

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

13.1 ผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระหว่างปี 2560 – 2562

งวดบัญชีปี 2560

งบตรวจสอบ : สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
โดย นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125
ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ความเห็นผู้สอบบัญชี : แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งวดบัญชีปี 2561

งบตรวจสอบ : สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
โดย นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125
ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ความเห็นผู้สอบบัญชี : แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งวดบัญชีปี 2562

งบตรวจสอบ : สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
โดย นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125
ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ความเห็นผู้สอบบัญชี : แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.2 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

(ก) ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50.73	12.49%	62.68	15.42%	32.60	7.61%
เงินลงทุนชั่วคราว	154.27	37.98%	94.77	23.32%	45.74	10.68%
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	65.30	16.08%	74.49	18.33%	115.09	26.86%
ลูกหนี้การค้า	66.73	16.43%	77.54	19.08%	119.23	27.83%
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.43)	(0.35%)	(3.05)	(0.75%)	(4.14)	(0.97%)
ลูกหนี้อื่น	2.59	0.64%	3.94	0.97%	25.54	5.96%
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	65.37	16.10%	90.58	22.29%	105.92	24.72%
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	11.69	2.88%	7.15	1.76%	6.09	1.42%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	349.95	86.16%	333.61	82.09%	330.98	77.26%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4.60	1.13%	1.47	0.36%	1.46	0.34%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	5.16	1.27%	6.06	1.49%	7.61	1.78%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.46	0.11%	0.46	0.11%	1.03	0.24%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10.04	2.47%	18.51	4.55%	27.13	6.33%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.18	1.28%	7.14	1.76%	7.65	1.79%
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9.01	2.22%	9.08	2.23%	9.16	2.14%
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5.05	1.24%	6.18	1.52%	11.54	2.69%
เงินประกันผลงาน	9.37	2.31%	14.31	3.52%	17.64	4.12%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7.33	1.80%	9.60	2.36%	14.22	3.32%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56.20	13.84%	72.81	17.91%	97.44	22.74%
รวมสินทรัพย์	406.15	100.00%	406.42	100.00%	428.42	100.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27.74	6.83%	35.68	8.78%	45.61	10.65%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00%	1.57	0.39%	2.22	0.52%
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	15.41	3.79%	13.93	3.43%	8.23	1.92%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1.27	0.31%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	44.42	10.94%	51.18	12.59%	56.06	13.09%
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	0.00	0.00%	5.46	1.34%	5.93	1.38%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	28.57	7.03%	28.25	6.95%	52.75	12.31%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	28.57	7.03%	33.71	8.29%	58.68	13.70%
รวมหนี้สิน	72.99	17.97%	84.89	20.89%	114.74	26.78%

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ทุนจดทะเบียน	216.00	53.18%	216.00	53.15%	279.45	65.23%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	185.46	45.66%	214.96	52.89%	214.96	50.18%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	63.57	15.65%	73.37	18.05%	73.37	17.13%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	18.63	4.59%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว	7.65	1.88%	8.02	1.97%	8.42	1.97%
ยังไม่ได้จัดสรร	54.45	13.41%	23.11	5.69%	15.09	3.52%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2.90	0.71%	1.56	0.38%	1.24	0.29%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	332.66	81.91%	321.02	78.99%	313.08	73.08%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.50	0.12%	0.51	0.13%	0.60	0.14%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	333.16	82.03%	321.53	79.11%	313.68	73.22%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	406.15	100.00%	406.42	100.00%	428.42	100.00%

สรุปรายการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	388.95	100.00%	378.50	100.00%	448.15	100.00%
รายได้จากการบริการ	388.95	100.00%	378.50	100.00%	448.15	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	255.41	65.67%	291.74	77.08%	344.03	76.77%
ต้นทุนจากการบริการ	255.41	65.67%	291.74	77.08%	344.03	76.77%
กำไรขั้นต้น	133.54	34.33%	86.76	22.92%	104.12	23.23%
รายได้อื่น	7.08	1.82%	8.59	2.27%	18.60	4.15%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	140.62	36.15%	95.35	25.19%	122.72	27.38%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	78.78	20.25%	78.51	20.74%	108.95	24.31%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2.95)	(0.76%)	2.79	0.74%	9.40	2.10%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	2.29	0.59%	(2.59)	(0.68%)	1.54	0.34%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	67.08	17.25%	11.46	3.03%	5.91	1.32%
ต้นทุนทางการเงิน	0.00	0.00%	0.18	0.05%	0.21	0.05%
กำไรก่อนภาษี	67.08	17.25%	11.28	2.98%	5.70	1.27%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	12.52	3.22%	3.83	1.01%	2.08	0.46%
กำไรสำหรับปี	54.56	14.03%	7.45	1.97%	3.62	0.81%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	2.00	0.51%	0.29	0.08%	(6.84)	-1.53%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	56.56	14.54%	7.74	2.04%	(3.22)	-0.72%
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	55.17	14.18%	7.42	1.96%	7.43	1.66%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.61)	(0.16%)	0.03	0.01%	(3.81)	-0.85%
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	57.17	14.70%	7.72	2.04%	0.67	0.15%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.61)	(0.16%)	0.02	0.01%	(3.89)	-0.87%
กำไรต่อหุ้น # ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (Fully Dilute) (บาท/หุ้น)	0.074		0.009		0.009	
ราคาหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.25		0.25		0.25	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	741.83		859.86		859.86	

สรุปรายการกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว ปี 2560	ตรวจสอบแล้ว ปี 2561	ตรวจสอบแล้ว ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	67.08	11.28	5.70
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(2.52)	15.06	21.47
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	64.56	26.34	27.17
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7.20)	(12.75)	(64.45)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(27.20)	(25.86)	(16.22)
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	(11.69)	4.54	1.06
เงินประกันผลงาน	5.18	(4.94)	(3.33)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.01	(0.79)	(0.69)
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(40.90)	(39.80)	(83.63)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4.89	4.34	11.96
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(8.96)	(1.48)	(5.70)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(0.95)	(1.82)	(2.72)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(5.02)	1.04	3.54
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	18.64	(12.42)	(52.92)
จ่ายดอกเบี้ย	0.00	(0.18)	(0.21)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(15.37)	(11.92)	(12.08)
เงินสดรับภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.00	2.51	2.05
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	3.27	(22.01)	(63.16)
เงินสดรับจากเงินปันผล	0.88	0.85	1.55
เงินสดจ่ายจากการลงทุนชั่วคราว	(195.45)	(203.12)	(102.02)
เงินสดรับจากการลงทุนชั่วคราว	111.22	263.90	151.62
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1.30)	(1.67)	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	1.41	1.35
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการยกเลิกข้อตกลงบางส่วนในสัญญาผู้ถือหุ้น	0.00	0.00	0.00
เงินฝากประจำมีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	35.20	(0.08)	(0.08)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.01	0.00	0.00
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2.10)	(2.95)	(9.61)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.00	0.00	0.27
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.36)	(3.61)	(3.01)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว ปี 2560	ตรวจสอบแล้ว ปี 2561	ตรวจสอบแล้ว ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.00	(1.14)	(1.94)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	62.04	20.67	0.00
เงินสดจ่ายปันผล	(2.83)	(40.03)	(8.59)
เงินสดรับค่าหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนของได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.40	0.00	3.97
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	59.61	(20.50)	(6.56)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(0.22)	(0.27)	(0.43)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	8.76	11.95	(30.08)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	41.97	50.73	62.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50.73	62.68	32.60

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว ปี 2560	ตรวจสอบแล้ว ปี 2561	ตรวจสอบแล้ว ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	7.88	6.52	5.90
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.07	(0.46)	(1.18)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.48	2.52	2.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	104	143	158
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.87	9.20	8.46
ระยะเวลารับหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	52	39	43
วงจรเงินสด	วัน	52	104	115
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	34.33%	22.92%	23.23%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	17.25%	3.03%	1.32%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	4.87%	(192.06%)	(1,068.70%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	13.93%	1.92%	1.59%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	20.06%	2.27%	2.34%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	15.81%	1.83%	1.78%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	78.71%	17.81%	16.28%
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.14	0.95	1.12
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.22	0.26	0.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.00	(100.00)	(289.86)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.45	(0.46)	(2.73)
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	68.05%	239.89%	0.00%

(ข) ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	402.21	100.00%	403.62	100.00%	420.63	100.00%
หนี้สินรวม	71.75	17.84%	84.47	20.93%	108.17	25.72%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	330.46	82.16%	319.15	79.07%	312.46	74.28%
รายได้รวม	372.28	100.00%	376.22	100.00%	437.37	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	49.39	13.27%	7.34	1.95%	7.97	1.82%

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	7.79	6.37	6.40
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.22	0.26	0.35
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	14.20%	1.82%	1.93%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	17.96%	2.26%	2.52%

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 50.99% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	13.99	100.00%	8.26	100.00%	14.85	100.00%
หนี้สินรวม	10.85	77.56%	5.52	66.83%	13.64	91.85%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3.14	22.44%	2.75	33.29%	1.21	8.15%
รายได้รวม	29.99	100.00%	30.94	100.00%	31.05	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	5.49	18.31%	2.52	8.14%	(5.50)	(17.71%)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.86	0.63	0.60
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.46	2.01	11.27
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	43.08%	22.65%	(47.60%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1,389.87%	85.57%	(277.78%)

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชัน จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 90.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	4.39	100.00%	4.12	100.00%	2.75	100.00%
หนี้สินรวม	10.10	230.07%	10.37	251.70%	9.05	329.09%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(5.71)	(130.07%)	(6.25)	(151.70%)	(6.30)	(229.09%)
รายได้รวม	9.86	100.00%	7.50	100.00%	7.49	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(4.63)	(46.96%)	(0.45)	(6.00%)	0.20	2.67%

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.21	0.25	0.16
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	(1.77)	(1.66)	(1.44)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(69.83%)	(10.58%)	5.82%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	136.38%	7.53%	3.19%

ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 90.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	10.47	100.00%	7.88	100.00%	9.49	100.00%
หนี้สินรวม	0.67	6.40%	1.13	14.34%	0.64	6.74%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9.80	93.60%	6.75	85.66%	8.85	93.26%
รายได้รวม	6.02	100.00%	4.86	100.00%	8.04	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.07	1.16%	(2.78)	(57.20%)	2.53	31.47%

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	15.49	6.93	14.73
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.07	0.17	0.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.68%	(30.28%)	29.13%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.71%	(33.60%)	32.44%

บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 60.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	0.78	100.00%	5.07	100.00%	0.20	100.00%
หนี้สินรวม	0.07	8.97%	3.49	68.84%	2.23	1115.00%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.71	91.03%	1.58	31.16%	(2.03)	(1,015.00%)
รายได้รวม	0.00	100.00%	7.52	100.00%	0.86	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.29	0.00%	0.87	11.57%	(3.61)	(419.77%)

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.78	1.43	0.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.10	2.21	(1.10)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(37.18%)	29.74%	(137.00%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(40.85%)	75.98%	(1,048.96%)

บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 99.98% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	21.67	100.00%
หนี้สินรวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	22.70	104.75%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00%	0.00	0.00%	(1.03)	(4.75%)
รายได้รวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	(2.03)	100.00%

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.00	0.00	0.95
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.00	0.00	(22.04)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.00%	0.00%	(9.37%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.00%	0.00%	(197.09%)

14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจ การแสวงหาโอกาสในธุรกิจหลัก การเสริมธุรกิจใหม่ให้มีแหล่งที่มาของรายได้ที่หลากหลายขึ้น การเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน การต่อยอดทางธุรกิจ รวมถึงการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อลดความเสี่ยงจากการร่วมทุนเมื่อมีผลประโยชน์และแนวโน้มธุรกิจไม่เป็นไปตามที่คาดหมายไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- งานภายในประเทศ บริษัทยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิมและพันธมิตรใหม่ ส่งผลให้มีการเติบโตในด้านรายได้ในภาคงานเอกชน สำหรับการรับงานภาครัฐในโครงการขนาดใหญ่โครงการหนึ่ง ในปลายปี 2562 โครงการดังกล่าวครบกำหนดงานก่อสร้างตามสัญญา ขณะที่ยังคงดำเนินอยู่และล่าช้ากว่าแผนงาน แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับการขยายระยะเวลาในสัญญางานดังกล่าวก็ตาม บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของโครงการอันส่งผลต่อการรับรู้รายได้จากการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการใหม่เพื่อสะท้อนผลกระทบของโครงการที่อาจเกิดขึ้นบนสถานการณ์ในปัจจุบันที่สามารถคาดการณ์ได้ดีที่สุด อย่างไรก็ตามในปี 2562 บริษัทฯ ยังได้รับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น อันเป็นแนวทางของบริษัทฯ ที่จะสร้างช่องทางสนับสนุนแหล่งรายได้ที่สร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจ
- งานด้านการออกแบบ บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) ในปี 2562 ได้มีการร่วมทุนกับ One Works Asia PTE. LTD. มีรายได้จากงานสนับสนุนงานออกแบบเพื่อการประมูลงานโครงการสนามบินอุตะเกาซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) งานดังกล่าวจะเป็นโอกาสในการต่อยอดธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป สำหรับงานด้านการออกแบบของบริษัทฯ รวมคือ บริษัท สวอน แอนด์ แมคเคลเลน (ประเทศไทย) จำกัด (SMT) นั้น ได้รับผลกระทบตั้งแต่ปลายปี 2561 จากการที่ผู้ว่าจ้างได้แจ้งชะลอโครงการ ส่งผลให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมไม่เป็นไปตามที่คาดหวังไว้ ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงในการร่วมทุน
- งานด้านการสร้างนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานผลักดัน สนับสนุน ทีมทรัพยากรในการสร้างนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยีร่วมกันกับบริษัทย่อย คือ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI) , Ensemble Equity PTE. LTD. และบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด เพื่อให้การมุ่งพัฒนาดังกล่าวเป็นการวางรากฐานให้บริษัทฯ มีความยั่งยืนในการทำธุรกิจในระยะยาว และการสร้างโอกาส ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นไปสร้างโอกาสทางธุรกิจในอนาคต ก่อสร้างต่อไปเพื่อการเติบโตในรายได้ และที่สำคัญคือการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงพยายามในการพัฒนาปรับปรุงรูปแบบนวัตกรรมดังกล่าวเพื่อสร้างโอกาสในรายได้ต่อไป

ผลประโยชน์ในภาพรวม ด้านรายได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ ในปี 2560-2562 จำนวน 388.95 ล้านบาท 378.50 ล้านบาท และ 448.15 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 69.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.40 ด้านต้นทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุน ในปี 2560-2562 จำนวน 255.41 ล้านบาท 291.74 ล้านบาท และ 344.03 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 มีต้นทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 52.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.92 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นในปี 2560-2562 เท่ากับ 133.54 ล้านบาท 86.76 ล้านบาท และ 104.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.33 ร้อยละ 22.92 และร้อยละ 23.23 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นในปี 2562 สูงกว่าปี 2561 เล็กน้อย สาเหตุที่สำคัญส่วนหนึ่งจากการปรับประมาณการผลกระทบของโครงการภาครัฐที่มีการก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนงานส่งผลต่อการรับรู้รายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการ รวมถึงด้านต้นทุนบริการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกมากขึ้น เป็นผลให้ในโครงการนั้นจะมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมากนัก ด้วยบริษัทฯ คาดหวังโอกาสจากการรับงานดังกล่าวที่จะมีรายได้ต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ) ในปี 2560-2562 จำนวน 55.17 ล้านบาท จำนวน 7.42 ล้านบาท และ จำนวน 7.43 ล้านบาท ตามลำดับ

(ข) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้

รายได้หลักของบริษัทฯและบริษัทย่อยมาจากรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯมีนโยบายรับรู้รายได้ค่าบริการดังกล่าวตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีการที่ต้องโอนบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ส่วนรายได้ค่าบริการอื่นของบริษัทย่อยรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น โดยจะรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งบริษัทย่อยมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้ลูกค้า

โดยในงวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 396.03 ล้านบาท 387.09 ล้านบาท และ 466.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการบริการ	388.95	98.21%	378.50	97.78%	448.15	96.01%
รายได้อื่น	7.08	1.79%	8.59	2.22%	18.60	3.99%
รายได้รวม	396.03	100.00%	387.09	100.00%	466.75	100.00%

รายได้จากการบริการ

งวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 388.95 ล้านบาท 378.50 ล้านบาท และ 448.15 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการ 448.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เป็นมูลค่า 69.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.40 ประกอบด้วยรายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ รายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรม และรายได้ธุรกิจสื่อดิจิทัลและมีเดีย

โครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในงวดและจำนวนโครงการที่ให้บริการและรับรู้รายได้ในแต่ละปีตั้งแต่ปี 2560-2562 มีดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากโครงการต่อเนื่อง	296.5	60	290.25	54	326.66	53
2. รายได้จากโครงการใหม่	89.04	58	87.24	58	120.47	70
3. รายได้จากการจัดแสดง และสื่อ/มีเดีย	3.41	-	1.01	-	1.02	-
รวมรายได้จากการบริการ	388.95	118	378.50	112	448.15	123

โดยในปี 2562 รายได้จากการควบคุมงานและบริหารโครงการนั้น เป็นรายได้ที่ได้รับจากโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2562 จำนวน 70 โครงการ คิดเป็นรายได้ 120.47 ล้านบาท รายได้จากโครงการต่อเนื่องจากปีก่อนจำนวน 53 โครงการ คิดเป็นรายได้ 326.66 ล้านบาท รายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯแสวงหาโอกาสในธุรกิจหลัก และต่อยอดไปในภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อความเติบโตของรายได้ สำหรับรายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรมในปี 2562 มีจำนวน 25.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 23.94 ล้านบาท เนื่องจากในต้นปี 2562 บริษัทย่อยมีรายได้จากงานสนับสนุนงานออกแบบเพื่อการประมูลงานโครงการสนามบินอุตะเกาซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) งานดังกล่าวเป็นความชำนาญเฉพาะด้านของบริษัทย่อยที่ส่งเสริมให้บริษัทมีฐานรายได้ที่หลากหลายขึ้น

สำหรับ บริษัทย่อย บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด มีรายได้จากการสนับสนุนรายการในธุรกิจสื่อดิจิทัลและงานมีเดีย 1.02 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน และบริษัทย่อย บริษัท สะพาน โพรเจค จำกัด มีรายได้จากการเป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับอาคารประหยัดพลังงาน 0.31 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 6.80 ล้านบาท เนื่องจากมีหนึ่งโครงการใหญ่โครงการหนึ่งที่เป็นงานต่อเนื่องจากปี 2561 เป็นโครงการที่บริษัทย่อยรับงานจากผู้ว่าจ้างที่รับงานมาอีกทอดหนึ่งได้ประสบปัญหาจากการส่งมอบงานที่ต่อเนื่องกัน ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทย่อย บริษัท สะพาน โพรเจค จำกัด ได้ส่งมอบผลงานตามสัญญาครบถ้วนแล้ว บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการตกลงเจรจากับคู่สัญญา

ในปี 2562 แม้ว่าบริษัทฯจะได้รับผลกระทบจากงานโครงการภาครัฐแห่งหนึ่งอย่างมีสาระสำคัญตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่บริษัทฯยังคงมีความเติบโตในการรับงานภาครัฐในโครงการใหม่ รวมถึงการได้รับงานต่อเนื่องตามที่ได้วางเป้าหมายไว้เพิ่มขึ้น

โครงสร้างรายได้แบ่งตามลักษณะโครงการ

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการบริการ	388.95	98.21%	378.50	97.78%	448.15	96.01%
รายได้จากการควบคุมงาน	373.47	96.02%	377.43	99.72%	419.79	89.94%
อาคารสำนักงาน	27.10	7.26%	32.58	8.63%	27.79	5.95%
ห้างสรรพสินค้า	101.64	27.22%	103.96	27.54%	98.14	21.03%
อาคารที่พักอาศัย	101.23	27.11%	109.73	29.07%	121.58	26.05%
อาคารเอนกประสงค์ (Mixed-use) *	9.58	2.57%	21.98	5.82%	35.58	7.62%
โรงแรม	4.93	1.32%	-	0.00%	-	0.00%
โรงพยาบาล	17.65	4.73%	19.24	5.10%	12.91	2.77%
โรงงาน	15.92	4.26%	7.42	1.97%	0.72	0.15%
ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	80.43	21.54%	61.00	16.16%	86.38	18.51%
อื่น ๆ **	14.99	4.01%	21.52	5.70%	36.69	7.86%
รายได้จากการออกแบบ สื่อและมัลติมีเดีย	12.97	3.33%	1.07	0.28%	28.36	6.07%
รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ต	2.51	0.65%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้อื่น	7.08	1.79%	8.59	2.22%	18.60	3.99%
รวม	396.03	100.00%	387.09	100.00%	466.75	100.00%

* อาคารเอนกประสงค์ (Mixed-use): ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

** อื่นๆ : ศูนย์กระจายสินค้า/ Data Center / โรงงานอุตสาหกรรม / วัด / โชว์รูม

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ โดยในงวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 7.08 ล้านบาท 8.59 ล้านบาท และ 18.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้อื่นในปี 2562 ประกอบไปด้วยรายการหลัก คือ ดอกเบี้ยรับจากการลงทุน จำนวน 2.59 ล้านบาท กำไรจากการขายหน่วยลงทุน จำนวน 6.60 ล้านบาท เงินปันผลในหน่วยลงทุน 1.55 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการงานเลขานุการโครงการและอื่นๆ 6.37 ล้านบาท และรายได้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม 1.50 ล้านบาท

ต้นทุนจากการบริการและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนจากการบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือ เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ซึ่งเป็นผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการ วิศวกร สถาปนิก ช่างเทคนิค และเลขานุการโครงการ

บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนตามจำนวนพนักงานที่เข้าทำงานจริงแต่ละโครงการ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ ต้นทุนจากการบริการอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของโครงการอื่น ๆ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทาง ค่าที่พัก เป็นต้น สำหรับบางโครงการมีลักษณะเฉพาะที่บริษัทต้องว่าจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางจากภายนอก

ในงวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนจากการบริการเท่ากับ 255.41 ล้านบาท 291.74 ล้านบาท และ 344.02 ล้านบาท ตามลำดับ หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.67 ร้อยละ 77.08 และร้อยละ 76.71 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนต่อรายได้จากการบริการ ต้นทุนบริการปี 2562 มียอดลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย

- ยอดที่เพิ่มขึ้นนี้ มีจำนวน 7.47 ล้านบาทเป็นการเพิ่มขึ้นจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2562 ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยกรณีการเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน หรือ 13.3 เดือน (จากกฎหมายฉบับเดิม ที่ได้รับค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน) หากไม่รวมรายการนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 1.66
- ยอดเพิ่มขึ้นในกลุ่มของเงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร จำนวน 20.01 ล้านบาท จากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น การจ่ายค่าตอบแทนในการทำงานเพื่อเป็นขวัญกำลังใจพนักงาน
- ต้นทุนค่าที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายนอกตามลักษณะของงานที่เป็นลักษณะเฉพาะของโครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 31.60 ล้านบาท
- ต้นทุนบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องลดลงจำนวน 1.33 ล้านบาท เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าน้ำมัน เป็นต้น
- ยอดต้นทุนลดลงจากการโอนกลับประมาณการผลขาดทุนที่ได้นบันทึกไว้ในปี 2561 จำนวน 2.34 ล้านบาท และบันทึกเพิ่มระหว่างปี 0.40 ล้านบาท

การบริหารต้นทุนและทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯยังคงรักษาระดับการเพิ่มขึ้นให้เป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในงวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 133.54 ล้านบาท 86.76 ล้านบาท และ 104.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.33 ร้อยละ 22.92 และร้อยละ 23.23 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรฝ่ายสำนักงาน รวมถึงผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าพาหนะค่าเดินทาง ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าที่ปรึกษาภายนอก ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ เป็นต้น ในงวดบัญชีปี 2560 -2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 78.68 ล้านบาท 78.51 ล้านบาท และ 108.95 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 78.51 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 มีรายการที่สำคัญ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 6.06 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน INNOCON Bangkok 2018 เพิ่มขึ้น 1.04 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 2.06 ล้านบาทจากการซื้อเครื่องใช้สำนักงาน การบันทึกบัญชียานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน และการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

สำหรับปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 108.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 30.44 ล้านบาท มีรายการเพิ่มขึ้นดังนี้

- ยอดที่เพิ่มขึ้นนี้ มีจำนวน 0.77 ล้านบาทเป็นการเพิ่มขึ้นจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2562 ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยกรณีการเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน หรือ 13.3 เดือน (จากกฎหมายฉบับเดิม ที่ได้รับค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน)
- ยอดเพิ่มขึ้นในกลุ่มของเงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร จำนวน 10.45 ล้านบาท จากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน Inno Con Bangkok 2019 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาภาพลักษณ์องค์กร และค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ อื่น ๆ รวมจำนวน 5.10 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายในการเข้าศึกษาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการประมูลงานและอื่น ๆ จำนวน 3.79 ล้านบาทและรายการค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จำนวน 2.50 ล้านบาท ค่าน้ำมันค่าใช้จ่ายในการเดินทางจำนวน 2.19 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาภายนอกจำนวน 3.93 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 2.48 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องใช้สำนักงาน การบันทึกบัญชียานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 6.61 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนชั่วคราวหุ้นกู้ธนพาณิชย์ระยะสั้น จำนวน 6.34 ล้านบาท การโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 0.57 ล้านบาท จากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว บริษัทฯบันทึกขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ จำนวน 0.67 ล้านบาท และการโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้การค้าจากการได้รับชำระ จำนวน 0.94 ล้านบาท บริษัทฯทยอยแห่งหนึ่งบันทึกหนี้สงสัยจะสูญจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ จำนวน 0.89 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้า จำนวน 1.90 ล้านบาท และ หนี้สงสัยจะสูญจากเงินสำรองจ่ายในการซื้อซอฟต์แวร์ จำนวน 1.12 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในปี 2562 บริษัทฯได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 1.54 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า 1.55 ล้านบาท และ รับส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม จำนวน 0.01 ล้านบาท

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

งวดปี		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	55.17	7.42	7.43
อัตรากำไรสุทธิ	%	13.93%	1.92%	1.59%
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	ล้านบาท	274.47	326.84	317.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	20.10%	2.27%	2.34%
เงินปันผลจ่าย	ล้านบาท	31.91	16.72	-
อัตรการจ่ายเงินปันผล	%	68.05%	239.74%	-

ในงวดบัญชีปี 2560-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 55.17 ล้านบาท และ 7.42 ล้านบาท ตามลำดับ และ โดยที่บริษัทฯมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 13.93 และ 1.92 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 7.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.59ของรายได้รวม อันเป็นผลมาจากภาพรวมของการดำเนินงานในปี 2562

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560-2561 เท่ากับร้อยละ 20.10 และ 2.27 ตามลำดับ โดยบริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 274.47ล้านบาท และ 326.84 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 2.34 เท่ากับปีก่อนหน้า โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 317.05 ล้านบาท

(ค) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 406.15 ล้านบาท 406.43 ล้านบาท และ 428.42 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 21.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.41 โดยมีการเปลี่ยนแปลงลดลงในกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียนเล็กน้อยจำนวน 2.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.79 และการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 24.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.81 รายละเอียด ดังนี้

➤ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 -2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 50.73 ล้านบาท 62.68 ล้านบาท และ 32.60 ล้านบาท ตามลำดับ เงินสดส่วนใหญ่จะเป็นรายการเงินสดย่อยและเงินสำรองจ่ายในแต่ละโครงการจำนวน 5,000 - 25,000 บาทต่อโครงการ ส่วนที่เหลือจะเป็นเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 32.60 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 30.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47.99 ทั้งนี้ ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 15.85 ล้านบาท มาจากการได้รับเงินค่าหุ้นสามัญจากการแปลงสิทธิ PPS-W1 ครึ่งสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2561 หากไม่รวมรายการดังกล่าว เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 14.23 ล้านบาท อันเนื่องมาจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดรายได้เพิ่มขึ้นแต่กระแสเงินสดรับและสภาพคล่องลดลง มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่นานกว่าปีก่อน ด้านกระแสเงินสดจ่ายมีระยะเวลาจ่ายชำระเจ้าหนี้ที่เร็วกว่าปีก่อนเล็กน้อย ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง

➤ ลูกหนี้การค้า มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	41.25	35.33	69.02
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	22.77	37.41	32.58
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	0.99	2.95	3.43
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	0.37	0.03	10.72
เกินกว่า 365 วัน	1.35	1.81	3.49
รวม	66.73	77.54	119.23
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.43)	(3.06)	(4.14)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	65.30	74.48	115.09
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2.58	3.94	26.66
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	0	0	(1.12)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2.58	3.94	25.54
รวม ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	67.88	78.42	140.63

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯเกิดจากบริษัทฯมีการให้ทอเมเครดิตแก่ลูกค้า 30 - 45 วัน นับจากวันส่งใบแจ้งหนี้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้มีการกระบวนกรเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ มีขั้นตอนการดำเนินการที่มีกำหนดเวลาแน่นอนในแต่ละเดือน เช่น กำหนดวันวางบิล กำหนดวันรับเช็ค เป็นต้น เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ตามกำหนด

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายในการบันทึกค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญ โดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ หรือพิจารณาจากอายุหนี้ที่ค้างชำระเกิน 365 วัน บริษัทฯจะพิจารณาค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า - สุทธิ เท่ากับ 65.30 ล้านบาท และ 74.48 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีลูกหนี้การค้า - สุทธิ จำนวน 115.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 40.61 ล้านบาท สัมพันธ์กับการเติบโตของรายได้ในการรับงานภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับงานกับภาครัฐเพิ่มขึ้นแต่ด้านการรับชำระมีความล่าช้าในเรื่องการดำเนินการด้านเอกสาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.08 ล้านบาท เกิดจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญในลูกหนี้การค้าจากงานโครงการหนึ่ง จำนวน 1.90 ล้านบาท และรายการของบริษัทฯมียอดลดลงจากการโอนกลับค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญ จากการดำเนินการด้านกฎหมายเรียกเก็บเงินตามเช็ค จำนวน 0.75 ล้านบาท และการได้รับชำระ จำนวน 0.21 ล้านบาท

ทั้งนี้สามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560-2562 ตามตารางข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ เท่ากับ 2.58 ล้านบาท 3.94 ล้านบาท และ 25.54 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นประกอบด้วยเงินตรองจ่าย ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 22.72 ล้านบาท จำนวนที่เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาทเกิดจากการที่บริษัทย่อย บริษัท โปรเจกต์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด วางเงินประกัน เพื่อเข้าศึกษาโครงการอสังหาริมทรัพย์โครงการหนึ่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 /2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ในปี 2562 รายการหนี้ซึ่งจะสูญเป็นของบริษัทย่อย บริษัท สะพัดน์ โปรเจกต์ จำกัด บันทึกค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญในเงินสำรองจ่ายโครงการที่มีแนวโน้มว่าโครงการดังกล่าวมีการหยุดชะงัก

ทั้งนี้สามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 ตามตารางข้างต้น

➤ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และขาดทุนจากการด้อยค่า

(หน่วย : ล้านบาท)

งวดปี	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	68.21	93.84	109.93
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2.84)	(3.25)	(4.01)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ	65.37	90.58	105.92

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ ส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกค้าไม่ได้ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้า เมื่อมีการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อมีการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ-สุทธิ เท่ากับ 65.37 ล้านบาท และ 90.58 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ-สุทธิจำนวน 105.92 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงานภาครัฐ จำนวน 95.61 ล้านบาท ในงานภาคเอกชน จำนวน 10.31 ล้านบาท

➤ เงินประกันผลงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 - 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานจำนวน 9.37 ล้านบาท และ 14.31 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างบริหารโครงการ กำหนดให้ต้องมีประกันเงินประกันผลงานไว้ส่วนหนึ่ง แต่จะมีเฉพาะบางโครงการที่มีการก่อสร้างขนาดใหญ่หรือมูลค่างานสูงและงานราชการ เช่น โครงการของกลุ่มเซ็นทรัล โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น เจ้าของโครงการจะหักจากรายได้ที่บริษัทเรียกเก็บตามใบแจ้งหนี้ โดยรวมต่อโครงการประมาณ 5 - 10 % ของมูลค่างานตามสัญญา ระยะเวลาประกันผลงานเฉลี่ย 1-2 ปี นับจากส่งมอบงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานเท่ากับ 17.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการหักเงินประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างตามปกติ จำนวน 7.53 ล้านบาท และได้รับคืนเงินประกันผลงานจำนวน 4.19 ล้านบาทตามเงื่อนไขการเรียกคืนเงินประกันผลงาน

➤ **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 - 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 10.04 ล้านบาท และ 18.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 27.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทฯได้ขยายพื้นที่สำนักงานมีการลงทุนในค่าตกแต่งอาคารสำนักงานเช่าเพิ่มขึ้น สัมพันธ์กับการเพิ่มขึ้นในหมวดอุปกรณ์สำนักงาน เช่น เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ รวม 3.13 ล้านบาท และบริษัทฯได้บันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน ทำให้บัญชียานพาหนะของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจำนวน 3.06 ล้านบาท การตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีเป็นปกติ โดยรวมเป็นผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น

➤ **เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 -2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 9.01 ล้านบาท และ 9.08 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 9.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยเนื่องจากได้รับดอกเบี้ย

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 – 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 73.00 ล้านบาท 84.90 ล้านบาท และ114.74 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 29.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.15 โดยหนี้สินหมุนเวียนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.54 หนี้สินไม่หมุนเวียนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 24.96 คิดเป็นร้อยละ 74.03 สำหรับ มีรายละเอียดของรายการสำคัญ ดังนี้

➤ **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 27.74 ล้านบาท และ 35.68 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเนื่องจากบางโครงการเจ้าของมีความประสงค์จะจ้างบริหารโครงการแบบเหมารวมส่วนงานอื่นที่บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือทีมงานผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกองค์กรมาร่วมงานกับบริษัทฯ รวมถึงบางโครงการต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเพิ่มขึ้น สำหรับ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายต่างๆ และเงินรับล่วงหน้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 45.61 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า จำนวน 19.74 ล้านบาท และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 25.86 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 16.63 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นจำนวน 7.84 ล้านบาท

➤ **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯบันทึกบัญชียานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ทำให้หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินรวมจำนวน 8.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 3.27 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของยานพาหนะในปี 2562 และลดลงจากการจ่ายชำระตามปกติ

➤ **ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 - 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 28.57 ล้านบาท และ 28.25 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน 52.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 24.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 86.71 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญอันเนื่องมาจาก ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้วัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานมีผลให้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 8.14 ล้านบาท นอกจากนั้นมียอดเพิ่มขึ้นจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2562 ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยกรณีการเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน หรือ 13.3 เดือน (จากกฎหมายฉบับเดิม ที่ได้รับค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน) เป็นผลให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายดังกล่าว จำนวน 8.22 ล้านบาท และมียอดเพิ่มขึ้นจากการบันทึกเพิ่มในงวด จำนวน 10.86 ล้านบาท และยอดลดลงจากการจ่ายชดเชยและการเกษียณอายุของพนักงาน จำนวน 2.72 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 - 2562 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 333.15 ล้านบาท 321.53 ล้านบาท และ 313.68 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนจำนวน 7.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.44 รายการลดลงจากการจ่ายปันผล 8.60 ล้านบาท ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 6.53 ล้านบาท และลดลงจากผลประกอบการที่กล่าวไว้

โครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับ 0.22 เท่า 0.26 เท่า และ 0.37 เท่า ตามลำดับ (คำนวณจากยอดหนี้สินรวม หักด้วยยอดส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะของบริษัทใหญ่ ณ วันสิ้นงวดเดียวกัน) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ในขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น แต่โดยภาพรวมบริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงรักษาสภาพอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นใกล้เคียงกับปีก่อนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ

สภาพคล่อง

	หน่วย	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	50.73	62.68	32.60
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	349.95	333.61	330.98
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	44.42	51.18	56.06
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน)	เท่า	7.88	6.52	5.90
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	3.28	(22.01)	(63.16)

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 5.90 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 2.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.79 ในขณะที่ส่วนหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 4.88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.53 อย่างไรก็ตามบริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบ 63.16 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เงินประกันผลงาน เป็นต้น

รายการเพื่อการลงทุน

ในปี 2562 ได้ลงทุนเพิ่ม ดังนี้

- บริษัทฯและบริษัทย่อย มีการลงทุนซื้อเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวม 6.19 ล้านบาท ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและโปรแกรมจัดการระบบเอกสารรวม 2.56 ล้านบาท ลงทุน การตกแต่งสำนักงานอาคารเช่า จำนวน 7.02 ล้านบาท เป็นต้น
- บริษัทย่อย บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้วางเงินมัดจำเพื่อศึกษาโครงการก่อสร้างทรัพย์สินฯ แห่งหนึ่ง จำนวน 20 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562