

13.ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวนางสาววรุณ ชัยนการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5423 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกตต่อการเงินที่ตรวจสอบ ดังนี้

1. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

2. รายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน

3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการแสดงมูลค่าอาคารจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีตีราคาใหม่

โดยแสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(2) ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินตรวจสอบสิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,705,989.00	2.00	29,018,335	4.77	19,919,606	2.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14,260,444.00	2.67	23,686,401	3.90	41,489,595	5.94
สินค้าคงเหลือ	44,511,957.00	8.33	39,455,357	6.49	36,180,670	5.18
เงินทดรองจ่าย	1,224,021.00	0.23	2,822,902	0.46	7,916,101	1.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,741,120.00	4.07	16,919,731	2.78	15,977,143	2.29
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	92,443,531.00	17.30	111,902,726	18.41	121,483,115	17.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3,000,000.00	0.56	3,000,000	0.49	3,000,000	0.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	293,977,356.00	55.01	348,094,219	57.26	445,090,803	63.72
สิทธิการเช่า	36,446,900.00	6.82	25,283,771	4.16	18,165,615	2.60
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,112,267.00	0.77	5,033,606	0.83	5,109,701	0.73
เงินประกันการเช่า	104,394,983.00	19.54	114,572,593	18.85	105,642,615	15.12
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	441,931,506	82.70	495,984,189	81.59	577,008,734	82.61
รวมสินทรัพย์	534,375,037	100.00	607,886,915	100.00	698,491,849	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินตรวจสอบสิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110,029,825.00	20.59	72,418,159	11.91	95,472,872	13.67
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	153,211,474	21.93
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	270,469,535.00	50.61	257,110,395	42.30	222,802,932	31.90
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,252,890.00	11.28	42,252,890	6.95	24,252,890	3.47
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาชำระและสัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,530,158.00	0.47	1,739,695	0.29	1,384,661	0.20
รายได้รอการรับรู้ - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	-	-	-	-	3,363,973	0.48
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,934,926.00	1.86	12,156,671	2.00	31,720,627	4.54
รวมหนี้สินหมุนเวียน	453,217,334	84.81	385,677,810	63.45	532,209,429	76.19
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาชำระและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,386,039.00	0.63	2,066,942	0.34	2,996,162	0.43
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	24,164,973.00	4.52	26,647,901	4.38	24,911,659	3.57
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,280,891.00	2.67	28,386,893	4.67	52,655,702	7.54
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,732,609.00	0.51	2,828,179	0.47	4,401,956	0.63
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	44,564,512	8.34	59,929,915	9.86	84,965,479	12.16
รวมหนี้สิน	497,781,846	93.15	445,607,725	73.30	617,174,908	88.36
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 812,860,972 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท						
(31 ธ.ค. 61: หุ้นสามัญ 779,520,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)						
(1 ม.ค. 61: หุ้นสามัญ 487,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	121,800,000		194,880,000		203,215,243	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 625,277,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท						
(1 ม.ค. 61: หุ้นสามัญ 487,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	121,800,000	22.79	156,319,418	25.72	156,319,418	22.38
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	307,550,162	57.55	451,843,277	74.33	451,843,277	64.69
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	7,055,720	1.32	7,055,720	1.16	7,055,720	1.01
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(419,047,471)	(78.42)	(503,950,005)	(82.90)	(671,316,798)	(96.11)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	19,234,780	3.60	51,010,780	8.39	137,415,324	19.67
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	36,593,191	6.85	162,279,190	26.70	81,316,941	11.64
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	534,375,037	100.00	607,886,915	100.00	698,491,849	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินตรวจสอบสิ้นสุด 31 ธันวาคม			
	ปี 2561		ปี 2562	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,498,084,478.00	98.35	1,349,085,940.00	96.55
รายได้อื่น	25,100,848.00	1.65	48,165,037.00	3.45
รวมรายได้	1,523,185,326.00	100.00	1,397,250,977.00	100.00
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	713,884,065.00	47.65	654,399,418.00	48.51
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	759,897,129.00	49.89	725,509,995.00	51.92
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	134,842,446.00	8.85	151,486,636.00	10.84
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,409,640.00	0.36	7,424,977.00	0.53
รวมค่าใช้จ่าย	1,614,033,280.00	105.96	1,538,821,026.00	110.13
โอนกลับ (ค่าใช้จ่าย) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	22,244,926.00	1.46	(349,539.00)	(0.03)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(68,603,028.00)	(4.50)	(141,919,588.00)	(10.16)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(9,847,285.00)	(0.65)	(13,923,055.00)	(1.00)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(78,450,313.00)	(5.15)	(155,842,643.00)	(11.15)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,162,001.00)	(0.40)	(2,561,143.00)	(0.18)
ขาดทุนสำหรับปี	(84,612,314.00)	(5.55)	(158,403,786.00)	(11.34)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการตีราคาที่ดิน และอาคาร	39,720,000.00	2.61	108,538,334.00	7.77
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(290,220.00)	(0.02)	(3,881,944.00)	(0.28)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(7,944,000.00)	(0.52)	(21,707,667.00)	(1.55)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
สุทธิจากภาษีเงินได้	31,485,780.00	2.07	82,948,723.00	5.94
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	31,485,780.00	2.07	82,948,723.00	5.94
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(53,126,534.00)	(3.49)	(75,455,063.00)	(5.40)
กำไรต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.15)		(0.25)	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	งบการเงินตรวจสอบสิ้นสุด 31 ธันวาคม	
	ปี 2561	ปี 2562
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนก่อนภาษี	(78,450,313)	(155,842,643)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64,405,822	58,539,093
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	633,886	-
หนี้สูญ	1,174,460	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(22,244,926)	349,539
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(325,520)	3,007
ขาดทุนจากการปิดสาขา	-	3,851,521
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	1,096,215	841,919
ขาดทุนจากเงินประกันการเช่าไม่ได้คืน	2,978,656	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	785,106	-
กำไรจากการโอนกลับเข้าหนี้ค้างงาน	(9,816,348)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,409,000	(1,098,067)
รายได้ดอกเบี้ย	(272,409)	(156,667)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,847,285	13,923,055
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	(28,779,086)	(79,589,243)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(11,234,288)	(17,803,194)
สินค้าคงเหลือ	5,056,600	3,274,687
เงินทรงรอจ่าย	(1,598,881)	(5,093,199)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,482,839	1,057,981
เงินประกันการเช่า	-	8,929,978
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,194,659)	(30,142,488)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,603,650)	(1,210,100)
รายได้รอการรับรู้ - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	-	(2,143,213)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,248,768	19,563,956
เงินสดจากใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(35,622,357)	(103,154,835)
รับดอกเบี้ย	272,394	156,667
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(4,340,163)	(14,598,753)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(491,472)	(301,740)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(40,181,598)	(117,898,661)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินตรวจสอบสิ้นสุด 31 ธันวาคม	
	ปี 2561	ปี 2562
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้ออุปกรณ์	(52,365,274)	(50,227,152)
เงินสรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	7,239,639	3,816,785
เงินสรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,346,983	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,932,950)	(1,301,078)
เงินสจ่ายเงินประกันการเช่า	(13,156,266)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(57,867,868)	(47,711,445)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(39,656,582)	23,054,713
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	215,211,474
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(62,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(18,000,000)	(18,000,000)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(4,794,139)	(1,754,810)
เงินสรับจากการเพิ่มทุน	178,812,533	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	116,361,812	156,511,377
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	18,312,346	(9,098,729)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,705,989	29,018,335
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	29,018,335	19,919,606
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ลดลง	1,348,133	5,914,799
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	2,684,579	2,328,996

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.29	0.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.10)	(0.26)
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	17.00	17.30
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.21	4.60
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	70.10	79.41
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)		
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	52.14%	51.49%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-5.55%	-11.34%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-85.09%	-130.05%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-14.81%	-24.25%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	-22.36%	-33.82%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.51	2.00
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.75	7.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ^{1/}	2.75	7.59
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) ^{2/}	(0.04)	(0.30)
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) ^{3/}	(0.24)	(0.28)
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) ^{4/}	(0.34)	(0.43)

หมายเหตุ :

- 1/ เงินกู้ยืมกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือเป็น ส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2/ จำนวนจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)
- 3/ จำนวนจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) หักด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดของขาดทุนจากขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์
- 4/ จำนวนจากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (Cash Flow from Operating Activities)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสาขาร้านอาหารที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้นจำนวน 93 สาขา ลดลง 4 สาขา จากจำนวน 97 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยภายในปี 2562 บริษัทมีการปิดสาขาจำนวน 7 สาขา แบ่งเป็นแบรนด์ ฮอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์และฮอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์เพิ่มเติมไปยัง จำนวน 6 สาขา แบรินด์ไดโอมอน จำนวน 2 สาขา แบรินด์ชิกเนเจอร์ จำนวน 1 สาขา นอกจากนั้นบริษัทยังได้มีการเปิดแบรนด์ใหม่ คือแบรนด์เจ้โต้ว เปิดบริการ 2 สาขา ที่เซ็นทรัล เวิลด์ และโรงแรม อนันตรา สาทร กรุงเทพฯ และแบรนด์บอนไซ จำนวน 1 สาขาเปิดบริการที่อาคาร เดอะ มิลเลนเนีย ทาวเวอร์

แบรนด์	จำนวนสาขา		
	31-ธค-61	31-ธค-62	เปลี่ยนแปลง
ฮอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์	55	51	-4
ฮอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์เพิ่มเติมไปยัง	27	25	-2
ฮอท พอท สุกี้ ชาบู	2	2	-
ไดโอมอน	5	5	-
ชิกเนเจอร์	3	2	-1
ทูมาโก้ อิตาลีเลียน คิทเชน	1	1	-
เจ้โต้ว	3	5	2
ซินยอร์ ซาสซี	1	1	-
บอนไซ	-	1	1
รวม	97	93	-4

รายได้

ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขาย 1,349.09 ล้านบาท ลดลง 149 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.95 เมื่อเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักมาจากภาวะการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นในธุรกิจร้านอาหาร จำนวนสาขาที่ลดลง และการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ ในขณะที่ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายสอย ส่งผลต่อพฤติกรรมการรับประทานอาหารนอกบ้าน โดยเลือกที่จะรับประทานอาหารนอกบ้านเฉพาะมื้ออาหารที่จำเป็นในโอกาสพิเศษ หรือช่วงเทศกาล ปัจจัยเหล่านี้ ล้วนส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย				
(ก) จากสาขาของบริษัท				
1) สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์	884.97	58.10	763.78	54.66
2) สอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์เพิ่มเติมปิ้งย่าง	395.62	25.97	357.82	25.61
3) สอท พอท ซูกี้ ชาบู	15.39	1.01	14.70	1.05
4) ไคโดมอน	131.27	8.62	102.89	7.36
5) ชิกเนเจอร์	18.11	1.19	9.82	0.70
6) ทูมาโฮ้อิตาเลียน คิทเชน	10.08	0.66	9.03	0.65
7) เจิ้งไค่ว	9.21	0.60	44.65	3.20
8) ซินยอร์ ซาสซี่	13.03	0.86	39.67	2.84
9) Bonsai		-	3.90	0.28
รวม	1,477.68	97.01	1,346.26	96.35
(ข) จากการขายอื่นๆ	20.41	1.34	2.83	0.20
รวมรายได้จากการขาย	1,498.09	98.35	1,349.09	96.55
2. รายได้อื่น	25.10	1.65	48.16	3.45
รวมรายได้	1,523.19	100.00	1,397.25	100.00

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	1,498.09	1,349.09	(149.00)	(9.95)
รายได้อื่น	25.10	48.16	23.06	91.87
รวมรายได้	1,523.19	1,397.25	(125.94)	(8.27)
ต้นทุนขาย	713.88	654.40	(59.48)	(8.33)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	784.21	694.69	(89.52)	(11.42)
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	52.35%	51.49%		(0.86)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	759.90	725.51	(34.39)	(4.53)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	134.84	151.49	16.65	12.35
ค่าใช้จ่ายอื่น	5.41	7.42	2.01	37.15
โอนกลับ (ค่าใช้จ่าย) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	22.24	(0.35)	(22.59)	(101.57)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	9.85	13.92	4.07	41.32
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6.16	2.56	(3.60)	(58.44)
EBITDA	(7.41)	(83.38)	(75.97)	1,025.24
EBITDA Margin (%)	(0.49)	(5.97)		(6.45)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(84.61)	(158.40)	(73.79)	87.21
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(5.55)	(11.34)		(5.78)

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2562 มีจำนวน 654.40 ล้านบาท ลดลงจำนวน 59.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.33 จากปี 2561 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารการลดมูลค่าการสูญเสียของอาหารมาโดยตลอด เพื่อให้ต้นทุนอาหาร และมูลค่าความสูญเสียของอาหารในร้านสาขาลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยไม่กระทบต่อมาตรฐานอาหารและความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งปรับการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อโดยจัดหา Supplier รายใหม่ๆ เพื่อคัดเลือกและเจรจาต่อรองเพื่อให้เกิดประโยชน์ที่ดีที่สุด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในปี 2562 มีจำนวน 877 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.01 ของรายได้จากการขาย ลดลงจากปี 2561 จำนวน 17.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.98 เป็นผลมาจากนโยบายการปรับโครงสร้างการบริหารและอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม

ในปี 2562 จากสภาพธุรกิจประเภทภัตตาคารจะมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ส่งผลกระทบให้ผลการดำเนินงานของภัตตาคารบางสาขาไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ บริษัทได้มีการพิจารณาปิดสาขาในปี 2563 จำนวน 6 สาขา ส่งผลให้ในทางบัญชีมีการตั้งประมาณการหนี้สิน ค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ของร้านสาขา ไว้เป็นจำนวน 15 ล้านบาท

นอกจากนี้ ต้นทุนทางการเงินในปี 2562 มีจำนวน 13.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.32 จากปี 2561 เกิดจากดอกเบี้ยจ่าย จากการกู้ยืม

ขาดทุนสุทธิ

ในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 158.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73.79 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 84.61 ล้านบาท บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารจากเดิมที่แสดงด้วยวิธีราคาทุนเป็นราคาที่ตีใหม่ เพื่อให้แสดงมูลค่าที่เหมาะสมในปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีเป็นจำนวน 36.05 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ทบทวนราคาที่ดินและบันทึกส่วนต่างราคาที่ดินเพิ่มเป็นจำนวน 50.78 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการตีราคาที่ดิน และอาคารในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวน 86.83 ล้านบาท

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค.61	31 ธ.ค.62	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29.02	19.92	(9.10)	(31.36)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	23.69	41.49	17.80	75.14
สินค้าคงเหลือ	39.45	36.18	(3.27)	(8.29)
เงินทดรองจ่าย	2.82	7.92	5.10	180.85
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16.92	15.97	(0.95)	(5.61)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	111.90	121.48	9.58	8.56
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3.00	3.00	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	348.10	445.09	96.99	27.86
สิทธิการเช่า	25.28	18.17	(7.11)	(28.13)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.04	5.11	0.07	1.39
เงินประกันการเช่า	114.57	105.64	(8.93)	(7.79)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	495.99	577.01	81.02	16.34
รวมสินทรัพย์	607.89	698.49	90.60	14.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีจำนวน 698.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.90 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 121.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.56 โดยบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ลดลง 9.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.36 และมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 17.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.14

สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมของบริษัทมีจำนวน 577.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.34 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารจากเดิมที่แสดงด้วยวิธีราคาทุนเป็นราคาที่ตีใหม่เพื่อให้แสดงมูลค่าที่เหมาะสมในปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค.61	31 ธ.ค.62	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	72.42	95.47	23.05	31.83
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	153.21	153.21	100.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	257.11	222.80	(34.31)	(13.34)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42.25	24.25	(18.00)	(42.60)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.74	1.39	(0.35)	(20.11)
รายได้รอการรับรู้ - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	-	3.36	3.36	100.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12.16	31.72	19.56	160.86
รวมหนี้สินหมุนเวียน	385.68	532.20	146.52	37.99
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.07	3.00	0.93	44.93
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	26.65	24.91	(1.74)	(6.53)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28.38	52.66	24.28	85.55
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2.83	4.40	1.57	55.48
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	59.93	84.97	25.04	41.78
รวมหนี้สิน	445.61	617.17	171.56	38.50
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	162.28	81.32	(80.96)	(49.89)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	607.89	698.49	90.60	14.90

สำหรับหนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 617.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 171.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.50 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2561 เนื่องจากมีการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก จำนวน 153.21 ล้านบาท

ส่วนของผู้อถือหุ้น

สำหรับส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 81.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 ที่มีจำนวน 162.28 ล้านบาท ลดลง 80.96 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 49.89 จากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2562

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค.61	ม.ค.-ธ.ค.62	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินจากกิจกรรมดำเนินงาน	(40.18)	(117.90)	(77.72)	193.43
กระแสเงินจากกิจกรรมการลงทุน	(57.87)	(47.71)	10.16	(17.56)
กระแสเงินจากกิจกรรมการจัดหาเงิน	116.36	156.51	40.15	34.50
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	18.31	(9.10)	(27.41)	(149.70)
เงินสด ณ วันต้นงวด	10.71	29.02	18.31	170.96
เงินสด ณ วันสิ้นงวด	29.02	19.92	(9.10)	(31.36)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 19.92 ล้านบาท ลดลงจากยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 จำนวน 9.10 ล้านบาท ซึ่งมาจากกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 117.90 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - ขาดทุนจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 79.59 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากขาดทุนสุทธิ 155.84 ล้านบาท บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคา 58.54 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 13.92 ล้านบาท ขาดทุนจากการปิดสาขา 3.85 ล้านบาท
 - เงินสดจากสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 9.63 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 17.80 ล้านบาท เงินทดรองจ่าย 5.09 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงของสินค้าคงเหลือ 3.27 ล้านบาท เงินประกันการเช่า 8.93 บาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 1.06 ล้านบาท
 - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานลดลง 13.93 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายชำระให้กับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 30.14 ล้านบาท สุทธิด้วยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนอื่น 19.56 ล้านบาท
 - เงินสดจากการใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานลดลง 14.74 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายชำระดอกเบี้ย 14.60 ล้านบาท
- 2) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 47.71 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในการลงทุนในแบรนด์ใหม่ การปรับปรุง/ปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขาและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 51.53 ล้านบาท สุทธิด้วยการรับเงินจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 3.82 ล้านบาท
- 3) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 156.51 ล้านบาท ได้มาจากเงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้น 215.21 ล้านบาท สุทธิด้วยการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 18.00 ล้านบาท และการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 62.00 ล้านบาท