



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	5
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	9
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	10
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	20

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท เอเชีย เอวีเอชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : AAV

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 222 ท่าอากาศยานดอนเมืองอาคารส่วนกลางชั้น 3 ห้อง 3200 ถ.วิภาวดีรังสิต  
แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10210

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)  
โดยในปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นใน บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัดเพียงแห่งเดียว  
สำหรับบริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการสายการบินราคา  
ประหยัด โดยมีรายได้หลักจากการให้บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำ  
(Scheduled Passenger Services) และการให้บริการเสริม  
(Ancillary Services)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107554000313

โทรศัพท์ : 0-2562-5700

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2562-5705

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.aavplc.com>

อีเมล : [taa\\_investorrelations@airasia.com](mailto:taa_investorrelations@airasia.com)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 12,164,285,713

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	16,237.34	4,508.22	18,290.75
รายได้จากการขายและให้บริการ (พันบาท)	13,633.87	3,828.47	17,553.29
อื่น ๆ (พันบาท)	2,603.47	679.75	737.46

  

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการขายและให้บริการ (%)	83.97	84.92	95.97
อื่น ๆ (%)	16.03	15.08	4.03

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	16,237.34	4,508.22	18,290.75
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	12,172.78	4,496.52	12,095.80
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	4,064.56	11.70	6,194.95

  

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	74.97	99.74	66.13
รายได้จากต่างประเทศ (%)	25.03	0.26	33.87

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 และกฎหมาย อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์



## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <https://aavplc.com/th/sustainability/sustainability-policy>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://aavplc.com/storage/download/sustainability-policy/20190622-aav-environmental-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

#### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2563	2564	2565
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	280,559,624.00	85,038,279.00	276,866,670.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	811,528.25	251,707.37	522,284.18

##### • การใช้ไฟฟ้า

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อปี (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	2,042,789.00	1,301,859.00	1,558,989.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	9,932.00	6,377.00	7,315.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2563	2564	2565
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	213,655.00	36,629.00	100,359.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	4,694.00	2,148.00	5,155.00
รวม (กิโลกรัม)	218,349.00	38,777.00	105,514.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2563	2564	2565
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	697,114.84	203,818.20	806,642.70
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	695,595.00	202,889.00	662,780.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,519.84	929.20	671.92
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	143,190.80
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	697,114.84	203,818.20	806,642.72

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) (CORSIA program)

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.aavplc.com/storage/download/corporate-governance/cg-policy/20220321-aav-cg-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### • จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2563	2564	2565
พนักงานชาย (คน)	3,436	2,982	2,853
พนักงานหญิง (คน)	2,035	1,663	1,625
<b>รวม (คน)</b>	<b>5,471</b>	<b>4,645</b>	<b>4,478</b>

##### • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2563	2564	2565
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	3,545,528,350.00	1,666,432,067.00	2,445,616,632.00

##### • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	2	1	2
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	73,770,037.00	44,359,676.00	55,658,501.00

##### • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2563	2564	2565
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงาน จนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	97	10	29

• ความผูกพันของพนักงาน

	2563	2564	2565
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	2.92	3.94	4.69

• จ้อพิพาค้านแรงงานที่สำคัญ

	2563	2564	2565
จ้อพิพาค้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.aavplc.com/storage/download/corporate-governance/cg-policy/20230302-aav-cg-policy-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	12	100.00
กรรมการชาย	11	91.67
กรรมการหญิง	1	8.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	41.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	58.33
กรรมการอิสระ	4	33.33

#### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

##### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิเชฐ ตันตวานิช เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 ก.พ. 2561	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ความยั่งยืน, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, ตรวจสอบภายใน

2.	นาย ธรรมพลฐ์ แบลเวิลด์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	21 มี.ย. 2550	การท่องเที่ยวและสันถนาการ, ขนส่ง และโลจิสติกส์, การตลาด, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การ จัดการแบรนด์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, การจัดการ องค์กร, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, กฎหมาย
3.	นาย ณัฐวุฒิ เทาโสมย์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	13 ธ.ค. 2554	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, ความ ยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ กลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4.	นาย สันติสุข คล่องใช้ยา เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	13 ธ.ค. 2554	การท่องเที่ยวและสันถนาการ, ขนส่ง และโลจิสติกส์, กฎหมาย, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, การจัดการแบรนด์, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการองค์กร, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดทำงบประมาณ
5.	นาย ไพรัชล์ พรพัฒน์นางกูร เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	27 ธ.ค. 2560	บัญชี, การเงิน, การท่องเที่ยวและ สันถนาการ, ขนส่งและโลจิสติกส์, กฎหมาย, ความยั่งยืน, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ รับผิดชอบต่อสังคม
6.	นาย วิษณุกร โพธารามิก เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	22 ก.พ. 2561	กฎหมาย, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการความ เสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

7.	นาย ศิโรตม์ เสดะพันธุ์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	26 พ.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, เศรษฐศาสตร์
8.	นาย โมฮัมหมัด คาคาร์ บิน เมริกกัน เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 พ.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความ เสี่ยง
9.	นาย ยุทธพงศ์ มา เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 พ.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, การจัดการกองทุน, การ จัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์
10.	นาย รอซแมน บิน โอมาร์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 พ.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, งบส่งและ โลจิสติกส์, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ
11.	นาย ดิเนซ นัมบิอาร์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	26 พ.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, วิศวกรรม, การตลาด, การ จัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์

12. นาง ภิกษา บุศราวงศ์ เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	13 พ.ค. 2565	บัญชี, การเงิน, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ, งานส่งเสริมและประชาสัมพันธ์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการกลยุทธ์
--	---	--------------	---

## รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย การุณาลิงแกม คานากาลิงแกม เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: GCE O-levels equivalent สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 13 พ.ค. 2565	นาง ภิกษา บุศราวงศ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 พ.ค. 2565

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิเชฐ ตันติวานิช [1] เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 ก.พ. 2561	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ความยั่งยืน, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, ตรวจสอบภายใน
2. นาย วิรยุทธ โพธารามิก เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 ก.พ. 2561	กฎหมาย, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการความ เสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ดิเนช นัมบิอาร์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 พ.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, วิศวกรรม, การตลาด, การ จัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

## ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย ญัฐวุฒิ เกาโบรมย์	ประธานกรรมการ
	นาย วิเชฐ ดันติวานิช	กรรมการ
	นาย วีรยุทธ โพธารามิก	กรรมการ

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สันติสุข คล่องใช้ยา เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	14 พ.ค. 2561	การก่อตั้งและสืบทอดกิจการ, งานส่งและโลจิสติกส์, กฎหมาย, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการองค์กร, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดทำงบประมาณ
2. นาย ธรรมพล จู๋แบเลเวิ้ลด์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด	ประธานกรรมการบริหาร	14 พ.ค. 2561	การก่อตั้งและสืบทอดกิจการ, งานส่งและโลจิสติกส์, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, การจัดการองค์กร, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, กฎหมาย
3. นาย ไพรัช พรพัฒนนางกูร [1] เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	31 ม.ค. 2563	บัญชี, การเงิน, การก่อตั้งและสืบทอดกิจการ, งานส่งและโลจิสติกส์, กฎหมาย, ความยั่งยืน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : ไม่มี

## ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 2,853

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 1,625

รวม (คน) : 4,478

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 2,445,616,632.00

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 4,478

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 2,679

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 59.83



## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อนุปันต์ ตั้งปณิธานันท์	anupantangphanitann@airasia.com	025625700 ต่อ 5728

##### • เลขาธิการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว นิศเรศ ดิษเทศ	nisresd@airasia.com	025625757

##### • หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว อรพรรณ ภูน้ำกริพย์	orawanphunamsarp@airasia.com	

##### • หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว นิศเรศ ดิษเทศ	nisresd@airasia.com	025625757

• หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ศิรภพ ปัทธมนันท์	siraphop@airasia.com	025625747

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	<p>1. นาง กุลพี ปิยะวรรณสุทธิ์ อีเมล: Kunlapee.Piyawannasuth@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -</p> <p>2. นาย เต็มพงษ์ โอปนพันธ์ อีเมล: Termphong.Opanaphan@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -</p> <p>3. นางสาว มณี รัตนบรรณกิจ อีเมล: Manee.Rattanabunnakit@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -</p> <p>4. นางสาว โกสุมภ์ ชะเอม อีเมล: Kosum.Cha-em@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -</p>	1,000,000.00	-

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

###### • รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สันติสุข คล่องใช้ยา เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 ธ.ค. 2554	การก่อเกี่ยวและสัมมนาการ, ขนส่ง และโลจิสติกส์, กฎหมาย, การตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, การจัดการแบรนด์, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการองค์กร, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดทำงบประมาณ
2. นาย วิรยุทธ โพธารามิก เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 ก.พ. 2561	กฎหมาย, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการความ เสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ศิโรตม์ เสดะพันธุ์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, เศรษฐศาสตร์

4. นาย ดิเนช นัมบิอาร์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, วิศวกรรม, การตลาด, การ จัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์
---	---	------------------------------------	--

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง ภักรา บุศราวงศ์ เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 พ.ค. 2565	บัญชี, การเงิน, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ,ขนส่งและโลจิสติกส์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการกลยุทธ์

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย วิเชฐ ตันตวานิช	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ธรศพลฐ์ แบลเวิ้ลด์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ณัฐวุฒิ เทาโบราณย์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สันติสุข คล่องใช้ยา	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ไพรัชล์ พรพัฒนนางกูร	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย วีรยุทธ โพธารามิก	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย โมฮาหมัด คาคาร์ บิน เมริกกัน	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ยุทธพงศ์ มา	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย รอซแมน บิน โอมาร์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

นาย ดิเนช นัมบิอาร์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง ภักธา บุศราวงศ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย การุณมาสิงแกม คานากาลิงแกม	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 4  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 21 เม.ย. 2565  
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย วิเชฐ ตันติวานิช (ประธานกรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ธรรมศพลฐ์ แบลเวลด์ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ณัฐวุฒิ เทาโสมย์ (กรรมการ)	-	3/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย สันติสุข คล่องใช้ยา (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ไพรัชล์ พรพัฒน์นางกูร (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย วิรยุทธ โพธารามิก (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย โมฮัมหมัด คาคาร์ บิน เมริกกัน (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย ยุทธพงศ์ มา (กรรมการ)	-	3/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย รอซแมน บิน โอมาร์ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ดิเนช นัมบิอาร์ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

12. นาง ภักธรา บุศราวงศ์ (กรรมการ)	-	3/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย การุณมาลีแกม คานากาลิงแกม (กรรมการ)	13 พ.ค. 2565	1/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย วิเชฐ ตันติวานิช (ประธานกรรมการ)	-	480,000.00	2,400,000.00	มี
2. นาย ธรรมศพลฐ์ แบลเวลด์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
3. นาย ณัฐวุฒิ เทาโบราณย์ (กรรมการ)	-	320,000.00	960,000.00	มี
4. นาย สันติสุข คล่องใช้ยา (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
5. นาย ไพรัชล์ พรพัฒน์นางกูร (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
6. นาย วีรยุทธ โพธารามิก (กรรมการ)	-	400,000.00	1,920,000.00	มี
7. นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์ (กรรมการ)	-	320,000.00	960,000.00	มี
8. นาย โมฮัมหมัด คาคาร์ บิน เมริกกัน (กรรมการ)	-	320,000.00	960,000.00	มี
9. นาย ยุทธพงศ์ มา (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
10. นาย รอสแมน บิน โอมา (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
11. นาย ดิเนช นัมบิอาร์ (กรรมการ)	-	320,000.00	1,920,000.00	มี
12. นาง ภักธรา บุศราวงศ์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
13. นาย การุณมาลีแกม คานากาลิงแกม (กรรมการ)	13 พ.ค. 2565	0.00	0.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย วิเชฐ ตันติวานิช (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย วิรยุทธ โพธารามิก (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย ดิเนช นัมบิอาร์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4