

### 13.ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### (1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวนางสาววรุณ ชัยนการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5423 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกตต่อการงบการเงินที่ตรวจสอบ เรื่องความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

โดยแสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### (2) ตารางสรุปงบการเงิน

##### งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินตรวจสอบ สิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,018,335	4.77	19,919,606	2.85	5,163,777	0.49
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	23,686,401	3.90	41,489,595	5.94	39,861,683	3.79
สินค้าคงเหลือ	39,455,357	6.49	36,180,670	5.18	49,847,805	4.73
เงินทดรองจ่าย	2,822,902	0.46	7,916,101	1.13	9,261,845	0.88
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,919,731	2.78	15,977,143	2.29	20,953,808	1.99
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>111,902,726</b>	<b>18.41</b>	<b>121,483,115</b>	<b>17.39</b>	<b>125,088,918</b>	<b>11.88</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3,000,000	0.49	3,000,000	0.43	3,000,000	0.28
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	348,094,219	57.26	445,090,803	63.72	427,566,597	40.61
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	415,477,453	39.46
สิทธิการเช่า	25,283,771	4.16	18,165,615	2.60	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,033,606	0.83	5,109,701	0.73	3,828,673	0.36
เงินประกันการเช่า	114,572,593	18.85	105,642,615	15.12	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	77,874,701	7.40
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>495,984,189</b>	<b>81.59</b>	<b>577,008,734</b>	<b>82.61</b>	<b>927,747,424</b>	<b>88.12</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>607,886,915</b>	<b>100.00</b>	<b>698,491,849</b>	<b>100.00</b>	<b>1,052,836,342</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินตรวจสอบ สิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	1,498,084,478	98.35	1,349,085,940	96.55	685,796,847	97.78
รายได้อื่น	25,100,848	1.65	48,165,037	3.45	15,571,639	2.22
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,523,185,326</b>	<b>100.00</b>	<b>1,397,250,977</b>	<b>100.00</b>	<b>701,368,486</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	713,884,065	47.65	654,399,418	48.51	289,721,530	42.25
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	759,897,129	49.89	725,509,995	51.92	367,218,362	52.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	134,842,446	8.85	151,486,636	10.84	137,985,243	19.67
โอนกลับ (ค่าใช้จ่าย) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(22,244,926)	(1.46)	349,539	0.03	10,726,811	1.53
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,409,640	0.36	7,424,977	0.53	9,576,507	1.37
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,591,788,354</b>	<b>104.50</b>	<b>1,539,170,565</b>	<b>110.16</b>	<b>815,228,453</b>	<b>116.23</b>
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงาน</b>	<b>(68,603,028)</b>	<b>(4.50)</b>	<b>(141,919,588)</b>	<b>(10.16)</b>	<b>(113,859,967)</b>	<b>(16.23)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(9,847,285)	(0.65)	(13,923,055)	(1.00)	(29,010,677)	(4.14)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(78,450,313)</b>	<b>(5.15)</b>	<b>(155,842,643)</b>	<b>(11.15)</b>	<b>(142,870,644)</b>	<b>(20.37)</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6,162,001)	(0.40)	(2,561,143)	(0.18)	855,948	0.12
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(84,612,314)</b>	<b>(5.55)</b>	<b>(158,403,786)</b>	<b>(11.34)</b>	<b>(142,014,696)</b>	<b>(20.25)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไรจากการตีราคาที่ดิน และอาคาร	39,720,000	2.61	108,538,334	7.77	45,096,005	6.43
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(290,220)	(0.02)	(3,881,944)	(0.28)	206,967	0.03
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(7,944,000)	(0.52)	(21,707,667)	(1.55)	(9,019,201)	(1.29)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	31,485,780	2.07	82,948,723	5.94	36,283,771	5.17
ในภายหลังสุทธิ-จากภาษีเงินได้						
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>31,485,780</b>	<b>2.07</b>	<b>82,948,723</b>	<b>5.94</b>	<b>36,283,771</b>	<b>5.17</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(53,126,534)</b>	<b>(3.49)</b>	<b>(75,455,063)</b>	<b>(5.40)</b>	<b>(105,730,925)</b>	<b>(15.07)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>						
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.15)		(0.25)		(0.20)	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินตรวจสอบ สิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	1,498,084,478	98.35	1,349,085,940	96.55	685,796,847	97.78
รายได้อื่น	25,100,848	1.65	48,165,037	3.45	15,571,639	2.22
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,523,185,326</b>	<b>100.00</b>	<b>1,397,250,977</b>	<b>100.00</b>	<b>701,368,486</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	713,884,065	47.65	654,399,418	48.51	289,721,530	42.25
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	759,897,129	49.89	725,509,995	51.92	367,218,362	52.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	134,842,446	8.85	151,486,636	10.84	137,985,243	19.67
โอนกลับ (ค่าใช้จ่าย) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(22,244,926)	(1.46)	349,539	0.03	10,726,811	1.53
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,409,640	0.36	7,424,977	0.53	9,576,507	1.37
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,591,788,354</b>	<b>104.50</b>	<b>1,539,170,565</b>	<b>110.16</b>	<b>815,228,453</b>	<b>116.23</b>
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงาน</b>	<b>(68,603,028)</b>	<b>(4.50)</b>	<b>(141,919,588)</b>	<b>(10.16)</b>	<b>(113,859,967)</b>	<b>(16.23)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(9,847,285)	(0.65)	(13,923,055)	(1.00)	(29,010,677)	(4.14)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(78,450,313)</b>	<b>(5.15)</b>	<b>(155,842,643)</b>	<b>(11.15)</b>	<b>(142,870,644)</b>	<b>(20.37)</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6,162,001)	(0.40)	(2,561,143)	(0.18)	855,948	0.12
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(84,612,314)</b>	<b>(5.55)</b>	<b>(158,403,786)</b>	<b>(11.34)</b>	<b>(142,014,696)</b>	<b>(20.25)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						-
กำไรจากการตีราคาที่ดิน และอาคาร	39,720,000	2.61	108,538,334	7.77	45,096,005	6.43
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(290,220)	(0.02)	(3,881,944)	(0.28)	206,967	0.03
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(7,944,000)	(0.52)	(21,707,667)	(1.55)	(9,019,201)	(1.29)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิ-จากภาษีเงินได้	31,485,780	2.07	82,948,723	5.94	36,283,771	5.17
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>31,485,780</b>	<b>2.07</b>	<b>82,948,723</b>	<b>5.94</b>	<b>36,283,771</b>	<b>5.17</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(53,126,534)</b>	<b>(3.49)</b>	<b>(75,455,063)</b>	<b>(5.40)</b>	<b>(105,730,925)</b>	<b>(15.07)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>						
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.15)		(0.25)		(0.20)	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	งบการเงินตรวจสอบ สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ขาดทุนก่อนภาษี	(78,450,313)	(155,842,643)	(142,870,644)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64,405,822	58,539,093	184,424,429
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	1,336,064
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	633,886	-	-
หนี้สูญ	1,174,460	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(22,244,926)	349,539	10,726,811
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(325,520)	3,007	(50,774)
ขาดทุนจากการปิดสาขา	-	3,851,521	8,653,716
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	1,096,215	841,919	-
ผลต่างจากการเจรจากับคู่ค้า	-	-	(9,092,521)
ผลต่างจากการแก้ไขสัญญาเช่า	-	-	453,803
ขาดทุนจากเงินประกันการเช่าไม่ได้คืน	2,978,656	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	785,106	-	293,634
กำไรจากการโอนกลับเจ้าหนี้ค้างนาน	(9,816,348)	-	-
โอนกลับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,409,000	(1,098,067)	(133,934)
รายได้ดอกเบี้ย	(272,409)	(156,667)	(33,863)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,847,285	13,923,055	29,010,677
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(28,779,086)	(79,589,243)	82,717,398
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(11,234,288)	(17,803,194)	284,436
สินค้าคงเหลือ	5,056,600	3,274,687	(13,667,135)
เงินทรงรอจ่าย	(1,598,881)	(5,093,199)	(1,345,744)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,482,839	1,057,981	(4,992,642)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	8,929,978	27,767,914
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,194,659)	(30,142,488)	(12,023,217)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,603,650)	(1,210,100)	(536,320)
รายได้รอการรับรู้ - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	-	(2,143,213)	(2,974,719)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,248,768	19,563,956	44,287,702
<b>เงินสด (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(35,622,357)</b>	<b>(103,154,835)</b>	<b>119,517,673</b>
รับดอกเบี้ย	272,394	156,667	41,275
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(491,472)	(301,740)	(156,033)
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(35,841,435)</b>	<b>(103,299,908)</b>	<b>119,402,915</b>

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินตรวจสอบ สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ซื้ออุปกรณ์	(52,365,274)	(50,227,152)	(5,727,798)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	7,239,639	3,816,785	717,301
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,346,983	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,932,950)	(1,301,078)	(21,000)
เงินสดจ่ายเงินประกันการเช่า	(13,156,266)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(57,867,868)</b>	<b>(47,711,445)</b>	<b>(5,031,497)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(39,656,582)	23,054,713	(2,319,921)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	215,211,474	324,153,677
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(62,000,000)	(375,770,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(18,000,000)	(18,000,000)	(3,000,000)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(4,794,139)	(1,754,810)	-
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(110,496,419)
ดอกเบี้ยจ่าย	(4,340,163)	(14,598,753)	(27,591,796)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	178,812,533	-	65,897,212
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>112,021,649</b>	<b>141,912,624</b>	<b>(129,127,247)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>18,312,346</b>	<b>(9,098,729)</b>	<b>(14,755,829)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,705,989	29,018,335	19,919,606
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>29,018,335</b>	<b>19,919,606</b>	<b>5,163,777</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,348,133	(5,914,799)	550,751
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	2,684,579	2,328,996	-

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.29	0.23	0.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.10)	(0.23)	(0.19)
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	17.00	17.30	6.74
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.21	4.60	2.68
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	70.10	79.41	136.13
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	52.35%	51.49%	57.75%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-4.58%	-10.52%	-16.60%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-5.55%	-11.34%	-20.25%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-85.09%	-130.05%	-231.29%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-14.81%	-24.25%	-16.22%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	-5.67%	-23.59%	9.43%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.51	3.19	1.52
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.75	7.59	24.38
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>1/</sup>	2.75	7.59	21.47
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) <sup>2/</sup>	(0.04)	(0.30)	(0.34)
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) <sup>3/</sup>	(0.24)	(0.28)	(0.43)
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า) <sup>4/</sup>	(0.34)	(0.43)	0.72

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> เงินกู้ยืมกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

<sup>2/</sup> คำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

<sup>3/</sup> คำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) หักด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดของขาดทุนจากการปิดสาขาและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

<sup>4/</sup> คำนวณจากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (Cash Flow from Operating Activities)

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสาขาร้านอาหารที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้นจำนวน 82 สาขา ประกอบด้วยร้านฮอทพ็อต 74 สาขา (แบ่งเป็นฮอท พ็อต อินเตอร์ บุฟเฟต์ 50 สาขา ฮอท พ็อต อินเตอร์ บุฟเฟต์ เพิ่มปิ้งย่าง 22 สาขา และฮอท พ็อต สุกี้ ชาบู 2 สาขา) ร้านไดโอมอน 4 สาขา, เจิ้งโต่ว 1 สาขา, เจิ้งโต่วแกรนด์ 2 สาขา และร้านบอนไซ 1 สาขา โดยในปี 2563 บริษัทมีการเปิดสาขาใหม่ จำนวน 4 สาขา เป็นแบรนด์ฮอท พ็อต อินเตอร์ บุฟเฟต์ 1 สาขาและแบรนด์เจิ้งโต่ว เอ็กซ์เพรส 3 สาขา และมีปิดสาขาจำนวน 15 สาขา ที่มีผลขาดทุนติดต่อกันอย่างต่อเนื่อง

แบรนด์	จำนวนสาขา		
	31 ธ.ค.62	31 ธ.ค.63	ลดลง (สาขา)
ฮอท พ็อต อินเตอร์ บุฟเฟต์	51	50	1
ฮอท พ็อต อินเตอร์ บุฟเฟต์เพิ่มเตापิ้งย่าง	25	22	3
ฮอท พ็อต สุกี้ ชาบู	2	2	-
ไดโอมอน	5	4	1
เจิ้งโต่ว	5	3	2
บอนไซ	1	1	-
ทูมาโท อิตาเลียน คิทเชน	1	-	1
ชิกเนเจอร์	2	-	2
ซินยอร์ ซาสซี	1	-	1
รวม	93	82	11

**รายได้**

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้รวม 701.37 ล้านบาท ลดลง 695.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.80 เมื่อเทียบกับรายได้รวมปี 2562 โดยมีรายได้จากการขาย 685.80 ล้านบาท ลดลง 663.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.17 จากปี 2562 และมีรายได้อื่น 15.57 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 32.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.67

ทั้งนี้ สาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งเริ่มตั้งแต่ เดือน มกราคม 2563 จนกระทั่งช่วงปลายเดือน มีนาคม 2563 มีคำสั่งจากทางภาครัฐให้ปิดร้าน โดยบริษัทกลับมาเปิดร้านได้ในช่วงกลางเดือน พฤษภาคม 2563 ส่งผลกระทบกับยอดขายที่ลดลงอย่างเห็นได้ชัด และในเวลาต่อมาในช่วงปลายเดือน ธันวาคม 2563 มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อีกระลอกใหม่ ประกอบกับเศรษฐกิจของประเทศชะลอตัวตั้งแต่ช่วงต้นปี ทำให้ผู้บริโภคมีคระวังในการบริโภคและการใช้จ่ายใช้สอย รวมถึงพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคที่เลี่ยงการรับประทานอาหารนอกบ้าน เพื่อป้องกันการติดเชื้อ ปัจจัยดังกล่าวล้วนส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท

**โครงสร้างรายได้**

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากการขาย</b>				
(ก) จากร้านสาขา				
1) สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์	763.78	54.66	398.53	56.82
2) สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ เพิ่มปิ้งย่าง	357.82	25.61	179.25	25.56
3) สอท พอท สุกี้ ชาบู	14.70	1.05	9.59	1.37
4) ไคโดมอน	102.89	7.36	41.01	5.85
5) ชิกเนเจอร์	9.82	0.70	0.69	0.10
6) ฟูมาโท อิตาลีเลียน คิทเชน	9.03	0.65	0.57	0.08
7) เจิ้งโต่ว	44.65	3.20	43.57	6.21
8) ซินยอร์ ซาสซี	39.67	2.84	4.47	0.64
9) บอนไซ	3.90	0.28	7.86	1.12
รวมรายได้จากร้านสาขา	1,346.26	96.35	685.54	97.75
(ข) จากการขายอื่นๆ	2.83	0.20	0.26	0.03
รวมรายได้จากการขาย	1,349.09	96.55	685.80	97.78
<b>2. รายได้อื่น</b>	48.16	3.45	15.57	2.22
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,397.25</b>	<b>100.00</b>	<b>701.37</b>	<b>100.00</b>



หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			ผลต่าง	%
รายได้จากการขาย	1,349.09	685.80	(663.29)	(49.17)
รายได้อื่น	48.17	15.57	(32.59)	(67.67)
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,397.25</b>	<b>701.37</b>	<b>(695.88)</b>	<b>(49.80)</b>
ต้นทุนขาย	654.40	289.72	(364.68)	(55.73)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>694.69</b>	<b>396.08</b>	<b>(331.20)</b>	<b>(44.59)</b>
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น %	51.49%	57.75%		6.26
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	706.59	367.22	(339.37)	(48.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	170.41	137.99	(32.42)	(19.03)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	0.35	10.73	10.38	2,968.85
ค่าใช้จ่ายอื่น	7.42	9.58	2.15	28.98
<b>ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(141.92)</b>	<b>(113.86)</b>	<b>28.06</b>	<b>(19.77)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(13.92)	(29.01)	(15.09)	108.36
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(155.84)</b>	<b>(142.87)</b>	<b>12.97</b>	<b>(8.32)</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(2.56)	0.86	3.42	(133.42)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(158.40)</b>	<b>(142.01)</b>	<b>16.39</b>	<b>(10.35)</b>
<b>อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)</b>	<b>(11.34)%</b>	<b>(20.25)%</b>		<b>(8.91)</b>

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัท ในปี 2563 มีจำนวน 289.72 ล้านบาท ลดลงจำนวน 364.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.73 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง แต่เมื่อเทียบเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายจะเห็นว่าในปี 2563 ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลง 6.26% จาก 48.51% เหลือ 42.25% เมื่อเทียบกับต้นทุนขายเฉลี่ยปี 2562

แสดงให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารต้นทุนอาหาร ควบคุมสินค้าคงเหลือและลดมูลค่าการสูญเสียของอาหารมาโดยตลอด โดยไม่กระทบต่อมาตรฐานอาหารและความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งปรับการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อโดยจัดหา Supplier รายใหม่เพื่อคัดเลือกและเจรจาต่อรองเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในปี 2563 มีจำนวน 505.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.67 ของรายได้จากการขาย ลดลงจากปี 2562 จำนวน 371.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.39 เกิดจากบริษัทมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อให้สอดคล้องกับการลดลงของรายได้ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

### ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2563 มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 29.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 15.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 108.36 เกิดจากบริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า<sup>1/</sup> จำนวน 13.87 ล้านบาท

หมายเหตุ: <sup>1/</sup>มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS16) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 ให้ผู้เช่าต้องรับรู้ภาระผูกพันที่เกิดจากสัญญาเช่า เข้ามาในงบการเงิน โดยรับรู้สิทธิในการใช้ทรัพย์สินพร้อมกับรับรู้หนี้สิน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า รวมถึงระยะเวลาที่ผู้เช่ามีสิทธิที่จะเลือกต่ออายุสัญญาเช่า

### ขาดทุนสุทธิ

สำหรับปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 142.01 ล้านบาท ลดลง 16.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 158.40 ล้านบาท ผลขาดทุนที่ลดลงเกิดจากบริษัทมีนโยบายการปรับโครงสร้างการบริหารในอัตรากำลังที่เหมาะสมและควบคุมค่าใช้จ่ายให้ทันต่อสถานการณ์รายได้ที่ลดลง บริษัทมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 105.73 ล้านบาท มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้น 30.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 เกิดจากกำไรจากการตีราคาที่ดินและอาคารลดลง

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค.62	31 ธ.ค.63	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19.92	5.16	(14.76)	(74.05)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	41.49	39.86	(1.63)	(3.92)
สินค้าคงเหลือ	36.18	49.85	13.67	37.77
เงินทดรองจ่าย	7.92	9.26	1.34	17.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15.97	20.96	4.99	31.18
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>121.48</b>	<b>125.09</b>	<b>3.61</b>	<b>2.97</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3.00	3.00	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	445.09	427.57	(17.52)	(3.94)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	415.48	415.48	100.00
สิทธิการเช่า	18.17	-	(18.17)	(100.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.11	3.83	(1.28)	(25.07)
เงินประกันการเช่า	105.64	-	(105.64)	(100.00)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	77.87	77.87	100.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>577.01</b>	<b>927.75</b>	<b>350.74</b>	<b>60.79</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>698.49</b>	<b>1,052.84</b>	<b>354.35</b>	<b>50.73</b>

ณ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีจำนวน 1,052.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 354.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.73 เมื่อเปรียบเทียบกับ 31 ธันวาคม 2562 โดยสาเหตุหลักเกิดจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 350.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.79 จากการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 415.48 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS16) เงินประกันการเช่าและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนรวมกัน ลดลง 27.77 ล้านบาท เกิดจากการรับคืนเงินประกันสาขาที่ปิดร้านในปี 2563

สำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนรวมของบริษัทมีจำนวน 125.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.97 เมื่อเปรียบเทียบกับ 31 ธันวาคม 2562 เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 14.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.05 ในขณะที่สินค้าคงเหลือของบริษัทเพิ่มขึ้น 13.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.77 ซึ่งเกิดจากบริษัทมีการ Stock สินค้าไว้สำหรับขายในช่วงเทศกาลปีใหม่ แต่ด้วยเหตุการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่กลับมาเป็นครั้งที่ 2 ทำให้บริษัทไม่สามารถขายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

**หนี้สิน**

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค.62	31 ธ.ค.63	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	95.47	93.15	(2.32)	(2.43)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	153.21	101.60	(51.61)	(33.69)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	222.80	215.03	(7.77)	(3.49)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24.25	15.00	(9.25)	(38.15)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.39	-	(1.39)	(100.00)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	198.62	198.62	100.00
รายได้รอการรับรู้ - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	3.36	0.39	(2.97)	(88.43)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31.72	76.01	44.29	139.62
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>532.20</b>	<b>699.80</b>	<b>167.60</b>	<b>31.49</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	6.25	6.25	100.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.00	-	(3.00)	(100.00)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	218.91	218.91	100.00
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	24.91	22.05	(2.86)	(11.48)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	52.66	60.82	8.16	15.50
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4.40	3.53	(0.87)	(19.77)
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>84.97</b>	<b>311.56</b>	<b>226.59</b>	<b>266.68</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>617.17</b>	<b>1,011.36</b>	<b>394.19</b>	<b>63.87</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>81.32</b>	<b>41.48</b>	<b>(39.84)</b>	<b>(48.99)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>698.49</b>	<b>1,052.84</b>	<b>354.35</b>	<b>50.73</b>

สำหรับหนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1,011.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 394.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.87 เมื่อเปรียบเทียบกับ 31 ธันวาคม 2562 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 417.53 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS16) ที่จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน 198.62 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 218.91 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ โดยลดลง 51.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.69 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 44.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 139.62

ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 ได้มีมติอนุมัติ ให้บริษัทจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 22-26 มิถุนายน 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right offering) จำนวน 125,055,534 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.35 บาท รวมเป็นเงิน 43.77 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 21,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 10.50 ล้านบาท และในวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 41,527,766 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท รวมเป็นเงิน 11.63 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 203.22 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 203.22 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 812,860,972 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 41.48 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีจำนวน 81.32 ล้านบาท ลดลง 39.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 48.99 มาจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2563

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(103.30)	119.40	222.70	(215.59)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(47.71)	(5.03)	42.68	(89.45)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	141.91	(129.13)	(271.04)	(190.99)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(9.10)	(14.76)	(5.66)	62.17
เงินสด ณ วันต้นงวด	29.02	19.92	(9.10)	(31.36)
เงินสด ณ วันสิ้นงวด	19.92	5.16	(14.76)	(74.08)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 5.16 ล้านบาท ลดลงจากยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 14.76 ล้านบาท ซึ่งมาจากกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 119.40 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - ขาดทุนจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 82.72 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากขาดทุนสุทธิ 142.87 ล้านบาท บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคา 184.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ 136.04 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ต้นทุนทางการเงิน 29.01 ล้านบาท ขาดทุนจากการปิดสาขา 8.65 ล้านบาท

- สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 8.05 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 13.67 ล้านบาท เงินทดรองจ่าย 1.34 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 4.99 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่รับคืนเงินประกันสาขาที่ปิดภายในปี 27.77 ล้านบาท
  - หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 28.75 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายชำระให้กับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 12.02 ล้านบาท สุทธิด้วยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนอื่น 44.29 ล้านบาท
- 2) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 5.03 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในการลงทุนในแบรนด์ใหม่ การปรับปรุง/ปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขาและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 5.75 ล้านบาท สุทธิด้วยการรับเงินจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 0.72 ล้านบาท
- 3) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 129.13 ล้านบาท ได้มาจากเงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้น 324.15 และเงินสดรับจากการเพิ่มทุน 65.90 ล้านบาท สุทธิด้วยการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 3 ล้านบาท การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 375.77 ล้านบาท และชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 110.50 ล้านบาท