

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทในภาพรวม

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในวันที่ 14 ธันวาคม 2554 โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น (1994) จำกัด เป็น บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) โดยมีกลุ่มบริษัท ศรีราชาโฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทด้วยหุ้นสามัญ 145,300,00 หุ้น หรือ 46.89% และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 ด้วยทุนจดทะเบียน 310,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 309,879,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการงานก่อสร้างงานโลหะให้กับผู้รับเหมาหลักและจากบริษัทเจ้าของโครงการโดยตรง โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตไฟฟ้า อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ โดยการให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

#### ◆ งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)

โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ออกแบบรายละเอียด จัดหาวัสดุ จัดทำประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กรองรับท่อ เพื่อใช้สำหรับเป็นทางเดินของเหลวต่างๆ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อรองรับเครื่องจักร (Equipment and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า โรงงานผลิตเครื่องดื่มน้ำ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

#### ◆ งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping)

ได้แก่ ประกอบติดตั้ง และเชื่อมต่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารละลายต่าง ๆ เป็นต้น ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมหนักต่างๆ อาทิ เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า

#### ◆ งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (Tanks, Equipment & Mechanical Installation and Modification)

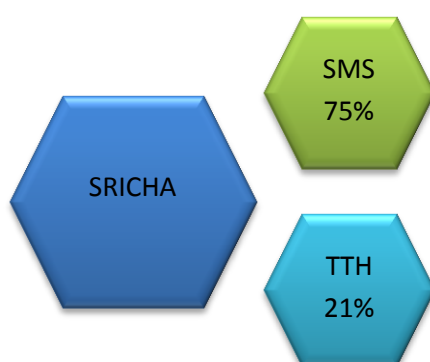
ได้แก่ การประกอบและติดตั้งถังบรรจุของเหลว เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงงานยกติดตั้งของหนัก (Heavy lift Operation) ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก อาทิ เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตเครื่องดื่มน้ำ เป็นต้น

#### งานอื่นๆ

นอกเหนือจากงานที่กล่าวมาข้างต้น ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment & Mechanical Installation and Modification) ซึ่งจะประกอบไปด้วยงานยก และงานย้ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุต่าง ๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเบียร์ เป็นต้น ซึ่งต้องใช้ความชำนาญเป็นพิเศษ โดยมีทั้งการปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีเครื่องจักรเดินเครื่อง หรือคนงานกำลังปฏิบัติงานอยู่ (Live Plant) และพื้นที่โรงงานสร้างใหม่

#### โครงสร้างการลงทุนของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทฯและบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่

1. **บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสেস จำกัด(SMS) - บริษัทย่อย** เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานปรับปรุงซ่อมบำรุงเพื่อให้เครื่องจักรสามารถทำงานได้ตามปกติ ซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี/หรือปรับปรุงหน่วยผลิตในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) รวมถึงงานก่อสร้างที่มีขนาดเล็กกว่า 100 ล้านบาทในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยรายได้ส่วนใหญ่ ในปัจจุบันมาจากงานซ่อมบำรุงในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงงานผลิตเครื่องดื่ม โรงงานผลิตอาหาร เป็นต้น
2. **บริษัท ไทย ไทเซ จำกัด(TTH) -บริษัทร่วม** โดยบริษัท ไทยเฮ เดนเกียว โคชา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างซึ่งเชี่ยวชาญในการออกแบบและก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า บจก.ไทยไทเซ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยบริษัทฯได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการจัดหาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ปัจจุบัน บจ.ไทยไทเซ มีได้มีโครงการในการดำเนินการอย่างเป็นสาระสำคัญ

### นโยบายการลงทุนของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมุ่งเน้นการลงทุนในภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่ การให้บริการปรับปรุงซ่อมบำรุงเครื่องจักร และการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า เนื่องจากในปัจจุบันแล้ว บริษัทยังคงมองหาโอกาสใหม่ในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหลักของบริษัท เช่น การให้เช่ายานพาหนะ เครื่องจักร อุปกรณ์เครื่องมือขนาดใหญ่ เพื่อให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่บริษัทมีอยู่เดิม

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

#### การจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิของบริษัทที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของแต่ละปีนั้น ๆ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลยังจะต้องคำนึงแผนการดำเนินงานในอนาคต รวมถึงสภาพแวดล้อมในดำเนินงาน และต้องเป็นไปตามบทบัญญัติข้อกำหนดที่ควบคุมบังคับใช้ รวมถึงการจ่ายปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการ กำไรสะสม การกันสำรองตามกฎหมายตามที่จำเป็นหรือตามที่เห็นสมควรในการดำเนินธุรกิจ

# วิสัยทัศน์

หนึ่งในผู้นำธุรกิจให้บริการงาน

รับเหมาก่อสร้างระดับสากล

ที่กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างโรงงาน

ทั่วโลกให้การยอมรับและเชื่อถือ



## พันธกิจ

- ◆ สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ ทำงานด้วยความปลอดภัย รักษาสิ่งแวดล้อม การส่งมอบงานตามกำหนดเวลา และตามความต้องการของลูกค้า
- ◆ สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท รักษาผลประโยชน์และสร้างความพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ◆ พัฒนาการบริหารจัดการงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มีความพร้อมที่จะก้าวไปสู่การดำเนินธุรกิจที่มีมาตรฐานในระดับสากล
- ◆ พัฒนาศักยภาพชีวิตของพนักงานด้วยการพัฒนาความสามารถของบุคลากร เสริมสร้างทักษะในการทำงานเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทในอนาคต พร้อมทั้งพัฒนามาตรฐานด้านความปลอดภัย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท
- ◆ เสริมสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใส ร่วมรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมช่วยเหลือและรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมปลูกฝังจริยธรรมให้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการก้าวไปสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักระดับสากลทั้งในและต่างประเทศ ที่ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างโรงงานทั่วโลก เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจใน 3 เรื่องหลักได้แก่





## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

### ◆ มุ่งรักษาความเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร ระบบการบริหารจัดการ รวมทั้งการจัดการเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพของบริการให้อยู่ในมาตรฐานสากลและดำเนินงานส่งมอบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

### ◆ เสริมสถานะทางการเงิน

การแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะช่วยบริษัทฯ ในการเพิ่มช่องทางการระดมทุนเพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต นอกจากนี้ การดำเนินการดังกล่าวยังเสริมสร้างภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ

### ◆ สร้างและรักษาพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการหรือผู้รับเหมาหลัก ซึ่งดำเนินการรับเหมาก่อสร้างหลักในโครงการระดับสากล ทั้งนี้จากผลงานในอดีต บริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นอย่างมากในด้านคุณภาพ โดยเฉพาะงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความชำนาญพิเศษในการดำเนินการ การร่วมพันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสแก่บริษัทฯ ให้ได้รับการติดต่อเข้าร่วมให้บริการงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้บริการงานต่อเนื่องจากโครงการเดิม บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่จะเสริมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจทั้งทางด้านจำนวนและความเหนียวแน่น



## เป้าหมายการพัฒนาและธำรงรักษาบุคลากร

บุคลากรเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จอันดับต้นของธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหารและปฏิบัติการ โดยเฉพาะวิศวกรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจัดให้มีแผนการพัฒนาด้านความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านทักษะความรู้ทางเทคนิควิชาการเฉพาะทาง รวมถึงหลักการบริหารจัดการโครงการ การทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนความเห็นและเรียนรู้ในเชิงวิศวกรรมอื่นๆ ภายในทีม ทั้งนี้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันให้คงอยู่กับองค์กรอย่างถาวร นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างทีมงานเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต บริษัทฯ จึงมีแนวคิดในการสร้างสถาบันการเรียนรู้และพัฒนาวิชาชีพให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการธำรงรักษาบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาปรับตำแหน่งและค่าจ้างให้กับพนักงานในบริษัทเป็นประจำทุกปี ตามผลการทำงานของพนักงาน รวมถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ทุนบางส่วนของบริษัทฯ ให้กับผู้บริหารและวิศวกรในตำแหน่งหัวหน้างาน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ และเพื่อให้บริษัทฯ และผู้บริหารและวิศวกรในตำแหน่งหัวหน้างานมีผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งหลักการทั้งหมดนี้เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถธำรงรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและมีความสำคัญกับบริษัทฯ ไว้ได้อย่างถาวร

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส

ในปี2560 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลกิจการที่มีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้องและโปร่งใส นอกจากนี้ในปี2560 ยังมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นคู่มือทำงาน(Handbook) เพื่อให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่ประกาศใช้โดยเคร่งครัด สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ทุกคนในองค์กรพึงปฏิบัติ





## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดย คุณบุญเครือ เขมาภรณ์ ในปี พ.ศ.2537 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 310 ล้านบาท บริษัทฯ ตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งที่ตั้งของเขตนิคมอุตสาหกรรม และโรงงานอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท อาทิ เช่น โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและการเกษตรขนาดใหญ่

ในปี 2554 แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนด้วยทุนจดทะเบียนเป็น 310 ล้านบาทและบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลางปี 2555 ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงาน 3 แห่ง ประกอบด้วย โรงงานตัดและเชื่อมโครงสร้างโลหะ โรงงานตัดและเชื่อมงานท่อ และโรงงานพันทรายและทาสี ซึ่งมีกำลังการผลิตด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อรวมประมาณ 20,000 ตันต่อปี ซึ่งรวมถึงกำลังการผลิตด้านงานเชื่อมท่อโลหะประมาณ 1,000,000 DB ต่อปี (Diameter Bore/year)

(“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโลหะในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (“Mechanical Construction”) ส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อนและต้องใช้ความชำนาญ ได้แก่ งานก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก งานวางระบบท่อและถังโลหะขนาดใหญ่ รวมถึงงานติดตั้งเครื่องจักรอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีประสบการณ์ในด้านการออกแบบรายละเอียดวิศวกรรม (Detailed Engineering) การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement) และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction) แบบครบวงจร โดยเน้นความเชี่ยวชาญพิเศษด้านการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction)

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการรับงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อาทิเช่น โรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน โรงไฟฟ้า โรงถลุงแร่ และโรงงานผลิตอาหารและเครื่องดื่ม ส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า ทั้งในเรื่องของการดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน คุณภาพผลงาน การส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนด รวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความสำเร็จและประสบการณ์ที่ผ่านมาช่วยผลักดัน ให้บริษัทฯ สามารถขยายขอบเขตการให้บริการที่ครอบคลุมงานก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศได้

บริษัทฯ ได้พัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากลโดยการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนากระบวนการทำงานและการควบคุมภายใน การพัฒนาองค์ความรู้และยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรและทีมงานโดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสากลและประกาศนียบัตรต่างๆ เช่น มาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับงานผลิตโครงสร้างเหล็กและงานประกอบท่อ ประกาศนียบัตรด้านความปลอดภัยจากบริษัทผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main contractor) ชั้นนำของโลก

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2560

### เมษายน 2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีมติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระ 3 ท่านและที่ประชุมอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 เท่ากับ 0.40 บาท จำนวน 309,879,000 หุ้น เป็นเงิน 123,951,400 บาท เนื่องจากกระหว่างกาลไม่มีการจ่ายปันผล

### พฤศจิกายน 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 อนุมัติคู่มือการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันสำหรับ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และประกาศใช้อย่างเป็นทางการโดยเริ่มใช้ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 และอนุมัติรับรองผลการตรวจประเมินตนเองตามแบบประเมินมาตรฐานต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อยื่นขอรับรองการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยเพื่อต่อต้านการทุจริต **ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทได้รับการพิจารณารับรองให้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยเพื่อต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เรียบร้อยแล้ว**

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ



## โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้จากงานโครงสร้างหลักและงานประกอบและติดตั้งระบบท่อ โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัท  
ย่อย ในปี 2558 - ปี 2560 แยกตามผลิตภัณฑ์มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2560		2559		2558	
			มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
งานรับเหมาก่อสร้าง								
งานโครงสร้างหลัก								
ในประเทศ	SCC	100.0%	143.2	11.11	268.3	22.4	-	-
ต่างประเทศ	SCC	100.0%	-	-	-	-	-	-
งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ								
ในประเทศ	SCC	100.0%	427.9	33.3	397.7	33.1	420.5	26.4
ต่างประเทศ	SCC	100.0%	-	-	-	-	-	-
งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์								
ในประเทศ	SCC	100.0%	59.9	4.7	67.2	5.6	62.5	3.9
ต่างประเทศ	SCC	100.0%	-	-	-	-	-	-
งานการให้บริการ <sup>(1)</sup>								
ในประเทศ	SCC	100.0%	3.4	0.3	-	-	402.2	25.2
ในประเทศ	SMS	75%	212.2	16.5	198.4	16.5	285.7	17.9
ต่างประเทศ	-	-	410.4	32.0	265.5	22.1	330.7	20.8
งานอื่นๆ <sup>(2)</sup>								
ในประเทศ	SCC	100.0%	25.4	2.0	2.8	0.2	92.0	5.8
ต่างประเทศ	SCC	100.0%	1.6	0.1	-	-	-	-
			<b>1,284.1</b>	<b>100</b>	<b>1,199.9</b>	<b>100</b>	<b>1,593.6</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ SCC หมายถึง บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ SMS หมายถึง บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด

(1) งานการให้บริการ ได้แก่ รายได้ที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการตามสัญญาซ่อมบำรุง (Maintenance) เครื่องจักรและอุปกรณ์

(2) งานอื่นๆ ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานโยธา เป็นต้น



## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการงานก่อสร้างงานโลหะให้กับผู้รับเหมาหลักและจากบริษัทเจ้าของโครงการโดยตรง โดยกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นกลุ่มงานอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานผลิตไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมเหมืองแร่

### 2.1.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

สามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่

#### 1. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)

บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างโลหะในโรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะโครงสร้างเหล็กโดยใช้เหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณจากทั้งในและต่างประเทศเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทฯ เริ่มจากการดำเนินการประกอบโครงสร้างเหล็กภายในโรงงานของบริษัทฯ ให้ได้ขนาดและรูปร่างตามที่ออกแบบ เพื่อความสะดวกและลดเวลาในการติดตั้งที่โครงการ หลังจากนั้นบริษัทฯ จึงนำโครงเหล็กที่ประกอบขึ้นไปดำเนินการประกอบและเชื่อมเป็นโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ตามแบบทางวิศวกรรมในที่ตั้งของโครงการ ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตชิ้นงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะได้สูงสุดถึง 20,000 ตันต่อปี งานก่อสร้างโครงสร้างโลหะที่บริษัทฯ รับดำเนินการโดยส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะของอาคารขนาดใหญ่ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานผลิตไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ซึ่งเป็นโครงสร้างโลหะที่มีความซับซ้อน สามารถทนทานต่อสภาวะแวดล้อมที่รุนแรงทั้งแรงดันและสารเคมี การดำเนินงานก่อสร้างจึงจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีประสบการณ์ ความชำนาญและเชี่ยวชาญสูง นอกจากนี้ ความชำนาญในการก่อสร้างโครงสร้างโลหะโรงงานอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงงานก่อสร้างโครงสร้างเหล็กที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องจักร โครงสร้างเหล็กที่เป็นโครงสร้างหลักของอาคารสูงและโครงสร้างหลังคาอาคาร



## 2. งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping)

บริษัทฯ มีความชำนาญในการให้บริการประกอบและติดตั้งระบบท่อ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือนำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ เนื่องจากเป็นท่อที่มีคุณสมบัติพิเศษ โดยเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง และความหนามากกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยทั่วไปและเป็นท่อโลหะที่มีตั้งแต่ ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึง ท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลาย ตั้งแต่ เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไปจนถึงโลหะพิเศษ เช่น ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการประกอบและติดตั้งระบบท่อนั้นมีความหลากหลาย การประกอบและติดตั้งท่อจึงต้องใช้เทคนิค และความชำนาญพิเศษ

บริษัทฯ ให้บริการประกอบและติดตั้งระบบหลายชนิด คือ ระบบท่อก๊าซ ระบบท่อลำเลียงของเหลวในโรงงานไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมี ระบบท่อในโรงงานปิโตรเคมีนั้น ใช้เป็นช่องทางในการส่งผ่านสารเคมีในกระบวนการผลิต จึงต้องมีความทนทานต่อสภาวะแวดล้อมที่รุนแรงและสารเคมีต่างๆรวมถึงต้องมีความสามารถในการรองรับแรงดันสูง จึงจำเป็นต้องใช้ความแม่นยำ และความชำนาญสูงในการก่อสร้าง นอกจากนี้ท่อแต่ละชนิดต้องใช้ทักษะ เทคนิค และความชำนาญสูงของบุคลากรที่แตกต่างกัน ประกอบ การต่อเชื่อมและการตรวจสอบคุณภาพหลังการติดตั้งในการประกอบและก่อสร้างระบบท่อนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการประกอบท่อในโรงงานของบริษัทฯให้ได้ขนาดและรูปร่างตามแบบวิศวกรรม แล้วจึงนำไปดำเนินการประกอบและเป็นระบบท่อในกระบวนการผลิตในที่ตั้งของโครงการ เพื่อลดเวลาที่ใช้ในการติดตั้งหน้างาน ซึ่งกระบวนการประกอบท่อในโรงงานนั้น จะเริ่มจากการออกแบบชิ้นงาน การตัด ประกอบและเชื่อมต่อเพื่อให้ชิ้นงานตามที่ต้องการ การทดสอบเพื่อคลายความตึงของท่อ การเอ็กซ์เรย์เพื่อตรวจสอบรอยเชื่อม การพ่นผงเหล็กเพื่อขจัดสนิมบนพื้นผิวท่อ และการทาสีเพื่อป้องกันสนิม



### 3. งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tanks) เครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment) & Mechanical Installation and Modification)

บริษัทให้บริการประกอบและติดตั้งถังบรรจุของเหลว เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุต่างๆ รวมถึงงานยกติดตั้งของหนัก (Heavy Lift Operation) ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเครื่องดื่ม โรงงานเม็ดพลาสติก และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ตัวอย่างงานประเภทนี้ได้แก่ การติดตั้งถังโลหะ การติดตั้งคอมเพรสเซอร์ และปั๊มขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยงานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tank) ของบริษัทฯ จะมีทั้งงานที่บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบตั้งแต่การเป็นผู้จัดหาวัสดุ ประกอบและติดตั้งและงานที่บริษัทฯ รับผิดชอบเฉพาะการเป็นผู้ประกอบและติดตั้งโดยมีลูกค้าเป็นผู้จัดเตรียมวัสดุ ซึ่งงานส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

บริษัทฯ จะเป็นผู้ทำการเชื่อมประกอบแผ่นโลหะที่ผ่านการม้วนมาเชื่อมต่อกันเป็นถังบรรจุ และนำไปติดตั้งยังโรงงานหรือสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด สำหรับงานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์บริษัทฯ จะทำการตัดชิ้นส่วนเหล็กให้ได้รูปตามแบบและประกอบเป็นอุปกรณ์ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปติดตั้งพร้อมเครื่องจักรของลูกค้าที่ยังตั้งโครงการ





#### 4. งานอื่นๆ ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ ให้บริการปรับปรุง และซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานหรือเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่วนใหญ่จะประกอบไปด้วยงานยก งานย้าย และติดตั้งเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นงานที่ต้องใช้ความสามารถและความชำนาญเป็นพิเศษ เนื่องจากต้องปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีเครื่องจักรเดินเครื่อง หรือคนงานกำลังปฏิบัติงานอยู่ (Live Plant) ส่วนมากเป็นโครงการที่มีกำหนดระยะเวลาที่จำกัด เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมจำเป็นต้องดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ งานปรับปรุงระบบการผลิตในโรงงานเครื่องต้ม การปรับปรุงทอกลั่นน้ำมัน งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงที่บริษัทฯ รับดำเนินการ โดย ส่วนใหญ่เป็นงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเบียร์ เป็นต้น



#### 2.1.2 การส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ปัจจุบันบริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตโครงสร้างโลหะ (Steel Structure) และอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ประเภท 4.19 กิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform โดยสิทธิประโยชน์และเงื่อนไข มีรายละเอียดดังต่อไปนี้



เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	59-0060-0-00-1-0
วันที่ได้รับการส่งเสริม	7 เมษายน 2558
ประเภทงานที่ได้รับการส่งเสริม	4.19 กิจกรรมการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับการก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม
<b>● สิทธิและประโยชน์</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือ/ผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งประเภทเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร</li> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>ได้รับยกเว้นภาษีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนด 5 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>กรณีขาดทุนระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลอนุญาตให้นำผลขาดทุนที่เกิดขึ้นระหว่างเวลาไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น</li> <li>ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีนิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีนิติฯ</li> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินต่างประเทศได้</li> </ol>	
<b>● เงื่อนไขสำคัญ ต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริม ในเรื่องดังต่อไปนี้</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่(ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า จะต้องนำเข้าภายในวันที่ 11 กรกฎาคม 2561)</li> <li>จะต้องดำเนินการให้เสร็จและเปิดดำเนินการภายใน 36 เดือน นับจากได้รับบัตรส่งเสริม</li> <li>ผู้ถือหุ้นต้องมีสัญชาติไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีกำลังการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้าง/งานอุตสาหกรรมตั้งในจังหวัดชลบุรีปีละ 18,000 ตันและโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้าง/งานอุตสาหกรรมตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ปีละ 18,000 ตัน</li> <li>ขนาดการลงทุนไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 1,000,000 บาท</li> <li>ยื่นแบบขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีนิติบุคคลและรายงานผลการดำเนินงานผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตให้สำนักงานภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นรอบบัญชี เพื่อขอรับสิทธิและประโยชน์การยกเว้นภาษีนิติบุคคลของรอบบัญชีนั้น</li> <li>ภาษีนิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 มีมูลค่าไม่เกิน 150 ล้านบาททั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>ต้องดำเนินการให้ได้การรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9000 หรือ ISO14000 หรือมาตรฐานอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการหากไม่ปฏิบัติตามกำหนดเวลาจะถูกเพิกถอนสิทธิ</li> </ol>	

เลขที่บัตรส่งเสริม	:	2096(2)/ 2556
วันที่ได้รับการส่งเสริม	:	29 เมษายน 2556
ประเภทงานที่ได้รับส่งเสริม		4.19 กิจกรรมการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับการก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม
<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิและประโยชน์</li> </ul>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคล ซึ่งอยู่ในอุปการะเข้ามาในราชอาณาจักร และทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานตามกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร</li> <li>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้</li> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ ก. ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก</li> </ol>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>เงื่อนไขที่สำคัญ : ต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริม ในเรื่องดังต่อไปนี้</li> </ul>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>ชนิดผลิตภัณฑ์ โครงสร้างโลหะ (Steel Structures) และอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม (เช่น Pressure Vessels, Tank และระบบท่อ เป็นต้น)</li> <li>ขนาดของกิจการ มีกำลังผลิตโครงสร้างโลหะ (Steel Structures) และอุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม (เช่น Pressure Vessels, Tank, และระบบท่อ เป็นต้น) ปีละประมาณ 18,000 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากการกระบวนการผลิต</li> <li>ต้องมีค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนกองทุนด้านการพัฒนาเทคโนโลยี และบุคลากร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นชอบรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของมูลค่ายอดขายรวมใน 3 ปีแรก หรือมีค่าใช้จ่ายรวมกันไม่น้อยกว่า 150 ล้านบาท แล้วแต่มูลค่าใดต่ำกว่า</li> <li>เครื่องจักรที่ได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และนำเข้าภายในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559</li> <li>ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม</li> <li>ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 225 ล้านบาท และบุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท</li> <li>ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ</li> <li>ต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ภายใน 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นมิได้</li> <li>ต้องแจ้งยืนยันการดำเนินการตามโครงการต่อสำนักงานเมื่อครบ 6 เดือน ครบ 1 ปีและครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม</li> </ol>		

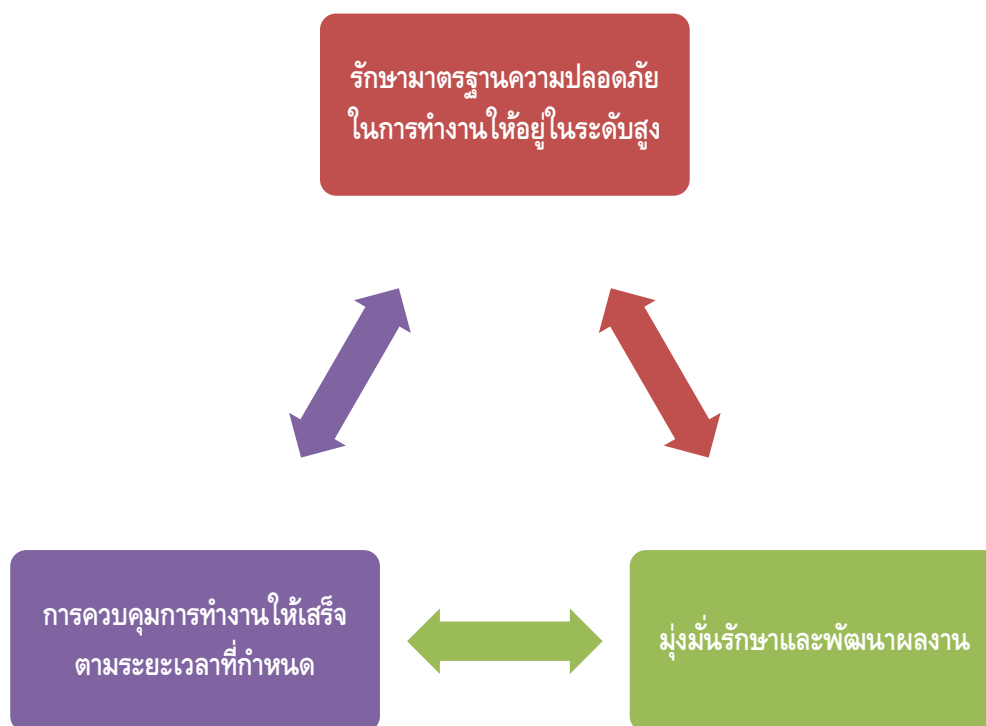
## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการเลือกผู้รับเหมาสำหรับการก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักนั้น ผู้ว่าจ้างจะพิจารณาจากประวัติการทำงานในอดีตของผู้รับเหมาเป็นสำคัญ เนื่องจากความล้มเหลว ความล่าช้า หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานนั้น จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของผู้ว่าจ้างโดยตรง

**กลยุทธ์หลักของบริษัท :** สร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าและรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ ไว้ในระยะยาว

**กลยุทธ์ของบริษัท :** เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มีดังนี้



### ❖ รักษามาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานให้อยู่ในระดับที่สูง

ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงานทั้งสำหรับผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมา เนื่องจากการเกิดอุบัติเหตุ จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อโครงการ เพราะอาจทำให้โครงการล่าช้า หรือเสียหายได้ นอกจากนั้นการเกิดอุบัติเหตุยังส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจของบุคลากร บริษัทจึงมีนโยบายควบคุมการดำเนินงานโดยมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานในระดับสูง บริษัทได้ให้ความสำคัญอันดับหนึ่งในการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ว่าจ้างและชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนั้นก่อนการทำงานทุกโครงการ บริษัทฯจะมีการวางแผนวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ ในการทำงานแต่ละขั้นตอน รวมทั้งหามาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ รวมทั้งทำการอบรมพนักงานเป็นระยะเพื่อให้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ในการเกิดอุบัติเหตุ ให้ความรู้แก่บุคลากรและเพิ่มความระมัดระวัง ในแต่ละโครงการนั้น บริษัทฯได้จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันพร้อมไว้สำหรับพนักงาน และดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลอย่างเคร่งครัด รวมถึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานรักษาความปลอดภัย (Safety) ตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องมือทำงาน สถานที่ทำงานและการจัดเก็บอุปกรณ์ ก่อนและหลังการใช้งาน รวมถึงตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันกรณีเกิดเหตุต่างๆ เช่น แผนงานการซ่อมหม้อไฟ การตรวจอุปกรณ์ถึงดับเพลิง ด้วยการควบคุมและให้ความสำคัญของบริษัทฯ กำหนดนโยบายคุณภาพ ISO9001 เพื่อควบคุมคุณภาพการทำงานให้มาตรฐานและกำหนดระดับความปลอดภัยการทำงานของทีมงานที่ยอมรับได้ ทำให้บริษัทมีประวัติทางด้านความปลอดภัยที่ดีเยี่ยมทุกโครงการ







#### ◆ มุ่งมั่นรักษาและพัฒนาคุณภาพผลงาน

**ชื่อเสียงด้านคุณภาพของผลงาน :** เป็นปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการก่อสร้างมายาวนาน และมีเป้าหมายที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านคุณภาพของผลงาน เพื่อเป็นจุดแข็งในการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เทคโนโลยี เครื่องจักร และกระบวนการทำงาน ในส่วนของบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีพัฒนาความรู้และการเสริมทักษะให้ทีมงาน ด้วยการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทดสอบความพร้อมก่อนปฏิบัติงานในตำแหน่งงานสำคัญ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของบุคลากร จัดให้มีการนำเข้าเครื่องจักรใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีมาตรฐานทันสมัยอยู่เสมอและควบคุมให้มีความปลอดภัยทุกกระบวนการ เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถรักษาคุณภาพของงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง



#### ◆ การควบคุมการทำงานให้เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

งานก่อสร้างโครงสร้างโลหะในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงานในระยะเวลาที่กำหนดเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงด้านการส่งมอบงานตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ต้องการความรับผิดชอบสูงมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ มีการบริหารการดำเนินงานอย่างมีระบบ มีการวางแผนการทำงานในทุก ๆ ขั้นตอน พัฒนาศักยภาพการทำงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

#### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างงานในโรงงานอุตสาหกรรมหนักทั้งภายในและต่างประเทศ โดยช่องทางที่สำคัญในการจัดหางานของบริษัทฯ ได้แก่ 1) การประมูลงานจากเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยตรง และ 2) การประมูลจากผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

## 1. การประมูลงานจากเจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ในการรับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการต่างๆ เจ้าของโครงการส่วนใหญ่ที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมขั้นพื้นฐานของประเทศ และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่มีแผนการขยายการลงทุน เพื่อขยายกำลังการผลิตและ/หรือ ปรับปรุงโรงงานให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ยกตัวอย่างเช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงไฟฟ้า โรงงานอาหาร โรงงานเม็ดพลาสติกขนาดกลาง และขนาดเล็ก และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ โดยปกติการประมูลงานจากเจ้าของโครงการจะสามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะดังนี้

- 1) เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ และติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อให้ยื่นซองประมูลงานโดยตรง
- 2) เจ้าของโครงการว่าจ้างผู้บริหารโครงการ (EPCM) โดย EPCM จะเป็นผู้ให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเลือกผู้รับเหมา เพื่อดำเนินการงานจากการประมูลจากเจ้าของโครงการ ถือเป็นช่องทางการรับงานที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานโดยตรงผ่านเจ้าของโครงการ บริษัทฯ ได้มีการติดตามข่าวสารการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมหนักอย่างต่อเนื่อง

## 2. การประมูลงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศผ่านทางผู้รับเหมาโครงการหลักระดับสากล ซึ่งบริษัทฯ จะรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลักซึ่งมักเป็นผู้ที่มีเงินทุนสูง มีความสามารถในการดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน และมีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในระดับสากล ผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ หรือรับเหมาโครงการทั้งหมดจากเจ้าของโครงการ จากนั้นจึงแบ่งส่วนงานออกเป็นงานย่อย ว่าจ้างให้บริษัทฯ และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รายอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

ในการคัดสรรผู้รับเหมาช่วงเพื่อรับงานย่อยนั้น เนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง ผู้รับเหมาโครงการหลักจะคัดสรรผู้รับเหมาช่วงโดยพิจารณาจากประวัติการทำงานเป็นสำคัญ ที่แสดงถึงความสามารถในการก่อสร้างงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในระดับสากล และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมเท่านั้น ผู้รับเหมาโครงการหลักที่ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงทั้งหมดเคยมีประสบการณ์การทำงานกับบริษัทฯ ในโครงการต่างๆ ในประเทศไทยมาก่อนซึ่งบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความพร้อมในการเป็นผู้รับเหมาช่วงในโครงการที่มีความซับซ้อน ต้องการคุณภาพงานที่ดี และต้องการความปลอดภัยขั้นสูงสุด ทำให้บริษัทฯ ได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักอย่างต่อเนื่อง งานสำคัญในอดีตที่บริษัทฯ ได้รับผ่านช่องทางนี้ได้แก่ โครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการแนะนำจากบริษัท Foster Wheeler Parsons เป็นต้น

## ช่องทางการติดต่อรับงานจากลูกค้า

### 1. ลูกค้าเก่าและพันธมิตรที่ให้ความเชื่อมั่นในชื่อเสียงและคุณภาพของบริษัท

ลูกค้ารายเก่าและพันธมิตรที่เชื่อมั่นในคุณภาพงานของบริษัทมีส่วนช่วยให้บริษัทได้รับงานอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้าเก่าของบริษัทมีหลากหลายแขนงอุตสาหกรรมหนัก รวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ อาทิ โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า เหมืองแร่ และผู้รับเหมาหลัก (Main Contractors) อย่าง Bestech Engineering, Foster Wheeler International Corporation, Foster Wheeler Parsons, JGC Corporation, Hitachi Zosen, Chiyoda Corporation เป็นต้น

### 2. ลูกค้ารายใหม่

ลูกค้ารายใหม่ได้มาจากการได้รับการแนะนำจากลูกค้าเก่า บริษัทที่ปรึกษาที่ร่วมงานในโครงการต่าง ๆ หรือการผ่านเข้ามาทางเว็บไซต์ (Web Site) ของบริษัท ตลอดจนการติดตามข่าวสารการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมหนักอย่างต่อเนื่อง

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในธุรกิจการบริการก่อสร้างงานในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก ลักษณะกลุ่มลูกค้าจะแตกต่างจากอุตสาหกรรมอื่นอย่างสิ้นเชิง เนื่องจากลูกค้าจะให้ความสำคัญในการคัดเลือกผู้รับเหมามารับงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยภายในที่สำคัญ คือ ชื่อเสียง ที่มาจากประสบการณ์การทำงาน คุณภาพงาน และสิ่งที่ลูกค้าต้องการอย่างยิ่งคือ การบริหารโครงการที่ตรงต่อเวลา รวดเร็วและมีคุณภาพความปลอดภัยสูง เพื่อจะประหยัดงบประมาณของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เช่น บริษัท ไทยออยล์ จำกัด(มหาชน) ในปัจจุบันลูกค้ายังให้ความสำคัญเรื่อง การมีนโยบายการกำกับดูแลที่ดี การมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึง นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นด้วย ซึ่งบริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายดังกล่าวเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ที่สำคัญคือชุมชนและสังคม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

### 1. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมัน ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ เป็นต้น ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทาง (Upstream industry) และโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียม เช่น โรงงานผลิตสารโอเลฟินส์ ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ และผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์โพลีออล ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีเอทิลีน และโพรพีน รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำมันอื่นๆ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมชั้นปลาย (Downstream industry) บริษัทฯ ได้รับงานในลักษณะของโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ และโครงการขยายกำลังการผลิตภายในโรงงานเดิม

จากผลงานในอดีตบริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินการเป็นผู้รับเหมาหลักในโครงการขยายกำลังการผลิตในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงเป็นผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำของโลก อาทิ โรงกลั่นน้ำมัน

ของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด เป็นต้น การร่วมงานในโครงการก่อสร้างของโรงกลั่นน้ำมันอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในวงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่อง

## 2. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ได้แก่ โรงไฟฟ้า ซึ่งงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างโครงสร้างโรงไฟฟ้า ประกอบและติดตั้งท่อแก๊ส ท่อไอน้ำ รวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ เคยเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าบางประกง โดยรับผิดชอบการก่อสร้างโครงสร้างโลหะในโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 3 และ 4 จากทั้งหมด 4 หน่วย โครงการก่อสร้าง COCO Phase III ของบริษัท เดอะ โคเจนเอเรชั่น จำกัด (ปัจจุบัน คือ บมจ. โกลว์ พลังงาน) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าจากถ่านหิน รวมถึงโครงการของลูกค้าผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายย่อยต่างๆ (Small Power Producer - SPP) เป็นต้น

## 3. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเหมืองแร่

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ได้แก่ โรงงานผลิตและแปรรูปแร่ต่างๆ เช่น เหล็กอลูมิเนียม ทองแดง เช่น การก่อสร้างโครงการ Ambatovy ในประเทศสาธารณรัฐมาดากัสการ์ที่แล้วเสร็จและส่งมอบหมายงานแล้วเมื่อต้นปี 2555 ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง Sherritt International Corporation (ประเทศแคนาดา) ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) Korea (ประเทศเกาหลี) และ SNC Lavalin (ประเทศแคนาดา) ซึ่งเป็นผู้จัดการโครงการ นับได้ว่าเป็นโครงการถลุงแร่ที่ใหญ่ที่สุด โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานก่อสร้างในส่วนที่เป็นโครงสร้าง โรงถลุงเหล็ก ประกอบและติดตั้งระบบท่อแก๊ซ ติดตั้งถังบรรจุ เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ปัจจุบันบริษัทฯยังได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างให้ทำสัญญางานบริการซ่อมบำรุงและดูแลรักษา(Maintenance) เพื่อให้ดูแลการบำรุงรักษาต่อตั้งแต่บริษัทได้ติดตั้งเสร็จในปี 2555 จนถึงปี 2561 เป็นการต่อสัญญาทุก ๆ 2 ปี และมีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาไปอย่างต่อเนื่อง





#### 4. กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมอื่นได้แก่ อุตสาหกรรมหนักทั่วไป เช่น โรงงานอุตสาหกรรมอาหาร โรงงานอุตสาหกรรม การเกษตรขนาดใหญ่ โรงงานแปรรูป เป็นต้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการโรงงานเบียร์ ที่จังหวัด กำแพงเพชรของบริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ความสามารถในการรับงานที่มูลค่าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในเครื่องชี้วัดถึงความสำเร็จในการเสริมสร้างขีด ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### 2.2.2 สภาพการแข่งขัน

#### 1. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

##### ◆ ภาวะอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในโรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน และ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี การเติบโตของอุตสาหกรรมพลังงานและอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีจึงมีผลกระทบในเชิงบวกต่อธุรกิจของ บริษัทฯ ทั้งนี้อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามอุปสงค์ของการใช้พลังงาน และ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม(GDP) ของโลก การเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม เป็นเครื่องบ่งชี้ถึงแนวโน้มของความต้องการพลังงานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมพลังงาน และปิโตรเคมี

นอกจากนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของกลุ่มประเทศในเอเชีย เช่น จีน อินเดีย และกลุ่มประเทศในAECหรือ อาเซียน(เอเชียตะวันออกเฉียงใต้)เริ่มเติบโตแรงจูงน่าจับตามอง ส่งผลให้ความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคของโลกเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญ และเป็นปัจจัยหลักทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตัวเลขในอดีต ตัวเลขประมาณการเช่น ราคาน้ำมัน และราคาแร่ต่างๆ ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น เป็นผลทำให้มีการขยายกำลังผลิตในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่ม ลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ซึ่ง การขยายตัวของอุตสาหกรรมเหล่านี้เป็นผลให้มีการก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเพิ่มมากขึ้น

##### ◆ ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

งานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ส่วนใหญ่เป็นงานที่มีการแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้ามักเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียง หรือมีประสบการณ์ในการทำงานมาก่อน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาสามารถทำงานได้ ตรงตามแบบและมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพราะโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่และเกี่ยวข้องกับการผลิต ทำให้การเข้า มาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก และเป็นผลทำให้มีผู้เชี่ยวชาญที่มีศักยภาพในการแข่งขันน้อยราย บริษัทฯ มีจุดเด่นใน การดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐานคุณภาพของผลงานที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึง ความสามารถ

ในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการทำงานระดับมาตรฐานสากล ทำให้ชื่อเสียงบริษัทฯ เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมาตลอด

คู่แข่งของบริษัทฯ ที่สำคัญในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท เอสทีพี แอนด์ โอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีโนไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท วัฒนไพศาลเอ็นจิเนียริง จำกัด อย่างไรก็ตามก็คู่แข่งแต่ละรายจะมีจุดมุ่งเน้นต่างกัน โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปในส่วนงานรับเหมาก่อสร้างงานในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction) โดยจะมีสัดส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบในการผลิต (Procurement) ไม่มากเมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัท

สำหรับการแข่งขันในต่างประเทศจะเป็นการแข่งขันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ในต่างประเทศ เช่น Chiyoda Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) JGC Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) Hitachi Zosen (ประเทศญี่ปุ่น) Foster Wheeler Parsons (ประเทศสหรัฐอเมริกา) เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างโอกาสในการร่วมทำงานกับบริษัทฯ เหล่านี้ ซึ่งบริษัทฯ อาจจะได้รับงานจากการแนะนำในกรณีที่บริษัทขนาดใหญ่ในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการ (EPCM) หรือดำเนินการในลักษณะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (Main Contractor) เช่น ในโครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจ้างงานจากบริษัท Foster Wheeler Parsons

## **2. แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต**

จากการเปิดตัวอย่างการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC) ของอาเซียน ไทยนั้นถือว่าได้เปรียบด้วยทำเลที่ตั้งที่เป็นจุดศูนย์กลางของ AEC และความพร้อมหรือจุดแข็งด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ เช่น ถนน ไฟฟ้า โรงพยาบาล ท่าเรือ สนามบินนานาชาติที่กว้างใหญ่ และยังเป็นประตูเปิดสู่จีน อินเดีย กอปรกับไทยมีชื่อเสียงและความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้าง การเป็นผู้ผลิตปิโตรเลียม ปิโตรเคมี รถยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก รายใหญ่จึงเป็นที่น่าสนใจ ยังไม่รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจของภูมิภาคอื่น เป็นผลให้การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต เพื่อตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมตามกำหนดอายุการใช้งาน และการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงาน โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี คาดการณ์ว่าจะมีการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ และซ่อมบำรุงโรงงานของผู้ผลิตน้ำมันไทยใน 5 ปีข้างหน้าไม่ต่ำกว่า 40,000 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ

ปัจจัยและองค์ประกอบข้างต้นเพิ่มโอกาสให้แก่บริษัทฯ ในการได้รับงานในต่างประเทศ เนื่องจากพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักในระดับสากลเป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการงานก่อสร้างโครงการโรงงานอุตสาหกรรมที่เจ้าของโครงการในระดับสากลไว้วางใจมั่นใจและใช้บริการเสมอ ดังนั้นการที่พันธมิตรของบริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่องจะส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสได้รับงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน สำหรับงานโครงการเดิมในต่างประเทศที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการนั้น ผู้บริหารโครงการหรือเจ้าของโครงการมีความมั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีโอกาสนำงานขยายงานและใช้บริการงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามงานโครงการในประเทศไทยนั้น ถึงแม้การลงทุนของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีมีอัตราการขยายตัวที่เริ่มชะลอตัวลง อันเกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การลงทุนก่อสร้างโรงงานใหม่และ/หรือขยายกำลังการผลิตในประเทศไทยยังมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ เป็นที่รู้จักในวงการของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมและได้รับการยอมรับในผลงานและคุณภาพ จึงส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานและให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับแนวโน้มในการดำเนินธุรกิจในอนาคต นอกจากบริษัทฯ จะยังคงให้บริการงานด้านการแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) ท่อ (Piping) ถังบรรจุ (Tanks) และงานประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Modula) แล้วบริษัทฯ ยังมุ่งการขยายงานไปสู่แท่นผลิตนอกชายฝั่ง (Offshore Platform) ซึ่งมีความต้องการเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์/บริการ

### 2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### ❖ การผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อ 20,000 ตันต่อปี และงานเชื่อมท่อโลหะ 1,000,000 DB ต่อปี โดยมีโรงงานและเครื่องมือเครื่องจักรผลิตดังนี้

- 1) โรงงานประกอบและก่อสร้างระบบท่อ และประกอบและติดตั้งถังบรรจุ ตั้งอยู่ที่ 97 หมู่ 3 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอกะริราฯ จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ 30 ไร่
- 2) โรงงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะ ตั้งอยู่ที่ 153 หมู่ 3 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอกะริราฯ จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ 34 ไร่ และโรงงานสำหรับประกอบโลหะที่ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง มีพื้นที่รวม 72 ไร่ ซึ่งสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2560



## ◆ การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบสำหรับงานก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักจากผู้จำหน่ายหลายราย โดยไม่มีการพึ่งพิง ผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ ซึ่งวัตถุดิบที่บริษัทฯ จัดหาเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถจำแนก ได้ 2 ประเภท ได้แก่

### 1) วัสดุก่อสร้าง

การดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างเหล็กของบริษัทฯ จะมีทั้งโครงการที่ลูกค้าเป็นผู้ทำหน้าที่ในการจัดเตรียมวัตถุดิบ และโครงการที่บริษัทฯ รับเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้แก่ลูกค้า ในโครงการที่บริษัทฯ รับเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับลูกค้า บริษัทฯ จะทำการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างร่วมกันกับลูกค้าและทำการจัดซื้อวัสดุให้ได้คุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าโดยจะตรวจสอบราคาจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อเปรียบเทียบราคาคุณภาพและเงื่อนไขที่เหมาะสมก่อนตัดสินใจสั่งซื้อเพื่อให้ได้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพและราคาที่คุ้มค่าที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายไม่พึ่งพาผู้จำหน่ายหรือผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ และเป็นการเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาให้แก่บริษัทฯ

วัสดุก่อสร้างที่มีมูลค่าสูงที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเอง ได้แก่

- 1) เหล็กแผ่น (Steel Plate) คือ เหล็กกล้าที่ถูกรีดเป็นแผ่นเพื่อใช้สำหรับประกอบเพื่อทำเป็นโครงสร้างทั่วไป เช่น อาคาร ถังต่างๆ และภาชนะความดัน เป็นต้น
- 2) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Structure) คือ เหล็กที่ผลิตออกมามีหน้าตัดเป็นรูปลักษณะต่างๆ เช่น เหล็กรูปตัว I เหล็กรูปตัว H เป็นต้น

วัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ ใช้เป็นวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ ท่อโลหะ และเหล็กชนิดต่างๆ เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กโครงสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีวัสดุก่อสร้างอื่นๆ อาทิ น็อต สกรู ฉนวน และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ



## 2) เครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างที่พร้อมใช้งานอย่างพอเพียง ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นต้องการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติม บริษัทฯ จะดำเนินการจัดซื้อและ/หรือเช่าตามความเหมาะสมในขั้นตอนการจัดซื้อหรือเช่านั้น บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติ ราคา และเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายก่อนดำเนินการสั่งซื้อ

### 2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่เคยถูกร้องเรียนจากชุมชนและมีข้อพิพาทหรือถูกยื่นฟ้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐแต่อย่างใด

### ประกาศนียบัตรที่บริษัทฯ ได้รับในอดีตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการก่อสร้างโลหะในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก ดังจะเห็นได้จากประกาศนียบัตรต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากเจ้าของโครงการและจากผู้รับเหมาหลักในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ชื่อลูกค้า	ลักษณะโครงการ	ประกาศนียบัตรที่ได้รับ
บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิปซัม จำกัด (มหาชน)	โครงการขยาย	ผู้รับจ้างยอดเยี่ยม
บริษัท เอสซี(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	งานประกอบและติดตั้งระบบเครื่องจักร	ผลงานยอดเยี่ยม
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ปรับปรุงและซ่อมบำรุงโรงงาน	ผลงานยอดเยี่ยม
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	Turnaround	ดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ
บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิปซัม จำกัด(มหาชน)/	งานประกอบและติดตั้งระบบเครื่องจักร	ผู้รับจ้างยอดเยี่ยม
Electrowatt-Ekono (Thailand) Ltd.	สร้างโรงไฟฟ้า	ความปลอดภัยเป็นเลิศ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	EMISSION IMPROVEMENT AND PSA-3 PROJECT	Successfully achieving
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด(มหาชน)	งานประกอบและติดตั้งระบบเครื่องจักร	Safe White Green Level 2



บริษัท อิตาซี แพลนท์ เทคโนโลยี(ประเทศไทย) จำกัด	งานประกอบและติดตั้งระบบเครื่องจักร	Business Partner Award
	RT II Project	4,000,000 Man Hour
		Loss time Accident Free Acheivement
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงโรงงาน	Achievement for First Heavy Lifting

ตัวอย่างผลงานบางส่วนในอดีตที่สำคัญและสร้างชื่อเสียงให้บริษัทฯ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2556 ถึง ปี 2560) สรุปได้ดังนี้  
(ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อลูกค้า/ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างาน
1	Bestech & Engineering Co., Ltd./ประเทศไทย	FMG Slomon Iron ORE Project Thailand	1 ปี เม.ย.2555 - มี.ค.2556	336
2	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)/ประเทศไทย	โครงการ EMISSON IMPROVEMENT AND PSA-3 PROJECT	2 ปี ก.ย. 2555- ก.ย. 2557	2,579
3	Dynatec Madagascar/ ประเทศมาดากัสการ์	โครงการ Maintenance Service (Dynatec)	2 ปี ก.ย. 2556- ส.ค. 2558	177
4	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)/ประเทศไทย	โครงการ NGLN & CDU3	10 เดือน ม.ค.2557 - ก.ย.2557	615
5	บริษัท ฮุนได เอ็นจิเนียริง จำกัด/ประเทศไทย	Linear Alky Benzene	15 เดือน มี.ค.2557 - ม.ค.2559	460.3
6	CUEL Limited/ประเทศไทย	CUEL	12 เดือน ส.ค.2557-ก.ค.2558	622.5
7	PTT Maintenance & Engineering	Aromatic II Denottlenecking (ARDB)	12 เดือน มค.2558-ธ.ค.2558	62.5
8	Dynatec Madagascar/ ประเทศมาดากัสการ์	โครงการ Maintenance Service Dynatec)	2 ปี มี.ค 2558- ก.พ.2561	1,495.6

ลำดับ	ชื่อลูกค้า/ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างาน
9	Nippon Express /ประเทศไทย	Steel Coil Heavy Duty Warehouse	8 เดือน พ.ค.2558 ถึง ธค.2558	99.9
10	Hitachi Plant Technologies /ประเทศไทย	Rung Tawan II	7 เดือน ก.ค.2558 ถึง มค.2559	367.9
11	Hitachi Plant Technologies/ประเทศไทย	I Project	9 เดือน พ.ย.2558 ถึง ก.ค.2559	60.6
12	Sinopec Engineering Incorporation/ประเทศไทย	Mechanic Work of PPC and PPE (IRPC-CN-ME01-02)	19 เดือน มิ.ย. 2559 – ธ.ค. 2560	995.5



## 2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานมูลค่ารวม 1,209.82 ล้านบาท โดยเป็นมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ทั้งสิ้น 405.44 ล้านบาท

ที่มา : บริษัทฯ (หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อลูกค้า/ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	มูลค่าโครงการประมาณ (ล้านบาท)	มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ส่งมอบ (ล้านบาท)
Dynatec Madagascar/ประเทศมาดากัสการ์	Maintenance Services	1 ปี	935.92	260
TOC Crude ThaiOil /ประเทศไทย	Structure and Piping Work	11 เดือน	262	139.90
VEOLIAMikropul / ประเทศไทย	Equipment Work	4 เดือน	11.90	5.54
รวม			1,209.82	405.44

## 3. ปัจจัยความเสี่ยง

### 3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

#### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการให้บริการเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปีบัญชี 2560 ปีบัญชี 2559 และ ปีบัญชี 2558 คิดเป็นร้อยละ 98.32 ร้อยละ 98.61และ ร้อยละ 94.62 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการให้บริการมีความผันผวนขึ้นอยู่กับวัฏจักรธุรกิจ (Business Cycle) ของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ เช่น ราคาน้ำมัน อัตราเงินเฟ้อ แนวโน้มเศรษฐกิจโลก และของไทย และปัจจัยอื่น ๆ เช่น ความไม่แน่นอนทางการเมือง ก็อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการบริการรับเหมาก่อสร้างงานโลหะอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี แม้ว่าในปี 2560 ราคาน้ำมันเริ่มทะยานสูงขึ้นกว่าปีก่อน แต่ก็ยากต่อการคาดการณ์แนวโน้มธุรกิจน้ำมัน

อย่างไรก็ดีหากเรามองเฉพาะกลุ่ม AEC หรือ Asian ความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) มีแนวโน้มเติบโตอย่างรวดเร็ว เช่น เวียดนาม และ พม่า แม้แต่ประเทศจีนและอินเดีย การเติบโตเริ่มชะลอตัว จากภัยพิบัติธรรมชาติที่เริ่มรุนแรงทั่วโลก เช่น สหรัฐ เจอ

พายุเฮอริเคน และไฟฟ้า และภูเขาไฟปะทุในอินโดนีเซีย กระทบต่อรายได้ ทำให้ไม่สามารถคาดการณ์แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมดังกล่าวในอนาคตได้ ซึ่งหากความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี พลังงาน ทั่วโลกลดลง อาจจะทำให้ผู้ประกอบการหรือเจ้าของโครงการ ชะลอหรือยกเลิกโครงการขยายกำลังการผลิต ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ ในที่สุด

นอกจากนี้ยังมีการเข้ามาใหม่ของผู้แข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทำให้การได้มาซึ่งรายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการได้รับงานจากการเสนอราคาให้กับลูกค้า ซึ่งมีการแข่งขันค่อนข้างสูงมีผลกระทบทางตรง และความไม่แน่นอนของโครงการที่ประมูลที่อาจจะมีผลล่าช้าของโครงการเอง ทำให้รายได้ของบริษัทฯ ผันผวนตามปริมาณงานที่บริษัทฯ ประมูลงานได้ แม้ว่าบริษัทฯ จะพยายามรักษาความต่อเนื่องของรายได้โดยบริษัทฯ โดยจะผลิตงานให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานตรงต่อเวลา ในราคาที่เหมาะสม เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่ากลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จะมีผลให้บริษัทฯ รักษาระดับรายได้และกำไรอย่างต่อเนื่อง ในอดีตรายได้ของบริษัทฯ เคยผันผวนอย่างมีนัยสำคัญมาก่อน เนื่องจากการได้รับจ้างในโครงการใหญ่และมีมูลค่าสูง

### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักยิ่งและให้ความสำคัญต่อปัญหาดังกล่าวอยู่เสมอ หากบริษัทฯ ไม่สามารถประมูลงานที่เป็นโครงการใหญ่ที่มีมูลค่าสูงได้ในอนาคต บริษัทฯ ได้วางแผนธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญต่อการรับงานตามความถนัด โดยการวางแผนควบคู่กันไประหว่างงานโครงการ และงานในรูปแบบ Sub Contact ในงานเกี่ยวกับงานประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Modular) งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tanks) งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment) & Mechanical Installation) งานยกติดตั้งของหนัก (Heavy Lift Operation) งานซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรม เน้นการซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี

การปรับปรุงหน่วยผลิตมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งกำลังการผลิต เครื่องมืออุปกรณ์ ทีมงานและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ให้บริการได้ตลอดเวลา รวมถึงการนำหลักการบริหารเวลาและแผนงานเพื่อให้ต้นทุนต่ำลง โดยเพิ่มเครื่องจักรและเทคโนโลยีใหม่แทนเพื่อลดต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ภายใต้การใช้จ่ายเชิงด้านการบริหารโครงการและการควบคุมระยะเวลาโครงการเสร็จก่อนเวลาเพื่อให้งานสั้นลงจากการใช้ทีมงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนเวลาแทนและสร้างความได้เปรียบในการรับงาน ทำให้ลูกค้าพึงพอใจได้รับรางวัลมากมายจากลูกค้าสม่ำเสมอ และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถที่จะรับงานที่มีขั้นตอนการทำงานที่ซับซ้อนได้ตามความถนัด เพื่อให้มีอัตรากำไรสูงขึ้นตามนโยบายผู้บริหาร อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการพิจารณาตามสภาพแวดล้อมการเปลี่ยนแปลง และวัฏจักรธุรกิจ (Business Cycle) ของอุตสาหกรรม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและมีรายได้อย่างต่อเนื่อง

#### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียทรัพยากรบุคคล

การก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ (Mechanical Construction) เป็นงานที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เนื่องจากการก่อสร้างสำหรับรองรับการผลิตในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นการก่อสร้างจะต้องรองรับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดด่าง การทนต่อการกัดกร่อน ที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำเหมือง หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ซึ่งการก่อสร้างเหล่านี้ ต้องอาศัยทีมวิศวกรและช่างที่มีความสามารถและประสบการณ์สูง การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ อาจส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ



### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทเชื่อว่าบุคลากรเป็นหนึ่งในปัจจัยความสำเร็จของบริษัท โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงสร้างขนาดใหญ่ เพราะต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษและการมีวินัยในการทำงาน รวมถึงประสบการณ์ของทีมงาน และเพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากร บริษัทจัดให้มีการอบรมระบบความปลอดภัยในการทำงานทุกปีและมีการทดสอบประสิทธิภาพของบุคลากรเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อถือและไว้วางใจแก่ลูกค้า และเสริมสร้างความได้เปรียบในการรับงาน เนื่องจากธุรกิจงานที่รับเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงในทุกกระบวนการผลิตและมอันตรายอย่างมาก การให้ความรู้ด้านระบบความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การใช้เครื่องมืออุปกรณ์ระหว่างทำงานอย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์ ถือเป็นสิ่งที่ต้องให้ความสำคัญเพราะธุรกิจด้านนี้ ทีมงานต้องมีความชำนาญและประสบการณ์สูงทำให้มีต้นทุนเพื่อลงทุนด้านนี้สูง บริษัทจึงต้องมีนโยบายในการธำรงรักษาบุคลากร โดยการพิจารณาการปรับตำแหน่งและค่าแรงเป็นประจำทุกปี รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนพิเศษอย่างเหมาะสมตามความชำนาญและเชี่ยวชาญ

#### 3.1.3 ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

ความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลาสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง สัญญาจ้างงานโดยทั่วไปจะระบุกำหนดเวลาแล้วเสร็จและจะมีบทลงโทษหรือค่าปรับหากไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งความล่าช้าอาจเกิดได้จากสาเหตุหลายประการ บางกรณีเป็นสาเหตุที่บริษัท อาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วงหรือผู้รับเหมารายอื่น เป็นต้น



แม้ว่าบริษัท ไม่เคยมีประวัติในการส่งมอบงานล่าช้าจนทำให้บริษัท ต้องเสียค่าปรับแต่อย่างใด แต่บริษัท ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดสำหรับงานทุกงานในอนาคต หากบริษัท ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทอาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้า และส่งผลให้ต้นทุนสำหรับโครงการนั้นๆ เพิ่มขึ้น และทำให้บริษัท มีผลกำไรลดลง นอกจากนี้ อาจส่งผลให้เสียชื่อเสียงและไม่ได้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายอื่นๆและทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้

### การป้องกันและลดความเสี่ยง

เพื่อเป็นการป้องกันมิให้มีปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทได้ให้ความสำคัญกับรายละเอียดการว่าจ้างในสัญญาการจ้างทุกครั้ง เนื่องจากที่บริษัทมีประสบการณ์อันยาวนานที่พบว่า งานส่วนใหญ่ที่บริษัทรับจ้างเป็นงานที่มีลักษณะการปรับเปลี่ยนแบบ หรือการเพิ่มหรือลดงานในโครงการเกือบทุกโครงการ รวมถึง กรณีเหตุการณ์ที่เกิดจากผู้รับเหมารายอื่นอันจะเป็นสาเหตุให้บริษัท ต้องได้ดำเนินการต่อล่าช้า ซึ่งปัจจัยเสี่ยงนี้บริษัท ได้ทำสัญญาที่รัดกุมพร้อมสร้างเงื่อนไขกับผู้จ้างให้ครอบคลุมในปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวทุกครั้ง อย่างไรก็ตามด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีเป้าหมายชัดเจนในการรักษาคุณภาพ การรับงานในแต่ละโครงการบริษัท ได้ให้ความสำคัญด้วยการพิจารณาศักยภาพ และความเพียงพอของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานใน แต่ละโครงการที่รับจ้างให้สำเร็จและบรรลุเป้าหมายตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด กรณีที่มีความจำเป็นต้องว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงงานต่อ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและขั้นตอนการคัดเลือกอย่างชัดเจน เป็นไปตามหลักเกณฑ์จัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้ตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท และมีการวางหลักประกันการทำงาน เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในการละทิ้งงาน และกรณีการส่งงานต่อให้แก่บริษัทย่อยยึดหลักราคายุติธรรม เป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่บริษัทกำหนดไว้ทุกขั้นตอน รวมถึงมีการเปิดเผยการทำรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง

#### 3.1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของต้นทุนงานก่อสร้าง โดยทั่วไปแล้วบริษัท จะพยายามบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ โดยเจรจาต่อรองเพื่อให้สัญญาบริการรับเหมาก่อสร้างมีเงื่อนไขการปรับราคาบางส่วนตามราคาวัสดุก่อสร้างที่สูงขึ้น และ/หรือต่อรองให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง และ/หรือสั่งซื้อกับผู้ขายวัสดุก่อสร้างทันทีที่บริษัท ลงนามในสัญญาก่อสร้างอย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติ บริษัท จะไม่สามารถหลีกเลี่ยงในการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการก่อสร้างไปที่ลูกค้าได้ทั้งหมด และบริษัท อาจไม่สามารถสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างได้ทั้งหมดทันทีที่บริษัท ลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ หากราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการสูงขึ้นจะทำให้ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่สุด



### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ โดยรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของราคาราวัสดุก่อสร้างโดยตลอด มีวางแผนการจัดซื้อเป็นการสั่งซื้อด้วยราคาโครงการทั้งจำนวนในวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการหลักที่มีปริมาณการใช้มากเพื่อเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา และลดความเสี่ยงจากการผันผวนด้านราคา โดยมีการวางแผนการใช้ล่วงหน้า เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาราวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป หรือโดยการยืนยันการสั่งซื้อเพื่อตรึงราคาราวัสดุนั้นไว้ให้สอดคล้องกับราคาที่เราเสนอในงานประมูล

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนค่าแรง

ต้นทุนแรงงานถือเป็นปัจจัยที่สำคัญของการบริหารงานต้นทุนก่อสร้างของบริษัทในภาวะการแข่งขันปัจจุบัน ซึ่งมีการแข่งขันที่รุนแรงเนื่องจากตลาดแรงงานส่วนนี้มีความเชี่ยวชาญพิเศษเป็นที่ต้องการของตลาดแต่มีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอกับภาคธุรกิจ ทำให้ต้นทุนค่าแรงมีการขยับตัวมากมีความผันผวนค่อนข้างมากตามแรงของอุปสงค์ อุปทานของตลาดแรงงานประเภทนี้ นอกจากนี้ความผันผวนยังส่งผลต่อต้นทุนการผลิตภาพรวมของบริษัททำให้ในบางครั้งกรณีมีการตกลงสัญญากับลูกค้าแล้ว บริษัทไม่สามารถผลักภาระต้นทุนแรงงานได้ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท หากมีความผันผวนด้านนี้

### การป้องกันและการลดความเสี่ยง

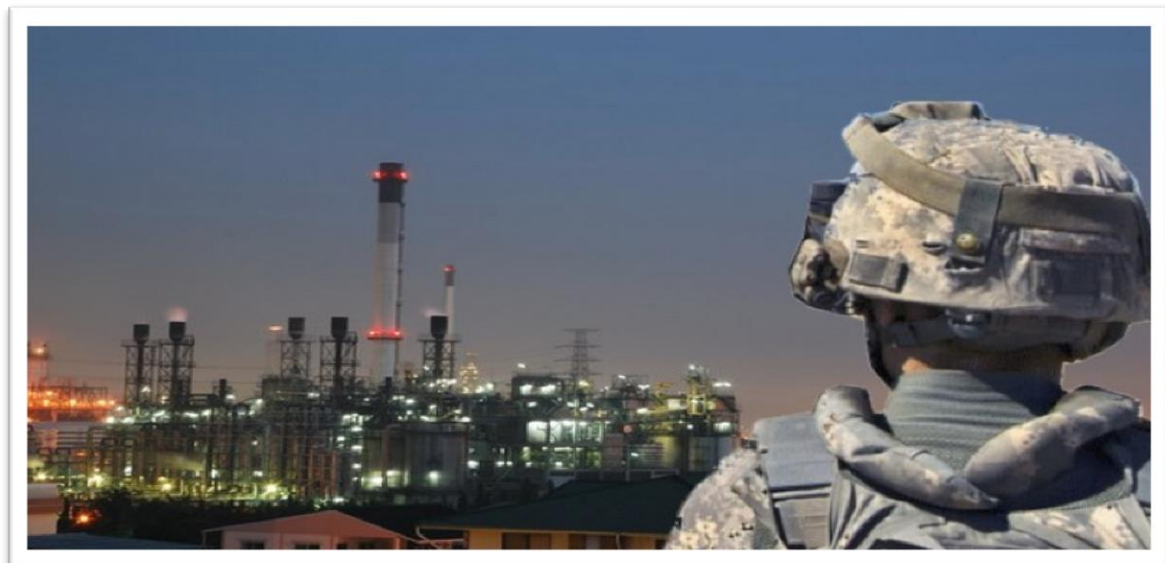
ปัญหาในส่วนนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญโดยติดตามและให้ความสนใจภาวะการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดตลอดเวลาและมีการประชุมเพื่อหารือสม่ำเสมอ มีการกำหนดผลตอบแทนอื่น และค่าจ้างแรงงานตามภาวะตลาดและได้วางระบบการบริหารแรงงานส่วนนี้ให้มีความจรรักษ์กักตึงค์กร โดยเพิ่มสวัสดิการระหว่างทำงานปกติและล่วงเวลา โดยมีการว่าจ้างผ่านบริษัทที่จัดหาแรงงาน รวมทั้งได้กำหนดสัดส่วนการว่าจ้างแรงงานเป็นหลายราย เพื่อกระจายความเสี่ยงการขาดแรงงานและให้เพียงพอกับการใช้งาน เพื่อควบคุมต้นทุนส่วนนี้ในการประมูลราคาบริษัทได้คำนวณความเสี่ยงในส่วนนี้แล้ว และวางแผนการนำเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีใหม่มาใช้แทนแรงงานบางส่วน

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางการเมือง

ปัจจัยด้านความมั่นคงทางการเมือง มักเป็นปัจจัยที่นักลงทุนต่างชาติ ใช้เป็นเหตุผลประกอบการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีมูลค่าสูง และใช้ระยะเวลานานในการดำเนินโครงการ เช่น การลงทุนสำหรับโรงงานใหม่ เพื่อขยายฐานการผลิต เพราะความไม่มั่นคงทางการเมือง อาจส่งผลให้มี การเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบาย กฎหมาย และ ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนในโครงการได้

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

ในกรณีนี้ทางบริษัท ได้ติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงได้กำหนดให้มีแผนการขยายตลาดให้บริการไปยังต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงจากสภาวะความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศแล้ว ยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วย ขณะเดียวกันตลอดระยะเวลาในการทำธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยรับเหมาในโครงการของภาครัฐแม้แต่โครงการเดียว และปัจจุบันก็ยังไม่มีนโยบายดังกล่าว



## 3.2 ความเสี่ยงด้านการจัดการและการบริหารงานบริษัท

### 3.2.1 ความเสี่ยงในด้านการถูกควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มตระกูลเชมารัตน์ รวมถึงนิติบุคคลที่ตระกูลเชมารัตน์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในบริษัท รวมกันในสัดส่วนมากกว่า ร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นเรียกชำระแล้วทั้งหมด ตระกูลเชมารัตน์ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ด้วย จึงทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่ กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ถือหุ้นรายอื่น สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอ

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดให้การบริหารจัดการมีความโปร่งใสและมีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 3 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และมีแผนตรวจสอบภายในและกำกับดูแลซึ่งรายงานตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ มี กรรมการที่ไม่ใช่ตระกูลเชมารัตน์จำนวน 6 ท่านจากทั้งหมด 9 ท่าน จึงสามารถถ่วงดุลอำนาจในการเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง

## 3.3 บริษัทอาจจะไม่สามารถจ่ายเงินปันผล

ถึงแม้ว่าปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ก่อนกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขของแผนการลงทุนและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ การจ่ายเงินปันผลในอนาคต (ถ้ามี) จะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเป็นไปตามที่กำหนดใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ อาทิ กระแสเงินสดจริง กำไร สุทธาการเงิน และความต้องการเงินทุนของบริษัทฯ ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเห็นว่าเกี่ยวข้อง บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสร้างผลกำไรในปีใดๆ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผล ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีผลกำไร อนึ่ง ตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ถ้ายังคงมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล ถึงแม้ว่า บริษัทฯจะมีกำไรสุทธิในปีนั้นก็ตาม

หมายเหตุ : นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่ บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบ ในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ )

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ลักษณะทรัพย์สิน	งบการเงินรวม		
	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	233,290,625	บางส่วนเป็น
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	321,461,931	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	294,375,037	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	17,141,983	ไม่มี
คอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	42,002,655	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	68,137,779	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง		36,166,298	
รวมมูลค่าทุนทรัพย์สินทั้งสิ้น		1,012,576,308	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(393,530,510)	
รวมมูลค่าทางบัญชี - สุทธิ		619,045,798	

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ตั้ง พื้นที่ใช้งาน และวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินการของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้



#### 4.1.1 ที่ดินของกลุ่มบริษัท

ลักษณะ สินทรัพย์	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เลขที่ 97 ม.3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนดเลขที่ 104807, 104808, 29038, 49488, 18809, 8347	30 ไร่ 1 งาน 66 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน ใหญ่ โรงงานประกอบและ ก่อสร้างระบบท่อ และ โรงงานประกอบและติดตั้ง ถังบรรจุ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	เลขที่ 153 ม. 3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนดเลขที่ 156533	16 ไร่ 5 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งโรงงานก่อสร้าง โครงสร้างโลหะ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนดเลขที่ 13854, 156533	18 ไร่ 2 งาน 45 ตารางวา	ใช้เป็นที่พักโครงสร้างโลหะ ก่อนนำไปติดตั้ง และใช้เป็น ที่พินทราย	เช่าจาก บจ. เอสซีซี ปาร์ค	ไม่มี
ที่ดิน	ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จังหวัด ระยอง โฉนดเลขที่ 1579- 2178	49 ไร่ 07 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ บจ. เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเซล ที่ จ.ระยอง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	ต. พานานิคม อ.บ้านค่าย จังหวัด ระยอง โฉนดเลขที่ 1963, 2521	48 ไร่ 59.2ตารางวา	เพื่อรองรับการขยายกิจการ ในอนาคต	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี

#### 4.1.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
<b>อาคารสำนักงานใหญ่และโรงงานก่อสร้าง</b> - อาคารสำนักงานใหญ่-พื้นที่ 1,120 ตาราง เมตร - อาคารสำนักงาน-พื้นที่ 468 ตารางเมตร - อาคารเก็บของ 288 ตารางเมตร - โรงงานประกอบ ก่อสร้างระบบท่อ และถัง บรรจุ พื้นที่ 7,204 ตารางเมตร - อาคารโรงอาหาร-พื้นที่ 286 ตารางเมตร	เลขที่ 97 ม. 3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรี ราชา จัง หวัด ชลบุรี	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน ประกอบ ก่อสร้างระบบท่อ และ ถังบรรจุ และโรงอาหารพนักงาน	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี
<b>อาคารสำนักงานของบริษัทและโรงงาน ก่อสร้าง</b> - โรงงานประกอบโครงสร้างโลหะ-พื้นที่ 2,387 ตารางเมตร	เลขที่ 153 ม.3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรี ราชา จัง หวัด ชลบุรี	ใช้เป็นโรงงานประกอบโครงสร้าง โลหะ	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี
<b>อาคารสำนักงาน และอาคารเก็บอุปกรณ์ เครื่องมือ(ต.มะขามคู่ จ.ระยอง)</b>	ต.มะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา	ใช้เป็นสำนักงาน บจ. เอสซีซี เมน เทนแนนซ์ เซอร์วิสเซล และที่ตั้ง	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
- อาคาร 1 – พื้นที่ 960 ตารางเมตร - อาคาร 2 – พื้นที่ 1,920 ตารางเมตร - อาคาร 3 – พื้นที่ 672 ตารางเมตร - อาคาร 4 – พื้นที่ 450 ตารางเมตร - อาคาร 5 – พื้นที่ 2,040 ตารางเมตร	จังหวัดระยอง	อาคารเก็บอุปกรณ์		
<b>อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานก่อสร้าง (ต.มะขามคู่ จ.ระยอง)</b> - อาคารสำนักงาน โรงพ่นสี อาคารCNC	ต.มะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	ใช้เป็นโรงงานประกอบโครงสร้าง โลหะ	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี
<b>อาคารสโมสร</b> - พื้นที่ 432 ตารางเมตร - โรงพ่นทราย (ชั่วคราว)	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรี ราชา จังหวัด ชลบุรี	ใช้เป็นสนามกีฬาสำหรับพนักงาน ใช้เป็นสถานที่พ่นทราย	บริษัทฯ เป็น เจ้าของ	ไม่มี

#### 4.1.3 เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างต่างๆ

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ</b> - เครื่องตัดเหล็ก - เครื่องเชื่อม - เครื่องพ่นทราย	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>ยานพาหนะต่างๆ</b> - รถเครน - รถกระเช้า - รถบรรทุกและรถบรรทุกติดเครน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

#### 4.1.4 คอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์</b> โปรแกรมและซอฟต์แวร์และสารสนเทศ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

## 4.2 สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่สำคัญปี 2560

1. บริษัท เอสซีซีพาร์ค จำกัด ที่ดินว่างเปล่า เพื่อใช้เป็นสถานที่วางเหล็กและประกอบชิ้นงานและวางวัสดุหรือสินค้า

เลขที่โฉนด	พื้นที่เช่า	ราคาค่าเช่า	อายุการเช่า
103854	18ไร่1งาน 25 ตารางวา (7,325วา)	รวม 12,083 วา (ค่าเช่าตารางวา ละ30 บาท)  เป็นเงิน 362,490 บาท  120,000 บาท (ค่าเช่าตารางวา ละ30 บาท)	3 ปี (1 มค.2558 ถึง 31 ธ.ค.2560)
103855	3 ไร่ 2 งาน 77 ตารางวา (1,477วา)		
103856	8 ไร่ 2 ตารางวา(3,202วา)		
103855	10ไร่( 4,000วา)		
รวม		482,490 บาท	

ตั้งอยู่ซอย 10 มโนรม หมู่ที่ 2 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสรรี จ.ชลบุรี มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560 อัตราค่าเช่า 482,490 บาทต่อเดือน

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี2560 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆเป็นที่ปรากฏ