

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน





### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

##### 13.1 ผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระหว่างปี 2558 – 2560

##### งวดบัญชีปี 2558

งบตรวจสอบ : สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
โดย นางวิไลรัตน์ ไรจน์ครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3104  
ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ความเห็นผู้สอบบัญชี : แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### งวดบัญชีปี 2559

งบตรวจสอบ : สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
โดย นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125  
ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ความเห็นผู้สอบบัญชี : แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### งวดบัญชีปี 2560

งบตรวจสอบ : สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
โดย นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125  
ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ความเห็นผู้สอบบัญชี : แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## 13.2 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

## งบการเงิน

## (ก) ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2558		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2559		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15.83	7.26%	41.97	14.39%	50.73	12.49%
เงินลงทุนชั่วคราว	82.42	37.82%	64.05	21.96%	154.27	37.98%
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	34.90	16.01%	84.39	28.94%	130.67	32.17%
ลูกหนี้การค้า	36.07	16.55%	91.61	31.41%	134.93	33.22%
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.17)	(0.54%)	(7.22)	(2.48%)	(4.26)	(1.05%)
ลูกหนี้อื่น	10.87	4.99%	12.14	4.16%	2.59	0.64%
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	0.00	0.00%	0.00	0.00%	11.69	2.88%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>144.02</b>	<b>66.09%</b>	<b>202.55</b>	<b>69.45%</b>	<b>349.95</b>	<b>86.16%</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2.46	1.13%	2.39	0.82%	4.60	1.13%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	3.39	1.56%	3.77	1.29%	5.16	1.27%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.46	0.21%	0.46	0.16%	0.46	0.11%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9.87	4.53%	9.35	3.21%	10.04	2.47%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.93	1.34%	2.78	0.95%	5.18	1.28%
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12.89	5.91%	44.20	15.16%	9.01	2.22%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.00	4.13%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.86	2.23%	5.13	1.76%	5.05	1.24%
เงินประกันผลงาน	18.36	8.42%	14.55	4.99%	9.37	2.31%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.69	4.45%	6.46	2.22%	7.33	1.80%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>73.91</b>	<b>33.91%</b>	<b>89.09</b>	<b>30.55%</b>	<b>56.20</b>	<b>13.84%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>217.93</b>	<b>100.00%</b>	<b>291.64</b>	<b>100.00%</b>	<b>406.15</b>	<b>100.00%</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21.54	9.88%	46.58	15.97%	43.15	10.62%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.06	0.03%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.00	0.00%	2.52	0.86%	1.27	0.31%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>21.60</b>	<b>9.91%</b>	<b>49.10</b>	<b>16.84%</b>	<b>44.42</b>	<b>10.94%</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23.28	10.68%	25.56	8.76%	28.57	7.03%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>23.28</b>	<b>10.68%</b>	<b>25.56</b>	<b>8.76%</b>	<b>28.57</b>	<b>7.03%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>44.88</b>	<b>20.59%</b>	<b>74.66</b>	<b>25.60%</b>	<b>72.99</b>	<b>17.97%</b>





สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2558		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2559		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ทุนจดทะเบียน	100.00	45.89%	180.00	61.72%	216.00	0.00%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	100.00	45.89%	120.00	41.15%	185.46	45.66%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	48.31	22.17%	48.31	16.56%	63.57	15.65%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	0.00	0.00%	11.83	4.06%	18.63	4.59%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว	3.50	1.61%	5.15	1.77%	7.65	1.88%
ยังไม่ได้จัดสรร	21.80	10.00%	30.09	10.32%	54.45	13.41%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.13	0.06%	0.90	0.31%	2.90	0.71%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	173.74	79.72%	216.28	74.16%	332.66	81.91%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.69)	(0.32%)	0.70	0.24%	0.50	0.12%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	173.05	79.41%	216.98	74.40%	333.16	82.03%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	217.93	100.00%	291.64	100.00%	406.15	100.00%



สรุปรายการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2558		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2559		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	234.22	100.00%	306.92	100.00%	388.95	100.00%
รายได้จากการบริการ	234.22	100.00%	306.92	100.00%	388.95	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	172.48	73.64%	206.24	67.20%	255.41	65.67%
ต้นทุนจากการบริการ	172.48	73.64%	206.24	67.20%	255.41	65.67%
กำไรขั้นต้น	61.74	26.36%	100.68	32.80%	133.54	34.33%
รายได้อื่น	4.71	2.01%	12.17	3.97%	7.08	1.82%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	66.45	28.37%	112.85	36.77%	140.62	36.15%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	62.21	26.56%	64.67	21.07%	78.78	20.25%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1.14)	(0.49%)	6.91	2.25%	(2.95)	(0.76%)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(0.41)	(0.18%)	0.31	0.10%	2.29	0.59%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	5.79	2.47%	41.58	13.55%	67.08	17.25%
ต้นทุนทางการเงิน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
กำไรก่อนภาษี	5.79	2.47%	41.58	13.55%	67.08	17.25%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	3.01	1.29%	9.68	3.15%	12.52	3.22%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	2.78	1.19%	31.90	10.39%	54.56	14.03%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	2.62	1.12%	0.77	0.25%	2.00	0.51%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5.40	2.31%	32.67	10.64%	56.56	14.54%
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3.39	1.45%	32.17	10.48%	55.17	14.18%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.61)	(0.26%)	(0.27)	(0.09%)	(0.61)	(0.16%)
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6.01	2.57%	32.94	10.73%	57.17	14.70%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.61)	(0.26%)	(0.27)	(0.09%)	(0.61)	(0.16%)
กำไรต่อหุ้น # ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (Fully Dilute) (บาท/หุ้น)	0.008		0.067		0.074	
ราคาหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.25		0.25		0.25	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	400.00		480.00		741.83	





สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว ปี 2558	ตรวจสอบแล้ว ปี 2559	ตรวจสอบแล้ว ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5.79	41.58	67.08
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(0.55)	3.91	(2.52)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5.24	45.49	64.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1.16	(59.49)	(34.40)
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	0.00	0.00	(11.69)
เงินประกันผลงาน	(3.07)	3.82	5.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.13)	0.04	0.01
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(2.04)	(55.63)	(40.90)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5.57)	24.87	(4.07)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1.09)	(1.60)	(0.95)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(6.66)	23.27	(5.02)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(3.46)	13.13	18.64
จ่ายดอกเบี้ย	0.00	0.00	0.00
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(6.46)	(8.13)	(15.37)
เงินสดรับภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.00	2.85	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(9.92)</b>	<b>7.85</b>	<b>3.27</b>
เงินสดรับจากเงินปันผล	1.01	1.59	0.88
เงินสดจ่ายจากการลงทุนชั่วคราว	(59.05)	(139.29)	(195.45)
เงินสดรับจากการลงทุนชั่วคราว	62.86	162.25	111.22
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.00	(1.30)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	4.00	0.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	10.03	0.00
เงินสดรับจากการยกเลิกข้อตกลงบางส่วนในสัญญาผู้ถือหุ้น	0.00	1.96	0.00
เงินฝากประจำมีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(0.12)	(31.31)	35.20
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.00	0.19	0.01
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2.14)	(1.19)	(2.10)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.72)	(0.74)	(2.36)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>1.84</b>	<b>7.49</b>	<b>(53.90)</b>



สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว ปี 2558	ตรวจสอบแล้ว ปี 2559	ตรวจสอบแล้ว ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(0.13)	(0.06)	0.00
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	0.00	11.83	62.04
เงินสดจ่ายปันผล	(12.00)	(2.24)	(2.83)
เงินสดรับค่าหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนของได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	1.67	0.40
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(12.13)</b>	<b>11.20</b>	<b>59.61</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	(0.40)	(0.22)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(20.21)	26.14	8.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นงวด	36.04	15.83	41.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	15.83	41.97	50.73

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว ปี 2558	ตรวจสอบแล้ว ปี 2559	ตรวจสอบแล้ว ปี 2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	6.67	4.13	7.88
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.39)	0.22	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.01	4.81	3.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	60	75	105
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.73	6.06	5.69
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	54	59	63
Cash cycle	วัน	6	16	42
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	26.36%	32.80%	34.33%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	2.47%	13.55%	17.25%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(171.33%)	18.88%	4.87%
อัตรากำไรสุทธิ	%	1.42%	10.08%	13.93%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1.92%	16.50%	20.06%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.50%	12.63%	15.81%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	7.48%	41.79%	17718.83%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.06	1.25	1.14
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.26	0.34	0.22
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(0.66)	1.86	0.45
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	554.75%	90.68%	68.05%





## (ข) ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2558		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2559		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	219.91	100.00%	293.45	100.00%	402.21	100.00%
หนี้สินรวม	43.90	19.96%	73.80	25.15%	71.75	17.84%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	176.01	80.04%	219.65	74.85%	330.46	82.16%
รายได้รวม	218.35	100.00%	293.98	100.00%	364.42	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	4.23	1.94%	32.87	11.18%	49.39	13.55%

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	7.17	3.95	7.79
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.25	0.34	0.22
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.86%	12.81%	14.20%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	2.37%	16.62%	17.96%

บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2558		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2559		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	7.90	100.00%	11.50	100.00%	13.99	100.00%
หนี้สินรวม	11.23	142.15%	13.85	120.43%	10.85	77.56%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(3.33)	(42.15%)	(2.35)	(20.43%)	3.14	22.44%
รายได้รวม	4.48	100.00%	15.30	100.00%	29.90	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(3.67)	(81.92%)	0.98	6.41%	5.49	18.36%

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.35	0.54	0.86
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	(3.37)	(5.89)	3.46
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(45.14%)	10.10%	43.08%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	240.66%	(34.51%)	1,389.87%





บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชัน คอนซัลแทนท์ จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 90.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2558		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2559		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	3.91	100.00%	8.87	100.00%	4.39	100.00%
หนี้สินรวม	9.90	253.20%	9.95	112.18%	10.10	230.07%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(5.99)	(153.20%)	(1.08)	(12.18%)	(5.71)	(130.07%)
รายได้รวม	4.65	100.00%	8.09	100.00%	9.84	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(5.12)	(110.11%)	0.91	11.25%	(4.63)	(47.05%)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.25	0.72	0.21
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	(1.65)	(9.21)	(1.77)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(188.93%)	14.24%	(69.83%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	148.41%	(25.71%)	136.38%

ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 90.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2558		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2559		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	0.00	0.00%	10.14	100.00%	10.47	100.00%
หนี้สินรวม	0.00	0.00%	0.19	1.87%	0.67	6.40%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00%	9.95	98.13%	9.80	93.60%
รายได้รวม	0.00	0.00%	0.00	100.00%	6.02	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00%	(2.59)	(100.00%)	0.07	(100.00%)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.00	53.37	15.49
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.00	0.02	0.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.00%	(25.54%)	0.68%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.00%	(26.03%)	0.71%



บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 60.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2558		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2559		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.78	100.00%
หนี้สินรวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.07	8.97%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.71	91.03%
รายได้รวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	(0.29)	(100.00%)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.00	0.00	0.78
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.00	0.00	0.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.00%	0.00%	(37.18%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.00%	0.00%	(40.85%)





## 14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## ผลการดำเนินงาน

## (ก) ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจ การแสวงหาโอกาสในธุรกิจหลัก บริษัทฯ และการเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน การต่อยอดทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- งานภายในประเทศ บริษัทฯ มีความเติบโตในการรับงานภาครัฐผ่านโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานตามนโยบายของรัฐบาล และยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิมและพันธมิตรใหม่ ส่งผลให้มีการเติบโตในด้านรายได้
- งานต่างประเทศ การได้รับงานออกแบบในประเทศกัมพูชา ความสำเร็จของงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่วนหนึ่งจากตัวภาคธุรกิจในประเทศดังกล่าว บริษัทฯ จึงยังไม่มีโอกาสในการขยายการให้บริการไปยังการบริหารและควบคุมงาน สำหรับด้านงานออกแบบที่ทำงานร่วมกันกับ บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ยังคงมีโอกาสด้านงานออกแบบที่ขยายตัวออกไปที่ประเทศเวียดนามและประเทศอื่น ๆ
- งานด้านการออกแบบ บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด (PPSD) และบริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด (SMT) มีผลการดำเนินงานที่ก้าวหน้าและส่งผลด้านรายได้ในโครงการที่ทำงานร่วมกัน โดยในปี 2560 สามารถส่งผลงานได้กว่าร้อยละ 46 ของโครงการในเฟสแรก
- งานด้านการสร้างนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานผลักดัน สนับสนุน ทุ่มเททรัพยากรในการสร้างนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยีร่วมกันกับบริษัท พีพีเอส อินฟร่าเมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) การมุ่งพัฒนาดังกล่าวเป็นการวางรากฐานให้บริษัทฯ มีความยั่งยืนในการทำธุรกิจในระยะยาว และการสร้างโอกาส ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นไปสร้างโอกาสทางธุรกิจในอนาคตพร้อมรองรับต่อการเติบโตในรายได้ และที่สำคัญคือการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงพยายามในการพัฒนาปรับปรุงรูปแบบนวัตกรรมดังกล่าวเพื่อสร้างโอกาสในรายได้ต่อไป

ผลประกอบการในภาพรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการขยายตัวได้มากเติบโตได้สูงกว่าเป้าหมาย เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 238.93 ล้านบาท ในปี 2558 319.10 ล้านบาท ในปี 2559 และ 396.03 ล้านบาท ในปี 2560 ตามลำดับ ผลจากการที่บริษัทฯ ได้รับงานควบคุมงานก่อสร้างโครงการสุวรรณภูมิระยะที่สอง และงานหลายโครงการของบริษัทฯ กำลังอยู่ในช่วงที่กำลังมีความก้าวหน้าอย่างเต็มที่ ในปี 2560 สัดส่วนของรายได้ในงานภาครัฐเพิ่มขึ้น แต่ยังคงต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ สำหรับงานตลาดหลักในภาคเอกชนที่บริษัทฯ มีความแข็งแกร่ง ยังคงได้รับความไว้วางใจ ในการทำงานโครงการต่อๆ มาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2560 บริษัทฯ ยังได้มีโอกาสดำเนินงานในภาคอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ยังไม่มีผลงานในอดีตกับการควบคุมงานอาคารแสดงสินค้า เป็นการสร้างพันธมิตรใหม่ เพื่อเพิ่มความมั่นคงของรายได้ สำหรับงานด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เริ่มมีความเติบโตและส่งผลมอบผลงานให้ลูกค้าจากการทำงานร่วมกันกับบริษัทร่วม สามารถส่งผลงานของโครงการได้กว่า มูลค่าร้อยละ 46 ของโครงการในเฟสแรก มีจำนวนที่เป็นรายได้ของบริษัทย่อยคือ บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด (PPSD) จำนวน 10.72 ล้านบาท

สำหรับกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ในปี 2558 จำนวน 3.39 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 32.18 ล้านบาท และในปี 2560 จำนวน 55.17 ล้านบาท ตามลำดับ ผลจากภาพรวมของรายได้ในปี 2560 ดังกล่าว ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

## (ข) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

## รายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มาจากรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้ตามลักษณะของสัญญาจ้างบริหารโครงการ แบ่งเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

1. สัญญาที่ระบุค่าบริการคงที่ (สัญญาจ้างเหมา) บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of completion method) เมื่อสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือเกี่ยวกับขั้นความสำเร็จของงาน ที่สอดคล้องกับ



การคำนวณอัตราส่วนของต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่เสร็จเทียบกับประมาณการต้นทุนบริการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯจะเรียกเก็บค่าบริการเป็นรายเดือนตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา

2. สัญญาที่ระบุค่าบริการเป็นรายเดือน บริษัทฯจะรับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้นและเรียกเก็บค่าบริการเป็นรายเดือนตามจำนวนบุคลากรที่เข้าไปปฏิบัติงานจริงโดยคำนวณจากอัตราค่าบริการวิชาชีพแต่ละตำแหน่งที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับรายได้บริการอื่นของบริษัทฯย่อย เช่น รายได้บริการอื่น รับรู้รายได้เมื่อการให้บริการเสร็จสิ้น รายได้งานออกแบบสถาปัตยกรรม รับรู้รายได้ของงานบริการที่อยู่ระหว่างออกแบบ ณ วันที่ในงบการเงิน โดยรับรู้ตามสัดส่วนของงานที่ทำเสร็จ

โดยในงวดบัญชีปี 2558-2560 บริษัทฯและบริษัทฯย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 238.92 ล้านบาท 319.10 ล้านบาท และ 396.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการบริการ	234.22	98.03%	306.92	96.18%	388.95	98.21%
รายได้อื่น	4.71	1.97%	12.18	3.82%	7.08	1.79%
<b>รายได้รวม</b>	<b>238.93</b>	<b>100.00%</b>	<b>319.10</b>	<b>100.00%</b>	<b>396.03</b>	<b>100.00%</b>

#### รายได้จากการบริการ

งวดบัญชีปี 2558-2560 บริษัทฯและบริษัทฯย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 234.22 ล้านบาท 306.92 ล้านบาท และ 388.95 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการ 388.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เป็นมูลค่า 82.03 ล้านบาท หรือคิดเป็น 26.73% ประกอบด้วยรายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ รายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรม และรายได้ธุรกิจสื่อดิจิทัลและมีเดีย

โดยในปี 2560 รายได้จากการควบคุมงานและบริหารโครงการนั้น เป็นรายได้ที่ได้รับจากโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2560 จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นรายได้ 87.49 ล้านบาท รายได้จากโครงการต่อเนื่องจากปีก่อนจำนวน 60 โครงการ คิดเป็นรายได้ 285.08 ล้านบาท รายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการนั้น ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯได้รับงานควบคุมงานก่อสร้างโครงการสนามบินสุวรรณภูมิระยะที่สอง และงานหลายโครงการของบริษัทฯกำลังอยู่ในช่วงที่กำลังมีความก้าวหน้าอย่างเต็มที่ สำหรับรายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรมในปี 2560 มีจำนวน 12.97 ล้านบาท จำนวนที่สำคัญมาจากการที่บริษัทฯย่อย บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด ได้ทำงานร่วมกันกับบริษัทร่วม บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ในปี 2560 ส่งผลงานร่วมกันให้กับเจ้าของโครงการเป็นมูลค่าร้อยละ 46 ของเฟสแรก

และ บริษัทย่อย บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชัน คอนซัลแทนท์ จำกัด มีรายได้จากการสนับสนุนรายการในธุรกิจสื่อดิจิทัลและงานมีเดีย 3.41 ล้านบาท

ในปี 2560 สัดส่วนของรายได้ในงานภาครัฐเริ่มเพิ่มขึ้นตามการคาดการณ์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ตั้งแต่นั้นปี แต่ยังคงมีความล่าช้าในงานอยู่บ้าง

โครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในงวด และจำนวนโครงการที่ให้บริการและรับรู้รายได้ในแต่ละปีตั้งแต่ปี 2558-2560 ได้ดังนี้

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากโครงการต่อเนื่อง	161.87	38	175.45	46	296.5	60
2. รายได้จากโครงการใหม่	59.74	40	129.91	77	89.04	58
3. รายได้จากการจัดแสดง และสื่อ/มีเดีย	12.61		1.56		3.41	
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>	<b>234.22</b>	<b>78</b>	<b>306.92</b>	<b>123</b>	<b>388.95</b>	<b>118</b>







### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ โดยในงวดบัญชีปี 2558-2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 4.71 ล้านบาท 12.18 ล้านบาท และ 7.08 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้อื่นในปี 2560 ประกอบไปด้วย รายการหลัก คือ ดอกเบี้ยรับจากการลงทุน จำนวน 0.98 ล้านบาท กำไรจากการขายหน่วยลงทุน จำนวน 2.58 ล้านบาท เงินปันผลในหน่วยลงทุน 0.88 ล้านบาท เป็นต้น

### ต้นทุนจากการบริการและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนจากการบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือ เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ซึ่งเป็นผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการ วิศวกร สถาปนิก ช่างเทคนิค และเลขานุการโครงการ บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนตามจำนวนพนักงานที่เข้าทำงานจริงแต่ละโครงการ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ ส่วนต้นทุนจากการบริการอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของโครงการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทาง เป็นต้น สำหรับบางโครงการอาจมีต้นทุนค่าที่ปรึกษาเพิ่มขึ้นเป็นกรณีพิเศษ เช่น ในกรณีที่จำเป็นต้องจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางจากภายนอก

ในงวดบัญชีปี 2558-2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนจากการบริการเท่ากับ 172.48 ล้านบาท 206.24 ล้านบาท และ 255.41 ล้านบาท ตามลำดับ หรือ คิดเป็นสัดส่วน 73.64% 67.19% และ 65.67% ตามลำดับ ของรายได้จากการบริการ ต้นทุนบริการในปี 2560 เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น โดยมีต้นทุนที่สูงขึ้นจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตามการบริหารต้นทุนและทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯยังคงรักษาระดับการเพิ่มขึ้นให้เป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในงวดบัญชีปี 2558-2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 61.74 ล้านบาท 100.69 ล้านบาท และ 133.54 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 26.36% 32.81% และ 34.33% ของรายได้บริการ ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรฝ่ายสำนักงาน รวมถึงผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าพาหนะค่าเดินทาง ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น ในงวดบัญชีปี 2558-2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 62.19 ล้านบาท และ 64.67 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 78.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 14.01 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 21.66% ค่าใช้จ่ายบริหารส่วนหนึ่งเกิดจากการจัดงานครบรอบ 30 ปี (PPS Corporate Event) จำนวน 7.96 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายครั้งเดียว และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายบริหารอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 5.50 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายอื่นลดลงจำนวน 9.86 ล้านบาท โดยมีจำนวน 4.09 ล้านบาท ที่บริษัทฯได้รับชำระคืนจากหนี้สงสัยจะสูญจากโครงการที่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2559 จากการทำงานภาครัฐแห่งหนึ่งได้เริ่มดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ชะลอโครงการไประยะหนึ่ง และในปี 2560 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บของโครงการหนึ่งจำนวน 0.98 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากงานออกแบบที่มีการยกเลิกสัญญา จำนวน 0.15 ล้านบาท

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในปี 2560 บริษัทฯได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 1.99 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมได้ส่งผลงานในงานออกแบบสถาปัตยกรรมที่ทำร่วมกันกับบริษัทย่อยคือ บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด

**กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ**

งวดปี	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กำไรสุทธิ	3.39	32.18	55.17
อัตรากำไรสุทธิ	1.42%	10.08%	13.93%
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	176.34	195.02	274.47
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	1.92%	16.50%	20.10%
เงินปันผลจ่าย	22.24	28.31	31.91
อัตราการจ่ายเงินปันผล	554.72%	90.68%	68.05%

ในงวดบัญชีปี 2558 - 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 3.39 ล้านบาท และ 32.18 ล้านบาท ตามลำดับ และ โดยที่บริษัทฯมีอัตรากำไรสุทธิ 1.42% และ 10.08% ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 55.17 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 13.93% อันเป็นผลมาจากภาพรวมของรายได้ในปี 2560 บริษัทฯยังคงการบริหารต้นทุนและทรัพยากรบุคคลเป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

**อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2558-2559 เท่ากับ 1.92% และ 16.50%ตามลำดับ โดยบริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 176.34 ล้านบาท และ 195.02 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น 20.10% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 21.82% โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 332.65 ล้านบาท สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจำนวน 22.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 71.44%

**ฐานะทางการเงิน - สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 217.93 ล้านบาท 291.64 ล้านบาท และ 406.15 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 114.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 39.26% ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 50.73 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราว 154.27 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 133.25 ล้านบาท เป็นต้น

**➤ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 15.83 ล้านบาท 41.97 ล้านบาท และ 50.73 ล้านบาท ตามลำดับ เงินสดส่วนใหญ่จะเป็นรายการเงินสดย่อยและเงินสำรองจ่ายในแต่ละโครงการจำนวน 5,000 - 25,000 บาทต่อโครงการ ส่วนที่เหลือจะเป็นเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 50.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 8.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 20.87% เมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสดในปี 2560 ที่ได้รับจากการดำเนินงานของบริษัทฯมีการบริหารจัดการเก็บลูกหนี้จะมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่นานกว่าปีก่อน แต่บริษัทฯมีการจ่ายชำระหนี้ล่าช้ากว่าปีก่อนเช่นกัน การได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญจากการแปลงสิทธิ PPS-W 1 ในปี 2560 จำนวน 2 ครั้ง





## ➤ ลูกหนี้การค้า มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	25.99	73.01	109.46
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	7.75	16.35	22.77
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	1.24	0	0.99
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	0.00	1.16	0.37
เกินกว่า 365 วัน	1.10	1.09	1.35
<b>รวม</b>	<b>36.08</b>	<b>91.61</b>	<b>134.94</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.18)	(7.22)	(4.27)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>34.90</b>	<b>84.39</b>	<b>130.67</b>

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯเกิดจากบริษัทฯมีการให้เครดิตต่อลูกค้า 30 - 45 วันนับจากวันส่งใบแจ้งหนี้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีกระบวนการเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ มีขั้นตอนการดำเนินการที่มีกำหนดเวลาแน่นอนในแต่ละเดือน เช่น กำหนดวันวางบิล กำหนดวันรับเช็ค เป็นต้น เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ตามกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิ เท่ากับ 34.90 ล้านบาท และ 84.39 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทฯมีลูกหนี้การค้า-สุทธิจำนวน 130.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 46.28 ล้านบาท สัมพันธ์กับการเติบโตของรายได้ อันเกิดจากการขยายงานเพิ่มมากขึ้น ทั้งในส่วนของงานภาครัฐตามนโยบายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลและการลงทุนของภาคเอกชนที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายในการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ หรือพิจารณาจากอายุหนี้ที่ค้างชำระเกิน 365 วัน บริษัทฯจะพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.13 ล้านบาท โดยเกิดจากการชะลอโครงการหนึ่งจำนวน 0.98 ล้านบาท และจากการยกเลิกสัญญางานออกแบบจำนวน 0.15 ล้านบาท และได้รับคืนหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งค่าเผื่อไว้ในปี 2559 จำนวน 3.34 ล้านบาท

ทั้งนี้สามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560 ตามตารางข้างต้น

## ➤ เงินประกันผลงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานจำนวน 18.36 ล้านบาท และ 14.55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างบริหารโครงการ กำหนดให้ต้องมีการกันเงินประกันผลงานไว้ส่วนหนึ่ง แต่จะมีเฉพาะบางโครงการที่มีการก่อสร้างขนาดใหญ่หรือมูลค่างานสูงและงานราชการ เช่น โครงการของกลุ่มเซ็นทรัล โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินของ ร.ฟ.ม เป็นต้น เจ้าของโครงการจะหักจากรายได้ที่บริษัทเรียกเก็บตามใบแจ้งหนี้ โดยรวมต่อโครงการประมาณ 5 -10 % ของมูลค่างานตามสัญญา ระยะเวลาประกันผลงานเฉลี่ย 1-2 ปี นับจากส่งมอบงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานเท่ากับ 9.37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯได้รับคืนเงินประกันผลงานจำนวน 9.45 ล้านบาทจากการการเร่งติดตามการส่งมอบผลงานของผู้รับจ้างกับเจ้าของโครงการเพื่อให้บริษัทฯสามารถเรียกคืนเงินประกันผลงานกับเจ้าของโครงการได้ และยอดที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีเป็นการหักเงินประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างตามปกติ

## ➤ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 9.87 ล้านบาท และ 9.35 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 10.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในระหว่างปี 2560 มีการลงทุนในหมวดอุปกรณ์สำนักงาน เช่น เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ รวม 1.80 ล้านบาท อุปกรณ์งานผลิต การตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีเป็นปกติ โดยรวมเป็นผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิเพิ่มขึ้น

➤ **เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 12.89 ล้านบาท และ 44.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการฝากเงินเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน การทำงานโครงการสนามบินสุวรรณภูมิระยะที่สอง ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 9.01 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากบริษัทได้นำที่ดินและอาคาร (บางส่วน) เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารได้รับวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อวางเป็นหลักประกันการทำงานโครงการสนามบินสุวรรณภูมิ ระยะที่สอง แทนเงินฝากประจำ

**แหล่งที่มาของเงินทุน**

**หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 44.88 ล้านบาท 74.66 ล้านบาท และ 73.00 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมในปี 2560 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างเป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯไม่ได้มีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน ในส่วนของหนี้สิน มีรายละเอียดของรายการสำคัญดังนี้

● **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น เท่ากับ 21.54 ล้านบาท และ 46.59 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเนื่องจากบางโครงการเจ้าของมีความประสงค์จะจ้างบริหารโครงการแบบเหมารวมส่วนงานอื่นที่บริษัทฯจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือทีมงานผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกองค์กรมาร่วมงานกับบริษัทฯ ในการบริหารโครงการดังกล่าว สำหรับ เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายต่างๆ และเงินรับล่วงหน้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น เท่ากับ 43.15 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าจำนวน 6.24 ล้านบาท และเจ้าหนี้นอกระบบอื่นจำนวน 36.91 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 12.50 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจำนวน 15.41 ล้านบาทโดยในจำนวนนี้มีเงินรับล่วงหน้าจากโครงการสนามบินสุวรรณภูมิระยะที่สอง จำนวน 13.66 ล้านบาท ตัวเงินจ่ายจำนวน 4.03 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 4.39 ล้านบาท

● **ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 23.29 ล้านบาท 25.56 ล้านบาท และ 28.57 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทฯมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน 28.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 3.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 11.78% โดยบันทึกเพิ่มขึ้นจำนวน 3.97 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายชดเชยและการเกษียณอายุของพนักงาน จำนวน 0.96 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 - 2560 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 173.74 ล้านบาท 216.98 ล้านบาท และ 333.15 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากส่วนของทุนที่เพิ่มจากการปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.47 ล้านบาท และมีเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 18.63 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯในรอบปี 2560 และรายการลดลงจากการจ่ายปันผลรวม 28.30 ล้านบาท





### โครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ สิ้นปี 2558 – 2560 เท่ากับ 0.26 เท่า 0.34 เท่า และ 0.22 เท่า ตามลำดับ (คำนวณจากยอดหนี้สินรวม หักด้วยยอดส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะของบริษัทใหญ่ ณ วันสิ้นงวดเดียวกัน) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินรวมไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### สภาพคล่อง

	หน่วย	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	15.83	41.97	50.73
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	144.02	202.55	349.95
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	21.60	49.11	44.42
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน)	เท่า	6.67	4.13	7.88
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	(9.93)	7.85	3.28

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 7.88 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากอัตราการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 147.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 72.77% ในขณะที่ส่วนหนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 4.69 ล้านบาท หรือลดลง 9.55%

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 3.28 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า งานระหว่างให้บริการตามสัญญา รวมถึงเงินสดจ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของรายได้

### รายจ่ายเพื่อการลงทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่ม ดังนี้

- ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญบริษัทร่วม คือ บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1.30 ล้านบาท มีสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เป็นผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นร้อยละ 51 ภายหลังการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน บริษัทฯ ยังคงบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามลักษณะการบริหารงานร่วมกัน
- ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท
- สำหรับการลงทุนอื่น ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นการลงทุนซื้อเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวม 1.80 ล้านบาท