

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ





ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

วิสัยทัศน์ (Vision)

"มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจที่ปรึกษา ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และไม่หาโอกาสในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการความโปร่งใส อาศัยนวัตกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจ บนพื้นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน"

พันธกิจ (Mission)

1. รักษาอัตราการทำกำไรที่ได้อย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการส่งมอบความสำเร็จให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณของวิชาชีพและประโยชน์ของทุกๆ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. มุ่งแสวงหาช่องทางการลงทุน และโอกาสทางธุรกิจ
3. มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ประเทศชาติ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม
4. พัฒนาระบบการทำงานผ่านนวัตกรรม พร้อมกับพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ค่านิยม (Value)

1. บริการดีและรวดเร็ว คำนึงความรู้สึกและการไว้วางใจ
2. มุ่งมั่น ก้าวแกร่งทั้งกายและใจ
3. สามัคคี ทำงานเป็นทีม
4. ซื่อสัตย์ มีวินัย สัมมาคารวะ และจรรยาบรรณ
5. คิดสร้างสรรค์ พุดสร้างสรรค์ และทำงานอย่างสร้างสรรค์
6. เรียนรู้ตลอดชีวิต
7. พร้อมปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ
8. รักษาชื่อเสียงของตนเองและองค์กร
9. กล้าคิด กล้าทำ กล้าตัดสินใจ กล้าแสดงความคิดเห็น โดยมีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
10. มีทัศนคติที่ดี

กลยุทธ์ของบริษัท (Strategy)

1. เลือกคู่ค้าที่มีความโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล และโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
2. ควบคุมต้นทุน คุณภาพ และเวลา ส่งมอบงานให้ลูกค้าพึงพอใจ
3. สร้างเครือข่าย ขยายตลาดในการหาช่องทางการลงทุน และธุรกิจใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างผลตอบแทนในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น
4. พัฒนาศักยภาพบุคคล พัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
5. พัฒนานวัตกรรม เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขัน และพัฒนาบริหารจัดการองค์ความรู้

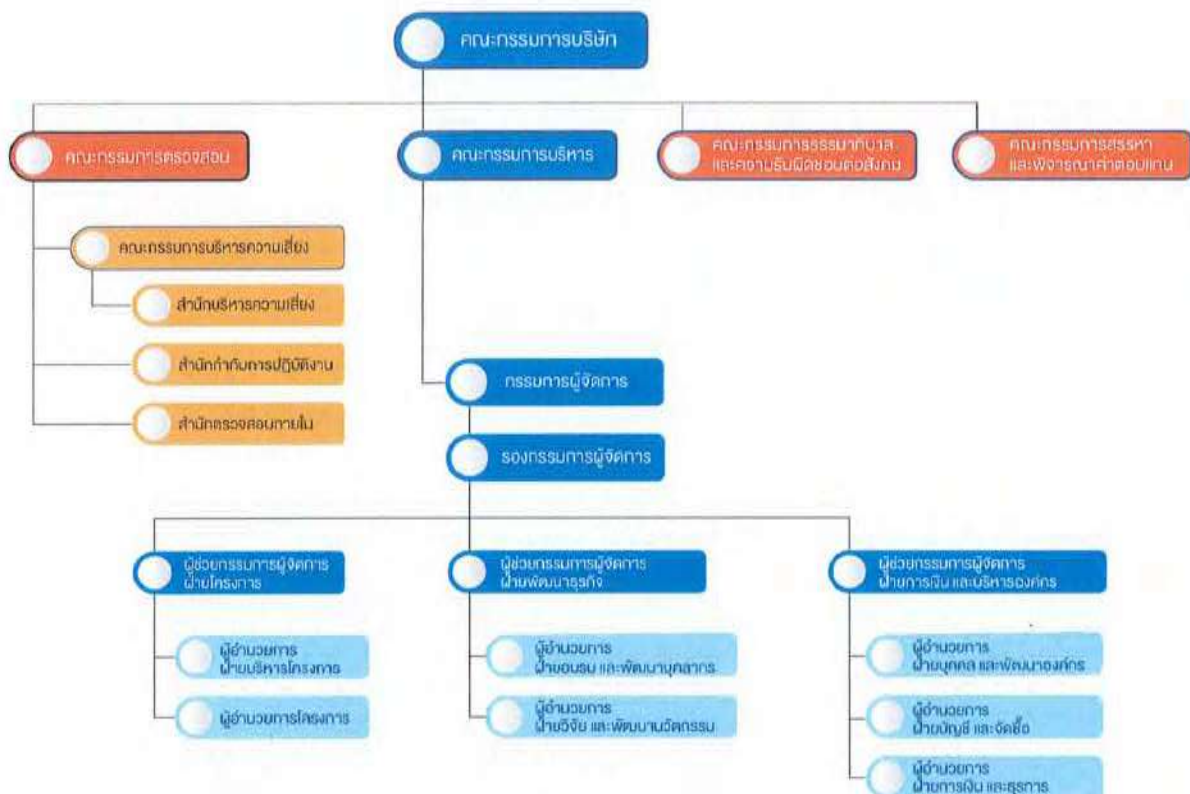


เป้าหมายระยะยาว

1. สร้างรายได้ที่เติบโตต่อเนื่อง ผ่านช่องทางการลงทุนและธุรกิจที่หลากหลาย
2. เป็นบริษัทที่เป็นความภาคภูมิใจของคนไทย ภายในปี พ.ศ.2580
3. มีธรรมาภิบาลตลอดกระบวนการทำธุรกิจเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของธุรกิจ ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ

หมายเหตุ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ (เดิม)



หมายเหตุ : ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2559



โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ (ปัจจุบัน)



หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ โครงสร้างบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 รวมถึงได้อนุมัติให้ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทุกท่าน ยังคงมีตำแหน่งและปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เดิมจนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนามาตรฐานที่สำคัญ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ (PPS) เป็นบริษัทวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมโครงการก่อสร้างงานแขนงต่าง ๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ งานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่างๆ (ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร , ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ , ระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2530 โดยนายประสงค์ ธาธาไทย และนายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล โดยเป็นบริษัทวิศวกรรมที่ปรึกษารายแรก ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้รับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯเป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจติดตามจาก BVQI ทุกๆ 6 เดือน และด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปี ในด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง บริษัทฯ มีผลงานกว่า 350 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐ และเอกชน อาทิเช่น

งานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

- โครงการทางด่วนขั้นที่ 2
- โครงการวางท่อจ่ายน้ำของการประปานครหลวง

- โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย
- โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย



- โครงการโรงพยาบาลสิรินธร กรุงเทพมหานคร
- โครงการรถไฟฟ้ามหานคร (MRTA)
- โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1 และ 2
- โครงการอาคารการสื่อสารแห่งประเทศไทย
- โครงการสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก
- โครงการศาลฎีกา
- โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- โครงการวัดทิพย์
- โครงการปรับปรุงพื้นที่กลุ่มอาคารอนุรักษ์ในพื้นที่บริเวณรอบพระบรมมหาราชวัง ส่วนงานที่จัดทำได้ดินและปรับปรุงภูมิทัศน์สวนด้านบน

งานภาคเอกชน

- โครงการโรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
- โครงการโบหยก ทาวเวอร์ 2
- โครงการสำนักงานใหญ่ ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- โครงการศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- โครงการธนาคารชาติ
- โครงการ Jewelry Trade Center
- โครงการเพชรพลาซ่า
- โครงการ World Trade Center
- โครงการ Central World
- โครงการ U place
- โครงการ ICONSIAM C1, C2
- โครงการแมคโคร จำนวน 8 สาขา
- โครงการศูนย์การค้าอิมญาพาร์ค
- โครงการโตโยต้า สุขาภิบาล 3
- โครงการ MEGA BANGNA
- โครงการศูนย์กระจายสินค้า TESCO Lotus สาขาลำลูกกา, ขอนแก่น, สุราษฎร์ธานี
- โครงการ The Park Chidlom Condominium
- โครงการ Central Plaza Rama 9
- โครงการ Terminal 21
- โครงการศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (INET IDC 3) จ.สระบุรี
- โครงการ Centara Grand Hotel
- โครงการไทยรัฐ TV
- โครงการ The Paseo Town
- โครงการ I Condo
- โครงการ RHYTHM Condominium
- โครงการ Central Festival Chiangmai
- โครงการ TESCO Lotus สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Central Plaza Changwattana
- โครงการ Central Westgate
- โครงการ Central Embassy
- โครงการ G Tower
- โครงการ หลังสวนพาร์ค
- โครงการ Amway New Head Office
- โครงการ Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach Resort
- โครงการ Banyan Tree Resort & Spa เกาะสมุย
- โครงการ The Renaissance Hotel ภูเก็ต
- โครงการ The Street Ratchada
- โครงการ NEO FACTORY คลอง 13 จ.ปทุมธานี
- โครงการ HOMEPRO สาขาพระราม 3, สาขาพระราม 9
- โครงการ หลังสวนวิลเลจ
- โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จ.มหาสารคาม

งานต่างประเทศ

- โครงการ Hongsa Power Plant (Laos, PDR)
- โครงการ Vientiane Hospital (Laos, PDR)
- โครงการ Central Plaza I-City (Malaysia)

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน และได้ระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต และเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หลังการระดมทุนในปี 2555 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของตน เป็นไปตามแผนการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ มิให้จำกัดอยู่เพียงการให้บริการเป็นวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเท่านั้น ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในด้านต่าง ๆ มากขึ้น ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทในเครือต่างๆ ประกอบด้วย

บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด : ให้บริการงานออกแบบงานโครงสร้างและงานระบบประกอบการ

บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด : ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และออกแบบตกแต่งภายใน โดยเป็นการร่วมทุนกับ Swan & McLaren LLP, Singapore ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศสิงคโปร์



บริษัท พีพีเอส อินฟอเมชัน คอนซัลแทนท์ จำกัด : ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media และสื่อโฆษณาบริการ ถ่ายทำและตัดต่อวิดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง จัดทำรายการวิทยุ รายการทีวี การจัดคอนเสิร์ต และอีเว้นท์ต่างๆ รวมถึงการเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อ สร้าง Application

บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. : จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products.

บริษัท สะพาน โปรเจค จำกัด : ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอสังหาริมทรัพย์ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มีการใช้ พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปผลการดำเนินงานปี 2560 และเป้าหมายปี 2561

ในช่วงปี 2560 เป็นปีที่ประเทศไทยมีความมั่นคงทางการเมืองมากกว่าปีก่อน รัฐบาลกระตุ้นระบบเศรษฐกิจด้วยการลงทุนในระบบสาธารณูปโภค พื้นฐาน ส่งผลให้เกิดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ มาตรการดังกล่าวได้เริ่มส่งผลในภาคงานก่อสร้างและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เริ่ม ขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทฯ ก็ได้รับผลดีจากนโยบายดังกล่าวด้วย

บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการในปี 2560 ดังนี้

งานโครงการก่อสร้างอาคาร

- | | |
|--|---|
| • โครงการศาลฎีกาแห่งใหม่ | • โครงการ หลังสวนวิลเลจ LSV |
| • โครงการ Thairath TV & Sound Studio | • โครงการ Aspire วุฒากาศ |
| • โครงการ MAKRO สาขาเชียงใหม่ สาขาทินตหรา | • โครงการบ้านหัวหิน |
| • โครงการ Tesco Lotus | • โครงการหลังสวนพาร์ควิว |
| • โครงการ Home Pro พระราม 9 | • โครงการ Central Embassy |
| • โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จังหวัดมหาสารคาม | • โครงการปรับปรุงพื้นที่กลุ่มอาคารอนุรักษในพื้นที่บริเวณรอบ พระบรมมหาราชวัง ส่วนงานที่จอดรถใต้ดินและปรับปรุงภูมิทัศน์ สวนด้านบน |
| • โครงการ Central Pattaya Renovation | • โครงการ The Bangkok Residence |
| • โครงการปรับปรุง Food Desination Ground Floor Renovation Central Plaza CHAENG WATTANA | • โครงการ Bangkok Midtown Hotel |
| • งานอุโมงค์ทางลอด Central Plaza West Gate | • โครงการพัฒนาโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย |
| • โครงการอาคารชุดพักอาศัย สุขุมวิท 36-38 (RHYTHM) | • โครงการ NEO Factory คลอง 13 จังหวัดปทุมธานี |
| • โครงการอาคารชุดพักอาศัย สุขุมวิท 42 (RHYTHM) | • ศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (INET IDC3) |
| • โครงการไอคอนสยาม (คอนโดมิเนียม Magnolias Waterfront Residences C1 และ The Iconsiam Superlux Residences C2) | • โครงการ Line Village Bangkok at Square 1 |
| • โครงการปรับปรุง Thairath อาคาร 9 และอาคาร 1 | |

งานโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่สอง
- โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน (MRT Blue Line)
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร
- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช ทางด่วนรอบที่ 3 ระยะที่ 5

งานโครงการก่อสร้างที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน

- โครงการจัดสร้างพระพุทธรูปเมตตาประชาไทยไตรโลกนาถันธารารูปรูสรณ์ ในพระบรมราชานุสาวรีย์ วัดชนะสงคราม (วัดทิพย์)

ผลประกอบการในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีการขยายตัวได้ดีเมื่อเทียบกับปี 2559 รายได้รวมของกลุ่มในปี 2560 มีมูลค่า 396.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มีรายได้ 319.10 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 24.11 ในส่วนของการกำไรก็ส่งผลเช่นกัน ผลกำไรรวมในปี 2560 มีมูลค่า 55.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มีผลกำไร 32.18 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 71.44 ทั้งนี้เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้รับงานควบคุมงานก่อสร้างโครงการสนามบินสุวรรณภูมิระยะที่สอง และงานหลาย ๆ โครงการของบริษัทฯ กำลังอยู่ในช่วงที่กำลังมีความก้าวหน้าอย่างเต็มที่



สรุปในภาพรวมของสัดส่วนรายได้ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานในประเทศ 388.58 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคเอกชน 282.90 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 71.43 ของรายได้รวม) งานในภาครัฐ 106.05 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 26.78 ของรายได้รวม) รายได้จากงานต่างประเทศมีมูลค่ารวม 0.37 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.09 ของรายได้รวม)

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 22.99 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.44

ณ ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือที่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 27 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานคงเหลือตามสัญญา 374 ล้านบาท

นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานและความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการฝึกอบรม เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ

ทางด้านการสร้างมาตรฐานและความต่างนั้น บริษัทฯ ได้ทุ่มเททรัพยากรในการสร้างนวัตกรรมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. โปรแกรม SITE WALK

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมชื่อ PROJECT LIVE เพื่อใช้ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้เจ้าหน้าที่บริษัทฯ สามารถตรวจสอบงานก่อสร้าง และออกเอกสารต่างๆ ภายในหน่วยงานได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว โดยใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่แบบสมาร์ทโฟน อย่างไรก็ตามในปี 2560 นี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมชื่อ SITE WALK ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถนำโปรแกรมไปใช้งานได้ฟรี (FREE SOFTWARE) โปรแกรมดังกล่าวมีประสิทธิภาพในการทำงานใกล้เคียงกับ PROJECT LIVE

2. TOTAL ORGANIZATION INTEGRATION (TOI)

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับใช้ในองค์กร ที่เรียกว่า TOTAL ORGANIZATION INTEGRATION หรือเรียกสั้นๆ ว่า TOI โดยระบบนี้จะช่วยส่งเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในส่วนงาน ให้มีการเชื่อมโยงกันในทุกๆ ด้าน และทุกๆ มิติ ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการบริหารโครงการ ด้านกระบวนการทำงาน ด้านการบริหารต้นทุน ด้านการเงิน ด้านบริหารและควบคุมเอกสาร ตลอดจนการบริหารความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมถึงด้านอื่น ๆ ทุกๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งระบบนี้จะสร้างประสิทธิภาพสูงสุดให้กับบริษัทฯ และรองรับการตัดสินใจในด้านต่างๆ ทั้งทางด้านกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ จะมีความเป็นเลิศในด้านการบริหารจัดการข้อมูลด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศที่แตกต่างไปจากหลายๆ บริษัทในธุรกิจเดียวกัน โดยในปี 2560 นี้ บริษัทฯ ได้เริ่มมีการพัฒนาระบบ TOI ซึ่งต่อยอดมาจากระบบ MyPPS ที่เป็นการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศผ่านระบบอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทฯ เอง โดยคาดว่าจะระบบ TOI จะเริ่มนำ Prototype มาให้ทดลองใช้งานได้ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป

3. DOCUMENT CONTROL SOFTWARE

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการข้อมูล (Information Management) ทั้งข้อมูลภายในองค์กร และข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า ข้อมูลคือ หัวใจหลักของธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ต้องใช้ข้อมูลที่ถูกต้องและสำคัญ ดังนั้นการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพจึงมีส่วนที่จะส่งเสริมต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ใช้ในการบริหารโครงการซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในช่วงออกแบบ ช่วงประมูลงาน ช่วงก่อสร้าง รวมไปถึงในช่วงหลังก่อสร้างหรือช่วงการใช้งาน ซึ่งถือเป็นช่วงระยะเวลาที่นานที่สุด ดังนั้นข้อมูลหรือระบบการบริหารควบคุมเอกสารหรือข้อมูลที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ถูกต้องและใช้งานได้ จึงเป็นสิ่งจำเป็น จากความสำคัญของข้อมูลตามที่กล่าวข้างต้นนี้ บริษัทฯ จึงได้เริ่มมีการนำโปรแกรมซอฟต์แวร์มาใช้งานในด้านนี้ โดยเริ่มจากการจัดทำระบบการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบไฟล์ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นฐานข้อมูล (Database) ที่ผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงโดยผ่านระบบคลาวด์เพื่อนำมาใช้งานและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน ส่วนในปีถัดไป ปี 2561 บริษัทฯ มีแผนงานที่จะนำระบบบริหารจัดการเอกสารนี้ไปใช้ในโครงการที่มีความพร้อม เพื่อนำไปบริหารจัดการและควบคุมเอกสารภายในหน่วยงาน เช่น Shop drawing ,RFI ,Asbuilt drawing และ Manual เป็นต้น รวมถึงการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจไปทางด้านการบริหารจัดการอาคาร (Facility Management) ต่อไป



หลักสูตรอบรมภายในองค์กร

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตลอดมา เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และทัศนคติที่ดีจะเป็นกำลังที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับเป็นประจำสม่ำเสมอ มีศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ หรือ “PPS Training Center” ซึ่งเป็นองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development) ที่ได้รับการรับรองจากสภาวิศวกร เป็นหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาบุคลากร โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น” ศูนย์ฝึกอบรม PPS Training Center ได้มีการพัฒนาพนักงานและอัปเดตข้อมูลหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดอบรมให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และบุคลากรภายนอก คิดเป็นหน่วยพัฒนา PDU (Professional Development Unit) จำนวน 1,983 หน่วย ซึ่งหน่วยพัฒนา (PDU) นี้ ผู้ผ่านการอบรมสามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ในการขอเลื่อนระดับชั้นวิศวกรจากสภาวิศวกรได้

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path Planning) เพื่อการพัฒนางานองค์กรให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรในหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ซึ่งจะใช้วิทยากรจากภายในและภายนอกบรรยาย การอบรมกับหน่วยงานภายนอก (Public Training) การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) การสอนงาน (Coaching) ซึ่งได้แบ่งหลักสูตรการอบรมไว้ 5 ระดับ ตาม Career Path Planning ดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 “Basic Training (อายุงาน 0-1ปี)” เน้นการอบรมให้กับพนักงานใหม่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ควบคุมงาน รวมถึง จริยธรรม จรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานวิชาชีพ
- ระดับที่ 2 “Intermediate Training (อายุงาน 1-3ปี)” เน้นการอบรมให้พนักงานระดับกลาง ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานหน้าสนามให้มากขึ้น เช่น การตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้าง งานสำรวจเพื่อการก่อสร้าง การควบคุมราคาค่าก่อสร้าง (Construction Cost Control) และการวางแผนงานด้วยโปรแกรม Microsoft Project เป็นต้น
- ระดับที่ 3. “Advance Training (อายุงาน 4-6ปี)” เน้นการอบรมให้กับพนักงานในระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการ เพื่อก้าวสู่ระดับบริหารต่อไป เช่น การบริหารสัญญาก่อสร้าง และ วิศวกรรมโครงสร้างอาคารสูงสำหรับผู้ควบคุมงาน เป็นต้น
- ระดับที่ 4 “Continuous Training (อายุงาน 6 ปีขึ้นไป)” เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป รวมถึงเป็นตัวผลักดันให้การทำงานประสบความสำเร็จและก้าวหน้า เช่น เทคนิคการทำ VIDEO PRESENTATION และ ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (CSR) เป็นต้น
- ระดับที่ 5 “Special Training” เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงานเฉพาะด้านให้มีความโดดเด่น เช่น ความปลอดภัยจากอัคคีภัยในอาคารสูง (Fire Life Safety) BIM for Project Management และ การออกแบบเพื่อคนทั้งมวล (Universal Design) เป็นต้น

รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

ระดับที่ 1 Basic Training

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการปรับทัศนคติและให้ข้อมูลด้าน บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบให้กับพนักงานที่เข้ามาใหม่ ได้ทราบและเข้าใจถึงวิธีการและแนวทางในการทำงาน ซึ่งจะทำให้การทำงานของพนักงานนั้น เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ การดำเนินงานของบริษัทฯ หลักสูตรที่จัดอบรมได้แก่

- 1.1 หลักสูตร “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ควบคุมงาน” เน้นบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางการปฏิบัติงานกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมรวมถึงการปฏิบัติที่ต้องไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา
- 1.2 หลักสูตร “My PPS” ประกอบด้วยเนื้อหาหลักสูตรที่เกี่ยวกับการนำ IT Application ซึ่งพัฒนาโปรแกรมโดยบริษัทฯ มาช่วยในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ
- 1.3 หลักสูตร “วิศวกรที่ดีแบบ PPS” เน้นเรื่องจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เป็นหลักสูตรที่ส่งเสริม สนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงานที่ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรม รวมถึงหลักจรรยาบรรณที่กำหนดโดยสภาวิศวกรและสภาสถาปนิก และหัวข้อธรรมภิบาล เน้นการต่อต้านคอร์รัปชั่น ความโปร่งใสในการทำงาน ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชั่น”



ระดับที่ 2 Intermediate Training

สำหรับพนักงานระดับกลางที่มีความรู้พื้นฐานในการทำงานระดับหนึ่ง เป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานด้านวิชาชีพ ได้แก่

- 2.1 หลักสูตร “On The Job Training” สำหรับผู้จัดการโครงการ วิศวกร สถาปนิกทุกสาขา ช่างเทคนิค และเลขานุการโครงการ ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่ฝึกปฏิบัติงานจริงที่โครงการก่อสร้าง รวมถึงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างโครงการ เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างดียิ่งขึ้น
- 2.2 หลักสูตร “งานสำรวจเพื่อการก่อสร้าง” เน้นการปฏิบัติงานภาคสนาม การใช้กล้องระดับและกล้องวัดมุม รวมถึงเทคนิคในงานก่อสร้าง เช่น การหาศูนย์เสา ตำแหน่ง และการการตรวจสอบเสาเข็ม เป็นต้น
- 2.3 หลักสูตร “การตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้าง” เน้นหลักการทำงานภาคสนาม ให้เข้าใจภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อจะได้นำไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง
- 2.4 หลักสูตร “Safety Plan และกฎหมายความปลอดภัยในงานก่อสร้าง” เพื่อให้มีความเข้าใจในเรื่องความปลอดภัยในงานก่อสร้าง พร้อมทั้งสามารถจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงานสำหรับงานก่อสร้างได้
- 2.5 หลักสูตร “การควบคุมราคาก่อสร้าง (Construction Cost Control)” เน้นเรื่องหลักการสำคัญของการควบคุมงบประมาณและการควบคุมต้นทุนราคาก่อสร้างไม่ให้เกินงบประมาณที่กำหนดในแต่ละสัญญา รวมถึงการควบคุมงานเปลี่ยนแปลงในโครงการด้วย

ระดับที่ 3 Advance Training

สำหรับพนักงานระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการขึ้นไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ ได้แก่

- 3.1 “วิศวกรรมโครงสร้างอาคารสูงสำหรับผู้ควบคุมงาน” เพื่อให้เกิดความเข้าใจในเรื่องการก่อสร้างอาคาร และระบบโครงสร้าง รวมถึงการตรวจสอบงานอาคารสูง และโครงการขนาดใหญ่สำหรับผู้ควบคุมงาน
- 3.2 หลักสูตร “การตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้างอาคารสูง” เน้นเรื่องการตรวจสอบและควบคุมงานภาคสนามเข้าใจแนวทางการควบคุมงาน เพื่อจะได้นำไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

ระดับที่ 4 Continuous Training

สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป และมุ่งเน้นพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ให้เข้ากับการทำงาน ได้แก่

- 4.1 หลักสูตร “เทคนิคการทำ VIDEO PRESENTATION” เน้นเรื่องการใช้โปรแกรมตัดต่อวิดีโอให้ได้ประสิทธิภาพและสามารถนำผลการปฏิบัติงานหรือข้อมูลโครงการมาเสนอในรูปแบบวิดีโอ เช่น การแสดงลำดับขั้นตอนในการก่อสร้างอาคาร เป็นต้น
- 4.2 หลักสูตร “ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” เน้นเข้าใจวิถีคิดและแนวทางในการทำโครงการเพื่อความยั่งยืน เช่น CSR เป็นต้น

ระดับที่ 5 Special Training

สำหรับพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในระดับผู้จัดการโครงการ หรือผู้อำนวยการโครงการ เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงาน

- 5.1 หลักสูตร “ความปลอดภัยจากอัคคีภัยในอาคารสูง (Fire Life Safety)” เน้นเรื่องความปลอดภัยทุกด้าน ทั้งระบบป้องกันอัคคีภัยในอาคาร เส้นทางหนีไฟ รวมถึงระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ เป็นต้น
- 5.2 หลักสูตร “BIM for Project Management” เน้นสามารถใช้งานโปรแกรมในการตรวจสอบและบริหารข้อมูลของ BIM Model ด้วยเครื่องมือและคำสั่งของโปรแกรมอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5.3 หลักสูตร “Universal Design การออกแบบเพื่อคนทั้งมวล” เน้นเรื่องมาตรฐานการออกแบบอาคารและสิ่งแวดลอม รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกในอาคารสำหรับผู้พิการ และคนชรา รวมถึงทุกคนในสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมและเพิ่มหลักสูตร Train The Trainer (TTT) เพื่อพัฒนาพนักงานใหม่ให้สามารถตรวจสอบงานหน้าสนามให้เป็นไปตาม Shop Drawing ที่อนุมัติได้ โดยระบบที่เลี้ยงในไซต์งาน และ Executive Training เป็นการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเลื่อนขั้นในระดับผู้บริหาร

อย่างไรก็ตามในปี 2560 นั้น นอกจากการจัดอบรมข้างต้น บริษัทฯ โดย PPS Training Center ยังได้จัดอบรมให้กับองค์กรภายนอก ได้แก่ โอบายซิ หัวข้อ พรบ.วิศวกรและแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา, บริษัท ไทอัมมี่ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด หลักสูตร วางแผนงานก่อสร้างด้วย



Microsoft Project , บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) หลักสูตร งานสำรวจเพื่อการก่อสร้าง และ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หลักสูตร วางแผนงานก่อสร้างด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์

บริษัทฯ ยังคงดำเนินการส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ (Succession Plan) ที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ ให้มีความก้าวหน้า โดยเฉพาะบุคลากรที่จะก้าวขึ้นมาสู่ตำแหน่งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งกระบวนการนี้จะเริ่มตั้งแต่ ขั้นตอนการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา และการรักษาไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนา “ผู้จัดการโครงการ” รุ่นใหม่ๆ ขึ้นมา เพื่อสนองตอบต่อการเติบโตของบริษัทฯ

การดำเนินการในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559
2. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2560) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับผลดำเนินงานปี 2560 ในส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นประเด็นสำคัญดังนี้

บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด มีงานออกแบบด้านวิศวกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยงานในต่างประเทศนั้น มีงานออกแบบที่ประเทศกัมพูชา ส่วนงานออกแบบในประเทศได้งานออกแบบโครงการ LESSO MALL BANGKOK โดยรับงานต่อจากบริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด และคาดว่าจะในปี 2561 จะมีการรับงานด้านออกแบบวิศวกรรมเพิ่มขึ้นอีกอย่างต่อเนื่องทั้งงานในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศเริ่มเข้าสู่ภาวะฟื้นตัวและมีสภาพการแข่งขันด้านราคาที่ลดน้อยลง นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางในการเพิ่มรายได้ด้วยการรับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้างในโครงการที่มีขนาดเล็กเหมาะสมกับศักยภาพของบริษัท ทำให้มีรายได้และผลประกอบการดีขึ้นกว่าปี 2559

บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการออกแบบด้านสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งภายใน ในปี 2560 บริษัทได้รับงานออกแบบโครงการ LESSO MALL BANGKOK ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ ที่ลงทุนโดยนักลงทุนต่างชาติ ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเสนองานออกแบบสถาปัตยกรรมในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา และงานโครงการที่เป็นการลงทุนในประเทศไทยของนักลงทุนจากต่างชาติอีกด้วย

บริษัท พีทีเอส อินฟอเมชัน คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) ดำเนินธุรกิจให้บริการและเป็นผู้นำด้านผู้ให้บริการมีเดียและคอนเทนต์ที่เกี่ยวข้องกับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เริ่มต้นของ PIC มาจากข้อสังเกตที่ว่าในธุรกิจบริหารโครงการก่อสร้างมีการนำระบบไอทีมาใช้ในการทำงานน้อย จึงเริ่มจากการพัฒนาระบบและทดสอบระบบการใช้งานภายใน PPS เองก่อน จนกระทั่งมีพัฒนาการให้บริการสู่บุคคลภายนอก ซึ่งเป็นอีกช่องทางในการหารายได้ของบริษัท นอกจากนั้น PIC ได้รองรับการทำงานของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาเนื้อหาในการอบรมพัฒนาเป็นสื่อเพื่อเผยแพร่ในลักษณะของผู้ให้บริการคอนเทนต์หรือ Content Provider และเผยแพร่ผ่านสื่อต่าง ๆ เพิ่มขึ้นด้วย เช่น เคเบิลทีวี ยูทูบ เป็นต้น PIC มีส่วนร่วมในการจัดรายการการ์ตูนเกร็ดความรู้กับลุงพี ที่นำเสนอผ่าน Youtube , Thairath TV , Blog ช่างมันส์ เพื่อเผยแพร่ความรู้สู่ประชาชน ตอกย้ำภาพลักษณ์ความเป็นวิศวกรมืออาชีพ ของ PPS GROUP

ตั้งแต่ปี 2558 PPS มีเป้าหมายจะนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการทำงานเพื่อยกระดับบริการวิชาชีพ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงมอบหมายให้ PIC จัดทำโปรแกรมเพื่อใช้ในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างขึ้นใช้เอง ชื่อว่า PROJECT LIVE โปรแกรมดังกล่าว จะช่วยให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ สามารถตรวจสอบงานก่อสร้างและออกเอกสารต่างๆ ภายในหน่วยงานได้อย่างถูกต้องรวดเร็วโดยใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่แบบสมาร์ตโฟน

PIC ยังมีธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการถ่ายทำและตัดต่อวิดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง การจัดทำรายการทีวี การจัดคอนเสิร์ตและอีเวนต์ต่างๆ เช่น รายการการ์ตูนเกร็ดความรู้กับลุงพี เป็นรายการเกร็ดความรู้เกี่ยวกับงานก่อสร้างออกอากาศทางช่อง Thairath TV นอกจากนี้ PIC ยังมีบริการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์และ APPLICATION ต่างๆ

ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 โดยจดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ เมื่อปี 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจด้าน Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products ปัจจุบันเริ่มงานและมีรายได้แล้ว



เป้าหมายการดำเนินงานปี พ.ศ. 2561

ในปี 2561 บริษัทามีเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจต่อไปพร้อมกับการเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน และแสวงหาโอกาสในธุรกิจทั้งจากธุรกิจหลัก ธุรกิจลูก และ บริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมทุน โดยมีกลยุทธ์และเป้าหมายเพื่อการขยายตัวที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. BRANDING

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสื่อสาร เพิ่มคุณค่า สร้างความมั่นคง แข็งแรงให้กับ BRAND PPS GROUP ด้วยการขยายขอบเขตงานบริการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยให้ครอบคลุมงานหลากหลายสาขาในอุตสาหกรรมก่อสร้าง มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งทีมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถมีความตั้งใจในการทำงานสูง สามารถยกระดับงานบริการให้เหนือกว่าคู่แข่ง รวมถึงมีส่วนในการริเริ่มและพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย

2. การสร้างนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ยังคงเป็นนโยบายหนึ่งในการสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้นำโปรแกรม PROJECT LIVE มาใช้ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้างทุกโครงการ สำหรับในปี 2561 นั้น บริษัทฯ จะนำระบบ TOTAL ORGANIZATION INTEGRATION (TOI) เข้ามาช่วยส่งเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในทุกส่วนงาน นอกจากนี้จะมีการนำระบบ DOCUMENT CONTROL SOFTWARE เข้าไปใช้บริหารจัดการเอกสารในโครงการที่มีความพร้อมตั้งแต่เริ่มต้นจนจบโครงการ รวมถึงการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจไปทางด้านการบริหารจัดการอาคาร (FACILITY MANAGEMENT) อีกด้วย

3. ทีมงานประสิทธิภาพสูง

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทั้งในเรื่องของความสามารถทางเทคนิคในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนมีความรู้ทางด้านภาษาที่ 2 เป็นอย่างดี (ภาษาจีน ภาษาอังกฤษ) เพื่อสามารถทำงานในโครงการที่เป็นงานอินเตอร์หรือเป็นนักลงทุนต่างชาติได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แสวงหาและสร้างพันธมิตรคู่ค้าไว้เพื่อรองรับงานดังกล่าวด้วย

4. รายได้

บริษัทฯ ยังคงที่จะยึดแนวทางในการเติบโตด้วยการรับงานในภาครัฐ เพื่อให้รองรับกับสถานะทางการตลาดโดยในปี 2561 จะถือเป็นปีที่มีการขยายตัวในงานภาครัฐอย่างเต็มที่ผ่านโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานตามนโยบายของรัฐบาล ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิม พันธมิตรใหม่และนักลงทุนต่างชาติ โดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความมั่นใจในการลงทุนโครงการใหม่ในภาคเอกชนที่เริ่มมีความมั่นใจมากขึ้นจากการกระตุ้นเศรษฐกิจและการลงทุนในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2561 ให้มีการเติบโตร้อยละ 20 จากปีก่อน ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจบริหารและควบคุมงานก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักร้อยละ 10 ส่วนอีกร้อยละ 10 ที่เหลือจะเป็นการเติบโตจากธุรกิจของบริษัทฯ ย่อยได้แก่ งานออกแบบ งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

ทั้งนี้ นอกเหนือจากทางด้านผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายหลักที่จะเพิ่มความโปร่งใสในการทำงานและการดำเนินงานถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในทุกๆ ธุรกิจและกิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งมีส่วนในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการ	234.22	98.03%	306.92	96.18%	388.95	98.21%
รายได้จากการควบคุมงาน	219.13	93.56%	301.68	98.29%	373.47	96.02%
• อาคารสำนักงาน	22.73	10.37%	24.72	8.19%	27.10	7.26%
• ห้างสรรพสินค้า	69.10	31.53%	93.70	31.06%	101.64	27.22%
• อาคารที่พักอาศัย	61.73	28.17%	85.27	28.27%	101.23	27.11%
• อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) ^{1/}	17.95	8.19%	6.95	2.30%	9.58	2.57%
• โรงแรม	4.19	1.91%	12.68	4.20%	4.93	1.32%
• โรงพยาบาล	11.22	5.12%	19.39	6.43%	17.65	4.73%
• โรงงาน	-	0.00%	2.41	0.80%	15.92	4.26%
• ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	19.14	8.73%	42.62	14.13%	80.43	21.54%
• อื่นๆ ^{2/}	13.07	5.96%	13.94	4.62%	14.99	4.01%
รายได้จากการออกแบบ	2.99	1.28%	5.24	1.71%	12.97	3.33%
รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ต	12.10	5.17%	-	0.00%	2.51	0.65%
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	4.71	1.97%	12.18	3.82%	7.08	1.79%
รวม	238.93	100%	319.10	100.00%	396.03	100.00%

หมายเหตุ ^{1/}: ประกอบด้วย ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

^{2/}: ประกอบด้วย ศูนย์กระจายสินค้า Data Center โรงงานอุตสาหกรรม วัด และโซว์รูม

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Project Construction Management Service) สำหรับงานก่อสร้างแขนงต่างๆ ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้างและสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้าและสื่อสาร งานเครื่องกล งานระบบประปาสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน เป็นต้น ซึ่งการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง สำหรับเจ้าของโครงการ ตั้งแต่เริ่มวางแผนโครงการ การดำเนินการก่อสร้าง ต่อเนื่องไปถึงการใช้งานและการบำรุงรักษา โดยครอบคลุมถึงงานด้านต่างๆ ดังนี้

- การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- การออกแบบโครงสร้าง
- การถอดแบบและคำนวณปริมาณงานตามแบบ
- การวางแผนงานหลักและแผนงานก่อสร้าง
- การประสานงาน การออกแบบ และการทบทวนแบบ เพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพ
- งานวิศวกรรมคุณค่า
- การจัดการงานก่อสร้าง



- การประสานงานขออนุญาตจากหน่วยงานราชการ
- การสำรวจปริมาณงานและประเมินราคา
- การควบคุมงานก่อสร้าง
- การตรวจสอบและทดสอบงานระบบประกอบอาคารก่อนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
- การควบคุมงบประมาณ
- การจัดการและบริหารทางด้านพลังงาน
- การจัดการใช้งานอาคารและทรัพย์สิน รวมไปถึงการปรับปรุงอาคารเดิมให้มั่นคงแข็งแรงและทันสมัยยิ่งขึ้น

บริษัทฯ เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรกๆ ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จาก BVQA ตั้งแต่เดือนมกราคม 2548 ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทเป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้างและได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัท โดยที่ผ่านมามีการอบรมและการตรวจติดตามจาก BVQA บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งบุคลากรรับผิดชอบในการตรวจติดตามคุณภาพภายในบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการแบ่งหน่วยงานรับผิดชอบในการตรวจติดตามคุณภาพออกเป็น 13 หน่วย แบ่งเป็นการตรวจติดตามคุณภาพภายในบริษัทฯ และการตรวจติดตามคุณภาพในแต่ละโครงการ

ลักษณะการให้บริการในส่วนของการบริหารการก่อสร้าง

การบริการของบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 ช่วง คือ

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre Construction Period) : ตั้งแต่ให้คำแนะนำและร่วมออกความเห็นต่างๆ เกี่ยวกับรูปแบบโครงการ ไปจนถึงการให้คำแนะนำในการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อให้เจ้าของโครงการตัดสินใจเลือก
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period) : ตั้งแต่ผู้รับเหมาเริ่มงานก่อสร้างไปจนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post Construction Period) : ตั้งแต่ตรวจสอบงานก่อสร้าง จนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre construction Period)

- 1.1 ให้คำปรึกษาในการวางแผนเป้าหมายของโครงการ
- 1.2 ให้คำปรึกษาในเรื่องการจัดโครงสร้างและระบบการบริหารโครงการ
- 1.3 จัดแผนงานเพื่อควบคุมโครงการ
- 1.4 ให้คำปรึกษาและร่วมมือกับผู้ว่าจ้างในการกำหนดมาตรการทางด้านการรักษาความปลอดภัย (Safety) การป้องกันมลภาวะเพื่อสุขภาพ (Healthy) และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Care) ในการก่อสร้าง
- 1.5 ตรวจสอบ ทบทวน แบบก่อสร้างและรายการประกอบแบบ เพื่อเสนอผู้ว่าจ้างและร่วมกันพิจารณากับผู้ออกแบบเพื่อการประหยัดสำหรับโครงการ
- 1.6 กำหนดเงื่อนไขสัญญาข้อตกลงระหว่างผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้าง รวมทั้งหลักเกณฑ์การจ่ายเงิน
- 1.7 ให้คำแนะนำข้อกฎหมายเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการ
- 1.8 ให้คำแนะนำทางเลือกข้อวิเคราะห์เปรียบเทียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างเพื่อการตัดสินใจ
- 1.9 จัดการคัดเลือกผู้เสนอราคาที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับโครงการฯ เสนอผู้ว่าจ้างพิจารณา
- 1.10 เตรียมการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับจ้างโดย
 - จัดทำเอกสารการประกวดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตลอดจนให้ข้อมูลเสนอแนะแบบแปลนและรายการประกอบแบบ (Specifications) ห้ผู้นำชมสถานที่ก่อสร้าง
 - จัดให้มีการประชุมชี้แจงแบบตอบข้อซักถาม
 - ดำเนินการวิเคราะห์คุณสมบัติผู้เสนอราคา



- เสนอแนะข้อมูลและวิธีการต่อราคา
- เสนอแนะการตัดสินใจคัดเลือกผู้เสนอประกวดราคา
- จัดทำเอกสารยืนยันการว่าจ้าง
- จัดเตรียมเอกสารสัญญาเพื่อลงนาม

2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period)

- 2.1 ควบคุมงานก่อสร้างทุกระบบให้เป็นไปตามแบบรูปรายการและสัญญา
- 2.2 พิจารณาการขออนุมัติใช้วัสดุและรายการเทียบเท่าจากผู้รับจ้าง
- 2.3 พิจารณาอนุมัติแบบก่อสร้างหน้างาน (Shop Drawing) ของผู้รับจ้าง
- 2.4 แนะนำ เสนอแนะ ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงวิธีการก่อสร้างให้ดำเนินไปอย่างรวดเร็ว
- 2.5 ประชุมร่วมกับผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้าง และ/หรือผู้ออกแบบ เพื่อติดตามงานและแก้ไขอุปสรรคเพื่อให้งานดำเนินไปตามเป้าหมาย
- 2.6 พิจารณาแผนงานและตรวจสอบการทำงานตามขั้นตอน รวมทั้งเร่งรัดให้ผู้รับจ้างทำงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 2.7 ตรวจสอบใบเบิกเงินของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามสัญญา และติดตามผลงานที่ผู้รับจ้างทำได้จริง
- 2.8 แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่จะเกิดขึ้นขณะก่อสร้าง เช่น ข้อปัญหาขัดแย้งในแบบ
- 2.9 ติดตามรูปแบบรายการและสัญญาให้งานก่อสร้างดำเนินไปโดยสะดวกโดยไม่เกิดผลเสียหายแก่งานและผู้ว่าจ้าง
- 2.10 สังเกตการทำงานเมื่อเห็นว่าจะเกิดความเสียหายต่อการก่อสร้างหรือเมื่อเห็นว่าจะเป็นอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินในการก่อสร้าง
- 2.11 ตรวจสอบการทดลองวัสดุต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา
- 2.12 สังเกตงานที่ไม่ได้มาตรฐานตามที่ระบุไว้
- 2.13 ตรวจสอบมติและพิจารณาการดำเนินงานของผู้รับจ้างช่วง และของผู้รับจ้างหลัก
- 2.14 หากทางไกลเกี่ยวข้องกับข้อโต้แย้งใดๆ โดยการพิจารณาหาข้อเสนอนะและแนวทางการหาข้อยุติปัญหาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- 2.15 ช่วยเหลือผู้รับจ้างในด้านเทคนิคต่างๆ
- 2.16 รายงานความก้าวหน้าของงานประจำทุกเดือน หรือทุกระยะที่เห็นว่าจำเป็น
- 2.17 สรุปเหตุผล เงื่อนไข จำนวนเพิ่ม-ลด ของการเปลี่ยนแปลงราคา อันเนื่องมาจากการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงานระหว่างการก่อสร้าง โดยเป็นผู้ประเมินราคางานเปลี่ยนแปลงเสนอผู้ว่าจ้าง
- 2.18 จัดทำประมาณการหมุนเวียนของเงินสด (Cash Flow) ซึ่งจะใช้ในการดำเนินงานตามโครงการเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำงบประมาณการใช้เงินประจำปีของผู้ว่าจ้าง
- 2.19 กำกับดูแลการประสานงานของผู้รับจ้างต่างๆ
- 2.20 ตรวจสอบและแนะนำผู้ว่าจ้างเกี่ยวกับคำร้องของผู้รับจ้าง ในการขอต่ออายุสัญญาสำหรับงานที่เพิ่มเติม และเรื่องอื่นๆ ที่คล้ายคลึง (ถ้ามี)
- 2.21 ควบคุมงานก่อสร้าง งานป้องกันอุบัติเหตุ มลภาวะจากการก่อสร้าง และการรื้อถอน และควบคุมงานรื้อถอนอาคารเดิม
- 2.22 ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของผู้ว่าจ้างในการวางแผนและอำนวยความสะดวกในการเข้าใช้พื้นที่อาคาร



3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post construction Period)

- 3.1 วางแผนงานหลังงานก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อบริหารงานหลังจากมีการเปิดใช้อาคารแล้ว ในการดูแลงานทางด้านสถาปัตยกรรม และงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ทุกระบบตามระยะเวลาในสัญญาการรับประกัน
- 3.2 ตรวจสอบและรายงานความชำรุดบกพร่องของงานที่เกิดขึ้นให้ผู้ว่าจ้างทราบ และกำกับดูแลให้ผู้รับจ้างจัดการแก้ไขความชำรุดบกพร่องของงานนั้นให้คืนสู่สภาพที่ดี และควบคุมงานตลอดเวลาจนงานแก้ไขแล้วเสร็จ พร้อมส่งมอบงานให้ผู้ว่าจ้าง
- 3.3 รวบรวมและตรวจสอบแบบงานก่อสร้างตามจริง (As-built Drawings) ของผู้รับจ้าง และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง
- 3.4 รวบรวมและตรวจสอบคู่มือการใช้งาน (Operation Manual) ของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในอาคาร และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง

สรุปการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง



จนกระทั่งงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์พร้อมใช้งาน





การประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน

1. บริษัทย่อย 4 แห่ง ได้แก่
 - บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน
 - ENSEMBLE EQUITY PTE.LTD. ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน
2. บริษัทร่วมทุน 1 แห่ง ได้แก่
 - บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
3. กิจการร่วมค้า 1 แห่ง ได้แก่
 - กิจการร่วมค้า พีพีคิว ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทย่อยในกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด ให้บริการการออกแบบงานโครงสร้างและงานระบบประกอบอาคาร
2. บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media และสื่อโฆษณาบริการถ่ายทำและตัดต่อวิดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง จัดทำรายการวิทยุ รายการทีวี การจัดคอนเสิร์ต และอีเวนต์ต่างๆ รวมถึงการเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อสร้าง Application
3. ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products. โดยจดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์
4. บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด ให้บริการด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรม และออกแบบตกแต่งภายใน โดยเป็นการร่วมทุนกับ Swan & Maclaren LLP, Singapore ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศสิงคโปร์
6. กิจการร่วมค้าพีพีคิว ให้บริการด้านการควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาคอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากทั้งสองกลุ่มเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดังกล่าวในภาพรวม

ในปี 2560 เศรษฐกิจไทยเติบโตโดยรวมประมาณร้อยละ 3.8 ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ โดยภาคการลงทุนมีการขยายตัวร้อยละ 1.1 โดยการลงทุนภาครัฐ ปรับตัวลดลงร้อยละ 0.2 อย่างไรก็ดีการลงทุนภาคเอกชนในปี 2560 มีการขยายตัวร้อยละ 1.6 จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่าใน 9 เดือนแรกของปี 2560 การผลิตสาขาก่อสร้างปรับตัวลดลงร้อยละ 1.9 โดยการก่อสร้างภาครัฐลดลงร้อยละ 2.2 และการก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.1

ภาคอสังหาริมทรัพย์ในปี 2560 มีการชะลอตัวลงหลังสิ้นสุดมาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐ ซึ่งการชะลอของภาคอสังหาริมทรัพย์โดยรวมส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา อย่างไรก็ตามสถานการณ์ทางการเมืองที่มีเสถียรภาพมากขึ้น และแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้นเป็นปัจจัยบวกต่อภาคอสังหาริมทรัพย์ โดยเมื่อพิจารณาประเภทของที่อยู่อาศัยที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงยังคงเป็นคอนโดมิเนียมและเป็นสัดส่วนที่สูงกว่าที่อยู่อาศัยในแนวราบ ซึ่งแนวโน้มในอนาคตก็จะเป็นไปในทิศทางดังกล่าว จากปัจจัยการพัฒนากระบวนขนส่งมวลชนระบบรางและราคาที่ดินที่สูงขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาต่อไปในอนาคต สำหรับอสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่นที่ยังคงมีโครงการต่อเนื่องได้แก่อาคารสำนักงาน โดยเฉพาะในแนวของระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล สำหรับในต่างจังหวัดยังมีการชะลอตัวจากอุปทานคงค้าง กำลั้งซื้อที่ยังอ่อนแอ และการล่าช้าจากการพัฒนาโครงการทางด้านคมนาคมของรัฐ

สำหรับในธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกนั้น มีการขยายตัวต่อเนื่องตามการขยายตัวของกาใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการขยายตัวเร่งขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยในปี 2560 มีการขยายตัวร้อยละ 6.1 และคงขยายตัวต่อเนื่องไปตลอดปี 2561 ส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหญ่จะยังคงขยายสาขาเพื่อให้คงความได้เปรียบในการแข่งขันและรองรับอุปสงค์ที่มีมากขึ้นจากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น

ในปี 2560 และต่อเนื่องไปในปี 2561 มีอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีการเติบโตสูงคือ โรงพยาบาลและสถานบริการด้านสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะยังมีความต้องการพัฒนาสิ่งปลูกสร้างขึ้นเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมนี้ต่อเนื่องไปอีกสักระยะ ทั้งในระดับประเทศและในภูมิภาค

สำหรับการก่อสร้างในภาครัฐ ซึ่งมีการชะลอตัวในปี 2560 แต่จากนโยบายการเร่งจ่ายเงินงบประมาณและแผนการกระตุ้นการลงทุนภาครัฐ คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องไปในปี 2561 โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่โดยคาดว่าจะสามารถประกาศราคาได้ภายในปี 2561 จากการให้ข่าวของทางภาครัฐ จะเห็นได้ว่าโครงการขนาดใหญ่จะเป็นนโยบายหลักในการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ โดยมีโครงการเป็นจำนวนมากกว่า 20 โครงการ ทั้งจากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ไม่ว่าจะเป็นเป็นโครงการรถไฟระหว่างเมือง โครงการคมนาคมทางบกอื่นๆ เช่น ทางด่วนและทางหลวงเชื่อมระหว่างเมือง โครงการรถไฟฟ้า โครงการขนส่งทางน้ำ และโครงการขนส่งทางอากาศ ทั้งนี้ยังมีโครงการพัฒนาอื่นๆ ที่น่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา เช่น โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี โครงการภาครัฐดังกล่าว อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมทั้งความชัดเจนในด้านความร่วมมือกับเอกชน และปัจจัยทางการเงินอื่นๆ รวมทั้งการเวนคืนต่างๆ ที่จำเป็น ดังนั้น การขยายของงานทางภาครัฐดังกล่าวจึงเป็นโอกาสมหาศาลสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มาพร้อมกับความเสี่ยงที่จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวัง

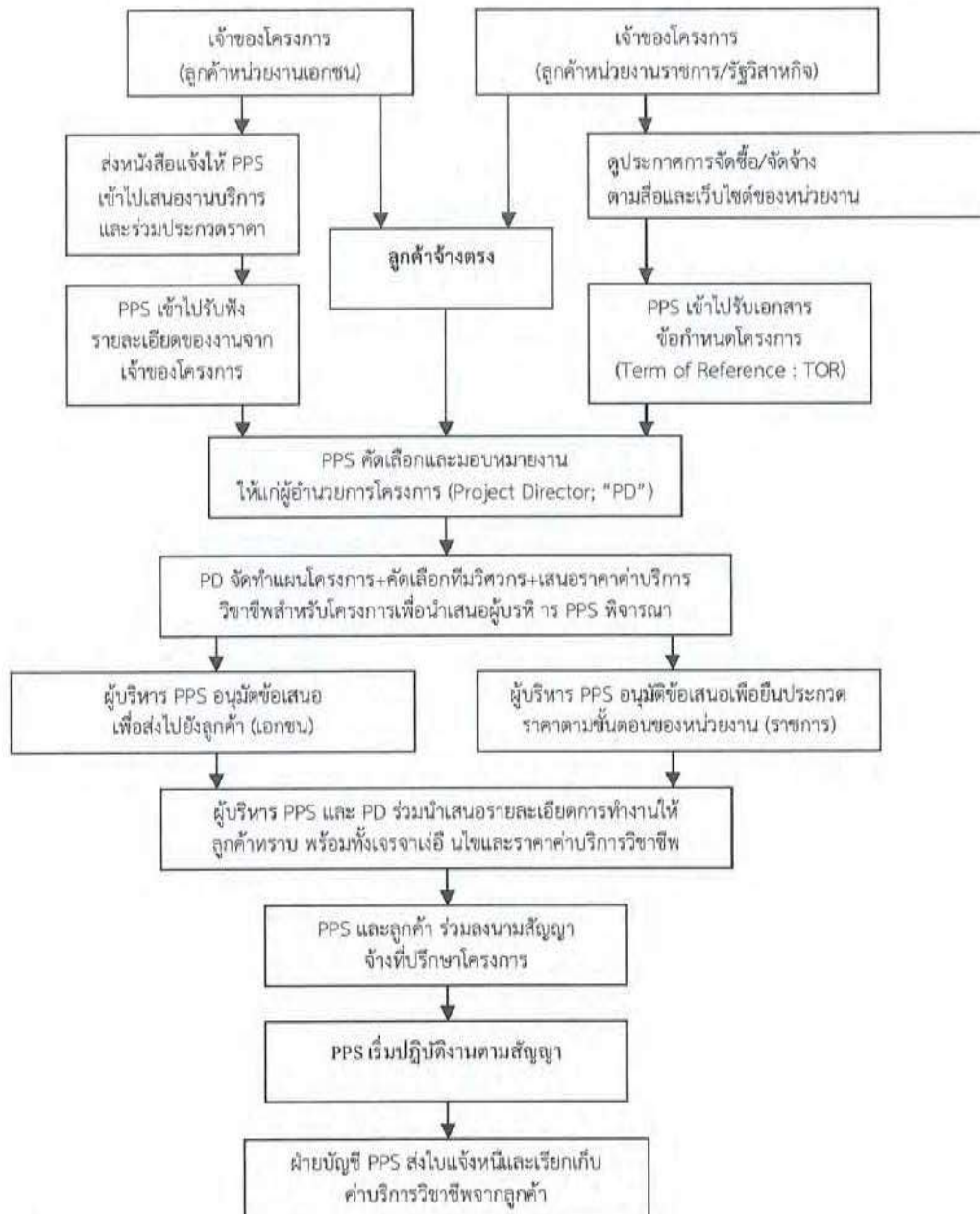
สำหรับอีกปัจจัยหนึ่งที่เริ่มเห็นผลกระทบแล้วคือการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างที่เป็นอานิสงค์มาจากการลงทุนใน AEC คือ โครงการก่อสร้างที่เกิดจากนักลงทุนไทยไปลงทุนในต่างประเทศ และโครงการที่ต่างชาติเข้ามาหาโอกาสในการลงทุนในไทย การลงทุนใน AEC นี้ได้เริ่มเกิดขึ้นอย่างชัดเจนในปี 2558 ทั้งในต่างประเทศและบริเวณชายขอบของประเทศซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญต่างๆ ทางธุรกิจ คาดว่าน่าจะมีโครงการก่อสร้างเกิดขึ้นได้เพิ่มเติมที่เป็นผลมาจาก AEC ต่อเนื่องไปในปี 2561

โดยรวมคาดว่า สถานการณ์ทางธุรกิจของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาและบริหารงานก่อสร้าง น่าจะปรับตัวดีขึ้นได้ในปี 2561 โดยมีปัจจัยที่ดีขึ้นจากเสถียรภาพทางการเมือง การลงทุนภาครัฐ ความมั่นใจที่เพิ่มขึ้นในภาคเอกชน สมดุลที่ดีขึ้นของภาคอสังหาริมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ และราคาวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในระดับต่ำ แต่อย่างไรก็ดี สถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูงโดยยังมีการแข่งขันทางราคาให้เห็นอยู่บ้าง รวมทั้งมีความกดดันจากการขาดแคลนบุคลากรที่จำเป็นในการขยายงานที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีความซับซ้อนของงานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS จะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยติดตามสถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างทันการณ์เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้นรวมทั้งป้องกันและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เข้ารับงานจากทั้งหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน โดยมีขั้นตอนตามแผนภาพ ดังนี้



คำอธิบายแผนภาพ

1. เจ้าของโครงการแสดงความจำนงให้บริษัทเข้าร่วมเสนอราคาหรือประมูลราคา
2. บริษัทเข้ารับฟังรายละเอียดโครงการ และ/หรือศึกษารายละเอียดเอกสารข้อกำหนดโครงการ (TOR)
3. บริษัทจัดทำแผนงาน และคัดเลือกทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา เพื่อประมาณต้นทุนโครงการและเตรียมนำเสนอราคาค่าบริการวิชาชีพต่อลูกค้า
4. ผู้บริหารรับทราบและอนุมัติข้อเสนอเพื่อส่งไปลูกค้า หรือเข้าระบบประกวดราคาตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ
5. ผู้บริหารและ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายร่วมเสนอรายละเอียดค่าบริการวิชาชีพและแผนงานการบริหารโครงการต่อเจ้าของโครงการ พร้อมทั้งเจรจาเงื่อนไขค่าบริการวิชาชีพ



6. บริษัทร่วมลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษา
7. บริษัทเริ่มปฏิบัติงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งจัดบุคลากรเข้าโครงการตามแผนการที่วางไว้จนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
8. ฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ส่งใบแจ้งหนี้และเรียกเก็บค่าบริการวิชาชีพเป็นรายเดือนตามสัญญา

การจัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ อาจจะต้องมีการจัดจ้างบุคคลภายนอก เพื่อเข้าร่วมเป็นทีมงานหรือหน่วยงานหนึ่งในการเข้าเสนอรับงานวิศวกรรมที่ปรึกษาบริหาร และควบคุมการก่อสร้าง สำหรับโครงการที่เจ้าของโครงการมีข้อกำหนดเรื่องลักษณะงานที่จะให้เข้าไปบริหาร (Scope of service) และ/หรือมีข้อกำหนดด้านคุณสมบัติของบุคลากรที่จะเข้ามาให้บริการ (Qualification) ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference : TOR) อาทิเช่น ต้องมีผลงานในอดีตที่เป็นโครงการเฉพาะ (Track record) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลภายนอกที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นตามเงื่อนไขใน TOR ของเจ้าของโครงการ ให้เป็นหน้าที่ของผู้อำนวยการโครงการ โดยจะส่งหนังสือเชิญบุคคลภายนอกเข้ามารับฟังรายละเอียดงานบริการที่จะจัดจ้าง และให้บุคคลภายนอกจัดส่งข้อเสนอบริการทั้งด้านเทคนิคและด้านอัตราค่าบริการกลับมายังบริษัทฯ ภายในกำหนดเวลา รวมไปถึงรับผิดชอบการเจรจาเงื่อนไขและอัตราค่าบริการจนได้ข้อสรุปเบื้องต้น จากนั้น ผู้อำนวยการโครงการจะนำข้อเสนอบริการของบุคคลภายนอกเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาเปรียบเทียบเงื่อนไข คุณภาพและอัตราค่าบริการที่อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ และอนุมัติการจัดจ้างต่อไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมการก่อสร้างงานแขนงต่างๆ จึงไม่ได้สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง ซึ่งผลกระทบหลักๆ จะเกิดจากผู้รับเหมาโครงการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ผู้รับเหมาต้องจัดทำแผนความปลอดภัย (Safety Plan) ซึ่งครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อมด้วย

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือถึงสิ้นปี 2564 จำนวน 374 ล้านบาท จากงานภาครัฐและเอกชน โดยเป็นรายได้ในปี 2561 จำนวน 293 ล้านบาท

มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ล้านบาท
มูลค่างานจนถึงปี 2564	374
เอกชน	163
ภาครัฐ	211
มูลค่างานที่รับรู้ในปี 2561	293
เอกชน	129
ภาครัฐ	164



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงตลอดที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ บริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลักคือ จัดทำแผนความเสี่ยง ติดตามกำกับดูแล และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ทั้งนี้ในปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงหลัก ในส่วนของบริษัทฯ ได้ 5 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตรงกับความต้องการ และความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และความเสี่ยงหลักในส่วนของบริษัทย่อย (PIC) อีก 2 ด้าน คือ ความเสี่ยงในการหารายได้ ความเสี่ยงจากการทำงานที่ผลงานของ PIC ที่ออกมาอยู่ในสังคมเฉพาะกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ (การแข่งขันเชิงราคา)

จากการที่ธุรกิจการให้บริการงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจที่ใช้เงินทุนในการเริ่มต้นกิจการไม่สูงมาก ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดได้ง่าย อีกทั้งผู้ประกอบการรายเดิมมีการขยายตัวเพื่อรองรับโอกาสในการรับงานให้มากขึ้น ทำให้มีต้นทุนในการดำเนินการสูงขึ้น ทำให้สภาวะตลาดมีภาวะการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง และเริ่มมีการแข่งขันทางราคามากขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้การแข่งขันที่รุนแรงจะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น และบริษัทฯ มีแรงกดดันมากขึ้นในการกำหนดราคา แต่ชื่อเสียง ประสบการณ์ และการยอมรับในทีมงานของผู้ประกอบการยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้าคำนึงในการเลือกผู้บริหารและควบคุมการก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ ยังคงรับความเสี่ยงในด้านนี้ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มากขึ้นจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มเติม โดยเฉพาะการสร้างความแตกต่างทางธุรกิจให้เป็นรูปธรรมและจับต้องได้มากขึ้น เช่น การผลิตและพัฒนาโปรแกรม ProjectLive ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองเพื่อใช้สำหรับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โดยได้นำมาใช้กับโครงการต่างๆ ที่อยู่ในการดูแลของบริษัทฯ แล้ว อีกทั้งบริษัทฯ ยังดำเนินงานตามนโยบายคุณภาพ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากลุ่มลูกค้าเก่าของบริษัทฯ ให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งแนะนำลูกค้าให้กับรายอื่นๆ อีกด้วย



2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงผู้บริหารหลักและการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นงานบริการ ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้นการสร้างความต่อเนื่องในการรักษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของการคัดเลือกพนักงานใหม่ การพัฒนาพนักงานเดิม และการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ขึ้นมารับช่วงต่อจากผู้บริหารรุ่นเก่า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน มีปัจจัยหลักจากการเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างยิ่งในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตามสายอาชีพและความต้องการทรัพยากรบุคคลที่เกิดขึ้นจากปริมาณงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านการวางแผนทรัพยากรบุคคลที่มีการติดตามต่อเนื่องทุกเดือน และผ่านแผนการจัดงานอบรมความรู้แบบต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีความพยายามในการเพิ่มผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับทรัพยากรบุคคลอื่นทรงคุณค่าเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ

3. ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับความต้องการ

บริษัทฯ มีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น การประกาศรับสมัครงานตามเว็บไซต์จัดหางาน การส่งประกาศรับสมัครงาน ตามมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับสมัครตำแหน่งงานใน JOBBKK 25 ตำแหน่ง และสามารถ Online ตำแหน่งทุกวันเพื่อเก็บประวัติของผู้ที่สมัครเข้ามาใน JOBBKK ในส่วนมหาวิทยาลัย ได้ส่งจดหมายเวียนคณบดี สำหรับการประสานงานกับมหาวิทยาลัย เพื่อเจาะตลาดวิศวกร ภาควิชาภาษาอังกฤษ ได้แก่

- สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี
- สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

4. ความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

จากการที่บริษัทฯ ได้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมขึ้นมาภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความแตกต่างอย่างโดดเด่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน ซึ่งเริ่มคิดค้นมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 และพัฒนาอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทฯ พบว่าการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม มีความเสี่ยงจากการถูกดัดแปลง ลอกเลียน หรือทำซ้ำ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในการพัฒนานวัตกรรมและความเสี่ยงจากการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกแล้วไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยง โดยการจำกัดการเข้าถึงนวัตกรรมให้เฉพาะกลุ่มพนักงานบริษัทฯ เท่านั้น และเลือกร่วมงานกับหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือ พร้อมกับรับพนักงานประจำเพิ่มเติม เพื่อคอยกำกับดูแลและดำเนินการอย่างใกล้ชิด

5. ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

ปัจจัยความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันเป็นความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีระดับความเสี่ยงไม่มากแต่ส่งผลกระทบอย่างสูงต่อชื่อเสียงในการดำเนินการธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงด้านนี้ให้หมดไป บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ISO 9001:2008 ควบคู่ไปกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมกับปลูกจิตสำนึกให้พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางสำหรับร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันโดยสามารถติดต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยตรง ผ่าน Email : whistleblow@pps.co.th เป็นช่องทางเพิ่มเติม



ความเสี่ยงในส่วนของบริษัทย่อย (PIC)

1. ความเสี่ยงในการหารายได้

บริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยง โดยการเน้นการทำงานด้าน Media เพิ่มเติมรวมทั้งการเผยแพร่ผลงานทั้งทางเว็บไซต์และสื่อโซเชียลมีเดียต่างๆ ซึ่งในปี 2560 ได้มีการจัดทำ Video Presentation ให้กับหน่วยงานภายนอกไป 3 งาน และมีการเผยแพร่ผลงานในรายการวิทยุข้างม้าน้ำผ่านวิทยุครอบครัวข่าว 3 และเกร็ดความรู้กับลุงพี่ผ่านไทยรัฐทีวี

2. ความเสี่ยงในการที่ผลงานของ PIC ที่ออกมายังอยู่ในสังคมเฉพาะกลุ่ม

บริษัทฯ ได้มองเห็นความเสี่ยงในการที่ผลงานที่ออกมายังอยู่ในสังคมเฉพาะกลุ่ม จึงได้จัดทำแผนลดความเสี่ยง โดยการจ้าง Out Source ออกแบบและปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ใหม่ เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งานปัจจุบัน	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ/จำนอง (บาท)
1. ที่ดิน					
1.1) โฉนดเลขที่ 122513 ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 0-1-44 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ	2,900,000	จำนอง ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	100,000,000*
1.2) โฉนดเลขที่ 16802, 16792 ตำบลบ่อ อำเภอขลุง จังหวัดจันทบุรี เนื้อที่ 2-0-22 ไร่, 1-3-19 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า (ซื้อมาเพื่อการลงทุน)	460,000	- ไม่มี -	- ไม่มี -
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1) เลขที่ 381/6 (บนโฉนดเลขที่ 122513) ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 648 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และส่วนปรับปรุงอาคารเช่าของบริษัทย่อย	3,995,699	จำนอง ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	100,000,000*
2.2) ห้องชุดเลขที่ 1444/43 ชั้นที่ 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ เลขที่ 8 ถนนบายพาส ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เนื้อที่ 262 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	เป็นสวัสดิการสำหรับผู้บริหารและพนักงาน	1	- ไม่มี -	- ไม่มี -
3. เครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	1,089,784	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	246,119	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	1,808,970	- ไม่มี -	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	6	- ไม่มี -	- ไม่มี -
รวม			10,500,573		

* วงเงินจำนองรวม จำนวน 100,000,000 บาท เป็นการจำนองที่ดินอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 5,180,435 บาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมด้านบัญชี โปรแกรมด้านงานบุคคล



4.2 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน (สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

4.2.1 สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชั้น 2 และชั้น 3 (บางส่วน) เพื่อเป็นสำนักงานใหญ่แก่ PPSP และ PPQ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด
ค่าเช่า	10,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2560

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	นายมานะ โอภาส
ผู้เช่า	บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด
ค่าเช่า	23,157.89 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2561

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	กิจการร่วมค้า พีพีคิว
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาเช่าช่วงอาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด
ค่าเช่า	20,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาเช่าช่วงอาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท โอเทล แอนด์ รีสอร์ท ดีไซน์ จำกัด
ค่าเช่า	6,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2561



4.2.2 กรรมธรรม์

คู่สัญญา	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรรมธรรม์	FA163047-17RBK
ประเภทกรรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1444/43 ชั้น 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ อาคาร 8 ถ. บายพาส ต.ชะอำ อ. ชะอำ จ. เพชรบุรี
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 21 มีนาคม 2561
วงเงินคุ้มครอง	3,888,900 บาท (ความคุ้มครองภัยธรรมชาติเพิ่ม วงเงิน 80,000 บาท)
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรรมธรรม์	16-57200050
ประเภทกรรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	อาคารสำนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2560
วงเงินคุ้มครอง	6,246,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรรมธรรม์	2556078
ประเภทกรรมธรรม์	ประกันภัยกลุ่มแบบชั่วระยะเวลา
บุคคลเอาประกัน	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้รับผลประโยชน์	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท เอส โอเอ็นเอ โอเวอร์ซีส์ อินชัวรันซ์ จำกัด
เลขที่กรรมธรรม์	PLI 0000099 PI-00442
ประเภทการประกันภัย	การประกันความรับผิดจากวิชาชีพ (Professional Indemnity Insurance)
ความคุ้มครอง/ความรับผิดชอบ	งานออกแบบ ควบคุมการก่อสร้าง บริหารจัดการโครงการ และรายการกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
ระยะเวลาประกันภัย	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561
วงเงินประกันภัย	ประกันภัยคุ้มครองความเสียหายวงเงินไม่เกิน 40,000,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด



4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท บริษัทร่วม 1 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 แห่ง โดยบริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า โดยวิธีราคาทุนรวม-สุทธิทั้งสิ้น 26,624,137 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.62 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
PPSD	3,000,000	99.99%	3,453,720
PIC	5,000,000	89.99%	4,499,990
EE	12,949,822	90.00%	11,680,447
SAPAT	1,000,000	60.00%	600,000
SWAN	7,000,000	51.00%	3,749,980
PPQ-JV	3,300,000	80.00%	2,640,000
รวม			26,624,137
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน - PPSD			(3,453,720)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน - PIC			(4,499,990)
		รวมทั้งสิ้น	18,670,427



4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาย้ายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานาน หรือบริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการเข้าร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงานหรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ ทั้งในเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้าง ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการที่ทำร่วมกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละโครงการจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงเกินกว่า 5% ของส่วนผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดผลในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PPS)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารโครงการก่อสร้างแก่เจ้าของโครงการ สำหรับงานก่อสร้างอาคาร และโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยเฉพาะงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านวิศวกรรม
ทุนจดทะเบียน	215.99 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 863,999,561 หุ้น
ทะเบียนบริษัทมหาชน	0107555000147

บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด (PPSD)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ศิริธร ชั้น 1 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th/ppsd
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการการออกแบบโครงสร้างและงานระบบ
ทุนจดทะเบียน	3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 30,000 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชัน คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 77 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.ppsic.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนการทำสื่อมีเดีย และสื่อโฆษณา
ทุนจดทะเบียน	5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 500,000 หุ้น



ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.

สถานที่ติดต่อ	10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903
โทรศัพท์	(+65) 9742-8370
โทรสาร	-
เว็บไซต์	www.ensembleequity.com
ลักษณะธุรกิจ	Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products
ทุนจดทะเบียน	500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น

บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เซรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.sapatt.com
ลักษณะธุรกิจ	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอสังหาริมทรัพย์ เมืองอัจฉริยะ
สถานที่ติดต่อ	1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10,000 บาท จำนวน 100 หุ้น

บริษัทร่วมทุน

บริษัท สวอน แอนด์ แมคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ศิริธร ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เซรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2300 5518
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม เพื่อรองรับงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และด้านตกแต่งภายใน
ทุนจดทะเบียน	7 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 700,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 356,998 หุ้น หรือร้อยละ 51

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เซรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	รับจ้างควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ทุนกิจการร่วมค้า	3.30 ล้านบาท
สัดส่วนการร่วมทุน	2.64 ล้านบาท



บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สถานที่ติดต่อ ชั้น 4 และ 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 รัชดาภิเษก ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2000
โทรสาร 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี โอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สถานที่ติดต่อ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2259 5300-2, 0 2332 5126-9

ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมายเทพ

สถานที่ติดต่อ เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1106-1108
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2278 1679-84
โทรสาร 0 2271 2367, 0 2271 2587

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- ไม่มี -