

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย (บจ. ไทยแอร์เอเชีย)

รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| ชื่อ - สกุล<br>ตำแหน่ง                                                                                 | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                       | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บมจ. เอเชีย<br>เอวิเอชัน<br>(ร้อยละ) <sup>(1)</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>กับกรรมการหรือ<br>ผู้บริหารรายอื่น <sup>(2)</sup> | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |                       |                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง               | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                         |
| 1 นายคามารุดิน บิน เมอรานัน<br><br>- กรรมการ<br><br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตาม<br>หนังสือรับรอง) | 58           | - Master of Business Administration, (Finance) Central Michigan University, U.S.A.<br><br>- Bachelor of Science degree, magna cum laude (Finance), Central Michigan University, U.S.A.<br><br>- Diploma in Actuarial Science, University Technology MARA | -                                                                              | -                                                                                | 2546 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย                                                         |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2546 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - AirAsia Investment Ltd.                                                   |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2561 - ปัจจุบัน                     | - ประธานกรรมการบริหาร | - AirAsia Group Berhad                                                      |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2544 - ปัจจุบัน                     | - ประธานกรรมการบริหาร | - AirAsia Berhad                                                            |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2562 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - AirAsia Com Travel Sdn. Bhd.<br>(ชื่อเดิม Touristly Travel Sdn. Bhd.)     |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2561 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - AirAsia Philippines, Inc.                                                 |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2561 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - Philippines AirAsia, Inc.                                                 |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2561 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - RedBeat Ventures Sdn. Bhd.                                                |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2560 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - LC Airfields Sdn. Bhd. (In Striking Off)                                  |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2560 - ปัจจุบัน                     | - Commissioner        | - PT. Airasia Indonesia TBK                                                 |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2559 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - AirAsia Pte. Ltd.                                                         |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2559 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - Tune Live Sdn. Bhd.                                                       |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2558 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - Tune Labs Sdn. Bhd.                                                       |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2557 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - Asia Aviation Capital Limited                                             |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2557 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - AirAsia SEA Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม AirAsia Global Shared Services Sdn. Bhd.) |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2557 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - GCG Capital Limited                                                       |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2557 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - Epik Shop Sdn. Bhd. ( ชื่อเดิม Rokki Shop Sdn. Bhd.)                      |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2557 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - Lancefield Property SARL                                                  |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2557 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - New Queens Park Development SARL                                          |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2557 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - Oakfield Property SARL                                                    |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2557 – ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - BigLife Snd.Bhd. (ชื่อเดิม Big Loyalty Sdn.Bhd.)                          |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2556 – ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย เอ็กซ์                                                  |
|                                                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                                                                  | 2556 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ             | - Big Duty Free Sdn. Bhd. (in liquidation)                                  |

| ชื่อ - สกุล<br>ตำแหน่ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บมจ. เอเชีย<br>เอวิเอชัน<br>(ร้อยละ) <sup>(1)</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>กับกรรมการหรือ<br>ผู้บริหารรายอื่น <sup>(2)</sup> | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |                                             |                                                                      |
|------------------------|--------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง                                     | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                  |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2556 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - CJS Aviation Pte. Ltd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                   |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2556 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Educ8 Group Sdn. Bhd.                                              |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2556 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Rangers Developments Ltd.                                          |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2556 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Rangers Stadium Development Ltd.                                   |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2556 - ปัจจุบัน                     | - Non Independent<br>Non-Executive Director | - Tune Protect Group Berhad                                          |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2555 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - DCS Energy Sdn. Bhd.                                               |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2555 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Epsom College Malaysia Sdn. Bhd.                                   |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Caterham Cars Ltd.                                                 |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Caterham Cars Group Ltd.                                           |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Caterham Enterprises Ltd.                                          |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Caterham Merchandising Ltd.<br>(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)           |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Caterham Technology & Innovation<br>Ltd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - EQ8 Limited (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                              |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - QPR Asia Sdn. Bhd.                                                 |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - QPR Holdings Ltd.                                                  |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2554 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - The Queens Park Rangers Football &<br>Athletic Club Ltd.           |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2553 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Caterham Factory Limited                                           |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2553 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Caterham Ventures Sdn. Bhd.                                        |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2553 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Tune Group.com Ltd.                                                |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2553 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Tune Tones Sdn. Bhd.                                               |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2552 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Intrinsic Capital Management Sdn. Bhd.                             |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2551 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - Aero Ventures Sdn. Bhd. (อยู่ระหว่างการ<br>ชำระบัญชี)              |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2551 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                   | - AirAsia Corporate Services Limited                                 |

| ชื่อ - สกุล<br>ตำแหน่ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บมจ. เอเชีย<br>เอวิเอชัน<br>(ร้อยละ) <sup>(1)</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>กับกรรมการหรือ<br>ผู้บริหารรายอื่น <sup>(2)</sup> | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |                                          |                                                                             |
|------------------------|--------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง                                  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                         |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2551 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Muncul Juara Sdn. Bhd.                                                    |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2551 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Pacific Gem Sdn. Bhd.                                                     |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2551 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Tune Group Sdn. Bhd.                                                      |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2551 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Notel Management Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม<br>Tune Hotels Management Sdn. Bhd.) |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2551 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Sofa Al Azhar Sdn. Bhd.                                                   |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2550 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - New Haven Resort Sdn. Bhd.                                                |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2550 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - OMT Hotels Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม Tune<br>Hotels Sdn. Bhd.)                  |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2550 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Tune Longhaul Sdn. Bhd.<br>(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                      |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2550 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - BIGPay Malaysia Sdn. Bhd.                                                 |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2550 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Tune Talk Sdn. Bhd.                                                       |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2549 - ปัจจุบัน                     | - Non Independent Non-Executive Director | - AirAsia X Berhad                                                          |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2549 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - All Agile Industries Sdn. Bhd.<br>(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)               |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2549 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Yayasan Pendidikan Titiwangsa                                             |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2548 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Dragonback Media Interactive Sdn. Bhd.<br>(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)       |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2548 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Tune Hotels.com Limited                                                   |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2548 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Tuneasia.com Sdn. Bhd. (S308(4))                                          |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2548 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Wheatley Sdn. Bhd. (อยู่ระหว่างการ<br>ชำระบัญชี)                          |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2547 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - AirAsia (Mauritius) Ltd.                                                  |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2547 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - AirAsia Go Holiday Sdn. Bhd.                                              |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2545 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Domeplex Consolidated Sdn. Bhd.                                           |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2544 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Persian Beauty Sdn. Bhd.                                                  |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2544 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Tune Air Sdn. Bhd.                                                        |
|                        |              |                    |                                                                                |                                                                                  | 2543 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Incam Consulting & Trading Sdn. Bhd.                                      |

| ชื่อ - สกุล<br>ตำแหน่ง             | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บมจ. เอเชีย<br>เอวิเอชัน<br>(ร้อยละ) <sup>(1)</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>กับกรรมการหรือ<br>ผู้บริหารรายอื่น <sup>(2)</sup> | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |                                      |                                                                |
|------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง                              | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                            |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2543 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - Incam Corporation Sdn. Bhd.                                  |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2543 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - Incam Equity Sdn. Bhd.                                       |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2543 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - Incam Resources Sdn. Bhd.                                    |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2539 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - Incam Global Sdn. Bhd.                                       |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2538 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - Raindance Music Sdn. Bhd.                                    |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2538 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - Red Podium Sdn. Bhd.                                         |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2536 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - Nescorp Resources Sdn. Bhd.                                  |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2534 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - Music Works Sdn. Bhd.                                        |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | ปัจจุบัน                            | - กรรมการ                            | - AirAsia Inc.                                                 |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | ปัจจุบัน                            | - Commissioner                       | - PT Indonesia AirAsia                                         |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2553 - 2562                         | - กรรมการ                            | - Tune Studios Sdn. Bhd.                                       |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2546 - 2562                         | - กรรมการ                            | - Chestar Properties Sdn. Bhd.                                 |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2557 - 2561                         | - กรรมการ                            | - BIG Investments Ltd.                                         |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2559 - 2561                         | - กรรมการ                            | - Tune Capital Limited                                         |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2554 - 2561                         | - กรรมการ                            | - CJ Aviation Holdings Pte. Ltd.                               |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2554 - 2560                         | - กรรมการ                            | - Ultimate Skyline Sdn. Bhd.                                   |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2557 - 2559                         | - กรรมการ                            | - roKKi Retail Ltd.                                            |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2551 - 2559                         | - กรรมการ                            | - Tune Service Sdn. Bhd.                                       |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2553 - 2558                         | - กรรมการ                            | - Dinato Racing Ltd.                                           |
| 2 นายโมฮัมหมัด คาคาร์ บิน เมริกกัน | 63           | - Accountancy, Member of Institute of Chartered Accountants in<br>England & Wales | -                                                                              | -                                                                                | 2559 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                            | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย                                            |
| - กรรมการ                          |              | - Accountancy, Member of Malaysian Institute of Accountants                       |                                                                                |                                                                                  | 2561 - ปัจจุบัน                     | - Independent Non-Executive Director | - AirAsia Group Berhad                                         |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2561 - ปัจจุบัน                     | - Independent Non-Executive Director | - IRIS Corporation Berhad                                      |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2558 - ปัจจุบัน                     | - ประธานบริษัท                       | - RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.                                   |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2548 - ปัจจุบัน                     | - ประธานบริษัท                       | - SOGO (K.L.) Department Store Sdn. Bhd.                       |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2545 - ปัจจุบัน                     | - Independent Non-Executive Director | - Rashid Hussain Berhad (In Members’<br>Voluntary Liquidation) |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2539 - ปัจจุบัน                     | - ประธานบริษัท                       | - Fernrite Sdn. Bhd.                                           |
|                                    |              |                                                                                   |                                                                                |                                                                                  | 2561 - 2562                         | - Independent Non-Executive Chairman | - Bonia Corporation Berhad                                     |

| ชื่อ - สกุล<br>ตำแหน่ง                                                                   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                      | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บมจ. เอเชีย<br>เอวิเอชัน<br>(ร้อยละ) <sup>(1)</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>กับกรรมการหรือ<br>ผู้บริหารรายอื่น <sup>(2)</sup> | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |                                          |                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง                                  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                    |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2556 - 2562                         | - Independent Non-Executive Director     | - Sona Petroleum Berhad<br>(in Members' Voluntary Liquidation)         |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2546 - 2562                         | - กรรมการ                                | - MKM Resources Sdn. Bhd.                                              |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2559 - 2561                         | - Independent Non-Executive Director     | - AirAsia Berhad                                                       |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2556 - 2560                         | - กรรมการอิสระ                           | - Ideate Media Sdn. Bhd.                                               |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2554 - 2560                         | - Non-Independent Non-Executive Director | - Astro Malaysia Holdings Berhad                                       |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2554 - 2560                         | - กรรมการอิสระ                           | - Astro Overseas Ltd                                                   |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2546 - 2560                         | - กรรมการอิสระ                           | - Astro All Asia Networks Limited                                      |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2556 - 2559                         | - กรรมการ                                | - RHB Investment Bank Berhad                                           |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2556 - 2559                         | - กรรมการ                                | - RHB Securities (Thailand) Plc.                                       |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2554 - 2559                         | - กรรมการ                                | - RHB Bank Berhad                                                      |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2552 - 2559                         | - ประธานบริษัท                           | - RHB Capital Berhad                                                   |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2554 - 2556                         | - ประธานบริษัท                           | - RHB Investment Bank Berhad                                           |
| 3 นายรชแมน บิน โอมาร์<br>- กรรมการ<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตาม<br>หนังสือรับรอง) | 57           | - Accountancy, The Association of Chartered Certified of<br>Accountants | -                                                                              | -                                                                                | 2561 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย                                                    |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2560 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการบริหาร                          | - AirAsia Investment Ltd.                                              |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2561 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - บจ. แอร์เอเชีย เอสอีเอ (ชื่อเดิม<br>บจ. แอร์เอเชีย กรุ๊ป (ไอเอชคิว)) |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2559 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Asia Aviation Capital Pte. Ltd. (SG)                                 |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2558 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - AirAsia Global Notes Limited (in the<br>process of dissolution)      |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2559 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - Asia Aviation Capital Limited (Labuan)                               |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2551 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการ                                | - AirAsia Corporate Services Limited<br>(Labuan)                       |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2558 - 2562                         | - กรรมการ                                | - Regenscience Sdn. Bhd.                                               |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2555 - 2562                         | - กรรมการ                                | - Cellsafe International Sdn. Bhd.                                     |
|                                                                                          |              |                                                                         |                                                                                |                                                                                  | 2547 - 2560                         | - Deputy Group CEO                       | - AirAsia Berhad                                                       |

| ชื่อ - สกุล<br>ตำแหน่ง                                                                  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                        | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บมจ. เอเชีย<br>เอวิเอชัน<br>(ร้อยละ) <sup>(1)</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>กับกรรมการหรือ<br>ผู้บริหารรายอื่น <sup>(2)</sup> | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                         |              |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                |                                                                                  | ช่วงเวลา                                                                                                                                                                                                                                                           | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4 นางกัทรา บุศราวาศ์<br>- กรรมการ<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตาม<br>หนังสือรับรอง) | 50           | - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต ภาควิชาการเงินและการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต พาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 177/2013<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 0.0066                                                                         | -                                                                                | 2560 - ปัจจุบัน<br>2559 - ปัจจุบัน<br>2561 - ปัจจุบัน<br><br>2562 - ปัจจุบัน<br>2562 - ปัจจุบัน<br>2562 - ปัจจุบัน<br>2562 - ปัจจุบัน<br>2560 - ปัจจุบัน<br>2559 - ปัจจุบัน<br><br>2561 - 2562<br>2561 - 2562<br>2561<br>2560 - 2561<br>2558 - 2559<br>2557 - 2559 | - กรรมการ<br>- ประธานกลุ่มเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน<br>- กรรมการ<br><br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน<br>- กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย<br>- กลุ่มบริษัทแอร์เอเชีย<br>- บจ. แอร์เอเชีย เอสอีเอ (ชื่อเดิม<br>บจ. แอร์เอเชีย กรุ๊ป (ไอเอชคิว))<br>- AirAsia Com Travel Sdn. Bhd.<br>- บจ. ฟิลิปปินส์ แอร์เอเชีย<br>- บจ. เทเลพอร์ต (ประเทศไทย)<br>- บจ. เทเลพอร์ต โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)<br>- บจ. ไทยแอร์เอเชีย เอ็กซ์<br>- AirAsia SEA Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม AirAsia<br>Global Shared Services Sdn. Bhd.)<br>- บจ. กราวนด์ทีมเรด โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>- บจ. เซกซ์ กราวนด์ เซอร์วิส สิงคโปร์<br>- บจ. เร็คคาร์ โก โลจิสติกส์<br>- บจ. บิ๊กเพย์ (สิงคโปร์)<br>- บมจ. เอเชีย เอวิเอชัน<br>- บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
| 6 นายบัญญัติ ธรรมกุล<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม                                       | 52           | - ปริญญาโทบริหารธุรกิจภาควิชาภาษาอังกฤษ<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>โรงเรียนนายเรืออากาศ                                                                                                                                              | 0.0016                                                                         | -                                                                                | 2557 - ปัจจุบัน<br>2547 - 2557                                                                                                                                                                                                                                     | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม<br>- ผู้จัดการแผนกควบคุมคุณภาพ                                                                                                                                                                                  | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย<br>- บจ. ไทยแอร์เอเชีย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7 นางธิลฤฎี พันธุจินดา<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล                                | 46           | - ปริญญาโท (บริหารทรัพยากรมนุษย์) Rutgers,<br>The State University of New Jersey, U.S.A.<br>- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                                                 | -                                                                              | -                                                                                | 2557 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                    | - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล                                                                                                                                                                                                            | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8 นางสาววิษุณี กันตะเพ็ง<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการภาคพื้น                          | 51           | - ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตรการจัดการธุรกิจการบินสำหรับผู้บริหาร                                                                                                                                                                          | 0.0024                                                                         | -                                                                                | 2557 - ปัจจุบัน<br>2556 - 2557                                                                                                                                                                                                                                     | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการภาคพื้น<br>- นายสถานีกรุงเทพ                                                                                                                                                                                   | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย<br>- บจ. ไทยแอร์เอเชีย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| ชื่อ - สกุล<br>ตำแหน่ง                                                             | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                              | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บมจ. เอเชีย<br>เอวิเอชัน<br>(ร้อยละ) <sup>(1)</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>กับกรรมการหรือ<br>ผู้บริหารรายอื่น <sup>(2)</sup> | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |                                                      |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                                                                  | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง                                              | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 9 นายพิพัฒน์ คุณประคัลภ์<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายนวัตกรรมเชิงพาณิชย์และเทคโนโลยี       | 43           | - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์วิทยาการการสื่อสาร<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ<br>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์วิทยาการคอมพิวเตอร์<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ                                                                                          | -                                                                              | -                                                                                | 2557- ปัจจุบัน                      | - ผู้อำนวยการฝ่ายนวัตกรรม<br>เชิงพาณิชย์และเทคโนโลยี | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
|                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                                                                  | 2550 - 2557                         | - ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรมเชิงพาณิชย์และ<br>เทคโนโลยี   | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
| 10 นายธาศรี ขวัญสังข์<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัย                              | 51           | - ปริญญาโท การจัดการความปลอดภัยด้านการบิน มหาวิทยาลัย<br>Central Missouri State, U.S.A.<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนาเรื่ออากาศ                                                                                       | 0.0022                                                                         | -                                                                                | 2559 - ปัจจุบัน                     | - ผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัย                         | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
|                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                                                                  | 2549 - 2559                         | - ครูการบินและผู้จัดการแผนกความปลอดภัย               | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
| 12 นางสาวณัฏฐิณี ตะวันชูลี<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์                          | 45           | - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการทั่วไป<br>มหาวิทยาลัย Exeter ประเทศอังกฤษ<br>- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ                                                                            | -                                                                              | -                                                                                | 2561 - ปัจจุบัน                     | - ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์                          | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
|                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                                                                  | 2554 - 2561                         | - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด                               | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
| 13 นางสาวอรอนงค์ เมธาพิพัฒนกุล<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายสินค้าและบริการบน<br>เครื่องบิน | 46           | - ปริญญาโทการจัดการต่างประเทศ สาขาการตลาดต่างประเทศ<br>Thunderbird, The American Graduate School of International<br>Management, Glendale AZ, U.S.A.<br>- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ | -                                                                              | -                                                                                | 2561 - ปัจจุบัน                     | - ผู้อำนวยการฝ่ายสินค้าและบริการบน<br>เครื่องบิน     | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
|                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                                                                  | 2552 - 2561                         | - ผู้จัดการฝ่ายสินค้าและบริการบนเครื่องบิน           | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
| 14 นางสาวทอปิด สุบรรณรักษ์<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายความยั่งยืนและสื่อสาร<br>องค์กร     | 37           | - ปริญญาโท การสื่อสารการตลาดและการโฆษณา มหาวิทยาลัย<br>บอร์นมัธ สหราชอาณาจักร<br>- ปริญญาตรี วารสารศาสตรบัณฑิต (หนังสือพิมพ์) คณะวารสาร<br>ศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                          | -                                                                              | -                                                                                | 2561 - ปัจจุบัน                     | - ผู้อำนวยการฝ่ายความยั่งยืนและสื่อสาร<br>องค์กร     | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
|                                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                                                                  | 2552 - 2561                         | - ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร                         | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |

| ชื่อ - สกุล<br>ตำแหน่ง                                                        | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                 | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บมจ. เอเชีย<br>เอวิเอชั่น<br>(ร้อยละ) <sup>(1)</sup> | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>กับกรรมการหรือ<br>ผู้บริหารรายอื่น <sup>(2)</sup> | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |                                                    |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                               |              |                                                                    |                                                                                 |                                                                                  | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง                                            | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 15 นายจุฑพงษ์ หงษ์วิเศษ<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลานจอดและอุปกรณ์<br>ภาคพื้น | 42           | - อนุปริญญา สาขาช่างซ่อมบำรุงรักษาอากาศยาน สถาบัน<br>การบินพลเรือน | -                                                                               | -                                                                                | พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน                | - ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลานจอดและอุปกรณ์<br>ภาคพื้น | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
|                                                                               |              |                                                                    |                                                                                 |                                                                                  | พ.ค. – พ.ย. 2561                    | - ผู้จัดการฝ่ายบริการลานจอดและอุปกรณ์<br>ภาคพื้น   | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
|                                                                               |              |                                                                    |                                                                                 |                                                                                  | 2557 – พ.ค. 2561                    | - ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุงฝ่ายวิศวกรรม               | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |
|                                                                               |              |                                                                    |                                                                                 |                                                                                  | 2556 – 2557                         | - ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุงฝ่ายวิศวกรรม        | - บจ. ไทยแอร์เอเชีย |

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> รวมการถือครองหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

<sup>(2)</sup> ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน บมจ.เอเชีย เอวิเอชั่นด้วย ปรากฏข้อมูลตามเอกสารแนบ 1 ซึ่งมีรายนามและวันที่เข้าดำรงตำแหน่งในบจ.ไทยแอร์เอเชีย ดังนี้

|                             |                                                                    |                                           |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1. นายวิเชษฐ ดันติวานิช     | ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 |
|                             | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน                         | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 11 พฤษภาคม 2561    |
| 2. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์     | กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 13 ธันวาคม 2554    |
| 3. นายธรรศพลฐ์ แบลเว็ลด์    | กรรมการ                                                            | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 19 กันยายน 2546    |
|                             | ประธานกรรมการบริหาร                                                | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 14 พฤษภาคม 2561    |
|                             | กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน                               | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 11 พฤษภาคม 2561    |
| 4. นายสันติสุข คล่องใช้ยา   | กรรมการ                                                            | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 27 ธันวาคม 2560    |
|                             | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                            | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 14 พฤษภาคม 2561    |
|                             | กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน                               | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 11 พฤษภาคม 2561    |
| 5. นายปรัชญา รัศมีธานินทร์  | กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน                               | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 11 พฤษภาคม 2561    |
| 6. หม่อมหลวงบรรณวาท เทวกุล  | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                         | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 9 สิงหาคม 2561     |
| 7. นายไพรัชล์ พรพัฒนานางกูร | กรรมการ                                                            | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 27 ธันวาคม 2560    |
| 8. นายสันศักดิ์ สงวนดีกุล   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน                                     | เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 1 กันยายน 2559     |

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| รายชื่อบริษัท<br>รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร |                                     | นายวิเชฐ<br>ตันติวานิช | นายณัฐวุฒิ<br>เกาโบราณย์ | นายบรรรพพล<br>แบลเวลด์ | นายสันติสุข<br>คล่องใช้ยา | นายคามารุดิน<br>บิน เมอรานัน | นายโมฮามัด<br>กาดาร์ บิน ฆริกัน | นายรอซเมน<br>บิน โอมาร์ | นางภัทรา<br>บุศราวาศ์ | นายไพรัช<br>พรพัฒน์นางกูร |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|
| 1.                                          | บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น              | X, ///                 | /, ///                   | /, /V                  | /, /V                     |                              |                                 |                         |                       | /                         |
| 2.                                          | บริษัทย่อยและบริษัทร่วม             |                        |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. ไทยแอร์เอเชีย                   | X, ///                 | /, ///                   | /, /V                  | /, /V                     | /                            | /                               | /                       | /                     | /                         |
| 3.                                          | บริษัทที่เกี่ยวข้อง                 |                        |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม | /                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. วีเอสที                         | /                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. ซี เอ ไอ (C asean)              | /V                     |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บมจ. น้ำตาลบุรีรัมย์                | /                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. เคอะซิกันเจอร์ แบรนต์           | /                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บมจ. ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง            | /                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น           | /                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง       | X, ///                 |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. เคพีเอ็น อะคาเดมี่              | /                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บมจ. เจดับเบิลยูดี อิน โฟโลจิสติกส์ | X, ///                 |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. ชาร์ป แร็บบิส                   | X                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. ขาขความคิด                      | X                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. เฟิร์ม                          | X                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. เอชบีดี คอนเน็คท์               | X                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บมจ. ภัทรลิสซิ่ง                    | /                      |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. เวอร์ติเคิล ลิ่งค์              | /V                     |                          |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บมจ. อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์      |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. โคมิโน เอเชีย แปซิฟิก           |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. เฟิร์ส โคราช วินด์              |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. สยามโคย์ อเวนิว                 |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. วาว เอฟเฟกต์                    |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บมจ. ไพรม์ โรด                      |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. วะตะแบก วินด์                   |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บจ. เคพีเอ็น เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง    |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |
|                                             | บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล        |                        | /                        |                        |                           |                              |                                 |                         |                       |                           |

| รายชื่อบริษัท<br>รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร |                                                                   | นายวิเชรุ<br>ตันติวานิช | นายณัฐวุฒิ<br>เกาโบราณย์ | นายบรรรพพลฐ์<br>แบลเวีลด์ | นายสันติสุข<br>คล่องใช้ยา | นายคามารุดิน<br>บิน เมอรานัน | นายโมฮามัด<br>คาลาร์ บิน ฆริกัน | นายรอซเมน<br>บิน โอมาร์ | นางภัทรา<br>นุศรวางศ์ | นายไพรัชต์<br>พรพัฒนานางกูร |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------|
|                                             | บจ. วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง                                     |                         | X                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. อินโนเวทีฟ เลิร์นนิ่ง แอนด์ ดีไซน์ (ประเทศไทย)                |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เคพีเอ็น ไซนิส อะคาเดมี                                       |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เคพีเอ็น มิวสิก อะคาเดมี                                      |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บมจ. ฟินันซ่า                                                     |                         | ///                      |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เคพีเอ็น อะคาเดมี                                             |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เคพีเอ็น ดิวเคอริง                                            |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. อีสเทิร์นควีซีน (ประเทศไทย)                                   |                         | //                       |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เคพีเอ็น มิวสิก                                               |                         | //                       |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เค.เอ็น.แอนด์แอสโซซิเอตส์                                     |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เคพีเอ็นมิวสิก แอนด์เอ็นเทอร์เทนเม้นท์                        |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. สยามโลย                                                       |                         | X                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. ดู ดู นื่อง                                                   |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เพนต้า ซิสเต็มส์                                              |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เคพีเอ็น อินโนวชัน                                            |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เค.อี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล                                    |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. สปอร์ต โซไซตี้                                                |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. สยาม วิลสัน เลิร์นนิ่ง                                        |                         | /                        |                           |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. แอร์เอเชีย เอสอีเอ (ชื่อเดิม บจ. แอร์เอเชีย กรุ๊ป (ไอเอชคิว)) |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 | /                       | /                     |                             |
|                                             | บจ. เร็ด เอวิชัน                                                  |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. วันเดอร์เฮลธ์                                                 |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บมจ. บางกอกเอวิชันเซ็นเตอร์                                       |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. คำภีร์ คอร์ปอเรชั่น                                           |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. คำภีร์ ลอจิสติกส์                                             |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เสือคำ คอร์ปอเรชั่น                                           |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บมจ. พูนประกันภัย                                                 |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. ไทยแอร์เอเชีย เอ็กซ์                                          |                         |                          | /                         |                           | /                            |                                 |                         | /                     | /V                          |
|                                             | บจ. ไอวอรี่ คอฟฟี่                                                |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | บจ. เอฟเวอร์มอร์ แอสเซท                                           |                         |                          | /                         |                           |                              |                                 |                         |                       |                             |
|                                             | AirAsia Investment Ltd.                                           |                         |                          |                           |                           | /                            |                                 | //                      |                       |                             |

| รายชื่อบริษัท | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร                                                         | นายวิเชฐ   | นายณัฐวุฒิ | นายบรรณพล   | นายสันติสุข | นายคามารุดิน | นายโมฮัมหมัด        | นายรอซเมน  | นางภัทรา  | นายไพรัช      |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|---------------------|------------|-----------|---------------|
|               |                                                                                    | ตันติวานิช | เกาโบราณย์ | แบเลเวิ้ลด์ | คลองไชยา    | บิน เมอรานัน | คาคาร์ บิน เมริกกัน | บิน โอมาร์ | นุสราวงค์ | พรพัฒน์นางกูร |
|               | AirAsia Group Berhad                                                               |            |            |             |             | //           | /                   |            |           |               |
|               | AirAsia Berhad                                                                     |            |            |             |             | //√          |                     |            |           |               |
|               | AirAsia Com Travel Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม Touristly Travel Sdn. Bhd.)                 |            |            |             |             | /            |                     |            | /         |               |
|               | AirAsia Philippines, Inc.                                                          |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Philippines AirAsia, Inc.                                                          |            |            |             |             | /            |                     |            | /         |               |
|               | RedBeat Ventures Sdn. Bhd.                                                         |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | LC Airfields Sdn. Bhd. (In Striking Off)                                           |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | PT. Airasia Indonesia TBK                                                          |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | AirAsia Pte. Ltd.                                                                  |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Tune Live Sdn. Bhd.                                                                |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Tune Labs Sdn. Bhd.                                                                |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Asia Aviation Capital Limited                                                      |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | AirAsia SEA Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม AirAsia Global Shared Services Sdn. Bhd.)          |            |            |             |             | /            |                     |            | /         |               |
|               | CGC Capital Limited                                                                |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Epik Shop Sdn. Bhd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                                      |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Lancefield Property SARL                                                           |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | New Queens Park Development SARL                                                   |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Oakfield Property SARL                                                             |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | BigLife Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม Big Loyalty Sdn. Bhd. และ Think Big Digital Sdn. Bhd.) |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Big Duty Free Sdn. Bhd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                                  |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | CJS Aviation Pte. Ltd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                                   |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Educ8 Group Sdn Bhd                                                                |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Rangers Developments Ltd.                                                          |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Rangers Stadium Development Ltd.                                                   |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Tune Protect Group Berhad                                                          |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | DCS Energy Sdn. Bhd.                                                               |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Epsom College Malaysia Sdn. Bhd.                                                   |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |

| รายชื่อบริษัท | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร                                           | นายวิเชฐ   | นายณัฐวุฒิ | นายบรรณพล   | นายสันติสุข | นายคามารุดิน | นายโมฮัมหมัด        | นายรอซเมน  | นางภัทรา  | นายไพรัช      |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|---------------------|------------|-----------|---------------|
|               |                                                                      | ตันติวานิช | เกาโบราณย์ | แบเลเวิ้ลด์ | คลองไชยา    | บิน เมอรานัน | คาคาร์ บิน เมริกกัน | บิน โอมาร์ | นุสราวงศ์ | พรพัฒน์นางกูร |
|               | Caterham Cars Ltd.                                                   |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Caterham Cars Group Ltd.                                             |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Caterham Enterprises Ltd.                                            |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Caterham Merchandising Ltd. (in liquidation)                         |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Caterham Technology & Innovation Ltd. (in liquidation)               |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | EQ8 Limited (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                                |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | QPR Asia Sdn Bhd                                                     |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | QPR Holdings Ltd.                                                    |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | The Queens Park Rangers Football & Athletic Club Ltd.                |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Caterham Factory Limited                                             |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Caterham Ventures Sdn Bhd.                                           |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Tune Group Sdn Bhd                                                   |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Tune Tones Sdn. Bhd.                                                 |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Intrinsic Capital Management Sdn. Bhd.                               |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Aero Ventures Sdn. Bhd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                    |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | AirAsia Corporate Services Limited                                   |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Muncul Juara Sdn. Bhd.                                               |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Pacific Gem Sdn. Bhd.                                                |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Tune Group Sdn. Bhd.                                                 |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Notel Management Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม Tune Hotels Management Sdn Bhd) |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Sofa Al Azhar Sdn. Bhd.                                              |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | New Haven Resort Sdn. Bhd.                                           |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | OMT Hotels Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม Tune Hotels Sdn. Bhd.)                |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | Tune Longhaul Sdn. Bhd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                    |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |
|               | BigPay Malaysia Sdn. Bhd. (ชื่อเดิม Tpaay Asia Sdn. Bhd.)            |            |            |             |             | /            |                     |            |           |               |

| รายชื่อบริษัท | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร                                          | นายวิเชฐ   | นายณัฐวุฒิ | นายบรรณพล   | นายสันติสุข | นายคามารุดิน | นายโมฮัมหมัด       | นายรอซเมน  | นางกัทรา  | นายไพรัช      |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------------|------------|-----------|---------------|
|               |                                                                     | ตันติวานิช | เกาโบรมย์  | แบเลเวิ้ลด์ | คลองไชยา    | บิน เมอรานัน | คาคาร์ บิน ฌริกกัน | บิน โอมาร์ | นุสราวงค์ | พรพัฒน์นางกูร |
|               | Tune Talk Sdn. Bhd.                                                 |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | AirAsia X Berhad                                                    |            |            |             |             | /,V          |                    |            |           |               |
|               | All Agile Industries Sdn. Bhd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)            |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Yayasan Pendidikan Titiwangsa                                       |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Dragonback Media Interactive Sdn. Bhd.<br>(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Tune Hotels.com Limited                                             |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Tuneasia.com Sdn Bhd (S308(4))                                      |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Wheatley Sdn. Bhd. (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)                        |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | AirAsia (Mauritius) Ltd.                                            |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | AirAsia Go Holiday Sdn. Bhd.                                        |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Domeplex Consolidated Sdn. Bhd.                                     |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Persian Beauty Sdn. Bhd.                                            |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Tune Air Sdn. Bhd.                                                  |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Incam Consulting & Trading Sdn. Bhd.                                |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Incam Corporation Sdn. Bhd.                                         |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Incam Equity Sdn. Bhd.                                              |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Incam Resources Sdn. Bhd.                                           |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Incam Global Sdn. Bhd.                                              |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Raindance Music Sdn. Bhd.                                           |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Red Podium Sdn. Bhd.                                                |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Nescorp Resources Sdn. Bhd.                                         |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | Music Works Sdn. Bhd.                                               |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | AirAsia, Inc.                                                       |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | PT Indonesia AirAsia                                                |            |            |             |             | /            |                    |            |           |               |
|               | IRIS Corporation Berhad                                             |            |            |             |             |              | /                  |            |           |               |

| รายชื่อบริษัท<br>รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร |                                                              | นายวิเชฐ<br>ตันติวานิช | นายณัฐวุฒิ<br>เกาโบราณย์ | นายธรรมศพลฐ์<br>แบเลเวิ้ลด์ | นายสันติสุข<br>คล่องใช้ชา | นายคามารุดิน<br>บิน เมอรานัน | นายโมฮามัด<br>คาคาร์ บิน ฌริกัน | นายรอซเมน<br>บิน โอมาร์ | นางภัทรา<br>นุสรราชค์ | นายไพรัชล์<br>พรพัฒนางกูร |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|
|                                             | RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.                                   |                        |                          |                             |                           |                              | X                               |                         |                       |                           |
|                                             | SOGO (K.L.) Department Store Sdn. Bhd.                       |                        |                          |                             |                           |                              | X                               |                         |                       |                           |
|                                             | Rashid Hussain Berhad (In Members' Voluntary Liquidation)    |                        |                          |                             |                           |                              | /                               |                         |                       |                           |
|                                             | Fernrite Sdn. Bhd.                                           |                        |                          |                             |                           |                              | /                               |                         |                       |                           |
|                                             | Asia Aviation Capital Pte. Ltd. (SG)                         |                        |                          |                             |                           |                              |                                 | /                       |                       |                           |
|                                             | AirAsia Global Notes Limited (in the process of dissolution) |                        |                          |                             |                           |                              |                                 | /                       |                       |                           |
|                                             | Asia Aviation Capital Limited (Labuan)                       |                        |                          |                             |                           |                              |                                 | /                       |                       |                           |
|                                             | AirAsia Corporate Services Limited (Labuan)                  |                        |                          |                             |                           |                              |                                 | /                       |                       |                           |
|                                             | กลุ่มบริษัทแอร์เอเชีย                                        |                        |                          |                             |                           |                              |                                 |                         | /V                    |                           |
|                                             | บจ. เทเลพอร์ต โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)                          |                        |                          |                             |                           |                              |                                 |                         | /                     |                           |
|                                             | บจ. เทเลพอร์ต (ประเทศไทย)                                    |                        |                          |                             |                           |                              |                                 |                         | /                     |                           |

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการตรวจสอบ /V = ผู้บริหาร