการพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	24,569	12,536	1,489	30,000	685	69,279
ซื้อเพิ่ม	631	3,933	-	-	3,525	8,089
โอน	3,525	-	-	-	(3,525)	-
ขายบริษัทย่อย	(404)	-	-	-	-	(404)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	28,321	16,469	1,489	30,000	685	76,964
ซื้อเพิ่ม	1,217	7,189	-	-	4,596	13,002
โอน	4,691	-	-	-	(4,691)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	34,229	23,658	1,489	30,000	590	89,966
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	8,998	8,185	1,489	14,428	-	33,100
ค่าตัดจำหน่าย	848	4,187	-	-	-	5,035
ขายบริษัทย่อย	(387)	-	-	-	-	(387)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	9,459	12,372	1,489	14,428	-	37,748
ค่าตัดจำหน่าย	2,020	6,971	-	-	-	8,991
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,479	19,343	1,489	14,428	-	46,739
<b>ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	13,217	-	-	15,572	-	28,789
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	13,217	-	-	15,572	-	28,789
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	13,217	-	-	15,572	-	28,789
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,645	4,097	-	-	685	10,427
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,533	4,315	-	-	590	14,438
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>						
2564 (4.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,035
2565 (7.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						8,991

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ หนังสือ	ค่าลิขสิทธิ์ รายการ	ซอฟต์แวร์ ระหว่าง การพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,768	7,501	1,489	685	13,443
ซื้อเพิ่ม	631	3,385	-	3,525	7,541
โอน	3,525	-	-	(3,525)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,924	10,886	1,489	685	20,984
ซื้อเพิ่ม	-	395	-	4,257	4,652
โอน	4,352	-	-	(4,352)	-
จำหน่าย	-	(884)	-	-	(884)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,276	10,397	1,489	590	24,752
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,431	4,346	1,489	-	7,266
ค่าตัดจำหน่าย	848	2,787	-	-	3,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,279	7,133	1,489	-	10,901
ค่าตัดจำหน่าย	1,780	2,571	-	-	4,351
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,059	9,704	1,489	-	15,252
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,645	3,753	-	685	10,083
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	8,216	694	-	590	9,500
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>					
2564 (3.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					3,635
2565 (3.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					4,351

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	271	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	22,277	9,477	9,714	5,281
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,747	-	8,718	24
เจ้าหนี้อื่น	4,963	11,225	4,642	10,846
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,825	-	69,825	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	40,957	31,480	26,741	23,057
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	141,040	52,182	119,640	39,208

## 16. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 7 ปี

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาสิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เดิมจำนวน 3 สถานี และได้เช่าทำสัญญาใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 สัญญาดังกล่าว มีระยะเวลาประมาณ 7 ปี (สิ้นสุดวันที่ 4 ธันวาคม 2572) โดยมีค่าเช่าผันแปรซึ่งคำนวณจากจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสซึ่งนับทั้งผู้โดยสารขาเข้าและผู้โดยสารขาออก

### ก) สิทธิประโยชน์การใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสิทธิประโยชน์การใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	พื้นที่เชิงพาณิชย์	อาคารและคลังสินค้า	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	11,856	801	12,657
เพิ่มขึ้น	83,972	-	5,266	89,238
ค่าเสื่อมราคา	(874)	(2,842)	(1,185)	(4,901)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	83,098	9,014	4,882	96,994
เพิ่มขึ้น	-	8,898	8,911	17,809
ซื้อทรัพย์สินย่อย	-	611	-	611
ยกเลิกสัญญา	(78,090)	(7,638)	-	(85,728)
ค่าเสื่อมราคา	(5,008)	(3,562)	(1,915)	(10,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	7,323	11,878	19,201

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พื้นที่เชิงพาณิชย์	อาคารและคลังสินค้า	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	11,856	801	12,657
เพิ่มขึ้น	83,972	-	5,266	89,238
ค่าเสื่อมราคา	(874)	(2,842)	(1,185)	(4,901)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	83,098	9,014	4,882	96,994
เพิ่มขึ้น	-	4,309	6,146	10,455
ยกเลิกสัญญา	(78,090)	(7,638)	-	(85,728)
ค่าเสื่อมราคา	(5,008)	(2,093)	(1,823)	(8,924)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	3,592	9,205	12,797

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	21,353	122,103	14,352	122,103
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,900)	(23,240)	(1,292)	(23,240)
รวม	19,453	98,863	13,060	98,863
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,701)	(6,354)	(4,413)	(6,354)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,752	92,509	8,647	92,509

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	98,863	13,035	98,863	13,035
เพิ่มขึ้น	17,809	89,238	10,455	89,238
ซื้อทรัพย์สินย่อย	493	-	-	-
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(94,647)	-	(94,647)	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,062	1,224	2,845	1,224
จ่ายค่าเช่า	(6,127)	(4,634)	(4,456)	(4,634)
ยอดคงเหลือปลายปี	19,453	98,863	13,060	98,863



การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	10,485	4,901	8,924	4,901
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,061	1,224	2,845	1,224
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งทรัพย์สิน				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	324	272	155	272
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร				
(ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่)	125,033	-	125,033	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 72 ล้านบาท (2564: 5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 70 ล้านบาท 2564: 5 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปร

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งประกอบไปด้วยพื้นที่ให้เช่าบนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร โดยมียุสัญญา 7 ปี และพื้นที่ให้เช่าบนท่าเรือแสนแสบ โดยมียุสัญญา 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	100,618	-	93,791	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	118,363	-	118,363	-
มากกว่า 5 ปี	56,451	-	56,451	-
รวม	275,432	-	268,605	-

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 95 ล้านบาท (2564: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: 92 ล้านบาท 2564: ไม่มี)

17. **สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน**

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	2565			
	โครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	โครงการผลประโยชน์ ระยะยาวอื่นของพนักงาน	รวม	
	8,655	-	8,655	โครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงาน
	4,014	625	4,639	925
	202	11	213	158
	(46)	-	(46)	-
	(386)	-	(386)	-
	3,211	-	3,211	1,627
	46	-	46	-
	-	(80)	(80)	(6,250)
	1,374	-	1,374	-
	17,070	556	17,626	8,655

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2565			2564
โครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	โครงการผลประโยชน์ ระยะยาวอื่นของพนักงาน	รวม	โครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงาน
7,296	-	7,296	10,752
3,753	625	4,378	839
127	11	138	122
(46)	-	(46)	-
(386)	-	(386)	-
3,211	-	3,211	1,833
-	(80)	(80)	(6,250)
1,374	-	1,374	-
15,329	556	15,885	7,296

## สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี

ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ต้นทุนบริการในปัจจุบัน

ต้นทุนดอกเบี้ย

ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน

ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์

ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี

โอนย้ายพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

## สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยล่วงหน้าในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 13.0 ปี (2564: 13.9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของโครงการผลประโยชน์หลังออก  
จากงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	3.06 - 4.13	2.35	3.06	2.35
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 6.00	3.00 - 4.00	4.00	3.00 - 4.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564  
สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(2,232)	2,591	(1,203)	1,400
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2,648	(2,314)	1,372	(1,203)

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(761)	876	(651)	752
อัตราการขึ้นเงินเดือน	867	(759)	747	(650)

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรร  
กำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอด  
ขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรอง  
ตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 19. ทุนเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ดังต่อไปนี้

- ก) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 25 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 390.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 390.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 365.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 365.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565

- ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,224 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 365.5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,589.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,224 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565

- ค) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 984 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่

- 1) บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 953.50 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขาย 3.3 บาทต่อหุ้น รวม 3,146.55 ล้านบาท
- 2) บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด จำนวน 15.35 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขาย 3.3 บาทต่อหุ้น รวม 50.66 ล้านบาท
- 3) Sliver Reward Holdings Limited จำนวน 15.15 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขาย 3.3 บาทต่อหุ้น รวม 50.00 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565

- ง) การอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 240 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering) ในอัตราจัดสรร 1.5232 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.3 บาท รวมมูลค่า 792 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วเพิ่มขึ้น จากเดิม 365.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 365,549,286 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,589.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,589,549,286 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,224 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามที่กล่าวไว้ในข้อค) และ ง) ทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 2,812.6 ล้านบาท จากเดิม 342.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 3,155.2 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าว เป็นจำนวน 2.7 ล้านบาท) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 และ 11 กรกฎาคม 2565

## 20. รายได้จากการขายและบริการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายสินค้า - ธุรกิจหนังสือ	86,407	83,000	24,937	49,689
รายได้จากการขายสินค้า - ธุรกิจค้าปลีก	39,365	38	39,365	38
รายได้จากการให้บริการสิทธิหนังสืออิเล็กทรอนิกส์	9,712	8,075	2,210	8,075
รายได้จากการให้บริการอื่น	6,925	5,189	-	5,189
รวม	142,409	96,302	66,512	62,991
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	142,409	96,302	66,512	62,991
รวมรายได้จากการขายและบริการ	142,409	96,302	66,512	62,991

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนขาย	56,631	33,151	35,545	19,589
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	38,005	14,482	31,135	11,444
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	148,236	54,704	141,362	51,386
ค่าสาธารณูปโภค	9,987	637	9,380	637
ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่	125,033	-	125,033	-
ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย	5,198	5,476	3,692	4,910
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	14,432	5,099	13,839	4,885
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	16,135	-	19,500	-



## 22. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
การดำเนินงานต่อเนื่อง		
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	884
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	486	(6,392)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	486	(5,508)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรจากเงินลงทุน		
ในตราสารทุน	-	6,392



รายการกระทบยอระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(181,092)	37,514	(195,570)	14,306
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(36,219)	7,503	(39,114)	2,861
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้				
รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ปัจจุบัน	(3,009)	(13,766)	-	(9,012)
ผลกระทบของ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	670	1,821	644	1,528
รายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึก				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,449	(1,157)	4,967	(880)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	34,543	-	33,880	-
อื่น ๆ	52	(5)	109	(5)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	486	(5,604)	486	(5,508)
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	486	(5,508)	486	(5,508)
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(96)	-	-
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	486	(5,604)	486	(5,508)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 541 ล้านบาท (2564: 196 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 442 ล้านบาท 2564: 245 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชิตั้งกล่าว

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 248 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 170) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จึงได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ ดังนี้

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีคูณด้วยอัตราปรับจำนวนหุ้นซึ่งคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญต่อหุ้นก่อนและที่ควรจะเป็นหลังการใช้สิทธิกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การดำเนินงานต่อเนื่อง		การดำเนินงานที่ยกเลิก		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(181,578)	3,426	-	39,693	(181,578)	43,119
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,051,388	455,892	-	455,892	1,051,388	455,892
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.17)	0.01	-	0.09	(0.17)	0.10

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การดำเนินงานต่อเนื่อง		รวม	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(196,056)	19,814	(196,056)	19,814
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,051,388	455,892	1,051,388	455,892
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.19)	0.04	(0.19)	0.04

## 24. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของลักษณะธุรกิจและบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และให้บริการสิทธิหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (“ส่วนงานหนังสือ”) เป็นส่วนงานที่เป็นผู้นำเข้า ผลิต จำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ในประเทศและต่างประเทศ และการบริหารลิขสิทธิ์หนังสือ

- 2) ส่วนงานธุรกิจขายสินค้าอุปโภคบริโภค (“ส่วนงานค้าปลีก”) เป็นส่วนงานที่ทำการซื้อมาขายไปสินค้าอุปโภคบริโภคบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส
- 3) ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่ (“ส่วนงานให้เช่าพื้นที่”) เป็นส่วนงานที่ให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและท่าเรือคลองแสนแสบ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปี มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)							
	หนังสือ		ค้าปลีก		ให้เช่าพื้นที่		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้								
รายได้จากภายนอก	101,657	96,264	39,365	38	105,981	-	247,003	96,302
รายได้ทั้งสิ้น	101,657	96,264	39,365	38	105,981	-	247,003	96,302
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน								
ตามส่วนงาน	36,798	38,673	(37,421)	(26)	(29,691)	-	(30,314)	38,647
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
รายได้เงินปันผล							-	16,341
กำไรจากคสรทางการเงิน							18,588	3,018
กำไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลง								
สัญญาเช่า							8,920	-
รายได้อื่น							1,968	910
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(30,123)	(13,534)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(158,428)	(46,857)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							(30)	-
รายได้ทางการเงิน							11,963	909
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(3,636)	(1,516)
ภาษีเงินได้							(486)	5,508
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงาน								
ต่อเนื่อง							(181,578)	3,426
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก							-	39,693
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(181,578)	43,119

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย โดยที่จำนวนเงิน 21 ล้านบาทมาจากส่วนงานหนังสือ และจำนวนเงิน 15 ล้านบาทจากส่วนงานให้เช่าพื้นที่ (ปี 2564 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 26 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกค้าในส่วนงานหนังสือ)

## **25. การเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด การเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น**

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บางส่วนบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นจำนวน 62,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดจาก (1) บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (2) บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด และ (3) Sliver Reward Holdings Limited ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 110 ล้านบาท
- ข) อนุมัติการเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 31 สถานีกับบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) และการก่อสร้างร้านค้าของบริษัทฯ และการปรับปรุงร้านค้าให้เช่าที่มีอยู่เดิมบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยบริษัทฯ ได้บันทึกลูกหนี้บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) จากการรับโอนรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าวซึ่งประกอบไปด้วย รายได้รับล่วงหน้าจำนวน 4.7 ล้านบาท และเงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่จำนวน 41.1 ล้านบาท
- ค) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 984 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ (1) บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรู๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (2) บริษัท เวิร์ค เอ็กซ์ จำกัด และ (3) Sliver Reward Holdings Limited ในราคาเสนอขาย 3.3 บาทต่อหุ้น รวมมูลค่า 3,247 ล้านบาท
- ง) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 240 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering) ในอัตราจัดสรร 1.5232 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.3 บาท รวมมูลค่า 792 ล้านบาท



จ) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 25 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 390.5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 365.5 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ฉ) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,224 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 365.5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,589.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,224 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ช) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามที่กล่าวไว้ในข้อ ค) และ ง)

บริษัทฯ ได้ทำรายการทั้งหมดเสร็จสมบูรณ์แล้วตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 16 และ 19

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 7.5 ของเงินเดือน ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4.5 ล้านบาท (2564: 2.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4.3 ล้านบาท 2564: 2.1 ล้านบาท)

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 172 ล้านบาท (2564: 39 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างร้านค้าปลีกและการปรับปรุงพื้นที่เช่า

### 27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	4	2	4	2
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	2	-	2	-

### 27.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท (2564: 0.1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

## 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารหนี้	-	-	14,728	14,728
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุน	8,957	5,000	-	13,957

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินมัดจำรับ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน และเงินฝากกับธนาคารโดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสียด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและผลิตภัณฑ์ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวทำเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่

#### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารและตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ยกเว้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่ไม่มีการคิดดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
				รวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,530	-	-	1,367	-	2,897	หมายเหตุ 7
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,097	-	-	-	-	1,097	0.70 - 1.50
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7	13	-	-	-	20	5.36 - 6.20

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	257	-	257	หมายเหตุ 7
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	15	14	29	หมายเหตุ 10
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	53	39	-	-	98	5.36 - 6.20

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
				รวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,530	-	-	1,354	-	2,884	หมายเหตุ 7
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,097	-	-	-	-	1,097	0.70 - 1.50
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	9	-	-	-	13	5.36 - 6.20

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	250	-	250	หมายเหตุ 7
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	15	14	29	หมายเหตุ 10
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	53	39	-	-	98	5.36 - 6.20

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	141,040	-	-	141,040
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,613	13,740	-	21,353
เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่	-	42,214	-	-	42,214

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	52,182	-	-	52,182
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,725	67,976	42,402	122,103

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	119,640	-	-	119,640
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,032	9,320	-	14,352
เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่	-	40,921	-	-	40,921

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	39,208	-	-	39,208
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,725	67,976	42,402	122,103

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) เงินลงทุนในตราสารหนี้ประเมินโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ปรับด้วยอัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**29.3 การกระทบบยอตรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้**

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนในตราสารหนี้
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	14,728
เพิ่มขึ้น	32,130
ขายระหว่างปี	(65,447)
กำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	18,589
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-

**30. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.06:1 (2564: 0.49:1) และเฉพาะของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.05:1 (2564: 0.47:1)

**31. การลงทุนในบริษัทร่วม**

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุน ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตู้ล็อกเกอร์ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ จะร่วมทุนกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ให้บริการตู้ล็อกเกอร์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และบริษัทผู้ให้บริการจัดส่งพัสดุด่วนเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่ประกอบธุรกิจให้บริการตู้ล็อกเกอร์เก็บของและรับส่งพัสดุ รวมถึงการโฆษณาบนตู้ล็อกเกอร์ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ จะเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 270,000 หุ้นในมูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดภายหลังการเพิ่มทุน รวมเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าบริษัทฯ จะเข้าลงทุนในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปีปัจจุบัน

**32. การอนุมัติงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566

**เอกสารแนบ**

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

นายชัยวัฒน์ อัสวินทรงกูร

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 70 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 9 สิงหาคม 2565

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ: - ปี 5 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา: Master of Education Curriculum and Teaching Methodology (Teaching Chinese as a foreign language), Beijing Language and Cultural University  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Bachelor of Arts in Chinese Languages (Trade & Economics), Beijing Language and Cultural University  
หลักสูตรเนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา  
ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:

หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2564

หลักสูตรประกาศนียบัตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) ปี 2560

หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549

หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) ปี 2549

หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: - ไม่มี -

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ทำกลางวิกฤตเศรษฐกิจโลกจากโรคระบาด สงคราม พลังงาน และเงินเพื่อ  
ภาคธุรกิจควรปรับกลยุทธ์อย่างไร เพื่อให้ทันโลก รอดพ้นภัยวิกฤตและ  
เติบโตอย่างยั่งยืน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมกลุ่มสมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. มาสเตอร์ แอด  
2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป  
2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์  
(เดิมชื่อ บมจ. ยู ซิตี้)  
2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส  
2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บลจ. เมอร์ซัน พาร์تنอร์  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บล. เมอร์ซัน พาร์تنอร์ จำกัด (มหาชน)  
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โป๊พเฮาส์หัวหิน  
2540 - ปัจจุบัน Executive Partner และกรรมการ บจก. พรอสเพค คอนซัลติ้ง



นายพันธุ์วิธ มาตย์เมือง

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 50 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 27 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ: 4 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร มหวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: -ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจโลกจากโรคระบาด สงคราม พลังงาน และเงินเพื่อ  
ภาครัฐกิจควรปรับกลยุทธ์อย่างไร เพื่อให้ทันโลก รอดพ้นภัยวิกฤตและ  
เติบโตอย่างยั่งยืน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเชนแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บางกอก เดค-คอน

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุน บจก. โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไพรม์ชาชน

2563 - 2565 กรรมการ บจก. รวีโชค

2559 - 2561 Creative Production & Design Director บจก. แร็ป กราฟฟิค

2558 - 2559 ที่ปรึกษา บจก. พรวิทย์ ทุ ดุ

นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลรี

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 27 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ: 4 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา: Master of Education Degree (Specialising in Adult and Continuing Professional Education), University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย  
Graduate Diploma in Adult Education, University of Technology ประเทศออสเตรเลีย  
Bachelor of Arts Degree, University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:

หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2558

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตจันแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2559 - 2561 Vice President - CEO Office บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน Head of HR บจก. ซิเลชติกา (ประเทศไทย)

2565 - ปัจจุบัน Head of HR บจก. ซิเลชติกา (ลาว)

2554 - 2559 Vice President - HR บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์

นายชาน ลิน ตัก

กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ: 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 22 มิถุนายน 2565

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ: - ปี 6 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา: St. Louis Old Boy College

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:

หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2556

หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

PDPA for Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. วีจีไอ

2558 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. วีจีไอ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. วีจีไอ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. วีจีไอ

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วีจีไอ

2546 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายงานปฏิบัติการ บมจ. วีจีไอ

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ VGI Global Media (Malaysia) Sdn. Bhd.

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย

## นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง

กรรมการและกรรมการผู้มิอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ: 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 22 มิถุนายน 2565

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ: - ปี 6 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงินและกลยุทธ์ University of North Carolina at Chapel Hill ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันบริหารกรรมการบริษัทไทย:

หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557

หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) ปี 2555

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: หลักสูตร CEDI-Babson Entrepreneurial Leadership Program  
Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด  
PDPA for Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เจมาร์ท

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. วิจิไอ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายงานการเงิน บมจ. วิจิไอ

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แรบบิท แลช

นายเอียน เกร็ก ลองเด็น  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ: 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา: A'Level, Ashville College, Harrogate ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:

หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certificate Program (DCP) ปี 2556

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2564 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็คชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซูเปอร์ริช เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์
2559 - 2563	กรรมการผู้จัดการ บจก. อีฟ โรเซ (ประเทศไทย)
2555 - 2558	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์
2552 - 2558	รองประธานอาวุโส ฝ่ายบริหารสาขาย่อย บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์

นายโยธิน ทวีกุลวัฒน์

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ

อายุ: 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาโท การบริหารจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ American Graduate School of International Management (Thunderbird) แอริโซนา ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ปริญญาตรี สาขาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:

หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certificate Program (DCP) ปี 2562

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: HEC Paris, ADEO International  
หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 15  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2565 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีในบริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซุปเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์

2563 - 2564 รองกรรมการผู้จัดการ – Business Development and Expansion  
บจก. เซ็นทรัล ฟู๊ด รีเทล

2562 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บจก. คู่อเจนซี่

2556 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ฝ่ายอสังหาริมทรัพย์  
บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์

นายสุรวุฒิ ตันกาญจนานุกรักษ์

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานธุรกิจพาณิชย์

อายุ: 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:ปริญญาโท บริหารธุรกิจ DePaul University ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ปริญญาตรี สาขาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: -ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: 32,301 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2564 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานธุรกิจพาณิชย์  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็คชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2561 - 2564 ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายบริหารจัดการสินค้าและพื้นที่ขาย  
บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์



นายกัมพล รวยป้อม

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

อายุ: 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการบัญชีและการบริหารการเงิน  
Lancaster University ประเทศสหราชอาณาจักร  
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาปริมาณวิเคราะห์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: -ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: หลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (Orientation Course)  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงินรายละเอียดด้านล่าง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2565 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2548 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการสนับสนุนธุรกิจ  
บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โฉนดที่ดิน

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซูเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วันเวลด์ มีเดีย

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. กรู๊ปเวิร์ค

2565 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ

2562 - 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ

2559 - 2562 ผู้จัดการฝ่าย Billing & Collections บจก. เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2565

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

Restructuring Business for Growth	จำนวน	2	ชั่วโมง
บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร	จำนวน	2	ชั่วโมง
Introduction to Sustainable Finance	จำนวน	2	ชั่วโมง

นางสาวฐิตกานต์ ธนาโอฬาร

ผู้อำนวยการอาวุโส - พัฒนารูรูกิจ

อายุ: 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาโท คณะอักษรศาสตร์ สาขาการแปล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาโท คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน สาขานโยบายและการวางแผนการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ สาขาภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: -ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2549 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส - พัฒนารูรูกิจ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเชนแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีให้บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

นายสุพจน์ พลเสนา

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ: 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต  
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: -ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา:บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ทำกลางวิกฤตเศรษฐกิจโลกจากโรคระบาด สงคราม พลังงาน และเงินเพื่อ  
ภาคธุรกิจควรปรับกลยุทธ์อย่างไร เพื่อให้ทันโลก รอดพ้นภัยวิกฤตและ  
เติบโตอย่างยั่งยืน  
ความท้าทายเรื่องการกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing) หลังโควิด 19 ความ  
เข้มข้นในการตรวจสอบของภาครัฐ และการเตรียมความพร้อมในภาคธุรกิจ  
กฎหมายควมรวมใหม่ โอกาสและรูปแบบใหม่ของการควบรวมกิจการ  
สรุปหลักการสำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มี  
ส่วนได้ส่วนเสียสาธารณะ ฉบับปรับปรุง 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเชนแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน

2560 - 2564 SVP Controlling: Commercial (Merchandise, Marketing, Inventory)

บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์

2559 – 2560 Director Controlling: Stores Operation บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์

2558 – 2559 Director Controlling: Logistic and Supply Chain บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์

2553 - 2558 AVP Financial Analyst: Small Store Format บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์

## นางสาวจุฑาภา ตุงควิจิตรวัฒน์

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

อายุ: 33 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันบันกรรมการบริษัทไทย: -ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงินรายละเอียดด้านล่าง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมกลุ่มสมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2565 - ปัจจุบัน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ฝ่ายบัญชี  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็คเตอร์ เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2560 - 2564 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบ  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2565

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

การจัดทำงบการเงินรวม	จำนวน	7.5	ชั่วโมง
งบกระแสเงินสด	จำนวน	7.0	ชั่วโมง
การเสวนา Digital Transformation in Retail Business	จำนวน	1.5	ชั่วโมง

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ความท้าทายเรื่องการกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing) หลังโควิด 19	จำนวน	2.0	ชั่วโมง
ความเข้มข้นในการตรวจสอบของภาครัฐ และการเตรียมความพร้อมในภาคธุรกิจ			
กฎหมายควบคุมใหม่ โอกาสและรูปแบบใหม่ของการควบคุมกิจการ	จำนวน	1.5	ชั่วโมง
สรุปหลักการสำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการ	จำนวน	2.0	ชั่วโมง

ที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ฉบับปรับปรุง 2565

นางสาวปณณา ทองทวีพรรณ

ผู้จัดการ - สำนักเลขานุการบริษัท

อายุ: 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา: ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ-การเงิน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: -ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน  
รุ่นที่ 12/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2562 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

Challenges of Company Secretary in Building Trust

การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมกลุ่มสมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ - สำนักเลขานุการบริษัท

บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ของเลขานุการบริษัทสามารถพิจารณาได้ในข้อ 7.6.1 ภายใต้อำนาจ เลขานุการบริษัท

## รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย		
		NGE	GW	OWM <sup>2</sup>
นายชัยวัฒน์ อิศวาทราษฎร์	X	-	-	-
นายพันธ์วิศ มาตย์เมือง	/	-	-	-
นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์	/	-	-	-
นายชาน คิน ตัก	/	-	-	-
นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	/	-	-	-
นายเอียน เคิร์ก ลองเด็น	//, V	-	-	-
นายโยชิน ทวีกุลวัฒน์	//, V	-	-	-
นายสุรวุฒิ ตันกาญจนานุรักษ์	//, V	-	-	-
นายกัมพล รวยป้อม	//, V	-	/	/
นางสาวณภาพันธุ์ ไทอินทร์	//	-	-	-
นายสุพจน์ พลเสนา	V	-	-	-
นายวรพจน์ จรรย์โกมล	-	/	-	-
นางเรีรธรา เดชจำเริญ	-	/	-	-
นายกานต์ สมบัติศิริ	-	-	/	-
นายกวินท์ สิงหะชาติ	-	-	/	-
นายธนกร จั้วพานิช	-	-	/	-
นายโชติชวาล ลิไธรรงค์	-	-	/	-

หมายเหตุ <sup>1</sup> X = ประธานกรรมการ, / = กรรมการ, // = สมาชิกในคณะกรรมการบริหาร, V = ผู้บริหาร

<sup>2</sup> บริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด หยุดดำเนินพาณิชย์กิจตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายยุทธพล เจริญรัตน์

ผู้จัดการอาวุโส - ฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ: 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม  
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: -ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบขายและลูกค้า สภาวิชาชีพบัญชี  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ สภาวิชาชีพบัญชี  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมคู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2561 - ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตจันแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556 - 2561 ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. อุบล ไป โอ เอทานอล

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแล

นางสาวตามตะวัน ศรีแหลมทอง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - สำนักเลขานุการบริษัท

อายุ: 37 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:

หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) ปี 2557

หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558

ประวัติการอบรมอื่น ๆ: -ไม่มี-

การเข้าอบรมในปีที่ผ่านมา: สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

Challenges of Company Secretary in Building Trust

การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) รวมกลุ่มสมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2564 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - สำนักเลขานุการบริษัท  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเชนแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2564 - 2564 ผู้จัดการแผนกกฎหมาย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2562 - 2563 ผู้จัดการแผนกกฎหมายอาวุโส บมจ. วีจีไอ

2560 - 2562 ผู้จัดการแผนกกฎหมาย บมจ. วีจีไอ

2555 - 2560 ผู้เชี่ยวชาญด้านเลขานุการบริษัท บมจ. วีจีไอ

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1. อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีทั้งสิ้น 118.03 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	เจ้าของ	86.88	ไม่มี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ	28.23	ไม่มี
ยานพาหนะ	เจ้าของ	0.03	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เจ้าของ	2.89	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>118.03</b>	




##### 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ในการผลิต และจัดจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ประเภทต่าง ๆ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ค่าลิขสิทธิ์หนังสือ	4.32
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	9.53
ซอฟต์แวร์ระหว่างการพัฒนา	0.59
<b>รวม</b>	<b>14.44</b>

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รูปแบบเครื่องหมายการค้า	รายละเอียดสินค้าและบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง
	หนังสือ แม่กกาชิน นิตยสาร	19 พฤศจิกายน 2545 - 18 พฤศจิกายน 2575
	1) สิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ทางออนไลน์ 2) หนังสือ 3) การบริการให้เข้าถึงข้อมูลโดยผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	20 สิงหาคม 2562 - 19 สิงหาคม 2572
	1) สิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ทางออนไลน์ 2) หนังสือ	20 สิงหาคม 2562 - 19 สิงหาคม 2572
	หนังสือ	20 สิงหาคม 2562 - 19 สิงหาคม 2572
	1) สิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ทางออนไลน์ 2) หนังสือ 3) ให้บริการขายหนังสือ	20 สิงหาคม 2562 - 19 สิงหาคม 2572
	1) การบริหารธุรกิจค้าปลีกและออนไลน์ 2) การบริการให้เข้าถึงเว็บไซต์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และการบริการห้องสนทนาออนไลน์สำหรับการส่งข้อความและความคิดเห็น	8 กรกฎาคม 2564 - 7 กรกฎาคม 2574
	1) สิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ชนิดดาวน์โหลดได้เผยแพร่ทางออนไลน์ผ่านฐานข้อมูลหรืออินเทอร์เน็ต 2) หนังสือ	8 กรกฎาคม 2564 - 7 กรกฎาคม 2574
	1) สิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ชนิดดาวน์โหลดได้เผยแพร่ทางออนไลน์ผ่านฐานข้อมูลหรืออินเทอร์เน็ต 2) หนังสือ	8 กรกฎาคม 2564 - 7 กรกฎาคม 2574

รูปแบบเครื่องหมายการค้า	รายละเอียดสินค้าและบริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง
	1) สิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ชนิดดาวน์โหลดได้เผยแพร่ทางออนไลน์ผ่านฐานข้อมูลหรืออินเทอร์เน็ต 2) หนังสือ	8 กรกฎาคม 2564 - 7 กรกฎาคม 2574
	1) สิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ชนิดดาวน์โหลดได้เผยแพร่ทางออนไลน์ผ่านฐานข้อมูลหรืออินเทอร์เน็ต 2) หนังสือ	8 กรกฎาคม 2564 - 7 กรกฎาคม 2574
	1) แอปพลิเคชันที่สามารถดาวน์โหลดได้ บัตรสมาร์ทการ์ด บัตรสะสมคะแนนแบบอิเล็กทรอนิกส์ สิ่งพิมพ์ที่เผยแพร่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ สิ่งพิมพ์เผยแพร่ทางออนไลน์ 2) ดินสอ ปากกา สมุด 3) ชุดเครื่องแบบ เสื้อคอโปโล เสื้อยืด เสื้อเชิ้ต กางเกงขาสั้น กางเกงขาสั้น หมวก รองเท้า ชุดทำงาน เสื้อคอกลมแขนสั้น เสื้อคอกลมแขนยาว 4) อาหารแช่แข็งทำจากเนื้อสัตว์ อาหารแช่แข็งที่มีเนื้อสัตว์เป็นส่วนประกอบ อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์ อาหารปรุงสำเร็จทำจากเนื้อสัตว์ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็งทำจากเนื้อสัตว์ อาหารกึ่งสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์ อาหารสำเร็จรูปทำจากผัก อาหารแช่แข็งทำจากผักที่ปรุงสุกแล้ว อาหารปรุงสำเร็จพร้อมรับประทาน 5) อาหารกล่องที่มีข้าว ผักและเนื้อสัตว์ ไอศกรีม (ข้าวปั้นญี่ปุ่น) เกี้ยว ขนมจีบ ซาลาเปา สะเก็ด คิมฉ้า แซนด์วิช 6) น้ำดื่ม น้ำอัดลม น้ำผลไม้ น้ำผลไม้ผสมผักที่เป็นเครื่องดื่ม น้ำผักใช้เป็นเครื่องดื่ม 7) ค้าปลีกและค้าส่งโดยร้านสะดวกซื้อ 8) ให้เช่าพื้นที่เพื่อการค้า ให้เช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ 9) ให้เข้าถึงข้อมูลบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ให้เข้าถึงข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์	20 กันยายน 2564 - 19 กันยายน 2574

### 3. สัญญาสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส (License to Manage and Operate Merchandising Space Agreement) ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”) ซึ่งสรุปสาระสำคัญของสัญญามีดังนี้

คู่สัญญา	บริษัทฯ ในฐานะผู้รับสิทธิ และ VGI ในฐานะผู้ให้สิทธิ
เงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญ	สัญญาจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (บริษัทย่อยของ VGI) ภายใต้การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ของบริษัทฯ เสร็จสมบูรณ์ และบริษัทฯ ได้รับเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว (“วันที่สัญญามีผลบังคับใช้”)
ระยะเวลาของสัญญา	นับแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572
การให้สิทธิ	VGI ให้สิทธิแก่บริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Right) และบริษัทฯ ขอมอบสิทธิดังกล่าวในการบริหารและประกอบกิจการบนพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่กำหนดภายใต้สัญญาสำหรับ (1) การบริหารจัดการร้านค้าของบริษัทฯ และ (2) การให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์แก่ผู้เช่ารายอื่นเพื่อประกอบกิจการร้านค้าปลีกหรือบริการประเภทต่าง ๆ ทั้งนี้ ภายใต้ขอบเขตข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา
สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่กำหนดภายใต้สัญญา	จำนวน 31 สถานี โดยที่ (1) VGI และบริษัทฯ ตกลงจะดำเนินการยกเลิกการให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 3 สถานี ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก VGI ก่อนหน้า โดยคู่สัญญาตกลงจะนำสิทธิในพื้นที่ดังกล่าวมารวมในสัญญาฉบับนี้ (2) VGI ตกลงจะดำเนินการโอนสิทธิและหน้าที่ของตนภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัญญาบริการกับผู้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ปัจจุบันทั้งหมด รวมถึงสัญญาให้สิทธิและสัญญาบริการ ระหว่าง VGI และบริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“GW”) ในการบริหารจัดการพื้นที่บางส่วนบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 5 สถานี ที่ GW ได้รับสิทธิทั้งหมดจาก VGI ณ วันที่สัญญามีผลใช้บังคับ รวมถึงโอนเงินประกัน ค่าเช่าและค่าบริการล่วงหน้าที่ VGI ได้รับด้วย
ค่าตอบแทนและการชำระค่าตอบแทน	ค่าธรรมเนียมการให้สิทธิซึ่งกำหนดชำระเป็นรายไตรมาส โดยคำนวณตามสูตรดังนี้ “0.7516 บาท คูณด้วยจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่กำหนดภายใต้สัญญาในแต่ละไตรมาส ซึ่งนับทั้งจำนวนผู้โดยสารขาเข้าและผู้โดยสารขาออก”

<p><b>สิทธิในการปฏิเสธก่อน</b> (Right of First Refusal)</p>	<p>ในกรณีที่ VGI ได้รับสิทธิจากบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”) ในการ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ขยายระยะเวลาสัญญาสัมปทานหลักจาก BTSC</li> <li>(2) บริหารจัดการด้านการตลาดสำหรับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายบนสายสุขุมวิทและสายสีลมเพิ่มเติมนอกเหนือจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่กำหนดภายใต้สัญญานี้ และ/หรือ</li> <li>(3) บริหารจัดการด้านการตลาดสำหรับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายใหม่ (นอกเหนือจากสายสุขุมวิทและสายสีลม)</li> </ol> <p>VGI ตกลงให้สิทธิแก่บริษัทฯ เป็นรายแรก ก่อนบุคคลภายนอกรายอื่น ในการยื่นข้อเสนอต่อ VGI เพื่อขยายระยะเวลา และ/หรือเข้าทำสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) โดย VGI จะตกลงขยายระยะเวลา และ/หรือเข้าทำสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ก็ต่อเมื่อข้อเสนอทางการค้าที่บริษัทฯ เสนอต่อ VGI นั้น ได้รับความเห็นชอบบนพื้นฐานที่ข้อเสนอด้านราคาจะต้องเทียบเคียงได้และไม่น้อยกว่าราคาตลาดในขณะนั้น รวมถึงมีความสมเหตุสมผลด้านความคุ้มค่าสำหรับ VGI ด้วย</p>
<p><b>เหตุในการสิ้นสุดของสัญญา</b></p>	<p><u>การสิ้นสุดสัญญาโดยอัตโนมัติ</u></p> <p>ให้สัญญานี้มีผลสิ้นสุดโดยอัตโนมัติหากเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(ก) เมื่อคู่สัญญาตกลงเลิกสัญญากันเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>(ข) เมื่อระยะเวลาของสัญญาสิ้นสุดลงโดยไม่มีการต่ออายุสัญญา</li> <li>(ค) เมื่อสัญญาสัมปทานหลักระหว่าง VGI และ BTSC สิ้นสุดลง</li> <li>(ง) เมื่อวิศวกรอิสระได้ออกหนังสือรับรองว่ามีความเสียหายเกิดขึ้นต่อสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่กำหนดภายใต้สัญญา ที่ไม่สามารถซ่อมแซมได้ภายในระยะเวลาอันสมควร</li> </ol> <p><u>ข้อกำหนดในการสิ้นสุดสัญญา</u></p> <p>ในกรณีที่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(ก) คู่สัญญา มีการฝ่าฝืน หรือปฏิบัติผิดไปจากข้อกำหนดในสัญญา และไม่สามารถเยียวยาการฝ่าฝืนหรือผิดข้อกำหนดนั้นได้ภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับการเรียกร้องให้เยียวยาการฝ่าฝืนดังกล่าวจากคู่สัญญาอีกฝ่าย หรือการฝ่าฝืนนั้นไม่สามารถเยียวยาได้ หรือ</li> <li>(ข) คู่สัญญาตกเป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ หรือถูกฟ้องร้องให้เลิกกิจการ หรือฟื้นฟูกิจการ และการฟ้องร้องดังกล่าวไม่ถูกเพิกถอนไปภายใน 90 วัน</li> </ol> <p>คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสิทธิเลิกสัญญาโดยส่งคำบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อแสดงเจตนา ดังกล่าวให้แก่คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญา และให้การเลิกสัญญามีผลทันที</p>

#### 4. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่อาจไม่เชื่อมโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม ซึ่งโดยหลักบริษัทฯ จะพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงสภาพคล่องทางการเงิน สภาพเศรษฐกิจ หรือปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในการนี้ การลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่บริษัทฯ กำหนด และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รายละเอียดของการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสามารถพิจารณาได้ในข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุน (ล้านบาท)
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	200	100.00	163.41
บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด	60	100.00	60.00
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	6.25	100.00	110.00
รวม			333.41

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	10	51.00	5.10
รวม			5.10

#### 5. นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

กลุ่มบริษัทฯ ให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า และ/หรือลูกค้า โดยเฉลี่ยเป็นระยะเวลา 45 วัน ถึง 90 วัน สำหรับธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ และโดยเฉลี่ยเป็นระยะเวลา 10 วัน ถึง 30 วัน สำหรับธุรกิจให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ ในทางกลับกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมจากลูกค้าโดยเฉลี่ยเป็นระยะเวลา 30 วัน ถึง 45 วัน สำหรับสินค้าที่นำมาจำหน่ายภายใต้ธุรกิจค้าปลีก



**นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ**

เอกสารดังต่อไปนี้ ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.nine.co.th](http://www.nine.co.th)

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายฯ
3. คู่มือจริยธรรม และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct)
4. นโยบายเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
6. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีนายชัยวัฒน์ อิศวาทราษฎร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565) นายพันธุ์วิศ มาตย์เมือง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561) และนายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิ แลร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)


ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวนรวม 5 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูงในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- **การจัดทำงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนด

- **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายจัดการที่ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน นำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ

- **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ตามปัจจัยความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมให้ข้อเสนอแนะ และปรับแผนงานการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบ ในประเด็นที่มีนัยสำคัญกับฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2565 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เป็สาระสำคัญ
- **การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอ โดยฝ่ายจัดการได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และมีการรายงานสถานการณ์ รวมถึงแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ
- **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายกฎหมายและสำนักเลขานุการบริษัท เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ในกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง
- **ผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอให้ว่าจ้าง บริษัท สำนักงานอิวาย จำกัด โดยมี นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 7792 หรือนายสุกษัย ปัญญาวัฒน์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3930 หรือนายณัฐวุฒิ สันติเพชร เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 5730 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (จำนวน 2 บริษัท) ประจำปี 2565 พร้อมด้วยค่าสอบบัญชีจำนวน 1,820,000 บาท
- **รายการระหว่างกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก (หากทำได้) และให้มีการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าป็นรายการทางการค้าจริงอันเป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป และเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส สุจริตและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจโดยปกติทั่วไปเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางราชการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



นายชัยวัฒน์ อัสวินทรงกูร

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินสำหรับปีบัญชี 2565

บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชันแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส เปิดเผยอย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการทางการเงินที่อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุด การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความรอบคอบระมัดระวังในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทฯ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเรื่องนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้วในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายชาน คิน ตัล  
กรรมการ

นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง  
กรรมการ

