



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	24
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	30
งบกำไรขาดทุน	33
งบกระแสเงินสด	34
อัตราส่วนทางการเงิน	35

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : KBS

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ได้จากการผลิตน้ำตาลทราย ได้แก่ การขายกากน้ำตาล การขายไฟฟ้า

เลขทะเบียนบริษัท : 0107553000191

โทรศัพท์ : 0-2725-4888

โทรสาร (ถ้ามี) : 027254896

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.kbs.co.th>

อีเมล : info@kbs.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 600,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	6,957.60	4,710.00	6,360.60
รายได้จากขายน้ำตาลในประเทศ (พันบาท)	1,099.40	1,535.30	1,641.10
รายได้จากการขายต่างประเทศ (พันบาท)	3,289.10	1,480.70	2,545.30
รายได้จากการขายกากน้ำตาล (พันบาท)	1,103.80	542.20	724.10
รายได้จากการขายไฟฟ้า (พันบาท)	728.00	696.00	799.50
รายได้จากการขายและการให้บริการการเกษตร (พันบาท)	338.10	344.00	517.60
รายได้จากรายได้อื่น (พันบาท)	399.20	111.80	133.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากขายน้ำตาลในประเทศ (%)	15.80	32.60	25.80
รายได้จากการขายต่างประเทศ (%)	47.27	31.44	40.02
รายได้จากการขายกากน้ำตาล (%)	15.86	11.51	11.38
รายได้จากการขายไฟฟ้า (%)	10.46	14.78	12.57
รายได้จากการขายและการให้บริการการเกษตร (%)	4.86	7.30	8.14
รายได้จากรายได้อื่น (%)	5.74	2.37	2.09

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	6,957.60	4,710.00	6,360.60
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	3,668.50	3,229.30	3,815.30

รายได้จากประเทศฮ่องกง (พันบาท)	3,289.10	1,480.70	2,545.30
--------------------------------	----------	----------	----------

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	52.73	68.56	59.98
รายได้จากประเทศฮ่องกง (%)	47.27	31.44	40.02

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
---	-----------------------------------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : ไม่มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : ไม่มี

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

2562

2563

2564

ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	1,692,343.00
-------------------------------------	------	------	--------------

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : ไม่มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	851	810	364
พนักงานหญิง (คน)	224	214	808
รวม (คน)	1,075	1,024	1,172

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	0.00	0.00	323,528,271.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	20.76	8.93	10.28

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : ไม่มี

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : ไม่มี

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, ศาสนาและวัฒนธรรม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://www.kbs.co.th/ir>

ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	8	88.89
กรรมการหญิง	1	11.11
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	55.56
กรรมการอิสระ	5	55.56

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ทกล ถวิลเต็มทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: ไม่มี สัญชาติไทย: ใช่ กิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	30 พ.ย. 2553	ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, ธุรกิจ การเกษตร, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการองค์กร, การจัดการ แบนด์, การจัดการโครงการ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความ รับผิดชอบต่อสังคม

<p>2. นาย สมเกียรติ วัฒนศิริทรัพย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	30 พ.ย. 2553	<p>การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, อาหารและเครื่องดื่ม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, ธุรกิจการเกษตร, บัญชี, ผู้นำ, พาณิชยกรรม</p>
<p>3. นาย อัสสระ วัฒนศิริทรัพย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 44 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	30 พ.ย. 2553	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ธุรกิจการเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม</p>
<p>4. นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 74 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	30 พ.ย. 2553	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การตรวจสอบ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, เศรษฐศาสตร์</p>
<p>5. นาย อำนาจ รำเพยพงศ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 46 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	30 พ.ย. 2553	<p>การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, จัดซื้อ, ธุรกิจการเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม</p>
<p>6. นาย ศรัณย์ สมุทรโคจร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	30 พ.ย. 2553	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธุรกิจการเกษตร, บรรษัทภิบาล, ผู้นำ, พาณิชยกรรม, อาหารและเครื่องดื่ม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์</p>

7. นาง สุวิมล กฤตยาเกียรติ เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	30 พ.ย. 2553	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การ เจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบ ภายใน, ธุรกิจการเกษตร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, พาณิชย์, อาหารและ เครื่องดื่ม
8. นาย ศักดา พันธุ์กล้า เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	30 เม.ย. 2561	การจัดการข้อมูล, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบ ภายใน, พลังงานและ สาธารณูปโภค, วัสดุก่อสร้าง, วัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วิศวกรรม, สถาปัตยกรรม, อาหาร และเครื่องดื่ม
9. นาย วิฑิต สัมฤทธิ์ปรีชา เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	22 ก.พ. 2564	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การ จัดการข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ ตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	-------------------------	--------------------------------

1. นาย วรวิทย์ ไรจน์พีธาดา	กรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	นาย วินิต สัมฤทธิ์ปรีชา
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	13 ส.ค. 2556	วันที่ดำรงตำแหน่ง:
อายุ: 78 ปี	บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	22 ก.พ. 2564
วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี		4 ม.ค. 2564	
สาขา: พาณิชย	ประเภทของกรรมการ:		
สัญชาติไทย: ใช่	กรรมการเดิม		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง สุวิมล กฤตยาเกียรติ [1] เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเต็ม	1 ร.ค. 2556	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, ธุรกิจการเกษตร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, พานิชย์, อาหารและเครื่องดื่ม
2. นาย ศักดา พันธกล้า [1] เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเต็ม	15 พ.ค. 2561	การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, พลังงานและสาธารณูปโภค, วัสดุก่อสร้าง, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วิศวกรรม, สถาปัตยกรรม, อาหารและเครื่องดื่ม

3. นาย วิณิต สัมฤทธิ์ปรีชา [1] เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	22 ก.พ. 2564	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การ จัดการข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ ตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์
---	--	--------------	--

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
1. นาย วรวิทย์ ไรจน์พิราดา [1] เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: พาณิชย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ธ.ค. 2556 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 4 ม.ค. 2564	นาย วิณิต สัมฤทธิ์ปรีชา วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 ก.พ. 2564

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	นาง สุวิมล กฤตยาเกียรติ นาย วิณิต สัมฤทธิ์ปรีชา นาย ศักดา พันธุ์กล้า	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย วินิต สัมฤทธิ์ปรีชา	ประธานกรรมการ
	นาย ศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการ
	นาย สมเกียรติ ถวิลเดมิทรพ์	กรรมการ
	นาย อัสสระ ถวิลเดมิทรพ์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ศรัณย์ สมุทรโคจร	ประธานกรรมการ
	นาย ทกล ถวิลเดมิทรพ์	กรรมการ
	นาย สมเกียรติ ถวิลเดมิทรพ์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	นาย ทกล ถวิลเดมิทรพ์	ประธานกรรมการ
	นาย สมเกียรติ ถวิลเดมิทรพ์	กรรมการ
	นาย อัสสระ ถวิลเดมิทรพ์	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ทกล ทวีลติเมกรทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: ไม่มี	กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)	1 ก.ค. 2556	ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, ธุรกิจ การเกษตร, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการองค์กร, การจัดการ แบรนด์, การจัดการโครงการ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความ รับผิดชอบต่อสังคม
2. นาย สมเกียรติ ทวีลติเมกรทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การเงิน	รองกรรมการผู้จัดการ สาย งานการตลาด	1 มี.ค. 2558	การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, อาหารและเครื่องดื่ม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการ แบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจ สอบ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, ธุรกิจการ เกษตร, บัญชี, ผู้นำ, พาณิชย์
3. นาย อัสสระ ทวีลติเมกรทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานองค์กรสัมพันธ์	16 ต.ค. 2555	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการองค์กร, การ จัดการแบรนด์, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ธุรกิจ การเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม
4. นาย ธีรสรณ์ ทวีลติเมกรทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร Supply Chain	15 พ.ค. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการแบรนด์, การจัดการ โครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อ รอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, ธุรกิจ การเกษตร, บรรจุภัณฑ์, บรรณภัณฑ์/ การกำกับดูแล, ผู้ นำ, วัสดุอุตสาหกรรมและ เครื่องจักร, อาหารและเครื่องดื่ม

5. นาย รัฐวุฒิ แซ่ตั้ง เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด	1 เม.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม
6. นาย รักกิตติ ตั้งสำเลิศ [1] เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการการเงิน	1 ส.ค. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, ธุรกิจการเกษตร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
7. นางสาว บรรจง จอกลอย [2] เพศ: หญิง อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชี	1 ม.ค. 2561	การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกองทุน, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, อาหารและเครื่องดื่ม, ธุรกิจการเกษตร

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	42,046,898.00	35,157,196.00	36,489,014.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 364

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 808

รวม (คน) : 1172

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 323,528,271.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1172

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 571

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 48.72

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว บรรจง จอกลอย	bunjong.j@kbs.co.th	

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ธีรภัทร์ ทวีสิน	teerapat.t@kbs.co.th	

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย มานวินทร์ คงโต	manawin.k@kbs.co.th	

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1. นางสาว รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล อีเมล: www.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: - 2. นาย ชยพล ศุภเศรษฐนันท์ อีเมล: www.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: - 3. นางสาว สุมณา พันธุ์พงษ์สานนท์ อีเมล: www.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: - 4. นางสาว พิมพ์ใจ มานิตจงรกิจ อีเมล: www.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: - 5. นางสาว รสพร เดชอาคม อีเมล: www.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: - 6. นางสาว อรพรรณ เตชวัฒนศิริกุล อีเมล: www.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -	2,100,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วนิด สัมฤทธิ์ปรีชา เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 ก.พ. 2564	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การ จัดการข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ ตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บริษัทกักตุน/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ
นาย กกล วัฒนศิริทรัพย์	กรรมการ	-
นาย สมเกียรติ วัฒนศิริทรัพย์	กรรมการ	-
นาย อัสสระ วัฒนศิริทรัพย์	กรรมการ	-
นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ	-
นาย อำนาจ รำเพยพงศ์	กรรมการ	-
นาย ศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการ	-
นาง สุวิมล กฤตยาเกียรติ์	กรรมการ	-
นาย ศักดา พันธุ์กล้า	กรรมการ	-
นาย วินิต สัมฤทธิ์ปรีชา	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง) : 4

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี : 26 เม.ย. 2564

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง) : ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ทกล ทวีลติกรทรัพย์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย สมเกียรติ ทวีลติกรทรัพย์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย อัสสระ ทวีลติกรทรัพย์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย อำนาจ ร่ำเพยพงศ์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการ	4/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาง สุวิมล กฤตยาเกียรติ์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย ศักดา พันธกล้า	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย วินิต สัมฤทธิ์ปรีชา	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย วรวิทย์ โรจน์พีรดา	กรรมการ	0/0	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ทกส กวีลติมกรทรัพย์	440,000.00	528,000.00	0.00	0.00	968,000.00
2. นาย สมเกียรติ กวีลติม ทรัพย์	340,000.00	594,000.00	0.00	0.00	934,000.00
3. นาย อัสสระ กวีลติม ทรัพย์	360,000.00	462,000.00	0.00	0.00	822,000.00
4. นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	120,000.00	528,000.00	0.00	0.00	648,000.00
5. นาย อำนาจ ร่ำเพยพงศ์	80,000.00	198,000.00	0.00	0.00	278,000.00
6. นาย ศรัณย์ สมุทรโคจร	130,000.00	528,000.00	0.00	0.00	658,000.00
7. นาง สุวิมล กฤตยาเทียน	200,000.00	396,000.00	0.00	0.00	596,000.00
8. นาย ศักดา พันธกล้า	160,000.00	330,000.00	0.00	0.00	490,000.00
9. นาย วิณิต สัมฤทธิ์ปรีชา	170,000.00	528,000.00	0.00	0.00	698,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย วรวิทย์ ไรจน์รพี ธาดา	-	-	-	-	-

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ทกล ถวิลเดิมทรัพย์	-	-	-
2. นาย สมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	-	-	-
3. นาย อัสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	-	-	-
4. นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	-	-	-
5. นาย อำนาจ ร่ำเพยพงศ์	-	-	-
6. นาย ศรัณย์ สมุทรโคจร	-	-	-
7. นาง สุวิมล กฤตยาเกียรติ์	-	-	-
8. นาย ศักดา พันธกล้า	-	-	-
9. นาย วินิต สัมฤทธิ์ปรีชา	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย วรวิทย์ ไรจน์รพีธาดา	-	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาง สุวิมล กฤตยาเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย ศักดา พันธกล้า	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นาย วิณิต สัมฤทธิ์ปรีชา	กรรมการตรวจสอบ	3/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย วรวิทย์ โรจน์รพีธาดา	กรรมการตรวจสอบ	0/0

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,952.98	51,610.00	74,560.50
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	702,339.38	378,054.00	555,197.74
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,020,580.16	617,443.00	1,264,955.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	247,798.93	27,484.00	0.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,515,455.62	1,733,456.00	154,860.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	244,800.73	40,262.00	56,041.61
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	461.79	2,878.00	3,160.19
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	6,740,149.09	7,807,192.00	8,533,255.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,030.26	67,394.00	200,165.94
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,188,346.42	8,555,597.00	9,504,992.54
รวมสินทรัพย์	9,703,802.04	10,289,053.00	12,145,914.73

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,926,640.00	1,131,500.00	2,070,500.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,420,610.44	1,147,598.00	1,735,064.93
เงินกู้ยืมระยะสั้น	169,034.45	7,140.00	111,400.98
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	644,558.22	661,226.00	513,266.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43,303.46	19,285.00	25,893.32
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,231,675.58	3,040,351.00	4,456,123.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	852,464.27	4,219,219.00	4,849,862.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	935,886.76	4,391,908.00	5,178,054.00
รวมหนี้สิน	6,167,562.34	7,432,259.00	9,634,182.00

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	600,000.00	600,000.00	6,000,000.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	2,230,175.00	2,230,175.00	2,230,175.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	716,661.21	41,668.00	(290,754.00)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(10,596.51)	(15,049.00)	(27,688.68)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	3,536,239.70	2,856,794.00	2,511,732.12
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,536,239.70	2,856,794.00	2,511,732.12

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	6,558,388.11	4,598,270.00	6,227,531.00
รวมรายได้	6,936,093.81	4,716,680.00	6,360,639.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	5,902,060.32	4,649,503.00	665,370.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	733,330.16	481,097.00	521,353.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	6,635,390.49	5,161,424.00	6,412,288.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(28.21)	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	169,783.20	212,273.00	(310,322.00)
ภาษีเงินได้	14,395.55	(18,764.00)	(8,857.00)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	179,749.49	(634,665.00)	(332,421.00)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	179,749.49	(634,665.00)	(332,421.00)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.29958	(1.06000)	(0.55000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	977,915.89	203,451.00	573,251.00
กำไรจากการดำเนินงาน	(77,002.37)	(532,330.00)	(142,194.00)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	116,496.37	(638,253.00)	(315,471.00)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	613,987.65	644,607.00	586,491.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,142,969.81	723,046.00	87,385.00
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(972,168.68)	(1,530,539.00)	(1,065,996.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(919,772.21)	(1,875,471.00)	(986,887.00)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(71,997.60)	(35,999.00)	0.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(238,983.41)	1,156,082.00	922,452.00

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.50	0.60	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.30	0.40	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	23.00	30.00	17.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	79.00	65.00	59.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	78.00	96.00	90.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	24.00	(2.00)	(14.00)

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	14.10	4.31	0.00
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	10.01	(1.11)	6.10
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	4.60	(10.00)	(0.80)
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	2.59	(13.46)	(5.20)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	5.20	(19.90)	(12.40)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	0.70	0.50	0.60
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	5.80	1.00	1.80
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.26	0.12	0.20
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.74	1.70	2.80
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	1.30	1.17	0.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.00	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	66.70	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.00	0.00	0.00
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.70	0.50	0.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.80	(6.30)	(3.00)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	12.20	0.00	3.00