



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกตต่อการเงินที่ตรวจสอบ โดยแสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยไม่ได้มีข้อสังเกตใดเพิ่มเติม

(2) ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55,092,746	5.40%	23,182,730	2.35%	16,902,977	2.06%
ลูกหนี้การค้า	3,298,673	0.32%	3,253,204	0.33%	0	0.00%
ลูกหนี้อื่น	9,077,251	0.89%	6,325,947	0.64%	5,501,959	0.67%
สินค้าคงเหลือ	53,927,779	5.29%	64,194,907	6.52%	57,631,414	7.02%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	38,173,243	3.74%	30,458,404	3.09%	21,394,726	2.61%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	159,569,692	15.64%	127,415,192	12.94%	101,431,076	12.35%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	651,143,026	63.82%	642,578,349	65.25%	532,312,506	64.84%
สิทธิการเช่า	76,227,293	7.47%	63,062,668	6.40%	53,499,782	6.52%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,923,131	0.78%	6,899,462	0.70%	5,970,965	0.73%
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ	125,352,369	12.29%	144,823,327	14.71%	127,795,927	15.57%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	860,645,819	84.36%	857,363,806	87.06%	719,579,180	87.65%
รวมสินทรัพย์	1,020,215,511	100.00%	984,778,998	100.00%	821,010,256	100.00%



งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	30,232,365	2.96%	59,516,693	6.04%	73,204,856	8.92%
เจ้าหนี้การค้า	171,100,373	16.77%	165,852,611	16.84%	160,092,374	19.50%
เจ้าหนี้อื่น	91,015,008	8.92%	151,866,264	15.42%	125,618,553	15.30%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์และสิทธิการเช่า	65,500,363	6.42%	16,497,593	1.68%	8,626,839	1.05%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0	0.00%	24,920,000	2.53%	24,920,000	3.04%
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	132,524,243	12.99%	102,609,279	10.42%	78,873,549	9.61%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,229,659	1.39%	12,180,264	1.24%	10,700,354	1.30%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	504,602,011	49.46%	533,442,704	54.17%	482,036,525	58.71%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	70,663,450	6.93%	54,493,890	5.53%	35,203,390	4.29%
หนี้สินระยะยาวอื่น	18,604,412	1.82%	6,278,028	0.64%	7,827,534	0.95%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,169,651	0.41%	4,825,160	0.49%	4,309,947	0.52%
ประมาณการหนี้สินจากการรีดถอนสินทรัพย์	12,698,282	1.24%	38,400,695	3.90%	39,286,865	4.79%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	106,135,795	10.40%	103,997,773	10.56%	86,627,736	10.55%
รวมหนี้สิน	610,737,806	59.86%	637,440,477	64.73%	568,664,261	69.26%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 406,000,000 หุ้น ๑ ละ 0.25 บาท	101,500,000		101,500,000		111,650,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 406,000,000 หุ้น ๑ ละ 0.25 บาท	101,500,000	9.95%	101,500,000	10.31%	101,500,000	12.36%
หุ้นสามัญ 344,615,360 หุ้น ๑ ละ 0.25 บาท						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	199,343,291	19.54%	199,343,291	20.24%	199,343,291	24.28%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	7,055,720	0.69%	7,055,720	0.72%	7,055,720	0.86%
ยังไม่ได้จัดสรร	101,578,694	9.96%	39,439,510	4.00%	(55,553,016.00)	-6.77%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	409,477,705	40.14%	347,338,521	35.27%	252,345,995	30.74%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,020,215,511	100.00%	984,778,998	100.00%	821,010,256	100.00%



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

บริษัท ฮอก พอก จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ประจำปี 2558

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,320,799,994	98.60%	2,294,715,766	98.82%	2,132,710,536	98.48%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้อื่น	32,881,835	1.40%	27,284,209	1.18%	32,998,152	1.52%
รวมรายได้	2,353,681,829	100.00%	2,321,999,975	100.00%	2,165,708,688	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,046,522,274	44.46%	1,054,873,498	45.43%	1,007,007,226	46.50%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,081,211,022	45.94%	1,116,035,737	48.06%	1,075,106,748	49.64%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	156,760,845	6.66%	163,019,423	7.02%	152,811,107	7.06%
ขาดทุนจากการปิดสาขา	3,668,829	0.16%	40,449,028	1.74%	13,767,444	0.64%
ต้นทุนทางการเงิน	11,477,042	0.49%	15,512,136	0.67%	14,113,443	0.65%
รวมค่าใช้จ่าย	2,299,640,012	97.70%	2,389,889,822	102.92%	2,262,805,968	104.48%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	54,041,817	2.30%	(67,889,847)	-2.92%	(97,097,280)	-4.48%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11,265,399	0.48%	(13,435,129)	-0.58%	(2,104,754)	-0.10%
กำไรสำหรับปี	42,776,418	1.82%	(54,454,718)	-2.35%	(94,992,526)	-4.39%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.00%	435,534	0.02%	-	0.00%
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	42,776,418	1.82%	(54,019,184)	-2.33%	(94,992,526)	-4.39%
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	0.25		0.25		0.25	
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	406,000,000		406,000,000		406,000,000	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) ที่คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นเท่ากับ 0.25 บาท	0.11		(0.13)		(0.23)	



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

บริษัท ฮอท พอก จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ประจำปี 2558

งบกระแสเงินสด	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	42,776,418	(54,454,718)	(94,992,526)
รายการที่ไม่กระทบเงินสด			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(56,242)	281,051	1,328,200
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	158,018,345	170,414,645	172,761,263
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (โอนกลับ)	-	-	1,442,280
ขาดทุนจากการปิดสาขาและขายทรัพย์สิน	3,633,027	28,983,525	11,656,083
ขาดทุนจากเงินประกันการเช่าที่ไม่ได้รับคืน	-	4,732,517	44,457
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	-	-	381,720
กำไรจากการชดเชยความเสียหายจากการย้ายสาขา	(3,171,476)	-	-
รายการไม่กระทบเงินสดอื่น ๆ	863,035	1,368,067	1,808,285
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	11,477,042	15,512,136	14,113,443
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11,265,399	(13,435,129)	(2,104,754)
รายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	182,029,130	207,856,812	201,430,977
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(12,474,502)	(10,267,128)	6,563,493
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	14,823,225	11,747,351	12,982,299
เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น (ลดลง)	45,467,946	(5,247,762)	(5,760,237)
เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	34,534,216	62,966,559	(30,098,041)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	82,350,885	59,199,020	(16,312,486)
ดอกเบี้ยรับ	307,156,433	212,601,114	90,125,965
จ่ายภาษีเงินได้	131,676	42,800	41,141
จ่ายภาษีเงินได้	(8,110,160)	(4,653,178)	(275,903)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	299,177,949	207,990,736	89,891,203
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(241,466,080)	(137,742,700)	(51,109,014)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6,619,837	772,757	2,163,627
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์และสิทธิการเช่าใดโคมอน	(20,786,567)	(219,388)	(284,070)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	-	(62,908,771)	(15,453,822)
เงินสดจ่ายค่าเงินประกันและอื่นๆ	(11,273,288)	(10,981,410)	19,087,697
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับกิจกรรมลงทุน	(266,906,098)	(211,079,512)	(45,595,582)



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

บริษัท ฮอก พอก จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ประจำปี 2558

งบกระแสเงินสด	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,874,209	29,284,328	13,688,163
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(9,960,249)	(12,379,056)	(9,907,146)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	13,500,000	-	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,920,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	(4,469,289)	(8,136,386)	(3,746,823)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	90,767,003	69,479,534	7,459,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(69,178,495)	(108,000,000)	(44,099,094)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(16,240,000)	(8,120,000)	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(11,484,304)	(15,869,660)	(13,969,474)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,191,125)	(28,812,240)	(50,575,374)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	28,080,726	(31,910,016)	(6,279,753)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	27,012,020	55,092,746	23,182,730
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	55,092,746	23,182,730	16,902,977
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :			
ในระหว่างปีมีการซื้อทรัพย์สินโดยการก่อหนี้สิน ดังนี้			
ภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14,983,738	625,000	8,817,339
รายการลงทุนในธุรกิจใดโคมอนที่ยังไม่จ่ายชำระ	-	-	-
รายการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ยังไม่จ่ายชำระ	-	-	-



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

งบกระแสเงินสด	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
	บาท	บาท	บาท
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.32	0.24	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.59	0.39	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	19.41	16.43	17.47
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.12	6.36	6.29
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	59.68	57.39	58.03
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	54.91%	54.03%	52.78%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.82%	-2.35%	-4.39%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.80%	-14.39%	-31.68%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.61%	-5.43%	-10.52%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	5.41%	-6.34%	-12.05%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	230.70%	235.79%	263.79%
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.49	1.84	2.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) *	1.49	1.65	1.96
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.77	0.82	1.25
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	56.95	n/a	n/a

* เงินกู้ยืมกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 143 สาขา ลดลง 1 สาขา จาก 144 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยปี 2558 บริษัทมีการเปิดสาขาจำนวน 11 สาขา และปิดสาขาจำนวน 12 สาขา ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการปิดสาขาที่ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท อันได้แก่สาขาที่มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ติดลบ และได้มีการแบ่งพื้นที่ร้านสาขาฮอทพ็อต 2 สาขาซึ่งมีพื้นที่ขนาดใหญ่เป็น 2 แแบรนด์ คือ แแบรนด์ฮอทพ็อต และชิกเนเจอร์ รวมทั้งได้ยกเลิกการให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายบริการ (Franchise) แก่ผู้ประกอบการร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในห้างฟอรัม จังหวัดชลบุรี เนื่องจากทางร้านอาหารปิดการดำเนินกิจการ ซึ่งเป็นผลจากผลประกอบการที่ขาดทุน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนแบรนด์ ฮอท พ็อต เพรสทิจ ซึ่งมีอยู่เพียงสาขาเดียว ตั้งอยู่ในห้างเซ็นทรัล พลาซา บางนา เป็น แแบรนด์ ฮอท พ็อต อินเตอร์ บูฟเฟต์

แบรนด์	จำนวนสาขา		
	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	เปลี่ยนแปลง
ฮอท พ็อต อินเตอร์ บูฟเฟต์	95	87	-8
ฮอท พ็อต อินเตอร์ บูฟเฟต์ เพิ่มเตาปิ้งย่าง	31	36	+5
ฮอท พ็อต เพรสทิจ	1	0	-1
ฮอท พ็อต สุกี้ ชาบู	4	2	-2
ไดโคมอน	12	10	-2
ชิกเนเจอร์	1	8	+7
รวม	144	143	-1

รายได้

ปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการขาย 2,132.71 ล้านบาท ลดลง 162.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.06 เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งการที่ยอดขายต่ำกว่าเป้าหมายมีสาเหตุหลักมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยบวกจากการใช้จ่ายของภาครัฐที่ขยายตัวแรงขึ้น และการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการท่องเที่ยว แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบวกดังกล่าวถูกลดทอนด้วยปัจจัยกดดันต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการใช้จ่ายของภาคเอกชนที่ยังอยู่ในระดับที่ต่ำ ผู้บริโภคยังคงระมัดระวังการใช้จ่ายใช้สอยอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากหนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และจากรายได้ภาคเกษตรที่ตกต่ำเป็นเวลานาน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาสินค้าภาคเกษตรที่ยังคงตกต่ำและสถานการณ์ภัยแล้ง รวมทั้งในด้านการลงทุนของภาคเอกชนส่วนใหญ่ที่ยังชะลอแผนการลงทุน ประกอบกับเศรษฐกิจโลกที่ยังชะลอตัวอยู่ ส่งผลกระทบต่อการส่งออก ซึ่งปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ทำให้การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารยังคงทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งการจัดโปรโมชั่นส่วนลดในปี 2558 เช่น ราคาโปรโมชั่น 299 บาท จากราคาปกติ 359 บาท โปรมา 3 จ่าย 2 เป็นต้น ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทไม่ลดลงมากนัก



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

หากพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ของบริษัทปี 2558 แรนดส์ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์ ยังคงสร้างรายได้จากการขายให้แก่บริษัทสูงสุด โดยมีรายได้เท่ากับ 1,308.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.44 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีสัดส่วนเท่ากับ 54.14% ซึ่งเป็นผลจากในปี 2557 ร้านสาขาแรนดส์ฮอท พอต บุฟเฟต์ แวลูทั้งหมดถูกปรับเปลี่ยนมาเป็น แรนดส์ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์ โดยดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมดในไตรมาส 3 ปี 2557 แรนดส์ที่มีสัดส่วนของรายได้จากการขายรองลงมา ได้แก่ แรนดส์ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์ เพิ่มเตาปิ้งย่าง มีรายได้จากการขายเท่ากับ 536.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.79 ของรายได้รวม จะเห็นได้ว่าสัดส่วนรายได้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากแผนการขยายสาขาที่เน้นรูปแบบการให้บริการทั้งแบบเต็มและปิ้งย่างในร้านเดียวกัน เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกรูปแบบการรับประทานที่หลากหลายยิ่งขึ้น นอกจากนี้ แรนดส์ชิกเนเจอร์ ซึ่งเป็นร้านอาหารประเภท Casual Dining Style เสริฟอาหารประเภทสเต็ก และอาหารฟิวชั่น แบบตามสั่ง ที่เปิดให้ดำเนินการสาขาแรกในปลายปี 2557 มีสัดส่วนรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.41% ซึ่งเป็นผลจากจำนวนสาขาที่เปิดให้บริการเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย				
(ก) จากสาขาของบริษัท				
1) ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์	1,257.18	54.14%	1,308.94	60.44%
2) ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์ เพิ่มเตาปิ้งย่าง	248.28	10.69%	536.80	24.79%
3) ฮอท พอต บุฟเฟต์ แวลู	279.07	12.02%	0.00	0.00%
4) ฮอท พอต เพรสทิจ	22.3	0.96%	9.81	0.45%
5) ฮอท พอต สุกี้ ชาบู	28.14	1.21%	24.28	1.12%
6) ฮอท พอต ราเมน บุฟเฟต์	8.51	0.37%	0.00	0.00%
7) ไคโคมอน	248.28	10.69%	199.38	9.21%
8) ชิกเนเจอร์	0.57	0.02%	46.41	2.41%
รวม	2,288.50	98.56%	2,125.61	98.15%
(ข) จากการขายอื่น ๆ	6.21	0.27%	7.10	0.33%
รวมรายได้จากการขาย	2,294.72	98.83%	2,132.71	98.48%
2. รายได้อื่น	27.28	1.17%	33.00	1.52%
รวมรายได้	2,322.00	100.00%	2,165.71	100.00%



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	2,294.72	2,132.71	-162.01	-7.06%
รายได้อื่น	27.28	33.00	5.71	20.94%
รวมรายได้	2,322.00	2,165.71	-156.29	-6.73%
ต้นทุนขาย	1,054.87	1,007.01	-47.86	-4.54%
กำไรขั้นต้น	1,239.85	1,125.70	-114.15	-9.21%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	54.03%	52.78%		-1.25%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,279.06	1,227.92	-51.14	-4.00%
ค่าใช้จ่ายอื่น	40.45	13.77	-26.68	-65.96%
ต้นทุนทางการเงิน	15.51	14.11	-1.40	-9.02%
EBITDA	118.04	89.78	-28.26	-23.94%
EBITDA Margin (%)	5.08%	4.21%		-0.87%
กำไรสุทธิ	-54.45	-94.99	-40.54	-74.45%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-2.34%	-4.39%		-2.04%

รายได้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการส่งเสริมการขาย รายได้จากการขายบัตรสมาชิก รายได้จากการขายเศษวัสดุ และรายได้จากการขายบัตรกำนัลที่ถูกค้าไม่มาใช้สิทธิตามกำหนด เป็นต้น สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายได้อื่นๆ จำนวน 33.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.94 จากปี 2557 เนื่องจากรายได้จากการขายบัตรสมาชิก และรายได้ส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้น และมีรายได้เงินชดเชยจากศูนย์การค้าสำหรับการย้ายสถานที่ร้านสาขาจำนวน 0.86 ล้านบาท

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2558 มีจำนวน 1,007.01 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.54 จากปี 2557 สาเหตุมาจากยอดขายที่ลดลง โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 52.78 ลดลงจากปี 2557 ร้อยละ 1.25 เนื่องจากรายได้จากการขายในรูปแบบการให้ส่วนลด (Discount Promotion) และการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าและวัตถุดิบอาหารในปี 2558 ประกอบกับการเพิ่มผลิตภัณฑ์อาหารใหม่บางรายการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าระหว่างปลายเดือนธันวาคมปี 2557 ถึงกลางเดือนเมษายน ปี 2558 ส่งผลทำให้อัตราต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายในภาพรวมสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในปี 2558 มีจำนวน 1,227.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.70 ของรายได้รวม โดยลดลงจากปี 2557 จำนวน 51.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.00 ซึ่งสาเหตุที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเนื่องมาจากจำนวนสาขาที่เปิดดำเนินการน้อยลง เป็นเหตุให้ค่าเช่าพื้นที่ของร้านสาขา และค่าจ้างพนักงานลดลงตามสัดส่วน อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพิ่มขึ้นจากการโฆษณาประชาสัมพันธ์ทางโทรทัศน์ รวมทั้งค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากผลของการทบทวนประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนและปรับสภาพพื้นที่กันศูนย์การค้าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเมื่อปลายปี 2557



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน รองลงมาได้แก่ ค่าเช่าและบริการพื้นที่ของร้านสาขา ค่าสาธารณูปโภค ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคา นอกจากนี้ บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอื่นๆ ได้แก่ ค่าการตลาด ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าภาษีโรงเรือน ภาษีป้ายและใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าใช้จ่ายอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น

ในปี 2558 บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการปิดสาขาที่มียอดขายและผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 12 สาขา จำนวน 13.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.64 ของรายได้รวม ลดลง 26.68 ล้านบาทจากปี 2557 ซึ่งมีการปิดสาขาจำนวน 27 สาขา ขาดทุนจากการปิดสาขาจำนวน 40.45 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนจากการปิดสาขารวมรายการที่เป็นเงินสดจ่ายค่ารถถอนขนย้ายจำนวน 3.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.17 ของรายได้รวม ลดลง 3.02 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อน และส่วนที่เหลือจะเป็นรายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและเงินประกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นเงินสด (Non-Cash Items)

ขาดทุนจากการปิดสาขา ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างระบบและส่วนปรับปรุงร้านสาขาที่ติดตั้งเครื่องครัวกับพื้นที่เช่า เช่น งานระบบตกแต่ง งานระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการรถถอน ขนย้ายและปรับสภาพพื้นที่ที่คนผู้ให้เช่าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา และในบางกรณีการปิดสาขาก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าก็เป็นเหตุให้ผู้ให้เช่าไม่คืนเงินประกันตามสัญญาเช่าและบริการ

นอกจากนี้ ต้นทุนทางการเงินในปี 2558 มีจำนวน 14.11 ล้านบาท ลดลง 1.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.02 จากปี 2557 แม้ว่าบริษัทได้เบิกเงินกู้จากวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และรองรับการบริหารสินค้าและวัสดุคงเหลือ แต่ก็ได้ทยอยผ่อนชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาในการปรับโครงสร้างเงินทุน (Capital Structure) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน และกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ในปี 2558 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 89.78 ล้านบาท ลดลง 28.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.94 จากปี 2557 เนื่องจากรายได้จากการขายลดลง ทำให้ EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 5.08 ในปี 2557 เหลือร้อยละ 4.15

กำไรสุทธิ

ในปี 2558 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 94.99 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 54.45 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 40.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.45 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายที่ลดลง ถึงแม้ว่าผลขาดทุนจากการปิดสาขาจะลดลง รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงินที่ลดลงด้วยเช่นกัน แต่ก็ลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าการลดลงของรายได้จากการขาย เนื่องจากค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายที่คงที่ ไม่ผันแปรตามยอดขาย รวมทั้งสัดส่วนของต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น จากการทำโปรโมชั่นส่วนลดราคาตามที่ได้อธิบายไปข้างต้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารได้ยืนยันความเห็นเกี่ยวกับประมาณการทางบัญชีเกี่ยวกับขาดทุนทางภาษี โดยคงยอดสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เฉพาะส่วนของผลขาดทุนทางภาษี ไว้ที่ 12.46 ล้านบาท เท่ากับสิ้นปี 2557 จนกว่าผลประกอบการจะมีแนวโน้มที่ชัดเจนเพื่อใช้ในการประเมินโอกาสและความน่าจะเป็นที่จะได้สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวมากยิ่งขึ้น และฝ่ายบริหารได้ทบทวนประมาณการเกี่ยวกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ถาวร ตามข้อมูล Management Letter: ML ที่ได้รับจากทีมผู้สอบบัญชี โดย ณ วันสิ้นปี 2558 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ตามปกติในราคาทุนเท่ากับ 300.22 ล้านบาท การปรับปรุงประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์ถาวรดังกล่าวได้นำไปปฏิบัติในปี 2559

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23.18	16.90	-6.28	-27.09%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9.58	5.50	-4.08	-42.59%
สินค้าคงเหลือ	64.19	57.63	-6.56	-10.22%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30.46	21.39	-9.07	-29.78%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	127.42	101.43	-25.98	-20.39%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	642.58	532.31	-110.27	-17.16%
สิทธิการเช่า	63.06	53.50	-9.56	-15.16%
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ	128.03	107.40	-20.63	-16.11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23.69	26.37	2.68	11.31%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	857.36	719.58	-137.78	-16.07%
รวมสินทรัพย์	984.78	821.01	-163.77	-16.63%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีจำนวน 821.01 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.63 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2557 โดยเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 101.43 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.39 เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 6.28 ล้านบาท 6.56 ล้านบาท และ 9.06 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือมีจำนวน 57.63 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.22 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2557 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงส่งผลให้การสำรองสินค้าลดลงจากปีก่อน สำหรับยอดสินค้าคงเหลือตามปกติ บริษัทมีนโยบายบริหารสินค้าคงเหลือแบ่งออกเป็นสินค้าคงเหลือที่ร้านสาขาและคลังสินค้า โดยมีการสำรองสินค้าให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าเฉลี่ย 7 วัน และ 10 วันตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมของบริษัทมีจำนวน 719.58 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.07 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2557 รายการที่สำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนสาขาที่เปิดให้บริการเพิ่มขึ้น และลดลงจากการปิดสาขา รวมทั้งการคิดค่าเสื่อมราคา สำหรับสินทรัพย์ที่มีความสำคัญรองลงมา ได้แก่ สิทธิการเช่า เงินประกันและอื่นๆ



“ทุกมือ จัดเต็มด้วยใจ”

บริษัท ฮอก พอก จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ประจำปี 2558

หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59.52	73.20	13.68	22.98%
เจ้าหนี้การค้า	165.85	160.09	-5.76	-3.47%
เจ้าหนี้อื่น	151.87	125.62	-26.25	-17.28%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	89.65	72.30	-17.35	-19.35%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	66.56	50.82	-15.74	-23.65%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	533.44	482.04	-51.40	-9.64%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	54.49	35.20	-19.29	35.40%
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์	38.40	39.29	0.89	2.32%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11.10	12.14	1.04	9.37%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	104.00	86.63	-17.37	-16.70%
รวมหนี้สิน	637.44	568.66	-68.78	-10.79%
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	347.34	252.35	-94.99	-27.35%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	984.78	821.01	-163.77	-16.63%

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 568.66 ล้านบาท ลดลง 68.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.79 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2557 เนื่องจากมีการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เบิกใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 13.68 ล้านบาท เพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

ส่วนของผู้อถือหุ้น

ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 252.35 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2557 จำนวน 94.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.35 เนื่องจากผลการประกอบการตามที่ได้อธิบายไปแล้วข้างต้น

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 57	ม.ค.-ธ.ค. 58	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
กระแสเงินจากกิจกรรมดำเนินงาน	207.99	89.89	-118.10	-56.78%
กระแสเงินจากกิจกรรมลงทุน	-211.08	-45.60	165.48	-78.40%
กระแสเงินจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-28.82	-50.58	-21.75	75.48%
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	-31.91	-6.28	25.63	-80.32%
เงินสด ณ วันต้นงวด	55.09	23.18	-31.91	-57.92%
เงินสด ณ วันสิ้นงวด	23.18	16.90	-6.28	-27.09%

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 16.90 ล้านบาท ลดลงจากยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 จำนวน 6.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.09 ซึ่งมาจากกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 89.89 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 106.44 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากขาดทุนสุทธิ 94.99 ล้านบาท บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคา 172.76 ล้านบาท ขาดทุนจากการปิดสาขา 10.81 ล้านบาท
 - เงินสดได้มาจากสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 19.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 6.56 ล้านบาท และ 11.06 ล้านบาทตามลำดับ
 - เงินสดจ่ายชำระหนี้สินดำเนินงาน 35.86 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายชำระให้แก่เจ้าหนี้อื่น เช่น เจ้าหนี้ค่าเช่าและค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ รวม 26.25 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้า 5.76 ล้านบาท
- 2) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 45.60 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในการจ่ายค่าก่อสร้างร้านสาขาและอุปกรณ์สำหรับร้านสาขาใหม่ จำนวน 11 สาขา รวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโรงงานรวมเป็นเงิน 51.11 ล้านบาท และจ่ายให้เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ส่วนที่ค้างจ่ายในปีก่อน 15.45 ล้านบาท
- 3) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 50.58 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน 44.10 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย 13.97 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2557	ปี 2558
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น* (ROE) (%)	-14.39	-31.68
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์* (ROA) (%)	-5.43	-10.52
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	0.24	0.21
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E Ratio) (เท่า)	1.65	1.96
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า)	0.82	1.25

*ปรับเทียบเต็มปี

**เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนทุน

ในปี 2558 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ -31.68 และ -10.52 ตามลำดับ ลดลงจากในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายที่ต่ำกว่าประมาณการและผลประกอบการที่มีผลขาดทุนสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.21 เท่า ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปี 2557 เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือลดลง 9.06 ล้านบาท และ 6.56 ล้านบาทตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1.96 เท่า และอัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2558 เท่ากับ 1.25 เท่า ตามลำดับ เปรียบเทียบกับ 1.65 เท่าและ 0.82 เท่า ตามลำดับ ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งบริษัทต้องดำรง Ratio ดังกล่าวไม่ให้เกินกว่าเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 2 แห่ง ที่กำหนดไว้ไม่เกิน 2.5 ต่อ 1 และ 2.0 ต่อ 1 สำหรับ D/E Ratio และ 1.2 ต่อ 1 และ 1.1 ต่อ 1 สำหรับ DSCR บริษัทได้เจรจาทอนผันการชำระหนี้กับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง มีกำหนดเวลาปลอดชำระหนี้เงินต้น (Grace Period) เป็นระยะเวลา 9 เดือน สิ้นสุดเดือนมีนาคมและเมษายน ปี 2559 อนึ่ง บริษัทยังคงสามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวได้ตามกำหนดในสัญญาครบถ้วนทุกประการ



แนวโน้มปี 2559

สำหรับปี 2559 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะมีการขยายตัวที่ดีขึ้น จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลแบบเร่งด่วนในรูปแบบต่าง ๆ ที่เริ่มออกมาตั้งแต่ปลายไตรมาส 3 ปี 2558 รวมทั้งการเร่งการใช้จ่ายภายใต้งบประมาณและโครงการลงทุนต่าง ๆ ของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงอยู่หลายปัจจัย ทั้งปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ ปัญหาภัยแล้ง ซึ่งคาดว่าจะรุนแรงและยาวนานกว่าปีที่ผ่านมา และราคาสินค้าทางเกษตรที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำลังซื้อของประชาชนในต่างจังหวัด รวมทั้งปัจจัยภายนอก จากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการส่งออกของไทย ดังนั้นแผนงานในปี 2559 บริษัทจะมีการคัดเลือกสาขาที่จะเปิดดำเนินการอย่างระมัดระวังมากยิ่งขึ้น การปรับเปลี่ยนแบรนด์ในร้านสาขาให้มีความเหมาะสม รวมทั้งการขยายธุรกิจในรูปแบบของแฟรนไชส์ นอกจากนี้ บริษัทจะให้ความสำคัญกับการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพดียิ่งขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการบริหารงานภายในให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น การดำเนินการปรับโครงสร้างขององค์กรในส่วนของสำนักงานให้กระชับและคล่องตัวต่อการบริหารงาน และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการใช้กลยุทธ์ทางการตลาดในการสร้างแบรนด์ให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น สามารถดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น และสามารถพลิกฟื้นฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้อยู่ในระดับปกติที่สามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม