



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำทางนวัตกรรม และการบริการ ในธุรกิจที่ปรึกษาทางวิศวกรรม และการลงทุน ครบวงจรสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้าง และการพัฒนาเมือง”

พันธกิจ (Mission)

1. ส่งมอบผลงานด้านการบริการที่มีคุณภาพสูง เพื่อให้เกิดคุณค่า ความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุด เหนือความคาดหวังของลูกค้า
2. พัฒนาระบบการทำงานด้วยนวัตกรรม พร้อมกับพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
3. รักษาอัตราการทำการกำไรที่ดีและรายได้ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณของวิชาชีพและประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
4. มุ่งแสวงหาช่องทางการลงทุน และโอกาสทางธุรกิจ
5. มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม

ค่านิยม (Value)

- P Professionalism
- P Positive attitude
- S Service mind
- G Good Governance
- R Reliability
- O Ownership
- U Unity
- P Persistence

กลยุทธ์ของบริษัท (Strategy)

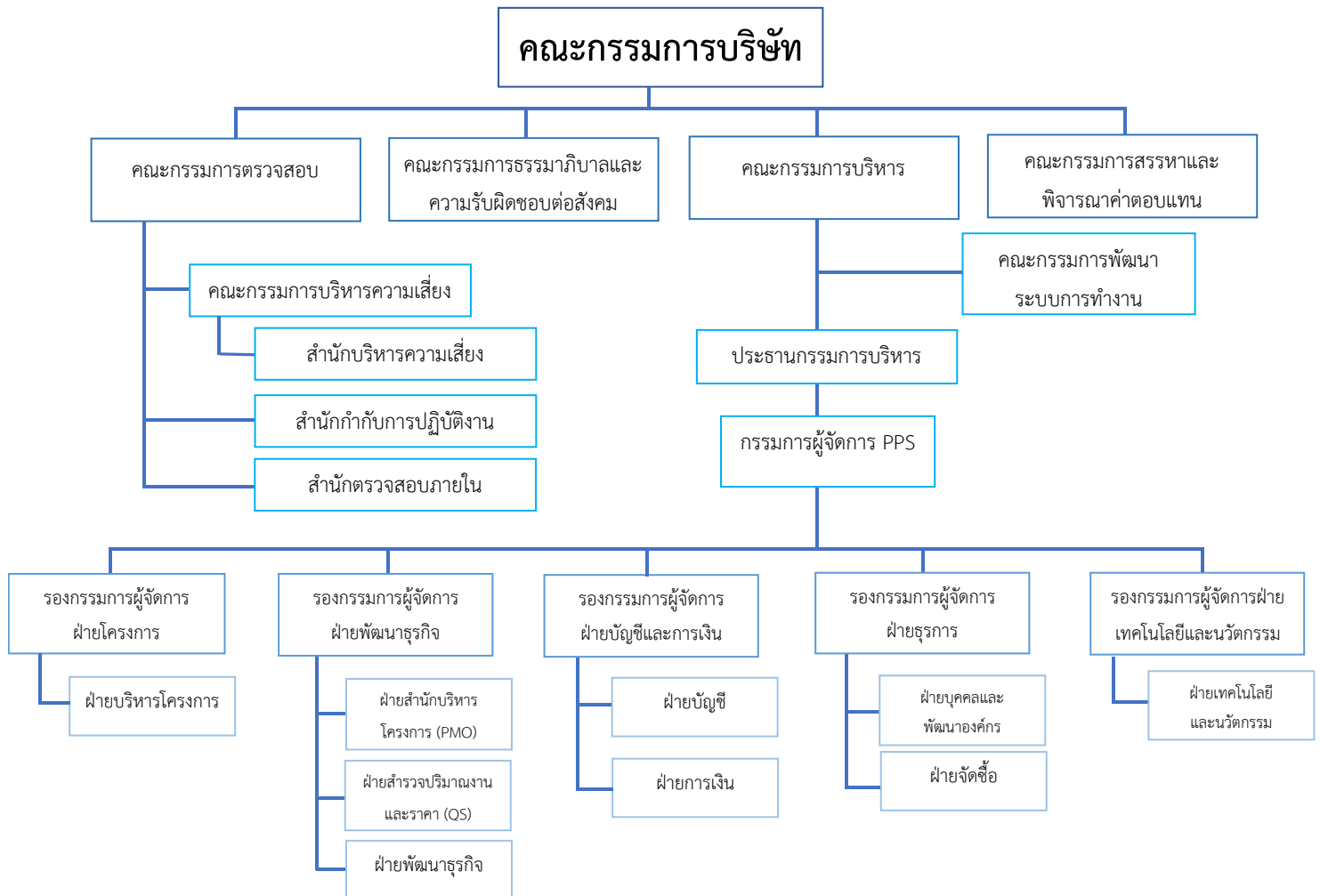
1. สร้างความสามารถในการแข่งขันที่ล้ำหน้า เพิ่มการสร้างรายได้และอัตราการกำไร ด้วยบริการที่สร้างจากการใช้นวัตกรรม
2. สร้างความชัดเจนในการทำกลยุทธ์การตลาดและการเสริมภาพลักษณ์ของสินค้าและบริการ (แบรนด์) สร้างการรับรู้เข้าสู่แบรนด์ ไปยังลูกค้าใหม่ และสร้างการรับรู้ถึงทักษะความสามารถตลอดจนข้อเสนอด้านการบริการใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัท
3. สร้างโอกาสการขยายธุรกิจด้วยการแสวงหาพันธมิตรที่ทำให้บริษัท สามารถขยายขอบเขตของการบริการที่ปรึกษาทางด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้าง และการพัฒนาเมือง ให้กว้างขวาง ความเป็นสากล และมีเทคโนโลยี
4. สร้างความสามารถในการเป็นผู้จัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อการลงทุน

เป้าหมายระยะยาว

1. มีธุรกิจที่หลากหลาย สร้างรายได้ที่มั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
2. เป็นแบรนด์ของคนไทย ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

หมายเหตุ ข้อมูลนี้ได้รับการพิจารณาและอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ (ปัจจุบัน)



หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ โครงสร้างบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ (PPS) เป็นบริษัทวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมโครงการก่อสร้างงานแขนงต่าง ๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ งานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่าง ๆ (ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร , ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ , ระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2530 โดยนายประสงค์ ชาราไชย และนายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล โดยเป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรก ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 และได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO : 9001 : 2015 จาก BUREAU VERITAS CERTIFICATION HOLDING SAS - UK BRACH เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรมและมีการตรวจติดตามจาก BUREAU VERITAS ทุกๆ 6 เดือน และด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปี ในด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง บริษัทฯ มีผลงานกว่า 350 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐ และเอกชน อาทิเช่น

งานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

- โครงการทางด่วนขั้นที่ 2
- โครงการวางท่อจ่ายน้ำของการประปานครหลวง
- โครงการโรงพยาบาลสิรินธร กรุงเทพมหานคร
- โครงการรถไฟฟ้ามหานคร (MRTA)
- โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1 และ 2
- โครงการอาคารการสื่อสารแห่งประเทศไทย
- โครงการสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช – วงแหวนรอบนอก
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย
- โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการศาลฎีกา
- โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- โครงการวัดทิพย์

งานภาคเอกชน

- โครงการโรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
- โครงการโบหยก ทาวเวอร์ 2
- โครงการสำนักงานใหญ่ ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- โครงการศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- โครงการธานีติ
- โครงการ Jewelry Trade Center
- โครงการเกษรพลาซ่า
- โครงการ World Trade Center
- โครงการ Central World
- โครงการ U place
- โครงการ ICONSIAM C1, C2
- โครงการแมคโคร สาขาต่างๆ
- โครงการศูนย์การค้าอัญญาพาร์ค
- โครงการโตโยต้า สุขาภิบาล 3
- โครงการ MEGA BANGNA
- โครงการศูนย์กระจายสินค้า TESCO Lotus สาขาลำลูกกา, ขอนแก่น, สุราษฎร์ธานี
- โครงการ Centara Grand Hotel
- โครงการไทยรัฐ TV
- โครงการ The Paseo Town
- โครงการ I Condo
- โครงการ RHYTHM Condominium
- โครงการ Central Festival Chiangmai
- โครงการ TESCO Lotus สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Central Plaza Changwattana
- โครงการ Central Westgate
- โครงการ Central Embassy
- โครงการ G Tower
- โครงการ หลังสวนพาร์ควิว
- โครงการ Amway New Head Office
- โครงการ Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach Resort
- โครงการ Banyan Tree Resort & Spa เกาะสมุย
- โครงการ The Renaissance Hotel ภูเก็ต
- โครงการ The Street Ratchada
- โครงการ NEO FACTORY คลอง 13 จ.ปทุมธานี



- โครงการ The Park Chidlom Condominium
- โครงการ Central Plaza Rama 9
- โครงการ Terminal 21
- โครงการ THE MALL 2 งามคำแหง
- โครงการศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (INET IDC 3) จ.สระบุรี
- โครงการ HOMEPRO สาขาพระราม 3, สาขาพระราม 9
- โครงการ หลังสวนวิลเลจ
- โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จ.มหาสารคาม
- โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์
- โครงการ Emsphere

งานต่างประเทศ

- โครงการ Hongsa Power Plant (Laos, PDR)
- โครงการ Vientiane Hospital (Laos, PDR)
- โครงการ Central Plaza I-City (Malaysia)

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน และได้ระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต และเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หลังการระดมทุนในปี 2555 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของตน เป็นไปตามแผนการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ มีให้จำกัดอยู่เพียงการให้บริการเป็นวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเท่านั้น ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในด้านต่างๆมากขึ้น ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทในเครือต่างๆ ประกอบด้วย

บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด : ให้บริการงานออกแบบงานโครงสร้าง และสถาปัตยกรรม งานระบบประกอบการ งานสำรวจปริมาณงานและราคา (QUANTITY SURVEY) งาน BUILDING INFORMATION MODELING (BIM) การบริการด้านเทคนิค (TECHNICAL SUPPORT) งานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง

บริษัท สวอน แอนด์ แมคเคลเลน (ประเทศไทย) จำกัด : ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และออกแบบตกแต่งภายใน โดยเป็นการร่วมทุนกับ Swan & McLaren LLP, Singapore ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศสิงคโปร์

บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด : ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media สื่อโฆษณาบริการถ่ายทำและตัดต่อวิดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง และอีเว้นท์ต่างๆ รวมถึงการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. : จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products.

บริษัท สะพาน โปรเจค จำกัด : ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด : ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน

สรุปผลการดำเนินงานปี 2561 และเป้าหมายปี 2562

ในช่วงปี 2561 เป็นปีที่ประเทศไทยมีความมั่นคงทางการเมืองมากกว่าปีก่อน รัฐบาลกระตุ้นระบบเศรษฐกิจด้วยการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ส่งผลให้เกิดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ มาตราการดังกล่าวได้เริ่มส่งผลในภาคงานก่อสร้างและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เริ่มขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทฯ ก็ได้รับผลดีจากนโยบายดังกล่าวด้วย บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการในปี 2561 ดังนี้

งานโครงการก่อสร้างอาคาร

- โครงการศาลฎีกาแห่งใหม่
- โครงการ Thairath TV & Sound Studio
- โครงการปรับปรุง Thairath อาคาร 9 และอาคาร 1
- โครงการ Makro ซะอำ
- โครงการ Tesco Lotus
- โครงการ Home Pro กัลปพฤกษ์ และเจริญสุขนิเวศ
- โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จังหวัดมหาสารคาม
- โครงการ Central Marina

- โครงการปรับปรุง Food Destination Ground Floor Renovation Central Plaza Chaengwattana
- โครงการ Central Plaza West Gate และงานอุโมงค์ทางลอด
- โครงการอาคารชุดพักอาศัย สุขุมวิท 36-38 (Rhythm)
- โครงการอาคารชุดพักอาศัย สุขุมวิท 42 (Rhythm)
- โครงการไอคอนสยาม (คอนโดมิเนียม Magnolias Waterfront Residences C1 และ The Iconsiam Superlux Residences C2)
- โครงการ หลังสวนวิลเลจ LSV
- โครงการบ้านหัวหิน
- โครงการหลังสวนพาร์ควิว
- โครงการ Holiday Inn Express ซอยศูนย์วิจัย
- โครงการ Bangkok Midtown Hotel
- โครงการพัฒนาโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการ NEO Factory คลอง 13 จังหวัดปทุมธานี
- ศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (INET IDC3)
- โครงการ Lake Resort Phase I (Soil Cement Column Work) และ Lake Resort Phase II
- โครงการ Emsphere
- โครงการ Muniq Sukhumvit 23
- โครงการ Sky Plaza and renovation of Central Plaza LADPRAO
- โครงการ Installation Hoist for Chaengwattana Hall
- โครงการ โรงผลิต Sodium Silicate Plant อ้อมน้อย จังหวัดนครปฐม
- โครงการ เดอะมอลล์ 2 รามคำแหง
- โครงการ พัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์ สยามสแควร์ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

งานโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2
- โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน (MRT Blue Line)
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร
- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช ทางด่วนรอบที่ 3 ระยะที่ 5

ผลประกอบการในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือมียอดขายลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 รายได้รวมของกลุ่มในปี 2561 มีมูลค่า 387.09 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ที่มีรายได้ 396.03 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 8.94 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 2.26 ในส่วนของกำไรก็ส่งผลเช่นกัน ผลกำไรรวมในปี 2561 มีมูลค่า 7.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ที่มีผลกำไร 55.17 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 47.75 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 86.55 ทั้งนี้เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้พิจารณาขบวนการการรับรู้รายได้ใหม่ จากการได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญางานให้บริการที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างโครงการหนึ่ง ที่คู่สัญญาขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากการที่บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติงานตามสัญญา บริษัทฯ ได้นำปัจจัยเกี่ยวกับการขอใช้สิทธิในการหักค่าจ้างดังกล่าวและผลกระทบที่โครงการดังกล่าวมีความล่าช้าในการก่อสร้างที่ส่งผลให้ระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการเกินกว่าเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ จึงได้ประมาณการต้นทุนและรายได้จากการประเมินสถานะงานมาใช้ประกอบการรับรู้รายได้ โดยใช้ประมาณการอย่างดีที่สุดที่สะท้อนถึงกรณีดังกล่าว ปัจจุบันฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างเจรจากับคู่สัญญาและปรึกษาฝ่ายกฎหมายถึงแนวทางการโต้แย้งกับผู้ว่าจ้างต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการรับรู้ผลขาดทุนโครงการอีกสองโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ในช่วงปลายงานอีกด้วย

สรุปในภาพรวมของสัดส่วนรายได้ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการ 378.50 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคเอกชน 277 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 73.18 ของรายได้รวม) งานในภาครัฐ 101.52 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 26.82 ของรายได้รวม)

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากกำไรสุทธิลดลงจำนวน 47.75 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 86.55

ณ ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือที่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานคงเหลือตามสัญญา 349.32 ล้านบาท

ทางด้านการสร้างมาตรฐานและความต่างต่างนั้น บริษัทฯ ได้ทุ่มเททรัพยากรในการสร้างนวัตกรรมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. โปรแกรม Project Live, Site Walk

บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมชื่อ Project Live เพื่อใช้ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้เจ้าหน้าที่บริษัทฯ สามารถตรวจสอบงานก่อสร้าง และออกเอกสารต่างๆ ภายในหน่วยงานได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว โดยใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่แบบสมาร์ทโฟน อย่างไรก็ดีในปี 2560 บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมชื่อ Site Walk ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถนำโปรแกรมไปใช้งานได้ฟรี (Free Software) โปรแกรมดังกล่าวมีประสิทธิภาพในการทำงานใกล้เคียงกับ Project Live

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม Site Walk Version 2 ที่จะอำนวยความสะดวกในการใช้งานได้เพิ่มมากขึ้น สามารถมอบหมายงาน (Task) ระบุผู้รับผิดชอบ ติดตามการทำงาน แจ้งผลการพิจารณา อนุมัติ/ไม่อนุมัติ รวมถึงการจัดทำรายงานต่างๆ สามารถระบุเวลา และผู้รับผิดชอบได้

2. Document Control Software

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการข้อมูล (Information Management) ทั้งข้อมูลภายในองค์กร และข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า ข้อมูลคือ หัวใจหลักของธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ต้องใช้ข้อมูลที่ถูกต้องและสำคัญ ดังนั้นการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพจึงมีส่วนที่จะส่งเสริมต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ใช้ในการบริหารโครงการซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในช่วงออกแบบ ช่วงประมูลงาน ช่วงก่อสร้าง รวมไปถึงในช่วงหลังก่อสร้างหรือช่วงการใช้งาน ซึ่งถือเป็นช่วงระยะเวลาที่นานที่สุด ดังนั้นข้อมูลหรือระบบการบริหารควบคุมเอกสารหรือข้อมูลที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ถูกต้องและใช้งานได้ จึงเป็นสิ่งจำเป็น จากความสำคัญของข้อมูลตามที่กล่าวข้างต้นนี้ บริษัทฯ จึงได้เริ่มมีการนำโปรแกรมซอฟต์แวร์มาใช้งานในด้านนี้ โดยเริ่มจากการจัดทำระบบการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบไฟล์ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นฐานข้อมูล (Database) ที่ผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงโดยผ่านระบบคลาวด์เพื่อนำมาใช้งานและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน ในปี 2561 นี้ บริษัทฯ นำระบบบริหารจัดการเอกสารนี้ไปใช้ในโครงการพัฒนาพื้นที่ Block H สยามสแควร์ ของสำนักงานจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, โครงการโฮมโปร สาขาเจริญสุขนิทวงศ์ โดยนำไปบริหารจัดการและควบคุมเอกสารภายในหน่วยงาน เช่น Shop drawing, RFI, Asbuilt drawing และ Manual เป็นต้น รวมถึงการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจไปทางด้านการบริหารจัดการอาคาร (Facility Management) ต่อไป

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริการเติบโตทางธุรกิจและทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุ โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมหรือพัฒนาศักยภาพในรูปแบบต่างๆ โดยเฉลี่ยที่ 40 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งในปี 2561 นี้ ฝ่ายอบรมและพัฒนาบุคลากรได้ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ (Succession Plan) ที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ ให้มีความก้าวหน้า โดยเฉพาะบุคลากรที่จะก้าวขึ้นมาสืบทอดตำแหน่งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งกระบวนการนี้จะเริ่มตั้งแต่ ขั้นตอนการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา และการรักษาไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนา “ผู้จัดการโครงการ” รุ่นใหม่ๆ ขึ้นมา เพื่อสนองต่อการเติบโตของบริษัทฯ

หลักสูตรอบรมภายในองค์กร

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตลอดมา เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และทัศนคติที่ดีจะเป็นกำลังที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับเป็นประจำสม่ำเสมอ มีศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ หรือ “PPS Training Center” ซึ่งเป็นองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development) ที่ได้รับการรับรองจากสภาวิศวกร เป็นหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาบุคลากร โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น” 2 ปีซ้อน ศูนย์ฝึกอบรม PPS Training Center ได้มีการพัฒนาพนักงานและอัปเดตข้อมูลหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดอบรมให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก คิดเป็นหน่วยพัฒนา PDU (Professional Development Unit) จำนวน 1,765.5 หน่วย ซึ่งหน่วยพัฒนา (PDU) นี้ ผู้ผ่านการอบรมสามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ในการขอเลื่อนระดับชั้นวิศวกรจากสภาวิศวกรได้

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path Planning) เพื่อการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรในหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ซึ่งจะใช้วิทยากรจากภายในและภายนอกบรรยาย การอบรมกับหน่วยงานภายนอก (Public Training) การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) การสอนงาน (Coaching) ซึ่งได้แบ่งหลักสูตรการอบรมไว้ 5 ระดับ ตาม Career Path Planning ดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------|---|
| ระดับที่ 1 | “Basic Training (อายุงาน 0-1ปี)” เน้นการอบรมให้กับพนักงานใหม่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ของวิศวกรหรือสถาปนิกในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึง จริยธรรม จรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานวิชาชีพ |
| ระดับที่ 2 | “Intermediate Training (อายุงาน1-3ปี)” เน้นการอบรมให้พนักงานระดับกลาง ให้มีความรู้ความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้าง การประมาณราคางานก่อสร้าง รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพที่เป็นมาตรฐาน เช่น แนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา แนวทางการคำนวณราคากลางงานก่อสร้าง IQA ระบบคุณภาพ ISO:2015 และ Onsite Training เป็นต้น |
| ระดับที่ 3. | “Advance Training (อายุงาน 4-6ปี)” เน้นการอบรมให้กับพนักงานในระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการ เพื่อก้าวสู่ระดับบริหารต่อไป เช่น การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC วางแผนงานก่อสร้างด้วย Microsoft Project การบริหารความเสี่ยงองค์กร และหลักสูตรผู้จัดการโครงการ เป็นต้น |
| ระดับที่ 4 | “Continuous Training (อายุงาน 6 ปีขึ้นไป)” เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป รวมถึงเป็นตัวผลักดันให้การทำงานประสบความสำเร็จและก้าวหน้า เช่น Essential Innovation Skills, Powerful Communication, Leadership Skill การพัฒนาบุคลิกภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นต้น |
| ระดับที่ 5 | “Special Training” เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงานเฉพาะด้านให้มีความโดดเด่น เช่น IOT (Internet of thing), BIM, Green Building และ พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เป็นต้น |

รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

ระดับที่ 1 Basic Training

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นมาตรฐานในการประกอบวิชาชีพที่กำหนดขึ้น เพื่อให้วิศวกรและสถาปนิกยึดถือปฏิบัติงานด้านวิชาชีพเป็นแนวทางเดียวกัน และให้การประกอบวิชาชีพเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องตามหลักปฏิบัติ และสื่อสารให้กับพนักงานที่เข้ามาใหม่ ได้ทราบและเข้าใจในการทำงาน การดำเนินงานของบริษัทฯ หลักสูตรที่จัดอบรม ได้แก่

- 1.1 หลักสูตร “จริยธรรม จรรยาบรรณ แห่งวิชาชีพวิศวกรรม” เน้นเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม จรรยาบรรณ มาตรฐานในการประกอบวิชาชีพ วิศวกรรมควบคุมที่ต้องปฏิบัติตาม และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดหลักคุณธรรมเป็นหลักสำคัญ และส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลต่อต้านคอร์รัปชัน ความโปร่งใสในการทำงาน ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชัน”
- 1.2 หลักสูตร บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ควบคุมงานก่อสร้าง เน้นบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติงานให้ตรงตามนโยบายกำกับ การดูแลกิจการที่ดี ในการปฏิบัติงานต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงการปฏิบัติที่ต้องไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา

ระดับที่ 2 Intermediate Training

สำหรับพนักงานระดับกลางที่มีความรู้พื้นฐานในการทำงานระดับหนึ่ง เป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานด้านวิชาชีพ ได้แก่

- 2.1 หลักสูตร “แนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา” สำหรับผู้จัดการโครงการ และวิศวกร ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่แนะนำแนวทางการขอรับใบอนุญาต การสอบสัมภาษณ์ และการเขียนผลงานเพื่อเลื่อนระดับ สามัญวิศวกร เพื่อให้สามารถได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพด้านวิศวกรรมในขอบเขตที่กว้างขึ้น
- 2.2 หลักสูตร “แนวทางการคำนวณราคากลางงานก่อสร้าง” เน้นการคำนวณราคาการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละรายการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด
- 2.3 หลักสูตร “IOA ระบบคุณภาพ ISO:2015” เน้นหลักการตรวจประเมินคุณภาพให้ตรงตาม ISO 9001:2015 เพื่อให้ไนซ์ทำงานมีมาตรฐานการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย
- 2.4 หลักสูตร “Onsite Training” เพื่อให้เข้าใจในเรื่องราวงานก่อสร้างของแต่ละโครงการที่มีจุดเด่น และลักษณะพิเศษในการควบคุมงานที่แตกต่าง เช่น โครงการไทยรัฐ อาคาร 17 และโรงจักร โครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะ 2 โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย และโครงการไอคอนสยาม เป็นต้น

ระดับที่ 3 Advance Training

สำหรับพนักงานระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการขึ้นไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ ได้แก่

- 3.1 “การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC” เพื่อให้เกิดความเข้าใจเรื่องสัญญางานก่อสร้างระดับสากล ข้อควรระวังในสัญญา รวมถึงการลดปัญหาการเคลมที่อาจจะเกิดไนซ์ทำงาน
- 3.2 หลักสูตร “วางแผนงานก่อสร้างด้วย Microsoft Project” เน้นเรื่องการวางแผนการทำงานไนซ์โครงการก่อสร้างด้วยโปรแกรม Microsoft Project รวมถึงการประเมินระยะเวลาที่โครงการ ทำให้สามารถติดตามงาน และส่งมอบงานได้ตรงเวลา และ ควบคุมต้นทุนการดำเนินงานได้
- 3.3 หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” เน้นเรื่องการวิเคราะห์ความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อหากลยุทธ์ในการจัดการควบคุมความเสี่ยงและประยุกต์ใช้ให้เข้ากับองค์กร

ระดับที่ 4 Continuous Training

สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป และมุ่งเน้นพัฒนาทักษะด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรม และแนวคิดต่างๆมาประยุกต์ใช้ให้เข้ากับการทำงาน ได้แก่

- 4.1 หลักสูตร “Essential Innovation Skills” เน้นเรื่องการสร้างนวัตกรรมเพื่อสามารถนำไปใช้ในการทำงานและการใช้ชีวิตให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 4.2 หลักสูตร “Powerful Communication” เน้นเข้าใจวิธีคิดและแนวทางในการสื่อสารในฐานะผู้นำทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ หรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม
- 4.3 หลักสูตร “การพัฒนาบุคลิกภาพ” เน้นเรื่องอิริยาบถที่สง่างามในการบริหารงาน และบุคลิกภาพที่ดูน่าเชื่อถือแสดงให้เห็นถึงภาวะผู้นำ
- 4.4 หลักสูตร ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เน้นเข้าใจวิธีคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมถึงการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมไนซ์โครงการเพื่อความยั่งยืน เช่น โครงการ CSR ต่างๆ เป็นต้น

ระดับที่ 5 Special Training

สำหรับพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในระดับผู้จัดการโครงการ หรือผู้อำนวยการโครงการ เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงาน

- 5.1 หลักสูตร “IOT (Internet of thing)” เน้นเรื่องการใช้เทคโนโลยีในการสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น Smart Building Motion Sensor และรายงานสภาพอุณหภูมิภายใน-ภายนอกอาคาร เป็นต้น
- 5.2 หลักสูตร “BIM MODEL START UP” เน้นสามารถใช้งานโปรแกรมในการสร้างแบบจำลองให้เห็นมิติ และมุมมองของงานก่อสร้างมากขึ้น รวมถึงการ Combine Shop Drawing และ As Built Drawing ด้วยเครื่องมือและคำสั่งของโปรแกรมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็ประโยชน์ทั้งช่วงก่อสร้างและการใช้งาน
- 5.3 หลักสูตร “พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560” เน้นเรื่องพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างให้มีการรอบการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานกลาง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงวัตถุประสงค์ของการใช้งานเป็นสำคัญ

อย่างไรก็ตามในปี 2561 นั้น นอกจากการจัดอบรมข้างต้น บริษัทฯ โดย PPS Training Center ยังได้จัดอบรมให้กับองค์กรภายนอก ได้แก่ บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) หลักสูตร การจัดการและติดตามงานก่อสร้าง และ จัดอบรม Public Training ที่ได้รับความสนใจเป็นอย่างมากจากเจ้าของโครงการ และลูกค้าภายนอก คือ หลักสูตร การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC และ หลักสูตร พรบ. จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และอีกพิธีการที่ทางบริษัทฯ ได้ประสานความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา คือ ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และ หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (PPS-W1) เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 โดยเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย และบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มทุน ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็น 215,999,890.25 บาท

นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานและความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการฝึกอบรม เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ

การดำเนินการในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และได้รับอนุมัติต่ออายุการรับรองฐานสมาชิกเป็นครั้งที่ 2 โดยมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561
2. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2561) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับผลดำเนินงานปี 2561 ในส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนและการดำเนินงานใหม่ โดยทยอยขายการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่ไม่สามารถทำกำไรและหรือบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดควบคุมทิศทางได้ พร้อมจัดโครงสร้างขององค์กรใหม่โดยแบ่งเป็นสองกลุ่มธุรกิจหลักได้แก่

กลุ่มธุรกิจการลงทุน (Investment Platform)

- บริษัท Ensemble Equity Pte. Ltd. เพื่อการลงทุนและหาผู้ร่วมทุนในโครงการต่างๆ
- บริษัท โปรฟินกรุ๊ป จำกัด ธุรกิจ ICO Portal พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน ที่สามารถระดมทุนผ่าน Platform Digital ในประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโครงการ (Project Technical Support)

- บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)
บริษัทที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด เดิม โดยการขายหุ้นบางส่วนให้กับบริษัท ONEWORKS ที่เป็นบริษัทสถาปนิกจากมิลาน ประเทศอิตาลี และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทนี้มีความเป็นบริษัทไทย ที่มีPortfolioนานาชาติ ทำให้เพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มบริษัทPPS ในการรับงานประเภทต่างๆ ได้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท PPSOWยังคงทำธุรกิจให้บริการออกแบบ ควบคุมงานก่อสร้าง โดยในปี 2561 ได้เพิ่มบริการด้านการสำรวจปริมาณงานและราคา (QS) งาน Building Information Modeling (BIM) รวมถึงบริการด้าน Technology Support ให้กับโครงการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์
- บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)
PPSI เกิดจากการรวมกลุ่มธุรกิจที่ทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) บริษัท พีทีเอส อินฟอรมะชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) เดิม เข้ากับธุรกิจของบริษัท สะพาน โปรเจค จำกัด (SPP) ที่ทำงานด้านเทคโนโลยีการประหยัพลังงานเข้าด้วยกัน โดย PPSI มีความตั้งใจที่จะให้บริการด้านงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนรับงานติดตั้งระบบดังกล่าวด้วย
- บริษัท สวาน แอนด์ แมคเคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด (SWAN)
บริษัทฯ ได้ลดการลงทุนใน SWAN โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นจำนวนร้อยละ 16 ออกไป รวมถึงมีความตั้งใจที่จะขายหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดด้วย

การพัฒนาการทำงานให้มีความเป็นสากล

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ ONEWORKS อิตาลี เพื่อร่วมกันเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการทำงานที่เป็นสากล พร้อมทั้งจะรับงานในภูมิภาค AEC และในปี 2561 บริษัทฯ และ Oneworks ได้ร่วมกับวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) และสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (TCA) จัดงาน Innocon Bangkok 2018 เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีกับการพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้าง ในรูปแบบการเสวนาหัวข้อ “ทิศทางการออกแบบในเทคโนโลยีที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญแห่งอนาคต” โดยเน้นในเรื่องเทคโนโลยีเกี่ยวกับ Building Information Modeling (BIM) ที่สามารถใช้ในการออกแบบงานก่อสร้าง ช่วยประหยัดเวลาทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุน

เป้าหมายการดำเนินงานปี พ.ศ. 2562

ในปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจต่อไปพร้อมกับการเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน และแสวงหาโอกาสในธุรกิจทั้งจากธุรกิจหลัก บริษัทย่อยและบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมทุน โดยมีกลยุทธ์และเป้าหมายเพื่อการขยายตัวที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. Branding

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสื่อสาร เพิ่มคุณค่า สร้างความมั่นคงแข็งแรงให้กับ Brand PPS Group ด้วยการขยายขอบเขตงานบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ครอบคลุมงานหลากหลายสาขาในอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงธุรกิจการลงทุน (Investment Platform) ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งด้วยทีมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถมีความตั้งใจในการทำงานสูง สามารถยกระดับงานบริการให้เหนือกว่าคู่แข่ง มีส่วนในการริเริ่มและพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย และเพื่อให้การสื่อสารเรื่อง Branding มีความชัดเจนทันสมัย บริษัทฯ จะได้มีการจัดทำเว็บไซต์ใหม่ สื่อการตลาดใหม่ เพื่อสอดคล้องกับความสามารถและขอบเขตการให้บริการของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงไป

2. การสร้างนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ยังคงเป็นนโยบายหนึ่งในการสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาโปรแกรม Site Walk Version 3 ที่จะอำนวยความสะดวกในการใช้งานเพิ่มมากขึ้น มี Template ของ Work Instruction (WI) และ Inspection And Testing Checklist (ITC) ที่จะแสดงขั้นตอนและรายการที่จะตรวจสอบงาน รวมถึงในการตรวจสอบสามารถระบุพื้นที่ตรวจสอบ และระบุตำแหน่งที่ตรวจสอบลงในแบบผังพื้น (Floor Plan) ทำให้สื่อสารได้ชัดเจนมากขึ้น

สำหรับ Document Control Software ที่มีโครงการตัวอย่าง 2 หน่วยงานแล้วนั้น บริษัทฯ จะได้นำผลการใช้งานมาสรุปวิเคราะห์ พร้อมจัดทำรูปแบบการควบคุมเอกสารให้เป็นมาตรฐาน และนำไปใช้กับทุกหน่วยงานก่อสร้าง นอกจากนี้ในการตรวจสอบระบบ ISO 9001 ที่จะมีทีมงานไปสุ่มตรวจสอบเป็นระยะตามหน่วยงานก่อสร้างก็สามารถตรวจสอบเอกสาร ISO ผ่านระบบ Online ได้ ทำให้สะดวกและประหยัดเวลามาก

3. การพัฒนาการทำงานให้มีความเป็นสากล

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะยกระดับการทำงานให้มีความเป็นสากล ด้วยการปรับเปลี่ยนวิธีทำงาน มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงาน มีการร่วมลงทุนกับบริษัทข้ามชาติ เพื่อขยายขอบเขตงานบริการให้ครอบคลุมงานประเภทต่างๆ มากขึ้น รวมถึงรับรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ ใช้งาน บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาให้ความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยหลายแห่งในประเทศ เช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยกรุงเทพ และล่าสุดปี 2562 ได้ทำสัญญาให้ความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ วิทยาเขตปทุมธานี

สำหรับการจัดสัมมนาทางวิชาการ บริษัทฯ พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) มีความตั้งใจที่จะร่วมมือกับ International Air Rail Organisation (IARO) และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่จะจัดงานสัมมนา “Developing Rail Links to Airports in the Asia-Pacific” ในปี 2562

4. รายได้






บริษัทฯ ยังคงจะยึดแนวทางในการเติบโตด้วยการรับงานในภาครัฐ เพื่อให้รองรับกับสถานะทางการตลาดโดยในปี 2562 จะเป็นปีที่มีการขยายตัวในงานภาครัฐอย่างเต็มที่ผ่านโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานตามนโยบายของรัฐบาล ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิม พันธมิตรใหม่และนักลงทุนต่างชาติ โดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความมั่นใจในการลงทุนโครงการใหม่ในภาคเอกชนที่เริ่มมีความมั่นใจมากขึ้นจากการกระตุ้นเศรษฐกิจและการลงทุนในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562



ไว้ที่ 535 ล้านบาท มีการเติบโตร้อยละ 25 จากปีก่อน ประกอบด้วยการเติบโตจากธุรกิจบริหารและควบคุมงานก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักร้อยละ 5 ส่วนอีกร้อยละ 20 ที่เหลือจะเป็นการเติบโตจากธุรกิจของบริษัทที่ย่อยได้แก่ งานออกแบบ งานสำรวจปริมาณงานและราคา (QS) งาน Building Information Modeling (BIM) งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

ทั้งนี้ นอกเหนือจากทางด้านผลประกอบการแล้ว บริษัทฯมีนโยบายหลักที่จะเพิ่มความโปร่งใสในการทำงานและการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในทุกๆ ธุรกิจและกิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งมีส่วนในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

PPS														บริษัทในกลุ่ม		โปรเจก แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	
PPS ONEWORKS		90%		80%		60%		35%	swan&maclaren	90%		33.33%					
บจก. พีพีเอส วันเวิร์ค (PPSOW)		ENSEMBLE EQUITY PTE.LTD.		กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)		บจก. สะพัดน์ โปรเจก (SPP)		บจก. สวอน แอนด์ แมคเคิลเลน (ประเทศไทย) (SWAN)		บจก. พีพีเอส อินโนเวชั่น (PPSI)		บจก. โปรฟัน กรุ๊ป					
ทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท		ทุนจดทะเบียน 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์		ทุนกิจการร่วมค้า 3.30 ล้านบาท		ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท		ทุนจดทะเบียน 7.00 ล้านบาท		ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท		ทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท					
ธุรกิจ ให้บริการออกแบบ บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สำหรับปริมาณงานและราคา (QS) Building Information Modeling (BIM)		ธุรกิจ PROVISION OF PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING CONSULTING SERVICES & PRODUCTS		ธุรกิจ ควบคุมงานโครงการก่อสร้าง สำนักงานศาลฎีกาโครงการ สำนักงานศาลฎีกา		ธุรกิจ ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ		ธุรกิจ ให้บริการออกแบบงานด้าน สถาปัตยกรรม และตกแต่งภายใน		ธุรกิจ ให้บริการด้านมีเดีย และคอนเทนต์ เขียนโปรแกรมเพื่อสร้าง APPLICATION ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ		ธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์ สำหรับการลงทุน					
กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง										กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานด้าน FACILITY MANAGEMENT		กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการเงิน					

*หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการ	306.92	96.18%	388.95	98.21%	378.50	97.78%
รายได้จากการควบคุมงาน	301.68	98.29%	373.47	96.02%	377.43	99.72%
• อาคารสำนักงาน	24.72	8.19%	27.10	7.26%	32.58	8.63%
• ห้างสรรพสินค้า	93.70	31.06%	101.64	27.22%	103.96	27.54%
• อาคารที่พักอาศัย	85.27	28.27%	101.23	27.11%	109.73	29.07%
• อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) ^{/1}	6.95	2.30%	9.58	2.57%	21.98	5.82%
• โรงแรม	12.68	4.20%	4.93	1.32%	-	0.00%
• โรงพยาบาล	19.39	6.43%	17.65	4.73%	19.24	5.10%
• โรงงาน	2.41	0.80%	15.92	4.26%	7.42	1.97%
• ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	42.62	14.13%	80.43	21.54%	61.00	16.16%
• อื่นๆ ^{/2}	13.94	4.62%	14.99	4.01%	21.52	5.70%
รายได้จากการออกแบบ	5.24	1.71%	12.97	3.33%	1.07	0.28%
รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ต	-	0.00%	2.51	0.65%	-	0.00%
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	12.18	3.82%	7.08	1.79%	8.59	2.22%
รวม	319.10	100.00%	396.03	100.00%	387.09	100.00%

หมายเหตุ ^{/1}: ประกอบด้วย ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

^{/2}: ประกอบด้วย ศูนย์กระจายสินค้า Data Center โรงงานอุตสาหกรรม วัด และโชว์รูม

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Project Construction Management Service) สำหรับงานก่อสร้างแขนงต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆงานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่างๆ (ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร , ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ , ระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน เป็นต้น ซึ่งการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง สำหรับเจ้าของโครงการตั้งแต่เริ่มวางแผนโครงการ การดำเนินการก่อสร้าง ต่อเนื่องไปถึงการใช้งานและการบำรุงรักษา โดยครอบคลุมถึงงานด้านต่างๆ ดังนี้

- การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- การออกแบบโครงสร้าง
- การถอดแบบและคำนวณปริมาณงานตามแบบ
- การวางแผนงานหลักและแผนงานก่อสร้าง
- การประสานงาน การออกแบบ และการทบทวนแบบ เพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพ
- งานวิศวกรรมคุณค่า

- การจัดการงานก่อสร้าง
- การประสานงานขออนุญาตจากหน่วยงานราชการ
- การสำรวจปริมาณงานและประเมินราคา
- การควบคุมงานก่อสร้าง
- การตรวจสอบและทดสอบงานระบบประกอบอาคารก่อนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
- การควบคุมงบประมาณ
- การจัดการและบริหารทางด้านพลังงาน
- การจัดการใช้งานอาคารและทรัพย์สิน รวมไปถึงการปรับปรุงอาคารเดิมให้มั่นคงแข็งแรงและทันสมัยยิ่งขึ้น

บริษัทฯ เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรกๆ ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 และได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO : 9001 : 2015 จาก BUREAU VERITAS CERTIFICATION HOLDING SAS - UK BRACH เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทเป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจติดตามจาก BUREAU VERITAS ทุกๆ 6 เดือน

ลักษณะการให้บริการในส่วนของการบริหารการก่อสร้าง

การบริหารของบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 ช่วง คือ

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre Construction Period) : ตั้งแต่ให้คำแนะนำและร่วมออกความเห็นต่างๆ เกี่ยวกับรูปแบบโครงการ ไปจนถึงการให้คำแนะนำในการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อให้เจ้าของโครงการตัดสินใจเลือก
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period) : ตั้งแต่ผู้รับเหมาเริ่มงานก่อสร้างไปจนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post Construction Period) : ตั้งแต่ตรวจสอบงานก่อสร้าง จนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre construction Period)

- 1.1 ให้คำปรึกษาในการวางเป้าหมายของโครงการ
- 1.2 ให้คำปรึกษาในเรื่องการจัดโครงสร้างและระบบการบริหารโครงการ
- 1.3 จัดแผนงานเพื่อควบคุมโครงการ
- 1.4 ให้คำปรึกษาและร่วมมือกับผู้ว่าจ้างในการกำหนดมาตรการทางด้านการรักษาความปลอดภัย (Safety) การป้องกันมลภาวะเพื่อสุขภาพ (Healthy) และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Care) ในการก่อสร้าง
- 1.5 ตรวจสอบ ทบทวน แบบก่อสร้างและรายการประกอบแบบ เพื่อเสนอผู้ว่าจ้างและร่วมกันพิจารณากับผู้ออกแบบเพื่อการประหยัดสำหรับโครงการ
- 1.6 กำหนดเงื่อนไขสัญญาข้อตกลงระหว่างผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้าง รวมทั้งหลักเกณฑ์การจ่ายเงิน
- 1.7 ให้คำแนะนำข้อกฎหมายเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการ
- 1.8 ให้คำแนะนำทางเลือกข้อวิเคราะห์เปรียบเทียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างเพื่อการตัดสินใจ
- 1.9 จัดการคัดเลือกผู้เสนอราคาที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับโครงการฯ เสนอผู้ว่าจ้างพิจารณา
- 1.10 เตรียมการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับจ้างโดย
 - จัดทำเอกสารการประกวดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตลอดจนให้ข้อมูลเสนอแนะแบบแปลนและรายการประกอบแบบ (Specifications) ทั้งนำชมสถานที่ก่อสร้าง
 - จัดให้มีการประชุมชี้แจงแบบตอบข้อซักถาม
 - ดำเนินการวิเคราะห์คุณสมบัติผู้เสนอราคา

- เสนอแนะข้อมูลและวิธีการต่อราคา
- เสนอแนะการตัดสินใจคัดเลือกผู้เสนอประกวดราคา
- จัดทำเอกสารยืนยันการว่าจ้าง
- จัดเตรียมเอกสารสัญญาเพื่อลงนาม

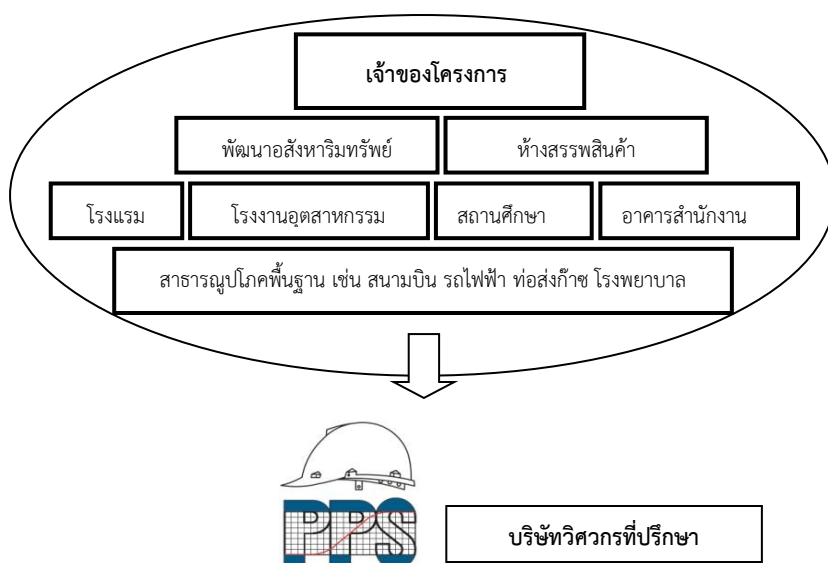
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period)

- 2.1 ควบคุมงานก่อสร้างทุกระบบให้เป็นไปตามแบบรายการและสัญญา
- 2.2 พิจารณาการขออนุมัติใช้วัสดุและรายการเทียบเท่าจากผู้รับจ้าง
- 2.3 พิจารณานุมัติแบบก่อสร้างหน้างาน (Shop Drawing) ของผู้รับจ้าง
- 2.4 แนะนำ เสนอแนะ ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงวิธีการก่อสร้างให้ดำเนินไปอย่างรวดเร็ว
- 2.5 ประชุมร่วมกับผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้าง และ/หรือผู้ออกแบบ เพื่อติดตามงานและแก้ไขอุปสรรคเพื่อให้งานดำเนินไปตามเป้าหมาย
- 2.6 พิจารณาแผนงานและตรวจสอบการทำงานตามขั้นตอน รวมทั้งเร่งรัดให้ผู้รับจ้างทำงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 2.7 ตรวจสอบใบเบิกเงินของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามสัญญา และตรงตามผลงานที่ผู้รับจ้างทำได้จริง
- 2.8 แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่อาจเกิดขึ้นขณะก่อสร้าง เช่น ข้อปัญหาขัดแย้งในแบบ
- 2.9 ติดตามรูปแบบรายการและสัญญาให้งานก่อสร้างดำเนินไปโดยสะดวกโดยไม่เกิดผลเสียแก่งานและผู้ว่าจ้าง
- 2.10 สังเกตการทำงานเมื่อเห็นว่าจะเกิดความเสียหายต่อการก่อสร้างหรือเมื่อเห็นว่าจะเป็นอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินในการก่อสร้าง
- 2.11 ตรวจสอบการทดลองวัสดุต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา
- 2.12 สังเกตงานที่ไม่ได้มาตรฐานตามที่ระบุไว้
- 2.13 ตรวจสอบมติและพิจารณาการดำเนินงานของผู้รับจ้างช่วง และของผู้รับจ้างหลัก
- 2.14 หาทางไกล่เกลี่ยปัญหาข้อโต้แย้งใดๆ โดยการพิจารณาหาข้อเสนอนะและแนวทางการหาข้อยุติปัญหาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- 2.15 ช่วยเหลือผู้รับจ้างในด้านเทคนิคต่างๆ
- 2.16 รายงานความก้าวหน้าของงานประจำทุกเดือน หรือทุกระยะที่เห็นว่าจำเป็น
- 2.17 สรุปเหตุผล เสนอแนะ จำนวนเพิ่ม-ลด ของการเปลี่ยนแปลงราคา อันเนื่องมาจากการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงานระหว่างการก่อสร้าง โดยเป็นผู้ประเมินราคางานเปลี่ยนแปลงเสนอผู้ว่าจ้าง
- 2.18 จัดทำประมาณการหมุนเวียนของเงินสด (Cash Flow) ซึ่งจะใช้ในการดำเนินงานตามโครงการเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำงบประมาณการใช้เงินประจำปีของผู้ว่าจ้าง
- 2.19 กำกับดูแลการประสานงานของผู้รับจ้างต่างๆ
- 2.20 ตรวจสอบและแนะนำผู้ว่าจ้างเกี่ยวกับคำร้องของผู้รับจ้าง ในการขอต่ออายุสัญญาสำหรับงานที่เพิ่มเติม และเรื่องอื่นๆ ที่คล้ายคลึง (ถ้ามี)
- 2.21 ควบคุมงานก่อสร้าง งานป้องกันอุบัติเหตุ ผลภาวะจากการก่อสร้าง และการรื้อถอน และควบคุมงานรื้อถอนอาคารเดิม
- 2.22 ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของผู้ว่าจ้างในการวางแผนและอำนวยความสะดวกในการเข้าใช้พื้นที่อาคาร

3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post construction Period)

- 3.1 วางแผนงานหลังงานก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อบริหารงานหลังจากมีการเปิดใช้อาคารแล้ว ในการดูแลงานทางด้านสถาปัตยกรรม และงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ทุกระบบตามระยะเวลาในสัญญาการรับประกัน
- 3.2 ตรวจสอบและรายงานความชำรุดบกพร่องของงานที่เกิดขึ้นให้ผู้ว่าจ้างทราบ และกำกับดูแลให้ผู้รับจ้างจัดการแก้ไขความชำรุดบกพร่องของงานนั้นให้คืนสู่สภาพที่ดี และควบคุมงานตลอดเวลาจนงานแก้ไขแล้วเสร็จ พร้อมส่งมอบงานให้ผู้ว่าจ้าง
- 3.3 รวบรวมและตรวจสอบแบบงานก่อสร้างตามจริง (As-built Drawings) ของผู้รับจ้าง และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง
- 3.4 รวบรวมและตรวจสอบคู่มือการใช้งาน (Operation Manual) ของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในอาคาร และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง

สรุปการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง



จนกระทั่งงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์พร้อมใช้งาน












การประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน

- บริษัทย่อย 4 แห่ง ได้แก่
 - บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน
 - ENSEMBLE EQUITY PTE.LTD. ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัทร่วมทุน 2 แห่ง ได้แก่
 - บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียน
- กิจการร่วมค้า 1 แห่ง ได้แก่
 - กิจการร่วมค้า พีพีคิว ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน

PPS			บริษัทในกลุ่ม		โปรเจก แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)															
99.99%			90%			80%			60%			35%			90%			33.33%		
• บจก. พีพีเอส วันเวิร์ค (PPSOW)			• ENSEMBLE EQUITY PTE.LTD.			• กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)			• บจก. สะพัฒน โปรเจค (SPP)			• บจก. สวอน แอนด์ แมคคาเรน (ประเทศไทย) (SWAN)			• บจก. พีพีเอส อินโนเวชั่น (PPSI)			• บจก. โปรฟิน กรุ๊ป		
• ทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท			• ทุนจดทะเบียน 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์			• ทุนกิจการร่วมค้า 3.30 ล้านบาท			• ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท			• ทุนจดทะเบียน 7.00 ล้านบาท			• ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท			• ทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท		
• ธุรกิจ ให้บริการออกแบบ บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สำหรับปริมาณงานและราคา (QS) Building Information Modeling (BIM)			• ธุรกิจ PROVISION OF PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING CONSULTING SERVICES & PRODUCTS			• ธุรกิจ ควบคุมงานโครงการก่อสร้าง สำนักงานศาลฎีกาโครงการสำนักงานศาลฎีกา			• ธุรกิจ ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ			• ธุรกิจ ให้บริการออกแบบงานด้าน สถาปัตยกรรม และตกแต่งภายใน			• ธุรกิจ ให้บริการด้านมีเดีย และ คอนเทนต์ เขียนโปรแกรมเพื่อสร้าง APPLICATION ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ			• ธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์ สำหรับการลงทุน		
กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง												กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานด้าน FACILITY MANAGEMENT				กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการเงิน				

บริษัทฯ มีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทย่อยในกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด ให้บริการงานออกแบบงานโครงสร้าง และสถาปัตยกรรม งานระบบประกอบอาคาร งานสำรวจปริมาณงานและราคา (QUANTITY SURVEY) งาน BUILDING INFORMATION MODELING (BIM) การบริการด้านเทคนิค (TECHNICAL SUPPORT) งานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง
2. บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media สื่อโฆษณาบริการถ่ายทำและตัดต่อวีดิโอ การถ่ายภาพนิ่ง และอีเว้นท์ต่างๆ รวมถึงการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ
3. ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products.
4. บริษัท สะพาน โปรเจค จำกัด ให้บริการด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัท โปรฟัน กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน
6. บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรม และออกแบบตกแต่งภายใน โดยเป็นการร่วมทุนกับ Swan & McLaren LLP, Singapore ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศสิงคโปร์
7. กิจกรรมร่วมค้าพีทีคิว ให้บริการด้านการควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาคอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากทั้งสองกลุ่มเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดังกล่าวในภาพรวม

ในปี 2561 เศรษฐกิจไทยในช่วง 9 เดือนแรกเติบโตโดยรวมประมาณร้อยละ 4.3 ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ โดยภาคการลงทุนมีการขยายตัวร้อยละ 3.6 โดยการลงทุนภาครัฐ มีการขยายตัวร้อยละ 4.3 และการลงทุนภาคเอกชนในปี 2561 มีการขยายตัวร้อยละ 3.4 จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่าใน 9 เดือนแรกของปี 2561 สาขาก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 2.6 แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2561 คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 4.2 และคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3.5-4.5 ในปี 2562 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจาก การใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่มีแนวโน้มขยายตัว การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนรวมทั้งภาครัฐและเอกชน การปรับตัวขึ้นของภาคการท่องเที่ยว

ภาคอสังหาริมทรัพย์ในปี 2561 สถานการณ์ทางการเมืองมีเสถียรภาพมากขึ้น แนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้นตลอดจนการเข้าร่วมพัฒนาของนักลงทุนต่างชาติเป็นปัจจัยบวกต่อภาคอสังหาริมทรัพย์ โดยเมื่อพิจารณาประเภทของที่อยู่อาศัยที่มีอัตราการเติบโตสูงยังคงเป็นคอนโดมิเนียมและเป็นที่ดินที่ต่ำกว่าที่อยู่อาศัยในแนวราบ ซึ่งแนวโน้มในอนาคตก็ยังคงเป็นไปในทิศทางดังกล่าว จากปัจจัยการพัฒนาาระบบขนส่งมวลชนระบบรางและราคาที่ดินที่สูงขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาต่อไปในอนาคต สำหรับอสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่นที่ยังคงมีโครงการต่อเนื่องได้แก่ อาคารสำนักงาน โดยเฉพาะในแนวของระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล สำหรับในต่างจังหวัดยังมีการชะลอตัวจากอุปทานคงค้าง กำลังซื้อที่ยังอ่อนแอ และการล่าช้าจากการพัฒนาโครงการทางด้านคมนาคมของรัฐ

สำหรับในธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกร้าน มีการขยายตัวต่อเนื่องตามการขยายตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยในปี 2561 มีการขยายตัวร้อยละ 7.2 และคงขยายตัวต่อเนื่องไปตลอดปี 2562 ส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหญ่จะยังคงขยายสาขาเพื่อให้คงความได้เปรียบในการแข่งขันและรองรับอุปสงค์ที่มีมากขึ้นจากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น

ในปี 2561 และต่อเนื่องไปในปี 2562 มีอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีการเติบโตสูงคือ โรงพยาบาลและสถานบริการด้านสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะยังมีความต้องการพัฒนาสิ่งปลูกสร้างขึ้นเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมนี้ต่อเนื่องไปอีกสักระยะ ทั้งในระดับประเทศและในภูมิภาค

สำหรับการก่อสร้างในภาครัฐ ซึ่งมีการชดเชยในปี 2561 แต่จากนโยบายการเร่งจ่ายเงินงบประมาณและแผนการกระตุ้นการลงทุนภาครัฐ คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องไปในปี 2562 โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่โดยคาดว่าจะสามารถประกวดราคาได้ภายในปี 2562 จากการให้ข่าวของทางภาครัฐ จะเห็นได้ว่าโครงการขนาดใหญ่จะเป็นนโยบายหลักในการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ โดยมีโครงการเป็นจำนวนมากกว่า 20 โครงการ ทั้งจากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ไม่ว่าจะเป็นโครงการขั้วสายไฟฟ้าระหว่างเมือง โครงการคมนาคมทางบกอื่นๆ เช่น ทางด่วนและทางหลวงเชื่อมระหว่างเมือง โครงการรถไฟฟ้า โครงการขนส่งทางน้ำ และโครงการขนส่งทางอากาศ ทั้งนี้ยังมีโครงการพัฒนาอื่นๆ ที่น่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา เช่น โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี โครงการภาครัฐดังกล่าว อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมทั้งความชัดเจนในด้านความร่วมมือกับเอกชน และปัจจัยทางการร่วมทุนอื่นๆ รวมทั้งการเวนคืนต่างๆ ที่จำเป็น ดังนั้น การขยายของงานทางภาครัฐดังกล่าวจึงเป็นโอกาสมหาศาลสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มาร่วมกับความเสี่ยงที่จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวัง

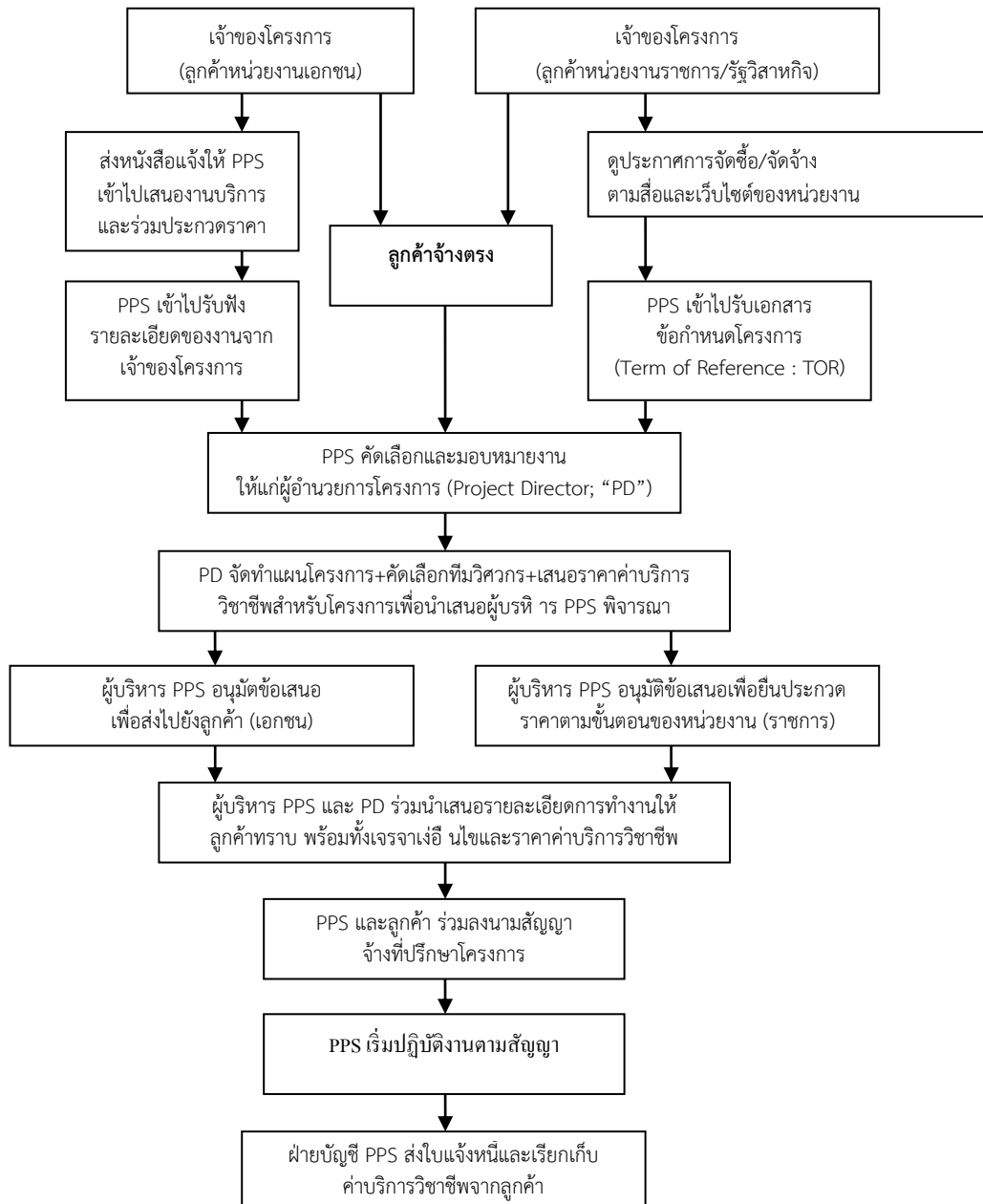
สำหรับอีกปัจจัยหนึ่งที่เริ่มเห็นผลกระทบแล้วคือ โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่เป็นแผนยุทธศาสตร์ประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ที่มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกให้กลายเป็น “WORLD CLASS ECONOMIC ZONE” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม SUPER CLUSTER และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจในอีก 20 ปีข้างหน้า โดยการลงทุนในระยะ 5 ปีแรก เป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชน ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยองและฉะเชิงเทรา ซึ่งการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเป็นสัดส่วนใหญ่ของงบลงทุน เพื่อยกระดับคุณภาพและการเชื่อมต่อภายในประเทศและภูมิภาคมากขึ้น ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ เป็นศูนย์กลางการคมนาคมและโลจิสติกส์ของเอเชีย ก่อสร้างท่าเรือมาบตาพุดระยะที่ 3 ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ สนามบินอู่ตะเภาเป็นสนามบินเชิงพาณิชย์ ซึ่งงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวส่งผลเชิงบวกกับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

โดยรวมคาดว่า สถานการณ์ทางธุรกิจของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาและบริหารงานก่อสร้าง น่าจะปรับตัวดีขึ้นได้ในปี 2562 โดยมีปัจจัยที่ดีขึ้นจากเสถียรภาพทางการเมือง การลงทุนภาครัฐ ความมั่นใจที่เพิ่มขึ้นในภาคเอกชน สมดุลที่ดีขึ้นของภาคอสังหาริมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ และราคาวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในระดับต่ำ แต่อย่างไรก็ดี สถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูงโดยยังมีการแข่งขันทางราคาให้เห็นอยู่บ้าง รวมทั้งมีความกดดันจากการขาดแคลนบุคลากรที่จำเป็นในการขยายงานที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีความซับซ้อนของงานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS จะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยติดตามสถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างทันการณ์เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้นรวมทั้งป้องกันและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เข้ารับงานจากทั้งหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน โดยมีขั้นตอนตามแผนภาพ ดังนี้



คำอธิบายแผนภาพ

1. เจ้าของโครงการแสดงความจำนงให้บริษัทเข้าร่วมเสนอราคาหรือประมูลราคา
2. บริษัทเข้ารับฟังรายละเอียดโครงการ และ/หรือศึกษารายละเอียดเอกสารข้อกำหนดโครงการ (TOR)
3. บริษัทจัดทำแผนงาน และคัดเลือกทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา เพื่อประมาณต้นทุนโครงการและเตรียมนำเสนอราคาค่าบริการวิชาชีพต่อลูกค้า
4. ผู้บริหารรับทราบและอนุมัติข้อเสนอเพื่อส่งไปลูกค้า หรือเข้าระบบประกวดราคาตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ
5. ผู้บริหารและ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายร่วมเสนอรายละเอียดค่าบริการวิชาชีพและแผนงานการบริหารโครงการต่อเจ้าของโครงการ พร้อมทั้งเจรจาเงื่อนไขค่าบริการวิชาชีพ

6. บริษัทพร้อมลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษา
7. บริษัทเริ่มปฏิบัติงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งจัดบุคลากรเข้าโครงการตามแผนการที่วางไว้จนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
8. ฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ส่งใบแจ้งหนี้และเรียกเก็บค่าบริการวิชาชีพเป็นรายเดือนตามสัญญา

การจัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ อาจจะต้องมีการจัดจ้างบุคคลภายนอก เพื่อเข้าร่วมเป็นทีมงานหรือหน่วยงานหนึ่งในการเข้าเสนอรับงานวิศวกรรมที่ปรึกษาบริหาร และควบคุมการก่อสร้าง สำหรับโครงการที่เจ้าของโครงการมีข้อกำหนดเรื่องลักษณะงานที่จะให้เข้าไปบริหาร (Scope of service) และ/หรือมีข้อกำหนดด้านคุณสมบัติของบุคลากรที่จะเข้ามาให้บริการ (Qualification) ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference : TOR) อาทิเช่น ต้องมีผลงานในอดีตที่เป็นโครงการเฉพาะ (Track record) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลภายนอกที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นตามเงื่อนไข TOR ของเจ้าของโครงการ ให้เป็นหน้าที่ของผู้อำนวยการโครงการ โดยจะส่งหนังสือเชิญบุคคลภายนอกเข้ามารับฟังรายละเอียดงานบริการที่จะจัดจ้าง และให้บุคคลภายนอกจัดส่งข้อเสนอบริการทั้งด้านเทคนิคและด้านอัตราค่าบริการกลับมายังบริษัทฯ ภายในกำหนดเวลา รวมไปถึงรับผิดชอบการเจรจาเงื่อนไขและอัตราค่าบริการจนได้ข้อสรุปเบื้องต้น จากนั้น ผู้อำนวยการโครงการจะนำข้อเสนอบริการของบุคคลภายนอกเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาเปรียบเทียบเงื่อนไข คุณภาพและอัตราค่าบริการที่อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ และอนุมัติการจัดจ้างต่อไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมการก่อสร้างงานแขนงต่างๆ จึงไม่ได้สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง ซึ่งผลกระทบหลักๆ จะเกิดจากผู้รับเหมาโครงการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ผู้รับเหมาต้องจัดทำแผนความปลอดภัย (Safety Plan) ซึ่งครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อมด้วย

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือถึงสิ้นปี 2565 จำนวน 343.11 ล้านบาท จากงานภาครัฐและเอกชน โดยเป็นรายได้ในปี 2562 จำนวน 209.67 ล้านบาท

มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

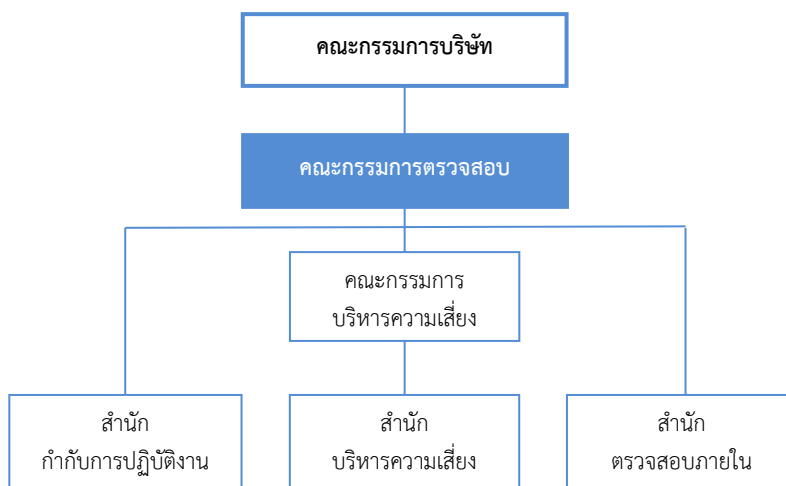
	ล้านบาท
มูลค่างานจนถึงปี 2565	343.11
เอกชน	230.95
ภาครัฐ	112.16
มูลค่างานที่รับรู้ในปี 2562	209.67
เอกชน	125.90
ภาครัฐ	83.77

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงตลอดที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ บริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลักคือ จัดทำแผนความเสี่ยง ติดตามกำกับดูแล และ ประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ทั้งนี้ในปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงหลัก ในส่วนของ บริษัทฯ ได้ 5 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตรงกับความต้องการ ความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม และความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจที่ใช้เงินทุนในการเริ่มต้นกิจการไม่สูงมาก ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดได้ง่าย อีกทั้งผู้ประกอบการรายเดิมๆ ได้มีการพัฒนาและขยายตัวเพื่อสร้างโอกาสให้สามารถรองรับงานให้มากขึ้น ทำให้สภาวะตลาดมีภาวะการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง และเริ่มมีการแข่งขันทางราคามากขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้การแข่งขันที่รุนแรงจะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น และบริษัทฯ มีแรงกดดันมากขึ้นในการกำหนดราคา แต่ด้วยชื่อเสียง ประสบการณ์อันยาวนาน และการยอมรับในทีมงานของผู้ประกอบการยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้าคำนึงในการเลือกผู้บริหารและควบคุมการก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ ยังคงรับความเสี่ยงในด้านนี้ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มากขึ้นจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มเติม โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาเป็นส่วนสร้าง ความแตกต่างทางธุรกิจให้เป็นรูปธรรมและจับต้องได้มากขึ้น เช่น การผลิตและพัฒนาโปรแกรม Project Live , My PPS เป็นต้น ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองเพื่อใช้สำหรับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึงการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้นำมาใช้กับโครงการต่างๆ ที่อยู่ในการดูแลของบริษัทฯ แล้ว อีกทั้งบริษัทฯ ยังดำเนินงานตามนโยบายคุณภาพ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากลุ่มลูกค้าเก่าของบริษัทฯ ให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งแนะนำลูกค้าให้กับรายอื่นๆ อีกด้วย ซึ่งปีนี้บริษัทฯ ได้ลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ได้แก่ The Mall , Siam Makro เป็นต้น อีกทั้งขยายขอบเขตการรับงานและมองหาธุรกิจใหม่ที่ก่อให้เกิดรายได้ โดยจัดตั้งบริษัท PPS ONENETWORKS เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบ, BIM, QS และ Technical Support เป็นการสร้างธุรกิจอย่างครบวงจร

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นงานบริการ ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้นการสร้างความต่อเนื่องในการรักษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของการคัดเลือกพนักงานใหม่ การพัฒนาพนักงานเดิม และการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ขึ้นมารับช่วงต่อจากผู้บริหารรุ่นเก่า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน มีปัจจัยหลักจากการเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างยิ่งในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และอีกปัจจัยจากบริษัทที่ทำธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยการสร้างแรงดึงดูดให้กับพนักงานบริษัทฯ โดยให้ผลตอบแทนที่มากกว่า

บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการกำหนดนโยบายการรักษาและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตามสายอาชีพ และความต้องการทรัพยากรบุคคลที่เกิดขึ้นจากปริมาณงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านการวางแผนทรัพยากรบุคคลที่มีการติดตามต่อเนื่องทุกเดือน และแผนการจัดอบรมความรู้ที่ส่งเสริมให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาปรับเปลี่ยนผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับทรัพยากรบุคคลอันทรงคุณค่า เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

เป็นการลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นธุรกิจอีกด้านหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจเดิม และขยายขอบเขตงานในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อให้เกิดความหลากหลายและการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่างๆ ที่ผ่านมา จะพบปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนที่อาจยังไม่ก่อให้เกิดผลกำไรเป็นรูปธรรม ซึ่งในปีบริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการควบรวมบริษัทลูกเพื่อการขยายขอบเขตการรับงาน โดยเปลี่ยนจากบริษัท PPS Information Consultant จำกัด เป็น บริษัท PPS Innovation จำกัด ทำให้สามารถรับดำเนินการธุรกิจได้ทั้งด้าน IT และด้านพลังงาน

3. ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับความต้องการ

บริษัทฯ มีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น การประกาศรับสมัครงานตามเว็บไซต์จัดหางาน การส่งประกาศรับสมัครงาน ตามมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ลงรับสมัครตำแหน่งงานใน JOBBKK 25 ตำแหน่ง และสามารถ Online ตำแหน่งทุกวันเพื่อเก็บประวัติของผู้ที่สมัครเข้ามาใน JOBBKK ในส่วนมหาวิทยาลัย ได้ส่งจดหมายเรียนฉบับดี สำหรับการประสานงานกับมหาวิทยาลัย เพื่อเจาะตลาดวิศวกร ภาควิชาภาษาอังกฤษ ได้แก่

- สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี
- สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

4. ความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

จากการที่บริษัทฯ ได้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมขึ้นมาภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความแตกต่างอย่างโดดเด่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน ซึ่งเริ่มคิดค้นมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 และพัฒนาอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทฯ พบว่าการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม มีความเสี่ยงจากการถูกดัดแปลง ลอกเลียนหรือทำซ้ำ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในการพัฒนาวัตกรรมและความเสี่ยงจากการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกแล้วไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยง โดยการจำกัดการเข้าถึงนวัตกรรมเฉพาะกลุ่มพนักงานบริษัทฯ เท่านั้น และระหว่างขาดแคลนบุคลากร บริษัทฯ เลือกร่วมงานกับหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของพนักงานบริษัทฯ พร้อมกับการรับพนักงานประจำเพิ่มเติม



5. ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

ปัจจัยความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันเป็นความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีระดับความเสี่ยงไม่มากแต่ส่งผลกระทบอย่างสูงต่อชื่อเสียงในการดำเนินการธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงด้านนี้ให้หมดไป บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ISO 9001:2015 ควบคู่ไปกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมกับปลูกจิตสำนึกให้พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางสำหรับร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันโดยสามารถติดต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยตรงผ่าน Email : whistleblow@pps.co.th เป็นช่องทางเพิ่มเติม

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งานปัจจุบัน	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ/จำนอง (บาท)
1. ที่ดิน					
1.1) โฉนดเลขที่ 122513 ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 0-1-44 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ	2,900,000	จำนอง ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	100,000,000*
1.2) โฉนดเลขที่ 16802, 16792 ตำบลบ่อ อำเภอลำลูกเกด จังหวัดจันทบุรี เนื้อที่ 2-0-22 ไร่, 1-3-19 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า (ซื้อมาเพื่อการลงทุน)	460,000	- ไม่มี -	- ไม่มี -
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1) เลขที่ 381/6 (บนโฉนดเลขที่ 122513) ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 648 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และส่วนปรับปรุงอาคารเช่าของบริษัทย่อย	4,484,446	จำนอง ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	100,000,000*
2.2) ห้องชุดเลขที่ 1444/43 ชั้นที่ 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ เลขที่ 8 ถนนบายพาส ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เนื้อที่ 262 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	เป็นสวัสดิการสำหรับผู้บริหารและพนักงาน	1	-ไม่มี-	-ไม่มี-
3. เครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	1,653,392	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	210,040	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	2,333,943	-ไม่มี-	-ไม่มี-
6. ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	6,929,793	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวม			18,971,615		

* วงเงินจำนองรวม จำนวน 100,000,000 บาท เป็นการจำนองที่ดินอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 7,140,135 บาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมด้านบัญชี โปรแกรมด้านงานบุคคล



4.2 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน (สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

4.2.1 สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชั้น 2 และชั้น 3 (บางส่วน) เพื่อเป็นสำนักงานใหญ่แก่ PPSD และ PPQ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
ค่าเช่า	20,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2561

สัญญาเช่าช่วงอาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
ค่าเช่า	20,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2562

สัญญาเช่าอาคารพื้นที่สำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	กิจการร่วมค้า พีพีคิว
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.2.2 กรมธรรม์

คู่สัญญา	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	FA163047-18RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1444/43 ชั้น 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ อาคาร 8 ถ. บายพาส ต.ชะอำ อ. ชะอำ จ. เพชรบุรี
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 21 มีนาคม 2562
วงเงินคุ้มครอง	3,888,900 บาท (ความคุ้มครองภัยธรรมชาติเพิ่ม วงเงิน 80,000 บาท)
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	17-57200050
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	อาคารสำนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2561
วงเงินคุ้มครอง	6,246,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	2556078
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยกลุ่มแบบชั่วระยะเวลา
บุคคลเอาประกัน	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้รับผลประโยชน์	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท เอช ไอเอ็นเอ โอเวอร์ซีส์ อินชัวรันซ์ จำกัด
เลขที่กรมธรรม์	PLI 0000099 PI-00541
ประเภทการประกันภัย	การประกันความรับผิดจากวิชาชีพ (Professional Indemnity Insurance)
ความคุ้มครอง/ความรับผิดชอบ	งานออกแบบ ควบคุมการก่อสร้าง บริหารจัดการโครงการ และรายการกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
ระยะเวลาประกันภัย	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2562
วงเงินประกันภัย	ประกันภัยคุ้มครองความเสียหายวงเงินไม่เกิน 40,000,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด



4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท บริษัทร่วม 2 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 แห่ง โดยบริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า โดยวิธีราคาทุนรวม-สุทธิทั้งสิ้น 10,984,877 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.72 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
PPSOW	3,000,000	99.99%	3,453,720
PPSI	5,000,000	89.99%	4,499,990
EE	12,949,822	90.00%	11,680,447
SSP	1,000,000	60.00%	600,000
SWAN	7,000,000	35.00%	2,449,980
PROFIN	20,000,000	33.33%	1,666,666
PPQ-JV	3,300,000	80.00%	2,640,000
รวมราคาทุน			26,990,803
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – PPSOW			(3,453,720)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – PPSI			(4,499,990)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – EE			(5,602,236)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – SWAN			(1,102,480)
รวม			12,332,377
หัก จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขาย			(1,347,500)
รวมเงินลงทุนวิธีราคาทุน-สุทธิ			10,984,877

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานาน หรือ บริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการค้าร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงานหรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ ทั้งในเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้าง ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการที่ทำงานร่วมกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละโครงการจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงเกินกว่า 5% ของส่วนผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดผลในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PPS)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารโครงการก่อสร้างแก่เจ้าของโครงการ สำหรับงานก่อสร้างอาคาร และโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยเฉพาะงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านวิศวกรรม
ทุนจดทะเบียน	215.99 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 863.99 ล้านหุ้น
ทะเบียนบริษัทมหาชน	0107555000147

บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ศิริธร ชั้น 1 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th/ppsd
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการการออกแบบโครงสร้างและงานระบบ
ทุนจดทะเบียน	3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 30,000 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 77 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.ppsic.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนการทำสื่อมีเดีย และสื่อโฆษณา
ทุนจดทะเบียน	5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 500,000 หุ้น

**ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.**

สถานที่ติดต่อ	10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903
โทรศัพท์	(+65) 9742-8370
โทรสาร	-
เว็บไซต์	www.ensembleequity.com
ลักษณะธุรกิจ	Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products
ทุนจดทะเบียน	500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น

บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด (SPP)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสา 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.sapatt.com
ลักษณะธุรกิจ	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอสังหาริมทรัพย์ เมืองอัจฉริยะ
สถานที่ติดต่อ	1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10,000 บาท จำนวน 100 หุ้น

บริษัทร่วมทุน**บริษัท สวอน แอนด์ แมคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด (SWAN)**

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ศิริธร ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสา 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2300 5518
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม เพื่อรองรับงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และด้านตกแต่งภายใน
ทุนจดทะเบียน	7 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 700,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 245,000 หุ้น หรือร้อยละ 35

บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 1-7 อาคารซิลลิคเฮาส์ ชั้นที่ 6 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เว็บไซต์	www.profincoin.io
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) : 33.33 % บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด : 33.34 % บริษัท เวโลพาร์ค จำกัด : 33.33 %

**กิจการร่วมค้า****กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)**

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	รับจ้างควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ทุนกิจการร่วมค้า	3.30 ล้านบาท
สัดส่วนการร่วมทุน	2.64 ล้านบาท

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ**นายทะเบียนหลักทรัพย์****บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

สถานที่ติดต่อ	ชั้น 4 และ 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 รัชดาภิเษก ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0 2229 2000
โทรสาร	0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี**บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**

สถานที่ติดต่อ	316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0 2259 5300-2, 0 2332 5126-9

ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมายเทพ

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1106-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0 2278 1679-84
โทรสาร	0 2271 2367, 0 2271 2587

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- ไม่มี -