

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

วิสัยทัศน์และพันธกิจ (Vision and Mission)

“มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ตอบโจทยความต้องการทางธุรกิจในอนาคตของสังคมไทยและการก่อสร้างอย่างครบวงจร พร้อมทั้งขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาธุรกิจให้เติบโตเป็นบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ต้องการของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยการใช้ความเชี่ยวชาญในด้านวิศวกรรมและการบริหารโครงการ ร่วมกับการใช้นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ เพื่อส่งมอบโครงการที่ยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมอย่างแท้จริง”

ค่านิยม (Value)

1. Excellence สุดความเป็นเลิศ
 2. Commitment สุดตามคำมั่นสัญญา
 3. Ownership สุดเหมือนเป็นงานเราเอง
- ซึ่งรวมกันเป็น 3 สุด ที่ความหมายว่า สุดความสามารถ

เป้าหมายระยะยาว

1. มีธุรกิจที่หลากหลาย สร้างรายได้ที่มั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
2. เป็นแบรนด์ของคนไทย ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลยุทธ์ของบริษัท (Strategy)

1. สร้างความสามารถในการแข่งขันที่ล้ำหน้า เพิ่มการสร้างรายได้และอัตราการกำไร ด้วยบริการที่สร้างจากการใช้นวัตกรรม
2. สร้างความชัดเจนในการทำกลยุทธ์การตลาดและการเสริมภาพลักษณ์ของสินค้าและบริการ (แบรนด์) สร้างการรับรู้เข้าถึงแบรนด์ไปยังลูกค้าใหม่ และสร้างการรับรู้ถึงทักษะความสามารถตลอดจนข้อเสนอด้านการบริการใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัท
3. สร้างโอกาสการขยายธุรกิจด้วยการแสวงหาพันธมิตรที่ทำให้บริษัท สามารถขยายขอบเขตของการบริการที่ปรึกษาทางด้านธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้าง และการพัฒนาเมือง ให้กว้างขวาง ความเป็นสากล และมีเทคโนโลยี
4. สร้างความสามารถในการเป็นผู้นำจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อการลงทุน

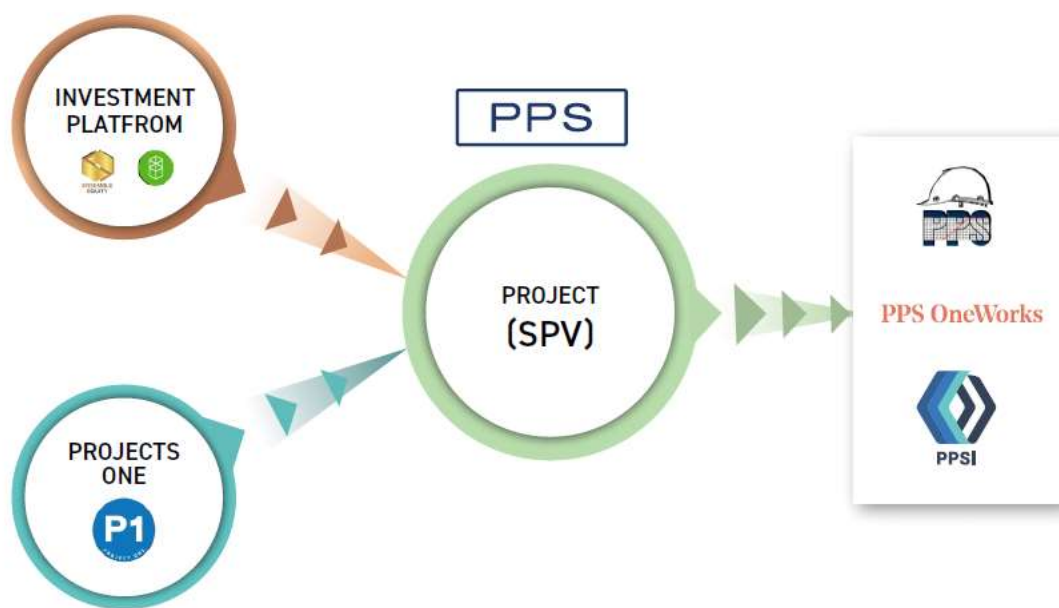
หมายเหตุ ข้อมูลนี้ได้รับการพิจารณาและอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

กลยุทธ์ธุรกิจ ปี 2562-2567

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยง และปัญหาของธุรกิจในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ความเสี่ยงหลัก ที่ PPS พบและยังไม่สามารถแก้ไขได้อย่างเป็นรูปธรรมได้แก่

- ปัญหาความไม่ต่อเนื่องของรายได้ จากการที่ลักษณะธุรกิจเป็นรูปแบบของ project base คือ ทำงานและขึ้นโปรเจกต์ใหม่ต่อไปเรื่อย ๆ ทำให้หากมีโครงการใหญ่ ๆ หรือพึ่งพาลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป ก็เกิดปัญหาความไม่ต่อเนื่องของกำไรและความไม่ต่อเนื่องของรายได้ได้
- ปัญหาของการพึ่งพาคลาลกรหลัก จากที่ธุรกิจมีการพึ่งพาคลาลกรสูงมาก และไม่สามารถซื้อมาเปลี่ยนหรืออัปเดตได้เหมือนกับเครื่องจักร และธุรกิจจะไม่สามารถลดการใช้คนได้เลยหากยังทำธุรกิจแบบที่ทำอยู่

จากปัญหาเหล่านี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็น และปรับตัว จนปัจจุบันองค์ประกอบของบริษัทในเครือ เป็นไปดังรูป



รูปที่หนึ่ง

ซึ่งในรูปนี้ แบ่งเป็นสองฝั่งได้แก่ ฝั่งด้านขวาของ SPV จะแสดงถึงธุรกิจกลุ่มงาน Professional Service หรือกลุ่มงานที่ปรึกษา (ธุรกิจเดิมและใกล้เคียง) ซึ่งธุรกิจกลุ่มนี้จะมีรายได้ก็ต่อเมื่อมีโครงการเกิดขึ้น อันได้แก่งาน บริหารโครงการ งานบริหารงานการก่อสร้าง งานทำ Master Plan งานออกแบบสถาปัตย์ และอื่นๆ ที่บริษัทฯ ทำอยู่แต่เดิม โดยกลุ่มงานในธุรกิจนี้ได้แก่ PPS, บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (“PPSOW”) และ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (“PPSI”)

ส่วนรูปฝั่งด้านซ้ายของ SPV แสดงถึงกลุ่มการลงทุน การหาโครงการ ซึ่งได้แก่ บริษัท โปรเจกต์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“P1”) และกลุ่มการหาเงินลงทุน ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (“EE”) และบริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด (“Profin Group”)

จากกลยุทธ์นี้ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการมีงานที่ไม่ต่อเนื่อง รายได้ไม่ต่อเนื่อง และการพึ่งพาคลาลกรหลักลงได้

จากรูปที่หนึ่ง เราสามารถอธิบายเพิ่มเติมในรูปที่สองได้ว่า กลุ่มบริษัท PPS มีธุรกิจอยู่หลายช่วง มียุทธศาสตร์เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดย PPS เป็นธุรกิจดั้งเดิมที่ทำกำไร และมี PPS Oneworks ที่อยู่ในธุรกิจโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่เป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวสูงในภูมิภาค และสุดท้ายเรามีธุรกิจ Fintech และการลงทุนอย่าง Profin Group เพื่อการพัฒนาไปสู่การเป็น Equity Crowd Funding และ Debt Crowd Funding ในอนาคต



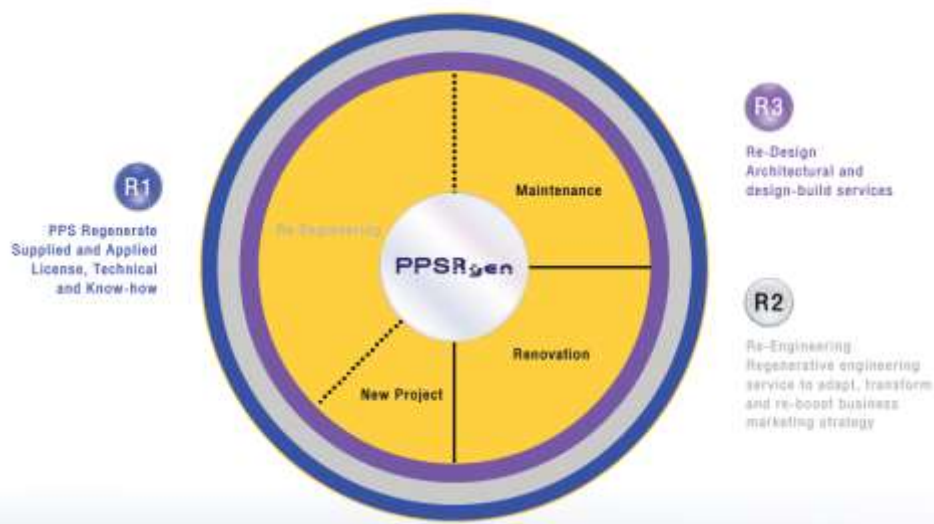
รูปที่สอง

กลยุทธ์เพิ่มเติมการปรับตัวสำหรับสถานการณ์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจใหม่ ในปี 2564

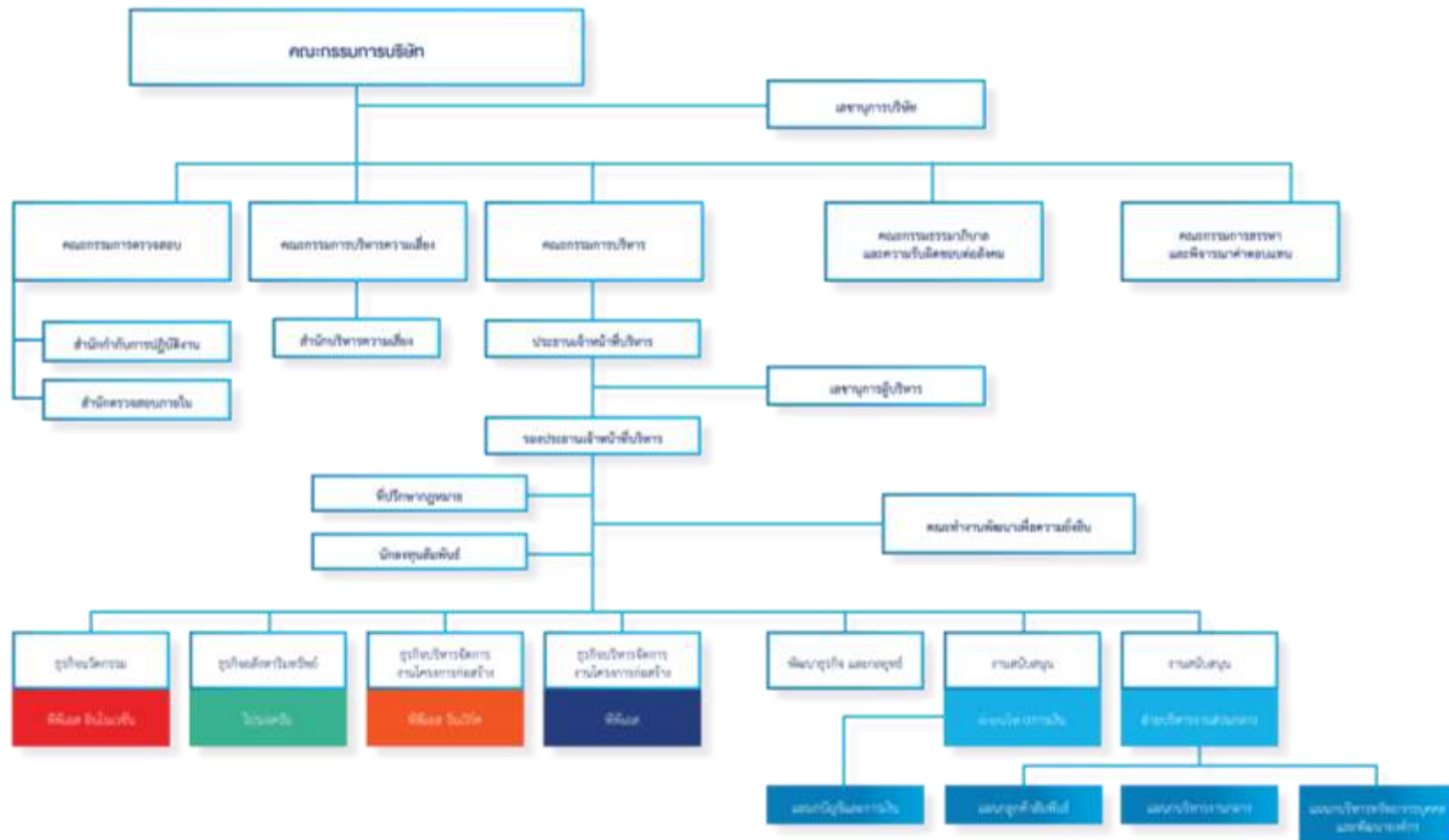
สำหรับสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ที่มีการระบาดต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี 2563 จนถึงปัจจุบัน ทำให้โลกของการดำเนินธุรกิจไม่สามารถกลับไปเป็นอย่างเดิมได้อีก

ประชากรโลกมีความต้องการสุขอนามัยที่เพิ่มขึ้นและต้องการการใช้พื้นที่ที่เปลี่ยนแปลงไป เราเชื่อว่าจะมีความจำเป็นของพื้นที่ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รูปแบบต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงวิธีการใช้พื้นที่ไป เราจึงคิดจะตั้ง Business Unit ในการทำเรื่องนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและทำให้เกิดแหล่งรายได้ใหม่ของกลุ่มบริษัท PPS ต่อไป โดยมีแผนธุรกิจแสดงดังรูปข้างล่างนี้ ซึ่งคือ ธุรกิจการ Turnkey โดยรวมตั้งแต่การคิดแผนธุรกิจใหม่ การออกแบบ และรวมถึงการดำเนินการจนเสร็จ ในรูปแบบ One Stop Service

" PPSRgen Strategy and Revenue Model "



โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ



หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ โครงสร้างบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ (PPS) เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมโครงการก่อสร้างงานแขนงต่าง ๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ งานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่าง ๆ (ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร, ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ, ระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2530 โดยนายประสงค์ ธาราไชย และนายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล โดยเป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรกที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 และได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO : 9001 : 2015 จาก BUREAU VERITAS CERTIFICATION HOLDING SAS - UK BRACH เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจติดตามจาก BUREAU VERITAS ทุก ๆ 6 เดือน และด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปี ในด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง บริษัทฯ มีผลงานกว่า 550 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐ และเอกชน อาทิเช่น

งานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

- โครงการทางด่วนขั้นที่ 2
- โครงการวางท่อจ่ายน้ำของการประปานครหลวง
- โครงการโรงพยาบาลศิริราช กรุงเทพมหานคร
- โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร (MRTA)
- โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1 และ 2
- โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานนานาชาติ สุวรรณภูมิ
- โครงการอาคารการสื่อสารแห่งประเทศไทย
- โครงการสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก
- โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย
- โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการศาลฎีกา
- โครงการกรมโยธาธิการและผังเมือง
- โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- โครงการก่อสร้างพระพุทธรูปเมตตาฯ วัดทิพย์สุคนธาราม

งานภาคเอกชน

- โครงการโรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
- โครงการใบหยก ทาวเวอร์ 2
- โครงการสำนักงานใหญ่ ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- โครงการศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- โครงการธนาซีดี
- โครงการJewelry Trade Center
- โครงการเกษร พลาซ่า
- โครงการ World Trade Center
- โครงการ Central World
- โครงการ Centara Grand Hotel
- โครงการไทยรัฐ TV
- โครงการ The Paseo Town
- โครงการ I Condo
- โครงการ RHYTHM Condominium
- โครงการ Central Festival Chiangmai
- โครงการ TESCO Lotus สาขาต่าง ๆ

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • โครงการ Central Plaza Changwattana • โครงการ Central Westgate • โครงการ Central Embassy • โครงการ G Tower • โครงการ U place • โครงการแมกโนเลียส์ วอเตอร์พรอนท์ เรสซิเดนซ์ (ไคคอนสยาม C1) • โครงการ ดี ไคคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ (ไคคอนสยาม C2) • โครงการศูนย์การค้า รัชฎาพาร์ค • โครงการโตโยต้า สุขาภิบาล 3 • โครงการ MEGA BANGNA • โครงการ The Park Chidlom Condominium • โครงการ Central Plaza Rama 9 • โครงการ Terminal 21 • โครงการ Amway New Head Office • โครงการ Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach Resort • โครงการ Banyan Tree Resort & Spa เกาะสมุย • โครงการ The Renaissance Hotel ภูเก็ต • โครงการ The Street Ratchada • โครงการ NEO FACTORY คลอง 13 จ.ปทุมธานี • โครงการ HOMEPRO สาขาต่าง ๆ | <ul style="list-style-type: none"> • โครงการ Makro สาขาต่าง ๆ • โครงการหลังสวนวิลเลจ (สินธร วิลเลจ) • โครงการ สินธร ลุมพินี (หลังสวนพาร์ควิว) • โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จ. มหาสารคาม • โครงการศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (INET IDC 3) จ. สระบุรี • โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์ • โครงการ Emsphere • โครงการ Holiday Inn Express & Resort Samui • โครงการ Muangthai Leasing Headquarter • โครงการ ปรับปรุงโรงงานนิคมอุตสาหกรรมบางชัน บริษัท โลฟส์ มูฟวิง จำกัด • โครงการโพนแก้วพลาซ่า แก่งคอย สระบุรี • โครงการจัดภูมิทัศน์แห่งการเรียนรู้ใหม่ และสร้างอาคารปฐมวัย โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย • โครงการปรับปรุงศูนย์การค้า Central Plaza Ladprao • โครงการ พัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงภาษีร้อยชักสาม (The Custom House) • โครงการรัตนาวดี เรสซิเดนซ์ • โครงการโรงพยาบาลกระดูกและข้อ ข้อดีมีสุข จำกัด • โครงการ Hongsa Power Plant Project (Laos, PDR) • โครงการ Vientiane Hospital (Laos, PDR) |
|---|--|

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน และได้ระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต และเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หลังการระดมทุนในปี 2555 บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของตน เป็นไปตามแผนการพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ มีให้จำกัดอยู่เพียงการให้บริการเป็นวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเท่านั้น ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในด้านต่าง ๆ มากขึ้นผ่านบริษัทย่อยและบริษัทในเครือต่าง ๆ ประกอบด้วย

บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด ให้บริการงานออกแบบงานโครงสร้างและสถาปัตยกรรม และการบริการด้านเทคนิค (Technical Support) ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง

บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมถึงให้บริการด้านซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง การประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products

บริษัท สะพาน โปรเจค จำกัด ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท โปรพิน กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน

บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจ ซื้อ-ขาย ที่ดิน

บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด ประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้คำปรึกษา ควบคุมและบริหารการก่อสร้าง รวมถึงรับเป็นผู้จัดการผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินและสิทธิต่าง ๆ ในอสังหาริมทรัพย์

สรุปผลการดำเนินงานปี 2563 และเป้าหมายปี 2564

ในช่วงปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบกับชีวิต ความเป็นอยู่ มีการปิดพื้นที่ (Lockdown) การประกาศเคอร์ฟิวในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ เศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะถดถอย อย่างไรก็ตาม รัฐบาลยังคงกระตุ้นระบบเศรษฐกิจด้วยการลงทุนในระบบสาธารณสุขไปรษณีย์พื้นฐาน ส่งผลให้เกิดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ มาตรการดังกล่าวได้ส่งผลในภาคงานก่อสร้างและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการในปี 2563 ดังนี้

งานโครงการก่อสร้างอาคาร

- โครงการ Tesco Lotus สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Makro สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Home Pro สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Lake Resort Phase I (Soil Cement Column Work) และ Lake Resort Phase II
- โครงการ Emsphere
- โครงการ Muniq Sukhumvit 23
- โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- โครงการ Soil Cement Column (Property Perfect Kingkaew)
- โครงการแมกโนเลียส์ วอเตอร์พารกซ์ เรสซิเดนซ์ (ไอคอนสยาม C1)
- โครงการ ดี ไอคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ (ไอคอนสยาม C2)
- โครงการหลังสวนวิลเลจ (สินธรวิลเลจ)
- โครงการก่อสร้าง อาคารสำนักงานใหญ่ เมืองไทย แคปปิตอล
- โครงการ WHA Bangna Business Complex
- โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 โซน C
- โครงการอาคารสำนักงานและคลังสินค้า บริษัท ไฟร์เทรดเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- โครงการโรบินสัน สาขาภูเก็ต กลาง
- โครงการ Holiday Inn Express & Resort Samui
- โครงการปรับปรุงศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซ่า ชลบุรี (Expansion 2017)
- โครงการปรับปรุงอาคารนิยยะ พลาซ่า และนิยยะ บีทีเอส วัง
- โครงการบ้านสุขโขทัย 20
- โครงการ ทวิน เฟลม 2
- โครงการกรมโยธาธิการและผังเมือง
- โครงการ Canopy by Hilton
- โครงการปรับปรุงโรงงานนิคมอุตสาหกรรมบางชัน บริษัท โลฟส์ มูฟวี่ จำกัด

- โครงการโพนแก้วพลาซ่า แก่งคอย สระบุรี
- โครงการจัดภูมิทัศน์แห่งการเรียนรู้ใหม่ และสร้างอาคารปฐมวัย โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
- โครงการปรับปรุงศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
- โครงการ พัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงภาษีร้อยชักสาม (The Custom House)
- โครงการตนาวดิ เรสซิเดนซ์
- โครงการ โรงพยาบาลกระดูกและข้อ ข้อติมีสุข จำกัด

งานโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

- โครงการ อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานนานาชาติ สุวรรณภูมิ (ระยะที่ 2)
- โครงการ ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 3
- โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานนานาชาติ สุวรรณภูมิ

ผลประกอบการในภาพรวมด้านรายได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ ในปี 2561-2563 จำนวน 378.50 ล้านบาท 448.15 ล้านบาท และ 385.45 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีรายได้ลดลงจากปี 2562 จำนวน 62.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ด้านต้นทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุน ในปี 2561-2563 จำนวน 291.74 ล้านบาท 344.03 ล้านบาท และ 300.92 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีต้นทุนลดลงจากปี 2562 จำนวน 43.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.54 กำไรขั้นต้นในปี 2563 น้อยกว่าปี 2562 จำนวน 19.58 ล้านบาท หรือน้อยลงร้อยละ 18.8 อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 ร้อยละ 21.93 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 ร้อยละ 23.23 ซึ่งน้อยกว่าปี 2562 ร้อยละ 1.3 ซึ่งไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดการณ์ สาเหตุที่สำคัญส่วนหนึ่งเกิดจากการปรับประมาณการผลกระทบของโครงการภาครัฐที่มีการก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนงาน ส่งผลต่อการรับรู้รายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการ รวมถึงด้านต้นทุนบริการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกมากขึ้น เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในโครงการนั้นจะไม่สูงมากนัก ด้วยบริษัทฯ คาดหวังโอกาสจากการรับงานดังกล่าวที่จะมีรายได้ต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับกำไร(ขาดทุน)สุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ในปี 2561-2563 จำนวน 7.42 ล้านบาท จำนวน 7.43 ล้านบาท และ จำนวน (26.13) ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุสำคัญที่บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิในปี 2563 นั้น มาจากการที่บริษัทมีการจ้างที่ปรึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรเพื่อการรองรับสถานการณ์ที่ต้องปรับเปลี่ยนเพื่อรับมือกับวิกฤตโควิด-19 และบริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวในการขยายพื้นที่สำนักงานทำให้บริษัทมีค่าเสื่อมราคาตามสิทธิการเช่าที่สูงขึ้นจากปีก่อน รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า

สรุปในภาพรวมของสัดส่วนรายได้ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวม 409.65 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการบริการ 385.45 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคเอกชน 201.23 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 49.12 ของรายได้รวม) งานในภาครัฐ 184.23 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 44.97 ของรายได้รวม) รายได้อื่น 24.20 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 5.91 ของรายได้รวม)

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ (8.80) ปี 2562 ที่มีผลตอบแทนร้อยละ 2.34

ณ ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือที่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 86 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานคงเหลือตามสัญญา 559 ล้านบาท

ทางด้านการสร้างมาตรฐานและความแตกต่างนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาวัฒนธรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ควบคุมคุณภาพงาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงสร้างช่องทางในการสร้างรายได้เพิ่มเติมให้แก่กลุ่มธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. Project Visualization

บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะนำฐานข้อมูลจากโครงการก่อสร้างมาเชื่อมโยงกับนวัตกรรมที่บริษัทฯ มี เกิดเป็นนวัตกรรมใหม่ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นกว่าเดิม โดยใช้ชื่อแผนการพัฒนาวัตตกรรมนี้ว่า Project Visualization ที่เริ่มจากการพัฒนาระบบเพื่อการบริหารจัดการข้อมูล หรือ PPS Document Control จากเดิมที่บริษัทฯ ต้องเช่าเซิร์ฟเวอร์จากภายนอกเพื่อใช้งานผ่านระบบคลาวด์ เปลี่ยนเป็นการพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูล (Data Storage) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มของบริษัทฯ เอง สามารถใช้งานผ่านช่องทางที่หลากหลายทั้งเว็บเซิร์ฟเวอร์ แอปพลิเคชัน และ WebDAV เพื่อใช้ในการบริหารจัดการเอกสารภายในหน่วยงานผ่านเซิร์ฟเวอร์ของบริษัทฯ เช่น Shop drawing, RFI, Asbuilt drawing, Manual

เอกสารระบบควบคุมคุณภาพ ISO9001 เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ BIM Manager เพื่อพัฒนากลุ่มพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี BIM สำหรับการออกแบบเพื่อเตรียมการก่อสร้างทั้งงานอาคารสูงทั่วไปและงานที่มีลักษณะพิเศษอย่างเช่นงานรถไฟ (ระบบราง) โครงการ BIM For All สำหรับเป็นแพลตฟอร์มในการรวบรวม BIM Object ที่สร้างขึ้นจากสินค้าต่าง ๆ หลากหลายแบรนด์ ถือเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างเจ้าของสินค้ากับผู้ใช้งานในอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยบริษัทฯ สามารถนำแบบ BIM และข้อมูลเอกสารภายในหน่วยงานต่าง ๆ ที่จัดเก็บในระบบ PPS Document Control ไปเชื่อมโยงกับแพลตฟอร์มอื่น ๆ เพื่อดึงข้อมูลไปใช้ประโยชน์ เช่น ดึงข้อมูลแบบก่อสร้างมาทำเป็น Augmented Reality (AR) / Virtual Reality (VR) จำลองเป็นภาพเสมือนจริงผ่านนวัตกรรม Project Live : Sitewalk สำหรับการตรวจงานก่อสร้าง ถือเป็นการเพิ่มมูลค่าสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้แก่บริษัทผ่านทางนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้น

2. MyPPS

บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม MyPPS เพื่อเป็นศูนย์กลางของระบบที่เชื่อมต่อกับระบบส่วนอื่น ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่แล้ว และได้พัฒนาระบบบันทึกเวลาแบบเรียลไทม์ เพื่อลดปัญหาการสแกนนิ้วไม่ติด พัฒนาการเชื่อมต่อ และการสื่อสารภายในองค์กร โดยการเชื่อมต่อพนักงาน นโยบาย บริษัทฯ ข้อมูลข่าวสาร และระบบอื่น ๆ ของบริษัทฯ เข้าด้วยกัน และยังเป็นช่องทางการสื่อสารให้กับพนักงานโดยตรง พัฒนาการค้นหาข้อมูลบริษัทฯ และข้อมูลพื้นฐานของพนักงาน เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและสะดวก และพัฒนาระบบในส่วนของกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อดึงดูดให้พนักงานได้มีส่วนร่วม และอยากใช้โปรแกรมมากยิ่งขึ้น

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุ โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมหรือพัฒนาศักยภาพในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉลี่ยที่ 40 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งในปี 2563 นี้ ฝ่ายอบรมและพัฒนาบุคลากรได้ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ (Succession Plan) ที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ ให้มีความก้าวหน้า โดยเฉพาะบุคลากรที่จะก้าวขึ้นมาสู่ตำแหน่งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งกระบวนการนี้จะเริ่มตั้งแต่ ขั้นตอนการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา และการรักษาไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนา “ผู้จัดการโครงการ” รุ่นใหม่ ๆ ขึ้นมา เพื่อสนองตอบต่อการเติบโตของบริษัทฯ

หลักสูตรอบรมภายในองค์กร

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตลอดมา เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และทัศนคติที่ดีจะเป็นกำลังที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับเป็นประจำสม่ำเสมอ มีศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ หรือ “PPS Training Center” ซึ่งเป็นองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development) ที่ได้รับการรับรองจากสภาวิศวกร เป็นหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาบุคลากร โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น” 4 ปีซ้อน ศูนย์ฝึกอบรม PPS Training Center ได้มีการพัฒนาพนักงานและอัปเดตข้อมูลหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดอบรมให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก คิดเป็นหน่วยพัฒนา PDU (Professional Development Unit) จำนวน 1,483 หน่วย ซึ่งหน่วยพัฒนา (PDU) นี้ ผู้ผ่านการอบรมสามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ในการขอเลื่อนระดับชั้นวิศวกรจากสภาวิศวกรได้

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path Planning) เพื่อการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ แม่นในช่องทางที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 2019 ส่งผลต่อการจัดอบรมก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญต่อการอบรมพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยยังคงจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรในหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ซึ่งจะใช้วิทยากรจากภายในและภายนอกมาบรรยาย การอบรมกับหน่วยงานภายนอก (Public Training) การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) การสอนงาน (Coaching) ซึ่งได้แบ่งหลักสูตรการอบรมไว้ 5 ระดับ ตาม Career Path Planning ดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 “Basic Training (อายุงาน 0-1ปี)” เน้นการอบรมให้กับพนักงานใหม่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึง จริยธรรม จรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานวิชาชีพ และเข้าใจข้อกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานโดยระบบ ISO 9001:2015 เช่น หลักสูตรระบบISOในการบริหารและควบคุมงาน และ หลักสูตรPPS Drive
- ระดับที่ 2 “Intermediate Training (อายุงาน1-3ปี)” เน้นการอบรมให้พนักงานระดับกลาง ให้มีความรู้ความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพที่เป็นมาตรฐาน เช่น หลักสูตรการตรวจสอบเงินงวดและงานเพิ่มลด หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรไฟฟ้า โยธา รวมไปถึงเครื่องกล หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสถาปนิก หลักสูตรการตรวจสอบ Shop Drawing และ Material Approval เป็นต้น
- ระดับที่ 3. “Advance Training (อายุงาน 4-6ปี)” เน้นการอบรมให้กับพนักงานในระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการ เพื่อสามารถวางแผนและบริหารงานโครงการได้ และก้าวสู่ระดับบริหารต่อไป เช่น หลักสูตร ISO for PM เป็นต้น
- ระดับที่ 4 “Continuous Training (อายุงาน 6 ปีขึ้นไป)” เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป รวมถึงเป็นตัวผลักดันให้การทำงานประสบความสำเร็จและก้าวหน้า เช่น หลักสูตรศาสตร์แห่งการคิด ศิลปะการสื่อสาร เป็นต้น
- ระดับที่ 5 “Special Training” เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงานเฉพาะด้านให้มีความโดดเด่น เช่น หลักสูตร Fundamental Railway หลักสูตรบัญชีสิ่งสาธารณทรัพย์ หลักสูตร BIM Basic สำหรับงานโครงสร้างสถาปัตยกรรมรวมถึงงานระบบ หลักสูตรPrimavera P6 Basic & Advance หลักสูตร พรบ. จัดซื้อจัดจ้าง การคำนวณราคากลางภาครัฐ เป็นต้น

รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

ระดับที่ 1 Basic Training

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นมาตรฐานในการประกอบวิชาชีพที่กำหนดขึ้น เพื่อให้วิศวกรและสถาปนิกยึดถือปฏิบัติงานด้านวิชาชีพเป็นแนวทางเดียวกัน และให้การประกอบวิชาชีพเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องตามหลักปฏิบัติ และสื่อสารให้กับพนักงานที่เข้ามาใหม่ ได้ทราบและเข้าใจในการทำงานการดำเนินงานของบริษัทฯ หลักสูตรที่จัดอบรม ได้แก่

- 1.1 หลักสูตร ระบบ ISO ในการบริหารและควบคุมงาน เพื่อสร้างความรู้และเข้าใจในข้อกำหนด ISO 9001:2015 ด้านการบริหารจัดการงานก่อสร้างภายใต้ขอบเขตงานและข้อกำหนดตามมาตรฐาน
- 1.2 หลักสูตร “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ควบคุมงาน” เน้นบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบและนโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการที่ดีแนวทางการปฏิบัติงานกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมรวมถึงการปฏิบัติที่ต้องไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา

- 1.3 หลักสูตร “จริยธรรม จรรยาบรรณ แห่งวิชาชีพวิศวกรรม” เน้นเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม จรรยาบรรณ มาตรฐานในการประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมที่ต้องปฏิบัติตาม และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดหลักคุณธรรมเป็นหลักสำคัญ และส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลต่อต้านคอร์รัปชัน ความโปร่งใสในการทำงาน ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชัน”

ระดับที่ 2 Intermediate Training

สำหรับพนักงานระดับกลางที่มีความรู้พื้นฐานในการทำงานระดับหนึ่ง เป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานด้านวิชาชีพ รวมถึงการส่งเสริมในด้านการสอบเลื่อนให้ได้ใบประกอบวิชาชีพและเลื่อนระดับ ได้แก่

- 1.1 หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรไฟฟ้า หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา และหลักสูตรการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรเครื่องกล สำหรับผู้จัดการโครงการ และวิศวกร ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่แนะนำแนวทางการขอรับใบอนุญาต การสอบสัมภาษณ์ และการเขียนผลงานเพื่อเลื่อนระดับ สามัญวิศวกร เพื่อให้สามารถได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพด้านวิศวกรรมในขอบเขตที่กว้างขึ้น
- 1.2 หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสถาปนิก เพื่อเป็นการแนะนำและส่งเสริมให้สถาปนิกมีใบประกอบวิชาชีพเช่นเดียวกับวิศวกร
- 1.3 หลักสูตรการตรวจสอบ Shop Drawing และ Material Approval เน้นหลักการทำงานภาคสนาม และแนวทางการตรวจสอบงานการอนุมัติวัสดุให้ถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนด เข้าใจภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อจะได้นำไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

ระดับที่ 3 Advance Training

สำหรับพนักงานระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการขึ้นไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ ได้แก่

- 3.1 หลักสูตร ISO for PM เน้นหลักการตรวจประเมินคุณภาพให้ตรงตาม ISO 9001:2015 เพื่อให้ในไซต์งานมีมาตรฐานการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย

ระดับที่ 4 Continuous Training

สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป และมุ่งเน้นพัฒนาทักษะด้านการแก้ไขเฉพาะหน้า และเทคนิคโน้มน้าวใจ ได้แก่

- 4.1 หลักสูตรศาสตร์แห่งการคิด ศิลปะการสื่อสาร เน้นสร้างทักษะการสื่อสารเพื่อให้มีประสิทธิภาพและสามารถลำดับความคิดก่อนที่นำเสนอให้กับบุคคลอื่น และเข้าใจในหลักการพูดและการใช้ภาษาเพื่อการถ่ายทอด และการสร้างบรรยากาศรวมถึงเทคนิคการโน้มน้าวใจและการมีส่วนร่วมของผู้ฟัง

ระดับที่ 5 Special Training

สำหรับพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในระดับผู้จัดการโครงการ หรือผู้อำนวยการโครงการ เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไปเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงาน

- 5.1 หลักสูตร Fundamental Railway เน้นความรู้ด้านงานด้านระบบราง ความเป็นมาขั้นตอนการดำเนินงานโครงการระบบรางในรูปแบบต่าง ๆ ในประเทศไทย การศึกษาด้านการจราจรขนส่งรวมไปถึงการออกแบบระบบรางและโครงสร้างทางรถไฟ
- 5.2 หลักสูตรบัญชีสังหาริมทรัพย์ เพิ่มความรู้ความเข้าใจภาพรวมทางด้านบัญชีของบริษัทฯ
- 5.3 หลักสูตร พรบ. จัดซื้อจัดจ้าง การคำนวณราคากลาง ภาครัฐ เน้นภาพรวมของ พรบ. จัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างและสัญญาควบคุมงาน แนวทางการบริหารงานเปลี่ยนแปลง (Variation Order) ลำดับความสำคัญของเอกสาร แนวทางการคิดปริมาณงานและราคาต่อหน่วย (BOQ VS แบบ) แนวทางการพิจารณางานเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการตรวจการจ้าง แนวทางการพิจารณาการขยายระยะเวลาก่อสร้างทั้งตามสัญญาและการขยายเวลาของคณะกรรมการตรวจการจ้าง แนวทางการบริหารสัญญาควบคุมงาน ขอบเขตวิชาชีพและข้อที่ต้องพึงระวัง
- 5.4 หลักสูตร BIM Basic สำหรับงานโครงสร้าง สถาปัตยกรรม รวมไปถึงงานระบบ เป็นการอบรมการใช้งานคำสั่งพื้นฐานเพื่อสร้างองค์ประกอบอาคาร รวมไปถึงคำสั่งด้านมุมมองต่างๆการทำภาพ (Perspective) การทำภาพเสมือนจริง (Rendering) การทำภาพเคลื่อนไหว (Animation) และส่งไฟล์เพื่อไปใช้งานร่วมกับโปรแกรมอื่นสามารถสร้าง drawing ให้โดยอัตโนมัติทั้งแบบ 2D และ 3D รูปตัดและทุกมุมมองที่ต้องการพร้อม ๆ กัน

- 5.5 หลักสูตร Primavera P6 Basic & Advance เน้นทักษะความรู้ด้านการใช้โปรแกรม Primavera P6 ที่เป็นโปรแกรมที่ใช้ในการบริหารโครงการขนาดใหญ่ โดยเริ่มตั้งแต่การสร้างกิจการ สร้างโครงการ กำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ในโครงการเพื่อเป็นแผนงาน การติดตามโครงการ การวิเคราะห์สถานะโครงการด้วยทฤษฎี Critical Path Method (CPM) และ Earned Value Analysis (EVA) รวมถึง S-Curve เข้าใจกระบวนการวางแผนโครงการและสามารถปฏิบัติได้จริง

อย่างไรก็ตามในปี 2563 นั้น นอกจากการจัดอบรมข้างต้น บริษัทฯ โดย PPS Training Center ยังได้จัดอบรมให้กับองค์กรภายนอก ได้แก่ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ คือ หลักสูตรบริหารโครงการ (Project Management) และบริษัท สโตนเฮ็นจ์ อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) คือ หลักสูตร Primavera P6 อีกด้วย

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 214,963,785.50 บาท เป็น 279,452,921 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 257,956,452 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานและความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการฝึกอบรม เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ

การดำเนินการในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2563) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับผลดำเนินงานปี 2563 ในส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนและการดำเนินงานใหม่ โดยทยอยขายการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่ไม่สามารถทำกำไรและหรือบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดควบคุมทิศทางได้ พร้อมจัดโครงสร้างขององค์กรใหม่โดยแบ่งเป็นสามกลุ่มธุรกิจหลักได้แก่

กลุ่มธุรกิจการลงทุน (Investment Platform)

- บริษัท Ensemble Equity Pte. Ltd. เพื่อการลงทุนและหาผู้ร่วมทุนในโครงการต่าง ๆ
- บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด ธุรกิจ ICO Portal เพื่อการพัฒนาไปสู่การเป็น Equity Crowd Funding และ Debt Crowd Funding ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโครงการ (Project Technical Support)

- บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)

บริษัทที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด เดิม โดยการขายหุ้นบางส่วนให้กับบริษัท ONEWORKS ที่เป็นบริษัทสถาปนิกจากมิลาน ประเทศอิตาลี ที่มีความชำนาญด้านการออกแบบระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สนามบิน และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทนี้มีความเป็นบริษัทไทย ที่มี Portfolio นานาชาติ ทำให้เพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มบริษัท PPS ในการรับงานประเภทต่าง ๆ ได้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท PPSOW ยังคงทำธุรกิจให้บริการออกแบบ ควบคุมงานก่อสร้าง บริการด้านการสำรวจปริมาณงานและราคา (QS) งาน Building Information Modeling (BIM) รวมถึงบริการด้าน Technology Support

- บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

PPSI เกิดจากการรวมกลุ่มธุรกิจที่ทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) เดิม เข้ากับธุรกิจของบริษัท สะพัด โปรเจค จำกัด (SPP) ที่ทำงานด้านเทคโนโลยีการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกัน โดย PPSI มีความตั้งใจที่จะให้บริการด้านงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนรับงานติดตั้งระบบดังกล่าว พร้อมทั้งขยายขอบเขตงานให้บริการระบบซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงาน

บริหารและควบคุมการก่อสร้าง เพื่อการทำแผนงาน (Schedule) งานตรวจติดตาม (Inspection) และงาน BIM รวมถึงการจัดหลักสูตรอบรมด้านการใช้เทคโนโลยีในงานก่อสร้างด้วย

กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโครงการ (Project Technical Support)

- บริษัท โปรเจค วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1)

บริษัทฯ ได้ก่อตั้งบริษัท โปรเจค วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1) เพื่อทำธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์กับผู้ที่มีความต้องการหาผู้ร่วมลงทุน เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ร่วมกัน โดยปัจจุบันมีการลงทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ประเภทวิลล่า ที่แหลมยามู จ.ภูเก็ต ซึ่งมีการจัดโครงสร้างการทำงานและเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการพัฒนาโครงการแล้ว

เป้าหมายการดำเนินงานปี พ.ศ. 2564

จากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปี 2564 บริษัทฯ ก็ยังคงดำเนินกลยุทธ์เดิม ที่มีการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีพันธกิจที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นบริษัทของคนไทยที่เป็นแบบอย่างในด้านจริยธรรม นวัตกรรม และความยั่งยืน ที่สามารถมีชื่อเสียงในระดับสากล โดยมีแผนและเป้าหมายการดำเนินงาน ดังนี้

1. แผนกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาและการปรับใช้นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริการของบริษัท (Innovation Strategy)

- 1.1 แผนการพัฒนาการเพิ่มการให้บริการที่เป็นลักษณะการ Design Build สำหรับงาน ปรับปรุงบำรุงรักษา Renovation ซึ่งบริษัทฯ มองว่าด้วยสภาพแวดล้อมใหม่ที่เกิดขึ้นจะมีพื้นที่จำนวนมากที่ต้องถูกการ ปรับเปลี่ยนวิธีการใช้งาน และบริษัทฯ มีแผนที่จะเริ่มดำเนินงานในส่วนนี้ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2564 โดยสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งที่อยู่ในตลาดด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ และ Business model
- 1.2 แผนการพัฒนาการสร้างพื้นที่เสมือน Virtual Space จากการที่บริษัทฯ ลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่จังหวัดภูเก็ตเพื่อการขาย บริษัทฯ ได้ใช้โครงการของตัวเองในการทดลองสร้าง Virtual Property ขึ้นมาบนพื้นที่จริง และสามารถพัฒนาขึ้นมาเป็นบริการใหม่ของบริษัทฯ ได้ ซึ่งพร้อมให้บริการตั้งแต่ไตรมาสแรก
- 1.3 แผนการพัฒนางานนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ Project Management ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่นวัตกรรมเพื่อการตรวจงาน การประสานงาน การควบคุมแผนงาน และการจัดการเอกสาร ซึ่งการพัฒนานวัตกรรมส่วนนี้ บางส่วนก็พัฒนาเอง บางส่วนก็ผ่านการร่วมมือกับคู่ค้า โดยบริษัทฯ จะทำในส่วนการสอนและการนำไปใช้งาน สำหรับการดำเนินงานด้านนวัตกรรมส่วนนี้จะทำให้บริษัทฯ มีความแตกต่างจากคู่แข่ง และสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับลูกค้าของเรา โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนานวัตกรรมส่วนนี้ไปเรื่อย ๆ เพราะเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานในธุรกิจหลัก
- 1.4 แผนการพัฒนางานนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับส่วนสนับสนุน (Back office) นวัตกรรมด้านงานบุคคลระบบ Employee Self Service ที่เรียกว่า myPPS ในปี 2564 มีแผนที่จะขึ้น Version ใหม่ และผสานเข้ากับ ระบบหลังบ้าน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ ERP มาตั้งแต่ปี 2563 และมีเป้าหมายที่จะใช้งานจริงในปี 2564 ภายในไตรมาสที่สอง ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการต้นทุนและการบริหารบุคลากรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. แผนกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาการสื่อสารขององค์กร (Branding Strategy)

- 2.1 การสื่อสารขององค์กร คุณค่าที่องค์กรยึดถือ ว่าด้วยเรื่อง การเป็นคู่ค้า หุ้นส่วนที่ยั่งยืน ผ่านแผนการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development ในปี 2564 บริษัทฯ จะสื่อสารผ่านการร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยร่วมมือผ่านโครงการ Care the Wild การปลูกป่า ปลูกปอ ผ่านแพลตฟอร์มที่พัฒนาโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นการดำเนินการปลูกป่าที่มีผู้ดูแลไป 6 ปี โดยบริษัทฯ จะดำเนินการปลูกป่า 20 ไร่ ที่จังหวัดเชียงใหม่

การสื่อสารการทำงานที่เหนือกว่า การทำงานเพียงควบคุมคุณภาพ ควบคุมต้นทุน ควบคุมเวลาและรักษามาตรฐานแล้ว บริษัทฯ ได้ทำกระบวนการความยั่งยืนผ่านการสื่อสารคุณค่า เรื่องความปลอดภัย Safety การสื่อสารคุณค่าเรื่องสุขภาพอนามัย Health ที่มีคุณค่าอย่างมากในช่วงที่มีโรคติดต่อระบาด และการสื่อสารคุณค่า เรื่องสิ่งแวดล้อม Environment ผ่านโครงการความยั่งยืนที่เรียกว่า โครงการธนาคารชยะ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินการให้ได้ครบทุกหน่วยงานของบริษัทฯ

- 2.2 การทบทวน Company Positioning ว่าบริษัทฯ จะสื่อสารออกไปอย่างไรให้เข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ และมีความสามารถในการแข่งขันได้ในระดับสากล ดังเห็นได้จากการเปลี่ยนแปลง Mission Statement และการพัฒนาเว็บไซต์ และโบรชัวร์ รวมถึงสื่อการตลาดช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- 2.3 การสื่อสารคุณค่าผ่านการอบรมและสัมมนา ปี 2564 บริษัทฯ มีการให้บริการแบบใหม่ การสื่อสารคุณค่าของบริการเหล่านี้สามารถทำได้โดยผ่านการสอน การทำ Educational Marketing ซึ่งบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะจัดการสอนที่แตกต่างไปจากที่เคยทำ เพื่อสื่อสารบริการใหม่ของบริษัทฯ ภายในไตรมาสที่สองของปี 2564 นี้
3. **แผนกลยุทธ์และเป้าหมายเรื่องการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อการลงทุนและเพื่อเป็นเงินหมุนเวียนเพิ่มเติม (Financial Strategy)**
ติดต่อสถาบันการเงินเพื่อหาเงินหมุนเวียนเพิ่มเติม และมีแผนหาเงินเพิ่มเติมเพื่อการลงทุน ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2564 นี้

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท



*หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการ	378.50	97.78%	448.15	96.01%	385.45	94.09%
รายได้จากการควบคุมงาน	377.43	99.72%	419.79	89.94%	385.04	99.89%
• อาคารสำนักงาน	32.58	8.63%	27.79	5.95%	52.14	13.54%
• ห้างสรรพสินค้า	103.96	27.54%	98.14	21.03%	71.72	18.63%
• อาคารที่พักอาศัย	109.73	29.07%	121.58	26.05%	96.16	24.98%
• อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) ^{/1}	21.98	5.82%	35.58	7.62%	48.05	12.48%
• โรงแรม	-	0.00%	-	0.00%	16.77	4.36%
• โรงพยาบาล	19.24	5.10%	12.91	2.77%	1.52	0.39%
• โรงงาน	7.42	1.97%	0.72	0.15%	-	-
• ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	61.00	16.16%	86.38	18.51%	90.14	23.41%
• อื่นๆ ^{/2}	21.52	5.70%	36.69	7.86%	8.54	2.22%
รายได้จากการออกแบบ	1.07	0.28%	28.36	6.07%	0.41	0.11%
รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ต	-	0.00%	-	0.00%	24.20	5.91%
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	8.59	2.22%	18.60	3.99%	409.65	100.00%
รวม	387.09	100.00%	466.75	100.00%	100.00	-

หมายเหตุ ^{/1}: ประกอบด้วย ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

^{/2}: ประกอบด้วย ศูนย์กระจายสินค้า Data Center โรงงานอุตสาหกรรม วัด และโชว์รูม

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Project Construction Management Service) สำหรับงานก่อสร้างแขนงต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆงานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่าง ๆ (ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร, ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ, ระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน เป็นต้น ซึ่งการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง สำหรับเจ้าของโครงการตั้งแต่เริ่มวางแผนโครงการ การดำเนินการก่อสร้าง ต่อเนื่องไปถึงการใช้งานและการบำรุงรักษา โดยครอบคลุมถึงงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

- การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- การออกแบบโครงสร้าง
- การถอดแบบและคำนวณปริมาณงานตามแบบ
- การวางแผนงานหลักและแผนงานก่อสร้าง
- การประสานงาน การออกแบบ และการทบทวนแบบ เพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพ
- งานวิศวกรรมคุณค่า

- การจัดการงานก่อสร้าง
- การประสานงานขออนุญาตจากหน่วยงานราชการ
- การสำรวจปริมาณงานและประเมินราคา
- การควบคุมงานก่อสร้าง
- การตรวจสอบและทดสอบงานระบบประกอบอาคารก่อนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
- การควบคุมงบประมาณ
- การจัดการและบริหารทางด้านพลังงาน
- การจัดการใช้งานอาคารและทรัพย์สิน รวมไปถึงการปรับปรุงอาคารเดิมให้มั่นคงแข็งแรงและทันสมัยยิ่งขึ้น

บริษัทฯ เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรก ๆ ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 และได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO : 9001 : 2015 จาก BUREAU VERITAS CERTIFICATION HOLDING SAS - UK BRACH เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจติดตามจาก BUREAU VERITAS ทุก ๆ 6 เดือน

ลักษณะการให้บริการในส่วนของการบริหารการก่อสร้าง

การบริการของบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 ช่วง คือ

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre Construction Period) : ตั้งแต่ให้คำแนะนำและร่วมออกความเห็นต่างๆ เกี่ยวกับรูปแบบโครงการ ไปจนถึงการให้คำแนะนำในการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อให้เจ้าของโครงการตัดสินใจเลือก
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period) : ตั้งแต่ผู้รับเหมาเริ่มงานก่อสร้างไปจนงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post Construction Period) : ตั้งแต่ตรวจสอบงานก่อสร้าง จนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า

1. ช่วงก่อนการก่อสร้าง (Pre construction Period)

- 1.1 ให้คำปรึกษาในการวางเป้าหมายของโครงการ
- 1.2 ให้คำปรึกษาในเรื่องการจัดโครงสร้างและระบบการบริหารโครงการ
- 1.3 จัดแผนงานเพื่อควบคุมโครงการ
- 1.4 ให้คำปรึกษาและร่วมมือกับผู้ว่าจ้างในการกำหนดมาตรการทางด้านการรักษาความปลอดภัย (Safety) การป้องกันมลภาวะเพื่อสุขภาพ (Healthy) และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Care) ในการก่อสร้าง
- 1.5 ตรวจสอบ ทบทวน แบบก่อสร้างและรายการประกอบแบบ เพื่อเสนอผู้ว่าจ้างและร่วมกันพิจารณากับผู้ออกแบบเพื่อการประหยัดสำหรับโครงการ
- 1.6 กำหนดเงื่อนไขสัญญาข้อตกลงระหว่างผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้าง รวมทั้งหลักเกณฑ์การจ่ายเงิน
- 1.7 ให้คำแนะนำข้อกฎหมายเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการ
- 1.8 ให้คำแนะนำทางเลือกข้อวิเคราะห์เปรียบเทียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างเพื่อการตัดสินใจ
- 1.9 จัดการคัดเลือกผู้เสนอราคาที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับโครงการฯ เสนอผู้ว่าจ้างพิจารณา
- 1.10 เตรียมการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับจ้างโดย
 - จัดทำเอกสารการประกวดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตลอดจนให้ข้อมูลเสนอแนะแบบแปลนและรายการประกอบแบบ (Specifications) ที่นำมาชมสถานที่ก่อสร้าง
 - จัดให้มีการประชุมชี้แจงแบบตอบข้อซักถาม
 - ดำเนินการวิเคราะห์คุณสมบัติผู้เสนอราคา

- เสนอแนะข้อมูลและวิธีการต่อรองราคา
- เสนอแนะการตัดสินใจคัดเลือกผู้เสนอประกวดราคา
- จัดทำเอกสารยืนยันการว่าจ้าง
- จัดเตรียมเอกสารสัญญาเพื่อลงนาม

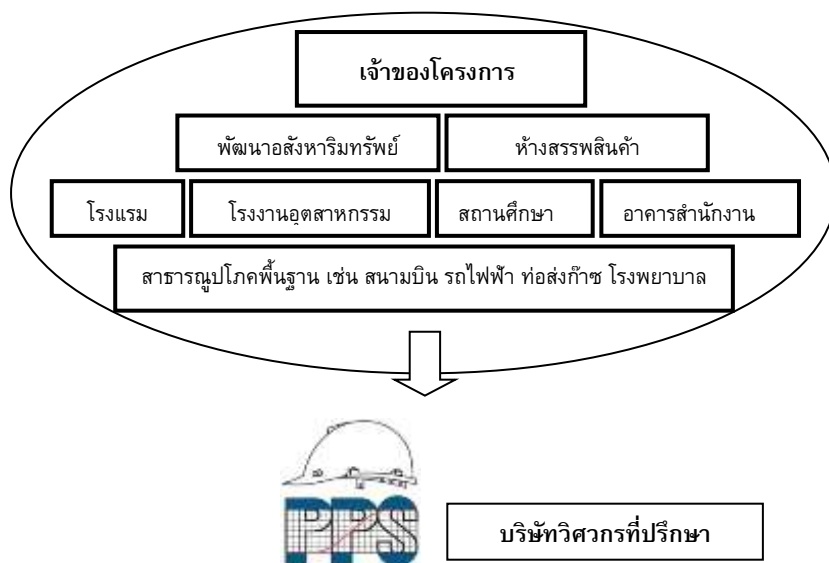
2. ช่วงระหว่างการก่อสร้าง (Construction Period)

- 2.1 ควบคุมงานก่อสร้างทุกระบบให้เป็นไปตามแบบรายการและสัญญา
- 2.2 พิจารณาการขออนุมัติใช้วัสดุและรายการเทียบเท่าจากผู้รับจ้าง
- 2.3 พิจารณานุมัติแบบก่อสร้างหน้างาน (Shop Drawing) ของผู้รับจ้าง
- 2.4 แนะนำ เสนอแนะ ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงวิธีการก่อสร้างให้ดำเนินไปอย่างรวดเร็ว
- 2.5 ประชุมร่วมกับผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้าง และ/หรือผู้ออกแบบ เพื่อติดตามงานและแก้ไขอุปสรรคเพื่อให้งานดำเนินไปตามเป้าหมาย
- 2.6 พิจารณาแผนงานและตรวจสอบการทำงานตามขั้นตอน รวมทั้งเร่งรัดให้ผู้รับจ้างทำงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 2.7 ตรวจสอบใบเบิกเงินของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามสัญญา และตรงตามผลงานที่ผู้รับจ้างทำได้จริง
- 2.8 แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่อาจเกิดขึ้นขณะก่อสร้าง เช่น ข้อปัญหาขัดแย้งในแบบ
- 2.9 ติดตามรูปแบบรายการและสัญญาให้งานก่อสร้างดำเนินไปโดยสะดวกโดยไม่เกิดผลเสียหายแก่งานและผู้ว่าจ้าง
- 2.10 สังเกตการทำงานเมื่อเห็นว่าจะเกิดความเสียหายต่อการก่อสร้างหรือเมื่อเห็นว่าจะเป็นอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินในการก่อสร้าง
- 2.11 ตรวจสอบการทดลองวัสดุต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา
- 2.12 สังเกตเสถียรภาพที่ไม่ได้มาตรฐานตามที่ระบุไว้
- 2.13 ตรวจสอบนัดและพิจารณาการดำเนินงานของผู้รับจ้างช่วง และของผู้รับจ้างหลัก
- 2.14 หาทางไกลเกลี่ยปัญหาข้อโต้แย้งใดๆ โดยการพิจารณาหาข้อเสนอนแนะและแนวทางการหาข้อยุติปัญหาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- 2.15 ช่วยเหลือผู้รับจ้างในด้านเทคนิคต่างๆ
- 2.16 รายงานความก้าวหน้าของงานประจำทุกเดือน หรือทุกระยะที่เห็นว่าเป็น
- 2.17 สรุปเหตุผล เงื่อนไข จำนวนเพิ่ม-ลด ของการเปลี่ยนแปลงราคา อันเนื่องมาจากการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงานระหว่างการก่อสร้าง โดยเป็นผู้ประเมินราคางานเปลี่ยนแปลงเสนอผู้ว่าจ้าง
- 2.18 จัดทำประมาณการหมุนเวียนของเงินสด (Cash Flow) ซึ่งจะใช้ในการดำเนินงานตามโครงการเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำงบประมาณการใช้เงินประจำปีของผู้ว่าจ้าง
- 2.19 กำกับดูแลการประสานงานของผู้รับจ้างต่างๆ
- 2.20 ตรวจสอบและแนะนำผู้ว่าจ้างเกี่ยวกับคำร้องของผู้รับจ้าง ในการขอต่ออายุสัญญาสำหรับงานที่เพิ่มเติม และเรื่องอื่นๆ ที่คล้ายคลึง (ถ้ามี)
- 2.21 ควบคุมงานก่อสร้าง งานป้องกันอุบัติเหตุ ผลภาวะจากการก่อสร้าง และการรื้อถอน และควบคุมงานรื้อถอนอาคารเดิม
- 2.22 ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของผู้ว่าจ้างในการวางแผนและอำนวยความสะดวกในการเข้าใช้พื้นที่อาคาร

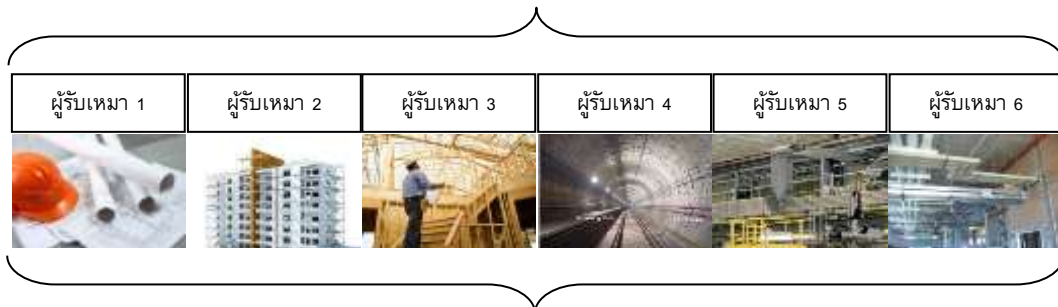
3. ช่วงหลังการก่อสร้าง (Post construction Period)

- 3.1 วางแผนงานหลังงานก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อบริหารงานหลังจากมีการเปิดใช้อาคารแล้ว ในการดูแลงานทางด้านสถาปัตยกรรม และงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ทุกระบบตามระยะเวลาในสัญญาการรับประกัน
- 3.2 ตรวจสอบและรายงานความชำรุดบกพร่องของงานที่เกิดขึ้นให้ผู้ว่าจ้างทราบ และกำกับดูแลให้ผู้รับจ้างจัดการแก้ไขความชำรุดบกพร่องของงานนั้นให้คืนสู่สภาพที่ดี และควบคุมงานตลอดเวลาจนงานแก้ไขแล้วเสร็จ พร้อมส่งมอบงานให้ผู้ว่าจ้าง
- 3.3 รวบรวมและตรวจสอบแบบงานก่อสร้างตามจริง (As-built Drawings) ของผู้รับจ้าง และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง
- 3.4 รวบรวมและตรวจสอบคู่มือการใช้งาน (Operation Manual) ของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในอาคาร และส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้าง

สรุปการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง



จนกระทั่งงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์พร้อมใช้งาน



การประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน

- บริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่
 - บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน
 - ENSEMBLE EQUITY PTE.LTD. ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท สะพัดน์ โปรเจกต์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท โปรเจกต์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัทร่วมทุน 1 แห่ง ได้แก่
 - บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท โปรเจกต์ ฑู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.98 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัท โปรเจกต์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.98 ของทุนจดทะเบียน
- กิจการร่วมค้า 1 แห่ง ได้แก่
 - กิจการร่วมค้า พีพีคิว ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทย่อยในกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด ให้บริการงานออกแบบงานโครงสร้างและสถาปัตยกรรม และการบริการด้านเทคนิค (Technical Support) ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง
2. บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมถึงให้บริการด้านซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง การประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ
3. ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products
4. บริษัท สะพัตน์ โปรเจค จำกัด ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน
6. บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจการพัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์
7. บริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจ ซื่อ-ขาย ที่ดิน
8. บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้คำปรึกษา ควบคุมและบริหารการก่อสร้าง รวมถึงรับเป็นผู้จัดการผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินและสิทธิต่าง ๆ ในอสังหาริมทรัพย์
9. กิจกรรมร่วมค้าพีทีคิว ให้บริการด้านการควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาคอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากทั้งสองกลุ่มเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดังกล่าวในภาพรวม

จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่า ในปี 2563 เศรษฐกิจไทยในช่วง 9 เดือนแรกปรับตัวลดลงโดยรวมประมาณร้อยละ 6.7 แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะลดลงร้อยละ 6.0 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงร้อยละ 7.5 การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนรวมปรับตัวลดลงร้อยละ 0.9 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ และได้มีการคาดการณ์ว่าจะเติบโตร้อยละ 3.5-4.5 ในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณและมาตรการทางเศรษฐกิจและฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ทั้งนี้ค่าความคล่องตัวการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 4.2 การบริโภคเอกชนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.4 และร้อยละ 6.6 ตามลำดับ

ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในช่วงที่เหลือของปี 2563 และปี 2564 ควรให้ความสำคัญกับการป้องกันการกลับมาชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศ การดูแลภาคเศรษฐกิจที่มีข้อจำกัดในการฟื้นตัว การขับเคลื่อนการใช้จ่ายของภาครัฐ การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของภาคการผลิตและการลงทุนภาคเอกชน การส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชน การรักษาบรรยากาศทางการเมือง การเตรียมการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจโลกและการดูแลเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ

ภาคอสังหาริมทรัพย์ จากรายงานแนวโน้มธุรกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย ไตรมาสที่ 3/2563 ระบุว่ารายได้ภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างหดตัวตามกำลังซื้อ โดยผู้ประกอบการหลายรายต้องเร่งทำโปรโมชั่นเพื่อระบายสต็อกและรักษาสภาพคล่อง ขณะที่ภาคก่อสร้างหดตัวตามการชะลอการก่อสร้างโครงการใหม่ สำหรับประเด็นพิเศษที่ศสช.ทางอสังหาริมทรัพย์ไทยรายภูมิภาค พบว่าตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยชะลอตัวลง โดยเฉพาะในจังหวัดที่มีรายได้หลักจากการท่องเที่ยวและการผลิต อย่างไรก็ดี ตลาดอสังหาริมทรัพย์ระดับราคากลางถึงสูงยังไปได้ เนื่องจากลูกค้าระดับกลางถึงบนยังมีความต้องการที่อยู่อาศัยอยู่ต่อเนื่อง โดยต้องเฝ้าระวังทั้งอาคารชุดและบ้านแนวราบระดับราคากลางถึงล่างที่ขายได้ยากขึ้น โดยเฉพาะในจังหวัดท่องเที่ยวและโรงงานอุตสาหกรรม ส่งผลให้มีความเสี่ยงในระยะถัดไปจะมีอุปทานคงค้างของอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น และผู้ประกอบการอาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูงขึ้น โดยเฉพาะหลังหมดมาตรการพักชำระหนี้เป็นการทั่วไป ซึ่งผู้ประกอบการมีการปรับตัวโดยการลดต้นทุน ตั้งราคาขายให้ต่ำลง และชะลอการลงทุนหรือจนกว่าจะมีวัฏจักรขึ้นอย่างแพร่หลาย

ในปี 2563 และต่อเนื่องไปในปี 2564 มีอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีการเติบโตสูงคือ โรงพยาบาลและสถานบริการด้านสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะยังมีความต้องการพัฒนาสิ่งปลูกสร้างขึ้นเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมนี้ต่อเนื่องไปอีกสักระยะ ทั้งในระดับประเทศและในภูมิภาค

สำหรับการก่อสร้างในภาครัฐจากนโยบายการเร่งจ่ายเงินงบประมาณและแผนการกระตุ้นการลงทุนภาครัฐ คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องไปในปี 2564 โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติแล้ว และอยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวน 17 โครงการ วงเงินรวม 681,190 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการปี 2559 - 2566 จะเห็นได้ว่าโครงการขนาดใหญ่จะเป็นนโยบายหลักในการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ โดยมีโครงการเป็นจำนวนมาก ทั้งจากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ไม่ว่าจะเป็นเป็นโครงการรถไฟระหว่างเมือง โครงการคมนาคมทางบกอื่น ๆ เช่น ทางด่วนและทางหลวงพิเศษเชื่อมระหว่างเมือง (Motorway) โครงการรถไฟฟ้า โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ โครงการขนส่งทางน้ำ และโครงการขนส่งทางอากาศ ทั้งนี้ยังมีโครงการพัฒนาอื่น ๆ ที่น่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา เช่น โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี โครงการภาครัฐดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมทั้งความชัดเจนในด้านความร่วมมือกับเอกชน และปัจจัยทางการร่วมทุนอื่น ๆ รวมทั้งการเวนคืนต่าง ๆ ที่จำเป็น ดังนั้น การขยายของงานทางภาครัฐดังกล่าวจึงเป็นโอกาสมหาศาลสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มาพร้อมกับความเสี่ยงที่จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวัง

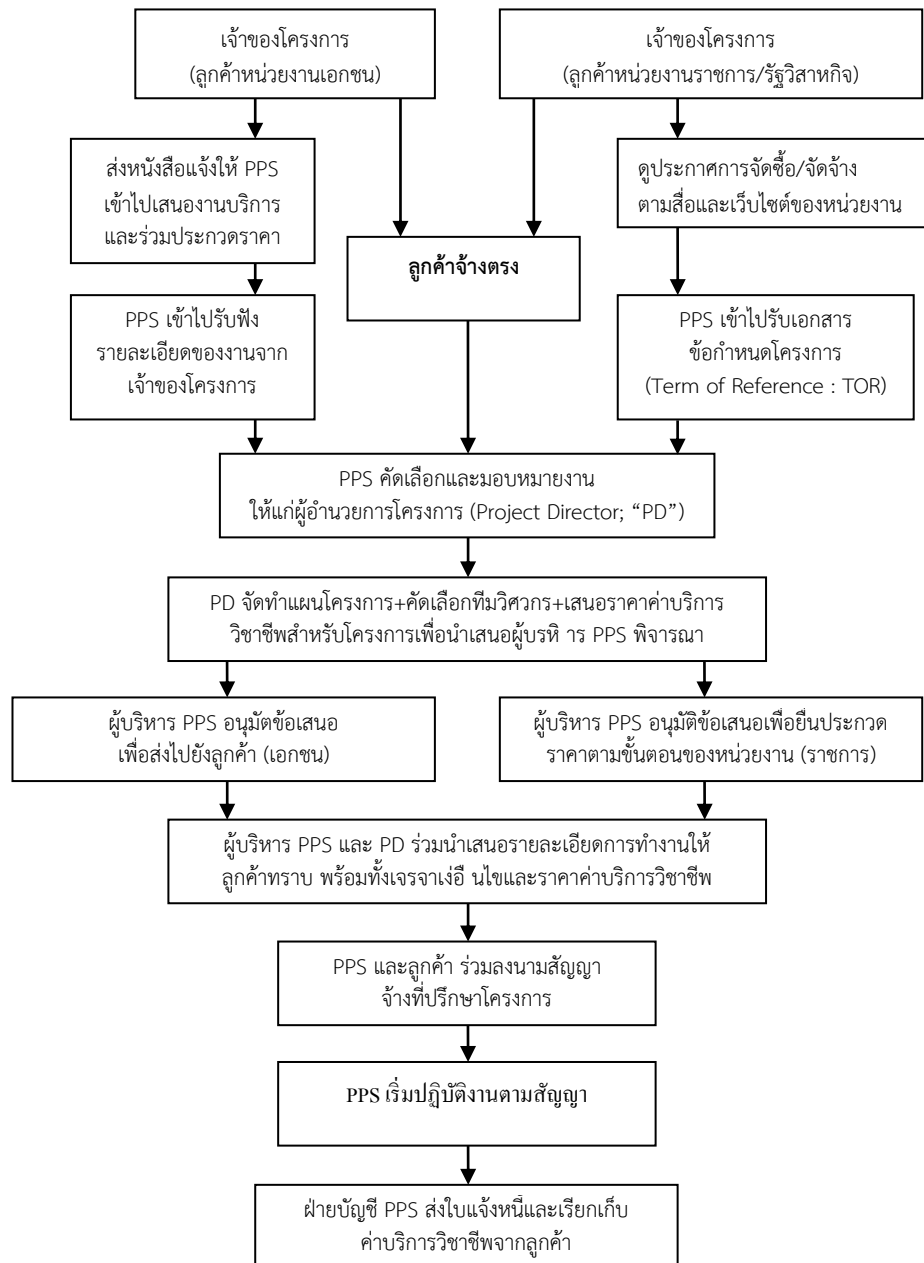
สำหรับอีกปัจจัยหนึ่งที่เริ่มเห็นผลกระทบแล้วคือ โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่เป็นแผนยุทธศาสตร์ประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ที่มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกให้กลายเป็น “WORLD CLASS ECONOMIC ZONE” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม SUPER CLUSTER และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจในอีก 20 ปีข้างหน้า โดยการลงทุนในระยะ 5 ปีแรก เป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชน ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ซึ่งการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเป็นสัดส่วนใหญ่ของงบลงทุน เพื่อยกระดับคุณภาพและการเชื่อมต่อภายในประเทศและภูมิภาคมากขึ้น ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ เป็นศูนย์กลางการคมนาคมและโลจิสติกส์ของเอเชีย ก่อสร้างท่าเรือมาตาบุตรระยะที่ 3 ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ สนามบินอู่ตะเภาเป็นสนามบินเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ การลงทุนภาคเอกชนในโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี ซึ่งงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวส่งผลเชิงบวกกับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

โดยรวมคาดว่าสถานการณ์ทางธุรกิจของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาและบริหารงานก่อสร้าง น่าจะทรงตัวหรืออาจปรับตัวลดลงบ้างในปี 2564 โดยมีปัจจัยที่ตีขึ้นจากการลงทุนภาครัฐ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ และราคาสถูก่อสร้างที่อยู่ในระดับต่ำ ส่วนปัจจัยลบประกอบด้วยผลกระทบจากการระบาดของเชื้อ COVID-19 การลงทุนของภาคเอกชนลดลง นอกจากนี้ สถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูงโดยยังมีการแข่งขันทางราคามากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS จะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยติดตามสถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างทันการณ์เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้นรวมทั้งป้องกันและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เข้ารับงานจากทั้งหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน โดยมีขั้นตอนตามแผนภาพ ดังนี้



คำอธิบายแผนภาพ

1. เจ้าของโครงการแสดงความจำนงให้บริษัทเข้าร่วมเสนอราคาหรือประมูลราคา
2. บริษัทเข้ารับฟังรายละเอียดโครงการ และ/หรือศึกษารายละเอียดเอกสารข้อกำหนดโครงการ (TOR)
3. บริษัทจัดทำแผนงาน และคัดเลือกทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา เพื่อประมาณต้นทุนโครงการและเตรียมนำเสนอราคาค่าบริการวิชาชีพต่อลูกค้า
4. ผู้บริหารรับทราบและอนุมัติข้อเสนอเพื่อส่งไปลูกค้า หรือเข้าระบบประกวดราคาตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ

5. ผู้บริหารและ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายร่วมเสนอรายละเอียดค่าบริการวิชาชีพและแผนงานการบริหารโครงการต่อเจ้าของโครงการ พร้อมทั้งเจรจาเงื่อนไขค่าบริการวิชาชีพ
6. บริษัทร่วมลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษา
7. บริษัทเริ่มปฏิบัติงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งจัดบุคลากรเข้าโครงการตามแผนที่วางไว้จนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จ
8. ฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ส่งใบแจ้งหนี้และเรียกเก็บค่าบริการวิชาชีพเป็นรายเดือนตามสัญญา

การจัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ อาจจะต้องมีการจัดจ้างบุคคลภายนอก เพื่อเข้าร่วมเป็นทีมงานหรือหน่วยงานหนึ่งในการเข้าเสนอรับงานวิศวกรรมที่ปรึกษาบริหาร และควบคุมการก่อสร้าง สำหรับโครงการที่เจ้าของโครงการมีข้อกำหนดเรื่องลักษณะงานที่จะให้เข้าไปบริหาร (Scope of service) และ/หรือมีข้อกำหนดด้านคุณสมบัติของบุคลากรที่จะเข้ามาให้บริการ (Qualification) ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference : TOR) อาทิเช่น ต้องมีผลงานในอดีตที่เป็นโครงการเฉพาะ (Track record) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลภายนอกที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นตามเงื่อนไขใน TOR ของเจ้าของโครงการ ให้เป็นหน้าที่ของผู้อำนวยการโครงการ โดยจะส่งหนังสือเชิญบุคคลภายนอกเข้ามารับฟังรายละเอียดงานบริการที่จะจัดจ้าง และให้บุคคลภายนอกจัดส่งข้อเสนอบริการทั้งด้านเทคนิคและด้านอัตราค่าบริการกลับมายังบริษัทฯ ภายในกำหนดเวลา รวมไปถึงรับผิดชอบการเจรจาเงื่อนไขและอัตราค่าบริการจนได้ข้อสรุปเบื้องต้น จากนั้น ผู้อำนวยการโครงการจะนำข้อเสนอบริการของบุคคลภายนอกเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาเปรียบเทียบเงื่อนไข คุณภาพและอัตราค่าบริการที่อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ และอนุมัติการจัดจ้างต่อไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมการก่อสร้างงานแขนงต่าง ๆ จึงไม่ได้สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง ซึ่งผลกระทบหลัก ๆ จะเกิดจากผู้รับเหมาโครงการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ผู้รับเหมาต้องจัดทำแผนความปลอดภัย (Safety Plan) ซึ่งครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อมด้วย

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือถึงสิ้นปี 2567 จำนวน 559.254 ล้านบาท จากงานภาครัฐและเอกชน โดยเป็นรายได้ในปี 2564 จำนวน 289.87 ล้านบาท

มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ล้านบาท
มูลค่างานจนถึงปี 2567	559.25
เอกชน	288.01
ภาครัฐ	271.24
มูลค่างานที่รับรู้ในปี 2564	289.87
เอกชน	151.30
ภาครัฐ	138.57

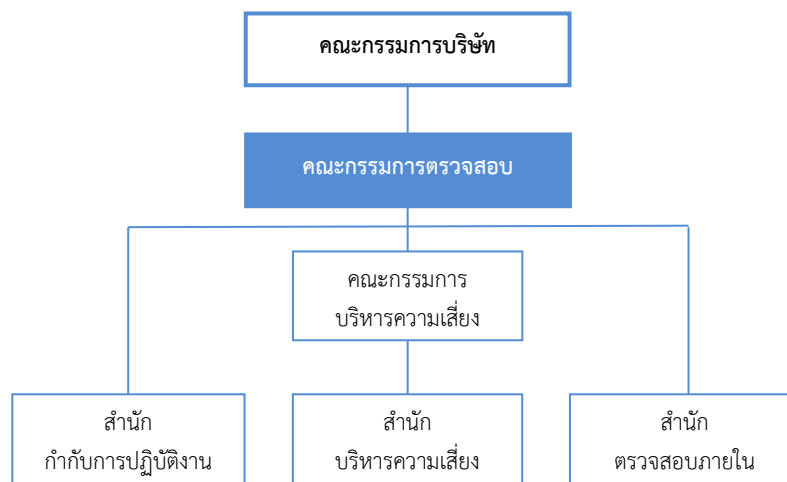
3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจให้มีรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญมากขึ้นตาม และจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอด จึงส่งผลกระทบต่อการทำงานด้านต่าง ๆ ด้วย บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลัก คือ จัดทำแผนความเสี่ยง ติดตามกำกับดูแล และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2555

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอสรุปประเด็นความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ดังนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจไม่ได้ตามแผนธุรกิจ หรือกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ซึ่งสรุปประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจที่ใช้เงินทุนในการเริ่มต้นกิจการไม่สูงมาก ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดได้ง่าย อีกทั้งผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้มีการพัฒนาและขยายตัวเพื่อสร้างโอกาสให้สามารถรองรับงานได้มากขึ้น ทำให้สภาวะตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง

อย่างไรก็ตาม แม้การแข่งขันที่รุนแรงจะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น และบริษัทฯ ได้รับแรงกดดันมากขึ้นในการกำหนดราคา แต่ด้วยชื่อเสียง ประสบการณ์อันยาวนานและการยอมรับในทีมงานของผู้ประกอบการ จึงยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้านำมาคำนึงถึงการเลือกผู้บริหารและควบคุมการก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างโอกาสในการดำเนินการและรับความเสี่ยงในด้านนี้ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มากขึ้นจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มเติม โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามามีส่วนร่วมสร้างความแตกต่างทางธุรกิจให้เป็นรูปธรรมและจับต้องได้มากขึ้น เช่น การผลิตและพัฒนาโปรแกรม Project Live และ MyPPS เป็นต้น ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองเพื่อใช้สำหรับงานบริหารและควบคุมงาน

ก่อสร้าง โดยได้นำมาใช้กับโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในการกำกับดูแลของบริษัทฯ รวมถึงยังสามารถใช้บริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานตามนโยบายคุณภาพ (ISO) เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากลุ่มลูกค้าเก่าให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้การแนะนำบริษัทฯ กับลูกค้ารายอื่น ๆ อีกด้วย นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรวิศวกรที่ปรึกษาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกแนวทางหนึ่ง ทำให้ได้รับงานเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการขยายขอบเขตการรับงานและมองหาธุรกิจใหม่ที่จะก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งเมื่อปีที่แล้วได้จัดตั้งบริษัท PPS ONENETWORKS จำกัด ส่วนปีนี้บริษัทฯ ยังคงขยายงานเพิ่มเติมโดยก่อตั้ง บริษัท โปรเจค วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ด้วยธุรกิจที่ดำเนินการมีการแข่งขันมากขึ้น รวมถึงการขยายธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทั้งบุคลากรและบริษัทที่ร่วมทุน โดยมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ก. ความเสี่ยงการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นงานบริการ ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้น การสร้างความต่อเนื่องในการรักษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของการคัดสรรพนักงานใหม่ การพัฒนาพนักงานเดิม และการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ขึ้นมารับช่วงต่อจากผู้บริหารรุ่นเก่า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับความเสี่ยงนี้มีประเด็นหลักในด้านการจัดสรรบุคลากรเพิ่มเติมเพื่อรองรับงานที่หลากหลายรูปแบบ ปัจจุบันยังมีการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น ทำให้การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ต้องมีการสร้างแรงจูงใจและแข่งขันมากขึ้น ประกอบกับบริษัทที่ทำธุรกิจประเภทเดียวกันยังใช้วิธีการสร้างแรงดึงดูดให้กับพนักงานของบริษัทฯ ด้วยการให้ผลตอบแทนที่มากกว่า

บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการกำหนดนโยบายการรักษาและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการเสริมความรู้ พัฒนาศักยภาพตนเอง เช่น การเลื่อนขั้นวิชาชีพ เป็นต้น เพื่อให้โอกาสกับบริษัทและตัวพนักงานเองในการรองรับรูปแบบงานที่มากขึ้น และในการวางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านการวางแผนทรัพยากรบุคคลอย่างมีอย่างต่อเนื่องทุกเดือน ในการจัดการอบรมให้ความรู้เพื่อส่งเสริมให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาปรับเพิ่มผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับทรัพยากรบุคคลอื่นทรงคุณค่า เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ

ข. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

การขยายธุรกิจเป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงต้องมีการลงทุนในบริษัทย่อยต่าง ๆ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจเดิม และขยายงานไปในธุรกิจใหม่ ๆ ขึ้น เพื่อให้เกิดความหลากหลายและการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต การดำเนินงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่ผ่านมามีจะพบปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนที่อาจยังไม่ก่อให้เกิดผลกำไรเป็นรูปธรรม ในปีนี้ บริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยงนี้ ด้วยการปรับแผนการดำเนินงานของบริษัทลูกเพื่อขยายขอบเขตการรับงานของ บริษัท PPS Innovation จำกัด (PPSI) โดยเพิ่มงานบริการด้านซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ทำให้นอกจากจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานผ่านนวัตกรรมให้แก่กลุ่มบริษัทแล้ว และยังสามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมโดยการให้บริการและขายให้กับธุรกิจประเภทเดียวกันนี้ด้วย

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่อาจเกิดความไม่เพียงพอ ความผิดพลาดของบุคลากรหรือระบบขั้นตอนในการปฏิบัติต่างๆ การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพจะช่วยธุรกิจดำเนินการได้อย่างราบรื่น ซึ่งสรุปประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับความต้องการ

บริษัทฯ มีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น การประกาศรับสมัครงานตามเว็บไซต์จัดหางาน การส่งประกาศรับสมัครงานตามมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในส่วนมหาวิทยาลัย ได้ส่งจดหมายเรียนคณบดี สำหรับการประสานงานกับมหาวิทยาลัย เพื่อเจาะตลาดวิศวกร ภาควิชาอังกฤษ รวมถึงการจัดบูธในมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ด้วย ได้แก่

- สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง
- สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

อย่างไรก็ดีในปีนั้น บริษัทฯ เน้นการสรรหาบุคลากรจากพนักงานเดิมเพื่อพัฒนาศักยภาพ โดยการส่งเสริมการเลื่อนระดับทางวิชาชีพทุกสาขา ทำให้เรามีพนักงานที่มีคุณสมบัติที่สูงมากขึ้นและครอบคลุมในการเสนองานภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ ได้รับงานมากขึ้นในปีนั้น

2.2 ความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

จากการที่บริษัทฯ ได้มีนโยบายเพื่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมขึ้นภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความแตกต่างอย่างโดดเด่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน ซึ่งเริ่มคิดค้นมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 และพัฒนามาอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทฯ พบว่าการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมมีความเสี่ยงจากการถูกดัดแปลง ลอกเลียนหรือทำซ้ำ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในการพัฒนานวัตกรรม และความเสี่ยงจากการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกแล้วไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยงโดยการจำกัดการเข้าถึงนวัตกรรมเฉพาะกลุ่มพนักงานบริษัทฯ เท่านั้น และระหว่างการขาดแคลนบุคลากร บริษัทฯ เลือกร่วมงานกับหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของพนักงานบริษัทฯ พร้อมกับการรับพนักงานประจำเพิ่มเติม

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

เป็นความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cash Flow) และเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) ที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีรายได้มาจากการให้บริการเป็นที่ปรึกษาในงานก่อสร้าง จึงมีทั้งรายรับและรายจ่ายเกิดขึ้นในแต่ละรอบเดือน ซึ่งส่วนใหญ่ผลกระทบที่เกิดขึ้นจะมาจากได้รับเงินงวดที่ล่าช้าหรือการต่อสัญญาที่ล่าช้า ส่วนการชะลอโครงการฯ ในปีนี้จากโรคระบาด COVID-19 ถือว่ามีผลกระทบน้อย ดังนั้น ผลกระทบหลักยังคงเป็นการได้รับเงินงวดที่ล่าช้า หรือการต่อสัญญาที่ล่าช้า บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการประชุมติดตามทุกเดือนเพื่อเป็นสัญญาณเตือนในการป้องกัน ซึ่งในปัจจุบันพบว่ามีการเรียกเก็บและกระแสเงินสดยังเป็นในเชิงบวกต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารได้เตรียมแผนจัดการความเสี่ยงด้านการเงินไว้แล้ว ถ้าการระบาดของโรคระบาด COVID-19 ยังไม่ยุติลง

4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

เนื่องจากธุรกิจที่ดำเนินการเป็นธุรกิจที่อยู่ภายใต้กฎหมาย มีกฎเกณฑ์การกำกับดูแลทั้งพระราชบัญญัติ พระราชกำหนด เทศบัญญัติ ฯลฯ หากกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลให้กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการที่ไม่ปฏิบัติตาม/ฝ่าฝืน หรือประมาท เลินเล่อ จนเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ เสียความน่าเชื่อถือ กระทบต่อการแข่งขัน และต้นทุน เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้มีฝ่ายติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่ในการประสานงานแจ้งให้หน่วยงานต่าง ๆ ทราบและปฏิบัติตาม

5. ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Corruption Risk)

ปัจจัยความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันเป็นความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีระดับความเสี่ยงไม่มากแต่ส่งผลกระทบอย่างสูงต่อชื่อเสียงในการดำเนินการธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงด้านนี้ให้หมดไป บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ISO 9001 ควบคู่ไปกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมกับปลูกจิตสำนึกให้พนักงานคำนึงถึงจรรยาบรรณใน

การประกอบวิชาชีพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางสำหรับร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันโดยสามารถติดต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยตรง ผ่าน Email : whistleblow@pps.co.th เป็นช่องทางเพิ่มเติม

6. ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)

เป็นความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบัน แต่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ เช่น การเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ เป็นต้น ความเสี่ยงประเภทนี้เป็นความเสี่ยงที่อาจยังระบุได้ไม่ชัดเจน แม้ความถี่ของการเกิดต่ำแต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างรุนแรง ซึ่งความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่นี้มักจะถูกคาดการณ์บนข้อมูลพื้นฐานจากการศึกษาที่มีปรากฏอยู่ และความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่เป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) เมื่อเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ เข้ามาจะมีผลกระทบต่อการทำงาน ทำให้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถด้านเทคโนโลยีอาจไม่เพียงพอ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงนี้ไว้ก่อน บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการติดตามข่าวสารด้านการพัฒนาเทคโนโลยีในวงกว้างอย่างใกล้ชิด รวมถึงจัดเตรียมบุคลากรเข้ารับการอบรมการใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้ฝ่ายงานต่าง ๆ รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่กำลังจะเกิดขึ้นใหม่ ๆ นี้ เพื่อเตรียมทำความเข้าใจและหาวิธีการจำกัดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งานปัจจุบัน	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ/จำนอง (บาท)
1. ที่ดิน					
1.1) โฉนดเลขที่ 122513 ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 0-1-44 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ	2,900,000	จำนอง ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	100,000,000*
1.2) โฉนดเลขที่ 16802, 16792 ตำบลบ่อ อำเภอลำลูกขัน จังหวัดจันทบุรี เนื้อที่ 2-0-22 ไร่, 1-3-19 ไร่	บริษัทเป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า (ซื้อมาเพื่อการลงทุน)	1,031,800	- ไม่มี -	- ไม่มี -
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1) เลขที่ 381/6 (บนโฉนดเลขที่ 122513) ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 648 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และส่วนปรับปรุงอาคารเช่าของบริษัทฯ	11,399,375	จำนอง ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	100,000,000*
2.2) ห้องชุดเลขที่ 1444/43 ชั้นที่ 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ เลขที่ 8 ถนนบายพาส ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เนื้อที่ 262 ตร.ม.	บริษัทเป็นเจ้าของ	เป็นสวัสดิการสำหรับผู้บริหารและพนักงาน	1	- ไม่มี -	- ไม่มี -
3. เครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	2,347,533	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	1,835,661	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	5,375,911	- ไม่มี -	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	ใช้ที่สำนักงานและโครงการ	1	- ไม่มี -	- ไม่มี -
รวม			24,890,282		

* วงเงินจำนองรวม จำนวน 100,000,000 บาท เป็นการจำนองที่ดินอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิเท่ากับ 17,831,063 บาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่สิทธิการใช้อาคารเช่า และ ยานพาหนะ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 8,812,650 บาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมด้านบัญชี โปรแกรมด้านงานบุคคล

4.2 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน (สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

4.2.1 สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชั้น 2 และชั้น 3 (บางส่วน) เพื่อเป็นสำนักงานใหญ่แก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	กิจการร่วมค้า พีพีคิว
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
ค่าเช่า	73,576 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด
ค่าเช่า	2,000 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564
สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ผู้ให้เช่า	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
ค่าเช่า	62,500 บาท ต่อเดือน 65,470 บาท ต่อเดือน
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 9 เมษายน 2563 ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

4.2.2 กรมธรรม์

คู่สัญญา	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	FA163047-20RBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	1444/43 ชั้น 1 อาคารชุดปาล์มฮิลล์ อาคาร 8 ถ. บายพาส ต.ชะอำ อ. ชะอำ จ. เพชรบุรี
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 21 มีนาคม 2564
วงเงินคุ้มครอง	3,888,900 บาท (ความคุ้มครองภัยธรรมชาติเพิ่ม วงเงิน 80,000 บาท)
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	19-57200050 , AU003134-20NBK
ประเภทกรมธรรม์	ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	อาคารสำนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564
วงเงินคุ้มครอง	6,246,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	2556078
ประเภทกรมธรรม์	ประกันภัยกลุ่มแบบชั่วระยะเวลา
บุคคลเอาประกัน	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลา	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
ผู้รับผลประโยชน์	พนักงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท เอช ไอเอ็นเอ โอเวอร์ซีส์ อินชัวร์นซ์ จำกัด
เลขที่กรมธรรม์	PLI 0000099 PI-00773
ประเภทการประกันภัย	การประกันความรับผิดจากวิชาชีพ (Professional Indemnity Insurance)
ความคุ้มครอง/ความรับผิดชอบ	งานออกแบบ ควบคุมการก่อสร้าง บริหารจัดการโครงการ และรายการกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
ระยะเวลาประกันภัย	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2564
วงเงินประกันภัย	ประกันภัยคุ้มครองความเสียหายวงเงินไม่เกิน 40,000,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 5 บริษัท บริษัทร่วม 1 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 แห่ง โดยบริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า โดยวิธีราคาทุนรวม-สุทธิทั้งสิ้น 29,163,650 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.92 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
PPSOW	10,000,000	50.99%	5,331,309
PPSI	10,000,000	94.99%	9,499,990
EE	12,949,822	90.00%	11,680,447
SPP	1,000,000	60.00%	600,000
P1	20,000,000	99.99%	19,999,800
PROFIN	20,000,000	33.33%	1,666,666
PPQ-JV	3,300,000	80.00%	2,640,000
รวมราคาทุน			51,418,212
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – PPSOW			(5,331,309)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – PPSI			(9,499,990)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – EE			(6,823,263)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน – SPP			(600,000)
รวม			(22,254,562)
รวมเงินลงทุนวิธีราคาทุน-สุทธิ			29,163,650

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานาน หรือบริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงานหรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ ทั้งในเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้าง ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการที่เข้าร่วมกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละโครงการจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง เป็นหนึ่งในจำนวน 4 ราย ในคดีหมายเลขดำ พ331/2563 โจทก์ฟ้องละเมิดโดยอ้างว่ารู้ กำนวณของโครงการโจทก์ที่อยู่ข้างโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาโครงการงานก่อสร้างโครงการหนึ่งได้รับความเสียหายจากการก่อสร้าง มี ราคาค่าเสียหายเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 67.40 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การปฏิเสธและต่อสู้คดีว่า ฟ้องของโจทก์เป็นการใช้สิทธิโดยไม่สุจริต และไม่ชอบด้วยกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างควบคุมงานทางวิศวกรรม และงานก่อสร้างโครงการที่บริษัทฯ ได้ควบคุมงานก่อสร้าง ได้มีการดำเนินการไปด้วยความระมัดระวัง ภายในขอบเขตพื้นที่โครงการตามแบบและข้อกำหนดการอนุญาตก่อสร้างจากทางราชการ การก่อสร้างเป็นไปตามหลักวิชาการที่ถูกต้อง และบริษัทฯ ได้มีการรายงานให้ผู้ว่าจ้างทราบทุกระยะ ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างนัดพิจารณาชี้สองสถาน อนึ่ง บริษัทฯ มีการประกันภัยวิชาชีพที่บริษัทฯ ได้รับการคุ้มครองจากกรณีเช่นนี้อยู่แล้ว จึงเป็นการประกันความเสี่ยงของความเสียหายในกรณีนี้อีกส่วนหนึ่ง

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PPS)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารโครงการก่อสร้างแก่เจ้าของโครงการ สำหรับงานก่อสร้างอาคาร และโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยเฉพาะงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านวิศวกรรม
ทุนจดทะเบียน	279.4 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 1,117.8 ล้านหุ้น
ทะเบียนบริษัทมหาชน	0107555000147

บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ศิริธร ชั้น 1 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th/ppsd
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการการออกแบบโครงสร้างและงานระบบ
ทุนจดทะเบียน	10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 100,000 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 103 ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.ppsic.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนการทำสื่อมีเดีย และสื่อโฆษณา
ทุนจดทะเบียน	10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น

ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.

สถานที่ติดต่อ	10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903
โทรศัพท์	(+65) 9742-8370
โทรสาร	-
เว็บไซต์	www.ensembleequity.com
ลักษณะธุรกิจ	Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products
ทุนจดทะเบียน	500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น

บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด (SPP)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.sapatt.com
ลักษณะธุรกิจ	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10,000 บาท จำนวน 100 หุ้น

บริษัท โปรเจค วัน พร้อมเพอร์ดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 200,000 หุ้น

บริษัทร่วมทุน**บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด**

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 1-7 อาคารซิลลิคเฮาส์ ชั้นที่ 6 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เว็บไซต์	www.profincoin.io
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) : 33.33 %
	บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด : 33.34 %
	บริษัท เวโลพาร์ค จำกัด : 33.33 %

บริษัท โปรเจคท์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 103 ชั้น 6 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ซื้อ ขาย ที่ดิน
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : 52.98 %

บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 103 ชั้น 6 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ควบคุมและบริหารงานก่อสร้าง ผู้จัดการผลประโยชน์และทรัพย์สินและสิทธิ์ต่าง ๆ ในอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : 50.98 %

กิจการร่วมค้า**กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)**

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	รับจ้างควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ทุนกิจการร่วมค้า	3.30 ล้านบาท
สัดส่วนการร่วมทุน	2.64 ล้านบาท

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ**นายทะเบียนหลักทรัพย์****บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

สถานที่ติดต่อ	ชั้น 4 และ 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 รัชดาภิเษก ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0 2229 2000
โทรสาร	0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สถานที่ติดต่อ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2259 5300-2, 0 2332 5126-9

ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมายเทพ

สถานที่ติดต่อ เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง1106-1108
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2278 1679-84
โทรสาร 0 2271 2367, 0 2271 2587

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- ไม่มี -