



QTC ENERGY PCL.

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)



56-1 ONE REPORT 2022

สารบัญ

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	1
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
จุดเด่นทางการเงิน	4
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	5
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	14
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	15
2. การบริหารความเสี่ยง	36
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	42
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	43
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	59
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	60
6. การกำกับดูแลกิจการ	61
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	69
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	82
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	90
ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน	96
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	97
งบการเงิน	105
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	113
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท	176
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง, บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	187
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	188
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	190
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด	192
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	203
รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	205
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	206

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ที่ผ่านมา ประเทศไทยและโลกต้องเผชิญวิกฤติเศรษฐกิจทางการเงินหลายครั้ง ครั้งล่าสุดคือวิกฤติการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้สร้างความเสียหายให้กับทั่วโลกเป็นระยะเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งขณะนี้วิกฤติโควิด-19 ได้ลดความรุนแรงลงไปมากแล้ว เศรษฐกิจเริ่มกลับมาเดินหน้าต่อ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้เผชิญกับวิกฤติเศรษฐกิจต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องท้าทายศักยภาพของกรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานทุกคน ที่มีความมุ่งมั่นในการบริหารงาน ปรับแนวกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปตามภาวะการณ์ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถฝ่าฟันทุกวิกฤติมาได้ และทุกวิกฤติได้แสดงบทพิสูจน์แล้วว่า คิวทีซี มีรากฐานที่มั่นคงเป็นองค์กรที่แข็งแกร่ง เติบโตบนนโยบายและกลไกการดำเนินงานพร้อมรับทุกวิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้น และที่ผ่านมาบริษัทสามารถสร้างผลกำไรเป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2566 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวกลับมาเติบโต 3-3.5% จากกิจกรรมท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวต่างชาติและชาวไทย รวมทั้งการบริโภคของภาคเอกชนที่อยู่ในช่วงฟื้นตัวจะเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจในระยะต่อไป และช่วยลดทอนผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

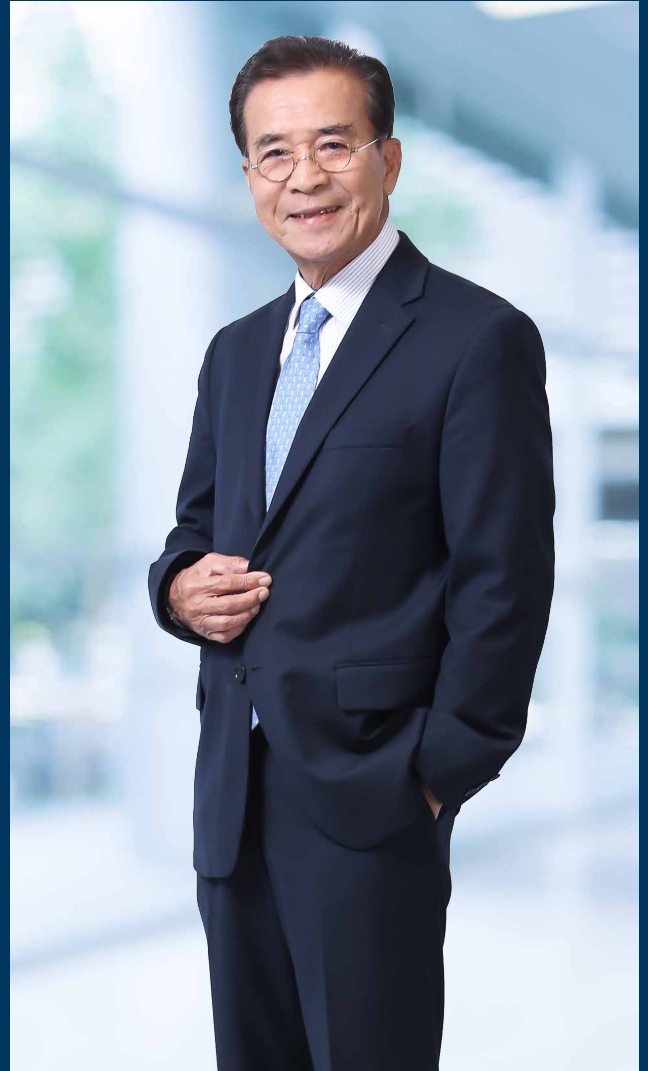
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาสถานะลูกค้าเก่า และขยายฐานลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและนอกประเทศ การปรับแผนธุรกิจและเตรียมกลยุทธ์ต่างๆ การหาพันธมิตรใหม่ๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจ พร้อมมองหาโอกาสที่จะทำให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโต สร้างความมั่งคั่งอย่างมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2565 บริษัทมีระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ที่ระดับดีเลิศติดต่อกัน 8 ปีซ้อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและการดำเนินการเป็นรูปธรรมและหนักแน่นในเรื่องนี้ และบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะรักษามาตรฐานและคุณภาพการกำกับกิจการที่ได้อย่างเข้มแข็งและเพิ่มขึ้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป



(นายเกริกไกร จิระแพทย์)
ประธานคณะกรรมการบริษัท



บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะ**รักษาสถานะลูกค้าเก่า**
และ**ขยายฐานลูกค้าใหม่**ทั้งในประเทศ
และนอกประเทศ การปรับแผนธุรกิจและเตรียม
กลยุทธ์ต่างๆ การหาพันธมิตรใหม่ๆ
เพื่อต่อยอดธุรกิจ พร้อมมองหาโอกาส
ที่จะทำให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโต
สร้างความมั่งคั่งอย่างมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร
บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนา
บุคลากร และส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ
ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และ
**ด้านธรรมาภิบาล (ESG :
Environment , Social, Governance)**



เรียน ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2565 ที่ผ่านมา สถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลก ภูมิภาคเอเชีย และประเทศไทย ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังไม่ฟื้นตัว และได้รับผลกระทบเพิ่มเติมจากสงครามระหว่างรัสเซีย และยูเครน ส่งผลให้ระบบเศรษฐกิจทั่วโลกเกิดปัญหา ราคาน้ำมันพุ่งสูงขึ้น ต้นทุนการผลิตและการบริการสูงขึ้น ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อสกุลดอลลาร์สหรัฐ และภาวะเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้น องค์ประกอบต่างๆ เหล่านี้ทำให้ต้นทุนในการทำธุรกิจสูงขึ้นตามไปด้วย ผู้ประกอบการบางรายทั้งในประเทศ และต่างประเทศต้องชะลอการขยายกิจการเพราะกังวลเรื่องความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตในห่วงโซ่อุปทาน ผู้บริโภคเองก็จำเป็นต้องใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง จึงเป็นผลให้ตัวเลขเศรษฐกิจไทยขยายตัวเพียง 2.6% ในปี 2565

สำหรับ “คิวทีซี” เป็นบริษัทหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทั้งสอง อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ต้นทุนวัตถุดิบหลักในการผลิตที่จำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศสูงขึ้น เช่น เหล็กซิลิกอน ทองแดง และค่าขนส่ง ตลอดจนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นตาม ในขณะที่การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม และการก่อสร้างของภาคอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนของภาครัฐยังชะลอตัวอยู่ จึงทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ “คิวทีซี”

อย่างไรก็ดี “คิวทีซี” ได้ดำเนินการทุกอย่างด้วยความระมัดระวังผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยง และได้รับความร่วมมือจากพนักงาน ความเป็นมืออาชีพของทีมบริหาร และความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ยังคงเชื่อมั่นในตราสินค้า และบริการของเราเสมอมา ซึ่งผลประกอบการ ณ สิ้นปี (เฉพาะกิจการ) มีรายได้จากการขายและบริการ 1,164.57 ล้านบาท เติบโตจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 12.14 ส่วนกำไรสุทธิลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 0.69 หรือมีกำไรสุทธิร้อยละ 8.38 ต่อยอดขาย สำหรับผลประกอบการในบรวมกิจการมีรายได้รวม 1,216.45 ล้านบาทเติบโตจากปี 2564 ร้อยละ 3.79 ส่วนกำไรสุทธิลดลงจากปี 2564 กว่าร้อยละ 80 อันเนื่องมาจากการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า และสัญญาขายไฟฟ้า รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน

ด้วยสถานการณ์การสู้รบในสงครามรัสเซีย – ยูเครน ยังไม่มีสัญญาณว่าจะยุติเมื่อไหร่ และจะมีมาตรการคว่ำบาตรอย่างไรเพิ่มเติมจากฝั่งสหรัฐอเมริกาและพันธมิตร ซึ่งหากยังมีความยืดเยื้อย่อมจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้แน่นอน ดังนั้นในปี 2566 จะเป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทายความสามารถของ QTC แต่พวกเราจะยังคงไว้ซึ่งความมุ่งมั่นในการพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพ และคุณสมบัติทางไฟฟ้าเทียบเท่าหรือสูงกว่ามาตรฐานสากล โดยเน้นการผลิตสินค้าที่สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว พร้อมจัดหาอุปกรณ์ด้านพลังงานไฟฟ้าด้านอื่น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร โดยคาดหวังว่ากลุ่มบริษัทจะยังคงแข็งแกร่งและยังคงเติบโตขึ้นได้เกินร้อยละ 10 จากปี 2565

ในการบริหารจัดการภายในองค์กร บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร และส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านธรรมาภิบาล (ESG : Environment , Social, Governance)

ด้านสิ่งแวดล้อม (E : Environment) โดยการส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมสีเขียว “Green Couture” ในองค์กรผ่านกระบวนการทำงาน และนวัตกรรมในด้านต่างๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายองค์กรสู่การเป็น Carbon Neutrality ภายในปี 2035 และ Net Zero ภายในปี 2050 ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่พวกเราจะต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเครื่องมือเครื่องจักร ยานพาหนะ เพิ่มการใช้พลังงานสะอาด ฯลฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และเพื่ออนาคตของชนรุ่นหลังในสิทธิที่จะมีชีวิตอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี

ด้านสังคม (S : Social) ได้ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย “Safety Couture” อย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ ลดลงจากปี 2564 กว่าร้อยละ 22 เป็นผลมาจากความเอาใจจริงเอาใจใส่ในการดำเนินการตามมาตรการความปลอดภัย พร้อมกับมาตรการส่งเสริมในด้านต่าง ๆ เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยบริษัทฯ ยังคงไว้ที่เป้าหมาย Zero Accident และยังคงให้ความสำคัญในด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน โดยในปี 2565 ได้จัดกิจกรรม “เสวนาประชาคม ชุมชนพบ คิวทีซี” ขึ้น ซึ่งมีตัวแทนชุมชน และหน่วยงานราชการในพื้นที่เข้าร่วมพูดคุย เพื่อค้นหาความต้องการที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม จากการหารือร่วมกันมีโครงการที่อยู่ในความสามารถของ “คิวทีซี” ที่จะช่วยสนับสนุนซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภาคของการศึกษา ที่จะนำมาจัดทำโครงการร่วมกัน และดำเนินการต่อในปี 2566

ด้านธรรมาภิบาล (G : Governance) ส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านนี้ ผู้บริหารทุกคนต้องเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานทุกคนต้องอยู่ในหลักปฏิบัติที่กำหนด ซึ่งเป็นพันธะร่วมกันอย่างเคร่งครัด การดำเนินงานทุกอย่างต้องโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน ทั้งนี้ พวกเราตระหนักดีว่า การให้ความสำคัญ และลงมือทำจริงทั้ง 3 ด้าน ESG : Environment , Social, Governance ไปพร้อมๆ กันด้วยความรับผิดชอบ จะส่งผลให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ประชาชนทั่วไปในชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้บริษัทด้วยดีตลอดมา พวกเราขอให้คำมั่นว่า จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้ให้ไว้ และจะมุ่งมั่น ท่วมเท ในการพัฒนาระบบการ เครื่องมือ เครื่องจักร และทุนมนุษย์ให้สามารถยืนอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และสังคม ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

Financial	2563	2564	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565
รายได้จากการขายและบริการ	1,019.49	1,171.99	1,171.99	1,216.45
รายได้รวม	1,040.45	1,185.03	1,185.03	1,236.70
ต้นทุนขายและบริการ	(706.47)	(878.37)	(875.42)	(1,068.08)
กำไรขั้นต้น	330.77	305.05	296.57	148.37
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(146.50)	(145.47)	(189.27)	(147.94)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	187.48	161.19	106.94	19.21
กำไรสุทธิ	157.53	127.22	88.36	15.84
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	157.68	130.53	91.67	16.74
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.462	0.373	0.259	0.046
เงินปันผลต่อหุ้น	0.40	0.20	0.20	0.20*
	(341,092,557)	(341,092,557)	(341,092,557)	(341,092,557)
สินทรัพย์รวม	1,935.66	1,986.93	1,885.60	1,847.12
หนี้สินรวม	243.48	250.97	250.97	263.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,692.19	1,735.96	1,634.63	1,583.25

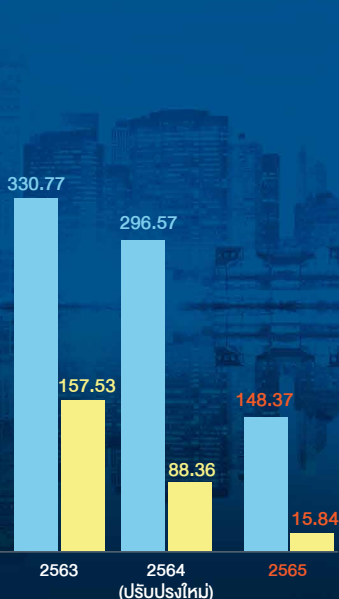
หมายเหตุ : * รวบรวมการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

** กลุ่มบริษัทพบว่าการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง จึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

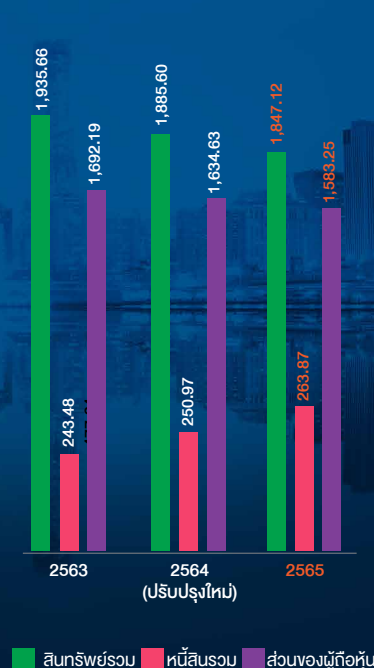
รายได้รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



กำไรขั้นต้น / กำไรสุทธิ
(หน่วย : ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม, หนี้สินรวม, ส่วนของผู้ถือหุ้น
(หน่วย : ล้านบาท)



คณะกรรมการบริษัท



9

7

6

5

2

1

3

4

8

10

1. นายเกริกไกร จิระแพทย์
ประธานกรรมการบริษัท

2. นายบรรชิต สิงห์เสนี
กรรมการบริษัท

3. นายณัฐพล สีสาววัฒนานันท์
กรรมการบริษัท

4. ดร. กมล ตระกูปตร
กรรมการบริษัท

5. นางวสรา ไซตธรรมรัตน์
กรรมการบริษัท

6. นายสุรช ลำคำ
กรรมการบริษัท

7. นายปรีดี งามสันติกุล
กรรมการบริษัท

8. ดร.อภิชาติ สระมูล
กรรมการบริษัท

9. นายพูลพัฒน์ ตันธนสิน
กรรมการบริษัท

10. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
กรรมการบริษัท

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท
อายุ	80 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Sydney ประเทศออสเตรเลีย ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 11/2005 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการ บมจ. บ้านปู สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้ช่วยรัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี ปลัดกระทรวงพาณิชย์ กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประธานที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ. กริฟเฟิล โอ โอลิซิสติกส์ อุปนายกสภา มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) / บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) / บมจ. กริฟเฟิล โอ โอลิซิสติกส์
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย / มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 มิถุนายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

2. นายบรรชิต สิงหเสนี

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	69 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ด้านรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต ปริญญาโท สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จาก The Fletcher School of Law and Diplomacy สหรัฐอเมริกา โดย กุณพิริวพอยด์ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.20) หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4313)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113/2009 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2020 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2020 หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 10/2020

ประวัติการทำงาน

- กรรมการและโฆษกของคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ (กรธ.)
- ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูต ผู้แทนถาวร ประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก
- รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศด้านพหุภาคี
- รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศด้านทวิภาคี
- เอกอัครราชทูต ณ กรุงเวลลิงตัน นิวซีแลนด์
- อธิบดีกรมเอเชียตะวันออก
- อธิบดีกรมสารนิเทศ และโฆษกกระทรวงการต่างประเทศ
- หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการรัฐมนตรี (สุรินทร์ พิศสุวรรณ)
- รองอธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ
- รองอธิบดีกรมเอเชียตะวันออก
- อัครราชทูต ที่ปรึกษา คณะผู้แทนถาวรประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก
- หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการรัฐมนตรี (พล.อ.อ.สิทธิ เสวตศิลา)
- เลขาธิการตรี โท เอก สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงมะนิลา
- ประธานกรรมการ มูลนิธิไทย
- กรรมการ รางวัลสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหาดล
- กรรมการบริหาร สถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ รองประธานคณะกรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงแรม เซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- สมาชิกฝ่ายไทยในศาลประจําอนุญาโตตุลาการ ณ กรุงเฮก

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) / บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

30 กรกฎาคม 2563

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ไม่มี

3. นายณัฐพล สิววัฒนพันธ์

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

อายุ

65 ปี

วุฒิการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004
- กรรมการบริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท ยูนิมิตร เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิสิเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตัง จำกัด

ประวัติการทำงาน

- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิสิเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตัง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน จีอบ มายเวย์ จำกัด

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิสิเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตัง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน จีอบ มายเวย์ จำกัด

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิสิเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด/ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตัง จำกัด/ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ บริษัท จัดหางาน จีอบ มายเวย์ จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

28 กรกฎาคม 2554

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ไม่มี

4. ดร. กมล วรรณบุตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	73 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก สาขา Thermodynamiques & Energetique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย PERPIGNAN ประเทศฝรั่งเศส
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • นายกสภาวิศวกรสมัยที่ 5 และ 6 สภาวิศวกร • กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน • กรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม • กรรมการผังเมือง กระทรวงมหาดไทย • คณะกรรมการประสานงานเพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการพื้นฐานพลังงานไฟฟ้านิวเคลียร์
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาฯ บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาลีเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท อิตาลีเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	31 มีนาคม 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

5. นางวสรา ไซตรธรรมรัตน์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	58 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2002 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2017 • หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 26/2022 • หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 128/2022
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี กลุ่มบริษัท ชัมมิก, ชัมมิก ออโตซิส อินดัสตรี จำกัด • กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ทีเอ็มพีรีชั่น จำกัด(มหาชน) • Division Controller บริษัท เบนซ์มาร์คอีเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) • Corporate Controller บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท เดอะคูส จำกัด • Accounting Director กลุ่มบริษัท ชัมมิก, Summit Auto body Industry Co, Ltd
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สิช อิก จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน Chief Financial Officer บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ บริษัท สิช อิก จำกัด (มหาชน)/ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

6. นายสุรช ลำช้า

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	57 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ปริญญาโท M.A., Communications, New York University ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ออติก จำกัด (มหาชน) กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักนวัตกรรมแห่งชาติ
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บจก.แอลฟูดโซลูชันส์ ประธานกรรมการ บจก. โดโลไทยแลนด์ กรรมการ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย กรรมการผู้จัดการ บจก.แอลบี อีวี กรรมการผู้จัดการ บจก.แอล ออโตโมทีฟ ประธานกรรมการ บจก.เดอะฟู้ดชอร์ส กรรมการ บจก.สยามสมุทร วาริน กรรมการ บจก.ลีอิกซ์เลย์จียักษ์แอนดโฮลด์ กรรมการ บจก.บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย) กรรมการ บจก.คาร์คอนวินี กรรมการ บจก.ลีอิกซ์เลย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว) ประธานกรรมการ บริษัท ลีอิกซ์บิก จำกัด (มหาชน) กรรมการ บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเม้นท์ กรรมการ บจก. ลีอิกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี กรรมการ บจก. ลีอิกซ์เลย์ เทรดดิ้ง กรรมการ บจก. ลีอิกซ์เลย์ โกลบอล กรรมการ บจก. ลีอิกซ์เลย์ โมบาย กรรมการผู้จัดการ บจก. ลีอิกซ์เลย์พรีฟอว์พอร์ทดีเวลลอปเม้นท์ กรรมการผู้จัดการ บจก.ดาต้า มายนิ่ง กรรมการ บจก. เอกภาวี กรรมการผู้จัดการ บจก.ไทยเทกเวย์ กรรมการ บจก. ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช กรรมการ บจก. สมบัติลำช้า กรรมการ บจก. ภัทรสัมพันธ์ กรรมการ บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์ กรรมการ บจก. ชนกรณ์ กรรมการ บจก. ร่วมสัมพันธ์ กรรมการ บจก. วณธาร กรรมการ บจก. สติระพัฒนา กรรมการ บจก. สุฤดี กรรมการ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ลีอิกซ์บิก จำกัด (มหาชน) / บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก.แอลฟูดโซลูชันส์/ บจก. โดโลไทยแลนด์/ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย/ บจก.แอลบี อีวี/ บจก.แอล ออโตโมทีฟ/ บจก.เดอะฟู้ดชอร์ส/ บจก.สยามสมุทร วาริน/ บจก.ลีอิกซ์เลย์จียักษ์แอนดโฮลด์/ บจก.บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย)/ บจก.คาร์คอนวินี/ บจก.ลีอิกซ์เลย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว)/ บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเม้นท์/ บจก. ลีอิกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี/ บจก. ลีอิกซ์เลย์ เทรดดิ้ง/ บจก. ลีอิกซ์เลย์ โกลบอล/ บจก. ลีอิกซ์เลย์ โมบาย/ บจก. ลีอิกซ์เลย์พรีฟอว์พอร์ทดีเวลลอปเม้นท์/ บจก.ดาต้า มายนิ่ง/ บจก. เอกภาวี/ บจก.ไทยเทกเวย์/ บจก. ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช/ บจก. สมบัติลำช้า/ บจก. ภัทรสัมพันธ์/ บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์/ บจก. ชนกรณ์/ บจก. ร่วมสัมพันธ์/ บจก. วณธาร/ บจก. สติระพัฒนา/ บจก. สุฤดี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	29 สิงหาคม 2560
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

7. นายปรีดี งามสันติกุล

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	47 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ สถาบันเทคโนโลยี นานาชาติสิรินธร สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท Bekaert Maccaferri Underground Solutions BVBA (BMUS) ผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท BASF ผู้จัดการ ฝ่ายขายต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท ไทยมาสเตอร์ บิลเดอร์ ผู้จัดการฝ่ายขาย UGC ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท Degussa Construction Chemical (Thailand) กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรี ไซลูชั่น ผู้จัดการภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท พร้อมสร้าง จำกัด ประธานที่ปรึกษา บริษัท ILF Consultant Engineers (Asia) LTD. อดีตผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์เอ็นซี เอ็นจิเนียริง จำกัด วิศวกรสนาม สถานีลุมพินี โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน บริษัท Joint Venture BCKT MRTA Initial system project Underground structures วิศวกรโยธา บริษัท Hopewell (Thailand) วิศวกรโครงสร้าง บริษัท Asia Ice จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการวิชาการ สาขาโครงสร้างคอนกรีต สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย(TCA) กรรมการผู้จัดการ บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย) กรรมการ iGL Synergy Co., Ltd. กรรมการ Nam Theun 1 Power Co., Ltd. รองประธานคณะกรรมการ ฝ่ายกิจกรรมต่างประเทศ Thailand Underground and Tunnelling Group The Engineering Institute of Thailand Regional Advisor ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd. กรรมการผู้จัดการ บริษัท คีดี 49 จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย)/ iGL Synergy Co., Ltd./ Nam Theun 1 Power Co., Ltd./ ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd./ บริษัท คีดี 49 จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2562
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 2,450,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.72

8. ดร. อภิชาติ สระมูล

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	53 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> D.Eng.(Civil Engineering And Energy) Nagaoka University of Technology (NUT), Japan M.Eng.(Soil Engineering) Asian Institute Of Technology (AIT), Thailand วศ.บ. (โยธาเกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> Financial Statements for Directors Class 19/2013 Director Accreditation Program (DAP) Class 169/2020
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> วิศวกรโยธา บจก. อินตาคอน วิศวกรโครงสร้าง บจก. ไมนฮาร์ท (ประเทศไทย) นักวิจัย Nagaoka University of Technology วิศวกรอาวุโส บจก. ทีม คอนซัลติ้ง เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ กรรมการผู้จัดการ บจก. วิศวกรรมการธรณีและฐานราก รองประธานฯ บจก. ทีม คอนซัลติ้ง เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ กรรมการผู้จัดการ บจก. ทีแอลที คอนซัลแตนท์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์
- ประธานกรรมการ บมจ. ทีม เอสคิว
- ประธานกรรมการ/ กรรมการ บจก. วิศวะกรรมธรณีและฐานราก
- ประธานกรรมการ บจก. เครดิต ฟองซิเอร์ เวสต์
- ประธานกรรมการ/ กรรมการ บจก. ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์
- ประธานกรรมการ บมจ. เวสต์ คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการ NauticAWT Limited
- กรรมการ iGL Synergy Co., Ltd.
- กรรมการ Nam Theun 1 Power Co., Ltd.

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี / บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์แมเนจเม้นท์/ บมจ. เวสต์ คอร์ปอเรชั่น/ บมจ. ทีม เอสคิว

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บจก. ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์/ บจก. เครดิต ฟองซิเอร์ เวสต์/ บจก. วิศวะกรรมธรณีและฐานราก/ NauticAWT Limited/ iGL Synergy Co., Ltd./ Nam Theun 1 Power Co., Ltd.

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

30 กรกฎาคม 2563

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

หุ้นสามัญจำนวน 42,501,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.46

9. นายพลพัฒน์ ตันธนสิน

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

อายุ

70 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน (วตท.13)

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009
- หลักสูตร Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015)

ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสเฟอร์เมอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสเฟอร์เมอร์ จำกัด
- ผู้อำนวยการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด
- นายกสมาคม สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการ, กรรมการสรรหาฯ, ประธานคณะกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์
- กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิว อี จำกัด
- กรรมการ บริษัท รนสิน 2560 จำกัด
- กรรมการ บริษัท รนสิน 2017 จำกัด
- กรรมการ บริษัท รนสิน โฮลดิ้ง จำกัด
- นายกสมาคม สมาคมหม้อแปลงไฟฟ้า
- ผู้อำนวยการ สภาวิศวกร
- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการ สาขไฟฟ้า สภาวิศวกร
- ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถาน
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย
- กรรมการ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด / หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์ / บริษัท พีพีดับบลิว อี จำกัด/บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด/ บริษัท รนสิน 2560 จำกัด/ บริษัท รนสิน 2017 จำกัด/ บริษัท รนสิน โฮลดิ้ง จำกัด/ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

28 กรกฎาคม 2554

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

หุ้นสามัญจำนวน 598,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18

10. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	57 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง) ปี 2532 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 27/2015 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 236/2017 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 28/2022
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท พีพีซี เอเชียอินชูลเตอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายขาย OEM บริษัท เกตส์ ยูนิคิตะ ประเทศไทย จำกัด กรรมการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด กรรมการ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด/ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด/ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร



2

1

3

4

1. นายพลพัฒน์ ตันรณสิน
ประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์
รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร
4. นายกิตติ อัจฉริยะบุญยงค์
รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด



การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทราฟเฟอร์เมอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิว.ที.ซี. ทราฟเฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) โดยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 และย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 โดยมีนายพลพัฒน์ ตันธนสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 47 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 47 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและมาตรฐานอื่น ๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจออกไป โดยแบ่งเป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และธุรกิจโซลาร์ และการขยายธุรกิจออกไปในกลุ่มธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
 - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
 - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)
- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)
- หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)
- Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)
- หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการเช่น Earthing Transformer, Unit Substation , Pad mounted เป็นต้น
- การให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงงานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์



Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกิจวัตร ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีการ เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้ผลิต จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยีครบวงจรในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับโลกอย่างมีธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจ

1. เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และให้บริการด้านเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ และครบวงจร ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการให้บริการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่า
3. พัฒนากุณมณุษย์ เพื่อสร้างคนดี คนเก่ง
4. ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักธรรมาภิบาลและให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างธุรกิจให้มีความเติบโตและยั่งยืน ในระยะยาว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ ต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน

ปรัชญาการทำงาน

บริษัท คิวทีซี มีความมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

1. มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
2. คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
3. มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจประจำปี สำหรับปี 2566 ได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจ สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

ธุรกิจโซลาร์

1. บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ ให้กับ LONGI Solar ซึ่งเป็นแผงโซลาร์ฯ Tier 1 ที่ได้รับการยอมรับว่าดีที่สุดด้วยโมดูลเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Half-Cut Technology ที่มอบการทำงานประสิทธิภาพสูงสุดถึง 98% และยังสามารถสร้างพลังงานได้สูงขึ้นแม้ในภาวะแสงน้อย และสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าออกมาได้ตามเนืองยาวนานกว่า 25 ปี และเป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ให้กับ Trina
2. บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Huawei Solar Inverter ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์การเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) เพื่อใช้กับแผงโซลาร์เซลล์และแบตเตอรี่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เพื่อสร้างรากฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่เติบโตขึ้นไปเรื่อย ๆ บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมา เพื่อทำธุรกิจเกี่ยวกับโรงไฟฟ้า 2 บริษัทและบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่

บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด (QTCGP) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่น ๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559ทุนจดทะเบียน 501.90 ล้านบาท ต่อมา บริษัท QTCGP ได้เข้าซื้อ **บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1)** ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด เข้าถือหุ้น 100% เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 และ QTCGP ยังได้จัดตั้งบริษัทลูกอย่าง **บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM)** เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดย QTCGP ถือหุ้น 100%

บริษัท พิพีดับบลิว จำกัด (PPWE) เป็นบริษัทร่วมทุน ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดย บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ ถือหุ้น 50% และ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้น 50%

นโยบายและเป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายและเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีเป้าหมายทำรายได้ 2,000 ล้านบาท ภายในปี 2571 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาสถานะลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN บริษัทฯ ได้ยกระดับ กระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อรองรับการขยายตลาดและการแข่งขัน เพิ่มทีมขายต่างประเทศเพื่อบุกตลาดใหม่ๆ สำหรับด้านการวิจัย และพัฒนา บริษัทฯ ไม่เคยหยุดนิ่งในการคิดค้นพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาและผลิต Smart Transformer ที่เป็นนวัตกรรมด้านหม้อแปลงไฟฟ้า และคิดค้นผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า Super Low Loss ที่ช่วยประหยัดพลังงาน ช่วยลดภาวะโลกร้อน และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีศักยภาพที่แข็งแกร่งสำหรับการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร จึงได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงาน มองหาโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมต่อยอดธุรกิจขึ้นไป โดยปี 2560 บริษัทฯ เริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงาน กล่าวคือ ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทาง เลือก และยังคงต่อยอดธุรกิจไปในปี 2561-2567 ซึ่งปัจจุบันมีหลายโครงการที่บริษัทกำลังศึกษาความเป็นไปได้ อยู่ นอกจากนี้ยังขยายธุรกิจไปสู่การ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเช่น แผงโซลาร์ และอินเวอร์เตอร์ และสินค้าอื่นๆ ที่บริษัทกำลังมองหาโอกาสที่จะเติบโตในอนาคต

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า จึงได้ลงทุนด้านบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ที่จะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการปรับ โครงสร้างองค์กร และกลยุทธ์ต่างๆ เช่น การปรับกระบวนการขาย กระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน การปรับปรุงกระบวนการติดตามหนี้ เพื่อให้สอดคล้อง กับสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน ทันท่วงทีเหตุการณ์ หรือทันต่อวิกฤตต่างๆ ที่เกิดขึ้น ด้วยความพร้อมทั้งบุคลากร เทคโนโลยี จึงทำให้บริษัทฯ ได้เปรียบในการ แข่งขัน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักคิด “คุณภาพแห่งความประณีต” (Quality of Details) ยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโต ได้อย่างยั่งยืน

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2561

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 5) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ขายหุ้นคืนให้ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว(ประเทศไทย) จำกัด ในการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสง อาทิตย์ Minbu ที่ประเทศเมียนมาร์
- เดือนมิถุนายน ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติให้ใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียว สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า
- จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัล สถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ ระดับก้าวหน้า จากสำนักงานกองทุนสร้างเสริมสุขภาพ
- เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัล 3R Award จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- เดือนสิงหาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจากการนำเสนอผลงาน ในงาน Thailand Quality Conference หัวข้อ Kaizen กระบวนการส่งเสริม กิจกรรม Kaizen ที่มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้น 3 เท่า
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซ เรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2561 จากสมาคมนักค้าไทย
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2561 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2562

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 6) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาทางธุรกิจร่วมกับ DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่าย DE BUSDUCT รายแรกและรายเดียวในประเทศไทย
- เดือนกุมภาพันธ์ ได้รับมอบประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จาก CAC
- เดือนกรกฎาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจากการผ่านประเมินในโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับ Platinum จากกระทรวงแรงงาน
- เดือนสิงหาคม ได้ลดทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นผู้จัดจำหน่าย Huawei Solar Inverter ผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง(DC)ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC)จากแผงโซลาร์เซลล์
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรการใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียวสำหรับ “ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า” ที่ได้มาตรฐานด้านคุณภาพและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกันจากองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เดือนธันวาคม รับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2563

- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ LONGI Solar Technology Co., Ltd. เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นตัวแทนการจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ และการให้บริการดูแลหลังการขาย
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร รับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร(Carbon Footprint Organization : CFO) จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนธันวาคม รับรางวัล องค์กรต้นแบบครอบครัวมีสุข ประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเด่น” จาก สสส.
- เดือนธันวาคม รับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2564

- เดือนมีนาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “บุคคลตัวอย่างแห่งปี” PERSON OF THE YEAR 2021 สาขาบริหารและพัฒนาองค์กร จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย
- เดือนมีนาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” BEST PRACTICE AWARDS 2021 สาขาการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย
- เดือนมีนาคม ได้ลดทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 560 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 501.90 ล้านบาท
- เดือนมิถุนายน ได้รับประกาศเกียรติคุณ “Elite Reseller Award หรือ สุดยอดตัวแทนจำหน่าย” จากบริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะคู่ค้าหลักสำหรับธุรกิจ Huawei Thailand Digital Power Business
- เดือนกรกฎาคม ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET) ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัล SET Awards 2021 กลุ่ม Business Excellence ประเภท Best Innovative Company Awards ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน ได้ลงนามแผนกพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (UAC) เพื่อลงทุนโปรเจกต์สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Charging Station) ผ่านบริษัทร่วมทุน บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด (PPWE)
- เดือนพฤศจิกายน ได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า โดย QTCGP ถือหุ้น 100%
- เดือนธันวาคม บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด (PPWE) บริษัทร่วมทุนที่ถือหุ้นโดย บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 50% และ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น 50% ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท PPWE จากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 เพื่อลงทุนในโครงการสถานีอัดประจุไฟฟ้า
- เดือนธันวาคม ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2565

- เดือนมีนาคม ได้ลงนามความร่วมมือทางธุรกิจกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจโซลาร์ของทาง HUAWEI TECHNOLOGY และ Residential Smart PV Inverter, Residential Smart String ESS, Optimizer
- เดือนพฤษภาคม ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ในโครงการพัฒนาและผลิตน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพ (Bio Transformer Oil) เพื่อทดลอง, พัฒนา และผลิตน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพในเชิงพาณิชย์ครั้งแรกของประเทศไทย
- เดือนกรกฎาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณผ่านกระบวนการรับรองให้เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 1
- เดือนกันยายน ได้รับรางวัล 3Rs Awards และ Zero Waste Achievement Awards ประจำปี 2565 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.)
- เดือนตุลาคม ได้รับรางวัล SET Awards 2022 กลุ่มรางวัล Business Excellence ประเภท Best Investor Relations Awards ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัล “ประเภทรางวัลดีเด่น” องค์การต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทยด้านสนับสนุนคนพิการ 2565 จาก สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย
- เดือนธันวาคม ได้รับประกาศนียบัตร จากการร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นเครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน “Energy Beyond Standards” จากกระทรวงพลังงาน
- เดือนธันวาคม ได้รับรางวัล การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน หรือ Sustainability Disclosure ประจำปี 2565 จาก สถาบันไทยพัฒน์

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิต จัดจำหน่ายและให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการขายธุรกิจออกไปเป็นตัวแทนจำหน่ายแผงโซลาร์, Solar Inverter รวมถึงเป็นตัวแทนจำหน่าย EV Charger ยี่ห้อ Wallbox และมีบริษัทย่อย และย่อยทางอ้อม ได้แก่ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า	786.41	75.59	792.91	66.95	812.12	65.67
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	467.84	44.97	423.47	35.78	477.89	38.64
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	272.09	26.15	317.37	26.78	279.64	22.61
- รายได้จากการขายวัตถุดิบ ¹⁾	4.24	0.41	10.44	0.88	8.62	0.70
- รายได้จากการให้บริการ ²⁾	42.24	4.06	41.63	3.51	45.97	3.72
รายได้จากการขาย,แผงโซลาร์, Inverter และ EV Charger	86.31	8.30	245.58	20.72	356.99	28.87
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	146.77	14.11	133.51	11.27	47.34	3.83
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ	977.25	93.93	1,130.36	95.39	1,216.45	98.37
รายได้อื่น ³⁾	20.96	2.01	13.04	1.10	20.24	1.64
รวมรายได้ทั้งหมด	1,040.45	100	1,185.04	100	1,236.69	100

หมายเหตุ : 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลง ทางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น
 2) รายได้จากการให้บริการ คือ การซ่อมแซม,การบำรุงรักษา,การทดสอบ,การให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า และการขนส่ง
 3) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. หม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยลูกค้าจะ กำหนดรายละเอียดที่ต้องการ (Specification) เช่น แรงดันไฟฟ้าด้านแรงสูงและแรงต่ำ ค่าความสูญเสีย (Loss) ค่าความต้านทานระหว่างแรงสูงและต่ำ (Impedance) Vector Group และ Temperature Rise เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และสำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้นจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งนี้ ส่วนประกอบหลักที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า มีดังนี้

1. **แกนเหล็ก** ทำหน้าที่เป็นวงจรแม่เหล็กสำหรับการไหลของเส้นแรงแม่เหล็กเพื่อเหนี่ยวนำให้เกิดแรงดันในขดลวดทั้งด้านแรงสูงและแรงต่ำ โดยแกนเหล็กทำมาจากเหล็กซิลิกอนนำมาตัดและเรียงซ้อนกันเป็นแกน
2. **ขดลวดแรงสูง** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้กลายเป็นพลังงานแม่เหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำอีกทอดหนึ่ง ขดลวดแรงสูงมักทำจากลวดทองแดงกลมอาบน้ำยาโดยจะพันทับหรือสวมอยู่บนขดลวดแรงต่ำ
3. **ขดลวดแรงต่ำ** ทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ลวดแรงดันต่ำทำจากลวดทองแดงแบนหุ้มฉนวนหรือทองแดงแผ่น (Copper Foil) มีขนาดพื้นที่หน้าตัดค่อนข้างใหญ่พันอยู่บนปลอกฉนวนเพื่อสวมเข้ากับแกนเหล็ก
4. **ตัวถังและฝาถัง** เป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่เก็บรักษาน้ำมันหม้อแปลงไว้ และทำหน้าที่ระบายความร้อนจากภายในหม้อแปลงออกสู่อากาศภายนอก บริษัทฯ ใช้เทคนิคการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดตัวถังปิดสนิท (Hermetically Sealed) โดยตัวถังเป็นแบบ Corrugated มีครีบบระบายความร้อนติดอยู่ที่แต่ละด้านของตัวถังทำให้ความร้อนถูกถ่ายเทสู่ภายนอกอย่างรวดเร็ว ตัวถังรับน้ำหนักจากเหล็กแผ่นยาวทำให้มีรอยเชื่อมน้อยกว่า โอกาสที่ตัวถังรั่วซึมจึงน้อยกว่าตัวถังแบบเก่าที่ใช้ Radiator Fin เป็นตัวระบายความร้อน บนฝาถังมักเป็นที่สำหรับติดตั้งบุชชิ่งและอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ของหม้อแปลง
5. **บุชชิ่ง (Bushing)** เป็นส่วนที่เป็นจุดรับหรือจ่ายกระแสไฟฟ้าของหม้อแปลง ซึ่งสายไฟเข้าและสายไฟออกจะต่อเข้ากับบุชชิ่ง ภายในบุชชิ่งจะมีตัวนำไฟฟ้าซึ่งนำกระแสไฟฟ้าเข้าไปสู่ขดลวด ตัวบุชชิ่งจะเป็นฉนวนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของไฟฟ้าสู่ตัวถัง
6. **น้ำมันหม้อแปลง** เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความบริสุทธิ์สูง ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้าภายในหม้อแปลงและทำหน้าที่พาความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก
7. **แท๊ป** เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอัตราส่วนรอบของขดลวด ทำให้อัตราส่วนแรงดันของหม้อแปลงเปลี่ยนแปลงไปได้ตามที่ต้องการ
8. **อุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ** เช่น อุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน, เทอร์โมมิเตอร์, วาล์วระบายความดัน เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ตรวจวัดสิ่งต่างๆ ในหม้อแปลง เมื่อมีสิ่งผิดปกติจะส่งสัญญาณไปควบคุมอุปกรณ์ตัดต่อเพื่อป้องกันหม้อแปลงจากการเสียหายรุนแรง

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ส่งผ่านมาตามสายส่งระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีระดับแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 36 KV ให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)

ขนาดกำลังไฟสูงสุด 3,000 KVA หม้อแปลงชนิดนี้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงและระบายความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก โดยตัวถังหม้อแปลงจะถูกปิดผนึก (Sealed) อย่างมิดชิดเพื่อป้องกันไม่ให้อากาศเข้ามาสัมผัสกับน้ำมันภายในตัวหม้อแปลง จึงทำให้หม้อแปลงชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถป้องกันความชื้นได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลทำให้น้ำมันหม้อแปลงไม่เสื่อมสภาพได้ง่าย และยังช่วยรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้นาน รวมทั้งช่วยยืดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหม้อแปลงได้อีกด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงชนิดนี้จะนิยมใช้ติดตั้งไว้กลางแจ้ง





1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดตัวถังเปิด (Open Type with Conservator)

ขนาดกำลังไฟ สูงสุด 5,000 KVA เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเดิม ซึ่งนิยมใช้กันมานาน โดยจะใช้น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนและตัวระบายความร้อนเช่นเดียวกับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดผนึก แต่จะมีถังน้ำมันสำรอง (Conservator) ติดตั้งอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของน้ำมันหม้อแปลงขณะใช้งาน และมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ และที่ปลายท่อมีกระเปาะบรรจุสารซิลิกาเจล (Silica Gel) ซึ่งเป็นสารช่วยดูดความชื้นออกจากอากาศก่อนเข้าสู่หม้อแปลง หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงอย่างสม่ำเสมอทุก 6-12 เดือน



2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัท เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV



3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Dry Type Cast Resin Transformer) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่เหมาะสมต่อการติดตั้งในอาคาร เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ไม่มีการใช้น้ำมัน ชูดขดลวดแรงสูงหล่ออยู่ในฉนวน Epoxy Resin ที่มีความทนทานต่อความชื้น ฝุ่น และสิ่งแวดล้อม โครงการที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง อาทิ เช่น อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย หรือคอนโดมิเนียม โรงพยาบาล หรือศูนย์การค้า ที่มีพื้นที่จำกัดต้องเลือกใช้หม้อแปลงที่สามารถติดตั้งในอาคารได้ นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการลงทุนความพร้อมทั้งด้านสินค้า และบุคลากรในการบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)

หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสเป็นหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ใช้วัสดุ Amorphous มาทำเป็นแกนของหม้อแปลงแทนเหล็กซิลิกอน ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงวัสดุ คือ มีความสูญเสียกำลังไฟฟ้าขณะไม่มีโหลด (No Load Loss) ต่ำ เพียง 1 ใน 3 ของแกนเหล็กซิลิกอน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสประหยัดค่าไฟฟ้าลงได้ และหากมีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดแกนเหล็กซิลิกอนได้เป็นจำนวนมาก ก็จะมีผลถึงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระดับประเทศได้จำนวนมาก และยังส่งผลต่อการลดภาวะโลกร้อนในทางอ้อม ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเนื่องจากการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้านั่นเอง



SAVE THE WORLD



SAVE YOUR MONEY

SUPER LOW LOSS TRANSFORMERS by QTC



5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad Mounted เป็นต้น



Earthing Transformer



Dry-Type Class F&H



Unit Substation



Pad Mounted

นอกจากบริษัทจะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ดังนี้

1. **Smart Monitoring Box** : เป็นอุปกรณ์เสริมระบบอัจฉริยะที่ถูกออกแบบมาเพื่อติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยระบบ Sensor ที่ติดตามตัวแปรสำคัญอย่างกระแสไฟฟ้าในขดลวด วัสดุอุณหภูมิขดลวดและน้ำมัน และตรวจจับการเกิด Unbalance ที่อาจส่งผลเสียต่อหม้อแปลงได้ สามารถติดตั้งได้กับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกรุ่นของ QTC
2. **Solar Inverter** : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) จากแผงโซลาร์เซลล์ ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Huawei
3. **PV Panel** : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงพลังงานแสงแดดให้เป็นพลังงานไฟฟ้า สำหรับ Solar Roof , Solar Farm และ Solar Floating ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก LONGI Solar Technology Co.,Ltd จำหน่ายภายใต้แบรนด์ LONGI และจาก Trina Solar Co.,Ltd จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Trina
4. **Solar Battery** : แบตเตอรี่ที่ใช้สำหรับกักเก็บประจุไฟฟ้าที่ถูกผลิตมาจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์เซลล์) และนำพลังงานไฟฟ้าที่เก็บไว้มาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน



2. งานบริการ

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป ในกรณีที่หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC บริษัทฯ จะมีรายละเอียดในการติดต่อกรณีฉุกเฉินติดต่อไว้ที่ด้านข้างของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องเพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ลูกค้า งานบริการเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

- งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา
- งานบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาด ทุกยี่ห้อ
- งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการรับจ้างตัดเหล็กและพันคอปอล์
- งานรับจ้างผลิตถังหม้อแปลงไฟฟ้า



Consultancy



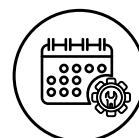
Installation



Testing



Repair and
Maintenance



Scheduled
Maintenance



Transformer
Rental

การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด เพื่อให้ได้คุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้การวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพแข่งขันได้ทุกตลาดในโลก รวมถึงพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นกว่า 6.2 ล้านบาท ดังนี้

1.	โครงการติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 140 kW	6,773,320
2.	โครงการ EV Fast Charger	1,000,000
3.	โครงการพัฒนาน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพ (Bio-Transformer Oil)	500,000
รวม		8,773,320

แนวโน้มธุรกิจพลังงานกับภาวะการแข่งขันของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และธุรกิจโซลาร์

แนวโน้มธุรกิจพลังงานโลกและวิกฤติโลกร้อน

เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงกลางปี 2565 ส่งผลให้อัตราการใช้พลังงานมีแนวโน้มลดลงทั่วโลก จนเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทำให้ภาครัฐต้องกู้เงินเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับภาคประชาชน และภาคธุรกิจในประเทศ ทั้งในภาคการบริโภค และภาคอุตสาหกรรม จนทำให้เกิดภาวะเงินเฟ้อขึ้นทั่วโลก หากแต่หลังจากการทยอยฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้เกิดการบริโภคพลังงานเพิ่มขึ้นอย่างกระหน่ำ ขณะเดียวกันการทำสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ที่เกิดขึ้นในปี 2565 และมีภาวะสงครามต่อเนื่องตลอดปี ส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนพลังงานทั่วโลก และกระทบถึงต้นทุนด้านพลังงานสูงขึ้นอย่างทันทีทันใด

นอกจากนี้ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดวิกฤติโลกร้อน ส่งผลให้ทั่วโลกตระหนักถึงภัยธรรมชาติที่เปลี่ยนแปลงจนเกิดความเสียหายเป็นวงกว้าง ด้วยความตระหนักในวิกฤติโลกร้อน ในปี 2564 จึงมีการจัดประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP26) การประชุมนี้มีความเชื่อมโยงกับความตกลงปารีส หรือ Paris Agreement ที่มีเป้าหมายสำคัญ คือ การควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกินกว่า 2 องศาเซลเซียส และมุ่งเป้าไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับก่อนยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม ซึ่งในการประชุม COP ที่ผ่านมามีมติว่า ตั้งแต่ความตกลงปารีสมีผลบังคับใช้ พบว่าสิ่งที่ 197 ประเทศภาคีสมาชิกดำเนินการนั้น ยังไม่เพียงพอที่จะควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้เป็นไปตามเป้าหมายได้

แนวโน้มธุรกิจพลังงานในประเทศ กับ COP26

การประชุม COP26 ประเทศไทยแสดงเจตจำนงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร่วมกับประชาคมโลกตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ (Long-term Low Greenhouse Gas Emission Development Strategies : LT-LEDS) ของประเทศไทย รวมถึงประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2608 (ค.ศ. 2065) โดยได้กำหนดมาตรการสำคัญในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางด้านคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ดังนี้

1. ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน / ปรับเปลี่ยนเทคโนโลยี เช่น Electric Vehicles (EV), Carbon Capture and Storage (CCS), Carbon Capture Utilization and Storage (CCUS), Bio-Energy with CCS (BECCS)
2. เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนผลิตไฟฟ้าและความร้อน
3. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคไฟฟ้า
4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีผ่านนโยบาย 4D1E

แนวโน้มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจภายในประเทศเริ่มทยอยฟื้นตัวตั้งแต่กลางปี 2565 ตามเศรษฐกิจโลก แต่ก็ยังคงต้องใช้เวลาในการปรับตัวไปสู่ยุค New Normal การใช้พลังงานไฟฟ้ายังคงไม่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างทันทีทันใด ทำให้ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ายังคงมีแนวโน้มทรงตัวตลอดปี หากแต่ในช่วงปลายปีภาครัฐมีนโยบายตามมาตรการมุ่งสู่ความเป็นกลางด้านคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) จึงมีโครงการเกิดขึ้นหลายโครงการ อาทิ โครงการสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้า ด้วยการลดภาษีสรรพสามิต และภาษีนำเข้า ทำให้มีการขยายสถานีอัดประจุไฟฟ้า ซึ่งเป็นโอกาสที่จะมีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในอนาคตนี้ อีกทั้งโครงการการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในช่วงปลายปี 2566 - 2572 จะทำให้ธุรกิจพลังงานมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอีก 7 ปี ข้างหน้า

สถานการณ์ธุรกิจหม้อแปลงต่างประเทศ

จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกที่เริ่มผ่อนคลาย ภาวะขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์สำหรับการนำเข้าและส่งออกในปี 2565 มีแนวโน้มดีขึ้น แต่ด้วยต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้นจึงยังคงเป็นปัจจัยให้ต้นทุนค่าขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ อีกทั้งการส่งสินค้าระหว่างประเทศต้องมีการวางแผนล่วงหน้าตลอดทั้งปี 2565

ด้วยพันธมิตรทางการค้ารายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นที่กำลังเติบโตจากโครงการติดตั้ง Solar Farm และในประเทศออสเตรเลียที่มีการขยายตัวของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ Rare Earth ที่ใช้ในกระบวนการผลิตแบตเตอรี่ สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าที่กำลังมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ส่งผลให้ยอดส่งมอบโดยรวมในปี 2565 ใกล้เคียงกับปี 2564 รวมถึงมีคำสั่งซื้อเข้ามาเป็น Backlog จำนวนมาก ที่จะเตรียมส่งมอบในปี 2566

ภาวะการแข่งขันธุรกิจหม้อแปลงในประเทศ

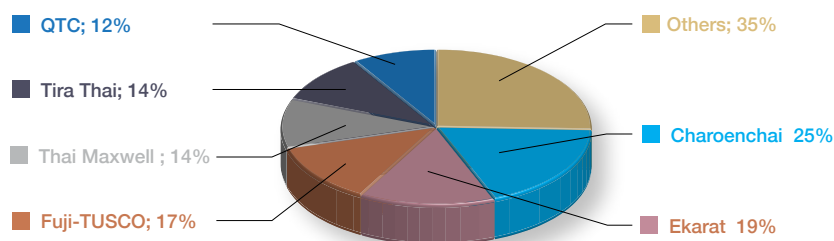
ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัท เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 25-30 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้นผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัท นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 ซึ่งสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐาน IEEE, JIS, AS, และความต้องการพิเศษของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ให้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ นอกจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคนละตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท

การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีทักษะและความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยี และความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 7-8 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า โดยบริษัท ทำการบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว เรายังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อรักษาสถานะลูกค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม เรียกได้ว่าเราเป็นองค์กรที่ใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนรายละเอียดตามสโลแกนที่ว่า “คุณภาพแห่งความประณีต” “Quality of Details”

ปัจจุบันเราเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน “Super Low Loss Transformer G.2” รายแรกและรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้านครหลวง เป็นหม้อแปลงไฟฟ้านวัตกรรมที่แกนเหล็กสามารถลดความสูญเสียในแกนเหล็ก (Loss) ได้มากกว่า 80% และคืนทุนได้ภายในระยะเวลา 3-5 ปี อีกทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในสินค้าและบริการที่เหนือกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป เรียกได้ว่าหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน QTC เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีหม้อแปลงประหยัดพลังงานรายแรกของประเทศไทย

ส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศ

ในปี 2564 ภาพรวมของตลาด ยังคงมีมูลค่าใกล้เคียงกับปี 2563 โดยแต่ละผู้ผลิตมีส่วนแบ่งทางการตลาดดังนี้



หมายเหตุ : Fuji-Tusco คำนวณสัดส่วนทางการตลาดด้วยการรวมยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

แนวโน้มธุรกิจโซลาร์

ด้วยการเติบโตในธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะพลังงานสะอาดทำให้ธุรกิจโซลาร์เติบโตต่อเนื่องติดกันถึง 3 ปี และยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าหลัก 2 ประเภทได้แก่

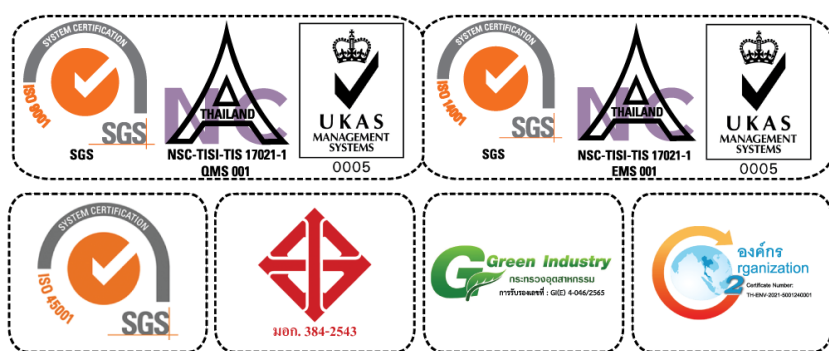
1. Solar Inverter, Solar Battery for Residential ภายใต้ตราสินค้า HUAWEI จากประเทศจีน
2. PV Panel แผงโซลาร์ ภายใต้ตราสินค้า LONGI และ TRINA จากประเทศจีน

ด้วยนโยบายสนับสนุนมาตรการสำคัญในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางด้านคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) และแนวโน้มราคาค่าพลังงานไฟฟ้าที่สูงขึ้น ด้วยการปรับค่า Ft ที่เพิ่มขึ้นทำให้ภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนให้ความสนใจในการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างมาก และด้วยขีดความสามารถในการบริหารงานขายและการตลาด ทำให้เราสามารถเติบโตขึ้นถึง 45% เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยกำหนดแผนเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยการเพิ่มสินค้าที่จะเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มเติมขึ้นจากนี้ เพื่อเติมเต็มสินค้าในทุกกลุ่มลูกค้า รวมถึงขยายฐานลูกค้าในภูมิภาคทั่วประเทศให้มากยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าเราสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล เริ่มตั้งแต่การออกแบบ และการคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุม Loss ต่างๆ ได้อย่างแม่นยำ ด้วยวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบโดยเฉพาะเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เทคโนโลยีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงมาเป็นอย่างดี รวมทั้งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า การดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 ประกอบกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตาม มอก. 384-2543 ครอบคลุมขนาด และครบทุกระบบไฟฟ้าที่มีความต้องการอยู่ในตลาด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทุกขนาดยังผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสำหรับขนาด 167 KVA ผ่านการรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งทั้งสองสถาบันเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีชื่อเสียงระดับโลกที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพ ความแข็งแรงของขดลวดและโครงสร้างภายในของหม้อแปลงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี



2. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ถูกค่าใช้พิจารณาในการเลือกสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ซื้อจะมีกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่ชัดเจนและแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ หรือลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาโครงการ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อทีมงานของลูกค้าเกิดความล่าช้า และบริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นนโยบายหลักที่จะต้องส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า อันจะช่วยสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าซึ่งจะส่งผลทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง หรือนำลูกค้ารายใหม่ให้แก่บริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย

3. การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักที่จะส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการแข่งขัน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบโดยอาศัยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้คัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบ และลดการสูญเสียจากการผลิตที่เกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยให้การควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการในการผลิตสินค้า เนื่องจากระบบ ERP จะเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกฝ่ายงานโดยเริ่มตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า จากนั้นระบบจะนำข้อมูลคำสั่งซื้อดังกล่าวไปทำการประมวลผลเพื่อวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตลง ในขณะที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี เช่น

- การใช้เทคโนโลยี Wound Core สำหรับการผลิตแกนเหล็ก การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณการใช้เหล็กซิลิกอนและการสูญเสียของเหล็กซิลิกอน อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงได้
- การหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยให้การบริหารต้นทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ Copper Foil แทน ลวดแบนหุ้มกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำ เป็นต้น

ทั้งนี้ การที่จะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใด จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้ากำหนดเป็นสำคัญ

4. การมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

จากการที่บริษัทฯ มีทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 47 ปี และเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่นมาเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย และช่วยลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง อันจะส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ทีมงานขายของบริษัทฯ เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการขายและการตลาด จึงทำให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าและภาวะการตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง สามารถกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

5. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย

ปี 2565 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 17.80 ของรายได้จากการขายรวม มาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 8 ราย ครอบคลุม 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย ออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ และอิตาลี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนถึงการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนจำหน่ายในการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทฯ พัฒนามลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

6. การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการหลังการขาย โดยมีช่างที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้คอยให้บริการรวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการแก้ปัญหาต่างๆ แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การให้บริการดังกล่าว นอกจากจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง และสามารถนำข้อบกพร่องดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ และจากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ด้วยการรับประกันคุณภาพ 2 ปี

2.2. ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าในประเทศ

ลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าหลักที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่นๆ เช่น กระทรวงสาธารณสุข กรมโยธาและผังเมือง กรมชลประทาน เป็นต้น

1.2 กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้รับเหมาโครงการตั้งแต่ผู้รับเหมาขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ลูกค้าประเภทนี้ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

1.3 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อกับลูกค้า (End User) อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 5 ราย ตัวแทนจำหน่ายแต่ละรายจะรับผิดชอบการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการในเขตพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การทำการตลาดและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น

1.4 กลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของโครงการหรือโรงงานอุตสาหกรรม

ลูกค้าประเภทนี้จะซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานหรืออาคารต่างๆ เช่น บริษัท แอ๊ดวานซ์เปเปอร์ มิลล์ จำกัด บริษัท ทู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ จำกัด และ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 8 ราย ครอบคลุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ โดยรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 15.91

2.2 กลุ่มลูกค้าอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น ผู้รับเหมาโครงการ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trading Firm) ซึ่งจะสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า (End User) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ						
(1) หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	207.15	28.00	115.07	15.53	150.68	19.89
(2) ตัวแทนจำหน่าย	12.17	1.64	15.53	2.10	14.31	1.89
(3) เอกชน	248.52	33.59	292.87	39.53	312.89	41.30
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	467.84	63.23	423.47	57.16	477.88	63.08
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
(1) ตัวแทนจำหน่าย	116.77	15.78	94.91	12.81	120.49	15.91
(2) เอกชน	155.32	20.99	222.46	30.03	159.16	21.01
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	272.09	36.77	317.37	42.84	279.65	36.92
รวมรายได้จากการขาย	739.94	100.00	740.84	100.00	757.53	100.00

2.3 นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันตามประเภทของลูกค้านั้น โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของแต่ละตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งพิจารณาจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

รายละเอียดของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การจำหน่ายโดยวิธีประมูลงาน

การประมูลงานโดยวิธีประกวดราคาเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ โดยขั้นตอนการประกวดราคาจะเริ่มต้นจากการซื้อแบบประกวดราคา หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อจัดเตรียมเอกสารและคำนวณราคาที่จะใช้ในการยื่นซองประกวดราคา เอกสารที่ใช้ในการยื่นซองประกวดราคา แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ เอกสารแสดงคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะมีสิทธิ์เข้าร่วมเสนอราคาเมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นเท่านั้น ในการยื่นซองประกวดราคา บริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันซอง (Bid Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันซองจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานที่เสนอราคา และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะมีการทำสัญญาซื้อขายตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมกับการวางหลักประกันสัญญาซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันสัญญาจะอยู่ที่ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ประมูล

2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ พิจารณาจากความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ ศักยภาพทางการตลาด ประสบการณ์ในพื้นที่ ฐานะทางการเงิน และความพร้อมของตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นลายลักษณ์อักษร และรับผิดชอบในการทำตลาดสำหรับการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่การขายที่กำหนดอย่างชัดเจน รวมทั้งการให้บริการและแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ จำนวน 8 ราย ครอบคลุมพื้นที่การขายในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ

3. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อหาลูกค้าโดยตรง ประกอบกับอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารในการสร้างช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าไปนำเสนอและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ ลูกค้าที่จำหน่ายผ่านช่องทางนี้ เช่น กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบโครงการ หรือลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานโดยตรง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

3 ภาคการผลิต

3.1 การผลิต

โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 149 หมู่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 32 ไร่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) บริษัทฯ มีนโยบายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นด้านคุณภาพและมาตรฐานเป็นสำคัญ โดยใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัย เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องสลิตเหล็ก เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพันคอยล์ เต้าอบ เป็นต้น เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันและประเทศจีนนำเข้า กระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล และควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์

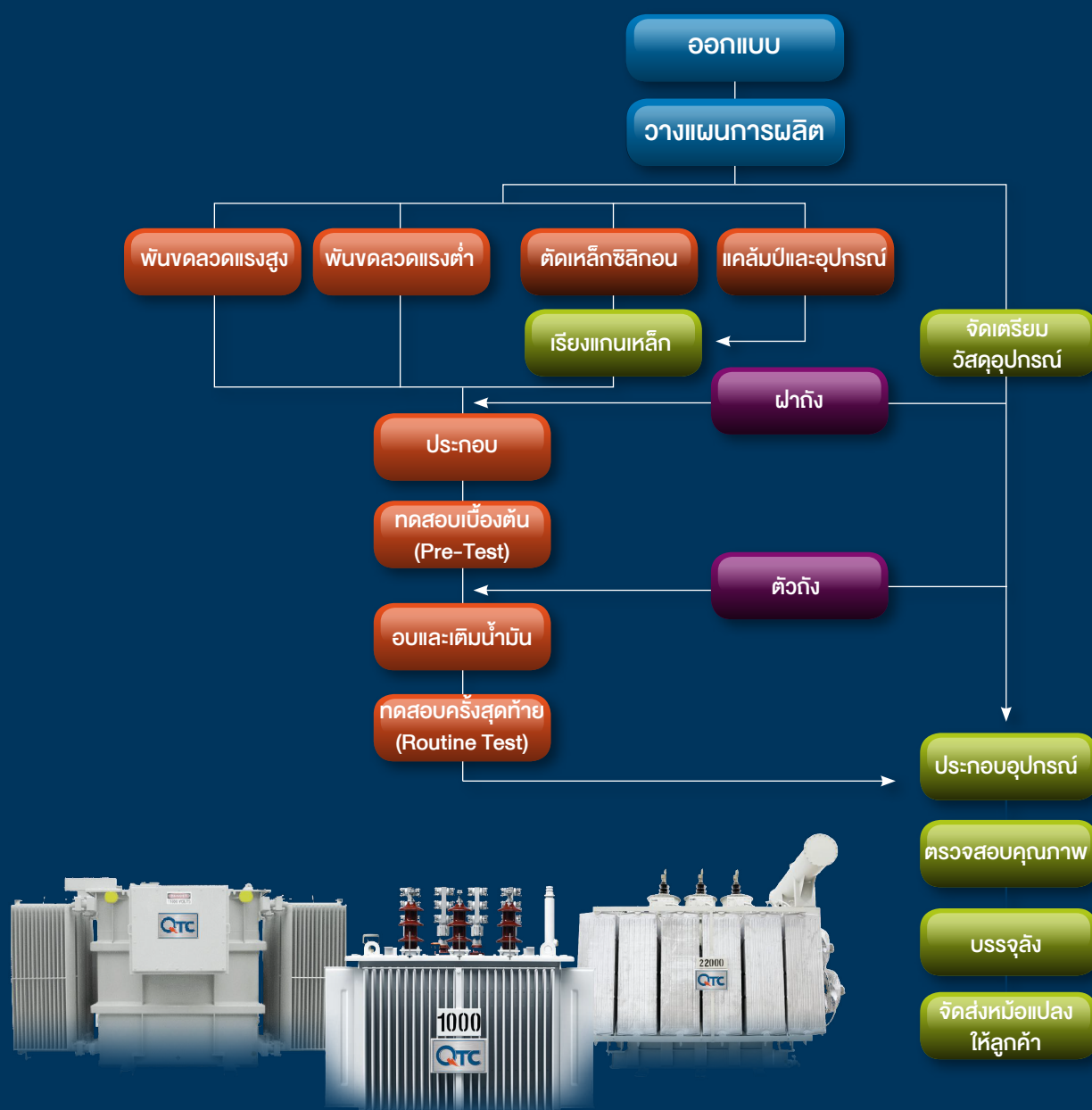
เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นนำระบบ TQM มาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลักคือลดเวลาการผลิตให้สั้นลง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เกิดสมดุล (Line balance) เพื่อลดความสูญเสีย เช่น จากการรอคอย และจากการผลิตเกินความต้องการ เป็นต้น แต่มุ่งเน้นการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพ และได้นำระบบการสั่งผลิต รายงานชั่วโมงการผลิตแบบ Realtime มาเชื่อมต่อข้อมูลจากระบบ ERP ของบริษัท เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้จัดการและติดตามงานที่อยู่ในกระบวนการผลิต และสามารถส่งข้อมูลจำนวนการผลิตเวลาการทำงาน กลับไปยังระบบ ERP ได้ เพื่อลดข้อผิดพลาดจากการรายงาน ลดการทำงานซ้ำซ้อน ลดการใช้กระดาษ

3.2 กำลังการผลิต

	2561	2562	2563	2564	2565
กำลังการผลิตของโรงงาน (KVA)	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000
ปริมาณการผลิต (KVA)	1,490,595	1,206,278	1,218,528	1,256,785	1,099,393
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	82.81	67.02	67.70	69.82	61.08

ปี 2565 บริษัท มีปริมาณการผลิตลดลงจากปี 2564 เท่ากับ 12.52%

3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ มีดังนี้

1. การออกแบบ

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งได้รับการออกแบบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สมบูรณ์แบบที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูงด้วยทีมวิศวกรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ความชำนาญด้านการออกแบบเป็นเวลานาน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตาม Specification ที่ลูกค้าต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า โดยสามารถแสดงผลเป็น Outline Drawing ได้ทันที

2. การวางแผนการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์

ข้อมูลการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าจะถูกป้อนเข้าสู่ระบบ ERP และถูกนำมาวางแผนการผลิตวัตถุดิบและอุปกรณ์ รวมทั้งวางแผนการผลิต โดยส่วนวางแผนจะมีการ Update แผนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบได้ทันเวลาที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะต้องอาศัยการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายขาย ฝ่ายผลิต และฝ่ายจัดซื้อ

3. การตัดเหล็กซิลิกอนและเรียงแกนเหล็ก

บริษัทฯ ใช้เครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถตัดเหล็กได้รวดเร็ว และมีความแม่นยำสูง โดยคอมพิวเตอร์จะคำนวณตำแหน่งในการเจาะรูที่แกนเหล็ก และตัดเหล็กไปในเวลาเดียวกันทำให้แกนเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดยังคงคุณสมบัติทางไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากนั้นแผ่นเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดตามแบบแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยเรียงเหล็ก การเรียงเหล็กจะใช้วิธีการวางตำแหน่งต่อกันของแต่ละชั้นเหลื่อมกันเป็นขั้นๆ (Step-Lap) ด้วย Stacking Table การใช้เทคนิคการเรียงเหล็กแบบ Step-Lap ดังกล่าวจะช่วยลดความสูญเสียพลังงานในแกนเหล็ก (No-Load Loss) ลดค่ากระแสที่ใช้สร้างเส้นแรงแม่เหล็ก (Exciting Current) ทำให้ช่วยลดระดับเสียงรบกวนของหม้อแปลงและลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าสูญเสียที่เกิดขึ้นได้

4. การพันขดลวดแรงต่ำและแรงสูง

บริษัทฯ ใช้ Copper Foil เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำแทนการใช้ลวดแบบหุ้มกระดาษฉนวนในการพันคอยล์แบบเก่าทำให้หม้อแปลงทนต่อกระแสกระชากและกระแส Short Circuit ได้สูงสุด เนื่องจาก Copper Foil มีคุณสมบัติในการกระจายของกระแสได้ดีกว่า ประกอบกับการพันคอยล์แรงสูงแบบ Long Layer ด้วยเครื่องจักร High Voltage Winding Machine ที่ควบคุมความตึงและการเรียงขดลวดด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้คุณภาพในการพันคอยล์ในแต่ละชั้นมีมาตรฐานความตึงเท่ากัน ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพและคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าดีขึ้น

5. การประกอบขดลวดและแกนเหล็ก

ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยขดลวดแรงต่ำจะประกอบติดกับแกนเหล็กและขดลวดแรงสูงจะสวมทับด้านนอกของขดลวดแรงต่ำ หลังจากนั้นจึงประกอบแกนเหล็กด้านบน (Upper Yoke) พร้อมติดตั้งฝาถัง บุชชิ่ง และอุปกรณ์ปรับแรงดัน (Tap Changer) และทำการต่อสายภายในตามที่ต้องการ

6. การทดสอบเบื้องต้น (Pre-Test)

เมื่อประกอบแกนเหล็กและขดลวดแรงต่ำและแรงสูงเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายทดสอบจะทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเบื้องต้น ดังนี้

- วัดความต้านทานของขดลวด (Measurement of Winding Resistance)
- วัดอัตราส่วนแรงดัน (Measurement of Turn Ratio)
- ตรวจสอบลักษณะเชิงขั้วหรือกลุ่มเวกเตอร์ (Polarity or Vector Group)
- วัดความต้านทานของฉนวน (Megger Test)

7. การอบและเติมน้ำมัน

ในการอบเพื่อไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ใช้เตาอบสุญญากาศ (Vacuum) ที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์จากประเทศเยอรมัน และบริษัทฯ ยังเป็นบริษัทแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้เทคโนโลยี Electric Low Frequency Heating ในการไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยการจ่ายกระแสความถี่ต่ำเข้าไปที่ขดลวดของหม้อแปลงโดยตรงภายใต้สภาวะสุญญากาศซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายในออกสู่ภายนอก ด้วยกรรมวิธีนี้จะทำให้ความชื้นที่อยู่จุดในสุดของขดลวดถูกดึงออกได้ทั้งหมดในเวลาสั้น แทนการใช้ Heater ซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ภายใน ความชื้น ณ จุดในสุดไม่สามารถถูกนำออกมาได้หมด นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังใช้เทคโนโลยีในการเติมน้ำมันหม้อแปลงในเตาอบสุญญากาศทำให้น้ำมันสามารถแทรกซึมเข้าไปในระบบฉนวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความชื้นเข้าไปสัมผัสฉนวนภายในหม้อแปลงไฟฟ้าได้ 100% เป็นการเพิ่มอายุการใช้งานของหม้อแปลงให้นานขึ้น

8. การทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test)

หลังจากผ่านขั้นตอนทั้งหมดแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test) เครื่องมือทดสอบของบริษัท ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และผ่านการสอบเทียบความเที่ยงตรงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ได้ค่าในการทดสอบที่แม่นยำ เที่ยงตรง และสามารถรายงานผลการทดสอบได้ทันที ทั้งนี้ รายการที่ทำการทดสอบประกอบด้วย

- Measurement of winding resistance
- Measurement of voltage ratio and check of phase displacement
- Measurement of short circuit impedance and load loss
- Measurement of no-load loss and current
- Separate source AC withstand voltage test
- Short-duration induced AC withstand voltage test
- Measurement of insulation resistance
- Oil dielectric test
- Leakage test

3.4 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัท สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ

จากการที่บริษัท มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัท จึงเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิต หรือ Supplier ที่มีศักยภาพและความสามารถที่จะจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่กำหนดได้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการ โดยบริษัท จะมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ผลิตวัตถุดิบและ Supplier (Approved Vendor List) เพื่อใช้ในการกลั่นกรองผู้ผลิตและ Supplier ที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัท จะมีการกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งเยี่ยมชมและตรวจสอบโรงงานของผู้ผลิตรายใหม่ก่อนที่จะอนุมัติให้เป็นผู้ผลิตหรือ Supplier ของบริษัท ซึ่งบริษัท จะทำการทบทวนผลการประเมินทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากคุณภาพและประวัติการส่งมอบวัตถุดิบเป็นหลัก นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบคุณภาพ (QA) จะทำการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่ Vendor นำวัตถุดิบมาส่ง เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ

การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 15-30 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของวัตถุดิบ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศบริษัทต้องเผื่อระยะเวลาขนส่ง จากผลกระทบเกิดวิกฤติการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และเรือขนส่งสินค้าลดลง ทำให้ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบนานกว่าเดิมประมาณ 15-30 วัน ซึ่งขึ้นอยู่กับประเทศที่สั่งซื้อ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่หากเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ผู้ผลิตหรือ Supplier ในประเทศสามารถจัดหาได้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตหรือ Supplier ต่างประเทศ หรือมีคุณภาพตามที่บริษัท กำหนด เช่น ลวดกลมอบน้ำยา ลวดแบนหุ้มกระดาษ ลวดแบนอบน้ำยา และอุปกรณ์ประกอบหม้อแปลงต่างๆ เป็นต้น บริษัท จะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศ เนื่องจากมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นกว่าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ

ปี 2565 ราคาวัตถุดิบมีการปรับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ทองแดง รวมถึง เหล็กชนิดรีดร้อน และรีดเย็น ใช้สำหรับการผลิตตัวถัง ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง บริษัท จะต้องพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ ประกอบกับระยะเวลาที่สั่งซื้อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบริษัท จะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัท มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 18 ของวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น บริษัท จะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิดและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

5. การไม่พึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใดรายหนึ่งหรือน้อยราย

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) หลายราย โดยในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบนํ้ายา Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier หลักเพียง 2-3 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและ Supplier แต่ละรายมีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากราคาและระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ซื้อวัตถุดิบในประเทศ	305.78	76.9	417.71	67.91	389.40	82%
ซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	91.84	23.1	197.41	32.09	85.05	18%
ยอดซื้อวัตถุดิบรวม	397.62	100	615.13	100	474.91	100

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิกอน

เหล็กซิลิกอนถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 21.18 และร้อยละ 25.06 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมใน 2564 และปี 2565 บริษัทฯ นำเข้าเหล็กซิลิกอนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกาหลีใต้เป็นหลัก และบางส่วนจากประเทศญี่ปุ่น และจีน โดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหล็กซิลิกอนคุณภาพสูงสำหรับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยราย จึงทำให้ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่ผลิตได้มีจำนวนจำกัด ดังนั้น บริษัทต้องบริหารจัดการซื้อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา

2. ลวดกลมอบนํ้ายา

ลวดกลมอบนํ้ายาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงสูง หรือขดลวดแรงสูงซึ่งทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานแม่เหล็กไหลเวียนอยู่ในแกนเหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำ โดยเป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศซึ่งมีคุณภาพใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อที่สั้นกว่าทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2565 โรงงานผลิตตัวถังที่บริษัทสร้างเพิ่ม สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิต ทั้งนี้ผลลัพธ์จากการเพิ่มเครื่องตัดเหล็กชนิด Laser สามารถตัดเหล็กที่มีความหนาเพิ่มขึ้นทดแทนการใช้เครื่องตัดเหล็กเดิม (ชนิดพลาสมา) เป็นการปรับปรุงคุณภาพรอยตัดเหล็ก ลดขั้นตอนการเจียร ลบรอยเบลของการตัด และได้ติดตั้ง Jig Fixture และ Robot สำหรับงานประกอบตัวถังก่อนเชื่อม ทดแทนการใช้พนักงาน ช่วยควบคุมขนาดของตัวถังที่ประกอบให้มีความสม่ำเสมอเท่ากันทุกถัง ช่วยให้การเชื่อมโดย Robot สามารถเชื่อมได้ต่อเนื่อง ไม่สะดุดจากการปรับตั้งโปรแกรม และติดตั้งเครื่องวัดสี่เหลี่ยมตัวถังอัตโนมัติ สามารถควบคุมคุณภาพการเคลือบสีตัวถังมีความสม่ำเสมอ และยังช่วยลดเวลาจากการสัมผัสสารเคมีของพนักงานซึ่งเป็นงานเสี่ยงอันตราย การเพิ่มเครื่องจักรแบบอัตโนมัติดังกล่าว ทำให้การผลิตตัวถัง เกิดความต่อเนื่อง ตัดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ลดการรอคอย ทำให้ผลิตตัวถังได้เร็วขึ้น ทำให้บริษัทเพิ่มความสามารถในการผลิตตัวถังได้มากขึ้น ลดการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงจากภายนอก ช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้น และสามารถควบคุมคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนดได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน แต่ยังมีคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1-2 ราย ตามความเหมาะสมของลักษณะและปริมาณงาน ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า

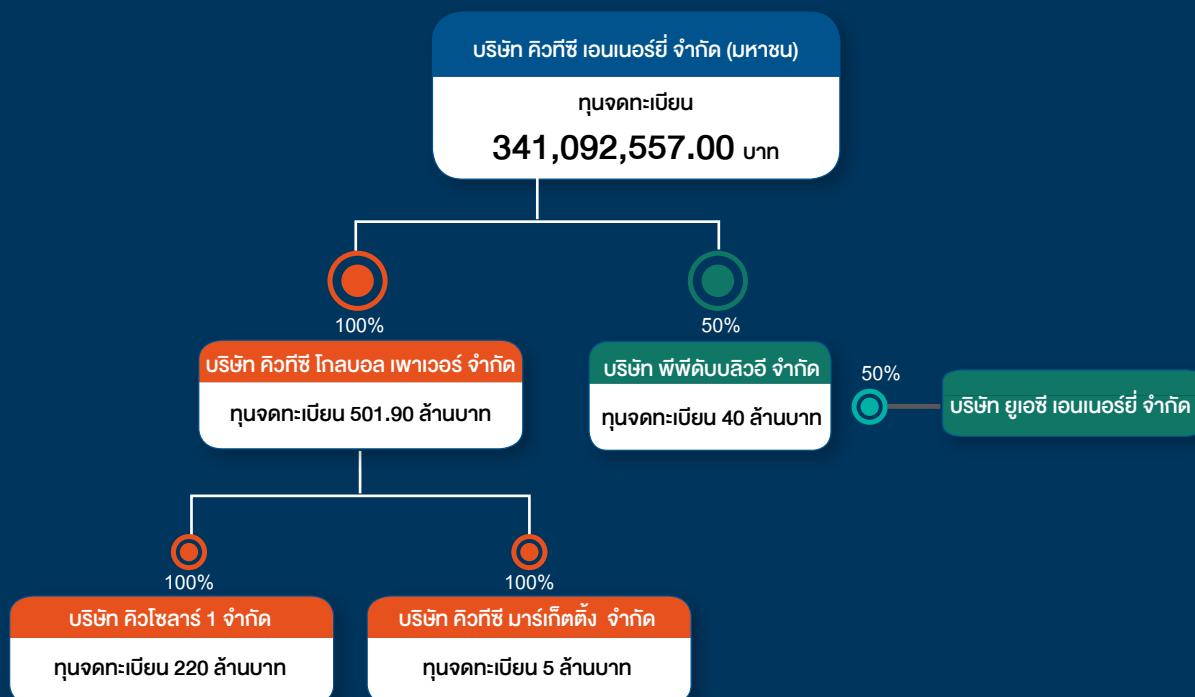
4. น้ำมันหม้อแปลง

น้ำมันหม้อแปลงเป็นน้ำมันที่ผลิตสำหรับใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีคุณสมบัติเป็นฉนวนที่ดี มีหน้าที่นำพาความร้อนจากภายในหม้อแปลงไฟฟ้าออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก ในการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลง จะพิจารณาจากแผนการผลิตโดยจะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ แผนการจัดซื้อจะติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยบริหารการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. Copper Foil

Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงต่ำ หรือขดลวดแรงต่ำซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ โดย Copper Foil บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งใน และต่างประเทศ และจากการร่วมกันพัฒนาผู้ผลิตที่มีศักยภาพภายในประเทศ ทำให้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศที่ผลิตได้ตามมาตรฐานสากลเทียบเท่ากับต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 501.90 ล้านบาท

บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5

ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร: 02-3793089-92

โทรสาร: 02-379-3097

- 1.1 บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท

บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (สาขา00001)

102 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110

โทร: 02-107-0015

- 1.2 บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ ตัวแทน จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท

บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5

ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร: 02-3793089-92

2. บริษัทร่วม คือ บริษัท พีดีบีบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 และบริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น จำนวนร้อยละ 49.98

บริษัท พีดีบีบลิวอี จำกัด (สำนักงานใหญ่)

2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5

ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร: 02-3793089-92

โทรสาร: 02-379-3097

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานและนโยบายการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจออกไปสู่พลังงานทุกรูปแบบ โดยบริษัทแม่ประกอบธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อสร้างรายได้แบบมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโต โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะพิจารณาส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนเพื่อร่วมกำหนดนโยบาย และ/หรือส่งตัวแทนไปเป็นผู้บริหารเข้าร่วมการบริหารงาน ซึ่งในการพิจารณาดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและจำเป็นในแต่ละกรณี

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพฯริทา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-หัวยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลพบุรี จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	341,092,557 บาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	:	341,092,557 บาท

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2565			
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	1.1 Mr. Litsamy Latsavong	42,500,000	12.46
	1.2 Mr. Phoukhaokham Pravoxay	40,000,000	11.73
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนักลงทุนต่างประเทศ	82,500,000	24.19
2	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน		
	2.1 น.ส.ศศิภาญจน์ ตันธณสิน	54,317,855	15.92
	2.2 นายพัชรพงศ์ ตันธณสิน	1,056,800	0.31
	2.3 นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	598,600	0.18
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	55,973,255	16.41
3	นายอภิชาติ สระมูล	42,501,000	12.46
4	นายธีรพล นพรมภา	20,000,000	5.86
5	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด(มหาชน)	17,019,702	4.99
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,821,900	3.76
7	น.ส. เลิศลักษณ์ อูลิศ	12,340,000	3.62
8	นายพีรณัฐ ตันติพาน์	9,000,000	2.64
9	นายธีรเดช จิระประกอบชัย	5,764,900	1.69
10	นายอดิศักดิ์ ขจรวุฒิเดช	5,444,200	1.60
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	77,727,600	22.79
	รวม	341,092,557	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท หรือพิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. กำไรสุทธิ(ขาดทุน) (บาท)	122,178,972	178,133,880	94,246,615
2. กำไรสะสม(ขาดทุนสะสม) (บาท)	54,606,015	120,053,038	126,822,928
3. จำนวนหุ้น	341,092,557	341,092,557	341,092,557
4. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น <ul style="list-style-type: none"> เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น) จำนวนเงิน (บาท) เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น) จำนวนเงิน (บาท) 	0.15 51,163,883.55 งดจ่าย	0.15 51,163,883.55 0.25 85,273,139.25	- - 0.25 68,218,511.40
5. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น(บาท)	51,163,883.55	136,437,022.80	68,218,511.40
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ 93.70	ร้อยละ 71.03	ร้อยละ 72.38



2. การบริหารความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีการบูรณาการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอ และเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้น ให้ความสำคัญต่อประสิทธิผลเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้
4. กำหนดให้เมื่อพนักงานพบเห็น หรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)
6. กำหนดให้บททวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และหากมีการเปลี่ยนแปลง จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ สามารถเข้าไปศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ <https://qtc-energy.com/th/risk-management/>

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะทำงานซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุก 3 เดือน ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ Strategic Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า	<p>เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาจากการประมาณงานภาครัฐ ซึ่งมีความไม่แน่นอนทางการเมืองส่งผลต่อการใช้งบประมาณรายจ่ายภาครัฐ และมีคู่แข่งในตลาดมากซึ่งเป็นปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และสร้างมาตรการเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • มีหน่วยงานและผู้รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับงานขายราชการ พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน • ปรับปรุงมาตรฐานการผลิต และกระบวนการบริหารจัดการ เพื่อลดต้นทุน ภายใต้คุณภาพมาตรฐานสากล และมีความรับผิดชอบต่อ • ขยายตลาดต่างประเทศด้วยการผลิตแบบ OEM ปัจจุบันมี 2 กลุ่มประเทศได้แก่ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น (ไม่สามารถกล่าวอ้างชื่อแบรนด์ได้) เป็นความลับทางการค้า • ตั้งตัวแทนขายในต่างประเทศจำหน่ายภายใต้แบรนด์ QTC เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย • พัฒนาลิตรภัณฑ์หม้อแปลงประหยัดพลังงาน (Super Low Loss) และ Smart Transformer สร้างความแตกต่างเพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับลูกค้า • ขยายฐานลูกค้ากลุ่มงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า • เพิ่มการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มพลังงานสะอาดไฟฟ้า (เป็นตัวแทนจำหน่าย) • ปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการลูกค้าที่มีความหลากหลาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น <p>การดำเนินงานในปี 2565 มีอัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (เฉพาะกิจการ) 8.38% รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ที่หัวข้อ “รายงานทางการเงิน” และในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ “เศรษฐกิจ”</p>
การลงทุนในธุรกิจอื่น	<p>เพื่อกระจายความเสี่ยงการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยผ่านการดำเนินงานของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ (จำกัด) : QTCGP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และธุรกิจด้านพลังงานเป็นธุรกิจซึ่งบุคลากรส่วนใหญ่ของ คิวทีซีไม่มีความถนัด บริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางภายนอก เพื่อศึกษารายละเอียดโครงการ ที่จะลงทุน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม • การลงทุนใดๆ ในธุรกิจอื่นต้องผ่านกระบวนการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น <p>การดำเนินงานในปี 2565 โครงการ EV Charging Station ร่วมกับบริษัท PPWE จำนวน 4 สถานี</p> <ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 สถานี - เปิดให้บริการแล้ว 2 สถานี คือสถานีปั๊มคาลเท็กส์ศรีพลังโนนสูง และสถานีปั๊มคาลเท็กส์วิภาวดีรังสิต แต่เนื่องจากพบปัญหาของระบบปัจจุบันได้ปิดบริการชั่วคราวเพื่อทำการปรับปรุง

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน Financial Risk

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ	<p>เนื่องจากการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศเป็นสัดส่วน 60% ของมูลค่าวัตถุดิบที่ใช้ต่อปี และมีการส่งออกหม้อแปลงเป็นสัดส่วน 20-30% ของยอดขาย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาวัตถุดิบเช่นทองแดง เหล็กซิลิกอน มีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลก และสถานการณ์โลกสำคัญ บริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • นโยบายซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า Forward Contract • ติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักอย่างใกล้ชิด เช่นทองแดง เหล็กซิลิกอน และน้ำมันหม้อแปลง และทำการจองซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า หากเห็นโอกาสได้เปรียบทางการค้า <p>การดำเนินงานในปี 2565 ค่าเงินบาทอ่อนค่าต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จนมาถึงช่วงปลายปี เงินบาทกลับมาแข็งค่าขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.48 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-การทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Forward Contract) จำนวน 0.23 ล้านบาท</p>
---	--

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
ความเสี่ยงในการบริหารลูกหนี้	<p>เนื่องจากการแข่งขันทางการค้าปัจจุบัน ทำให้ต้องมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน ในขณะเดียวกันหากลูกค้าที่บริษัทให้สินเชื่อไปนั้น ขาดวินัยทางการเงิน ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในการชำระหนี้ ก่อให้เกิดเป็นหนี้ค้างชำระ ทำให้บริษัทไม่ได้รับเงินตรงตามเวลาที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงมีมาตรการควบคุมและป้องกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (เป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีบันทึกภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร) หรือการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา • ปรับนโยบายการให้เครดิตลูกค้า กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินการให้เครดิตลูกค้าอย่างชัดเจน • กรณีลูกค้าไม่ผ่านหลักเกณฑ์การให้เครดิต กำหนดให้ขายเป็นเงินสด • มีนโยบายการเร่งรัดและติดตามหนี้ค่างานเกิน 1 ปี โดยการทำสัญญาผ่อนชำระเป็นรายงวด <p>การดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ สามารถควบคุมระยะเวลาการรับชำระหนี้ เหลือ 60 วัน โดยลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2564 และ 2563 โดยลูกหนี้การค้าสุทธิ(ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ในปี 2565จำนวน 205.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 166.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.51 ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 1 ปี เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เป็นจำนวน 7.76 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เป็นจำนวน 1.58 ล้านบาท</p> <p>เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของลูกค้าที่เป็นลูกค้าชั้นดี ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ระยะสั้นได้ รวมถึงลูกหนี้ที่มีหนี้ค้างชำระเกิน 1 ปี ไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญาที่ตกลงทำไว้กับบริษัทฯ รวมถึงมีลูกหนี้ที่เกินกว่า 1ปี เพิ่มขึ้นในรอบปี 2565 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งบางรายได้ปิดกิจการไปแล้ว</p> <p>ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงเร่งติดตามหนี้ค่างานเกิน 1 ปีโดยสามารถเรียกชำระได้ในปี 2565 เป็นจำนวน 2.58 ล้านบาท</p>

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติ Operational Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน	<p>เนื่องจากสภาพการทำงานของพนักงานเกี่ยวข้องกับการใช้เครื่องมือ เครื่องจักร สารเคมี และมีกระบวนการทำงานที่เป็นขั้นตอน และโรงงานตั้งอยู่ร่วมกับชุมชนซึ่งมีอายุกว่า 20 ปี อาจเกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบต่อพนักงาน และชุมชนได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการป้องกันไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบมาตรฐาน ISO45001 • กำหนดมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัย และ PPE อย่างเหมาะสม การซ่อมบำรุงเครื่องจักรตามระยะ • ตรวจสอบระบบไฟฟ้า และอาคาร โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก • ติดตั้งระบบเตือนภัยอัตโนมัติกรณีเกิดเพลิงไหม้ • ฝึกอบรมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ • กระตุ้นจิตสำนึกความปลอดภัยด้วยกิจกรรม KYT • จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อให้ความรู้สร้างความตระหนักแก่พนักงาน และชุมชน • มีคณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) จากการศึกษาเลือกตั้งเป็นตัวแทนลูกจ้างร่วมพิจารณาแนวทางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย • โครงการส่งเสริมสุขภาพ เพื่อลด ละ เลิก บุหรี่ เหล้า และสวัสดิการฉีดวัคซีนป้องกันโรคตามสถานการณ์ที่ระบาด <p>การดำเนินงานในปี 2565 มีจำนวนอุบัติเหตุลดลงจากปี 2564 คิดเป็น 28% แต่ไม่บรรลุเป้าหมาย Zero Accident รายละเอียดการดำเนินงาน และมาตรการป้องกันแก้ไขติดตามในรายงานความยั่งยืน “ประเด็นความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน”</p>

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
การไหลออกของวิศวกร และช่างฝีมือในตำแหน่งงานสำคัญ	<p>เนื่องจากโรงงานตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันด้านแรงงานค่อนข้างสูง ตั้งแต่พนักงานระดับใช้แรงงานถึงระดับวิชาชีพ บริษัทฯ ได้วางมาตรการควบคุมและป้องกันที่สำคัญไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ปรับโครงสร้างค่าจ้าง และผลประโยชน์ของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน • ปรับระบบการประเมินผลและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม • การพัฒนาบุคลากรรายบุคคลตามเส้นทางอาชีพ IDP • จัดทำ KM ที่สำคัญ ของบริษัทฯ และสร้างศูนย์การเรียนรู้แบบ On-line • สร้างสุขภาวะองค์กร ตามแนวทาง Happy 8 <p>การดำเนินงานในปี 2565 มีอัตราการลาออกของพนักงานกลุ่มฝีมือแรงงานคิดเป็น 1.53% และอัตราการลาออกของพนักงานทั้งหมดอยู่ที่ 11.24% ลดลงจากปี 2565 8.45%</p>
การพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการดำเนินธุรกิจ	<p>การบริหารงานในบริษัท โดยผู้นำส่วนใหญ่เป็นผู้มีประสบการณ์เฉพาะทางหม้อแปลงไฟฟ้า และติดเป็นแบรนด์ของสินค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับผู้นำองค์กรอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน บริษัทฯ จึงได้มีมาตรการป้องกันไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) และคัดเลือกผู้สืบทอด • ส่งเสริมภาวะผู้นำ และพัฒนาทักษะผู้สืบทอด ตาม Career Path • ส่งเสริมการทำตลาดโดยใช้แบรนด์สินค้า และมาตรฐานโรงงานเป็นตัวนำ <p>การดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ ได้ส่งบุคลากรในระดับสำคัญ ๆ พัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ที่จำเป็นเพิ่มเติม ตามแนวทางการพัฒนาแผนสืบทอด ดูรายละเอียดในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ “Career path Development & Succession Plan”</p>
การจัดการของเสียอันตราย และวัสดุเหลือใช้จากการผลิต	<p>ในกระบวนการผลิต และการให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีวัสดุเหลือใช้จากการผลิต และของเสียอันตรายที่ต้องควบคุมการกำจัดตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม โดยการกำจัดจะผ่านบริษัทผู้รับกำจัด ผู้รับกำจัดดำเนินการตามวิธีที่กรมโรงงานฯ กำหนด แต่อาจมีความเสี่ยงที่ผู้รับกำจัดขาดความรับผิดชอบไม่ดำเนินการตามเงื่อนไขส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการควบคุม และป้องกันไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ขออนุญาตและขึ้นทะเบียนบริษัทผู้รับกำจัด แยกตามประเภทของของเสียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม • ทีมงานเข้าตรวจประเมินพื้นที่ และวิธีกำจัด ณ พื้นที่ของผู้รับกำจัด • ควบคุมการขนย้าย และการบรรจุเพื่อป้องกันการหกรั่วไหลก่อนออกจากโรงงาน • คัดแยกขยะขายได้ ขายไม่ได้โดยใช้หลักการ 3Rs • Zero Landfill โดยการการบริหารจัดการขยะประเภทฝังกลบ ส่งเข้าโรงงานผลิตไฟฟ้า <p>การดำเนินงานในปี 2565 สามารถดำเนินการนำขยะประเภทฝังกลบเข้าสู่กระบวนการผลิตไฟฟ้าได้ 100% เป็น Zero Landfill 100% และไม่มีกรณีร้องเรียนผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการจัดการของเสียอันตราย และวัสดุเหลือใช้จากการผลิต ผลการดำเนินงานสามารถติดตามได้จากรายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากการผลิต”</p>

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย Compliance Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย	<p>ลักษณะธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นโรงงานอุตสาหกรรม มีการผลิต ซ่อมแซม จำหน่าย บริการ ให้กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนทั้งภายในและภายนอกประเทศ จึงมีกฎหมาย ข้อกำหนด มากมายที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้อง ซึ่งในตัวกฎหมาย หรือข้อกำหนดต่าง ๆ ก็จะมีการเปลี่ยนแปลงตามวาระตามสมัยเพื่อป้องกันความผิดพลาดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • กำหนดผู้รับผิดชอบในการติดตาม รวบรวม ประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย และข้อกำหนดทางการค้า จากช่องทางที่เหมาะสม เช่น ราชกิจจานุเบกษา ประกาศต่าง ๆ • จัดทำเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย และข้อกำหนด เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติครอบคลุมทั้งองค์กร • หน่วยงาน Document Control จัดทำเป็นทะเบียนกฎหมาย ข้อกำหนดทางการค้า ที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทุกไตรมาส <p>การดำเนินงานในปี 2565 ไม่มีประเด็นที่ปฏิบัติขัดต่อกฎหมาย แต่มีเพียงประเด็นที่อยู่ระหว่างปรับปรุงให้สอดคล้องต่อกฎหมายซึ่งเป็นรายการที่มีการปรับปรุงกฎหมายใหม่และมีระยะเวลาให้ดำเนินการได้ตามกฎหมาย และมีแผนรองรับ</p>
การคอร์รัปชัน	<p>ลักษณะธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นโรงงานอุตสาหกรรม มีการผลิต ซ่อมแซม จำหน่าย บริการ ซึ่งการปฏิบัติงานต่างๆ ต้องอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ของข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต้องมีการติดต่อ ประสานงาน ตลอดจนการนำส่งเงินค่าธรรมเนียม ค่าภาษีอากร การค้าขายกับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งอาจเกิดช่องว่างให้เกิดการคอร์รัปชันได้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุม และป้องกันไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง บังคับใช้ในบริษัท และบริษัทย่อยทุกแห่ง • อบรม ให้ความรู้พนักงาน โดยกำหนดให้เป็นหลักสูตรความจำเป็นในการอบรมพนักงานจะต้องผ่านการอบรม 100% และผลการประเมินความเข้าใจมากกว่า 80% • เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) <p>การดำเนินงานในปี 2565 ไม่มีเหตุการณ์ หรือข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด</p>
สิทธิมนุษยชน และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	<p>ลักษณะธุรกิจของ QTC Energy มีบริษัทลูกในเครืออีกหลายแห่ง กิจกรรมทางธุรกิจมีทั้งภาคการผลิต ซื้อมา-ขายไป การลงทุนในโครงการต่างๆ ซึ่งในแต่ละกิจกรรมทางธุรกิจย่อมทำให้เกิดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ มีผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมากมายในห่วงโซ่คุณค่านี้ และด้วยวิสัยทัศน์องค์กรที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีธรรมาภิบาล และต้องการนำองค์กรสู่ระดับ World Class จึงให้ความสำคัญในประเด็นทางสังคมที่ทั่วโลกให้ความสนใจและกังวล “สิทธิมนุษยชน” และ “การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบอย่างรอบด้านพร้อมกำหนดมาตรการควบคุม และป้องกันไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสู่สาธารณะ • จัดทำแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายสิทธิมนุษยชน และ นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และบังคับใช้อย่างเคร่งครัด • จัดอบรมพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง • ดำเนินการตรวจสอบตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ พร้อมทั้งมีการประเมินความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อเฝ้าระวังไม่ให้เกิดกล่าวหาว่ามีส่วนร่วมกับการละเมิดสิทธิ ซึ่งมักเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทผู้ใด หรือควรจะรู้ดีว่าพันธมิตรทางธุรกิจหรือคู่ค้าละเมิดสิทธิมนุษยชน เท่ากับว่าบริษัทมีส่วนทางอ้อมในการละเมิดสิทธิ <p>การดำเนินงานในปี 2565 ไม่มีเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่มีเหตุการณ์ข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนหัวข้อ “การจ้างงาน และสิทธิมนุษยชน” และหัวข้อ “การควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล : PDPA”</p>

5. ความเสี่ยงด้านการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ Business Continuity Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการและผลการดำเนินงาน
ภาวะฉุกเฉิน	<p>เป็นความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น น้ำท่วมสำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ ไฟไหม้สำนักงานใหญ่ หรือโรงงานจังหวัดระยอง หรือ ในบริษัทย่อยทุกแห่ง บริษัทฯ ได้วางมาตรการป้องกัน และเตรียมรับภาวะฉุกเฉินไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • จัดทำแผนป้องกัน และระงับอัคคีภัย และฝึกซ้อมทุกปี • จัดทำแผนกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ และทำการฝึกซ้อมแผนปีละ 1 ครั้ง • ชื่อกรรมวิธีที่มีความคุ้มครองความเสี่ยง <p>การดำเนินงานในปี 2565 ไม่มีเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินที่ส่งผลกระทบต่อภาระผูกพันของกิจการทั้งในบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด สม่าเสมอ</p>
ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์	<p>เป็นความเสี่ยงที่เป็นภัยคุกคามด้านความปลอดภัยต่อการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งมีแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับข้อมูลสำคัญ ๆ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านสารสนเทศ และจัดทำมาตรการป้องกันความเสี่ยงไว้อย่างรัดกุม และรอบคอบ ให้ความรู้ ความเข้าใจกับพนักงาน พร้อมเตรียมแผนสำรองไว้หากเกิดกรณีฉุกเฉินขึ้น</p> <p>การดำเนินงานในปี 2565 ได้ทดสอบความเข้าใจของพนักงานโดยการสร้าง Phishing mail ให้พนักงานเพื่อจับพนักงานที่หลงกล และนำมาอบรมซ้ำดำเนินการได้ครบ 100% ซึ่งในระหว่างปี 2565 ไม่มี Phishing mail ที่ถูกปล่อยมาจากภายนอกหลุดลอดเข้ามาในระบบ</p>
การแพร่ระบาดของโควิด-19	<p>กิจกรรมในธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย มีตั้งแต่กระบวนการขาย การจัดซื้อ การผลิต การส่งมอบ การสื่อสารทางการตลาด การรับรองลูกค้า การประชุมร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ฯลฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องติดต่อสื่อสาร หรือประสานงานกับบุคคลภายนอกแบบ Face to Face หรือเป็นหมู่คณะ เช่น ลูกค้า ผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมา สื่อมวลชน ฯลฯ ซึ่งอาจมีโอกาสดำเนินการได้รับเชื้อโควิด-19 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกัน และมาตรการแก้ไขไว้อย่างรอบคอบดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • จัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานในภาวะวิกฤตโควิด-19 ขึ้น 1 ชุด โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่ที่จำเป็นในการบริหารงานในภาวะวิกฤต • จัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่ง โดยพิจารณาจากคำแนะนำของกรมควบคุมโรค, ศบค. ส่วนกลาง และ ศบค. จังหวัด เช่น การคัดกรอง การใช้หน้ากากอนามัย การเว้นระยะห่าง การทำงานที่บ้านในบางตำแหน่งงาน ฯลฯ โดยกำหนดไว้เป็นคู่มือปฏิบัติ • สื่อสาร ทำความเข้าใจกับพนักงาน ให้ความรู้เกี่ยวกับเชื้อโรคโควิด-19 • ส่งเสริมให้พนักงานรับวัคซีนป้องกันโควิด-19 อย่างทั่วถึงโดยการจัดหาวัคซีนทางเลือกเพิ่มเติม • จัดทำมาตรการช่วยเหลือพนักงาน เช่น ช่วยค่าอาหารกลางวัน จัดแจกหน้ากากอนามัยและเจลล้างมือ จัดรถรับ-ส่งพนักงานจากบ้านถึงที่ทำงานกลุ่มพนักงานที่เช่ารถสาธารณะ จ่ายค่า Internet ให้พนักงานกลุ่มที่ทำงานจากที่บ้าน เนื่องจากพนักงานได้รับผลกระทบจากมาตรการป้องกันที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งอาจไปจำกัดสิทธิบางประการของพนักงาน • สื่อสาร ทำความเข้าใจกับลูกค้า , Supplier , ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอก เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของบริษัทฯ พร้อมให้การสนับสนุนในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการสื่อสารแทนการพบปะ Face to Face • เพิ่ม Content สื่อสารทางการตลาดบนสื่อออนไลน์ให้มากขึ้น เพื่อการเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มแทนการพบปะแบบ Face to Face • จัดทำแผนรองรับกรณีฉุกเฉินครอบคลุมทุกกระบวนการทำงาน หากจำเป็นต้องมีการหยุดกิจการชั่วคราว สามารถ Down Load คู่มือปฏิบัติการในภาวะวิกฤตโควิด-19 ได้ทาง https://qtc-energy.com/th/risk-management/ <p>การดำเนินงานในปี 2565 มีพนักงานติดเชื้อโควิด-19 เพิ่มขึ้นแต่มีอาการไม่รุนแรง บริษัทฯ สามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ยกเลิกคณะกรรมการบริหารงานในภาวะวิกฤตโควิด-19 พร้อมปิดความเสี่ยงนี้เข้าสู่ภาวะปกติเมื่อพฤศจิกายน 2565 โดยให้การปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้</p>

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ความยั่งยืนทางธุรกิจไม่ได้ขึ้นอยู่กับความสามารถทางการแข่งขัน และการทำกำไรของธุรกิจเพียงอย่างเดียว หากแต่ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่เข้ามาเกี่ยวข้องอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนไปตามโลกาภิวัตน์ ความตระหนักถึงความเชื่อมโยงระหว่างผลประโยชน์ของการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ของนักลงทุน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในสังคมที่คาดหวังให้บรรษัทสินค้าที่ตนใช้งานอยู่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ความคาดหวังของพนักงานในองค์กรที่คาดหวังให้องค์กรปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม เห็นคุณค่า มีจริยธรรมที่ดี เป็นต้น สิ่งต่างๆ เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ท้าทายต่อการอยู่รอดของธุรกิจอย่างยั่งยืน

คิวทีซี มองเห็นความเสี่ยงและโอกาสจากปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เหล่านี้ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบูรณาการและขับเคลื่อนกระบวนการทางด้านเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การขับเคลื่อนองค์กรเพื่อความยั่งยืนของคิวทีซี ได้จัดทำเป็นรายงานไว้ใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565



<https://investor.qtc-energy.com/th/downloads/sustainability-reports>

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2563 ตรวจสอบโดยนายณรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
- ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ข) งบการเงินปี 2564 ตรวจสอบโดยนางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัยวาลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
- ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ค) งบการเงินปี 2565 ตรวจสอบโดยนางสาวรสพร เดชอุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2563 (งบรวม)		ปี 2564 (งบรวม)		ปี 2564-งบรวม (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2565 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์								
<i>สินทรัพย์หมุนเวียน</i>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152.32	7.87	347.43	17.49	347.43	18.43	611.79	33.12
เงินลงทุนชั่วคราว	613.20	31.68	350.00	17.62	350.00	18.56	0.18	0.01
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา								
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	179.68	9.28	159.54	8.03	159.54	8.46	190.63	10.32
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1.31	0.07	-	-	-	-		
ลูกหนี้อื่น								
- ลูกหนี้ทั่วไป	0.64	0.03	0.60	0.03	0.60	0.03	1.22	0.07
- ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0.45	0.02	-	-	-	-		
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	166.54	8.60	322.21	16.22	322.21	17.09	347.05	18.79
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	20.63	1.07	36.22	1.82	36.22	1.92	41.03	2.22
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6.31	0.33	4.23	0.21	4.23	0.22	8.92	0.48
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15.06	0.78	11.78	0.59	11.78	0.62	13.45	0.73
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,156.14	59.73	1,232.01	62.01	1,232.01	65.34	1,214.27	65.74
<i>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</i>								
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	0.10	0.01	0.10	0.01	0.10	0.01	3.10	0.17
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	-	-	7.36	0.37	7.36	0.39	6.85	0.37
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	633.32	32.72	616.75	31.04	544.84	28.89	517.80	28.03
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	13.11	0.68	11.84	0.60	11.84	0.63	10.47	0.57
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5.96	0.31	5.52	0.28	5.52	0.29	4.28	0.23
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า-สุทธิ	3.60	0.19	3.27	0.16	2.50	0.13	2.21	0.12
สัญญาขายไฟฟ้า-สุทธิ	92.06	4.76	83.64	4.21	63.06	3.34	55.55	3.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17.32	0.89	13.94	0.70	5.87	0.31	5.32	0.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14.05	0.73	12.50	0.63	12.50	0.66	27.27	1.48
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	779.52	40.27	754.92	37.99	653.59	34.66	632.85	34.26
รวมสินทรัพย์	1,935.66	100.00	1,986.93	100.00	1,885.60	100.00	1,847.12	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
<i>หนี้สินหมุนเวียน</i>								
เจ้าหนี้การค้า	104.83	5.42	121.24	6.10	121.24	6.43	167.02	9.04
เจ้าหนี้อื่น	12.57	0.65	19.98	1.01	19.98	1.06	6.12	0.33
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4.19	0.22	3.78	0.19	3.78	0.20	4.54	0.25
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.21	0.06	0.17	0.01	0.17	0.01	1.14	0.06
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	14.19	0.73	12.29	0.62	12.29	0.65	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18.08	0.93	18.45	0.93	18.45	0.98	17.10	0.93
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	42.24	2.18	14.99	0.75	14.99	0.79	19.42	1.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21.86	1.13	31.84	1.60	31.84	1.69	12.89	0.70
รวมหนี้สินหมุนเวียน	219.17	11.32	222.74	11.21	222.74	11.81	228.23	12.36

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2563 (งบรวม)		ปี 2564 (งบรวม)		ปี 2564-งบรวม (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2565 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	7.59	0.39	6.45	0.32	6.45	0.34	4.52	0.24
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16.72	0.86	16.31	0.82	16.31	0.86	15.75	0.85
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น			5.47	0.28	5.47	0.29	15.37	0.83
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	24.31	1.25	28.23	1.42	28.23	1.50	35.64	1.93
รวมหนี้สิน	243.48	12.57	250.97	12.63	250.97	13.31	263.87	14.29
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน	341.09	17.62	341.09	17.17	341.09	18.09	341.09	18.47
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	341.09	17.62	341.09	17.17	341.09	18.09	341.09	18.47
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,178.87	60.90	1,136.57	57.20	1,136.57	60.28	1,136.57	61.53
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ			42.30	2.13	42.30	2.24	42.30	2.29
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	31.78	1.64	34.11	1.72	34.11	1.81	34.11	1.85
ยังไม่ได้จัดสรร	141.72	7.32	181.89	9.15	80.56	4.27	29.18	1.58
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.88)	(0.15)	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,690.58	87.33	1,735.96	87.37	1,634.63	86.69	1,583.25	85.71
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1.60	0.08	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,692.18	87.41	1,735.96	87.37	1,634.63	86.69	1,583.25	85.71
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,935.66	100.00	1,986.93	100.00	1,885.60	100.00	1,847.12	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2563 (งบรวม)		ปี 2564(งบรวม)		ปี 2564(งบรวม) (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2565 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้								
รายได้จากการขาย	977.25	93.93	1,130.36	95.39	1,130.36	95.39	1,170.49	94.65
รายได้จากการบริการ	42.24	4.06	41.63	3.51	41.63	3.51	45.97	3.72
รายได้อื่น	20.96	2.01	13.04	1.10	13.04	1.10	20.24	1.64
รวมรายได้	1,040.45	100	1,185.03	100	1,185.03	100	1,236.70	100
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	(676.22)	(64.99)	(854.43)	(72.10)	(851.48)	(71.85)	(1,041.21)	(84.19)
ต้นทุนบริการ	(30.25)	(2.91)	(23.94)	(2.02)	(23.94)	(2.02)	(26.86)	(2.17)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(146.50)	(14.08)	(145.47)	(12.28)	(189.27)	(15.97)	(147.94)	(11.96)
รวมค่าใช้จ่าย	(852.97)	(81.98)	(1,023.84)	(86.40)	(1,064.69)	(89.84)	(1,216.01)	(98.32)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	187.48	18.02	161.19	13.60	120.34	10.16	20.69	1.67
ต้นทุนทางการเงิน	(2.33)	(0.22)	(1.26)	(0.11)	(1.26)	(0.11)	(0.97)	(0.08)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(27.44)	(2.64)	(20.57)	(1.74)	(18.58)	(1.57)	(3.37)	(0.27)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วมตามวิธี	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสีย	(0.18)	(0.02)	(12.14)	(1.02)	(12.14)	(1.02)	(0.51)	(0.04)
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	157.53	15.14	127.22	10.73	88.36	7.46	15.84	1.28
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี								
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก								
คณิตศาสตร์ประกันภัย	0.54	0.05	0.43	0.04	0.43	0.04	0.90	0.07
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	(0.39)	(0.04)	2.88	0.24	2.88	0.24	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจาก								
ภาษีเงินได้	0.15	0.01	3.31	0.28	3.31	0.28	0.90	0.07
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	157.68	15.15	130.53	11.01	91.67	7.74	16.74	1.35
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน								
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.462	-	0.373	-	0.259	-	0.046	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563 (งบรวม)	ปี 2564 (งบรวม)	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	184.97	147.79	106.94	19.21
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	81.15	82.16	79.21	81.65
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(0.20)	(3.69)	(3.69)	1.58
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	1.86	0.60	0.60	1.04
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1.23)	(1.39)	(1.39)	(1.22)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.48	-	-	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญที่ไม่สามารถเรียกชำระได้	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	0.02	0.99	0.99	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.02	0.54	0.54	3.02
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(1.25)	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(1.97)	(1.80)	(1.80)	-
กลับรายการหนี้ตามสัญญาเช่าจากการยกเลิกสัญญา	-	(0.58)	(0.58)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	12.14	12.14	0.50
ค่าเผื่อภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1.67	1.53	1.53	1.32
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(0.10)	(10.90)	(10.90)	-
กำไรจากการยกเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	(1.61)	(1.61)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.71	0.71	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า และสัญญาขายไฟฟ้า	-	-	43.80	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2.33	1.26	1.26	0.97
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	267.75	227.75	227.75	108.07
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)	(59.14)	23.75	25.06	(35.64)
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(0.26)	1.31	-	-
ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0.29	0.04	0.49	(0.62)
ลูกหนี้อื่น-ลูกค้าทั่วไป	(0.25)	0.45	-	-
ลูกหนี้อื่น – บริษัทย่อย	30.10	(156.26)	(156.26)	(25.89)
สินค้าคงเหลือ	5.91	(15.60)	(15.60)	(4.81)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1.69	2.08	2.08	(4.68)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(1.88)	3.40	3.40	2.62
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4.26)	1.56	1.56	(14.77)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	60.98	15.96	15.96	45.72
เจ้าหนี้อื่น				(21.25)
- ผู้ค้าทั่วไป	5.12	(6.70)	(6.70)	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0.33	(0.31)	(0.31)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(2.74)	0.37	0.37	(1.35)
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	33.13	(27.25)	(27.25)	4.44
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.45)	(10.12)	(10.12)	0.97
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	9.90
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(2.79)	(2.79)	-

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563 (งบรวม)	ปี 2564 (งบรวม)	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565 (งบรวม)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	336.32	57.64	57.64	62.71
จ่ายภาษี	(16.97)	(18.36)	(18.36)	(20.93)
จ่ายดอกเบี้ย	(2.00)	(0.92)	(0.92)	(0.97)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	317.35	38.36	38.36	40.81
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	21.50	-	-	(3.00)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	(92.50)	265.00	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	245.49	349.82
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	0.10	10.90	10.90	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(19.50)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1.25	1.76	1.76	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(39.63)	(30.93)	(30.93)	(30.47)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3.02)	(2.70)	(2.69)	(0.21)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(112.30)	224.53	224.53	316.14
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(77.04)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	-
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(24.30)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(3.97)	(4.75)	(4.75)	(4.71)
เงินสดรับหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	-	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-
จ่ายเงินสดปันผล	(91.16)	(65.05)	(65.05)	(87.88)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(196.47)	(69.80)	(69.80)	(92.59)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(0.49)	2.02	2.02	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	8.09	195.11	195.11	264.36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	144.23	152.32	152.32	347.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	152.32	347.43	347.43	611.79

3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2563 (งบรวม)	ปี 2564 (งบรวม)	ปี 2564-งบรวม (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565 (งบรวม)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.28	5.53	5.53	5.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.32	3.85	3.85	3.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.51	0.17	0.17	0.18
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.51	5.91	5.91	6.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	66.41	61.80	61.80	59.81
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.58	3.39	3.38	3.04
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	102.15	107.57	107.95	120.20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.46	5.49	5.49	3.38
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	67.00	66.47	66.47	108.12
Cash Cycle (วัน)	101.57	102.89	103.27	71.88
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.70	25.05	25.30	12.20
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	18.39	13.75	10.27	1.70
อัตรากำไรอื่น (%)	1.79	0.86	0.86	1.56
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	201.45	30.16	43.42	257.70
อัตรากำไรสุทธิ (%)	15.14	10.74	7.46	1.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9.46	7.42	5.41	0.98
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.31	6.49	4.70	0.85
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	36.09	32.55	28.61	17.81
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.55	0.60	0.63	0.66
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14	0.14	0.15	0.17
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	115.29	193.28	158.49	105.55
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.23	0.31	0.31	0.28
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	57.87	51.14	73.63	554.97

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด โดยในปี 2560 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศพม่า ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และนอกจากนี้ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ที่อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้น จึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในปี 2563 บริษัทฯมีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษามหม้อแปลง รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและการขายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งสิ้น 1,019.49 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 5.63 ในขณะที่กำไรขั้นต้นในปี 2563 มีจำนวน 313.03 ล้านบาท ซึ่งกำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2562 ในอัตราร้อยละ 10.55 ด้วยสาเหตุของการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ

ในปี 2563 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 157.53 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 มีผลกำไรจำนวน 198.40 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 20.60 สาเหตุที่กำไรสุทธิมีผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ซึ่งลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ สำหรับธุรกิจบริการและการจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯยังคงรักษาระดับของอัตรากำไรขั้นต้นซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรสุทธิ รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาระบบงาน พัฒนาคู่มือการให้เหตุผลผลลัพธ์การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2562

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษามหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย รวมถึงการได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

ในปี 2564 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 127.22 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 มีผลกำไรจำนวน 157.53 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 19.24 สาเหตุที่กำไรสุทธิลดลงมีผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ซึ่งลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ ทำให้ต้นทุนในการผลิตมีสัดส่วนที่สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย สำหรับธุรกิจบริการและการจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯยังคงรักษาระดับของอัตรากำไรขั้นต้นซึ่งโดยส่งผลกระทบต่อผลกำไรสุทธิ

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปี 63 เพียงอัตราร้อยละ 0.70 เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจโซลาร์ ที่เติบโตในอัตราร้อยละ 184.57 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 15.15 ซึ่งเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับยอดขายในธุรกิจโซลาร์ โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารเช่นเดิม สำหรับต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2563 ในอัตราร้อยละ 45.92

ในปี 2565 ได้มีเหตุการณ์สำคัญทางบัญชีเกิดขึ้น ซึ่งมีผลต่อตัวเลขทางการเงิน โดยกลุ่มบริษัทพบว่าการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง

กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า จำนวน 43.80 ล้านบาท โดยกระทบต่อกำไรขาดทุนปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) และกระทบต่อกบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 101 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 15.84 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2564 มีผลกำไรจำนวน 88.36 ล้านบาท(ปรับปรุงใหม่) ลดลงในอัตราร้อยละ 82.08 สาเหตุที่กำไรสุทธิลดลงมีผลมาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในส่วนของสัญญาในการรับสิทธิส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้าตามนโยบายรัฐบาล (Adder) ได้สิ้นสุดลงตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2564 โดยรายได้ส่วนนี้ในปี 2564 มีมูลค่า 93.15 ล้านบาท

ในส่วนของอัตราค่าใช้จําในการบริหาร ลดลงจากปี 64 (ปรับปรุงใหม่) ในอัตราร้อยละ 50 เนื่องจากมีการแข่งขันด้านราคาในกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ

ในส่วนของค่าใช้จําในการบริหาร ลดลงจากปี 64 ในอัตราร้อยละ 11.37 และลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายบริหารยังคงมีนโยบายควบคุมค่าใช้จําในการบริหาร โดยใช้จําให้เกิดประโยชน์สูงสุดและตามสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

(ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 1,040.45 ล้านบาท ในปี 2563 ในปี 2564 จำนวน 1,185.03 ล้านบาท และในปี 2565 จำนวน 1,236.70 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ปี 2565 แบ่งเป็นรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 757.53 ล้านบาท รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 47.34 ล้านบาท รายได้จากการบริการ 45.97 ล้านบาท รายได้จากการขายแผงโซลาร์เซลล์ 356.99 ล้านบาท รายได้จากการขายวัตถุดิบ 8.62 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 20.24 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2563			ปี 2564			ปี 2565		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	207.15	27.99	(23.71)	115.07	15.53	(44.45)	150.68	19.89	30.95
ตัวแทนจำหน่าย	128.94	17.43	10.90	110.44	14.91	(14.35)	134.80	17.80	22.06
เอกชน	403.84	54.58	2.87	515.33	69.56	27.61	472.05	62.31	(8.40)
รวมรายได้จากการขาย	739.94	100	(5.18)	740.84	100	0.12	757.53	100	2.25

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 739.94 ล้านบาทลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 5.18 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจาก 271.52 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 207.15 ล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 23.71 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัวในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 392.56 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นจำนวน 403.84 ล้านบาทในปี 2563 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.87 ซึ่งเป็นผลมาจากการทำการตลาดเชิงกลยุทธ์ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งเน้นยอดขายในภาคเอกชน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 740.84 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.12 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจาก 207.15 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 115.07 ล้านบาท ในปี 2564 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 44.45 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัวในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 403.84 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นจำนวน 515.33 ล้านบาทในปี 2564 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.61 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการขายในภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 757.53 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 2.25 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ เพิ่มขึ้นจาก 115.07 ล้านบาทในปี 2564 เป็น 150.68 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.95 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากจำนวน 515.33 ล้านบาท ในปี 2564 เป็นจำนวน 472.05 ล้านบาทในปี 2565 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 8.40 ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของการลงทุนในภาคเอกชนและผลกระทบต่อสถานการณ์โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อชะลอการลงทุนในภาพรวมทั่วโลก

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2563-2565 มีจำนวน 42.24 ล้านบาท จำนวน 41.63 ล้านบาท และ จำนวน 45.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษามอเตอร์ และ (3) รายได้จากการขนส่ง (4) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าและอื่นๆ ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2565 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 16.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.89 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษามอเตอร์จำนวน 2.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.26 ของ

รายได้จากการบริการ รายได้จากการขนส่ง จำนวน 0.06 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.13 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.28 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 25.94 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.43 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เงินตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น เป็นต้น ในปี 2563-2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 20.96 จำนวน 13.04 ล้านบาท และจำนวน 20.24 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2565 รายได้อื่น ประกอบไปด้วย รายได้จากการขายเศษซาก 7.24 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น 2.91 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.71 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 1.24 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ 6.14 ล้านบาท

(v) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

โดยในปี 2563-2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 855.30 ล้านบาท จำนวน 1,065.95 ล้านบาท(ปรับปรุงใหม่) และจำนวน 1,216.98 ล้านบาทตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 706.47 ล้านบาทในปี 2563 จำนวน 875.42 ในปี 2564(ปรับปรุงใหม่) และจำนวน 1,068.08 ล้านบาท ในปี 2565 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 82.60 ร้อยละ 84.44 และร้อยละ 87.76 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็น ร้อยละ 69.30 ร้อยละ 74.69 และร้อยละ 87.80 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 30.70 ร้อยละ 25.30 และร้อยละ 12.20 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน

สำหรับปี 2563 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 34.79 ในปี 2562 เป็น 27.99 ในปี 2563 เนื่องจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.31 ในปี 2562 และเป็น 54.58 ในปี 2563 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 36.25 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 30.70 ในปี 2563

สำหรับปี 2564 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 27.99 ในปี 2563 เป็น 44.45 ในปี 2564 เนื่องจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54.58 ในปี 2563 และเป็น 27.61 ในปี 2564 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 30.70 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 25.05 ในปี 2564

สำหรับปี 2565 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 44.45 ในปี 2564 แต่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30.95 ในปี 2565 เนื่องจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27.61 ในปี 2564 แต่ลดลงเป็นร้อยละ 8.40 ในปี 2565 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 25.30(ปรับปรุงใหม่) ในปี 2564 เป็นร้อยละ 12.20 ในปี 2565

2. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยในปี 2560 ราคาเหล็กซิลิกอนมีการปรับลดลง คิดเป็นอัตราราคาลดลงร้อยละ 10-25 ในขณะที่ราคาลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 12-19

สำหรับปี 2563 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 502.71 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 418.76 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20.05 ในจำนวนนี้มีต้นทุนของสินค้าแผงโซลาร์เซลล์รวมอยู่ด้วยจำนวน 71.73 ล้านบาท ขณะที่ราคาของต้นทุนวัตถุดิบปี 2563 ยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2562

สำหรับปี 2564 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 675.33 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 502.71 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34.33 เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่จัดเตรียมในการผลิตและส่งมอบในไตรมาส 1 ของปี 2565 ขณะที่ราคาของต้นทุนวัตถุดิบปี 2564 ยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2563

สำหรับปี 2565 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 851.63 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) ซึ่งมีจำนวน 741.67 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 14.82 ซึ่งเป็นผลจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 3.55 และค่าใช้จ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบในประเทศสูงขึ้น รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบประเทศสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 146.50 ล้านบาท ในปี 2563 จำนวน 189.27 ล้านบาท ในปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) และจำนวน 147.94 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.08 ร้อยละ 15.97 และร้อยละ 11.96 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 146.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 4.36 เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพในทุกด้าน ซึ่งส่งผลต่อการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 145.47 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.70 เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพในทุกด้าน ซึ่งส่งผลต่อการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และสาเหตุที่อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลดลงเพียงเล็กน้อย ส่วนหนึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้น เป็นผลจากการเติบโตของรายได้ในธุรกิจโซลาร์ ซึ่งเติบโตจากปี 63 ในอัตราร้อยละ 184.57 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นเพียงอัตราร้อยละ 15.12

ในปี 2565 ได้มีเหตุการณ์สำคัญโดยกลุ่มบริษัทพบว่า การแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง

กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้รับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 147.94 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 (หลังปรับปรุง) คิดเป็นร้อยละ 21.84 เนื่องจากการปรับปรุงการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า และสัญญาขายไฟฟ้า จำนวน 43.80 ล้านบาท ขณะที่บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพในทุกด้าน ซึ่งส่งผลต่อการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 9.60 เป็นผลจากการเติบโตของรายได้ในธุรกิจโซลาร์ ซึ่งเติบโตจากปี 64 ในอัตราร้อยละ 45.37

การระดมทุน

ในปี 2563-2565 บริษัทฯ มีการระดมทุนจำนวน 2.33 ล้านบาท จำนวน 1.26 ล้านบาท และจำนวน 0.97 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่ามีการระดมทุนลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 ยังคงมีการบริหารจัดการด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีกระแสเงินสดที่สามารรถใช้หมุนเวียน ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องทำการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมาใช้หมุนเวียนในกิจการ

(ค) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2563-2565 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 157.53 ล้านบาท กำไรสุทธิจำนวน 88.36 ล้านบาท (หลังปรับปรุง) และกำไรสุทธิ 15.84 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 15.14 ร้อยละ 7.46 และร้อยละ 1.28 ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิที่ผ่านมา จะเห็นว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ จะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลงนั้นผันแปรไปตามรายได้บริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงนั้น มีการเพิ่มขึ้นหรือลดลง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ให้อยู่ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 15-20 ของยอดขาย ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจะไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 157.53 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีจำนวนเงิน 198.40 เนื่องจากการกำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 10.55 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนในประเทศ ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 4.35 รวมถึงต้นทุนการทางการเงินในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 73.73

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 127.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวนเงิน 157.53 เนื่องจากการกำไรขั้นต้นในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 6.20 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนในประเทศ ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 0.70 รวมถึงต้นทุนการทางการเงินในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 45.92

สำหรับปี 2565 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิจำนวน 15.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ที่มีจำนวนเงิน 88.36 เนื่องจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในส่วนของสัญญาในการรับสิทธิส่วนเพิ่มราคาค่าไฟตามนโยบายรัฐบาล (Adder) ได้สิ้นสุดลงตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2564 โดยรายได้ส่วนนี้ในปี 2564 มีมูลค่าสูงถึง 93.15 ล้านบาท ทำให้รายได้ในส่วนนี้ขาดไปในปี 2565 รวมถึงการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนในประเทศ ทำให้กำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 25.30 เป็นอัตราร้อยละ 12.20 ในปี 2565

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 9.46 สำหรับปี 2563 ร้อยละ 5.41 สำหรับปี 2564(ปรับปรุงใหม่) และร้อยละ 0.98 สำหรับปี 2565 ตามลำดับ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2565 มีกำไรสุทธิลดลง โดยมีสาเหตุหลักคือการที่บริษัทสูญเสียรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในส่วนของสัญญาในการรับสิทธิส่วนเพิ่มราคาค่าไฟตามนโยบายรัฐบาล (Adder) ได้สิ้นสุดลงตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2564 โดยรายได้ส่วนนี้ในปี 2564 มีมูลค่าสูงถึง 93.15 ล้านบาท

2.ฐานะทางการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2563-2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,935.66 ล้านบาท จำนวน 1,885.60 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่) และจำนวน 1,847.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนชั่วคราว โดยในปี 2565 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 62.31 ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

งบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 187.13 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 166.43 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 และจำนวน 205.55 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 10.04 ร้อยละ 8.87 และร้อยละ 10.74 ของสินทรัพย์รวม(งบเฉพาะกิจการ) ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2565 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 23.51 โดยลูกหนี้การค้าอยู่ในช่วงอายุ “ไม่เกิน 3 เดือน” เพิ่มขึ้นสูงถึงอัตราร้อยละ 143.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 และหนี้ที่อยู่ในช่วงอายุที่มากกว่า 12 เดือน มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 29.03

บริษัทฯยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการติดตามหนี้ โดยปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด และปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความยากลำบากในการติดตามหนี้เนื่องจากลูกค้าขาดสภาพคล่องประสบปัญหาเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 66.41 วัน สำหรับปี 2563 61.80 วัน สำหรับปี 2564 และ 59.81 วัน สำหรับปี 2565

ระยะเวลาดังชำระ	ณ 31 ธ.ค.2563		ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	145.24	77.61	109.69	65.91	95.51	46.47
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	6.41	3.43	23.64	14.21	57.64	28.04
3-6 เดือน	-	-	5.86	3.52	15.34	7.46
6-12 เดือน	6.14	3.28	0.52	0.31	2.58	1.26
มากกว่า 12 เดือน	29.34	15.68	26.72	16.06	34.48	16.77
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	187.13	100	166.43	100	205.55	100
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(32.88)		(23.44)		(25.02)	
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	154.25		142.99		180.53	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563-2565 มี สัดส่วนร้อยละ 77.61 ร้อยละ 65.91 และร้อยละ 46.47 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ เมื่อพิจารณาอายุลูกหนี้แต่ละช่วงอายุ จะพบว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ “ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” มีสัดส่วนร้อยละ 46.47 สำหรับปี 2565 หนี้ที่มีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นคือ หนี้ที่อยู่ในช่วงอายุ ไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งมีผลจากสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ลูกค้าขาดสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2563-2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 15.68 ร้อยละ 16.06 และ ร้อยละ 16.77 ของยอดลูกหนี้การค้างก่อนหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2565 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปี เพิ่มขึ้นจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 29.04 เป็นผลมาจากการลูกหนี้ที่มีการผ่อนชำระไม่สามารถชำระหนี้ได้ตรงตามสัญญาประณอมหนี้ ในขณะที่ในปี 2565 ได้มีการติดตามหนี้เก่านั้นนานเกิน 1 ปี ให้ชำระได้เป็นจำนวน 2.58 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด ทำให้มีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในปี 2563-2565 เป็นจำนวน 32.88 ล้านบาท 23.44 ล้านบาท และ 25.02 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2563-2565 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง จำนวน 173.69 ล้านบาท จำนวน 329.95 ล้านบาท และจำนวน 355.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด ในปี 2563-2565 คือ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 48.40 ร้อยละ 47.67 และร้อยละ 36.41 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสินค้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อที่รอการส่งมอบให้กับลูกค้า

	ณ 31 ธ.ค.2563		ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	69.53	40.03	150.32	45.56	102.75	28.88
งานระหว่างทำ	21.30	12.26	52.91	16.04	20.88	5.87
สินค้าสำเร็จรูป	82.80	47.67	120.12	36.41	230.48	64.77
สินค้าระหว่างทาง	0.06	0.03	6.60	2.00	1.72	0.48
รวมสินค้าคงเหลือ	173.69	100	329.95	100	355.83	100
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(7.15)		(7.74)		(8.78)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	166.54		322.21		347.05	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 47.67 ณ สิ้นปี 2563 ร้อยละ 36.41 ณ สิ้นปี 2564 และร้อยละ 64.77 ณ สิ้นปี 2565 และระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 102.15 วัน 107.95 วัน(หลังปรับปรุง) และ 120.20 ตามลำดับ ทั้งนี้จะเห็นว่าระยะเวลาในการขายสินค้าในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 12.25 วัน โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่จัดเตรียมในการผลิตเพื่อส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อที่จะส่งมอบในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้นเป็น จำนวน 355.84 ล้านบาท จากจำนวน 329.95 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบ จำนวน 102.75 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 150.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 31.65 งานระหว่างทำจำนวน 20.88 ล้านบาท ลดลงจากยอด 52.91 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 60.54 และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 230.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด 120.12 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 91.88 ซึ่งเกิดจากการจัดเตรียมเพื่อรองรับคำสั่งซื้อที่จะส่งมอบในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 633.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 544.84 ล้านบาท(หลังปรับปรุง) ณ สิ้นปี 2564 และจำนวน 517.80 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 32.72 , 28.89 และ 28.03 ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 32.69 ล้านบาท เนื่องจากการขายสินทรัพย์ถาวรส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งคือการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรตามนโยบายการบัญชี

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 88.48 ล้านบาท เนื่องจากการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและ

อุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 27.074 ล้านบาท เนื่องจากการขายสินทรัพย์ถาวรส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งคือการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรตามนโยบายการบัญชี

(v) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 317.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารจัดการเงินสด (Cash Management) ที่ครอบคลุมทั้งด้านลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า และเป็นผลสืบเนื่องมาจากการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าที่มีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงเป็นจำนวน 112.30 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 196.47 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 8.08 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 38.36 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 เกิดจากการมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปี 2563 สูงถึง 156.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินค้าที่รอส่งมอบในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 และเป็นวัตถุดิบที่รอการผลิตและส่งมอบสินค้าในปี 2565 เช่นเดียวกัน โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 224.53 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 69.80 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 195.11 ล้านบาท

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 40.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งเป็นเงินสดที่เกิดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง โดยบริษัทฯ ยังมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงาน 40.81 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 92.59 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 195.11 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	317.35	38.36	40.81
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(112.30)	224.53	316.14
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(196.47)	(69.80)	(92.59)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8.08	195.11	264.36

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2563-2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.28 เท่า 5.53 เท่า และ 5.32 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 4.32 เท่า , 3.85 เท่า และ 3.52 เท่า ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า และการบริหารกระแสเงินสดให้เกิดสภาพคล่อง ซึ่งรวมถึงการควบคุมระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ให้สอดคล้องกับการรับชำระหนี้ แต่สาเหตุที่อัตราส่วนทุนหมุนเร็วลดลงนั้น เกิดจากอัตราการหมุนของสินค้าลดลงโดยในปี 2565 มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 3.04 เท่า ลดลงจากปี 2564 ซึ่งเป็น 3.38 เท่า ทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าเพิ่มขึ้นเป็น 120.20 วัน ในขณะที่ปี 2564 อยู่ที่ 107.95 วัน

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯ จะเห็นว่าบริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 101.57 วันในปี 2563 103.27 วันในปี 2564 และ 71.88 วันในปี 2564 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2563-2565 อยู่ที่ 66.41 วัน 61.80 วัน และ 59.81 วันตามลำดับ

สำหรับปี 2563 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2562 โดยในปี 2563 มีจำนวน 66.41 วัน ขณะที่ในปี 2562 มีจำนวน 83.81 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยที่ไม่สร้างผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ

สำหรับปี 2564 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2563 โดยในปี 2564 มีจำนวน 61.80 วัน ขณะที่ในปี 2563 มีจำนวน 66.41 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการ

ประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้านำก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยที่ไม่สร้างผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ

สำหรับปี 2565 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2564 โดยในปี 2565 มีจำนวน 59.81 วัน ขณะที่ในปี 2564 มีจำนวน 61.80 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้านำก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยที่ไม่สร้างผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.28	5.53	5.53	5.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.32	3.85	3.85	3.52
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	66.41	61.80	61.80	59.81
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	102.15	107.57	107.95	120.20
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	67	66.47	66.47	108.12
Cash Cycle (วัน)	101.57	102.89	103.27	71.88

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2563-2565 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 243.48 , 250.97 และ 263.87 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 5.14

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 219.17 , 222.74 และ 228.23 ตามลำดับ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับร้อยละ 90.02 ณ สิ้นปี 2563 ร้อยละ 88.75 ณ สิ้นปี 2564 และร้อยละ 86.49 ณ สิ้นปี 2565 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าคิดเป็นร้อยละ 63.30 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2565 ส่วนที่เหลือได้แก่ ภาษีเงินได้ค้างจ่าย , ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย , เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,692.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 53.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2563 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 157.53 ล้านบาท

ในปี 2565 ได้มีเหตุการณ์สำคัญโดยกลุ่มบริษัทพบว่าการแสดงผลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง

กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ สิ้นปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,634.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 4.91 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2564 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 88.36 ล้านบาท(หลังปรับปรุง)

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,583.25 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 51.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2565 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 15.84 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่าในปี 2560 และ 0.33 เท่าในปี 2561 สำหรับปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงสาเหตุหลักเกิดจากในช่วงไตรมาส 4 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 650 ล้านบาทโดยเป็นการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการพลังงาน

สำหรับในปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในระหว่างปีมีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง ทำให้มีกระแสเงินสดรับเข้าอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดสภาพคล่อง ผลลัพธ์คือไม่มีการกู้ยืมระยะสั้น โดย ณ. 31 ธันวาคม 2563 ไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว

สำหรับในปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2563 ซึ่งมีอัตรา 0.14 เท่า

สำหรับในปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีอัตรา 0.17 เท่า

3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมุลงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทฯ อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมุลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน เป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมุลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 20-30 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้นโดยได้จัดตั้งตัวแทนในต่างประเทศเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,600,000.00 บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ประกาศศักดาความสำเร็จในปี 2565

QTC Saves The World
by **Super Low Loss Transformer**

ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้า
2.5 au./ปี

ช่วยลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกกว่า
290 ตัน/ปี

ช่วยลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกเท่ากับการ
ปลูกต้นไม้
145 ไร่/ปี

QTC ENERGY PCL.

* อ้างอิงข้อมูลของปี 2565

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	: 149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107553000158
ทุนจดทะเบียน	: 341,092,557.00 บาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	: 341,092,557.00 บาท
เว็บไซต์	: www.qtc-energy.com
นักลงทุนสัมพันธ์	: 0-2379-3089 ต่อ 241
โทรศัพท์	: 0-2379-3089-92
โทรสาร	: 02-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 92 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นางสาวรสพร เดชอาคม	เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 56595
ชื่อบริษัท	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	
ที่ตั้งสำนักงาน	: 195 12 ถ. รัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	
โทรศัพท์	: 0-2264-0777	
โทรสาร	: 0-2264-0789	

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	: บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 75 ซอย พื้งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	: 081-836-7236
โทรสาร	: -

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-ไม่มี-

การกำกับดูแลกิจการ



6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี สำหรับปี 2565 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนนโยบายดังกล่าว ให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ ปัจจุบัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ สามารถเข้าไปศึกษา นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy> และ จรรยาบรรณธุรกิจ ได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ เป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

บริษัทฯ ได้เข้าร่วม โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ด้วย



บริษัทมีแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 22 วัน โดยส่งหนังสือเชิญประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 10 มีนาคม 2565 โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ 31 วัน ลง Website วันที่ 1 มีนาคม 2565 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
วาระที่ 1 พิจารณารับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 31 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมาจัดประชุมที่โรงแรมที่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นหลังประชุมเสร็จ คือวันที่ 1 เมษายน 2565 แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัทฯ และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2565 ลงเว็บไซต์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.qtc-energy.com> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า 92 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2565
- ปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **ลูกค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติสำหรับลูกค้าของ QTC เพื่อให้ลูกค้าปฏิบัติตาม บริษัทฯ ได้ส่งมอบคู่มือการปฏิบัติสำหรับลูกค้าทุกราย พร้อมทั้งเผยแพร่บน เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>
- **ลูกค้า :** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง :** บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมาย และอีเมลถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว
- เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดคู่มือ จริยธรรมฯ เป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมฯ เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.qtc-energy.com

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านแบบแสดงแบบรายงาน 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report)
- เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังหัวข้อต่อไปนี้ ส่วนที่ 1 ประกอบด้วย (1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (4) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ส่วนที่ 2 ประกอบด้วย (6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (7) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ (8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ (9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน
- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี

- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
 1. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
 2. เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
 3. ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
 4. การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
 5. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม
 6. การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดปกติจากสภาพปกติของตลาด

โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

- โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241
- โทรสาร : (66)2379 3099
- Email : ir@qtc-energy.com
- Website : <http://investor.qtc-energy.com>

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
 1. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 2. การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report โดยกรรมการผู้จัดการ
- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อสารมวลชนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อสารมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน
 2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกปี และทบทวนกลยุทธ์อีกครั้งทุกครึ่งปี ติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท บริษัทฯ ยังคงดำเนินการในเรื่องต่างๆ ต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
2. บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

3. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง
4. กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผล ความจำเป็น
6. คณะกรรมการมีการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพื่อต่อจากวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนก่อนหน้าโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
7. คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)
8. บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2565 ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565
9. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมด้วยฝ่ายบริหาร ในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เป็นประจำทุกปี
10. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้
 1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธอระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
 2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 4. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุทธอระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 5. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
 9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

10. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรที่มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ บริษัทฯใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ

5.1 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
2. บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
3. บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับกรรมการทุกคน ในการเรียนรู้การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้ารับตำแหน่งหน้าที่ได้เร็วที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ต้องทราบ

ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ : แนวทางการดำเนินงาน นโยบายต่างๆ และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต

จัดให้มีการพบปะ หรือกับกรรมการทั้งคณะ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

สำหรับปี 2565 ที่ผ่านมา ผู้ถือหุ้นมิได้แต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จึงมิได้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้คณะกรรมการมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานด้วยจากสถาบันต่างๆ ซึ่งปี 2565 กรรมการบริษัทที่ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนา มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร	สถาบัน
นางวรา ชาติธรรมรัตน์	1. Ethical Leadership Program (ELP)	IOD
นายเรืองชัย ฤทธิชัยกร	1. Hot Issue for Directors 2. Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)	IOD IOD

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทบทวนเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษา ลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

5.2 การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผน สืบทอดตำแหน่งงาน สำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย พิจารณา กำหนดความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถ สืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้ และมอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย

5.3 การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรง ตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้ เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยปี 2565 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัท, กรรมการ บริหาร และผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 7/2565 วันที่ 15 ธันวาคม 2565

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดย 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

กรรมการอิสระ มีจำนวน ร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|----------------|----------------|
| 1. นายเกริกไกร | จีระแพทย์ |
| 2. นายณัฐพล | ลีลาวัฒนานันท์ |
| 3. นายนรชิต | สิงห์เสนี |
| 4. ดร. กมล | ตรรกบุตร |
| 5. นางวสรา | โชติธรรมรัตน์ |

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายนรชิต สิงห์เสนี	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา
3. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
5. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
6. นายสุรช ลำคำ	กรรมการ
7. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ และกรรมการสรรหา
8. ดร. อภิชาติ สระมูล	กรรมการ
9. นายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน	กรรมการ และกรรมการสรรหา
10. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ

หมายเหตุ : *นายไพโรจน์ บุญปั้น หมดวาระจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565

*นายพรเทพ ปันยารชุน ลาออกจากกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

โดยมี น.ส. ภคณัฐ ตั้งตระกูล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร หรือนายปรีดี งามสันติกุล และประทับตราสำคัญของ บริษัทฯ ทั้งนี้ ได้แนบข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 8. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 9. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 10. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง
 11. ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
 12. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

Board Skill Matrix

ชื่อกรรมการ	ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์									
	การบริหารงาน/ธุรกิจ	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรง	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	บัญชีและการตรวจสอบบัญชี	การเงินและการบริหารเงินลงทุน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรมศาสตร์	อื่นๆ
นายเกริกไกร จีระแพทย์	/			/	/		/	/		
นายณรชิต สิงห์เสนี	/			/	/			/		/
นายณัฐพล สลิววัฒนพันธ์	/	/	/	/	/	/	/			
นางวสุภา ชาติธรรมรัตน์	/			/		/				
ดร. กมล วรรณบุตร	/		/	/					/	
นายสุรช ลำข้า	/			/			/			
นายปรีดี งามสันติกุล	/	/		/	/		/	/	/	/
ดร. อภิชาติ สระมูล	/		/	/			/		/	
นายพูลพิพัฒน์ ต้นนลิน	/	/	/	/			/	/	/	
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	/	/		/				/	/	

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล ลีลาวัฒน์นันท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. กมล ตระกูปบุตร	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวรา โชติธรรมรัตน์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมีนายธนัท เกิดเจริญ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และ นางสาวสุทิตี สุวรรณชัยสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิตรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน 56-1 One report ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
8. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

11. สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา
12. สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
13. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
(Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยใน 56-1 One report
14. ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)
15. ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทให้ลุล่วง
16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
18. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายการนับจากกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา จะต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ คณะกรรมการประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณรติ สิงหเสณี	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล/กรรมการอิสระ
2. ดร. กมล ตระกาน	กรรมการอิสระ
3. นางวรา ไซดิธรรมรัตน์	กรรมการอิสระ
4. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ
5. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	กรรมการ

ทั้งนี้ นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ด้านสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. พิจารณา ถิ่นครองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มี ตำแหน่งว่าง รวมทั้งกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดจำนวนค่าตอบแทนประจำปี ที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ
- พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ใน 56- 1 One report
- กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
- พิจารณาก่อนการจ้าง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัทฯ
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูล และเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาล

- พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติ อื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
- ดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดนํานโยบาย/แนวปฏิบัติต่างๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
- ติดตามและทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
- รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม

7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายเรืองชัย	กฤษณเกรียงไกร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวบุญพา	รุดติษฐ์	กรรมการ
3. นายกิตติ	อัจฉริยบุญยงค์	กรรมการ
4. นายเจริญศักดิ์	สารวงศ์	กรรมการ
5. นายพจน	วงศ์คำ	กรรมการ
6. นายนิพนธ์	จริงจามิกร	กรรมการ
7. นางสาวสุรีพร	มิตรธรรมณะ	กรรมการ
8. นางสาวกอบเพชร	ชูเพิ่มพร	กรรมการ
9. นางสาวสุธัญญา	นุชพันธ์	กรรมการ
10. นายชาญชัย	ธนาวรรณ	กรรมการ
11. นายสุรัตน์	พานมัย	กรรมการ
12. นางสาวสุทิตี	สุวรรณชัยสกุล	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราการแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้
3. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบถามความเพียงพอและเหมาะสม
5. บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้
4. กำหนดให้เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)
6. กำหนดให้ทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และหากมีการเปลี่ยนแปลง จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
3. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.4 คณะผู้บริหาร

7.4.1 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการผู้จัดการ
3.	นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
4.	นายกิตติ อัจฉริยะบุญยงค์	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
5.	นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน
6.	นายพจน วงศ์คำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจหม้อแปลง
7.	นายนิพัฒน์ จริ่งจามิกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโซลาร์
8.	นางสาวสุวิพร มิตรธรรมณะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการพัฒนาความยั่งยืนและสายบริหาร
9.	นางสาวกอบเพชร ชูเพิ่มพร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
10.	นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ
11.	นายชาญชัย ธนวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
12.	นายสุรัตน์ พาโนมัย	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
13.	นางสาวภคณัฐ ตั้งตระกูล	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
- จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจในการอนุมัติตรากำกับคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนิน

การในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่

1. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
2. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ข้าง เท่ากัน
4. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน					
- ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
- ซื้อทรัพย์สินอื่น	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาตามนโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน50ล้านบาท	ไม่เกิน100ล้านบาท	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	เกิน 200 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) ¹	ไม่เกิน 10%	ไม่เกิน 15%	ไม่เกิน 15%	> 15%	
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง ²	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท	
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/อาคารสถานที่ ³	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท	

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติในใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

7.4.2 คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผ่านการพิจารณาขั้นแรกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ซึ่งหลักเกณฑ์จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ โดยกำหนดนโยบายคำตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษาผู้บริหารได้ ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 36.83 ล้านบาท และจำนวน 33.54 ล้านบาท ตามลำดับ
- (2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 - 6 ของเงินเดือน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 12 ราย รวมทั้งสิ้น 1,215,892 บาท
- (3) รถประจำตำแหน่ง (ผู้บริหารที่ไม่ได้รับรถยนต์ประจำตำแหน่ง บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงิน ซึ่งได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านอื่นแล้ว)

7.5 บุคลากร

7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 252 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 12 คน) เป็นพนักงานรายเดือนจำนวน 251 คน พนักงานรายวัน จำนวน 1 คน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานรายเดือน (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-	-
ฝ่ายขายต่างประเทศ	3	-	3
ฝ่ายขายราชการ	1	-	1
ฝ่ายขายในประเทศ	5	-	5
ฝ่ายบริการลูกค้า	24	-	24
ฝ่ายขายธุรกิจโซลาร์	6	-	6
แผนกธุรกิจ EV	1	-	1
ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์	2	-	2
แผนกกลยุทธ์การตลาด	2	-	2
แผนกสนับสนุนงานขาย	4	-	4
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	3	-	3
แผนกตรวจสอบภายใน	1	-	1
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	11	-	11
ฝ่ายคลังสินค้า & Logistics	16	1	17
แผนกทรัพยากรบุคคล	4	-	4
แผนก CSR	4	-	4
แผนก MIS	3	-	3
แผนกพัฒนาระบบ	3	-	3
ฝ่ายผลิต	125	-	125
ฝ่ายวิศวกรรม	13	-	13
ฝ่ายประกันคุณภาพ	14	-	14
แผนกจัดซื้อ	3	-	3
แผนกวิจัยพัฒนาและกระบวนการผลิต	2	-	2
ส่วนความปลอดภัย	1	-	1
รวม	251	1	252

7.5.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้ทำการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551 โดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code. "I Code") และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบตาม I Code และบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และยึดหลักการลงทุนแบบมีความเสี่ยงต่ำ

มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วม PVD(คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด(%)
มี	QTC = 145 คน	55.34%
มี	QTCGP = 2 คน	100.00%
มี	QSolar1 = 4 คน	25.00%

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน การทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม OKR

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 252 คน โดยในปี 2565 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 107.32 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ฯลฯ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 8.73 ล้านบาท

ปี 2565	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	บจ. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ และ บจ. คิวโซลาร์ 1
พนักงานปฏิบัติการ(คน)	252	17
พนักงานบริหาร(คน)	12	2
รวม	264	19
ค่าตอบแทนพนักงานและผู้บริหาร (ล้านบาท)	142.07	8.73

ค่าตอบแทนอื่นของบริษัทย่อย

- (1) เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 258,533 บาท (ได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านบ่นแล้ว)
- (2) รถประจำตำแหน่ง (ผู้บริหารที่ไม่ได้รับรถยนต์ประจำตำแหน่ง บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงิน ซึ่งได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านบ่นแล้ว)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือ คู่มือพนักงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการที่จะได้รับ

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

7.6 ข้อมูลอื่น ๆ

7.6.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวภคณัฐฐ์ ตั้งตระกูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

บริษัทฯ มอบหมายให้ นายธนัท เกิดเจริญ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 บริษัทมอบหมายให้ น.ส. ภคณัฐฐ์ ตั้งตระกูล เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และมีช่องทางในการติดต่อดังนี้

โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241
 โทรสาร : (66)2379 3099
 Email : ir@qtc-energy.com
 Website : <http://investor.qtc-energy.com>

7.6.3 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ดังนี้

ชื่อบริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี(บาท)
บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	1,600,000
บจ. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์	550,000
บจ. คิวโซลาร์ วัน	360,000

(2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี

ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชี

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง	ตำแหน่ง	ลักษณะการถือครองหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2565	เพิ่ม(ลด)
นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	0	0	0
นายณัฐพล สิลาวฒนานันท์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
ดร. กมล ตระกานบุตร	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นางวสุรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายสุรช ลำข้า	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ	มี	2,450,000	2,450,000	0
ดร. อภิชาติ สระมูล	กรรมการ	มี	42,501,000	42,501,000	0
นายวรชิต สิงห์เสนี	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพูลพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ทางตรง	598,600	598,600	0
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	ไม่มี	0	0	0
นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายพจน วงศ์คำ	ผู้บริหาร	มี	1,000	1,900	900
นายนิพนธ์ จรุงจามิกร	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
น.ส. สุวีพร มิตรธรรมณะ	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมในปี 2565 ทั้งหมด 7 ครั้ง เพื่อพิจารณานโยบายต่างๆ และแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล การกำหนดกลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณต่างๆ รวมถึงการติดตามกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไข หากไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน คณะกรรมการทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนเองอย่างเต็มกำลังความสามารถ ทำให้ปี 2565 บริษัทมีผลกำไร จำนวน 97.61 ล้านบาท

8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยผ่านหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกที่กำหนด ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของกรรมการนั้นจะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและด้านบัญชีการเงินเพิ่มเติมอีกด้วย

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
- (2) ห้ามเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 2 ปีก่อนหน้า ผ่อนปรน ในกรณีที่ไม่พ้นจากการเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม ไม่ถึง 2 ปี
- (3) ห้ามเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการหรือผู้บริหาร
- (4) ห้ามทำธุรกรรมหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่ทำธุรกรรมกับบริษัท โดยมีมูลค่า รายการ ≥ 20 ลบ. หรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
- (5) ห้ามเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
- (6) ห้ามเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของนิติบุคคลที่ให้บริการที่มีการบริการเกิน 2 ลบ. ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

* กรณีบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามข้อ 4 และข้อ 6 จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ก็ต่อเมื่อคณะกรรมการบริษัทแสดงได้ว่า ได้พิจารณาตามหลักมาตรา 89/7 ว่าไม่มีผลกระทบต่อการทำหน้าที่และให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และต้องเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- (7) ไม่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกิน 1% หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- (10) กรรมการอิสระเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ แต่กรรมการตรวจสอบห้ามเป็นกรรมการของบริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (11) ภายหลังได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระดังกล่าวอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินงานกิจการของบริษัท, บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, บริษัทพี่น้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมได้ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) แต่ กรรมการตรวจสอบห้ามมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการดำเนินงาน

ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีการมอบสิทธิที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่ได้ใช้วิธี Cumulative voting (โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทแล้ว) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

8.2.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคลและทั้งคณะ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงความรับผิดชอบของตนเองได้ชัดเจน และเพื่อช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัท ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท โดยเกณฑ์การประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้ 1.ผลการดำเนินงาน 2.นโยบาย 3.แนวทางแก้ไขการดำเนินงานหากไม่เป็นไปตามที่กำหนด 4.การเตรียมตัวก่อนการเข้าประชุม 5.การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 6.การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และการติดตามการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัทมีการประเมินผลการชด้อย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชด้อย่อยมีความเหมาะสม ทำให้งานมีประสิทธิภาพ 2. คณะกรรมการชด้อย่อยปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย่อย โดยในปี 2565 คณะกรรมการแต่ละชุดมีผลประเมินอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม คือมีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่าง ดีเยี่ยม

8.2.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัท ปรับปรุงจากตัวอย่าง แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งหัวข้อดังนี้ 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์ภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดด้อยต่างๆ และเพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทน และเงินรางวัลสูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2565 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม

8.2.4 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัท มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี โดยจะกำหนดเป็นทุกวันพฤหัสบดีที่ 2 ของแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนสามารถทบทวนและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะสอบถามความคิดเห็นจากกรรมการท่านอื่น และเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม รายงานการประชุมถูกจัดทำโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสาร ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ ว่าจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม และ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในข้อประชุมต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)								
		กรรมการบริษัท			กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหาฯ		
		รวม	On site	On line	รวม	On site	On line	รวม	On site	On line
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	7/7	7/7	0/7	-	-	-	-	-	-
2. นายณัฐพล สิงห์เสนี	กรรมการ/รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาฯ	7/7	5/7	2/7	-	-	-	3/3	3/3	0/3
3. นายณัฐพล สิววัฒนพันธ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	7/7	0/7	7/7	5/5	0/5	5/5	-	-	-
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาฯ	7/7	2/7	5/7	5/5	0/5	5/5	1/1	-	1/1
5. ดร. กมล วรรณบุตร	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาฯ	7/7	7/7	0/7	5/5	0/5	5/5	3/3	3/3	0/3
6. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ	7/7	0/7	7/7	-	-	-	-	-	-
7. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	7/7	5/7	2/7	-	-	-	1/1	-	1/1
8. ดร.อภิชาติ สระมูล	กรรมการ	7/7	0/7	7/7	-	-	-	-	-	-
9. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	6/6	6/6	0/6	-	-	-	3/3	3/3	0/3
10. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ	6/6	6/6	0/6	-	-	-	-	-	-
11. นายไพโรจน์ บุญปั้น*	กรรมการ	2/2	2/2	0/2	-	-	-	-	-	-
12. นายพรเทพ ปันยารชุน*	กรรมการ	4/4	1/4	3/4	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. *นายไพโรจน์ บุญปั้น หมดวาระจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565

2. *นายพรเทพ ปันยารชุน ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

8.2.5 วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2565	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	2559	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2567
2. นายณัฐพล สิววัฒนพันธ์	2554	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2567
3. ดร. กมล วรรณบุตร	2559	2565	กรรมการอิสระ	ใช่	2568
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	2559	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2567
5. นายสุรช ล่ำซำ	2560	2563	กรรมการ	ไม่ใช่	2566
6. นายปรีดี งามสันติกุล	2562	2565	กรรมการ	ใช่	2568

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2565	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
7. นายวรชิต สิงห์เสนี	2563	2563	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2566
8. ดร.อภิชาติ สรรมูล	2563	2563	กรรมการ	ไม่ใช่	2566
9. นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน	2554	2565	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2568
10. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	2559	2563	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2566

หมายเหตุ :

กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี จำนวน 4 ท่าน มี 1 ท่านที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระเกิน 9 ปี คือ นายณัฐพล ลีลาพัฒนานันท์ ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้และความชำนาญด้านบัญชีและการเงิน สามารถให้คำปรึกษาและการแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัท และในช่วงของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น ได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

กระบวนการเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. การสอบถามความสมัครใจของกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสอบถามความจำนงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอดังกล่าวเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

8.2.6 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการบริษัทจัดให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผ่านการพิจารณาขั้นแรกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ซึ่งหลักเกณฑ์จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนจะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้

ทั้งนี้นโยบายการจ่ายคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนรายปี เป็นดังนี้

เบี้ยประชุม	(บาท/ต่อการประชุม)
ประธานคณะกรรมการบริษัท	20,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	15,000
กรรมการบริษัท	15,000
กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล	10,000
คำตอบแทนรายเดือน	(บาท)
ประธานคณะกรรมการบริษัท	30,000
กรรมการบริษัท	25,000
คำตอบแทนรายปี	จ่ายไม่เกิน 6 ล้านบาท

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2565 ในรูปของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ตามอัตราที่ขอในที่ประชุม และค่าตอบแทนประจำปี แยกเฉพาะต่างหาก จำนวนเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายค่าตอบแทนประจำปีตามจริงจำนวน 5,999,994 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	รวมค่าเบี้ยประชุม 2565			รวมค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนรายปี 2565	รวมจ่าย (บาท)
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ			
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	140,000	-	-	360,000	1,333,332	1,833,332
2. นายณรชิต สิงหเสนี	รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการ สรรหาฯ	105,000	-	45,000	300,000	666,666	1,116,666
3. นายณัฐพล สิลาวัฒนานันท์	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการ	105,000	75,000	-	300,000	666,666	1,146,666
4. ดร. กมล ตระกนุกร	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการ	105,000	50,000	30,000	300,000	666,666	1,151,666
5. นางวรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการ	105,000	50,000	10,000	300,000	666,666	1,131,666
6. นายสุรช ลำข้า	กรรมการ	105,000	-	-	300,000	666,666	1,071,666
7. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ/ กรรมการสรรหาฯ	105,000	-	10,000	300,000	666,666	1,081,666
8. ดร. อภิชาติ สระมูล	กรรมการ	105,000	-	-	300,000	666,666	1,071,666
9. นายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาฯ	90,000	-	30,000	-	-	120,000
10. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ	90,000	-	-	-	-	90,000
11. นายไพโรจน์ บุญปั้น*	กรรมการ	60,000	-	-	125,000	-	185,000
12. นายพรเทพ ปันยารชุน*	กรรมการ	30,000	-	-	75,000	-	105,000
รวม		1,145,000	175,000	125,000	2,660,000	5,999,994	10,104,999

หมายเหตุ : 1. *นายไพโรจน์ บุญปั้น หมดวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565
2. *นายพรเทพ ปันยารชุน ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

-ไม่มี-

8.2.7 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทย่อย บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559ทุนจดทะเบียน 501.90 ล้านบาท
 - บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท
 - บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท
2. บริษัทร่วม บริษัท พีดีบับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทและแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับบริษัทแม่ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยไม่มีการทำรายการเกี่ยวโยงกันกับบริษัทแม่

8.2.8 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยแจกเป็นหนังสือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2565 มีประเด็นหรือสถานการณ์ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายคือ คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายคำตอบแทนของ CEO ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตามผลการปฏิบัติงานของ CEO เนื่องจากเป็นข้อมูลที่อ่อนไหว จึงต้องใช้เวลาในการจัดทำ จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ด้วยคะแนน 100 คะแนน หรือระดับดี จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี (โครงการ AGM) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ จากการมุ่งมั่น พัฒนา ติดตามการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 บริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 95% ซึ่งอยู่ในระดับ ดีเลิศ (Excellent CG Scoring) มา 8 ปีซ้อน โดยคะแนนสูงกว่า คะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทุกแห่ง เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงคู่สมรส บุตร ญาติ หรือพวกพ้องของบุคคลดังกล่าวแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตน หรือพวกพ้อง กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ คือ การทำให้บริษัทเสียประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรหรือเป็นการแบ่งประโยชน์จากบริษัทฯ เป็นของตน หรือพวกพ้อง หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อมีส่วนได้เสียในลักษณะงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำหนดให้มีกระบวนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตั้งแต่พนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปถึงประธานคณะกรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับที่เกี่ยวข้องกับลักษณะงานที่มีความเสี่ยงต่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวโยงและอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญาณพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติในรายการนั้น
- คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในรายงานประจำปี
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง มีหน้าที่แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำผิดของเพื่อนร่วมงาน หรือผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหาร หรือกรรมการ หากบุคคลดังกล่าวพบเห็นการกระทำผิดแล้วไม่ดำเนินการแจ้งเบาะแส ให้ถือว่าบุคคลนั้นมีความผิดทางวินัยตามที่กำหนดไว้ใน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่เกี่ยวข้องให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็นป้องกันการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อให้ครอบคลุม ป้องกันและลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความรู้เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านทาง e-mail และบอร์ดประชาสัมพันธ์ อยู่เป็นประจำ

2. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้รับการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ บันทึกลงในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจังโดยสามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ www.qtc-energy.com

ในปี 2565 บริษัทได้ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ นโยบายการใช้ข้อมูลภายในผ่านช่องทาง e-mail, line กลุ่มของบริษัทฯ และบอร์ดประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้ในปี 2565 ไม่มีการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ อนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและมีการทบทวนทุกปี โดยปี 2565 มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ซึ่งบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดของผลิตภัณฑ์ และการบริการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และได้ดำเนินการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 1 โดยมีผลการเป็นสมาชิกต่อเนื่องตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 ด้วยความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ อย่างเคร่งครัดและได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดดังนี้

- 3.1 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับสินบนจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า เป็นต้น โดยทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 3.2 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ กับ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า เป็นต้น ในทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้กิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทโดยทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 3.3 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จ่าย “ค่าอำนวยความสะดวก” แก่พนักงานรัฐในทุกกรณี ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดจากค่าใช้จ่ายส่วนตนเองที่จ่ายไปก็ตาม เนื่องจากการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้พนักงานรัฐมีความเสี่ยงสูงมากที่จะกลายเป็นการให้สินบน หรือเป็นค่าใช้จ่ายที่มีขอบด้วยกฎหมาย
- 3.4 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใด ๆ ซึ่งเข้าข่าย “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ไม่ว่าจะเป็นการกระทำโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 3.5 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ้างงานบุคคลซึ่งปัจจุบันเป็นพนักงานของรัฐ หรือ รัฐวิสาหกิจ ให้ทำงานในกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท เช่น ที่ปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์ ที่ปรึกษาด้านการตลาด เป็นต้น ยกเว้นงานบริการที่เป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการของภาครัฐ หรือรัฐวิสาหกิจอย่างเป็นทางการ หรือการจ้างงานพิเศษพนักงานของรัฐนอกเวลาราชการ เพื่อทำหน้าที่ดูแล สอดส่องความปลอดภัย (ตำรวจผู้แดง) หรือการจ้างงานพิเศษพนักงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจนอกเวลาราชการ เช่น อาจารย์ในมหาวิทยาลัย เพื่อทำโครงการวิจัยและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ หรือการพัฒนาซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เป็นต้น โดยต้องมั่นใจได้ว่าการจ้างดังกล่าวจะไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ ทางธุรกิจต่อกันในภายหน้า
- 3.6 บริษัทฯ จะไม่ให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่พรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง โดยจะวางตัวเป็นกลางทางการเมือง และจะไม่ให้ความช่วยเหลือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกระดับมีสิทธิเสรีภาพในทางการเมืองตามระบอบประชาธิปไตย ที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่าง ๆ ได้อย่างอิสระเป็นการส่วนตัว โดยกระทำนอกเวลางาน และไม่ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ หรือกล่าวอ้างในนามบริษัทฯ เพื่อกระทำการดังกล่าว
- 3.7 บริษัทฯ จะพัฒนามาตรการป้องกันและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักปฏิบัติทางด้านจริยธรรม โดยจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ (รอบไตรมาส) พร้อมทั้งจัดทำเป็นคู่มือแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- 3.8 บริษัทฯ จัดให้ความรู้ด้านมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบ
- 3.9 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า หน่วยงานภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจ เป็นต้น โดยคาดหวังที่จะได้รับความร่วมมือปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด หรือร่วมสนับสนุนบริษัทในการต่อต้านการทุจริต
- 3.10 บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบ ติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และพนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อนโยบายฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง งานด้านการขาย การตลาด และการจัดซื้อ
- 3.11 บริษัทฯ จัดให้มีการไต่ถามการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส การสืบสวนข้อเท็จจริง การลงโทษผู้กระทำผิด การรายงานผล การให้คำปรึกษา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับความคุ้มครอง และมีการดำเนินการอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ
- 3.12 บริษัทฯ จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า “การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้” ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “Quality of Details” หรือ “คุณภาพแห่งความประณีต”
- 3.13 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในกิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. นโยบายการแจ้งเบาะแสะการกระทำผิด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสะการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ที่ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/2 ซอย กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือส่งอีเมลล์ มาที่ audit@qtc-energy.com

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environmental)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่, กรรมการ, ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 12 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท มีแผนตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประสานงานกับบริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด (Outsource) โดยคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2564 วันที่ 13 ธันวาคม 2564 ได้แต่งตั้ง บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2565 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัท บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด และ คุณธนัท เกิดเจริญ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 24 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกันและรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นใน บริษัท คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บุตรของ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ถือหุ้นใน บริษัทฯ รวมกันร้อยละ 16.41
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 16.41
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด ประกอบธุรกิจ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด และมีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจ ตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ของบริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และมีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยแยกกลุ่มธุรกิจดังนี้ 1.) ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ 2.) ธุรกิจบริการ 3.) ธุรกิจพลังงาน 4.) ธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 5.) ธุรกิจเทร็ดดิ้ง 6.) ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดย นายสุรช ล่ำซำ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2565 และ ในปี 2564 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของแต่ละประเภทรายการดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2565	ปี 2564	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้า	3.14	4.71	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าได้แก่น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น
	การบริการ	0.18	0.01	บริษัทฯ มีการให้บริการซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า, การบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ
	ลูกหนี้การค้า	2.20	-	ราคาขายสินค้าเป็นราคาตลาด ที่มีส่วนลดเท่ากับส่วนลดที่ให้แก่วัสดุตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ
	ซื้อสินค้าและบริการ	0.03	0.24	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานของคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่ง หม้อแปลงไฟฟ้า ค่าตรวจสอบ หม้อแปลงไฟฟ้า ค่าซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า ค่าครุภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มีคิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบเคียงได้กับค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้า	-	0.04	
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ขายสินค้า	1.68	-	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้า ให้กับ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
	การบริการ	3.37	-	บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องให้กับ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
	รายได้อื่น	0.18	-	บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหารแก่ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
	ดอกเบี้ยรับ	-	0.59	บริษัทฯ ได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินกู้ยืมจากบริษัท พีพีดับบลิว จำกัด เรียบร้อยแล้ว
	ลูกหนี้การค้า	0.27	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2565	ปี 2564	
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทดแทน	การบริการ	-	0.36	บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหารแก่ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด
	รายได้อื่น	0.49	0.13	
	ลูกหนี้อื่น	-	0.21	
บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ขายสินค้า	150.71	0.05	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้า และขายโซลาร์เซลล์ ให้กับบริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด บริษัทฯ มีการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า และให้บริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหารแก่ บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด
	การบริการ	0.09	4.2	
	รายได้อื่น	1.20	-	
บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการประมูลและจัด จำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานไฟฟ้า	การบริการ	0.26	-	บริษัทฯ มีการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าแบบครบวงจร โดย บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เป็นผู้ประมูลงาน และทางบริษัทฯ เป็นรับเหมาช่วง เพื่อดำเนินการในการเข้าไปให้บริการกับลูกค้า บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหารแก่ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
	รายได้อื่น	0.18	-	
บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยแยกกลุ่มธุรกิจดังนี้ 1.) ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ 2.) ธุรกิจบริการ 3.) ธุรกิจพลังงาน 4.) ธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 5.) ธุรกิจเทรดดิ้ง 6.) ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	ขายสินค้า	3.40	-	บริษัทฯ มีการขาย Inverter ให้กับ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) ราคาขายสินค้าเป็นราคาตลาด
	ลูกหนี้การค้า	2.86	-	

ในปี 2565 บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีการจ้างพนักงานรัฐเป็นพนักงานของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษา ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบาย การเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการดำเนินการตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้บริการรับบริการต่าง ๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่วัสดุตัวแทนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและความสมเหตุสมผลของการขายสินค้าให้แก่ บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด เป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

คุณภาพคู่บริการ สร้างพลังงานที่ยั่งยืน



The advertisement features five main product/service categories with images and labels:

- Super Low Loss Transformer**: Image of a large industrial transformer.
- Dry Type Cast Resin Transformer**: Image of a smaller, red-painted transformer.
- Smart Monitoring**: Image of a grey control cabinet.
- LONGi Panel & Huawei Inverter (ตัวแทนจำหน่าย)**: Image of solar panels and an inverter.
- Service 24 Hrs.**: Image of a 24-hour service clock icon.

QTC ENERGY PCL logo is in the top right corner.

Footer text: สนใจสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม | 02-379-3089-92 | @QTC_ENERGY | QTC-ENERGY.COM

QUALITY OF DETAILS

คุณภาพคู่บริการ สร้างพลังงานที่ยั่งยืน

Super Low Loss Transformer 



-  Reduce Greenhouse-gas emissions
-  Reduce No load losses > 80%
-  Short Circuit Withstand from CESI Italy
-  ROI 3-5 years

Dry Type Cast Resin Transformer 



-  Maximum Capacity 140%
-  Cooling system
-  Resistant to cracking and burns
-  Low Maintenance Cost

Oil Type Transformer 



-  No Limitation in Insulation
-  Safety with Environment
-  Low Fire Risk
-  Reduce Cost Maintenance

Smart Transformer Monitoring System 




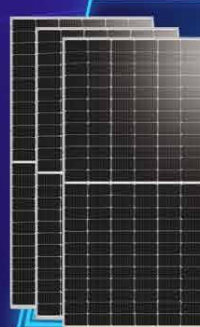
-  Real time online monitoring & alert
-  Auto GPS Location
-  Data record on cloud
-  Monitoring report
-  Peak History





Huawei Inverter (Distributor) 



-  Inverter Touch Free
-  Product Warranty 5 - 10 years
-  High Efficiency > 98.6%

LONGi Solar Panel (Distributor) 



-  Gallium-doped Wafer & Smart Soldering
-  Product Warranty 12 years
-  Hi-Mo5 Technology
-  Efficiency Warranty 25 years

Trina Solar Vertex (Distributor) 



-  Biggest Cell M12 210mm.
-  Product Warranty 12 years
-  1/3 Cut Technology with Multi Busbar
-  Efficiency Warranty 25 years

For more information



02-379-3089-92



@QTC_ENERGY



QTC-ENERGY.COM



QTCENERGYPCL



รายงานทางการเงิน ปี 2565

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินปีก่อนเกี่ยวกับการบันทึกค้ำของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟฟ้าและการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งส่งผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 จำนวน 101 ล้านบาท และ 62 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลกระทบของรายการปรับปรุงข้างต้น และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยสะท้อนรายการปรับปรุงดังกล่าวด้วยเช่นกัน

ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

เนื่องจากรายได้เป็นตัวเลखที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงและเวลาในการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ทำความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท
- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และทดสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบความสัมพันธ์ของรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการขายและวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า

การพิจารณาขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการ

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์
- ทดสอบข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ทดสอบข้อสมมติและวิธีการที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ โดยปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวกับข้อมูลจากแหล่งข้อมูลภายนอกตามความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ

การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมหัวข้อ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารในการเลือกใช้แบบจำลองทางการเงิน
- ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงสอบทานความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและของอุตสาหกรรมที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป
- ทดสอบข้อสมมติและวิธีการที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ โดยปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวกับข้อมูลจากแหล่งข้อมูลภายนอกตามความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ก่อนปรับปรุงใหม่) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

รศพร เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 10 กุมภาพันธ์ 2566

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)							
หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	611,787,924	347,430,673	152,317,224	404,984,746	215,053,291	76,248,261
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8, 9, 22	190,633,638	159,535,895	180,986,133	180,525,206	142,995,435	154,250,832
ลูกหนี้อื่น	9	1,220,764	602,998	1,095,413	793,824	219,919	2,220,382
สินค้าคงเหลือ	10	347,055,482	322,207,874	166,541,370	347,055,482	322,207,874	166,543,843
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		41,028,451	36,221,996	20,625,530	38,052,264	33,316,189	17,798,539
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		8,917,406	4,235,240	6,313,748	8,796,181	4,215,114	6,281,106
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	178,430	350,000,000	613,202,223	42,900	200,000,000	468,411,092
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,447,968	11,780,224	15,058,900	11,916,798	11,296,528	14,655,274
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,214,270,063	1,232,014,900	1,156,140,541	992,167,401	929,304,350	906,409,329
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	12	3,101,495	101,244	100,994	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	574,755,513	574,755,513	583,993,909
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	6,853,306	7,359,458	-	7,359,458	7,359,458	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	517,801,997	544,836,990	590,321,682	305,430,921	325,666,024	327,767,248
สินทรัพย์สิทธิการไว้	16	10,470,899	11,842,282	13,111,129	9,651,516	11,842,282	13,111,129
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	17	4,276,741	5,522,735	5,961,075	4,273,019	5,513,883	5,943,642
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า	18	2,214,355	2,503,501	3,196,283	-	-	-
สัญญาขายไฟฟ้า	19	55,548,891	63,062,087	83,057,100	-	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	20	5,317,208	5,864,078	7,254,400	10,663,046	10,019,737	13,915,338
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		27,269,780	12,496,994	14,053,229	9,137,300	10,944,763	12,830,756
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		632,854,672	653,589,369	717,055,892	921,270,773	946,101,660	957,562,022
รวมสินทรัพย์		1,847,124,735	1,885,604,269	1,873,196,433	1,913,438,174	1,875,406,010	1,863,971,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)						
หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า		167,021,190	121,243,296	167,021,190	121,243,296	104,830,804
เจ้าหนี้อื่น	9	6,117,470	19,978,002	5,555,377	19,513,898	12,099,950
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	4,537,781	3,782,758	4,138,697	3,782,758	4,141,907
- หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9, 21	1,144,039	168,322	1,030,858	168,322	1,213,473
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	12,293,787	-	7,730,950	9,777,131
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		17,101,041	18,451,723	16,371,351	17,543,550	17,034,795
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	22	19,424,417	14,987,554	19,424,417	14,987,554	42,235,801
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		12,888,921	31,837,783	12,144,242	30,142,819	20,298,379
รวมหนี้สินหมุนเวียน		228,234,859	222,743,225	225,686,132	215,113,147	211,632,240
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	4,520,449	6,454,370	4,088,184	6,454,370	7,587,273
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9, 21	15,743,899	16,305,691	14,766,343	15,241,651	15,253,447
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		15,371,762	5,469,806	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		35,636,110	28,229,867	18,854,527	21,696,021	22,840,720
รวมหนี้สิน		263,870,969	250,973,092	244,540,659	236,809,168	234,472,960
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 341,092,557 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
ทุนออกจำหน่ายและชำระเพิ่มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 341,092,557 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ		42,294,921	42,294,921	-	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	24	34,109,256	34,109,256	34,109,256	34,109,256	31,780,695
ยังไม่ได้จัดสรร		29,184,931	80,562,342	157,123,601	126,822,928	120,053,038
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(2,877,143)	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,583,253,766	1,634,631,177	1,668,897,515	1,638,596,842	1,629,498,391
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	1,605,445	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,583,253,766	1,634,631,177	1,668,897,515	1,638,596,842	1,629,498,391
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,847,124,735	1,885,604,269	1,913,438,174	1,875,406,010	1,863,971,351
		-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
			(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรขาดทุน:					
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
รายได้จากการขาย	9, 22, 29	1,170,488,839	1,130,364,594	1,118,518,923	996,882,972
รายได้จากการให้บริการ	9, 22, 29	45,965,419	41,629,647	46,049,458	41,733,247
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		1,216,454,258	1,171,994,241	1,164,568,381	1,038,616,219
ต้นทุนขายและบริการ					
ต้นทุนขาย	29	(1,041,214,951)	(851,483,055)	(1,008,599,097)	(817,763,690)
ต้นทุนบริการ	29	(26,864,821)	(23,938,399)	(26,864,821)	(23,938,399)
รวมต้นทุนขายและบริการ		(1,068,079,772)	(875,421,454)	(1,035,463,918)	(841,702,089)
กำไรขั้นต้น		148,374,486	296,572,787	129,104,463	196,914,130
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	1,605,445	-	387,443
รายได้เงินปันผล	13	-	-	87,499,996	40,599,998
รายได้อื่น	9	20,243,739	11,427,069	20,231,407	14,379,213
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		168,618,225	309,605,301	236,835,866	252,280,784
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	9	(45,984,488)	(41,957,858)	(45,984,488)	(41,957,858)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(101,951,083)	(115,032,487)	(90,511,950)	(100,027,018)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	(3,071,986)	-	(3,071,986)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	-	(12,140,542)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน		-	14,592,715	-	14,592,715
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการ					
เชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า	4	-	(43,800,000)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		(147,935,571)	(189,269,616)	(136,496,438)	(142,604,689)
กำไรจากการดำเนินงาน		20,682,654	120,335,685	100,339,428	109,676,095
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(506,152)	(12,140,542)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(969,587)	(1,259,020)	(525,077)	(1,223,352)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		19,206,915	106,936,123	99,814,351	108,452,743
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(3,371,403)	(18,580,825)	(2,205,131)	(14,206,128)
กำไรสำหรับปี		15,835,512	88,355,298	97,609,220	94,246,615
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	20.2	-	2,877,143	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	20.2	904,208	433,210	808,584	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		904,208	3,310,353	808,584	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		16,739,720	91,665,651	98,417,804	94,246,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15,835,512	88,355,298	97,609,220	94,246,615
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-		
	<u>15,835,512</u>	<u>88,355,298</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	16,739,720	91,665,651	98,417,804	94,246,615
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-		
	<u>16,739,720</u>	<u>91,665,651</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	23	0.046	0.286	0.276

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม												(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น จากการรวมธุรกิจ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ		
			จัดสรรแล้ว -	สำรอง	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการแปลงค่า	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของงบกำไรฯ	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น			
341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	31,780,695	141,716,730	(2,877,143)	(2,877,143)	(2,877,143)	1,690,579,861	1,605,445	1,692,185,306		
-	-	-	-	(62,446,170)	-	-	-	(62,446,170)	-	-	(62,446,170)	
341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	31,780,695	79,270,560	(2,877,143)	(2,877,143)	(2,877,143)	1,628,133,691	1,605,445	1,629,739,136		
-	-	-	-	88,355,298	-	-	-	88,355,298	-	-	88,355,298	
-	-	-	-	433,210	2,877,143	2,877,143	2,877,143	3,310,353	-	-	3,310,353	
-	-	-	-	88,788,508	2,877,143	2,877,143	2,877,143	91,665,651	-	-	91,665,651	
-	-	-	2,328,561	(2,328,561)	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	(85,148,164)	-	-	-	(85,148,164)	-	-	(85,148,164)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,605,445)	(1,605,445)		
341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	80,582,343	-	-	-	1,634,651,178	-	-	1,634,651,178	
341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	181,890,710	-	-	-	1,735,959,545	-	-	1,735,959,545	
-	-	-	-	(101,328,368)	-	-	-	(101,328,368)	-	-	(101,328,368)	
341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	80,562,342	-	-	-	1,634,631,177	-	-	1,634,631,177	
-	-	-	-	15,835,512	-	-	-	15,835,512	-	-	15,835,512	
-	-	-	-	904,208	-	-	-	904,208	-	-	904,208	
-	-	-	-	16,739,720	-	-	-	16,739,720	-	-	16,739,720	
-	-	-	-	(68,117,131)	-	-	-	(68,117,131)	-	-	(68,117,131)	
341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	29,184,931	-	-	-	1,583,253,766	-	-	1,583,253,766	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - หลังการปรับปรุง	
ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน (หมายเหตุ 4)	กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
	จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	
	จ่ายปันผล (หมายเหตุ 25)	
	บริษัทยังคงจะเป็นสมาชิกกิจการ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ตามที่รายงานไว้เดิม	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - หลังการปรับปรุง	
ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน (หมายเหตุ 4)	กำไรสำหรับปี	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
	จ่ายปันผล (หมายเหตุ 25)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย : บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	341,092,557	1,136,572,101	31,780,695	120,053,038	1,629,498,391	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	94,246,615	94,246,615	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,328,561	(2,328,561)	-	
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(85,148,164)	(85,148,164)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	341,092,557	1,136,572,101	34,109,256	126,822,928	1,638,596,842	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	341,092,557	1,136,572,101	34,109,256	126,822,928	1,638,596,842	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	97,609,220	97,609,220	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	808,584	808,584	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	98,417,804	98,417,804	
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(68,117,131)	(68,117,131)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	341,092,557	1,136,572,101	34,109,256	157,123,601	1,668,897,515	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	19,206,915	106,936,123	99,814,351	108,452,743
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	81,654,000	79,212,289	51,969,312	52,212,684
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า (โอนกลับ)	1,586,808	(3,692,715)	1,586,808	(3,692,715)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,038,307	595,309	1,038,307	595,309
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,223,384)	(1,388,850)	(1,223,384)	(769,306)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	992,467	-	992,467
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,016,932	536,585	3,016,932	536,585
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(1,799,295)	-	(1,291,978)
กลับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการยกเลิกสัญญา	-	(579,970)	-	(579,970)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	710,505	-	710,505
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	(1,605,445)	-	(387,443)
ขาดทุนจากการซื้อขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อ				
โครงข่ายกระแสไฟฟ้า และสัญญาขายไฟฟ้า	-	43,800,000	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	12,140,542
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	506,152	12,140,542	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	(10,900,000)	-	(10,900,000)
สำรองหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,318,133	1,533,019	1,195,812	1,420,714
รายได้เงินปันผล	-	-	(87,499,996)	(40,599,998)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	969,587	1,259,020	525,077	1,223,352
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	108,073,450	227,749,584	70,423,219	120,063,491
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(35,644,212)	25,063,443	(42,076,240)	14,868,602
ลูกหนี้อื่น	(617,766)	492,415	(573,905)	2,000,463
สินค้าคงเหลือ	(25,885,915)	(156,261,813)	(25,885,915)	(156,259,340)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(4,806,455)	(15,596,466)	(4,736,075)	(15,517,650)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(4,682,166)	2,078,508	(4,581,067)	2,065,992
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,622,999	3,397,044	3,670,473	3,835,118
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14,772,786)	1,556,235	1,807,463	1,885,993

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	45,720,623	15,955,416	45,720,623	15,955,416
เจ้าหนี้อื่น	(21,252,186)	(7,011,265)	(9,680,873)	(7,005,846)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,350,682)	374,027	(1,172,199)	508,755
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,436,863	(27,248,247)	4,436,863	(27,248,247)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	970,637	(10,118,227)	1,920,922	(10,250,124)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9,901,955	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(2,789,867)	-	(2,789,867)
เงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	62,714,359	57,640,787	39,273,289	(57,887,244)
จ่ายดอกเบี้ย	(969,587)	(916,943)	(525,077)	(911,146)
จ่ายภาษีเงินได้	(20,936,980)	(18,360,758)	(16,374,108)	(12,356,708)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	40,807,792	38,363,086	22,374,104	(71,155,098)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(3,000,251)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง	349,821,570	245,501,268	199,957,100	250,203,070
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	9,238,396
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องลดลง	-	10,900,000	-	10,900,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	1,761,789	-	920,762
ซื้ออุปกรณ์	(30,468,748)	(30,933,415)	(27,512,334)	(29,457,493)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(212,800)	(2,695,567)	(110,000)	(2,695,567)
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	87,499,996	40,599,998
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	316,139,771	224,534,075	259,834,762	279,709,166
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,708,121)	(4,745,291)	(4,395,220)	(4,695,438)
จ่ายเงินปันผล	(87,882,191)	(65,053,600)	(87,882,191)	(65,053,600)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(92,590,312)	(69,798,891)	(92,277,411)	(69,749,038)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	2,015,179	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	264,357,251	195,113,449	189,931,455	138,805,030
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	347,430,673	152,317,224	215,053,291	76,248,261
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	611,787,924	347,430,673	404,984,746	215,053,291
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	154,439	20,094,564	154,439	20,094,564
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,461,349	3,783,357	2,461,349	3,783,357
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ลดลง	14,018,999	14,419,794	14,018,999	14,419,794
ประมาณการการรื้อถอนสินทรัพย์	14,604,558	5,469,806	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	904,208	433,210	808,584	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า และเป็นตัวแทนนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์เซลล์ นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีการให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางานซ่อมแซม และบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ และลูกค้าทั่วไป ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสาขาอยู่ที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมาบยางพร อำเภอบลุกแดง จังหวัดระยอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯอ้างอิงข้อมูลจากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังนี้

	ร้อยละ	
	2565	2564
นางสาวศศิกาญจน์ ตันธนสิน	15.92	15.92
นายอภิชาติ สระมูล	12.46	12.46
Mr. Litsamy Latsavong	12.46	12.46
Mr. Phoukhaokham Pravoxay	11.73	11.73
นายธีรพล นพรมภา	5.86	5.86

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่ จดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน		ลักษณะธุรกิจ
		2565	2564	
	ร้อยละ	ร้อยละ		
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>				
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>				
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	100.00	100.00	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	100.00	100.00	ตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

⁽¹⁾ ถือหุ้นโดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด

ข) บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. รายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทพบว่าการบันทึกรายการบัญชีในอดีตบางรายการไม่ถูกต้อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินของปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าว โดยการปรับปรุงขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวมและการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งไม่เคยถูกบันทึกในปีก่อน

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(71,909)	(43,000)
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า	(764)	(400)
สัญญาขายไฟฟ้า	(20,582)	(9,000)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,074)	(10,066)
รวมสินทรัพย์	(101,329)	(62,466)
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(101,329)	(62,466)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(101,329)	(62,466)

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
กำไรขาดทุน		
ต้นทุนขาย		(2,945)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า		43,800
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(1,992)
กำไรสำหรับปี		(38,863)
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(38,863)
กำไรต่อหุ้น		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		(0.114)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการใช้แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.3 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.4 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

5.5 เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ก. ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ก. กิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมด

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ก. กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น (SPPI) ในวันที่กำหนดไว้

กำไรหรือขาดทุนที่บันทึกอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (OCI) จะถูกจัดประเภทใหม่เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ตามสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงประสบการณ์ในอดีต ร่วมกับการคาดการณ์ในอนาคต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรายการแยกต่างหาก

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบสินทรัพย์ทางการเงินให้กับบุคคลหรือกิจการอื่น หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและปรับปรุงด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

5.6 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.7 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน ราคาทุนของงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วย ส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่น ทางตรง และค่าโสหุ้ยการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้า เมื่อสินค้า เคลื่อนไหวช้า หรือเมื่อเสื่อมคุณภาพ

5.9 ต้นทุนของการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพัน ในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียม วิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

5.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯ จะบันทึก ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุนและในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงิน ลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือ ขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่แสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผล เมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทร่วม

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึก ในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทฯ จำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ ทั้งหมด

5.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและโรงงาน	10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	5, 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯและบริษัทย่อยปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

5.12 สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่า เริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเช่า

5.13 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

5.14 ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 20 ปี

5.15 สัญญาขายไฟฟ้า

สัญญาขายไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ ซึ่งได้มาจากการรวมธุรกิจ สัญญาขายไฟฟ้าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 14 ปี

5.16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

5.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเงินสดเชยต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินสดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.18 ประเมินหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายจะถูกรับรู้ไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทฯ มีการผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้นและจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

5.19 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณ์ภายในในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุมเพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลา รายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนให้กับสินค้าและบริการตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานการกำหนดราคาสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระงับหนี้ที่กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามสัญญากับลูกค้าโดยแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบกระแสไฟฟ้า และลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้นที่จำนวนสุทธิจากภาษีและส่วนลด

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้แสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

ดอกเบี้ยรับ

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิต ในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.20 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.22 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยการคูณอัตราภาษีกับผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะมีการกลับรายการในอนาคต โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

6. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

6.1 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอันเกิดมาจากการไม่สามารถเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นเป็นการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้พิจารณา ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6.2 ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง

บริษัทฯ ได้ประมาณการขาดทุนจากสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือระยะเวลาคงค้าง และการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

6.3 อาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการใช้ผลประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

6.4 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากบริษัทฯ ใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าโดยใช้ข้อมูลที่ใช้ในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้

6.5 การด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

6.6 การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า

ในการประเมินขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัท ใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตรา คิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์

6.7 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาษีและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาษี ใช้ข้อมูลตารางอัตราภาษีที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

6.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

6.9 ประเมินการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	63	158	48	141
เงินฝากธนาคาร	611,725	347,273	404,937	214,912
รวม	611,788	347,431	404,985	215,053

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 0.40 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,446	-	3,446	-
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,885	-	1,885	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,331	-	5,331	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	88,815	100,087	83,765	87,640
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	49,648	21,914	49,648	21,914
3 - 6 เดือน	14,942	5,793	14,942	5,793
7 - 12 เดือน	1,787	257	1,787	257
มากกว่า 12 เดือน	32,927	26,521	32,927	26,521
รวม	188,119	154,572	183,069	142,125
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,024)	(23,438)	(25,024)	(23,438)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	163,095	131,134	158,045	118,687
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	168,426	131,134	163,376	118,687

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
อายุหนี้ที่ยังไม่เรียกชำระนับจากวันที่บันทึกขายได้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,351	26,147	8,292	22,053
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,109	1,730	6,109	1,730
3 - 6 เดือน	398	63	398	63
7 - 12 เดือน	797	260	797	260
มากกว่า 12 เดือน	1,553	202	1,553	202
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	22,208	28,402	17,149	24,308
รวมลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	190,634	159,536	180,525	142,995

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 - 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ลูกหนี้การค้าบางรายซึ่งเกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไปอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้กับบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	23,438	32,884
บวก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,586	-
หัก: ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้	-	(5,754)
หัก: กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(3,692)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,024	23,438

9. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 ถึงข้อ 14 และลักษณะความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	เครือญาติกรรมการบริษัทฯ
บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
นโยบายการกำหนดราคา					
รายได้จากการขาย					
บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	150,710	51
บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	1,676	-	1,676	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตลาด	6,539	4,706	6,539	4,706
รวม		8,215	4,706	158,925	4,757
รายได้จากการให้บริการ					
บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	359
บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	349	4,200
บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	3,374	-	3,374	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตลาด	176	9	176	9
รวม		3,550	9	3,899	4,568
รายได้อื่น					
บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	493	134
บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,381	-
บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	179	-	179	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตลาด	-	6	-	6
รวม		179	6	2,053	140

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<u>รายได้ดอกเบี้ยรับ</u>					
บริษัทร่วม	ร้อยละ 5.09 - 5.50 ต่อปี	-	593	-	593
<u>รายได้เงินปันผล</u>					
บริษัทย่อย	ตามมติที่ประชุมของ กรรมการ	-	-	87,500	40,600
<u>ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	31	238	31	238

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		5,064	-	5,064	-
บริษัทร่วม		267	-	267	-
รวม		5,331	-	5,331	-
<u>ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทย่อย		-	-	-	210
รวม		-	-	-	210
<u>เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	44	-	44
รวม		-	44	-	44
<u>หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</u>					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - ผู้บริหาร สำคัญ		5,086	4,600	4,364	3,932

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,813	28,573	21,301	26,653
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	485	527	432	495
รวม	26,298	29,100	21,733	27,148

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบ	102,751	150,317	102,751	150,317
งานระหว่างทำ	20,879	52,914	20,879	52,914
สินค้าสำเร็จรูป	230,483	120,116	230,483	120,116
สินค้าระหว่างทาง	1,722	6,602	1,722	6,602
รวม	355,835	329,949	355,835	329,949
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(8,780)	(7,741)	(8,780)	(7,741)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	347,055	322,208	347,055	322,208

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 3 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2564: ไม่มี) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากสถาบันการเงิน	178	-	43	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	350,000	-	200,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	178	350,000	43	200,000

12. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยทางอ้อมได้นำไปค้ำประกันวงเงินบัตรเครดิตสำหรับเติมน้ำมันเชื้อเพลิงและค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันเพื่อใช้สำหรับค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาจากการดำเนินธุรกิจ

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

	(หน่วย: พันบาท)							
					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด	501,900	501,900	99.99	99.99	700,000	700,000	87,500	40,600
บริษัทย่อยทางอ้อม								
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ⁽¹⁾	220,000	220,000	100.00	100.00	-	-	-	-
บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ⁽¹⁾	5,000	2,000	100.00	100.00	-	-	-	-
รวม					700,000	700,000	87,500	40,600
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(125,244)	(125,244)		
สุทธิ					574,756	574,756		

⁽¹⁾ ถือหุ้นโดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด

บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	125,244	134,661
หัก: กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในระหว่างปี	-	(9,417)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	125,244	125,244

13.2 รายการที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีมีดังนี้

บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง)

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 22.40 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 มิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.43 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30.10 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 กันยายน 2565

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 35.00 ล้านบาท โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 ธันวาคม 2565

บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.55 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 10.01 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 13.70 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30.14 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 กันยายน 2565

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 17.75 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 39.05 ล้านบาท โดยบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 ธันวาคม 2565

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

								(หน่วย: พันบาท)	
						งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						มูลค่าตามบัญชีตาม		มูลค่าตามบัญชีตาม	
						วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
ประเภทกิจการ		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน					
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัทร่วม (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)									
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก	40,000	40,000	49.98	49.98	6,853	7,359	19,999	19,999
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิ									
						-	-	(12,640)	(12,640)
สุทธิ						6,853	7,359	7,359	7,359

บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	7,359	-	19,999	499
บวก: เพิ่มเงินลงทุนในระหว่างปี	-	19,500	-	19,500
หัก: ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมในระหว่างปี	(506)	(952)	-	-
หัก: ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมที่ไม่เคยรับรู้	-	(11,189)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,853	7,359	19,999	19,999

บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	12,640	500
บวก: ขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	12,140
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,640	12,640

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท พีทีดับบลิว อี จำกัด	506	12,140	-	-

14.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทรวม

สรุปรายการฐานะทางการเงินของบริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,869	15,157
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,542	-
หนี้สินหมุนเวียน	(455)	(188)
สินทรัพย์ - สุทธิ	13,956	14,969
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.98	49.98
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	6,975	7,481
รายการปรับปรุงอื่น	(122)	(122)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	6,853	7,359

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
รายได้	15	2
ขาดทุนสำหรับปี	(1,013)	(1,645)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,013)	(1,645)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)	
		ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2564		106,090	20,760	250,055	850,851	52,682	9,651	1,300,785
ซื้อเพิ่ม		-	642	5,794	16,580	3,819	68	50,823
จำหน่าย		-	-	(705)	(768)	(1,778)	(1,181)	(4,432)
โอนเข้า / (โอนออก)		-	10	5,618	20,578	33	-	-
31 ธันวาคม 2564		106,090	21,412	260,762	887,241	54,756	8,538	1,347,176
ซื้อเพิ่ม		2,423	195	431	19,769	2,311	1,776	40,071
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย		-	-	(191)	(2,655)	(2,112)	(1,808)	(6,766)
โอนเข้าสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-	-	-	-	(1,340)	(1,340)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-	-	-	-	2,894	2,894
โอนเข้า / (โอนออก)		-	-	3,624	7,331	6,946	-	-
31 ธันวาคม 2565		108,513	21,607	264,626	911,686	61,901	10,060	1,382,035
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2564		-	7,779	121,437	484,815	43,041	7,482	664,554
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)		-	630	14,807	47,852	3,878	583	67,750
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย		-	-	(664)	(569)	(1,744)	(988)	(3,965)
31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)		-	8,409	135,580	532,098	45,175	7,077	728,339
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	633	14,892	44,668	4,822	889	65,904
ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-	-	-	-	2,178	2,178
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย		-	-	(106)	(2,196)	(2,078)	(1,808)	(6,188)
31 ธันวาคม 2565		-	9,042	150,366	574,570	47,919	8,336	790,233

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์								
1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	23,100	597	796	21,416	-	-	-	45,909
เพิ่มขึ้น (ปรับปรุงใหม่)	-	930	1,240	25,921	-	-	-	28,091
31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	23,100	1,527	2,036	47,337	-	-	-	74,000
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2565	23,100	1,527	2,036	47,337	-	-	-	74,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	82,990	11,476	123,146	307,806	9,581	1,461	8,377	544,837
31 ธันวาคม 2565	85,413	11,038	112,224	289,779	13,982	1,724	3,642	517,802
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2564 (51 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								67,750
2565 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								65,904

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
รายการ								
1 มกราคม 2564	31,090	2,744	228,631	376,268	52,816	8,672	10,522	710,743
ซื้อเพิ่ม	-	589	5,794	10,645	2,970	-	23,879	43,877
จำหน่าย	-	-	(705)	(768)	(1,272)	-	-	(2,745)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	5,618	20,578	33	-	(26,229)	-
31 ธันวาคม 2564	31,090	3,333	239,338	406,723	54,547	8,672	8,172	751,875
ซื้อเพิ่ม	-	-	431	10,250	2,068	1,785	13,082	27,616
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(191)	(2,655)	(1,866)	(1,808)	-	(6,520)
โอนเข้าสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(1,340)	-	(1,340)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,894	-	2,894
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	3,624	7,057	6,946	-	(17,627)	-
31 ธันวาคม 2565	31,090	3,333	243,202	421,375	61,695	10,203	3,627	774,525
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2564	-	224	106,568	225,731	43,285	7,167	-	382,975
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	45	14,101	27,684	3,388	520	-	45,738
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(664)	(569)	(1,271)	-	-	(2,504)
31 ธันวาคม 2564	-	269	120,005	252,846	45,402	7,687	-	426,209
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44	14,194	27,201	4,367	876	-	46,682
ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,178	-	2,178
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(106)	(2,196)	(1,865)	(1,808)	-	(5,975)
31 ธันวาคม 2565	-	313	134,093	277,851	47,904	8,933	-	469,094

ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าสุทธิตามบัญชี	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
31 ธันวาคม 2564	31,090	3,064	119,333	153,877	9,145	985	8,172	325,666
31 ธันวาคม 2565	31,090	3,020	109,109	143,524	13,791	1,270	3,627	305,431
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2564 (32 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								45,738
2565 (33 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								46,682

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 147 ล้านบาท (2564: 168 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 142 ล้านบาท (2564: 164 ล้านบาท))

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา ระหว่าง 3 - 5 ปี

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	703	18,976	19,679
เพิ่มขึ้น	-	3,783	3,783
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(3,077)	(3,077)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	703	19,682	20,385
เพิ่มขึ้น	1,096	1,340	2,436
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2,894)	(2,894)
ปรับปรุงระหว่างปี	26	1,219	1,245
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,825	19,347	21,172
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(325)	(6,242)	(6,567)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(325)	(4,017)	(4,342)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	2,366	2,366
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(650)	(7,893)	(8,543)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(353)	(3,983)	(4,336)
ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	2,178	2,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(1,003)	(9,698)	(10,701)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	53	11,789	11,842
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	822	9,649	10,471

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	703	18,976	19,679
เพิ่มขึ้น	-	3,783	3,783
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(3,077)	(3,077)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	703	19,682	20,385
เพิ่มขึ้น	1,096	1,340	2,436
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2,894)	(2,894)
ปรับปรุงระหว่างปี	26	-	26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,825	18,128	19,953
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(325)	(6,242)	(6,567)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(325)	(4,017)	(4,342)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	2,366	2,366
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(650)	(7,893)	(8,543)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(353)	(3,583)	(3,936)
ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	2,178	2,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(1,003)	(9,298)	(10,301)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	53	11,789	11,842
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	822	8,830	9,652

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 ปี	4,727	3,984	4,316	3,984
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,640	6,622	4,195	6,622
รวม	9,367	10,606	8,511	10,606
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(309)	(369)	(284)	(369)
รวม	9,058	10,237	8,227	10,237
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,538)	(3,783)	(4,139)	(3,783)
สุทธิ	4,520	6,454	4,088	6,454

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	10,237	11,779	10,237	11,729
เพิ่มขึ้น	2,386	4,025	2,386	4,025
ดอกเบี้ยที่รับรู้	268	311	268	311
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(208)	(242)	(183)	(242)
จ่ายค่าเช่า	(4,848)	(5,056)	(4,436)	(5,006)
ปรับปรุงระหว่างปี	1,223	-	(45)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(580)	-	(580)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,058	10,237	8,227	10,237

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32.2 ภายใต้อัฒติข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,336	4,342	3,936	4,342
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	268	311	268	311
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	165	-	165	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	389	801	356	356

16.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 5 ล้านบาท (2564: 6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท (2564: 5 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	23,775	23,732
ซื้อเพิ่ม	2,696	2,696
ตัดจำหน่าย	(1,078)	(1,078)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	25,393	25,350
ซื้อเพิ่ม	110	110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	25,503	25,460

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าตัดจำหน่าย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(17,814)	(17,789)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(2,141)	(2,132)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	85	85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(19,870)	(19,836)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,356)	(1,351)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(21,226)	(21,187)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,523	5,514
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,277	4,273

18. ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	6,588
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,588
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	6,588
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(2,992)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย) (ปรับปรุงใหม่)	(293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	(3,285)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(3,574)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	400
เพิ่มขึ้น (ปรับปรุงใหม่)	400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	800

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)

2,503

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

2,214

บริษัทย่อยทางอ้อมได้จ่ายค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ภายในโครงการของบริษัทย่อยทางอ้อมให้การไฟฟ้าภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในโครงข่ายกระแสไฟฟ้าที่เชื่อมต่อที่เป็นของ กฟภ. และบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นผู้มีสิทธิใช้ประโยชน์จากโครงข่ายดังกล่าว

19. สัญญาขายไฟฟ้า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

119,467

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

119,467

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

119,467

ค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

(27,410)

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย) (ปรับปรุงใหม่)

(7,595)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)

(35,005)

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)

(7,513)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(42,518)

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	9,000
เพิ่มขึ้น (ปรับปรุงใหม่)	12,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	21,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	21,400
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	63,062
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	55,549

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 บริษัทย้อยทางอ้อมได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ในปริมาณที่ได้กำหนดไว้ โดยเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าภายในเดือนธันวาคม 2554 สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ ทำสัญญาและสามารถต่ออายุออกไปได้อีกคราวละ 5 ปี นอกจากนี้ บริษัทย้อยทางอ้อมได้ผ่านการตรวจและ รับรองคุณภาพไฟฟ้าโดย กฟภ. และเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. นับตั้งแต่วันดังกล่าว

20. ภาษีเงินได้

20.1 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ			
ลูกหนี้การค้า	4,688	317	-
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,548	208	-
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	151	(12)	-
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	872	17	-
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,295	308	(226)
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - การด้อยค่า			
ส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักร	10,852	(2,047)	-
รวม	21,406	(1,209)	(226)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	321	(36)	-
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกิน			
จากการตีราคาที่ดิน	6,759	-	-
จากสัญญาขายไฟฟ้า	8,462	(852)	-
รวม	15,542	(888)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5,864	(321)	(226)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
จากค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	6,577	(1,889)	-	4,688
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,429	119	-	1,548
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	163	(12)	-	151
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	846	26	-	872
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,586	(183)	(108)	3,295
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - การด้อยค่า				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักร	11,969	(1,117)	-	10,852
จากการแปลงค่างบการเงิน	862	-	(862)	-
รวม	25,432	(3,056)	(970)	21,406
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	276	45	-	321
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกิน				
จากการตีราคาที่ดิน	6,759	-	-	6,759
จากสัญญาขายไฟฟ้า	11,143	(2,681)	-	8,462
รวม	18,178	(2,636)	-	15,542
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	7,254	(420)	(970)	5,864

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			
	31 ธันวาคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2565
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
จากค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	4,688	317	-	5,005
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,548	208	-	1,756
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	151	(12)	-	139
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	872	16	-	888
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,082	280	(202)	3,160
รวม	10,341	809	(202)	10,948
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการเช่า	321	(36)	-	285
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	10,020	845	(202)	10,663

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2564
	1 มกราคม 2564	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
จากค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	6,577	(1,889)	-	4,688
จากค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,429	119	-	1,548
จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,883	(1,883)	-	-
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	163	(12)	-	151
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	846	26	-	872
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,293	(211)	-	3,082
รวม	14,191	(3,850)	-	10,341
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการเช่า	276	45	-	321
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	13,915	(3,895)	-	10,020

20.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ปรับปรุงใหม่)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
ตามประมวลรัษฎากรภาษีเงินได้	3,050	18,161	3,050	10,310
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	321	420	(845)	3,896
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	3,371	18,581	2,205	14,206

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงานในต่างประเทศ	-	862
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	226	108
รวม	226	970

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	202	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 149 ล้านบาท (2564: 66 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 138 ล้านบาท (2564: 138 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 70 ล้านบาท (2564: 66 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570 (2564: ภายในปี 2568)

20.3 รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	19,207	106,936	99,814	108,453
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20%	20%	20%	20%
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	3,841	21,387	19,963	21,691
ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	(2,757)	(2,294)	-	-
จำนวนภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวในปัจจุบัน ที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์	1,169	8,607	-	2,428
จำนวนภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวในอดีตที่ไม่ได้ รับรู้เป็นสินทรัพย์	(3)	(2,503)	-	(2,503)
จำนวนภาษีของผลขาดทุนจากบริษัทย่อย	667	525	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและกำไรที่ได้รับลดหย่อน	(122)	(7,807)	(17,503)	(8,120)
รายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	1,151	1,678	320	1,659
ค่าใช้จ่ายที่หักเพิ่มได้	(575)	(1,012)	(575)	(949)
รวม	454	(7,141)	(17,758)	(7,410)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	3,371	18,581	2,205	14,206

21. หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	16,474	17,930	15,410	16,467
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,259	1,533	1,146	1,421
ต้นทุนทางการเงิน	285	342	252	312
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(52)	2,503	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(3,762)	(1)	(6,242)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุง				
ประสบการณ์	2,632	(488)	2,728	-
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	-	(2,790)	-	(2,790)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,888	16,474	15,797	15,410
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,144)	(168)	(1,031)	(168)
สุทธิ	15,744	16,306	14,766	15,242

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2564: 0.2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท (2564: 0.2 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 19 ปี (2564: 17 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 18 ปี (2564: 18 ปี))

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับปี 2565 และ 2564 มีดังนี้ (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สมมติฐานทางการเงิน				
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.89 - 4.14 ต่อปี	ร้อยละ 1.91 - 3.13 ต่อปี	ร้อยละ 3.19 - 4.14 ต่อปี	ร้อยละ 1.91 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่าย				
เงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 3.50 - 6.52 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 - 7.37 ต่อปี	ร้อยละ 5.62 ต่อปี	ร้อยละ 6.52 ต่อปี
สมมติฐานทางประชากรศาสตร์				
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตราณณะปี 2560	อัตราณณะปี 2560	อัตราณณะปี 2560	อัตราณณะปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ผลกระทบภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด				
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี	(895)	(876)	(839)	(829)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี	963	955	920	904
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี	910	1,016	851	962
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี	(846)	(937)	(791)	(887)
อัตราหมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี	(997)	(1,127)	(932)	(1,064)
อัตราหมุนเวียนลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี	1,074	1,236	1,002	1,167

22. รายได้

22.1 การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างของรายได้จากการประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย มีกำลังไฟตั้งแต่ 10 KVA - 5000 KVA
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันเปิด
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง มีกำลังไฟตั้งแต่ 5000 KVA - 30000 KVA
3. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthling Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad mounted และ หม้อแปลง Amorphous

นอกจากนี้ บริษัทฯมีการให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ และลูกค้าทั่วไป

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

1. บริษัทฯเป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ให้กับ LONGI Solar ซึ่งเป็นแผงโซลาร์ฯ Tier 1 ที่ได้รับการยอมรับว่าดีที่สุดด้วยโมดูลเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Half - Cut Technology ที่มีประสิทธิภาพสูงถึง 98% และยังสามารถสร้างพลังงานได้สูงขึ้นแม้ในภาวะแสงน้อย และสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าออกมาได้ต่อเนื่องยาวนานกว่า 25 ปี ซึ่งในปัจจุบันได้มีการจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ที่มีขนาดสูงถึง 545 W
2. บริษัทฯเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Huawei Solar Inverter ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์การเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) เพื่อใช้กับแผงโซลาร์เซลล์ รวมไปถึงการจำหน่าย DE BUSDUCT ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยทางอ้อมได้ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายละเอียดของการจำแนกรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29

22.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 15 ล้านบาท (2564: 42 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 15 ล้านบาท (2564: 42 ล้านบาท))

22.3 รายได้คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับสัญญาซื้อขายที่ทำกับลูกค้า ซึ่งยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 317 ล้านบาท (2564: 334 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 317 ล้านบาท (2564: 334 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่านั้น

22.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 22 ล้านบาท (2564: 28 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 17 ล้านบาท (2564: 24 ล้านบาท))

22.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	22,208	28,402	17,149	24,308
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	<u>22,208</u>	<u>28,402</u>	<u>17,149</u>	<u>24,308</u>
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	19,424	14,988	19,424	14,988
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	<u>19,424</u>	<u>14,988</u>	<u>19,424</u>	<u>14,988</u>

23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (พันบาท)	15,835	88,355	97,609	94,247
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	341,093	341,093	341,093	341,093
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.046	0.259	0.286	0.276

24. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	85	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		85	0.25
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565	68	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		68	0.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวน 0.2 ล้านบาท (2564: 20 ล้านบาท)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (2564: 3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2564: 3 ล้านบาท))

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ปรับปรุงใหม่)		
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	851,632	741,666	851,769	741,666
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(78,332)	(68,938)	(78,332)	(68,935)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	162,164	162,264	152,193	150,218
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	81,654	79,212	51,969	52,213
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	12,946	12,779	11,794	11,938
ค่าไฟฟ้า	8,073	7,510	7,841	7,262
ค่าขนส่ง	8,266	8,930	8,263	8,927
ค่าใช้จ่ายการตลาด	8,842	3,715	8,842	3,715
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	3,368	3,452	3,368	3,452
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	7,036	9,171	7,036	9,171
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	5,538	5,616	4,073	4,658
ค่าเดินทาง	6,153	3,236	5,897	3,034
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	1,529	2,299	1,007	2,298
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและ				
สัญญาขายไฟฟ้า	-	43,800	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	131,060	61,499	134,653	54,069

28. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรเลขที่ 1114(1)/2554 ลงวันที่ 27 มกราคม 2554 สำหรับกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ให้ได้รับยกเว้นอากรเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในบริษัทที่ได้รับส่งเสริมให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภายหลังจากวันที่พ้นกำหนดเวลาแปดปีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรากกติ

29. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
- ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม										(หน่วย: ล้านบาท)	
	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า					จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า						
	ในประเทศไทย		ต่างประเทศ			ในประเทศไทย		ต่างประเทศ				
	2565	2564	2565	2564		2565	2564	2565	2564		2565	2564
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										2565	2564
รายได้จากการขาย												
- รายได้จกลูกค้าขายออก	486,519	429,759	279,645	321,523	356,985	245,576	133,507	47,339	-	1,170,488	1,130,365	1,130,365
- รายได้ระหว่างกัน	150,675	-	-	-	35	-	-	-	-	(150,710)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	637,194	429,759	279,645	321,523	357,020	245,576	133,507	47,339	-	1,019,778	1,130,365	-
ต้นทุนขาย	(678,515)	(380,447)	(192,890)	(235,460)	(318,201)	(201,857)	(33,720)	(40,018)	-	(1,229,624)	(851,484)	(851,484)
กำไรขั้นต้น	(41,321)	49,312	86,755	86,063	38,819	43,719	99,787	7,321	-	188,154	278,881	278,881
รายได้จากการบริการ												
- รายได้จกลูกค้าขายออก	45,966	41,629	-	-	-	-	-	-	-	45,966	41,629	41,629
- รายได้ระหว่างกัน	349	-	-	-	-	-	-	-	-	(349)	-	-
รวมรายได้จากการบริการ	46,315	41,629	-	-	-	-	-	-	-	45,617	41,629	41,629
ต้นทุนบริการ	(27,122)	(23,938)	-	-	-	-	-	-	-	(26,865)	(23,938)	(23,938)
กำไรขั้นต้น	19,193	17,691	-	-	-	-	-	-	-	18,752	17,691	17,691
กำไรสุทธิในการขายและจัดจำหน่าย												
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย												
รายได้สิ้น												
กำไรสุทธิในการบริหาร												
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน												
กำไรขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงิน												
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์												
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม												
ต้นทุนทางการเงิน												
กำไรก่อนรายได้ (กำไรสุทธิ) ภาษีเงินได้												
กำไรสุทธิภาษีเงินได้												
กำไรสุทธิ												
รายได้เพื่อตอบแทนการรับรายได้												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	683,509	471,388	279,645	321,523	357,020	245,576	133,507	47,339	-	1,367,513	1,171,994	1,171,994

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

(หน่วย: ล้านบาท)

จำนวนรายลูกค้า		งบการเงินรวม						
		ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า		รวม		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
ประเภทลูกค้า	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัทเอกชน	2	2	259	229	-	-	259	229
หน่วยงานภาครัฐ	1	1	160	127	47	134	207	261
รวม	3	3	419	356	47	134	466	490

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันจากรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์จำนวนเงินรวมประมาณ 53 ล้านบาท (2564: ไม่มี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2564: ไม่มี))

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่วันที่วันที่ลงนามในสัญญาและต่อสัญญาโดยอัตโนมัติครั้งละ 5 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา รายละเอียดของสัญญาขายไฟฟ้างดงามมีดังนี้

วันที่ทำสัญญา	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิต	วันที่เริ่มขายไฟฟ้า
25 มิถุนายน 2553	จังหวัดปราจีนบุรี	8 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554

30.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 36 ล้านบาท (2564: 23 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 27 ล้านบาท (2564: 23 ล้านบาท))

30.4 วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมสองแห่งมีวงเงินบัตรเครดิตสำหรับเติมน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท (2564: 0.1 ล้านบาท) และวงเงินหนังสือค้ำประกันเพื่อใช้สำหรับค้ำประกัน การปฏิบัติตามสัญญาจากการดำเนินธุรกิจจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท (2564: ไม่มี) ซึ่งใช้เงินฝากประจำเป็น หลักทรัพย์ค้ำประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,590	-	2,590

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	26	-	26

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,590	-	2,590

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	26	-	26

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,590	26	2,590	26
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	2,590	26	2,590	26

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 2 เดือน ถึง 6 เดือน

32.2 ความเสี่ยงและนโยบายการจัดการความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้เงินของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินหรือลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีความเสี่ยงต่ำ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิวนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	-	-	6	1	37.2053	38.2813
เหรียญสหรัฐอเมริกา	189	809	6	389	34.3913 - 34.7335	33.2469 - 33.5929
เหรียญออสเตรเลีย	577	231	32	1	22.9645 - 23.7936	23.8456 - 24.6798

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าที่เปิดสถานะไว้ซึ่งมีอายุระหว่าง 2 เดือน ถึง 6 เดือน ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2565		2564	
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน
	ตราต่างประเทศ	ตามสัญญา	ตราต่างประเทศ	ตามสัญญา
	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (ขาย)	1	34.67	491	33.65 - 33.74
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (ซื้อ)	1,305	34.72 - 36.85	-	-
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย (ขาย)	305	23.69 - 23.93	231	23.63

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและสกุลเหรียญออสเตรเลีย โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สกุลเงิน	2565		2564	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+3	189	+3	415
	-3	(189)	-3	(415)
เหรียญออสเตรเลีย	+3	375	+3	165
	-3	(375)	-3	(165)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2565				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	611,725	-	63	611,788	0.25% - 0.40%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	190,634	190,634	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,221	1,221	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	178	-	178	0.40%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	3,101	-	3,101	0.50%, 0.55%
	611,725	3,279	191,918	806,922	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	167,021	167,021	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	6,118	6,118	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,058	-	9,058	0.59% - 5.52%
	-	9,058	173,139	182,197	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2564				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	347,273	-	158	347,431	0.05% - 0.50%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	159,536	159,536	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	603	603	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	350,000	-	350,000	0.50%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	101	-	101	0.55%
	347,273	350,101	160,297	857,671	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	121,243	121,243	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	19,978	19,978	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,237	-	10,237	0.59% - 5.52%
	-	10,237	141,221	151,458	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2565				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	404,937	-	48	404,985	0.25% - 0.40%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	180,525	180,525	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	794	794	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	43	-	43	0.40%
	404,937	43	181,367	586,347	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	167,021	167,021	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	5,556	5,556	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8,227	-	8,227	0.59% - 5.52%
	-	8,227	172,577	180,804	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214,912	-	141	215,053	0.25% - 0.35%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	142,995	142,995	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	220	220	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	200,000	-	200,000	0.50%
	214,912	200,000	143,356	558,268	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	121,243	121,243	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	19,514	19,514	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,237	-	10,237	0.59% - 5.52%
	-	10,237	140,757	150,994	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้กลุ่มบริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	611,788	-	-	611,788
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	190,634	-	-	190,634
ลูกหนี้อื่น	1,221	-	-	1,221
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	178	-	178
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	3,101	-	3,101
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	167,021	-	-	167,021
เจ้าหนี้อื่น	6,118	-	-	6,118
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,538	4,520	9,058

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	347,431	-	-	347,431
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	159,536	-	-	159,536
ลูกหนี้อื่น	603	-	-	603
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	350,000	-	350,000
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	101	-	101
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	121,243	-	-	121,243
เจ้าหนี้อื่น	19,978	-	-	19,978
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,783	6,454	10,237

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	404,985	-	-	404,985
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	180,525	-	-	180,525
ลูกหนี้อื่น	794	-	-	794
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	43	-	43
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	167,021	-	-	167,021
เจ้าหนี้อื่น	5,556	-	-	5,556
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,139	4,088	8,227

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	215,053	-	-	215,053
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	142,995	-	-	142,995
ลูกหนี้อื่น	220	-	-	220
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	200,000	-	200,000
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	121,243	-	-	121,243
เจ้าหนี้อื่น	19,514	-	-	19,514
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,783	6,454	10,237

32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

33. การบริหารจัดการทุน

กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุน เพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสีย อีกทั้งเพื่อเป็นการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการดำเนินกิจกรรมจัดหาเงินนั้นจะต้องมีการควบคุมต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับที่ต่ำ

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 68 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2566

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและ เลขาธิการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับ ตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ 22 มิถุนายน 2559	80	- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ Sydney University Australia - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 6/2005 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 11/2005	-	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ ประธานที่ปรึกษา อุปนายกสภา ประธานกรรมการ ประธานกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บริษัท บ้านปู จำกัด(มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้า มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัท ทริฟเทิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า พลังงาน เครื่องนุ่งห่มไทย ขนส่งและโลจิสติกส์
	69	- ปริญญาโท ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศThe Fletcher School of Law and Diplomacy สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2552 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 37/2563 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 10/2563	-	-	2564- ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน	สมาชิกฝ่ายไทยในศาล ประจําอนุญโตตุลาการ ณ กรุงเฮก รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการ สรรหาฯ กรรมการอิสระ/ประธาน คณะกรรมการสรรหา/ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสถียร/ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกฤษฎีกา กรรมการร่างรัฐธรรมนูญ	ศาลประจําอนุญโตตุลาการ บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลฟลาคาจำกัด (มหาชน) สำนักคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ	ราชการ ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า โรงแรม / อาหาร ราชการ ราชการ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณัฐพล ลีลพัฒน์นันท์ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 28 กรกฎาคม 2554	65	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004	-	-	2551-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ช่วย	บจก. เอ็กเซลเลนซ์ ดีเจดอล ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ช่วย	บจก. จัดหางาน จ๊อบ มายเวย์	บริการเว็บไซต์หางานออนไลน์
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ยูนิมิต เอนจิเนียริง	ผลิตถังบรรจุแก๊ส
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ช่วย	บจก. เอ็มบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนสตรัคชั่น	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและวิจัย
					2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ช่วย	บจก. เอ็กเซลเลนซ์ บิโอสสแอนด์เนเจอร์	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและวิจัย
นางวรา โชติธรรมรัตน์ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาฯ 13 กันยายน 2559	57	- บริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 117/2009 - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 26/2022 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 128/2022	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาฯ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ลิท อีท	การเงิน
					2565-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน Chief Financial Officer Accounting Director	บมจ. เคซีอี อีเลคโทรนิคส์	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
					2560-2564	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี	กลุ่มบริษัท ซัมมิท, Summit Auto body Industry Co, Ltd.	ชิ้นส่วนรถยนต์
					2559-2560	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท เดอะดูล จำกัด	เครื่องทำความเย็น

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. กมล วรรณภูมิ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาฯ 31 มีนาคม 2559	73	- ปริญญาเอก Thermodynamics & Energetique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย PERPIGNAN ประเทศฝรั่งเศส - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบและกรรมการสรรหาฯ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาฯ	บมจ. เจตาแปด จำกัด	อุตสาหกรรมหม้อน้ำ
					2553 – ปัจจุบัน 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด กระทรวงพลังงาน	รับเหมาก่อสร้าง
					2561	กรรมการ	กระทรวงยุติธรรม	
					2561 2555-2561	อำนวยการตลาดการ กรรมการฝั่งเมือง นายกสมาคมวิศวกร	กระทรวงมหาดไทย สภาวิศวกร	
นายสุรช ลำคำ กรรมการ 29 สิงหาคม 2560	57	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ - ปริญญาโท M.A., Communications, New York University - ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 40/2548			2560-ปัจจุบัน 2564-ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ. ธนาคารกรุงไทย บริษัท ล็อกเก็ตเลย์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ธุรกิจการเงิน เทคโนโลยีและการค้า
					2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. แอลฟู้ดไฮโดรชั่นส์	บริการด้านอาหาร
					2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. โดลไทยแลนด์	ผลิต/ส่งออกอาหารบรรจุกระป๋อง
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย	รักษาความปลอดภัย
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แอลบี ซีวี	ผลิต/จำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แอล ออโตโมทีฟ	ผลิต/ให้เช่า/เช่าซื้อยานยนต์
					2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เดอะฟู้ดเทค	นำเข้า/ขาย/ขายส่งอาหาร
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สยามสมุทร วาริน	ขายส่งปลา/ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกเก็ตเลย์อียอนด์ไฮลด์	บริษัทไฮลด์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย)	จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คาร์คอนีนี	บริการซ่อมสี/ตัวถังรถยนต์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกเก็ตเลย์อินเตอร์เทรด(กวางโจว)	ธุรกิจการค้าในจีน
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ล็อกเก็ตบีท	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. รักษาความปลอดภัยเอสเอ็มแมเนจเม้นท์	รักษาความปลอดภัย

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรช ล่ำซำ กรรมการ (ต่อ)					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ลีอกซ์เลย์ จีทีเค เทคโนโลยี	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง	กลุ่มพาณิชย์
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ลีอกซ์เลย์ โกลบอล	ธุรกิจลงทุน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ลีอกซ์เลย์ โนบาย	บัตรเครดิตเงินสดอิเล็กทรอนิกส์
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ซิมการ์ด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ดาต้า มายนิ่ง	ให้เช่าอาคาร/ บ้ายโฆษณา
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกภาวี	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไทยเทเวศย์	ธุรกิจลงทุน
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช	กิจการค้าเครื่องใช้ครัวเรือน
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สมบัติล้ำค่า	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ภัทรสัมพันธ์	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชนภรณ์	บริการทางธรณีวิทยา
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ร่วมสัมพันธ์	ให้เช่าทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วนธาร	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สติระพัฒนา	พัฒนาที่ดินด้านการเกษตร
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สุฤดี	บริษัทโฮลดิ้ง
นายปรีดี งามสันติกุล กรรมการและกรรมการสรรหาฯ 7 มิถุนายน 2562 (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	47	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ บัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ สถาบันเทคโนโลยี นานาชาติ สิรินคร สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019	0.72	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหาฯ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการ	สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย (TCA)	วิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีด้านคอนกรีตและวัสดุก่อสร้าง
					2563-ปัจจุบัน	สาขาโครงสร้างคอนกรีต	บจก. ซีเอสอี (ประเทศไทย)	ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษา
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	iGL Synergy Co., Ltd.	ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษา
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	Nam Theun 1 Power Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าที่ประเทศลาว
					2558 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะ กรรมการ ฝ่ายกิจกรรม	Thailand Underground and Tunneling Group The Engineering Institute of Thailand	
					2557 – ปัจจุบัน	ต่างประเทศ	ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd.	
					2552 - ปัจจุบัน	Regional Advisor กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดีที 49 จำกัด	ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. อภิชาติ สระมูล กรรมการ 30 กรกฎาคม 2563	53	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก (D.Eng.) วิศวกรรมโยธาและพลังงาน Nagaoka University of Technology (NUT) ญี่ปุ่น - M.Eng. (Soil Engineering) Asian Institute Of Technology (AIT), Thailand - วศ.บ. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT) - หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 19/2013 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169/2020 	12.46	-	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ปรึกษางานวิศวกรรม การให้บริการด้านสถาปัตยกรรมวิศวกรรมธรณีและฐานรากการเงิน Energy วิศวกรรมโยธา อสังหาริมทรัพย์ ด้านวิศวกรรมและให้คำปรึกษา เดือนผลิตไฟฟ้าที่ประเทศลาว ที่ปรึกษาวิศวกรรม ที่ปรึกษาวิศวกรรม
					2563-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์	
					2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ทีม เอสคิว	
					2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. วิศวกรรมธรณีและฐานราก	
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เดรดิต ฟองทิโดร์ เวลด์	
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	NauticAWT Limited	
					2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์	
					2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เวลด์ คอร์ปอเรชั่น	
					ปัจจุบัน	กรรมการ	iGL Synergy Co., Ltd.	
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Nam Theun 1 Power Co., Ltd.	
					2561-2562	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ทีแอลที คอนซัลแตนต์	ที่ปรึกษาวิศวกรรม
					2559-2561	รองประธานฯ	บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่งแอนด์ แมเนจเม้นท์	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพลพัฒน์ ดันธนสิน กรรมการ กรรมการสรรหาฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) 28 กรกฎาคม 2554	70	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการต่อต้าน (วตท. 13) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee(RCC) รุ่นที่ 20/2015 	0.18	-	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง	พลังงาน
					2563 – ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมหม้อแปลงไฟฟ้า	หม้อแปลงไฟฟ้า
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวไฮลาร์ 1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสภากีฬา	สภากีฬา	
					2560 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการสาขาไฟฟ้า	สภาวิศวกร	
					2560-2563	ที่ปรึกษา	วิศวกรรมสถาน(วสท.)	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด	โรงแรม
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด	ทั่วไป
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์	พลังงาน
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีพีดับบลิว	พลังงาน
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็มดีค โฮลดิ้ง	ฝึกอบรม
					2549-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สมาคมช่างหม้อไฟฟ้าและเครื่องกลไทย	ธุรกิจไฟฟ้าและรับเหมา
					2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	หจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์	อพาร์ทเมนต์
					2557 - 2561	ผู้อำนวยการ	บจก. คิวทีซี ปานโก	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเรืองชัย เกษมเกียรติกร กรรมการและกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) 13 กันยายน 2559	57	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015 - หลักสูตร Finance Statement for Director(FSD) รุ่นที่ 27/2015 - หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 236/2017 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 28/2022 	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีทีดีบิลิวอี้	พลังงาน
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีที มาร์เก็ตติ้ง	พลังงาน
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีที โกลบอล เพาเวอร์	พลังงาน
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีที 1	โรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
					2557-2562	กรรมการ	บจก. คิวทีที ปานโก	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า(ลาว)
นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	62	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 29/2009 - Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 13/2009 - Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 2/2010 - Company Reporting Program (CRP) รุ่น 1/2011 - Company Secretary Forum 2013 	-	-	2554-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2554-2563	เลขานุการบริษัท	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายอิตติ อัจฉริยะบุญยงค์ รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด	56	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 27/2019 - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SMB) รุ่นที่ 11/2022	-	-	2561-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2554-2561	Marketing Manager	บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า
นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์ รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน	51	- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า กำลัง/วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหานคร	-	-	2560-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2553-2560	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นายพจน วงศ์คำ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจหม้อแปลง	38	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.00056	หลาน นายพูลพิพัฒน์ ตันธสิน	2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจหม้อแปลง	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีที มาร์เก็ตติ้ง	พลังงาน
					2562-2563	ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2560-2561	ผู้จัดการแผนกขายต่างประเทศ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นายนิพนธ์ ธีรจามกร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจโหลาร์	40	- ปริญญาโท การตลาด/ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2556-2563	ผู้จัดการธุรกิจโหลาร์ ผู้จัดการฝ่ายขาย โครงการพิเศษและ บริการลูกค้า	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวสุวิพร มิตรธรรมะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการพัฒนาความยั่งยืนและสายงานบริหาร	52	- อนุปริญญา สาขาคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีภาคตะวันออก	-	-	2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการสายการพัฒนาความยั่งยืนและสายงานบริหาร	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2560-2563	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2539-2560	ผู้จัดการแผนกความรับผิดชอบต่อสังคม	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายราชการ	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.0016	-	2564-ปัจจุบัน 2555-2563	แจกจ่ายราชการ แจกจ่ายภายในประเทศ	บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ. คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวกอบเพชร ชูเพิ่มพร ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	48	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2561-ปัจจุบัน 2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.คิวทีที เอนเนอร์ยี บจก.จกโกต้า ปราเคอร์ค เทรคดิง	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ซื้อมาขายไป
นายชาญชัย ธนวรรณ ผู้จัดการฝ่ายผลิต	48	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมศาสตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	2562-ปัจจุบัน 2560-2561 2556-2559	ผู้จัดการฝ่ายผลิต ผู้จัดการแผนกผลิต หัวหน้าส่วนประกอบ	บมจ.คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ.คิวทีที เอนเนอร์ยี บมจ.คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวกณณัฐ์ ดึงตระกูล เลขานุการบริษัท	42	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ บริษัท (รุ่นที่ 24) สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 122/2021 - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 38/2021 - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 32/2022 - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 52/2022 - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จดทะเบียนไทย - หลักสูตร CGR Workshop Enhancing Good Corporate Governance IOD	-	-	2564-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2554-2559	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการอาวุโสแผนกนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร หัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	บมจ.คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรัตน์ พานินมัย ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	36	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาสاتธอนแก่น	-	-	ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บมจ.คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2563-2565	ผู้จัดการแผนกทดสอบอาวุโส	บมจ.คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2560-2563	ผู้จัดการแผนกทดสอบ	บมจ.คิวทีที เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัท ถือหุ้นร่วมกันทั้งหมด ร้อยละ 13.36 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด และไม่ได้สมรสของการหรือผู้บริหารท่านใด ถือหุ้นบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัท

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขานุการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกณัญญ์ ตั้งตระกูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญต่างๆ
2. จัดทำทะเบียนกรรมการและรายงานผู้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
4. แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านกรรมการผู้จัดการ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
8. จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ประวัติโดยสังเขปของเลขาธิการบริษัท

นางสาวกณัญญ์ ตั้งตระกูล

การศึกษา : ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น
ปริญญาตรี สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

การอบรมหลักสูตร :

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 122/2021
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 38/2021
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 32/2022
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 52/2022
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 24) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร CGR Workshop Enhancing Good Corporate Governance IOD
- หลักสูตรติวเข้มการจัดประชุม AGM ให้เต็ม 100 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตรการใช้งานระบบเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- หลักสูตรเทคนิคการเขียนรายงานการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร นักลงทุนสัมพันธ์มืออาชีพ (รุ่นที่ 2) สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร นักลงทุนสัมพันธ์ ของ ต.ล.ท และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

คุณสมบัติ : มีความสามารถ ในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม และเฝ้าหาความรู้เรื่องกฎเกณฑ์ของ ตลท. และ ก.ล.ต มีความคล่องแคล่วและทำงานภายใต้แรงกดดัน มีมนุษยสัมพันธ์ดี

2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
นายเกริกไกร		*	X, //																	
นายณัฐพล				////	////	////														
ดร.กมล							C													
นางวรา								//, AC												
นายสุรช									C, ///							/				
นายปรีดี										////	/	/	////							
นายณรัชิต																				
ดร.อภิชาติ															//, AC					
นายพูลพัฒน์											/	/		C			/	/	/	/
นายเรืองชัย																	/	/	/	/

หมายเหตุ x = ประธานกรรมการบริษัท C = ประธานกรรมการบริหาร AC= กรรมการตรวจสอบ /= กรรมการ
 // = กรรมการอิสระ /// = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ * = ประธานที่ปรึกษา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง:

1. บริษัท บ้านปู จำกัด(มหาชน)

2. บริษัท ทริเพิล เอ โอจีเอสทีเอส จำกัด (มหาชน)

3. บริษัท จัดหางาน จีออบ มายเวย์ จำกัด

4. บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติ้ง จำกัด

5. บริษัท อีเกทเลนท์ บิโตนเนสแมนเนจเม้นท์ จำกัด

6. บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด

7. บริษัท ลิซ อีท จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)

9. บริษัท ซีเอสอี (ประเทศไทย) จำกัด

10. iGL Synergy Co., Ltd.

11. Nam Theun 1 Power Co., Ltd.

12. บริษัท ดีดี 49 จำกัด

13. บริษัท ทีม คอนซันติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
14. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

15. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

16. บริษัท คิวทีที โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด

17. บริษัท คิวทีที ไทลาร์ 1 จำกัด

18. บริษัท คิวทีที มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

19. บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด

3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิสেস จำกัด (KAS) เข้ามาทำการตรวจสอบภายในเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยมีหัวหน้าตรวจสอบภายใน คือ นาย ธนัท เกิดเจริญ ตำแหน่งหุ้นส่วน / กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลัก โดยมีประวัติการทำงานดังนี้

ประวัติ

- ประสบการณ์ 20 ปีในการให้บริการที่ปรึกษาด้านการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การป้องกันการทุจริต ให้แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐ เอกชน สถาบันการเงิน
- เป็นวิทยากรในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการบริหารความเสี่ยงให้แก่บริษัทที่เตรียมความพร้อมเข้าสู่การจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- ธุรกิจที่ให้บริการ : ธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์ม ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการผลิต ธุรกิจค้าปลีก อุตสาหกรรมยานยนต์ ลิขสิทธิ์ รัฐวิสาหกิจ องค์กรระหว่างประเทศ

ประสบการณ์ทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน Managing Director บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิสেস จำกัด
- ปี 2556 – 2560 Associate Director แผนก Risk Assurance (ให้บริการด้านการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การต่อต้านการทุจริต การวางระบบการปฏิบัติงาน) บริษัท PricewaterhouseCoopers ABAS Co.,Ltd.
- ปี 2553 – 2556 Manager แผนก Business Risk Advisory บริษัท Grant Thornton Specialist Advisory Services Co.,Ltd.
- ปี 2546 – 2553 Assistant Manager แผนกตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

วุฒิบัตร

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สารสนเทศเพื่อการจัดการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Certified Internal Auditor (CIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา
- Certificate in Risk Management Assurance (CRMA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา
- Certified Information Systems Auditor (CISA) สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ สหรัฐอเมริกา
- Certified Fraud Examiner (CFE) สมาคมผู้ตรวจสอบทุจริต สหรัฐอเมริกา
- ผู้ตรวจสอบอิสระ ของ CAC -SME

ประสบการณ์ทางวิชาชีพ

- ประสบการณ์เป็นอาจารย์พิเศษบรรยายหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน ให้กับนักศึกษาปริญญาโทและปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประสบการณ์เป็นวิทยากรให้กับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

1. เพื่อจัดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่สนับสนุน การบริหารงานของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดำรงความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้ออกแบบเอาไว้ยังคงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
2. เพื่อให้คำปรึกษา แนะนำ ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน และวิธีปฏิบัติงานที่ตกลงร่วมกัน

กิจกรรมที่ควบคุมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. กระบวนการรายได้ จากการขายในประเทศ / ราชการ / ต่างประเทศ / งานบริการ / ธุรกิจโซลาร์
2. กระบวนการผลิตและต้นทุนสินค้า กระบวนการบริหารสินค้าคงคลัง
3. กระบวนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และการซ่อมบำรุง
4. กระบวนการควบคุมด้านการลงทุน และการศึกษาการลงทุน ของ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด
5. กระบวนการควบคุมธุรกิจเกี่ยวกับ Solar Farm ของ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด
6. กระบวนการบริหารบุคลากร และการคำนวณเงินเดือนและค่าตอบแทน
7. กระบวนการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินการควบคุมงานตรวจสอบภายใน

KAS ดำเนินการตรวจสอบภายในด้วยความเป็นอิสระ และภายใต้กรอบแนวทางการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่ยอมรับโดยทั่วไป โดย

1. ศึกษาลักษณะธุรกิจเบื้องต้น และ ดำเนินการจัดทำแผนการตรวจสอบโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และหารือกับผู้บริหาร จากนั้นจัดทำแผนการตรวจสอบภายในนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาแผนการตรวจสอบ และดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ศึกษากระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยวิธีการสัมภาษณ์ สอบถาม และเข้าสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน (Walkthrough) เพื่อประเมินการออกแบบการควบคุมภายในว่าป้องกันความเสี่ยงได้เหมาะสมหรือไม่
3. เลือกตัวอย่างตรวจสอบเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน (Operating Effectiveness)
4. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายใน และมีกระบวนการควบคุมคุณภาพงานจากผู้บริหารของสำนักงานอย่างใกล้ชิด
5. ร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เกี่ยวกับผลการตรวจสอบภายใน และเสนอรายงานผล การตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด และ นาย ธนัท เกิดเจริญ แล้วมีความเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดให้มีแผนกตรวจสอบภายใน โดยมี นางสาว สุทธิณี สุวรรณชัยสกุล ตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างภายนอกตลอดจนทำหน้าที่ติดตามการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องของหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 65 (ล้านบาท)
ที่ดินสำนักงานกรุงเทพ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัด กรุงเทพฯ รวมพื้นที่ 1 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	14.09	14.09
ที่ดินโรงงาน ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัด ระยอง รวมพื้นที่ 31-2-96.70 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	17	17
ที่ดินโรงงาน ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัด ปราจีนบุรี รวม 213 ไร่	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ ²	ปลอดภาระผูกพัน	51.9	54.32
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	3.06	3.02
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ ²	ปลอดภาระผูกพัน	8.42	8.02
อาคาร 149 หมู่ที่ 2 ถนนลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	73.18	67.40
อาคาร 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	46.15	41.71
อาคาร เลขที่ 102 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อทอง อำเภอ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ ²	ปลอดภาระผูกพัน	3.82	3.11
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	153.88	143.52
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ ²	ปลอดภาระผูกพัน	153.93	146.27
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	9.58	13.98
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	1.46	1.72
อาคารระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	0.27	0.60
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	8.10	3.04
รวม			544.84	517.80

หมายเหตุ ¹ ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน ยานพาหนะ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (TFRS 16) การกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญา โดยยานพาหนะมูลค่า 4.97 ล้านบาท มีภาระผูกพันค้ำประกันสัญญาเช่า ซึ่งถือว่าไว้กับสถาบันการเงิน

² ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงงบการเงินปี 2564 โดยการบันทึกด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟฟ้า และการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 ในส่วนของบัญชีต้นทุนขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

โดยการรายงานรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ. 31 ธันวาคม 2564 นั้นเป็นข้อมูลที่ได้ทำการปรับปรุงแล้ว

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในเบื้องต้น โดยโครงการนั้น จะต้อง มีผลตอบแทนการลงทุนอยู่ที่ประมาณ 8-10 %

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

QTC
QTC ENERGY PCL.

เดินหน้าสู่การเป็น ผู้นำ'ด้านพลังงาน' ที่ดีที่สุด

ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้ามาตรฐาน QTC

1000
QTC
QTC ENERGY PCL.
AMORPHOUS
TIS 384-2543

@QTC_ENERGY QTC-ENERGY.COM QTCENERGYPCL

5. นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>
2. จรรยาบรรณธุรกิจ ได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>
3. นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียกรับ ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบาย ด้านการตลาด การผลิต การเงิน การวิจัยและพัฒนา วิศวกรรม การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

1. กาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการส่งเสริม และสร้างเสริมความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลจะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า : "เป็นผู้ผลิต จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยีครบวงจรในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าที่มี คุณภาพระดับโลก อย่างมีธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม" คณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการโดยใช้มาตรฐานจริยธรรมสูงสุด และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

2. โครงสร้างและองค์ประกอบ

โครงสร้างและการทวนดูอำนาจ

- 2.1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกินสิบสอง (12) คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
- 2.2. บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
- 2.3. คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่านและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- 2.4. โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2.5. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ และการพิจารณาควรจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2.6. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

3. คุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 3.1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

- 3.2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 3.3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่นเว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 3.4. กรรมการอิสระคือกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้
- (1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
 - (2) ห้ามเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 2 ปีก่อนหน้า ฝนปน ในกรณีที่พ้นจากการเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม ไม่ถึง 2 ปี
 - (3) ห้ามเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการหรือผู้บริหาร
 - (4) ห้ามทำธุรกรรมหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่ทำธุรกรรมกับบริษัท โดยมีมูลค่า รายการ ≥ 20 ลบ. หรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
 - (5) ห้ามเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
 - (6) ห้ามเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของนิติบุคคลที่ให้บริการที่มีการบริการเกิน 2 ลบ. ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
- * กรณีบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามข้อ 4 และข้อ 6 จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ก็ต่อเมื่อคณะกรรมการบริษัทแสดงได้ว่า ได้พิจารณาตามหลักมาตรา 89/7 ว่าไม่มีผลกระทบต่อการทำหน้าที่และให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และต้องเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (7) ไม่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกิน 1% หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
 - (9) ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
 - (10) กรรมการอิสระเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ แต่กรรมการตรวจสอบห้ามเป็นกรรมการของบริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - (11) ภายหลังได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระดังกล่าวอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินงานกิจการของบริษัท, บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, บริษัทพี่น้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมได้ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) แต่ กรรมการตรวจสอบห้ามมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการดำเนินงาน
- 3.5. กรรมการที่เป็นผู้บริหารคือกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานให้แก่บริษัทโดยเต็มเวลา และได้รับผลตอบแทนจากบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ในรูปของเงินเดือนหรือ ผลตอบแทนอื่นที่เปรียบเสมือนเงินเดือน
- 3.6. ให้กรรมการแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- (1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
 - (2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

4. วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ภารกิจและความรับผิดชอบของกรรมการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 4.1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายทางธุรกิจ แผนงานการดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลและประเมินผล การบริหารและดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
- 4.2. วางบรรทัดฐานและประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ (อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง)
- 4.3. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- 4.4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงาน และดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจว่าได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมของกรรมการ และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 4.5. ดูแลให้มีระบบควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ให้ข้อมูล ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวข้อง การดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- 4.6. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่พอเพียง และเหมาะสม
- 4.7. พิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 4.8. อำนาจหน้าที่ของกรรมการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมการดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (ก) แต่งตั้งและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนรวมทั้งกำหนดเงื่อนไขการจ้างงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
 - (ข) แต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการ
 - (ค) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
 - (ง) พิจารณานุมัติ:
 1. แผนธุรกิจประจำปี
 2. งบประมาณประจำปี
 3. รายงานงบการเงินประจำปี
 4. แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี
 5. ค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (Board Committees) (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)
 6. ค่าตอบแทนและเงื่อนไขการจ้างงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หลังจากการพิจารณาทบทวนประจำปี
 7. เปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่มและการเปลี่ยนแปลงองค์กรอื่นๆ ที่สำคัญ
 8. อำนาจอนุมัติดำเนินงานภายในองค์กร (Authority Table)
 9. การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง
 10. การออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท
 - (จ) เรื่องอื่นใดที่มีได้มอบหมายเป็นประการอื่นแก่คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือฝ่ายจัดการ
- 4.9. การจัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีการพิจารณากลับรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น
 - (ข) พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบ รวมทั้งเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น
- 4.10. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประเมินประสิทธิผลอย่างสม่ำเสมอ

- 4.11. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) คือ ผู้ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท และบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัท และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4.12. อนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท การกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ
- 4.13. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 4.14. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือ
- 4.15. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท

5. หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 5.1 เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5.2 กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูก บรรจุไว้ในวาระการประชุมแล้ว
- 5.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- 5.4 ติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายขององค์กร
- 5.5 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

6. วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

- 6.1 การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 6.2 นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมี สิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6.3 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- 6.4 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้
- 6.5 กรรมการเกษียณอายุครบ 72 ปี ไม่รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ

7. การประชุม

- 7.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานกรรมการ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 7.2 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 7.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีจำเป็น ถ้ากรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป อาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมกรรมการ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 7.4 ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 7.5 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการ หรือผู้แทนของกรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

8. คำตอบแทน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งพิจารณาจากปริมาณงาน ความรับผิดชอบ และขนาดของธุรกิจ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในรูปแบบธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ของคณะกรรมการบริษัทที่ถือเป็นกลไกในการสนับสนุนที่สำคัญของระบบการกำกับกิจการที่ดี เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และตรวจสอบการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรม จรรยาบรรณในการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งยังมีหน้าที่ช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ดูแลเกี่ยวกับความถูกต้อง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความน่าเชื่อถือแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- 2.2 มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่ต้องการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
- 2.3 กรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้
 - 1) มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 2) ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 3) เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- 4) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 5) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียส่วนตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีส่วนได้เสียในลักษณะธุรกรรมใด ของบริษัท ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
- 6) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษามูลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี เว้นแต่ได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 9) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 10) กรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาผ่อนผันได้ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าความสัมพันธ์ดังกล่าว ไม่กระทบกับการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) และในหนังสือนัดประชุม
- 11) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
- 12) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท
- 13) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 14) เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือ รายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- 15) ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- 16) เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 17) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. การแต่งตั้ง วาระการปฏิบัติงาน และการพ้นจากตำแหน่ง

3.1 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

- 3.1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 3.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3.1.3 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม จัดส่งเอกสารการประชุม การบันทึก และเก็บรายงานการประชุม

3.2 วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

3.3 การพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- ครบตามวาระ
- ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบ
- ตาย
- ลาออก
- ถูกถอดถอน
- ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยความประมาท หรือความผิดลหุโทษ
- เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- เป็นบุคคลล้มละลาย

4.หน้าที่และควมรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 4.1 สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 4.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 4.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4.4 พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 4.6 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4.7 พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- 4.8 อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน
- 4.9 พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน
- 4.10 พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการ แผนกตรวจสอบภายใน
- 4.11 สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา
- 4.12 สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

- 4.13 สอบทานมาตรฐานการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- 4.14 สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 4.15 ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)
- 4.16 ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของบริษัทให้ลุล่วง
- 4.17 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 4.18 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
- 4.19 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายการนับจากกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และนำเสนอภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง

5. การประชุม

- 5.1 คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มี หรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
- 5.2 มีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วัน
- 5.3 คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5.4 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมแต่ละครั้งอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 5.5 มติที่ประชุมจะกระทำโดยใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
- 5.6 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมได้
- 5.7 ประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือประธานกรรมการบริษัท

6. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการรายงานกิจกรรมต่อคณะกรรมการบริษัท หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีความสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป เนื่องจากรายงานดังกล่าวเป็นการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระตรงไปตรงมาของคณะกรรมการตรวจสอบ และทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้มีการบริหารอย่างระมัดระวัง และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

- 6.1 การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
 - 1) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - สรุปรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปี
 - รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ตรวจสอบภายในและกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
 - 2) รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันที เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้แนวทางแก้ไขได้ทันเวลา
 - รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข้อสงสัยหรือข้อสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

- ข้อเสนอแนะว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

6.2 การรายงานต่อหน่วยงานทางการ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งหรือคณะกรรมการตรวจสอบ อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6.3 การรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

รายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

7. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

8. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee) ใช้ชื่อย่อ “คณะกรรมการสรรหาฯ” ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล รวมทั้งให้มีการจัดทำกฎบัตรขึ้น เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ องค์ประกอบวาระการดำรงตำแหน่ง และการจัดการประชุม เพื่อให้เกิดแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ที่ชัดเจน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานและกรรมการมากกว่าหนึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ
- 2.2 คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- 2.3 คณะกรรมการสรรหาฯ สามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัท จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาฯ

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการสรรหาฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาฯ เพื่อให้มีจำนวนครบ ตามที่กรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาฯ ที่ตนได้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนเท่านั้น
- 3.2 กรรมการสรรหาฯ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

- 3.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาฯ จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
1. ครบกำหนดตามวาระ
 2. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการ
 3. ลาออก
 4. ตาย
 5. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาฯ เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาฯ ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาฯ ซึ่งตนแทนเท่านั้น

4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

4.1 ด้านการสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาฯ, และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาฯ ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการ ทุกคนจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
4. สร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธาน คณะกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ,ผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4.2 ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)
5. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินค่าจ้าง สำหรับพนักงานตามปกติ พิจารณาก่อนการจ่ายโบนัส และรับทราบอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ

6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายจัดการ และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหา เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4.3 ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย/แนวปฏิบัติต่าง ๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้อง และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่าง ๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานบริษัท ให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัท และองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้านบรรษัทภิบาลตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหา จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหา แต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่กำหนดไว้

6. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหา จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหา ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการสรรหา ทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยต้องมาประชุมด้วยตนเอง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานกรรมการสรรหา ทราบล่วงหน้า
3. ประธานคณะกรรมการสรรหา เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานคณะกรรมการสรรหา ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ คณะกรรมการสรรหา ที่มาประชุมเลือก คณะกรรมการสรรหา คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ คณะกรรมการสรรหา กระทำได้โดยให้ถือเสียงข้างมากที่เข้าร่วมประชุม กรรมการสรรหา หนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่สิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ คณะกรรมการสรรหา ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหา เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหา สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหา ทราบได้

7. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการสรรหา อาจขอความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายณัฐพล ลีลาวัฒน์นันท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายกมล ตรีบุญตร และนางวสุรา โชติธรรมรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ซึ่งในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นสำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบและสอบทานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น รวมทั้งได้รายงานผลการพิจารณาและข้อคิดเห็นต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมทั้งนี้ ในระหว่างปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 5 ครั้ง มีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2565 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบทานข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญพร้อมทั้งได้รับคำชี้แจง คำแนะนำจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนมีความเชื่อถือได้ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องสมเหตุสมผล อีกทั้งบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทางธุรกิจเป็นปกติทั่วไป เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส และได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

4. การประเมินระบบการควบคุมภายใน

ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2566 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659 หรือ นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 หรือนางกิงกาญจน์ อัครวังสฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4496 หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4521 หรือนางสาวอรรณพ เดชวัฒน์ศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4807 หรือนางสาวกิตติรี กาญจนประภาสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6014 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,650,000 บาท โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างตรงไปตรงมาไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในปี 2565 บริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายณัฐพล ลิลาวัฒนานนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน ดังนี้ นายนรชิต สิงหเสนี กรรมการอิสระ เป็นประธาน ดร. กมล ตระกุนทร, นางวสุรา โชติธรรมรัตน์ กรรมการอิสระ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และนายปรีดี งามสันติกุล กรรมการ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม เพื่อติดตาม และพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย และแทนกรรมการที่ลาออก ตามหลักเกณฑ์บรรษัทภิบาล เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการสร้างความน่าเชื่อถือให้กิจการอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
5. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน
6. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
7. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และโบนัสพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวมก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. รับทราบความคืบหน้าการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และจัดทำแผนรักษาบุคลากรให้อยู่กับองค์กร

ในนามของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล



(นายนรชิต สิงหเสนี)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

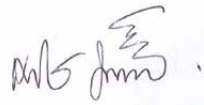
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



คุณภาพแห่งความปรารถนา
QUALITY OF DETAILS >>
D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

QTC Energy Public Company Limited

2/2 Soi Krungthep Kritha 8 (5), Krungthep Kritha Rd.,

Huamark, Bangkok, Bangkok 10240

Tel : 0-2379-3089-92 Fax : 0-2379-3099



www.qtc-energy.com