

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะ ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Engineering and Construction)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	97 หมู่ 3 ถนนแก้วโกโล ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
ทะเบียนบริษัท	:	เลขที่ 0107554000305
โทรศัพท์	:	+66 38 317 – 555
โทรสาร	:	+66 38 317 – 577
website	:	www.sricha.com
ทุนจดทะเบียน	:	310,000,000.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	307,203,100 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	307,203,100 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท

ชื่อบริษัท (1)	:	บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	SCC Maintenance Services Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	:	75 %
ประเภทธุรกิจ	:	บริการงานซ่อมบำรุง งานติดตั้งปรับปรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	97 หมู่ 3 ถนนแก้วโกโล ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
โทรศัพท์	:	+66 38 317 – 555
โทรสาร	:	+66 38 317 – 577
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	100,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ ที่ตั้ง	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	:	เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	+66 2229 2800
โทรสาร	:	+66 2359 1259

ผู้สอบบัญชี ที่ตั้ง	:	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
	:	790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	+66 2714 8842-3, +66 2185 0342
โทรสาร	:	+66 2185 0225

ผู้สอบบัญชี ที่ตั้ง	:	บริษัท สำนักงานปิตุเสวี จำกัด
	:	8/4 ซอยวิภาวดี 44 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	+66 29413584
โทรสาร	:	+66 29413658

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทในภาพรวม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการงานก่อสร้างงานโลหะให้กับผู้รับเหมาหลักและจากบริษัทเจ้าของโครงการโดยตรง โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตไฟฟ้า อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ โดยการให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

1. **งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)** โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ออกแบบรายละเอียด จัดหาวัสดุ จัดทำประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กรองรับท่อเพื่อใช้สำหรับเป็นทางเดินของเหลวต่างๆ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อรองรับเครื่องจักร (Equipment and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า โรงงานผลิตเครื่องต้ม ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด
2. **งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping)** ได้แก่ ประกอบติดตั้ง และเชื่อมท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำลายต่าง ๆ เป็นต้น ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมหนักต่างๆ อาทิ เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า
3. **งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (Tanks, Equipment & Mechanical Installation and Modification)** ได้แก่ การประกอบและติดตั้งถังบรรจุของเหลว เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงงานยกติดตั้งของหนัก (Heavy lift Operation) ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก อาทิ เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิต เครื่องต้ม เป็นต้น
4. **งานอื่นๆ** นอกเหนือจากงานที่กล่าวมาข้างต้น ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment & Mechanical Installation and Modification) ซึ่งจะประกอบไปด้วยงานยก และงานย้ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุต่าง ๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเบียร์ เป็นต้น ซึ่งต้องใช้ความชำนาญเป็นพิเศษ โดยมีทั้งการปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีเครื่องจักรเดินเครื่อง หรือคนงานกำลังปฏิบัติงานอยู่ (Live Plant) และพื้นที่โรงงานสร้างใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่

**บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสেস จำกัด** เป็น**บริษัทย่อย** ดำเนินธุรกิจให้บริการงานปรับปรุงและงานซ่อมบำรุงเพื่อให้เครื่องจักรสามารถทำงานได้ตามปกติ การซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี/หรือการปรับปรุงหน่วยผลิต โดยให้บริการในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) รวมถึงงานก่อสร้างที่มีขนาดเล็กกว่า 100 ล้านบาทในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยรายได้ส่วนใหญ่ ในปัจจุบันมาจากงานซ่อมบำรุงในพื้นที่ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงงานผลิตเครื่องต้ม โรงงานผลิตอาหาร เป็นต้น

**บริษัท ไทย ไทยเฮ จำกัด** เป็น**บริษัทร่วม** จัดตั้งเมื่อปี 2533 โดยบริษัท ไทยเฮ เดนเกียว โคชา จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทรับเหมาก่อสร้างซึ่งเชี่ยวชาญในการออกแบบและก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า บจก. ไทยไทย ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการจัดหาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ปัจจุบัน บจก.ไทยเฮ มิได้มีโครงการในการดำเนินการอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ

\*\* บริษัท เคซีบีเอส สโตร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2557 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

## วิสัยทัศน์

“หนึ่งในผู้นำธุรกิจที่ให้บริการในด้านงานรับเหมาก่อสร้างระดับสากล  
ที่กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างโรงงานทั่วโลกให้การยอมรับและเชื่อถือ”

## วัตถุประสงค์

ดำเนินงานในแนวทางที่รองรับการเติบโตทางธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กในอนาคต โดยบริษัทมีแผนที่จะก้าวไปสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการงานรับเหมาโครงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักในระดับสากลทั้งภายในและต่างประเทศ

## เป้าหมาย

- สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ ทำงานด้วยความปลอดภัย รักษาสิ่งแวดล้อม การส่งมอบงานตามกำหนดเวลาและตามความต้องการของลูกค้า
- สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท รักษาผลประโยชน์และสร้างความพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- พัฒนาการบริหารจัดการงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มีความพร้อมที่จะก้าวไปสู่การดำเนินธุรกิจที่มีมาตรฐานในระดับสากล
- พัฒนาศักยภาพชีวิตของพนักงานด้วยการพัฒนาความสามารถของบุคลากร เสริมสร้างทักษะในการทำงานเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทในอนาคต พร้อมทั้งพัฒนามาตรฐานด้านความปลอดภัย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท
- เสริมสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใส ร่วมรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมช่วยเหลือและรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมปลูกฝังจริยธรรมให้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการก้าวไปสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักระดับสากลทั้งในและต่างประเทศ ที่ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างโรงงานทั่วโลก เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจใน 3 เรื่องหลักได้แก่

- 1) เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก
- 2) เป้าหมายการพัฒนาและธำรงรักษาบุคลากร
- 3) เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

## ■ มุ่งรักษาความเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร ระบบการบริหารจัดการ รวมทั้งการจัดการเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพของบริการให้อยู่ในมาตรฐานสากลและดำเนินงานส่งมอบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

## ■ เสริมสถานะทางการเงิน

การแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะช่วยบริษัทฯ ในการเพิ่มช่องทางการระดมทุนเพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต นอกจากนี้ การดำเนินการดังกล่าวยังเสริมสร้างภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ

## ■ สร้างและรักษาพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการหรือผู้รับเหมาหลัก ซึ่งดำเนินการรับเหมาก่อสร้างหลักในโครงการระดับสากล ทั้งนี้จากผลงานในอดีต บริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นอย่างมากในด้านคุณภาพ โดยเฉพาะงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความชำนาญพิเศษในการดำเนินการ การร่วมพันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสแก่บริษัทฯ ให้ได้รับการติดต่อเข้าร่วมให้บริการงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้บริการงานต่อเนื่องจากโครงการเดิม บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่จะเสริมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจทั้งทางด้านจำนวนและความเหนียวแน่น

### **เป้าหมายการพัฒนาและธำรงรักษาบุคลากร**

บุคลากรเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จอันดับต้นของธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหารและปฏิบัติการ โดยเฉพาะวิศวกรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจัดให้มีแผนการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านทักษะความรู้ทางเทคนิควิชาการเฉพาะทาง รวมถึงหลักการบริหารจัดการโครงการ การทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนความเห็นและเรียนรู้ในเชิงวิศวกรรมอื่นๆ ภายในทีม ทั้งนี้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันให้คงอยู่กับองค์กรอย่างถาวร นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างทีมงานเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต บริษัทฯ จึงมีแนวคิดในการสร้างสถาบันการเรียนรู้และพัฒนาวิชาชีพให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการธำรงรักษาบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาปรับตำแหน่งและค่าจ้างให้กับพนักงานในบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ตามผลการทำงานของพนักงาน รวมถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ทุนบางส่วนของบริษัทฯ ให้กับผู้บริหารและวิศวกรในตำแหน่งหัวหน้างาน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ และเพื่อให้บริษัทฯ และผู้บริหารและวิศวกรในตำแหน่งหัวหน้างานมีผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งหลักการทั้งหมดนี้เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถธำรงรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและมีความสำคัญกับบริษัทฯ ไว้ได้อย่างถาวร

### **เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส**

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลกิจการที่มีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้องและโปร่งใส

### **1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดยคุณบุญเครือ เขมาภรณ์ เมื่อปี พ.ศ. 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท จากนั้น ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับกับการขยายงานในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 310 ล้านบาท บริษัทฯ ตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งที่ตั้งของเขตนิคมอุตสาหกรรม และโรงงานอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ อาทิ เช่น โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและการเกษตรขนาดใหญ่ และในปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 310 ล้านบาทและในปี 2555 บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงาน 3 แห่ง สนับสนุนการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ได้แก่ โรงงานตัดและเชื่อมโครงสร้างโลหะ โรงงานตัดและเชื่อมงานท่อ และโรงงานพันทราเยและทาสี ซึ่งโรงงานทั้ง 3 แห่งมีกำลังการผลิตดำเนินงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อรวมประมาณ 20,000 ตันต่อปี ซึ่งรวมถึงกำลังการผลิตดำเนินงานเชื่อมท่อโลหะประมาณ 1,000,000 DB ต่อปี (Diameter Bore/year)

(“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (“Mechanical Construction”) ส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อนและต้องใช้ความชำนาญ ได้แก่ งานก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก งานวางระบบท่อและถังโลหะขนาดใหญ่ รวมถึงงานติดตั้งเครื่องจักรอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีประสบการณ์ในด้านการออกแบบรายละเอียดวิศวกรรม (Detailed Engineering) การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement) และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction) แบบครบวงจร โดยเน้นความเชี่ยวชาญพิเศษด้านการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction)

บริษัทฯ ได้รับเชิญเข้าร่วมงานขยายการผลิตในโรงกลั่นน้ำมันของ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยมีบริษัท Foster Wheeler เป็นผู้บริหารโครงการหลัก ซึ่งเป็นจุดที่ทำให้บริษัทฯ เริ่มมีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากเจ้าของโครงการทั้งในด้านการดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐานและผลงานมีคุณภาพ อีกทั้งสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดจึงเป็นที่ยอมรับในวงการรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ ทั้งจากผู้รับเหมาโครงการหลักที่มีชื่อเสียงในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว และจากลูกค้าโดยตรง

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการรับงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อาทิเช่น โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน โรงไฟฟ้า โรงถลุงแร่ และโรงงานผลิตอาหารและเครื่องดื่ม ส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า ทั้งในเรื่องของการดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน คุณภาพผลงาน การส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนด รวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความสำเร็จและประสบการณ์ที่ผ่านมาช่วยผลักดัน ให้บริษัทฯ สามารถขยายขอบเขตการให้บริการที่ครอบคลุมงานก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศได้

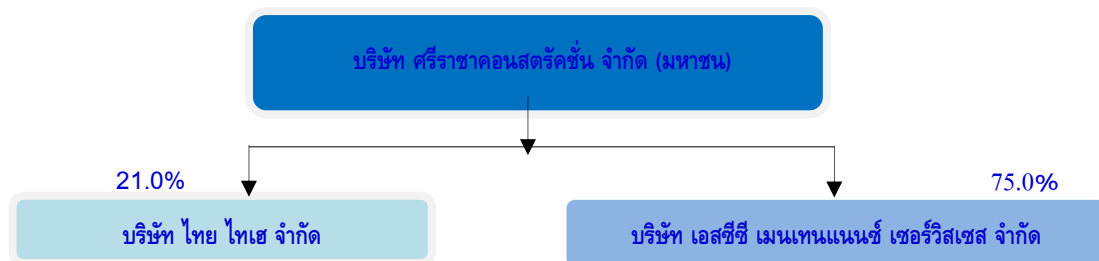
บริษัทฯ ได้พัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากลโดยการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนากระบวนการทำงานและการควบคุมภายใน การพัฒนาองค์ความรู้และยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรและทีมงาน จากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสากลและประกาศนียบัตรต่างๆ เช่น มาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับงานผลิตโครงสร้างเหล็กและงานประกอบท่อ ประกาศนียบัตรด้านความปลอดภัยจากบริษัทผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main contractor) ชั้นนำของโลก

#### ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการสำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ปี 2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ จัดตั้งบริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น (1994) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมีนายบุญเครือ เขมาภิรัตน์ และนายฉัตรมงคล เขมาภิรัตน์ ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม ร้อยละ 61.5 และกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมร้อยละ 38.5</li> <li>■ บริษัทฯ ได้รับงานขยายการผลิตในโรงงานน้ำมันของ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นจุดที่ทำให้บริษัทฯ เริ่มมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมน้ำมันและทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโรงงานน้ำมันจากบริษัทอื่นๆ</li> </ul>
ปี 2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10,000,000 บาท (สิบล้านบาท) เป็น 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น (ห้าแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) โดยเรียกชำระเต็มจำนวน</li> <li>■ บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรวมด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อจาก 5,000 ตันต่อปีเป็น 10,000 ตันต่อปี รวมถึงงานเชื่อมท่อโลหะจาก 200,000 DB ต่อปี เป็น 500,000 DB ต่อปี</li> </ul>
ปี 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ออกรับงานต่างประเทศอย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรกโดยได้รับการขอความช่วยเหลือจาก JGC Corporation แห่งประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักในโครงการ Dolphin ประเทศกาตาร์ ซึ่งเป็นโครงการสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (LPG Plant) มูลค่าลงทุนของโครงการรวมสูงกว่า 900 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีมูลค่าโครงการก่อสร้างในส่วนที่บริษัทรับผิดชอบรวมประมาณ 500 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ส่งทีมผู้บริหารและทีมงานไปปฏิบัติงานในโครงการนี้ทั้งสิ้นจำนวน 1,000 คน</li> </ul>
ปี 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ รายได้จากการให้บริการทางด้านวิศวกรรมของบริษัทฯ ขึ้นสู่ระดับ 1,000 ล้านบาท (หนึ่งพันล้านบาท)</li> <li>■ ได้รับมาตรฐานการจัดการ ISO 9001:2000 สำหรับงานผลิตโครงสร้างเหล็กและงานประกอบท่อ</li> <li>■ บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ บริษัท Dynatec Madagascar ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งโดยการร่วมทุนระหว่าง Sheritt International Corporation (ประเทศแคนาดา) ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) และ Korea Resource Corporation (Kores-ประเทศเกาหลี) เพื่อทำการก่อสร้างโครงการ Ambatovy ซึ่งมีบริษัท SNC Lavalin ที่ประเทศแคนาดาก่อสร้างเป็นเจ้าของโครงการ โครงการ Ambatovy เป็นโครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่ขนาดใหญ่ รวมทั้งโรงไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีมูลค่าเบื้องต้นที่บริษัทฯ ได้รับรวมประมาณ 3,196 ล้านบาท ซึ่งภายหลังบริษัทฯ ได้รับงานเพิ่มทำให้มูลค่าโครงการรวมที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีมูลค่าประมาณ 7,500 ล้านบาท ได้รับประกาศนียบัตรด้านผลงานยอดเยี่ยมจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ปี 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทได้รับเชิญจากบริษัท Exxon Mobil และ Foster Wheeler Parsons เพื่อร่วมงานในโครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ โดยได้ร่วมมือกับ บริษัท Plant Detailed Engineering &amp; Construction ในสิงคโปร์ มูลค่างานที่บริษัทฯ ได้รับประมาณ 900 ล้านบาท</li> <li>■ ได้รับมาตรฐานการจัดการ ISO 9001:2008 สำหรับงานผลิตโครงสร้างเหล็กและงานประกอบท่อ</li> </ul>
ปี 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 225 ล้านบาท เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักที่มีขนาดใหญ่ขึ้นตามลำดับ และเพื่อลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตรวมด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อเป็น 20,000 ตันต่อปี รวมถึงงานเชื่อมท่อโลหะเป็น 1,000,000 DB ต่อปี</li> </ul>
ปี 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 โดยเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น (1994) จำกัด" เป็น "บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน)" และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 310</li> </ul>

	■	ล้านบาท เพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปี 2555	■	วันที่ 2 กรกฎาคม 2555 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ SET 50 ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน จำนวน 78.25 ล้านหุ้น ภายหลังการเสนอขาย บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 303.20 ล้านบาท
ปี 2556	■	บริษัทได้รับการจ้างงานจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด เพื่อทำงานในโครงการ Emission Improvement and PSA3 โดยมูลค่างานรวมเมื่อจบโครงการอยู่ที่ประมาณ 2,575 ล้านบาท สิ้นสุดโครงการในปี 2557
	■	ทางโครงการ Ambatovy ณ ประเทศมาดากัสการ์ได้เลือกให้บริษัทฯ ให้เป็นผู้ดูแลโครงการซ่อมบำรุงโดยมีมูลค่าโครงการอยู่ที่ประมาณ 900 ล้านบาท
ปี 2557	■	บริษัทได้รับการจ้างงานจากบริษัท Hyundai Engineering Company Limited ให้ทำโครงการ Linear Alkyl Benzene Project มูลค่างานรวมโดยประมาณอยู่ที่ 400 ล้านบาท
	■	บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการว่าจ้างให้บริษัทฯ เข้ารับงาน Mechanical & Piping Construction ของโครงการ NGLN-Package 3 (ISBL) มูลค่างานรวมโดยประมาณที่ 600 ล้านบาท
	■	บริษัทฯ ได้รับการจ้างงานจากบริษัท CUEL LIMITED เพื่อทำงาน Mechanical Task Force for Module Assembly Project โดยมูลค่างานเริ่มต้นที่ 400 ล้านบาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งสิ้น 2 บริษัท เป็นบริษัทที่ลงทุนโดยตรงถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 75.0 จำนวน 1 บริษัท และลงทุนร่วมถือหุ้นร้อยละ 21.0 จำนวน 1 บริษัท ซึ่งรายละเอียดของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทดังนี้

#### บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด ("SMS") บริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.0

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อปี 2541 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานซ่อมบำรุง งานติดตั้งปรับปรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงงานผลิอาหาร เป็นต้น

บริษัทฯ ถือหุ้น บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด ร้อยละ 75.0 โดยมีกลุ่มวิศวกรของ บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด ถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 25.0

\*หมายเหตุ บริษัท เคซีบีเอส สโตร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.9 ได้หยุดดำเนินการมาเป็นเวลา 2 ปี ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 จึงได้มีมติให้จดทะเบียนเลิกกิจการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเลิกกิจการเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2557 และดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

#### บริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท ไทย ไทย จำกัด (บริษัทร่วมทุน) บริษัทถือหุ้นร้อยละ 21.0

ทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อปี 2533 ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยเฮ เดนเกียว โคซ่า จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทรับเหมาก่อสร้างมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า บจก. ไทยไทย ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการจัดหาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้น บจ. ไทย ไทย ร้อยละ 21 โดยผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งมีได้มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ไทยเฮ เดนเกียว โคซ่า จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 48.0 บริษัท เอบีซีเอส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30.0 (กลุ่มเดียวกับ บริษัท ไทยเฮ เดนเกียว โคซ่า จำกัด) และบุคคลถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 2.0 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการร่วม 2 ท่าน ได้แก่ นายบุญเครือ เขมาภิรัตน์ และนายกฤษฎา โพธิสมภรณ์ ปัจจุบัน บจ. ไทย ไทย มีได้มีโครงการในการดำเนินการอย่างเป็นทางการ

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้จากงานโครงสร้างหลักและงานประกอบและติดตั้งระบบท่อ โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2555 - ปี 2557 แยกตามผลิตภัณฑ์มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2555		2556		2557	
			มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
งานรับเหมาก่อสร้าง								
งานโครงสร้างหลัก								
ในประเทศ	SCC	100.0%	411.2	19.6	685.4	25.4	214.2	8.3
ต่างประเทศ	SCC	100.0%	288.9	13.8	-	-	-	-
งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ								
ในประเทศ	SCC	100.0%	4.5	0.2	999.9	39.4	852.1	33.1
ต่างประเทศ	SCC	100.0%	288.9	13.8	-	-	-	-
งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์								
ในประเทศ	SCC	100.0%	9.7	0.5	211.2	8.3	140.7	5.5
ต่างประเทศ	SCC	100.0%	722.1	34.4	-	-	-	-
งานการให้บริการ <sup>(1)</sup>								
ในประเทศ	SCC	100.0%	236.2	11.3	275	10.8	212.9	8.3
	SMS	75%		0.0	364.3	14.4	559.8	21.8
ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-
งานอื่นๆ <sup>(2)</sup>								
ในประเทศ	SCC	100.0%	1.0	0.0	19.5	0.8	371.7	14.5
ต่างประเทศ	SCC	100.0%	135.3	6.4	-	-	220.3	8.6
<b>รวม</b>			<b>2,097.8</b>	<b>100.0</b>	<b>2,538.1</b>	<b>100.0</b>	<b>2,571.7</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> งานการให้บริการ ได้แก่ รายได้ที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการตามสัญญาซ่อมบำรุง (Maintenance) เครื่องจักรและอุปกรณ์

<sup>(2)</sup> งานอื่นๆ ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานโยธา เป็นต้น

SCC หมายถึง บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

SMS หมายถึง บริษัท เอสซีซี เอนเนนแนนซ์ เซอร์วิสেস จำกัด



## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการงานก่อสร้างงานโลหะให้กับผู้รับเหมาหลักและจากบริษัทเจ้าของโครงการโดยตรง โดยกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นกลุ่มงานอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานผลิตไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมเหมืองแร่

### 2.1.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่

#### 1. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)

บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างโลหะในโรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะโครงสร้างเหล็กโดยใช้เหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณจากทั้งในและต่างประเทศเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทฯ เริ่มจากการดำเนินการประกอบโครงสร้างเหล็กภายในโรงงานของบริษัทฯ ให้ได้ขนาดและรูปร่างตามที่ต้องการ เพื่อความสะดวกและลดเวลาในการติดตั้งที่โครงการ หลังจากนั้นบริษัทฯ จึงนำโครงสร้างที่ประกอบขึ้นไปดำเนินการประกอบและเชื่อมเป็นโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ตามแบบทางวิศวกรรมในที่ตั้งของโครงการ ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตชิ้นงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะได้สูงสุดถึง 20,000 ตันต่อปี งานก่อสร้างโครงสร้างโลหะที่บริษัทฯ รับดำเนินการโดยส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะของอาคารขนาดใหญ่ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานผลิตไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ซึ่งเป็นโครงสร้างโลหะที่มีความซับซ้อน สามารถทนทานต่อสภาวะแวดล้อมที่รุนแรงทั้งแรงดันและสารเคมี การดำเนินงานก่อสร้างจึงจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีประสบการณ์ ความชำนาญและเชี่ยวชาญสูง นอกจากนี้ ความชำนาญในการก่อสร้างโครงสร้างโลหะโรงงานอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงงานก่อสร้างโครงสร้างเหล็กที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องจักร โครงสร้างเหล็กที่เป็นโครงสร้างหลักของอาคารสูงและโครงสร้างหลังคาอาคาร

#### 2. งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping)

บริษัทฯ มีความชำนาญในการให้บริการประกอบและติดตั้งระบบท่อ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการ โดยจะส่งจากต่างประเทศหรือนำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ เนื่องจากเป็นท่อที่มีคุณสมบัติพิเศษ โดยเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง และความหนาแน่นมากกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยทั่วไป และเป็นท่อโลหะที่มีตั้งแต่ ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึง ท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไปจนถึงโลหะพิเศษ เช่น ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการประกอบและติดตั้งระบบท่อนั้นมีความหลากหลาย การประกอบและติดตั้งท่อจึงต้องใช้เทคนิค และความชำนาญพิเศษ

บริษัทฯ ให้บริการประกอบและติดตั้งระบบหลายชนิด คือ ระบบท่อก๊าซ ระบบท่อก๊าซของเหลวในโรงงานไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมี ระบบท่อในโรงงานปิโตรเคมีนั้น ใช้เป็นช่องทางในการส่งผ่านสารเคมีในกระบวนการผลิต จึงต้องมีความทนทานต่อสภาวะแวดล้อมที่รุนแรงและสารเคมีต่างๆ รวมถึงต้องมีความสามารถในการรองรับแรงดันสูง จึงจำเป็นต้องใช้ความแม่นยำและความชำนาญสูงในการก่อสร้าง นอกจากนี้ท่อแต่ละชนิดต้องใช้ทักษะ เทคนิค และความชำนาญสูงของบุคลากรที่แตกต่างกันประกอบ การต่อเชื่อมและการตรวจสอบคุณภาพหลังการติดตั้งในการประกอบและก่อสร้างระบบท่อนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการประกอบท่อในโรงงานของบริษัทฯ ให้ได้ขนาดและรูปร่างตามแบบวิศวกรรม แล้วจึงนำไปดำเนินการประกอบและเชื่อมเป็นระบบท่อในกระบวนการผลิตในที่ตั้งของโครงการ เพื่อลดเวลาที่ใช้ในการติดตั้งหน้างาน ซึ่งกระบวนการประกอบท่อในโรงงานนั้น จะเริ่มจากการออกแบบชิ้นงาน การตัด ประกอบและเชื่อมต่อเพื่อให้ชิ้นงานตามที่ต้องการ การทดสอบเพื่อคลายความตึงของท่อ การเอ็กซ์เรย์เพื่อตรวจสอบรอยเชื่อม การพ่นผงเหล็กเพื่อขจัดสนิมบนพื้นผิวท่อ และการทาสีเพื่อป้องกันสนิม

#### 3. งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tanks) เครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment) & Mechanical Installation and Modification)

บริษัทฯ ให้บริการประกอบและติดตั้งถังบรรจุของเหลว เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุต่างๆ รวมถึงงานยกติดตั้งของหนัก (Heavy Lift Operation) ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเครื่องดื่ม โรงงานเม็ดพลาสติก และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ตัวอย่างงานประเภทนี้ได้แก่ การติดตั้งถังโลหะ การติดตั้งคอมเพรสเซอร์ และปั๊มขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยงานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tank) ของบริษัทฯ จะมีทั้งงานที่บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบตั้งแต่การเป็นผู้จัดหาวัสดุ ประกอบและติดตั้ง และงานที่บริษัทฯ รับผิดชอบเฉพาะการเป็นผู้ประกอบและติดตั้ง โดยมีลูกค้าเป็นผู้จัดเตรียมวัสดุ ซึ่งงานส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

บริษัทฯ จะเป็นผู้ทำการเชื่อมประกอบแผ่นโลหะที่ผ่านการม้วนมาเชื่อมต่อกันเป็นถังบรรจุ และนำไปติดตั้งยังโรงงานหรือสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด สำหรับงานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์บริษัทฯ จะทำการติดตั้งส่วนหลักให้ได้รูปตามแบบและประกอบเป็นอุปกรณ์ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปติดตั้งพร้อมเครื่องจักรของลูกค้าที่ยังตั้งโครงการ

#### 4. งานอื่นๆ ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ ให้บริการปรับปรุง และซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานหรือเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่วนใหญ่จะประกอบไปด้วยงานยก ย้าย และติดตั้งเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นงานที่ต้องใช้ความสามารถและความชำนาญเป็นพิเศษ เนื่องจากต้องปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีเครื่องจักรเดินเครื่อง หรือคนงานกำลังปฏิบัติงานอยู่ (Live Plant) ส่วนมากเป็นโครงการที่มีกำหนดระยะเวลาที่จำกัด เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมจำเป็นต้องดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ งานปรับปรุงระบบการผลิตในโรงงานเครื่องต้ม การปรับปรุงหอกลั่นน้ำมัน งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงที่บริษัทรับดำเนินการ โดย ส่วนใหญ่เป็นงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเบียร์ เป็นต้น

##### 2.1.2 การส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ปัจจุบันบริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริม เรื่องการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตโครงสร้างโลหะ (Steel Structure) และอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ประเภท 4.19 กิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform โดยสิทธิประโยชน์และเงื่อนไข มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	:	2096(2)/ 2556
วันที่ได้รับการส่งเสริม	:	29 เมษายน 2556
ส่งเสริมสิทธิประโยชน์	:	ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคล ซึ่งอยู่ในอุปการะเข้ามาในราชอาณาจักร และทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานตามกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิในการยกเว้นภาษีและลดหย่อนภาษี <ul style="list-style-type: none"> <li>ก. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>ข. ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลากยกเว้นภาษีเงินได้</li> <li>ค. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>ง. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ ก. ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>จ. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก</li> </ul> </li> </ul>
เงื่อนไขที่สำคัญ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริม ในเรื่องดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ก. ชนิดผลิตภัณฑ์ โครงสร้างโลหะ (Steel Structures) และอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม (เช่น Pressure Vessels, Tank และระบบท่อ เป็นต้น)</li> <li>ข. ขนาดของกิจการ มีกำลังผลิตโครงสร้างโลหะ (Steel Structures) และอุปกรณ์ สำหรับงานอุตสาหกรรม (เช่น Pressure Vessels, Tank, และระบบท่อ เป็นต้น) ปีละประมาณ 18,000 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากการกระบวนการผลิต</li> </ul> </li> <li>ต้องมีค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนกองทุนด้านการพัฒนาเทคโนโลยี และบุคลากร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นชอบร่วมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของมูลค่ายอดขายรวมใน 3 ปีแรก หรือมีค่าใช้จ่ายรวมกันไม่น้อยกว่า 150 ล้านบาท แล้วแต่มูลค่าใดต่ำกว่า</li> <li>เครื่องจักรที่ได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และนำเข้าภายในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559</li> <li>ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันออกบัตรส่งเสริม</li> <li>ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 225 ล้านบาท และบุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท</li> <li>ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ</li> <li>ต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ภายใน 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่น</li> </ul>

มีได้

- ต้องแจ้งยืนยันการดำเนินการตามโครงการต่อสำนักงานเมื่อครบ 6 เดือน ครบ 1 ปี และครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### นโยบายการตลาดของสินค้าและบริการที่สำคัญ

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการเลือกผู้รับเหมาสำหรับการก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักนั้น ผู้ว่าจ้างจะพิจารณาจากประวัติการทำงานในอดีตของผู้รับเหมาเป็นสำคัญ เนื่องจากความล้มเหลว ความล่าช้า หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานนั้น จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของตัวผู้ว่าจ้างโดยตรง ดังนั้นกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ คือ “สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ ไว้ในระยะยาว” บริษัทฯ มีแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ดังนี้

#### ■ รักษามาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานให้อยู่ในระดับที่สูง

ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงานทั้งสำหรับผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมา เนื่องจากการเกิดอุบัติเหตุ จะส่งผลกระทบต่อโครงการ เพราะอาจทำให้โครงการล่าช้า หรือเสียหายได้ นอกจากนั้นการเกิดอุบัติเหตุยังส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจของบุคลากร บริษัทฯ จึงมีนโยบายการควบคุมการดำเนินงานโดยมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานในระดับสูง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอันดับหนึ่งในการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ว่าจ้างและชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนั้นก่อนการทำงานทุกโครงการ บริษัทฯ จะมีการวางแผนวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ ในการทำงานแต่ละขั้นตอน รวมทั้งหามาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ รวมทั้งทำการอบรมพนักงานเพื่อให้ตระหนักถึงความจำเป็นได้ในการเกิดอุบัติเหตุ ให้ความรู้แก่บุคลากรและเพิ่มความระมัดระวัง ในแต่ละโครงการนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันพร้อมไว้สำหรับพนักงาน และดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีประวัติทางด้านความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม ดังจะเห็นได้จากประกาศนียบัตรต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้า (โปรดพิจารณาหัวข้อ 2.3.3 ประกาศนียบัตรที่บริษัทฯ ได้รับและตัวอย่างผลงานในอดีตที่สำคัญ)

#### ■ มุ่งมั่นรักษาและพัฒนาคุณภาพผลงาน

ชื่อเสียงด้านคุณภาพของผลงานเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการก่อสร้างมายาวนาน และมีเป้าหมายที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านคุณภาพของผลงาน เพื่อเป็นจุดแข็งในการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เทคโนโลยี เครื่องจักร และกระบวนการทำงาน ในส่วนของบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีพัฒนาความรู้และการเสริมทักษะให้ทีมงาน ด้วยการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของบุคลากร จัดให้มีการนำเข้าเครื่องจักรใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถรักษาคุณภาพของงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง

#### ■ การควบคุมการทำงานให้เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

งานก่อสร้างโครงสร้างโลหะในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่เป็นงานที่ต้องวางแผนเป็นระยะเวลานาน และต้องการความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงานในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีชื่อเสียงด้านการส่งมอบงานตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ต้องการความรับผิดชอบสูงมาอย่างยาวนาน

บริษัทฯ มีการบริหารการดำเนินงานอย่างมีระบบ มีการวางแผนการทำงานในทุกๆ ขั้นตอน พัฒนาศักยภาพการทำงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

#### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างงานในโรงงานอุตสาหกรรมหนักทั้งภายในและต่างประเทศ โดยช่องทางที่สำคัญในการจัดหางานของบริษัทฯ ได้แก่ 1) การประมูลงานจากเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยตรง และ 2) การประมูลจากผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

##### 1) การประมูลงานจากเจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ในการรับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการต่างๆ เจ้าของโครงการส่วนใหญ่ที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมขั้นพื้นฐานของประเทศ และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่มีแผนการขยายการลงทุน เพื่อขยายกำลังการผลิตและ/หรือ ปรับปรุงโรงงานให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ยกตัวอย่างเช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงไฟฟ้า โรงงานอาหาร โรงงานเม็ดพลาสติกขนาดกลาง และขนาดเล็ก และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ โดยปกติการประมูลงานจากเจ้าของโครงการจะสามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะดังนี้

1. เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ และติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อให้ยื่นซองประมูลงานโดยตรง
  2. เจ้าของโครงการว่าจ้างผู้บริหารโครงการ (EPCM) โดย EPCM จะเป็นผู้ให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเลือกผู้รับเหมาเพื่อมาดำเนินการงานจากการประมูลจากเจ้าของโครงการ ถือเป็นช่องทางการรับงานที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัทฯ
- ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานโดยตรงผ่านเจ้าของโครงการ บริษัทฯ ได้มีการติดตามข่าวสารการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมหนักอย่างต่อเนื่อง

## 2) การประมูลงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศผ่านทางผู้รับเหมาโครงการหลักระดับสากล ซึ่งบริษัทฯ จะรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลักซึ่งมักเป็นผู้ที่มีเงินทุนสูง มีความสามารถในการดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน และมีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในระดับสากล ผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่หรือรับเหมาโครงการทั้งหมดจากเจ้าของโครงการ จากนั้นจึงแบ่งส่วนงานออกเป็นงานย่อย ว่าจ้างให้บริษัทฯ และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รายอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

ในการคัดสรรผู้รับเหมาช่วงเพื่อรับงานย่อยนั้น เนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง ผู้รับเหมาโครงการหลักจะคัดสรรผู้รับเหมาช่วงโดยพิจารณาจากประวัติการทำงานเป็นสำคัญ ที่แสดงถึงความสามารถในการก่อสร้างงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในระดับสากล และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมเท่านั้น ผู้รับเหมาโครงการหลักที่ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงทั้งหมดเคยมีประสบการณ์การทำงานกับบริษัทฯ ในโครงการต่างๆ ในประเทศไทยมาก่อนซึ่งบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความพร้อมในการเป็นผู้รับเหมาช่วงในโครงการที่มีความซับซ้อนต้องการคุณภาพงานที่ดี และต้องการความปลอดภัยขั้นสูงสุด ทำให้บริษัทฯ ได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักอย่างต่อเนื่อง งานสำคัญในอดีตที่บริษัทฯ ได้รับผ่านช่องทางนี้ ได้แก่ โครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการแนะนำจากบริษัท Foster Wheeler Parsons เป็นต้น

### สรุปช่องทางการติดต่อรับงานจากลูกค้าได้ดังนี้

1. ลูกค้าเก่าและพันธมิตรที่ให้ความเชื่อมั่นในชื่อเสียงและคุณภาพของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้อำนาจของบริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังแนะนำต่อไปยังลูกค้าใหม่อีกด้วย ลูกค้าเก่าของบริษัทฯ มีหลากหลาย รวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ อาทิ โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า เหมืองแร่ และผู้รับเหมาหลัก (Main Contractors) อย่าง Bestech Engineering, Foster Wheeler International Corporation, Foster Wheeler Parsons JGC Corporation, Hitachi Zosen, Chiyoda Corporation, เป็นต้น
2. ลูกค้ารายใหม่ ซึ่งอาจมาจากการได้รับการแนะนำจากลูกค้าเก่า การแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาหรือการผ่านเข้ามาทางเว็บไซต์ (Web Site) ของบริษัทฯ ตลอดจนการติดตามข่าวสารการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมหนักอย่างต่อเนื่อง

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็น 4 กลุ่ม ตามประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้า ได้แก่

#### กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมัน ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ เป็นต้น ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทาง (Upstream industry) และโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียม เช่น โรงงานผลิตสารโพลีเอทิลีน ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ และผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์โพลีเอทิลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตโพลียูรีเทน และโฟม รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำมันอื่นๆ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมขั้นปลาย (Downstream industry) บริษัทฯ ได้รับงานในลักษณะของโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ และโครงการขยายกำลังการผลิตภายในโรงงานเดิม

จากผลงานในอดีตบริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินการเป็นผู้รับเหมาหลักในโครงการขยายกำลังการผลิตในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงเป็นผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำของโลก อาทิ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด เป็นต้น การร่วมงานในโครงการก่อสร้างของโรงกลั่นน้ำมันอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในวงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่อง

#### กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ได้แก่ โรงไฟฟ้า ซึ่งงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างโครงสร้างโรงไฟฟ้า ประกอบและติดตั้งท่อแก๊ส ท่อน้ำ รวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ผ่านมายังบริษัทฯ เคยเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าบางปะกง โดยรับผิดชอบการก่อสร้างโครงสร้างโลหะในโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 3 และ 4 จากทั้งหมด 4 หน่วย โครงการก่อสร้าง COCO Phase III ของบริษัท เดอะ โค

เจนเนอเรชั่น จำกัด (ปัจจุบัน คือ บมจ. โกลว์ พลังงาน) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าจากถ่านหิน รวมถึงโครงการของลูกค้าผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายย่อยต่างๆ (Small Power Producer - SPP) เป็นต้น

### กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเหมืองแร่

กลุ่มลูกค้าของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ได้แก่ โรงงานผลิตและแปรรูปแร่ต่างๆ เช่น เหล็กอลูมิเนียม ทองแดง เช่น การก่อสร้างโครงการ Ambatovy ในประเทศสาธารณรัฐมาดากัสการ์ที่แล้วเสร็จและส่งมอบหมายงานแล้วเมื่อต้นปี 2555 ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง Sherritt International Corporation (ประเทศแคนาดา) ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) Kores (ประเทศเกาหลี) และ SNC Lavalin (ประเทศแคนาดา) ซึ่งเป็นผู้จัดการโครงการ นับได้ว่าเป็นโครงการถลุงแร่ที่ใหญ่ที่สุด โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานก่อสร้างในส่วนที่เป็นโครงสร้างโรงถลุงเหล็ก ประกอบและติดตั้งระบบท่อก๊าซ ติดตั้งถังบรรจุ เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ปัจจุบันบริษัทยังได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างให้ทำสัญญานำบริการซ่อมบำรุงและดูแลรักษา (Maintenance) เพื่อให้ดูแลการบำรุงรักษาต่อตั้งแต่บริษัทได้ติดตั้งเสร็จในปี 2555 จนถึงปี 2558 และมีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาไปอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทในอุตสาหกรรมอื่นได้แก่ อุตสาหกรรมหนักทั่วไป เช่น โรงงานอุตสาหกรรมอาหาร โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษ โรงงานแปรรูป เป็นต้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการโรงงานเบียร์ ที่จังหวัดกำแพงเพชรของบริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ความสามารถในการทำงานที่มีมูลค่าสูงอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในเครื่องชี้วัดถึงความสำเร็จในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

## ภาวะการแข่งขัน

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

#### ภาวะอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในโรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การเติบโตของอุตสาหกรรมพลังงานและอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีจึงมีผลกระทบในเชิงบวกต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามอุปสงค์ของการใช้พลังงาน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ของโลก

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลก (GDP) เติบโตในอัตราเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.1 ในขณะที่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund-IMF) คาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวม(GDP) ของโลก จะเติบโตในอัตราเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.7 ในช่วงระหว่างปี 2554 ถึงปี 2559 ซึ่งการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม เป็นเครื่องบ่งชี้ถึงแนวโน้มของความต้องการพลังงานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

นอกจากนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของประเทศจีนและอินเดีย เป็นปัจจัยหลักในการเติบโตของเศรษฐกิจโลก การขยายตัวอย่างรวดเร็วของทั้งสองประเทศ ส่งผลให้ความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคของโลกเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และเป็นปัจจัยหลักทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตัวเลขในอดีต ตัวเลขประมาณการเช่น ราคาน้ำมัน และราคาแร่ต่างๆ ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น เป็นผลทำให้มีการขยายกำลังผลิตในอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ซึ่งการขยายตัวของอุตสาหกรรมเหล่านี้เป็นผลให้มีการก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเพิ่มมากขึ้น

#### ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

งานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ส่วนใหญ่เป็นงานที่มีการแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้ามักเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียง หรือมีประสบการณ์ในการทำงานมาก่อน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาสามารถทำงานได้ตรงตามแบบและมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพราะโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่และเกี่ยวข้องกับการผลิต ทำให้การเข้ามาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก และเป็นผลทำให้มีผู้เชี่ยวชาญที่มีศักยภาพในการแข่งขันน้อยราย บริษัทฯ มีจุดเด่นในการดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐานคุณภาพของผลงานที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึง ความสามารถในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการทำงานระดับมาตรฐานสากล ทำให้ชื่อเสียงบริษัทฯ เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมาตลอดระยะเวลา 20 ปี

คู่แข่งของบริษัทฯ ที่สำคัญในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท เอสทีพี แอนด์ โอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีโนไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท วัฒนไพศาลเอ็นจิเนียริง จำกัด อย่างไรก็ตามคู่แข่งแต่ละรายจะมีจุดมุ่งเน้นต่างกัน โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปในส่วนงานรับเหมาก่อสร้างงานในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction) โดยจะมีสัดส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบในการผลิต (Procurement) ไม่มากเมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัท

สำหรับการแข่งขันในต่างประเทศจะเป็นการแข่งขันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ในต่างประเทศ เช่น Chiyoda Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) JGC Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) Hitashi Zosen (ประเทศญี่ปุ่น) Foster Wheeler Parsons (ประเทศสหรัฐอเมริกา) เป็นต้น โดยบริษัทจะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างโอกาสในการร่วมงานกับบริษัทเหล่านี้ ซึ่งบริษัท อาจจะได้รับงานจากการแนะนำในกรณีที่บริษัทขนาดใหญ่ในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการ (EPCM) หรือดำเนินการในลักษณะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (Main Contractor) เช่น ในโครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัท ได้รับการจ้างงานจากบริษัท Foster Wheeler Parsons

จากภาพรวมอุตสาหกรรมดังกล่าว การเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วทางเศรษฐกิจของประเทศที่มีประชากรเป็นจำนวนมาก เช่น จีน และอินเดีย ทำให้ความต้องการและราคาของผลิตภัณฑ์จากโรงงานอุตสาหกรรมหนักเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้ผู้ประกอบการขยายกำลังการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เพื่อตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้บริษัทในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีการรับงานและรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผลจากการขยายตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโลกอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมตามกำหนดอายุการใช้งาน และปิดสายการผลิตเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงานเป็นปัจจัยหลักในการเพิ่มประสิทธิภาพ และเพิ่มกำลังการผลิต ปัจจุบันดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้มากในอนาคต โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ที่คาดว่าจะมีการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ และซ่อมบำรุงโรงงานทั่วโลกไม่ต่ำกว่า 56,430 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 63,875 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตามลำดับ ในปี 2554 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

ปัจจัยและองค์ประกอบข้างต้นเพิ่มโอกาสให้แก่บริษัท ในการได้รับงานในต่างประเทศ เนื่องจากพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักในระดับสากลเป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการงานก่อสร้างโครงการโรงงานอุตสาหกรรมที่เจ้าของโครงการในระดับสากลไว้วางใจ มั่นใจและให้บริการเสมอ ดังนั้น การที่พันธมิตรของบริษัทได้รับงานอย่างต่อเนื่องจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน สำหรับงานโครงการเดิมในต่างประเทศที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการนั้น ผู้บริหารโครงการหรือเจ้าของโครงการมีความมั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีโอกาสนำงานขยายงานและใช้บริการงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามงานโครงการในประเทศไทยนั้น ถึงแม้การลงทุนของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีมีอัตราการขยายตัวที่เริ่มชะลอตัวลง อันเกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การลงทุนก่อสร้างโรงงานใหม่และ/หรือขยายกำลังการผลิตในประเทศไทยยังอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ เป็นที่รู้จักในวงการของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมและได้รับการยอมรับในผลงานและคุณภาพ จึงส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานและให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับแนวโน้มในการดำเนินธุรกิจในอนาคต นอกจากบริษัทจะยังคงให้บริการงานด้านการแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) ท่อ (Piping) ถังบรรจุ (Tanks) และงานประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Modula) แล้วบริษัทฯ ยังมุ่งการขยายงานไปสู่แท่นผลิตนอกชายฝั่ง (Offshore Platform) ซึ่งมีความต้องการเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 2.3.1 ลักษณะการจัดได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### การผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อ 20,000 ตันต่อปี และงานเชื่อมท่อโลหะ 1,000,000 DB ต่อปี โดยมีโรงงานและเครื่องมือเครื่องจักรผลิตดังนี้

- 1) โรงงานประกอบและก่อสร้างระบบท่อ และประกอบและติดตั้งถังบรรจุ ตั้งอยู่ที่ 97 หมู่ 3 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอกะปง จังหวัดสงขลา มีพื้นที่ 30 ไร่
- 2) โรงงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะ ตั้งอยู่ที่ 153 หมู่ 3 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอกะปง จังหวัดสงขลา มีพื้นที่ 34 ไร่

นอกจากนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างขยายโรงงานสำหรับประกอบโลหะที่ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง มีพื้นที่รวม 72 ไร่ ซึ่งสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2557 อยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติใบอนุญาตโรงงานจากหน่วยงานราชการ

#### การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบสำหรับงานก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักจากผู้จำหน่ายหลายราย โดยไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ ซึ่งวัตถุดิบที่บริษัทฯ จัดหาเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ 2 ประเภท ได้แก่



### วัสดุก่อสร้าง

การดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างเหล็กของบริษัทฯ จะมีทั้งโครงการที่ลูกค้าเป็นผู้ทำหน้าที่ในการจัดเตรียมวัสดุดิบ และโครงการที่บริษัทฯ รับเป็นผู้จัดหาวัสดุดิบให้แก่ลูกค้า ในโครงการที่บริษัทฯ รับเป็นผู้จัดหาวัสดุดิบให้กับลูกค้า บริษัทฯ จะทำการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างร่วมกันกับลูกค้า และทำการจัดซื้อวัสดุให้ได้คุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าโดยจะตรวจสอบราคาจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อเปรียบเทียบราคาคุณภาพและเงื่อนไขที่เหมาะสมก่อนตัดสินใจสั่งซื้อเพื่อให้ได้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพและราคาที่คุ้มค่าที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายไม่พึ่งพาผู้จำหน่ายหรือผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ และเป็นการเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาให้แก่บริษัทฯ วัสดุก่อสร้างที่มีมูลค่าสูงที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัสดุดิบเอง ได้แก่

- 1) เหล็กแผ่น (Steel Plate) คือ เหล็กกล้าที่ถูกรีดเป็นแผ่นเพื่อใช้สำหรับประกอบเพื่อทำเป็นโครงสร้างทั่วไป เช่น อาคาร ถังต่างๆ และภาชนะความดัน เป็นต้น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ชนิด ได้แก่ เหล็กแผ่นม้วน เหล็กแผ่นแถบ เหล็กแผ่นหนา และเหล็กแผ่นบาง
- 2) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Structure) คือ เหล็กที่ผลิตออกมามีหน้าตัดเป็นรูปลักษณะต่างๆ เช่น เหล็กรูปตัว I เหล็กรูปตัว H และเหล็กรูปตัว T เป็นต้น

วัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ ใช้เป็นวัสดุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ ท่อโลหะ และเหล็กชนิดต่างๆ เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กโครงสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีวัสดุก่อสร้างอื่นๆ อาทิ น็อต สกรู ฉนวน และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ

### เครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างที่พร้อมใช้งานอย่างพอเพียง ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติม บริษัทฯ จะดำเนินการจัดซื้อและ/หรือเช่าตามความเหมาะสม ในขั้นตอนการจัดซื้อหรือเช่านั้น บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติ ราคา และเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายก่อนดำเนินการสั่งซื้อ

#### 2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแนวนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่เคยถูกร้องเรียนจากชุมชนและมีข้อพิพาทหรือถูกยื่นฟ้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐแต่อย่างใด

#### 2.3.3 ประกาศนโยบายที่บริษัทฯ ได้รับในอดีตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการก่อสร้างโลหะในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก ดังจะเห็นได้จากประกาศนียบัตรต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากเจ้าของโครงการและจากผู้รับเหมาหลักในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ชื่อลูกค้า	ลักษณะโครงการ	ประกาศนียบัตรที่ได้รับ
บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิบซัม จำกัด (มหาชน)	โครงการขยาย	ผู้รับจ้างยอดเยี่ยม
บริษัท เอสพี(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	งานประกอบและติดตั้งระบบเครื่องจักร	ผลงานยอดเยี่ยม
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ปรับปรุงและซ่อมบำรุงโรงงาน	ผลงานยอดเยี่ยม
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	Turnaround	ดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ
บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิบซัม จำกัด(มหาชน)/	งานประกอบและติดตั้งระบบเครื่องจักร	ผู้รับจ้างยอดเยี่ยม
Electrowatt-Ekono (Thailand) Ltd.	สร้างโรงไฟฟ้า	ความปลอดภัยเป็นเลิศ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	EMISSION IMPROVEMENT AND PSA-3 PROJECT	Successfully achieving

ตัวอย่างผลงานบางส่วนในอดีตที่สำคัญและสร้างชื่อเสียงให้บริษัทฯ ในช่วง 10 ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ชื่อลูกค้า/ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1	JGC Corporation/ประเทศไทย	งานประกอบและติดตั้งเครื่องจักรและก่อสร้าง	1.08 ปี (2545-46)	220
2	JGC Corporation/ประเทศไทย	งานประกอบและติดตั้งระบบเครื่องจักรและระบบท่อ	9 เดือน (2548)	120
3	Kvaener/ประเทศไทย	งานประกอบและติดตั้งระบบเครื่องจักรและระบบท่อสำหรับโรงหลอม โรงกลั่น โรงผลิตกรด	11 เดือน (2546-47)	590
4	MKK/ประเทศไทย	งานประกอบและติดตั้งเครื่องและระบบท่อ	9 เดือน (2547-48)	100
5	BPB Thai Gypsum Product Co., Ltd /นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ศรีราชา	งานประกอบและติดตั้งเครื่องจักรและการก่อสร้าง	1 ปี (2547-48)	200
6	Foster Wheeler/Indorama ประเทศไทย	งานประกอบและติดตั้งเครื่องและระบบท่อ	1 ปี (2548-2549)	520
7	Beer Thai/ประเทศไทย	งานประกอบและติดตั้งเครื่องจักรและการก่อสร้าง	1.8 ปี (2548-2549)	450
8	JGC/ประเทศกาตาร์	งานประกอบและติดตั้งเครื่องจักรและระบบท่อ	1 ปี	600
9	Thai Oil CDU3 Revamp/ประเทศไทย	งานประกอบและติดตั้งเครื่องจักรระบบท่อฉนวน	1 ปี (2550-2551)	1,440
10	Exxon Mobil/FWP/PEC/ประเทศสิงคโปร์	งานประกอบและติดตั้งเครื่องจักรและระบบท่อ	2 ปี (2553-2554)	950
11	Dynatec Madagascar/ประเทศมาดากัสการ์	โครงการ Ambatovy Project/ก่อสร้างโรงงานผลิตแร่เหล็กและโคบอลต์	4.5 ปี ม.ย.51-ธ.ค. 55	7,832
12	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด/ประเทศไทย	โครงการ TPX Expansion Phase II/งานโครงสร้างเหล็กและระบบท่อ	1 ปี ก.ย.54 - ก.ย.55	172
13	SSL Manufacturing/ประเทศไทย	โครงการ Tiger/ประกอบและติดตั้งถังบรรจุ	9 เดือน ต.ค.54 - มี.ย.55	21
14	Bestech & Engineering Co., Ltd./ประเทศไทย	FMG Slomon Iron ORE Project Thailand	1 ปี เม.ย.55 - มี.ค.56	336
15	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)/ประเทศไทย	โครงการ EMISSION IMPROVEMENT AND PSA-3 PROJECT	2 ปี ก.ย. 2555- ก.ย. 2557	2,579
16	Dynatec Madagascar/ประเทศมาดากัสการ์	โครงการ Maintenance Service (Dynatac)	12 เดือน ก.ย. 2556- ส.ค. 2558	177
17	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)/ประเทศไทย	โครงการ NGLN & CDU3	10 เดือน ม.ค.2557 - ก.ย.2557	615
18	บริษัท ฮุนได เอ็นจิเนียริง จำกัด/ประเทศไทย	Linear Alky Benzene	15 เดือน มี.ค.2557 - พ.ค.2558	370
19	CUEL Limited/ประเทศไทย	CUEL	12 เดือน	282



- 2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานมูลค่ารวม 1,878.7 ล้านบาท โดยเป็นมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ทั้งสิ้น 518.5 ล้านบาท โดยมีงานที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานและยังไม่ได้รับรู้รายได้ของบริษัทย่อยรวมอยู่ด้วยที่มูลค่าประมาณ 100 ล้านบาท

ที่มา : บริษัทฯ (หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อลูกค้า/ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่าโครงการประมาณ (ล้านบาท)	มูลค่าของงานที่ยังไม่ส่งมอบ (ล้านบาท)
Dynatec Madagascar /ประเทศมาดากัสการ์	Maintenance Services	1 ปี	772	65
Hyundai Engineering Co., Ltd / ประเทศไทย	Linear Alkyl Benzene	15 เดือน	406.7	173.8
JKC (CUEL) / ประเทศไทย	Mechanical Task Force for CUEL	1 ปี	400	179.7
งานในระหว่างการทำงานของบริษัทย่อย SCC Maintenance Services Co.,Ltd.	Maintenance Services	1 ปี	300	100
รวม			1,878.7	518.5

หน่วย : ล้านบาท

### 3.ปัจจัยเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการให้บริการเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปีบัญชี 2555 ปีบัญชี 2556 และปีบัญชี 2557 คิดเป็นร้อยละ 97.7 ร้อยละ 94.2 และร้อยละ 94.53 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ตามลำดับซึ่งรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการให้บริการมีความผันผวนขึ้นอยู่กับวัฏจักรธุรกิจ (Business Cycle) ของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ในช่วงสามปีที่ผ่านมา ความต้องการบริการรับเหมาก่อสร้างงานโลหะ อุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและ ปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งความต้องการดังกล่าวเติบโตตามความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งขับเคลื่อนจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของประเทศที่มีประชากรจำนวนมาก เช่น จีน และอินเดีย อย่างไรก็ตามบริษัทฯไม่สามารถคาดการณ์แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมดังกล่าวในอนาคตได้ ซึ่งหากความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี พลังงาน และเหมืองแร่ทั่วโลกลดลง อาจจะทำให้ผู้ประกอบการหรือเจ้าของโครงการ ชะลอหรือยกเลิกโครงการขยายกำลังการผลิต ซึ่งอาจจะกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯในที่สุด นอกจากนี้การได้มาซึ่งรายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการได้รับงานจากการเสนอราคาให้กับลูกค้า และความไม่แน่นอนของโครงการที่ประมูล ที่อาจจะมีความล่าช้าของโครงการเอง ทำให้รายได้ของบริษัทฯ ผันผวนตามปริมาณงานที่บริษัทฯ ประมูลงานได้ แม้ว่าบริษัทฯ จะพยายามรักษา ความต่อเนื่องของรายได้โดยบริษัทฯ โดยจะผลิตงานให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานตรงต่อเวลา ในราคาที่เหมาะสม เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวจะมีผลให้บริษัทฯ รักษาระดับรายได้และกำไรอย่างต่อเนื่อง ในอดีตรายได้ของบริษัทฯ เคยผันผวนอย่างมีนัยสำคัญมาก่อน เนื่องจากการได้รับจ้างในโครงการใหญ่ และมีมูลค่าสูง

##### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัญหาดังกล่าวอยู่เสมอ หากบริษัทฯไม่สามารถประมูลงานที่เป็นโครงการใหญ่ที่มีมูลค่าสูงได้ในอนาคต บริษัทฯได้วางแผนธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญต่อการรับงาน โดยการวางแผนควบคุมกันไประหว่างงานโครงการ และงานในรูปแบบ Sub Contact ในงานเกี่ยวกับ งานประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Modular) งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tanks) งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment) & Mechanical Installation) งานยกติดตั้งของหนัก (Heavy Lift Operation) งานซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรม การซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี การปรับปรุงหน่วยผลิต ซึ่งบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งกำลังการผลิต เครื่องมืออุปกรณ์และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะที่ให้บริการตลอดเวลา อย่างไรก็ตามบริษัทฯยังยึดนโยบายที่จะรับงานที่มีอัตรากำไรสูงเป็นหลัก เนื่องจากการรับงานที่มีอัตรากำไรต่ำเป็นจำนวนมาก อาจทำให้บริษัทฯ ไม่มีความสามารถในการรับงานอื่นเพิ่มเติม ซึ่งอาจทำให้พลาดโอกาสในการรับงานขนาดใหญ่ที่อัตรากำไรสูงได้ ทั้งนี้การรับงานบริษัทฯ จะพิจารณาตามสภาพแวดล้อมการเปลี่ยนแปลง และวัฏจักรธุรกิจ (Business Cycle) ของอุตสาหกรรม เพื่อให้บริษัทฯ มีรายได้อย่างต่อเนื่อง

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียทรัพยากรบุคคล

การก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ (Mechanical Construction) เป็นงานที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เนื่องจากการก่อสร้างสำหรับรองรับการผลิตในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นการก่อสร้างจะต้องรองรับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดด่าง การทนต่อการกัดกร่อน ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการ หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ซึ่งการก่อสร้างเหล่านี้ ต้องอาศัยทีมวิศวกรและช่างที่มีความสามารถ และประสบการณ์สูง การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ อาจส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

##### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บุคลากรเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทฯมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากร บริษัทฯได้มีนโยบายในการธำรงรักษาบุคลากร โดยการพิจารณาการปรับตำแหน่งและค่าแรงเป็นประจำปี รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนพิเศษอย่างเหมาะสมตามความชำนาญและเชี่ยวชาญ

##### 3.1.3 ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

ความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลาสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง สัญญาจ้างงานโดยทั่วไปจะระบุกำหนดเวลาแล้วเสร็จและจะมีบทลงโทษหากไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งความล่าช้าอาจเกิดได้จากสาเหตุหลายประการ บางกรณีเป็นสาเหตุที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วงหรือผู้รับเหมารายอื่น เป็นต้น แม้ว่าบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติในการส่งมอบงานล่าช้าจนทำให้บริษัทฯ ต้องเสียค่าปรับแต่อย่างใด แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดสำหรับงานทุกงานในอนาคต หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ อาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้า และส่งผลให้ต้นทุนสำหรับโครงการนั้นๆ เพิ่มขึ้น และทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรลดลง นอกจากนี้ อาจส่งผลให้เสียชื่อเสียงและไม่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายอื่นๆ และทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้

##### การป้องกันและลดความเสี่ยง

เพื่อเป็นการป้องกันมิให้มีปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับการส่งมอบหมายล่าช้า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับรายละเอียด การว่าจ้างในสัญญาการจ้าง เนื่องจากที่บริษัทฯมีประสบการณ์อันยาวนานที่พบว่างานส่วนใหญ่ ที่บริษัทฯ รับจ้างเป็นงานที่มีลักษณะการปรับแก้ไขแบบ หรือการเพิ่มหรือลดงานในโครงการเกือบทุกโครงการ รวมถึง กรณีเหตุการณ์ที่เกิดจากผู้รับเหมารายอื่นอันจะเป็นสาเหตุให้บริษัทฯ ต้องได้ดำเนินการต่อล่าช้า ซึ่งปัจจัยเสี่ยงนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาที่รัดกุมพร้อมสร้าง

เงื่อนไขกับผู้จ้างให้ครอบคลุมในปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวทุกครั้ง อย่างไรก็ตามด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มีเป้าหมายชัดเจนในการรักษาคุณภาพ การรับงานในแต่ละโครงการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้วยการพิจารณาศักยภาพ และความเพียงพอของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานในแต่ละโครงการที่รับจ้างให้สำเร็จ และบรรลุผลตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของต้นทุนงานก่อสร้าง โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ จะพยายามบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ โดยเจรจาต่อรองเพื่อให้สัญญาบริการรับเหมาก่อสร้างมีเงื่อนไขการปรับราคาบางส่วนตามราคาวัสดุก่อสร้างที่สูงขึ้น และ/หรือต่อรองให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง และ/หรือสั่งซื้อกับผู้ขายวัสดุก่อสร้างทันทีที่บริษัทฯ ลงนามในสัญญาก่อสร้างอย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติ บริษัทฯ จะไม่สามารถผลกระทบในการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการก่อสร้างไปที่ลูกค้าได้ทั้งหมด และบริษัทฯ อาจไม่สามารถสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างได้ทั้งหมดทันทีที่บริษัทฯ ลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ หากราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการสูงขึ้นจะทำให้ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯกำหนดให้ระบบการบริหารจัดการวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ โดยรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป หรือโดยการยืนยันการสั่งซื้อเพื่อตรึงราคาวัสดุชนิดนั้นไว้ให้สอดคล้องกับราคาที่เสนอในงานประมูล

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนค่าแรง

ต้นทุนแรงงานถือเป็นปัจจัยที่สำคัญของการบริหารงานต้นทุนก่อสร้างของบริษัทฯ ในภาวะการแข่งขันปัจจุบัน ซึ่งมีการแข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากตลาดแรงงานส่วนนี้มีความเชี่ยวชาญพิเศษเป็นที่ต้องการของตลาดแต่มีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอกับภาคธุรกิจ ทำให้ต้นทุนค่าแรงมีการขยับตัวมากมีความผันผวนค่อนข้างมากตามแรงของอุปสงค์ อุปทานของตลาดแรงงานประเภทนี้ นอกจากนี้ความผันผวนยังส่งผลต่อต้นทุนการผลิตภาพรวมของบริษัทฯทำให้ในบางครั้งกรณีมีการตกลงสัญญากับลูกค้าแล้ว บริษัทฯไม่สามารถผลิตรายงานต้นทุนแรงงานได้ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หากมีความผันผวนด้านนี้

#### การป้องกันและการลดความเสี่ยง

ปัญหาในส่วนนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยติดตามและให้ความสนใจภาวะการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดตลอดเวลาและมีการประชุมเพื่อหารือสม่ำเสมอ มีการกำหนดผลตอบแทนอื่น และค่าจ้างแรงงานตามภาวะตลาดและได้วางระบบการบริหารแรงงานส่วนนี้ให้มีความจงรักภักดีองค์กร โดยเพิ่มสวัสดิการระหว่างทำงานปกติและช่วงเวลา โดยมีการว่าจ้างผ่านบริษัทที่จัดหาแรงงาน รวมทั้งได้กำหนดสัดส่วนการว่าจ้างแรงงานเป็นหลายราย เพื่อกระจายความเสี่ยงการขาดแรงงานและให้เพียงพอกับการใช้งาน เพื่อควบคุมต้นทุนส่วนนี้ ในการประมูลราคาบริษัทได้คำนวณความเสี่ยงในส่วนนี้แล้ว

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางการเมือง

สภาวะความมั่นคงทางการเมือง มักเป็นปัจจัยที่นักลงทุนต่างชาติ ใช้เป็นเหตุผลประกอบการตัดสินใจลงทุน ในโครงการต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีมูลค่าสูง และใช้ระยะเวลานานในการดำเนินโครงการ เช่น การลงทุนสำหรับโรงงานใหม่ เพื่อขยายฐานการผลิต เพราะความไม่มั่นคงทางการเมือง อาจส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบาย กฎหมาย และ ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนในโครงการได้

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

ในกรณีนี้ทางบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงได้กำหนดให้มีแผนการขยายตลาดให้บริการไปยังต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงจากสภาวะความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศแล้ว ยังเป็น การเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วย ขณะเดียวกันตลอด 20 ปีในการทำธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยรับเหมาในโครงการของภาครัฐแม้แต่โครงการเดียว และปัจจุบันก็ยังไม่มีนโยบายดังกล่าว

### 3.2 ความเสี่ยงด้านการจัดการและการบริหารงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงในด้านการถูกควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มตระกูลเขมาภิรตน์รวมถึงนิติบุคคลที่ตระกูลเขมาภิรตน์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันในสัดส่วนมากกว่า ร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นเรียกชำระแล้วทั้งหมด ตระกูลเขมาภิรตน์ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ด้วย จึงทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่มิอาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นสามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอ

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯได้กำหนดให้การบริหารจัดการมีความโปร่งใสและมีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯได้แต่งตั้งกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 3 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และมีแผนตรวจสอบภายในและกำกับดูแลซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนั้น คณะกรรมการของบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่ใช่ตระกูลเขมาภิรตน์จำนวน 6 ท่านจากทั้งหมด 9 ท่าน จึงสามารถถ่วงดุลอำนาจในการเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในระดับหนึ่ง

### 3.3 บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผล

ถึงแม้ว่าปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิก่อนกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขของแผนการลงทุนและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ การจ่ายเงินปันผลในอนาคต (ถ้ามี) จะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ อาทิ กระแสเงินสดจริง กำไร ฐานะการเงินและความต้องการเงินทุนของบริษัทฯ ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเห็นว่าเกี่ยวข้อง บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า บริษัทฯ จะสร้างผลกำไรในปีใด ๆ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผล ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีผลกำไร หนึ่ง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ถ้ายังคงมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิในปีนั้นก็ตาม

**หมายเหตุ :** นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่ บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ )

**4 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ขณะนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆเป็นที่ปรากฏ

