

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (Vision)

"มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียนในธุรกิจที่ปรึกษาและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
โดยยึดหลักการความโปร่งใส ได้มาตรฐานเพื่อการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคมที่ยั่งยืน"

พันธกิจ (Mission)

1. สร้างความแตกต่างทางธุรกิจ โดยผ่าน
 - 1.1 การทำงานที่เป็นระบบในทุกกระบวนการ
 - 1.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศขึ้นใช้เอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำธุรกิจ และเปิดโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ หรือการทำธุรกิจเดิมแต่เน้นนวัตกรรม
 - 1.3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลภายใน และระบบบริหารจัดการความรู้อย่างเป็นรูปธรรม
2. พัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยผ่าน
 - 2.1 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
 - 2.2 การพัฒนาระบบภายใน
3. เพิ่มการเติบโตของรายได้ ไม่ต่ำกว่าปีละ 10% โดยมีสัดส่วนที่มาของรายได้หลากหลาย กระจายตาม sector ต่างๆ เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ควบคุมได้
4. รักษาอัตราในการทำกำไร โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณของวิชาชีพและประโยชน์ของทุกๆ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ค่านิยม (Value)

PPS ใญ่สุทำงานเป็นทีม
PPS ทำงานเพื่อมุ่งประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
PPS มีความรู้ มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล มีความซื่อสัตย์ และมีจรรยาบรรณต่อวิชาชีพ
PPS สามารถสื่อสารเพื่อส่งเสริมความเข้าใจระหว่างกัน ทั้งในแง่ของเป้าหมายของงาน และการดำเนินงานอย่างราบรื่น
PPS จึง คุ่มค่าคู่ควรต่อการไว้วางใจ

กลยุทธ์ของบริษัท (Strategy)

1. สร้างความยากในการเข้าทำธุรกิจ โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้อย่างเต็มรูปแบบ (IT) รวมถึงปรับปรุง ระบบการทำงานของบริษัท ให้มีมาตรฐานมากขึ้น (ISO) สร้างจุดเด่นในเรื่องการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) สามารถตรวจสอบ จัดเก็บ สืบหาและวิเคราะห์ข้อมูลย้อนกลับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้ความสามารถในการแข่งขัน ของบริษัท ล้ำหน้าคู่แข่งอยู่เสมอ
2. พัฒนาศักยภาพให้พร้อมต่อประเภทของงานที่หลากหลายมากขึ้นกว่าเดิม เช่น งานภาคอุตสาหกรรมและงานภาครัฐ รวมถึงการขยายงานในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
3. สร้างความชัดเจนในเรื่องของความก้าวหน้าและผลตอบแทน (Career Path)

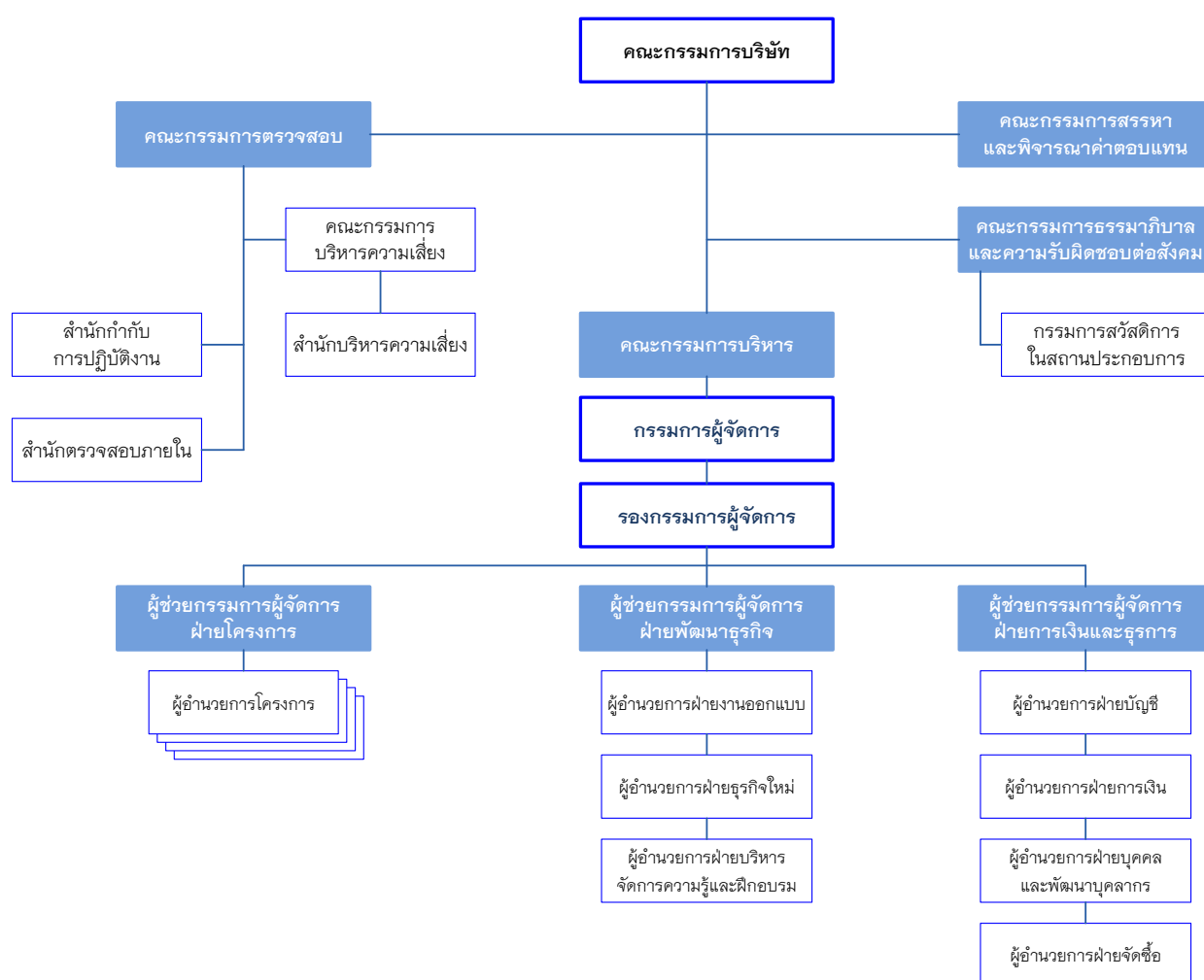
เป้าหมายระยะยาว

สร้างวิศวกรที่ดี เพื่อให้เกิดเป็นสังคมของวิศวกรที่ดี เพื่อให้วิชาชีพวิศวกร เป็นวิชาชีพที่เป็นที่ยอมรับของสังคม

1. องค์กรความรู้วิศวกรรมที่ประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีคุณธรรม
2. มีความยั่งยืนทางด้านรายได้และการเจริญเติบโตที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและความผันผวนทางเศรษฐกิจ
3. มีความสามารถในการทำธุรกิจในประชาคมอาเซียนทุกประเทศ
4. มีธรรมาภิบาลตลอดกระบวนการทำธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ สังคม ประเทศชาติ

หมายเหตุ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ



1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS เป็นบริษัทวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมการก่อสร้างงานแขนงต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ งานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่างๆ (ระบบไฟฟ้า, สื่อสาร, เครื่องกล, ระบบประปาสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2530 โดยนายประสงค์ ธาราโชย และนายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล โดยเป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรกที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจติดตามจาก BVQI ทุกๆ 6 เดือน และด้วยประสบการณ์มากกว่า 28 ปี ในด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง บริษัทฯ มีผลงานกว่า 200 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐ และเอกชน เช่น

งานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

- โครงการ ทางด่วนขั้นที่ 2
- โครงการ วางท่อจ่ายน้ำของการประปานครหลวง
- โครงการ โรงพยาบาลสิรินธร กรุงเทพมหานคร
- โครงการ รถไฟฟ้ามหานคร (MRTA)
- โครงการ สนามบินสุวรรณภูมิ
- โครงการ อาคารการสื่อสารแห่งประเทศไทย
- โครงการ สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช – วงแหวนรอบนอก
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย
- โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการศาลฎีกา
- โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- โครงการวัดทิพย์

งานภาคเอกชน

- โครงการ โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
- โครงการ ใบหยก ทาวเวอร์ 2
- โครงการ สำนักงานใหญ่ ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ธนาซีดี
- โครงการ Jewelry Trade Center
- โครงการ เกษร พลาซ่า
- โครงการ World Trade Center
- โครงการ Central World
- โครงการ Centara Grand Hotel
- โครงการ ไทยรัฐ TV
- โครงการ The Paseo Town
- โครงการ I Condo
- โครงการ ศูนย์กระจายสินค้า TESCO Lotus สาขาลำลูกกา, ขอนแก่น, สุราษฎร์ธานี
- โครงการ RHYTHM Condominium
- โครงการ Central Festival Chiangmai
- โครงการ TESCO Lotus สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Central Plaza Changwattana
- โครงการ Central Westgate
- โครงการ Central Embassy
- โครงการ The Grand Rama 9
- โครงการ U place
- โครงการ โอคอนสยาม
- โครงการ แมคโคร สาขานครนายก, นครินทร์
- โครงการ ศูนย์การค้า ธีญาพาร์ค
- โครงการ โตโยต้า สุขาภิบาล 3
- โครงการ Mega Bangna

งานต่างประเทศ

- โครงการ HONGSA MINE-MOUTH POWER PROJECT, Laos People's Democratic Republic

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน และได้ระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต และเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หลังการระดมทุนในปี 2555 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน เป็นไปตามแผนการพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ มิให้จำกัดอยู่เพียงการให้บริการเป็นวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเท่านั้น ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในด้านต่างๆ มากขึ้น ได้แก่

บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด ให้บริการการออกแบบงานโครงสร้างและงานระบบประกอบอาคาร

บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และออกแบบตกแต่งภายใน โดยเป็นการร่วมทุนกับ Swan & McLaren LLP, Singapore ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศสิงคโปร์

บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media และสื่อโฆษณา รวมถึงการเขียนโปรแกรมเพื่อสร้าง APPLICATION สำหรับช่วยในการควบคุมงานก่อสร้าง

บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับอุตสาหกรรมก่อสร้าง และในปีนี้อยู่มีการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดการซื้อขาย Online เกี่ยวกับสินค้าและวัสดุก่อสร้างด้วย ซึ่งการร่วมทุนกับบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด นี้ไม่เพียงเป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้กับบริษัทฯ โดยโปรแกรมที่ได้ร่วมกันพัฒนาเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง แต่ยังเป็นโอกาสการลงทุนของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับงานก่อสร้างในระดับประเทศอีกด้วย

ในปีที่ผ่านมาเรายังได้มุ่งเน้นในการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อยกระดับการแข่งขันสู่ระดับสากลมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการฝึกอบรมบุคลากรภายในบริษัทฯ เพื่อให้มีศักยภาพอย่างเพียงพอ โดยปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้แสดงความพร้อมต่อการเปิดเสรีอาเซียนเห็นได้จากในด้านธุรกิจหลัก บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ควบคุมการก่อสร้างที่פקอาคาร Hongsa Power ที่ประเทศลาว ด้านธุรกิจอื่นในบริษัทย่อย บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด ได้รับงานออกแบบอาคารและอาคารห้องชุดระดับ 5 ดาวของประเทศยูกันดา

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีช่องทางของรายได้เข้ามามากขึ้น แต่ปัญหาการเมืองที่มีอย่างต่อเนื่องจากปลายปี 2556 จนถึงกลางปี 2557 ทำให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างชัดเจน ส่งผลกระทบกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการอย่างมีนัยยะสำคัญ บริษัทฯ ได้แก้ปัญหาดังกล่าวโดยการจัดทำแผนลดค่าใช้จ่ายในด้านอื่นๆ ซึ่งส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

สรุปผลการดำเนินงานปี 2557 และเป้าหมายปี 2558

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทฯ เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมการก่อสร้างงานอย่างครบวงจรในทุกแขนง มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นโครงการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ด้วยประสบการณ์มากกว่า 28 ปี บริษัทฯ มีผลงานกว่า 200 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐ และเอกชน

ในช่วงปี 2557 บริษัทฯ มีโครงการที่มีสัญญาว่าจ้างแล้วและอยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่

งานโครงการก่อสร้างอาคาร

- | | |
|---|---------------------------------------|
| • โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย | • โครงการ Rama 9 Square |
| • โครงการปรับปรุงพื้นที่อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ | • โครงการ Mega Bangna |
| • โครงการศาลฎีกาแห่งใหม่ | • โครงการ U place |
| • โครงการ Rhythm สุขุมวิท 36-38 และ สุขุมวิท 42 | • โครงการ I Condo ศาลายา |
| • โครงการ The Street Ratchada | • โครงการไอคอนสยาม (คอนโดมิเนียม C-2) |
| • โครงการ Central Festival Chiangmai | • โครงการ Thanya Shopping Park |
| • โครงการ Central Westgate | • โครงการโตโยต้า สุขาภิบาล 3 |

- โครงการ Central Embassy
- โครงการ Thairath TV อาคาร 17 และโรงจักร

- โครงการ MAKRO จำนวน 2 สาขา
- โครงการ Tesco Lotus

งานโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช ทางด่วนชั้นที่ 1 ระยะที่ 2
- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช ทางด่วนชั้นที่ 1 ระยะที่ 3
- โครงการ HONGSA MINE-MOUTH POWER PROJECT, Laos People's Democratic Republic
- โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน (MRT Blue Line)
- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช-วงแหวนรอบนอก

งานโครงการก่อสร้างที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน

- โครงการจัดสร้างพระพุทธรูปเมตตาประชาไทยไตรโลกนาถคันธารราษฎร์อนุสรณ์ ในพระบรมราชานุสาวรีย์ วัดชนะสงคราม (วัดทิพย์)

ในปี 2557 รายได้รวมของบริษัท มีมูลค่าเท่ากับ 266.81 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 9.18 ซึ่งในปี 2556 บริษัท มีรายได้รวม 293.79 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากสภาวะความผันผวนทางการเมืองในช่วงครึ่งปีแรก ประกอบกับในปี 2557 โครงการหลายโครงการได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ในขณะที่โครงการใหม่ที่กำลังจะเกิดขึ้นนั้นได้ชะลอการเริ่มงานไปบางส่วน

สำหรับกำไรสุทธิในปี 2557 มีจำนวนเท่ากับ 17.72 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 1.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.72 ซึ่งในปี 2556 บริษัทมีกำไรสุทธิ 19.33 ล้านบาท สาเหตุที่บริษัท มีกำไรสุทธิลดลง เกิดจากแผนรายได้ไม่เป็นไปตามคาดหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัท มีการลดลงของค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าการลดลงของรายได้ ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัท ได้ดำเนินการบริหารต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความยืดหยุ่นกับสภาวะความผันผวนของตลาดอันเนื่องมาจากเหตุทางการเมือง

ณ ธันวาคม 2557 บริษัท มีมูลค่างานคงเหลือที่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 25 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานคงเหลือตามสัญญา 185.57 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัท มีงานที่อยู่ระหว่างการต่อสัญญา หรือรอลงนามในสัญญา จำนวน 16 โครงการ มูลค่า 150 ล้านบาท

นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ในปี 2557 บริษัท ยังมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของบริษัท ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานและความต่างในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการฝึกอบรม เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ

ทางด้านการสร้างมาตรฐานและความต่างนั้น บริษัท ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ Google มาประยุกต์ใช้ในการแบ่งปัน ข้อมูลระหว่างไซต์งานก่อสร้างกับสำนักงานใหญ่ เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการทำงาน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน อีกทั้งยังสามารถรวมแบ่งปันข้อมูลที่มีประโยชน์ เพื่อพัฒนาคุณภาพของผลงานให้ดียิ่งขึ้น รวมไปถึงการพัฒนา โปรแกรม Project Live เพื่อใช้ในการบริหารและควบคุมโครงการก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ยิ่งไปกว่านั้นในส่วนของการบริหาร ข้อมูลภายในองค์กรเอง บริษัท ได้นำโปรแกรม Prosoft มาเป็นส่วนหนึ่งในมาตรฐานการดำเนินงานด้านการบริหารข้อมูลทรัพยากรบุคคล เนื่องจากสามารถเก็บข้อมูล ประวัติของพนักงาน ประวัติการทำงาน สถิติการลา สวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานแต่ละคนได้รับ ประวัติการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และงบประมาณของโครงการได้ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำในการเก็บ รักษาและการเรียกใช้ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นการเพิ่มศักยภาพในการบริหารงานขององค์กร

ในขณะเดียวกัน บริษัท ยังมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุ โดยมีการจัดตั้งโครงการต่างๆ ขึ้น อาทิ โครงการ PPS Future Leaders เพื่อส่งเสริมการพัฒนาองค์กรและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภายในบริษัท ให้ขึ้นมาเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพตรงตามความต้องการ โครงการเงินรางวัลสูงใจในการสอบเลื่อนระดับภาคีเป็นสามัญ เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรภายในองค์กรสำหรับการขยายธุรกิจไปสู่การรับงานภาครัฐที่มากขึ้นในอนาคตอันใกล้ รวมถึง บริษัท ยังจัดให้มีโครงการอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาพนักงานขององค์กร โดยหลักสูตรจะแบ่งออกเป็น หลักสูตรอบรมภายในองค์กรและหลักสูตรอบรมภายนอกองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมที่แตกต่างกัน

หลักสูตรอบรมภายในองค์กร

จะมุ่งเน้นที่การพัฒนาความรู้ด้านเทคนิคในการก่อสร้าง การบริหารโครงการ และการควบคุมงานโครงการก่อสร้างเป็นหลัก โดยมีบุคลากรขององค์กรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญตามสายงานต่างๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ให้โดยตรง พร้อมทั้งพัฒนาความรู้ขั้นพื้นฐานในการยกระดับมาตรฐานในการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพให้ทัดเทียมกับคู่แข่งและเตรียมความพร้อมขององค์กรในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดยมีรายละเอียดของหลักสูตรอบรม ดังต่อไปนี้

- **หลักสูตร Basic Training “การบริหารงานก่อสร้างอย่างมืออาชีพ”**

มีวัตถุประสงค์เพื่ออบรมและถ่ายทอด ความรู้ที่สำคัญและจำเป็นในการบริหารงานก่อสร้างอย่างมืออาชีพ ตั้งแต่ระยะ Pre-Construction, During-Construction และ Post-Construction โดยมีผู้เชี่ยวชาญของบริษัท ในสายงานนี้ รับหน้าที่เป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้ที่ถูกต้องและเหมาะสมให้ กับผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม

- **หลักสูตร “การบริหารสัญญาก่อสร้าง (Construction Contract Management)”**

มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างพื้นฐานความ เข้าใจด้านการบริหารสัญญาก่อสร้าง ทั้งสัญญาไทยและระบบการจัดซื้อจัดจ้าง สัญญาตามมาตรฐานสากล สัญญาควบคุมงาน และการบริหารสัญญาที่เชื่อมโยงกับประกันภัย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงเรื่องการถูกฟ้องร้อง และกรณีเรื่องข้อพิพาทต่างๆ

- **หลักสูตร “ก้าวสู่ตำแหน่งผู้จัดการโครงการ”**

มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาองค์กรและพัฒนาขีดความสามารถของ บุคลากรภายในบริษัท เพื่อขึ้นมาเป็นผู้บริหาร รุ่นใหม่ที่มีศักยภาพตรงตามความต้องการ โดยเนื้อหาของหลักสูตรจะฝึกอบรมเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารโครงการ (Strategic Project Management) การบริหารและจัดทำเอกสารที่ใช้ในหน่วยงานก่อสร้าง การวางแผน และติดตามงานก่อสร้างโดยใช้ Microsoft Project การบริหารและควบคุมงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) เป็นต้น

- **หลักสูตร “เทคนิคการควบคุมงานก่อสร้าง”**

มีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดความรู้ใหม่ๆ เกี่ยวกับเทคนิคการควบคุมงานก่อสร้าง และงานติดตั้งระบบประกอบอาคารจาก ผู้เชี่ยวชาญขององค์กร เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำความรู้กลับไปประยุกต์ใช้และพัฒนาผลงานให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ระหว่างช่างงานอีกด้วย

- **หลักสูตร “ธุรการโครงการ”**

มีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกอบรมและเพิ่มพูนทักษะการทำงานสำหรับเลขานุการประจำโครงการโดยเฉพาะ ซึ่งหลักสูตรอบรมจะ ประกอบไปด้วยบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และระบบ ISO, การใช้ Microsoft Word, การใช้ Microsoft Excel, การใช้ Microsoft Power Point

- **หลักสูตรพิเศษอื่นๆ**

เป็นหลักสูตรอบรมทั่วไปที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่า เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาศักยภาพโดยรวมของบริษัทฯ เองและบุคลากรของ บริษัทฯ และมุ่งหวังเพื่อการเตรียมความพร้อมขององค์กรในแง่มุมอื่นๆ นอกเหนือจากความรู้ด้านการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โดยมี หลักสูตรต่างๆ เช่น

- หลักสูตร “English for AEC (Basic Level)”
- หลักสูตร “ISO 9001 : 2008 (Quality Procedure)”
- หลักสูตร “Present การพูด การเจรจาต่อรอง บุคลิกภาพ”
- หลักสูตร “Competency and Performance Management”
- หลักสูตร “Creative Thinking / Problem Solving”

หลักสูตรอบรมภายนอกองค์กร

จะมุ่งเน้นที่การพัฒนาความรู้เฉพาะทางให้บุคลากรในฝ่ายงานสนับสนุนโครงการ เช่น ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบุคคลและพัฒนาบุคลากร โดยมีรายละเอียดของหลักสูตรอบรมต่างๆ อาทิ

ฝ่ายการเงิน

- หลักสูตรการทำงานกระแสเงินสด Cash Flow (Work Shop)

มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจที่ชัดเจน เกี่ยวกับหลักการแนวคิดและวิธีการในการจัดทำและวิเคราะห์งบกระแสเงินสด การตีความและนำผลลัพธ์ที่ได้จากการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดไปใช้ในการบริหารการเงินให้เกิดประสิทธิภาพ และมุ่งพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี

- หลักสูตรเจาะงบกระทบภาษี ประเด็นการตรวจสอบและการจัดซื้อโต้แย้งกับสรรพากร

ฝ่ายบัญชี

- หลักสูตรการสัมมนาพิจารณาร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน 6 ฉบับ Pack 5 (TFRS10, TFRS11, TFRS12, TAS27, TAS28) และ TFRS13 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติ และรับฟังรวบรวมประเด็นปัญหาเกี่ยวกับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติ

- หลักสูตรทบทวนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRIC) และการตีความมาตรฐาน การบัญชี (SIC) รวม 13 ฉบับ โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามระเบียบขั้นตอน รวมถึงการเรียนรู้เกี่ยวกับสวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับ Modern Professional Accountants โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีได้รับทราบข้อมูลเพื่อเตรียมความพร้อมและมีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- หลักสูตรเรียนรู้ภาษี ก้าวหน้าสู่ AEC อย่างมั่นใจ โดยกรมสรรพากร ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับข้อกำหนดด้านภาษีต่างๆ เมื่อประเทศเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

- หลักสูตรเคล็ด (ไม่ลับ) การจัดทำบัญชีเพื่อออกงบการเงิน พร้อมการตรวจสอบสุขภาพองค์กรด้วยงบการเงิน

มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับความรู้ทางบัญชีให้มีศักยภาพที่จะสามารถดำรงการทำงานทางด้านบัญชีให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น

ฝ่ายบุคคลและพัฒนาบุคลากร

- หลักสูตรกฎหมายแรงงานที่ฝ่ายบุคคลควรรู้ ภาคปฏิบัติ

มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน ที่เกี่ยวข้องกับงานฝ่ายบุคคล อัปเดตข้อมูลทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานในฝ่ายบุคคล

- หลักสูตรเทคนิควิเคราะห์อัตราค่าจ้างเพื่อวางแผนกำลังคน

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับกระบวนการในการวางแผนอัตราค่าจ้าง มีทักษะในการวิเคราะห์อัตราค่าจ้าง และสามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในองค์กรได้

- หลักสูตร IDP เทคนิคการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล

มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในการพัฒนาความสามารถของพนักงาน รวมถึงประโยชน์และขั้นตอนของการจัดทำ IDP

สำหรับผลดำเนินงานปี 2557 ในส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นประเด็นสำคัญดังนี้

บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด ได้รับบุคลากรหลายตำแหน่งเพื่อรองรับการเติบโตในส่วนของการออกแบบวิศวกรรม ทั้งการออกแบบงานโครงสร้างและงานระบบ โดยในปี 2557 ที่ผ่านมานี้ ถึงแม้เศรษฐกิจจะอยู่ในสภาวะชะลอตัว แต่บริษัทฯ ยังสามารถรับงานได้เพิ่มขึ้นกว่าปี 2556 เนื่องจากทีมงานมีความพร้อมมากขึ้น ประกอบกับการมุ่งงานในตลาดต่างประเทศ ทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด มีงานออกแบบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยงานในต่างประเทศนั้น มีงานออกแบบที่ประเทศยูกันดาต่อเนื่องมาจากปี 2556 และได้รับงานออกแบบเพิ่มเติมจากประเทศเคนยา ซึ่งจะดำเนินการต่อเนื่องไปถึงปี 2558 และคาดว่าในปี 2558 จะมีการรับงานด้านงานการออกแบบวิศวกรรมเพิ่มขึ้นอีกอย่างต่อเนื่อง ทั้งงานในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศเริ่มเข้าสู่สภาวะฟื้นตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะรับงานเพิ่ม ด้านการเป็นที่ปรึกษาทางวิศวกรรมโครงสร้างของโครงการต่างๆ ร่วมกับการควบคุมงานโครงการก่อสร้างกับทาง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

สำหรับงานในด้านการออกแบบสถาปัตยกรรม บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจกับบริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน จำกัด มาเป็นระยะเวลากว่า 2 ปีแล้ว โดยในช่วงปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด มุ่งเน้นการเสนองานไปที่กลุ่มบริษัทเอกชนและการเปิดตลาดสู่ประเทศเพื่อนบ้านเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลการประกวดแนวคิดการออกแบบภายในสถานีรถไฟความเร็วสูงระยะที่ 2 พิษณุโลก-เชียงใหม่ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงฝีมือและความสามารถของบริษัทฯ แม้จะดำเนินกิจการมาได้ไม่นาน โดยเป้าหมายการดำเนินงานในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเสนองานการออกแบบสถาปัตยกรรมในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ประเทศมาเลเซีย

บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ได้ถูกจัดตั้งขึ้นต้นปี พ.ศ. 2556 เนื่องจาก บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของงานสื่อสารและงานเทคโนโลยีสารสนเทศว่า จะมีส่วนช่วยสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้เกิดความแตกต่างและช่วยพัฒนาคุณภาพของผลงานให้โดดเด่นมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังเป็นการเปิดโอกาสในการขยายธุรกิจให้เกิดความหลากหลายและช่วยเพิ่มรายได้ให้บริษัทฯ อีกทางหนึ่ง โดยในปี พ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ได้ดำเนินการในการผลิตสื่องานสารสนเทศให้กับบริษัทฯ มากมาย อาทิ วีดีโองานอบรมสัมมนาและรับผลิตสื่อให้กับบุคคลภายนอก เช่น วีดีโอ Presentation Tesco Lotus Refresh Extra Bangyai วีดีโอ Presentation Sanwa วีดีโอ Presentation ไม้อัดเคลือบฟิล์มธนาภรณ์คำไม้ ส่วนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ได้พัฒนาระบบรายงานข้อมูลโครงการ (Project Live) เพื่อใช้งานบนอุปกรณ์สมาร์ทโฟน ตลอดจนมีการนำระบบสแกนลายนิ้วมือออนไลน์ไปติดตั้งยังหน่วยงานไซต์ต่างๆ ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวนทั้งสิ้น 18 ไซต์งาน รวมถึงได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลขึ้นใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ การปรับปรุง Website ของ PPS และ PPS Design ให้มีความทันสมัยมากขึ้น ทั้งด้านความสวยงาม และระบบบริหารจัดการ (Back Office) โดยมีเป้าหมายให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานด้านต่างๆ ผ่านระบบ Data Center ที่สามารถใช้งานได้ดียิ่งขึ้น

เมื่อช่วงต้นปี พ.ศ. 2557 บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ได้ริเริ่มทำโครงการ “วิศวกรสีขาว” ซึ่งเป็นโครงการ CSR ของบริษัทฯ โดยมุ่งหวังให้เป็นแบบอย่างของสังคมวิศวกรที่ดี มีการจัดทำ Mascot ประจำโครงการ คือ ลุงพีและมิลสเตอร์โมลส์ (ตุ่น) ขึ้นพร้อมจัดทำเป็นการ์ตูนแอนิเมชั่น “เกร็ดความรู้จากลุงพี” นอกจากนี้ ยังเผยแพร่สาระความรู้เกี่ยวกับวงการวิศวกรรมผ่าน Fanpage “White Engineer” ใน Facebook และ Blog “ช่างมันส์” ตลอดจนมีการจัดทำสินค้าพรีเมียมในโครงการวิศวกรสีขาวขึ้นเพื่อแจกและจัดจำหน่าย รวมถึงการผลิตรายการวิทยุ “ช่างมันส์” ที่มีเนื้อหาสาระเกี่ยวกับวงการวิศวกรรมขึ้นในปลายปี พ.ศ. 2557 โดยดำเนินการรายการผ่านวิทยุครอบครัวข่าว ส.ท.ร. FM 106 mHz. ทุกวันอาทิตย์ เวลา 14.00 – 15.00 น. สำหรับเป้าหมายการดำเนินงานในปี 2558 บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด วางแผนที่จะจัดทำคอนเสิร์ตขึ้นเพื่อเป็นการขยายงานและเพิ่มรายได้ให้บริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาระบบการประสานข้อมูลจากหน่วยงานก่อสร้างเข้ากับฐานข้อมูลหลักของสำนักงานใหญ่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ในปีที่ผ่านมา การร่วมลงทุนกับ บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด นั้น มีผลประกอบการที่น่าพึงพอใจ ทั้งในแง่ของการร่วมลงทุนเพื่อออกแบบ Software สำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้กับบริษัทฯ โดยแผนร่วมทุนดังกล่าวมีระยะเวลาทั้งสิ้น 5 ปี วงเงินลงทุนทั้งหมด 12 ล้านบาท รวมถึงการขยายธุรกิจใหม่ไปสู่ตลาดการซื้อ-ขาย Online เกี่ยวกับสินค้าและวัสดุก่อสร้าง ซึ่งปัจจุบันมีการให้บริการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผู้รับเหมาในฐานข้อมูลของระบบกว่า 4,000 ราย และมีลูกค้าที่ใช้งานต่อเนื่องกว่า 400 ราย โดยมีแนวโน้มว่าจำนวนลูกค้าที่ใช้บริการจะมากขึ้นเป็นลำดับ โดย บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด คาดว่า จะรับรู้รายได้จากธุรกิจการซื้อ-ขายสินค้าและวัสดุก่อสร้าง Online ที่ชัดเจนภายในปี 2558 สำหรับเป้าหมายในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ คาดว่า จะมุ่งพัฒนา Software สำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรมก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าและสร้างเครือข่ายใหม่ๆ ของธุรกิจการซื้อ-ขายสินค้าและวัสดุก่อสร้าง Online ในต่างประเทศ

เป้าหมายการดำเนินงานปี พ.ศ. 2558

ในปี 2558 มีเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจต่อไปพร้อมกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขัน และแสวงหาโอกาสในธุรกิจ ทั้งจากธุรกิจหลัก บริษัทลูกและบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมทุน ในแง่ของรายได้นั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายรายได้รวมทั้งกลุ่มอยู่ที่ 300 ล้านบาท โดยมีแนวทางในการขยายธุรกิจดังต่อไปนี้

สำหรับธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาบริหารโครงการก่อสร้างนั้น ในปี 2558 นี้ สำหรับงานในภาคเอกชน บริษัทฯ มีเป้าหมายจับกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงและมีการขยายตัวสูง โดยมุ่งเน้นการเป็นคู่ค้ากันระยะยาว โดยกลุ่มภาคเอกชน บริษัทฯ มีเป้าหมายกลุ่มลูกค้าเอกชนที่มีความแข็งแกร่งและมั่นคง เช่น กลุ่มธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มที่อยู่อาศัยระดับสูง โดยมีเป้าหมายรายได้รวมในภาคเอกชน ประมาณ 180 ล้านบาท สำหรับในกลุ่มของงานภาครัฐ ซึ่งมีโอกาสขยายตัวสูงในปีนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนของงานภาครัฐขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากโอกาสที่ชัดเจนมากขึ้นจากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของภาครัฐและโครงการตามนโยบายอื่นๆ โดยในปี 2558 นี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายรายได้จากโครงการภาครัฐประมาณ 90 ล้านบาท

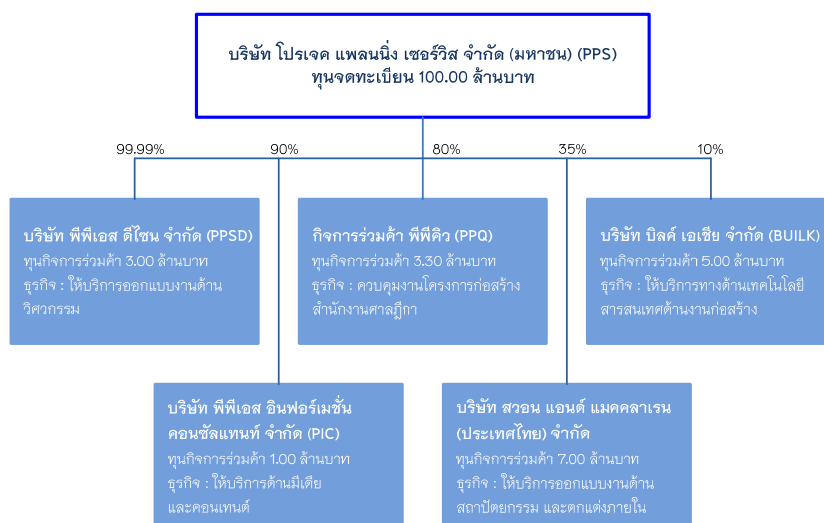
นอกเหนือจากงานในประเทศ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายงานไปในกลุ่มประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีงานในประเทศลาวอยู่แล้ว ในปี 2558 นี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายงานไปในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาเป็นหลัก และรวมทั้งประเทศอื่นๆ ด้วยตามโอกาสทางธุรกิจที่น่าจะดีขึ้นจากความร่วมมือทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ AEC โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายรายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่ประมาณ 15 ล้านบาท

สำหรับในส่วนของการออกแบบวิศวกรรม บริษัทฯ มุ่งเป้าไปที่งานในกลุ่มอุตสาหกรรมมากขึ้น เพิ่มเติมจากกลุ่มลูกค้าประเภท อสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการรับงานออกแบบวิศวกรรมในต่างประเทศอีกด้วย ในส่วนของงานออกแบบสถาปัตยกรรม บริษัทฯ ยังเน้นงานต่างประเทศเป็นหลัก โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายรายได้ที่ประมาณ 10 ล้านบาทสำหรับในส่วนของการบริการออกแบบสถาปัตยกรรมและสื่อสารมวลชน บริษัทฯ มีเป้าหมายรายได้รวมประมาณ 15 ล้านบาท โดยมีเป้าหมายในการขยายงานทางด้านสื่อโดยเน้นการพัฒนาเนื้อหาและการจัดงาน รวมทั้งการพัฒนาธุรกิจ IT ร่วมกับ บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ในการทำธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญได้ในปี

นอกเหนือจากทางด้านรายได้แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ โดยการพัฒนาระบบภายในหลายระบบไปพร้อมๆ กัน เช่น ระบบ ISO9000 ระบบ IT และแอปพลิเคชัน ระบบฐานข้อมูลพนักงาน และระบบการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีเป้าหมายให้การพัฒนาความสามารถสร้างความแตกต่างและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อให้อัตราการทำกำไรสุทธิของบริษัทฯ ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ นอกเหนือจากทางด้านผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายหลักที่จะเพิ่มความโปร่งใสในการทำงานและการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในทุกๆ ธุรกิจและกิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งมีส่วนในการพัฒนาวิชาชีพและสังคมให้มั่นคง

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการ	265.29	98.92%	290.09	99.08%	263.65	98.81%
• อาคารสำนักงาน/อาคารชุด	19.62	7.31%	67.20	22.95%	87.96	32.97%
• ห้างสรรพสินค้า/โรงแรม	205.85	76.75%	168.77	57.64%	131.75	49.38%
• สาธารณูปโภค ^{1/}	29.73	11.08%	33.86	11.57%	32.26	12.10%
• อื่นๆ ^{2/}	10.01	3.77%	20.25	6.92%	11.68	4.36%
รายได้อื่น	2.91	1.08%	2.69	0.92%	3.16	1.19%
รวมรายได้รวม	268.20	100 %	292.78	100 %	266.81	100%

หมายเหตุ รายได้อื่น หมายถึง ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ

^{1/}: ประกอบด้วย สนามบิน โรงพยาบาล ทางด่วน รถไฟฟ้า และสถานศึกษา

^{2/}: ประกอบด้วย วัด โรงงานอุตสาหกรรม และโซลาร์รูม

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Project Construction Management Service) สำหรับงานก่อสร้างแขนงต่างๆ ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้างและสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้าและสื่อสาร งานเครื่องกล งานระบบประปาสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน เป็นต้น ซึ่งการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง สำหรับเจ้าของโครงการตั้งแต่เริ่มวางแผนโครงการ การดำเนินการก่อสร้าง ต่อเนื่องไปจนถึงการใช้งานและการบำรุงรักษา โดยครอบคลุมถึงงานด้านต่างๆ ดังนี้

- การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- การออกแบบโครงสร้าง
- การถอดแบบและคำนวณปริมาณงานตามแบบ
- การวางแผนงานหลักและแผนงานก่อสร้าง
- การประสานงาน การออกแบบ และการทบทวนแบบ เพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพ
- งานวิศวกรรมคุณค่า
- การจัดการงานก่อสร้าง
- การประสานงานขออนุญาตจากหน่วยงานราชการ
- การสำรวจปริมาณงานและประเมินราคา
- การควบคุมงานก่อสร้าง
- การตรวจสอบและทดสอบงานระบบประกอบอาคารก่อนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
- การควบคุมงบประมาณ
- การจัดการและบริหารทางด้านพลังงาน
- การจัดการใช้งานอาคารและทรัพย์สิน รวมไปถึงการปรับปรุงอาคารเดิมให้มั่นคงแข็งแรงและทันสมัยยิ่งขึ้น

บริษัทฯ เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรกๆ ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จาก BVQA ตั้งแต่เดือนมกราคม 2548 ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทเป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้างและได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัท โดยที่ผ่านมามีการอบรมและการตรวจติดตามจาก BVQA บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งบุคลากรรับผิดชอบในการตรวจติดตามคุณภาพภายในบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการแบ่งหน่วยงานรับผิดชอบในการตรวจติดตามคุณภาพออกเป็น 13 หน่วย แบ่งเป็นการตรวจติดตามคุณภาพภายในบริษัทฯ และการตรวจติดตามคุณภาพในแต่ละโครงการ

ลักษณะการให้บริการในส่วนของการบริหารการก่อสร้าง

การบริการของบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 ช่วง คือ

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre Construction Period) : ตั้งแต่ให้คำแนะนำและร่วมออกความเห็นต่างๆ เกี่ยวกับรูปแบบโครงการ ไปจนถึงการให้คำแนะนำในการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อให้เจ้าของโครงการตัดสินใจเลือก
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period) : ตั้งแต่ผู้รับเหมาเริ่มงานก่อสร้างไปจนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post Construction Period) : ตั้งแต่ตรวจสอบงานก่อสร้าง จนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre construction Period)

- 1.1 ให้คำปรึกษาในการวางเป้าหมายของโครงการ
- 1.2 ให้คำปรึกษาในเรื่องการจัดโครงสร้างและระบบการบริหารโครงการ
- 1.3 จัดแผนงานเพื่อควบคุมโครงการ
- 1.4 ให้คำปรึกษาและร่วมมือกับผู้ว่าจ้างในการกำหนดมาตรการทางด้านการรักษาความปลอดภัย (Safety) การป้องกันมลภาวะเพื่อสุขภาพ (Healthy) และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Care) ในการก่อสร้าง
- 1.5 ตรวจสอบ ทบทวน แบบก่อสร้างและรายการประกอบแบบ เพื่อเสนอผู้ว่าจ้างและร่วมกันพิจารณากับผู้ออกแบบเพื่อการประหยัดสำหรับโครงการ
- 1.6 กำหนดเงื่อนไขสัญญาข้อตกลงระหว่างผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้าง รวมทั้งหลักเกณฑ์การจ่ายเงิน
- 1.7 ให้คำแนะนำข้อกฎหมายเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการ
- 1.8 ให้คำแนะนำทางเลือกข้อวิเคราะห์เปรียบเทียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างเพื่อการตัดสินใจ
- 1.9 จัดการคัดเลือกผู้เสนอราคาที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับโครงการฯ เสนอผู้ว่าจ้างพิจารณา
- 1.10 เตรียมการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับจ้างโดย
 - จัดทำเอกสารการประกวดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตลอดจนให้ข้อมูลเสนอแนะแบบแปลนและรายการประกอบแบบ (Specifications) ทั้งนำชมสถานที่ก่อสร้าง
 - จัดให้มีการประชุมชี้แจงแบบตอบข้อซักถาม
 - ดำเนินการวิเคราะห์คุณสมบัติผู้เสนอราคา
 - เสนอแนะข้อมูลและวิธีการต่อราคา
 - เสนอแนะการตัดสินใจคัดเลือกผู้เสนอประกวดราคา
 - จัดทำเอกสารยืนยันการว่าจ้าง
 - จัดเตรียมเอกสารสัญญาเพื่อลงนาม

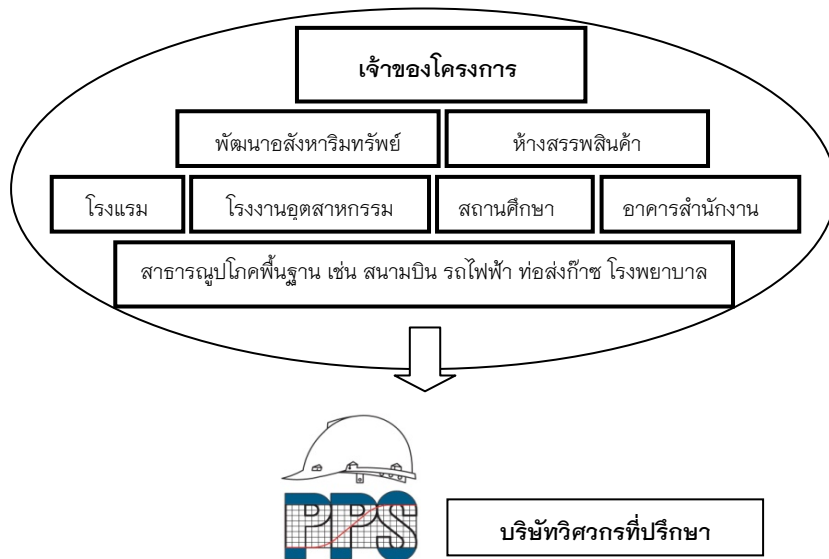
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period)

- 2.1 ควบคุมงานก่อสร้างทุกระบบให้เป็นไปตามแบบรายการและสัญญา
- 2.2 พิจารณาการขออนุมัติใช้วัสดุและรายการเทียบเท่าจากผู้รับจ้าง
- 2.3 พิจารณาอนุมัติแบบก่อสร้างหน้างาน (Shop Drawing) ของผู้รับจ้าง
- 2.4 แนะนำ เสนอแนะ ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงวิธีการก่อสร้างให้ดำเนินไปอย่างรวดเร็ว
- 2.5 ประชุมร่วมกับผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้าง และ/หรือผู้ออกแบบ เพื่อติดตามงานและแก้ไขอุปสรรคเพื่อให้งานดำเนินไปตามเป้าหมาย
- 2.6 พิจารณาแผนงานและตรวจสอบการทำงานตามขั้นตอน รวมทั้งเร่งรัดให้ผู้รับจ้างทำงานให้เป็นไป ตามแผนงานที่วางไว้
- 2.7 ตรวจสอบใบเบิกเงินของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามสัญญา และตรงตามผลงานที่ผู้รับจ้างทำได้จริง
- 2.8 แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่อาจเกิดขึ้นขณะก่อสร้าง เช่น ข้อปัญหาขัดแย้งในแบบ
- 2.9 ติดตามรูปแบบรายการและสัญญาให้งานก่อสร้างดำเนินไปโดยสะดวกโดยไม่เกิดผลเสียหายแก่งานและผู้ว่าจ้าง
- 2.10 สั่งหยุดการทำงานเมื่อเห็นว่าจะเกิดความเสียหายต่อการก่อสร้างหรือเมื่อเห็นว่าจะเป็นอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินในการก่อสร้าง
- 2.11 ตรวจสอบการทดลองวัสดุต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา
- 2.12 สั่งปฏิเสธงานที่ไม่ได้มาตรฐานตามที่ระบุไว้
- 2.13 ตรวจสอบและพิจารณาการดำเนินงานของผู้รับจ้างช่วง และของผู้รับจ้างหลัก
- 2.14 หาทางไกล่เกลี่ยปัญหาข้อโต้แย้งใดๆ โดยการพิจารณาหาข้อเสนอนะและแนวทางการหาข้อยุติปัญหาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- 2.15 ช่วยเหลือผู้รับจ้างในด้านเทคนิคต่างๆ
- 2.16 รายงานความก้าวหน้าของงานประจำทุกเดือน หรือทุกระยะที่เห็นว่าจำเป็น
- 2.17 สรุปเหตุผล เงื่อนไข จำนวนเพิ่ม-ลด ของการเปลี่ยนแปลงราคา อันเนื่องมาจากการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงานระหว่างการก่อสร้าง โดยเป็นผู้ประเมินราคางานเปลี่ยนแปลงเสนอผู้ว่าจ้าง
- 2.18 จัดทำประมาณการหมุนเวียนของเงินสด (Cash Flow) ซึ่งจะใช้ในการดำเนินงานตามโครงการเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำงบประมาณการใช้เงินประจำปีของผู้ว่าจ้าง
- 2.19 กำกับดูแลการประสานงานของผู้รับจ้างต่างๆ
- 2.20 ตรวจสอบและแนะนำผู้ว่าจ้างเกี่ยวกับคำร้องของผู้รับจ้าง ในการขอต่ออายุสัญญาสำหรับงานที่เพิ่มเติม และเรื่องอื่นๆ ที่คล้ายคลึง (ถ้ามี)
- 2.21 ควบคุมงานก่อสร้าง งานป้องกันอุบัติเหตุ ผลภาวะจากการก่อสร้าง และการรื้อถอน และควบคุมงานรื้อถอนอาคารเดิม
- 2.22 ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของผู้ว่าจ้างในการวางแผนและอำนวยความสะดวกในการเข้าใช้พื้นที่อาคาร

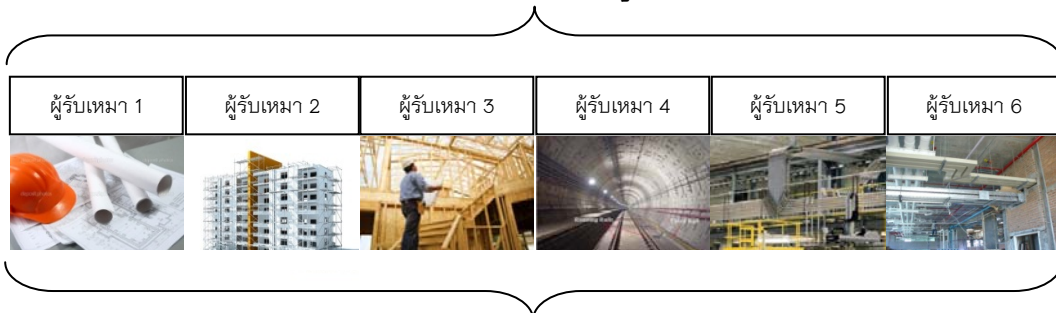
3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post construction Period)

- 3.1 วางแผนงานหลังงานก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อบริหารงานหลังจากมีการเปิดใช้อาคารแล้ว ในการดูแลงานทางด้านสถาปัตยกรรม และงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ทุกระบบตามระยะเวลาในสัญญาการรับประกัน
- 3.2 ตรวจสอบและรายงานความชำรุดบกพร่องของงานที่เกิดขึ้นให้ผู้ว่าจ้างทราบ และกำกับดูแลให้ผู้รับจ้างจัดการแก้ไขความชำรุดบกพร่องของงานนั้นให้คืนดี และควบคุมงานตลอดเวลางานแก้ไขแล้วเสร็จ พร้อมส่งมอบงานให้ผู้ว่าจ้าง
- 3.3 รวบรวมและตรวจสอบแบบงานก่อสร้างตามจริง (As-built Drawings) ของผู้รับจ้าง และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง
- 3.4 รวบรวมและตรวจสอบคู่มือการใช้งาน (Operation Manual) ของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในอาคาร และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง

สรุปการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง



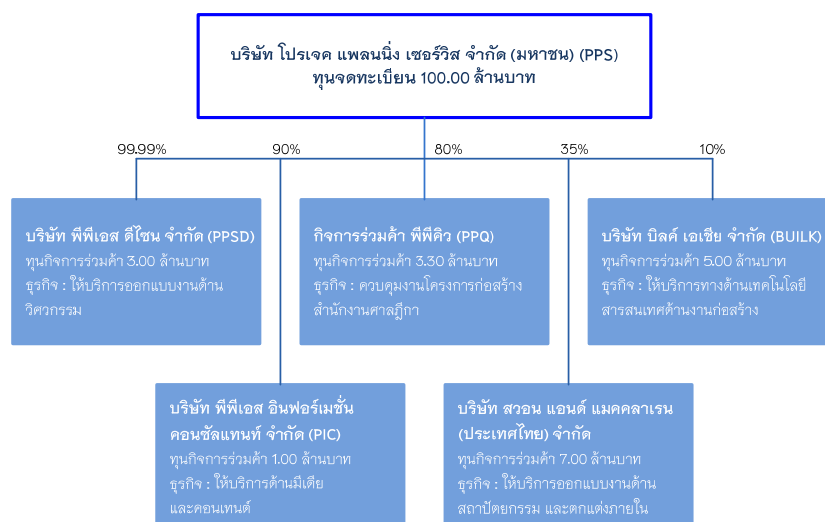
จนกระทั่งงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์พร้อมใช้งาน



การประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน

1. บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และบริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียน
2. บริษัทร่วมทุน 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน และบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน
3. กิจกรรมร่วมค้า 1 แห่ง ได้แก่ กิจกรรมร่วมค้า พีพีคิว ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของ บริษัทย่อยในกลุ่มไว้อย่างชัดเจนดังนี้

1. บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด ให้บริการด้านงานออกแบบวิศวกรรม
2. บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศการถ่ายภาพและตัดต่อวิดีโอการถ่ายภาพนิ่ง การจัดทำสื่อโฆษณาจัดทำรายการวิทยุรวมถึงการเขียนโปรแกรมเพื่อสร้าง APPLICATION สำหรับช่วยในการควบคุมงานก่อสร้าง
3. บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน
4. บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับอุตสาหกรรมก่อสร้างและธุรกิจการซื้อขาย Online เกี่ยวกับสินค้าและวัสดุก่อสร้าง
5. กิจกรรมร่วมค้าพีพีคิว ให้บริการด้านการควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาออกแบบและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้นมีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาคอสังหาริมทรัพย์และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเนื่องจากทั้งสองกลุ่มเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ ดังนั้นตลาดและภาวะการแข่งขันของธุรกิจจึงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งภาคอสังหาริมทรัพย์และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเป็นโครงการที่ใช้เวลานานโดยที่ขอบเขตของการให้บริการของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาออกแบบและบริหารจัดการโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ใช้เวลานานดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามช่วงของโครงการซึ่งประกอบไปด้วยการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการการประเมินราคาก่อสร้างการออกแบบสถาปัตยกรรมการออกแบบวิศวกรรมการบริหารโครงการการควบคุมงานก่อสร้างการตรวจรับโครงการฯลฯ โดยประมาณของงานธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาจะแตกต่างกันไปตามความยากง่ายและขอบเขตของงาน

อุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวมมีมูลค่าประมาณ 6 แสนล้านบาทโดยเป็นการลงทุนจากภาคเอกชนประมาณร้อยละ 60 และเป็นภาครัฐประมาณร้อยละ 40 ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์แต่มูลค่าในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มักจะพูดถึงนี้จะนับรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างทุกประเภทซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของงานรับเหมาก่อสร้างเพราะมีมูลค่าทางสูงสำหรับงานก่อสร้างที่เป็นอุปสงค์ของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาออกแบบและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯมักจะเป็นโครงการขนาดกลางและใหญ่เท่านั้น

อุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวมมีมูลค่าประมาณ 6 แสนล้านบาทโดยเป็นการลงทุนจากภาคเอกชนประมาณร้อยละ 60 และเป็นภาครัฐประมาณร้อยละ 40 ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์แต่มูลค่าในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มักจะพูดถึงนี้จะนับรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างทุกประเภทซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของงานรับเหมาก่อสร้างเพราะมีมูลค่าทางสูงสำหรับงานก่อสร้างที่เป็นอุปสงค์ของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาออกแบบและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯมักจะเป็นโครงการขนาดกลางและใหญ่เท่านั้น

สำหรับภาพรวมในปี 2557 ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างได้รับผลกระทบจากวิกฤติการณ์เมืองในช่วงครึ่งปีแรกทำให้อุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวมหดตัวทั้งภาครัฐและเอกชนและมีการปรับตัวดีขึ้นในครึ่งปีหลังอย่างชัดเจนโดยจากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่าในไตรมาสที่สี่ของปี 2557 ภาคการก่อสร้างมีการขยายตัวครั้งแรกในรอบ 6 ไตรมาสซึ่งขยายตัวร้อยละ 3.7 ตามการขยายตัวของภาครัฐและเอกชนที่ขยายตัวได้ซึ่งสอดคล้องกับการขยายตัวของพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างและปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักที่ขยายตัวเพิ่มมากขึ้นแต่โดยรวมทั้งปีภาคการก่อสร้างยังมีการขยายตัวติดลบคือโดยรวมทั้งปีหดตัวร้อยละ 3.8

สำหรับในภาคเอกชนหากมองการลงทุนภาคเอกชนโดยรวมในเศรษฐกิจเริ่มมีการกลับมาขยายตัวในครึ่งปีหลังของปี 2557 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากความเชื่อมั่นทางธุรกิจและเสถียรภาพทางการเมืองที่ดีขึ้นโดยคาดว่าจะได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการเร่งรัดพิจารณาอนุมัติโครงการส่งเสริมการลงทุนการลงทุนภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานและการขยายการลงทุนเพื่อรองรับการเปิดเสรี AEC ในปี 2559

สำหรับภาคอสังหาริมทรัพย์ในปี 2557 ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ความวุ่นวายทางการเมืองซึ่งผลกระทบอย่างยิ่งต่อความมั่นใจผู้บริโภครวมทั้งยังได้รับผลกระทบจากอุปทานคงค้างที่มีการพัฒนามาในปีก่อนหน้าสำหรับในปี 2557 จำนวนที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 ยอดคงค้างสินเชื่อผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้นต่อเนื่องร้อยละ 3.1 ยอดคงค้างสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่ออสังหาริมทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้นต่อเนื่องร้อยละ 12.1 ขณะที่ยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานครลดลงร้อยละ 4.8 สำหรับทางด้านราคาอสังหาริมทรัพย์โดยรวมมีการปรับราคาสูงขึ้นโดยเฉพาะอาคารชุดที่มีราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 หากมองที่โครงการใหม่ที่มีการเปิดตัวในปี 2557 อ้างอิงถึงบริษัทเอเจนซีฟอเรียลเอสเตทแอฟแฟร์ส (AREA) พบว่ามีหน่วยขายใหม่เปิดขายลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อนหน้าโดยคอนโดมิเนียมมีการเปิดตัวน้อยลงร้อยละ 22 ในขณะที่บ้านเดี่ยวมีการเปิดตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 โดยที่ตลาดคอนโดมิเนียมยังคงเป็นประเภทที่อยู่อาศัยหลักที่มีการเปิดตัวโดยหน่วยขายใหม่จะมีขนาดเล็กลงเนื่องจากราคาที่ดินและค่าก่อสร้างที่สูงขึ้น

อย่างไรก็ดีสำหรับภาคอสังหาริมทรัพย์ในปี 2558 คาดว่าจะมีการปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้นอย่างชัดเจน จากความมั่นใจของผู้บริโภคที่ปรับตัวดีขึ้นและสถานการณ์ทางการเมืองที่มีเสถียรภาพขึ้น สำหรับโครงการใหม่ที่มีการชะลอการเปิดตัวในครั้งแรกของปี 2557 ได้มีการกลับมาเปิดตัวอีกครั้งตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2557 และต่อเนื่องมาในปี 2558 ทิศทางการเปลี่ยนที่อยู่อาศัยจากแนวราบมาเป็นแนวดิ่งเป็นทิศทางที่สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา แม้ว่ากลุ่มสินค้าคอนโดมิเนียมระดับกลางและล่างจะมีแรงกดดันจากสถานะอุปทานสะสมสูง แต่กลุ่มสินค้าคอนโดมิเนียมระดับบนในทำเลศักยภาพยังคงดีต่อเนื่อง และมีการปรับขึ้นของราคาอย่างสม่ำเสมอ

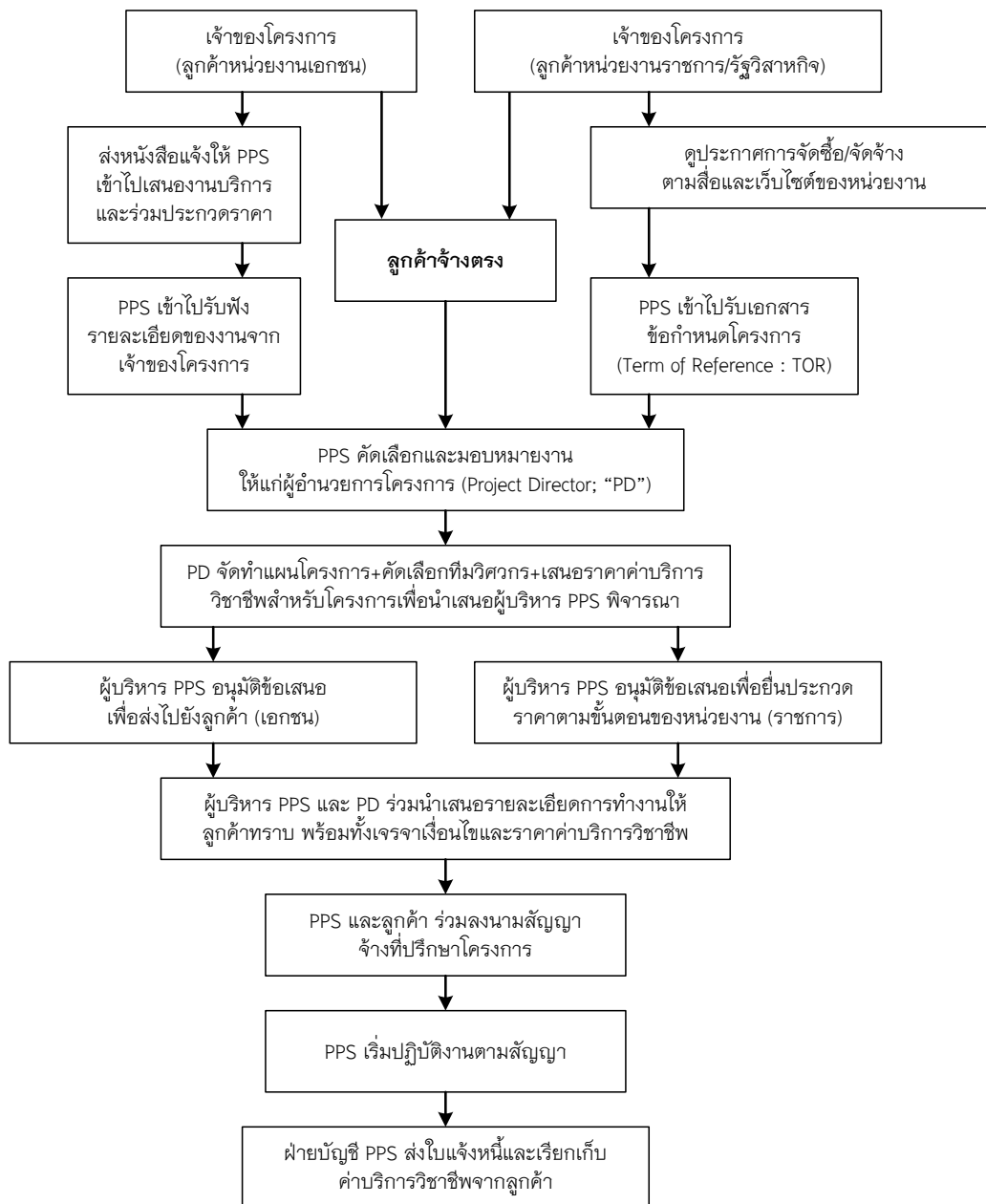
นอกเหนือจากคลังหิรัญทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยแล้วภาคเอกชนในส่วนของศูนย์การค้าก็คาดว่าจะยังคงขยายตัวต่อเนื่องโดยกลุ่มทุนขนาดใหญ่ต่างมีแผนที่จะพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ขึ้นต่อเนื่องเพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนซึ่งประเทศไทยมีความได้เปรียบและเป็นจุดหมายทางการจับจ่ายใช้สอยและแหล่งท่องเที่ยวของภูมิภาคโดยกลุ่ม CPN มีแผนการพัฒนาโครงการมูลค่ากว่า 5.3 หมื่นล้านบาท กลุ่มสยามพิวรรธน์มีแผนลงทุนโครงการมูลค่ารวมกว่า 3.5 หมื่นล้านบาท กลุ่มจีแลนด์มีแผนพัฒนาโครงการอาคารสูงมูลค่า 1.8 หมื่นล้านบาท และสำนักทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์มีโครงการพัฒนามูลค่ากว่า 2.6 หมื่นล้านบาท

นอกเหนือจากธุรกิจก่อสร้างในประเทศแล้วธุรกิจวิศวกรที่ปรึกษาออกแบบและบริหารจัดการงานก่อสร้างน่าจะได้รับอานิสงค์จากการเติบโตของเศรษฐกิจของภูมิภาคอาเซียนโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่าแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นในปี 2558 โดยคาดว่าเศรษฐกิจในอินโดนีเซียจะขยายตัวร้อยละ 6.2 เศรษฐกิจฟิลิปปินส์จะขยายตัวร้อยละ 6.4 เศรษฐกิจเวียดนามจะขยายร้อยละ 6.2 ซึ่งการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้านเหล่านี้จะสร้างโอกาสในการลงทุนและก่อสร้างซึ่งเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

โดยรวมแล้วคาดว่าจะสถานการณ์ทางการตลาดน่าจะปรับตัวดีขึ้นโดยมีปัจจัยหลักจากการลงทุนภาครัฐและเสถียรภาพทางการเมืองสำหรับการแข่งขันคาดว่าจะยังคงมีการแข่งขันทางราคาอยู่เนื่องจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในธุรกิจวิศวกรที่ปรึกษาที่ได้รับผลกระทบจากความไม่ต่อเนื่องของงานในปี 2557 อาจมีแรงจูงใจให้แข่งขันทางราคาสำหรับด้านต้นทุนธุรกิจวิศวกรที่ปรึกษาจะยังคงได้รับผลกระทบจากค่าตอบแทนของวิศวกรสถาปนิกช่างเทคนิคและผู้ชำนาญการที่ปรับตัวสูงขึ้น

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เข้ารับงานจากทั้งหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน โดยมีขั้นตอนตามแผนภาพ ดังนี้



คำอธิบายแผนภาพ

1. เจ้าของโครงการแสดงความจำนงให้บริษัทเข้าร่วมเสนอราคาหรือประมูลราคา
2. บริษัทเข้ารับฟังรายละเอียดโครงการ และ/หรือศึกษารายละเอียดเอกสารข้อกำหนดโครงการ (TOR)
3. บริษัทจัดทำแผนงาน และคัดเลือกทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา เพื่อประมาณต้นทุนโครงการ และเตรียมนำเสนอราคาค่าบริการวิชาชีพต่อลูกค้า
4. ผู้บริหารรับทราบและอนุมัติข้อเสนอเพื่อส่งไปลูกค้า หรือเข้าระบบประกวดราคาตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ

5. ผู้บริหารและ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายร่วมเสนอรายละเอียดค่าบริการวิชาชีพและแผนงานการบริหารโครงการต่อเจ้าของโครงการพร้อมทั้งเจรจาเงื่อนไขค่าบริการวิชาชีพ
6. บริษัทร่วมลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษา
7. บริษัทเริ่มปฏิบัติงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งจัดบุคลากรเข้าโครงการตามแผนการที่วางไว้จนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
8. ฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ส่งใบแจ้งหนี้และเรียกเก็บค่าบริการวิชาชีพเป็นรายเดือนตามสัญญา

การจัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ อาจจะต้องมีการจัดจ้างบุคคลภายนอก เพื่อเข้ามาร่วมเป็นที่ทีมงานหรือหน่วยงานหนึ่งในการเข้าเสนอรับงานวิศวกรรมที่ปรึกษาบริหารและควบคุมการก่อสร้าง สำหรับโครงการที่เจ้าของโครงการมีข้อกำหนดเรื่องลักษณะงานที่จะให้เข้าไปบริหาร (Scope of service) และ/หรือมีข้อกำหนดด้านคุณสมบัติของบุคลากรที่จะเข้ามาให้บริการ (Qualification) ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference : TOR) อาทิเช่น ต้องมีผลงานในอดีตที่เป็นโครงการเฉพาะ (Track record) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลภายนอกที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นตามเงื่อนไขใน TOR ของเจ้าของโครงการ ให้เป็นหน้าที่ของผู้อำนวยการโครงการ โดยจะส่งหนังสือเชิญบุคคลภายนอกเข้ามารับฟังรายละเอียดงานบริการที่จะจัดจ้าง และให้บุคคลภายนอกจัดส่งข้อเสนอบริการทั้งด้านเทคนิคและด้านอัตราค่าบริการกลับมายังบริษัทฯ ภายในกำหนดเวลา รวมไปถึงรับผิดชอบการเจรจาเงื่อนไขและอัตราค่าบริการจนได้ข้อสรุปเบื้องต้น จากนั้น ผู้อำนวยการโครงการจะนำข้อเสนอบริการของบุคคลภายนอกเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาเปรียบเทียบเงื่อนไข คุณภาพและอัตราค่าบริการที่อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ และอนุมัติการจัดจ้างต่อไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมการก่อสร้างงานแขนงต่างๆ จึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ณ ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือถึงสิ้นปี 2561 จำนวน 337 ล้านบาท จากงานภาครัฐและเอกชน โดยเป็นรายได้ในปี 2558 จำนวน 163 ล้านบาท

มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

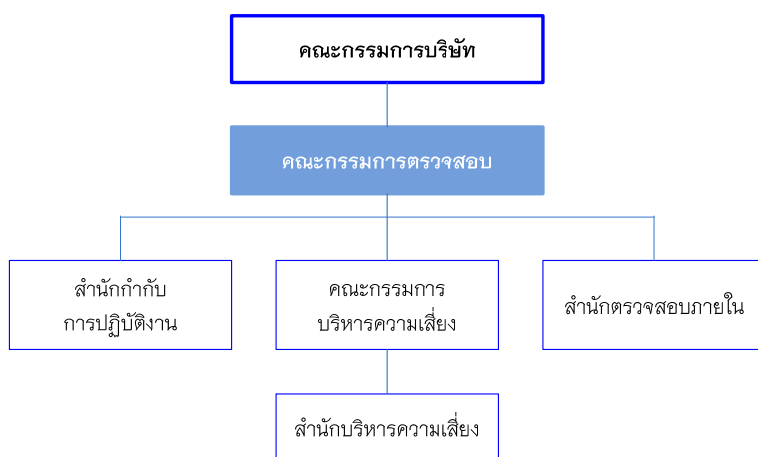
	ล้านบาท
มูลค่างานจนถึงปี 2561	337
เอกชน	263
ภาครัฐ	74
มูลค่างานที่รับรู้ในปี 2558	163
เอกชน	139
ภาครัฐ	25

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำแผนความเสี่ยง ติดตามกำกับดูแล และประมวลผลอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ทั้งนี้ ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งโดยรวมแล้ว สามารถสรุปเป็นความเสี่ยงหลักได้ 3 ด้าน คือ ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจและสถานการณ์ตลาด ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านการเงิน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจและสถานการณ์ตลาด

1.1 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ตลาด

ธุรกิจให้บริการออกแบบและบริหารโครงการก่อสร้างนับเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากเป็นธุรกิจบริการที่สามารถเข้าธุรกิจได้ไม่ยาก แม้จะต้องใช้ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพก็ตาม ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินทุนในการเริ่มต้นทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้าดำเนินการประกอบธุรกิจได้ไม่ยาก ภาวะของธุรกิจที่ตึงเครียดต่อเนื่องในช่วงสี่ห้าปีหลังทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดมากขึ้น รวมทั้งผู้ประกอบการรายเดิมก็ขยายตัวเพื่อรองรับโอกาสที่มากขึ้น ดังนั้น เมื่อสถานการณ์ตลาดมีการตึงตัวจึงทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น และเริ่มมีการแข่งขันทางราคาออกมาให้เห็นมากขึ้น

อย่างไรก็ดี แม้การแข่งขันที่รุนแรงจะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น และบริษัทฯ มีแรงกดดันมากขึ้นในการกำหนดราคา แต่ชื่อเสียงประสบการณ์และทีมงานของผู้ประกอบการยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้าคำนึงถึงในการเลือกใช้ผู้บริหารโครงการก่อสร้าง หรือผู้ออกแบบ ทำให้บริษัทฯ ยังคงรับความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นในด้านนี้ได้ในระดับหนึ่ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มากขึ้นจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นสร้างความแตกต่างทางคุณภาพในการบริการและเลือกหาลูกค้าที่มีความเข้าใจถึงความแตกต่างในการบริการ รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ให้ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางในการเพิ่มลูกค้าใหม่ๆ และในประเภทงานที่กว้างออกไป รวมทั้งโอกาสในการขยายงานในต่างประเทศซึ่งมีอัตราการทำกำไรดีกว่า

1.2 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้หรือความไม่แน่นอนของรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการให้บริการบริหารโครงการแก่เจ้าของงาน ซึ่งลักษณะของรายได้ดังกล่าวมีลักษณะเป็นโครงการ นั่นหมายความว่า รายได้ของบริษัทฯ จะเป็นไปตามข้อตกลงในแต่ละสัญญา เป็นผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้และความไม่แน่นอนของรายได้ที่อาจจะเกิดจากความล่าช้าหรือปริมาณงานที่ลดลงในแต่ละสัญญาของโครงการ ความต่อเนื่องของงานในอนาคต ซึ่งขึ้นกับสภาพตลาด

บริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยงในส่วนนี้โดยการติดตามและประเมินผลอัตราการใช้ทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้วางแผนทรัพยากรบุคคลและแผนการหางานของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายอัตราการใช้ทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายด้านคุณภาพงานและการให้บริการลูกค้าเพื่อสร้างความแตกต่างที่ชัดเจนของบริษัทฯ จึงทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ กลับมาใช้บริการอีก รวมทั้งแนะนำลูกค้าให้กับรายอื่นๆ

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในอดีต กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ค่อนข้างมีการกระจุกตัว แต่ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการปรับตัวเพื่อรับความเสี่ยงในข้อนี้ได้ดีขึ้น โดยมีการกระจายการรับงานในกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินนโยบายดังกล่าวต่อไปโดยการพยายามรักษาสัดส่วนของลูกค้าของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลาย ทั้งในแง่ของจำนวนและประเภทของธุรกิจ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม หากมีปัจจัยเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลลบต่อลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

1.4 ความเสี่ยงจากผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้

ปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ที่บริษัทฯ มองว่ามีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบด้วย ปัจจัยทางการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และภัยพิบัติธรรมชาติ สำหรับปัจจัยเหล่านี้ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการวางแผนรับมือโดยการจัดเตรียมเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ให้เพียงพอ กระจายแหล่งที่มาของรายได้ทั้งประเภทและภูมิภาคที่มีปัจจัยภายนอกต่างๆ เหล่านี้ต่างกัน รวมทั้ง บริษัทฯ ยังมีการติดตามและปรับปรุงแผนงานอยู่เสมอเพื่อให้ปรับตัวกับสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์

2. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการและกลยุทธ์

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นงานบริการ ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้น การสร้างความต่อเนื่องในการรักษาทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของการเลือกพนักงานใหม่ การพัฒนาพนักงานเดิม และการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ขึ้นมารับช่วงต่อจากผู้บริหารรุ่นเก่า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน มีปัจจัยหลักจากการเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างสูงในการคัดเลือกพนักงานบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญการ บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องตามสายอาชีพ และความต้องการทรัพยากรบุคคลที่เกิดขึ้นจากปริมาณงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านการวางแผนทรัพยากรบุคคลที่มีการติดตามต่อเนื่องทุกเดือน และผ่านแผนการจัดงานอบรมความรู้แบบต่อเนื่อง รวมทั้ง บริษัทฯ ได้มีความพยายามในการเพิ่มผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับทรัพยากรบุคคลอันทรงคุณค่า เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการปฏิบัติหน้าที่ไม่ถูกต้องจนก่อให้เกิดความเสียหายต่อโครงการ

ลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญกับการดำเนินงานของลูกค้า หรือผู้เกี่ยวข้องอื่นในโครงการ ได้แก่ ผู้รับเหมา ผู้ออกแบบ รวมทั้งเจ้าของงาน ดังนั้น การปฏิบัติหน้าที่ของลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเห็นความจำเป็นที่จะต้องวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านนี้ โดยมีการประเมินผู้รับเหมาที่เข้าร่วมโครงการ รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการรับงานที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าที่อาจมีความเสี่ยงสูงก่อนเริ่มโครงการ และมีแผนป้องกันความเสี่ยงด้วยนโยบายการประเมินปัญหาล่วงหน้า และแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วเมื่อพบปัญหา เนื่องจากในลักษณะการทำงานที่โครงการนั้น มีการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้าต่างๆ อยู่แล้ว ดังนั้น การตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จะสามารถทำได้ หากพบ

ข้อผิดพลาด หรือปัจจัยความเสี่ยงบริษัท จะมีการให้การแนะนำ รวมทั้งออกหนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการทำแผนบริหารความเสี่ยงรายโครงการ เพื่อเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับโครงการอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งเกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าวโดยตรง

2.3 ความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่วิศวกรที่ปรึกษา

แม้ว่าบริษัท จะมีการควบคุมการในการคัดเลือกพนักงาน การอบรมและการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐาน และมุ่งเน้นคุณภาพ ความผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ก็อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท บริษัท จึงบริหารความเสี่ยงด้านนี้โดยการเน้นย้ำถึงกระบวนการทำงานและขั้นตอนในการทำงานที่ละเอียด ฝึกอบรมและประเมินพนักงานและโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัท ได้ทำประกันความรับผิดทางวิชาชีพ (Professional Indemnity Insurance) ไว้ เพื่อเป็นการคุ้มครองค่าเสียหายที่บริษัท จะต้องรับผิดชอบจากความผิดพลาดดังกล่าว

2.4 ความเสี่ยงด้านการร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น

ในการขยายงานเพิ่มเติมจากขอบเขตงานหลักของบริษัท นั้น บริษัท ใช้นโยบายในการร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นที่มีความรู้ ความชำนาญในขอบเขตงานนั้นๆ เช่น ในการออกแบบสถาปัตยกรรม บริษัท มีการร่วมมือกับ บริษัท Swan & Maclaren LLP ที่สิงคโปร์ และในแง่ของการลงทุนด้านซอฟต์แวร์และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ บริษัท มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ดังนั้น บริษัท จึงมีความเสี่ยงด้านการร่วมลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ใช้นโยบายการลงทุนเป็นผู้ลงทุนส่วนน้อย และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนตามความสำเร็จของบริษัท ที่มีการร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นทำให้บริษัท มีความเสี่ยงที่จำกัดและบริหารจัดการได้

2.5 ความเสี่ยงจากการทุจริต

ถึงแม้บริษัท จะมีความเสี่ยงที่ไม่มากจากการทุจริต เนื่องจากรายรับและรายจ่ายของบริษัท จากการให้บริการซึ่งมีสัญญาที่ชัดเจนและมีการบันทึกรายการทุกเดือน แต่ทั้งนี้ บริษัท ยังคงมีความเสี่ยงจากการทุจริตอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น การทุจริตร่วมกับคู่ค้าอื่น เช่น ผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา หรือคนของเจ้าของงาน ซึ่งแม้อาจก่อให้เกิดความเสียหายชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจ บริษัท พยายามอย่างยิ่งที่จะปิดความเสี่ยงด้านนี้ให้หมดไป เนื่องจากเป็นคุณค่าหลักของบริษัท และบริษัท ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง ดังนั้น นอกเหนือจากการใช้ระบบเอกสารและระบบ IT ในการติดตามข้อมูล ผู้บริหารของบริษัท ยังมีนโยบายในการเข้าพบลูกค้าหรือผู้ร่วมงานเป็นระยะๆ เพื่อสอบถามถึงประเด็นดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ บริษัท มีช่องทางให้สามารถติดต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยตรงผ่าน Email : whistleblow@pps.co.th เป็นช่องทางเพิ่มเติม

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ตามสัญญา

แม้ในแต่ละโครงการบริษัท จะสามารถประเมินรายได้ได้ชัดเจนตามสัญญาที่ระบุไว้กับลูกค้า บริษัท ยังคงมีความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ตามสัญญา เช่น ลูกค้าชำระค่าบริการล่าช้า งานเพิ่มลด หรือปัญหาอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัท ไม่สามารถเก็บเงินได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัท มีแผนการบริหารความเสี่ยงด้านนี้โดยการเน้นการคัดกรองผู้ว่าจ้างก่อนการรับงาน ควบคุมไปกับการเน้นการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความสำเร็จและความพึงพอใจของผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะลดความเสี่ยงดังกล่าวได้โดยตรง

3.2 ความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัท มีการนำกระแสเงินสดส่วนเกินไปลงทุนเพื่อเพิ่มผลตอบแทน ดังนั้น บริษัท จึงมีความเสี่ยงจากเงินลงทุนตามประเภทในการลงทุนดังกล่าว สำหรับความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัท บริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีนโยบายการลงทุนที่มุ่งเน้นการลงทุนในความเสี่ยงที่ยอมรับได้เท่านั้น ลักษณะของเงินลงทุนจะเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินหลังจากมีการหักกระแสเงินสดที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานและลงทุนในธุรกิจหลักออก และมีการรายงานการลงทุนให้กรรมการบริหารทราบอยู่เป็นประจำ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 บริษัทและ บริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งานปัจจุบัน	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ/จำนอง (บาท)
1. ที่ดิน					
1.1) โฉนดเลขที่ 122513 ตำบลสวนหลวง อำเภอพระโขนง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 0-1-44 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ	2,900,000	จำนอง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,000,000*
1.2) โฉนดเลขที่ 16802, 16792 ตำบลบ่อ อำเภอลำลูกเกด จังหวัดจันทบุรี เนื้อที่ 2-0-22 ไร่, 1-3-19 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า (ซื้อมาเพื่อการลงทุน)	460,000	- ไม่มี -	- ไม่มี -
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1) เลขที่ 381/6 (บนโฉนดเลขที่ 122513) ตำบลสวนหลวง อำเภอพระโขนง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 648 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ	3,096,821	จำนอง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,000,000*
2.2) ห้องชุดเลขที่ 1444/43 ชั้นที่ 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ เลขที่ 8 ถนนบายพาส ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เนื้อที่ 262 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	เป็นสวัสดิการสำหรับผู้บริหารและพนักงาน	1	จำนอง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	8,000,000
3. เครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	2,251,510	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	154,309	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	678,293	- ไม่มี -	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	213,370	เช่าซื้อ	- ไม่มี -
รวม			9,754,304		

* วงเงินจำนอง จำนวน 25,000,000 บาท เป็นการจำนองที่ดินอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 2,579,809 บาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมด้านบัญชี โปรแกรมด้านงานบุคคล โปรแกรมด้านงานออกแบบ

4.2 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน (สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

4.2.1 สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชั้น 2 และชั้น 3 (บางส่วน) เพื่อเป็นสำนักงานใหญ่แก่ PPSPD PIC PPQ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด
ค่าเช่า	15,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด
ค่าเช่า	5,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	กิจการร่วมค้า พีพีคิว
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557

4.2.2 กรมธรรม์

คู่สัญญา	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	FA163047-14RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัยและภัยพิบัติ สำหรับที่อยู่อาศัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1444/43 ชั้น 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ อาคาร 8 ถ. บายพาส ต.ชะอำ อ. ชะอำ จ. เพชรบุรี
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 21 มีนาคม 2558
วงเงินคุ้มครอง	3,888,900 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	512-01111-20514
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	อาคารสำนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2557
วงเงินคุ้มครอง	1,200,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานธุรกิจคล่องตัว

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	2556078, 2557003570, 2557003571
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยกลุ่มแบบชั่วระยะเวลา
บุคคลเอาประกัน	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด และ บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ตามลำดับ
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2558
ผู้รับผลประโยชน์	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด และ บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ตามลำดับ

คู่สัญญา	บริษัท เอช โอเอ็นเอ โอเวอร์ซีส์ อินชัวร์รันส์ จำกัด
เลขที่กรมธรรม์	PLI 0000099 PI-00221
ประเภทการประกันภัย	การประกันความรับผิดจากวิชาชีพ (Professional Indemnity Insurance)
ความคุ้มครอง/ความรับผิดชอบ	งานออกแบบ ควบคุมการก่อสร้าง บริหารจัดการโครงการ และรายการกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
ระยะเวลาประกันภัย	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2558
วงเงินประกันภัย	ประกันภัยคุ้มครองความเสียหายวงเงินไม่เกิน 40,000,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท บริษัทร่วม 2 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 แห่ง โดยบริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า โดยวิธีราคาทุนรวม-สุทธิทั้งสิ้น 6,489,970 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.77 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
PPSD	3,000,000	99.99%	3,453,720
PIC	1,000,000	89.99%	899,990
SWAN	7,000,000	35.00%	2,449,980
Builk	5,000,000	10.00%	500,000
PPQ-JV	3,300,000	80.00%	2,640,000
รวม			9,943,690
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน - PSD			(3,453,720)
		รวมทั้งสิ้น	6,489,970

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เนื่องจากบริษัทดังกล่าว มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีแผนธุรกิจในการส่งต่องานบริการให้คำปรึกษาด้านการออกแบบให้กับ บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด ซึ่งสอดคล้องกับการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัท โดยคาดว่าจะตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด จะสามารถมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ รวมถึงการพิจารณาเพิ่มทุนให้กับบริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาย้ายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานาน หรือบริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการค้าร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงาน หรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำการกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ ทั้งในเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้าง ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการที่ทำงานร่วมกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะก่อหนี้และเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละโครงการจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ สูงเกินกว่า 5% ของส่วนผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดผลในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

สำนักงานใหญ่

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PPS)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารโครงการก่อสร้างแก่เจ้าของโครงการ สำหรับงานก่อสร้างอาคาร และโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยเฉพาะงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านวิศวกรรม
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท ชำระเต็มจำนวน แบ่งเป็นหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 400,000,000 หุ้น
ทะเบียนบริษัทมหาชน	0107555000147

บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด (PPSD)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th/ppsd
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการการออกแบบโครงสร้างและงานระบบ
ทุนจดทะเบียน	3,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 30,000 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชัน คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.ppsic.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนการทำสื่อมีเดีย และสื่อโฆษณา
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 100,000 หุ้น

บริษัทร่วมทุน**บริษัท สวอน แอนด์ แมคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด**

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2300 5518
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม เพื่อรองรับงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และด้านตกแต่งภายใน
ทุนจดทะเบียน	7,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 700,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 244,498 หุ้น หรือร้อยละ 35

บริษัท บิลค์ เอเชีย จำกัด (BUILK)

สถานที่ติดต่อ	ชั้น 6 อาคาร จี.พี.เฮาส์ 71 ถนนทรัพย์สิน แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	0 2236 9799
โทรสาร	0 2236 9798
เว็บไซต์	www.builk.com
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับอุตสาหกรรมก่อสร้าง
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 500,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 50,000 หุ้น หรือร้อยละ 10

กิจการร่วมค้า**กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)**

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	รับจ้างควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ทุนจดทะเบียน	7,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 700,000 หุ้น
ทุนกิจการร่วมค้า	3,300,000 บาท
สัดส่วนการร่วมทุน	2,640,000 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สถานที่ติดต่อ ชั้น 4 และ 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 รัชดาภิเษก ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท 0 2229 2000

โทรสาร 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สถานที่ติดต่อ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2259 5300-2, 0 2332 5126-9

โทรศัพท 0 2259 5300-2, 0 2332 5126-9

ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมายเทพ

สถานที่ติดต่อ เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง1106-1108
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท 0-2278-1679-84

โทรสาร 0-2271-2367, 0-2271-2587