

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

วิสัยทัศน์ (Vision)

"มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียนในธุรกิจที่ปรึกษาและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
โดยยึดหลักการความโปร่งใส ได้มาตรฐาน เพื่อการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคมที่ยั่งยืน"

พันธกิจ (Mission)

1. สร้างความแตกต่างทางธุรกิจ โดยผ่าน
 - 1.1 การทำงานที่เป็นระบบในทุกกระบวนการ
 - 1.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศขึ้นใช้เอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำธุรกิจ และเปิดโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ หรือการทำธุรกิจเดิมแต่นำนวัตกรรม
 - 1.3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลภายใน และระบบบริหารจัดการความรู้อย่างเป็นรูปธรรม
2. พัฒนาศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยผ่าน
 - 2.1 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
 - 2.2 การพัฒนาระบบภายใน
3. เพิ่มการเติบโตของรายได้ ไม่ต่ำกว่าปีละ 10% โดยมีสัดส่วนที่มาของรายได้หลากหลาย กระจายตาม sector ต่างๆ เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ควบคุมได้
4. รักษาอัตราในการทำกำไร โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณของวิชาชีพและประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ค่านิยม (Value)

- “PPS” ใจสู้ ทำงานเป็นทีม
- “PPS” ทำงานเพื่อมุ่งประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- “PPS” มีความรู้ มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล มีความซื่อสัตย์ และมีจรรยาบรรณต่อวิชาชีพ
- “PPS” สามารถสื่อสารเพื่อส่งเสริมความเข้าใจระหว่างกัน ทั้งในแง่ของเป้าหมายของงาน และการดำเนินงานอย่างราบรื่น
- “PPS” จึง คำนึงคุณค่าการไว้วางใจ

กลยุทธ์ของบริษัท (Strategy)

1. สร้างความยากในการเข้าทำธุรกิจ โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้อย่างเต็มรูปแบบ (IT) รวมถึงปรับปรุง ระบบการทำงานของ บริษัทฯ ให้มีมาตรฐานมากขึ้น (ISO) สร้างจุดเด่นในเรื่องการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) สามารถตรวจสอบ จัดเก็บ สืบหาและวิเคราะห์ข้อมูลย้อนกลับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้ความสามารถในการแข่งขัน ของบริษัทฯ ล้ำหน้าคู่แข่งอยู่เสมอ
2. พัฒนานวัตกรรมให้พร้อมต่อประเภทของงานที่หลากหลายมากขึ้นกว่าเดิม เช่น งานภาคอุตสาหกรรมและงานภาครัฐ รวมถึงการขยายงานในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
3. สร้างความชัดเจนในเรื่องของความก้าวหน้าและผลตอบแทน (Career Path)

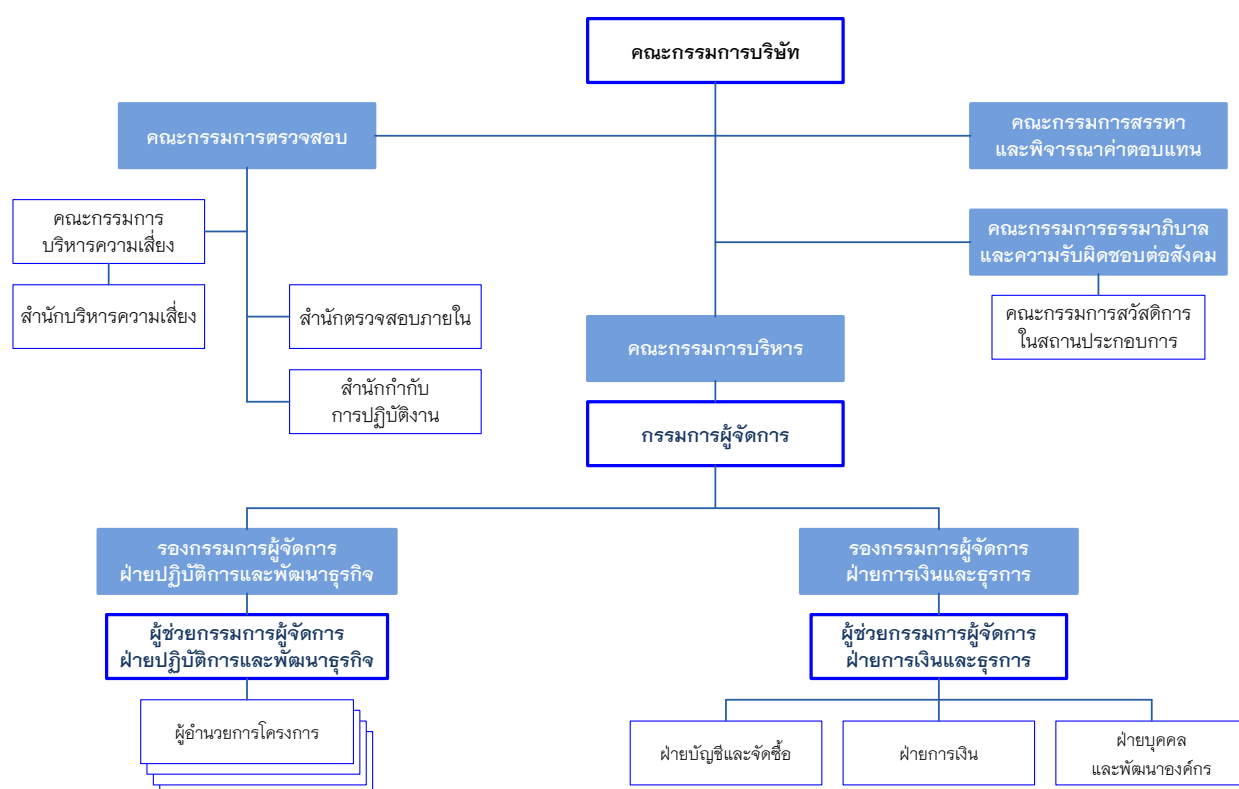
เป้าหมายระยะยาว

สร้างวิศวกรที่ดี มีคุณภาพ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการพัฒนาวิชาชีพ และสนับสนุนการพัฒนาสังคมของวิศวกรที่ดี เพื่อส่งเสริมคุณค่าของวิชาชีพวิศวกรให้เป็นที่นับถือ เป็นที่ยอมรับ และมีเกียรติ

1. องค์กรความรู้วิศวกรรมที่ประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีคุณธรรม
2. มีความยั่งยืนทางด้านรายได้และการเจริญเติบโตที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและความผันผวนทางเศรษฐกิจ
3. มีความสามารถในการทำธุรกิจในประชาคมอาเซียนทุกประเทศ
4. มีธรรมาภิบาลตลอดกระบวนการทำธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ สังคม ประเทศชาติ

หมายเหตุ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ



1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS เป็นบริษัทวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมการก่อสร้างงานแขนงต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ งานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่างๆ (ระบบไฟฟ้า สื่อสาร เครื่องกล ระบบประปาสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2530 โดยนายประสงค์ ธาราโชย และนายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล โดยเป็นบริษัทวิศวกรรมที่ปรึกษารายแรกที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจติดตามจาก BVQI ทุกๆ 6 เดือน และด้วยประสบการณ์มากกว่า 28 ปี ในด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง บริษัทฯ มีผลงานกว่า 200 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น

งานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

- | | |
|---|---|
| • โครงการทางด่วนขั้นที่ 2 | • โครงการทางพิเศษสายศรีรัช – วงแหวนรอบนอก |
| • โครงการวางท่อจ่ายน้ำของการประปานครหลวง | • โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย |
| • โครงการโรงพยาบาลสิรินธร กรุงเทพมหานคร | • โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย |
| • โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต (MRTA) | • โครงการศาลฎีกา |
| • โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ | • โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ |
| • โครงการอาคารการสื่อสารแห่งประเทศไทย | • โครงการวัดทิพย์ |
| • โครงการสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย | |

งานภาคเอกชน

- | | |
|--|---|
| • โครงการโรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ | • โครงการ RHYTHM Condominium |
| • โครงการใบหยก ทาวเวอร์ 2 | • โครงการ Central Festival Chiangmai |
| • โครงการสำนักงานใหญ่ ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) | • โครงการ TESCO Lotus สาขาต่าง ๆ |
| • โครงการศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) | • โครงการ Central Plaza Changwattana |
| • โครงการศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | • โครงการ Central Westgate |
| • โครงการธนาซิติ | • โครงการ Central Embassy |
| • โครงการ Jewelry Trade Center | • โครงการ G Tower |
| • โครงการเกษรพลาซ่า | • โครงการ U place |
| • โครงการ World Trade Center | • โครงการ ICONSIAM |
| • โครงการ Central World | • โครงการแมคโคร สาขานครนายก, นครินทร์ |
| • โครงการ Centara Grand Hotel | • โครงการศูนย์การค้าธัญญาพาร์ค |
| • โครงการไทยรัฐ TV | • โครงการโตโยต้า ซูซูกิ 3 |
| • โครงการ The Paseo Town | • โครงการ MEGA BANGNA |
| • โครงการ I Condo | • โครงการ The Park Chidlom Condominium |
| • โครงการศูนย์กระจายสินค้า TESCO Lotus | • โครงการ Central Plaza Rama 9 |
| สาขาลำลูกกา, ขอนแก่น, สุราษฎร์ธานี | • โครงการ Terminal 21 |
| • โครงการ Amway New Head Office | • โครงการ Banyan Tree Resort & Spa เกาะสมุย |
| • โครงการ Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach Resort | • โครงการ The Renaissance Hotel ภูเก็ต |
| • โครงการ The Street Ratchada | |

งานต่างประเทศ

- โครงการ Hongsa Power Plant (Laos, PDR)
- โครงการ Vientiane Hospital (Laos, PDR)
- โครงการ Central Plaza I-City (Malaysia)

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน และได้ระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต และเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หลังการระดมทุนในปี 2555 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของตน เป็นไปตามแผนการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ มิให้จำกัดอยู่เพียงการให้บริการเป็นวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเท่านั้น ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในด้านต่างๆมากขึ้น ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทในเครือต่างๆ ประกอบด้วย

บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด ให้บริการการออกแบบงานโครงสร้างและงานระบบประกอบอาคาร

บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และออกแบบตกแต่งภายใน โดยเป็นการร่วมทุนกับ Swan & McLaren LLP, Singapore ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศสิงคโปร์

บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media และสื่อโฆษณา รวมถึงการเขียนโปรแกรมเพื่อสร้าง Application สำหรับช่วยในการควบคุมงานก่อสร้าง

บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับอุตสาหกรรมก่อสร้าง และในปีนี้มีขยายธุรกิจไปสู่ตลาดการซื้อขาย Online เกี่ยวกับสินค้าและวัสดุก่อสร้างด้วย ซึ่งการร่วมทุนกับบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด นี้ไม่เพียงเป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้กับบริษัทฯ โดยโปรแกรมที่ได้ร่วมกันพัฒนาเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง แต่ยังเป็นโอกาสทางการลงทุนของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับงานก่อสร้างในระดับประเทศอีกด้วย

ในปีที่ผ่านมาเรายังได้มุ่งเน้นในการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อยกระดับการแข่งขันสู่ระดับสากลมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการฝึกอบรมบุคลากรภายในบริษัทฯ เพื่อให้มีศักยภาพอย่างเพียงพอ โดยปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้แสดงความพร้อมต่อการเปิดเสรีอาเซียนเห็นได้จากในด้านธุรกิจหลัก บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ควบคุมการก่อสร้างที่พักอาศัย Hongsa Power ที่ประเทศลาว ด้านธุรกิจอื่นในบริษัทย่อย บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด ได้รับงานออกแบบคฤหาสน์และอาคารห้องชุดระดับ 5 ดาวของประเทศยูกันดา

สรุปผลการดำเนินงานปี 2558 และเป้าหมายปี 2559

ในช่วงปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลงเนื่องจากสภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ทำให้มีการขาดความต่อเนื่องของรายได้ เนื่องจากบางโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องได้สิ้นสุดลง และรายได้จากโครงการใหม่ยังรับรู้ได้ไม่เต็มที่ และมีหลายโครงการที่บริษัทฯ ได้เสนอโครงการได้ชะลอหรือยกเลิกโครงการเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่ไม่เอื้อต่อการตัดสินใจการลงทุน

บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการในปี 2558 ดังนี้

งานโครงการก่อสร้างอาคาร

- | | |
|--|---|
| • โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย | • โครงการ Rama 9 Square |
| • โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ | • โครงการ U place |
| • โครงการศาลฎีกาแห่งใหม่ | • โครงการ I Condo ศาลายา |
| • โครงการ Rhythm สุขุมวิท 36-38 และ สุขุมวิท 42 | • โครงการไอคอนสยาม (คอนโดมิเนียม C2 และ C1) |
| • โครงการ The Street Ratchada | • โครงการ MAKRO จำนวน 3 สาขา |
| • โครงการ Central Westgate | • โครงการ Tesco Lotus |
| • โครงการ Central Embassy | • โครงการ Home Pro พระราม 3 |

- โครงการ Thairath TV อาคาร 17 และโรงจักร
- โครงการปรับปรุงพื้นที่อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์
- โครงการหลังสวนวิลเลจ LSV
- โครงการศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (Inet IDC3)
- โครงการ Vientiane Hospital เวียงจันทน์ สปป. ลาว
- โครงการบ้านหัวหิน
- โครงการ Hongsa Power Plant (Laos, PDR)
- โครงการ Food Street Ratchada
- โครงการ Bangkok Residence
- โครงการ Aspire วุฒิชากาต
- โครงการ Bangkok Midtown Hotel
- โครงการ Bounce Thailand
- โครงการ Man Fu Yuan @Emquartier

งานโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

- โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน (MRT Blue Line)
- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช-วงแหวนรอบนอก
- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช ทางด่วนชั้นที่ 1 ระยะที่ 2
- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช ทางด่วนชั้นที่ 1 ระยะที่ 3

งานโครงการก่อสร้างที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน

- โครงการจัดสร้างพระพุทธรูปเมตตาประชาไทยไตรโลกนาถคันธารราษฎร์อนุสรณ์ ในพระบรมราชานุสาวรีย์ วัดชนะสงคราม (วัดทิพย์)

ในปี 2558 รายได้รวมของบริษัท มีมูลค่าเท่ากับ 238.93 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 10.45 ซึ่งในปี 2557 บริษัท มีรายได้รวม 266.81 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ยังคงได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคา และความต่อเนื่องของรายได้ที่มีผลจากรอยต่อระหว่างโครงการ ทั้งนี้ บริษัท มีแนวโน้มที่ดีขึ้นในปลายปี เนื่องจากการเริ่มต้นของโครงการขนาดใหญ่ แต่อย่างไรก็ดีโครงการดังกล่าวยังอยู่ในช่วงระยะเริ่มต้นทำให้ยังไม่สามารถรับรู้รายได้ได้มากนัก สำหรับรายได้จากงานด้านออกแบบโครงการ ยังคงเป็นไปอย่างยากลำบากในสภาวะการแข่งขันด้านราคาในประเทศซึ่งเป็นไปอย่างรุนแรง ทั้งนี้ บริษัท มีกลยุทธ์ในการออกไปหางานในโซนแอฟริกาตะวันออก และประชาคมอาเซียน อย่างไรก็ตาม แมตลาดใหม่ดังกล่าวจะมีสภาวะการแข่งขันด้านค่าบริการที่ไม่รุนแรงแต่ปริมาณงานยังคงมีไม่มากเมื่อเทียบกับงานภายในประเทศ สำหรับธุรกิจการจัดแสดง รายได้ยังไม่เป็นที่ประสบผลสำเร็จตามที่บริษัทฯ คาดหวัง การหาการสนับสนุน (Sponsor) ในภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัวเป็นไปอย่างยากลำบาก รวมถึงการเป็นผู้ประกอบการรายใหม่ในวงการ ทำให้ผู้สนับสนุนยังไม่เชื่อมั่นเท่าที่ควร ในด้านธุรกิจสื่อดิจิทัลในปี 2558 ก็ยังไม่ได้รับผลตอบรับที่ดีจากตลาด ทำให้มีสัดส่วนของรายได้ที่ไม่มากนัก

สำหรับกำไรสุทธิปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 3.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 80.87 สาเหตุที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง เกิดจากแผนรายได้ไม่เป็นไปตามคาดหมายโดยเฉพาะงานในภาครัฐ ส่งผลให้มีรายได้ไม่ต่อเนื่อง ประกอบกับสภาวะการแข่งขันด้านราคายังคงมีอยู่และเป็นไปอย่างรุนแรงและบริษัทลูกค้าที่ทำธุรกิจสารสนเทศยังนับเป็นผู้ประกอบการรายใหม่ในธุรกิจทำให้ลูกค้ายังไม่เชื่อมั่นเท่าที่ควร ทำให้ไม่สามารถมีรายได้และกำไรตามเป้าหมายผลทั้งหมดนี้สะสมรวมกันส่งผลให้กำไรสุทธิรวมลดลง

ณ ธันวาคม 2558 บริษัท มีมูลค่างานคงเหลือที่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานคงเหลือตามสัญญา 300 ล้านบาท

นอกเหนือจากผลประกอบการทางด้านการเงินดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2558 บริษัท ยังมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของบริษัท ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานและความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ

ทางด้านการสร้างมาตรฐานและความต่างนั้น บริษัท ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ Google มาประยุกต์ใช้ในการแบ่งปันข้อมูลระหว่างไซต์งานก่อสร้างกับสำนักงานใหญ่ เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการทำงาน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน อีกทั้งยังสามารถร่วมแบ่งปันข้อมูลที่มีประโยชน์ เพื่อพัฒนาคุณภาพของผลงานให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป รวมถึงการพัฒนาโปรแกรม Project LIVE เพื่อใช้ในการบริหารและควบคุมโครงการก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น ในส่วนของการบริหารข้อมูลภายในองค์กรเอง บริษัท ได้นำโปรแกรมบริหารจัดการงานบุคคล Prosoft มาเป็นส่วนหนึ่งในมาตรฐานการดำเนินงานด้านการบริหารข้อมูลทรัพยากรบุคคล เนื่องจากสามารถเก็บข้อมูล ประวัติของพนักงาน ประวัติการทำงาน สถิติการลา สวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานแต่ละคนได้รับ ประวัติการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และงบประมาณของโครงการได้ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำในการเก็บรักษาและการเรียกใช้ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการเพิ่มศักยภาพในการบริหารงานขององค์กร

หลักสูตรอบรมภายในองค์กร

บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุ โดยมีการจัดตั้งโครงการต่างๆ ขึ้น อาทิ โครงการ PPS Future Leaders เพื่อส่งเสริมการพัฒนาองค์กรและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้ขึ้นมาเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพตรงตามความต้องการ โครงการเงินรางวัลสูงใจในการสอบเลื่อนระดับภาคีวิศวกรเป็นสามัญวิศวกร เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรภายในองค์กรสำหรับการขยายธุรกิจไปสู่การรับงานภาครัฐที่มากขึ้นในอนาคตอันใกล้

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรในหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ซึ่งจะใช้วิทยากรจากภายในและภายนอกมาบรรยาย การอบรมกับหน่วยงานภายนอก (Public Training) การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) การสอนงาน (Coaching) รวมถึงได้จัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งใช้ Competency มาเป็นเกณฑ์ในการจัดทำ ทำให้บุคลากรได้รับความรู้ และเกิดความเชี่ยวชาญในการทำงานด้านต่างๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ สามารถรองรับงานได้ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงเตรียมความพร้อมในการทำงานร่วมกับประชาคมอาเซียน (Asean Economics Community หรือ AEC) หน่วยงานฝึกอบรมของบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนอย่างเป็นทางการจากสภาวิศวกรให้เป็นหน่วยงานฝึกอบรมลูกข่ายที่มีความสามารถในการอบรมเพื่อนำไปใช้เป็นหน่วยความรู้การพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่อง (CPD) โดยสามารถนำหน่วยความรู้ที่บริษัทฯ รับรองผ่านการอบรมไปใช้ในการขอเลื่อนขั้นการประกอบวิชาชีพได้ตามระเบียบของสภาวิศวกร

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมหรือพัฒนาศักยภาพในรูปแบบต่างๆ ตามข้างต้น โดยเฉลี่ยที่ 40 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งในปี 2558 นี้ ฝ่ายอบรมและพัฒนาบุคลากรได้ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งโปรแกรมการอบรมที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

1. หลักสูตรด้านจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นหลักสูตรที่ส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงานที่ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรม รวมถึงหลักจรรยาบรรณที่กำหนดโดยสภาวิศวกรและสภาสถาปนิก
2. หลักสูตรด้านบริหารโครงการ ได้แก่ หลักสูตรการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก หลักสูตรบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ควบคุมงานก่อสร้าง หลักสูตรกรณีศึกษาการตรวจการใช้งานอาคารสูง หลักสูตรการบริหารสัญญาก่อสร้าง หลักสูตร FAÇADE WORKS
3. หลักสูตรงานระบบโครงสร้างป้องกันดินพัง (Soil Protection System) และหลักสูตรความปลอดภัยจากอัคคีภัย (Fire Life Safety) หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน และระดับบริหาร (จป)
4. หลักสูตร การใช้โปรแกรม Project Live เป็นหลักสูตรที่เน้นย้ำให้มีการนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาช่วยในการทำงาน
5. การฝึกอบรมหลักสูตรพิเศษ ได้แก่ หลักสูตรสนทนาภาษาอังกฤษ (English Conversation) และหลักสูตรการพัฒนาบุคลิกภาพ
6. การฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานได้รับทราบแนวทางปฏิบัติงานตามนโยบายของบริษัทฯ ภายใต้คำขวัญ “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชัน”
7. หลักสูตรทางด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
8. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On The Job Training) ISO 9001 สำหรับผู้จัดการโครงการ วิศวกร สถาปนิกทุกสาขา ช่างเทคนิค และเลขานุการโครงการ ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่ฝึกปฏิบัติจริงที่โครงการก่อสร้าง เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้ดียิ่งขึ้น
9. การบรรยายเกี่ยวกับ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางการปฏิบัติงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมรวมถึงการปฏิบัติที่จะต้องไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา
10. การบรรยายเกี่ยวกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการเป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ (Succession Plan) ที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ ให้มีความก้าวหน้า โดยเฉพาะบุคลากรที่จะก้าวขึ้นมาสู่ตำแหน่งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งกระบวนการนี้จะเริ่มตั้งแต่ ขั้นตอนการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา และการรักษาไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนา “ผู้จัดการโครงการ” รุ่นใหม่ๆ ขึ้นมา เพื่อสนองต่อการเติบโตของบริษัทฯ

สำหรับผลดำเนินงานปี 2558 ในส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นประเด็นสำคัญดังนี้

บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด ได้รับบุคลากรหลายตำแหน่งเพื่อรองรับการเติบโตในส่วนของการออกแบบวิศวกรรม ทั้งการออกแบบงานโครงสร้างและงานระบบ โดยในปี 2558 ที่ผ่านมานี้ ถึงแม้เศรษฐกิจจะอยู่ในสภาวะชะลอตัว แต่บริษัทยังสามารถรับงานได้เพิ่มขึ้นกว่าปี 2557 เนื่องจาก ทีมงานมีความพร้อมมากขึ้น ประกอบกับการมุ่งหางานในตลาดต่างประเทศ ทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด มีงานออกแบบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยงานในต่างประเทศนั้น มีงานออกแบบที่ประเทศกัมพูชารวมสองโครงการ และคาดว่าในปี 2559 จะมีการรับงานด้านการออกแบบวิศวกรรมเพิ่มขึ้นอีกอย่างต่อเนื่องทั้งงานในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศเริ่มเข้าสู่สภาวะฟื้นตัวและมีสภาวะการแข่งขันด้านราคาที่ลดน้อยลง นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะรับงานเพิ่มด้านการเป็นที่ปรึกษาทางวิศวกรรมโครงสร้างของโครงการต่างๆ ที่มีความซับซ้อนในฐานที่ปรึกษาพิเศษร่วมกับการควบคุมงานโครงการก่อสร้างกับทาง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

สำหรับงานในด้านการออกแบบสถาปัตยกรรม บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจกับ บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน จำกัด มาเป็นระยะเวลากว่า 2 ปีแล้ว โดยในช่วงปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด มุ่งเน้นการเสนองานไปที่กลุ่มบริษัทเอกชนและการเปิดตลาดสู่ประเทศเพื่อนบ้านเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลการประกวดแนวคิดการออกแบบภายในสถานีรถไฟความเร็วสูงระยะที่ 2 พิษณุโลก-เชียงใหม่ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงฝีมือและความสามารถของบริษัทแม้จะดำเนินกิจการมาได้ไม่นาน โดยเป้าหมายการดำเนินงานในปี 2559 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเสนองานการออกแบบสถาปัตยกรรมในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ประเทศกัมพูชา และงานโครงการที่เป็นการลงทุนในประเทศไทยของนักลงทุนจากต่างชาติอีกด้วย

บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการและเป็นผู้นำด้านผู้ให้บริการมีเดียและคอนเทนต์ที่เกี่ยวข้องกับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ กำเนิดของ PIC มาจากข้อสังเกตที่ว่า ในธุรกิจบริหารโครงการก่อสร้างมีการนำระบบไอทีมาใช้ในการทำงานน้อย จึงเริ่มจากการพัฒนาระบบและทดสอบระบบการใช้งานภายใน PPS เองก่อน จนกระทั่งมีพัฒนาการให้บริการสู่บุคคลภายนอก ซึ่งเป็นอีกช่องทางในการหารายได้ของบริษัทฯ นอกจากนี้ PIC ได้รองรับการทำงานของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาเนื้อหาในการอบรมพัฒนาเป็นสื่อเพื่อเผยแพร่ในลักษณะของผู้ให้บริการคอนเทนต์หรือ Content Provider และเผยแพร่ผ่านสื่อต่างๆ เพิ่มขึ้นด้วย เช่น เคเบิลทีวี ยูทูบ ผลิตเป็นสื่อต่าง ๆ และหารายได้จากการให้บริการจัดอบรมวิศวกรแก่หน่วยงานต่างๆ รวมถึงรายการการกระตุ้นเกร็ดความรู้กับลุงพี ที่นำเสนอผ่าน Youtube และ Thairath TV รายการวิทยุช่วงมันส์ ทางคลื่นวิทยุ FM 106 ,Blog ช่วงมันส์ เพื่อเผยแพร่ความรู้สู่ประชาชน ตอกย้ำภาพลักษณ์ความเป็นวิศวกรมืออาชีพของ PPS GROUP

ตั้งแต่ปี 2558 นี้ PPS มีเป้าหมายจะนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการทำงานเพื่อยกระดับบริการวิชาชีพ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงมอบหมายให้ PIC จัดทำโปรแกรมเพื่อใช้ในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างขึ้นใช้เอง ชื่อว่า ProjectLive โปรแกรมดังกล่าว จะช่วยให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ สามารถตรวจสอบงานก่อสร้างและออกเอกสารต่างๆ ภายในหน่วยงานได้อย่างถูกต้องรวดเร็วโดยใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่แบบสมาร์ทโฟนตัวอย่างรายการที่อยู่ในโปรแกรม เช่น Inspection and Testing Checklist (ITC), Defect Work, Non-Conforming Report (NCR), Safety Improvement Request (SIR), Documents, Dashboard

PIC ยังมีธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการถ่ายทำและตัดต่อวิดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง และตั้งแต่ปี 2558 ได้ขยายงานเข้าไปในธุรกิจของการจัดทำรายการวิทยุ รายการทีวี การจัดคอนเสิร์ตและอีเวนต์ต่างๆ เช่น รายการการกระตุ้นเกร็ดความรู้ลุงพี เป็นรายการเกร็ดความรู้เกี่ยวกับงานก่อสร้างออกอากาศทางช่อง Thairath TV รายการวิทยุช่วงมันส์ เป็นรายการเกร็ดความรู้เกี่ยวกับงานช่าง สำหรับบ้านพักอาศัยออกอากาศทางคลื่นวิทยุ FM 106 (ครอบครัวข่าว) สำหรับการจัดคอนเสิร์ต ได้จัดขึ้น 2 ครั้ง ได้แก่ คอนเสิร์ต BLUE LIVE IN BANGKOK 2015 และ APINK FAN MEETING IN BANGKOK 2015

นอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ในปีที่ผ่านมา การร่วมลงทุนกับ บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด นั้น มีผลการดำเนินการที่ดีขึ้น โดยบริษัทฯ ได้เริ่มขยายธุรกิจไปสู่ตลาดการซื้อ-ขายวัสดุก่อสร้างผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างเป็นรูปธรรม เสริมจากการให้บริการหลักของธุรกิจ ซึ่งเป็นการให้บริการ Software สำหรับบริหารจัดการธุรกิจก่อสร้าง ปัจจุบัน มีการให้บริการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผู้รับเหมาในฐานข้อมูลของระบบกว่า 12,000 ราย และมีลูกค้าที่ใช้งานต่อเนื่องกว่า 10,000 ราย โดยมีแนวโน้มว่าจำนวนลูกค้าที่ใช้บริการจะมากขึ้นเป็นลำดับ

เป้าหมายการดำเนินงานปี พ.ศ. 2559

ในปี 2559 บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจต่อไปพร้อมกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขัน และแสวงหาโอกาสในธุรกิจ ทั้งจากธุรกิจหลัก ธุรกิจลูก และบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมทุน ในแง่ของรายได้นั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายรายได้รวมทั้งกลุ่มอยู่ที่ 300 ล้านบาท

สำหรับธุรกิจหลัก คือธุรกิจวิศวกรที่ปรึกษาบริหารโครงการก่อสร้างนั้น ในปี 2558 นี้ สำหรับงานในภาคเอกชนบริษัทฯ มีเป้าหมายเพิ่มกลุ่มลูกค้าพันธมิตรใหม่โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงและมีการขยายตัว โดยมีเป้าหมายรายได้รวมในภาคเอกชน ประมาณ 180 ล้านบาท สำหรับในกลุ่มของงานภาครัฐ ซึ่งมีโอกาสขยายตัวสูงในปีนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนของงานภาครัฐขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากโอกาสที่ชัดเจนมากขึ้นจากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของภาครัฐและโครงการตามนโยบายอื่นๆ โดยในปี 2559 นี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายรายได้จากโครงการภาครัฐประมาณ 90 ล้านบาท

นอกเหนือจากงานในประเทศ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายงานไปในกลุ่มประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีงานในประเทศลาวอยู่แล้ว ในปี 2559 นี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายงานต่อเนื่องในประเทศในภูมิภาคโดยมุ่งเน้นการขยายตัวไปในประเทศกัมพูชา ลาว และมาเลเซีย และรวมทั้งประเทศอื่นๆ ด้วยตามโอกาสทางธุรกิจที่น่าจะดีขึ้นจากความร่วมมือทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ AEC โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายรายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่ประมาณ 15 ล้านบาท

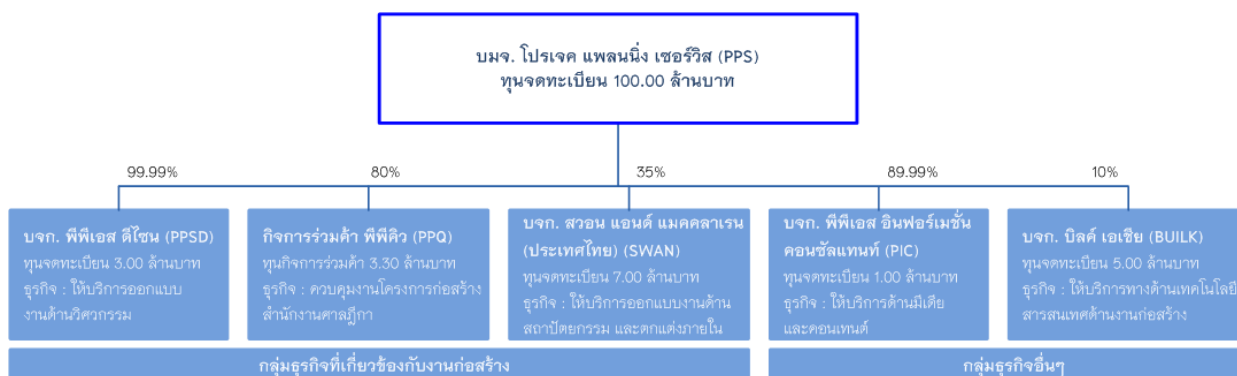
สำหรับในส่วนของการออกแบบวิศวกรรม เนื่องจากมีสภาวะการแข่งขันที่สูงมากบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการทำธุรกิจในกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการธุรกิจหลักของบริษัทฯ อยู่แล้ว รวมทั้ง มีนโยบายการขยายงานโดยทั่วไปสอดคล้องไปกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ ยังคงมีโอกาสดำเนินงานออกแบบวิศวกรรมในต่างประเทศสำหรับในส่วนของการออกแบบสถาปัตยกรรมบริษัทฯ ยังเน้นงานต่างประเทศเป็นหลัก

สำหรับในส่วนของการจัดการสารสนเทศและสื่อสารมวลชน บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการสร้างผลงานสะสมและหาพันธมิตรเพิ่มเติมโดยมีเป้าหมายในการขยายงานทางด้านสื่อโดยเน้นการพัฒนาเนื้อหาและการจัดงาน ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีได้

นอกเหนือจากทางด้านรายได้แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ โดยการพัฒนากระบวนการภายในหลายระบบไปพร้อมๆ กัน เช่น ระบบ ISO9001 ระบบ IT และแอปพลิเคชัน ระบบฐานข้อมูลพนักงาน และระบบการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีเป้าหมายให้การพัฒนาระบบงานสามารถสร้างความแตกต่างและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อให้ลดการทำการซ้ำซ้อนของ บริษัทฯ ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ นอกเหนือจากทางด้านผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายหลักที่จะเพิ่มความโปร่งใสในการทำงานและการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในทุกๆ ธุรกิจและกิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งมีส่วนในการพัฒนาวิชาชีพและสังคมให้มั่นคง

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการ	290.09	99.08%	263.65	98.82%	234.22	98.03%
รายได้จากการควบคุมงาน	285.96	98.52%	258.32	97.98%	219.13	93.56%
• อาคารสำนักงาน	20.82	7.28%	23.95	9.27%	22.73	10.37%
• ห้างสรรพสินค้า	123.18	43.08%	89.05	34.47%	69.10	31.53%
• อาคารที่พักอาศัย	43.88	15.34%	60.51	23.42%	61.73	28.17%
• อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) ^{1/}	32.55	11.38%	35.31	13.67%	17.95	8.19%
• โรงแรม	3.35	1.17%	-	-	4.19	1.91%
• โรงพยาบาล	15.60	5.46%	12.22	4.73%	11.22	5.12%
• ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	14.06	4.92%	15.17	5.87%	19.14	8.73%
• อื่นๆ ^{2/}	32.52	11.37%	22.11	8.56%	13.07	5.96%
รายได้จากการออกแบบ	4.30	1.48%	5.33	2.02%	2.99	1.28%
รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ต	-	-	-	-	12.10	5.17%
รายได้จากการขาย	0.84	0.29%	-	-	-	-
รายได้อื่น	2.69	0.92%	3.16	1.18%	4.71	1.97%
รวม	293.79	100%	266.81	100%	238.93	100%

หมายเหตุ ^{1/} ประกอบด้วย ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

^{2/} ประกอบด้วย ศูนย์กระจายสินค้า Data Center วัด โรงงานอุตสาหกรรม และโชว์รูม

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Project Construction Management Service) สำหรับงานก่อสร้างแขนงต่างๆ ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้างและสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้าและสื่อสาร งานเครื่องกล งานระบบประปาสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน เป็นต้น ซึ่งการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง สำหรับเจ้าของโครงการตั้งแต่เริ่มวางแผนโครงการ การดำเนินการก่อสร้าง ต่อเนื่องไปถึงการใช้งานและการบำรุงรักษา โดยครอบคลุมถึงงานด้านต่างๆ ดังนี้

- การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- การออกแบบโครงสร้าง
- การถอดแบบและคำนวณปริมาณงานตามแบบ
- การวางแผนงานหลักและแผนงานก่อสร้าง
- การประสานงาน การออกแบบ และการทบทวนแบบ เพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพ
- งานวิศวกรรมคุณค่า

- การจัดการงานก่อสร้าง
- การประสานงานขออนุญาตจากหน่วยงานราชการ
- การสำรวจปริมาณงานและประเมินราคา
- การควบคุมงานก่อสร้าง
- การตรวจสอบและทดสอบงานระบบประกอบอาคารก่อนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
- การควบคุมงบประมาณ
- การจัดการและบริหารทางด้านพลังงาน
- การจัดการใช้งานอาคารและทรัพย์สิน รวมไปถึงการปรับปรุงอาคารเดิมให้มั่นคงแข็งแรงและทันสมัยยิ่งขึ้น

บริษัทฯ เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรกๆ ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จาก BVQA ตั้งแต่เดือนมกราคม 2548 ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทเป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้างและได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัท โดยที่ผ่านมามีการอบรมและการตรวจติดตามจาก BVQA บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งบุคลากรรับผิดชอบในการตรวจติดตามคุณภาพภายในบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการแบ่งหน่วยงานรับผิดชอบในการตรวจติดตามคุณภาพออกเป็น 13 หน่วย แบ่งเป็นการตรวจติดตามคุณภาพภายในบริษัทฯ และการตรวจติดตามคุณภาพในแต่ละโครงการ

ลักษณะการให้บริการในส่วนของการบริหารการก่อสร้าง

การบริการของบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 ช่วง คือ

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre Construction Period) : ตั้งแต่ให้คำแนะนำและร่วมออกความเห็นต่างๆ เกี่ยวกับรูปแบบโครงการ ไปจนถึงการให้คำแนะนำในการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อให้เจ้าของโครงการตัดสินใจเลือก
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period) : ตั้งแต่ผู้รับเหมาเริ่มงานก่อสร้างไปจนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post Construction Period) : ตั้งแต่ตรวจสอบงานก่อสร้าง จนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre construction Period)

- 1.1 ให้คำปรึกษาในการวางแผนเป้าหมายของโครงการ
- 1.2 ให้คำปรึกษาในเรื่องการจัดโครงสร้างและระบบการบริหารโครงการ
- 1.3 จัดแผนงานเพื่อควบคุมโครงการ
- 1.4 ให้คำปรึกษาและร่วมมือกับผู้ว่าจ้างในการกำหนดมาตรการทางด้านการรักษาความปลอดภัย (Safety) การป้องกันมลภาวะเพื่อสุขภาพ (Healthy) และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Care) ในการก่อสร้าง
- 1.5 ตรวจสอบ ทบทวน แบบก่อสร้างและรายการประกอบแบบ เพื่อเสนอผู้ว่าจ้างและร่วมกันพิจารณากับผู้ออกแบบเพื่อการประหยัดสำหรับโครงการ
- 1.6 กำหนดเงื่อนไขสัญญาข้อตกลงระหว่างผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้าง รวมทั้งหลักเกณฑ์การจ่ายเงิน
- 1.7 ให้คำแนะนำข้อกฎหมายเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการ
- 1.8 ให้คำแนะนำทางเลือกข้อวิเคราะห์เปรียบเทียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างเพื่อการตัดสินใจ
- 1.9 จัดการคัดเลือกผู้เสนอราคาที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับโครงการฯ เสนอผู้ว่าจ้างพิจารณา
- 1.10 เตรียมการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับจ้างโดย
 - จัดทำเอกสารการประกวดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตลอดจนให้ข้อมูลเสนอแบบแปลนและรายการประกอบแบบ (Specifications) ที่นำชมสถานที่ก่อสร้าง

- จัดให้มีการประชุมชี้แจงแบบตอบข้อซักถาม
- ดำเนินการวิเคราะห์คุณสมบัติผู้เสนอราคา
- เสนอแนะข้อมูลและวิธีการต่อรองราคา
- เสนอแนะการตัดสินใจคัดเลือกผู้เสนอประกวดราคา
- จัดทำเอกสารยืนยันการว่าจ้าง
- จัดเตรียมเอกสารสัญญาเพื่อลงนาม

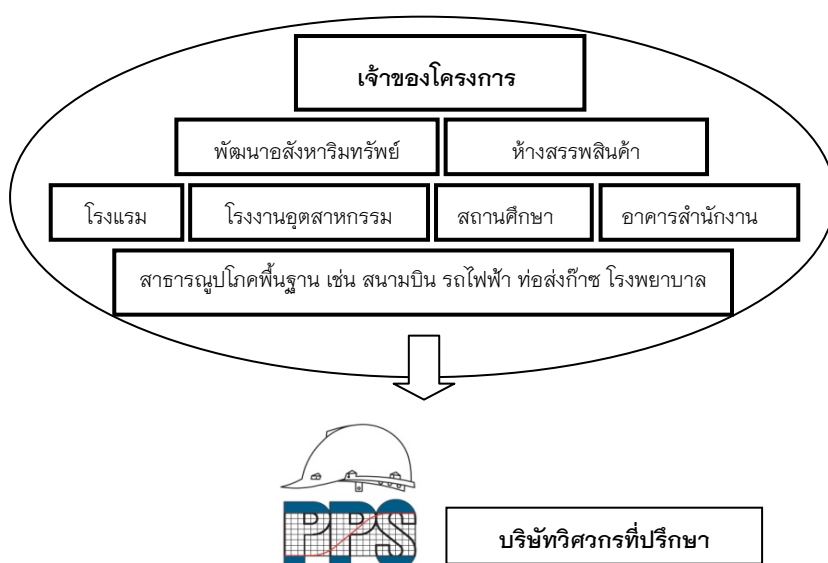
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period)

- 2.1 ควบคุมงานก่อสร้างทุกระบบให้เป็นไปตามแบบรายการและสัญญา
- 2.2 พิจารณาการขออนุมัติใช้วัสดุและรายการเทียบเท่าจากผู้รับจ้าง
- 2.3 พิจารณาอนุมัติแบบก่อสร้างหน้างาน (Shop Drawing) ของผู้รับจ้าง
- 2.4 แนะนำ เสนอแนะ ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงวิธีการก่อสร้างให้ดำเนินไปอย่างรวดเร็ว
- 2.5 ประชุมร่วมกับผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้าง และ/หรือผู้ออกแบบ เพื่อติดตามงานและแก้ไขอุปสรรคเพื่อให้งานดำเนินไปตามเป้าหมาย
- 2.6 พิจารณาแผนงานและตรวจสอบการทำงานตามขั้นตอน รวมทั้งเร่งรัดให้ผู้รับจ้างทำงานให้เป็นไป ตามแผนงานที่วางไว้
- 2.7 ตรวจสอบใบเบิกเงินของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามสัญญา และตรงตามผลงานที่ผู้รับจ้างทำได้จริง
- 2.8 แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่อาจเกิดขึ้นขณะก่อสร้าง เช่น ข้อปัญหาขัดแย้งในแบบ
- 2.9 ติดตามรูปแบบรายการและสัญญาให้งานก่อสร้างดำเนินไปโดยสะดวกโดยไม่เกิดผลเสียหายแก่งานและผู้ว่าจ้าง
- 2.10 สังเกตการทำงานเมื่อเห็นว่าจะเกิดความเสียหายต่อการก่อสร้างหรือเมื่อเห็นว่าจะอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินในการก่อสร้าง
- 2.11 ตรวจสอบทดลองวัสดุต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา
- 2.12 สังเกตแรงงานที่ไม่ได้มาตรฐานตามที่ระบุไว้
- 2.13 ตรวจสอบมติและพิจารณาการดำเนินงานของผู้รับจ้างช่วง และของผู้รับจ้างหลัก
- 2.14 หาทางไกล่เกลี่ยปัญหาข้อโต้แย้งใดๆ โดยการพิจารณาหาข้อเสนอนแนะและแนวทางการหาข้อยุติปัญหาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- 2.15 ช่วยเหลือผู้รับจ้างในด้านเทคนิคต่างๆ
- 2.16 รายงานความก้าวหน้าของงานประจำทุกเดือน หรือทุกระยะที่เห็นว่าจำเป็น
- 2.17 สรุปเหตุผล เงื่อนไข จำนวนเพิ่ม-ลด ของการเปลี่ยนแปลงราคา อันเนื่องมาจากการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงานระหว่างการก่อสร้าง โดยเป็นผู้ประเมินราคางานเปลี่ยนแปลงเสนอผู้ว่าจ้าง
- 2.18 จัดทำประมาณการหมุนเวียนของเงินสด (Cash Flow) ซึ่งจะใช้ในการดำเนินงานตามโครงการเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำงบประมาณการใช้เงินประจำปีของผู้ว่าจ้าง
- 2.19 กำกับดูแลการประสานงานของผู้รับจ้างต่างๆ
- 2.20 ตรวจสอบและแนะนำผู้ว่าจ้างเกี่ยวกับคำร้องของผู้รับจ้าง ในการขอต่ออายุสัญญาสำหรับงานที่เพิ่มเติม และเรื่องอื่นๆ ที่คล้ายคลึง (ถ้ามี)
- 2.21 ควบคุมงานก่อสร้าง งานป้องกันอุบัติเหตุ ผลภาวะจากการก่อสร้าง และการรื้อถอน และควบคุมงานรื้อถอนอาคารเดิม
- 2.22 ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของผู้ว่าจ้างในการวางแผนและอำนวยความสะดวกในการเข้าใช้พื้นที่อาคาร

3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post construction Period)

- 3.1 วางแผนงานหลังงานก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อบริหารงานหลังจากมีการเปิดใช้อาคารแล้ว ในการดูแลงานทางด้านสถาปัตยกรรม และงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ทุกระบบตามระยะเวลาในสัญญาการรับประกัน
- 3.2 ตรวจสอบและรายงานความชำรุดบกพร่องของงานที่เกิดขึ้นให้ผู้ว่าจ้างทราบ และกำกับดูแลให้ผู้รับจ้างจัดการแก้ไขความชำรุดบกพร่องของงานนั้นให้คืนดี และควบคุมงานตลอดเวลาจนงานแก้ไขแล้วเสร็จ พร้อมส่งมอบงานให้ผู้ว่าจ้าง
- 3.3 รวบรวมและตรวจสอบแบบงานก่อสร้างตามจริง (As-built Drawings) ของผู้รับจ้าง และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง
- 3.4 รวบรวมและตรวจสอบคู่มือการใช้งาน (Operation Manual) ของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในอาคาร และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง

สรุปการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง



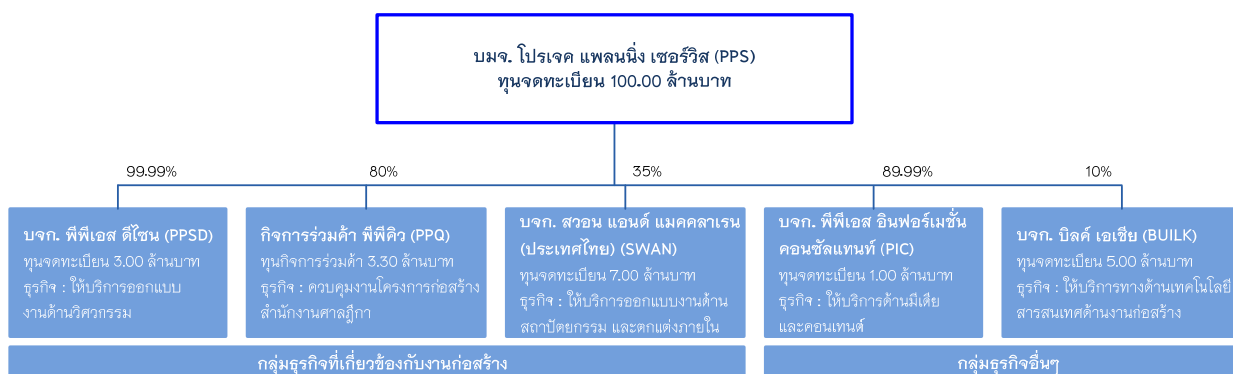
จนกระทั่งงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์พร้อมใช้งาน



การประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน

1. บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่
 - บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียน
2. บริษัทร่วมทุน 2 แห่ง ได้แก่
 - บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน
3. กิจกรรมร่วมค้า 1 แห่ง ได้แก่
 - กิจกรรมร่วมค้า พีพีคิว ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทย่อยในกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด ให้บริการการออกแบบงานโครงสร้างและงานระบบประกอบอาคาร
2. บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media และสื่อโฆษณา รวมถึงการเขียนโปรแกรมเพื่อสร้าง Application สำหรับช่วยในการควบคุมงานก่อสร้าง
3. บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรม และออกแบบตกแต่งภายใน โดยเป็นการร่วมทุนกับ Swan & Maclaren LLP, Singapore ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศสิงคโปร์
4. บริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับอุตสาหกรรมก่อสร้าง และในปีนี้ยังมีการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดการซื้อขาย Online เกี่ยวกับสินค้าและวัสดุก่อสร้างด้วย ซึ่งการร่วมทุนกับบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด นี้ไม่เพียงเป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้กับบริษัทฯ โดยโปรแกรมที่ได้ร่วมกันพัฒนาเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง แต่ยังเป็นการเพิ่มโอกาสการลงทุนของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับงานก่อสร้างในระดับประเทศอีกด้วย
5. กิจกรรมร่วมค้าพีพีคิว ให้บริการด้านการควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาคอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากทั้งสองกลุ่มเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดังกล่าวในภาพรวม

สำหรับในปี 2558 เศรษฐกิจไทยเติบโตโดยรวมโดยประมาณร้อยละ 2.8-2.9 ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ โดยภาคการลงทุนเริ่มมีการขยายตัวในเกณฑ์ที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะการลงทุนภาครัฐ โดยที่มีอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณที่สูงขึ้นต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการการลงทุนภาคเอกชนในปี 2558 ยังคงชะลอตัว จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่าใน 9 เดือนแรกของปี 2558 การผลิตสาขาก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 15.9 โดยการก่อสร้างภาครัฐขยายตัวร้อยละ 27.6 และการก่อสร้างภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 1.4

ภาคอสังหาริมทรัพย์ในปี 2558 โดยรวมปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยที่เป็นตัวกระตุ้นคือ สถานการณ์ทางการเมืองที่มีเสถียรภาพมากขึ้น และมาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งการเติบโตของภาคอสังหาริมทรัพย์โดยรวมส่งผลกระทบบึงบวกต่อภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยเมื่อพิจารณาประเภทของที่อยู่อาศัยที่มีอัตราการเติบโตสูงยังคงเป็นคอนโดมิเนียมและเป็นสัดส่วนที่สูงกว่าที่อยู่อาศัยในแนวราบ ซึ่งแนวโน้มในอนาคตก็ยังคงเป็นไปในทิศทางดังกล่าว จากปัจจัยการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนระบบรางและราคาที่ดินที่สูงขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาต่อไปในอนาคต ในแง่ของราคาที่ดินและราคาที่อยู่อาศัยก็ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยในกรุงเทพฯ ราคาที่ดินมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10.8 และราคาที่อยู่อาศัยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10.0 สำหรับอสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่นก็พบการเติบโตเช่นกัน โดยมีการเติบโตของอาคารสำนักงานที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะในแนวของระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล สำหรับในต่างจังหวัดยังมีการชะลอตัวจากอุปทานคงค้าง กำลังซื้อที่ยังอ่อนแอโดยเฉพาะที่ได้รับผลกระทบจากภาคเกษตร และการล่าช้าจากการพัฒนาโครงการทางด้านคมนาคมของรัฐ

สำหรับในปี 2559 คาดว่า ภาคอสังหาริมทรัพย์จะยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงต้นปี 2559 คาดว่าจะได้รับเชิงบวกจากมาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ที่จะช่วยปรับสมดุลของอุปสงค์และอุปทานในตลาด ซึ่งคาดว่าจะทำให้ผู้ประกอบการมีสถานะทางการเงิน และความมั่นใจในการลงทุนเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งแนวโน้มดอกเบี้ยน่าจะยังคงอยู่ในระดับต่ำไปอีกทั้งปี 2559 ซึ่งจะเป็นแรงสนับสนุนภาคอสังหาริมทรัพย์ต่อเนื่องไปอีกปีหนึ่ง

สำหรับในธุรกิจค้าปลีกนั้น การลงทุนขยายสาขามีการชะลอตัวลงตามสถานการณ์การใช้จ่ายภาครัฐเร็วเกินไปในปี 2558 แต่คาดว่าผู้ประกอบการรายใหญ่จะยังคงขยายสาขาเพื่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขันและรองรับอุปสงค์ที่อาจจะมากขึ้นจาก AEC

ในปี 2558 และต่อเนื่องไปในปี 2559 มีอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีการเติบโตสูงคือ โรงพยาบาลและสถานบริการด้านสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะยังคงมีความต้องการพัฒนาสิ่งปลูกสร้างขึ้นเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมนี้ต่อเนื่องไปอีกสักระยะ ทั้งในระดับประเทศและในภูมิภาค

สำหรับการก่อสร้างในภาครัฐ ซึ่งมีอัตราการเติบโตสูงในปี 2558 จากนโยบายการเร่งจ่ายเงินงบประมาณและแผนการกระตุ้นการลงทุนภาครัฐ คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องไปในปี 2559 โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่โดยคาดว่าจะสามารถประกวดราคาได้ภายในปี 2559 จากการให้ข่าวของทางภาครัฐ จะเห็นได้ว่าโครงการขนาดใหญ่จะเป็นนโยบายหลักในการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ โดยมีโครงการเป็นจำนวนมากกว่า 20 โครงการ ทั้งจากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ไม่ว่าจะเป็นเป็นโครงการขั้วรถไฟระหว่างเมือง โครงการคมนาคมทางบกอื่นๆ เช่น ทางด่วนและทางหลวงเชื่อมระหว่างเมือง โครงการรถไฟไฟฟ้า โครงการขนส่งทางน้ำ และโครงการขนส่งทางอากาศ ทั้งนี้ยังมีโครงการพัฒนาอื่นๆ ที่น่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา เช่น โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี โครงการภาครัฐดังกล่าว อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมทั้งความชัดเจนในด้านความร่วมมือกับเอกชน และปัจจัยทางการเงินอื่นๆ รวมทั้งการเวนคืนต่างๆ ที่จำเป็น ดังนั้น การขยายของงานทางภาครัฐดังกล่าวจึงเป็นโอกาสมหาศาลสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มาพร้อมกับความเสี่ยงที่จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวัง สำหรับอีกปัจจัยหนึ่งที่เริ่มเห็นผลกระทบแล้วคือการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างที่เป็นอานิสงค์มาจากการลงทุนใน AEC คือ โครงการก่อสร้างที่เกิดจากนักลงทุนไทยไปลงทุนในต่างประเทศ และโครงการที่ต่างชาติเข้ามาหาโอกาสในการลงทุนในไทย การลงทุนใน AEC นี้ได้เริ่มเกิดขึ้นอย่างชัดเจนในปี 2558 ทั้งในต่างประเทศและ

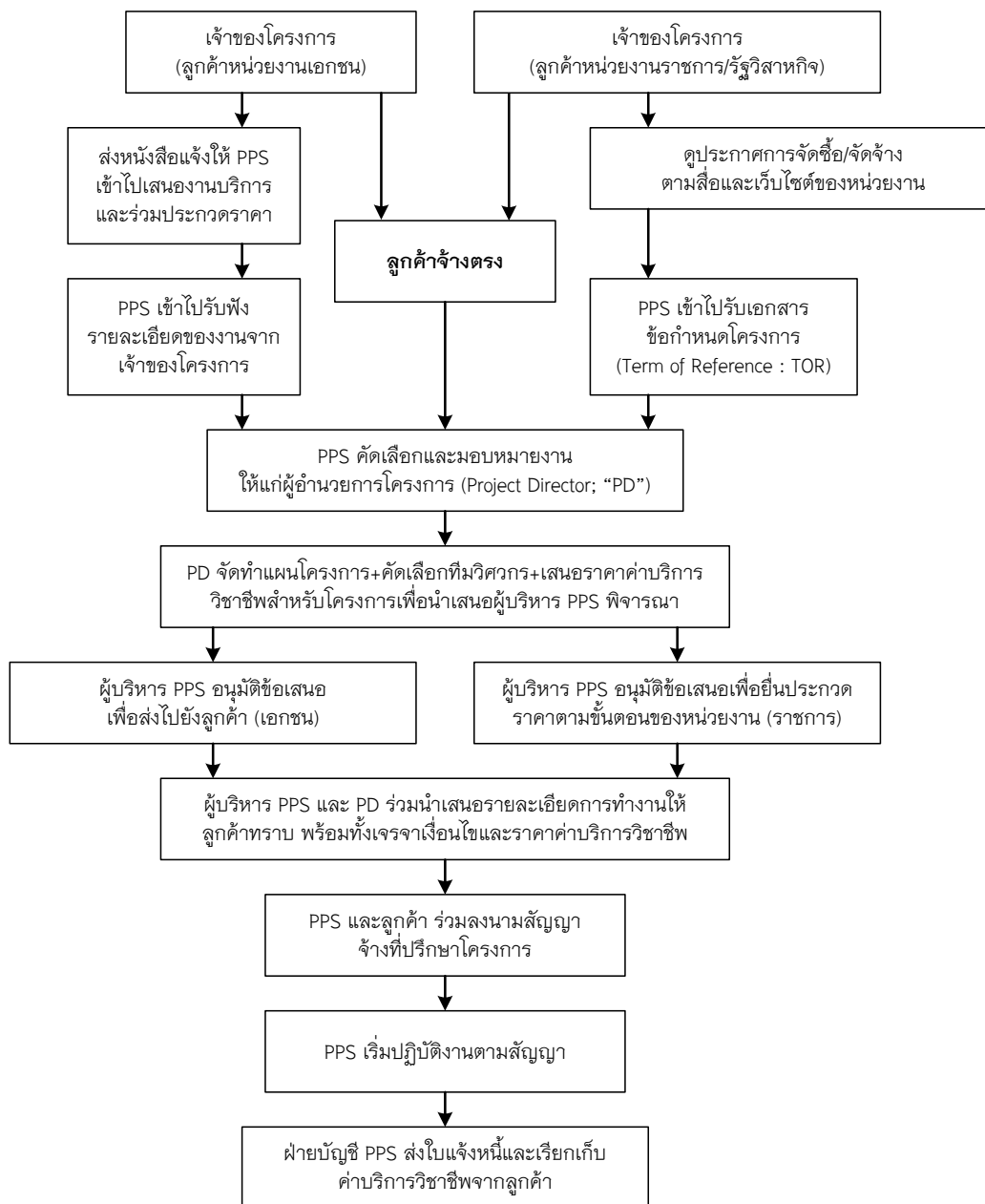
บริเวณชายขอบของประเทศซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญต่างๆ ทางธุรกิจ คาดว่าน่าจะมีโครงการก่อสร้างเกิดขึ้นได้เพิ่มเติมที่เป็นผลมาจาก AEC ต่อเนื่องไปในปี 2559

โดยรวมคาดว่า สถานการณ์ทางธุรกิจของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาและบริหารงานก่อสร้าง น่าจะปรับตัวดีขึ้นได้ในปี 2559 โดยมีปัจจัยที่ดีขึ้นจากเสถียรภาพทางการเมือง การลงทุนภาครัฐ ความมั่นใจที่เพิ่มขึ้นในภาคเอกชน สมดุลที่ดีขึ้นของภาคอสังหาริมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ และราคาวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในระดับต่ำ แต่อย่างไรก็ดี สถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูงโดยยังมีการแข่งขันทางราคาให้เห็นอยู่บ้าง รวมทั้งมีความกดดันจากการขาดแคลนบุคลากรที่จำเป็นในการขยายงานที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีความซับซ้อนของงานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS จะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยติดตามสถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้อย่างทันการณ์เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งป้องกันและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เข้ารับงานจากทั้งหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน โดยมีขั้นตอนตามแผนภาพ ดังนี้



คำอธิบายแผนภาพ

1. เจ้าของโครงการแสดงความจำนงให้บริษัทเข้าร่วมเสนอราคาหรือประมูลราคา
2. บริษัทเข้ารับฟังรายละเอียดโครงการ และ/หรือศึกษารายละเอียดเอกสารข้อกำหนดโครงการ (TOR)
3. บริษัทจัดทำแผนงาน และคัดเลือกทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา เพื่อประมาณต้นทุนโครงการ และเตรียมนำเสนอราคาค่าบริการวิชาชีพต่อลูกค้า
4. ผู้บริหารรับทราบและอนุมัติข้อเสนอเพื่อส่งไปลูกค้า หรือเข้าระบบประกวดราคาตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ

5. ผู้บริหารและ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายร่วมเสนอรายละเอียดค่าบริการวิชาชีพและแผนงานการบริหารโครงการต่อเจ้าของโครงการพร้อมทั้งเจรจาเงื่อนไขค่าบริการวิชาชีพ
6. บริษัทร่วมลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษา
7. บริษัทเริ่มปฏิบัติงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งจัดบุคลากรเข้าโครงการตามแผนการที่วางไว้จนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
8. ฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ส่งใบแจ้งหนี้และเรียกเก็บค่าบริการวิชาชีพเป็นรายเดือนตามสัญญา

การจัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ อาจจะต้องมีการจัดจ้างบุคคลภายนอก เพื่อเข้ามาร่วมเป็นทีมงานหรือหน่วยงานหนึ่งในการเข้าเสนอรับงานวิศวกรรมที่ปรึกษาบริหารและควบคุมการก่อสร้าง สำหรับโครงการที่เจ้าของโครงการมีข้อกำหนดเรื่องลักษณะงานที่จะให้เข้าไปบริหาร (Scope of service) และ/หรือมีข้อกำหนดด้านคุณสมบัติของบุคลากรที่จะเข้ามาให้บริการ (Qualification) ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference : TOR) อาทิเช่น ต้องมีผลงานในอดีตที่เป็นโครงการเฉพาะ (Track record) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลภายนอกที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นตามเงื่อนไขใน TOR ของเจ้าของโครงการ ให้เป็นหน้าที่ของผู้อำนวยการโครงการ โดยจะส่งหนังสือเชิญบุคคลภายนอกเข้ามารับฟังรายละเอียดงานบริการที่จะจัดจ้าง และให้บุคคลภายนอกจัดส่งข้อเสนอบริการทั้งด้านเทคนิคและด้านอัตราค่าบริการกลับมายังบริษัทฯ ภายในกำหนดเวลา รวมไปถึงรับผิดชอบการเจรจาเงื่อนไขและอัตราค่าบริการจนได้ข้อสรุปเบื้องต้น จากนั้น ผู้อำนวยการโครงการจะนำข้อเสนอบริการของบุคคลภายนอกเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาเปรียบเทียบเงื่อนไข คุณภาพและอัตราค่าบริการที่อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ และอนุมัติการจัดจ้างต่อไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมการก่อสร้างงานแขนงต่างๆ จึงไม่ได้สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง ซึ่งผลกระทบหลักๆ จะเกิดจากผู้รับเหมาโครงการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ผู้รับเหมาต้องจัดทำแผนความปลอดภัย (Safety Plan) ซึ่งครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อมด้วย

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ณ ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือถึงสิ้นปี 2561 จำนวน 300 ล้านบาท จากงานภาครัฐและเอกชน โดยเป็นรายได้ในปี 2559 จำนวน 168 ล้านบาท

มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

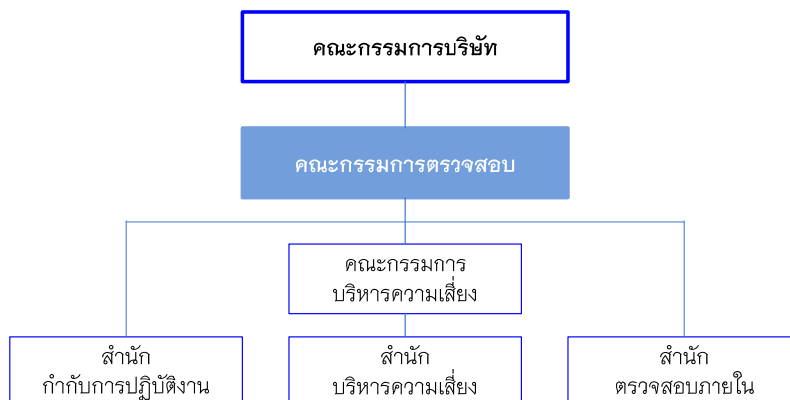
	ล้านบาท
มูลค่างานจนถึงปี 2561	300
เอกชน	273
ภาครัฐ	27
มูลค่างานที่รับรู้ในปี 2559	168
เอกชน	143
ภาครัฐ	25

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากปัจจัยภายในและภายนอกซึ่งเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลักคือ จัดทำแผนความเสี่ยง ติดตามกำกับดูแล และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ.2555 ทั้งนี้ ในสถานการณ์ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงหลักได้ 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และคอร์รัปชัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ หรือความไม่แน่นอนของรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการให้บริการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ ซึ่งลักษณะของงานดังกล่าวมีลักษณะเป็นโครงการ นั่นหมายความว่า รายได้ของบริษัทฯ จะเป็นไปตามข้อตกลงในแต่ละสัญญา เป็นผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และความไม่แน่นอนของรายได้ ที่อาจเกิดจากความล่าช้าหรือปริมาณงานเพิ่มลดในแต่ละสัญญาของโครงการ รวมทั้งความต่อเนื่องของรายได้มีโอกาสเกิดขึ้นเมื่อรอยต่อของงานเก่าและงานใหม่มีช่องว่างมากเกินไป ซึ่งทั้งนี้ขึ้นกับสภาพตลาด

บริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยงในส่วนนี้ โดยการพิจารณาการเลือกรับงานเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและเติบโตของรายได้ โดยกระบวนการหลักที่บริษัทฯ พิจารณาเพิ่มเติมจากการพิจารณางานในอนาคตของกลุ่มลูกค้าเก่า บริษัทฯ ยังมีการสร้างพันธมิตรกับลูกค้ารายใหม่ๆ การขยายธุรกิจสู่ AEC และเพิ่มขอบเขตการทำงานของบริษัทฯ เพิ่มเติม อีกทั้งยังดำเนินการขยายตลาดสู่ธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอีกด้วย

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันธุรกิจ

ธุรกิจให้บริการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างนับเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากเป็นธุรกิจบริการที่สามารถเข้าธุรกิจได้ไม่ยาก ใช้เงินทุนในการก่อตั้งกิจการที่ไม่สูงมาก แม้จะต้องใช้ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพก็ตาม จึงส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดมากขึ้น รวมทั้งผู้ประกอบการรายเดิมก็ขยายตัวเพื่อรองรับโอกาสที่เพิ่มมากขึ้น ดังนั้น เมื่อสถานการณ์ตลาดมีการตึงตัว จึงทำให้เกิดการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง และเริ่มมีการแข่งขันทางราคาออกมาให้เห็นมากขึ้น

อย่างไรก็ดี แม้การแข่งขันที่รุนแรงจะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น และบริษัทฯ มีแรงกดดันมากขึ้นในการกำหนดราคา แต่ชื่อเสียง ประสบการณ์ และการยอมรับในทีมงานของผู้ประกอบการยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้าคำนึงถึงในการเลือกผู้บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ ยังคงรับความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นในด้านนี้ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มากขึ้นจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มเติม โดยเฉพาะการสร้างความแตกต่างทางธุรกิจให้เป็นรูปธรรมและจับต้องได้มากขึ้น เช่น การพัฒนาโปรแกรม ProjectLive ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองเพื่อใช้สำหรับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังดำเนินงานตามนโยบายคุณภาพ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากลุ่มลูกค้าเก่าของบริษัทฯ ให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งแนะนำลูกค้าให้กับรายอื่นๆ อีกด้วย

1.3 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายอยู่ในวงจำกัด และการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในอดีตกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ค่อนข้างอยู่ในวงจำกัด ส่งผลให้บริษัทฯ มีประเภทของงานที่น้อยเกินไป แต่ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการปรับตัวเพื่อรับความเสี่ยงในข้อนี้ได้ดีขึ้น โดยมีการกระจายการรับงานในกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ และขยายธุรกิจสู่ AEC ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินนโยบายดังกล่าวต่อไปโดยการพยายามรักษาสัดส่วนของลูกค้าของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลาย ทั้งในแง่ของจำนวนและประเภทของธุรกิจ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหากมีปัจจัยเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลลบต่อลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

1.4 ความเสี่ยงจากผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้

ปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย ปัจจัยจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ปัจจัยทางการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปัจจัยจากภาวะตลาดแรงงาน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการวางแผนรับมือโดยการเตรียมเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ให้เพียงพอ กระจายแหล่งที่มาของรายได้ทั้งประเภทและภูมิภาค รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีการติดตามและปรับปรุงแผนงานอยู่เสมอเพื่อให้ปรับตัวกับสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นงานบริการ ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้นการสร้างความปลอดภัยในการรักษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของการคัดเลือกพนักงานใหม่ การพัฒนาพนักงานเดิม และการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ฯ ขึ้นมารับช่วงต่อจากผู้บริหารรุ่นเก่า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน มีปัจจัยหลักจากการเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างยิ่งในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องตามสายอาชีพและความต้องการทรัพยากรบุคคลที่เกิดขึ้นจากปริมาณงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านการวางแผนทรัพยากรบุคคลที่มีการติดตามต่อเนื่องทุกเดือน และผ่านแผนการจัดงานอบรมความรู้แบบต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีความพยายามในการเพิ่มผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับทรัพยากรบุคคลอันทรงคุณค่าเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นในโครงการ ปฏิบัติหน้าที่ไม่ถูกต้องจนก่อให้เกิดความเสียหายต่อโครงการ

ลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อย่างสำคัญกับการดำเนินงานของคู่ค้าหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นในโครงการ ได้แก่ เจ้าของงาน ผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของคู่ค้าและผู้เกี่ยวข้องเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านนี้ จึงประกอบไปด้วย การประเมินผู้รับเหมาที่เข้าร่วมโครงการ การจัดทำแผนความปลอดภัยสำหรับทุกโครงการ และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรายโครงการพร้อมแผนป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากในลักษณะการทำงานที่โครงการนั้นมีการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้าต่างๆ อยู่แล้ว ดังนั้นการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจะสามารถทำได้ หากพบข้อผิดพลาดหรือปัจจัยความเสี่ยง บริษัทฯ จะมีการให้การแนะนำรวมทั้งออกหนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

2.3 ความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่วิศวกรที่ปรึกษา

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ของวิศวกรที่ปรึกษา ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงด้านนี้โดยการเน้นย้ำถึงกระบวนการทำงานและขั้นตอนในการทำงานที่ละเอียด จัดให้มีการฝึกอบรมและประเมินพนักงานและโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันความรับผิดทางวิชาชีพ (Professional Indemnity Insurance, PII) เพื่อเป็นการคุ้มครองค่าเสียหายที่บริษัทฯ จะต้องรับผิดชอบจากความเสียหายดังกล่าว

2.4 ความเสี่ยงจากการลงทุนกับบริษัทอื่น

ในการขยายงานเพิ่มเติมจากขอบเขตงานหลักของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ใช้นโยบายในการร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นที่มีความรู้ความชำนาญในขอบเขตงานนั้นๆ เช่น ในการออกแบบสถาปัตยกรรม บริษัทฯ มีการร่วมมือกับบริษัท Swan & Maclaren LLP ที่สิงคโปร์ และในแง่ของการลงทุนด้านซอฟต์แวร์และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ มีการร่วมลงทุนกับบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านการร่วมลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ ใช้นโยบายการลงทุนเป็นผู้ลงทุนส่วนน้อย และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนตามความสำเร็จของบริษัทฯ ที่มีการร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จำกัดและบริหารจัดการได้

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการรับชำระค่าบริการล่าช้า

แม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถประเมินรายได้ของแต่ละโครงการได้ชัดเจนตามสัญญาที่ระบุไว้กับลูกค้า แต่บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ตามสัญญา เช่น ลูกค้าชำระค่าบริการล่าช้า งานเพิ่มลด หรือปัญหาอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้ไม่สามารถเก็บเงินได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทฯ มีแผนการบริหารความเสี่ยงด้านนี้ โดยการเน้นการคัดกรองผู้ว่าจ้างก่อนการรับงาน ควบคู่ไปกับการเน้นการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อความสำเร็จและความพึงพอใจของผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนบริหารจัดการและแนวทางการติดตามหนี้เสีย ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้โดยตรง

3.2 ความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทฯ มีการนำกระแสเงินสดส่วนเกินไปลงทุนเพื่อเพิ่มผลตอบแทน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากเงินลงทุนตามประเภทในการลงทุนดังกล่าว สำหรับความเสี่ยงในด้านนี้บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีนโยบายการลงทุนที่มุ่งเน้นการลงทุนในความเสี่ยงที่ยอมรับได้เท่านั้น ลักษณะของเงินลงทุนจะเป็นกระแสเงินสดส่วนเกินหลังจากมีการหักกระแสเงินสดที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานและลงทุนในธุรกิจหลักออก และมีการรายงานการลงทุนให้กรรมการบริหารทราบอยู่เป็นประจำ

4. ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

4.1 ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้สร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยตรง ซึ่งผลกระทบหลักๆ จะเกิดจากผู้รับเหมาโครงการ ดังนั้น แนวทางลดความเสี่ยงในด้านนี้จึงเป็นการกำหนดให้ใช้นโยบายส่งเสริมให้เลือกคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องจัดทำแผนความปลอดภัย (Safety Plan) ซึ่งครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อมด้วย

4.2 ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

ปัจจัยความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น การสมรู้ร่วมคิดในการเสนอราคาร่วมกับผู้รับจ้าง และการเรียกรับผลประโยชน์ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีระดับความเสี่ยงไม่มากแต่ส่งผลกระทบอย่างสูงต่อชื่อเสียงในการดำเนินการธุรกิจ ซึ่งการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงด้านนี้ให้หมดไป บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ISO 9001:2008 ควบคู่ไปกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมกับปลูกจิตสำนึกให้พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางสำหรับร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันโดยสามารถติดต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยตรง ผ่าน Email : whistleblow@pps.co.th เป็นช่องทางเพิ่มเติม

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งานปัจจุบัน	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ/จำนอง (บาท)
1. ที่ดิน					
1.1) โฉนดเลขที่ 122513 ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 0-1-44 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ	2,900,000	จำนอง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,000,000*
1.2) โฉนดเลขที่ 16802, 16792 ตำบลบ่อ อำเภอลำลูกเกด จังหวัดจันทบุรี เนื้อที่ 2-0-22 ไร่, 1-3-19 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า (ซื้อมาเพื่อการลงทุน)	460,000	- ไม่มี -	- ไม่มี -
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1) เลขที่ 381/6 (บนโฉนดเลขที่ 122513) ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 648 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ	4,302,888	จำนอง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,000,000*
2.2) ห้องชุดเลขที่ 1444/43 ชั้นที่ 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ เลขที่ 8 ถนนบายพาส ตำบลชะอำ อำเภอลำพูน จังหวัดเพชรบุรี เนื้อที่ 262 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	เป็นสวัสดิการสำหรับผู้บริหารและพนักงาน	1	จำนอง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	8,000,000
3. เครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	1,627,831	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	227,383	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	697,284	- ไม่มี -	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	112,622	เช่าซื้อ	- ไม่มี -
รวม			10,328,009		

* วงเงินจำนอง จำนวน 25,000,000 บาท เป็นการจำนองที่ดินอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 2,928,222 บาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมด้านบัญชี โปรแกรมด้านงานบุคคล

4.2 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน (สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

4.2.1 สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชั้น 2 และชั้น 3 (บางส่วน) เพื่อเป็นสำนักงานใหญ่แก่ PPSD และ PPQ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด
ค่าเช่า	15,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	นายมานะ โอภาส
ผู้เช่า	บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด
ค่าเช่า	23,157.89 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2561

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	กิจการร่วมค้า พีพีคิว
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

4.2.2 กรมธรรม์

คู่สัญญา	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	FA163047-15RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1444/43 ชั้น 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ อาคาร 8 ถ. บายพาส ต.ชะอำ อ. ชะอำ จ. เพชรบุรี
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2558 ถึงวันที่ 21 มีนาคม 2559
วงเงินคุ้มครอง	3,888,900 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	514-01111-23229
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	อาคารสำนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2558
วงเงินคุ้มครอง	2,500,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานธุรกิจคล่องตัว

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	2556078
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยกลุ่มแบบชั่วระยะเวลา
บุคคลเอาประกัน	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559
ผู้รับผลประโยชน์	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท เอช ไอเอ็นเอ โอเวอร์ซีส์ อินชัวรันซ์ จำกัด
เลขที่กรมธรรม์	PLI 0000099 PI-00360
ประเภทการประกันภัย	การประกันความรับผิดจากวิชาชีพ (Professional Indemnity Insurance)
ความคุ้มครอง/ความรับผิดชอบ	งานออกแบบ ควบคุมการก่อสร้าง บริหารจัดการโครงการ และรายการกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
ระยะเวลาประกันภัย	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2559
วงเงินประกันภัย	ประกันภัยคุ้มครองความเสียหายวงเงินไม่เกิน 40,000,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท บริษัทร่วม 2 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 แห่ง โดยบริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า โดยวิธีราคาทุนรวม-สุทธิทั้งสิ้น 6,489,970 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.77 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
PPSD	3,000,000	99.99%	3,453,720
PIC	1,000,000	89.99%	899,990
SWAN	7,000,000	35.00%	2,449,980
Builk	5,000,000	10.00%	500,000
PPQ-JV	3,300,000	80.00%	2,640,000
รวม			9,943,690
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – PSD			(3,453,720)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – PIC			(899,990)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – Builk			(500,000)
		รวมทั้งสิ้น	5,089,980

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาย้ายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานาน หรือบริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการค้าร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงานหรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำการกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ ทั้งในเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้าง ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการที่ทำงานร่วมกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละโครงการจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้พิจารณาดำเนินการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด และบริษัท บิลด์ เอเชีย จำกัด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เนื่องจากบริษัทดังกล่าว มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีแผนธุรกิจในการส่งต่อให้กับ บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด โดยคาดว่าในปี 2559 บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด จะสามารถมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ สูงเกินกว่า 5% ของส่วนผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดผลในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PPS)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารโครงการก่อสร้างแก่เจ้าของโครงการ สำหรับงานก่อสร้างอาคาร และโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยเฉพาะงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านวิศวกรรม
ทุนจดทะเบียน	100 ล้านบาทชำระเต็มจำนวน แบ่งเป็นหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 400 ล้านหุ้น
ทะเบียนบริษัทมหาชน	0107555000147

บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด (PPSD)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th/ppsd
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการการออกแบบโครงสร้างและงานระบบ
ทุนจดทะเบียน	3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 30,000 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชัน คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 77 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.ppsic.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนการทำสื่อมีเดีย และสื่อโฆษณา
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 100,000 หุ้น

**บริษัทร่วมทุน****บริษัท สวอน แอนด์ แมคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด**

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2300 5518
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม เพื่อรองรับงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และด้านตกแต่งภายใน
ทุนจดทะเบียน	7 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 700,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 244,498 หุ้น หรือร้อยละ 35

บริษัท บิลค์ เอเชีย จำกัด (BUILK)

สถานที่ติดต่อ	ชั้น 6 อาคาร จี.พี.เฮาส์ 71 ถนนทรัพย์สิน แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	0 2236 9799
โทรสาร	0 2236 9798
เว็บไซต์	www.builk.com
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับอุตสาหกรรมก่อสร้าง
ทุนจดทะเบียน	5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 500,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 50,000 หุ้น หรือร้อยละ 10

กิจการร่วมค้า**กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)**

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	รับจ้างควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ทุนกิจการร่วมค้า	3.30 ล้านบาท
สัดส่วนการร่วมทุน	2.64 ล้านบาท

