

5G-1 ONE

REPORT 2020



ENERGY

FOR FUTURE LIFE

QTC ENERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

	สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	1
	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
	จุดเด่นทางการเงิน	4
	คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	5
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	14
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	38
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	40
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	41
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	57
ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	59
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	60
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	67
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	80
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	88
ส่วนที่ 3	รายงานทางการเงิน	93
	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	94
	งบการเงิน	97
	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	106
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	170
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	180
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	181
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	183
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด	184
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	194
	รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	195
	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	196

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ปี 2563 เป็นปีที่ประเทศไทยเผชิญกับวิกฤต การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และยังคงต่อเนื่องถึงปี 2564 เศรษฐกิจไทยปี 2563 ลดลงร้อยละ 6.1 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงร้อยละ 7.5 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมปรับตัวลดลง ร้อยละ 0.9 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564 น่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.0-4.0 แต่ด้วยการแพร่ระบาดของโรคโควิดระลอกใหม่ ต้นปี 2564 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ จึงคาดว่า ครึ่งแรกของปี 2564 เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.0-2.5 โดยมียังคงมีแรงสนับสนุนจาก 1 การปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ 2 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก 3 แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณและมาตรการทางเศรษฐกิจ และ 4 สถานการณ์ขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 และคาดการณ์ว่าช่วงครึ่งปีหลัง แนวโน้มเศรษฐกิจจะค่อย ๆ ปรับตัวดีขึ้น หากวัคซีนที่ฉีดป้องกันโรคโควิด 19 มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดี ซึ่งจะเริ่มทยอยฉีดช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2564

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในปี 2563 ทำให้ภาคธุรกิจต่าง ๆ ต้องปรับตัวให้ทันกับสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัท QTC เอง เป็นหนึ่งในบริษัทที่สามารถปรับตัวทันต่อเหตุการณ์ ด้วยความพร้อมของระบบและความร่วมมือของบุคลากร ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิดเพียงเล็กน้อย บริษัทสามารถสร้างผลกำไรในปี 2563 ถึง 157.42 ล้านบาท

สำหรับแผนธุรกิจปี 2564 บริษัทยังคงการปรับแผนกลยุทธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มข้น เพื่อการสร้างยอดขายให้เติบโต บริษัทมุ่งเน้นไปที่การส่งออกเป็นสำคัญ การเพิ่มตัวแทนขายในต่างประเทศ การเพิ่มทีมขายที่มีความชำนาญเข้าไปเจาะตลาดใหม่ๆ ที่มีกำลังซื้อในต่างประเทศ ขณะเดียวกันก็ยังคงรักษาสถานลูกค้าเดิมและเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ในประเทศ เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ การปรับกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อลดต้นทุนการผลิต การปรับกลยุทธ์การติดตามหนี้ รวมถึงการกระจายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงาน บริษัทได้แตกแขนงธุรกิจออกเป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และธุรกิจโซลาร์ ซึ่งบริษัทเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจโซลาร์ โดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายแผงโซลาร์และอินเวอร์เตอร์ให้กับยี่ห้อชั้นนำ สิ่งเหล่านี้เป็นพื้นฐานของความแข็งแกร่งและการเติบโตของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 บริษัทมีระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ที่ระดับดีเลิศติดต่อกัน 6 ปีซ้อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะปรับปรุง และรักษามาตรฐานในการบริหารงานภายใต้กรอบการกำกับกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ



คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานอย่างเต็มศักยภาพ และมุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป

(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 หรือโรคอุบัติใหม่โควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของทุกคน ทุกคนจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตประจำวันสู่ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) เพื่อความปลอดภัยต่อตนเองและคนรอบข้าง องค์กร หรือสถานประกอบการต่าง ๆ ต้องปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจ และการบริหารจัดการภายในเพื่อความอยู่รอดของธุรกิจ และรัฐบาลมีความจำเป็นต้องบังคับใช้มาตรการที่เข้มข้นในการควบคุมโรคเพื่อให้การแพร่ระบาดอยู่ในวงจำกัด แน่ใจว่าสถานการณ์นี้ย่อมส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย และทุกประเทศทั่วโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จากการสรุปตัวเลขเศรษฐกิจของประเทศไทยปี 2563 โดยสภาพัฒน์พบว่าหดตัวลงกว่า 6% ขณะที่ IMF สรุปตัวเลขเศรษฐกิจโลกหดตัวลงกว่า 3% จากปี 2562

“คิวทีซี” เป็นองค์กรภาคเอกชนของไทยอีกแห่งที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19 นี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจและเป้าหมายการเติบโตขององค์กร แต่ด้วยความตระหนักรู้เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาด และการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างรอบด้าน จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานในภาวะวิกฤตโควิด-19 ขึ้นมากรณีพิเศษในทันที เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในภาวะวิกฤตโควิด-19 ให้ครอบคลุมกิจกรรมในธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรคและมาตรการอื่น ๆ ที่จะช่วยลดผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมอย่างเหมาะสม และเกิดความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยมีการทบทวนและปรับแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และใช้โอกาสในวิกฤตให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียสูงสุด ส่งผลให้ผลประกอบการ ณ สิ้นปี 2563 เฉพาะกิจการมีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2562 กว่า 6% โดยมีสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจโซลาร์ และรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2562 กว่า 300% ทดแทนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งหดตัวลงกว่า 5% เนื่องจากการชะลอการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และโครงการก่อสร้างต่าง ๆ เพราะภาวะวิกฤตโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้าของ “คิวทีซี” กลุ่มผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นจากปี 2562 มากกว่า 14% และสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ในปี 2563 มีรายได้และกำไรสุทธิลดลงจากปี 2562 เล็กน้อย เนื่องจากในปี 2563 มีวันหยุดราชการเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ทำให้อัตรารายได้ค่าไฟฟ้าต่อหน่วยน้อยลง โดยที่กำลังการผลิตไฟฟ้าไม่ได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ



สำหรับการบริหารจัดการภายในองค์กรปี 2563 เป็นไปอย่างระมัดระวัง มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการต่าง ๆ ค่อนข้างมากเพื่อให้มีความปลอดภัยต่อบุคลากร ในขณะที่ธุรกิจก็ยังสามารถดำเนินการได้โดยไม่หยุดชะงัก ส่งผลให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ในกระบวนการทำงานมากมาย ซึ่งในการปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการในช่วงวิกฤติโควิด-19 นี้ทำให้บางมาตรการที่บริษัทกำหนดขึ้นอาจกระทบต่อสิทธิของลูกค้าในการเข้าตรวจรับสินค้า ในห้องปฏิบัติการทดสอบ หรืออาจกระทบต่อกระบวนการจัดส่งวัตถุดิบของ Supplier หรือกระทบต่อสิทธิเสรีภาพหรือลดสิทธิที่พึงได้ด้านสวัสดิการบางรายการของพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้ทำความเข้าใจกับผู้ได้รับผลกระทบทุกกลุ่ม และได้รับความร่วมมือร่วมใจอันดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร และส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และการกำกับดูแล (ESG) ภายใต้ข้อจำกัดในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 มีการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่มีการเปลี่ยนแปลง มีการศึกษาและพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบ และส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสร้างสุขในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยในการทำงานซึ่งเป็นความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ ในปี 2563 มีอุบัติเหตุจากการทำงานเกิดขึ้นสูงกว่าปี 2562 ส่วนใหญ่เกิดจากการปฏิบัติงานที่ไม่ระมัดระวังของพนักงาน ซึ่งผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและมอบนโยบาย พร้อมแนวทางปรับปรุงให้กระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยมีประสิทธิภาพสูงและดีขึ้นกว่าเดิมในปี 2564 โดยยังคงเป้าหมายไว้ที่ Zero Accident

ด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในปี 2563 โครงการต่าง ๆ ที่บริษัทฯ วางแผนดำเนินการไว้บางโครงการจำเป็นต้องยกเลิก หรือชะลอไว้ก่อนเพื่อความปลอดภัยด้านสุขภาพของทุกคน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ตระหนักดีว่าในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรคโควิด-19 นั้นส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตประจำวันของทุกคนทั่วประเทศ คนตกงาน ไม่มีรายได้ ขาดแคลนอาหาร และต้องใช้จำเป็นต่อการป้องกันการติดเชื้อ บริษัทฯ จึงได้ทำโครงการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤติโควิด-19 ด้วยการจัดถุงบรรจุอาหารแห้ง เครื่องดื่ม เจลแอลกอฮอล์และหน้ากากอนามัยจำนวน 300 ชุดแจกจ่ายให้ชุมชน 3 แห่งในพื้นที่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งอยู่ นอกจากนี้ยังจัดทำหน้ากากอนามัยสำหรับนักเรียนจำนวน 4,000 ชิ้นมอบให้กับโรงเรียน 5 แห่งในพื้นที่โรงงานจังหวัดระยองตั้งอยู่พร้อมทั้งตั้งตู้ “หม้อแปลง บันสุข” ไว้หน้าโรงงาน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานหรือบุคคลทั่วไปที่ยังสามารถทำหน้าที่เป็นผู้ให้ นำอาหาร หรือสิ่งของจำเป็นมาใส่ไว้ในตู้ และผู้ได้รับผลกระทบสามารถนำกลับไปเพื่อยังชีพตามความจำเป็น เป็นการช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามความสามารถที่มีเพื่อให้ธุรกิจของเรา สังคมของเรา และประเทศชาติของเราอยู่รอดปลอดภัย

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ประชาชนทั่วไปในชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้บริษัทด้วยดีตลอดมา พวกเราขอให้คำมั่นว่า จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้ให้ไว้ และจะมุ่งมั่น ท่วมเท ในการพัฒนากระบวนการ เครื่องมือ เครื่องจักร และทุนมนุษย์ให้สามารถยืนอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และสังคม ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

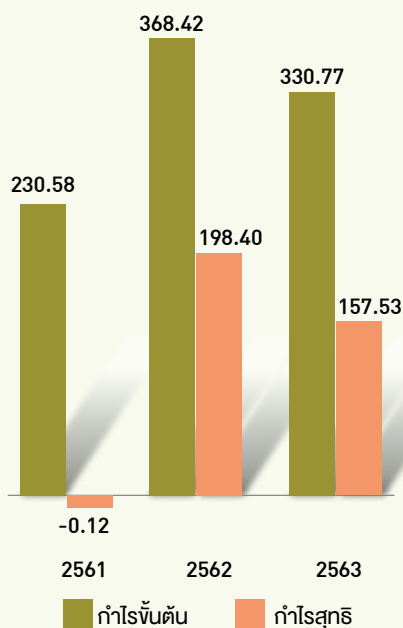
Financial	2561	2562	2563
รายได้จากการขายและบริการ	958.05	965.17	1,019.49
รายได้รวม	978.34	983.67	1,037.24
ต้นทุนขายและบริการ	(747.76)	(615.25)	(706.47)
กำไรขั้นต้น	230.58	368.42	330.77
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(193.89)	(153.17)	(146.50)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	35.66	217.62	187.48
กำไรสุทธิ	(0.12)	198.40	157.53
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	(0.48)	197.18	157.68
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.001	0.578	0.462
เงินปันผลต่อหุ้น	งดจ่าย	0.15	0.40*
	(341,092,557)	(341,092,557)	(341,092,557)
สินทรัพย์รวม	1,918.99	1,856.37	1,935.66
หนี้สินรวม	477.34	217.54	243.48
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,441.64	1,638.83	1,692.19

หมายเหตุ : *รอผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

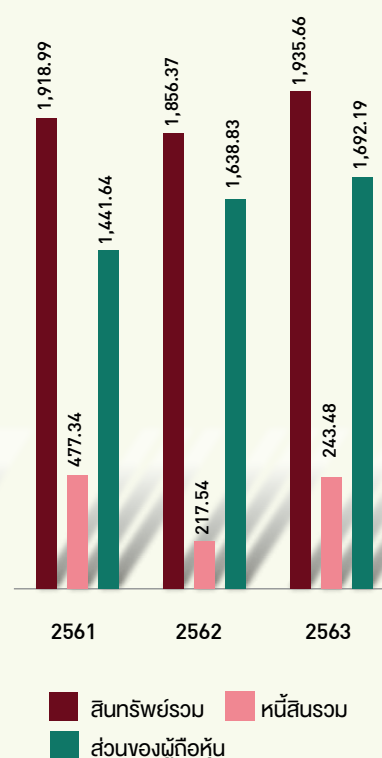
รายได้รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



กำไรขั้นต้น / กำไรสุทธิ
(หน่วย : ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม, หนี้สินรวม, ส่วนของผู้ถือหุ้น
(หน่วย : ล้านบาท)



คณะกรรมการบริษัท



1. นายเทร็กโทร จีระแพทย
ประธานกรรมการบริษัท



2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์
กรรมการบริษัท



3. นายนเรชิต สิงห์เสนี
กรรมการบริษัท



4. ดร. กมล ทรกกบุตร
กรรมการบริษัท



5. นางสาวรา ไซธิธรรมรัตน์
กรรมการบริษัท



6. นายสุรช ลำชำ
กรรมการบริษัท



7. นายปรีดี วามสันติกุล
กรรมการบริษัท



8. นายไพโรจน์ บุญปิ่น
กรรมการบริษัท



9. ดร.อภิชาติ สระมูล
กรรมการบริษัท



10. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน
กรรมการบริษัท



11. นายเรื้องชัย ทดชฌนเทรียงไกร
กรรมการบริษัท

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท
อายุ	78 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย Sydney ประเทศออสเตรเลีย ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ. บ้านปู สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้ช่วยรัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี ปลัดกระทรวงพาณิชย์ กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประธานที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ. ทริฟเพิล ไอ โลจิสติกส์ อุปนายกสภา มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย/ประธานกรรมการอำนวยการ ประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) / บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) / บมจ. ทริฟเพิล ไอ โลจิสติกส์
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย/ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 มิถุนายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

2. นายวิฑูรย์ สลาว์ณานันท์	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	63 ปี
วุฒิการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท ยูนิคไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติง จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน จ๊อบ มายเวย์ จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด/บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติง จำกัด / บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริษัท จัดหางาน จ๊อบ มายเวย์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

3. นายบรชิต สิงห์เสนี	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	66 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ด้านรัฐประศาสนศาสตร์สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต ปริญญาโท สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จาก The Fletcher School of Law and Diplomacy สหรัฐอเมริกา โดย ทูนพิริวพอยด์ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Executive Program “Leaders in Development” จาก The John F Kennedy School of Government, Harvard University หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.20) หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4313)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113/2009 หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 46/2020 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 37/2020 หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program(BNCP) รุ่นที่ 10/2020
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและโฆษกของคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ (กรธ.) ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ เอกอัครราชทูต ผู้แทนถาวร ประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศกลุ่มงานพหุภาคี รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศกลุ่มงานทวิภาคี เอกอัครราชทูต ณ กรุงเวลลิงตัน อธิบดีกรมเอเชียตะวันออก อธิบดีกรมสารนิเทศ และโฆษกกระทรวงการต่างประเทศ หัวหน้าสำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี (สุรินทร์ พิศสุวรรณ) รองอธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ รองอธิบดีกรมเอเชียตะวันออก อัครราชทูต ที่ปรึกษา คณะผู้แทนถาวรประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก หัวหน้าสำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี (พล.อ.อ.สิทธิ เสวตศิลา) เลขานุการตรี โท เอก สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงมะนิลา ประธานกรรมการ มูลนิธิไทย กรรมการ รางวัลสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหิดล กรรมการบริหาร สถาบันพระปกเกล้า กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาฯ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงแรม เซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน) กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สาขารัฐศาสตร์ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) สมาชิกฝ่ายไทยในศาลประจำอนุญาโตตุลาการ ณ กรุงเฮก
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)/บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	30 กรกฎาคม 2563
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

4. ดร. กมล ทรสบุญต	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	71 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก สาขา Thermodynamiques & Energétique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Perpignan ประเทศฝรั่งเศส
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) นายกสภาวิศวกร สมัยที่ 5 และ 6 สภาวิศวกร กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน กรรมการอนุญาตอุตสาหกรรม กระทรวงยุติธรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด คณะกรรมการประสานงานเพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการพื้นฐานพลังงานไฟฟ้านิวเคลียร์ กรรมการคณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กรรมการ คณะกรรมการอนุญาตอุตสาหกรรม กระทรวงยุติธรรม กรรมการผังเมือง กระทรวงมหาดไทย กรรมการอิสระ บริษัทเจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	31 มีนาคม 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

5. นางวสรา ไซตรสมบัติ	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	56 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2002 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี กลุ่มบริษัทซัมมิต,ซัมมิต ออโตชีส อินดัสตรี จำกัด กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ทิมพีริชชั่น จำกัด(มหาชน) Division Controller บริษัท เบนซ์มาร์คเคิลทรอนิกส์(ประเทศไทย) Corporate Controller บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน)
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) Accounting Director กลุ่มบริษัท ซัมมิต, Summit Auto body Industry Co., Ltd. กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลีช อิท จำกัด (มหาชน) กรรมการ บจก. สุภูมิตร ฟู้ด(2014) กรรมการ บจก. สุภูมิตร ฟู้ด(2015) กรรมการ บจก. สุภูมิตร ฟู้ด(2017)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)/ บริษัท ลีช อิท จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก.สุภูมิตร ฟู้ด (2014) / บจก.สุภูมิตร ฟู้ด (2015) / บจก.สุภูมิตร ฟู้ด (2017)/ Summit Auto body Industry Co., Ltd.
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

6. นายสุรช ลำซ้ำ	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	55 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ปริญญาโท M.A., Communications, New York University ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program 40/2548
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ลีкокขเล่ย์ ออพิท จำกัด (มหาชน) กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี จำกัด(มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บจก.แอลฟูดโซลูชันส์ ประธานกรรมการ บจก. โดลไทยแลนด์ กรรมการ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย กรรมการผู้จัดการ บจก.แอลบี อีวี กรรมการผู้จัดการ บจก.แอล ออโตโมทีฟ ประธานกรรมการ บจก.เดอะฟู้ดชอร์ส กรรมการ บจก.สยามสมุทร วาริน กรรมการ บจก.ลีкокขเล่ย์จียอท์แอนด์โฮลด์ กรรมการ บจก.บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย) กรรมการ บจก.คาร์คอนวินี กรรมการ บจก.ลีкокขเล่ย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว) ประธานกรรมการ บริษัท ลีкокขพิท จำกัด (มหาชน) กรรมการ บจก.รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเม้นท์ กรรมการ บจก. ลีкокขเล่ย์ จีเทค เทคโนโลยี กรรมการ บจก. ลีкокขเล่ย์ เทรดิง กรรมการ บจก. ลีкокขเล่ย์ โกลบอล กรรมการ บจก. ลีкокขเล่ย์ โมบาย กรรมการผู้จัดการ บจก. ลีкокขเล่ย์พรีอเพอร์ตีดีเวลลอปเม้นท์ กรรมการผู้จัดการ บจก.ดาต้า มายนิ่ง กรรมการ บจก. เอกภาวี กรรมการผู้จัดการ บจก.ไทยเทพเวย์ กรรมการ บจก. ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพีช กรรมการ บจก. สมบัติลำซ้ำ กรรมการ บจก. ภัทรสัมพันธ์ กรรมการ บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์ กรรมการ บจก. ชนภรณ์ กรรมการ บจก. ร่วมสัมพันธ์ กรรมการ บจก. วณธาร กรรมการ บจก. สติระพัฒนา กรรมการ บจก. สุฤดี
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี จำกัด(มหาชน)/ บริษัท ลีкокขเล่ย์ จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ลีкокขพิท จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก.แอลฟูดโซลูชันส์/ บจก. โดลไทยแลนด์/ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย/ บจก.แอลบี อีวี/ บจก.แอล ออโตโมทีฟ/ บจก.เดอะฟู้ดชอร์ส/ บจก.สยามสมุทร วาริน/ บจก.ลีкокขเล่ย์จียอท์แอนด์โฮลด์/ บจก. บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย)/ บจก.คาร์คอนวินี/ บจก.ลีкокขเล่ย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว)/ บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเม้นท์/ บจก. ลีкокขเล่ย์ จีเทค เทคโนโลยี/ บจก. ลีкокขเล่ย์ เทรดิง/ บจก. ลีкокขเล่ย์ โกลบอล/ บจก. ลีкокขเล่ย์ โมบาย/ บจก. ลีкокขเล่ย์พรีอเพอร์ตีดีเวลลอปเม้นท์/ บจก.ดาต้า มายนิ่ง/ บจก. เอกภาวี/ บจก.ไทยเทพเวย์/ บจก. ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพีช/ บจก. สมบัติลำซ้ำ/ บจก. ภัทรสัมพันธ์/ บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์/ บจก. ชนภรณ์/ บจก. ร่วมสัมพันธ์/ บจก. วณธาร/ บจก. สติระพัฒนา/ บจก. สุฤดี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	29 สิงหาคม 2560
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

7. นายปรีดี งามสันติกุล	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	44 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท Bekaert Maccaferri Underground Solutions BVBA (BMUS) ผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท BASF ผู้จัดการ ฝ่ายขายต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท ไทยมาสเตอร์ บิลเดอร์ ผู้จัดการฝ่ายขาย UGC ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท Degussa Construction Chemical (Thailand) กรรมการผู้จัดการ บริษัท คีรี โซลูชั่น ผู้จัดการภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท พร้อมสร้าง จำกัด ประธานที่ปรึกษา บริษัท ILF Consultant อดีตผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์เอ็นซี เอ็นจิเนียริง จำกัด วิศวกรสนาม สถานีลุมพินี โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน บริษัท Joint Venture BCKT MRTA Initial system project Underground structures วิศวกรโยธา บริษัท Hopewell (Thailand) วิศวกรโครงสร้าง บริษัท Asia Ice จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการวิชาการ สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย(TCA) กรรมการผู้จัดการ บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย) กรรมการ iGL Synergy Co., Ltd. กรรมการ Nam Theun 1 Power Co., Ltd. รองประธานคณะกรรมการ ฝ่ายกิจกรรมต่างประเทศ Thailand Underground and Tunnelling Group The Engineering Institute of Thailand Regional Advisor ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd. กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีดี 49 จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย)/ iGL Synergy Co., Ltd./ Nam Theun 1 Power Co., Ltd./ ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd./ บริษัท ดีดี 49 จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2562
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 2,450,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.72

8. นายไพโรจน์ บุญปิ่น	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	76 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้านครหลวง (MEA) แปลคำแนะนำการตรวจสอบภายใน โดยใช้ระบบการตรวจสอบ Risk Oriented สำหรับบริษัทที่ปรึกษา Touch Ross Co., Ltd
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ที่ปรึกษา บริษัท มายด์เมอร์จ คอนซัลแทนท์ จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท มายด์เมอร์จ คอนซัลแทนท์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2562
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

9. ดร. อภิชาติ สระมูล	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	50 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> D.Eng.(Civil Engineering And Energy) Nagaoka University of Technology (NUT), Japan M.Eng.(Soil Engineering) Asian Institute Of Technology (AIT), Thailand วศ.บ. (โยธาเกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> Financial Statements for Directors Class 19/2013 Director Accreditation Program (DAP) Class 169/2020
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> วิศวกรโยธา บจก. อินตาคอน วิศวกรโครงสร้าง บจก. ไมนฮาร์ท (ประเทศไทย) นักวิจัย Nagaoka University of Technology วิศวกรอาวุโส บจก. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ กรรมการผู้จัดการ บจก. วิศวกรรมธรณีและฐานราก รองประธานฯ บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ กรรมการผู้จัดการ บจก. ทีแอลที คอนซัลแตนท์
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ ประธานกรรมการ บมจ. ทีม เอสคิว กรรมการ บจก. วิศวกรรมธรณีและฐานราก ประธานกรรมการ บจก. เครดิต ฟองซิเอร์ เวลด์ กรรมการ บจก. ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ กรรมการ บมจ. เวลด์ คอร์ปอเรชั่น กรรมการ NauticAWT Limited กรรมการ iGL Synergy Co., Ltd. กรรมการ Nam Theun 1 Power Co., Ltd.
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี / บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์แมเนจเม้นท์/ บมจ. เวลด์ คอร์ปอเรชั่น/ บมจ. ทีม เอสคิว
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก. ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์/ บจก. เครดิต ฟองซิเอร์ เวลด์/ บจก. วิศวกรรมธรณีและฐานราก/ NauticAWT Limited/ iGL Synergy Co., Ltd./ Nam Theun 1 Power Co., Ltd.
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	30 กรกฎาคม 2563
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 42,501,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.46

10. นายพลพัฒน์ ตันนสืบ	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	67 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.13)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 หลักสูตร Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC รุ่นที่ 20/2015)
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด ประธานกรรมการบริหาร บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด ผู้อำนวยการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการสรรหาฯ, ประธานคณะกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด กรรมการ บริษัท เอ็มดิก โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์ กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิว อี จำกัด กรรมการ บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด กรรมการ บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด กรรมการ บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด นายกสมาคม สมาคมหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ปรึกษา สมาธิศวก ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการ สาขาไฟฟ้า สมาธิศวก ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถาน ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็มดิก โฮลดิ้ง จำกัด / หจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์ / บริษัท พีพีดับบลิว อี จำกัด/บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด/ บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด/ บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด/ บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 598,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18

11. นายเรืองชัย กฤษณเกียรติ

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	55 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง) ปี 2532 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 27/2015 หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 236/2017
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท พีพีซี เอเชียอินชูลเตเตอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายขาย OEM บริษัท เกตส์ ยูนิคิตะ ประเทศไทย จำกัด กรรมการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท QTC GLOBAL POWER จำกัด กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท QTC GLOBAL POWER จำกัด / บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร



1. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
กรรมการผู้จัดการ



3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์
รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร



4. นายกิตติ อัจฉริยะบุญยงค์
รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยมีนายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัท และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 45 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 45 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและมาตรฐานอื่น ๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจออกไป โดยแบ่งเป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และธุรกิจโซลาร์

ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)
3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแข็ง (Cast Resin Transformer)
4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)
5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการเช่น Earthing Transformer, Unit Substation , Pad mounted เป็นต้น
6. การให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงงานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

ธุรกิจโซลาร์

1. บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ให้กับ LONGI Solar ซึ่งเป็นแผงโซลาร์ฯ Tier 1 ที่ได้รับการยอมรับว่าดีที่สุดด้วยโมดูลเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Half-Cut Technology ที่มีประสิทธิภาพสูงถึง 98% และยังสามารถสร้างพลังงานได้สูงขึ้นแม้ในภาวะแสงน้อย และสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าออกมาได้ต่อเนื่องยาวนานกว่า 25 ปี และในเร็ว ๆ นี้ จะมีการเปิดตัวแผงโซลาร์เซลล์ ขนาด 540 W เพื่อวางจำหน่ายในประเทศไทยต่อไป จากปัจจุบันมีขนาดสูงสุดถึง 450 W
2. บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Huawei Solar Inverter ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์การเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง(DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC) เพื่อใช้กับแผงโซลาร์เซลล์ รวมไปถึงการจำหน่าย DE BUSDUCT ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เพื่อสร้างรากฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่เติบโตขึ้นไปเรื่อย ๆ บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมา เพื่อทำธุรกิจเกี่ยวกับโรงไฟฟ้า 2 บริษัทและบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่

บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด (QTCGP) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่น ๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559ทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท ต่อมา บริษัท QTCGP ได้เข้าซื้อ **บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1)** ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด เข้าถือหุ้น 100% เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560

บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด (PPWE) เป็นบริษัทร่วมทุน ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดย บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ ถือหุ้น 50% และ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้น 50%

ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์



Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม



วิสัยทัศน์

“เป็นผู้ผลิต จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยีครบวงจรในอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับโลกอย่างมีธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”



พันธกิจ

1. เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และให้บริการด้านเทคโนโลยีที่มีคุณภาพและครบวงจร ในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการให้บริการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่า
3. พัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อสร้างคนดี คนเก่ง
4. ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างธุรกิจให้มีความเติบโตและยั่งยืน ในระยะยาว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ ต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน



ปรัชญาการทำงาน

บริษัท คิวทีซี มีความมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

1. มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
2. คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
3. มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจประจำทุกปี โดยผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจ สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

นโยบายและเป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายและเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีเป้าหมายทำรายได้ 1,500 ล้านบาท ภายในปี 2567 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาสถานะลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN บริษัทฯ ได้ยกระดับ กระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อรองรับการขยายตลาดและการแข่งขัน เพิ่มทีมขายต่างประเทศเพื่อบุกตลาดใหม่ๆ สำหรับด้านการวิจัย และพัฒนา บริษัทฯ ไม่เคยหยุดนิ่งในการคิดค้นพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาและผลิต Smart Transformer ที่เป็นนวัตกรรมด้านหม้อแปลงไฟฟ้า และคิดค้นผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า Super Low Loss ที่ช่วยประหยัดพลังงาน ช่วยลดภาวะโลกร้อน และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีศักยภาพที่แข็งแกร่งสำหรับการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร จึงได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงาน มองหาโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อ สร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมต่อยอดธุรกิจขึ้นไป โดยปี 2560 บริษัทเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงาน กล่าวคือ ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเล็กลง และ ยังคงต่อยอดธุรกิจไปในปี 2561-2567 ซึ่งปัจจุบันมีหลายโครงการที่บริษัทกำลังศึกษาความเป็นไปได้อยู่ นอกจากนี้ยังขยายธุรกิจไปสู่การเป็นตัวแทน จำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเช่น แผงโซลาร์ และอินเวอร์เตอร์ และสินค้าอื่นๆ ที่บริษัทกำลังมองหาโอกาสที่จะเติบโตในอนาคต

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า จึงได้ลงทุนด้านบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ที่จะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ และเร่งพัฒนาหน่วยงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ได้รับการยกเว้นอัตราภาษีศุลกากร และลดลงเหลือ ร้อยละ 0 ซึ่งแต่ละประเทศก็มีนโยบายที่จะลดต้นทุนด้าน Logistics บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมกับการเคลื่อนย้ายสินค้านี้ระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ที่จะมีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการ พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ด้วยระบบ Total Quality Management (TQM) ทำให้บุคลากร ทำงานอย่างมีระบบ และมีประสิทธิภาพ

โดยในปี 2563 บริษัทมีการปรับโครงสร้าง และกลยุทธ์ต่างๆ เช่น การปรับกระบวนการขาย กระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน การปรับปรุง กระบวนการติดตามหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน ทันท่วงทีเหตุการณ์ หรือทันต่อวิกฤตต่างๆ ที่เกิดขึ้น ด้วยความพร้อมทั้งบุคลากร เทคโนโลยี จึงทำให้บริษัทได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่ กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักคิด “คุณภาพแห่งความประณีต” (Quality of Details) ยึดหลักธรรมาภิบาล และหลัก จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน



พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2559

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 3) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทร่วม คือ บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยร่วมลงทุนกับบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือบุคคลในวงจำกัด
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรโรงงานนำร่องที่ผ่านการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนกันยายน บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพลังงาน ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท
- เดือนกันยายน ได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (ภาคตะวันออก) จากคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณและต่อต้านคอร์รัปชันหอการค้าไทย ร่วมกับสำนักงานป้องกันทมิฬทุจริตภาครัฐวิสาหกิจและเอกชนไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรม ประจำปี 2559 จาก ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้ไปรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2559 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2560

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 4) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทลงทุนเพิ่ม line การผลิตหม้อแปลงอะมอร์ฟัส
- เดือนพฤษภาคม บริษัทซื้อหุ้นร้อยละ 15 ในบริษัทพลังงานเพื่อโลกสีเขียว(ประเทศไทย)จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Minbu ที่ประเทศเมียนมาร์
- เดือนมิถุนายน บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(QTC-W1)ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนไม่เกิน 67,500,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 270 ล้านบาท เป็น ทุนจดทะเบียน 337.50 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม บริษัทเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 337.50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 359.24 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม บริษัทจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 70 ล้านบาท โดยเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 359.24 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 429.24 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม ได้รับรางวัล 5S Award ระดับ Silver
- เดือนธันวาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2560 จากสภาหอการค้าไทย
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2560 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2561

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 5) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ทุ่มทุนให้บริษัทพลังงานเพื่อโลกสีเขียว(ประเทศไทย) จำกัด ในการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Minbu ที่ประเทศเมียนมาร์
- เดือนมิถุนายน ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติให้ใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียว สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัล สถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ ระดับก้าวหน้า จากสำนักงานกองทุนสร้างเสริมสุขภาพ
- เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัล 3R Award จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- เดือนสิงหาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจากการนำเสนอผลงาน ในงาน Thailand Quality Conference หัวข้อ Kaizen กระบวนการส่งเสริมกิจกรรม Kaizen ที่มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้น 3 เท่า
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2561 จากสภาหอการค้าไทย
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2561 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2562

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 6) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาทางธุรกิจร่วมกับ DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่าย DE BUSDUCT รายแรกและรายเดียวในประเทศไทย
- เดือนกุมภาพันธ์ ได้รับมอบประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จาก CAC
- เดือนกรกฎาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจากการผ่านประเมินในโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับ Platinum จากกระทรวงแรงงาน
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ บริษัทหัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นผู้จัดจำหน่าย Huawei Solar Inverter ผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง(DC)ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC)จากแผงโซลาร์เซลล์
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรการใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียวสำหรับ “ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า” ที่ได้มาตรฐานด้านคุณภาพและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกันจากองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เดือนธันวาคม รับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2563

- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ LONGI Solar Technology Co., Ltd. เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นตัวแทนการจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ และการให้บริการดูแลหลังการขาย
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร รับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร(Carbon Footprint Organization : CFO) จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนธันวาคม รับรางวัล องค์การต้นแบบครอบครัวมีสุข ประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเด่น” จาก สสส.
- เดือนธันวาคม รับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	929.18	94.98	929.97	94.31	973.01	93.52
- รายได้จากการขายไฟฟ้า	142.48	14.56	148.69	15.08	146.77	14.11
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	508.92	52.02	539.73	54.74	467.84	44.97
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	277.78	28.39	240.62	24.40	272.09	26.15
- รายได้จากการขาย Busduct, Inverter และ PV Panel	0	0	0.93	0.09	86.31	8.30
รายได้จากการขายวัตถุดิบ ¹⁾	8.11	0.83	7.19	0.73	4.24	0.41
รวมรายได้จากการขาย	937.29	95.81	937.16	95.04	977.25	93.93
รายได้จากการให้บริการ	20.76	2.12	28.01	2.84	42.24	4.06
รายได้อื่น ²⁾	20.29	2.07	20.88	2.12	20.96	2.01
รวมรายได้ทั้งหมด	978.34	100.00	986.05	100	1,040.45	100

หมายเหตุ 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลง ทางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น

2) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. หม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยลูกค้าจะ กำหนดรายละเอียด ที่ต้องการ (Specification) เช่น แรงดันไฟฟ้าด้านแรงสูงและแรงต่ำ ค่าความสูญเสีย (Loss) ค่าความต้านทานระหว่างแรงสูงและต่ำ (Impedance) Vector Group และ Temperature Rise เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และ สำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้นจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งนี้ ส่วนประกอบหลักที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า มีดังนี้

1. **แกนเหล็ก** ทำหน้าที่เป็นวงจรแม่เหล็กสำหรับการไหลของเส้นแรงแม่เหล็กเพื่อเหนี่ยวนำให้เกิดแรงดันในขดลวดทั้งด้านแรงสูงและแรงต่ำ โดยแกนเหล็กทำมาจากเหล็กซิลิกอนนำมาตัดและเรียงซ้อนกันเป็นแกน
2. **ขดลวดแรงสูง** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้กลายเป็นพลังงานแม่เหล็กเพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำอีกทอดหนึ่ง ขดลวดแรงสูงมักทำจากลวดทองแดงกลมอบนํ้ายาโดยจะพันทับหรือสวมอยู่บนขดลวดแรงต่ำ
3. **ขดลวดแรงต่ำ** ทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ลวดแรงดันต่ำทำจากลวดทองแดงแบนหุ้มฉนวนหรือทองแดงแผ่น (Copper Foil) มีขนาดพื้นที่หน้าตัดค่อนข้างใหญ่พันอยู่บนปลอกฉนวนเพื่อสวมเข้ากับแกนเหล็ก
4. **ตัวถังและฝาถัง** เป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่เก็บรักษาน้ำมันหม้อแปลงไว้ และทำหน้าที่ระบายความร้อนจากภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก บริษัทฯ ใช้เทคนิคการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดตัวถังปิดสนิท (Hermetically Sealed) โดยตัวถังเป็นแบบ Corrugated มีครีระบายความร้อนติดอยู่ที่แต่ละด้านของตัวถังทำให้ความร้อนถูกถ่ายเทสู่ภายนอกอย่างรวดเร็ว ตัวถังรับพบบจากเหล็กแผ่นยาวทำให้มีรอยเชื่อมน้อยกว่า โอกาสที่ตัวถังรั่วซึมจึงน้อยกว่าตัวถังแบบเก่าที่ใช้ Radiator Fin เป็นตัวระบายความร้อน บนฝาถังมักเป็นที่สำหรับติดตั้งบุชชิ่งและอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ของหม้อแปลง
5. **บุชชิ่ง (Bushing)** เป็นส่วนที่เป็นจุดรับหรือจ่ายกระแสไฟฟ้าของหม้อแปลง ซึ่งสายไฟเข้าและสายไฟออกจะต่อเข้ากับบุชชิ่งภายในบุชชิ่งจะมีตัวนำไฟฟ้าซึ่งนำกระแสไฟฟ้าเข้าไปสู่ขดลวด ตัวบุชชิ่งจะเป็นฉนวนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของไฟฟ้าสู่ตัวถัง
6. **น้ำมันหม้อแปลง** เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความบริสุทธิ์สูง ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้าภายในหม้อแปลงและทำหน้าที่พาความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่ภายนอก
7. **แท๊ป** เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอัตราส่วนรอบของขดลวด ทำให้อัตราส่วนแรงดันของหม้อแปลงเปลี่ยนแปลงไปได้ตามที่ต้องการ
8. **อุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ** เช่น อุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน, เทอร์มิสเตอร์, วาล์วระบายความดัน เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ตรวจวัดสิ่งต่างๆ ในหม้อแปลง เมื่อมีสิ่งผิดปกติจะส่งสัญญาณไปควบคุมอุปกรณ์ตัดต่อเพื่อป้องกันหม้อแปลงจากการเสียหายรุนแรง

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ส่งผ่านตามสายส่งระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีระดับแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 36 KV ให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้



1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)

ขนาดกำลังไฟสูงสุด 3,000 KVA หม้อแปลงชนิดนี้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงและระบายความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก โดยตัวถังหม้อแปลงจะถูกปิดผนึก (Sealed) อย่างมิดชิดเพื่อป้องกันไม่ให้มีอากาศเข้ามาสัมผัสกับน้ำมันภายในตัวหม้อแปลง จึงทำให้หม้อแปลงชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถป้องกันความชื้นได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลทำให้น้ำมันหม้อแปลงไม่เสื่อมสภาพได้ง่าย และยังช่วยรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้ยาวนาน รวมทั้งช่วยยืดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหม้อแปลงได้อีกด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงชนิดนี้จะนิยมใช้ติดตั้งไว้กลางแจ้ง

1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดตัวถังเปิด (Open Type with Conservator)

ขนาดกำลังไฟ สูงสุด 5,000 KVA เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเดิม ซึ่งนิยมใช้กันมานาน โดยจะใช้น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนและตัวระบายความร้อนเช่นเดียวกับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดผนึก แต่จะมีถังน้ำมันสำรอง (Conservator) ติดตั้งอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของน้ำมันหม้อแปลงขณะใช้งาน และมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ และที่ปลายท่อก็มีกระเปาะบรรจุสารซิลิกาเจล (Silica Gel) ซึ่งเป็นสารช่วยดูดความชื้นออกจากอากาศก่อนเข้าสู่หม้อแปลง หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงอย่างสม่ำเสมอทุก 6-12 เดือน

2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้บริโภคไป ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV

3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Dry Type Cast Resin Transformer) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่เหมาะสมการติดตั้งในอาคาร เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้งไม่มีการใช้น้ำมัน ชุดขดลวดแรงสูงหล่ออยู่ในฉนวน Epoxy Resin ที่มีความทนทานต่อความชื้น ฝุ่น และสิ่งแวดล้อม โครงการที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง อาทิ เช่น อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย หรือคอนโดมิเนียม โรงพยาบาล หรือศูนย์การค้า ที่มีพื้นที่จำกัดต้องเลือกใช้หม้อแปลงที่สามารถติดตั้งในอาคารได้นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนความพร้อมทั้งด้านสินค้า และบุคลากรในการบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)

หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้วัสดุ Amorphous มาทำเป็นแกนของหม้อแปลงแทนเหล็กซิลิกอน ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปรงวัสดุคือ มีค่าความสูญเสียกำลังไฟฟ้าขณะไม่มีโหลด (No Load Loss) ต่ำ เพียง 1 ใน 3 ของแกนเหล็กซิลิกอน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสประหยัดค่าไฟฟ้าลงได้ และหากมีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดแกนเหล็กซิลิกอนได้เป็นจำนวนมาก ก็จะหมายถึงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระดับประเทศได้จำนวนมาก และยังส่งผลต่อการลดภาวะโลกร้อนในทางอ้อม ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเนื่องจากการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้านั่นเอง



5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad Mounted เป็นต้น



นอกจากบริษัทจะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ดังนี้

- Smart Monitoring Box** : เป็นอุปกรณ์เสริมระบบอัจฉริยะที่ถูกออกแบบมาเพื่อติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยระบบ Sensor ที่ติดตามตัวแปรสำคัญอย่างกระแสไฟฟ้าในขดลวด วัตถุอุณหภูมิขดลวดและน้ำมัน และตรวจจับการเกิด Unbalance ที่อาจส่งผลเสียต่อหม้อแปลงได้ สามารถติดตั้งได้กับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกรุ่นของ QTC
- BUSDUCT** : เป็นอุปกรณ์ที่นำมาใช้แทนสายไฟ เพื่อจ่ายไฟไปยังโหลดต่างๆ ซึ่งเป็นที่นิยมในการใช้ภายในอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จำหน่ายภายใต้แบรนด์ DE BUSDUCT โดย QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยจาก DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย DE BUSDUCT ได้ผ่านการทดสอบ Conductivity สำหรับตัวนำทั้งทองแดงและอะลูมิเนียม นอกจากนี้ ฉนวน (Insulation) ของ DE BUSDUCT ยังมีให้เลือกทั้งแบบฉนวนไมร่า (Mylar) และฉนวนแบบ Hybrid (ฉนวนไมร่า +Epoxy) เพื่อให้เหมาะกับการใช้งานที่หลากหลายในกลุ่มผู้รับเหมา มีข้อได้เปรียบในด้านการจ่ายไฟด้วยมีความต่างศักย์ตกน้อย และระบบไฟฟ้าที่มีความเสถียรมากกว่าสาย Cable ทั่วไป
- Solar Inverter** : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) จากแผงโซลาร์เซลล์ ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ Huawei
- PV Panel** : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงพลังงานแสงแดดให้เป็นพลังงานไฟฟ้า สำหรับ Solar Roof , Solar Farm และ Solar Floating ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก LONGI Solar Technology Co.,Ltd จำหน่ายภายใต้แบรนด์ LONGI



1.3 งานบริการ

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป ในกรณีที่หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC บริษัทฯ จะมีรายละเอียดในการติดต่อกรณีฉุกเฉินติดต่อไว้ที่ด้านข้างของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องเพื่อเป็นข้อมูล ให้แก่ลูกค้า งานบริการเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

- งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา
- งานบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเติมและกรองน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาด ทุกยี่ห้อ
- งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการรับจ้างตัดเหล็กและพันคอปอล์
- งานรับจ้างผลิตถังหม้อแปลงไฟฟ้า



Consultancy



Installation



Testing



Repair and
Maintenance



Scheduled
Maintenance



Transformer
Rental

การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด เพื่อให้ได้คุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้การวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพแข่งขันได้ทุกตลาดในโลก รวมถึงพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2563 บริษัทได้ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นกว่า 6.7 ล้านบาท ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบตรวจเก็บข้อมูลหม้อแปลงอัจฉริยะเวอร์ชันที่ 3.1 (Smart Transformer Monitoring System V3.1)
2. โครงการพัฒนาระบบ Production Management System phase 1-2
3. โครงการเครื่องพ่นทรายระบบอัตโนมัติ (Auto Shotblasting)
4. โครงการทดสอบตัวถัง Endurance

การตลาดและการแข่งขันธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ทั้งในด้านการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า อันเป็นปัจจัยพื้นฐานของการดำรงชีวิตประจำวัน รวมทั้งในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์หลักในระบบจำหน่ายที่ใช้ในการปรับเพิ่ม หรือลดแรงดันไฟฟ้าเพื่อให้เหมาะสมตามความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งในส่วนที่פקอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า รวมถึงอาคารต่างๆ อาทิ โรงแรม อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม เป็นต้น จึงทำให้อัตราการขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าขึ้นอยู่กับปัจจัยการเติบโตของเศรษฐกิจและปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละปี

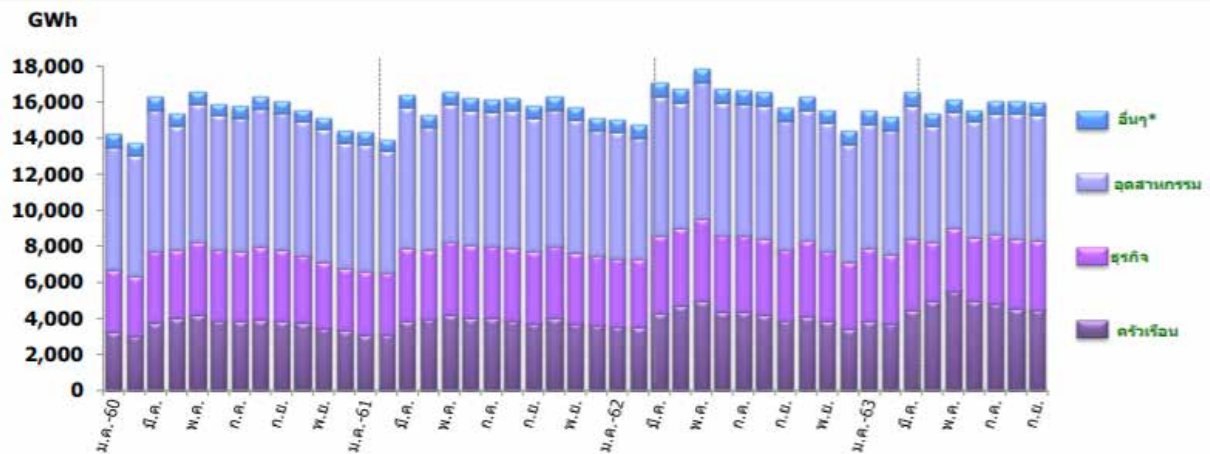
เนื่องจากผลกระทบจากแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2563 ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวลงเป็นวงกว้าง สะท้อนได้จากอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ปี 2563 (GDP) ลดลง (-6.1%) เทียบกับปี 2562 และดัชนีชี้วัดการลงทุนภาคเอกชนที่ลดลง (-5.9%) เทียบกับปี 2562 ซึ่งมีการประเมินว่าจะยาวนาน 2-3 ปี ทำให้มีการชะลอตัวของโครงการต่างๆ ในภาคเอกชน รวมถึงการยกเลิกโครงการไปจำนวนหนึ่ง ซึ่งมีผลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่ออุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า แต่ในทางกลับกันทางภาครัฐได้พยายามผลักดันให้มีโครงการขนาดใหญ่ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจในระยะยาว อาทิ โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โรงไฟฟ้าชุมชน และโครงการพัฒนาระบบขนส่งระบบราง รวมถึงนโยบายผลักดันให้มีการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น จึงยังคงทำให้อุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า มีทิศทางที่เติบโตได้ในอนาคต

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ

ด้วยผลกระทบข้างต้น และการประกาศ Lock Down ในหลายพื้นที่ ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงในหลายกลุ่มธุรกิจ อาทิ การท่องเที่ยว ทำให้กิจการหลายภาคส่วนต้องหยุดกิจการชั่วคราว หรือปิดตัวลง รวมถึงการทำงานในสำนักงานที่ถูกปรับเปลี่ยนเป็น Work from home แทน ด้วยปัจจัยเหล่านี้ทำให้ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง ถึง (-3.1%) เทียบกับปี 2562

สาขา	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (GWh)				2563 (ม.ค.-ก.ย.)	
	2560	2561	2562	2563 (ม.ค.-ก.ย.)	growth (%) YoY	share (%)
ครัวเรือน	44,374	45,205	49,202	41,383	9.5	29
ธุรกิจ	45,100	46,764	49,128	33,515	-10.4	24
อุตสาหกรรม	87,772	87,829	86,104	61,106	-6.3	43
อื่นๆ*	7,878	8,034	8,526	6,240	-3.0	4
รวม	185,124	187,832	192,960	142,244	-3.1	100

*องค์กรไม่แสวงหากำไร ศูนย์เพื่อการเกษตร ไฟฟ้าครัว ไฟสาธารณะ EV Charging Station และอื่นๆ



กราฟแสดงการใช้ไฟฟ้า ระหว่างปี 2560 ถึง เดือนกันยายน ปี 2563

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 – 2580 จำนวน 25,310 เมกกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 -2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	40,090	เมกกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561- 2580	56,431	เมกกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561-2580	- 25,310	เมกกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211	เมกกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกกะวัตต์

แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	18,833	เมกกะวัตต์
โรงไฟฟ้าชุมชน	1,933	เมกกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	เมกกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	เมกกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	15,096	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,200	เมกะวัตต์
ชี้อไฟฟ้าต่างประเทศ	5,687	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าใหม่ / ทดแทน	6,900	เมกะวัตต์
มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	เมกะวัตต์
รวม	56,431	เมกะวัตต์

ตลาดต่างประเทศ

จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโควิด -19 ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก รวมถึงกระทบภาวะขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์สำหรับการนำเข้าและส่งออกในช่วงปลายปีเป็นอย่างมาก เป็นปัจจัยให้ต้นทุนค่าขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้นมากกว่า 3 เท่าตัว อีกทั้งยังไม่สามารถเดินทางระหว่างประเทศตลอดทั้งปี 2563 และอาจจะต่อเนื่องถึง ปี 2564 จึงมีผลให้ยอดส่งมอบสินค้าในปี 2563 ล่าช้า และถูกเลื่อนกำหนดส่งออกไปจนถึงต้นปี 2564

ด้วยพันธมิตทางการค้ารายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นที่กำลังเติบโตจากโครงการติดตั้ง Solar Farm และในประเทศออสเตรเลียที่มีการขยายตัวของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ยอดส่งมอบโดยรวมในปี 2563 ลดลงเพียงเล็กน้อย แต่กลับทำให้มีคำสั่งซื้อเข้ามาเป็น backlog จำนวนมาก ที่จะเตรียมส่งมอบในปี 2564

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัท เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 25-30 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลยุทธ์ด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้น ผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมียอดลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัท นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 ซึ่งสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐาน IEEE, JIS, AS, และความต้องการพิเศษของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ให้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ นอกจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคนละตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท

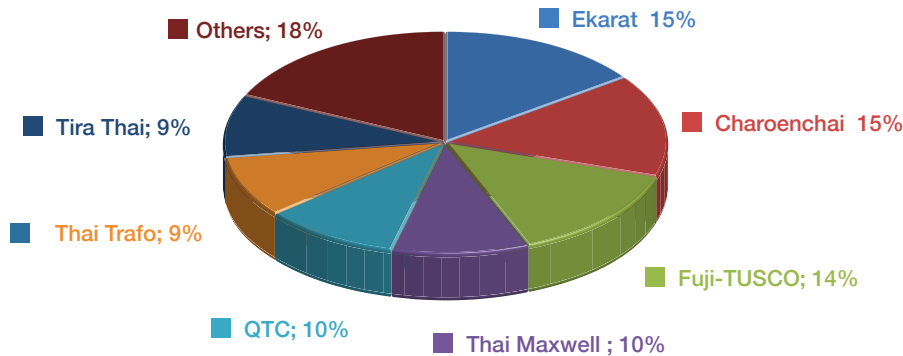
การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีทักษะและความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยี และความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 6-7 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า โดยบริษัท ทำการบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว เรายังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อรักษารฐานลูกค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม เรียกได้ว่าเราเป็นองค์กรที่ใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนรายละเอียดตามสโลแกนที่ว่า “คุณภาพแห่งความประณีต” “Quality of Details”

ปัจจุบันเราเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงานรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้านครหลวง เป็นหม้อแปลงไฟฟ้านวัตกรรมที่สามารถลดพลังงานไฟฟ้าได้มากกว่า 35% และคืนทุนได้ไม่เกิน 5 ปี อีกทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในสินค้าและบริการที่เหนือกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป เรียกได้ว่าหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน QTC เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีหม้อแปลงประหยัดพลังงานรายแรกของประเทศไทย

ส่วนแบ่งการตลาด

ในปี 2562 ภาพรวมของตลาด ยังคงมีมูลค่ารวมใกล้เคียงกับปี 2561 โดยแต่ละผู้ผลิตมีส่วนแบ่งทางการตลาดดังนี้

Transformer Market Share 2019



2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล เริ่มตั้งแต่การออกแบบ และการคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบซึ่งจะช่วยให้เพิ่มความสามารถในการควบคุม Loss ต่างๆ ได้อย่างแม่นยำ ด้วยวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบโดยเฉพาะเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เทคโนโลยีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงมาเป็นอย่างดี รวมทั้งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า การดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 ประกอบกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตาม มอก. 384-2525 ครบทุกขนาด และครบทุกระบบไฟฟ้าที่มีความต้องการอยู่ในตลาด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทุกขนาดยังผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสำหรับขนาด 167 KVA ผ่านการรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งทั้งสองสถาบันเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีชื่อเสียงระดับโลก ที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพ ความแข็งแรงของขดลวดและโครงสร้างภายในของหม้อแปลงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี



2. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการเลือกสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ซื้อจะมีกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่ชัดเจนและแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ หรือลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาโครงการ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของลูกค้านำมาซึ่งความล่าช้า และบริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นนโยบายหลักที่จะต้องส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า อันจะช่วยสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าซึ่งจะส่งผลทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง หรือแนะนำลูกค้ารายใหม่ให้แก่บริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย

3. การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการแข่งขัน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบโดยอาศัยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้คัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบ และลดการสูญเสียจากการผลิตที่เกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยให้การควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการในการผลิตสินค้า เนื่องจากระบบ ERP จะเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกฝ่ายงานโดยเริ่มตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า จากนั้นระบบจะนำข้อมูลคำสั่งซื้อดังกล่าวไปทำการประมวลผลเพื่อวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตลง ในขณะที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี เช่น

- การใช้เทคโนโลยี Wound Core สำหรับการผลิตแกนเหล็ก การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณการใช้เหล็กซิลิกอนและการสูญเสียของเหล็กซิลิกอน อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงได้
- การหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยให้การบริหารต้นทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ Copper Foil แทน สลวดแบบหุ้มกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำ เป็นต้น

ทั้งนี้ การที่จะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใด จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้ากำหนดเป็นสำคัญ

4. การมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

จากการที่บริษัทฯ มีทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 45 ปี และเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศทั้งในประเทศเยอรมันและประเทศญี่ปุ่นมาเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย และช่วยลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง อันจะส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ทีมงานขายของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการขายและการตลาด จึงทำให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าและภาวะการตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง สามารถกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

5. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย

ปี 2563 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 17.50 ของรายได้จากการขายรวม มาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 8 ราย ครอบคลุม 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย ออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ และอิตาลี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจนถึงการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนจำหน่ายในการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทฯ พัฒนาลิขสิทธิ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

6. การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการหลังการขาย โดยมีช่างที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้คอยให้บริการรวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการแก้ปัญหาต่างๆ แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การให้บริการดังกล่าว นอกจากจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง และสามารถนำข้อบกพร่องดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ และจากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ด้วยการรับประกันคุณภาพ 2 ปี

2.2. ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าในประเทศ

ลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าหลักที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่นๆ เช่น กระทรวงสาธารณสุข กรมโยธาและผังเมือง กรมชลประทาน เป็นต้น

1.2 กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้รับเหมาโครงการตั้งแต่ผู้รับเหมานขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ลูกค้าประเภทนี้ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

1.3 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้า (End User) อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 6 ราย ตัวแทนจำหน่ายแต่ละรายจะรับผิดชอบการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการในเขตพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การทำการตลาดและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น

1.4 กลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของโครงการหรือโรงงานอุตสาหกรรม

ลูกค้าประเภทนี้จะซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานหรืออาคารต่างๆ เช่น บริษัท เอ็ดวานซ์เปเปอร์ มิลล์ จำกัด บริษัท ทู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ จำกัด และ บริษัท เบทาโกร จำกัด(มหาชน) เป็นต้น

2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 8 ราย ครอบคลุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ โดยรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 60.61

2.2 กลุ่มลูกค้าอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น ผู้รับเหมาโครงการ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trading Firm) ซึ่งจะสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า (End User) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ						
(1) หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	181.59	23.08	271.52	34.79	207.15	28.00
(2) ตัวแทนจำหน่าย	13.48	1.71	12.71	1.63	12.17	1.64
(3) เอกชน	313.85	39.90	255.50	32.74	248.52	33.59
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	508.92	64.69	539.73	69.17	467.84	63.23
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
(1) ตัวแทนจำหน่าย	168.35	21.40	103.56	13.27	116.77	15.78
(2) เอกชน	109.43	13.91	137.06	17.56	155.32	20.99
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	277.78	35.31	240.62	30.83	272.09	36.77
รวมรายได้จากการขาย	786.70	100.00	780.35	100.00	739.94	100.00

2.3 นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันตามประเภทของลูกค้า โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของแต่ละตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

รายละเอียดของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การจำหน่ายโดยวิธีประมูล

การประมูลงานโดยวิธีประกวดราคาเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ โดยขั้นตอนการประกวดราคาจะเริ่มขึ้นจากการซื้อแบบประกวดราคา หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อจัดเตรียมเอกสารและคำนวณราคาที่จะใช้ในการยื่นซองประกวดราคา เอกสารที่ใช้ในการยื่นซองประกวดราคา แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ เอกสารแสดงคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะมีสิทธิ์เข้าร่วมเสนอราคาเมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นเท่านั้น ในการยื่นซองประกวดราคา บริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันซอง (Bid Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันซองจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานที่เสนอราคา และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะมีการทำสัญญาซื้อขายตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมกับการวางหลักประกันสัญญาซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันสัญญาจะอยู่ที่ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ประมูล

2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ พิจารณาจากความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ ศักยภาพทางการตลาด ประสบการณ์ในพื้นที่ ฐานะทางการเงิน และความพร้อมของตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นลายลักษณ์อักษร และรับผิดชอบในการทำตลาดสำหรับการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่การขายที่กำหนดอย่างชัดเจน รวมทั้งการให้บริการและแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ จำนวน 8 ราย ครอบคลุมพื้นที่การขายในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ

3. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อหาลูกค้าโดยตรง ประกอบกับอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารในการสร้างช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าไปนำเสนอและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ ลูกค้าที่จำหน่ายผ่านช่องทางนี้ เช่น กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบโครงการ หรือลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานโดยตรง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

3 ภาคการผลิต

3.1 การผลิต

โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 149 หมู่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 32 ไร่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) บริษัทฯ มีนโยบายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นด้านคุณภาพและมาตรฐานเป็นสำคัญ โดยใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัย เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องสลิตเหล็ก เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพันคอยล์ เตอบ เป็นต้น เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันและประเทศจีนนำ กระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล และควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์

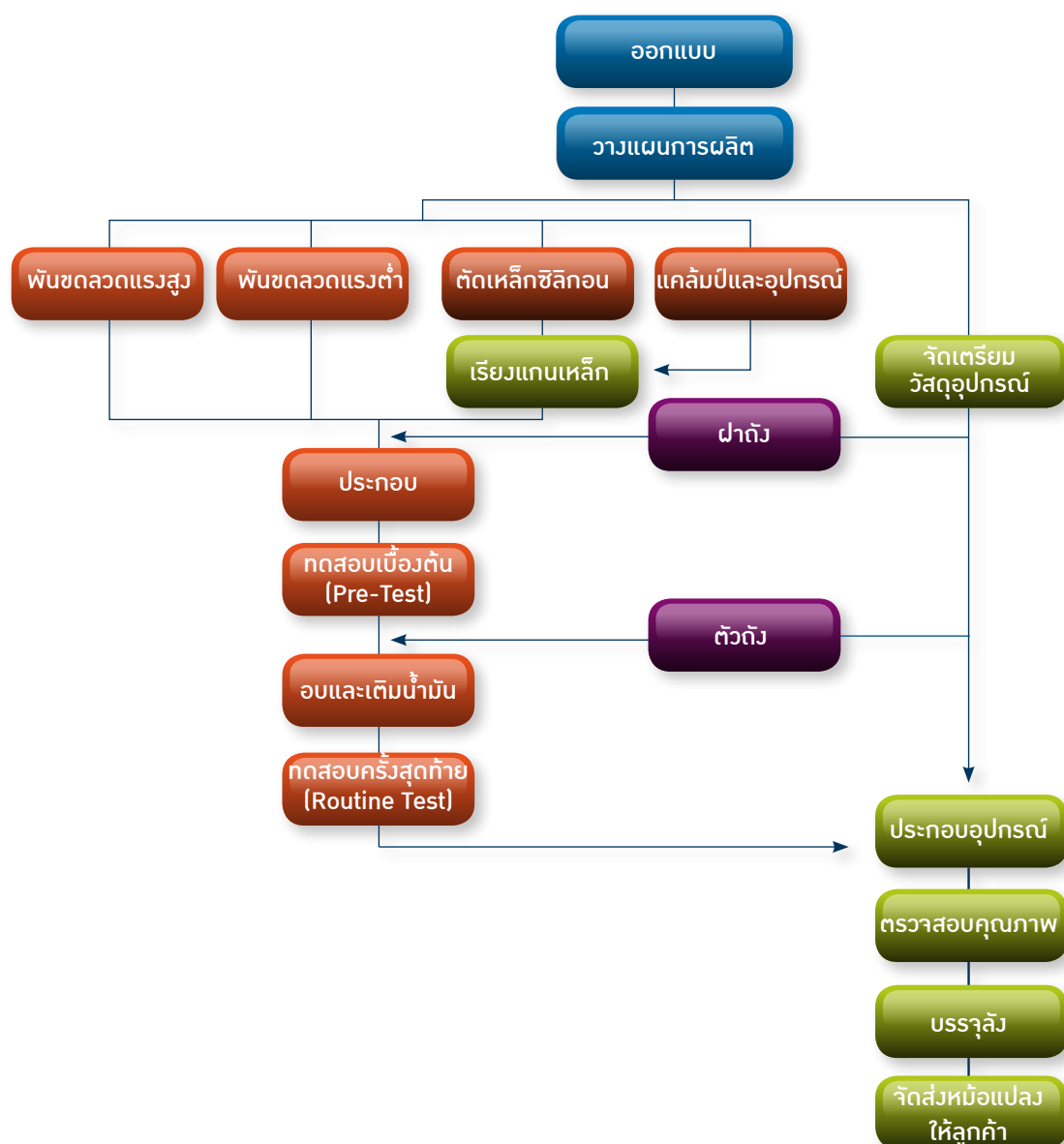
เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นนำระบบ TQM มาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลักคือลดเวลาการผลิตให้สั้นลง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิต และปรับกระบวนการผลิตให้เกิดสมดุล(Line balance) เพื่อลดความสูญเสีย เช่นจากการรอคอย และจากการผลิตเกินความต้องการ เป็นต้น แต่มุ่งเน้นการใช้งาหลังการผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพ และได้เริ่มนำระบบการสั่งผลิต รายงานชั่วโมงการผลิตแบบ Realtime มาเชื่อมต่อข้อมูลจากระบบ ERP ของบริษัท เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้จัดการและติดตามงานที่อยู่ในกระบวนการผลิต และสามารถส่งข้อมูลจำนวนการผลิต เวลาการทำงาน กลับไปยังระบบ ERP ได้ เพื่อลดข้อผิดพลาดจากการรายงาน ลดการทำงานซ้ำซ้อน ลดการใช้กระดาษ

3.2 กำล้งการผลิต

	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563
กำลังการผลิตของโรงงาน (KVA)	1,482,000	1,701,000	1,715,000	1,722,000	1,694,000	1,715,000	1,708,000	1,722,000
ปริมาณการผลิต (KVA)	1,236,562	1,322,535	1,791,847	1,148,604	1,659,651	1,490,595	1,206,278	1,218,528
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	83.44	77.75	104.48	66.70	97.97	86.92	70.63	70.76

ปี 2563 บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เท่ากับ 1.02%

3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ มีดังนี้

1. การออกแบบ

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งได้รับการออกแบบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สมบูรณ์แบบที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูงด้วยทีมวิศวกรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ความชำนาญด้านการออกแบบเป็นเวลานาน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตาม Specification ที่ลูกค้าต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า โดยสามารถแสดงผลเป็น Outline Drawing ได้ทันที

2. การวางแผนการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์

ข้อมูลการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าจะถูกป้อนเข้าสู่ระบบ ERP และถูกนำมาวางแผนการผลิตและส่งมอบได้ทันเวลาที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะต้องอาศัยการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายขาย ฝ่ายผลิต และฝ่ายจัดซื้อ

3. การตัดเหล็กซิลิกอนและเรียงแกนเหล็ก

บริษัทฯ ใช้เครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถตัดเหล็กได้รวดเร็ว และมีความแม่นยำสูง โดยคอมพิวเตอร์จะคำนวณตำแหน่งในการเจาะรูที่แกนเหล็ก และตัดเหล็กไปในเวลาเดียวกันทำให้แกนเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดยังคงคุณสมบัติทางไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากนั้นแผ่นเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดตามแบบแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยเรียงเหล็ก การเรียงเหล็กจะใช้วิธีการวางตำแหน่งต่อกันของแต่ละชั้นเหลื่อมกันเป็นขั้นๆ (Step-Lap) ด้วย Stacking Table การใช้เทคนิคการเรียงเหล็กแบบ Step-Lap ดังกล่าวจะช่วยลดความสูญเสียพลังงานในแกนเหล็ก (No-Load Loss) ลดค่ากระแสที่ใช้สร้างเส้นแรงแม่เหล็ก (Exciting Current) ทำให้ช่วยลดระดับเสียงรบกวนของหม้อแปลงและลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าสูญเสียที่เกิดขึ้นได้

4. การพันขดลวดแรงต่ำและแรงสูง

บริษัทฯ ใช้ Copper Foil เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำแทนการใช้ลวดแบนหุ้มกระดาษฉนวนในการพันคอยล์แบบเก่าทำให้หม้อแปลงทนต่อกระแสกระชากและกระแส Short Circuit ได้สูงสุด เนื่องจาก Copper Foil มีคุณสมบัติในการกระจายของกระแสได้ดีกว่า ประกอบกับการพันคอยล์แรงสูงแบบ Long Layer ด้วยเครื่องจักร High Voltage Winding Machine ที่ควบคุมความตึงและการเรียงขดลวดด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้คุณภาพในการพันคอยล์ในแต่ละชั้นมีมาตรฐานความตึงเท่ากัน ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพและคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าดีขึ้น

5. การประกอบขดลวดและแกนเหล็ก

ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยขดลวดแรงต่ำจะประกบชิดกับแกนเหล็กและขดลวดแรงสูงจะสวมทับด้านนอกของขดลวดแรงต่ำ หลังจากนั้นจึงประกอบแกนเหล็กด้านบน (Upper Yoke) พร้อมติดตั้งฟาลัง บุชชิ่ง และอุปกรณ์ปรับแรงดัน (Tap Changer) และทำการต่อสายภายในตามที่ออกแบบไว้

6. การทดสอบเบื้องต้น (Pre-Test)

เมื่อประกอบแกนเหล็กและขดลวดแรงต่ำและแรงสูงลงถึงเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายทดสอบจะทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเบื้องต้น ดังนี้

- วัดความต้านทานของขดลวด (Measurement of Winding Resistance)
- วัดอัตราส่วนแรงดัน (Measurement of Turn Ratio)
- ตรวจสอบลักษณะเชิงขั้วหรือกลุ่มเวกเตอร์ (Polarity or Vector Group)
- วัดความต้านทานของฉนวน (Megger Test)

7. การอบและเติมน้ำมัน

ในการอบเพื่อไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ใช้เตาอบสุญญากาศ (Vacuum) ที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์จากประเทศเยอรมัน และบริษัทฯ ยังเป็นบริษัทแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้เทคโนโลยี Electric Low Frequency Heating ในการไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยการจ่ายกระแสความถี่ต่ำเข้าไปที่ขดลวดของหม้อแปลงโดยตรงภายใต้สภาวะสุญญากาศซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายในออกสู่ภายนอก ด้วยกรรมวิธีนี้จะทำให้ความชื้นที่อยู่จุดในสุดของขดลวดถูกดึงออกได้ทั้งหมดในเวลาสั้น แทนการใช้ Heater ซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ภายใน ความชื้น ณ จุดในสุดไม่สามารถถูกนำออกมาได้หมด นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังใช้เทคโนโลยีในการเติมน้ำมันหม้อแปลงในเตาอบสุญญากาศทำให้น้ำมันสามารถแทรกซึมเข้าไปในระบบฉนวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความชื้นเข้าไปสัมผัสฉนวนภายในหม้อแปลงไฟฟ้าได้ 100% เป็นการเพิ่มอายุการใช้งานของหม้อแปลงให้นานขึ้น

8. การทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test)

หลังจากผ่านขั้นตอนทั้งหมดแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test) เครื่องมือทดสอบของบริษัทฯ ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และผ่านการสอบเทียบความเที่ยงตรงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ได้ค่าในการทดสอบที่แม่นยำ เที่ยงตรง และสามารถรายงานผลการทดสอบได้ทันที ทั้งนี้ รายการที่ทำการทดสอบประกอบด้วย

- Measurement of winding resistance
- Measurement of voltage ratio and check of phase displacement
- Measurement of short circuit impedance and load loss
- Measurement of no-load loss and current
- Separate source AC withstand voltage test

- Short-duration induced AC withstand voltage test
- Measurement of insulation resistance
- Oil dielectric test
- Leakage test

3.4 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัท สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ

จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัท จึงเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิต หรือ Supplier ที่มีศักยภาพและความสามารถที่จะจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่กำหนดได้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ผลิตวัตถุดิบและ Supplier (Approved Vendor List) เพื่อใช้ในการกลั่นกรองผู้ผลิตและ Supplier ที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัท จะมีการกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งเยี่ยมชมและตรวจสอบโรงงานของผู้ผลิตรายใหม่ก่อนที่จะอนุมัติให้เป็นผู้ผลิตหรือ Supplier ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะทำการทบทวนผลการประเมินทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากคุณภาพและประวัติการส่งมอบวัตถุดิบเป็นหลัก นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบคุณภาพ (QA) จะทำการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่ Vendor นำวัตถุดิบมาส่ง เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ

การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 15-30 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของวัตถุดิบ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 45-90 วัน เนื่องจากต้องเผื่อระยะเวลาขนส่งซึ่งขึ้นอยู่กับประเทศที่สั่งซื้อ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่หากเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ผู้ผลิตหรือ Supplier ในประเทศสามารถจัดหาได้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตหรือ Supplier ต่างประเทศ หรือมีคุณภาพตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น ลวดกลมอบน้ำยา ลวดแบนหุ้มกระดาษ ลวดแบนอบน้ำยา และอุปกรณ์ประกอบหม้อแปลงต่างๆ เป็นต้น บริษัท จะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศ เนื่องจากมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นกว่าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาเหล็กซิลิกอนและราคาทองแดง ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง บริษัท จะต้องพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ ประกอบกับระยะเวลาที่สั่งซื้อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 23.1 ของวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น บริษัท จะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิดและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

5. การไม่พึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใดรายหนึ่งหรือน้อยราย

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) หลายราย โดยในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง บริษัท จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier หลักเพียง 2-3 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและ Supplier แต่ละรายมีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากราคาและระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ซื้อวัตถุดิบในประเทศ	397.58	69.40	397.58	69.40	305.78	76.9
ซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	142.65	31.60	142.65	31.60	91.84	23.1
ยอดซื้อวัตถุดิบรวม	540.23	100	540.23	100	397.62	100

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิกอน

เหล็กซิลิกอนถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 24.94 และร้อยละ 15.56 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมใน 2562 และปี 2563 ตามลำดับ บริษัทฯ นำเข้าเหล็กซิลิกอนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกาหลีใต้เป็นหลัก และบางส่วนจากประเทศญี่ปุ่น และจีน โดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหล็กซิลิกอนคุณภาพสูงสำหรับใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยราย จึงทำให้ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่ผลิตได้มีจำนวนจำกัด ดังนั้น บริษัทต้องบริหารจัดการซื้อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา

2. ลวดกลมอาบน้ำยา

ลวดกลมอาบน้ำยาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงสูง หรือขดลวดแรงสูงซึ่งทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานแม่เหล็กไหลเวียนอยู่ในแกนเหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำ โดยเป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศซึ่งมีคุณภาพใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อที่สั้นกว่าทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2563 โรงงานผลิตตัวถังที่บริษัทสร้างเพิ่ม ยังดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังการผลิต และได้เพิ่มเครื่องพ่นเม็ดทรายแบบอัตโนมัติหนึ่งเครื่อง เป็นการปรับปรุงขั้นตอนที่เป็นคอขวด เพิ่มความต่อเนื่องของการผลิตตัวถัง ทำให้ผลิตตัวถังได้เร็วขึ้นลดการรอคอย ทำให้บริษัทเพิ่มความสามารถในการผลิตตัวถังได้มากขึ้น ลดการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงจากภายนอก ช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้น และสามารถควบคุมคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนดได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน แต่ยังคงมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1-2 ราย ตามความเหมาะสมของลักษณะและปริมาณงาน ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า

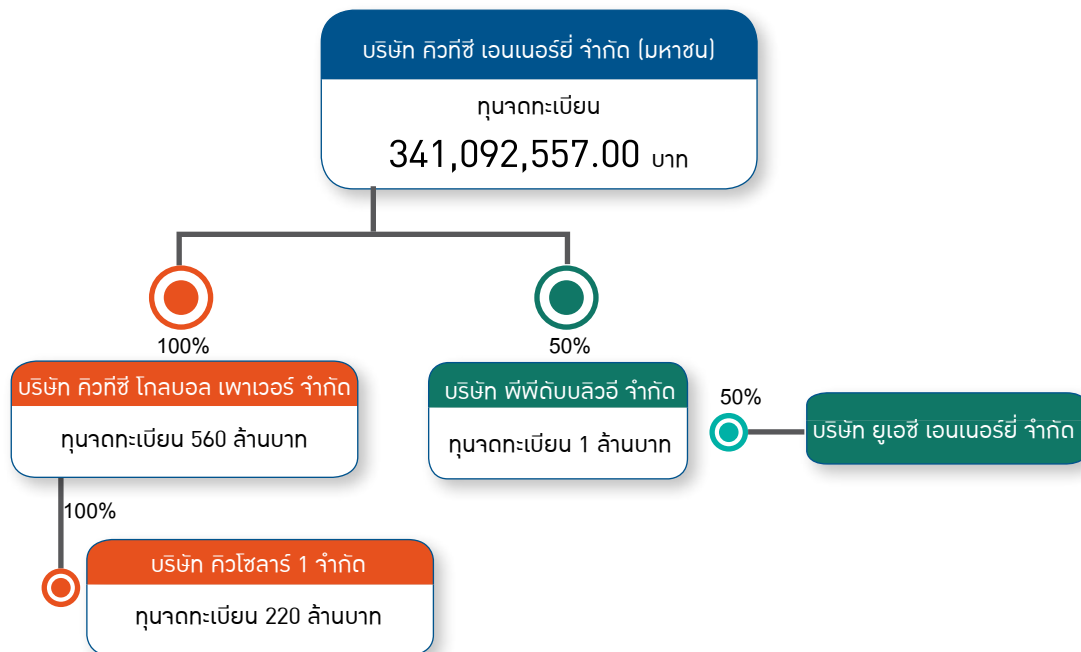
4. น้ำมันหม้อแปลง

น้ำมันหม้อแปลงเป็นน้ำมันที่ผลิตสำหรับใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีคุณสมบัติเป็นฉนวนที่ดี มีหน้าที่นำพาความร้อนจากภายในหม้อแปลงไฟฟ้าออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก ในการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลง จะพิจารณาจากแผนการผลิตโดยจะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ แผนการจัดซื้อจะติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยบริหารการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. Copper Foil

Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงต่ำ หรือขดลวดแรงต่ำซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ โดย Copper Foil บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งใน และต่างประเทศ และจากการร่วมกันพัฒนาผู้ผลิตที่มีศักยภาพภายในประเทศ ทำให้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศที่ผลิตได้ตามมาตรฐานสากลเทียบเท่ากับต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท

บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)
2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5
ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทร: 02-3793089-92
โทรสาร: 02-379-3097

 - 1.1 บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท

บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (สาขา00001)
102 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
โทร: 02-107-0015
2. บริษัทร่วม คือ บริษัท PPWE จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 และบริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น จำนวนร้อยละ 49.98

บริษัท PPWE จำกัด (สำนักงานใหญ่)
2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5
ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทร: 02-3793089-92
โทรสาร: 02-379-3097

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานและนโยบายการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจออกไปสู่พลังงานทุกรูปแบบ โดยบริษัทแม่ประกอบธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อสร้างรายได้แบบมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโต โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะพิจารณาส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนเพื่อร่วมกำหนดนโยบาย และ/หรือส่งตัวแทนไปเป็นผู้บริหารเข้าร่วมการบริหารงาน ซึ่งในการพิจารณาดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและจำเป็นในแต่ละกรณี

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 แขวงหัวหมาก ถนนกรุงเทพกรีฑา เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ๑10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	341,092,557 บาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	:	341,092,557 บาท

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563			
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	1.1 Mr. Litsamy Latsavong	42,500,000	12.46
	1.2 Mr.Phoukhaokham Pravoxay	40,000,000	11.73
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนักลงทุนต่างประเทศ	82,500,000	24.19
2	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน		
	2.1 น.ส.ศศิกาญจน์ ตันธณสิน	53,532,055	15.69
	2.2 นายพัชรพงศ์ ตันธณสิน	716,000	0.21
	2.3 นางอลิศรา เจริญวานิช	602,600	0.18
	2.4 นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	598,600	0.18
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	55,449,255	16.26
3	นายอภิชาติ สระมูล	42,501,000	12.46
4	นายธีรพล นพรมภา	20,000,000	5.86
5	บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด(มหาชน)	17,019,702	4.99
6	นายวิชัย วชิรพงศ์	12,414,000	3.64
7	น.ส. เลิศลักษณ์ อุลิส	12,340,000	3.62
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,014,600	3.23
9	นายพีรณัฐ ตันติพจน์	9,000,000	2.64
10	นายธีรเดช จิระประกอบชัย	6,970,400	2.04
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	71,883,600	21.07
	รวม	341,092,557	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท หรือพิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัท

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. กำไรสุทธิ(ขาดทุน) (บาท)	(219,341,285)	4,096,941	122,178,972
2. กำไรสะสม(ขาดทุนสะสม) (บาท)	(68,795,897)	(64,698,956)	54,606,015
3. จำนวนหุ้น	270,000,000	341,092,557	341,092,557
4. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น			
• เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	-	0.15
• เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย
5. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น(บาท)	N/A	N/A	51,163,883.55
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	N/A	N/A	ร้อยละ 93.70



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้เหมาะสม

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท
4. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและควมมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)

ทั้งนี้ สามารถเข้าไปศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ <https://qtc-energy.com/th/risk-management/>

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะทำงานซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุก 3 เดือน ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า	<p>เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาจากการประมูลงานภาครัฐ ซึ่งมีความไม่แน่นอนทางการเมืองส่งผลต่อการใช้งบประมาณรายจ่ายภาครัฐ และมีคู่แข่งในในตลาดมากซึ่งเป็นปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ บริษัทฯ ได้สร้างมาตรการเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">• มีหน่วยงานและผู้รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับงานขายราชการ พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน• ปรับปรุงมาตรฐานการผลิต และกระบวนการบริหารจัดการ เพื่อลดต้นทุน ภายใต้คุณภาพมาตรฐานสากล และมีความรับผิดชอบ• ขอลการรับรองหม้อแปลงฉลากเขียว เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันตามเงื่อนไขของหน่วยงานภาครัฐ ปัจจุบันมีรายการหม้อแปลงฉลากเขียวในขนาด KVA เป้าหมายที่จะทำการประมูลจำนวน 6 รายการ <p>📌 ปี 2563 มีรายการหม้อแปลงฉลากเขียวที่จำหน่ายได้จำนวน 277 เครื่อง มูลค่า 35,040,500 บาท</p>

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ขยายตลาดต่างประเทศด้วยการผลิตแบบ OEM ปัจจุบันมี 2 กลุ่มประเทศได้แก่ ออสเตรเลีย และ ญี่ปุ่น (ไม่สามารถกล่าวอ้างชื่อแบรนด์ได้) เป็นความลับทางการค้า ตั้งตัวแทนขายในต่างประเทศจำหน่ายภายใต้แบรนด์ QTC เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงประสิทธิภาพพลังงาน (Super Low Loss) และ Smart Transformer สร้างความแตกต่างเพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับลูกค้า <ul style="list-style-type: none"> ปี 2563 สามารถสร้างรายได้จาก <ul style="list-style-type: none"> Super Low Loss จำนวน 23 เครื่อง มูลค่า 16,705,000 บาท Smart Transformer จำนวน 13 เครื่อง มูลค่า 1,015,000 บาท ขยายฐานลูกค้ากลุ่มงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า ปี 2563 มีรายได้จากงานบริการฯ มูลค่ากว่า 46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็น 32% ปรับโครงสร้างองค์กรในสายงานขาย เพิ่มแผนกพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อดูแลลูกค้าและประสานงานเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งบริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Busduct จาก DYNAMIC ELECTRICAL SDN.BHD. , Solar Inverter จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด, PV Panel จาก LONGI Solar Technology Co.,Ltd. จำหน่ายภายใต้แบรนด์ LONGI <ul style="list-style-type: none"> ปี 2563 สามารถสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใหม่มากกว่า 86 ล้านบาท
ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ	<p>เนื่องจากการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศเป็นสัดส่วน 60% ของมูลค่าวัตถุดิบที่ใช้ต่อปี และมีการส่งออกหม้อแปลงเป็นสัดส่วน 20-30% ของยอดขาย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาวัตถุดิบเช่นทองแดง เหล็กซิลิกอน มีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลก และสถานการณ์โลกสำคัญๆ บริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> นโยบายซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า Forward Contract ติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักอย่างใกล้ชิด เช่นทองแดง เหล็กซิลิกอน และน้ำมันหม้อแปลง และทำการจองซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า หากเห็นโอกาสได้เปรียบทางการค้า ปี 2563 บริษัทฯ ได้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงิน 3,204,087บาท
การลงทุนในธุรกิจอื่น	<p>เพื่อกระจายความเสี่ยงการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยผ่านการดำเนินงานของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ (จำกัด) : QTCGP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และธุรกิจด้านพลังงานเป็นธุรกิจซึ่งบุคลากรส่วนใหญ่ของ คิวทีซีไม่มีความถนัด บริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> จ้างผู้บริหาร และทีมงาน ที่มีความรู้เฉพาะทางเพิ่มเติมเพื่อบริหาร QTCGP ว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางภายนอก เพื่อศึกษารายละเอียดโครงการ ที่จะลงทุน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การลงทุนใด ๆ ในธุรกิจอื่นต้องผ่านกระบวนการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น ในปี 2563 มีการศึกษาการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 4 โครงการ แต่ผลการศึกษาไม่สามารถให้ผลตอบแทนองค์กรได้ตามเงื่อนไข จึงไม่มีการพิจารณาการลงทุน
ความเสี่ยงในการบริหารลูกหนี้	<p>เนื่องจากการแข่งขันทางการค้าปัจจุบัน ทำให้ต้องมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน ในขณะเดียวกันหากลูกค้าที่บริษัทฯ ให้สินเชื่อไปนั้น ขาดวินัยทางการเงิน ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในการชำระหนี้ ก่อให้เกิดเป็นหนี้ค้างชำระ ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับเงินตรงตามเวลาที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงมีมาตรการควบคุมและป้องกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (เป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชี) หากมีหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ปรับนโยบายการให้เครดิตลูกค้า กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินการให้เครดิตลูกค้าอย่างชัดเจน กรณีลูกค้าไม่ผ่านหลักเกณฑ์การให้เครดิต กำหนดให้ขายเป็นเงินสด ปี 2563 บริษัทฯ สามารถควบคุมระยะเวลาการรับชำระหนี้เหลือ 66 วัน ลดลงจากปี 2562 และลูกหนี้การค้าปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 45.90 แต่เป็นหนี้ที่อยู่ในช่วงอายุ “ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน” สำหรับลูกหนี้ในช่วงอายุตั้งแต่ 1-3 เดือน ลดลงจากปี 2562 ทุกช่วงอายุ และไม่มีหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 4-6 เดือน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ความยั่งยืนทางธุรกิจไม่ได้ขึ้นอยู่กับความสามารถทางการแข่งขัน และการทำกำไรของธุรกิจเพียงอย่างเดียว หากแต่ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่เข้ามาเกี่ยวข้องอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนไปตามโลกาภิวัตน์ ความตระหนักถึงความเชื่อมโยงระหว่างผลประโยชน์ทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ของนักลงทุน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในสังคมที่คาดหวังให้แบรนด์สินค้าที่ตนใช้งานอยู่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่าง เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ความคาดหวังของพนักงานในองค์กรที่คาดหวังให้องค์กรปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม เห็นคุณค่า มีจริยธรรมที่ดีเป็นต้น สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ท้าทายต่อการอยู่รอดของธุรกิจอย่างยั่งยืน

คิวทีซี มองเห็นความเสี่ยงและโอกาสจากปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เหล่านี้ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบูรณาการและขับเคลื่อนกระบวนการทางด้านเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การขับเคลื่อนองค์กรเพื่อความยั่งยืนของคิวทีซี ได้จัดทำเป็นรายงานไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563



<https://investor.qtc-energy.com/th/downloads/sustainability-reports>

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2561 ตรวจสอบโดยนายณรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ข) งบการเงินปี 2562 ตรวจสอบโดยนายณรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ค) งบการเงินปี 2563 ตรวจสอบโดยนายณรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118.79	6.19	144.23	7.77	152.32	7.87
เงินลงทุนชั่วคราว	466.34	24.30	517.48	27.88	613.20	31.68
ลูกหนี้การค้า						
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	255.76	13.33	123.00	6.63	179.68	9.28
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0.70	0.04	1.05	0.06	1.31	0.07
ลูกหนี้อื่น						
- ลูกหนี้ทั่วไป	1.14	0.06	0.94	0.05	0.64	0.03
- ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0.16	0.01	0.20	0.01	0.45	0.02
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	175.25	9.13	198.50	10.69	166.54	8.60
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	29.68	1.55	26.54	1.43	20.63	1.07
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4.12	0.21	8.00	0.43	6.31	0.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.11	0.68	13.18	0.71	15.06	0.78
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,065.05	55.50	1,033.12	55.65	1,156.14	59.73

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	21.31	1.11	21.60	1.16	0.10	0.01
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง-สุทธิ	6.90	0.36	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	689.30	35.92	666.01	35.88	633.32	32.72
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	-	-	13.11	0.68
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	4.19	0.22	4.51	0.24	5.96	0.31
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า-สุทธิ	4.25	0.22	3.93	0.21	3.60	0.19
สัญญาขายไฟฟ้า-สุทธิ	108.91	5.68	100.49	5.41	92.06	4.76
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15.95	0.83	17.04	0.92	17.32	0.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3.12	0.16	9.67	0.52	14.05	0.73
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	853.94	44.50	823.25	44.35	779.52	40.27
รวมสินทรัพย์	1,918.98	100.00	1,856.37	100.00	1,935.66	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	202.08	10.53	77.04	4.15	-	-
เจ้าหนี้การค้า	98.22	5.12	43.82	2.36	104.83	5.42
เจ้าหนี้อื่น	11.05	0.58	7.11	0.38	12.57	0.65
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	75.24	3.92	24.30	1.31	-	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2.20	0.11	1.55	0.08	4.19	0.22
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.75	0.04	0.87	0.05	1.21	0.06
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	3.95	0.21	14.19	0.73
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23.00	1.20	20.82	1.12	18.08	0.93
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	16.42	0.86	9.11	0.49	42.24	2.18
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11.40	0.59	11.29	0.61	21.86	1.13
รวมหนี้สินหมุนเวียน	440.36	22.95	199.86	10.77	219.17	11.32

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	24.30	1.27	-	-	-	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	2.32	0.12	1.95	0.11	7.59	0.39
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10.36	0.54	15.74	0.85	16.72	0.86
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	36.98	1.93	17.69	0.96	24.31	1.25
รวมหนี้สิน	477.34	24.88	217.55	11.73	243.48	12.57
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	429.24	22.37	341.09	18.37	341.09	17.62
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	341.09	17.77	341.09	18.37	341.09	17.62
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,178.87	61.44	1,178.87	63.50	1,178.87	60.90
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20.00	1.04	22.87	1.23	31.78	1.64
ยังไม่ได้จัดสรร	(98.93)	(5.16)	96.84	5.22	141.72	7.32
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.51)	(0.08)	(2.54)	(0.14)	(2.88)	(0.15)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,439.52	75.01	1,637.13	88.18	1,690.58	87.33
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	2.12	0.11	1.69	0.09	1.60	0.08
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,441.64	75.12	1,638.82	88.27	1,692.18	87.41
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,918.98	100.00	1,856.37	100.00	1,935.66	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562(งบรวม)		ปี 2563 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	937.29	95.81	937.16	95.04	977.25	93.93
รายได้จากการบริการ	20.76	2.12	28.01	2.84	42.24	4.06
รายได้อื่น	20.29	2.07	20.88	2.12	20.96	2.01
รวมรายได้	978.34	100.00	986.05	100.00	1,040.45	100.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	(735.90)	(75.22)	(598.36)	(60.68)	(676.22)	(64.99)
ต้นทุนบริการ	(11.86)	(1.21)	(16.89)	(1.71)	(30.25)	(2.91)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(193.89)	(19.82)	(153.18)	(15.53)	(146.50)	(14.08)
รวมค่าใช้จ่าย	(941.65)	(96.25)	(768.43)	(77.92)	(852.97)	(81.98)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	36.69	3.75	217.62	22.07	187.48	18.02
ต้นทุนทางการเงิน	(15.17)	(1.55)	(8.87)	(0.90)	(2.33)	(0.22)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(17.52)	(1.79)	(8.69)	(0.88)	(27.44)	(2.64)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(1.03)	(0.11)	-	-	-	-
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก	(3.09)	(0.32)	(1.66)	(0.17)	(0.18)	(0.02)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	(0.12)	(0.01)	198.40	20.12	157.53	15.14
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	0.54	0.05
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.36)	(0.04)	(1.22)	(0.12)	(0.39)	(0.04)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.36)	(0.04)	(1.22)	(0.12)	0.15	0.01
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(0.48)	(0.05)	197.18	20.00	157.68	15.15
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.001	-	0.582	-	0.462	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561 (งบรวม)	ปี 2562 (งบรวม)	ปี 2563 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	17.40	207.09	184.97
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	74.25	77.16	81.15
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	7.28	1.42	(1.87)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	7.37	(6.91)	1.86
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(0.55)	(1.84)	(1.23)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน			0.48
		0.01	0.02
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	0.19	0.02
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(0.85)	(5.40)	(1.25)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(2.86)	(1.09)	(1.97)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(0.76)	-	-
ค่าเผื่อภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1.03	4.97	1.67
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	1.08	3.90	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	7.10	-	(0.10)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2.91	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม	19.69	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	15.17	8.87	2.33
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	148.26	288.37	266.08
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า-ลูกค้าทั่วไป	18.78	131.97	(57.47)
ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1.13	(0.34)	(0.26)
ลูกหนี้อื่น-ลูกค้าทั่วไป	(1.14)	0.20	0.29
ลูกหนี้อื่น – บริษัทย่อย	1.19	(0.05)	(0.25)
สินค้าคงเหลือ	(31.48)	(16.33)	30.10
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(12.52)	3.14	5.91
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(0.13)	(3.88)	1.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.75)	(0.07)	(1.88)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.91	(5.52)	(4.26)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	55.40	(55.24)	60.98
เจ้าหนี้อื่น			
- ผู้ค้าทั่วไป	(0.52)	(3.94)	5.12
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(0.01)	0.01	0.33
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(0.37)	(2.18)	(2.74)
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	1.84	(7.31)	33.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.80	(0.15)	(0.45)
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	181.39	328.68	336.32
จ่ายภาษี	(3.19)	(8.35)	(2.00)
จ่ายดอกเบี้ย	(14.82)	(5.50)	(16.97)
รับคืนภาษีเงินได้	1.31	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	164.69	314.83	317.35

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561 (งบรวม)	ปี 2562 (งบรวม)	ปี 2563 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)		(0.29)	21.50
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	(83.86)	(44.64)	(92.50)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	3.87	3.00	0.10
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมเพิ่มขึ้น	(6.00)	-	-
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถเรียกเก็บคืนได้	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทร่วมทางอ้อม	195.32	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3.12	3.57	1.25
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.06	-
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(69.62)	(44.58)	(39.63)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(0.53)	(2.09)	(3.02)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	42.30	(84.97)	(112.30)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(118.47)	(125.04)	(77.04)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15.04	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(71.74)	(75.24)	(24.30)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(3.69)	(2.62)	(3.97)
เงินสดรับหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.04	-	-
จ่ายเงินสดปันผล	-	-	(91.16)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(178.82)	(202.90)	(196.47)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(0.37)	(1.52)	(0.49)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	27.80	25.44	8.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	90.99	118.79	144.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	118.79	144.23	152.32

3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		ปี 2561 (งบรวม)	ปี 2562 (งบรวม)	ปี 2563 (งบรวม)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.42	5.17	5.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.91	3.94	4.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.35	0.98	1.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	3.23	4.36	5.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	113.02	83.81	66.41
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	4.29	3.06	3.58
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	85.17	119.32	102.15
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	8.12	6.32	5.46
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	44.97	57.75	67.00
Cash Cycle	(วัน)	153.21	145.38	101.57
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	21.95	36.25	30.70
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	3.72	22.55	18.39
อัตรากำไรอื่น	(%)	0.52	1.22	1.79
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	(469.73)	158.68	201.45
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(0.01)	20.12	15.14
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(0.01)	12.88	9.46
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(0.01)	10.51	8.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	10.68	40.40	36.09
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	(เท่า)	0.49	0.52	0.55
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.33	0.13	0.14
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	7.24	33.22	115.29
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.11	2.42	1.23
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	-	25.79	57.87

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด โดยในปี 2560 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศพม่า ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และนอกจากนี้ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ที่อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้น จึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้ใช้สิทธิขายเงินลงทุนในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมทางอ้อมแล้ว จำนวน 195.32 ล้านบาท ถือว่าสิ้นสุดความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

ในปี 2561 และปี 2560 บริษัทมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าเป็น 786.70 ล้านบาทและ 839.38 ล้านบาท ตามลำดับ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี 2562 จากการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานจากแสงอาทิตย์มากขึ้น สำหรับปี 2561 ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ลดลงเป็น 786.70 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6.28 จากปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 ภาครัฐและรัฐวิสาหกิจมีการชะลอตัวในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชน และภาคส่งออก ขยายตัวสูงขึ้น จากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 9.19 เนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคต่างๆของประเทศต่างจำหน่ายทำให้ยอดขายส่งออกต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบที่สำคัญไม่ว่าจะเป็นเหล็กซิลิกอน Copper Foil และ ลวดทองแดงที่ใช้ในการพันฉนวนสำหรับขดลวดแรงต่ำมีความผันผวนอย่างมาก แต่ด้วยประสบการณ์ของทีมผู้บริหารซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนานกว่า 20 ปี ประกอบกับการเลือกใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่มีผลกำไรมาโดยตลอด นอกเหนือจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resources Planning หรือ ERP) เข้ามาใช้ในการบริหารงานทุกภาคส่วนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การผลิต การจัดซื้อ การขาย บัญชีและการเงิน รวมถึงการบริหารคลังสินค้า เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้รวดเร็วด้วยระบบ Real Time ทำให้เกิดการบูรณาการอย่างเป็นระบบ ได้ผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2562 บริษัทฯมีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายไฟ รวมทั้งสิ้น 965.17 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เพียงร้อยละ 0.74 ในขณะที่กำไรขั้นต้นในปี 2562 มีจำนวน 349.92 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 66.40 ด้วยเหตุผลของการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนการผลิตและควบคุมการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ที่มีความต่อเนื่องมาจากปี 2561 อีกทั้งต้นทุนของวัตถุดิบมีราคาลดลงเป็นผลสืบเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้อาณาของวัตถุดิบลดลง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 198.40 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีผลขาดทุนจำนวน 0.12 ล้านบาท เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปรับแผนยุทธศาสตร์ตั้งแต่ปี 2561 โดยในปี 2562 ได้มีการกำหนดนโยบายเชิงกลยุทธ์ในทุกด้านไม่ว่าจะเป็น กลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ทางการตลาด และกลยุทธ์การบริหารจัดการ ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการทำกำไร และการบริหารจัดการทางการเงินที่ก่อให้เกิดสภาพคล่อง รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในอดีต

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและการขายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งสิ้น 1,019.49 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 5.63 ในขณะที่กำไรขั้นต้นในปี 2563 มีจำนวน 313.03 ล้านบาท ซึ่งกำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2562 ในอัตราร้อยละ 10.55 ด้วยสาเหตุของการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 157.53 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 มีผลกำไรจำนวน 198.40 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 20.60 สาเหตุที่กำไรสุทธิมีผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ซึ่งลดลงเกิดจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ สำหรับธุรกิจงานบริการและการจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับของอัตรากำไรขั้นต้นซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่ออัตราการลดลงของกำไรสุทธิ รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการ พัฒนานวัตกรรม ให้เกิดผลลัพธ์การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID19) เล็กน้อย ในด้านการบริหารจัดการภายใน ด้วยวิสัยทัศน์ของผู้บริหาร จึงมีการปรับตัวภายในองค์กร ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบทางการเงิน

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย รวมถึงการได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

(ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 978.34 ล้านบาท ในปี 2561 ในปี 2562 จำนวน 986.05 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 1,040.45 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ปี 2563 แบ่งเป็นรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 739.94 ล้านบาท รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 146.77 ล้านบาท รายได้จากการบริการ 42.24 ล้านบาท รายได้จากการขายแผงโซลาร์เซลล์ 86.30 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 25.20 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2561			ปี 2562			ปี 2563		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการ เติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการ เติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	181.59	23.08	(36.33)	271.52	34.79	49.52	207.15	27.99	(23.71)
ตัวแทนจำหน่าย	181.83	23.11	(14.92)	116.27	14.90	(36.06)	128.94	17.43	10.90
เอกชน	423.28	53.81	24.33	392.56	50.31	(7.26)	403.84	54.58	2.87
รวมรายได้จากการขาย	786.70	100.00	(6.28)	780.35	100.00	(0.81)	739.94	100.00	(5.18)

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 786.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 6.28 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจาก 285.21 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 181.59 ล้านบาท ในปี 2561 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 36.33 ซึ่งเป็นผลจากรายได้จากหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออก เพิ่มขึ้นจากจำนวน 554.17 ล้านบาท ในปี 2560 เป็นจำนวน 605.11 ล้านบาทในปี 2561 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.19 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายในและต่างประเทศเพิ่มขึ้นตามภาวะการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 780.35 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 0.81 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ เพิ่มขึ้นจาก 181.59 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 271.52 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 49.52 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากจำนวน 605.11 ล้านบาท ในปี 2561 เป็นจำนวน 508.83 ล้านบาทในปี 2562 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 15.91 ซึ่งเป็นผลมาจากการควบคุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าภาคเอกชนในประเทศ โดยมุ่งเน้นการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ามากกว่ายอดขาย ด้วยเหตุผลจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศที่อยู่ในภาวะถดถอย

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 739.94 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 5.18 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจาก 271.52 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 207.15 ล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 23.71 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 392.56 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นจำนวน 403.84 ล้านบาทในปี 2563 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.87 ซึ่งเป็นผลมาจากการทำการตลาดเชิงกลยุทธ์ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งเน้นยอดขายในภาคเอกชน

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2561-2563 มีจำนวน 20.76 ล้านบาท จำนวน 28.01 ล้านบาท และ จำนวน 42.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลง (3) รายได้จากการขนส่ง และ (4) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าและอื่นๆ ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2563 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 25.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.53 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลงจำนวน 15.12 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.80 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการขนส่ง จำนวน 0.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.52 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.57 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 0.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.59 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เงินตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น เป็นต้น ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 20.29 ล้านบาท จำนวน 20.88 ล้านบาท และจำนวน 20.96 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2563 รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก 12.48 ล้านบาท ผลตอบแทนจากเงินลงทุนระยะสั้น 2.79 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 3.21 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 0.62 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ 1.86 ล้านบาท

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ยจ่าย โดยในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 955.79 ล้านบาท จำนวน 777.30 ล้านบาท และจำนวน 855.30 ล้านบาทตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 747.76 ล้านบาทในปี 2561 จำนวน 615.25 ในปี 2562 และจำนวน 706.47 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 78.23 ร้อยละ 79.15 และร้อยละ 82.60 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาด้านต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็น ร้อยละ 78.05 ร้อยละ 63.74 และร้อยละ 69.30 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 21.95 ร้อยละ 36.25 และร้อยละ 30.70 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยปี 2562 ลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจยังคงเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุด เนื่องจากการสั่งซื้อจำนวนมากในแต่ละครั้งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าการผลิตหม้อแปลงของลูกค้าประเภทอื่น รองลงมาเป็นลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ
2. สำหรับปี 2561 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 33.98 ในปี 2560 เป็น 23.08 ในปี 2561 เนื่องจากการชะลอตัวในการลงทุนโครงการภาครัฐ แต่ขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงภาคเอกชนและส่งออกเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.56 ปี 2560 เป็น 53.81 ในปี 2561 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.61 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 21.95 ในปี 2561

สำหรับปี 2562 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 23.08 ในปี 2561 เป็น 34.79 ในปี 2562 เนื่องจากการขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากร้อยละ 53.81 ในปี 2561 เป็น 50.31 ในปี 2562 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.95 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 36.25 ในปี 2562

สำหรับปี 2563 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 34.79 ในปี 2562 เป็น 27.99 ในปี 2563 เนื่องจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.31 ในปี 2562 และเป็น 54.58 ในปี 2563 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 36.25 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 30.70 ในปี 2563

3. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบนํ้ายา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยในปี 2560 ราคาเหล็กซิลิกอนมีการปรับลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 10-25 ในขณะที่ราคาลวดกลมอบนํ้ายา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 12-19 สำหรับปี 2561 นั้น เหล็กซิลิกอน ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 2.16 ลวดกลมอบนํ้ายา ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 6.61 และ Copper Foil ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 1.40

สำหรับปี 2562 ราคาของต้นทุนวัตถุดิบยังคงลดลงจากปี 2561 เนื่องจากผลสืบเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้ราคาวัตถุดิบจากการซื้อทั้งในและต่างประเทศมีราคาลดลง โดยจำนวนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ในปี 2562 มีจำนวน 418.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 550.51 ล้านบาท โดยลดลงในอัตราร้อยละ 23.93

สำหรับปี 2563 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 502.71 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 418.76 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20.05 ในจำนวนนี้มีต้นทุนของสินค้าแฉงโซลาร์เซลล์รวมอยู่ด้วยจำนวน 71.73 ล้านบาท ขณะที่ราคาของต้นทุนวัตถุดิบปี 2563 ยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2562

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 193.89 ล้านบาท ในปี 2561 จำนวน 153.18 ล้านบาท ในปี 2562 และจำนวน 146.50 ล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 19.82 ร้อยละ 15.53 และร้อยละ 14.08 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 193.89 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 50.88 เนื่องจากบริษัท ฯ มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงค่าที่ปรึกษาที่ลดลง นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวน 47.25 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 153.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องจากบริษัท ฯ มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ ซึ่งมีผลทำให้หนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าในปี 2562 ลดลง และในปี 2562 ไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 146.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 4.36 เนื่องจากบริษัท ฯ ยังคงมีนโยบายการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพในทุกด้าน ซึ่งส่งผลต่อการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

ภาระดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 15.17 ล้านบาท จำนวน 8.87 ล้านบาท และจำนวน 2.33 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลงอย่างเห็นได้ชัดเนื่องจากในปี 2563 มีการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มีกระแสเงินสดรับที่สามารถใช้หมุนเวียน ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องทำการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมาใช้หมุนเวียนในกิจการ

(ค) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 0.12 ล้านบาท กำไรสุทธิจำนวน 198.40 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 157.53 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ ร้อยละ (0.01) ร้อยละ 20.12 และร้อยละ 15.14 ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ จะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลงนั้นผันแปรไปตามรายได้บริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงนั้น มีการเพิ่มขึ้นหรือลดลง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารให้อยู่ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 15-20 ของยอดขาย ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจะไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 0.12 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 99.95 เป็นผลจาก บริษัทฯ ได้มีการควบคุมการผลิต ควบคุมราคาขาย และควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร รวมถึงการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวน 47.25 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 198.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 198.52 เป็นผลจาก บริษัทฯ ได้มีการควบคุมการผลิต ควบคุมราคาขายและการให้สินเชื่อ การพัฒนาระบบสารสนเทศ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการดำเนินการต่าง ๆ ให้การใช้เงิน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นหลัก

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 157.53 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีจำนวนเงิน 198.40 เนื่องจากกำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 10.55 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนในประเทศ ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 4.35 รวมถึงต้นทุนทางการเงินในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 73.73

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ (0.01) สำหรับปี 2561 ร้อยละ 12.88 สำหรับปี 2562 และร้อยละ 9.46 สำหรับปี 2563 ตามลำดับ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2563 มีกำไรสุทธิลดลง โดยมีสาเหตุหลักคือการที่อัตรากำไรขั้นต้นลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขันด้านราคาขายของหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ ขณะที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงระบบงานและพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเห็นได้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมถึงต้นทุนทางการเงิน มีอัตราลดลงจากปี 2562

2 ฐานะทางการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2561-2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,918.99 ล้านบาท จำนวน 1,856.37 ล้านบาท และจำนวน 1,935.66 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนชั่วคราว โดยในปี 2563 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 82.35 ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

งบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 260.39 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 128.01 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 และจำนวน 187.13 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.36 ร้อยละ 7.34 และร้อยละ 10.04 ของสินทรัพย์รวม(งบเฉพาะกิจการ) ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2563 ลูกหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2562 ในอัตราร้อยละ 46.18 แต่หากพิจารณาถึงอายุลูกหนี้แล้วนั้น ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจะอยู่ในช่วงอายุ “ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” โดยมีสัดส่วนร้อยละ 58.33 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 77.61 ในปี 2563 ขณะที่อายุลูกหนี้ในช่วง 3 เดือน , 6-12 เดือน และ มากกว่า 12 เดือน มีอัตราลดลง

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการติดตามหนี้ โดยปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด และปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน ทำให้บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 113.02 วัน สำหรับปี 2561 83.81 วัน สำหรับปี 2562 และ 66.41 วัน สำหรับปี 2563

ระยะเวลาดำงชำระ	ณ 31 ธ.ค.2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	157.88	60.63	74.67	58.33	145.24	77.61
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	59.44	22.83	9.80	7.66	6.41	3.43
3-6 เดือน	4.60	1.77	-	-	-	-
6-12 เดือน	7.49	2.88	11.72	9.15	6.14	3.28
มากกว่า 12 เดือน	30.98	11.89	31.82	24.86	29.34	15.68
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	260.39	100	128.01	100	187.13	100
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(30.65)		(32.07)		(32.88)	
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	229.74		95.94		154.25	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัท ณ สิ้นปี 2561-2563 มี ร้อยละ 60.63 ร้อยละ 58.33 และ ร้อยละ 77.61 ของยอดลูกหนี้การค้ำก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระของบริษัท มีสัดส่วน ร้อยละ 39.37 ร้อยละ 41.37 และร้อยละ 22.39 ของยอดลูกหนี้การค้ำก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ เมื่อพิจารณาอายุลูกหนี้แต่ละช่วงอายุ จะพบว่าลูกหนี้การค้ำส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ “ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ซึ่งถือว่ามีความเสี่ยงระดับต่ำมากสำหรับการที่จะเกิดเป็นหนี้สูญในอนาคต

ณ สิ้นปี 2561-2563 บริษัท มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 11.89 ร้อยละ 24.86 และ ร้อยละ 15.68 ของยอดลูกหนี้การค้ำก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2563 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปีลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 7.79 เป็นผลมาจากการฝ่ายจัดการยังคงให้ความสำคัญในการติดตามหนี้ค้างชำระเกิน 1 ปี โดยติดตามอย่างเคร่งครัดและให้มาตรการเร่งรัดหนี้สินที่อยู่ในกรอบของกฎหมายต่อลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ตามกำหนด (NPL) ทุกราย ส่งผลทำให้บริษัท ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี

บริษัท ได้ทำการประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้การค้ำ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด ทำให้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2562-2563 เป็นจำนวน 32.07 ล้านบาท และ 32.88 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2561-2563 บริษัท มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง จำนวน 187.45 ล้านบาท จำนวน 203.78 ล้านบาท และจำนวน 173.69 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด ในปี 2561-2563 คือ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 48.75 ร้อยละ 48.40 และร้อยละ 47.67 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสินค้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อที่รอการส่งมอบให้กับลูกค้า

	ณ 31 ธ.ค.2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	77.32	41.25	82.08	40.28	69.53	40.03
งานระหว่างทำ	18.72	9.98	17.72	8.69	21.30	12.26
สินค้าสำเร็จรูป	91.38	48.75	98.63	48.40	82.80	47.67
สินค้าระหว่างทาง	0.03	0.02	5.35	2.63	0.06	0.03
รวมสินค้าคงเหลือ	187.45	100	203.78	100	173.69	100
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(12.19)		(5.28)		(7.15)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	175.26		198.50		166.54	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 48.75 ณ สิ้นปี 2561 ร้อยละ 48.40 ณ สิ้นปี 2562 และร้อยละ 47.67 ณ สิ้นปี 2563 และระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 83.82 วัน 119.32 วัน และ 102.15 ตามลำดับ ทั้งนี้จะเห็นว่าระยะเวลาในการขายสินค้าในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 17.17 วัน เนื่องจากฝ่ายจัดการได้มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง โดยทำการวางแผนการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าตามระยะเวลาที่กำหนด ป้องกันไม่ให้เกิดเป็นสินค้าค้างคลังที่ไม่สามารถนำไปขายได้หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

สำหรับปี 2563 บริษัท มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเป็น จำนวน 173.69 ล้านบาท จากจำนวน 203.78 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบ จำนวน 69.53 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 82.08 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 15.29 งานระหว่างทำจำนวน 21.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 20.20 และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 82.80 ล้านบาท ลดลงจากยอด ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 16.05 ซึ่งเป็นผลมาจาก ปี 2563 ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารรอบระยะเวลาในการขายสินค้าให้มีระยะเวลาที่สั้นลง

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัท มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 689.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 666.01 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 และจำนวน 633.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 35.92 , 35.88 และ 32.72 ตามลำดับ

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้นเพียง 0.34 ล้านบาท เนื่องจากยังไม่มีการลงทุนในการโครงการใด ๆ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 23.29 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินทรัพย์ระยะยาวนานพาหนะ แล้วเปลี่ยนนโยบายมาเป็นการเช่าแทน

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 32.69 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินทรัพย์ถาวรส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งคือการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรตามนโยบายการบัญชี

(ข) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 164.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุน 0.12 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 42.30 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 178.82 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 27.80 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 314.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าที่มีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงเป็นจำนวน 84.97 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 202.90 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 25.44 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 317.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารจัดการเงินสด (Cash Management) ที่ครอบคลุมทั้งด้านลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า และเป็นผลสืบเนื่องมาจากการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าที่มีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงเป็นจำนวน 112.30 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 196.47 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 8.08 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	164.69	314.83	317.35
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	42.30	(84.97)	(112.30)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(178.82)	(202.90)	(196.47)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27.80	25.44	8.08

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2561-2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.42 เท่า 5.17 เท่า และ 5.28 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.91 เท่า , 3.94 เท่า และ 4.32 เท่า ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า และการบริหารสินค้าคงคลัง รวมถึงการบริหารกระแสเงินสดให้เกิดสภาพคล่อง ซึ่งสามารถพิจารณาได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 0.98 ในปี 2562 และจำนวน 1.51 ในปี 2563

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯ จะเห็นว่าบริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 153.21 วันในปี 2561 145.38 วันในปี 2562 และ 101.57 วันในปี 2563 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2561-2563 อยู่ที่ 113.02 วัน 83.81 วัน และ 66.41 วันตามลำดับ

สำหรับปี 2562 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2561 โดยในปี 2562 มีจำนวน 83.81 วัน ขณะที่ในปี 2561 มีจำนวน 113.02 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการมีนโยบายสินเชื่อมาปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า

สำหรับปี 2563 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2562 โดยในปี 2563 มีจำนวน 66.41 วัน ขณะที่ในปี 2562 มีจำนวน 83.81 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยที่ไม่สร้างผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ

		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.42	5.17	5.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.91	3.94	4.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	113.02	83.81	66.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	85.17	119.32	102.15
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	44.97	57.75	67
Cash Cycle	(วัน)	153.21	145.38	101.57

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561-2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 477.34 , 217.55 และ 243.48 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ในอัตราร้อยละ 10.65

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 440.36 , 199.86 และ 219.17 ตามลำดับ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับ ร้อยละ 92.25 ณ สิ้นปี 2561 ร้อยละ 91.87 ณ สิ้นปี 2562 และร้อยละ 90.02 ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าคิดเป็นร้อยละ 43.06 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 ส่วนที่เหลือได้แก่ ภาษีเงินได้ค้างจ่าย , ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย , เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,441.64 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 0.45 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวน 0.12 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,638.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 197.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2562 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 198.40 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,692.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 53.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2563 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 157.53 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่าในปี 2560 และ 0.33 เท่าในปี 2561 สำหรับปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงสาเหตุหลักเกิดจากในช่วงไตรมาส 4 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 650 ล้านบาทโดยเป็นการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการพลังงาน

สำหรับในปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2560 เนื่องจากในระหว่างปี มีการรักษาระดับปริมาณของวัตถุดิบคงเหลือที่สอดคล้องกับกำลังการผลิต รวมถึงไม่มีการลงทุนในโครงการต่าง ๆ

สำหรับในปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2561 เนื่องจากในระหว่างปีมีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง ทำให้มีกระแสเงินสดรับเข้าอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดสภาพคล่อง ผลลัพธ์คือการกู้ยืมระยะสั้นลดลงเพราะมีกระแสเงินสดที่สามารถนำไปชำระหนี้ระยะสั้น

สำหรับในปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในระหว่างปีมีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง ทำให้มีกระแสเงินสดรับเข้าอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดสภาพคล่อง ผลลัพธ์คือไม่มีการกู้ยืมระยะสั้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว

14.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการปฏิบัติงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทฯ อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมูลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 20-30 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้นโดยได้จัดตั้งตัวแทนในต่างประเทศเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

14.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,585,000.00บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

QTC
QTC ENERGY PCL.

SUPER LOW LOSS
หม้อแปลงไฟฟ้ายุคใหม่
ช่วยประหยัดไฟ
ประหยัดค่าใช้จ่าย คืบทุนไว!

1000
QTC
QTC ENERGY PCL.
AMORPHOUS

TIS 384-2543

- ประหยัดค่าไฟฟ้าได้มากกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป
- ลดความสูญเสียในแกนเหล็กได้มากถึง 70%
- อายุการใช้งานยืนยาว 25-30 ปี

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ.กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 แขวงหัวหมาก ถนนกรุงเทพกรีฑา เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	341,092,557.00 บาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	:	341,092,557.00 บาท
เว็บไซต์	:	www.qtc-energy.com
นักลงทุนสัมพันธ์	:	0-2379-3089 ต่อ 241
โทรศัพท์	:	0-2379-3089-92
โทรสาร	:	02-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	92 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000
โทรสาร	:	0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายณรินทร์ จุระมงคล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 8593 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชีวา เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6549 หรือ นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785
ชื่อบริษัท	:	บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	87/1 อาคารออกซิชั่นเพลส ชั้น 18 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2205-8222
โทรสาร	:	0-2654-3339

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	75 ซอยพื้งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	:	081-836-7236
โทรสาร	:	-

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-ไม่มี-

เราพร้อมทุกเวลา ทุกปัญหาสำหรับคุณ



เพราะทุกปัญหาหม้อแปลงไฟฟ้า...เลือกเวลาไม่ได้ QTC จึงเตรียมทีมผู้เชี่ยวชาญ
ที่พร้อมให้บริการตรวจสอบ ตรวจสอบเช็คสภาพ ระบบหม้อแปลงไฟฟ้าทุกประเภท
ทุกยี่ห้อ ทั้งบริการบำรุงรักษา บริการกรองทำความสะอาดน้ำมันและวิเคราะห์
การใช้งาน บริการทดสอบ บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงและระบบไฟฟ้า
ไม่ว่าหม้อแปลงไฟฟ้าของคุณจะเป็นแบบไหน
ทีมงาน QTC ก็พร้อมให้บริการในทุกรูปแบบปัญหา ไม่จำกัดเวลา

การกำกับดูแลกิจการ



6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี สำหรับปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติ 8 ข้อไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ สามารถเข้าไปศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy> และจรรยาบรรณธุรกิจได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่ไม่เรียกรับ ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ด้วย

บริษัทมีแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 15 วัน โดยส่งหนังสือเชิญประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ 29 วัน ลง Website วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
 - วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
 - วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดคำตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี

วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 29 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมาจัดประชุมที่โรงแรมที่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญในวันถัดไปหลังประชุมเสร็จ คือวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ บน website ของบริษัทฯ และจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2563 ลงเว็บไซต์เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.qtc-energy.com> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า 92 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ระหว่างวันที่ 3 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2563
- ปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน** : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินงานต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **ลูกค้าและเจ้าหนี้** : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติสำหรับลูกค้าของ qtc เพื่อให้ลูกค้าปฏิบัติตาม บริษัทฯ ได้ส่งมอบคู่มือการปฏิบัติสำหรับลูกค้าทุกราย พร้อมทั้งเผยแพร่บน เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>
- **ลูกค้า** : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง** : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม** : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมาย และอีเมลถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสวิเคราะห์แล้ว
- เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดคู่มือ จริยธรรมฯ เป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมฯ เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.qtc-energy.com

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงแบบรายงาน 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อไปนี้ ส่วนที่ 1 ประกอบด้วย (1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (4) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ส่วนที่ 2 ประกอบด้วย (6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (7) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ (8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ (9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี
- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
 1. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
 2. เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
 3. ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
 4. การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
 5. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม
 6. การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดปกติไปจากสภาพปกติของตลาด

โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

- โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241
- โทรสาร : (66)2379 3099
- Email : ir@qtc-energy.com
- Website : <http://investor.qtc-energy.com>

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
 1. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการ
 2. การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report โดยกรรมการผู้จัดการ

- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อสารมวลชนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อสารมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน
 2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกปี และทบทวนกลยุทธ์อีกครั้งทุกครึ่งปี ติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท บริษัทฯ ยังคงดำเนินการในเรื่องต่างๆ ต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
2. บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว
3. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง
4. กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
6. คณะกรรมการมีการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพื่อต่อจากวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนก่อนหน้าโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
8. บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563
9. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมด้วยฝ่ายบริหาร ในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เป็นประจำทุกปี
10. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้
 1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
 2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 4. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
10. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ บริษัทฯใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ

5.1 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
2. บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
3. บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้

มุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ในการเรียนรู้การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้ารับตำแหน่งหน้าที่ได้เร็วที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ต้องทราบ

ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ : แนวทางการดำเนินงาน นโยบายต่างๆ และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต

จัดให้มีการพบปะหารือกับกรรมการทั้งคณะ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายณรชิต สิงห์เสนี และ นายอภิชาติ สระมูล เลขานุการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลต่างๆ ที่กรรมการต้องทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ รวมถึง นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ และจรรยาบรรณธุรกิจ และพากรรมการทั้ง 2 ท่านเขาเยี่ยมชมโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่จังหวัดระยอง

• การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้คณะกรรมการมีความรู้เกี่ยวข้องกับการบริหารงานด้วย จากสถาบันต่างๆ ซึ่งปี 2563 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนา ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร	สถาบัน
นายณรชิต สิงห์เสนี	1. Role of the Chairman Program RCP รุ่นที่ 46/2563 2. Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 10/2563	IOD IOD
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	1. กลไกทางเศรษฐศาสตร์ที่ส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก ครั้งที่ 6 2. Leadex Boost Camp 2020 3. AI & IoT Summit 2022	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) บจ. เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ สมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย(DUGA)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทบทวนเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

5.2 การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

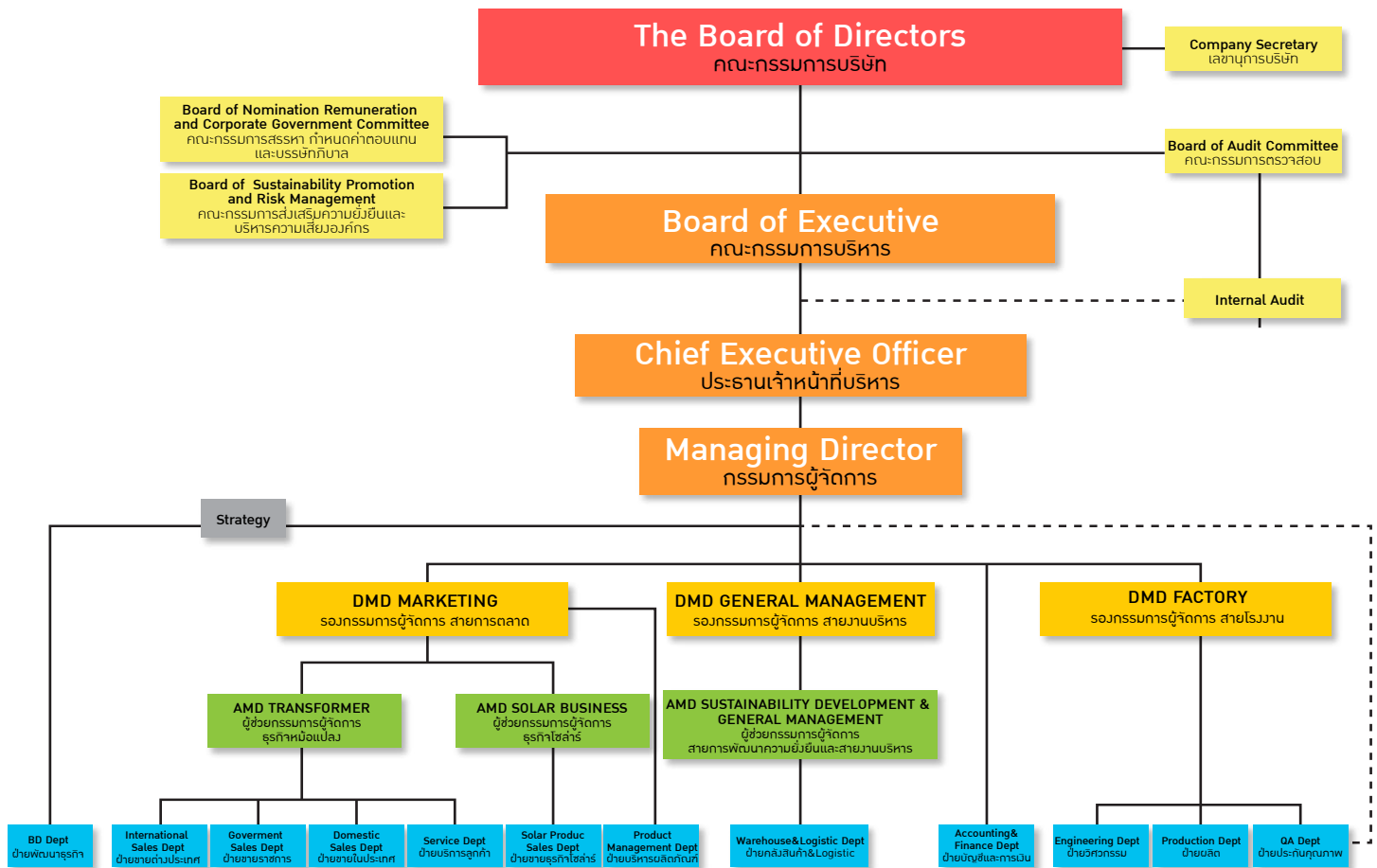
เพื่อบ่มบ่มใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน สำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้ และมอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ,รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย

5.3 การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2563 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 12/2563 วันที่ 17 ธันวาคม 2563

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน โดย 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

กรรมการอิสระ มีจำนวน ร้อยละ 45.45 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์
3. นายนรชิต สิงห์เสนี
4. ดร. กมล ตระกูปูตร
5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นางวสุรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. ดร. กมล ตระกานุกร	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาฯ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายนรชิต สิงห์เสนี*	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาฯ
6. นายสุรช ลำช้า	กรรมการ
7. นายวีระพล วีระวงศ์*	กรรมการ
8. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ
9. นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ
10. ดร. อภิชาติ สระมูล*	กรรมการ
11. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการและกรรมการสรรหาฯ
12. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ

หมายเหตุ : * ดร. อภิชาติ สระมูล ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายพลรชฎ เปียณอม ที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

* นายนรชิต สิงห์เสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

* นายวีระพล วีระวงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564

โดยมี นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ต่อมาได้ลาออกจากการเป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง น.ส. ภคณัฐ ตั้งตระกูล เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร หรือนายปรีดี งามสันติกุล และประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ได้แนบข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง
 ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะ กรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
 ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

Board Skill Matrix

ชื่อกรรมการ	ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์									
	การบริหารงาน/ธุรกิจ	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรง	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	บัญชีและการตรวจสอบบัญชี	การเงินและการบริหารเงินลงทุน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรมศาสตร์	อื่นๆ
นายเกริกไกร จีระแพทย์	/			/	/		/	/		
นายณัฐพล สิลาว์วัฒนันท์	/	/	/	/	/	/	/			
นางวสวา ไชติธรรมรัตน์	/			/		/				
ดร. กมล ธรรมกบุตร	/		/	/					/	
นายสุรช ลำช้า	/			/			/			
นายปรีดี งามสันติกุล	/	/		/	/		/	/	/	/
นายไพโรจน์ บุญปั้น	/			/		/				
ดร. อภิชาติ สระมูล	/		/	/			/		/	
นายนรชิต สิงห์เสนี	/			/	/			/		/
นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	/	/	/	/			/	/	/	
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	/	/		/				/	/	

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. กมล ตระกนุกร**	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวสรา โชติธรรมรัตน์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

** ดร. กมล ตระกนุกร เป็นกรรมการตรวจสอบ แทน นายพลรฐฏ เปี้ยถนอม ที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
8. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน

10. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
11. สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา
12. สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
13. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยในรายงานประจำปี
14. ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)
15. ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทให้ลุล่วง
16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
18. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนรชิต สิงห์เสนี*	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. ดร. กมล ตระกานุกร	กรรมการ
3. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน	กรรมการ

หมายเหตุ *นายนรชิต สิงห์เสนี เป็นประธานกรรมการสรรหาฯ แทน นายพลรชฎ เปียถนอม ที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

ทั้งนี้ นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ด้านสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. พิจารณา กลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีตำแหน่งว่าง รวมทั้งกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดจำนวนค่าตอบแทนประจำปี ที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ

3. พิจารณาบททบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2)
5. กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
6. พิจารณากลับโครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติ อื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดทำนโยบาย/แนวปฏิบัติต่างๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม

7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการ
3. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	กรรมการ
4. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	กรรมการ
5. นางสาวกอบเพชร ชูเพิ่มพร	กรรมการ
6. นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์	กรรมการ
7. นายนิพนธ์ จรุงจามิกร	กรรมการ
8. นายสมพร ประกอบมัย	กรรมการ
9. นายพจน วงศ์คำ	กรรมการ
10. นายอิทธิพล กลสิกรรม	กรรมการ
11. นายชาญชัย ธนวรรณ	กรรมการ
12. นางสาวสุทิตี สุวรรณชัยสกุล	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราการแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานและชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

- ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้
- กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม
- บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโต และขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงาน ในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทา ความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้ง จัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
- กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของ บริษัท
- เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับ ทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
- มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงาน อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อ การดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)

7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
3. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
 2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ
 3. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบ ลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงิน สำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการ ฝ่าย รวมถึงพิจารณานุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
 5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
 6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการ บริษัทฯ นุมัติ
 7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุม ของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็น สมควร และ ภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
 8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือ มอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะ กรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไข การค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.4 คณะผู้บริหาร

7.4.1 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 14 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
4. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
5. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน
6. นายพจน วงศ์คำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจหม้อแปลง
7. นายนิพัฒน์ จริ่งจามีกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโซลาร์
8. นางสาวสุวิพร มิตรธรรมณะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการพัฒนาความยั่งยืนและสายบริหาร
9. นางสาวกอบเพชร ชูเพิ่มพร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
10. นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ
11. นายสมพร ประกอบมัย	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
12. นายอิทธิพล กลสิกรรม	ผู้จัดการฝ่าย Supply Chain & Logistic
13. นายชาญชัย ธนวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
14. นางสาวภคณัฏฐ์ ตั้งตระกูล	เลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
 2. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
 3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
 4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 5. มีอำนาจในการอนุมัติอัตรากำลังคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
 6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
 7. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว
 8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
 9. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
 10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่

1. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ข้าง เท่ากัน
4. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน					
- ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
- ซื้อทรัพย์สินอื่น	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาตามนโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	เกิน 200 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) ¹	ไม่เกิน 10%	ไม่เกิน 15%	ไม่เกิน 15%	> 15%	
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง ²	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท	
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/อาคารสถานที่ ³	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท	

หมายเหตุ :

- ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
- บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติในใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

7.4.2 คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผ่านการพิจารณาขั้นแรกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ซึ่งหลักเกณฑ์จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดนโยบายคำตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษาผู้บริหารได้ ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 30.30 ล้านบาท และจำนวน 34.81 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 14.88

(2) คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 - 6 ของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 1,147,322 บาท

- (3) รถประจำตำแหน่ง (ผู้บริหารที่ไม่ได้รับรถยนต์ประจำตำแหน่ง บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงิน ซึ่งได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านอื่นแล้ว)

7.5 บุคลากร

7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 238 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 14 คน) เป็นพนักงานประจำรายเดือนจำนวน 238 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายขายโครงการพิเศษและบริการลูกค้า	30	-	30
ฝ่ายSupply Chain และ Logistic	22	-	22
ฝ่ายขายในประเทศ	5	-	5
ฝ่ายขายต่างประเทศ	3	-	3
ฝ่ายบริหาร	6	-	6
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-	-
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	-	10
ฝ่ายผลิต	115	-	115
ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	12	-	12
ฝ่ายวิศวกรรม	24	-	24
ส่วนความปลอดภัย	1	-	1
แผนกวิจัยพัฒนาและกระบวนการผลิต	2	-	2
แผนกกลยุทธ์การตลาด	2	-	2
แผนกตรวจสอบภายใน	1	-	1
แผนกจัดซื้อ	3	-	3
แผนกบริหารผลิตภัณฑ์	2	-	2
รวม	238	-	238

หมายเหตุ : ภายใต้โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายบัญชีและการเงิน แผนกวิจัยพัฒนาและกระบวนการผลิต ขึ้นตรงกับ กรรมการผู้จัดการ , ฝ่ายขายต่างประเทศ ฝ่ายขายในประเทศ ฝ่ายขายโครงการพิเศษ แผนกกลยุทธ์การตลาด แผนกบริหารผลิตภัณฑ์ ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด , ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ฝ่ายบริหาร ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร, ฝ่ายผลิต ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่าย Supply Chain & Logistic, แผนกจัดซื้อ ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน

7.5.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้ทำการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551 โดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน(Investment Governance Code. "I Code") และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบตาม I Code และบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และยึดหลักการลงทุนแบบมีความเสี่ยงต่ำ

มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วม PVD(คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด(%)
มี	126	50%
มี	1	100%
มี	5	18.5%

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน การทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม OKR

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 238 คน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 103.22 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ฯลฯ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 5.94 ล้านบาท

ปี 2563	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	บจ. คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ และ บจ.คิวไฮลาร์ 1
พนักงานปฏิบัติการ(คน)	238	27
พนักงานบริหาร(คน)	14	1
รวม	252	28
ค่าตอบแทนพนักงาน(ล้านบาท)	103.22	5.94

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือ คู่มือพนักงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการที่จะได้รับ

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

7.6 ข้อมูลอื่น ๆ

7.6.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวภคณัฐ ตั้งตระกูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

บริษัทขอแนะนำให้ น.ส. บุญณิ กุศลโสภิต ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 บริษัทขอแนะนำให้ น.ส. ภคณัฐ ตั้งตระกูล เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และมีช่องทางในการติดต่อดังนี้

โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241

โทรสาร : (66)2379 3099

Email : ir@qtc-energy.com

Website : <http://investor.qtc-energy.com>

7.6.3 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ดังนี้

ชื่อบริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี(บาท)
บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	1,585,000
บจ. คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์	470,000
บจ. คิวโซลาร์ วัน	380,000

(2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี

ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชี

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง	ตำแหน่ง	ลักษณะการถือครองหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2562	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563	เพิ่ม(ลด)
นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	0	0	0
นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
ดร. กมล ตระกานบุตร	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายสุรช ล้ำชา	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายวีระพล วีระวงศ์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ	มี	2,450,000	2,450,000	0
นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
ดร. อภิชาติ สระมูล	กรรมการ	มี	0	42,501,000	0
นายวรชิต สิงหเสนี	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ทางตรง	598,600	598,600	0
		ทางอ้อม(ภรรยา)	602,600	602,600	0
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการผู้จัดการ	ไม่มี	0	0	0
นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายพจน วงศ์คำ	ผู้บริหาร	ไม่มี	1,000	1,000	0
นายนิพัฒน์ จริ่งจามิกร	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
น.ส. สุวิพร มิตรธรรมณะ	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมในปี 2563 ทั้งหมด 12 ครั้ง เพื่อพิจารณานโยบายต่างๆ และแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล การกำหนดกลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณต่างๆ รวมถึงการติดตามกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขการดำเนินการ หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด การกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ Covid-19 โดยวางแผนรับความเสี่ยงต่างๆ คณะกรรมการทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนเองอย่างเต็มกำลังความสามารถ ทำให้ปี 2563 บริษัทมีผลกำไร จำนวน 157.42 ล้านบาท

8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยผ่านหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกที่กำหนด ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของกรรมการนั้นจะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและด้านบัญชีการเงินเพิ่มเติมอีกด้วย

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ คือ กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

- (9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
- (10) กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีการกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ไม่ได้ใช้วิธี Cumulative voting (โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทแล้ว) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

8.2.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคลและทั้งคณะ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงความรับผิดชอบของตนเองได้ชัดเจน และเพื่อช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเกณฑ์การประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้ 1.ผลการดำเนินงาน 2.นโยบาย 3.แนวทางแก้ไขการดำเนินงานหากไม่เป็นไปตามที่กำหนด 4.การเตรียมตัวก่อนการเข้าประชุม 5.การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 6.การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และการติดตามการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทมีการประเมินผลกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเหมาะสม ทำให้งานมีประสิทธิภาพ 2. คณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2563 คณะกรรมการแต่ละชุดมีผลประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยมคือมีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

8.2.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่าง แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งหัวข้อดังนี้ 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์ภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดด้อยต่างๆ และเพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทน และเงินรางวัลสูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2563 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีเยี่ยม

8.2.4 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี โดยจะกำหนดเป็นทุกวันพฤหัสบดีที่ 2 ของแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนสามารถทบทวนและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะสอบถามความคิดเห็นจากกรรมการท่านอื่น และเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม รายงานการประชุมถูกจัดทำโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสาร ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ ว่าจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม และ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	12/12	-	-
2. นายณัฐพล สิลาว์ฒนันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	11/12	5/5	-
3. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	11/12	5/5	-
4. ดร. กมล ตระกูปูตร*	กรรมการ/กรรมการสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ	12/12	2/2	2/2
5. นายสุรช ลำข้า	กรรมการ	11/12	-	-
6. นายวีระพล วีระวงศ์**	กรรมการ	5/12	-	-
7. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ	12/12	-	-
8. นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ	12/12	-	-
9. นายนรชิต สิงห์เสนี*	กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหา	3/3	-	1/1
10. ดร.อภิชาติ สระมูล*	กรรมการ	2/3	-	-
11. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหา	11/11	-	2/2
12. นายเรืองชัย ฤทธิณเกรียงไกร	กรรมการ	11/11	-	-

- หมายเหตุ : 1. *ดร. กมล ตระกูปูตร เป็นกรรมการตรวจสอบ แทน นายพลρχฎ เปียถนอม ที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม2563
2. *นายนรชิต สิงห์เสนี ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 และเป็นประธานกรรมการสรรหา แทน นายพลρχฎ เปียถนอม ที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563
3. *ดร. อภิชาติ สระมูล ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายพลρχฎ เปียถนอม ที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563
4. **นายวีระพล วีระวงศ์ ลาออกจากกรรการเป็นกรรการ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564
5. กรรการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจาก ติดภาระกิจอื่น

8.2.5 วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรการทั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และเป็นกรรการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 45.45 ของกรรการทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรการในปี 2563	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	2559	2561	กรรการอิสระ	ไม่ใช่	2564
2. นายณัฐพล สิลาว์ฒนันท์	2554	2561	กรรการอิสระ	ไม่ใช่	2564
3. ดร. กมล ตระกูปูตร	2559	2562	กรรการอิสระ	ไม่ใช่	2565
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	2559	2562	กรรการอิสระ	ไม่ใช่	2564
5. นายสุรช ลำข้า	2560	2563	กรรการ	ใช่	2566
6. นายวีระพล วีระวงศ์*	2561	2561	กรรการ	ไม่ใช่	2564
7. นายปรีดี งามสันติกุล	2562	2562	กรรการ	ไม่ใช่	2565
8. นายไพโรจน์ บุญปั้น	2562	2562	กรรการ	ไม่ใช่	2565
9. นายนรชิต สิงห์เสนี	2563	2563	กรรการอิสระ	ใช่	2566
10. ดร.อภิชาติ สระมูล	2563	2563	กรรการ	ใช่	2566

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2563	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
11. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	2554	2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2565
12. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	2559	2563	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2566

หมายเหตุ : *นายวีระพล วีระวงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564

กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี จำนวน 4 ท่าน มี 1 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี คือ นายณัฐพล ลีลาวพัฒนานันท์ ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้และความชำนาญด้านบัญชีและการเงิน สามารถให้คำปรึกษาและการแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัท และในช่วงของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น ได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทเพื่อรักษามูลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

กระบวนการเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. การสอบถามความสมัครใจของกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสอบถามความจำนงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการทดแทนที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระ
3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

8.2.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ในรูปของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ตามอัตราที่ขอในที่ประชุม และค่าตอบแทนประจำปี แยกเฉพาะต่างหาก จำนวนเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายค่าตอบแทนประจำปีตามจริงจำนวน 5,421,190 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	รวมค่าเบี้ยประชุม 2563			รวมค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนรายปี 2563	รวมจ่าย (บาท)
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา			
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	200,000	-	-	300,000	1,263,200	1,763,200
2. นายณัฐพล ลีลาวพัฒนานันท์	กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	135,000	75,000	-	240,000	578,950	1,028,950
3. นายพลรชฏ เปี้ยนอม*	กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ	90,000	20,000	15,000	140,000	-	265,000
4. ดร. กมล วรรณบุตร**	กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ	150,000	20,000	20,000	240,000	631,580	1,061,580
5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	135,000	50,000	-	240,000	578,950	1,003,950

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	รวมค่าเบี้ยประชุม 2563			รวมค่า ตอบแทน รายเดือน	ค่าตอบแทน รายปี 2563	รวมจ่าย (บาท)
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ			
6. นายสุรช ล้าช้า	กรรมการ	135,000	-	-	240,000	578,950	953,950
7. นายวิระพล วีระวงศ์	กรรมการ	75,000	-	-	240,000	263,200	578,200
8. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ	150,000	-	-	240,000	631,580	1,021,580
9. นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ	150,000	-	-	240,000	631,580	1,021,580
10. นายนรชิต สิงหเสนี**	กรรมการ/ประธาน กรรมการสรรหาฯ	45,000	-	15,000	100,000	157,900	317,900
11. ดร. อภิชาติ สระมูล**	กรรมการ	30,000	-	-	100,000	105,300	235,300
12. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาฯ	150,000	-	20,000	-	-	170,000
13. นายเรืองชัย ฤทธิชัยไกร	กรรมการ	150,000	-	-	-	-	150,000
รวม		1,595,000	165,000	70,000	2,320,000	5,421,190	9,571,190

หมายเหตุ : * 1. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม หมตวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

** 2. นายนรชิต สิงหเสนี และ ดร. อภิชาติ สระมูล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

3. นายนรชิต สิงหเสนี ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาฯ แทนนายพลรชฎ เปี้ยถนอม เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563

4. ดร. กมล ตระกบุตร เป็นกรรมการตรวจสอบ แทน นายพลรชฎ เปี้ยถนอม เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

-ไม่มี-

8.2.7 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทย่อย บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559ทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
2. บริษัทร่วม บริษัท PPWE จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทและแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับบริษัทแม่ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยไม่มีการทำรายการเกี่ยวโยงกันกับบริษัทแม่

8.2.8 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยแจกเป็นหนังสือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2563 มีประเด็นหรือสถานการณ์ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายคือ คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของ CEO ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตามผลการปฏิบัติงานของ CEO เนื่องจากเป็นข้อมูลที่อ่อนไหว จึงต้องใช้เวลาในการจัดทำ จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทได้รับการประเมินผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ด้วยคะแนน 100 คะแนน หรือระดับดี จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี (โครงการ AGM) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ จากการมุ่งมั่น พัฒนา ติดตามการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 บริษัทมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 96% ซึ่งอยู่ในระดับ ดีเลิศ (Excellent CG Scoring) มา 6 ปีซ้อน โดยคะแนนสูงกว่า คะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้น

1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict Of Interest)

เพื่อให้การปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทุกแห่งเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงคู่สมรส บุตร ญาติ หรือพวกพ้องของบุคคลดังกล่าวแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตน หรือพวกพ้อง กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ คือ การทำให้บริษัทเสียประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรหรือเป็นการแบ่งประโยชน์จากบริษัทฯ เป็นของตน หรือพวกพ้อง หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อมีส่วนได้เสียในลักษณะงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำหนดให้มีกระบวนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตั้งแต่พนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปถึงประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับที่เกี่ยวข้องกับลักษณะงานที่มีความเสี่ยงต่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กรณีมีความจำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวโยงและอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณานุมัติในรายการนั้น
- คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในรายงานประจำปี
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง มีหน้าที่แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำผิดของเพื่อนร่วมงาน หรือผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหาร หรือกรรมการ หากบุคคลดังกล่าวพบเห็นการกระทำผิดแล้วไม่ดำเนินการแจ้งเบาะแส ให้ถือว่าบุคคลนั้นมีความผิดทางวินัยตามที่กำหนดไว้ใน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท

2. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ ที่อยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจังสามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ www.qtc-energy.com

3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ อนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการทบทวนทุกปี โดยปี 2563 มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ซึ่งบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดของผลิตภัณฑ์ และการบริการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ด้วยความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ อย่างเคร่งครัดและได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดดังนี้

- 3.1 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับสินบนจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า เป็นต้น โดยทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 3.2 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ กับ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า เป็นต้น ในทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้กิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทโดยทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 3.3 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จ่าย "ค่าอำนวยความสะดวก" แก่พนักงานรัฐในทุกกรณี ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดจากค่าใช้จ่ายส่วนตนเองที่จ่ายไปก็ตาม เนื่องจากการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้พนักงานรัฐมีความเสี่ยงสูงมากที่จะกลายเป็นการให้สินบน หรือเป็นค่าใช้จ่ายที่มีขอบด้วยกฎหมาย
- 3.4 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใด ๆ ซึ่งเข้าข่าย "ความขัดแย้งทางผลประโยชน์" ไม่ว่าจะเป็นการกระทำโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 3.5 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ้างงานบุคคลซึ่งปัจจุบันเป็นพนักงานของรัฐ หรือ รัฐวิสาหกิจ ให้ทำงานในกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท เช่น ที่ปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์ ที่ปรึกษาด้านการตลาด เป็นต้น ยกเว้นงานบริการที่เป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการของภาครัฐ หรือรัฐวิสาหกิจอย่างเป็นทางการ หรือการจ้างงานพิเศษพนักงานของรัฐนอกเวลาราชการ เพื่อทำหน้าที่ดูแล สอดส่องความปลอดภัย (ตำรวจดูแล) หรือการจ้างงานพิเศษพนักงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจนอกเวลาราชการ เช่น อาจารย์ในมหาวิทยาลัย เพื่อทำโครงการวิจัยและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ หรือการพัฒนาซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เป็นต้น โดยต้องมั่นใจได้ว่าการจ้างดังกล่าวจะไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ ทางธุรกิจต่อกันในภายหน้า
- 3.6 บริษัทฯ จะไม่ให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่พรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง โดยจะวางตัวเป็นกลางทางการเมือง และจะไม่ให้ความช่วยเหลือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกระดับมีสิทธิเสรีภาพในการเมืองตามระบอบประชาธิปไตย ที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่าง ๆ ได้อย่างอิสระเป็นการส่วนตัว โดยกระทำนอกเวลางาน และไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือกล่าวอ้างในนามบริษัทฯ เพื่อกระทำการดังกล่าว
- 3.7 บริษัทฯ จะพัฒนามาตรการป้องกันและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักปฏิบัติทางด้านจริยธรรม โดยจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ (รอบไตรมาส) พร้อมทั้งจัดทำเป็นคู่มือแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- 3.8 บริษัทฯ จัดให้ความรู้ด้านมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบต่อ
- 3.9 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า หน่วยงานภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจ เป็นต้น โดยคาดหวังที่จะได้รับความร่วมมือปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด หรือร่วมสนับสนุนบริษัทในการต่อต้านการทุจริต

- 3.10 บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบ ติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต ผู้บริหาร และพนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อนโยบายฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง งานด้านการขาย การตลาด และการจัดซื้อ
- 3.11 บริษัทฯ จัดให้มีกลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด การสืบสวนข้อเท็จจริง การลงโทษผู้กระทำผิด การรายงานผล การให้คำปรึกษา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสดจะได้รับความคุ้มครอง และมีการดำเนินการอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ
- 3.12 บริษัทฯ จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า “การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้” ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “Quality of Details” หรือ “คุณภาพแห่งความประณีต”
- 3.13 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในกิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. นโยบายการแจ้งเบาะแสดการกระทำผิด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสดการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที่ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือส่งอีเมลล์ มาที่ audit@qtc-energy.com

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environmental)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 12 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง ดังนั้น ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ได้แต่งตั้งบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ โดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัทฯ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ คุณบุญณี กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 24 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกันและรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิวทีซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในคิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของ นายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 7.01

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการและอดีตรองนายกและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 7.01
บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (QTC PANCO CO., LTD.) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พีดับบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท พีดับบลิวอี จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
บริษัท คิวโซลาร์วัน จำกัด ประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวโซลาร์วัน จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2563 และ ในปี 2562 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

(1) รายการขายสินค้าและบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ("คิวทีซีเชียงใหม่") ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า	4.14 1.31	4.95 1.05	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลง ทางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น รวมทั้งให้บริการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยราคาขายสินค้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วนลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล

(2) รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
		ปี 2563	ปี 2562	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงาน ระบบไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ	0.21	0.01	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ ลูกค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียง กับที่ตั้งสำนักงานของคิวทีซีเซอร์วิสเชียงใหม่ได้แก่ ค่าขนส่งหม้อแปลง ค่าตรวจสอบหม้อแปลง ค่า ซ่อมหม้อแปลง ค่าครุภัณฑ์หม้อแปลง เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มี คิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่สามารถให้บริการ ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการ ที่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง จากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถ เทียบเคียงได้กับค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความ เห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความ จำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่า บริการที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม
บริษัท พีทีดับบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนใน ธุรกิจพลังงาน	ดอกเบี้ยรับ	0.60	0.65	บริษัทได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พีทีดับบลิวอี จำกัดเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อศึกษาความ เป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิดดอกเบี้ยใน อัตราที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความ เห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความ จำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้อื่น	0.45	0.20	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	10.90	11.00	
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้าทดแทน	ดอกเบี้ยรับ	-	-	บริษัทได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัดเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อ ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิด ดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความ เห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความ จำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้อื่น	1.69	1.17	
	ค่าใช้จ่ายด้านบริหาร	0.52	0.52	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	0	0	

ในปี 2563 บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยไม่มีการรวมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์ และเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของความขัดแย้งทางผล
ประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็นป้องกันการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อให้ครอบคลุม ป้องกันและลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการ
ได้พิจารณาอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ
เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจาก
เงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีนี้

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้บริการรับบริการต่าง ๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (ประเทศลาว) ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่วัแทนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและความสมเหตุสมผลของการขายสินค้าให้แก่ทั้ง 2 บริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในงวดที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

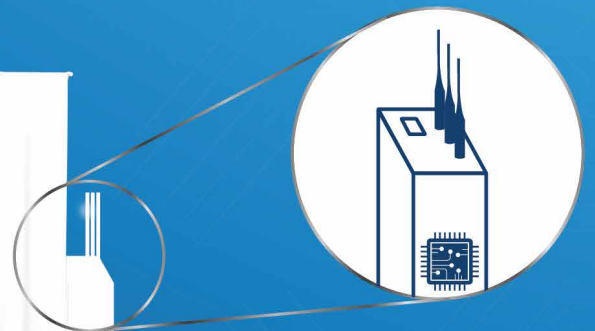


ระบบ

SMART TRANSFORMER

Monitoring System

ระบบอัจฉริยะที่ติดตามการทำงานของหม้อแปลง
ด้วยระบบ sensor ที่ติดตามตัวแปรสำคัญ



SMART BOX

ระบบส่งต่อข้อมูลตัวแปรผ่าน

3G และ 4G

ทำให้ผู้ดูแลรักษาสามารถดูข้อมูล
ได้ตลอด 24 ชั่วโมง



รายงานทางการเงิน

ปี 2563



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัทและกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีสำหรับการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยปรับปรุงผลกระทบของค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่ต้องบันทึกเพิ่มกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากเดิมกลุ่มบริษัทได้เคยเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายใช้ตามเกณฑ์เส้นตรงตลอดระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่ถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทจึงได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีที่มีต่องบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวด 31 มีนาคม 2563 และ 30 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน จำนวน 718.65 ล้านบาท และ 0.50 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 134.66 ล้านบาท และ 0.50 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>การทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานของผู้บริหารที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการกระแสเงินสดของธุรกิจ และการพิจารณาอัตราคิดลดในการกำหนดมูลค่ากระแสเงินสดซึ่งอาจมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงตามสถานะทางเศรษฐกิจ ภาวะการณ์ตลาดปัจจุบันและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์</p> <p>ตามที่บริษัทเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่า จะได้รับ ตรวจสอบกับผลการดำเนินงานในปัจจุบันและในอดีต</p> <p>ข้าพเจ้าได้หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตและเปรียบเทียบความถูกต้องของเอกสารประกอบ</p> <p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้เพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบความถูกต้องของวิธีการคำนวณแบบจำลองและตรวจสอบข้อมูลกับเอกสารประกอบ</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</p>

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต้องการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและ เฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายใน กลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใน กลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบ ต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ณีนพ จูระมงคล

นายณรินทร์ จูระมงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

11 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	152,317,224	144,234,828	76,248,261	68,764,889
เงินลงทุนชั่วคราว	6	613,202,223	517,479,328	468,411,092	381,054,034
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ					
- ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	7	179,677,523	123,005,081	152,942,222	94,891,862
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7,8	1,308,610	1,046,803	1,308,610	1,046,803
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป		643,735	936,250	42,390	11,065
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	8	451,678	203,877	2,177,992	2,295,939
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	166,541,370	198,501,003	166,543,843	198,501,003
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		20,625,530	26,536,761	17,798,539	23,770,495
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		6,313,748	8,001,435	6,281,106	7,973,139
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		15,058,900	13,176,340	14,655,274	12,820,244
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,156,140,541	1,033,121,706	906,409,329	791,129,473
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10	100,994	21,597,808	-	-
เงินลงทุนใน					
- บริษัทย่อย - สุทธิ	11	-	-	583,993,909	583,993,909
- บริษัทร่วม - สุทธิ	12	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	8	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	633,321,682	666,008,747	327,767,248	341,892,643
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15	13,111,129	-	13,111,129	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	16	5,961,075	4,513,506	5,943,642	4,446,309
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า - สุทธิ	17	3,596,283	3,926,331	-	-
สัญญาขายไฟฟ้า - สุทธิ	18	92,057,100	100,493,345	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	21	17,320,571	17,045,683	13,915,338	13,606,551
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,053,229	9,666,863	12,830,756	9,518,638
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		779,522,063	823,252,283	957,562,022	953,458,050
รวมสินทรัพย์		1,935,662,604	1,856,373,989	1,863,971,351	1,744,587,523

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

			(หน่วย : บาท)		
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	19	-	77,044,947	-	77,044,947
เจ้าหนี้การค้า		104,830,804	43,817,956	104,830,804	43,717,956
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป		12,212,469	7,089,273	11,742,946	6,791,152
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	357,004	21,133	357,004	21,133
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	20	-	24,299,346	-	1,739,346
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	4,191,760	1,553,223	4,141,907	1,359,095
- หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	1,213,473	871,849	1,213,473	871,849
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	21	14,192,748	3,945,690	9,777,131	3,094,435
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22	18,077,696	20,820,054	17,034,795	19,899,871
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		42,235,801	9,106,098	42,235,801	9,106,098
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,861,446	11,288,869	20,298,379	9,326,577
รวมหนี้สินหมุนเวียน		219,173,201	199,858,438	211,632,240	172,972,459
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	15	7,587,273	1,948,331	7,587,273	1,898,478
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	8, 23	16,716,824	15,739,133	15,253,447	14,571,912
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,304,097	17,687,464	22,840,720	16,470,390
รวมหนี้สิน		243,477,298	217,545,902	234,472,960	189,442,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
		341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
		1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ					
		42,294,921	42,294,921	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
		-	-	-	-
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	27	31,780,695	22,874,001	31,780,695	22,874,001
- ยังไม่ได้จัดสรร		141,716,730	96,844,078	120,053,038	54,606,015
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		(2,877,143)	(2,540,829)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
		1,690,579,861	1,637,136,829	1,629,498,391	1,555,144,674
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย					
		1,605,445	1,691,258	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		1,692,185,306	1,638,828,087	1,629,498,391	1,555,144,674
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		1,935,662,604	1,856,373,989	1,863,971,351	1,744,587,523

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากการขาย		977,254,599	937,160,952	830,481,571
รายได้จากการบริการ		42,238,199	28,011,938	42,336,099
รวมรายได้จากการขายและบริการ	8, 25, 33	1,019,492,798	965,172,890	872,817,670
ต้นทุนขายและบริการ				
ต้นทุนขาย		(676,216,781)	(598,362,581)	(635,092,775)
ต้นทุนบริการ		(30,250,770)	(16,890,509)	(30,250,770)
รวมต้นทุนขายและบริการ	29, 33	(706,467,551)	(615,253,090)	(665,343,545)
กำไรขั้นต้น		313,025,247	349,919,800	207,474,125
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	32, 33	3,210,315	2,380,349	3,204,087
รายได้อื่น	8, 25, 33	17,747,071	18,501,153	20,996,010
รายได้เงินปันผล	11	-	-	102,899,996
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		333,982,633	370,801,302	334,574,218
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(36,446,163)	(39,161,396)	(36,446,163)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8, 32	(110,058,471)	(114,014,020)	(99,314,688)
รวมค่าใช้จ่าย	32	(146,504,634)	(153,175,416)	(135,760,851)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		187,477,999	217,625,886	198,813,367
ต้นทุนทางการเงิน	33	(2,330,222)	(8,872,603)	(2,028,966)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		185,147,777	208,753,283	196,784,401
ภาษีเงินได้	21	(27,438,308)	(8,695,019)	(18,650,521)
กำไรของการดำเนินงานต่อเนื่อง		157,709,469	200,058,264	178,133,880
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก	13, 33	(176,423)	(1,659,961)	-
กำไรสำหรับปี		157,533,046	198,398,303	178,133,880
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน - สรุทจากภาษีเงินได้	21	(395,664)	(1,214,178)	-
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สรุทจากภาษีเงินได้	21	543,504	-	543,504
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุทจากภาษีเงินได้		147,840	(1,214,178)	543,504
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		157,680,886	197,184,125	178,677,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	157,559,509	198,647,297	178,133,880	122,178,972
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(26,463)	(248,994)	-	-
	<u>157,533,046</u>	<u>198,398,303</u>	<u>178,133,880</u>	<u>122,178,972</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	157,766,699	197,615,246	178,677,384	122,178,972
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(85,813)	(431,121)	-	-
	<u>157,680,886</u>	<u>197,184,125</u>	<u>178,677,384</u>	<u>122,178,972</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท (บาทต่อหุ้น)	0.462	0.582	0.522	0.358
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	26	341,092,557	341,092,557	341,092,557

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น จากการรวมธุรกิจ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการ แปลงค่าเงิน		
งบการเงินรวม									
27	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	20,000,000	(98,929,218)	(1,508,778)	1,439,521,583	2,122,379	1,441,643,962
	-	-	-	2,874,001	(2,874,001)	-	-	-	-
	-	-	-	2,874,001	(2,874,001)	-	-	-	-
	-	-	-	-	198,647,297	-	198,647,297	(248,994)	198,398,303
	-	-	-	-	-	(1,032,051)	(1,032,051)	(182,127)	(1,214,178)
28	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	22,874,001	96,844,078	(2,540,829)	1,637,136,829	1,691,258	1,638,828,087
	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	22,874,001	96,844,078	(2,540,829)	1,637,136,829	1,691,258	1,638,828,087
	-	-	-	-	(2,146,560)	-	(2,146,560)	-	(2,146,560)
	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	22,874,001	94,697,518	(2,540,829)	1,634,990,269	1,691,258	1,636,681,527
	-	-	-	8,906,694	(8,906,694)	-	-	-	-
2	-	-	-	-	(102,177,107)	-	(102,177,107)	-	(102,177,107)
	-	-	-	-	(102,177,107)	-	(102,177,107)	-	(102,177,107)
	-	-	-	8,906,694	(111,083,801)	-	(102,177,107)	-	(102,177,107)
	-	-	-	-	157,559,509	-	157,559,509	(26,463)	157,533,046
	-	-	-	-	543,504	(336,314)	207,190	(59,350)	147,840
2	-	-	-	-	158,103,013	(336,314)	157,766,699	(85,813)	157,680,886
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	31,780,695	141,716,730	(2,877,143)	1,690,579,861	1,605,445	1,692,185,306
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		(หน่วย : บาท)
				จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		341,092,557	1,136,572,101	20,000,000	(64,698,956)	1,432,965,702
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	2,874,001	(2,874,001)	-
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	2,874,001	(2,874,001)	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	122,178,972	122,178,972
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	122,178,972	122,178,972
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		341,092,557	1,136,572,101	22,874,001	54,606,015	1,555,144,674
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		341,092,557	1,136,572,101	22,874,001	54,606,015	1,555,144,674
ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้ครั้งแรก	2	-	-	-	(2,146,560)	(2,146,560)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง		341,092,557	1,136,572,101	22,874,001	52,459,455	1,552,998,114
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	8,906,694	(8,906,694)	-
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(102,177,107)	(102,177,107)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	8,906,694	(111,083,801)	(102,177,107)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	178,133,880	178,133,880
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	543,504	543,504
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	178,677,384	178,677,384
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		341,092,557	1,136,572,101	31,780,695	120,053,038	1,629,498,391

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	184,971,354	207,093,322	196,784,401	130,440,320
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	81,154,601	77,161,056	51,118,950	47,234,152
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	(1,870,685)	1,419,177	(1,870,685)	1,419,177
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,864,212	(6,913,505)	1,864,212	(6,913,505)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1,234,815)	(1,843,927)	(1,227,293)	(2,178,989)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	477,288	-	477,213	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22,385	7,211	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	23,220	191,513	23,220	191,513
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(1,253,129)	(5,398,190)	(447,944)	(3,428,629)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,969,766)	(1,096,350)	(1,909,114)	(1,096,350)
กลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(15,701,265)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	3,901,877	-	3,901,877
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	(100,000)	-	(100,000)	-
สำรองหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,669,949	4,975,888	1,416,572	4,116,720
เงินปันผลรับ	-	-	(102,899,996)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2,330,222	8,872,603	2,028,966	5,976,692
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	266,084,836	288,370,675	145,258,502	163,961,713
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกค้าทั่วไป	(57,473,025)	131,972,832	(58,850,943)	133,365,983
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(261,807)	(344,669)	(261,807)	(344,669)
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	292,515	203,263	(31,325)	200,186
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(247,801)	(47,767)	117,947	(1,103,029)
สินค้าคงเหลือ	30,095,421	(16,334,468)	30,092,948	(16,334,468)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	5,911,231	3,146,278	5,971,956	3,077,739
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,687,687	(3,879,554)	1,692,033	(3,916,343)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,882,560)	(67,409)	(1,835,030)	(26,932)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,263,959)	(5,524,014)	(3,203,055)	(5,664,034)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	60,977,697	(55,237,260)	61,077,695	(55,337,260)
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	5,123,196	(3,943,325)	4,951,794	(1,755,047)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	335,871	8,507	335,871	8,507
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(2,742,358)	(2,178,865)	(2,865,076)	(724,633)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	33,129,703	(7,314,532)	33,129,703	(7,314,532)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(447,373)	(145,825)	(48,148)	(160,237)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	336,319,274	328,683,867	215,533,065	207,932,944
จ่ายดอกเบี้ย	(2,001,476)	(8,354,556)	(1,743,000)	(5,492,737)
จ่ายภาษีเงินได้	(16,966,458)	(5,502,988)	(11,875,848)	(5,499,461)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	317,351,340	314,826,323	201,914,217	196,940,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	21,496,814	(291,110)	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(92,500,000)	(44,643,968)	(85,000,000)	(24,660,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องลดลง	100,000	3,000,000	100,000	3,000,000
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,245,642	3,573,316	1,232,804	2,935,610
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	68,123	-	-
ซื้อสินทรัพย์	(39,627,082)	(44,583,948)	(36,928,035)	(41,672,021)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,014,785)	(2,088,090)	(3,014,785)	(2,075,170)
เงินสตรับจากเงินปันผล	-	-	102,899,996	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(112,299,411)	(84,965,677)	(20,710,020)	(62,471,581)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง	(77,044,947)	(125,037,053)	(77,044,947)	(125,037,053)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(24,299,346)	(75,240,000)	(1,739,346)	(8,400,000)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(3,973,505)	(2,620,050)	(3,779,377)	(1,960,822)
จ่ายเงินปันผล	(91,157,155)	-	(91,157,155)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(196,474,953)	(202,897,103)	(173,720,825)	(135,397,875)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อย				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(494,580)	(1,517,838)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	8,082,396	25,445,705	7,483,372	(928,710)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	144,234,828	118,789,123	68,764,889	69,693,599
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	152,317,224	144,234,828	76,248,261	68,764,889
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	11,019,952	-	11,019,952	-
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	12,250,984	1,604,250	12,250,984	1,604,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

บริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ ได้แก่

	ร้อยละ	
	2563	2562
Miss Sasikarn Tantanasin	12.72	-
Mr. Apichat SaMun	12.46	-
Mr. Litsamy Latsavong	12.46	12.46
Mr. Phoukhaokham Pravovaxay	11.73	11.73
Mr. Phoukhaoka Mathouchan	-	12.46

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า

รายละเอียดของบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

2.2 เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่ จดทะเบียน	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2563	2562	
บริษัทย่อยทางตรง				
QTC – Panco Co., Ltd.	ลาว	85.00	85.00	จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด	ไทย	100.00	100.00	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัท

QTC – Panco Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงอุตสาหกรรมและการค้าของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือวันที่ 1 มกราคม 2563

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่ม “เครื่องมือทางการเงิน”

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

โดยมีการกำหนดหลักการใหม่เกี่ยวกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน วิธีการคำนวณการลดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง แทนการใช้มาตรฐานการบัญชี แนวปฏิบัติทางบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่เคยมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเครื่องมือทางการเงินต่อการเงิน ดังนี้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งการจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าเป็น 3 วิธี ได้แก่ วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตามลักษณะโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ

สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จะรับรู้ดอกเบี๋ยรับที่คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนต้องวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกลุ่มบริษัทเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้ โดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จะรับรู้ดอกเบี๋ยจ่ายที่คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในงบกำไรขาดทุน

ยกเว้นหนี้สินอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การจัดประเภทการวัดมูลค่าภายใต้มาตรฐานเดิมและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 รวมถึงการ กระทยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม			
การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม		การจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563	
รายการ	มูลค่าตามบัญชี	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	144,235	144,235	-
เงินลงทุนชั่วคราว	517,479	-	517,479
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	125,192	125,192	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	21,598	21,598	-
รวม	808,504	291,025	517,479
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	77,045	77,045	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,928	50,928	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	24,299	24,299	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	3,501	3,501	-
รวม	155,773	155,773	-

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม		การจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ณ วันที่	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563	
รายการ	มูลค่าตามบัญชี	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68,765	68,765	-
เงินลงทุนชั่วคราว	381,054	-	381,054
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	98,246	98,246	-
รวม	548,065	167,011	381,054
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	77,045	77,045	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,530	50,530	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,739	1,739	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	3,257	3,257	-
รวม	132,571	132,571	-

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน และกำหนดให้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักเป็นเกณฑ์ อย่างไรก็ตาม การประเมินรูปแบบใหม่นี้ถือปฏิบัติเฉพาะกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเท่านั้น

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยพิจารณาตามรายละเอียดดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้ปฏิบัติตามวิธีทั่วไป (General approach) โดยพิจารณาที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 12 เดือนข้างหน้า/ตลอดอายุ

ผลกระทบต่อค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
- ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	32,072
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
- ลูกหนี้การค้า	2,683
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	34,755

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทบทวนสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตและจัดประเภทลูกหนี้การค้าตามลักษณะของกิจการ ได้แก่ หน่วยงานราชการ บริษัทเอกชนในประเทศ และบริษัทเอกชนต่างประเทศ โดยมีผลกระทบของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทตามวิธีการคำนวณใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวนเงิน 2.68 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีโดยเลือกที่จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 2.15 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) จากเดิมที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามสมมติฐานเดิมจำนวนเงิน 5.80 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่าย โดยใช้เกณฑ์เส้นตรงตลอดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ถือปฏิบัติ

ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
ตามที่	รายการ		ตามที่	รายการ	
รายงานไว้	ปรับปรุง	ปรับปรุง	รายงานไว้	ปรับปรุง	ปรับปรุง
เดิม	เพิ่ม (ลด)	ใหม่	เดิม	เพิ่ม (ลด)	ใหม่

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32,338	(484)	31,854	29,972	(484)	29,488
ภาษีเงินได้	8,151	97	8,248	5,558	97	5,655
กำไรสุทธิสำหรับงวด	31,417	(387)	31,030	54,820	(387)	54,433

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
ตามที่	รายการ		ตามที่	รายการ	
รายงานไว้	ปรับปรุง	ปรับปรุง	รายงานไว้	ปรับปรุง	ปรับปรุง
เดิม	เพิ่ม (ลด)	ใหม่	เดิม	เพิ่ม (ลด)	ใหม่

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	29,124	(484)	28,640	27,081	(484)	26,597
ภาษีเงินได้	400	97	497	(2,071)	97	(1,974)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	74,434	(387)	74,047	87,016	(387)	86,629

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	60,072	(968)	59,104	55,665	(968)	54,697
ภาษีเงินได้	8,551	194	8,745	3,487	194	3,681
กำไรสุทธิสำหรับงวด	105,851	(774)	105,077	141,832	(774)	141,058

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่ากลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (IFRS 16)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญาเช่า แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง “สัญญาเช่า” รวมถึงการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอีกหลายฉบับ มาตรฐานฉบับใหม่ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และให้แนวปฏิบัติทางบัญชีเพิ่มเติมในหลายเรื่อง

ทั้งนี้ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดย กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า แทนการรับรู้ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่า

สำหรับจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาระยะสั้นหรือสัญญาซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ (low-value assets) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีผ่อนปรนโดยจะรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ ครั้งแรก ซึ่งวิธีนี้จะไม่มีผลกระทบต่อยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่มี การปรับปรุงข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบใหม่

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
<u>บวก</u> สิทธิที่จะขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	9,603	9,603
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(415)	(415)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	9,188	9,188
<u>บวก</u> หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,502	3,258
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,690	12,446
ประกอบด้วย		
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,783	3,589
- หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	8,907	8,857
รวม	12,690	12,446

2.3.3 ผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงิน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายการปรับปรุง			
		ตามมาตรฐาน	ตามมาตรฐาน	
		ตามมาตรฐาน	การรายงาน	
ตามนโยบาย	การรายงานทาง	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
การบัญชีเดิม	การเงิน ฉบับที่ 9	ฉบับที่ 16	ปรับปรุงใหม่	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	123,005	(2,683)	-	120,322
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	638,294	-	(4,972)	633,322
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	14,160	14,160
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17,046	537	1,837	19,420
รวม	778,345	(2,146)	11,025	787,224
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,553	-	2,230	3,783
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	1,837	1,837
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,948	-	6,958	8,906
รวม	3,501	-	11,025	14,526
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร				
	96,844	(2,146)	-	94,698
ส่วนของผู้ถือหุ้น	96,844	(2,146)	-	94,698

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	รายการปรับปรุง			
		ตามมาตรฐาน	ตามมาตรฐาน	
	ตามนโยบาย	ตามมาตรฐาน	การรายงาน	
	การบัญชีเดิม	การรายงานทาง	ทางการเงิน	
		การเงิน ฉบับที่ 9	ฉบับที่ 16	ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	94,892	(2,683)	-	92,209
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	332,739	-	(4,972)	327,767
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	14,160	14,160
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13,607	537	1,837	15,981
รวม	441,238	(2,146)	11,025	450,117
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,359	-	2,230	3,589
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	1,837	1,837
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,898	-	6,958	8,856
รวม	3,257	-	11,025	14,282
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร	54,606	(2,146)	-	52,460
ส่วนของผู้ถือหุ้น	54,606	(2,146)	-	52,460

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือวันที่ 1 มกราคม 2564

2.4.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มีการปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังทำให้มีการปรับปรุง TFRS ฉบับอื่น ได้แก่ TAS 8 TAS 10 TAS 34 และ TAS 37

2.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

- เพิ่มทางเลือกให้กับกิจการในการทำ “การทดสอบการกระจุกตัว (Concentration Test)” เพื่อประเมินว่ารายการที่ซื้อมานั้นเป็นสินทรัพย์หรือการรวมธุรกิจ
- มีการปรับปรุงคำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัว of สินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

2.4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

2.4.4 กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน โดยมีการเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ารายการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออกจากงบการเงิน

นอกจากนี้ กรอบแนวคิดนี้ยังอธิบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามหน้าที่ การใช้ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดทำให้มีการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดใน TFRS หลายฉบับ ได้แก่ TAS 1, TAS 8, TAS 34, TAS 37, TAS 38, TFRS 2, TFRS 3, TFRS 6, TFRIC 20, TFRIC 22 และ TSIC 32

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชีที่ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

นโยบายการบัญชีที่ใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่เงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี

เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ก. ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ก. กิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนรวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมด

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ก. กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น (SPPI) ในวันที่กำหนดไว้

กำไรหรือขาดทุนที่บันทึกอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (OCI) จะถูกจัดประเภทใหม่เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ตามสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อภาระจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงประสบการณ์ในอดีตร่วมกับการคาดการณ์ในอนาคต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการแยกต่างหาก

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบสินทรัพย์ทางการเงินให้กับบุคคลหรือกิจการอื่น

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงเงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและปรับปรุงด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน – ออกก่อน ราคาทุนของงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้า เมื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเมื่อเสื่อมคุณภาพ

ต้นทุนของการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุนและในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทร่วม

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อคำนวณราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกักขัง สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละปีเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและโรงงาน	10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	5, 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่า เริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้น ไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สิน และค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยง และผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้สิน ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุ การเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 20 ปี

สัญญาขายไฟฟ้า

สัญญาขายไฟฟ้าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 14 ปี

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่งไม่สามารถระบุและแยกรายการมารู้ได้ ค่าความนิยมแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน หลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่า จะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้พิจารณาในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ขึ้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนให้กับสินค้าและบริการตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานการกำหนดราคาสินค้า หรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

รายได้ที่รับรู้จากการขายไฟฟ้า แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยการคูณอัตราภาษีกับผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะมีการกลับรายการในอนาคต โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินชดเชยต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของกลุ่มที่ถูกขายหรือจัดประเภทไว้เพื่อขาย กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยจากการวัดมูลค่าของกำไรขาดทุนหลังภาษีของการดำเนินงานที่ยกเลิกและการขายสินทรัพย์ที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเมื่อคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

4.1 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอันเกิดมาจากการไม่สามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ ซึ่งพิจารณา ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.2 ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาคงค้าง และการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

4.3 อาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการให้ผลประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.4 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญาเช่า เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้

4.5 การด้อยค่าเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.6 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาษีและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาษีใช้ข้อมูลตารางอัตราภาษีที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

4.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

4.8 ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	78,335	950,854	62,837	929,298
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	36,670,620	26,470,583	26,871,258	14,763,126
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	115,568,269	116,813,391	49,314,166	53,072,465
รวม	152,317,224	144,234,828	76,248,261	68,764,889

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินบาท	141,586,586	123,100,732	75,928,565	59,101,433
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	231,723	9,576,038	231,723	9,576,038
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	87,973	87,418	87,973	87,418
สกุลเงินกีบลาว	10,410,942	11,470,640	-	-
รวม	152,317,224	144,234,828	76,248,261	68,764,889

6. เงินลงทุนชั่วคราว

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	517,479,328	466,340,820	381,054,034	351,869,055
บวก เงินลงทุนเพิ่ม	270,500,000	164,660,000	216,000,000	144,660,000
หัก จำหน่ายออก	(178,000,000)	(120,016,032)	(131,000,000)	(120,000,000)
กำไรจากการขายระหว่างปี	1,969,766	1,096,350	1,909,114	1,096,350
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	1,253,129	5,398,190	447,944	3,428,629
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	613,202,223	517,479,328	468,411,092	381,054,034

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิด ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ทั่วไป เงินลงทุนดังกล่าวไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

7. ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กิจการอื่นๆ	212,561,682	155,076,725	185,826,381	126,963,506
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,308,610	1,046,803	1,308,610	1,046,803
รวม	213,870,292	156,123,528	187,134,991	128,010,309
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,884,159)	(32,071,644)	(32,884,159)	(32,071,644)
สุทธิ	180,986,133	124,051,884	154,250,832	95,938,665

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
			(หน่วย : บาท)	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</u>				
<u>– ลูกค้าทั่วไป – สุทธิ</u>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	171,220,807	102,275,619	144,485,506	74,162,400
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	5,857,622	9,261,534	5,857,622	9,261,534
3 – 6 เดือน	-	-	-	-
7 – 12 เดือน	6,144,643	11,715,484	6,144,643	11,715,484
มากกว่า 12 เดือน	29,338,610	31,824,088	29,338,610	31,824,088
รวม	212,561,682	155,076,725	185,826,381	126,963,506
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,884,159)	(32,071,644)	(32,884,159)	(32,071,644)
สุทธิ	179,677,523	123,005,081	152,942,222	94,891,862
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	756,490	508,250	756,490	508,250
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	552,120	538,553	552,120	538,553
รวม	1,308,610	1,046,803	1,308,610	1,046,803

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 – 90 วัน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
			(หน่วย : บาท)	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินบาท	156,120,240	132,947,645	129,384,939	104,834,426
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	48,422,373	9,886,915	48,422,373	9,886,915
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	9,327,679	13,288,968	9,327,679	13,288,968
รวม	213,870,292	156,123,528	187,134,991	128,010,309

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม - ก่อนปรับปรุง	32,071,644	30,652,467
ผลกระทบของการนำมาตรฐานใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	2,683,200	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - หลังปรับปรุง	34,754,844	30,652,467
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มระหว่างปี	327,155	4,128,561
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญระหว่างปี	(2,197,840)	(2,709,384)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	32,884,159	32,071,644

8. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การค้าทั่วไป และใกล้เคียงกับราคาตลาด

ความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	เครือญาติกรรมการบริษัท
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	บริษัทร่วม

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2563	2562	2563	2562
นโยบายการกำหนด					
	ราคา				
รายได้จากการขาย					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ราคาตลาด	4,137,200	4,953,300	4,137,200	4,953,300
บริษัทย่อยทางอ้อม	ราคาตลาด	-	-	514,752	-
รวม		4,137,200	4,953,300	4,651,952	4,953,300
รายได้จากการให้บริการ					
บริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	384,000	-
บริษัทย่อยทางอ้อม	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,200,000	4,200,000
รวม		-	-	4,584,000	4,200,000
รายได้อื่น					
บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	134,400	518,400
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	1,750	60,132	1,750	-
รวม		1,750	60,132	136,150	518,400
รายได้ดอกเบี้ยรับ					
บริษัทรวม	ร้อยละ 5.5 ต่อปี	602,016	648,247	602,016	648,247
รายได้เงินปันผล					
บริษัทย่อย	ตามมติที่ประชุมของกรรมการ	-	-	102,899,996	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	213,746	123,028	213,746	15,000
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		29,436,920	24,760,166	27,516,920	22,840,166
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		526,584	628,305	494,775	432,401
รวม		29,963,504	25,388,471	28,011,695	23,272,567

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,308,610	1,046,803	1,308,610	1,046,803
<u>ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,726,314	1,717,562
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	374,500
บริษัทรวม	451,678	203,877	451,678	203,877
รวม	451,678	203,877	2,177,992	2,295,939
<u>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทรวม	10,900,000	11,000,000	10,900,000	11,000,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(10,900,000)	(11,000,000)	(10,900,000)	(11,000,000)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	-	-	-	-
<u>เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	357,004	21,133	357,004	21,133
<u>หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</u>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - ผู้บริหารสำคัญ	5,011,298	4,742,725	4,772,753	4,277,978

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวม จำนวนเงิน 10.90 ล้านบาท และ 11.00 ล้านบาท ตามลำดับ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี ไม่มีค้ำประกัน บริษัทไม่มีความประสงค์ที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทรวมดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงในบัญชีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,000,000	14,000,000	11,000,000	14,000,000
<u>หัก</u> รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี	(100,000)	(3,000,000)	(100,000)	(3,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,900,000	11,000,000	10,900,000	11,000,000

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	11,000,000	7,098,123	11,000,000	7,098,123
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	-	3,901,877	-	3,901,877
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	(100,000)	-	(100,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,900,000	11,000,000	10,900,000	11,000,000

9. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	69,533,889	82,077,083	69,533,889	82,077,083
งานระหว่างทำ	21,296,828	17,716,437	21,296,828	17,716,437
สินค้าสำเร็จรูป	82,795,699	98,635,966	82,798,172	98,635,966
สินค้านำระหว่างทาง	61,130	5,353,481	61,130	5,353,481
รวม	173,687,546	203,782,967	173,690,019	203,782,967
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่า				
สินค้าลดลง	(7,146,176)	(5,281,964)	(7,146,176)	(5,281,964)
สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ	166,541,370	198,501,003	166,543,843	198,501,003

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	5,281,964	12,195,469
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	3,178,596	-
กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(1,314,384)	(6,913,505)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,146,176	5,281,964

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และรายได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	674,352,569	605,276,086	633,228,563	566,497,106
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	3,178,596	-	3,178,596	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(1,314,384)	(6,913,505)	(1,314,384)	(6,913,505)
สุทธิ	676,216,781	598,362,581	635,092,775	559,583,601

10. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากธนาคารจำนวน 0.10 ล้านบาท และ 21.60 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีข้อจำกัดการใช้เนื่องจากเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ และได้รับเงินฝากที่นำไปค้ำประกันแล้วในระหว่างปี 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท						(หน่วย : บาท)	
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาหุ้น			รายได้เงินปันผล
	2563	2562	2563	2562	2563	2562		2563
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>								
QTC – Panco Co., Ltd.	21,947,200	21,947,200	85.00	85.00	18,655,120	18,655,120	-	-
บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด	560,000,000	595,000,000	99.99	99.99	699,999,970	699,999,970	(102,899,996)	-
รวม					718,655,090	718,655,090	(102,899,996)	-
หัก ค่าเผื่อการตัดยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(134,661,181)	(134,661,181)	-	-
สุทธิ					583,993,909	583,993,909	(102,899,996)	-

บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง)

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 70.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.67 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 46.90 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 70.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 35.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 70.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 21.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด มีมติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 35.00 ล้านบาท เพื่อลดขาดทุนสะสมของบริษัทที่ย่อยจากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 595.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 560.00 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้ 8.50 บาทต่อหุ้น เป็นมูลค่าที่ตราไว้ 8.00 บาท ต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 70.00 ล้านหุ้น ซึ่งบริษัทย่อยจะจดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563

บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 22.72 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 16.82 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 37.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.46 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 23.01 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 สิงหาคม 2563

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	134,661,181	150,362,446
ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มในระหว่างปี	-	2,701,520
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(18,402,785)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	134,661,181	134,661,181

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 บริษัทย่อย QTC – Panco Co., Ltd ได้หยุดดำเนินงานและมีแผนเลิกกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ 85) เป็นจำนวนเงิน 8.67 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
ประเภทกิจการ	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	1,000,000	1,000,000	499,800	499,800
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
จากพลังงาน		49.98		-
ทางเลือก				
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(499,800)	(499,800)
สุทธิ			-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะ			
	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	วิธีราคาทุน	
ประเภทกิจการ	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	1,000,000	1,000,000	499,800	499,800
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
จากพลังงาน		49.98		
ทางเลือก				
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(499,800)	(499,800)
สุทธิ			-	-

13. สินทรัพย์ที่ถือไว้สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทย่อยมีมติให้หยุดดำเนินงานและมีแผนเลิกกิจการ เนื่องจากบริษัทย่อยเห็นว่า การดำเนินธุรกิจในส่วนดังกล่าวไม่คุ้มค่าเชิงพาณิชย์

รายละเอียดฐานะการเงินและผลการดำเนินงานบริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,410,942	11,470,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,760	7,094
สินทรัพย์สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	10,417,702	11,477,734
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	220,003	609,033
หนี้สินสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	220,003	609,033
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ค่าใช้จ่าย	(176,423)	(1,659,961)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(176,423)	(1,659,961)

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

		งบการเงินรวม						(หน่วย : บาท)	
ราคาทุน	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
1 มกราคม 2562	106,089,980	19,462,250	218,695,695	800,436,038	50,213,149	24,846,241	25,905,346	1,245,648,699	
ซื้อเพิ่ม	-	831,033	5,362,334	21,785,695	2,972,280	764,645	14,472,205	46,188,192	
จำหน่าย	-	-	-	(3,237,573)	(3,825,740)	(7,698,891)	(773,800)	(15,536,004)	
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	23,210,683	1,082,613	425,568	2,017,965	(26,736,829)	-	
31 ธันวาคม 2562	106,089,980	20,293,283	247,268,712	820,066,773	49,785,257	19,929,960	12,866,922	1,276,300,887	
ซื้อเพิ่ม	-	466,806	2,440,654	12,287,527	5,103,220	2,519,564	17,936,347	40,754,118	
จำหน่าย	-	-	-	(1,029,130)	(2,443,036)	(3,766,208)	-	(7,238,374)	
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	345,838	19,525,743	235,985	-	(20,107,566)	-	
โอนสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(9,032,130)	-	(9,032,130)	
31 ธันวาคม 2563	106,089,980	20,760,089	250,055,204	850,850,913	52,681,426	9,651,186	10,695,703	1,300,784,501	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2562	-	6,439,739	92,393,806	396,504,764	41,455,645	16,646,291	-	553,440,245	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	655,809	14,395,636	45,113,482	3,850,142	2,716,018	-	66,731,087	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,599,504)	(3,519,389)	(6,669,579)	-	(12,788,472)	
31 ธันวาคม 2562	-	7,095,548	106,789,442	439,018,742	41,786,398	12,692,730	-	607,382,860	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	683,068	14,647,592	46,703,972	3,685,590	2,616,118	-	68,336,340	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(907,503)	(2,431,364)	(3,766,197)	-	(7,105,064)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่โอนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(4,060,597)	-	(4,060,597)	
31 ธันวาคม 2563	-	7,778,616	121,437,034	484,815,211	43,040,624	7,482,054	-	664,553,539	

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม						
		ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง รวม
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์</u>								
31 ธันวาคม 2562		-	-	-	2,909,280	-	-	2,909,280
31 ธันวาคม 2563		-	-	-	2,909,280	-	-	2,909,280
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>								
31 ธันวาคม 2562		106,089,980	13,197,735	140,479,270	378,138,751	7,998,859	7,237,230	666,008,747
31 ธันวาคม 2563		106,089,980	12,981,473	128,618,170	363,126,422	9,640,802	2,169,132	633,321,682
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562</u>								
ต้นทุนขาย								52,907,830
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								13,823,257
รวม								66,731,087
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563</u>								
ต้นทุนขาย								55,808,470
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								12,527,870
รวม								68,336,340

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมอาคาร สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งติดตั้งบนดินเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และได้มีการไถ่ถอนแล้วในระหว่างปี 2563 (หมายเหตุ 19)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 161.95 ล้านบาท (2562 : 166.88 ล้านบาท)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท									
ราคาทุน	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง		รวม
1 มกราคม 2562	31,089,980	2,744,364	198,780,500	326,043,364	50,386,569	22,788,241	25,905,346	657,738,364	
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,124,170	21,753,194	2,177,227	764,645	14,457,035	43,276,271	
จำหน่าย	-	-	-	(3,237,573)	(2,077,608)	(6,619,891)	(773,800)	(12,708,872)	
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	23,210,683	1,082,613	425,568	2,017,965	(26,736,829)	-	
31 ธันวาคม 2562	31,089,980	2,744,364	226,115,353	345,641,598	50,911,756	18,950,960	12,851,752	688,305,763	
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,169,660	12,129,396	3,459,188	2,519,565	17,777,262	38,055,071	
จำหน่าย	-	-	-	(1,029,130)	(1,790,745)	(3,766,206)	-	(6,586,081)	
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	345,838	19,525,743	235,985	-	(20,107,566)	-	
โอนสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(9,032,130)	-	(9,032,130)	
31 ธันวาคม 2563	31,089,980	2,744,364	228,630,851	376,267,607	52,816,184	8,672,189	10,521,448	710,742,623	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2562	-	134,740	79,068,879	175,705,236	40,509,280	16,354,225	-	311,762,360	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,413	13,647,772	26,031,009	3,353,866	2,507,802	-	45,584,862	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,599,504)	(2,046,364)	(6,288,234)	-	(10,934,102)	
31 ธันวาคม 2562	-	179,153	92,706,651	199,136,741	41,816,782	12,573,793	-	346,413,120	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,537	13,861,129	27,502,408	3,266,504	2,419,782	-	47,094,360	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(907,503)	(1,797,808)	(3,766,197)	-	(6,471,508)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่โอนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(4,060,597)	-	(4,060,597)	
31 ธันวาคม 2563	-	223,690	106,567,780	225,731,646	43,285,478	7,166,781	-	382,975,375	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2562	31,089,980	2,565,211	133,408,702	146,504,857	9,094,974	6,377,167	12,851,752	341,892,643	
31 ธันวาคม 2563	31,089,980	2,520,674	122,063,071	150,535,961	9,530,706	1,505,408	10,521,448	327,767,248	

15. สัญญาเช่า

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)			
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามนโยบายการบัญชีเดิม	-	-	-
รายการปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	702,970	17,516,523	18,219,493
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 – หลังปรับปรุง	702,970	17,516,523	18,219,493
เพิ่มขึ้น	-	1,459,371	1,459,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	702,970	18,975,894	19,678,864
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามนโยบายการบัญชีเดิม	-	-	-
รายการปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	(4,060,597)	(4,060,597)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง	-	(4,060,597)	(4,060,597)
ค่าตัดจำหน่าย / ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(325,680)	(2,181,458)	(2,507,138)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(325,680)	(6,242,055)	(6,567,735)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	377,290	12,733,839	13,111,129
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563	325,680	2,181,458	2,507,138

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ไม่เกิน 1 ปี	4,436,971	1,650,960	4,386,766	1,450,140
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,797,374	2,015,302	7,797,374	1,965,097
รวม	12,234,345	3,666,262	12,184,140	3,415,237
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(455,312)	(164,708)	(454,960)	(157,664)
	11,779,033	3,501,554	11,729,180	3,257,573
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,191,760)	(1,553,223)	(4,141,907)	(1,359,095)
สุทธิ	7,587,273	1,948,331	7,587,273	1,898,478

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัทในประเทศหลายแห่งเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยมีระยะเวลา 36 - 60 เดือน และบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 36 เดือน

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ การจ่ายชำระภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายแบบเส้นตรง นอกจากนี้ค่าเช่าผันแปรบางรายการไม่ได้รับอนุญาตให้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	937,792	406,200

16. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	18,963,787	18,652,061
ซื้อเพิ่ม	2,088,090	2,075,170
ตัดจำหน่าย	(122,132)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,929,745	20,727,231
ซื้อเพิ่ม	3,014,785	3,014,785
ตัดจำหน่าย	(169,045)	(9,451)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,775,485	23,732,565
ค่าตัดจำหน่าย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(14,775,408)	(14,631,632)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,687,628)	(1,649,290)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	46,796	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(16,416,240)	(16,280,922)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,544,830)	(1,517,452)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	146,660	9,451
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(17,814,410)	(17,788,923)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,513,506	4,446,309
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,961,075	5,943,642

17. ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	6,588,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,588,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,588,543
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(2,333,066)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(329,146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(2,662,212)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(330,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(2,992,260)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,926,331
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,596,283

บริษัท ย่อยทางอ้อม ได้จ่ายค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ภายในโครงการของบริษัท ย่อยทางอ้อม ให้การไฟฟ้าภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในโครงข่ายกระแสไฟฟ้าที่เชื่อมต่อที่เป็นของ กฟภ. และบริษัท ย่อยทางอ้อมเป็นผู้มีสิทธิใช้ประโยชน์จากโครงข่ายดังกล่าว

18. สัญญาขายไฟฟ้า

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	119,467,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	119,467,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	119,467,371
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(10,560,831)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(8,413,195)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(18,974,026)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(8,436,245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(27,410,271)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	100,493,345
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	92,057,100

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 บริษัทยอยทางอ้อมได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในปริมาณที่ได้กำหนดไว้โดยเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าภายในเดือนมิถุนายน 2555 สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและสามารถต่ออายุออกไปได้อีกคราวละ 5 ปี นอกจากนี้ บริษัทยอยทางอ้อมได้ผ่านการตรวจและรับรองคุณภาพไฟฟ้าโดย กฟผ. และเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. นับตั้งแต่วันดังกล่าว

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวมและ		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี			
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินภายใต้สัญญาทรีซีทรีทรี	2.47 – 5.00	3.30 – 4.85	-	47,044,947
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.10 – 3.50	3.10 – 4.75	-	30,000,000
รวม			-	77,044,947

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมียอดคงเหลือของวงเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินตั๋วสัญญาใช้เงิน หนี้สินภายใต้สัญญา ทรีซีทรีทรีทรี เลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาการโอนสิทธิเรียกร้องของเลตเตอร์ออฟเครดิต และสินเชื่ออื่นๆ จำนวนรวม 549.72 ล้านบาท และ 414.55 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเป็นเงินกู้ที่ปลอดภาระค่าประกัน

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	24,299,346	99,539,346	1,739,346	10,139,346
บวก เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
หัก จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(24,299,346)	(75,240,000)	(1,739,346)	(8,400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	24,299,346	-	1,739,346
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(24,299,346)	-	(1,739,346)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิ	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1.74 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี สำหรับ 12 เดือนแรก นับจากวันที่เบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกและ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี สำหรับงวดที่เหลือ มีกำหนดชำระคืน 0.70 ล้านบาทต่อเดือน โดยเริ่มชำระตั้งแต่วันที่มิถุนายน 2561 และครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 22.56 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี สำหรับ 18 เดือนแรก นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรกและ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี สำหรับงวดที่เหลือมีกำหนดชำระคืน 5.57 ล้านบาทต่อเดือน โดยเริ่มชำระตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2555 และครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2563 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้า และการโอนสิทธิที่จะถอนเงินจากบัญชีเงินฝากธนาคารและโอนสิทธิการรับเงินที่จะได้รับภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับคืนเงินฝากธนาคารที่นำไปค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว และบริษัทได้ไถ่ถอนการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และ 14

21. ภาษีเงินได้

21.1 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	1 มกราคม 2563 – หลังปรับปรุง	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
จากค่าเผื่อนี้สงจะสูญ	6,950,968	(374,137)	-
จากค่าเผื่อนี้สงจะสูญและมูลค่าสินค้านำมาดัดแปลง	1,056,393	372,842	-
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	215,625	(52,974)	-
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	948,109	(101,825)	-
จากหนี้สินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	3,088,752	633,183	(135,876)
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - การด้อยค่า			
ส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักร	29,419,502	(1,556,890)	-
จากการแปลงค่างบการเงิน	763,047	-	98,916
รวม	42,442,396	(1,079,801)	(36,960)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	276,390	-
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน	11,379,112	-	-
จากสัญญาขายไฟฟ้า	13,480,961	(1,131,399)	-
รวม	24,860,073	(855,009)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	17,582,323	(224,792)	(36,960)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	6,130,493	283,835	-	6,414,328
จากค่าเผื่อนี้ค่าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	2,439,094	(1,382,701)	-	1,056,393
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	203,877	11,748	-	215,625
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	988,882	(40,773)	-	948,109
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,168,617	920,135	-	3,088,752
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - การด้อยค่าส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักร	29,551,731	(132,229)	-	29,419,502
จากการแปลงค่างบการเงิน	459,387	-	303,660	763,047
รวม	41,942,081	(339,985)	303,660	41,905,756
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน	11,379,112	-	-	11,379,112
จากสัญญาขายไฟฟ้า	14,609,269	(1,128,308)	-	13,480,961
รวม	25,988,381	(1,128,308)	-	24,860,073
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	15,953,700	788,323	303,660	17,045,683

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			
	1 มกราคม 2563		กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	- หลังปรับปรุง	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	6,950,968	(374,137)	-	6,576,831
จากค่าเผื่อนี้สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,056,393	372,842	-	1,429,235
จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,883,344	-	-	1,883,344
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	215,624	(52,974)	-	162,650
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	948,109	(101,825)	-	846,284
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	3,088,753	340,507	(135,876)	3,293,384
รวม	14,143,191	184,413	(135,876)	14,191,728
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	276,390	-	276,390
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	14,143,191	(91,977)	(135,876)	13,915,338

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงจะสูญ	6,130,493	283,835	-	6,414,328
จากค่าเผื่อนี้ค่าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	2,439,094	(1,382,701)	-	1,056,393
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,343,040	540,304	-	1,883,344
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	203,877	11,747	-	215,624
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	988,882	(40,773)	-	948,109
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ พนักงาน	2,168,617	920,136	-	3,088,753
รวม	13,274,003	332,548	-	13,606,551
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	13,274,003	332,548	-	13,606,551

21.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ตามประมวลรัษฎากรภาษีเงินได้	(27,213,516)	(9,483,342)	(18,558,544)	(8,593,896)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(224,792)	788,323	(91,977)	332,548
รวมภาษีเงินได้	(27,438,308)	(8,695,019)	(18,650,521)	(8,261,348)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการแปลงค่า						
หน่วยงานในต่างประเทศ	494,580	(98,916)	395,664	1,517,838	(303,660)	1,214,178
กำไรจากการประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(679,380)	135,876	(543,504)	-	-	-
รวม	(184,800)	36,960	(147,840)	1,517,838	(303,660)	1,214,178

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
กำไรจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(679,380)	135,876	(543,504)	-	-	-

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<u>ผลแตกต่างชั่วคราว</u>				
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง	-	-	125,744,257	125,744,257
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมในบริษัท ที่เกี่ยวข้อง	10,900,000	11,000,000	10,900,000	11,000,000
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,494,383	62,922,443	-	-
รวม	75,843,383	73,922,443	136,644,257	136,744,257

21.3 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กำไรก่อนภาษี	184,971,354	207,093,322	196,784,401	130,440,320
อัตราภาษี ร้อยละ	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	36,994,271	41,418,664	39,356,880	26,088,064
ผลกระทบ :				
ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	(3,285,976)	(2,295,708)	-	-
จำนวนภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(7,178,145)	(4,717,512)	(21,994,131)	(1,325,929)
จำนวนภาษีของรายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย				
ตามประมวลรัษฎากร	1,367,631	710,967	1,307,772	1,016,673
จำนวนภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวในปัจจุบัน ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์	(459,473)	(26,421,392)	(20,000)	(17,517,460)
ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้	27,438,308	8,695,019	18,650,521	8,261,348

22. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารค้างจ่าย	10,521,190	9,576,526	10,521,190	9,576,526
ค่าขนส่งค้างจ่าย	1,045,065	568,190	1,045,065	568,190
ค่าใช้จ่ายในการส่งออกค้างจ่าย	1,881,868	1,011,733	1,881,868	1,007,592
ค่านายหน้าค้างจ่าย	718,787	398,598	718,787	398,598
อื่นๆ	3,910,786	9,265,007	2,867,885	8,348,965
รวม	18,077,696	20,820,054	17,034,795	19,899,871

23. หักสินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน				
การผูกพันสำหรับผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	17,930,297	16,610,982	16,466,920	15,443,761
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,998,695	5,493,935	1,702,539	4,600,675
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(679,380)	-	(679,380)	-

บริษัทจัดให้มีโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	16,610,982	11,117,047	15,443,761	10,843,086
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,669,949	2,461,073	1,416,572	1,601,905
- ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,514,815	-	2,514,815
- ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	328,746	518,047	285,967	483,955
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	(679,380)	-	(679,380)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,930,297	16,610,982	16,466,920	15,443,761
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(1,213,473)	(871,849)	(1,213,473)	(871,849)
สุทธิ	16,716,824	15,739,133	15,253,447	14,571,912

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.91 - 3.13 ต่อปี	ร้อยละ 1.91 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 5.00 - 7.37 ต่อปี	ร้อยละ 6.52 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตราการประจำปี 2560	อัตราการประจำปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(863,657)	(913,445)	(804,227)	(856,075)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	941,338	976,037	887,549	914,339
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	946,070	1,111,341	875,625	1,046,948
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(875,752)	(1,019,474)	(809,928)	(959,309)
อัตราหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(1,049,696)	(1,242,987)	(969,081)	(1,169,647)
อัตราหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	1,146,993	1,371,262	1,059,945	1,292,043

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	341,624	341,624
ระหว่าง 2 - 5 ปี	4,620,796	4,350,377
ระหว่าง 6 - 15 ปี	17,530,883	14,512,317

24. ทุนจดทะเบียนและใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิมทุนจดทะเบียน 429,240,725 บาท เป็น 341,092,557 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 88,148,168 หุ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

25. รายได้

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "QTC" และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย มีกำลังไฟตั้งแต่ 10-5000 KVA
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันเปิด
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง มีกำลังไฟตั้งแต่ 5000-30000 KVA
3. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthling Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad mounted, หม้อแปลง Amorphous

นอกจากนี้บริษัทยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท และลูกค้าทั่วไปโดยบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและจากการให้บริการ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายละเอียดของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 33

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	157,559,509	198,647,297	178,133,880	122,178,972
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.462	0.582	0.522	0.358

27. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

28. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในรูปแบบเงินสดจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 341.09 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 51.16 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 30 เมษายน 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในรูปแบบเงินสดจากกำไรสุทธิตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 พฤษภาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 341.09 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 51.16 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 กรกฎาคม 2563

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 2.47 ล้านบาท (2562 : 3.39 ล้านบาท)

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	502,706,504	418,764,266	501,762,760	422,734,021
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	1,864,211	(6,913,505)	1,864,211	(6,913,505)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	159,720,314	156,519,225	150,396,289	145,882,232
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	81,154,601	77,161,056	51,118,950	47,261,475
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	15,347,413	14,972,222	10,470,837	10,843,608
ค่าไฟฟ้า	6,842,539	7,253,068	6,521,520	6,877,528
ค่าขนส่ง	5,897,723	6,940,436	5,881,564	6,921,395
ค่าใช้จ่ายการตลาด	3,735,341	5,264,894	3,735,341	5,241,703
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	5,571,301	4,061,715	5,571,301	4,061,715
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	9,420,605	7,903,168	9,420,605	7,903,168
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	6,972,458	7,155,651	4,061,334	5,858,277
ค่าเผื่อ (กัลป์รายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า	(1,870,686)	1,419,177	(1,870,686)	1,419,177
กัลป์รายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	(15,701,265)
ค่าเผื่อ (กัลป์รายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(100,000)	3,901,877	(100,000)	3,901,877
ค่าเดินทาง	4,382,840	7,626,722	4,168,732	6,861,208
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	1,861,545	3,257,104	1,837,412	3,227,315
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	49,641,899	54,801,391	46,264,226	46,638,476
รวม	853,148,608	770,088,467	801,104,396	703,018,405

31. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ย่อยทางอ้อมได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรเลขที่ 1114(1)/2554 ลงวันที่ 27 มกราคม 2554 สำหรับกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในบริษัทที่ได้รับส่งเสริมให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภายหลังจากวันที่พ้นกำหนดเวลาแปดปีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ

32. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าและจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าที่เปิดสถานะไว้ซึ่งมีอายุระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน ดังนี้

	จำนวนเงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญา (บาท)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าและทรัพย์สินที่		
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	408	21.75 – 22.43
สกุลเงินสหรัฐอเมริกา	1,276	30.00 – 30.21

33. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานตามลักษณะของธุรกิจและภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม							(หน่วย : บาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า			ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				
	ในประเทศ		ต่างประเทศ	ในประเทศ		อื่นๆ		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	รวม	
รายได้จากการขาย	569,308,354	545,339,877	261,077,257	146,868,988	148,689,806	-	-	977,254,599
ต้นทุนขาย	(452,413,757)	(384,056,191)	(182,679,018)	(41,124,006)	(38,778,980)	-	-	(676,216,781)
กำไรขั้นต้น	116,894,597	161,283,686	78,398,239	105,744,982	109,910,826	-	-	301,037,818
รายได้จากการบริการ	42,238,199	28,011,938	-	-	-	-	-	42,238,199
ต้นทุนบริการ	(30,250,770)	(16,890,509)	-	-	-	-	-	(30,250,770)
กำไรขั้นต้น	11,987,429	11,121,429	-	-	-	-	-	11,987,429
รายได้อื่น	-	-	3,210,315	-	-	17,747,071	18,501,153	20,957,386
รายได้แยกตามการรับรู้รายได้	-	-	-	-	-	1,500,777	1,603,367	1,500,777
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	611,546,553	573,351,815	264,287,572	146,868,988	148,689,806	16,246,294	16,897,786	1,038,949,407
ในเวลาใดเวลาหนึ่ง	611,546,553	573,351,815	264,287,572	146,868,988	148,689,806	17,747,071	18,501,153	1,040,450,184
รวม								
ดอกเบี้ยจ่าย								
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								
กำไรก่อนภาษีเงินได้ของการดำเนินงานต่อเนื่อง								
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก								
กำไรก่อนภาษีเงินได้								
รวมสินทรัพย์								

ลูกค้ารายใหญ่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 รายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน จำนวนเงิน 533.54 ล้านบาท และ 508.82 ล้านบาท ตามลำดับ

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อมมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 53.47 ล้านบาท และ 0.02 ล้านบาท ตามลำดับ

35. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2562	202,082,000	99,539,346	4,517,354	306,138,700
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(505,238,546)	(75,240,000)	(2,620,050)	(583,098,596)
เงินสดรับ	380,201,493	-	-	380,201,493
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	-	1,604,250	1,604,250
31 ธันวาคม 2562	77,044,947	24,299,346	3,501,554	104,845,847
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(77,044,947)	(24,299,346)	(3,973,505)	(105,317,798)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง				
การเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	10,646,734	10,646,734
การได้มา	-	-	1,604,250	1,604,250
31 ธันวาคม 2563	-	-	11,779,033	11,779,033

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	เงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจาก ธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า การเงิน	รวม
1 มกราคม 2562	202,082,000	10,139,346	3,614,145	215,835,491
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(505,238,546)	(8,400,000)	(1,960,822)	(515,599,368)
เงินสตรับ	380,201,493	-	-	380,201,493
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	-	1,604,250	1,604,250
31 ธันวาคม 2562	77,044,947	1,739,346	3,257,573	82,041,866
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(77,044,947)	(1,739,346)	(3,779,377)	(82,563,670)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการ นำมาตราฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	10,646,734	10,646,734
การได้มา	-	-	1,604,250	1,604,250
31 ธันวาคม 2563	-	-	11,729,180	11,729,180

36. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากธนาคารเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย บริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินกู้ยืมจากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2563				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152,238,889	-	78,335	152,317,224	0.25%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	613,202,223	613,202,223	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	180,986,133	180,986,133	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,095,413	1,095,413	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	100,994	-	-	100,994	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	117,400,277	117,400,277	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,779,033	-	11,779,033	0.59% - 5.52%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2562				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	143,283,974	-	950,854	144,234,828	0.30% - 1.75%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	517,479,328	517,479,328	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	124,051,884	124,051,884	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,140,127	1,140,127	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	21,597,808	-	-	21,597,808	0.30% - 1.75%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	77,044,947	-	77,044,947	3.95% - 4.75%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	24,299,346	-	-	24,299,346	MLR-1.00% และ MLR-1.50%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	50,928,362	50,928,362	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,501,554	-	3,501,554	1.09% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2563				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,185,424	-	62,837	76,248,261	0.25%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	468,411,092	468,411,092	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	154,250,832	154,250,832	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	2,220,382	2,220,382	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	116,573,750	116,573,750	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,729,180	-	11,729,180	0.59% - 5.52%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2562				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,835,591	-	929,298	68,764,889	0.30% - 1.75%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	381,054,034	381,054,034	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	95,938,665	95,938,665	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	2,307,004	2,307,004	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	77,044,947	-	77,044,947	3.95% - 4.75%
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	1,739,346	-	-	1,739,346	MLR-1.00% และ MLR-1.50%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	50,530,241	50,530,241	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,257,573	-	3,257,573	1.09% - 4.00%

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			รวม
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152,317,224	-	-	152,317,224
เงินลงทุนชั่วคราว	613,202,223	-	-	613,202,223
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	180,986,133	-	-	180,986,133
ลูกหนี้การค้าอื่น	1,095,413	-	-	1,095,413
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	100,994	-	100,994
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	117,400,277	-	-	117,400,277
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,191,760	7,587,273	11,779,033

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2562			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	144,234,828	-	-	144,234,828
เงินลงทุนชั่วคราว	517,479,328	-	-	517,479,328
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	124,051,884	-	-	124,051,884
ลูกหนี้การค้าอื่น	1,140,127	-	-	1,140,127
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	21,597,808	21,597,808
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	77,044,947	-	77,044,947
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	24,299,346	-	24,299,346
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,928,362	-	-	50,928,362
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,553,223	1,948,331	3,501,554

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2563			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,248,261	-	-	76,248,261
เงินลงทุนชั่วคราว	468,411,092	-	-	468,411,092
ลูกหนี้การค้า	154,250,832	-	-	154,250,832
ลูกหนี้การค้าอื่น	2,220,382	-	-	2,220,382
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	116,573,750	-	-	116,573,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,141,907	7,587,273	11,729,180

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2562			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68,764,889	-	-	68,764,889
เงินลงทุนชั่วคราว	381,054,034	-	-	381,054,034
ลูกหนี้การค้า	95,938,665	-	-	95,938,665
ลูกหนี้การค้าอื่น	2,307,004	-	-	2,307,004
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	77,044,947	-	77,044,947
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	-	1,739,346	-	1,739,346
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,530,241	-	-	50,530,241
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,359,095	1,898,478	3,257,573

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด ได้แก่ หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

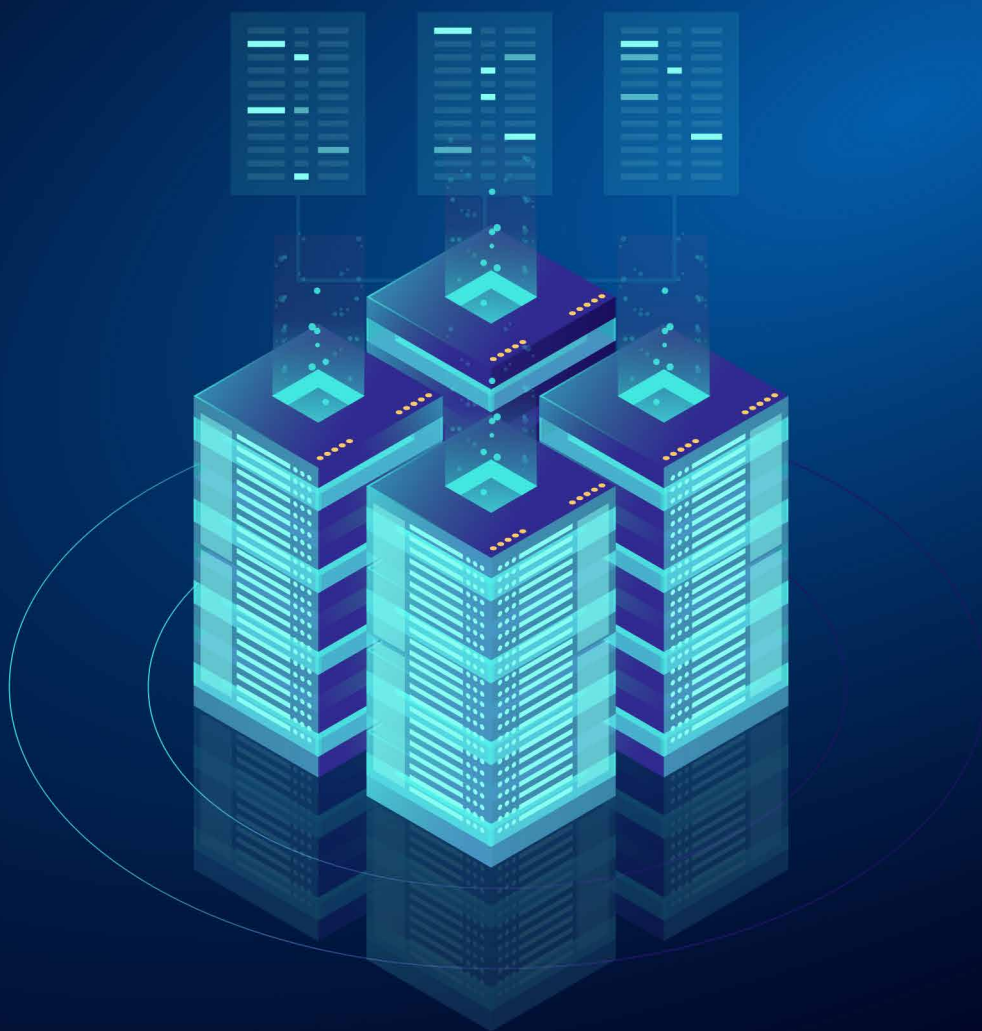
37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 341,092,557 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 85.27 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

38. การอนุมัติงบการเงิน

การเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564

เอกสารแนบ



1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและ เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับ ตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ 22 มิถุนายน 2559	77	ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ Sydney University Australia - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 6/2005 - หลักสูตร Audit Committee Pro- gram (ACP) รุ่นที่ 8/2005 - หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่นที่ 11/2005	-	-	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	บริษัท บ้านปู จำกัด(มหาชน)	พลังงาน
					ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสภา	มหาวิทยาลัยหอการค้า	เครื่องนุ่งห่มไทย
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย	
					ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ขนส่งและโลจิสติกส์
					2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บริษัท ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	
					2551-2559	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน
					2557-2558	สมาชิกสภาปฏิรูป แห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ	
					2552-2554	กรรมการคณะ กรรมการนโยบาย	ธนาคารแห่งประเทศไทย	การเงิน
					2549-2551	กรรมการ รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงพาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์	

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง						
ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธภาพระหว่างผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นายณัฐพล สิลาว์ฒานันท์ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 28 กรกฎาคม 2554	62	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004	-	-	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี
					กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอ็กเซลเลนท์ ดีเจสโกลิโม่
					กรรมการผู้จัดการ	บจก. จัดหางาน จ๊อบ มายเวย์
					กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ยูนิมิด เอนจิเนียริง
					กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจก. เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติง
					กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเม้นท์
					กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส
					กรรมการตรวจสอบ	จำหน่ายถ่านหิน
นางวสุรา ชาติธรรมรัตน์ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 13 กันยายน 2559	55	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 11/2009 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 25/2017	-	-	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี
					กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ลิซ อีท
					Accounting Director	กลุ่มบริษัท ซัมมิต, Summit Auto body Industry Co, Ltd.
					กรรมการ	บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2014)
					กรรมการ	บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2015)
					กรรมการ	บจก. ศุภมิตร ฟู้ด(2017)
					ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	กลุ่มบริษัท ซัมมิต, Summit Auto Seat Industry Co, Ltd
					กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี	บมจ. ทัมพรทัศน์
					Division Controller	บมจ. เมมส์อาร์เคเคทีพรอนิกส์(ประเทศไทย)
					Corporate Controller	บมจ. ปู้นีเมชั่นครวดง
					Financial Director, Consolidation & Strategies Project	Seagate Technology (Thailand) Ltd.
						ดูการอิเล็กทรอนิกส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. กมล ธรรมบุตร กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาฯ 31 มีนาคม 2559	70	ปริญญาเอก Thermodynamics & Energtique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย PERPIGNAN ประเทศฝรั่งเศส - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาฯ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เจตาแปค จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมหม้อน้ำ
					2553 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
					2561	กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	กระทรวงพลังงาน	
					2561	กรรมการ	กระทรวงยุติธรรม	
					2561	อนุญาโตตุลาการ กรรมการผังเมือง	กระทรวงมหาดไทย	
					2555-2561	นายกสภาวิศวกรรม	สภาวิศวกร	
นายสุรช ลำข้า กรรมการ 29 สิงหาคม 2560	54	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 40/2548	-	-	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีและการค้า
					2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. แอลฟูดโซลูชั่นส์	บริการด้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. โดลไทยแลนด์	ผลิต/ส่งออกอาหารบรรจุกระป๋อง
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย	รักษาความปลอดภัย
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แอลพี อีวี	ผลิต/จำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แอล ออโตโมทีฟ	ผลิต/นำเข้า/เช่าที่ยานยนต์
					2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เดอะฟู้ดเซอร์วิส	นำเข้า/ขาย/ขายส่งอาหาร
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สยามสมุทร วาริน	ขายส่งปลา/ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซ์เลย์ไทยเอ็นจิเนียลด์	บริษัทไฮโดรลิ่ง
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บีที-คลาสตรอล(ประเทศไทย)	จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คาร์คอนวิน	บริการซ่อมสีตัวถังรถยนต์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซ์เลย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว)	ธุรกิจการค้าในจีน
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ล็อกซ์บิท	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมนเนท์	รักษาความปลอดภัย

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรช ลำข้า (ต่อ)					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกทเลย์จีเทค เทคโนโลยี	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกทเลย์ เทอร์คิง	กลุ่มพาณิชย์
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกทเลย์ โกลบอล	ธุรกิจลงทุน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกทเลย์ โมบาย	บัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์ & ซิมการ์ด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ล็อกทเลย์พีพร็อพเพอร์ตี้เดเวลอปเม้นท์	ให้เช่าอาคาร/ ป้ายโฆษณา
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ดาต้า มายมิ่ง	เทคโนโลยี สารสนเทศ
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกภาวี	ธุรกิจลงทุน
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไทยเกษเวย์	กิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สมบัติล้ำค่า	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ภัทรสัมพันธ์	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์เดเวลอปเม้นท์	บริการทางธรณีวิทยา
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชนภรณ์	ให้เช่าทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ร่วมสัมพันธ์	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วณธาร	พัฒนาที่ดินด้านการเกษตร
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สติระพัฒนา	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สุฤดี	ธุรกิจลงทุน
นายปรีดี งามสันติกุล กรรมการ 7 มิถุนายน 2562	44	ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019	0.72	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอจี้	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการ	สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย (TCA)	วิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีด้านคอนกรีตและวัสดุก่อสร้าง
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย)	ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษา
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	iGL Synergy Co., Ltd.	ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษา
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	Nam Theun 1 Power Co., Ltd.	เขื่อนผลิตไฟฟ้าที่ประเทศลาว
					2558 - ปัจจุบัน	รองประธาน คณะกรรมการ ฝ่ายกิจกรรมต่างประเทศ	Thailand Underground and Tunneling Group The Engineering Institute of Thailand	
					2557 – ปัจจุบัน	Regional Advisor	ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd.	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดีดี 49 จำกัด	ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายไพโรจน์ บุญปัน กรรมการ 7 มิถุนายน 2562	76	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019	-	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ ที่ปรึกษา	บมจ. คิวพีที เอนเนอร์ยี บริษัท มายด์เมอริจ คอนสัลแตนท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า การสอบบัญชี การตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาด้านการเงินการบัญชี
					2563-ปัจจุบัน			
ดร. อภิชาติ สระมูล กรรมการ 30 กรกฎาคม 2563	50	ปริญญาเอก (D.Eng.) วิศวกรรมโยธาและพลังงาน Nagaoka University of Technology (NUT) ญี่ปุ่น - หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 19/2013 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169/2020	12.46	-	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. คิวพีที เอนเนอร์ยี บมจ. ทีเอ็ม คอนแทคชั่น แมเนจเม้นท์	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ปรึกษางานวิศวกรรม
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ทีเอ็ม เอสคิว	การให้บริการด้านสถาปัตย์กรรม
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วิศวกรรมธรณีและฐานราก	วิศวกรรมธรณีและฐานรากการเงิน
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เครดิท ฟองทิเอร์ วิลด์	การเงิน
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	NauticAWT Limited	Energy
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์	วิศวกรรมโยธา
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เวิลด์ คอรัปโอเรชั่น	อสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	iGL Synergy Co., Ltd.	ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษา
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Nam Theun 1 Power Co., Ltd.	เขื่อนผลิตไฟฟ้าที่ประเทศลาว
					2561-2562	กรรมการผู้จัดการ รองประธานฯ	บจก. ทีแอลที คอนซัลแตนต์ บมจ. ทีเอ็ม คอนแทคชั่น เอนเนอร์ยี	ที่ปรึกษาวิศวกรรม
					2559-2561		แมเนจเม้นท์	ที่ปรึกษาวิศวกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธนิต สิงห์เส็ง กรรมการและประธานกรรมการบริหาร 30 กรกฎาคม 2563	66	ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จาก The Fletcher School of Law and Diplomacy สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113/2552 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2563 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 10/2563	-	-	ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สาธารณคดี	คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)	ราชการ
					2564-ปัจจุบัน	สมาชิกฝ่ายไทย ในศาลประจำ	ศาลประจำอนุญาโตตุลาการ	ราชการ
					2563-ปัจจุบัน	อนุญาโตตุลาการ ณ กรุงเทพฯ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการและประธาน กรรมการบริหาร	บริษัท โรงแรมเห็นทรัพย์ลดาจำกัด (มหาชน)	โรงแรม
					2562-2563	กรรมการตรวจสอบ	สำนักคณะกรรมการกฤษฎีกา	ราชการ
					2558-2561	กรรมการร่างรัฐธรรมนูญ	คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ	ราชการ
					2557-2558	ปลัดกระทรวง	กระทรวงการต่างประเทศ	ราชการ
นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) 28 กรกฎาคม 2554	67	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต กำลังศึกษาในระดับปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015	0.18	-	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2563 - ปัจจุบัน	นายเกษมมาคม	สมาคมหม้อแปลงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวไฮดาร์ 1	
					2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรม	สมาคมวิศวกรรม	โรงแรม
					2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะ	สมาคมวิศวกรรม	
					2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการสาขาไฟฟ้า	วิศวกรรมสถาน(วสท.)	
					2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด	
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด	
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด	
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีที โกลบอล เพาเวอร์	
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พิตติบิลดิ้ง	ธุรกิจไฟฟ้าและรับเหมา
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็มดีค โฮลดิ้ง	
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมช่างหม้อไฟฟ้าและเครื่องกลไทย	
					2550-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์	
					2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีที ปานโก	
					2557 - 2561	ผู้อำนวยการ	บจก. คิวทีที ทราเวลเซอร์วิส	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2551-2553	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. คิวทีที ทราเวลเซอร์วิส	
					2546-2551	กรรมการผู้จัดการ	บจก. คิวทีที ทราเวลเซอร์วิส	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเรืองชัย ฤทธิชัยโกศล กรรมการและกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) 13 กันยายน 2559	54	ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015 - หลักสูตร Finance Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 27/2015 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 236/2017	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีที โกลบอล เพาเวอร์	พลังงาน
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีที 1	โรงไฟฟ้า
					2557-2562	กรรมการ	บจก. คิวทีที ปานโก (บริษัทลูก)	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า (ลาว)
					2557-2558	รองกรรมการ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า
					2555 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวบุญพา รุติษฐ์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	59	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 29/2009 - Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 13/2009 - Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 2/2010 - Company Reporting Program (CRP) รุ่น 1/2011 - Company Secretary Forum 2013	-	-	2554-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2554-2563	เลขานุการบริษัท	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2551-2553	กรรมการบริหาร	บจก. คิว.ที.ซี. ทราเนลพอร์มอร์	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า
					2549-2551	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	บจก. คิว.ที.ซี. ทราเนลพอร์มอร์	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า
					2547-2549	ผจก. ส่วนบริหารงานขายและบริการ	บจก. คิว.ที.ซี. ทราเนลพอร์มอร์	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า
นายกิตติ อัจฉริยะบุญยงค์ รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด	53	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2019	-	-	2561-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2554-2561 2549-2554	Marketing Manager Sales & Marketing Director	บมจ. เกรวีวิศวกรรม บริษัท เวลเทคกรุ๊ป จำกัด	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และเครื่องสำอาง
นายเจริญศักดิ์ สารวงค์ รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน	48	ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง/วิศวกรรมศาสตรมหาวิทยลัยมหานคร	-	-	2560-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2553-2560 2546-2553	ผู้จัดการฝ่ายผลิต ผู้จัดการส่วนผลิต	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บจก. คิว.ที.ซี. ทราเนลพอร์มอร์	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพจน วงศ์คำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจหม้อแปลง	35	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.00029	หลาน นายพูลพิพัฒน์ ต้นธินสิน	2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจหม้อแปลง	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2562-2563	ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2560-2561	ผู้จัดการแผนกขายต่างประเทศ	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2558-2559	Export Sales Executive	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นายนิวัฒน์ จริ่งจามิกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจโซลาร์	37	ปริญญาโท การตลาด/บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจโซลาร์	บมจ. คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2556- 2563	ผู้จัดการฝ่ายขายโครงการพิเศษและโครงการลูกค้า	บมจ. คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2551-2556	หัวหน้าส่วนขาย	บมจ. คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการพัฒนาความยั่งยืนและสายงานบริหาร	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวสุวิพร มิตรธรรมนะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการพัฒนาความยั่งยืนและสายงานบริหาร	49	อนุปริญญา สาขาคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	-	-	2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการพัฒนาความยั่งยืน	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2560-2563	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2539-2560	ผู้จัดการแผนกความรับผิดชอบต่อสังคม	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2564-ปัจจุบัน	ผจก.ฝ่ายขายราชการ	บมจ. คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ	41	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.0016	-	2555-2563	ผจก.ฝ่ายขายในประเทศ	บมจ. คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2550-2555	ผจก.แผนกขายในประเทศ	บมจ. คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2561-ปัจจุบัน	ผจก.ฝ่ายขายราชการ	บมจ. คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวกอบเบ็ชร ชูเพิ่มพร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	45	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2561-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.คิวิทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
						2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก.จกโกต้า บราเดอร์ส เทรคดิ้ง	ซื้อขายไป

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมพร ประกอบชัย ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	46	ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลังมหาวิทยาเทคโนโลยี สุรนารี	-	-	2562-ปัจจุบัน 2560-2561 2540-2559	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม ผู้จัดการส่วนวิศวกรรม	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ. เอกวิศกรรมการ	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า
นายชาญชัย ธนวรรณ ผู้จัดการฝ่ายผลิต	45	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต	-	-	2562-ปัจจุบัน 2560-2561 2556-2559	ผู้จัดการฝ่ายผลิต ผู้จัดการแผนกผลิต หัวหน้าส่วนประกอบ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นายอิทธิพล กลีกรม ผู้จัดการฝ่าย Supply Chain & Logistic	41	ปริญญาตรี ออกแบบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	-	-	2562-ปัจจุบัน 2551-2561 2549-2551	ผู้จัดการฝ่าย Supply Chain & Logistic ผู้จัดการแผนกหัวหน้าส่วน	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บจ. Kohsan Electronics	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า Manufacturing past Electronic and home appliance
นางสาวภาคณัฐ์ ตั้งตระกูล เลขานุการบริษัท	39	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น - หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 24)	0.00087	-	2564-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการอาวุโสแผนก นำลงหนังสือพิมพ์และสื่อสารองค์กร	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัท ถือหุ้นรวมกันทั้งหมด ร้อยละ 13.36 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด และไม่มีคู่สมรสของกรรมการหรือผู้บริหารท่านใด ถือหุ้นบริษัท นอกจากนี้คุณวุฒิพัฒนา ต้นธนสิน ภรรยาถือหุ้นจำนวน 602,600 หุ้น

เลขานุการบริษัท

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขานุการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญต่างๆ
2. จัดทำทะเบียนกรรมการและรายงานผู้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
4. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านกรรมการผู้จัดการ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
8. จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์

การศึกษา	: ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
การอบรมหลักสูตร	: Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 29/2009 Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 13/2009 Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 2/2010 Company Reporting Program (CRP) รุ่น 1/2011
คุณสมบัติ	: มีความสามารถในการประสานงาน การสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มนุษย์สัมพันธ์ดี มีภาวะผู้นำ เทคนิคการสื่อสาร และวางแผนเชิงกลยุทธ์

นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัทโดยมีผลวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 จึงมีมติแต่งตั้ง นางสาวภคณัฐ ตั้งตระกูล เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2564

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางสาวภคณัฐ ตั้งตระกูล

การศึกษา	: ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปริญญาตรี สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
การอบรมหลักสูตร	: หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 24) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร CGR Workshop Enhancing Good Corporate Governance IOD หลักสูตรตัวเข้มการจัดประชุม AGM ให้เต็ม 100 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หลักสูตรการใช้งานระบบเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หลักสูตรเทคนิคการเขียนรายงานการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร นักลงทุนสัมพันธ์มืออาชีพ (รุ่นที่ 2) สภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร นักลงทุนสัมพันธ์ ของ ต.ล.ท และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
คุณสมบัติ	: มีความสามารถในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม และเฝ้าหาความรู้เรื่องกฎเกณฑ์ของ ตลท. และ ก.ล.ต มีความคล่องแคล่วและทำงานภายใต้แรงกดดัน มีมนุษยสัมพันธ์ดี

2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																บริษัทย่อย	บริษัทรวม
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
นายเกริกไกร	ฯ, //	*	X, //																
นายณัฐพล	//, AC			////	I, ///	I, ///													
ดร.กมล	//, AC						C												
นางวสรา	//, AC							//, AC											
นายสุรช	/								C, ///										
นายปรีดี	/								////	/	/	////							
นายไพโรจน์	/													**					
นายณริต	//															//, AC			
ดร.อภิชาติ	/									/	/				C				
นายพลพัฒน์	/, C																/	/	/
นายเรืองชัย	/, ///, ///																/	/	

หมายเหตุ
x = ประธานกรรมการบริษัท
// = กรรมการอิสระ
** = ที่ปรึกษา

C = ประธานกรรมการบริหาร
/// = กรรมการบริหาร
AC = กรรมการตรวจสอบ
//// = กรรมการผู้จัดการ

/ = กรรมการ

* = ประธานที่ปรึกษา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง:

1. บริษัท บ้านปู จำกัด(มหาชน)

4. บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติ้ง จำกัด

7. บริษัท ลิซ อีท จำกัด (มหาชน)

10. iGL Synergy Co., Ltd.

13. บริษัท มายด์เนอรัจ คอนซัลแทนท์ จำกัด

16. บริษัท คิวทีที โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด
2. บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โดเจสติกส์ จำกัด (มหาชน)

5. บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิโอสสแมมเนจเม้นท์ จำกัด

8. บริษัท ล็อกทเลย์ จำกัด (มหาชน)

11. Nam Theun 1 Power Co., Ltd.

14. บริษัท ทีม คอมมูนิตี้ เอ็มเจนีอิง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

17. บริษัท คิวไฮลาร์ 1 จำกัด
3. บริษัท จัดหางาน จีบี มายเวย์ จำกัด

6. บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด

9. บริษัท ทีเอดี (ประเทศไทย) จำกัด

12. บริษัท ดีดี 49 จำกัด

15. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

18. บริษัท พีทีบีบิลิอี่ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2563 ผลการตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยมีคุณบุญณี กุศลโสภิต เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีประวัติโดยสังเขปดังนี้

การศึกษา

- 2548-2549 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Endorsed Internal Auditing Program
2544-2546 : มหาวิทยาลัยบูรพา Master's degree in MBA (Executive)
2539-2540 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Graduated Diploma (Auditing)
2536-2539 : มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication)
2534-2538 : มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล เทคนิคกรุงเทพ
Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting)

- ประวัติการทำงาน** : 2547-ปัจจุบัน : บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
ตำแหน่ง – Partner , Chief audit executive
2546 -ปัจจุบัน : บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด
ตำแหน่ง – Auditor and Consultant
2545 - 2547 : บริษัท เอ แอคเคาต์ติ้ง แอนด์ แท็ก บิสซิเนส จำกัด
ตำแหน่ง – Auditor and Consultant
2538 -2546 : บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
ตำแหน่ง - Audit Supervisor

ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 5623

ตำแหน่งในนิติบุคคล : กรรมการผู้จัดการ

วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน

1. เพื่อประเมินความเสี่ยงในการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับการซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศ การขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ การผลิตและควบคุมสินค้าคงเหลือ การบันทึกลูกหนี้-เจ้าหนี้ การรับ-จ่ายเงิน รวมถึงการรับรู้รายได้และต้นทุนของบริษัทฯ ว่ามีโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือการกระทำอย่างใดอย่างหนึ่ง อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือทำให้วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของแต่ละกิจกรรมเบี่ยงเบนไป
2. เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัทฯ ว่าเพียงพอที่จะป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหรือไม่ และส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม
3. เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ขอบเขตและความรับผิดชอบในการควบคุมงานตรวจสอบภายใน

1. กิจกรรมที่ควบคุมการตรวจสอบประกอบด้วย
 - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมการจัดซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศ
 - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมการผลิตและบริหารสินค้าคงเหลือ
 - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมการตลาด การขายสินค้า การให้บริการลูกค้า
 - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมทางบัญชีการเงิน
 - การควบคุมและการตรวจสอบกิจกรรมทางทรัพยากรมนุษย์

2. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับ
 - ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัทฯ
 - การใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
 - การปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ไม่ครอบคลุมถึงการพัฒนาระบบบัญชี หรือการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

การดำเนินการควบคุมงานตรวจสอบภายใน

ปีเศษ จะดำเนินเข้าควบคุมการตรวจสอบภายในด้วยความเป็นอิสระ โดย

1. ศึกษาลักษณะธุรกิจเพื่อให้เข้าใจความเป็นมาขององค์กร โครงสร้างองค์กร ระเบียบข้อบังคับทิศทางการนโยบายขององค์กร เป้าหมายและแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว จากเอกสารที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพื่อนำไปวางแผนปฏิบัติงาน
2. ศึกษากระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยวิธีการสัมภาษณ์ สอบถาม และรวบรวมข้อมูลจากเอกสารหรือแบบพิมพ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ
3. ประเมินผลการตรวจสอบภายใน พร้อมให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
4. ร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหาร หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการตรวจสอบภายใน และเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 62 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)
ที่ดินสำนักงานกรุงเทพ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัด กรุงเทพฯ รวมพื้นที่ 1 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	14.09	14.09
ที่ดินโรงงาน ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัด ระยอง รวมพื้นที่ 31-2-96.70 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	17.00	17.00
ที่ดินโรงงาน ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัด ปราจีนบุรี รวม 213 ไร่	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	75	75
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	2.57	2.52
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	10.63	10.46
อาคาร 149 หมู่ที่ 2 ถนนลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	78.36	71.47
อาคาร 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนน กรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขต บางกะปิ กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	55.05	50.59
อาคาร เลขที่ 102 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	7.07	6.56
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	146.50	150.54
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	231.64	212.59
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	8.00	9.64
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	7.24	2.17
อาคารระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	0.03	2.55
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	12.83	8.14
รวม			666.01	633.32

หมายเหตุ ¹ ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน ยานพาหนะ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (TFRS 16) การกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญา โดยยานพาหนะมูลค่า 4.97 ล้านบาท มีภาระผูกพันค่าประกันสัญญาเช่า ซึ่งทำไว้กับสถาบันการเงิน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในเบื้องต้น โดยโครงการนั้น จะต้องมีส่วนตอบแทนการลงทุนอยู่ที่ประมาณ 8-10 %

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>
2. จรรยาบรรณธุรกิจได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>
3. มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่ไม่เรียกรับ ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบาย ด้านการตลาด การผลิต การเงิน การวิจัยและพัฒนา วิศวกรรม การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

1. กาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการส่งเสริม และสร้างเสริมความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลจะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า “เป็นผู้ผลิต จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยีครบวงจรในอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับโลกอย่างมีธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม” คณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการโดยใช้มาตรฐานจริยธรรมสูงสุด และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

2. โครงสร้างและองค์ประกอบ

โครงสร้างและการถ่วงดุลอำนาจ

- 2.1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมเป็นระยะ
- 2.2. บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบ ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำ
- 2.3. คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่านและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- 2.4. โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2.5. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหา กรรมการ และการพิจารณาควรจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2.6. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

3. คุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 3.1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

- 3.2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 3.3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่นเว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 3.4. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 3.5. กรรมการที่เป็นผู้บริหารคือกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานให้แก่บริษัทโดยเต็มเวลา และได้รับผลตอบแทนจากบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ในรูปของเงินเดือนหรือ ผลตอบแทนอื่นที่เปรียบเสมือนเงินเดือน
- 3.6. ให้กรรมการแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - (1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริง เกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
 - (2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

4. ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ภารกิจและความรับผิดชอบของกรรมการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 4.1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายทางธุรกิจ แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลและประเมินผล การบริหารและดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
- 4.2. วางบรรทัดฐานและประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ (อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง)
- 4.3. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- 4.4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงาน และดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจว่าได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมของกรรมการ และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 4.5. ดูแลให้มีระบบควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ให้ข้อมูล ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวข้อง การดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- 4.6. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่พอเพียง และเหมาะสม
- 4.7. พิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 4.8. อำนาจหน้าที่ของกรรมการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมาย และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมการดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (ก) แต่งตั้งและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนรวมทั้งกำหนดเงื่อนไขการจ้างงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
 - (ข) แต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการ
 - (ค) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
 - (ง) พิจารณานอุมัติ:
 1. แผนธุรกิจประจำปี
 2. งบประมาณประจำปี
 3. รายงานงบการเงินประจำปี
 4. แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี
 5. ค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (Board Committees) (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)
 6. ค่าตอบแทนและเงื่อนไขการจ้างงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หลังจากการพิจารณาทบทวนประจำปี

7. เปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่มและการเปลี่ยนแปลงองค์กรอื่นๆ ที่สำคัญ
 8. อำนาจอนุมัติดำเนินงานภายในองค์กร (Authority Table)
 9. การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง
 10. การออกเอกสารเกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัท
- (จ) เรื่องอื่นใดที่มีได้มอบหมายเป็นประการอื่นแก่คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือฝ่ายจัดการ
- 4.9. การจัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้
- (ก) จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีการพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น
 - (ข) พิจารณออนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบ รวมทั้งเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น
- 4.10. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประเมินประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ
- 4.11. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) คือ ผู้ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการและบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท และบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัท และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4.12. อนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท การกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆจากสถาบันการเงิน
- 4.13. พิจารณาบททวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5. วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

- 5.1. การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 5.2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมี สิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 5.3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- 5.4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้
- 5.5. กรรมการเกษียณอายุครบ 72 ปี ไม่รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ

6. การประชุม

- 6.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานกรรมการ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 6.2 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 6.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีจำเป็น ถ้ากรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป อาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมกรรมการ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 6.4 ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6.5 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการ หรือผู้แทนของกรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ของคณะกรรมการบริษัทที่ถือเป็นกลไกในการสนับสนุนที่สำคัญของระบบการกำกับกิจการที่ดี เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และตรวจสอบการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรม จรรยาบรรณในการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งยังมีหน้าที่ช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ดูแลเกี่ยวกับความถูกต้อง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความน่าเชื่อถือแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- 2.2 มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
- 2.3 กรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้
 - 1) มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 2) ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 3) เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่ส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 - 4) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 - 5) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียส่วนตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงไม่มีส่วนได้เสียในลักษณะธุรกรรมใด ของบริษัทฯ ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ

- 6) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 7) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษามูลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 8) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี เว้นแต่ได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 9) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 10) กรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาถอนพ้นได้ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าความสัมพันธ์ดังกล่าวไม่กระทบกับการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลไว้ในแบบ 56-1 รายงานประจำปี และในหนังสือนัดประชุม
- 11) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
- 12) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท
- 13) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 14) เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น หรือ รายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- 15) ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทาง การเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- 16) เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 17) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. การแต่งตั้ง วาระการปฏิบัติงาน และการพ้นจากตำแหน่ง

3.1 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

- 3.1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 3.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3.1.3 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม จัดส่งเอกสารการประชุม การบันทึก และเก็บรายงานการประชุม

3.2 วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

3.3 การพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- ครบตามวาระ
- ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบ
- ตาย
- ลาออก

- ถูกถอดถอน
- ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยความประมาท หรือความผิดลหุโทษ
- เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- เป็นบุคคลล้มละลาย

4. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 4.1 สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 4.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 4.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4.4 พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 4.6 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4.7 พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- 4.8 อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน
- 4.9 พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน
- 4.10 พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการ แผนกตรวจสอบภายใน
- 4.11 สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา
- 4.12 สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
- 4.13 สอบทานมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- 4.14 สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 4.15 ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)

- 4.16 ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของบริษัทให้ลุล่วง
- 4.17 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 4.18 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
- 4.19 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และนำเสนอภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง

5. การประชุม

- 5.1 คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มี หรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
- 5.2 มีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วัน
- 5.3 คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5.4 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการเข้าร่วมในการประชุมแต่ละครั้งอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 5.5 มติที่ประชุมจะกระทำโดยใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
- 5.6 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมได้
- 5.7 ประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือประธานกรรมการบริษัท

6. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการรายงานกิจกรรมต่อคณะกรรมการบริษัท หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีความสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป เนื่องจากรายงานดังกล่าวเป็นการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระตรงไปตรงมาของคณะกรรมการตรวจสอบ และทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้มีการบริหารอย่างระมัดระวัง และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

- 6.1 การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
 - 1) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - สรุปรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปี
 - รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ตรวจสอบภายในและกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
 - 2) รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันที เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้แนวทางแก้ไขได้ทันเวลา
 - รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข้อสงสัยหรือข้อสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

6.2 การรายงานต่อหน่วยงานทางการ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนด

ไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งหรือคณะกรรมการตรวจสอบ อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6.3 การรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

รายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

7. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

8. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee) ใช้ชื่อย่อ “คณะกรรมการสรรหาฯ” ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล รวมทั้งให้มีการจัดทำกฎบัตรขึ้น เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบองค์ประกอบวาระการดำรงตำแหน่ง และการจัดการประชุม เพื่อให้เกิดแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ที่ชัดเจน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. องค์กรประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ
- 2.2 คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- 2.3 คณะกรรมการสรรหาฯ สามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาฯ

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการสรรหาฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาฯ เพื่อให้มีจำนวนครบ ตามที่กรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการทดแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- 3.2 กรรมการสรรหาฯ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม
- 3.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาฯ จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 1. ครบกำหนดตามวาระ
 2. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการ
 3. ลาออก
 4. ตาย
 5. คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

- 3.4 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาฯ เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาฯ ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาฯ ซึ่งตนแทนเท่านั้น

4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

4.1 ด้านการสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาฯ, และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาฯ ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการ ทุกคนจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
4. สร้างความมั่นใจว่าบริษัท มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธาน คณะกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ, ผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4.2 ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท (56-2)
5. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานตามปกติ พิจารณาก่อนการจ่ายโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายจัดการ และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4.3 ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการนโยบาย/แนวปฏิบัติต่าง ๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้อง และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่าง ๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานบริษัท ให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อรายงานแก่ คณะกรรมการบริษัท และองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้านบรรษัทภิบาลตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานการทำงานที่ทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาฯ แต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่กำหนดไว้

6. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาฯ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการสรรหาฯ ทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยต้องมาประชุมด้วยตนเอง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ทราบล่วงหน้า
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ คณะกรรมการสรรหาฯ ที่มาประชุมเลือก คณะกรรมการสรรหาฯ คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ คณะกรรมการสรรหาฯ กระทำได้โดยให้ถือเสียงข้างมากที่เข้าร่วมประชุม กรรมการสรรหาฯ หนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ คณะกรรมการสรรหาฯ ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้บันทึกการรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหาฯ สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาฯ ทราบได้

7. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการสรรหาฯ อาจขอความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษานอกได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางวสุรา โชติธรรมรัตน์ และนาย กมล ตระกบุตร เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินพร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไข ปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัดซึ่งเป็นบริษัท ที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการ ตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
5. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2564 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายนิพนธ์ จุระมงคล เลขผู้สอบบัญชี 8593 นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตน์ชัชวา เลขผู้สอบบัญชี 6549 และนายสมคิด เตียตระกูล เลขผู้สอบบัญชี 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,605,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

9 กุมภาพันธ์ 2564

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี นายณรชิต สิงหเสนี กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา ดร. กมล วรรณบุตร กรรมการอิสระ และนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม เพื่อติดตาม และพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออกตามหลักเกณฑ์บรรษัทภิบาล เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาบททวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. พิจารณาบททวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
5. พิจารณาบททวนนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน
6. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และโบนัสพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม กับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวมก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. รับทราบความคืบหน้าการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และจัดทำแผนรักษานูคลีกรให้อยู่กับองค์กร
8. พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการจากรายชื่อที่เสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ และความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และเพศ เป็นต้น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป โดยได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน – 3 ธันวาคม 2563 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ในนามของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

(นายณรชิต สิงหเสนี)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

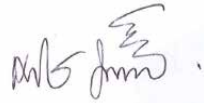
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ใน 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท