

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทในภาพรวม

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการที่จะก้าวไปสู่ความเป็นหนึ่งของผู้ดำเนินการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก ระดับสากลทั้งในและต่างประเทศ ที่ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างโรงงานในระดับสากล ทั้งนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการงานก่อสร้างงานโลหะให้กับผู้รับเหมาหลักและจากบริษัทเจ้าของโครงการโดยตรง โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตไฟฟ้า อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้แนวคิดการทำงานที่มุ่งเน้น การทำงานอย่างรวดเร็ว ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยระดับโลกและเสร็จสิ้นภายในเวลาที่กำหนด โดยส่งมอบงานที่สมบูรณ์ และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ให้ก้าวทันเทคโนโลยี โดยรักษาคุณภาพการบริการให้อยู่ในมาตรฐานสากล ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจใน 3 เรื่องหลักได้แก่ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เป้าหมายการพัฒนาและธำรงรักษาบุคลากรและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

#### มุ่งรักษาความเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร ระบบการบริหารจัดการ รวมทั้งการจัดการเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพของการทำงานให้อยู่ในมาตรฐานสากล และดำเนินงานส่งมอบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

#### สร้างและรักษาพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและมีสายสัมพันธ์อันยาวนาน ซึ่งโดยมากเป็นผู้บริหารโครงการหรือผู้รับเหมาหลักที่ดำเนินการรับเหมาก่อสร้างในโครงการระดับสากล ซึ่งจากผลงานในอดีตถึงปัจจุบันโดยเฉพาะงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความชำนาญพิเศษในการดำเนินการยิ่งสร้างความมั่นใจให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจได้เป็นอย่างดี ซึ่งจากสายสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เหนียวแน่น ส่งผลให้พันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสในการให้บริษัทฯ ได้รับการติดต่อเข้าร่วมงานในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับการจ้างงานในการให้บริการงานซ่อมบำรุงซึ่งเป็นงานต่อเนื่องจากโครงการเดิมเสมอ บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่จะเสริมสร้างพันธมิตรทั้งทางด้านจำนวนและความเหนียวแน่นของพันธมิตรทางธุรกิจให้ดียิ่งขึ้นไปอีก

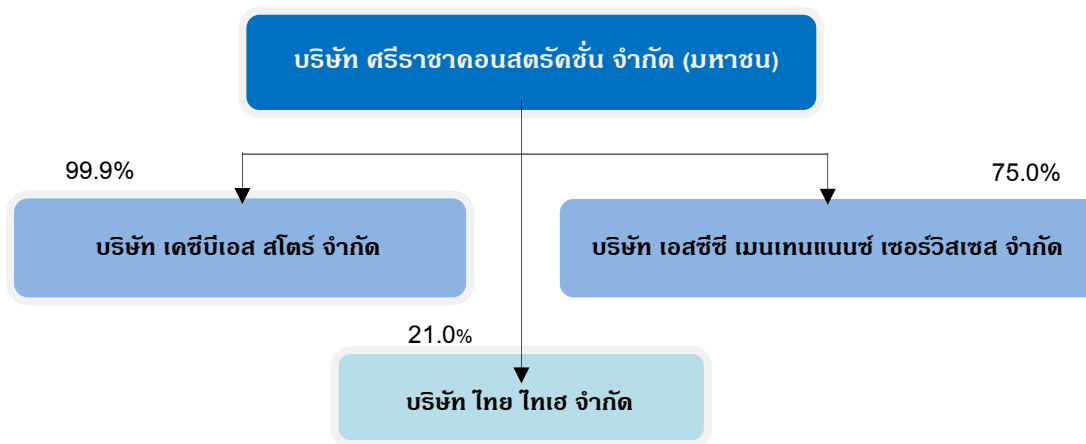
#### เป้าหมายการพัฒนาและธำรงรักษาบุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่า บุคลากรเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จ บริษัทฯ จึงมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาทั้งในระดับบริหารและปฏิบัติการ โดยเฉพาะวิศวกรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจัดให้มีแผนการพัฒนาศักยภาพความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านความรู้ทางเทคนิควิชาการเฉพาะทาง และหลักการบริหารจัดการโครงการ พร้อมทั้งสนับสนุนการทำงานร่วมกันเป็นทีมเพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนความเห็นและเรียนรู้ในเชิงวิศวกรอื่นๆ ภายในทีม ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ เพื่อสร้างทีมงานเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต บริษัทฯ จึงมีแนวคิดสร้างสถาบันการเรียนรู้และพัฒนาวิชาชีพให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการธำรงรักษามูลค่า โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาปรับตำแหน่งและค่าจ้างที่เหมาะสมให้กับพนักงาน ในบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของพนักงานดังกล่าวตลอดจนสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ รวมทั้งสร้างเป้าหมายในการทำงานให้พนักงาน ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น บริษัทฯ จะต้องสามารถธำรงรักษามูลค่าที่มีคุณภาพและมีความสำคัญกับบริษัทฯ ไว้ได้

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลกิจการที่มีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้องและโปร่งใส โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังนี้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งสิ้น 3 บริษัท เป็นบริษัทที่ลงทุนโดยตรงถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.9 จำนวน 1 บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 75.0 จำนวน 1 บริษัท และลงทุนร่วมถือหุ้นร้อยละ 21.0 จำนวน 1 บริษัท ซึ่งรายละเอียดของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทดังนี้

#### บริษัทย่อย

##### 1. บริษัท เคซีบีเอส สโตร์ จำกัด (“KCBS”) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.9

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อปี 2553 เพื่อดำเนินธุรกิจการจัดซื้อจัดหาและจัดจ้าง วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง เช่น ท่อเหล็กกล้า ท่อเหล็กไร้สนิม เหล็กไอพีม (I – Beam) เหล็กเอชพีม (H – Beam) และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ ให้กับบริษัทฯ ซึ่งในปัจจุบันได้หยุดดำเนินการแล้ว

##### 2. บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด (“SMS”) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75.0

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อปี 2541 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานซ่อมบำรุง งานติดตั้งปรับปรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงงานผลิตอาหาร เป็นต้น

บริษัทฯ ถือหุ้น บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด ร้อยละ 75.0 โดยมีกลุ่มวิศวกรของ บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด ถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 25.0

## บริษัทร่วม

### 3. บริษัท ไทย ไทเฮ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) บริษัทถือหุ้นร้อยละ 21.0

ทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อปี 2533 โดยบริษัท ไทยเฮ เคนเกียว ไคชา จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเชี่ยวชาญในการออกแบบและก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า บจก. ไทย ไทเฮ ถูกจัดตั้งขึ้น เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการจัดหาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้น บจก. ไทย ไทเฮ ร้อยละ 21 โดยผู้ถือหุ้นอื่นซึ่ง มิได้มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ไทยเฮ เคนเกียว ไคชา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 48.0 บริษัท เอบีซีเอส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30.0 (กลุ่มเดียวกับ บริษัท ไทยเฮ เคนเกียว ไคชา (จำกัด) และบุคคลถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 2.0 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งให้ผู้บริหารบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการร่วม 2 ท่าน ได้แก่ นายบุญเครือ เขมาภิรัตน์ และนายกฤษฎา โพธิสมภรณ์ ปัจจุบัน บจก. ไทย ไทเฮ มิได้มีโครงการในการดำเนินการอย่างเป็นทางการสำคัญ

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (“Mechanical Construction”) ซึ่งงานส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อนและต้องใช้ความชำนาญ เช่น งานก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก งานวางระบบท่อและถังโลหะขนาดใหญ่ รวมถึงงานติดตั้งเครื่องจักรอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีประสบการณ์ในด้านการออกแบบรายละเอียดวิศวกรรม (Detailed Engineering) การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement) และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction) แบบครบวงจร โดยเน้นความเชี่ยวชาญพิเศษด้านการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction) บริษัท ก่อตั้งขึ้นโดยคุณบุญเครือ เขมาภิรัตน์ เมื่อปี พ.ศ. 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท จากนั้น ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับกับการขยายงานในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 310 ล้านบาท บริษัทฯ ตั้งอยู่ใน จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งที่ตั้งของเขตนิคมอุตสาหกรรม และโรงงานอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท อาทิ เช่น โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมอาหาร และการเกษตรขนาดใหญ่

งานส่วนใหญ่ในช่วงเริ่มต้น เป็นการรับเหมางานประเภทโยธา (Civil) และงานรับเหมาก่อสร้างงานโลหะในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ต่อมาบริษัทฯ สร้างชื่อเสียงจากคุณภาพงานที่บริษัทฯ ก่อสร้างในโครงการงานโลหะในอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) บริษัทฯ มีผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง (Track Record) และได้สร้างฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมหนัก บริษัทฯ จึงเปลี่ยนกลยุทธ์และหันมามุ่งเน้นงานบริการก่อสร้างโครงสร้างโลหะ (Mechanical Construction) ที่มีอัตรากำไรสูงมากขึ้น และลดงานรับเหมางานประเภทโยธา (Civil) ซึ่งมีอัตรากำไรต่ำลง

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานรับเหมาก่อสร้างงานโลหะในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2540 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการซึ่งต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ต่อมาบริษัทฯ ได้รับเชิญเข้าร่วมงานขยายการผลิตในโรงงานน้ำมันของ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยมีบริษัท Foster Wheeler เป็นผู้บริหารโครงการหลัก ซึ่งเป็นจุดที่ทำให้บริษัทฯ เริ่มมีชื่อเสียง ได้รับการยอมรับจากเจ้าของโครงการทั้งในด้านการดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน ผลงานมีคุณภาพ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเป็นที่ยอมรับในวงการบริหารเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโรงงานน้ำมันและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ ทั้งจากผู้รับเหมาโครงการหลักที่มีชื่อเสียงในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว และจากลูกค้าโดยตรง

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการรับงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อาทิ เช่น โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน โรงไฟฟ้า โรงถลุงแร่ และโรงงานผลิตอาหารและเครื่องดื่ม ส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจ อย่างสูงจากลูกค้า ทั้งในเรื่องของการดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน คุณภาพของผลงาน การส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนด รวมถึงความปลอดภัยในระหว่าง

ดำเนินงาน ความสำเร็จและประสบการณ์ที่ผ่านมาช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถขยายขอบเขตการให้บริการที่ครอบคลุมงานก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศได้

ในปี 2551 บริษัท ได้รับงานก่อสร้างขนาดใหญ่ในต่างประเทศที่มีมูลค่างานประมาณ 3,200 ล้านบาท และเพื่อรองรับการขยายกิจการในอนาคตบริษัทฯ ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนในปี 2553 เป็น 225 ล้านบาท และในปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 310 ล้านบาท และในปี 2555 บริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 3 แห่งสนับสนุนการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ได้แก่ โรงงานตัดและเชื่อมโครงสร้างโลหะ โรงงานตัดและเชื่อมงานท่อ และโรงงานพันทรายและทาสี ซึ่งโรงงานทั้ง 3 แห่งมีกำลังการผลิตด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อรวมประมาณ 20,000 ตันต่อปี ซึ่งรวมถึงกำลังการผลิตด้านงานเชื่อมท่อโลหะประมาณ 1,000,000 DB ต่อปี (Diameter Bore/Year)

บริษัทฯ ได้พัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากล โดยการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนากระบวนการทำงานและการควบคุมภายใน การพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร จากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทได้รับมาตรฐานสากลและประกาศนียบัตรต่างๆ เช่น มาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับงานผลิตโครงสร้างเหล็กและงานประกอบท่อ ประกาศนียบัตรด้านความปลอดภัยจากบริษัทผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor) ชัยนำของโลก

### ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการสำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ปี 2537	■ จัดตั้งบริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น (1994) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมี นายบุญเครือ เขมาภิรัตน์ และนายฉัตรมงคล เขมาภิรัตน์ ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม ร้อยละ 61.5 และกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมร้อยละ 38.5
ปี 2540	■ ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10,000,000 บาท (สิบล้านบาท) เป็น 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น (ห้าแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) โดยเรียกชำระเต็มจำนวน
ปี 2548	■ รายได้จากการให้บริการทางด้านวิศวกรรมของบริษัทขึ้นสู่ระดับ 1,000 ล้านบาท(หนึ่งพันล้านบาท)
ปี 2549	■ ออกรับงานต่างประเทศอย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรกโดยได้รับการขอความช่วยเหลือจาก JGC Corporation แห่งประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักในโครงการ Dolphin ประเทศกาตาร์ ซึ่งเป็นโครงการสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Plant) มูลค่าลงทุนของโครงการรวมสูงกว่า 900 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีมูลค่าโครงการก่อสร้างในส่วนที่บริษัทรับผิดชอบรวมประมาณ 500 ล้านบาท โดยบริษัทได้ส่งทีมผู้บริหารและทีมงานไปปฏิบัติงานในโครงการนี้ทั้งสิ้นจำนวน 1,000 คน
ปี 2551	■ ได้รับมาตรฐานการจัดการ ISO 9001:2000 สำหรับงานผลิตโครงสร้างเหล็กและงาน ประกอบท่อ ■ บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ บริษัท Dynatec Madagascar ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้ง โดยการร่วมทุนระหว่าง Sherritt International Corporation (ประเทศแคนาดา) ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) และ Korea Resource Corporation (Kores-ประเทศเกาหลี) เพื่อทำการก่อสร้างโครงการ Ambatovy ซึ่งมีบริษัท SNC Lavalin ที่ประเทศมาดากัสการ์เป็นเจ้าของโครงการ โครงการ Ambatovy เป็นโครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่ขนาดใหญ่ รวมทั้งโรงไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีมูลค่าเบื้องต้นที่บริษัทฯ ได้รับรวมประมาณ 3,196 ล้านบาท โดยเป็นสัญญา Offshore และ Onshore ซึ่งภายหลังบริษัท ได้รับงานเพิ่มทำให้มูลค่าโครงการรวมที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีมูลค่าประมาณ 7,382 ล้านบาท
ปี 2552	■ บริษัทฯ ได้รับเชิญจากบริษัท Exxon Mobil และ Foster Wheeler Parsons เพื่อร่วมงาน ในโครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ โดยได้ร่วมมือกับ บริษัท Plant Detailed Engineering & Construction ในสิงคโปร์ มูลค่างานที่บริษัทฯ ได้รับประมาณ 900 ล้านบาท ■ ได้รับมาตรฐานการจัดการ ISO 9001:2008 สำหรับงานผลิตโครงสร้างเหล็กและงานประกอบท่อ
ปี 2553	■ บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 225 ล้านบาท เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักที่มีขนาดใหญ่ขึ้นตามลำดับ และเพื่อลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตรวมด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อเป็น 20,000 ตันต่อปี รวมถึงงานเชื่อมท่อโลหะเป็น 1,000,000 DB ต่อปี
ปี 2554	■ บริษัทดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 โดยเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น (1994) จำกัด” เป็น “บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 310 ล้านบาท เพื่อจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปี 2555	■ วันที่ 2 กรกฎาคม 2555 เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ SET 50 ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน จำนวน 78.25 ล้านหุ้น ภายหลังการเสนอขาย บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 303.20 ล้านบาท

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2554 - 2556 แยกตามประเภทธุรกิจมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	ดำเนินการ โดย	2554		2555		2556	
		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
		มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
<b>1. งานโครงสร้างหลัก</b>							
ในประเทศ	SCC	202.7	7.2	411.2	14.5	668.2	26.3
ต่างประเทศ	SCC	316.4	11.2	288.9	10.2	-	-
<b>2. งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ</b>							
ในประเทศ	SCC	113.4	4.0	4.5	0.2	999.9	39.4
ต่างประเทศ	SCC	1,534.3	54.2	288.9	10.2	-	-
<b>3. งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์</b>							
ในประเทศ	SCC	-	0	9.7	0.3	211.2	8.3
ต่างประเทศ	SCC	281.3	9.9	722.1	25.5	-	-
<b>4. งานติดตั้งและซ่อมบำรุง</b>							
ในประเทศ	SCC/SMS	248.0	8.8	236.2	8.3	275	10.8
ต่างประเทศ	SCC/SMS	-	0.0		0.0	364.3	14.4
<b>5. รายได้อื่น*</b>							
ในประเทศ	SCC/SMS	11.8	0.4	1.0	0.0	19.5	0.8
ต่างประเทศ	SCC/SMS	124.3	4.4	144.4	5.1	-	-
<b>รวม</b>		<b>2,832.2</b>	<b>100.0</b>	<b>2,097.8</b>	<b>100.0</b>	<b>2,538.1</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ SCC = บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

SMS = บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด

## 2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภท

#### 2.2.1 งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)

บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างโลหะในโรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะโครงสร้างเหล็กโดยใช้เหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณจากทั้งในและต่างประเทศเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทฯ เริ่มจากการดำเนินการประกอบโครงสร้างเหล็กภายในโรงงานของบริษัทฯ ให้ได้ขนาดและรูปร่างตามที่ออกแบบ เพื่อความสะดวกและลดเวลาในการติดตั้งที่โครงการ หลังจากนั้นบริษัทฯ จึงนำโครงเหล็กที่ประกอบขึ้นไปดำเนินการประกอบและเชื่อมเป็นโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ตามแบบทางวิศวกรรมในที่ตั้งของโครงการ ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตชิ้นงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะได้สูงสุดถึง 20,000 ตันต่อปี งานก่อสร้างโครงสร้างโลหะที่บริษัทฯ รับดำเนินการโดยส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะของอาคารขนาดใหญ่ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ซึ่งเป็นโครงสร้างโลหะที่มีความซับซ้อน สามารถทนทานต่อสภาวะแวดล้อมที่รุนแรงทั้งแรงดันและสารเคมี การดำเนินงานก่อสร้างจึงจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีประสบการณ์ ความชำนาญและเชี่ยวชาญสูง

นอกจากนี้ ความชำนาญในการก่อสร้างโครงสร้างโลหะโรงงานอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงงานก่อสร้างโครงสร้างเหล็กที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องจักร โครงสร้างเหล็กที่เป็นโครงสร้างหลักของอาคารสูงและโครงสร้างหลังคาอาคาร

#### 2.2.1 งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping)

บริษัทฯ มีความชำนาญในการให้บริการประกอบและติดตั้งระบบท่อ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อ ตามความต้องการ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือนำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ เนื่องจากเป็นท่อที่มีคุณสมบัติพิเศษ โดยเป็นท่อไร้ตะไคร้ที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง และ ความหนาแน่นกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยทั่วไป และเป็นท่อโลหะที่มีตั้งแต่ ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึง ท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไปจนถึงโลหะพิเศษ เช่น ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการประกอบและติดตั้งระบบท่อนั้นมีความหลากหลาย การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิค และความชำนาญพิเศษ

บริษัทฯ ให้บริการประกอบและติดตั้งระบบหลายชนิด คือ ระบบท่อก๊าซ ระบบท่อลำเลียงของเหลวในโรงงานไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมี ระบบท่อในโรงงานปิโตรเคมีนั้น ใช้เป็นช่องทางในการส่งผ่านสารเคมีในกระบวนการผลิต จึงต้องมีความทนทานต่อสภาวะแวดล้อมที่รุนแรงและสารเคมีต่างๆ รวมถึงต้องมีความสามารถในการรองรับแรงดันสูง จึงจำเป็นต้องใช้ความแม่นยำและความชำนาญสูงในการก่อสร้าง นอกจากนี้ท่อแต่ละชนิดต้องใช้ทักษะ เทคนิค และความชำนาญสูงของบุคลากรที่แตกต่างกันในการประกอบ การต่อเชื่อมและการตรวจสอบคุณภาพหลังการติดตั้ง

ในการประกอบและก่อสร้างระบบท่อนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการประกอบท่อในโรงงานของบริษัทฯ ให้ได้ขนาดและรูปร่างตามแบบวิศวกรรม แล้วจึงนำไปดำเนินการประกอบและเป็นระบบท่อในกระบวนการผลิตในที่ตั้งของโครงการ เพื่อลดเวลาที่ใช้ในการติดตั้งหน้างาน ซึ่งกระบวนการประกอบท่อในโรงงานนั้น จะเริ่มจากการออกแบบชิ้นงาน การตัด ประกอบและเชื่อมต่อ เพื่อให้ได้ชิ้นงานตามที่ต้องการ การทดสอบเพื่อคลายความตึงของท่อ การเอ็กซ์เรย์เพื่อตรวจสอบรอยเชื่อม การพันวงเหล็กเพื่อจัดสนิมบนพื้นผิวท่อ และการทาสีเพื่อป้องกันสนิม

## 2.2.2 งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tanks) เครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment) & Mechanical Installation)

บริษัทฯ ให้บริการประกอบและติดตั้งถังบรรจุของเหลว เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุต่างๆ รวมถึงงานยกติดตั้งของหนัก (Heavy Lift Operation) ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเครื่องเคมี โรงงานเม็ดพลาสติก และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ตัวอย่างงานประเภทนี้ได้แก่ การติดตั้งถังโลหะ การติดตั้งคอมเพรสเซอร์ และปั๊มขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยงานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tank) ของบริษัทฯ จะมีทั้งงานที่บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบตั้งแต่การเป็นผู้จัดหาวัสดุ ประกอบและติดตั้ง และงานที่บริษัทฯ รับผิดชอบเฉพาะการเป็นผู้ประกอบและติดตั้งโดยมีลูกค้าเป็นผู้จัดเตรียมวัสดุ ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

บริษัทฯ จะเป็นผู้ทำการเชื่อมประกอบแผ่นโลหะที่ผ่านการม้วน มาเชื่อมต่อกันเป็นถังบรรจุ และนำไปติดตั้ง ยังโรงงานหรือสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด สำหรับงานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ บริษัทฯ จะทำการตัดชิ้นส่วนเหล็กให้ได้รูป ตามแบบและประกอบเป็นอุปกรณ์ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปติดตั้งพร้อมเครื่องจักรของลูกค้ายังที่ตั้งโครงการ

## 2.2.3 งานอื่นๆ ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ ให้บริการปรับปรุง และซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพใน การดำเนินงาน หรือ เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่วนใหญ่จะประกอบไปด้วยงานยก งานย้าย และติดตั้งเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นงานที่ต้องใช้ความสามารถและความชำนาญเป็นพิเศษ เนื่องจากต้องปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีเครื่องจักรเดินเครื่อง หรือคนงานกำลังปฏิบัติงานอยู่ (Live Plant) ส่วนมากเป็นโครงการที่มีกำหนดระยะเวลาที่จำกัด เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมจำเป็นต้องดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ งานปรับปรุงระบบการผลิตในโรงงานเครื่องเคมี การปรับปรุงหอกลั่นน้ำมัน งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงที่บริษัทฯ รับดำเนินการ โดย ส่วนใหญ่เป็นงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเบียร์ เป็นต้น



## การส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ปัจจุบันบริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริม เรื่องการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตโครงสร้างโลหะ (Steel Structure) และอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ประเภท 4.19 กิจการผลิตโครงสร้างโลหะ สำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform โดยสิทธิประโยชน์และเงื่อนไข มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	:	2096(2)/ 2556
วันที่ได้รับการส่งเสริม	:	29 เมษายน 2556
ส่งเสริมสิทธิประโยชน์	:	ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคล ซึ่งอยู่ในอุปการะเข้ามาในราชอาณาจักร และทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานตามกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
เงื่อนไขที่สำคัญ	:	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>สิทธิในการยกเว้นภาษีและลดหย่อนภาษี</b><ul style="list-style-type: none"><li>ก. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ</li><li>ข. ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลา ยกเว้นภาษีเงินได้</li><li>ค. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก</li><li>ง. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ ก. ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li><li>จ. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก</li></ul></li><li>● ต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริม ในเรื่องดังต่อไปนี้<ul style="list-style-type: none"><li>ก. ชนิดผลิตภัณฑ์ โครงสร้างโลหะ (Steel Structures) และอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม (เช่น Pressure Vessels, Tank และระบบท่อ เป็นต้น)</li><li>ข. ขนาดของกิจการ มีกำลังผลิตโครงสร้างโลหะ (Steel Structures) และอุปกรณ์ สำหรับงาน อุตสาหกรรม (เช่น Pressure Vessels, Tank, และระบบท่อ เป็นต้น) ปีละประมาณ 18,000 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต</li></ul></li><li>● ต้องมีค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนกองทุนด้านการพัฒนาเทคโนโลยี และบุคลากร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นชอบรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของมูลค่ายอดขายรวมใน 3 ปีแรก หรือมีค่าใช้จ่ายรวมกันไม่น้อยกว่า 150 ล้านบาท แล้วแต่มูลค่าใดต่ำกว่า</li><li>● เครื่องจักรที่ได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และนำเข้าภายในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559</li><li>● ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม</li><li>● ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 225 ล้านบาท และบุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน</li><li>● มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท</li><li>● ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ</li><li>● ต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ภายใน 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไปตั้งในที่อื่นมิได้</li><li>● ต้องแจ้งขึ้นยื่นการดำเนินการตามโครงการต่อสำนักงานเมื่อครบ 6 เดือน ครบ 1 ปี และครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม</li></ul>



## 2.3 การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการเลือกผู้รับเหมาสำหรับการก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักนั้น ผู้ว่าจ้างจะพิจารณาจากประวัติการทำงานในอดีตของผู้รับเหมาเป็นสำคัญ เนื่องจากความล้มเหลว ความล่าช้า หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานนั้น จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงงานโดยตรง ดังนั้นกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ คือ สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ ไว้ในระยะยาว บริษัทฯ มีแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ดังนี้

#### 2.3.1 รักษามาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานให้อยู่ในระดับที่สูง

ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงานทั้งสำหรับผู้ว่าจ้าง และผู้รับเหมา เนื่องจากการเกิดอุบัติเหตุ จะส่งผลกระทบต่อโครงการ เพราะอาจทำให้โครงการล่าช้า หรือเสียหายได้นอกจากนั้น การเกิดอุบัติเหตุอาจส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจของบุคลากร ดังนั้นการควบคุมการดำเนินงานให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในระดับสูงนั้น จึงถือเป็นสิ่งสำคัญอันดับหนึ่งในการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ว่าจ้างและชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนั้น ก่อนการทำงานทุกโครงการบริษัทฯ จะมีการวางแผนวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ ในการทำงานแต่ละขั้นตอน รวมทั้งหามาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ ทำการอบรมพนักงานเพื่อให้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ในการเกิดอุบัติเหตุ ให้ความรู้แก่บุคลากรและเพิ่มความรู้และระมัดระวัง ในแต่ละโครงการนั้นบริษัทฯ ได้จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลพร้อมสำหรับพนักงาน และดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีประวัติทางด้านความปลอดภัยที่ดีเยี่ยมดังจะเห็นได้จากประกาศนียบัตรต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้า

#### 2.3.2 มุ่งมั่นรักษาและพัฒนาคุณภาพของผลงาน

ชื่อเสียงด้านคุณภาพของผลงานเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก บริษัทฯ มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในวงการมายาวนาน และมีเป้าหมายที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านคุณภาพของผลงาน เพื่อเป็นจุดแข็งในการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพของการแข่งขันอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เทคโนโลยีเครื่องจักร และกระบวนการทำงาน ในส่วนของบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกและอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของบุคลากร จัดให้มีการนำเข้าเครื่องจักรใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และปรับปรุงให้กระบวนการทำงาน เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรักษาคุณภาพของงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง

#### 2.3.3 การควบคุมการทำงานให้เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

งานก่อสร้างโครงสร้างโลหะในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่เป็นงานที่ต้องวางแผนเป็นระยะเวลานานและต้องการความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีชื่อเสียงด้านการส่งมอบงานตรงตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ต้องการความรับผิดชอบสูงมายาวนาน บริษัทฯ มีการบริหารการดำเนินงานอย่างมีระบบ มีการวางแผนการทำงานในทุกๆ ขั้นตอน พัฒนาศักยภาพการทำงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

## 2.4 ลักษณะการจัดหางานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างงานในโรงงานอุตสาหกรรมหนักทั้งภายในและต่างประเทศ โดยช่องทางที่สำคัญในการจัดหางานของบริษัทฯ ได้แก่ 1) การประมูลงานจากเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยตรง และ 2) การประมูลจากผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

#### 2.4.1 การประมาณงานจากเจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ในการรับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการต่างๆ เจ้าของโครงการส่วนใหญ่ที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมขั้นพื้นฐานของประเทศ และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่มีแผนการขยายการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตและ/หรือ ปรับปรุงโรงงานให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ยกตัวอย่างเช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงไฟฟ้า โรงงานอาหาร โรงงานเม็ดพลาสติกขนาดกลาง และขนาดเล็ก และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ

โดยปกติการประมาณงานจากเจ้าของโครงการจะสามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะดังนี้

1. เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ และติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อให้ยื่นซองประมาณงานโดยตรง
2. เจ้าของโครงการว่าจ้างผู้บริหารโครงการ (EPCM) โดย EPCM จะเป็นผู้ให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ใน การเลือกผู้รับเหมาเพื่อมาดำเนินการ

ซึ่งงานจากการประมาณจากเจ้าของโครงการ ถือเป็นช่องทางการรับงานที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานโดยตรงผ่านเจ้าของโครงการ บริษัทฯ ได้มีการติดตามข่าวสารการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมหนักอย่างต่อเนื่อง

#### 2.4.2 การประมาณงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศผ่านทางผู้รับเหมาโครงการหลักระดับสากล ซึ่งบริษัทฯ จะรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งมักเป็นผู้ที่มีเงินทุนสูง มีความสามารถในการดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน และมีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในระดับสากล ผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมาณงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ หรือรับเหมาโครงการทั้งหมด จากเจ้าของโครงการ จากนั้นจึงแบ่งส่วนงานออกเป็นงานย่อย ว่าจ้างให้บริษัทฯ และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รายอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

ในการคัดสรรผู้รับเหมาช่วงเพื่อรับงานย่อยนั้น เนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัย ในการทำงานและคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง ผู้รับเหมาโครงการหลักจะคัดสรรผู้รับเหมาช่วงโดยพิจารณาจากประวัติการทำงานเป็นสำคัญ ที่แสดงถึงความสามารถในการก่อสร้างงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในระดับสากล และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมเท่านั้น ผู้รับเหมาโครงการหลักที่ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงทั้งหมดเคยมีประสบการณ์การทำงานกับบริษัทฯ ในโครงการต่างๆ ในประเทศไทยมาก่อน ซึ่งบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความพร้อมในการเป็นผู้รับเหมาช่วงในโครงการที่มีความซับซ้อน ต้องการคุณภาพงานที่ดี และต้องการความปลอดภัยขั้นสูงสุด ทำให้บริษัทฯ ได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักอย่างต่อเนื่อง งานสำคัญในอดีตที่บริษัทฯ ได้รับผ่านช่องทางนี้ ได้แก่ โครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับ การแนะนำจากบริษัท Foster Wheeler Parsons เป็นต้น

#### สรุปช่องทางการติดต่อรับงานจากลูกค้าได้ดังนี้

1. ลูกค้าเก่าและพันธมิตรที่ให้ความเชื่อมั่นในชื่อเสียงและคุณภาพของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังแนะนำต่อไปยังลูกค้าใหม่อีกด้วย ลูกค้าเก่าของบริษัทฯ ประกอบด้วย เจ้าของโครงการ ได้แก่ โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า เหมืองแร่ และผู้รับเหมาหลัก (Main Contractors) ได้แก่ Bestech Engineering, Foster Wheeler International Corporation, Foster Wheeler Parsons JGC Corporation, Hitashi Zosen, Chiyoda Corporation, เป็นต้น

2. ลูกค้านำใหม่ ซึ่งอาจมาจากการได้รับการแนะนำจากลูกค้าเก่า การแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาหรือการผ่านเข้ามาทางเว็บไซต์ (Web Site)ของบริษัท ตลอดจนการติดตามข่าวสารการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการ โรงงานอุตสาหกรรมหนักอย่างต่อเนื่อง

## 2.5 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็น 4 กลุ่ม ตามประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้า ได้แก่

### 2.5.1 กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมัน ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ เป็นต้น ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทาง (Upstream industry) และโรงงาน อุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียม เช่น โรงงานผลิตสารโอเลฟินส์ ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิด ต่างๆ และผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์โพลีเอทิลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีเอทิลีน และโฟม รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำมันอื่นๆ ซึ่งเป็น อุตสาหกรรมขั้นปลาย (Downstream industry) บริษัทฯ ได้รับงานในลักษณะของโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ และโครงการขยาย กำลังการผลิตภายในโรงงานเดิม

จากผลงานในอดีตบริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินการเป็นผู้รับเหมาหลักในโครงการขยายกำลังการผลิตในโรงกลั่นน้ำมันของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงเป็นผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำของโลก อาทิ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัท เอสโซ่ แสตนด์การ์ด ประเทศไทย จำกัด (ปัจจุบันชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) บริษัท น้ำมันกาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด (ปัจจุบันชื่อ บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของเซฟรอน คอร์ปอเรชั่น เป็นต้น การร่วมงานในโครงการก่อสร้างของโรงกลั่นน้ำมันอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับ ในวงการ รับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่อง

### 2.5.2 กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ได้แก่ โรงไฟฟ้า ซึ่งงานของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างโครงสร้าง โรงไฟฟ้า ประกอบและติดตั้งท่อแก๊ส ท่อไอน้ำ รวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ เคยเป็นผู้ รับเหมาก่อสร้างในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าบางประกง โดยรับผิดชอบการก่อสร้างโครงสร้างโลหะในโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 3 และ 4 จากทั้งหมด 4 หน่วย โครงการก่อสร้าง COCO Phase III ของ บริษัท เดอะ โกลเดนเอร์จี้ จำกัด (ปัจจุบัน คือ บมจ. โกลว์ พลังงาน) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าจากถ่านหิน รวมถึงโครงการของลูกค้าผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายย่อยต่างๆ (Small Power Producer - SPP) เป็นต้น

### 2.5.3 กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเหมืองแร่

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ได้แก่ โรงงานผลิตและแปรรูปแร่ต่างๆ เช่น เหล็กอลูมิเนียม ทองแดง เช่น การ ก่อสร้างโครงการ Ambatovy ในประเทศสาธารณรัฐมาดากัสการ์ ที่แล้วเสร็จและส่งมอบงานแล้วเมื่อต้นปี 2555 ซึ่งเป็นการร่วมทุน ระหว่าง Sherritt International Corporation (ประเทศแคนาดา) ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) Kores (ประเทศเกาหลี) และ SNC Lavalin (ประเทศแคนาดา) ซึ่งเป็นผู้จัดการโครงการ นับได้ว่าเป็นโครงการถลุงแร่ที่ใหญ่ที่สุด โดยบริษัทฯ รับผิดชอบ งานก่อสร้างในส่วนที่เป็นโครงสร้างโรงถลุงเหล็ก ประกอบและติดตั้งระบบท่อแก๊ส ติดตั้งถังบรรจุ เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ

## 2.5.4 กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมอื่นได้แก่ อุตสาหกรรมหนักทั่วไป เช่น โรงงานอุตสาหกรรมอาหาร โรงงานอุตสาหกรรม การเกษตรขนาดใหญ่ โรงงานแปรรูป เป็นต้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการโรงงานเบียร์ ที่จังหวัด กำแพงเพชรของบริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ความสามารถในการรับงานที่มีมูลค่าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในเครื่องชี้วัดถึงความสำเร็จในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

## 2.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 2.6.1 ภาวะอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในโรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน และ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี การเติบโตของอุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีจึงมีผลกระทบในเชิงบวกต่อธุรกิจของ บริษัทฯ ทั้งนี้ อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามอุปสงค์ของการใช้พลังงาน และ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม(GDP) ของโลก

ในช่วง 10 ปี ที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลก (GDP) เติบโตในอัตราเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.1 ในขณะที่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund-IMF) คาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ของโลก จะเติบโตในอัตราเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.7 ในช่วงระหว่างปี 2554 ถึงปี 2559 ซึ่งการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม เป็นเครื่องบ่งชี้ถึงแนวโน้มของความต้องการพลังงานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

นอกจากนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของประเทศจีนและอินเดีย เป็นปัจจัยหลักในการเติบโตของเศรษฐกิจโลก การขยายตัวอย่างรวดเร็วของทั้งสองประเทศ ส่งผลให้ความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคของโลกเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และเป็นปัจจัยหลัก ทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตัวเลขในอดีต ตัวเลขประมาณการเช่น ราคาน้ำมัน และราคาแร่ต่างๆ ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น เป็นผลทำให้มีการขยายกำลังผลิต ในอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ซึ่งการขยายตัวของอุตสาหกรรมเหล่านี้ เป็นผลให้มีการก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเพิ่มมากขึ้น

### 2.6.2 ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

งานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ส่วนใหญ่เป็นงานที่มีการแข่งขัน ไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้ามักเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียง หรือมีประสบการณ์ในการทำงานมาก่อน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาสามารถทำงานได้ตรงตามแบบ และมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพราะโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่และเกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิต ทำให้การเข้ามาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก และเป็นผลทำให้มีผู้เชี่ยวชาญที่มีศักยภาพในการแข่งขันน้อยราย บริษัทฯ มีจุดเด่นในการดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน คุณภาพของผลงาน ที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึง ความสามารถในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่าง การดำเนินงานระดับมาตรฐานสากล ทำให้ชื่อเสียงบริษัทฯ เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้าง โรงงานอุตสาหกรรมหนักมาตลอดระยะเวลา 20 ปี

สำหรับการแข่งขันในต่างประเทศจะเป็นการแข่งขันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ในต่างประเทศ เช่น Chiyoda Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) JGC Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) Hitachi Zosen (ประเทศญี่ปุ่น) Foster Wheeler Parsons (ประเทศสหรัฐอเมริกา) เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างโอกาสในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ เหล่านี้ ซึ่งบริษัทฯ อาจจะได้รับงานจากการแนะนำ ในกรณีที่บริษัทขนาดใหญ่ในต่างประเทศเป็นผู้บริหารโครงการ (EPCM) หรือดำเนินการในลักษณะเป็นผู้รับเหมาช่วง

ต่อจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (Main Contractor) เช่น ในโครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ รับงานจากบริษัท Foster Wheeler Parsons

จากภาพรวมอุตสาหกรรมที่กล่าวมา การเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วทางเศรษฐกิจของประเทศที่มีประชากรเป็นจำนวนมาก เช่น จีน และอินเดีย ทำให้ความต้องการและราคาของผลิตภัณฑ์จากโรงงานอุตสาหกรรมหนักเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้ผู้ประกอบการขยายกำลังการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เพื่อตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้บริษัทในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีการรับงานและรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น

### 2.6.3 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผลจากการขยายตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโลกอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรม ตามกำหนดอายุการใช้งาน และปิดสายการผลิต เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงานเป็นปัจจัยหลักในการเพิ่มประสิทธิภาพ และเพิ่มกำลังการผลิต ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้มากในอนาคต โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ที่คาดว่าจะมีการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ และซ่อมบำรุงโรงงานทั่วโลกไม่ต่ำกว่า 56,430 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 63,875 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ ในปี 2556 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

ปัจจัยและองค์ประกอบข้างต้นเพิ่มโอกาสให้แก่บริษัทฯ ในการได้รับงานในต่างประเทศ เนื่องจากพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักในระดับสากล เป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการงานก่อสร้างโครงการโรงงานอุตสาหกรรมที่เจ้าของโครงการ ในระดับสากลไว้วางใจมั่นใจและใช้บริการเสมอ ดังนั้น การที่พันธมิตรของบริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่องจะส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสได้รับงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน สำหรับงานโครงการเดิมในต่างประเทศที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการนั้น ผู้บริหารโครงการหรือเจ้าของโครงการมีความมั่นใจ ในคุณภาพและมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีโอกาสนำงานขยายงานและใช้บริการงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม งานโครงการในประเทศไทยนั้น ถึงแม้การลงทุนของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีมีอัตรา การขยายตัวที่เริ่มชะลอตัวลง อันเกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การลงทุนก่อสร้างโรงงานใหม่และ/หรือขยายกำลังการผลิตในประเทศไทยยังมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ เป็นที่รู้จักในวงการของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมและได้รับการยอมรับในผลงานและคุณภาพ จึงส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานและให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับแนวโน้มในการดำเนินธุรกิจในอนาคต นอกจากบริษัทฯ จะยังคงให้บริการงานด้านการแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) ท่อ (Piping) ถังบรรจุ (Tanks) และงานประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Modula) แล้วบริษัทฯ ยังมุ่งการขยายงานไปสู่แท่นผลิตนอกชายฝั่ง (Offshore Platform) ซึ่งมีความต้องการเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

## 2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### 2.7.1 การผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อ 20,000 ตันต่อปี และงานเชื่อมท่อโลหะ 1,000,000 DB ต่อปี โดยมีโรงงานและเครื่องมือเครื่องจักรผลิตดังนี้

1. โรงงานประกอบและก่อสร้างระบบท่อ และประกอบและติดตั้งถึงบรรจุ ตั้งอยู่ที่ 97 หมู่ 3 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ 30 ไร่
2. โรงงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะ ตั้งอยู่ที่ 153 หมู่ 3 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ 34 ไร่

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการขยายโรงงานสำหรับประกอบโลหะที่ ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง มีพื้นที่รวม 72 ไร่ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2557

#### 2.7.2 การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบสำหรับงานก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก จากผู้จัดจำหน่ายหลายราย โดยไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ ซึ่งวัตถุดิบที่บริษัทฯ จัดหาเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ 2 ประเภท ได้แก่

#### วัสดุก่อสร้าง

การดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างหลักของบริษัท จะมีทั้งโครงการที่ลูกค้าเป็นผู้ทำหน้าที่ในการจัดเตรียมวัตถุดิบ และโครงการที่บริษัทฯ รับเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้แก่ลูกค้า ในโครงการที่บริษัทฯ รับเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับลูกค้า บริษัทจะทำการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างร่วมกันกับลูกค้าและทำการจัดซื้อวัสดุให้ได้คุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะตรวจสอบราคาจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อเปรียบเทียบราคาคุณภาพ และเงื่อนไขที่เหมาะสมก่อนตัดสินใจสั่งซื้อ เพื่อให้ได้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพและราคาที่คุ้มค่าที่สุด นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายไม่พึ่งพาผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ และเป็นการเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาให้แก่บริษัทฯ

วัสดุก่อสร้างที่มีมูลค่าสูงที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเอง ได้แก่

1. เหล็กแผ่น (Steel Plate) คือ เหล็กกล้าที่ถูกรีดเป็นแผ่นเพื่อใช้สำหรับประกอบเพื่อทำเป็นโครงสร้างทั่วไป เช่น อาคาร ถังต่างๆ และภาชนะความดัน เป็นต้น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ชนิด ได้แก่ เหล็กแผ่นม้วน เหล็กแผ่นแถบ เหล็กแผ่นหนา และเหล็กแผ่นบาง
2. เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Structure) คือ เหล็กที่ผลิตออกมามีหน้าตัดเป็นรูปลักษณะต่างๆ เช่น เหล็กรูปตัว I เหล็กรูปตัว H และเหล็กรูปตัว T เป็นต้น

วัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ ใช้เป็นวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ ท่อโลหะ และเหล็กชนิดต่างๆ เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กโครงสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีวัสดุก่อสร้างอื่นๆ อาทิ น็อต สกรู ฉนวน และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ

## เครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างที่พร้อมใช้งานอย่างพอเพียง ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นต้องการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติม บริษัทฯ จะดำเนินการจัดซื้อและ/หรือเช่าตามความเหมาะสม ในขั้นตอนการจัดซื้อหรือเช่านั้น บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติ ราคา และเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายก่อนดำเนินการสั่งซื้อ

### 2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานมูลค่ารวม 600 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้อย่างได้ทั้งสิ้น (Backlog) โดยเป็นงานของโครงการ EMISSION IMPROVEMENT AND PSA-3 PROJECT (บริษัท ไทย ออยส์ จำกัด (มหาชน))

ชื่อลูกค้า/ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่าโครงการ ประมาณ (ล้านบาท)	มูลค่าของงานที่ยังไม่ส่งมอบ (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) / ประเทศไทย	Emission Improvement and PSA3	15 เดือน	2,102	261.5
Dynatec Madagascar /ประเทศมาดากัสการ์	Maintenance Services	1 ปี	772	400
งานในระหว่างการดำเนินงานของบริษัทย่อย SCC Maintenance Services Co.,Ltd.	Maintenance Services		685	400
รวม			3,559	1,061.50



### 3. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการให้บริการเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปีบัญชี 2554 ปีบัญชี 2555 และปีบัญชี 2556 คิดเป็นร้อยละ 98.0 ร้อยละ 97.7 และร้อยละ 94.2 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ตามลำดับซึ่งรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการให้บริการมีความผันผวนขึ้นอยู่กับวัฏจักรธุรกิจ (Business Cycle) ของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ในช่วงสามปีที่ผ่านมา ความต้องการบริการรับเหมาก่อสร้างงานโลหะอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและ ปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งความต้องการดังกล่าวเติบโตตามความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งขับเคลื่อนจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของประเทศที่มีประชากรจำนวนมาก เช่น จีน และอินเดีย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมดังกล่าวในอนาคตได้ ซึ่งหากความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี พลังงาน และเหมืองแร่ทั่วโลกลดลง อาจจะทำให้ผู้ประกอบการหรือเจ้าของโครงการ ชะลอหรือยกเลิกโครงการขยายกำลังการผลิต ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ ในที่สุด นอกจากนั้นการได้มาซึ่งรายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการได้รับงานจากการเสนอราคาให้กับลูกค้า และความไม่แน่นอนของโครงการที่ประมูล ที่อาจจะมีมูลค่าต่ำของโครงการเอง ทำให้รายได้ของบริษัทฯ ผันผวนตามปริมาณงานที่บริษัทฯ ประมูลงานได้ แม้ว่าบริษัทฯ จะพยายามรักษา ความต่อเนื่องของรายได้โดยบริษัทฯ โดยจะผลิตงานให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานตรงต่อเวลา ในราคาที่เหมาะสม เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จะมีผลให้บริษัทฯ รักษาระดับรายได้และกำไรอย่างต่อเนื่อง ในอดีตรายได้ของบริษัทฯ เคยผันผวนอย่างมีนัยสำคัญมาก่อน เนื่องจากการได้รับจ้างในโครงการใหญ่และมีมูลค่าสูง

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัญหาดังกล่าวอยู่เสมอ หากบริษัทฯ ไม่สามารถประมูลงานที่เป็นโครงการใหญ่ที่มีมูลค่าสูงได้ในอนาคต บริษัทฯ ได้วางแผนธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญต่อการรับงาน โดยการวางแผนควบคู่กันไประหว่างงานโครงการ และงานในรูปแบบ Sub Contact ในงานเกี่ยวกับ งานประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Modular) งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tanks) งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment) & Mechanical Installation) งานยกติดตั้งของหนัก (Heavy Lift Operation) งานซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรม การซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี การปรับปรุงหน่วยผลิต ซึ่งบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งกำลังการผลิต เครื่องมืออุปกรณ์และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะที่ให้บริการตลอดเวลา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังยึดนโยบายที่จะรับงานที่มีอัตรากำไรสูงเป็นหลัก เนื่องจากการรับงานที่มีอัตรากำไรต่ำเป็นจำนวนมาก อาจทำให้บริษัทฯ ไม่มีความสามารถในการรับงานอื่นเพิ่มเติม ซึ่งอาจทำให้พลาดโอกาสในการรับงานขนาดใหญ่ที่อัตรากำไรสูงได้ ทั้งนี้การรับงานบริษัทฯ จะพิจารณาตามสภาพแวดล้อมการเปลี่ยนแปลงและวัฏจักรธุรกิจ (Business Cycle) ของอุตสาหกรรม เพื่อให้บริษัทฯ มีรายได้อย่างต่อเนื่อง

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียทรัพยากรบุคคล

การก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ (Mechanical Construction) เป็นงานที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เนื่องจากการเป็นกรก่อสร้างสำหรับรองรับการผลิตในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นการก่อสร้างจะต้องรองรับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดด่าง การทนต่อการกัดกร่อน ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการ หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ซึ่งการก่อสร้างเหล่านี้ ต้องอาศัยทีมวิศวกรและช่างที่มีความสามารถ และประสบการณ์สูง การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ อาจส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บุคลากรเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากร บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการธำรงรักษามูลค่าบุคลากร โดยการพิจารณาการปรับตำแหน่งและค่าแรงเป็นประจำทุกปี รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนพิเศษอย่างเหมาะสมตามความชำนาญและเชี่ยวชาญ

### 3.3 ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง สัญญาจ้างงานโดยทั่วไปจะระบุกำหนดเวลาแล้วเสร็จและจะมีบทลงโทษหากไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งความล่าช้าอาจเกิดได้จากสาเหตุหลายประการ บางกรณีเป็นสาเหตุที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วงหรือผู้รับเหมารายอื่น เป็นต้น แม้ว่าบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติในการส่งมอบงานล่าช้าจนทำให้บริษัทฯ ต้องเสียค่าปรับแต่อย่างใด แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดสำหรับงานทุกงานในอนาคต หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ อาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้า และส่งผลให้ต้นทุนสำหรับโครงการนั้นๆ เพิ่มสูงขึ้น และทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรลดลง นอกจากนี้ อาจส่งผลให้เสียชื่อเสียงและไม่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายอื่นๆ และทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้

### การป้องกันและลดความเสี่ยง

เพื่อเป็นการป้องกันมิให้มีปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับการส่งมอบหมายล่าช้า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับรายละเอียด การว่าจ้างในสัญญาการจ้าง เนื่องจากที่บริษัทฯ มีประสบการณ์อันยาวนานที่พบว่างานส่วนใหญ่ ที่บริษัทฯ รับจ้างเป็นงานที่มีลักษณะการปรับแก้ไขแบบ หรือการเพิ่มหรือลดงานในโครงการเกือบทุกโครงการ รวมถึง กรณีเหตุการณ์ที่เกิดจากผู้รับเหมารายอื่นอันจะเป็นสาเหตุให้บริษัทฯ ต้องได้ดำเนินการต่อล่าช้า ซึ่งปัจจัยเสี่ยงนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาที่รัดกุมพร้อมสร้างเงื่อนไขกับผู้จ้างให้ครอบคลุมในปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวทุกครั้ง อย่างไรก็ตามด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีเป้าหมายชัดเจนในการรักษาคุณภาพ การรับงานในแต่ละโครงการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้วยการพิจารณาศักยภาพ และความเพียงพอของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานในแต่ละโครงการที่รับจ้างให้สำเร็จ และบรรลุหมายตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

#### 3.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของต้นทุนงานก่อสร้าง โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ จะพยายามบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการโดยเจรจาต่อรองเพื่อให้สัญญาบริการรับเหมาก่อสร้างมีเงื่อนไขการปรับราคางานบางส่วนตามราคาราคาวัสดุก่อสร้างที่สูงขึ้น และ/หรือต่อรองให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง และ/หรือสั่งซื้อกับผู้ขายวัสดุก่อสร้างทันทีที่บริษัทฯ ลงนามในสัญญาก่อสร้างอย่างใดก็ตาม ในทางปฏิบัติ บริษัทฯ จะไม่สามารถผลกระทบในการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการก่อสร้างไปที่ลูกค้าได้ทั้งหมด และบริษัทฯ อาจไม่สามารถสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างได้ทั้งหมดทันทีที่บริษัทฯ ลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ หากราคาราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการสูงขึ้นจะทำให้ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ โดยรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของราคาราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาราคาวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป หรือโดยการยืนยันการสั่งซื้อเพื่อตรึงราคาราคาวัสดุนั้นไว้ให้สอดคล้องกับราคาที่เสนอในงานประมูล

### 3.3.3 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางการเมือง

สภาวะความมั่นคงทางการเมือง มักเป็นปัจจัยที่นักลงทุนต่างชาติ ใช้เป็นเหตุผลประกอบการตัดสินใจลงทุน ในโครงการต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีมูลค่าสูง และใช้ระยะเวลานานในการดำเนินโครงการ เช่น การลงทุนสำหรับโรงงานใหม่ เพื่อขยายฐานการผลิต เพราะความไม่มั่นคงทางการเมือง อาจส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบาย กฎหมาย และ ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนในโครงการได้

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

ในกรณีที่บริษัท ได้ติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงได้กำหนดให้มีแผนการขยายตลาดให้บริการไปยังต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงจากสภาวะความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศแล้ว ยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วย ขณะเดียวกันตลอด 20 ปีในการทำธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยรับเหมา ในโครงการของภาครัฐแม้แต่โครงการเดียว และปัจจุบันก็ยังไม่มีความนโยบายดังกล่าว

### 3.4 ความเสี่ยงด้านการจัดการและการบริหารงานของบริษัทฯ

#### ความเสี่ยงในการถูกควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มตระกูลเขมาภิรตน์รวมถึงนิติบุคคลที่ตระกูลเขมาภิรตน์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันในสัดส่วนมากกว่า ร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นเรียกชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ ตระกูลเขมาภิรตน์ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ด้วย จึงทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่อ้างว่ามีอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นสามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอ

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดให้การบริหารจัดการมีความโปร่งใสและมีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 3 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และมีแผนตรวจสอบภายในและกำกับดูแลซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่ใช่ตระกูลเขมาภิรตน์จำนวน 6 ท่านจากทั้งหมด 9 ท่าน จึงสามารถถ่วงดุลอำนาจในการเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง

### 3.5 บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผล

ถึงแม้ว่าปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิก่อนกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขของแผนการลงทุนและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ การจ่ายเงินปันผลในอนาคต (ถ้ามี) จะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ อาทิ กระแสเงินสดจริง กำไร ฐานะการเงินและความต้องการเงินทุนของบริษัทฯ ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเห็นว่าเกี่ยวข้อง บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสร้างผลกำไรในปีใดๆ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผล ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีผลกำไร อนึ่ง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ถ้ายังคงมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิในปีนั้นก็ตาม

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะทรัพย์สิน	งบการเงินรวม		
	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	244,343,373	บางส่วนเป็น หลักประกันการกู้ยืม <sup>1</sup>
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	213,833,486	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	121,196,767	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	6,580,291	ไม่มี
คอมพิวเตอร์ และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	11,381,092	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	38,189,909	ไม่มี
รวมมูลค่าทุนทรัพย์สินทั้งสิ้น		635,524,918	
หัก ค่าเสื่อมราคา		(41,160,478)	
รวมมูลค่าทางบัญชี – สุทธิ		594,364,440	

<sup>1</sup> บริษัทฯ ได้จดทะเบียนที่ดินไว้กับผู้ให้เช่า เพื่อเป็นหลักประกันค่าประกันวงเงินระยะเวลาจากผู้ให้เช่าได้แก่ ที่ดินสวนเสือศรีราชา โฉนดที่ดิน เลขที่ 91656 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อ 25 ไร่ 3 งาน 44 ตารางวา มูลค่าการจำนอง 50 ล้านบาท

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ตั้ง พื้นที่ใช้งาน และวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

#### 4.1.1 ที่ดินของกลุ่มบริษัท

ลักษณะ สินทรัพย์	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เลขที่ 97 ม. 3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนดเลขที่ 104807, 104808, 29038, 49488, 18809, 8347	30 ไร่ 1 งาน 66 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน ใหญ่ โรงงานประกอบและ ก่อสร้างระบบท่อ และ โรงงาน ประกอบและติดตั้งถังบรรจุ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	เลขที่ 153 ม. 3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนดเลขที่ 156533	16 ไร่ 5 ตาราง วา	ใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน บจ. เจริญเอส สโตร์ และ โรงงานก่อสร้างโครงสร้าง โลหะ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนดเลขที่ 13854, 156533	18 ไร่ 2 งาน 45 ตารางวา	ใช้เป็นที่พักโครงสร้างโลหะ ก่อนนำไปติดตั้ง และใช้เป็นที่ พ่นทราย	เช่าจาก บจ. เอสซีซี ปาร์ค	ไม่มี

ลักษณะ สินทรัพย์	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือ ครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง โฉนดเลขที่ 64916, 1579-1580, 2178	66 ไร่ 122 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ บจ. เอสซีซี เมนเทน แนนซ์ เซอร์วิสเขต ที่ จ. ระยอง	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัด ชลบุรี โฉนดเลขที่ 91656	25 ไร่ 3 งาน 44 ตารางวา	เพื่อรองรับการขยาย กิจการในอนาคต	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	เป็นประกัน การกู้ยืม <sup>1</sup>
ที่ดิน	ต.พนานิคม อ.บ้านค่าย จังหวัด ระยอง โฉนดเลขที่ 1597,	24 ไร่ 42 ตารางวา	เพื่อรองรับการขยาย กิจการในอนาคต	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	ต. พนาณคม อ.บ้านค่าย จังหวัด ระยอง โฉนดเลขที่ 1963, 2521	48 ไร่ 59.2 ตารางวา	เพื่อรองรับการขยาย กิจการในอนาคต	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี

<sup>1</sup> บริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินไว้กับผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากผู้ให้กู้

#### 4.1.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารสำนักงานใหญ่และโรงงานก่อสร้าง - อาคารสำนักงานใหญ่ - พื้นที่ 1,120 ตารางเมตร - อาคารสำนักงาน -พื้นที่ 468 ตารางเมตร - อาคารเก็บของ 288 ตารางเมตร - โรงงานประกอบ ก่อสร้างระบบท่อ และ ถัง บรรจุ - พื้นที่ 7,204 ตารางเมตร - อาคารโรงอาหาร - พื้นที่ 286 ตารางเมตร	เลขที่ 97 ม. 3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี	ใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และ โรงงานประกอบ ก่อสร้าง ระบบท่อ และ ถังบรรจุ และ โรงอาหารพนักงาน	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี
อาคารสำนักงานของบริษัทฯ อาคารสำนักงานของบจ. เคซีบีเอส สโตร์ และโรงงานก่อสร้าง - อาคารสำนักงานของบริษัทฯ 600 ตารางเมตร - อาคารสำนักงาน บจ. เคซีบีเอส สโตร์ - พื้นที่ 206 ตารางเมตร - โรงงานประกอบโครงสร้างโลหะ - พื้นที่ 2,387 ตารางเมตร	เลขที่ 153 ม. 3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี	ใช้เป็นโรงงานประกอบ โครงสร้างโลหะ สำนักงาน ของโรงงาน และสำนักงาน บจ. เคซีบีเอส สโตร์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>อาคารสำนักงาน และอาคารเก็บอุปกรณ์ (ต.มะขามคู่)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาคาร 1 - พื้นที่ 960 ตารางเมตร</li> <li>- อาคาร 2 - พื้นที่ 1,920 ตารางเมตร</li> <li>- อาคาร 3 - พื้นที่ 672 ตารางเมตร</li> <li>- อาคาร 4 - พื้นที่ 450 ตารางเมตร</li> <li>- อาคาร 5 - พื้นที่ 2,040 ตารางเมตร</li> </ul>	ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	ใช้เป็นสำนักงาน บจ. เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส และที่ตั้งอาคารเก็บอุปกรณ์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>อาคารสโมสร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พื้นที่ 432 ตารางเมตร</li> <li>- โรงฟันทราย (ชั่วคราว)</li> </ul>	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี	ใช้เป็นสนามกีฬาสำหรับพนักงาน ใช้เป็นสถานที่ฟันทราย	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี

#### 4.1.3 เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างต่างๆ

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องตัดเหล็ก</li> <li>- เครื่องเชื่อม</li> <li>- เครื่องฟันทราย</li> </ul>	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>ยานพาหนะต่างๆ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รถเครน</li> <li>- รถกระเช้า</li> <li>- รถบรรทุกและรถบรรทุกติดเครน</li> </ul>	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

## 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ขณะนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆเป็นที่ปรากฏ



## 6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะ ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Engineering and Construction)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	97 หมู่ 3 ถนนเก้าิโล ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
ทะเบียนบริษัท	:	เลขที่ 0107554000305
โทรศัพท์	:	+66 38 317 - 555
โทรสาร	:	+66 38 772 - 467
website	:	www.sricha.com
ทุนจดทะเบียน	:	310,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	305,223,200 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	305,223,200 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท

ชื่อบริษัท (1)	:	บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	SCC Maintenance Services Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	:	75 %
ประเภทธุรกิจ	:	บริการงานซ่อมบำรุง งานติดตั้งปรับปรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	97 หมู่ 3 ถนนเก้าิโล ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
โทรศัพท์	:	+66 38 317 - 555
โทรสาร	:	+66 38 772 - 467
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	100,000. หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท

ชื่อบริษัท (2)	:	บริษัท เคซีบีเอส สโตร์ จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	KCBS Store Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	:	99.99 %
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกรรมจัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	97 หมู่ 3 ถนนเก้ากิโล ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
โทรศัพท์	:	+66 38 317 - 555
โทรสาร	:	+66 38 772 - 467
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	:	1,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	100,000. หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท

#### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ ที่ตั้ง	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	+66 2229 2800
โทรสาร	:	+66 2359 1259
ผู้สอบบัญชี ที่ตั้ง	:	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด 790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	+66 2714 8842-3, +66 2185 0342
โทรสาร	:	+66 2185 0225