

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้สอบบัญชี สรุปรายงานผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี  
ผู้สอบบัญชี

ปี 2555 นางสาววิศุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ปี 2556 นางสาววิศุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ปี 2557 นางสาววิศุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี ปี 2555 – 2557

**ปี 2555** ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้กล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**ปี 2556** ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้กล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**ปี 2557** ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้กล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit fee)

ค่าตอบแทนการสอบบัญชีบริษัท และบริษัทย่อยที่จ่ายให้แก่สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท	งวด	2555	2556	2557
Salee Colour	ไตรมาส	390,000.00	390,000.00	390,000.00
	รายปี	590,000.00	590,000.00	590,000.00
	Total	980,000.00	980,000.00	980,000.00
Poly Merit Asia	ไตรมาส	90,000.00	90,000.00	90,000.00
	รายปี	330,000.00	330,000.00	330,000.00

บริษัท	งวด	2555	2556	2557
Poly Merit Asia	BOI	90,000.00	90,000.00	90,000.00
	Total	510,000.00	510,000.00	510,000.00
Composite Asia	Total	-	15,000.00	15,000.00
Poly Polymer	Total	-	15,000.00	15,000.00
Consolidate		1,490,000.00	1,520,000.00	1,520,000.00

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นอีก 2 บริษัท คือ บริษัท คอม โพลีท เอเซีย จำกัด และบริษัท โพลี โพลีเมอร์ จำกัด โดยถือหุ้น 100% จึงทำให้มีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้าอีก 30,000 บาท สำหรับปี 2557 ค่าสอบบัญชียังเท่ากับปี 2556 ไม่ได้ปรับเพิ่มขึ้น

#### ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในประเด็นค่าใช้จ่ายในบริการอื่น ๆ สำหรับรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

ค่าพาหนะเดินทาง และค่าที่พัก	80,182.03 บาท
ค่าบันทึก Additional Fee (ESOP)	200,000.00 บาท
รวมทั้งสิ้น	<u>280,182.03 บาท</u>

#### ตารางสรุปงบการเงินรวม

ฐานะการเงิน และ ผลการดำเนินงานที่เสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว แต่เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการในงบการเงิน บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการ ใหม่ ในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 ด้วย โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้ รายงานไว้

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2556 และ 2555

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	2557	2556	2555
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22.52	21.97	39.28
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	157.98	140.34	152.14
สินค้าคงเหลือ	127.76	148.42	170.84
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	4.21	7.03	5.97
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.22	3.35	2.16
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>316.68</b>	<b>321.12</b>	<b>370.40</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้อื่น	0.00	4.28	8.56
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	723.79	767.89	709.48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.26	5.16	6.04
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	0.00	7.40	38.37
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4.47	3.75	2.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.06	7.06	4.40
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>741.58</b>	<b>795.53</b>	<b>769.25</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,058.26</b>	<b>1,116.64</b>	<b>1,139.65</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	2557	2556	2555
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	105.09	254.29	254.26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	109.25	111.69	129.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	50.00
เงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	43.50	53.50	399.39
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2.98	3.94	3.70
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.92	1.42	1.35
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>261.74</b>	<b>424.85</b>	<b>837.95</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว- สุทธิ	115.33	334.36	8.04
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	50.00	50.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ- สุทธิ	1.72	4.57	7.23
หนี้สินเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	0.60
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8.54	7.03	11.60
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.20	0.58
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>387.33</b>	<b>821.01</b>	<b>916.00</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 193,666,667 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	581.65	193.67	145.25
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	104.94	104.46	51.70
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	5.57	3.70	3.70
ยังไม่ได้จัดสรร	(21.23)	(6.19)	23.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>670.93</b>	<b>295.63</b>	<b>223.65</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,058.26</b>	<b>1,116.64</b>	<b>1,139.65</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2557	2556	2555
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	802.89	743.49	701.17
รายได้อื่น	4.09	13.96	6.51
<b>รวมรายได้</b>	<b>806.98</b>	<b>757.45</b>	<b>707.68</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	682.80	633.21	556.70
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	59.29	60.52	54.79
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	58.23	64.95	59.67
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	-	-	9.66
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>800.31</b>	<b>758.68</b>	<b>680.82</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	6.67	(1.22)	26.86
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(22.43)	(36.38)	(26.02)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(15.76)	(37.60)	0.84
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.72	3.23	(1.54)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวม</b>	<b>(15.04)</b>	<b>(34.36)</b>	<b>(0.70)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	0.00	5.17	0.00
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(15.04)</b>	<b>(29.20)</b>	<b>(0.70)</b>
กำไรสุทธิ (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(0.036)	(0.179)	(0.005)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	2557	2556	2555
กำไรสุทธิก่อนภาษี	(15.76)	(37.60)	0.84
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	68.55	57.57	12.65
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1.07)	(64.98)	(432.43)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(66.92)	(9.91)	407.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	0.56	(17.32)	(12.18)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	21.97	39.28	51.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	22.52	21.97	39.28

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ(งบการเงินรวม) ในรอบปี 2557 – 2555

อัตราส่วนทางการเงิน	2557	2556	2555
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.21	0.76	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.69	0.38	0.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)	0.20	0.09	0.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	5.39	5.22	5.20
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	66.78	69.03	69.28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	14.70	10.60	11.75
ระยะเวลายกสินค้าเฉลี่ย(วัน)	24.49	33.97	30.65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)	7.31	6.36	6.03
ระยะเวลารับหนี้(วัน)	49.26	56.62	59.74
วงจรเงินสด(วัน)	42.01	46.38	40.19

อัตราส่วนทางการเงิน	2557	2556	2555
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น(%)	14.96	14.83	20.60
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	0.32	(2.04)	2.90
อัตรากำไรอื่น(%)	0.51	1.84	0.92
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร(%)	2,656.47	(379.21)	62.15
อัตรากำไรสุทธิ(%)	(1.86)	(3.85)	(0.10)
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น(%)	(3.11)	(11.24)	(0.30)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	(0.35)	(0.65)	(0.02)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)	5.01	2.63	5.35
อัตราหมุนของสินทรัพย์(เท่า)	0.74	0.67	0.78
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.58	2.78	4.10
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	4.02	2.49	1.55
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(เท่า)	0.29	0.47	0.03
อัตราการจ่ายเงินปันผล(%)	0.00	0.00	0.00

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทได้จำแนกประเภทของธุรกิจจากคุณลักษณะสินค้าที่ผลิต ออกเป็น 5 ประเภท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ประเภทสีขาวและสีดำ** เป็นสินค้าที่มีการซื้อขายแพร่หลายและสม่ำเสมอในทุกกลุ่มลูกค้า ในหลากหลายประเภทผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจที่จะเลือกใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากยุโรป และมีความเฉพาะ ในการผลิต โดยมีความสามารถในการผลิต สีขาว 2,000ตัน และสีดำ 15,000ตัน ต่อปี กลุ่มบริษัทมีขีดในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 36 ของรายได้รวมในปี 2557 ซึ่งเพิ่มมากขึ้นกว่า สัดส่วนร้อยละ 32 ของรายได้รวมในปี 2556 ที่ผ่านมา

**ประเภทฟิลเลอร์** เป็นกลุ่มสินค้าหลักของกลุ่มบริษัท ที่ได้รับการยอมรับใน มาตรฐานคุณภาพ มีการใช้งานหลักในกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตชิ้นงานประเภทพื้นแผ่นกว้าง ทั้งชนิดบางและชนิดหนา และกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตหีบห่อบรรจุภัณฑ์ ชนิดถุงบรรจุ หั่ว ตลอดจนกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตงานประเภทรีดเป็นท่อและ Profile ต่างๆ เพราะนอกจากความเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพแล้วสินค้าประเภทนี้สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตซึ่งเป็นการลดต้นทุนไปในเวลาเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้คัดสรรวัตถุดิบที่มีความเฉพาะและเป็นพิเศษ และได้ตัดสินใจเลือกใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรขั้นสูงที่ทันสมัยที่สุดจากอเมริกา มีความสามารถในการผลิต ฟิลเลอร์ 16,000 ตันต่อปี กลุ่มบริษัทมีขีดในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้รวมในปี 2557 ซึ่งเพิ่มมากขึ้นกว่า สัดส่วนร้อยละ 36 ของรายได้รวมในปี 2556 ที่ผ่านมา

**ประเภทสีต่างๆ** เป็นสินค้าที่มีการใช้งานในกลุ่มเฉพาะ มีขั้นตอนในการออกแบบและกระบวนการผลิต การตรวจสอบควบคุมคุณภาพที่ซับซ้อน เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตค่อนข้างสูง เมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าประเภทอื่นๆ ลูกค้าหลักจะกระจายตัวอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ที่ต้องการคุณสมบัติ ด้านความแตกต่างด้านสี สัน บริษัทมีความสามารถในการผลิตสินค้าประเภทแม่สีต่างๆ 1,200 ตันต่อปี มีขีดในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวมในปี 2557 ซึ่งลดลงกว่า สัดส่วนร้อยละ 18 ของรายได้รวมในปี 2556 ที่ผ่านมา เนื่องจากนโยบายการลดต้นทุน โดยปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการรับคำสั่งซื้อที่น้อยที่สุดจากเดิม 25 กก. ขึ้นเป็น 50 กก.

**ประเภทสารเติมแต่ง** เป็นสินค้าที่มีการใช้งานในกลุ่มเฉพาะเช่นกันแต่ มีขั้นตอนในการออกแบบและกระบวนการผลิต การตรวจสอบควบคุมคุณภาพที่ไม่ซับซ้อนเท่ากับสินค้าประเภทสี ลูกค้าหลักจะกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เฉพาะพิเศษที่ต้องการการเสริมคุณสมบัติ ด้านความแตกต่างในการใช้งาน บริษัทมีความสามารถในการผลิตสินค้าประเภทนี้ 3,000 ตันต่อปี มีขีดในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้รวมในปี 2557 ซึ่งเพิ่มขึ้นมากกว่า สัดส่วนร้อยละ 5 ของรายได้รวมในปี 2556 ที่ผ่านมา

**ประเภทอื่นๆ รวมทั้งวัตถุดิบและการบริการ** เป็นประเภทธุรกิจที่พิจารณาและดำเนินการในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการทำงานของลูกค้านี้ ด้วยเหตุอันเนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างกำลังการผลิตและการขาย การขยายกำลังการผลิตของบริษัทนี้ ก่อให้เกิดกำลังการผลิตในส่วนของการสนับสนุนการผลิตที่เหลือ (Free Available Capacity) พร้อมให้บริการที่จะเป็นการเพิ่มมูลค่าต่อการทำงานของลูกค้านี้ อาทิ การบด-ย่อยเพื่อลดขนาดวัตถุดิบและการจำหน่ายวัตถุดิบบางรายการที่เกินกว่าประมาณการณ์การใช้งานในสถานะที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลง เกิดยอดขายสร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวมในปี 2557 ซึ่งลดลงกว่า สัดส่วนร้อยละ 10 ของรายได้รวมในปี 2556 ที่ผ่านมา แต่ทว่าธุรกิจประเภทนี้มิได้ระบุเป็นธุรกิจหลักของบริษัท จะตัดสินใจดำเนินการเป็นครั้งคราวในขณะที่มีกำลังการผลิตเหลือ หรือ มีปริมาณวัตถุดิบคงคลังเหลือเกินมาตรฐานควบคุมเท่านั้น



## การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2557 บริษัทมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งได้รายงานต่อสาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อคณะกรรมการมีมติอนุมัติในวาระนั้น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทด้วย โดยสรุปได้ดังนี้

### ด้านการลงทุน

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 257,083,334 บาท (หุ้นสามัญ 257,083,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 652,343,752 บาท (หุ้นสามัญ 652,343,752 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 395,260,418 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและ/หรือเพื่อเป็นเงินลงทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และจัดสรร ดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 387,333,334 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 387,333,334 บาท โดยในเดือนมิถุนายน 2557 และบริษัทฯ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว
- 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,052,084 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 1 ที่ได้ออกและจัดสรรไปแล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556
- 3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,875,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 1

บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องด้วยโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1 เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (คำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ณ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 0.64 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Lattice ด้วยข้อมูล ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคามีมูลค่า 1.42 บาท ราคาใช้สิทธิมีมูลค่า 1.2397 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 42.06 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 1.18 อายุสัญญา 3 ปี 7 เดือนและอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.85 ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานพร้อมกับรับรู้ “สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของเจ้าของด้วยจำนวนเดียวกัน)

ในปีนี้มีกรรมการและพนักงานใช้สิทธิ ESOP-W1 แล้วเป็นจำนวน 507,250 หน่วย

### การจ่ายเงินปันผล

ผลจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ได้อนุมัติให้บริษัท งดจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 เนื่องจากผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 15 ล้านบาท และให้นำเสนอเพื่ออนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ที่จะจัดให้มีขึ้นในเดือนเมษายน 2558 นี้

## 2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

## ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยการเปลี่ยนแปลง มาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากคนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่ และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดก็ตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 3. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

#### รายได้

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 807 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายสินค้าและบริการ 803 ล้านบาท และเป็นรายได้อื่น 4 ล้านบาท เพิ่มมากขึ้นเป็นมูลค่า 50 ล้านบาท จากปี 2556 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 โดยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งเพิ่มขึ้นและลดลงของรายได้จากการขายสินค้าในแต่ละประเภทสินค้ารายละเอียดเป็นดังนี้

**ประเภทสินค้าและสินค้า** มีรายได้รวมเป็นมูลค่า 294 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36 ของรายได้รวมในปี 2557 นี้ ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มมากขึ้นจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 26 เนื่องจากการขยายส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นในมาสเตอร์แบตช์สีขาว และสีดำ เป็นผลให้เกิดสถานะต้นทุนสามารถแข่งขันได้ดีขึ้น และสินค้าได้รับการยอมรับในคุณภาพที่เทียบได้กับมาตรฐานสากล

**ประเภทฟิเลเตอร์** มีรายได้รวมเป็นมูลค่า 301 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้รวมในปี 2557 ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 13 เนื่องจากการเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าประเภทนี้ขึ้นจากเดิมอีก ร้อยละ 30 ในช่วง

ไตรมาส3 พร้อมกับการเผชิญกับราคาวัตถุดิบที่ลดต่ำลงจากสาเหตุการปรับราคาลดลงของน้ำมันดิบ ทำให้สามารถเรียกส่วนแบ่งตลาดบางส่วนกลับคืนมาได้ด้วยปัจจัยด้านราคา ซึ่งบริษัทคงนโยบายด้านคุณภาพไว้เช่นปกติ

**ประเภทสีต่างๆ** มีรายได้เป็นมูลค่า 111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวมในปี 2557 ซึ่งเป็นมูลค่าลดลงจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 17 เนื่องจากการปรับกลยุทธ์ด้านนโยบายการลดต้นทุนการผลิต โดยเพิ่มปริมาณคำสั่งซื้อชิ้นต่ำจากเดิม 25กก. ขึ้นเป็น 50กก. และการชลดตัวของเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อ สินค้าอุปโภค บริโภค สำหรับตลาดในประเทศ

**ประเภทสารเติมแต่ง** มีรายได้เป็นมูลค่า 56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้รวมในปี 2557 ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 47 เนื่องจากการตอบรับการพัฒนาคุณภาพและการใช้งานมาสเตอร์แบตช์ในผู้ผลิตเม็ดพลาสติกที่เพิ่มมากขึ้นมาก

**ประเภทอื่นๆ รวมทั้งวัตถุดิบและการบริการ** มีรายได้เป็นมูลค่า 41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวม ในปี 2557 ซึ่งเป็นมูลค่าลดลงจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 43 เนื่องจากการชลดตัวของสภาพเศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลงและมีปริมาณวัตถุดิบเหลือ ไม่เกินเกณฑ์ควบคุมมาตรฐานที่กำหนดไว้

**รายได้อื่น** มีรายได้เป็นมูลค่า 4 ล้านบาท ในปี 2557 ซึ่งลดลงจากปี 2556 ประมาณร้อยละ 27 เนื่องจากเมื่อปีก่อนบริษัทได้รับค่าเช่าจากเหตุงานก่อสร้างโรงงานและอาคารสำนักงานที่ล่าช้าเกินกว่ากำหนดตามสัญญาว่าจ้างจากผู้รับเหมาก่อสร้าง เป็นมูลค่า 7 ล้านบาท

#### **ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย**

ผลการดำเนินงานธุรกิจในปี 2557 ของกลุ่มบริษัทโดยรวมเกิดกำไรขั้นต้นเป็นมูลค่า 124 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าคงที่เทียบกับปี 2556 มูลค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้นเป็น 53 ล้านบาทเทียบกับ 50 ล้านบาทเมื่อปี 2556 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 การปรับปรุงนโยบายการผลิตแบบต่อเนื่อง การลดค่าใช้จ่ายและการสูญเสียในกระบวนการผลิต เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นคงที่ คิดเป็นร้อยละ 15 จากยอดขายในปี 2557

นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเป็น 117 ล้านบาท จากเดิม 125 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นมูลค่า 8 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 6.4 ส่วนใหญ่ค่าใช้จ่ายที่ลดลงเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลง ซึ่งเมื่อนำไปเปรียบเทียบกับอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของยอดขายและรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น สามารถตั้งข้อสังเกตได้ว่า บริษัทมีการควบคุมประสิทธิภาพในการบริหาร ได้ดีขึ้น แม้ว่าจะเกิดค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นอีกก็ตาม

เมื่อพิจารณาต้นทุนสินค้าที่เกิดจากการผลิตรวมในปี 2557 มีมูลค่า 683 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท จากเดิม 633 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 8 อันเนื่องมาจากมูลค่าวัตถุดิบและค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นอย่างมีนัยยะ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราการเพิ่มของยอดขายและรายได้ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานธุรกิจ สามารถแยกวิเคราะห์ตามรายละเอียดดังนี้

**ประเภทสีขาวและสีดำ** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 87 ของมูลค่าขาย และลดลงร้อยละ 3 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 90 ในปี 2556 ปริมาณผลิตและขายเพิ่มมากขึ้น ร้อยละ 18 ในขณะที่มูลค่าวัตถุดิบเฉลี่ยและค่าโสหุ้ยในการผลิตลดลง ค่าเสื่อมราคาโรงงานและเครื่องจักรมีมูลค่าใกล้เคียงกันกับปี 2556 ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3

**ประเภทฟิลเลอร์** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 90 ของมูลค่าขาย และเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 88 ปริมาณผลิตลดลงร้อยละ 2 วัตถุดิบหลักยังคงมีต้นทุนคงที่ส่วนเม็ดพลาสติกมีมูลค่าสูงขึ้นร้อยละ 6 ค่าใช้จ่ายในการผลิตและค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินมีค่าคงที่เท่ากับปี 2556 ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 2 เช่นเดียวกัน

**ประเภทสีต่างๆ** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 82 ของมูลค่าขาย และลดลงร้อยละ 1 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 81 ปริมาณผลิตที่ลดลงร้อยละ 13 อันเป็นผลจากการปรับเปลี่ยนนโยบายเพิ่มปริมาณ

คำสั่งซื้อขึ้นต่ำเป็น 50กก. ทำให้ค่าโสหุ้ยในการผลิตสูงขึ้น กอปรกับความหลากหลายของสินค้าประเภทนี้ที่มีมากขึ้น แต่มูลค่าวัตถุดิบหลัก ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินมีมูลค่าเท่ากับปี 2556 ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 1

**ประเภทสารเคมีแต่ง** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 73 ของมูลค่าขาย และลดลงร้อยละ 12 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 85 ในปี 2556 ปริมาณผลิตเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 39 ถึงแม้ว่าประเภทสินค้าที่ผลิตจะมีมูลค่าวัตถุดิบสูงมากขึ้น แต่ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินมีมูลค่าเท่ากับปี 2556 ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12

**ประเภทอื่นๆ รวมทั้งวัตถุดิบและการบริการ** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 86 ของมูลค่าขาย และเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 68 ปริมาณขายและให้บริการลดลงร้อยละ 60 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจชะลอตัวและการควบคุมวัตถุดิบคงคลังทำได้ประสิทธิภาพ ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 18

#### ต้นทุนทางการเงิน

ปริมาณเงินกู้ยืมรวมของบริษัทลดลงจาก 692 ล้านบาทในปี 2556 เหลือ 264 ล้านบาทเมื่อสิ้นปี 2557 โดยลดลงไป 428 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนเมื่อกลางปี 2557 และได้นำเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 387 ล้านบาทมาชำระเงินกู้ยืมระยะยาวและระยะสั้นที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และได้มีการชำระเงินกู้ระยะยาวตามงวดปกติไปอีกส่วนหนึ่งด้วย ซึ่งมิผลทำให้บริษัทสามารถลดภาระดอกเบี้ยจ่ายลงเหลือ 22 ล้านบาทจากเดิมจ่าย 36 ล้านบาทในปี 2556 โดยสามารถลดดอกเบี้ยลงไปถึงสิ้น 14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 จากปีที่แล้ว

#### กำไรสุทธิ

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเกิดผลขาดทุนสุทธิเบ็ดเสร็จเป็นมูลค่า 15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.9 ของรายได้รวม และขาดทุนลดลงจากปี 2556 เป็นมูลค่า 14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 อันเป็นผลจากปัจจัยภายนอก เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ทรุดตัวลงอย่างต่อเนื่อง ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและ ปิโตรเคมีอย่างรุนแรง เสถียรภาพของการเมืองในประเทศ ส่งผลต่อความมั่นใจด้านการลงทุน และการดำเนินธุรกิจ กอปรกับ ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ของบริษัทที่เพิ่มขึ้น มูลค่าวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นตามภาวะผันผวนของราคาน้ำมัน และการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลให้ไม่สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นจากระดับร้อยละ 15 ให้กลับไปอยู่ในระดับคาดหวังที่ร้อยละ 20 ดังเช่นปี 2555 ได้ ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานยังคงไม่สมดุลกับต้นทุนทางการเงิน เกิดการขาดทุนสุทธิร้อยละ 1.9 ดังผลที่เป็นอยู่

#### 4. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทได้ลดลงจากมูลค่า 1,117 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นมูลค่า 1,058 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 5 เป็นจากผลการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของสินค้าคงเหลือได้ดีขึ้น ถึงแม้ว่าต้องรองรับยอดขายที่เพิ่มมากขึ้นก็ตาม

กลุ่มบริษัทมีอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (total Asset turnover) ในปี 2557 อยู่ที่ 0.74 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2556 ที่ 0.67 เท่า เนื่องจากมีการบริหารในส่วนของทรัพย์สินหมุนเวียนได้มีประสิทธิภาพดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556

#### ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า เป็นมูลค่า 158 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากมูลค่า 140 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนลูกหนี้การค้าต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 14.9 และเพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 12.5

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2557 อยู่ที่ประมาณ 67 วัน ซึ่งดีขึ้นกว่าในปี 2556 ที่ประมาณ 69 วัน และตอบรับกับนโยบายในการให้เครดิตเทอมที่บริษัทกำหนดไว้ในช่วง 30 – 90 วัน

กลุ่มบริษัทมีหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนอยู่ 4.2 ล้านบาทและมีค่าเผื่อนี้สูญอยู่ที่ 4.2 ล้านบาท ซึ่งนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สูญของกลุ่มบริษัทคือจะตั้งเมื่อถูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนทั้งจำนวน และมีการจัดการทางด้านกฎหมายกับหนี้สินค้างชำระนี้โดยในขณะนี้กำลังดำเนินการฟ้องร้องขออำนาจจากศาลฯ ให้บังคับชำระ และบริษัทได้ปรับระบบการควบคุมการปล่อยสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญในอนาคต

#### สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมียอดสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 37 ล้านบาท และเท่ากับ 56 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 3.5 และร้อยละ 5.0 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2557 อยู่ที่ประมาณ 25 วัน ซึ่งดีขึ้นเมื่อเทียบกับระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2556 ที่ประมาณ 34 วัน เป็นผลจากนโยบายลดต้นทุนในการผลิตโดยการเดินสายผลิตแบบต่อเนื่อง ลดการสูญเสียทำให้ได้สินค้าในปริมาณมาก เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาวัตถุดิบ และความสามารถในการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้าจากกลุ่มลูกค้าประจำได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งเป็นการป้องกันปัญหาวัตถุดิบขาดแคลนอีกด้วย

กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการกำหนดนโยบายการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพที่ไม่เกิดการเคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี และกำหนดมาตรการควบคุมการบริหารสินค้าคงเหลือดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานานหรือสินค้าเสื่อมคุณภาพให้ต่ำที่สุดหรือเท่ากับ ศูนย์ แต่ในปลายปี 2557 ได้พบยอดรวมสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานานหรือสินค้าเสื่อมคุณภาพเป็นมูลค่า 1.5 ล้านบาท และจากมาตรฐานบัญชีบริษัทได้ดำเนินการตั้งสำรองสูญเสียไว้เรียบร้อยแล้ว

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมี ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมถึงเงินมัดจำค่าเครื่องจักร) เฉลี่ยเป็นมูลค่า 728 ล้านบาท ซึ่งลดลง 52 ล้านบาท จากมูลค่าเฉลี่ย 780 ล้านบาท ในปี 2556 ซึ่งลดลงจากค่าเสื่อมราคา ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 5.01 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.38 เมื่อเทียบกับผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในปี 2556

#### เจ้าหนี้การค้า

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยเป็นมูลค่า 89 ล้านบาท ซึ่งลดลง 9 ล้านบาทจากมูลค่าเฉลี่ย 98 ล้านบาท ในปี 2556 เป็นผลจากการที่บริษัทได้ทำการเจรจาเพื่อชำระค่าวัตถุดิบหลักให้เร็วขึ้นกว่าเดิม แลกกับการปรับลดมูลค่าเทียบได้มากกว่าอัตราดอกเบี้ยจ่ายกับสถาบันการเงิน ดังนั้นถึงแม้ว่าบริษัทจะจ่ายเงินเร็วขึ้น และมีระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้เป็น 49 วันลดลง 8 วัน จากปี 2556 ที่อยู่ที่ 57 วัน แต่บริษัทได้รับประโยชน์จากความแตกต่างนี้คิดเป็นมูลค่า 1.1 บาทต่อปี

#### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 387 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน มูลค่า 262 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน มูลค่า 125 ล้านบาท ซึ่งลดลง 434 ล้านบาทจากหนี้สินรวม มูลค่า 821 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2556 เป็นผลจากกลุ่มบริษัทได้ชำระหนี้สินระยะยาวในระหว่างปีและในกลางปี 2557 บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนและได้นำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนมาชำระเงินกู้ อีกด้วย

เมื่อพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 พบว่า ผลจากการเพิ่มทุนข้างต้นทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.58 เท่า ซึ่งลดลงจาก 2.78 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2556 และสอดคล้องตามเงื่อนไขการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน



## ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 257,083,334 บาท (หุ้นสามัญ 257,083,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 652,343,752 บาท (หุ้นสามัญ 652,343,752 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 395,260,418 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและ/หรือเพื่อเป็นเงินลงทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และจัดสรร ดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 387,333,334 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 387,333,334 บาท โดยในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัทฯได้รับเงินจากการเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว
- 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,052,084 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 1 ที่ได้ออกและจัดสรรไปแล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556
- 3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,875,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 1

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557

## 5. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

### 1. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ที่อัตรา 1.21 เท่า ซึ่งดีกว่าที่อัตรา 0.76 เท่า ณ สิ้นปีก่อน เป็นผลจากการที่บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนและนำเงินมาชำระเงินกู้ระยะสั้นได้บางส่วน ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการกู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ เป็นการลดอัตราเสี่ยงทางด้านการขาดสภาพคล่องลง

กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องของกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 23 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน สำหรับเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นประมาณ 69 ล้านบาท เป็นผลจากความสามารถในการควบคุมค่าเสื่อมราคาและการบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในปริมาณต่ำ ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1 ล้านบาท กับปรับปรุงกำลังการผลิต และกลุ่มบริษัทยังมีการใช้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวนประมาณ 67 ล้านบาท ไปในการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและชำระเงินกู้ ถึงแม้ว่าบริษัทจะได้รับเงินมาจากการเพิ่มทุน 387 ล้านบาทก็ตามแต่บริษัทก็ได้ทำการจ่ายชำระเงินกู้และดอกเบี้ยออกไปมากกว่าจำนวนเงินที่ได้รับมา เพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ย

### 2. รายจ่ายลงทุน

ในปีนี้นับว่าไม่เกิดการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มเติมใด ๆ นอกจากการปรับปรุงสายงานการผลิตเท่าที่จำเป็นเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นเท่านั้น

### 3. ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ในปี 2557 ที่ผ่านมา จากงบกระแสเงินสด จะเห็นว่ามาจากค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคา และการบริหารสินค้าคงเหลือให้มีจำนวนน้อยที่สุด และกลุ่มบริษัทยังได้รับเงินจากการเพิ่มทุนเข้ามาอีกด้วย ทำให้กลุ่มบริษัทยังมีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ ซึ่งจากการเพิ่มทุนของกลุ่มบริษัทในครั้งนี้ทำให้ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 0.58 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ 2.78 เท่าพอดี และสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็นอัตรา 1.21 เท่า จากอัตรา 0.76 เท่าในปี 2556 กลุ่ม



บริษัทยังสามารถรักษาโอกาสที่จะใช้ช่องทางการกู้ยืมเงินในการขยายธุรกิจจากวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่ง และบริษัทมีวงเงินเหลืออยู่อีก 493 ล้านบาท

#### 4. ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือกับสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อยู่มากพอ ซึ่งจะสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจและ/หรือการลงทุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของเงินกู้ยืม	ระยะเวลาครบกำหนด	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ (ล้านบาท)
OD (Overdraft)	ไม่มี	60
P/N (Promissory Note)	ไม่มี	217
L/C, T/R (Letter of Credit or Trust Receipt )	ไม่มี	198
LG (Letter of Guarantee)	ไม่มี	18
<b>Total</b>		<b>493</b>

#### 5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ Credit Rating

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารใด ๆ ที่ต้องจัดให้มีการทำ Credit Rating

#### 6. ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant) และภาระผูกพัน

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งไม่เกิน 2.50 และ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.1 ผลจากการดำเนินงานในปี 2557 กลุ่มบริษัทสามารถปรับลดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ให้อยู่ที่ 0.58 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) อยู่ที่ 0.91 จึงได้เสนอขออนุมัติและได้รับหนังสือผ่อนปรนจากสถาบันการเงินก่อนการปิดวงงบประมาณเงินเป็นที่ยอมรับ

#### 7. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการงบดุล

ณ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านหนี้สิน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยในงบการเงินประจำปี 2557 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15 เงินกู้ยืมระยะยาว ข้อ 16 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ข้อ 17 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และข้อ 27 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 8. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตโดยตรงอย่างมีนัยสำคัญ ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนืออำนาจการบริหารควบคุม อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง และเสถียรภาพในการบริหารประเทศของรัฐบาลปัจจุบัน อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการเจริญเติบโตของผลผลิตมวลรวม (GDP) ของประเทศ ทำให้กลุ่มลูกค้าและนักลงทุนที่กำลังพิจารณาการเพิ่มการลงทุน การดำเนินโครงการใหม่ หรือส่วนขยายงานต่างๆ ยังคงชะลอการตัดสินใจตามสภาวะการดังกล่าวต่อไปอีกระยะหนึ่ง และนอกจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจนี้แล้ว ปัจจัยทางด้านต้นทุนผันผวนอันเป็นผลจากระดับราคาน้ำมันดิบและ ปิโตรเคมีที่ผันผวน ส่งผลให้ระดับอุปสงค์และอุปทาน เกิดความไม่สมดุลกันมากยิ่งขึ้น

ส่วนทางด้านปัจจัยภายใน เนื่องด้วยกำลังการผลิตรวมที่เพิ่มขึ้นจากการสร้างโรงงานแห่งใหม่นี้คิดเป็นร้อยละ 50 กลุ่มบริษัทสามารถผลิตสินค้าได้ 45,000 ตันต่อปี ซึ่งจากการคำนวณพบว่า การเพิ่มกำลังการผลิตนี้จะส่งผลให้ ค่าโสหุ้ยและค่าใช้จ่ายในการผลิตสินค้ามีมูลค่าลดลงเฉลี่ย ร้อยละ 10-15 และทำอาจสูงมากขึ้นถึงร้อยละ 25 ในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์

---

โดยบริษัทจำเป็นต้องวางแผนดำเนินการผลิตให้เต็มตามกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ การลดต้นทุนจะถูกพิจารณาควบคู่ไปพร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในทุกๆกระบวนการทำงานของทั้งองค์กร

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว โดยการกระจายตลาดเพิ่มสัดส่วนการส่งออกไปยังตลาดภูมิภาค และตลาดต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตทำให้สามารถเดินเครื่องจักรได้เต็มกำลังการผลิต นับเป็นการลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มอัตราการรองรับด้านการจัดหาวัตถุดิบที่หลากหลายมากขึ้น แสวงโอกาสในการทำกำไรเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต และคัดสรรเครื่องจักรเพื่อกำลังการผลิตเพิ่มเติมในอนาคต เป็นการเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ทั้งในระยะกลางและระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ