

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทในภาพรวม

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในวันที่ 14 ธันวาคม 2554 โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น (1994) จำกัด เป็น บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) โดยมีกลุ่มบริษัท ศรีราชาโฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทด้วยหุ้นสามัญ 145,300,00 หุ้น หรือ 46.89% และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 ด้วยทุนจดทะเบียน 310,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 309,879,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้จากงานโครงสร้างเหล็กและงานประกอบและติดตั้งระบบท่อ โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2559 - ปี 2561 แยกตามผลิตภัณฑ์มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท								
ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	2561		2560		2559	
			มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
งานรับเหมาก่อสร้าง								
งานโครงสร้างเหล็ก								
ในประเทศ	SCC	100%	46.92	5.72	143.2	11.11	268.3	22.4
ต่างประเทศ	SCC	100%	-	-	-	-	-	-
งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ								
ในประเทศ	SCC	100%	134.10	16.36	427.9	33.3	397.7	33.1
ต่างประเทศ	SCC	100%	-	-	-	-	-	-
งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์								
ในประเทศ	SCC	100%	9.21	1.12	59.9	3.9	67.2	5.6
ต่างประเทศ	SCC	100%	-	-	-	-	-	-
งานการให้บริการ ⁽¹⁾								
ในประเทศ	SCC	100%	1.76	0.22	3.4	0.3	-	-
ในประเทศ	SMS	75%	246.72	30.10	212.2	16.5	198.4	16.5
ต่างประเทศ	SCC	100%	371.51	45.33	410.4	32.0	265.5	22.1
งานอื่นๆ ⁽²⁾								
ในประเทศ	SCC	100%	9.36	1.15	25.4	2.0	2.8	0.2
ต่างประเทศ	SCC	100%	-	-	1.6	0.1	-	-
รวม			819.58	100%	1,284.1	100%	1,199.9	100%

หมายเหตุ SCC หมายถึง บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ SMS หมายถึง บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด

⁽¹⁾ งานการให้บริการ ได้แก่ รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการตามสัญญาซ่อมบำรุง (Maintenance) เครื่องจักรและอุปกรณ์

⁽²⁾ งานอื่นๆ ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานโยธา เป็นต้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการงานก่อสร้างงานโลหะให้กับผู้รับเหมาหลักและจากบริษัทเจ้าของโครงการโดยตรง โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท ได้แก่ ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตไฟฟ้า อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยการให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทแบ่งออกเป็น

◆ งานโครงสร้างเหล็ก (STEEL STRUCTURE)

โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ออกแบบรายละเอียด จัดหาวัสดุ จัดทำประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กรองรับท่อ เพื่อใช้สำหรับเป็นทางเดินของเหลวต่างๆ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อรองรับเครื่องจักร (Equipment and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า โรงงานผลิตเครื่องต้ม ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

◆ งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (PIPING)

ได้แก่ ประกอบติดตั้ง และเชื่อมต่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำละลายต่าง ๆ เป็นต้น ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมหนักต่างๆ อาทิ เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า

◆ งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (TANKS, EQUIPMENT & MECHANICAL INSTALLATION AND MODIFICATION)

ได้แก่ การประกอบและติดตั้งถังบรรจุของเหลว เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงงานยกติดตั้งของหนัก (Heavy lift Operation) ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก อาทิ เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตเครื่องต้ม เป็นต้น

◆ งานอื่นๆ

นอกเหนือจากงานที่กล่าวมาข้างต้น ได้แก่ งานปรับปรุงและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment & Mechanical Installation and Modification) ซึ่งจะประกอบไปด้วยงานยก และงานย้ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุต่าง ๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเบียร์ เป็นต้น ซึ่งต้องใช้ความชำนาญเป็นพิเศษ โดยมีทั้งการปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีเครื่องจักรเดินเครื่อง หรือคนงานกำลังปฏิบัติงานอยู่ (Live Plant) และพื้นที่โรงงานสร้างใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท SRICHA ประกอบด้วยบริษัทและบริษัทย่อย 1 บริษัทและบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่

1.บริษัท เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานปรับปรุงซ่อมบำรุงเพื่อให้เครื่องจักรสามารถทำงานได้ตามปกติ ซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี/หรือปรับปรุงหน่วยผลิตในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) รวมถึงงานก่อสร้างที่มีขนาดเล็กมูลค่าต่ำกว่า 100 ล้านบาทในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยรายได้ส่วนใหญ่ ในปัจจุบันมาจากการซ่อมบำรุงในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี โรงงานผลิตเคมีภัณฑ์ โรงงานผลิตเส้นใยพลาสติก เป็นต้น

2.บริษัท ไทย ไทยเฮ จำกัด จัดตั้งเมื่อปี 2533 โดยบริษัท ไทยเฮ เดนเกียว ไคชา จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทรับเหมาก่อสร้างซึ่งเชี่ยวชาญในการออกแบบและก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า บจก. ไทยไทยเฮ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการจัดหาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ปัจจุบัน บจ.ไทยเฮ มีได้มีโครงการในการดำเนินการอย่างเป็นสาระสำคัญ

วิสัยทัศน์

ก้าวไปสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจของผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างหลักและอื่นๆในโรงงานอุตสาหกรรมหนักระดับสากลทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการได้รับการยอมรับและความเชื่อถือจากกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างระดับโลก

พันธกิจ

1. สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ ทำงานด้วยความปลอดภัย รักษาสิ่งแวดล้อม การส่งมอบงานตามกำหนดเวลาและตามความต้องการของลูกค้า
2. สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท รักษาผลประโยชน์และสร้างความพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
3. พัฒนาการบริหารจัดการงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มีความพร้อมที่จะก้าวไปสู่การดำเนินธุรกิจที่มีมาตรฐานในระดับสากล
4. พัฒนาศักยภาพชีวิตของพนักงานด้วยการพัฒนาความสามารถของบุคลากร เสริมสร้างทักษะในการทำงานเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทในอนาคต พร้อมทั้งพัฒนามาตรฐานด้านความปลอดภัย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท
5. เสริมสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใส ร่วมรักษาสีสิ่งแวดล้อม ช่วยเหลือและรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมปลูกฝังจริยธรรมให้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้

ในธุรกิจอุตสาหกรรมการก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศย่อมต้องมีความเสี่ยงของรายได้ ซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เนื่องจากการรับงานจะใช้วิธีการประมูลราคางานที่ต่ำที่สุด และบริษัทไม่มีนโยบายฮั้วประมูลงานทำให้การขึ้นลงของรายได้รวมของบริษัท มีความผันผวนขึ้นอยู่กับการแข่งขันกับหลายปัจจัย ปัจจัยแรกคือวัฏจักรของธุรกิจ (Business Cycle) ของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ รวมถึงปัจจัยอื่นที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมัน อัตราเงินเฟ้อ และแนวโน้มเศรษฐกิจโลก และไทย และปัจจัยอื่นๆ เช่น ความไม่แน่นอนทางการเมือง ก็อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการบริการรับเหมาก่อสร้างงานโลหะอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและ ปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน ในปี 2561 การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และยุโรป รวมถึงปัจจัยภายนอกอื่น เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน และผลกระทบจากปัจจัยภายใน เช่น ความไม่แน่นอนทางการเมือง ทำให้แผนการก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมันในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและการขยายโรงงานปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมต่อเนื่องเกิดการหยุดชะงักหรือเลื่อนแผนงานก่อสร้างโรงงานออกไป แม้ว่าในปีนี้จะมีการประมูลงานในอุตสาหกรรมอื่นบ้าง แต่มีปริมาณการจ้างงานก่อสร้างมีค่อนข้างน้อย ในขณะที่มีคู่แข่งงานก่อสร้างรายย่อยๆ เกิดขึ้นใหม่มีมากขึ้นทำให้มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างรุนแรง ทำให้การได้มาซึ่งปริมาณงานน้อยลง อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทในที่สุด แม้ว่าบริษัท จะพยายามรักษาความต่อเนื่องของรายได้ และบริษัท ยังรักษาฐานลูกค้าเดิมและใช้นโยบายการผลิตงานให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานตรงต่อเวลา ในราคาที่เหมาะสม เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) อย่างไรก็ตาม บริษัท ไม่สามารถรับประกันได้ว่า กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จะมีผลให้บริษัท สามารถรักษาระดับรายได้และกำไรให้ต่อเนื่องได้ทุกปี เนื่องจากการได้รับงานจ้างในโครงการใหญ่และมีมูลค่าสูงไม่มีความแน่นอนสม่ำเสมอ

การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัญหาดังกล่าวอยู่เสมอ หากบริษัทไม่สามารถประมูลงานที่เป็นโครงการใหญ่ที่มีมูลค่าสูงได้ในอนาคต บริษัทได้วางแผนธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญต่อการรับงาน โดยการวางแผนควบคู่กันไประหว่างงานโครงการ และงานในรูปแบบ Sub Contact ในงานเกี่ยวกับงานประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Modular) งานประกอบและติดตั้งถังบรรจุ (Tanks) งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Equipment) & Mechanical Installation) งานยกติดตั้งของหนัก (Heavy Lift Operation) งานซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรม การซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปีของโรงกลั่น การปรับปรุงหน่วยผลิตในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากโรงกลั่น เช่น โรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีความพร้อมทั้งกำลังการผลิต เครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะที่ให้บริการตลอดเวลา อย่างไรก็ตามบริษัทยังยึดนโยบายที่จะไม่รับงานที่มีความเสี่ยงสูงในการเรียกเก็บเงินไม่ได้ และการหาพันธมิตรรายใหม่เพื่อสร้างเครือข่ายและเพิ่มศักยภาพในการรับงานให้กว้างขึ้น และในปี 2562 มีการวางแผนงานบริหารความคุ้มค่าของทรัพย์สินที่มีอยู่ ด้วยการวางแผนการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีอยู่และบริหารจัดการความพร้อมและเวลาทำงานของเครื่องจักรให้เต็มประสิทธิภาพ โดยจะนำเครื่องจักรที่ว่างและเหลือจากการใช้งานเพื่อนำออกให้เช่าเพื่อเพิ่ม

รายได้ให้แก่บริษัท ในช่วงที่เครื่องจักรว่างจากการใช้งานอีกทางหนึ่ง ลดต้นทุนการผลิตอื่นๆ ทั้งนี้การรับงานบริษัท จะพิจารณาตามสภาพแวดล้อมการเปลี่ยนแปลง และวัฏจักรธุรกิจ (Business Cycle) ของอุตสาหกรรม เพื่อให้บริษัท มีรายได้อย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงจากการสูญเสียทรัพยากรบุคคล

การก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ (Mechanical Construction) เป็นงานที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เนื่องจากการก่อสร้างสำหรับรองรับการผลิตในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นการก่อสร้างจะต้องรองรับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดด่าง การทนต่อการกัดกร่อน ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการ หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ซึ่งการก่อสร้างเหล่านี้ ต้องอาศัยทีมวิศวกรและช่างที่มีความสามารถ และมีประสบการณ์สูง การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ อาจส่งผลให้บริษัท สูญเสียความสามารถในการแข่งขันและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

การป้องกันและลดความเสี่ยง

บุคลากรเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากร บริษัทได้มีนโยบายในการธำรงรักษาบุคลากร โดยการพิจารณาการปรับตำแหน่งและค่าแรงเป็นประจำทุกปี รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนพิเศษอย่างเหมาะสมตามความชำนาญและเชี่ยวชาญ

3. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

ความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลาสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง สัญญาจ้างงานโดยทั่วไปจะระบุกำหนดเวลาแล้วเสร็จและจะมีบทลงโทษหากไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งความล่าช้าอาจเกิดได้จากสาเหตุหลายประการ บางกรณีเป็นสาเหตุที่บริษัท อาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วงหรือผู้รับเหมารายอื่น เป็นต้น แม้ว่าบริษัท ไม่เคยมีประวัติในการส่งมอบงานล่าช้าจนทำให้บริษัท ต้องเสียค่าปรับแต่อย่างใด แต่บริษัท ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดสำหรับงานทุกงานในอนาคต หากบริษัท ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัท อาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้า และส่งผลให้ต้นทุนสำหรับโครงการนั้นๆ เพิ่มขึ้น และทำให้บริษัท มีผลกำไรลดลง นอกจากนี้ อาจส่งผลให้เสียชื่อเสียงและไม่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายอื่นๆ และทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้

การป้องกันและลดความเสี่ยง

เพื่อเป็นการป้องกันมิให้มีปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับการส่งมอบงานล่าช้า บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับรายละเอียดการว่าจ้างในสัญญาการจ้าง เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์อันยาวนานที่พบว่า งานส่วนใหญ่ที่บริษัท รับจ้างเป็นงานที่มีลักษณะการปรับแก้ไขแบบ หรือการเพิ่มหรือลดงานในโครงการเกือบทุกโครงการ รวมถึง กรณีเหตุการณ์ที่เกิดจากผู้รับเหมารายอื่นอันจะเป็นสาเหตุให้บริษัท ต้องได้ดำเนินการต่อล่าช้า ซึ่งปัจจัยเสี่ยงนี้บริษัท ได้ทำสัญญาที่รัดกุมพร้อม

สร้างเงื่อนไขกับผู้จ้างให้ครอบคลุมในปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวทุกครั้ง อย่างไรก็ตามด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มีเป้าหมายชัดเจนในการรักษาคุณภาพ การรับงานในแต่ละโครงการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้วยการพิจารณาศักยภาพและความเพียงพอของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานในแต่ละโครงการที่รับจ้างให้สำเร็จ และบรรลุผลตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของต้นทุนงานก่อสร้าง โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ จะพยายามบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ โดยเจรจาต่อรองเพื่อให้สัญญาบริการรับเหมาก่อสร้างมีเงื่อนไขการปรับราคาบางส่วนตามราคาวัสดุก่อสร้างที่สูงขึ้น และ/หรือต่อรองให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาวัสดุก่อสร้างและ/หรือสั่งซื้อกับผู้ขายวัสดุก่อสร้างทันทีที่บริษัทฯ ลงนามในสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตามในทางปฏิบัติบริษัทฯ จะไม่สามารถผลักภาระในการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการก่อสร้างไปที่ลูกค้าได้ทั้งหมด และบริษัทฯ อาจไม่สามารถสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างได้ทั้งหมดทันทีที่บริษัทฯ ลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ หากราคาวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการสูงขึ้นจะทำให้ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในที่สุด

การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการ โดยรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่ายอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป หรือโดยการยืนยันการสั่งซื้อเพื่อตรึงราคาวัสดุนั้นไว้ให้สอดคล้องกับราคาที่เสนอในงานประมูล

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนค่าแรง

ต้นทุนแรงงานถือเป็นปัจจัยที่สำคัญของการบริหารงานต้นทุนก่อสร้างของบริษัทในภาวะการแข่งขันปัจจุบัน ซึ่งมีการแข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากตลาดแรงงานส่วนนี้มีความเชี่ยวชาญพิเศษเป็นที่ต้องการของตลาดแต่มีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอภาคธุรกิจ ทำให้ต้นทุนค่าแรงมีการขยับตัวมากมีความผันผวนค่อนข้างมากตามแรงของอุปสงค์ อุปทานของตลาดแรงงานประเภทนี้ นอกจากนี้ความผันผวนยังส่งผลต่อต้นทุนการผลิตภาพรวมของบริษัททำให้ในบางครั้งกรณีมีการตกลงสัญญากับลูกค้าแล้ว บริษัทฯไม่สามารถผลักภาระต้นทุนแรงงานได้ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทหากมีความผันผวนด้านนี้

การป้องกันและการลดความเสี่ยง

ปัญหาในส่วนนี้บริษัทฯได้ให้ความสำคัญโดยติดตามและให้ความสนใจการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดและมีการประชุมเพื่อหารือหรือสมมติ มีการกำหนดผลตอบแทนอื่น และค่าจ้างแรงงานตามภาวะตลาดและได้วางระบบการบริหาร

แรงงานส่วนนี้ให้ความจงรักภักดีองค์กร โดยเพิ่มสวัสดิการระหว่างทำงานปกติและล่วงเวลา โดยมีการว่าจ้างผ่านบริษัทที่จัดหาแรงงาน รวมทั้งได้กำหนดสัดส่วนการว่าจ้างแรงงานเป็นหลายราย เพื่อกระจายความเสี่ยงการขาดแรงงานและให้เพียงพอกับการใช้งาน และพยายามนำเครื่องจักรมาใช้แทนแรงงานเพื่อควบคุมต้นทุนส่วนนี้ ให้สามารถแข่งขันและประมูลงานในภาวการณ์แข่งขันปัจจุบัน อย่างไรก็ตามในการประมูลราคาบริษัทได้คำนวณความเสี่ยงในส่วนนี้แล้ว

3. ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางการเมือง

สภาวะความมั่นคงทางการเมือง มักเป็นปัจจัยที่นักลงทุนต่างชาติ ใช้เป็นเหตุผลประกอบการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีมูลค่าสูง และใช้ระยะเวลานานในการดำเนินโครงการ เช่น การลงทุนสำหรับโรงงานใหม่ เพื่อขยายฐานการผลิต เพราะความไม่มั่นคงทางการเมือง อาจส่งผลให้มี การเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบาย กฎหมาย และ ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนในโครงการได้

การป้องกันและลดความเสี่ยง

ในกรณีนี้ทางบริษัท ได้ติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงได้กำหนดให้มีแผนการขยายตลาดให้บริการไปยังต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงจากสภาวะความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศแล้ว ยังเป็น การเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วย ขณะเดียวกันตลอด 20 ปีในการทำธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยรับเหมาในโครงการของภาครัฐแม้แต่โครงการเดียว และปัจจุบันก็ยังไม่มียุทธศาสตร์ดังกล่าว

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ลักษณะทรัพย์สิน	งบการเงินรวม		
	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	237,870,666	บางส่วนเป็น
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	319,542,390	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	293,031,233	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	16,497,265	ไม่มี
คอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	41,606,854	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	66,496,855	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง		29,762,834	
รวมมูลค่าทุนทรัพย์สินทั้งสิ้น		1,004,808,097	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(335,231,299)	
รวมมูลค่าทางบัญชี – สุทธิ		669,576,798	

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ตั้ง พื้นที่ใช้งาน และวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้



ที่ดินของกลุ่มบริษัท

ลักษณะ สินทรัพย์	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
ที่ดิน	เลขที่ 97 ม.3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนดเลขที่ 104807, 104808, 29038, 49488, 18809, 8347	30 ไร่ 1 งาน 66 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งอาคาร สำนักงานใหญ่ โรงงานประกอบและ ก่อสร้างระบบท่อ และโรงงานประกอบ และติดตั้งถังบรรจุ	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	เลขที่ 153 ม. 3 ต.สุร ศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนดเลขที่ 156533	16 ไร่ 5 ตารางวา	ใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน ก่อสร้างโครงสร้าง โลหะ	บริษัท เป็น เจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โฉนด เลขที่ 13854, 156533	18 ไร่ 2 งาน 45 ตารางวา	ใช้ เป็น ที่ พัก โครงสร้างโลหะก่อน นำไปติดตั้ง และใช้ เป็นที่พันทราย	เช่าจาก บจ. เอสซี ซี ปาร์ค	ไม่มี
ที่ดิน	ต.มะขามคู่ อ.นิคม พัฒนา จังหวัดระยอง โฉนดเลขที่ 1579-1580, 2178	64 ไร่ 22 ตาราง วา	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน ของ บจ. เอสซีซี เมน เทนแนนซ์ เซอร์วิส เชส ที่ จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน	ต. พนานิคม อ.บ้านค่าย จังหวัดระยอง โฉนด เลขที่ 1963, 2521	48 ไร่ 59 . 2 ตารางวา	เพื่อรองรับการขยาย กิจการในอนาคต	บริษัท เป็น เจ้าของ	ไม่มี

อาคารและสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
อาคารสำนักงานใหญ่และโรงงาน ก่อสร้าง - อาคารสำนักงานใหญ่-พื้นที่ 1,120 ตารางเมตร - อาคารสำนักงาน-พื้นที่ 468 ตารางเมตร - อาคารเก็บของ 288 ตารางเมตร - โรงงานประกอบ ก่อสร้างระบบท่อ และ ถังบรรจุ พื้นที่ 7,204 ตารางเมตร - อาคารโรงอาหาร-พื้นที่ 286 ตารางเมตร	เลขที่ 97 ม.3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรี ราชา จังหวัด ชลบุรี	ใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และ โรงงานประกอบ ก่อสร้าง ระบบท่อ และ ถังบรรจุ และ โรงอาหารพนักงาน	บริษัท เป็น เจ้าของ	ไม่มี
อาคารสำนักงานของบริษัทและ โรงงานก่อสร้าง - โรงงานประกอบโครงสร้างโลหะ-พื้นที่ 2,387 ตารางเมตร	เลขที่ 153 ม.3 ต.สุรศักดิ์ อ.ศรี ราชา จังหวัด ชลบุรี	ใช้เป็นโรงงานประกอบ โครงสร้างโลหะ	บริษัท เป็น เจ้าของ	ไม่มี
อาคารสำนักงาน และอาคารเก็บ อุปกรณ์เครื่องมือ(ต.มะขามคู่ จ. ระยอง) - อาคาร 1 – พื้นที่ 960 ตารางเมตร - อาคาร 2 – พื้นที่ 1,920 ตารางเมตร - อาคาร 3 – พื้นที่ 672 ตารางเมตร - อาคาร 4 – พื้นที่ 450 ตารางเมตร - อาคาร 5 – พื้นที่ 2,040 ตารางเมตร	ต.มะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	ใช้เป็นสำนักงาน บจ. เอสซีซี เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส และที่ตั้งอาคารเก็บอุปกรณ์	บริษัท เป็น เจ้าของ	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน ก่อสร้าง (ต.มะขามคู่ จ.ระยอง) - อาคารสำนักงาน โรงพ่นสี อาคารCNC	ต.มะขามคู่ อ. นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	ใช้เป็นโรงงานประกอบ โครงสร้างโลหะ	บริษัท เป็น เจ้าของ	ไม่มี
อาคารสโมสร - พื้นที่ 432 ตารางเมตร - โรงพ่นทราย (ชั่วคราว)	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรี ราชา จังหวัด ชลบุรี	ใช้เป็นสนามกีฬาสำหรับ พนักงาน ใช้เป็นสถานที่พ่นทราย	บริษัท เป็น เจ้าของ	ไม่มี

เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างต่างๆ

สินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ - เครื่องตัดเหล็ก - เครื่องเชื่อม - เครื่องพ่นทราย	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะต่างๆ - รถเครน - รถกระเช้า - รถบรรทุกและรถบรรทุกติดเครน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

คอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์ โปรแกรมและซอฟต์แวร์และสารสนเทศ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2561 บริษัทฯไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการเลือกผู้รับเหมาสำหรับการก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักนั้น ผู้ว่าจ้างจะพิจารณาจากชื่อเสียงและผลงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้รับเหมาเป็นสำคัญ เนื่องจากความล้มเหลว ความล่าช้า หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานนั้น จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของผู้ว่าจ้างโดยตรง ดังนั้นกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ คือ **“สร้างความเชื่อมั่นให้กลุ่มลูกค้าและรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯไว้ในระยะยาว”** เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯจึงได้กำหนดแผนกลยุทธ์ดังนี้



❖ รักษามาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานให้อยู่ในระดับที่สูง

ความปลอดภัยในการทำงาน ถือเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงานทั้งสำหรับผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมา เนื่องจากการเกิดอุบัติเหตุ จะส่งผลกระทบต่อโครงการ เพราะอาจทำให้โครงการล่าช้า หรือเสียหายได้ นอกจากนั้นการเกิดอุบัติเหตุยังส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจของบุคลากร บริษัทฯจึงมีนโยบายการควบคุมการดำเนินงานโดยมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานในระดับสูง บริษัทฯได้ให้ความสำคัญอันดับหนึ่งในการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ว่าจ้างและชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนั้นก่อนการทำงานทุกโครงการ บริษัทฯจะมีการวางแผนวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ ในการทำงานแต่ละขั้นตอน รวมทั้งหามาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ รวมทั้งทำการอบรมพนักงานเพื่อให้ตระหนัก

ถึงความเป็นไปได้ในการเกิดอุบัติเหตุ ให้ความรู้แก่บุคลากรและเพิ่มความระมัดระวัง ในแต่ละโครงการนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันพร้อมไว้สำหรับพนักงาน และดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีประวัติทางด้านความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม ดังจะเห็นได้จากประกาศนียบัตรต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้า (โปรดพิจารณาหัวข้อ 2.3.3 ประกาศนียบัตรที่บริษัทฯ ได้รับและตัวอย่างผลงานในอดีตที่สำคัญ)

◆ มุ่งมั่นรักษาและพัฒนาคุณภาพผลงาน

ชื่อเสียงด้านคุณภาพของผลงาน : เป็นปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการก่อสร้างมายาวนาน และมีเป้าหมายที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านคุณภาพของผลงาน เพื่อเป็นจุดแข็งในการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เทคโนโลยี เครื่องจักร และกระบวนการทำงาน ในส่วนของบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีพัฒนาความรู้และการเสริมทักษะให้ทีมงาน ด้วยการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของบุคลากร จัดให้มีการนำเข้าเครื่องจักรใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรักษาคุณภาพของงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง

◆ การควบคุมการทำงานให้เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

งานก่อสร้างโครงสร้างโลหะในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงานในระยะเวลาที่กำหนดเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงด้านการส่งมอบงานตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ต้องการความรับผิดชอบสูงมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ มีการบริหารการดำเนินงานอย่างมีระบบ มีการวางแผนการทำงานในทุก ๆ ขั้นตอน พัฒนาศักยภาพการทำงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างงานในโรงงานอุตสาหกรรมหนักทั้งภายในและต่างประเทศ โดยช่องทางที่สำคัญในการจัดหางานของ บริษัทฯ ได้แก่

◆ การประมูลงานจากเจ้าของโครงการ (PROJECT OWNER)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ในการรับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการต่างๆ เจ้าของโครงการส่วนใหญ่ที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมขั้นพื้นฐานของประเทศ และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่มีแผนการขยายการลงทุน เพื่อขยายกำลังการผลิตและ/หรือ ปรับปรุงโรงงานให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ยกตัวอย่างเช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงไฟฟ้า โรงงานอาหาร โรงงานเม็ดพลาสติกขนาดกลาง และขนาดเล็ก และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ โดยปกติการประมูลงานจากเจ้าของโครงการจะสามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะดังนี้

1) เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ และติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อให้ยื่นซองประมูลงานโดยตรง

2) เจ้าของโครงการว่าจ้างผู้บริหารโครงการ (EPCM) โดย EPCM จะเป็นผู้ให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเลือกผู้รับเหมา เพื่อดำเนินการงานจากการประมูลจากเจ้าของโครงการ ถือเป็นช่องทางการรับงานที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานโดยตรงผ่านเจ้าของโครงการ บริษัทฯ ได้มีการติดตามข่าวสารการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมหนักอย่างต่อเนื่อง

❖ การประมูลงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก (MAIN CONTRACTOR)

บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศผ่านทางผู้รับเหมาโครงการหลักระดับสากล ซึ่งบริษัทฯ จะรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลักซึ่งมักเป็นผู้ที่มีเงินทุนสูง มีความสามารถในการดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน และมีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในระดับสากล ผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ หรือรับเหมาโครงการทั้งหมดจากเจ้าของโครงการ จากนั้นจึงแบ่งส่วนงานออกเป็นงานย่อย ว่าจ้างให้บริษัทฯ และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รายอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

ในการคัดสรรผู้รับเหมาช่วงเพื่อรับงานย่อยนั้น เนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง ผู้รับเหมาโครงการหลักจะคัดสรรผู้รับเหมาช่วงโดยพิจารณาจากประวัติการทำงานเป็นสำคัญ ที่แสดงถึงความสามารถในการก่อสร้างงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในระดับสากล และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมเท่านั้น ผู้รับเหมาโครงการหลักที่ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงทั้งหมดเคยมีประสบการณ์การทำงานกับบริษัทฯ ในโครงการต่างๆ ในประเทศไทยมาก่อนซึ่งบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความพร้อมในการเป็นผู้รับเหมาช่วงในโครงการที่มีความซับซ้อนต้องการคุณภาพงานที่ดี และต้องการความปลอดภัยขั้นสูงสุด ทำให้บริษัทฯ ได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักอย่างต่อเนื่อง งานสำคัญในอดีตที่บริษัทฯ ได้รับผ่านช่องทางนี้ ได้แก่ โครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการแนะนำจากบริษัท Foster Wheeler Parsons เป็นต้น

สรุปช่องทางการติดต่อรับงานจากลูกค้าได้ดังนี้

1. ลูกค้าเก่าและพันธมิตรที่ให้ความเชื่อมั่นในชื่อเสียงและคุณภาพของบริษัท ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังแนะนำต่อไปยังลูกค้าใหม่อีกด้วย ลูกค้าเก่าของบริษัทมีหลากหลาย รวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ อาทิ โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า เหมืองแร่ และผู้รับเหมาหลัก (Main Contractors) อย่าง Bestech Engineering, Foster Wheeler International Corporation, Foster Wheeler Parsons JGC Corporation, Hitachi Zosen, Chiyoda Corporation เป็นต้น
2. ลูกค้ารายใหม่ มาจากการได้รับการแนะนำจากลูกค้าเก่า บริษัทที่ปรึกษา หรือ การผ่านเข้ามาทางเว็บไซต์ (Web Site) ของบริษัท ตลอดจนการติดตามข่าวสารการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมหนักอย่างต่อเนื่อง

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯสามารถจำแนกเป็น 4 กลุ่ม ตามประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้า ได้แก่

❖ กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมัน ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ เป็นต้น ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทาง (Upstream industry) และโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียม เช่น โรงงานผลิตสารโอเลฟินส์ ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ และผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์โพลีเอทิลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีเอทิลีน และโฟม รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำมันอื่นๆ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมขั้นปลาย (Downstream industry) บริษัทฯ ได้รับงานในลักษณะของโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ และโครงการขยายกำลังการผลิตภายในโรงงานเดิม

จากผลงานในอดีตบริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินการเป็นผู้รับเหมาหลักในโครงการขยายกำลังการผลิตในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงเป็นผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำของโลก อาทิ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด เป็นต้น การร่วมงานในโครงการก่อสร้างของโรงกลั่นน้ำมันอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในวงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเลียมส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่อง

❖ กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ได้แก่ โรงไฟฟ้า ซึ่งงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างโครงสร้างโรงไฟฟ้า ประกอบและติดตั้งท่อแก๊ส ท่อไอน้ำ รวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ เคยเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าบางประกน โดยรับผิดชอบการก่อสร้างโครงสร้างโลหะในโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 3 และ 4 จากทั้งหมด 4 หน่วย โครงการก่อสร้าง COCO Phase III ของบริษัท เดอะ โคเจนอเรชั่น จำกัด (ปัจจุบัน คือ บมจ. โกลว์ พลังงาน) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าจากถ่านหิน รวมถึงโครงการของลูกค้าผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายย่อยต่างๆ (Small Power Producer - SPP) เป็นต้น

❖ กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเหมืองแร่

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ได้แก่ โรงงานผลิตและแปรรูปแร่ต่างๆ เช่น เหล็กอลูมิเนียม ทองแดง เช่น การก่อสร้างโครงการ Ambatovy ในประเทศสาธารณรัฐมาดากัสการ์ที่แล้วเสร็จและส่งมอบหมายงานแล้วเมื่อต้นปี 2555 ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง Sherritt International Corporation (ประเทศแคนาดา) ซุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) Kores (ประเทศเกาหลี) และ SNC Lavalin (ประเทศแคนาดา) ซึ่งเป็นผู้จัดการโครงการ นับได้ว่าเป็นโครงการถลุงแร่ที่ใหญ่ที่สุด โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานก่อสร้างในส่วนที่เป็นโครงสร้าง โรงถลุงเหล็ก ประกอบและติดตั้งระบบท่อก๊าซ ติดตั้งถังบรรจุ เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ปัจจุบันบริษัทฯยังได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างให้ทำสัญญางานบริการซ่อมบำรุงและดูแลรักษา(Maintenance) เพื่อให้ดูแลการบำรุงรักษาต่อตั้งแต่บริษัทได้ติดตั้งเสร็จในปี 2555 จนถึงปี 2558 และมีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาไปอย่างต่อเนื่อง

❖ กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯในอุตสาหกรรมอื่นได้แก่ อุตสาหกรรมหนักทั่วไป เช่น โรงงานอุตสาหกรรมอาหาร โรงงานอุตสาหกรรมการเกษตรขนาดใหญ่ โรงงานแปรรูป เป็นต้น โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการโรงงานเปียร์

ที่จังหวัดกำแพงเพชรของบริษัท เปียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ความสามารถในการรับงานที่มีมูลค่าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในเครื่องชี้วัดถึงความสำเร็จในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

◆ ภาวะอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในโรงงานอุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การเติบโตของอุตสาหกรรมพลังงานและอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีจึงมีผลกระทบในเชิงบวกต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามอุปสงค์ของการใช้พลังงาน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม(GDP) ของโลก

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลก (GDP) เติบโตในอัตราเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.1 ในขณะที่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund-IMF) ซึ่งคาดการณ์ว่าการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในปี2562เติบโต 3.9 เป็นเครื่องบ่งชี้ถึงแนวโน้มของความต้องการพลังงานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีนอกจากนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของประเทศจีนและอินเดีย เป็นปัจจัยหลักในการเติบโตของเศรษฐกิจโลก การขยายตัวอย่างรวดเร็วของทั้งสองประเทศ ส่งผลให้ความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคของโลกเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และเป็นปัจจัยหลักทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตัวเลขในอดีต ตัวเลขประมาณการเช่น ราคาน้ำมัน และราคาแร่ต่างๆ ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น เป็นผลทำให้มีการขยายกำลังผลิต ในอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ซึ่งการขยายตัวของอุตสาหกรรมเหล่านี้เป็นผลให้มีการก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเพิ่มมากขึ้น

◆ ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก

งานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Mechanical Construction) ส่วนใหญ่เป็นงานที่มีการแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้ามักเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียง หรือมีประสบการณ์ในการทำงานมาก่อน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาสามารถทำงานได้ตรงตามแบบและมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพราะโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่และเกี่ยวเนื่องกับการผลิต ทำให้การเข้ามาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก และเป็นผลทำให้มีผู้เชี่ยวชาญที่มีศักยภาพในการแข่งขันน้อยราย บริษัทฯ มีจุดเด่นในการดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐานคุณภาพของผลงานที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึง ความสามารถในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการทำงานระดับมาตรฐานสากล ทำให้ชื่อเสียงบริษัทฯ เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมาตลอดระยะเวลา 20 ปี

คู่แข่งของบริษัทฯ ที่สำคัญในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิโนไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท วัฒนไพศาลเอ็นยีเนียริง จำกัด อย่างไรก็ตามคู่แข่งแต่ละรายจะมีจุดมุ่งเน้นต่างกัน โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปในส่วนงานรับเหมาก่อสร้างงานในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก (Construction) โดยจะมีสัดส่วน

ของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบในการผลิต (Procurement) ไม่มากเมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัท

สำหรับการแข่งขันในต่างประเทศจะเป็นการแข่งขันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ในต่างประเทศ เช่น Chiyoda Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) JGC Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) Hitashi Zosen (ประเทศญี่ปุ่น) Foster Wheeler Parsons (ประเทศสหรัฐอเมริกา) เป็นต้น โดยบริษัทจะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างโอกาสในการร่วมทำงานกับบริษัทฯ เหล่านี้ ซึ่งบริษัทฯ อาจจะได้รับงานจากการแนะนำในกรณีที่บริษัทขนาดใหญ่ในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการ (EPCM) หรือดำเนินการในลักษณะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (Main Contractor) เช่น ในโครงการ Singapore Parallel Train ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจ้างงานจากบริษัท Foster Wheeler Parsons

จากภาพรวมอุตสาหกรรมดังกล่าว การเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วทางเศรษฐกิจของประเทศที่มีประชากรเป็นจำนวนมาก เช่น จีน และอินเดีย ทำให้ความต้องการและราคาของผลิตภัณฑ์จากโรงงานอุตสาหกรรมหนักเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้ผู้ประกอบการขยายกำลังการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เพื่อตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้บริษัทในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีการรับงานและรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผลจากการขยายตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโลกอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมตามกำหนดอายุการใช้งาน และปิดสายการผลิตเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงานเป็นปัจจัยหลักในการเพิ่มประสิทธิภาพ และเพิ่มกำลังการผลิต ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้มากในอนาคต โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ที่คาดว่าจะมีการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ และซ่อมบำรุงโรงงานทั่วโลกไม่ต่ำกว่า 56,430 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 63,875 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ ในปี 2564 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

ปัจจัยและองค์ประกอบข้างต้นเพิ่มโอกาสให้แก่บริษัทฯ ในการได้รับงานในต่างประเทศ เนื่องจากพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมหนักในระดับสากลเป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการงานก่อสร้างโครงการโรงงานอุตสาหกรรมที่เจ้าของโครงการในระดับสากลไว้วางใจและใช้บริการเสมอ ดังนั้น การที่พันธมิตรของบริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่องจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน สำหรับงานโครงการเดิมในต่างประเทศที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการนั้น ผู้บริหารโครงการหรือเจ้าของโครงการมีความมั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีโอกาสในการขยายงานและใช้บริการงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามงานโครงการในประเทศไทยนั้น ถึงแม้การลงทุนของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีมีอัตราการขยายตัวที่เริ่มชะลอลง อันเกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การลงทุนก่อสร้างโรงงานใหม่และ/หรือขยายกำลังการผลิตในประเทศไทยยังมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ เป็นที่รู้จักในวงการของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมและได้รับการยอมรับในผลงานและคุณภาพ จึงส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานและให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับแนวโน้มในการดำเนินธุรกิจในอนาคต นอกจากบริษัทฯ จะยังคงให้บริการงานด้านการแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างหลัก

(Steel Structure) ท่อ (Piping) ถังบรรจุ (Tanks) และงานประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Modula) แล้วบริษัทฯ ยังมุ่งการขยายงานไปสู่แท่นผลิตนอกชายฝั่ง (Offshore Platform) ซึ่งมีความต้องการเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

❖ การผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตด้านงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อ 20,000 ตันต่อปี และงานเชื่อมท่อโลหะ 1,000,000 DBต่อปี โดยมีโรงงานและเครื่องมือเครื่องจักรผลิตดังนี้

- 1) โรงงานประกอบและก่อสร้างระบบท่อ และประกอบและติดตั้งถังบรรจุ ตั้งอยู่ที่ 97 หมู่ 3 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ 30 ไร่
- 2) สำนักงานสาขา 2 แห่ง โรงงานก่อสร้างโครงสร้างโลหะ ตั้งอยู่ที่ 153 หมู่ 3 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ 34 ไร่ และ สำนักงานสาขาแห่งใหม่สำหรับประกอบโลหะที่ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง มีพื้นที่รวม 72 ไร่ ซึ่งสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการได้ตั้งแต่ต้นปี 2560

❖ การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบสำหรับงานก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักจากผู้จำหน่ายหลายราย โดยไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ ซึ่งวัตถุดิบที่บริษัทฯ จัดหาเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ 2 ประเภท ได้แก่ วัสดุก่อสร้าง การดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างเหล็กของบริษัทฯ จะมีทั้งโครงการที่ลูกค้าเป็นผู้ทำหน้าที่ในการจัดเตรียมวัตถุดิบ และโครงการที่บริษัทฯ รับเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้แก่ลูกค้า ในโครงการที่บริษัทฯ รับเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับลูกค้า บริษัทฯ จะทำการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างร่วมกันกับลูกค้าและทำการจัดซื้อวัสดุให้ได้คุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าโดยจะตรวจสอบราคาจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อเปรียบเทียบราคาคุณภาพและเงื่อนไขที่เหมาะสมก่อนตัดสินใจสั่งซื้อเพื่อให้ได้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพและราคาที่คุ้มค่าที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ มินนโยบายไม่พึ่งพาผู้จำหน่ายหรือผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ และเป็นการเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาให้แก่บริษัทฯ

วัสดุก่อสร้างที่มีมูลค่าสูงที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเอง ได้แก่

- 1) เหล็กแผ่น (Steel Plate) คือ เหล็กกล้าที่ถูกรีดเป็นแผ่นเพื่อใช้สำหรับประกอบเพื่อทำเป็นโครงสร้างทั่วไป เช่น อาคารต่างๆ และภาชนะความดัน เป็นต้น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ชนิด ได้แก่ เหล็กแผ่นม้วน เหล็กแผ่นแถบ เหล็กแผ่นหนา และเหล็กแผ่นบาง
- 2) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Structure) คือ เหล็กที่ผลิตออกมามีหน้าตัดเป็นรูปลักษณะต่างๆ เช่น เหล็กรูปตัว I เหล็กรูปตัว H และเหล็กรูปตัว T เป็นต้น

วัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ ใช้เป็นวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ ท่อโลหะ และเหล็กชนิดต่างๆ เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กโครงสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีวัสดุก่อสร้างอื่นๆ อาทิ น็อต สกรู ฉนวน และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ

❖ เครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างที่พร้อมใช้งานอย่างพอเพียง ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นต้องการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติม บริษัทฯ จะดำเนินการจัดซื้อและ/หรือเช่าตามความเหมาะสม ในขั้นตอนการจัดซื้อหรือเช่า นั้น บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติ ราคา และเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายก่อนดำเนินการสั่งซื้อ

❖ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่เคยถูกร้องเรียนจากชุมชนและมีข้อพิพาทหรือถูกยื่นฟ้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐแต่อย่างใด

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงาน 3 แห่งสนับสนุนการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ได้แก่ โรงงานตัดและเชื่อมโครงสร้างโลหะ โรงงานตัดและเชื่อมงานท่อ และโรงงานพันทรายและทาสี ซึ่งโรงงานทั้ง 3 แห่งมีกำลังการผลิตดำเนินงานโครงสร้างโลหะและระบบท่อรวมประมาณ 20,000 ตันต่อปี ซึ่งรวมถึงกำลังการผลิตดำเนินงานเชื่อมท่อโลหะประมาณ 1,000,000 DB ต่อปี (Diameter Bore/year)

ในด้านบุคลากรบริษัทฯ ได้พัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากลโดยการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนากระบวนการทำงานและการควบคุมภายใน การพัฒนาองค์ความรู้และยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรและทีมงาน จากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสากลและประกาศนียบัตรต่างๆ เช่น มาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับงานผลิตโครงสร้างเหล็กและงานประกอบท่อ ประกาศนียบัตรด้านความปลอดภัยจากบริษัทผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main contractor) ชั้นนำของโลก ในปี 2560 ได้ปรับปรุงมาตรฐานคุณภาพเป็น ISO 9001 : 2017 เพื่อปรับปรุงมาตรฐานให้เป็นปัจจุบันเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้า

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2561 มีดังนี้

❖ เดือนกุมภาพันธ์

บริษัทฯ ได้รับการพิจารณารับรองให้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยเพื่อต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยเพื่อรับใบประกาศการรับรองจาก IOD เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีนายเยี่ยม จันทรประสิทธิ์ ประธานกรรมการบริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) และนายกมล รัตนไชย กรรมการอิสระเป็นตัวแทนบริษัทฯ เข้าร่วมรับใบประกาศการรับรองฯ จาก IOD

◆ เดือนเมษายน

บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2561 โรงแรมเดอะไทด์ บางแสน ห้อง เวลา 10.00น.

มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมและใช้สิทธิลงมติ มติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดวาระ 3 ท่าน ได้แก่ นายณรงค์ สุขสวัสดิ์ นายกมล รัตนไชย และนางสุดจินดา เศรษฐกุลวิชัย และที่ประชุมอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 เท่ากับ 0.20 บาท/หุ้น เนื่องจากระหว่างกาลไม่มีการจ่ายเงินปันผล

