

**13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ****(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกตต่องบการเงินที่ตรวจสอบ โดยแสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยไม่ได้มีข้อสังเกตใดเพิ่มเติม

(2) ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23,182,730	2.35%	16,902,977	2.06%	16,045,358	2.31%
ลูกหนี้การค้า	3,253,204	0.33%	-	0.00%	543,781	0.08%
ลูกหนี้อื่น	6,325,947	0.64%	5,501,959	0.67%	7,116,604	1.02%
สินค้าคงเหลือ	64,194,907	6.52%	57,631,414	7.02%	53,042,235	7.63%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,458,404	3.09%	21,394,726	2.61%	19,451,323	2.80%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	127,415,192	12.94%	101,431,076	12.35%	96,199,301	13.83%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	1,500,000	0.15%	3,000,000	0.37%	3,000,000	0.43%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	642,578,349	65.25%	532,312,506	64.84%	532,312,506	64.84%
สิทธิการเช่า	63,062,668	6.40%	53,499,782	6.52%	53,499,782	6.52%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,899,462	0.70%	5,970,965	0.73%	5,970,965	0.73%
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี	15,294,617	1.55%	17,399,371	2.12%	-	0.00%
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ	128,028,710	13.00%	107,396,556	13.08%	102,650,158	14.76%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	857,363,806	87.06%	719,579,180	87.65%	599,277,963	86.17%
รวมสินทรัพย์	984,778,998	100.00%	821,010,256	100.00%	695,477,264	100.00%



งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59,516,693	6.04%	73,204,856	8.92%	41,184,417	5.92%
เจ้าหนี้การค้า	165,852,611	16.84%	160,092,374	19.50%	167,944,121	24.15%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	0.00%	-	0.00%	78,704,572	11.32%
เจ้าหนี้อื่น	151,866,264	15.42%	125,618,553	15.30%	121,548,770	17.48%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	16,497,593	1.68%	8,626,839	1.05%	3,350,630	0.48%
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	102,609,279	10.42%	78,873,549	9.61%	26,468,817	3.81%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	24,920,000	2.53%	24,920,000	3.04%	-	0.00%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,180,264	1.24%	10,700,354	1.30%	13,438,008	1.93%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	533,442,704	54.17%	482,036,525	58.71%	452,639,335	65.08%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,278,028	0.64%	7,827,534	0.95%	5,287,708	0.76%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	54,493,890	5.53%	35,203,390	4.29%	58,752,890	8.45%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	0.00%	-	0.00%	10,768,325	1.55%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,825,160	0.49%	4,309,947	0.52%	6,316,477	0.91%
ประมาณการหนี้สินจากการรีดถอนสินทรัพย์	38,400,695	3.90%	39,286,865	4.79%	38,375,967	5.52%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	103,997,773	10.56%	86,627,736	10.55%	119,501,367	17.18%
รวมหนี้สิน	637,440,477	64.73%	568,664,261	69.26%	572,140,702	82.27%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 406,000,000 หุ้น ๑ ละ 0.25 บาท	101,500,000		111,650,000		111,650,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 406,000,000 หุ้น ๑ ละ 0.25 บาท	101,500,000	10.31%	101,500,000	12.36%	101,500,000	12.36%
หุ้นสามัญ 344,615,360 หุ้น ๑ ละ 0.25 บาท						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	199,343,291	20.24%	199,343,291	24.28%	199,343,291	24.28%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	7,055,720	0.72%	7,055,720	0.86%	7,055,720	0.86%
ยังไม่ได้จัดสรร	39,439,510	4.00%	(55,553,016)	-6.77%	(203,797,229)	-29.30%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	0.00%	-	0.00%	19,234,780	2.77%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	347,338,521	35.27%	252,345,995	30.74%	123,336,562	17.73%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	984,778,998	100.00%	821,010,256	100.00%	695,477,264	100.00%



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,294,715,766	98.82%	2,132,710,536	98.48%	2,054,342,330	99.32%
รายได้อื่น	27,284,209	1.18%	32,998,152	1.52%	14,169,173	0.68%
รวมรายได้	2,321,999,975	100.00%	2,165,708,688	100.00%	2,068,511,503	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,054,873,498	45.43%	1,007,007,226	46.50%	1,000,240,640	48.36%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,116,035,737	48.06%	1,075,106,748	49.64%	1,013,256,979	48.98%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	163,019,423	7.02%	151,368,827	6.99%	142,303,343	6.88%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	0.00%	1,442,280	0.07%	11,194,505	0.54%
ค่าใช้จ่ายอื่น	40,449,028	1.74%	13,767,444	0.64%	9,975,915	0.48%
ต้นทุนทางการเงิน	15,512,136	0.67%	14,113,443	0.65%	16,408,097	0.79%
รวมค่าใช้จ่าย	2,389,889,822	102.92%	2,262,805,968	104.48%	2,193,379,479	106.04%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(67,889,847)	-2.92%	(97,097,280)	-4.48%	(124,867,976)	-6.04%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(13,435,129)	-0.58%	(2,104,754)	-0.10%	23,359,000	1.13%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(54,454,718)	-2.35%	(94,992,526)	-4.39%	(148,226,976)	-7.17%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	435,534	0.02%	-	0.00%	19,217,543	0.93%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(54,019,184)	-2.33%	(94,992,526)	-4.39%	(129,009,433)	-6.24%
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	0.25		0.25		0.25	
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	406,000,000		406,000,000		406,000,000	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) ที่คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นเท่ากับ 0.25 บาท	(0.13)		(0.23)		(0.37)	



งบกระแสเงินสด	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(54,454,718)	(94,992,526)	(94,992,526)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (โอนกลับ)	281,051	1,328,200	(293,190)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	170,414,645	172,761,263	134,995,332
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (โอนกลับ)	-	1,442,280	9,752,225
ขาดทุนจากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง	28,634,281	11,656,083	11,656,083
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	369,259	5,448	2,045
ขาดทุนจากเงินประกันการเช่าที่ไม่ได้รับคืน	(20,015)	842,313	(1,265,112)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	4,732,517	44,457	-
ขาดทุนจากเงินประกันการเช่าที่ไม่ได้รับคืน	-	381,720	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(42,800)	(46,922)	(136,211)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,410,867	1,855,207	2,382,293
ต้นทุนทางการเงิน	15,512,136	14,113,443	16,408,097
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(13,435,129)	(2,104,754)	23,359,000
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	153,402,094	106,438,451	47,967,525
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	403,218	1,925,004	(250,591)
สินค้าคงเหลือ	(10,267,128)	6,563,493	4,589,179
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,344,133	11,057,295	2,213,677
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(5,247,762)	(5,760,237)	7,851,747
เจ้าหนี้อื่น	60,851,256	(26,247,711)	(4,069,783)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,326,243	(1,479,910)	2,737,654
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(210,940)	(2,370,420)	(393,000)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	212,601,114	90,125,965	60,646,408
ดอกเบี้ยรับ	42,800	41,141	41,141
จ่ายภาษีเงินได้	(4,653,178)	(275,903)	(275,903)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	207,990,736	89,891,203	60,539,479



งบกระแสเงินสด	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,500,000)	(1,500,000)	-
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(137,742,700)	(51,109,014)	(31,194,286)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	772,757	2,163,627	2,126,175
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(219,388)	(284,070)	(293,590)
เงินสดจ่ายค่าเงินประกันและอื่น ๆ	(9,481,410)	20,587,697	4,746,399
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์	(62,908,771)	(15,453,822)	(8,727,094)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับกิจกรรมลงทุน	(211,079,512)	(45,595,582)	(33,342,396)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	29,284,328	13,688,163	13,688,163
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	134,967,130
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(60,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(12,379,056)	(9,907,146)	(6,890,082)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	24,920,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(24,920,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	(8,136,386)	(3,746,823)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	69,479,534	7,459,000	70,752,890
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(108,000,000)	(44,099,094)	(96,752,890)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(8,120,000)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(15,869,660)	(13,969,474)	(13,191,311)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(28,812,240)	(50,575,374)	(28,054,702)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(31,910,016)	(6,279,753)	(857,619)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	55,092,746	23,182,730	16,902,977
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	23,182,730	16,902,977	16,045,358
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :			
ในระหว่างปีมีการซื้อทรัพย์สินโดยการก่อหนี้สิน ดังนี้			
ภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	625,000	8,817,339	1,495,024



งบกระแสเงินสด	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
	บาท	บาท	บาท
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.24	0.21	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.39	0.19	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	16.43	17.47	18.86
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.36	6.29	5.96
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	57.39	58.03	61.28
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	54.03%	52.78%	51.31%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-2.35%	-4.39%	-7.17%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-14.39%	-31.68%	-78.91%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-5.43%	-10.52%	-19.55%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	13.50%	9.86%	-2.01%
อัตรากារหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	270.31%	274.67%	313.68%
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.84	2.25	4.64
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ^{1/}	1.65	1.96	4.64
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) ^{2/}	0.82	1.25	0.54
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) ^{3/}	1.06	1.39	0.93
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) ^{4/}	1.44	1.25	1.23
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	n/a	n/a	n/a

หมายเหตุ : ^{1/} เงินกู้ยืมกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

^{2/} จำนวนจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

^{3/} จำนวนจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) หักด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดของขาดทุนจากการปิดสาขา และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

^{4/} จำนวนจากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (Cash Flow from Operating Activities)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 141 สาขา ลดลง 2 สาขา จาก 143 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยปี 2559 บริษัทมีการเปิดสาขาจำนวน 8 สาขา แบ่งเป็นแบรนด์ สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ จำนวน 2 สาขา (1 สาขาเป็นสาขาที่ให้บริการทั้งแบบตั้งและเพิ่มปิ้งย่าง) แบรนด์ชิกเนเจอร์ จำนวน 5 สาขา และแบรนด์โดโดมอน 1 สาขา ในขณะที่เดียวกันบริษัทได้ปิดสาขาจำนวน 10 สาขา ประกอบด้วยสาขาที่มีผลประกอบการขาดทุน จำนวน 7 สาขา ศูนย์การค้าเรียกคืนพื้นที่ จำนวน 2 สาขา และศูนย์การปิดดำเนินการเพื่อปรับปรุงพื้นที่ 1 สาขา นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขาจำนวน 7 สาขา โดยปรับเปลี่ยนจากแบรนด์สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ เป็นชิกเนเจอร์ 4 สาขา และเป็นสอท พอท สุกี้ ชาบู โดโดมอน และพอทจัง แบรนด์ละ 1 สาขา โดยแบรนด์พอทจังเป็นแบรนด์ใหม่ ให้บริการชาบูสไตล์เกาหลีแบบตามสั่ง ซึ่งบริษัทได้ทดลองเปิดให้บริการในสาขาที่ผลการดำเนินงานขาดทุน อย่างไรก็ตาม สาขาดังกล่าวไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้า เนื่องจากเป็นห้างท้องถิ่นที่มีคนมาใช้บริการน้อย จึงได้ปิดให้บริการไป

แบรนด์	จำนวนสาขา		
	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	เปลี่ยนแปลง
สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์	87	77	-10
สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ เพิ่มเตापิ้งย่าง	36	34	-2
สอท พอท สุกี้ ชาบู	2	2	0
โดโดมอน	10	11	+1
ชิกเนเจอร์	8	17	+9
รวม	143	141	-2

รายได้

ปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขาย 2,054.34 ล้านบาท ลดลง 78.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.67 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งการที่ยอดขายต่ำกว่าเป้าหมายมีสาเหตุหลักมาจากผู้บริโภคยังคงระมัดระวังการใช้จ่าย เนื่องจากกรณีที่หนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และสภาพเศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ประกอบกับการที่มีจำนวนร้านอาหารเพิ่มขึ้น ทั้งจากผู้ประกอบการรายปัจจุบัน และผู้ประกอบการรายใหม่ ทำให้การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารยังคงทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดโปรโมชั่นส่วนลด ซึ่งทำให้รายได้จากการขายของบริษัทไม่ลดลงมากนัก

หากพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ของบริษัทปี 2559 แบรนด์สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ ยังคงสร้างรายได้จากการขายให้แก่บริษัทสูงที่สุด เนื่องจากมีจำนวนสาขามากที่สุด โดยมีรายได้เท่ากับ 1,177.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.91 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2558 ที่มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 60.44 ซึ่งเป็นผลจากจำนวนสาขาที่ลดลงจำนวน 10 สาขา แบรนด์ที่มีสัดส่วนของรายได้จากการขายรองลงมา ได้แก่ แบรนด์สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ เพิ่มเตापิ้งย่าง มีรายได้จากการขายเท่ากับ 569.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.55 ของรายได้รวม โดยสัดส่วนรายได้ยังเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับแบรนด์ชิกเนเจอร์ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจาก 46.41 ล้านบาท เป็น 94.25 ล้านบาทในปี 2558 โดยสัดส่วนรายได้จากการ



ขายที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.41 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 4.56 ซึ่งเป็นผลจากจำนวนสาขาที่เปิดให้บริการเพิ่มขึ้น 9 สาขา โดยเป็นสาขาที่เปิดใหม่ 5 สาขา และเป็นสาขาที่มีการปรับเปลี่ยนจากแบรนด์สอท พอท จำนวน 4 สาขา ซึ่งบางสาขาทางศูนย์การค้าเป็นผู้ลงทุนในงานก่อสร้างให้ จึงใช้เงินลงทุนในแต่ละสาขาไม่มากนัก โดยเฉลี่ยไม่เกินสาขาละ 2 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย				
(ก) จากสาขาของบริษัท				
1) สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์	1,308.94	60.44%	1,177.13	56.91%
2) สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ เพิ่มเตาปิ้งย่าง	536.80	24.79%	569.88	27.55%
3) สอท พอท เพรสติจ	9.81	0.45%	-	0.00%
4) สอท พอท สุกี้ ชาบู	24.28	1.12%	18.85	0.91%
5) ไคโดมอน	199.38	9.21%	183.12	8.85%
6) ซิกเนเจอร์	46.41	2.41%	94.25	4.56%
7) พอทจิ้ง	-	0.00%	0.51	0.02%
รวม	2,125.61	98.15%	2,043.75	98.80%
(ข) จากการขายอื่น ๆ	7.10	0.33%	10.59	0.51%
รวมรายได้จากการขาย	2,132.71	98.48%	2,054.34	99.31%
2. รายได้อื่น	33.00	1.52%	14.17	0.69%
รวมรายได้	2,165.71	100.00%	2,068.51	100.00%

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2558	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	2,132.71	2,054.34	-78.37	-3.67%
รายได้อื่น	33.00	14.17	-18.83	-57.06%
รวมรายได้	2,165.71	2,068.51	-97.20	-4.49%
ต้นทุนขาย	1,007.01	1,000.24	-6.77	-0.67%
กำไรขั้นต้น	1,125.70	1,054.10	-71.60	-6.36%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	52.78%	51.31%		-1.47%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,226.48	1,155.56	-70.92	-5.78%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1.44	11.19	9.75	676.17%
ค่าใช้จ่ายอื่น	13.77	9.98	-3.79	-27.54%
ต้นทุนทางการเงิน	14.11	16.41	2.29	16.26%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-2.10	23.36	25.46	-209.82%
EBITDA	89.78	26.54	-63.24	-70.44%
EBITDA Margin (%)	4.15%	1.28%		-2.86%
กำไรสุทธิ	-94.99	-148.23	-53.23	56.04%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-4.39%	-7.17%		-2.78%

ปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่น ๆ จำนวน 14.17 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายบัตรสมาชิก และรายได้จากการส่งเสริมการขายที่ได้รับจากบริษัทคู่ค้า โดยลดลง 18.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.06 จากปี 2558 เนื่องจากรายได้จากการขายบัตรสมาชิกลดลงจำนวน 16.68 ล้านบาท นอกจากนั้นในปี 2558 บริษัทมีรายได้พิเศษจากเงินชดเชยจากศูนย์การค้าสำหรับการย้ายสถานที่ร้านสาขา การปิดสาขา และเงินคืนจากความผิดพลาดในการเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคสูงเกินไป ประมาณ 4 ล้านบาท ทำให้ในปี 2559 บริษัทมีรายได้รวม 2,068.51 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 97.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.49

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2559 มีจำนวน 1,000.24 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย จำนวน 6.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.67 จากปี 2558 สาเหตุมาจากนโยบายส่งเสริมการขายในรูปแบบการให้ส่วนลด (Discount Promotion) ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าและวัตถุดิบอาหาร ทำให้สัดส่วนของต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.22 เป็นร้อยละ 48.69 และส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นลดลง 71.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.36 เหลือ 1,054.10 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 52.78 เหลือร้อยละ 51.31 อย่างไรก็ตาม จากการบริหารจัดการต้นทุนอาหารที่มีประสิทธิภาพขึ้น ทำให้สัดส่วนของต้นทุนอาหารต่อรายได้จากการขายก่อนหักส่วนลด ลดลงจากร้อยละ 41.27 เหลือร้อยละ 39.75

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในปี 2559 มีจำนวน 1,155.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.86 ของรายได้รวม ลดลงจากร้อยละ 56.63 ในปี 2558 โดยลดลงจำนวน 70.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.78 ค่าใช้จ่ายทุกประเภทลดลงโดยค่าใช้จ่ายหลักที่ลดลง ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาลดลง 37.77 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้ทบทวนการตัดค่าเสื่อมราคาให้สอดคล้องกับอายุการใช้งานมากขึ้น โดยเริ่มมีผลตั้งแต่ไตรมาส 1/2559 ค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง 11.99 ล้านบาท จากจำนวนพนักงานที่ลดลง และค่าสาธารณูปโภคลดลง 8.60 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าของร้านสาขาที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน จำนวน 11.19 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทได้รับรายการขาดทุนจากการปิดสาขา 10 สาขา จำนวน 11.42 ล้านบาท (รวมรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 9.61 ล้านบาท) ลดลง 2.35 ล้านบาทจากปี 2558 ซึ่งมีการปิดสาขาจำนวน 12 สาขา และมีขาดทุนจากการปิดสาขาจำนวน 13.77 ล้านบาท

ทั้งนี้ ขาดทุนจากการปิดสาขา ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างระบบและส่วนปรับปรุงร้านสาขาที่ติดตั้งตรงกับพื้นที่เช่า เช่น งานระบบตกแต่ง งานระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน ขนย้ายและปรับสภาพพื้นที่ที่คืนผู้ให้เช่าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา และในบางกรณีการปิดสาขาก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าก็เป็นเหตุให้ผู้ให้เช่าไม่คืนเงินประกันตามสัญญาเช่าและบริการ

นอกจากนี้ ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 มีจำนวน 16.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.26 จากปี 2558 เนื่องจากบริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้แก่ธนาคารพาณิชย์ จากการ Refinance ในช่วงไตรมาส 2/2559 และอัตราส่วนลดจากการเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้น

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ในปี 2559 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 26.54 ล้านบาท ลดลง 63.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.44 จากปี 2558 เนื่องจากรายได้จากการขายลดลง ในขณะที่ต้นทุนสินค้าและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าเสื่อมราคาที่ลดลง และการตั้งค่าเผื่อค่านสินทรัพย์ ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าของร้านสาขาที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน ตามสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลทำให้ EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 4.15 ในปี 2558 เหลือร้อยละ 1.28 อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการบวกขาดทุนจากการปิดสาขาที่ไม่ใช่เงินสด และค่าเผื่อค่านสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดกลับเข้าไป EBITDA จะทำให้ EBITDA ที่ปรับปรุง เท่ากับ 45.90 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

ในปี 2559 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 148.23 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 94.99 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 53.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 56.04 เนื่องจากบริษัทมีรายได้รวมที่ลดลง รวมทั้งการทำโปรโมชั่นลดราคาเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาสินค้าและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้สัดส่วนของต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นตามไปด้วย นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการตั้งค่าเผื่อค่านสินทรัพย์ จำนวน 11.19 ล้านบาท ตามที่ได้อธิบายไปข้างต้น และบริษัทยังได้นำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ออกการบันทึกบัญชีไปก่อน จนกว่าผลประกอบการจะมีแนวโน้มที่ชัดเจนเพื่อใช้ในการประเมินโอกาสและความน่าจะเป็นที่จะได้ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 23.36 ล้านบาท

นอกจากนั้น ตั้งแต่ไตรมาส 1/2559 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดราคาที่ดิน โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด จากการประเมินราคาโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ทำให้มีส่วนเพิ่มของมูลค่าที่ดิน จำนวน 24.04 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 4.81 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมลดลงอีก 19.23 ล้านบาท เหลือ 129.01 ล้านบาท

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16.90	16.05	-0.85	-5.03%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5.50	7.66	2.16	39.27%
สินค้าคงเหลือ	57.63	53.04	-4.59	-7.96%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21.39	19.45	-1.94	-9.07%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	101.43	96.20	-5.23	-5.16%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	532.31	443.57	-88.74	-16.67%
สิทธิการเช่า	53.50	44.95	-8.55	-15.98%
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ	107.40	102.65	-4.75	-4.42%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17.40	0.00	-17.40	-100.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.97	8.11	-0.86	-9.59%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	719.58	599.28	-120.30	-16.72%
รวมสินทรัพย์	821.01	695.48	-125.53	-15.29%



“ทุกมื้อ จัดเต็มด้วยใจ”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีจำนวน 695.48 ล้านบาท ลดลง 125.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.29 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2558

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 96.20 ล้านบาท ลดลง 5.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.16 เนื่องจากสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 4.59 ล้านบาท เหลือ 53.04 ล้านบาท บริษัทมีนโยบายบริหารสินค้าคงเหลือ แบ่งออกเป็นสินค้าคงเหลือที่ร้านสาขาและคลังสินค้า โดยมีการสำรองสินค้าให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าเฉลี่ย 7 วัน และ 10 วันตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมของบริษัทมีจำนวน 599.28 ล้านบาท ลดลง 120.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.72 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ที่ลดลง 88.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.67 ตามจำนวนสาขาที่ลดลง การหักค่าเสื่อมราคา และค่าเผื่อค้ำของสินทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ค่าเสื่อมราคาที่ลดลงและมูลค่าที่ดินที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้อธิบายไปแล้วข้างต้น ทำให้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงน้อยกว่าปกติ นอกจากนั้น บริษัทยังได้นำสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 17.58 ล้านบาท ออกจากการบันทึกบัญชี ซึ่งประกอบด้วยขาดทุนภายในที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 12.46 ล้านบาท

หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	73.20	41.18	-32.02	-43.74%
เจ้าหนี้การค้า	160.09	167.94	7.85	4.90%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	78.70	78.70	100.00%
เจ้าหนี้อื่น	125.62	121.55	-4.07	-3.24%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	78.87	26.47	-52.40	-66.44%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	44.25	16.79	-27.46	-62.06%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	482.04	452.64	-29.40	-6.10%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	35.20	58.75	23.55	66.90%
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์	39.29	38.38	-0.91	-2.32%
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	-	10.77	10.77	100.00%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.14	11.60	-0.54	-4.45%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	86.63	119.50	32.87	37.94%
รวมหนี้สิน	568.66	572.14	3.48	0.61%
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	252.35	123.34	-129.01	-51.12%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	821.01	695.48	-125.53	-15.29%

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 572.14 ล้านบาท ลดลง 3.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.61 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2558 เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากกรรมการและสถาบันการเงิน โดยในไตรมาส 2/2559 บริษัทได้ Refinance เงินกู้ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ด้วยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์อีกแห่งใหม่ ภายใต้เงื่อนไขที่เป็น

ประโยชน์ต่อบริษัทมากขึ้น และบริษัทได้ออกและเสนอตั๋วแลกเงินระยะสั้น มูลค่าตามหน้าตั๋วจำนวน 80 ล้านบาท เพื่อใช้เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการบันทึกหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 10.77 ล้านบาท ในหนี้สินไม่หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตราราคาที่ดิน จำนวน 4.81 ล้านบาท และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ จำนวน 5.73 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 123.34 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2558 จำนวน 129.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.12 เนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น 148.23 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน มีส่วนเกินทุนจากการตราหลักทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 19.23 ล้านบาท ตามที่ได้อธิบายไปแล้วข้างต้น

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 58	ม.ค.-ธ.ค. 59	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
กระแสเงินจากกิจกรรมดำเนินงาน	89.89	60.54	-29.35	-32.65%
กระแสเงินจากกิจกรรมลงทุน	-45.60	-33.34	12.25	-26.87%
กระแสเงินจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-50.58	-28.05	22.52	-44.53%
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	-6.28	-0.86	5.42	-86.34%
เงินสด ณ วันต้นงวด	23.18	16.90	-6.28	-27.09%
เงินสด ณ วันสิ้นงวด	16.90	16.05	-0.86	-5.07%

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 16.05 ล้านบาท ลดลงจากยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 จำนวน 0.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.07 ซึ่งมาจากกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 60.54 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 47.97 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากขาดทุนสุทธิ 148.23 ล้านบาท บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคา 135 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 16.41 ล้านบาท ขาดทุนจากการปิดสาขา และปิดปรับปรุง 10.99 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร (โอนกลับ) 9.75 ล้านบาท
 - เงินสดจากสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 6.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และ ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 4.59 และ 2.21 ล้านบาท ตามลำดับ
 - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 6.13 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า 7.85 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 2.74 ล้านบาท ในขณะเดียวกันได้มีจ่ายชำระให้แก่เจ้าหนี้อื่น เช่น เจ้าหนี้ค่าเช่าและค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 4.07 ล้านบาท
- 2) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 33.34 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในการลงทุนเปิดสาขาใหม่ และการปรับปรุง/ปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขา รวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโรงงาน รวมเป็นเงิน 31.19 ล้านบาท และจ่ายให้เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ 8.73 ล้านบาท



- 3) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 28.05 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดได้มาจากการเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้น จำนวน 74.97 ล้านบาท และส่วนใหญ่ใช้ไปในการชำระคืนเงินกู้ยืมกรรมการ จำนวน 24.92 ล้านบาท เงินเบิกเงินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 32.02 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ จำนวน 26 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย 13.19 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2558	ปี 2559
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	-31.68	-78.91
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	-10.52	-19.55
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	0.21	0.21
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) (เท่า)	2.25	4.64
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า) (EBITDA)	1.25	0.54
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า) (EBITDA ปรับปรุง ^{1/})	1.39	0.93
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า) (CFO)	1.25	1.23

^{1/} EBITDA ปรับปรุง โดยการบวกกลับด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดของขาดทุนปิดสาขาและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

ในปี 2559 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ -78.91 และ -19.55 ตามลำดับ ลดลงจากในปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายที่ต่ำกว่าประมาณการและผลขาดทุนจากการดำเนินงาน รวมทั้งขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ ขาดทุนจากการปิดสาขา และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.21 เท่า เท่ากับระยะเวลาเดียวกันของปี 2558

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 4.64 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 2.25 เท่า ณ ระยะเวลาเดียวกันของปี 2558 ซึ่งเป็นผลจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง จากขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้น และอัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2559 คำนวณจาก EBITDA เท่ากับ 0.54 เท่า คำนวณจาก EBITDA ที่บวกกลับด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดของขาดทุนจากการปิดสาขา และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 0.93 เท่า และคำนวณจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (Cash Flow from Operation) เท่ากับ 1.23 เท่า ลดลงจาก DSCR ในปี 2558 ซึ่งเท่ากับ 1.25, 1.39 และ 1.25 ตามลำดับ ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 2 แห่ง กำหนดให้บริษัทดำรง D/E Ratio ไม่เกิน 2.0 ต่อ 1 และ DSCR Ratio ไม่ต่ำกว่า 1.2 ต่อ 1 และ 1.5 ต่อ 1 อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัทได้รับการผ่อนผันจากธนาคารทั้งสองแห่งในการที่บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวตามที่กำหนด