

# WHA STANDS

FOR WORLD, HUMAN,  
ACCOUNTABILITY



WHA WITH  
ACCOUNTABILITY

# สารบัญ

• วิสัยทัศน์ การกิจ และค่านิยมองค์กร	2
• สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	4
• รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2564	8
• รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประจำปี 2564	9
• รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564	10
• รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564	11
• ภาพรวมผลการดำเนินงาน	12
• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	16
• โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ	22

## 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	34
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	36
• การบริหารจัดการความเสี่ยง	69
• การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	86
• การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	94
• ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	108
• ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	118
• ข้อพิพาททางกฎหมาย	122
• นโยบายการจ่ายเงินปันผล	123

## 2 การกำกับดูแลกิจการ

• การกำกับดูแลกิจการ	125
• โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	146
• การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	162

## 3 งบการเงินของบริษัท

• งบการเงิน	169
-------------	-----

# 4 เอกสารแนบ

- **เอกสารแนบ 1 :** รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการบริษัท ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี  
และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบโดยตรงใน  
การควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และเลขานุการบริษัท 262
- **เอกสารแนบ 2 :**  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการของบริษัทย่อย 298
- **เอกสารแนบ 3 :**  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน 299
- **เอกสารแนบ 4 :** ทรัพย์สินที่ใช้ใน  
การประกอบธุรกิจ และรายละเอียด  
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 300
- **เอกสารแนบ 5 :** นโยบายและกฎบัตร 303
  - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 303
  - จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ 312
  - กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท 324
  - กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ 328
  - กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร 332
  - กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ผลตอบแทน 334
  - กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 336
  - กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ  
การพัฒนาที่ยั่งยืน 338
- **เอกสารแนบ 6 :**  
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 340







# วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจในเอเชียทางด้านการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน (LOGISTICS FACILITIES) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแบบครบวงจร สาธารณูปโภค พลังงาน และการให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ด้วยคุณภาพที่ครอบคลุม การให้บริการในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ



## ค่านิยมองค์กร

### ADVANCED “ก้าวหน้ากว่าใคร”

Advanced “ก้าวหน้ากว่าใคร” ริเริ่มและไม่หยุดยั้งในการทำงาน เติบโต และมุ่งมั่นปรับเปลี่ยนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และเพิ่มความก้าวหน้าในอุตสาหกรรม

### CHAMPION “ที่หนึ่งในใจ”

มุ่งมั่นดำเนินการเพื่อสร้างผลลัพธ์และความสำเร็จระยะยาว และมีจิตสำนึก ความเป็นผู้ประกอบการด้วยการพัฒนาผลลัพธ์ที่สูงขึ้นและการมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

### RESOURCEFUL “รอบรู้สมองไว”

มุ่งมั่นในการให้คำแนะนำและการแก้ไขปัญหาอย่างมืออาชีพ และปฏิบัติได้จริงในฐานที่ปรึกษา เพื่อเสริมสร้างการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับลูกค้า

### PARTNERSHIP “รู้ใจเป็นคู่คิด”

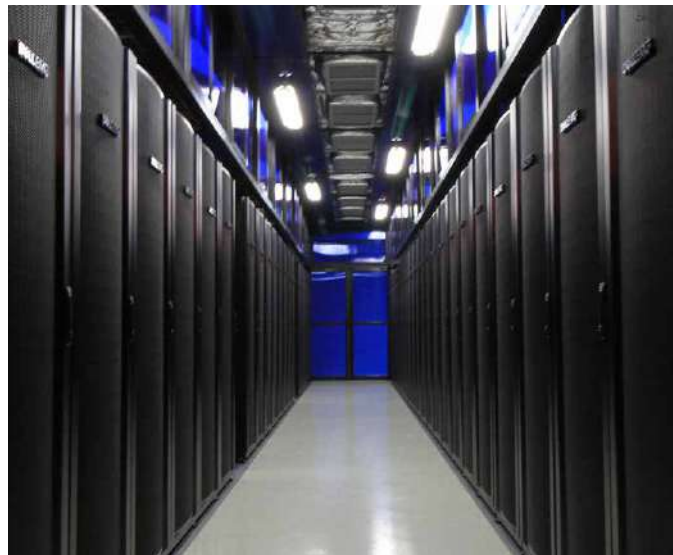
สร้างเสริมและรักษาความสัมพันธ์ และความไว้วางใจในฐานหุ้นส่วนทางธุรกิจ แก่ลูกค้าทั้งภายใน/ภายนอก เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

### INTEGRITY “สุจริตรักษาเกียรติ”

ปลูกฝังความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้า ด้วยวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใส ยึดมั่นคำสัญญา จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม







## ภารกิจ

- 1 ตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลักทางธุรกิจ  
ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
- 2 มุ่งเน้นกลยุทธ์ในเชิงริเริ่มสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพ  
ทางด้านธุรกิจ การเงิน คุณภาพการบริการ  
ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และหลักธรรมาภิบาล
- 3 สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตร  
ทางธุรกิจ
- 4 นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยการประยุกต์  
ใช้องค์ความรู้และความชำนาญในธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายอันเป็น  
ประโยชน์แก่ทุกฝ่าย (Win-Win Solution)
- 5 รักษาวินัยทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุด  
ให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 6 พัฒนาการให้บริการทางด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า  
และโรงงาน (Logistics Facilities) นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค  
พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ ในระดับมาตรฐานสากล
- 7 นำเสนอการบริการที่แตกต่างจากคู่แข่ง ในด้านการบริหารคลัง  
ข้อมูลดิจิทัล (Data Center) ที่ครบวงจร ทั้งด้านการวางระบบฐาน  
ข้อมูล และบริการเสริมต่างๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
- 8 พัฒนากิจกรรมที่มีทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริม  
สมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency)



“

แม้จะเป็นอีกปีที่ท้าทายด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่จำกัดโอกาสในการเดินทางของลูกค้าและนักลงทุนต่างประเทศ แต่ด้วยบลิวเอชเอ กรุ๊ป ก็ยังคงสามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และรักษาสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งไว้ได้

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เติบโตทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีโครงการใหม่ พันธมิตรใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ และการลงทุนใหม่ๆ ต่อยอดสถานะของบริษัทฯ ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคและไฟฟ้า ทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม และเดินหน้าเติบโตอย่างยั่งยืน

”



## สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

แม้จะเป็นอีกปีที่ท้าทายด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่จำกัดโอกาสในการเดินทางของลูกค้าและนักลงทุนต่างประเทศ แต่ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ก็ยังคงสามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและรักษาสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งไว้ได้ ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรเท่ากับ 11,964 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,590 ล้านบาท โดยมีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติเท่ากับ 12,078 ล้านบาท และกำไรปกติ 2,710 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.8% และ 8.2% จากปีก่อนหน้า และมีมูลค่าสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 82,769 ล้านบาท ตอกย้ำศักยภาพความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และการเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของประเทศไทยในฐานะผู้พัฒนาด้านโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรม ระบบสาธารณูปโภคและพลังงาน ตลอดจนดิจิทัลแพลตฟอร์ม นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อหนึ่ง การมอบประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้แก่ลูกค้า และสอง การพัฒนาการดำเนินงานให้ก้าวไปสู่ความเป็นเลิศ ด้วยการนำเทคโนโลยีอัจฉริยะมาใช้

กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ มีอัตราการเติบโตสูงขึ้น สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ธุรกิจอุปโภคบริโภค และความต้องการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าคุณภาพสูงที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการ “ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ เทพารักษ์ กม.21” คลังสินค้าที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ซึ่งมีพื้นที่อาคารรวมกว่า 400,000 ตารางเมตร โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีพื้นที่คลังสินค้าภายใต้การถือครองและบริหารทั้งหมดกว่า 2.55 ล้านตารางเมตร และในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจำหน่ายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ WHART เพื่อลงทุนในโครงการศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่จำนวน 3 โครงการ มีพื้นที่รวม 184,329 ตารางเมตร โดยคิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 5,550 ล้านบาท

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างโอกาสทางธุรกิจและแสวงหา Synergy ผ่านการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัท Startups เพื่อต่อยอดการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ การขยายฐานธุรกิจและการสร้าง Business Model ที่แตกต่างจากธุรกิจเดิม โดยในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Giztix สตาร์ทอัพชั้นนำด้าน e-Logistic ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อเชื่อมโยง

ผู้ประกอบการด้านขนส่งและโลจิสติกส์ กับผู้ใช้บริการจากทั่วประเทศ และบริษัทฯ ยังได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัทสตอเรจ เอเชีย จำกัด ผู้บริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินส่วนบุคคลระดับพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “i-Store Self Storage” ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นหาพันธมิตรใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อพัฒนาและสร้างสรรค์บริการต่างๆ ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมอัจฉริยะสมัยใหม่ เพื่อขับเคลื่อนด้วย AI IoT Big Data ระบบอัตโนมัติ และวิทยาการหุ่นยนต์ มาปรับใช้เพื่อพัฒนาและต่อยอดการดำเนินธุรกิจ พร้อมหาโอกาสใหม่ๆ ในเทคโนโลยีเมตาเวิร์ส เทคโนโลยีคอนแทกต์เลสคอมพิวติ้ง และระบบขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเดินหน้าพัฒนาอาคารสำนักงาน (WHA Office Solutions) ระดับพรีเมียมที่มีอยู่ทั้ง 6 แห่งในกรุงเทพฯ และสมุทรปราการ เพื่อปึกหมุดแลนด์มาร์คประเภทสำนักงานแห่งใหม่ ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มประเภทธุรกิจสำหรับธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาและขยายนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดนิคมอุตสาหกรรมระยอง 36 ซึ่งมีขนาดพื้นที่โครงการรวม 1,280 ไร่ ตั้งอยู่ในพื้นที่ EEC และเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งที่ 11 ในประเทศของบริษัทฯ

ในส่วนของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ในฐานะประเทศที่มีศักยภาพด้านการดึงดูดการลงทุนจากต่างชาติที่โดดเด่นของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้การเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะยาวของประเทศเวียดนามยังเป็นที่น่าสนใจของนักลงทุนเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน 1 – เห่งอาน เฟส 1 ขนาดพื้นที่ 1,000 ไร่ จึงได้รับการตอบรับจากนักลงทุนอย่างดีเยี่ยม จนทำให้บริษัทฯ ต้องเร่งดำเนินการก่อสร้างเฟส 2 บนพื้นที่ขนาด 2,200 ไร่ รวมถึงแผนการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมเพิ่มเติมอีก 2 แห่ง ได้แก่ (1) โครงการ WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa และ (2) โครงการ WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa ในจังหวัดถั่งหั่ว ครอบคลุมพื้นที่กว่า 7,500 ไร่ ซึ่งนับเป็นความสำเร็จก้าวสำคัญในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศของบริษัทฯ

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภค บริษัทฯ ได้ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมเอเชียให้บริการน้ำรีไซเคิลและน้ำปราศจากแร่ธาตุแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) ซึ่งมีลูกค้ารายแรกเป็นโรงงานผลิตเคมีภัณฑ์ ภายใต้อายุสัญญา 15 ปี โดยมีกำลังการผลิตกว่า 1 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี สำหรับความร่วมมือในครั้งนี้ ถือเป็นการต่อยอดธุรกิจสาธารณูปโภคให้กับบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่มุ่งพัฒนาการทำธุรกิจสาธารณูปโภคตามแผนการขยายพื้นที่ในการให้บริการสาธารณูปโภคแบบครบวงจร เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำในเอเชียด้านธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน

สำหรับธุรกิจพลังงาน ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับลูกค้าเพิ่มอีก 41 เมกะวัตต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โครงการ Prinx Chengshan ขนาด 19.44 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาขนาดใหญ่ที่สุดในอาเซียน พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการ Battery Energy Storage System (BESS) เพื่อนำระบบกักเก็บพลังงานมาใช้ควบคู่กับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อเสนอเป็นบริการให้แก่ลูกค้า โดยเปิดตัวโครงการโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 820 KWp พ่วงระบบกักเก็บพลังงานขนาด 550 KWh ภายในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)

สำหรับธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการ และนำเสนอนวัตกรรมทางด้านดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร โดยบริษัทฯ ได้ขยายการติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ครอบคลุมให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม 9 แห่ง รวมถึงการเดินหน้าพัฒนาธุรกิจการบริหารจัดการเสาโทรคมนาคม โดยการก่อสร้างเสาโทรคมนาคมและสถานีฐาน เพื่อให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมมาเช่าพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นในการรับและกระจายสัญญาณเครือข่ายบนเสาโทรคมนาคมทั้ง 3G, 4G และ 5G

นอกจากนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทุกกลุ่มธุรกิจ เพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัลของบริษัทฯ และช่วยให้กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยก้าวต่อไปของการทรานสฟอร์มสู่ดิจิทัลของดับบลิวเอชเอคือ การใช้เทคโนโลยีเพื่อหาแหล่งรายได้ใหม่ๆ จากผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นนวัตกรรมใหม่ และการใช้ข้อมูลเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนโรดแมปของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ที่ตั้งเป้าหมายจะก้าวเป็นบริษัทเทคโนโลยีให้ได้ภายในปี 2567

สำหรับด้านรางวัลความสำเร็จในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติมากมาย รวมถึงรางวัล SET Awards 2021 ถึง 3 รางวัล โดยดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ได้รับ “รางวัล Rising Star Sustainability” และดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ ได้รับ “รางวัล Outstanding Innovative Company” จาก

โครงการ Demineralized Reclaimed Water : แหล่งน้ำทางเลือกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึง “รางวัล Sustainable Stocks Company” มอบให้แก่ทั้งสองบริษัท นอกจากนี้ ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (WHAID) ยังได้รับ “รางวัล CSR Excellence Recognition” จากหอการค้าอเมริกัน (AMCHAM) เป็นปีที่ 12 ติดต่อกันอีกด้วย

พร้อมกันนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และภาวะโลกร้อนจากการพัฒนาแผนงานการกำกับดูแลด้านสภาพภูมิอากาศ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดคาร์บอนภายในองค์กรรวมถึงการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ผ่านการพัฒนาโซลูชันพลังงานหมุนเวียนใหม่ๆ โดยเฉพาะโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในแนวทางการดำเนินงานอย่างยั่งยืนโดยการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักความสมดุลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดตั้งโรงพยาบาลสนาม บนพื้นที่ WHA Mega Logistics Center เพื่อช่วยเหลือผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 อีกด้วย

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจ ธุรกิจโลจิสติกส์ ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน และธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม นอกจากนี้บริษัทฯ จะดำเนินการขยายธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ จะเดินหน้ากระบวนกรนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาใช้เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมอีกด้วย

สุดท้ายนี้ ดิฉันในฐานะประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และตัวแทนของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ขอขอบพระคุณทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจ ลูกค้าทุกท่านที่เลือกใช้บริการของบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจทุกฝ่าย และกลุ่มสถาบันการเงินที่สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ รวมทั้งขอขอบคุณคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและความร่วมมือในการผลักดันธุรกิจของบริษัทฯ ให้เดินหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายต่อไป



นางสาวจรัสพร จารุรงสุกุล

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



**“YOUR ULTIMATE  
SOLUTION  
PARTNER”**



## รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2564

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 7 ท่าน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย นายณัฐพรรัช ดันบุญเอก และนายปจวิธ พงษ์ศิริวาทย์ โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณา ตรวจสอบ และกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย มติของคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยสรุปได้ดังนี้

1) พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายทั้งทางด้านการลงทุนและด้านการเงิน รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป รวมถึงติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้

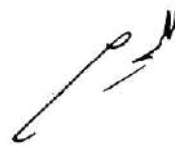
2) พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

3) พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น การลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การเข้าทำธุรกรรมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบหรืออนุมัติ

4) พิจารณออนุมัติรายการต่าง ๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

5) กำกับดูแลเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการบริษัทฯ มีการติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคน และหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานผู้บริหาร

ในนามของคณะกรรมการบริหาร



**นางสาวจริพร จารุกรสกุล**

ประธานกรรมการบริหาร



## รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประจำปี 2564

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ดร. อภิชาติ บุญธีรวัตร, กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ และศาสตราจารย์ ดร. กำพล ัญญาโกเมศ และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยสรุปได้ดังนี้

1) พิจารณาและเห็นชอบการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเห็นชอบ ก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 พิจารณาและอนุมัติต่อไป

2) พิจารณาและเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเห็นชอบ ก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 พิจารณาและอนุมัติต่อไป

3) พิจารณาและเห็นชอบการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งในปี 2564 เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

4) พิจารณาและเห็นชอบการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย ท่านใหม่ แทนท่านที่ลาออก เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

5) พิจารณาและเห็นชอบแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

6) พิจารณาและเห็นชอบกลยุทธ์ด้านทรัพยากรมนุษย์ และแผนการพัฒนาศักยภาพ (HR Strategy and People Development Plan) เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนการดำเนินงาน People Transformation

7) พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์การปรับค่าตอบแทนและโบนัสประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน

8) พิจารณาและเห็นชอบการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



ดร. อภิชาติ บุญธีรวัตร

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

# รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2564

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปิยุโยโกเมศ และนางอัญชลี ขวัญชัย และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล และนายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย โดยคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยสรุปได้ดังนี้

1) พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 ซึ่งสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยบริษัทได้รับการประเมินในระดับดีเลิศ (5 ดาว) รวมถึงผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน พร้อมทั้งได้ให้คำแนะนำสำหรับนำไปใช้ปรับปรุงการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

2) พิจารณาผลการประเมินความยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) ประจำปี 2564 ซึ่งสำรวจโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน และได้รับรางวัลความยั่งยืนประเภท Rising Star Sustainability Awards ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียน

ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประเมิน S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) ประจำปี 2564 โดยเป็นปีแรกที่บริษัทได้รับเชิญเข้าร่วมการประเมินดังกล่าว

3) พิจารณาผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบริษัทภิบาล (ESG) รวมถึงพิจารณากิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งได้ให้คำแนะนำสำหรับนำไปใช้ปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท

4) พิจารณาและเห็นชอบนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

5) พิจารณาและเห็นชอบการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

6) พิจารณาและอนุมัติประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (“Materiality Issue”) และระดับความสำคัญของ Materiality Issue (Materiality Matrix) ของบริษัท ประจำปี 2564

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางสาวจริพร จารุกรสกุล

ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ (1) ดร. กฤษณา สุภณูญสกลิตย์ (2) พลเอก ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์ (3) ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล (4) นายอัศพร พลพิษฐานชัยโชค และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวจริพร จารุรสกุล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร และเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยสรุปได้ดังนี้

1) พิจารณาทบทวนปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานะธุรกิจปัจจุบันของบริษัท และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อไป

2) พิจารณาให้ความเห็นชอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite) พร้อมทั้งกำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม รวมถึงดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบและกระบวนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงจากฝ่ายบริหารเป็นประจำต่อเนื่อง เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3) ติดตามให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงและสถานะวิกฤตระดับองค์กรประจำปี 2564 เพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการในการรับมือกับสถานะวิกฤตที่เพียงพอเหมาะสมและทันเวลา รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น (Emerging Risks) ตามมา เช่น Digital Transformation และ Climate Changes

4) ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อโครงการลงทุนต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะมีประสิทธิภาพภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ และมีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

5) พิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นต่อปัจจัยเสี่ยงองค์กรปี 2564 และมาตรการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ แนวโน้มอุตสาหกรรม และความไม่แน่นอนต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ภายใต้ปัจจัยเสี่ยงที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้

6) พิจารณาทบทวนข้อมูลการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยงในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีเพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าบริษัทมีการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงสำคัญต่อเป้าหมายทางธุรกิจและมีมาตรการบริหารจัดการรองรับอย่างเป็นระบบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันท่วงที ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ดร. กฤษณา สุภณูญสกลิตย์

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

# ภาพรวม ผลการดำเนินงาน



## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า

ทุนจดทะเบียน • 1,568 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 1,495 ล้านบาท



## บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม อันดับ 1 โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก เพื่อตอบสนองความต้องการแบบครบวงจรของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม

ทุนจดทะเบียน • 6,000 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 3,882 ล้านบาท

98.54%



## บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)<sup>1/</sup>

ผู้ให้บริการสาธารณูปโภค และพลังงานอย่างครบวงจรที่มีการเติบโตแบบยั่งยืน

ทุนจดทะเบียน • 3,825 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 3,825 ล้านบาท

70.45%



## บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด

ผู้ให้บริการด้านดิจิทัลรองรับความต้องการของลูกค้าชั้นนำและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทฯ

ทุนจดทะเบียน • 400 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 400 ล้านบาท

97.67%

## กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ การลงทุนและบริหารจัดการทรัพย์สิน

15%  
WHART

NAV ต่อหน่วย  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว  
รวมสินทรัพย์

- 10.99 บาท
- 27,662 ล้านบาท
- 48,455 ล้านบาท

15%  
HREIT

NAV ต่อหน่วย  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว  
รวมสินทรัพย์

- 9.05 บาท
- 7,441 ล้านบาท
- 11,771 ล้านบาท

15%  
WHABT

NAV ต่อหน่วย  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว  
รวมสินทรัพย์

- 10.83 บาท
- 1,923 ล้านบาท
- 2,749 ล้านบาท

22.95%  
HPF

NAV ต่อหน่วย  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว  
รวมสินทรัพย์

- 9.34 บาท
- 4,422 ล้านบาท
- 4,459 ล้านบาท

## การร่วมมือทางธุรกิจในบริษัทร่วมทุน

### พันธมิตรทางโลจิสติกส์

65%

ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น  
อะโลเนชั่น

50%

เซ็นทรัลดับบลิวเอชเอ  
อะโลเนชั่น

51%

ดับบลิวเอชเอ ไคเว-  
โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้

29.40%

สตอเรจ เอเชีย

17.87%

จิกซ์

50%

ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว  
อะโลเนชั่น

### พันธมิตรธุรกิจ

#### พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

60%

นิคมอุตสาหกรรม  
อีสเทิร์นซีบอร์ด

99%

ดับบลิวเอชเอ  
อินดัสเตรียลโซน  
เหาะฮาน จอยท์ สตีล

51%

ดับบลิวเอชเอ  
ก๊าส

49%

บีไอจี ดับบลิวเอชเอ  
อินดัสเตรียลเก็ส

### พันธมิตร

#### ธุรกิจดิจิทัล

33.33%

เจเนซิส ดาต้าเซ็นเตอร์

15%

ซูเปอร์แอป  
(ประเทศไทย)

## การร่วมมือทางธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน

### สาธารณูปโภค

47%

Cau Lo Water  
Supply JSC

34%

Duang River Surface  
Water Plant JSC

59.99%

WHAUP Asia Reclamation Water Co., Ltd.

### ลงทุนในบริษัทพลังงาน

35%

เก็ทไค-วัน

12.75%

ห้วยเหาะพาวเวอร์

25%

ก๊าสโซลาร์

25%

บี.กริมพาวเวอร์  
(ดับบลิวเอชเอ) 1

5%

ไคโร โฟฟ

25%

ก๊าส เจพีเอ็นแอลแอล

75%

ดับบลิวเอชเอ ก๊าส  
กรีนไฮดรอก

33.33%

ชลบุรี คลื่น เอ็นเนอร์ยี

25%

ก๊าส ทีเอส 1-4, ก๊าส วัทพี,  
ก๊าส เจพี เอ็นแอลแอล 2,  
ก๊าส เจพี เอ็นแอลแอล

35%

ก๊าส ดับบลิวเอชเอ  
เอ็นที

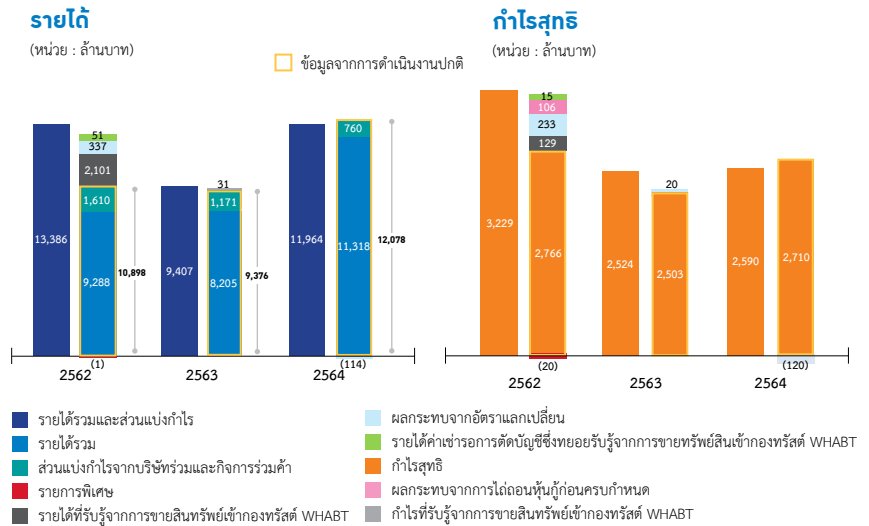
หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ถือหุ้นโดย บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



## ผลประกอบการ

### ภาพรวมผลประกอบการ ปี 2564

- สำหรับปี 2564 บริษัทฯ ตอกย้ำศักยภาพความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และการเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของประเทศไทยในฐานะผู้พัฒนาด้านโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรม ระบบสาธารณูปโภคและพลังงาน ตลอดจนดิจิทัลแพลตฟอร์ม บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร และกำไรสุทธิทั้งสิ้น 11,964 ล้านบาท และ 2,590 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติ และกำไรสุทธิปกติทั้งสิ้น 12,078 ล้านบาท และ 2,710 ล้านบาท ตามลำดับ

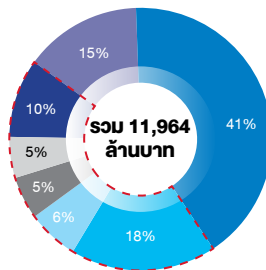


## โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น

### โครงสร้างรายได้ ปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

- ธุรกิจไฟฟ้า 1,161
- ธุรกิจขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม 1,730
- ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 4,935
- ธุรกิจสาธารณูปโภค 2,148
- ธุรกิจไฟฟ้า 758
- เงินปันผลและบริหารจัดการ 630
- รายได้อื่น 602
- รายได้ประจำ



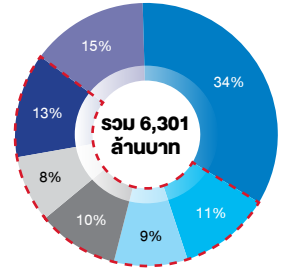
รายได้ประจำ VS รายได้ไม่ประจำ 44:56

หมายเหตุ: รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

### โครงสร้างกำไรขั้นต้น ปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

- ธุรกิจไฟฟ้า 811
- ธุรกิจขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม 911
- ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2,149
- ธุรกิจสาธารณูปโภค 710
- ธุรกิจไฟฟ้า 572
- เงินปันผลและบริหารจัดการ 630
- รายได้อื่น 519
- กำไรขั้นต้นจากรายได้ประจำ



กำไรขั้นต้นจากรายได้ประจำ VS กำไรขั้นต้นจากรายได้ไม่ประจำ 51:49

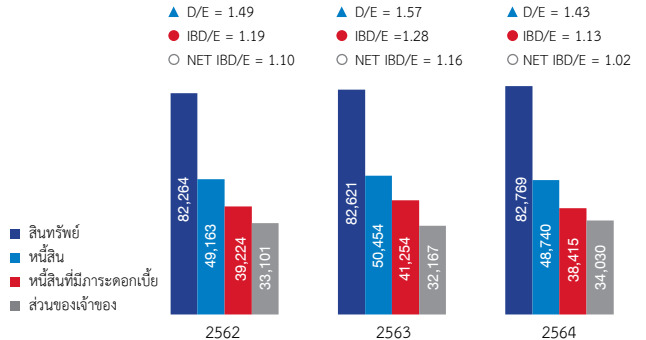
หมายเหตุ: รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า กำไรขั้นต้นรวมผลกระทบจากการปรับปรุง PPA

## ฐานะทางการเงิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 82,769 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการพัฒนาโครงการใหม่ๆ และการลงทุนเพิ่มเติมและบริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 48,740 ล้านบาท ลดลง 1,714 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 34,030 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,863 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นระหว่างปี

### โครงสร้างเงินทุน

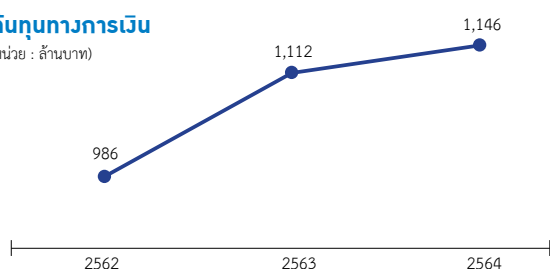
(หน่วย : ล้านบาท)



- ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,146 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักลดลง 0.27% จาก 3.04% ณ สิ้นปี 2563 เป็น 2.77% ณ สิ้นปี 2564

### ต้นทุนทางการเงิน

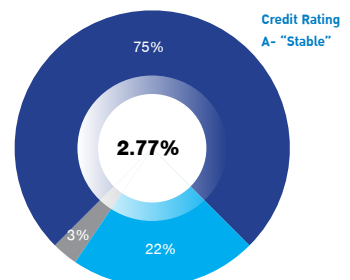
(หน่วย : ล้านบาท)



### ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ย

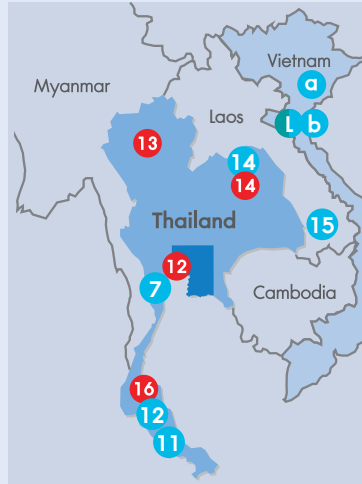
(หน่วย : ล้านบาท)

- หุ้นกู้ 28,872
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 8,270
- ตัวเงินระยะสั้น 1,300



## WHA 50+ STRATEGIC LOCATIONS IN THAILAND AND VIETNAM

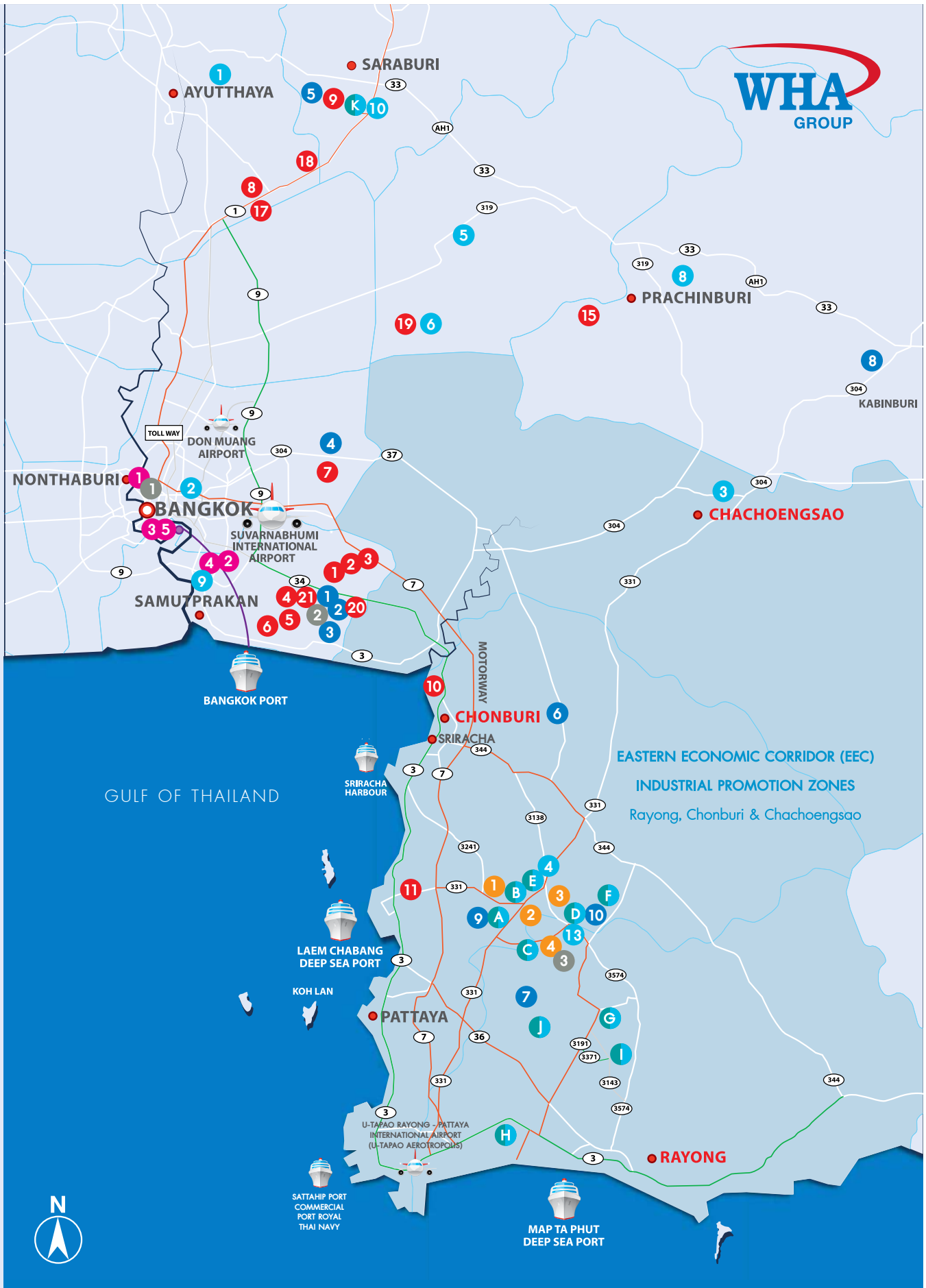
WHA is a key player in the development of the Eastern Economic Corridor (EEC).



1 Warehouse Farm
1. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.18
2. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.19
3. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.23 (Project 1, 2 & 3)
4. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit km.3 (Project 1 & 2)
5. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit km.4
6. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit km.5
7. WHA Mega Logistics Center Ladkrabang
8. WHA Mega Logistics Center Wangnoi 61
9. WHA Mega Logistics Center Saraburi
10. WHA Mega Logistics Center Panthong, Chonburi (Project 1 & 2)
11. WHA Mega Logistics Center Laemchabang (Project 1 & 2)
12. WHA Mega Logistics Center Rama II, km.35
13. WHA Mega Logistics Center Lampoon
14. WHA Mega Logistics Center Khon Kaen
15. WHA Mega Logistics Center Kabinburi
16. WHA Mega Logistics Center Surathani
17. WHA Mega Logistics Centers Wangnoi 62
18. WHA CENTRAL Mega Logistics Center Wangnoi 63
19. WHA Mega Logistics Center Lum Luk Ka
20. WHA E-Commerce Park
21. WHA Mega Logistics Center Theparak KM. 21

2 Built-to-Suit Factories and Warehouses
1. Consumer Goods Distribution Center
2. Healthcare Air-Con Distribution Center
3. Hazardous Goods Distribution Center
4. Ladkrabang Logistics Center (2 Phases)
5. Manufacturing in WHA SIL - Diaper Manufacturing - Camera Part Manufacturing
6. Consumer Goods Distribution Center
7. Manufacturing in Industrial Estate - Aerospace Manufacturing - Motorbike Manufacturing
8. WHA Ready Built Factory Park 1 @Hi-tech Kabin
9. Manufacturing in WHA CIE1 - Automotive Part Manufacturing
10. Factory in WHA ESIE 1 - Automotive Part Factory
3 Industrial Estates/Lands
A. WHA Chonburi Industrial Estate 1 (WHA CIE 1)
B. WHA Chonburi Industrial Estate 2 (WHA CIE 2)
C. Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) (ESIE)
D. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 1 (WHA ESIE 1)
E. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 2 (WHA ESIE 2)
F. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 3 (WHA ESIE 3)
G. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 4 (WHA ESIE 4)
H. WHA Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) (WHA EIE)
I. WHA Rayong Industrial Land (WHA RIL)
J. WHA Rayong 36 Industrial Estate (WHA RY36)
K. WHA Saraburi Industrial Land (WHA SIL)
L. WHA Industrial Zone 1 - Nghe An Vietnam

4 WHA Utilities & Power
WHAUP's water treatment plants and wastewater treatment plants are located in all WHA's Industrial Estates and also projects in Ha Noi and Nghe An, Vietnam a. Ha Noi b. Nghe An
WHAUP's power projects are located in the following provinces:
1. Ayudhya
2. Bangkok
3. Chachoengsao
4. Chonburi
5. Nakhon Nayok
6. Pathum Thani
7. Petchaburi
8. Prachinburi
9. Samut Prakarn
10. Saraburi
11. Songkhla
12. Surathani
13. Rayong
14. Udonthani
15. Attapeu, Laos
5 WHA Logistics Parks
1. WHA Logistics Park 1 (WHA LP 1)
2. WHA Logistics Park 2 (WHA LP 2)
3. WHA Logistics Park 3 (WHA LP 3)
4. WHA Logistics Park 4 (WHA LP 4)
6 Digital Platform
1. WHA Mega Center Vibhavadi-Rangsit
2. WHA Mega Center Bangna-Trad
3. WHA Mega Center Eastern Seaboard
7 Business Complex
1. SJ Infinite I
2. WHA Tower and WHA Bangna Business Complex
3. TusPark WHA Incubation Center
4. @Premium
5. WHA KW





## การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงด้านการดำเนินธุรกิจและด้านเงินทุนที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้



### ด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

**2562**

- **ในเดือนมกราคม 2562** โครงการโรงไฟฟ้ากัลป์ เอ็นแอลแอล 2 ซึ่งมีกำลังการผลิตตามติดตั้งรวม 127 เมกกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 32 เมกกะวัตต์ ได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
- **ในเดือนมีนาคม 2562** โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ มีการเซ็นสัญญาใหม่ 5.0 เมกกะวัตต์ หรือคิดเป็นจำนวนเมกกะวัตต์สะสมที่ 14.3 เมกกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและมีกำหนดเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1 ปี 2563
- **เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562** บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เหนะอาน จอยท์ สต็อก (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAUP) ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 47.31 ในบริษัท Cua Lo Water Supply Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตน้ำประปาทั้งสิ้น 13,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ปี 2562
- **เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562** บริษัทฯ เปิดตัว “นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 3 (WHA ESIE3)” นิคมอุตสาหกรรมในประเทศแห่งที่ 10 ของกลุ่ม WHAID ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งมีขนาดโครงการ 2,198 ไร่



- **ในเดือนตุลาคม 2562** บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในระดับ 5 ดาว ซึ่งเป็นอันดับสูงสุด
- **เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562** WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (“WUPSD”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAUP) เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 34 ในบริษัท Duong River Surface Water Plant JSC (“SDWTP”) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายน้ำประปาในเมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 SDWTP มีกำลังการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำรวมทั้งสิ้น 110 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี

- **ในเดือนพฤศจิกายน 2562** WHAID ได้รับรางวัล “องค์กรขวัญใจมหาชน” (People’s Choice) ประจำปี 2562 และรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2562 (AMCHAM CSR Excellence Recognition 2019 – ACE Recognition) “ระดับแพลตินัม” ในงานพิธีมอบรางวัลประจำปีของหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2562** นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (WHA IER) ได้รับมอบใบประกาศรับรองการเป็นนิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะ (Smart IE) ประเภทเมืองใหม่อัจฉริยะ (New City) ในฐานะนิคมอุตสาหกรรมที่มุ่งมั่นขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืนด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมล้ำสมัย ภายใต้งาน Digital Thailand Big Bang 2019 ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานเมืองอัจฉริยะประเทศไทย หน่วยงานภายใต้สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2562** บริษัทชลบุรีศรีเอ็นเนอร์ยี จำกัด (“CCE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ WHAUP ถือหุ้นร้อยละ 33.33 เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมแห่งใหม่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.63 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 2.88 เมกะวัตต์ ซึ่งรองรับการกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตรายได้ถึง 400 ตันต่อวัน หรือประมาณ 1 แสนตันต่อปี เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- **ในเดือนธันวาคม 2562** กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (ชลหารพิจิตร กม. 3 เฟส 1), โครงการอาคารโรงงาน DTS, โครงการอาคารโรงงาน Roechling, โครงการ WHA KPN Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม. 23 เฟส 2) และโครงการ WHA Mega Logistics Center (ชลหารพิจิตร กม. 3 เฟส 2) แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 155,237 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,880.3 ล้านบาท



## 2563

- ในเดือนมิถุนายน 2563** บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองต่ออายุโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : Thai CAC) อีก 3 ปี ต่อเนื่องจากปี 2560 โดยการรับรอง CAC ดังกล่าวมียาว 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2566
- ในเดือนสิงหาคม 2563** WHAID ลงนามสัญญาร่วมกับ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด เพื่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซอุตสาหกรรมและระบบท่อส่งก๊าซในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) เป็นแห่งแรก ให้บริการกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้ในโตรเจน พร้อมมีแผนขยายบริการไปยังนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทยในระยะยาว
- ในเดือนกันยายน 2563** กลุ่มบริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัท ทัส โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อบริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด (WHA TUS) เปิดตัวศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งแรกในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “ทัสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ” ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร บนพื้นที่บริหารจัดการของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บนถนนพระราม 4 มีพื้นที่ขนาด 1,408 ตารางเมตร ด้วยจำนวน Working Desk กว่า 230 ที่นั่ง สามารถรองรับสตาร์ทอัพได้กว่า 80 บริษัท
- ในเดือนตุลาคม 2563** บริษัทฯ เปิดตัวโครงการ ดับบลิวเอชเอ อีคอมเมิร์ซ พาร์ค แห่งแรกของประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่รวมกว่า 200,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 37 อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นทำเลยุทธศาสตร์ที่สะดวกในการเดินทางขนส่งได้อย่างรวดเร็ว
- ในเดือนตุลาคม 2563** WHAUP เปิดตัวโครงการ Solar Carpark ขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยบนพื้นที่ลานจอดรถรวมพื้นที่หลังคา 31,000 ตารางเมตร ขนาดผลิตไฟฟ้ารวม 4.88 เมกะวัตต์
- ในเดือนตุลาคม 2563** นิคมอุตสาหกรรมจำนวน 6 แห่งของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town Award) จากงาน ECO Innovation Forum 2020 ซึ่งจัดขึ้นโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน







## 2563

- **ในเดือนพฤศจิกายน 2563** บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ 5 ดาว ซึ่งเป็นอันดับสูงสุด
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2563** บริษัทฯ ได้ผ่านการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (this) ประจำปี 2563
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2563** กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และในระดับ “ระดับแพลตินัม” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2563** อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ โดยการออกแบบของบริษัท ปาล์มเมอร์ แอนด์ เทอร์เนอร์ (ประเทศไทย) ได้รับรางวัลสุดยอด “สถาปัตยกรรมอาคารสำนักงานแบบไฮไรส์ ประจำปีประเทศไทย (Commercial High Rise Architecture Thailand)”
- **เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563** กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (แหลมฉบัง 1), โครงการ WHA Mega Logistics Center (แหลมฉบัง 2) และ โครงการ WHA KPN Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม. 23 เฟส 3) แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 128,789 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 3,234.0 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563** กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงานรวม 15 หลัง ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1), นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1), ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 2 (WHA LP 2), ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 4 (WHA LP 4) และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ของกลุ่มบริษัทฯ พื้นที่อาคารรวม 48,127 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ HREIT คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 1,337.7 ล้านบาท

## 2563

- **ในเดือนธันวาคม 2563** WHAID ลงนามความร่วมมือกับรัฐบาลท้องถิ่นประจำจังหวัดถังหัว (Thanh Hoa) เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม 2 แห่ง ดึงดูดการลงทุนจากบริษัทเทคโนโลยีที่มีมูลค่าสูง โดยโครงการแรกใช้ชื่อว่า WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa มีพื้นที่รวมประมาณ 3,750 ไร่ (600 เฮกตาร์) และพื้นที่พักอาศัยอีกราว 188 ถึง 313 ไร่ (30 ถึง 50 เฮกตาร์) ส่วนโครงการที่สองใช้ชื่อว่า WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa มีพื้นที่รวมประมาณ 3,375 ไร่ (540 เฮกตาร์) โดยมีกลุ่มเป้าหมายคืออุตสาหกรรมปลายน้ำ ประกอบด้วยพลาสติกยางผลิตภัณฑ์เคมีและเคมีชีวภาพ การแปรรูปโลหะและโรงหล่อ วัสดุก่อสร้าง ชิ้นส่วนยานยนต์ การประกอบเครื่องจักรกล เครื่องใช้ไฟฟ้า

## 2564

- **เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564** กลุ่มบริษัทฯ ย้ายสำนักงานมายังอาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่บนถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด กม. 7)
- **ในเดือนมีนาคม 2564 WHAUP** ร่วมกับ ปตท. และ เซอร์ทิส ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาระบบ Smart Energy Platform เพื่อยกระดับนวัตกรรมการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืนผ่านเทคโนโลยีเอไอ และบล็อกเชน สำหรับการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ
- **ในเดือนมิถุนายน 2564** ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้คัดเลือกให้หุ้น WHA เป็นหลักทรัพย์เข้าค่านวณดัชนี SETHD ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564
- **ในเดือนกรกฎาคม 2564** กลุ่มบริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์ – ซีพี จำกัด และ บริษัท เอ็มจี เซลส์ (ประเทศไทย) ลงนามสัญญาความร่วมมือในการติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า “MG Super Charge” 5 แห่ง ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ และในเขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) และจังหวัดสระบุรี
- **ในเดือนกรกฎาคม 2564** กลุ่มบริษัทฯ เปิดตัว “WHA Office Solutions” นำเสนอโซลูชันสำนักงานให้เข้าเต็มรูปแบบบนหลากหลายทำเลศักยภาพสูงทั่วกรุงเทพมหานคร พร้อมจับกลุ่มนักธุรกิจยุคใหม่ที่กำลังมองหาพื้นที่การทำงานแบบยืดหยุ่น ส่งเสริมการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพ ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีโครงการสำนักงานพร้อมให้เช่าและกำลังพัฒนาอยู่จำนวน 6 โครงการ
- **ในเดือนสิงหาคม 2564** กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งโรงพยาบาลสนาม ขนาด 1,300 เตียง ในพื้นที่ WHA Mega Logistics Center เพื่อรองรับผู้ป่วยประเภทที่ไม่มีอาการ และมีอาการน้อย นอกจากนี้ ในเดือนตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกลุ่มซีพี และ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ เปิดโรงพยาบาลสนาม “ซีพี – ดับบลิวเอชเอ – จุฬารัตน์” รองรับผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 สีเหลือง สีส้ม เพิ่มเติมอีกด้วย
- **ในเดือนสิงหาคม 2564** ทัสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ ร่วมกับสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการร่วมวิจัยเทคโนโลยีและพัฒนาระบบนิเวศแห่งนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างนิสิต สตาร์ทอัพ ตลอดจนธุรกิจต่าง ๆ โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมและการผลิต พร้อมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการวิจัยและการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ นอกจากนี้ในเดือนกันยายน 2564 ทัสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ ยังร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เพื่อสร้างความร่วมมือในด้านการวิจัยและการฝึกอบรมเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรม มุ่งส่งเสริมการพัฒนาด้านวิชาการผ่านความร่วมมือเพื่อการวิจัยและพัฒนา การสร้างเครือข่ายบุคลากร และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ภายใต้กรอบความร่วมมือระยะเวลา 5 ปี มุ่งยกระดับการถ่ายทอดความรู้แก่นักศึกษาและส่งเสริมการดำเนินโครงการวิจัยร่วมกัน ตลอดจนจัดการฝึกอบรมภาคปฏิบัติระหว่างนักศึกษากับภาคธุรกิจ
- **เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564** กลุ่มบริษัทฯ ซื้อหุ้นร้อยละ 29.40 ในบริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด (“สตอเรจ เอเชีย”) ผู้ให้บริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินส่วนบุคคลระดับพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “I-Store Self Storage”

- **เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564** บริษัทฯ ได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Award สำหรับบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2021 ที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social และ Governance หรือ ESG) ในขณะที่ WHAUP ได้รับรางวัล Outstanding Innovative Company จากโครงการ Demineralized Reclaimed Water : แหล่งน้ำทางเลือกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ และ WHAUP ยังได้รับรางวัล “Sustainable Stocks Company” อีกด้วย
- **เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564** WHAUP และบริษัท พรินซ์ เฌน ชาน ไทร์ (ประเทศไทย) จำกัด ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน ซึ่งมีกำลังผลิตไฟฟ้า 19.44 เมกะวัตต์ บนพื้นที่หลังคารวม 229,000 ตารางเมตร โดยโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ในเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยคาดว่าจะการติดตั้งโครงการนี้จะแล้วเสร็จในปี 2565
- **เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564** บริษัทฯ และ บัหวหลง เวินเจอร์ส ร่วมกันเข้าเป็นผู้ลงทุนหลักรอบ Series B ของ ‘GIZTIX’ สตาร์ทอัพสัญชาติไทย ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลด้าน E-Logistics วงเงินระดมทุนราว 260 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564** กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (วังน้อย 62), โครงการ WHA Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม. 23 เฟส 3 โปรเจกต์ 3) และ โครงการ WHA E-Commerce Park แก่งทองหล่อ WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 184,329 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 5,549.7 ล้านบาท

## ด้านเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ

### 2562

- **เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562** บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,500 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
  - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95 ต่อปี มูลค่า 2,100 ล้านบาท
  - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40 ต่อปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท
  - อายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.69 ต่อปี มูลค่า 400 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562** บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2562 ต่อนักลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย (PP10) เป็นจำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 3 ปี 3 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี
- **เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2562** บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2562 ต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 2 ปี 11 เดือน 24 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี
- **เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562** บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,439,141,825.20 บาท เป็น 1,470,909,845.20 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 งวดวันที่ 25 มิถุนายน 2562



## 2563

- **เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563** บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,470,909,845.20 บาท เป็น 1,494,660,151.90 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 งวดวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- **เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
  - อายุ 1.83 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี มูลค่า 1,500 ล้านบาท
  - อายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี มูลค่า 1,500 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563** บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,494,660,151.90 บาท เป็น 1,494,683,467.90 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 งวดวันที่ 4 มีนาคม 2563
- **เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563** บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 4,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
  - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี มูลค่า 2,050 ล้านบาท
  - อายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี มูลค่า 1,450 ล้านบาท
  - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี มูลค่า 500 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563** บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563 ต่อนักลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย (PP10) เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.80 ต่อปี

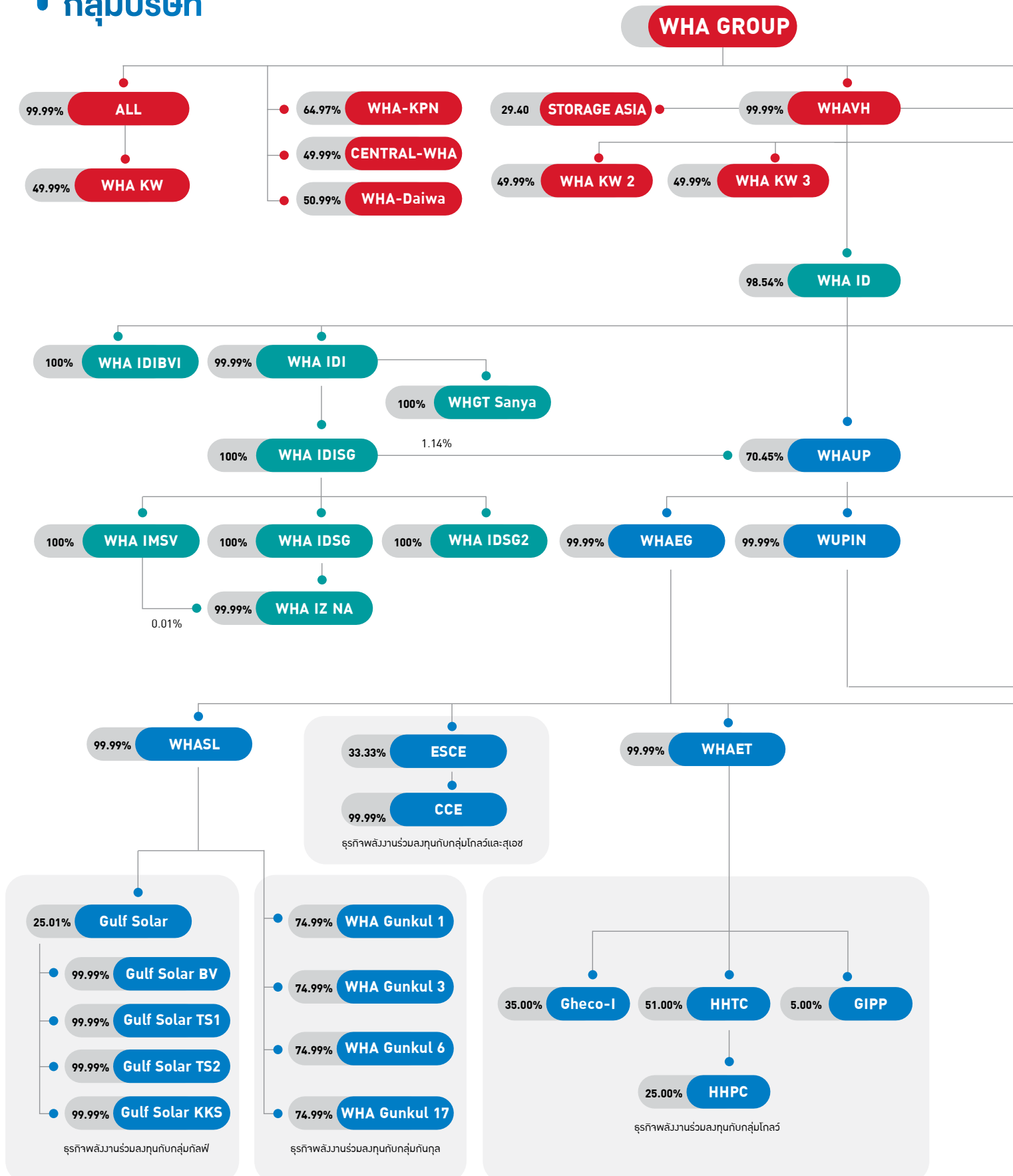




## 2564

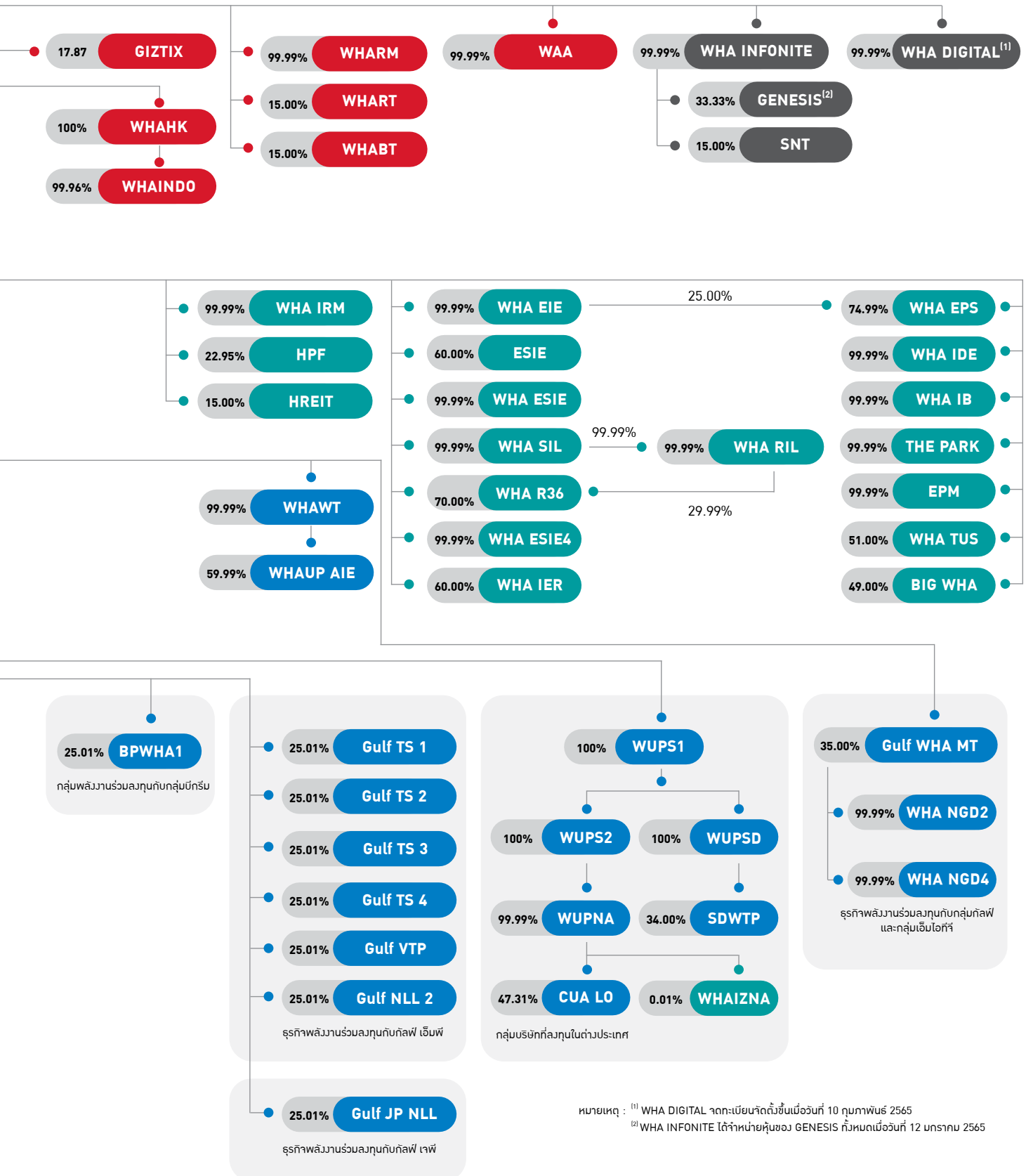
- **เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564** บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 11 เดือน 24 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.89 ต่อปี
- **เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 700 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 11 เดือน 24 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.89 ต่อปี
- **เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564** บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2564 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 4,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
  - อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.30 ต่อปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท
  - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73 ต่อปี มูลค่า 2,000 ล้านบาท
  - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2564 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,500 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
  - อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.91 ต่อปี มูลค่า 1,500 ล้านบาท
  - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.09 ต่อปี มูลค่า 1,300 ล้านบาท
  - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี มูลค่า 700 ล้านบาท

## โครงสร้าง กลุ่มบริษัท





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> WHA DIGITAL จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

<sup>(2)</sup> WHA INFONITE ใ้จำหน่ายหุ้นของ GENESIS ทั้งหมดเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2565

## WHA

- WHAVH
- WAA
- ALL
- WHA KW
- WHAHK
- WHAINDO
- WHA-KPN
- CENTRAL WHA
- WHA-Daiwa
- WHA KW 2
- WHA KW 3
- WHARM
- WHART
- WHABT
- STORAGE ASIA
- GIZTIX

## WHA Corporation Public Company Limited

WHA Venture Holding Co., Ltd.  
Warehouse Asia Alliance Co., Ltd.  
WHA Alliance Co., Ltd.  
WHA KW Alliance Co., Ltd.  
WHA Corporation (Hong Kong) Co., Ltd.  
PT. WHA International Indonesia  
WHA KPN ALLIANCE Co., Ltd.  
CENTRAL-WHA ALLIANCE Co., Ltd.  
WHA Daiwa Logistics Property Co., Ltd.  
WHA KW 2 Co., Ltd.  
WHA KW 3 Co., Ltd.  
WHA Real Estate Management Co., Ltd.  
WHA Premium Growth Freehold and Leasehold REIT  
WHA Business Complex Freehold and Leasehold REIT  
Storage Asia Co., Ltd.  
Giztix Co., Ltd.

## WHA Infonite

- WHA DIGITAL
- Genesis
- SNT

## WHA Infonite Company Limited

WHA DIGITAL Co., Ltd.  
Genesis Data Center Co., Ltd.  
Supernap (Thailand) Co., Ltd.

## WHAID

- WHA EIE
- ESIE
- WHA ESIE
- WHA SIL
- WHA RIL
- WHA R36
- WHA ESIE4
- WHA EPS
- WHA IDE
- WHA IB
- THE PARK
- EPM
- WHA IDIBVI
- WHA IDI
- WHA IDISG
- WHA IDSG
- WHA IDSG2
- WHA IZNA
- WHA IMSV
- WHA IRM
- HPF
- HREIT
- WHA IER
- WHA TUS
- BIG WHA
- WHGT SANYA

## WHA Industrial Development Public Company Limited

WHA Eastern Industrial Estate Co., Ltd.  
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Co., Ltd.  
WHA Eastern Seaboard Industrial Estate Co., Ltd.  
WHA Saraburi Industrial Land Co., Ltd.  
WHA Rayong Industrial Land Co., Ltd.  
WHA Rayong 36 Co., Ltd.  
WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 4 Co., Ltd.  
WHA Eastern Pipeline Services Co., Ltd.  
WHA Industrial Development Engineering Co., Ltd.  
WHA Industrial Building Co., Ltd.  
The Park Residence Co., Ltd.  
Eastern Seaboard Property and Marina Services Co., Ltd.  
WHA Industrial Development International (BVI) Co., Ltd.  
WHA Industrial Development International Co., Ltd.  
WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.  
WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.  
WHA Industrial Development 2 (SG) Pte. Ltd.  
WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company  
WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.  
WHA Industrial REIT Management Co., Ltd.  
Hemaraj Industrial Property and Leasehold Fund  
Hemaraj Leasehold Real Estate Investment Trust  
WHA Industrial Estate Rayong Co., Ltd.  
WHA TUS Co., Ltd.  
BIG WHA Industrial Gas Co., Ltd.  
Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co., Ltd.

WHAUP	WHA Utilities and Power Public Company Limited
● WHAWT	WHA Water Co., Ltd.
● WHAUP AIE	WHAUP Asia Reclamation Water Co., Ltd.
● WUPIN	WHAUP International Co., Ltd.
● WUPS1	WHAUP (SG) 1 Pte. Ltd.
● WUPS2	WHAUP (SG) 2 Pte. Ltd.
● WUPSD	WHAUP (SG) 2DR Pte. Ltd.
● SDWTP	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
● CUA LO	Cua Lo Water Supply Joint Stock Company
● WUPNA	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
● WHAEG	WHA Energy Co., Ltd.
● WHASL	WHA Solar Co., Ltd.
● WHAET	WHA Energy 2 Co., Ltd.
● BPWHA1	B.Grimm Power (WHA) 1 Ltd.
● ESCE	Eastern Seaboard Clean Energy Co., Ltd.
● CCE	Chonburi Clean Energy Co., Ltd.
● Gheco-1	Glow-One Co., Ltd.
● GIPP	Glow IPP Co., Ltd.
● HHTC	Houay Ho Thai Co., Ltd.
● HHPC	Houay Ho Power Co., Ltd.
● Gulf WHA MT	Gulf WHA MT Natural Gas Distribution Co., Ltd.
● WHA NGD2	WHA Eastern Seaboard NGD2 Co., Ltd.
● WHA NGD4	WHA Eastern Seaboard NGD4 Co., Ltd.
● Gulf Solar	Gulf Solar Co., Ltd.
● Gulf Solar BV	Gulf Solar BV Co., Ltd.
● Gulf Solar TS1	Gulf Solar TS1 Co., Ltd.
● Gulf Solar TS2	Gulf Solar TS2 Co., Ltd.
● Gulf Solar KKS	Gulf Solar KKS Co., Ltd.
● Gulf TS 1	Gulf TS1 Co., Ltd.
● Gulf TS 2	Gulf TS2 Co., Ltd.
● Gulf TS 3	Gulf TS3 Co., Ltd.
● Gulf TS 4	Gulf TS4 Co., Ltd.
● Gulf VTP	Gulf VTP Co., Ltd.
● Gulf NLL2	Gulf NLL2 Co., Ltd.
● Gulf JP NLL	Gulf JP NLL Co., Ltd.
● WHA Gunkul 1	WHA Gunkul Green Solar Roof 1 Co., Ltd.
● WHA Gunkul 3	WHA Gunkul Green Solar Roof 3 Co., Ltd.
● WHA Gunkul 6	WHA Gunkul Green Solar Roof 6 Co., Ltd.
● WHA Gunkul 17	WHA Gunkul Green Solar Roof 17 Co., Ltd.





## ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่า ได้อย่างครบวงจรทั้งในส่วนของการที่ดินที่ตั้งโครงการ การออกแบบโครงการที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว

# เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า

**2.55**

ล้าน ตร.ม.

ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการ  
ของกลุ่มบริษัทฯ

ผู้เช่าชั้นนำ

**200<sup>+</sup>**

ราย

บนพื้นที่ยุทธศาสตร์

**45**

แห่ง

เปิดตัวโครงการ “ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ เทพารักษ์  
กม. 21” คลังสินค้าที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ

ซึ่งมีพื้นที่อาคารรวม

**400,000**

ตารางเมตร

ประสบความสำเร็จตามแผนการขยายและให้เช่าทรัพย์สินแก่

กองทรัสต์ **WHART**

ขยายธุรกิจ

**“WHA Office Solutions”**

ลงทุนในบริษัท

**Startups**













## ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAID ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานใน เขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนด โดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้ง เป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการ แก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบ โทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึงการขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อย่างครบครัน

## ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม อันดับ 1

โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก เพื่อตอบสนองความ  
ต้องการ แบบครบวงจรของลูกค้า

**12** นิคมอุตสาหกรรม  
และเขตประกอบการอุตสาหกรรม  
ที่เปิดดำเนินงานแล้ว พร้อมแผนเปิดเพิ่ม  
เติมนิคมฯ ในอนาคต

เปิดนิคมแห่งใหม่ “นิคมอุตสาหกรรม  
ดับบลิวเอชเอ ระยอง **36 (WHA RY36)**”  
เนื้อที่รวม **1,280** ไร่

พัฒนาพื้นที่กว่า  
**68,000** /1

<sup>/1</sup>รวมพื้นที่โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว  
และพื้นที่ที่กำลังพัฒนา ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เตรียมพัฒนา 2 โครงการใหม่  
ในเวียดนาม จังหวัด **THANH HOA**  
พื้นที่กว่า **7,200** ไร่

## BIG WHA INDUSTRIAL GAS

เปิดให้บริการจำหน่ายก๊าซในโตรเจน  
ผ่านท่อแล้วที่ ESIE  
พร้อมแผนเปิดเพิ่มเติมในอนาคต

## TUS PARK WHA

จับมือ SCII<sup>/2</sup> และ NIDA ร่วมวิจัย  
เทคโนโลยีและพัฒนาระบบนิเวศแห่ง  
นวัตกรรม รวมถึงการฝึกอบรม  
เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรม

<sup>/2</sup> สถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย

## ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม เป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Energy)

# ผู้ให้บริการสาธารณูปโภค และพลังงาน

อย่างครบวงจรที่มีการเติบโตแบบยั่งยืน

จำหน่ายและให้บริการสาธารณูปโภคกว่า

**135**

ล้าน ลบ.ม.

กำลังการผลิตไฟฟ้า

**607**

เมกะวัตต์  
ตามสัดส่วนการถือหุ้น

คว่ำสัญญาขายน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง  
(PREMIUM CLARIFIED WATER)  
ให้ “GULF” จำนวน

**1.4**

ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

พัฒนา

**Peer-to-Peer  
Energy Platform**

ร่วมมือกับนิคมอุตสาหกรรมเอเชียให้บริการ  
น้ำรีไซเคิลและน้ำปราศจากแร่ธาตุ  
แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม  
เอเชีย (มาบตาพุด)

เปิดตัวโครงการ

พลังงานแสงอาทิตย์พร้อม  
ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS)  
ที่โรงกรองน้ำใน ESIE

เปิดตัวโครงการ

**SOLAR ROOFTOP**  
ขนาดใหญ่ที่สุดในอาเซียน

**19.44**

เมกะวัตต์











### ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัลที่ได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่งจาก กสทช. ประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (**Data Center**) บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (**FTTX**) และบริการด้านการบริหารจัดการ (**Managed Services**)

## ผู้ให้บริการด้านดิจิทัล

รองรับความต้องการของลูกค้าชั้นนำ และ  
เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทฯ

ให้บริการ  
**DATA  
CENTER** **3** แห่ง

ตามมาตรฐาน **TIER III**  
และ **TIER IV** รวม **373**  
RACKS ตามการถือหุ้น

ให้บริการ **FTTX**  
ในนิคมอุตสาหกรรม  
ของกลุ่มบริษัท

**9** แห่ง

### ขับเคลื่อนสู่

DIGITAL TRANSFORMATION AND  
**IMPLEMENTATION OF DIGITAL  
INNOVATIONS AND TECHNOLOGIES**

### ให้บริการ

**TELECOM TOWER**

ในนิคมฯ ของบริษัทฯ



A background image showing a business meeting with people in business attire looking at documents and a laptop. The entire image is overlaid with a solid blue color.

1

# การประกอบธุรกิจ และ ผลการดำเนินงาน



## นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 170 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 170 ล้านบาท โดยนายสมยศ อนันตประยูร และนางสาวจริพร จารุกรสกุล โดยแรกเริ่มมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาและให้บริการเช่าโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูงที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และโครงการประเภท Warehouse Farm ซึ่งเป็นโครงการที่มีส่วนผสมของโครงการประเภท Built-to-Suit และโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) มาตรฐานสูงที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของทั้งกลุ่มลูกค้าในปัจจุบันและเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่

เมื่อเดือนธันวาคม 2553 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ดับบลิวเอชเอ พรีเมียม แฟคทอรีแอนด์แวร์เฮาส์ฟണ്ട് ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมียมแฟคทอรีแอนด์แวร์เฮาส์ ฟണ്ട് (“กองทุนรวม WHAPF”) โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวม WHAPF ทั้งนี้กองทุนรวม WHAPF ได้มีการขยายกองอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2556 โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งสิ้น 387,385.31 ตารางเมตร ต่อมาในปี 2560 ได้มีการแปลงสภาพกองทุนรวม WHAPF เป็นกองทรัสต์ โดยมีการแปลงสภาพกองทุนรวม WHAPF เป็นกองทรัสต์ โดยมีกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท (“กองทรัสต์ WHART”) เป็นกองทรัสต์ที่รองรับการแปลงสภาพ

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 510 ล้านบาท ภายหลังจากการออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) และต่อมาบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,567.77 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 1,494.68 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (เดิม

ชื่อ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)) (“WHAID”) ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการโดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WHAID ในสัดส่วนร้อยละ 92.88 และบริษัทฯ ได้ทำคำเสนอซื้อกิจการอีกครั้ง เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของ WHAID ออกจากการเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Delisting) ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.54 โดย WHAID มีสถานะพ้นจากการเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559 การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว เป็นการต่อยอดทางธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีสินค้าและบริการที่ครบวงจรและสามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น และเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งและเพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ

ภายหลังจากการรวมธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่ม WHAID แล้ว บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานให้อยู่ภายใต้บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“WHAUP”) และได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 3,825 ล้านบาท ภายหลังจากการออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)

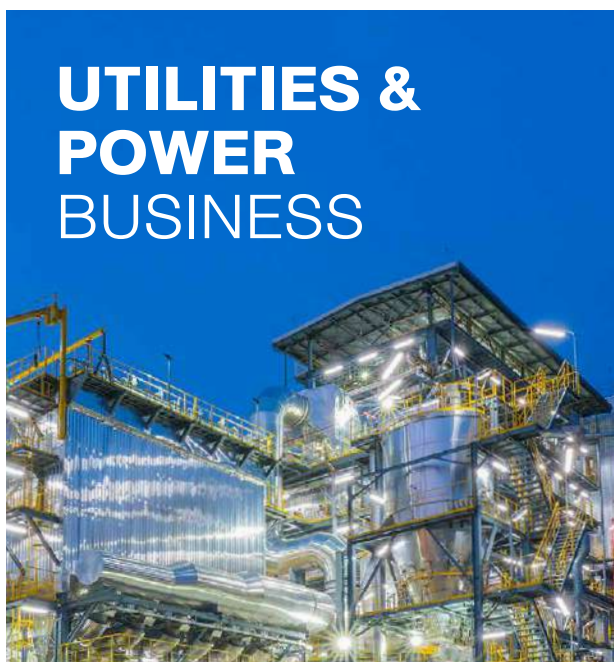
นอกจากนี้ ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด) (“WHA Infonite”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ การให้บริการ ศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) และการให้บริการโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ

ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจที่ครอบคลุม 4 ธุรกิจหลัก ซึ่งได้แก่ (1) ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (2) ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (3) ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน และ (4) ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล โดยทั้ง 4 ธุรกิจหลักนั้น มีความเชื่อมโยงซึ่งกันและกันและเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบริษัทฯ”) เป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ โดยสามารถจำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- 1) ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)
- 2) ธุรกิจพัฒนามคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)
- 3) ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)
- 4) ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)





## โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2562-2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)	
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	3,306.6	24.7%	3,379.1	35.9%	3,877.9	32.4%
: รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,048.0	7.8%	1,336.0	14.2%	1,525.9	12.8%
: รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค	2,258.7	16.9%	2,043.2	21.7%	2,351.9	19.7%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	7,156.4	53.5%	3,932.1	41.8%	6,664.2	55.7%
: รายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม	3,505.0	26.2%	1,883.9	20.0%	1,729.7	14.5%
: รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,651.3	27.3%	2,048.1	21.8%	4,934.5	41.2%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	10,463.0	78.2%	7,311.2	77.7%	10,542.1	88.1%
รายได้อื่น	977.1	7.3%	886.7	9.4%	1,096.8	9.2%
: รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ	540.7	4.0%	527.4	5.6%	630.1	5.3%
: รายได้อื่นๆ <sup>(1)</sup>	436.4	3.3%	359.2	3.8%	466.6	3.9%
รายได้รวม	11,440.1	85.5%	8,197.9	87.1%	11,638.8	97.3%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า <sup>(2)</sup>	1,945.693	14.5%	1,208.8	12.9%	325.1	2.7%
รายได้รวมส่วนแบ่งกำไร	13,385.8	100.0%	9,406.6	100.0%	11,963.9	100.0%

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

<sup>2</sup> ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการด้านพลังงานเป็นหลัก





## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ



### ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูงในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกและหัวเมืองต่างจังหวัด โดยกลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการทำเลที่ตั้งโครงการ การออกแบบโครงการที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ สามารถแบ่งประเภทตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ

- 1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า
  - โครงการ Built-to-Suit
  - โครงการ Warehouse Farm
  - โครงการ WHA Logistics Park (Ready-Built)

2) อาคารโรงงาน

- โครงการ Built-to-Suit
- โครงการ Ready-Built

3) โครงการอื่นๆ

- ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
- ค) ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- ง) ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

### ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน เพื่อให้เช่าและให้บริการแก่ลูกค้า โดยเน้นคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างสูง และตั้งอยู่บนทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ทางด้านโลจิสติกส์ อาทิ บางนา-ตราด กม.18-23 ลาดกระบัง พระราม 2 และพื้นที่ในจังหวัดที่เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก รวมถึงหัวเมืองต่างจังหวัด เช่น อุดรธานี สระบุรี ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และลำพูน เป็นต้น โดยโครงการของกลุ่มบริษัทฯ จะตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง

หรือในเขตนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทำเลที่ส่งเสริมให้ลูกค้ามีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ มีไว้ให้บริการสามารถแบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

### 1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า

#### • โครงการประเภท Built-to-Suit

โครงการ Built-to-Suit เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า ส่วนใหญ่จะเป็นโครงการอาคารขนาดใหญ่ (พื้นที่อาคารมีขนาดตั้งแต่ 22,000 ถึง 100,000 ตารางเมตร) ที่มีการออกแบบและพัฒนาเพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนและแตกต่างกันตามลักษณะการประกอบธุรกิจและกระบวนการทำงานของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้งานสูงสุด โดยสัญญาเช่าของโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาวที่มีอายุโดยเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 5 ถึง 15 ปีขึ้นไป และผู้เช่าต้องวางเงินประกันการเช่าและการบริการเป็นเงินสด และ/หรือหนังสือค้ำประกันจากธนาคารมูลค่าเท่ากับค่าเช่าประมาณ 3-12 เดือน โดยมีเงื่อนไขว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าชดเชยเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลือตามสัญญาเช่าอยู่ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ

#### • โครงการประเภท Warehouse Farm

โครงการ Warehouse Farm เป็นโครงการที่มีส่วนผสมของโครงการประเภท Built-to-Suit และโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งยังคงแนวคิดการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง และเป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับ

ความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและ เพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยอาคารประเภท Built-to-Suit ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่ประมาณ 2,000 ถึง 100,000 ตารางเมตร ในขณะที่อาคารประเภท Ready-Built ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 3,000 ถึง 10,000 ตารางเมตร โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่สำหรับโครงการแบบ Built-to-Suit จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 5-10 ปีขึ้นไป ในขณะที่สัญญาเช่าส่วนใหญ่ของโครงการแบบ Ready-Built จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาโดยเฉลี่ย 3 ปี แต่จะเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีทางเลือกในการต่อสัญญาเช่าได้เช่นเดียวกับโครงการแบบ Built-to-Suit

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการให้บริการการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินส่วนกลางร่วมกับผู้เช่ารายอื่นในโครงการ เช่น บริการไฟฟ้าของส่วนกลาง บริการรักษาความปลอดภัย บริการซ่อมแซมถนนและระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการของโครงการ เป็นต้น

#### • โครงการ WHA Logistics Park (Ready-Built)

โครงการ WHA Logistics Park เป็นโครงการคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built) คุณภาพสูง ขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 2,400 ถึง 25,000 ตารางเมตร โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือใกล้กับนิคมอุตสาหกรรม โดยทำเลที่ตั้งส่วนใหญ่จะอยู่ใกล้กับท่าเรือ และบริเวณเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการ รวมถึงผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ขนส่งได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันมีโครงการ WHA Logistics Park ไว้ให้บริการ 4 โครงการ ได้แก่

ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ	จุดเด่นโครงการ
WHA Logistics Park 1	บนทางหลวงหมายเลข 331 จังหวัดชลบุรี	195 ไร่	ตั้งอยู่ระหว่างท่าเรือแหลมฉบังและนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยห่างจากท่าเรือฯ เพียง 20 กิโลเมตร โดยมีทั้งที่ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) และเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
WHA Logistics Park 2	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในคลัสเตอร์ยานยนต์และอื่นๆ
WHA Logistics Park 3	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	18 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
WHA Logistics Park 4	ติดกับนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone) ซึ่งอยู่ศูนย์กลางของเขตอุตสาหกรรมในภูมิภาคตะวันออก



## 2) อาคารโรงงาน

### • Built-to-Suit

กลุ่มบริษัทฯ มีทีมออกแบบและพัฒนาที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและก่อสร้างโครงการที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนของลูกค้าได้ โดยในขั้นตอนการออกแบบจะมีการปรับเปลี่ยนผังโรงงานให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้กระบวนการผลิตของลูกค้ามีความต่อเนื่องและลดความผิดพลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้าทั้งในด้านการลดต้นทุน และเกิดประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

### • Ready-Built

โครงการโรงงานสำเร็จรูป เป็นโครงการซึ่งมุ่งรองรับการเข้ามาลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดเล็ก - กลาง (SMEs) โดยมีขนาดพื้นที่โรงงานเฉลี่ยประมาณ 450 ถึง 10,000 ตารางเมตร ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากรในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ทั้งนี้ โรงงานสำเร็จรูปสำหรับเช่าจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับลูกค้า ทั้งในด้านเงินลงทุน การเงิน รวมไปถึงโอกาสการเติบโตของธุรกิจ

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ WHA Ready-Built Factory Park 1 มีขนาดโครงการประมาณ 13 ไร่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี (เป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปโครงการแรกที่ตั้งอยู่นอกนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ) โดยทำเลที่ตั้งโครงการจะอยู่กึ่งกลางระหว่างกรุงเทพมหานครและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งง่ายต่อการคมนาคมขนส่งทั้งโดยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ

## 3) โครงการอื่นๆ

### • โครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการที่จะซื้อสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าไปลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม เพื่อนำมาปรับปรุงและปล่อยเช่าให้แก่ลูกค้าที่สนใจ (อาจเป็นผู้เช่ารายเดิม) ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มพื้นที่ให้เช่าได้อย่างก้าวกระโดด ช่วยลดระยะเวลาการก่อสร้าง และใช้ประโยชน์จากความสามารถที่เป็นจุดเด่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการออกแบบและปรับปรุงพื้นที่เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

### • Office Solutions

กลุ่มบริษัทฯ มีการสร้างและพัฒนาอาคารสำนักงานให้เช่าแบบ Built-to-Suit ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการ รวมไปถึงการพัฒนาอาคารสำนักงานพรีเมียมให้เช่าทั้งแบบ High Rise และ Low Rise และ/หรือซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาเช่าลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะเป็นการขยายฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย

### • ตัวอย่างการออกแบบที่มุ่งตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของผู้เช่า

- การออกแบบพื้นที่ภายในอาคารเพื่อให้การหมุนเวียนของสินค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด
- การกำหนดความสูงของพื้นที่และเส้นทางการเข้าออกของรถขนส่งขนาดใหญ่เพื่อการขนถ่ายสินค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- การออกแบบให้ชั้นวางสินค้ามีความยืดหยุ่นและสามารถปรับให้เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานของผู้เช่า ซึ่งช่วยให้การจัดวาง/บรรจุสินค้าเกิดความคล่องตัวและลดความผิดพลาด
- การควบคุมอุณหภูมิ ทั้งที่มีหลายอุณหภูมิในหนึ่งคลังสินค้า (Multi-Temperature) และที่เป็นห้องเย็นทั้งอาคาร (Cold Storage) ซึ่งจะทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จัดเก็บได้เป็นอย่างดี เป็นต้น

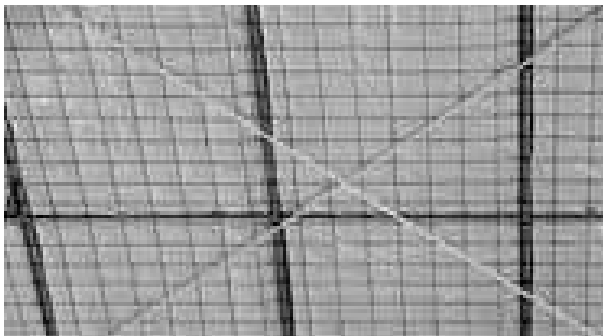


## ตัวอย่างคุณสมบัติของโครงการ



### หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ

หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ ช่วยลดปัญหารอยรั่วระหว่างรอยต่อหลังคา



### หลังคานวนกันความร้อน

วัสดุฉนวนกันความร้อนที่ติดตั้งภายใต้หลังคา ซึ่งประกอบไปด้วยช่องอากาศที่ช่วยลดอุณหภูมิภายในอาคาร ทำให้สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่จัดเก็บได้ดี



### ระบบระบายอากาศแบบธรรมชาติ

บานเกล็ดช่องระบายอากาศและตะแกรงกันกรอบตัวอาคาร และการติดตั้งหลังคาในตำแหน่งที่สูงขึ้นทำให้การไหลเวียนของอากาศภายในอาคารดีขึ้น



### หลักเกณฑ์การจัดการสภาวะแวดล้อม

โครงสร้างชั้นพื้นฐานในโครงการ เช่น ระบบการกระจายสินค้า ตัวคลังสินค้า และโรงงานผลิต ได้รับการพัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากล ตัวอย่างเช่น การออกแบบโครงสร้างอาคารที่ลดการสะสมของฝุ่นและสิ่งสกปรก และการป้องกันปลวกและแมลง เป็นต้น

### พื้นแบบ Burnished Floor ที่มีความแข็งแรง

โครงสร้างพื้นที่ทำจากวัสดุคอนกรีตที่แข็งแรงกว่าวัสดุคอนกรีตทั่วไปอีกทั้งยังได้นำ Burnished Floor ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดในการเคลือบเงาพื้นผิวมาใช้ในการพัฒนาโครงการฯ ซึ่งเทคโนโลยีจะช่วยป้องกันการเกิดรอยขีดข่วนและรอยถลอกจากการใช้งานหนัก และยังช่วยลดการสะสมของฝุ่นและการเกิดรอยแตกของพื้น

## ตัวอย่างโครงการ Built-to-Suit



ที่ตั้งโครงการ: แหลมฉบัง ชลบุรี  
พื้นที่เช่า: 20,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ: บางนา - ตราด กม.19  
พื้นที่เช่า: 20,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ: สระบุรี  
พื้นที่เช่า: 55,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: โรงงานและศูนย์กระจายสินค้า

## ตัวอย่างโครงการ Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ: ชลหารพิจิตร กม.5  
พื้นที่เช่า: 64,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ: ลาดกระบัง  
พื้นที่เช่า: 90,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: Warehouse Farm

## ตัวอย่างโครงการ Ready – Built

โครงการ: WHA Logistics Park 1



โครงการ: WHA Logistics Park 2



โครงการ: WHA Logistics Park 4

โครงการ: WHA Ready-Built Factory Park 1

### ว) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการขายสินทรัพย์เข้ากองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ กล่าวคือ กองทรัสต์ WHART และกองทรัสต์ HREIT เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหน่วยลงทุน โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ นอกจากนั้นการขายทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สภาพตลาดที่ส่งผลต่อความสามารถในการระดมทุนของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เป็นต้น รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาขายทรัพย์สินให้เหมาะสมกับความต้องการใช้เงินทุนและนโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกทรัพย์สินที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ โดยทรัพย์สินต้องเป็นโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จ และมีคุณสมบัติครบถ้วนไม่ขัดต่อนโยบายการลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำนวนและขนาดของโครงการที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากความต้องการเงินทุนเพื่อขยายโครงการใหม่และกำไรที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายในครั้งนั้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะขายโครงการที่พัฒนาแล้วให้แก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะผู้เข้าปัจจุบันของโครงการนั้นๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่งด้วย



### ค) ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด เพื่อผลตอบแทนในรูปแบบปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุน และจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้นจึงทำให้การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์สำหรับทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งทำให้กลุ่ม

บริษัทฯ มีรายได้ประจำจากค่าบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

### ง) ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ WHART และได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่บริหารและจัดการกองทรัสต์ HREIT โดยบริษัทจัดการกองทรัสต์ฯ ทั้ง 2 แห่งดังกล่าวจะได้รับค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทรัสต์ฯ เป็นรายได้ที่ได้รับเป็นประจำทุกปี และยังจะได้รับค่าธรรมเนียมในการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามมูลค่าทรัพย์สินอีกด้วย

## ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่ม WHAID ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม/เขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึงการขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างครบครัน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีโครงการนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และเขตส่งเสริมภายในประเทศพร้อมให้บริการรวม 11 แห่ง ดังนี้

นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
1) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	WHA CIE 1	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	3,482	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป และเขตอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก โดยเป็นนิคมอุตสาหกรรม ที่มีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักขนาดใหญ่ พลังงาน ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ วัสดุก่อสร้าง
2) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	WHA CIE 2	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	632	สามารถเข้าออกได้ทั้งจากทางหลวงหมายเลข 331 ใหม่ และทางหลวงหมายเลข 3241 เชื่อมสู่ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ส่งผลดีต่อการขนส่งสินค้า และสามารถเดินทางไปด้วยอำเภอศรีราชาได้สะดวกเพียง 25 กิโลเมตร

นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
3) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)	WHA EIE	อ.มาบตาพุด จ.ระยอง ติดกับเขตอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (National Petrochemical Complex)	3,747	เป็นนิคมที่ตั้งขึ้นเพื่อรองรับกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อาทิเช่น เหล็ก ปิโตรเคมีและเคมี โดยมีระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถจ่ายน้ำดิบ น้ำ Clarified และน้ำประปา ใน เฟส 1 และเฟส 2 จ่ายน้ำ Clarified ในเฟส 3 บำบัดน้ำเสีย และจ่ายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่สูงมาก นอกจากนี้ ภายในนิคมอุตสาหกรรมยังมีบริการอื่นๆ เช่น การจัดหาไฟฟ้า ไอ้ น้ำ น้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อการอุตสาหกรรม และระบบฐานการวางท่อเพื่อขนส่งของเหลวและก๊าซ
4) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	ESIE	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	9,688	เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ และบริษัท อาหารสยามจำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 60 : 40 ซึ่งได้เริ่มการพัฒนาตั้งแต่ปี 2538 เป็นศูนย์รวมอุตสาหกรรมครบวงจร และคลัสเตอร์ยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก โดยมีบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องรวมทั้งสิ้นกว่า 100 ราย ซึ่งในจำนวนนี้ ประกอบไปด้วยบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ 9 ใน 10 บริษัทยักษ์ใหญ่ของโลก จึงเป็นผลทำให้นิคม ESIE มีการพัฒนาอย่างมั่นคงด้วยการเป็นศูนย์รวมการผลิตด้านยานยนต์ โดยมีกำลังการผลิตคิดเป็น 1 ใน 3 ของกำลังการผลิตยานยนต์ทั้งหมดของประเทศไทย
5) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1	WHA ESIE 1	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	8,003	มีพื้นที่บางส่วนติดต่อกับนิคม ESIE และมีเส้นทางรถยนต์ติดต่อกันโดยตรงระหว่าง 2 นิคม และห่างจากนิคม HCIE ประมาณ 12 กิโลเมตร โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ
6) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี	WHA SIL	อ.หนองแค จ.สระบุรี	3,619	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง เซรามิก กระดาษและบรรจุภัณฑ์ โลหะและไฟฟ้า
7) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง	WHA RIL	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	3,439	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมจักรกล อุปกรณ์ยานยนต์ โลหะ ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเข้ามาตั้งฐานการผลิตเครื่องจักรกลสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมก่อสร้างเพื่อส่งขายให้ประเทศต่างๆ ทั่วโลก

นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
8) นิคมอุตสาหกรรม ด้าบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2	WHA ESIE 2	อ.ศรีราชา และ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	3,650	ตั้งอยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังและศรีราชา ประมาณ 25 กิโลเมตร และยังใกล้กับกลุ่มธุรกิจ ยานยนต์ที่ตั้งอยู่ในนิคม อุตสาหกรรมของด้าบลิว เอชเอ อาทิเช่น นิคมอุตสาหกรรมด้าบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 และ 2 นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และ นิคมอุตสาหกรรมด้าบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัท ผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ
9) นิคมอุตสาหกรรม ด้าบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4	WHA ESIE 4	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	1,870	ได้รับการอนุมัติให้เป็นเขตส่งเสริมการลงทุน และ เขตเศรษฐกิจพิเศษแห่งระยองเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ แห่งอนาคต อุตสาหกรรมหุ่นยนต์และอุตสาหกรรม การบินและโลจิสติกส์ ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561 เป็นต้นไป
10) นิคมอุตสาหกรรม ด้าบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3	WHA ESIE 3	อ.หนองใหญ่ จ.ชลบุรี	2,198	ได้รับการอนุมัติให้เป็นพื้นที่ที่อยู่ในเขตเศรษฐกิจ พิเศษแห่งระยองเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรม หุ่นยนต์และอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์
11) นิคมอุตสาหกรรม ด้าบลิวเอชเอ ระยอง 36	WHA Rayong 36	อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง	1,281	ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ระยองเศรษฐกิจพิเศษภาค ตะวันออก (อีอีซี) พร้อมรองรับนักลงทุนในไตรมาสแรก ของปี 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่ม WHAID มีที่ดิน  
อุตสาหกรรมที่พัฒนาภายในประเทศและพร้อมให้บริการทั้งหมด 9  
นิคมอุตสาหกรรมซึ่งทุกนิคมอุตสาหกรรมได้รับการอนุมัติเป็น  
เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตามนโยบาย EEC และ 2 เขตประกอบ  
การอุตสาหกรรม รวมถึงที่ดินที่จะพัฒนาในอนาคต ประมาณ  
49,400 ไร่ มีลูกค้ารวมกันทั้งสิ้น 867 ราย และมีเงินลงทุนของ  
ลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ทั้งสิ้นกว่า 33,200 พันล้าน  
เหรียญสหรัฐ โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความ  
ต้องการระบบสาธารณูปโภคต่างๆ สูง และมักจะตั้งโรงงานเป็น  
กลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการผลิตรายต่อเนื่องและการคมนาคม  
ขนส่งที่สะดวก เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี  
อุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมพลังงาน เป็นต้น

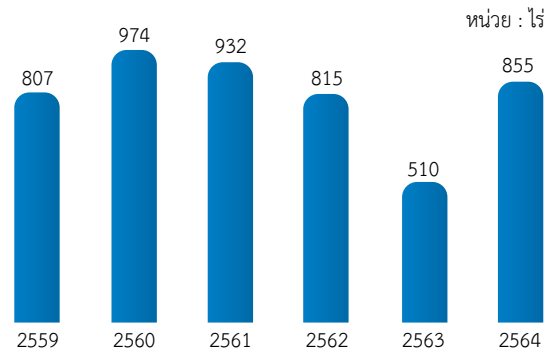
นอกจากนี้ ทางกลุ่ม WHAID ได้มีการขยายการลงทุน  
ไปยังจังหวัด หงะฮาน ประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อย  
ด้าบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน หงะฮาน จอยท์ สต็อค  
เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม “ด้าบลิวเอชเอ จังหวัดหงะฮาน  
(Nghe An)” ซึ่งได้รับอนุมัติใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุน  
เพื่อพัฒนาโครงการเฟส 1 และ 2 แล้ว สำหรับพื้นที่ 500 เฮกตาร์  
(3,100 ไร่) โดยในปี 2564 กลุ่ม WHAID ได้พัฒนาโครงการเฟส 1  
แล้วเสร็จ ครอบคลุมเนื้อที่ จำนวน 145 เฮกตาร์ (900 ไร่) และ  
มียอดจองเช่าที่ดินกว่าร้อยละ 56 ของพื้นที่เข้าสู่สิทธิ



จากการที่กลุ่ม WHAID มีการให้บริการอย่างครบวงจรสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน ทำให้มียอดการจองที่ดินเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 และในปี 2564 มียอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนามทั้งหมด 510 ไร่ (ไม่รวมยอดจากหนังสือแจ้งความจำนงและหนังสือบันทึกข้อตกลงในการขายที่ดินทั้งในประเทศไทยและเขตอุตสาหกรรมที่ประเทศเวียดนาม อีก 149 ไร่) และ 855 ไร่ (ไม่รวมยอดจากหนังสือแจ้งความจำนงและหนังสือบันทึกข้อตกลงในการขายที่ดินทั้งในประเทศไทยและเขตอุตสาหกรรมที่ประเทศเวียดนามอีก 96 ไร่) ตามลำดับ มีรายได้จากการโอนที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ประมาณ 1,487.0 ล้านบาท และประมาณ 1,654.0 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีที่ดินรอการพัฒนาและจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อีกจำนวนประมาณ 7,400 ไร่ ในประเทศไทย และอีกประมาณ 2,200 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ

จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) เฟส 2 ซึ่งนับว่ากลุ่ม WHAID เป็นผู้ให้บริการด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มียอดจองซื้อที่ดินตั้งแต่ปี 2559 - 2564 รวม 4,893 ไร่ และมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณมากกว่าร้อยละ 40

ยอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID



## รายละเอียดการแบ่งพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม

กลุ่ม WHAID มีนโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งาน แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่

การแบ่งพื้นที่ตามลักษณะใช้งาน	นิยามของเขตพื้นที่ประเภทต่างๆ
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวข้องกับการประกอบอุตสาหกรรม
เขตปลอดอากร (Free Zone) / เขตอุตสาหกรรมส่งออก (Export Processing Zone-EPZ)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ โดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามที่กฎหมายบัญญัติ
เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานีบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
เขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ (Logistics Zone)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับก่อสร้างคลังสินค้า / อาคารโรงงานเพื่อให้เช่าสำหรับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
พื้นที่ส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภค	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภครวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ฯลฯ

## ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)

(โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่ม WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่ม WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ทั้งในแบบที่ดำเนินการเองในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และในรูปแบบการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Fuel)

### ก) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) สามารถแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้เป็น

ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ
1) การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)	ให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยนำเสนอขายน้ำดิบเพื่อเป็นทางเลือกในการใช้น้ำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบของบริษัทได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น
2) การผลิตและจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)	<p>ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ โดยน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบัน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่</p> <p>(1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภนี้ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น</p> <p>(2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะแทบหมดไปเมื่อทำการจ่ายน้ำ Clarified Water ไปสู่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้</p> <p>(3) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีคุณลักษณะสูงกว่าน้ำอุตสาหกรรมปกติ โดยผลิตผ่านเทคโนโลยีเมมเบรนคุณภาพสูงส่งจำหน่ายแก่ลูกค้าในกลุ่มโรงไฟฟ้าเป็นหลัก โดยในปี 2563 ถือเป็นปีแรกที่บริษัทได้เปิดให้บริการน้ำประเภนี้ที่นิคมอุตสาหกรรม ESIE</p> <p>(4) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีความบริสุทธิ์สูงมาก โดยดึงแร่ธาตุต่างๆ ออกจากน้ำ ใช้ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมบางประเภท เช่น โรงไฟฟ้า ปิโตรเคมี อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น</p>
3) การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)	ให้บริการบริหารจัดการบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมปล่อยน้ำเสียมารวมกัน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วดังกล่าวสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

กลุ่ม WHAUP มีนโยบายในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตอีกด้วย อนึ่ง บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015

นอกจากนี้ กลุ่ม WHAUP ได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเวียดนามโดยเข้าร่วมลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคจำหน่ายน้ำประปาในประเทศเวียดนาม เพื่อให้บริการน้ำประปาในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ และการลงทุนซื้อหุ้นบางส่วนในกิจการน้ำประปาในประเทศเวียดนามจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เกอ หล่อ วอเตอร์ ซัพพลาย (Cua Lo Water Supply) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเมืองเหงะ อาน และ บริษัท ดวง ริเวอร์ เซอร์เฟส วอเตอร์แพลนท์ (SDWTP) หนึ่งในผู้ให้บริการน้ำประปาชั้นนำของเมืองฮานอยตามสัดส่วนการถือหุ้น 47% และ 34% ตามลำดับ

#### v) ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)

กลุ่ม WHAUP ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร่วมกับผู้ประกอบการในธุรกิจไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงและความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และดำเนินการเองในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Distribution)

#### ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด (“ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท”) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัลที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง และใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการสรุปได้ดังนี้

#### ก) บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

เป็นบริการให้เช่าพื้นที่รับฝากเซิร์ฟเวอร์ (Server) ให้แก่ผู้ใช้บริการภายใต้ระบบการให้บริการอย่างมีมาตรฐานและความปลอดภัยระดับสูง การบริหารจัดการมาตรฐานความปลอดภัยของข้อมูล โดยมีการจัดการดูแลและให้คำปรึกษาอย่างครบวงจร ตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001 : 2013 ที่บริษัทได้รับใบรับรอง โดยผู้ใช้บริการจะเป็นผู้จัดเตรียมเครื่องเซิร์ฟเวอร์

(Server) มาฝากไว้ในพื้นที่ Data Center ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีพื้นที่ Data Center เพื่อให้บริการ 4 แห่ง โดย 3 แห่งแรกเปิดให้บริการตั้งแต่ปลายปี 2560 ซึ่งเป็น Data Center ที่สร้างขึ้นตามมาตรฐานระดับ Tier III จำนวน 2 แห่ง และ Tier II จำนวน 1 แห่ง และต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท ซุปเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 15 ซึ่งประกอบกิจการศูนย์ข้อมูล (Data Center) ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับ Tier IV ตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี โดย Data Center ถูกออกแบบให้อยู่ในระดับ World Class Standard มีการออกแบบระบบจ่ายไฟฟ้าสำรองเพื่อรองรับกับเหตุร้ายต่างๆ มีระบบควบคุมอุณหภูมิ ความเย็นความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ให้สามารถทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีอายุการใช้งานที่ยาวนานยิ่งขึ้น มีการออกแบบระบบความปลอดภัยอย่างรัดกุม มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำการ 24 ชั่วโมง ระบบกล้องวงจรปิด ระบบตรวจจับไฟไหม้เพื่อความมั่นใจในการดูแลทรัพย์สินของผู้ใช้บริการ พร้อมด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ที่ได้รับ Certified Accredited Tier Design จาก Uptime Institute ช่วยดูแลและให้คำปรึกษาปัญหาต่างๆ ของศูนย์ นอกจากนี้ยังมีห้องรับรองให้ผู้ใช้บริการเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับให้บริการแก่องค์กรธุรกิจชั้นนำต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจและการจัดการบริหารข้อมูลให้เป็นไปอย่างราบรื่นและได้รับความสะดวกสบาย

การให้บริการ Data Center ของบริษัทฯ ในปัจจุบันถือเป็นการให้บริการแบบพื้นฐานหรือการให้บริการแบบ Co-Location ซึ่งเป็นบริการสำหรับองค์กรธุรกิจ ราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ ที่ต้องการหาเช่าพื้นที่รับฝากเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) เพื่อใช้เป็นทั้งศูนย์หลัก (Main Site) และ/หรือศูนย์สำรอง (Back Up Site) เพื่อป้องกันฐานข้อมูลขององค์กรในกรณีเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงหรือเกิดภัยพิบัติตามธรรมชาติที่อาจสร้างความเสียหายต่อศูนย์หลัก (Main Site) ของลูกค้า อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เตรียมให้บริการเป็นศูนย์สำรองข้อมูลสำหรับรองรับสถานการณ์กรณีฉุกเฉิน (Disaster Recovery Center) เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ จัดการบริหารข้อมูลได้อย่างปลอดภัย

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้นำการบริหารจัดการพลังงานทดแทน Renewable Energy โดยได้ทำการติดตั้ง Solar Rooftop ศูนย์ข้อมูลตั้งอยู่ที่ บางนาตราด กม.19 เป็นที่แรกและนับเป็นศูนย์ข้อมูลแห่งแรก และที่เดียวในประเทศไทยที่นำพลังงานทดแทนมาใช้ภายในศูนย์ข้อมูล และในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ PCI-DSS “Payment Card Industry Data Security Standard v3.2.1” สำหรับศูนย์ Data Center ซึ่งเป็นมาตรฐานความ



ปลอดภัยทางด้านการทำธุรกรรมทางด้านการเงินของลูกค้า สำหรับกลุ่มลูกค้าด้านการเงินและการธนาคาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าธนาคาร และการเงินในการรับฝากข้อมูล

### ว) บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx

เป็นบริการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) เฉพาะภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรองรับบริการต่อเชื่อมสัญญาณสื่อสารความเร็วสูงระหว่างผู้ใช้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรมกับผู้ประกอบการให้บริการวางจอสื่อสารความเร็วสูงภายในประเทศ และระหว่างประเทศ (Service Providers) โดยผู้ประกอบการให้บริการวางจอสื่อสารไม่ต้องลงทุนโครงข่ายเอง ทางผู้ใช้บริการในนิคมอุตสาหกรรมจะสามารถเชื่อมต่อสัญญาณไปยังสำนักงานใหญ่/สำนักงานสาขาผ่านโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนี้ โครงข่ายดังกล่าวถือเป็นวงจรพื้นฐานของธุรกิจโทรคมนาคมเพื่อรองรับการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ เช่น ภาพ เสียง และข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและมีความปลอดภัยสูง

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ ได้วางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) และให้บริการเช่าโครงข่ายครอบคลุมทุกพื้นที่ของ 7 นิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ 1) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี 2) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 3) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 4) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 5) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 6) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 และ 7) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในอีก 4 นิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ 1) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 2) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) 3) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 และ 4) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 โดยตั้งเป้าหมายให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในปี 2565

การวางโครงข่ายและให้บริการสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในทั้ง 11 นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม จะทำให้บริษัทฯ เข้าถึงลูกค้าของกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีจำนวนมากกว่า 800 ราย และสร้างรายได้ประจำจากการเช่าสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้กับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจำนวนความต้องการของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจะเพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทต่างๆ มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงองค์กรไปสู่ยุคดิจิทัลที่มากขึ้น ผนวกกับการเริ่มนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาช่วยพัฒนาการทำ

ธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับจากการมีโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ที่บริหารจัดการโดยบริษัทฯ คือ ความยืดหยุ่นและความสามารถในการเปลี่ยนผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตได้อย่างอิสระ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นเจ้าของโครงข่ายที่อยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมแต่เพียงผู้เดียว และบริษัทฯ ไม่ได้มีส่วนได้เสียในการให้บริการอินเทอร์เน็ต อีกทั้ง ลูกค้ายังสามารถเชื่อมต่อโดยตรงระหว่างโรงงานของตนแห่งต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ซึ่งเพิ่มความเร็วและความปลอดภัยในการส่งถ่ายข้อมูลได้เป็นอย่างดี

### ค) บริการด้านการบริหารจัดการ Managed Services

เป็นการให้บริการบริหารจัดการและดูแลระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้าและหน่วยงานต่างๆ อย่างครบวงจร โดยการจัดหาสินค้า บริการ ซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ การจัดหาบุคลากร การวางระบบงานด้านไอทีเพื่อรองรับการขยายตัวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีรูปแบบการให้บริการในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น

#### • บริการจัดหา IT Outsourcing และ Business Process Outsourcing (BPO)

เป็นบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในหลายๆ ด้าน บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาบุคลากร อุปกรณ์ แอปพลิเคชัน จัดวางระบบไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ โดยเป็นการลดงานที่ไม่ถนัดออกจากผู้ใช้บริการ ส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรของผู้ใช้บริการ บริการดังกล่าวเป็นที่นิยมมากในกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเนื่องจากลูกค้าในนิคมส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีความถนัดมุ่งเน้นไปในด้านสายการผลิต ซึ่งงานด้านไอทีถือเป็นส่วนงานสนับสนุนขององค์กรนั้นๆ ซึ่งผู้ใช้บริการจะได้รับประโยชน์มากกว่าถ้าให้บริษัทฯ ซึ่งมีบุคลากรที่มีความชำนาญด้านไอทีมาปฏิบัติงานแทนบางส่วนหรือทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการด้าน IT Outsource แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) และกลุ่มลูกค้าธนาคาร (Banking)

#### • บริการ System Integration

เป็นบริการซื้อขายอุปกรณ์ไอที โดยบริษัทฯ จะเป็นที่ปรึกษา จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบไอทีต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการและได้รับประโยชน์อันสูงสุดสำหรับผู้ใช้บริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลตั้งแต่การเริ่มออกแบบ การติดตั้ง อบรมการใช้งาน บำรุงรักษาระบบตลอดอายุการใช้งานหรือตามที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในสินค้าและบริการ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน และเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้า อาทิเช่น DELL, HP, HITACHI, CISCO, ADVA, HUAWEI, SAMSUNG, ORACLE, RUBIX, CHECKPOINT

#### • บริการ Cloud Services

เป็นการพัฒนาต่อยอดของการให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) จากบริการพื้นฐาน Co-Location โดยการให้บริการในรูปแบบของ Cloud Services จะเป็นการจัดหาทรัพยากรคอมพิวเตอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และการจัดเตรียมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ พร้อมด้วยทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานระดับโลก เช่น Dell Certification, Hitachi Data System Certification, VM Ware Certification และ OpenStack Certificate คอยให้คำแนะนำ และควบคุมดูแลระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ของลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่าย ในด้านการจัดซื้ออุปกรณ์ไอที แอปพลิเคชัน ซอฟต์แวร์ และ ในด้านการดูแลและบำรุงรักษาระบบ ซึ่งบริการ Cloud Services จะเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าองค์กรที่ไม่มีความชำนาญหรือบุคลากรด้านไอที บริษัทฯ ได้แบ่งบริการ Cloud Services ออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์เช่น Server, Storage, Network, และ Firewall ในรูปแบบระบบเสมือน (Virtualization) เพื่อลดจำนวนการใช้งาน Server จริง อีกทั้งให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ดูแลระบบความปลอดภัย ดูแลสถานะสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับการทำงานของ Server รวมถึงการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุนด้านอุปกรณ์ การทำงาน การบำรุงรักษาต่างๆ เพื่อให้ทางผู้ให้บริการสามารถควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่ายด้านไอที ไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในทรัพยากรด้านนี้ รวมถึงสามารถบริหารทรัพยากรไอทีได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

2) Platform as a Service (PaaS) เป็นการให้บริการที่เหมาะสมสำหรับองค์กรซึ่งพร้อมด้วยบุคลากรทางด้านไอทีซึ่งมีความสามารถพัฒนาแอปพลิเคชันใช้ได้เอง หรือองค์กรที่มีความต้องการพัฒนาแอปพลิเคชันที่ค่อนข้างซับซ้อน บริษัทฯ จะจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์และโปรแกรมซอฟต์แวร์สำหรับไว้พัฒนาโปรแกรมแอปพลิเคชันต่างๆ ให้ เช่น Hardware, Operating System, Middleware, Database, Software development tools และชุดคำสั่ง ทำให้ผู้ให้บริการสามารถลดต้นทุนและเวลา พร้อมได้รับความสะดวกสบายในการจัดเตรียมอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่างๆ รวมถึงจะส่งผลดีในการเพิ่มความสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรแรงงานด้านไอทีได้เป็นอย่างดี

3) Software as a Service (SaaS) เป็นบริการให้ใช้หรือเช่าใช้ซอฟต์แวร์หรือแอปพลิเคชัน ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต โดยประมวลผลบนระบบของบริษัทฯ ทำให้ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในการสร้างระบบคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์เอง เพราะซอฟต์แวร์ดังกล่าวจะอยู่บนระบบ cloud สามารถใช้งานผ่านเว็บเบราว์เซอร์ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตจากที่ไหนก็ได้ ซึ่งการประมวลผลการทำงานต่างๆ จะทำผ่าน Server ของทางบริษัท ผู้ใช้บริการจึงไม่ต้องลงทุนในระบบอุปกรณ์ประมวลผลหรือพื้นที่จัดเก็บข้อมูล ตัวอย่าง SaaS เช่น Email on cloud, Security software, ระบบ Back up ข้อมูล และ Workflow cloud based ERP ที่จะเชื่อมโยงกระบวนการทางธุรกิจหลักและทำให้เกิดกระบวนการที่เป็นแบบอัตโนมัติ สามารถผลักดันให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพและข้อมูลเชิงลึกที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับกับโซลูชันทางธุรกิจครบวงจร

#### • กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing Equipment and Software

เป็นบริการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ด้านไอทีในรูปแบบการปล่อยเช่า เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลอุปกรณ์ที่ให้เช่า พร้อมบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญา 3 ปี หรือ 5 ปี หรือตามที่ตกลงกัน ประโยชน์ที่ผู้ใช้บริการจะได้รับรวมถึงการมีที่ปรึกษาผู้มากด้วยประสบการณ์คอยแนะนำและจัดหาอุปกรณ์ไอที พร้อมแก้ปัญหาและดูแลรักษาระบบและอุปกรณ์ตลอดอายุการใช้งาน ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องเตรียมเงินลงทุนจำนวนมากในการซื้ออุปกรณ์ไอทีดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลดีต่อการลดค่าใช้จ่ายด้านไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ

#### สิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการหลายประเภทดังนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับประเภทกิจการดังต่อไปนี้
  - พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและหรือคลังสินค้า
  - กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการเขตอุตสาหกรรม
  - กิจการเขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
  - กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน กิจการผลิตน้ำประปาหรือน้ำเพื่ออุตสาหกรรม
  - กิจการเขต DATA CENTER

โดยมีสิทธิพิเศษที่สำคัญดังนี้

1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

5) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนดเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 1

6) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

7) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

8) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้กลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 4 กลุ่มดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาด้านนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงสามารถรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ และต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่ ตลอดจนรองรับการพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็น Tech Company โดยในช่วง 3 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในรูปแบบต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะสร้างนวัตกรรมดิจิทัล (Digital Innovation) ด้วยการนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยต่างๆ เช่น Internet of things (IoT) ระบบอัตโนมัติ (Automation) หุ่นยนต์ (Robotics) และ Big Data มาใช้ในการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาและพัฒนานวัตกรรมคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) และแนวคิด Logistics 4.0

กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการพัฒนา “TusPark WHA” ซึ่งเป็นศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม (Incubation Center) ให้ประสบความสำเร็จ และเป็นที่รู้จักในวงกว้าง เพื่อเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการต่อยอดธุรกิจไปสู่การสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ (1) โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading ซึ่งจะนำเทคโนโลยี Blockchain มาใช้ (2) โครงสร้างอัตราค่าบริการรูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing (3) การใช้เทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) โดยได้ริเริ่มโครงการ Solar Rooftop ขนาด 820 กิโลวัตต์ พลังงานกักเก็บพลังงาน หรือ Battery Energy Storage System (BESS) ขนาด 550 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายไฟให้กับระบบสาธารณูปโภคภายในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 โครงการ



ดังกล่าวช่วยลดต้นทุนด้านพลังงานได้ประมาณ 4 ล้านบาทต่อปี และ ลดการปล่อย CO2 Offset สูงขึ้นบรรยากาศได้ถึง 10,500 ตัน และ (4) การจัดการและการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ในบริเวณพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในด้านการพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินการ (Operational Excellence) กลุ่มบริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ Digital Transformation โดยมีการปรับปรุงระบบเป็น Smart Equipment ในหลากหลายส่วนงาน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้ก้าวทันต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ สำหรับด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำเสนอสาธิตอุปโภคเพิ่มจากที่มี เช่น Demineralized Water หรือน้ำเกรดสูง สำหรับการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น โครงการ Demineralized Reclaimed Water ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นโดยกลุ่มบริษัทฯ นั้น ได้รับรางวัล SET Award ประจำปี 2564 ทั้งนี้ โครงการที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมนั้น มีทั้งที่บริษัทในกลุ่มดำเนินการเองและดำเนินการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญในขั้นตอนนี้ อย่างไรก็ตามงบประมาณในการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายของฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการพัฒนานวัตกรรมนั้น ๆ เช่น รวมอยู่ในงบประมาณในการออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (Engineering - Procurement - Construction: EPC) ของโครงการ

## การตลาดและการแข่งขัน

เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายได้ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดในการเป็นผู้นำในธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาบทบาทภารกิจและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอในทุกๆ ปี โดยที่ประชุม คณะกรรมการได้มีการติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติจริง ร่วมกับการวางแผนงบประมาณประจำปี รวมทั้งมีการปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับสถานะตลาดและการแข่งขันอยู่เสมอ ทั้งนี้ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่สำคัญของแต่ละกลุ่มธุรกิจ สามารถสรุปได้ดังนี้

## ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ โดยใส่ใจและทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการฯ ในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้ราคาเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าโครงการฯ จากกลุ่มบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและสามารถชนะการประมูลโครงการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยืนยันการเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และการก้าวเติบโตอย่างมั่นคง กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจไว้ดังต่อไปนี้

### กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) การขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม CLMVI และการเชื่อมต่อกับประเทศจีน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาโครงการ Built-to-Suit เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้เช่าภายในประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ความชำนาญ ประสบการณ์ และชื่อเสียงที่มีมาอย่างยาวนานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปจับกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ อาทิ ถนนบางนา-ตราด และพื้นที่ 3 จังหวัดในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยอาศัยแบรนด์ WHA และประวัติการดำเนินงานและการให้บริการที่มีคุณภาพตามระดับมาตรฐานสากลที่มีมาอย่างยาวนาน สำหรับตลาดต่างประเทศ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการ Built-to-Suit ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งให้บริการลูกค้านานาชาติ และกลุ่มบริษัทฯ วางแผนที่จะขยายและมองหาโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศ CLMVI และการเชื่อมต่อกับประเทศจีน เนื่องจากประเทศเหล่านี้มีประชากรจำนวนมาก และมีอัตราการเติบโตสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประชากรแรงงาน ซึ่งค่าแรงอยู่ในอัตราที่แข่งขันได้ และมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่สูง โดยตั้งเป้าที่จะใช้ประโยชน์จากการประสานความร่วมมือภายในกลุ่มบริษัทฯ (group-wide synergy) ในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศ CLMVI โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนาม ซึ่งกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมได้สร้างรากฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะต่อยอดความสัมพันธ์กับฐานลูกค้าปัจจุบัน และสร้างความสัมพันธ์กับบริษัทคู่ค้าต่างชาติที่มีประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจในกลุ่มประเทศเป้าหมายเพื่อหาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศ

2) การให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง และอุตสาหกรรมที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) หรือกลุ่มเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าที่ปรับตัวมาขายสินค้าผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น กลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวกับสุขภาพและการแพทย์ (Healthcare Sector) และกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร (Food Processing) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะอาศัยประโยชน์จากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และนโยบายของภาครัฐอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรื่องการยกระดับอุตสาหกรรมของไทยให้เป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต หรือกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (S-curve Industries or High-value Industries) และการลงทุนพัฒนาหรือยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูง ท่าเรือ สนามบิน เป็นต้น

3) การนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและนวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการปรับปรุงสินค้าและพัฒนาบริการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ โดยตั้งเป้าที่จะสร้างนวัตกรรมดิจิทัล (Digital Innovation) ด้วยการนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยต่างๆ อาทิ Internet of things (IoT) ระบบอัตโนมัติ (automation) หุ่นยนต์ (robotics) และ Big Data มาเพื่อใช้ในการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาการทำคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) และแนวคิด Logistics 4.0 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมในด้านต่างๆ มาปรับใช้ไม่ว่าจะเป็นนวัตกรรมทางธุรกิจ ทางการเงิน และการก่อสร้าง เพื่อพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ๆ (Business Model) มาตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลและเสถียรภาพให้กับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

4) การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาวกับผู้นำตลาดในระดับภูมิภาคและระดับโลก

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวที่มีผลประโยชน์ร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้นำตลาดในระดับภูมิภาคและระดับโลก โดยกลุ่มบริษัทฯ วางแผนจะต่อยอดความสัมพันธ์กับลูกค้าในปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ และผู้นำตลาดในกลุ่มธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) กลุ่มบริษัทฯ ที่ให้บริการโลจิสติกส์ (3PLs) รวมถึงบริษัทไทยและบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ เพื่อพัฒนาโอกาสทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ

5) การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการวางรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับ การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนกำลังคนสำหรับระยะเวลา 5 ปี ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ในหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดโครงการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ หลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทักษะรอบด้าน รวมถึงการสร้างความรู้พูนกับองค์กร นอกจากการใช้ประโยชน์สูงสุดจาก WHA Group Synergies กลุ่มบริษัทฯ ได้วางแผนที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกิจกรรมและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ในองค์กร รวมถึงสร้างความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การแสดงผลข้อมูลแบบ Real-time การตัดสินใจโดยอาศัยฐานข้อมูล รวมไปถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น

ก) กลุ่มผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการและตระหนักถึงความสำคัญของศูนย์กระจายสินค้าที่มีความซับซ้อน และมีคุณภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ยังต้องการผู้ประกอบการที่ให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ ต้นทุน ระยะเวลาการส่งมอบและบริการทั้งก่อนและหลังการส่งมอบที่ค่อนข้างสูง บริษัทในกลุ่มนี้จึงมีความต้องการเช่าโครงการฯ จากผู้ประกอบการที่เป็นมืออาชีพมากกว่าผู้เช่ากลุ่มอื่นๆ

ข) กลุ่มผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศ เป็นกลุ่มผู้เช่าที่เห็นความสำคัญและต้องการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ที่ผ่านมาผู้เช่ากลุ่มนี้จะสร้างและบริหารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานด้วยตัวเอง ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูงและได้รับประสิทธิภาพต่ำ โดยปัจจุบันกลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้เปลี่ยนบริการมาใช้บุคคลภายนอก (outsourcer) (แนวโน้มดังกล่าวเกิดขึ้นในประเทศออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมนานาชาติ

2) ผู้ประกอบธุรกิจจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs) โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาลังสินค้า การจัดหายุทธศาสตร์ปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

3) ผู้ประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Commerce: e-Commerce) ในปัจจุบันผู้ประกอบธุรกิจทั้งไทยและต่างประเทศประกอบธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้า เพื่อความสะดวกและเพื่อการเข้าถึงสินค้าของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ E-Commerce จะมุ่งเน้นการขนส่งที่รวดเร็ว อีกทั้ง การนำเทคโนโลยีมาใช้จะช่วยลดระยะเวลา ลดค่าใช้จ่ายในการเข้าพื้นที่ในการจัดจำหน่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการขายให้มากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มผู้ประกอบการดังกล่าวมีความต้องการการใช้คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าที่อยู่ในทำเลที่สามารถกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็ว

### ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่มีความสำคัญต่อผู้ประกอบการและมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยิ่ง โดยประเทศไทยเองได้ให้ความสำคัญในด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในการจัดตั้งให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ ในการเปิดประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community - AEC) และนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของรัฐบาล (EEC) ซึ่งทำให้ไทยต้องเร่งพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในประเทศให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนด้วย นอกจากนี้ประเทศไทยเองยังมีความได้เปรียบทางโลจิสติกส์ เนื่องจากข้อได้เปรียบในเรื่องของระบบสาธารณูปโภคที่ดี ท่าเรือที่ตั้ง ทักษะแรงงาน และระบบการเงินการธนาคาร ประกอบกับแผนพัฒนาและส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐที่จะสนับสนุนให้ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ต่อไป

ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและเพื่อเป็นการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภาครัฐจึงได้มีนโยบายเร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนการขนส่ง และให้ความสำคัญต่อการขนส่งทางรางและการเชื่อมโยงเส้นทางให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Optimization) ของภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID -19 ส่งผลกระทบต่อตลาดภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการส่งออกในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนจากต่างประเทศอันเนื่องมาจากมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนสุทธิจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment) ในภาคอุตสาหกรรมการผลิต ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโลจิสติกส์ได้รับผลกระทบเชิงบวกจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID -19 ส่งผลให้ ธุรกิจ E-Commerce และ Online Shopping เติบโตอย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนอุปสงค์ของพื้นที่คลังสินค้าให้เข้า

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในประเทศไทยเองก็ให้ความสนใจใช้บริการจากผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ต่างๆ มากขึ้น และผู้ประกอบการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กร เนื่องจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ก่อให้เกิดต้นทุนคงที่จำนวนมาก และเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งบริษัทเหล่านี้ยังต้องใช้จ่ายเงินลงทุนส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยานพาหนะ และบุคลากร รวมทั้งไม่ได้มีความชำนาญในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยตนเอง ดังนั้น บริษัทที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรมจึงมุ่งหวังให้ผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะเป็นผู้พัฒนาก่อสร้างโครงการและเป็นผู้ให้บริการดังกล่าว

### การแข่งขัน

- การแข่งขันโดยตรงจากผู้พัฒนาโครงการฯ เพื่อขายและให้เช่าอื่นๆ

ปัจจุบันมีผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานให้เช่าคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทฯ ยังมีอยู่ไม่ยอราย อาทิเช่น บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (กลุ่มเฟรเซอร์ส) โดยกลุ่มเฟรเซอร์สได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าทั้งสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และแบบตามที่ต้องการ (Built-to-Suit) เช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัท ปิ่นทอง อินดัสเทรียล ปาร์ค จำกัด และบริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม คู่แข่งทั้งสองรายไม่จัดว่าเป็นคู่แข่งโดยตรงของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากมุ่งเน้นที่การสร้างอาคารคลังสินค้าและโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายหรือให้เช่าแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางหรือขนาดเล็กเพียงเท่านั้น

- การแข่งขันจากผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

คู่แข่งของกลุ่มบริษัทฯ ยังรวมถึงผู้ประกอบการที่เริ่มธุรกิจจากการเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและต่อมาได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมของตนเอง เพื่อเป็นการต่อยอดสินค้าและการให้บริการ อาทิเช่น บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด เป็นต้น ที่ได้มีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมเหล่านี้จะมีข้อจำกัดในแง่ของการพัฒนาโครงการในเฉพาะพื้นที่



นิคมอุตสาหกรรมที่ตนเองเป็นเจ้าของหรือให้บริการ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถที่จะเลือกเข้าไปพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่กลุ่มบริษัทฯ และผู้เช่าเห็นร่วมกันว่าเหมาะสมได้อย่างไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความหลากหลายในแง่ของทำเลที่ตั้งที่จะนำเสนอให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการของผู้เช่าได้อย่างทั่วถึง ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นมากกว่าคู่แข่งที่เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่เพียงอย่างเดียว

• การแข่งขันจากผู้พัฒนาลงสินค้าเพื่อขายและให้เช่ารายย่อยอื่นๆ

ในปัจจุบันมีผู้พัฒนาลงสินค้าเพื่อขายและให้เช่ากระจายตามจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญต่างๆ อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตรายย่อย ขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีความต้องการเช่าคลังสินค้าสำเร็จรูปขนาดกลางด้วยต้นทุนค่าเช่าที่ไม่สูงนัก ดังนั้นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายย่อยเหล่านี้จึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของกลุ่มบริษัทฯ

## ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) เป็นผู้นำอันดับหนึ่งด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยอย่างยั่งยืน

ก) กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อตอบสนองต่อภาครัฐกิจโดยคำนึงถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจกลุ่มบริษัทฯ มีที่ดินในประเทศไทยจำนวน 12,100 ไร่ ซึ่งรวมพื้นที่พร้อมขายจำนวน 4,160 ไร่ ครอบคลุมทั้งพื้นที่ที่อยู่ในและนอกโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

• ใช้ความเชี่ยวชาญก่อให้เกิดผลประโยชน์อย่างเต็มที่จากการเป็นผู้นำและมีคุณภาพระดับสากล โดยมุ่งเน้นที่ High-value Industries

• เน้นลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการสนับสนุน และอยู่ใน 10 กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S curve) รวมถึงโอกาสในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น กลุ่มอุปโภคบริโภค กลุ่มสื่อสารข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มอาหาร และการแพทย์

• มุ่งเน้นลูกค้าที่เคลื่อนย้ายฐานการผลิตมาจากประเทศจีนจากผลกระทบทางการค้า ค่าแรงงาน หรือการขาดแคลนพลังงาน

• ให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจของลูกค้าปัจจุบันในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

# INDUSTRIAL DEVELOPMENT BUSINESS



ข) พัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้แล้วเสร็จตามกำหนดการ

- นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 (WHA RY36) พื้นที่จำนวน 1,281 ไร่ ได้พัฒนาเกือบแล้วเสร็จในปี 2564 และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ส่วนต่อขยาย (WHA ESIE4 expansion) พื้นที่จำนวน 580 ไร่ ได้เริ่มพัฒนาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564

- ความคืบหน้าในการขอการอนุมัติหรือใบอนุญาตสำหรับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ เอสเททระยอง (WHA IER) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท IRPC และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี 2 (WHA SIL2)

ค) ซื้อที่ดินเปล่าในประเทศเพิ่ม โดยมุ่งเน้นพื้นที่ที่มีโอกาสเติบโต ขนาดใหญ่ และคำนึงถึงแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการวางผังเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

## 2) ขยายผลิตภัณฑ์และการบริการ

ก) นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมและครบวงจรยิ่งขึ้นรวมถึงการเป็นหุ้นส่วนกับผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้ประจำและลดความเสี่ยงในการพึ่งพารายได้จากการขายที่ดิน

ข) สร้างรายได้จากที่ดินนอกนิคมอุตสาหกรรมโดยการขาย หรือพัฒนาโครงการอื่นๆ

ค) ขยายธุรกิจน้ำธรรมชาติ

ง) นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มผลิตภาพ ประสิทธิภาพ และลดการเข้าซื้อในการผลิต และให้บริการและเพิ่มศักยภาพการสร้างรายได้จากการให้บริการ โดยมุ่งเน้นพัฒนานิคมอุตสาหกรรมตามแนวคิดเชิงนิเวศที่อัจฉริยะ (SMART ECO Industrial Estate) อย่างต่อเนื่อง

จ) ขยายธุรกิจไปยังโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (High-value Industrial Projects) โครงการธุรกิจใหม่ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เฉพาะ (Specialized Estate) ทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

- พัฒนาทีสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ ศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม (Incubation Center) ที่ร่วมมือกับทีส โฮลดิ้งส์ ให้ประสบความสำเร็จ และเป็นที่ยึดมั่นในวงกว้าง เพื่อเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการต่อยอดธุรกิจไปสู่การสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (Science and Technology Park)

- สำรวจตลาด นิคมอุตสาหกรรมเฉพาะทาง/ คลัสเตอร์อุตสาหกรรม/อาคารสำนักงาน ในประเทศเวียดนาม

3) ขยายการลงทุนในต่างประเทศโดยเริ่มจากประเทศเวียดนาม

ก) ด้วยความสำเร็จของการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) เฟส 1

- เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) เฟส 1 ครอบคลุมพื้นที่ 145 เฮกตาร์ (900 ไร่) ได้ถูกพัฒนาแล้วเสร็จ ด้วยโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และการดูแลสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพสูงสุด

- มียอดจองเช่าที่ดินกว่าร้อยละ 56 ของพื้นที่เช่าสุทธิโดยปล่อยเช่าให้นักลงทุนมากกว่า 10 ราย จากทั้งประเทศฮ่องกง ญี่ปุ่น ไทย จีน เวียดนาม และอื่นๆ และหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น วัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาหาร แผงโซลาร์เซลล์ และอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดได้แก่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

ข) กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความต้องการที่ดินในเขตอุตสาหกรรมของลูกค้า จึงเร่งพัฒนาเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) ในเฟสอื่นๆ

- เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) เฟส 2 ครอบคลุมพื้นที่ 355 เฮกตาร์ หรือ 2,200 ไร่ โดยเริ่มก่อสร้างต้นปี 2565

- เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) ทั้ง 2 เฟส รวมถึงส่วนต่อขยาย เมื่อพัฒนาแล้วเสร็จจะครอบคลุมพื้นที่กว่า 1,850 เฮกตาร์ (11,550 ไร่)

- การขยายการลงทุนไปจังหวัดอื่นในประเทศเวียดนาม โดยลงนามความร่วมมือกับรัฐบาลท้องถิ่นประจำจังหวัดทัญฮว่า (Thanh Hoa) เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม 2 แห่ง ดังนี้

- **WHA Smart Technology Industrial Zone- Thanh Hoa** ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กับตัวเมืองทัญฮว่า มีเป้าหมายดึงดูดการลงทุนจากบริษัทเทคโนโลยีที่มีมูลค่าสูง

- **WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa** ทำเลที่ตั้งใกล้กับศูนย์ปิโตรเคมี Nghi Son มีเป้าหมายดึงดูดอุตสาหกรรมขั้นกลาง และอุตสาหกรรมขั้นปลาย

- การเวนคืนที่ดินและการพัฒนาเขตอุตสาหกรรม 2 แห่งดังกล่าว คาดว่าจะเริ่มในปี 2566 หรือและ 2567 ตามลำดับ

4) สร้างกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

ก) วางแผนและปรับโครงสร้างและการดำเนินงานของธุรกิจโดยมีเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมใหม่ เพื่อเปลี่ยนผ่านเข้าสู่โลกดิจิทัล และเพิ่มขีดความสามารถกลุ่มบริษัทฯ ในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำ

ข) เพิ่มประโยชน์จากการทำงานร่วมกันในกลุ่มให้สูงสุด



# UTILITIES & POWER BUSINESS

## ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

(โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)

### กลยุทธ์ทางธุรกิจด้านสาธารณูปโภค

1) การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID

กลุ่ม WHAUP จะดำเนินการขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เพื่อให้บริการจัดจำหน่ายน้ำ อุตสาหกรรมและบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยมุ่งเน้นการให้บริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

2) กลยุทธ์เชิงรุกในการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

กลุ่ม WHAUP มุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย ทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรม และพื้นที่อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กลุ่ม WHAUP จึงอยู่ระหว่างการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการ

ขยายธุรกิจในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID นอกจากนี้ สำหรับแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่อื่นๆ ที่ไม่ใช่พื้นที่อุตสาหกรรม กลุ่ม WHAUP มีแผนจะพัฒนาความสัมพันธ์กับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนในบริเวณนั้นๆ เพื่อพัฒนาความร่วมมือในการให้บริการจัดการและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำ

3) การนำเสนอผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคครบวงจรใหม่ๆ และเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่

เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น กลุ่ม WHAUP จึงตั้งเป้าที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดยเน้นการนำเทคโนโลยี Membrane และแนวคิด Reclamation มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรม อาทิ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water/ Reclamation Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระบบผลิตน้ำจากทะเล (Desalination System) น้ำบำบัดน้ำเสียขั้นต้นให้กับลูกค้า (Wastewater Pre-treatment) เป็นต้น ซึ่งนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เหล่านี้จะช่วยลดต้นทุนค่าน้ำดิบและนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้า ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันแต่ยังช่วยสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับกลุ่มธุรกิจฯ อีกด้วย



4) การขยายธุรกิจไป CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

กลุ่ม WHAUP มีแผนงานในการขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคไปยังตลาดต่างประเทศในภูมิภาค โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมาก โดยมุ่งเป้าไปที่ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นประเทศที่มีศักยภาพในด้านปริมาณการใช้น้ำที่เติบโตจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตสูง นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของกิจกรรมการผลิตต่างๆ ซึ่งปัจจุบัน กลุ่ม WHAUP ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านน้ำในประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 และได้เข้าไปลงทุนในบริษัทน้ำประปาในเวียดนามจำนวน 2 บริษัทในปี 2562 นอกจากนี้ กลุ่ม WHAUP ยังได้พันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจน้ำ

### กลยุทธ์ทางธุรกิจด้านพลังงาน

1) กลยุทธ์การจัดจำหน่ายพลังงานสะอาดในราคาที่ สามารถแข่งขันได้

กลุ่ม WHAUP คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการขยายและพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ด้วยความ เข้าใจในเทคโนโลยีพลังงาน ความเข้าใจในความต้องการ ของลูกค้า การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งทางด้านการ ดำเนินการและด้านต้นทุนทางการเงิน ซึ่งนำไปสู่การเลือกใช้ เทคโนโลยีที่เหมาะสมตอบโจทย์ต่อความต้องการของลูกค้าด้วย ราคาที่สามารถแข่งขันได้และในราคาที่ถูกลงกว่าคู่แข่ง ซึ่งช่วยลด ต้นทุนการผลิตให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

2) กลยุทธ์ในการนำนวัตกรรมและ Smart Solutions ต่างๆ มาใช้ในการจัดการพลังงานในพื้นที่อุตสาหกรรมให้ดียิ่งขึ้น

กลุ่ม WHAUP อยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนา นวัตกรรมด้านพลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading ศึกษาโครงสร้างอัตรา ค่าบริการรูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing ศึกษา เทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ศึกษาการจัดการและการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ฯลฯ ในบริเวณพื้นที่นิคม อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับกระแส ความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานสู่การผลิตไฟฟ้า แบบกระจายตัวและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ซึ่งจะ ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้แก่ผู้ประกอบการ ในนิคมอุตสาหกรรม และเพิ่มโอกาสการลงทุนให้กับกลุ่ม WHAUP

3) กลยุทธ์ในการเป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในเฉพาะพื้นที่ (Captive Energy) และระบบ ไมโครกริด (Microgrid) สำหรับพื้นที่อุตสาหกรรม

กลุ่ม WHAUP อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไป ได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในพื้นที่เฉพาะ และการพัฒนาระบบไมโครกริด เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่อุตสาหกรรมต่างๆ โดยเริ่ม จากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ซึ่งจะช่วยให้ กระแสไฟฟ้าที่จัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ต่างๆ มีความมั่นคงขึ้นกว่าในปัจจุบัน เพราะจะสามารถ บริหารจัดการผลิตไฟฟ้าจากหน่วยผลิตประเภทต่างๆ ให้คุ้ม ค่าและสอดคล้องกับลักษณะการใช้พลังงานของผู้ใช้พลังงาน ในพื้นที่นั้นๆ รวมถึงมีต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ต่ำ นอกจากนั้น ยังช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกและช่วยลดการสูญเสีย พลังงานจากการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งในระยะทาง ไกล ช่วยลดต้นทุนการผลิตให้ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม อีกทั้งยังช่วยรักษาสິงแวดล้อมอีกด้วย

4) กลยุทธ์ในการมุ่งเน้นการขยายธุรกิจทั้งภายใน ประเทศ และประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

กลุ่ม WHAUP มีแผนในการขยายธุรกิจพลังงานดังที่ กล่าวมาข้างต้นไปยังตลาดทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากร และทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการพลังงานจำนวนมาก เช่น ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็น ประเทศที่มีศักยภาพและนำลงทุน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการ ศึกษาเพื่อเข้าลงทุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบน พื้นดิน (Solar Farm) และพลังงานลม (Wind Farm) มีสัญญา จำหน่ายไฟฟ้าระยะยาวให้กับการไฟฟ้าเวียดนามหรือ EVN

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจให้บริการด้าน สาธารณูปโภคและพลังงานเป็นธุรกิจที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการภายในนิคม/เขตประกอบการ อุตสาหกรรมเช่นเดียวกัน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจ ในส่วนนี้จึงมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขยายฐานการผลิต จากต่างประเทศมายังประเทศไทย โดยกลุ่มลูกค้าประกอบ ด้วยผู้ประกอบการจากหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็น อุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ ก่อสร้าง ขึ้นรูปโลหะ สินค้าอุปโภคบริโภค โลจิสติกส์ และ อื่นๆ โดยพฤติกรรมการณ์ใช้น้ำของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม มีความแตกต่างกันไปตามแต่กระบวนการผลิตและลักษณะของ ผลิตภัณฑ์ โดยธุรกิจที่มีการใช้น้ำสูงกว่าธุรกิจอื่นๆ คือธุรกิจ โรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ด้านสาธารณูปโภค

ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ อ้างอิงจากแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ โดยรายงานการใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยวปี พ.ศ. 2558 มีความต้องการน้ำอุปโภคบริโภค 4,783 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งในอนาคตปี พ.ศ. 2580 คาดการณ์ความต้องการน้ำจำนวน 5,991 ล้านลูกบาศก์เมตร และการใช้น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปี พ.ศ. 2558 ภาคอุตสาหกรรมมีความต้องการ 1,913 ล้านลูกบาศก์เมตร คาดการณ์ความต้องการน้ำในอนาคตปี พ.ศ. 2580 จำนวน 3,488 ล้านลูกบาศก์เมตร ในพื้นที่หลักที่มีโรงงานและกลุ่มอุตสาหกรรมคือ กรุงเทพมหานครและจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงพื้นที่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมหลักของประเทศ สำหรับในภาคอื่น ๆ อุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและการผลิตเพื่อใช้ในท้องถิ่น

### ด้านพลังงาน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดยกระทรวงพลังงาน (กน.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อพัฒนาและจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชน

รัฐบาลจึงได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้นเพื่อลดภาระของ กฟผ. ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ และต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากมีการสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาทเพิ่มในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ และในช่วงที่ผ่านมาต้นทุนอุปกรณ์ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ได้ตกลงอย่างรวดเร็ว ทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพื่อใช้เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟในโรงงานอุตสาหกรรมหรือสถานประกอบการขนาดใหญ่อื่นๆ เนื่องจากสามารถผลิตพลังงานได้ในราคาต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยที่ต่ำกว่าการซื้อไฟจาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศนั้นผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ โดยมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยคิดเป็นประมาณ 0.9-1.1 เท่าของอัตราการเติบโตของ GDP สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมในปี 2564-2565 นั้น ธุรกิจไฟฟ้าเอกชนมีแนวโน้มเติบโตดีขึ้นตามลำดับจากปัจจัยหนุนทั้งด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐตามตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ทั้งนี้ กลุ่มโรงไฟฟ้าที่การลงทุนมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ประกอบด้วย โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภาคประชาชน โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ ตามลำดับ เนื่องจากเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ภาครัฐจะทยอยรับซื้อไฟฟ้า อีกทั้งเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุนและแหล่งวัตถุดิบ

# DIGITAL PLATFORM BUSINESS

## ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

### กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) การเป็นผู้นำในด้านนวัตกรรมดิจิทัลสำหรับกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท เป็นแนวทางในค้นหาศึกษาและการนำนวัตกรรมดิจิทัลและเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้ในธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเปลี่ยนแปลงการทำงานในด้านระบบและขั้นตอนให้มีความเป็นดิจิทัลมากขึ้น (Digital Transformation) ประโยชน์ที่เด่นชัดจาก Digital Transformation คือการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นจากการลดขั้นตอนที่ทับซ้อนและการเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อย่างรวดเร็ว นอกจากนั้น การนำนวัตกรรมดิจิทัลและเทคโนโลยีมาใช้อย่างยังสามารถช่วยให้กลุ่มธุรกิจสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ตอบโจทย์เครือข่ายลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรโดยรวม โดยเหตุผลที่ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท สามารถทำได้นั้นมาจากการมีทีมงานที่มีประสบการณ์ด้านดิจิทัลและความเข้าใจในธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

การเข้าถึงและนำนวัตกรรมดิจิทัลและเทคโนโลยีต่าง ๆ และประสบการณ์การนำสิ่งดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่เพียงแต่จะเพิ่มขีดความสามารถของทีมงานในด้านนี้ แต่ทีมงานยังสามารถนำความรู้และความเข้าใจไปต่อยอดธุรกิจในการนำเสนอเทคโนโลยีต่าง ๆ ให้กับลูกค้าที่อยู่นอกเหนือไปจากกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

2) ขยายธุรกิจการให้บริการด้านดิจิทัลส่วนแบ่งการตลาดของการให้บริการด้านดิจิทัลไปสู่ทั้งในและนอกเครือข่ายลูกค้าในกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะนำผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่มีอยู่ เช่น ศูนย์ Data Center การให้บริการ Cloud Solution โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) และการบริหารจัดการระบบไอที (Managed Service) และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ประสบความสำเร็จในการใช้งานกับกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไปขยายและต่อยอดให้กับเครือข่ายลูกค้าในของกลุ่มบริษัทฯ มากกว่า 1,000 ราย และลูกค้าที่อยู่นอกเครือข่ายของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งกระแสธุรกิจดิจิทัลที่เกิดขึ้นทั่วโลกผนวกกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ที่รัฐบาลไทยคิดค้นเพื่อนำพาประเทศไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมจะเพิ่มความต้องการการบริการในด้านไอที

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของธุรกิจดิจิทัลและพร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวอย่างเช่น Big Data รวมถึง Internet of Things - IoT เพื่อปรับตัวให้ทันกับตลาดและดึงดูดลูกค้าใหม่ๆ



## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) กลุ่มลูกค้าของกลุ่มธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท มีเครือข่ายลูกค้าในของกลุ่มบริษัท มากกว่า 1,000 ราย โดยกลุ่มบริษัท สามารถต่อยอดในการให้บริการด้านดิจิทัลได้เพิ่มเติม ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมด้านโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการด้านดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับแนวโน้มการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า สอดรับกับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วในปัจจุบัน

นอกจากนี้ จากการที่ภาครัฐได้มีการส่งเสริมการลงทุนในประเทศ โดยได้มีการผลักดันการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ให้เกิดขึ้น ซึ่งตามนโยบายของ EEC ได้มีการสนับสนุนการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจด้านนวัตกรรมต่างๆ ที่มีความจำเป็นต้องใช้บริการด้านไอทีเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงได้พัฒนาความสามารถในการบริการด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

## 2) กลุ่มลูกค้าของพันธมิตรของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท มีแผนที่จะเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรของกลุ่มบริษัท โดยให้การสนับสนุนเพื่อขยายความสามารถในการให้บริการของพันธมิตรให้ครบวงจร เช่น การเสนอบริการ Data Center ให้แก่ลูกค้าของ System Integrator (SI) และ Managed Service and Business Process Outsourcing (BPO) ที่เป็นพันธมิตรของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีการนำเสนอบริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจรและทำให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรของลูกค้าเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท มีนโยบายในการจัดหาที่ดินและผู้รับเหมา สรุปได้ดังนี้

#### การจัดหาที่ดิน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่า โดยการจัดซื้อที่ดินจะ

จัดซื้อตามแผนงานการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมากทั้งที่ยังไม่มีโครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ผู้เช่าแสดงความต้องการขยายพื้นที่การเช่าในอนาคตอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาซื้อที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันเพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าได้

กลุ่มบริษัท จะจัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือจัดหาจากคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบการซื้อหรือเช่า รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน โดยกลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา

### หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดหาที่ดิน

- ทำเลที่ตั้งเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้ ภายหลังจากที่ผู้เช่าเดิมหมดสัญญา

- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้กลุ่มบริษัท มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา

- ที่ดินจะต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้

ฝ่ายบริหารและทีมงานที่ดินมีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บ และปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดินให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัท มีข้อมูลที่เหมาะสมต่อการนำไปวิเคราะห์แผนการพัฒนาโครงการใหม่ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการจัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้เงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

### การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการ ดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้อยู่ภายใต้การพิจารณาของกลุ่มบริษัทฯ ในทุกกรณี อาทิเช่นกรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า

2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบและคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ได้กำหนดไว้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการต่างๆ เป็นประจำ จึงได้กำหนดขั้นตอน หลักเกณฑ์และนโยบายการคัดเลือกผู้รับเหมา โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรมและเป็นไปตามปกติธุรกิจ ไว้ดังนี้

#### ขั้นตอนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

- ส่งข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ให้กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อได้รับอนุมัติ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบคุณสมบัติและประวัติของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง แต่ละรายอย่างละเอียดโดยเฉพาะบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายใหม่ที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยร่วมงานด้วยมาก่อนในอดีต
- พิจารณาข้อเสนอของผู้ประกวดราคาทั้งทางด้านเทคนิคและราคา

- คณะทำงานประเมินพิจารณาคัดเลือก
- ดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยสัญญาว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่วนมากจะเป็นสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) ซึ่งครอบคลุมการออกแบบ การจัดหาวัสดุก่อสร้างและการก่อสร้าง โดยสัญญาจ้างจะครอบคลุมทั้งค่าวัสดุและค่าแรง

#### หลักเกณฑ์และนโยบายในการคัดเลือกและบริหารจัดการผู้รับเหมา

- กำหนดและตรวจสอบรายชื่อของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุมัติ (Approved List) รวมถึงส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยจะกำหนดรายละเอียดข้อกำหนดและขอบเขตงานล่วงหน้าเพื่อจัดประกวดงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไม่น้อยกว่า 2 ราย
- ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างได้แก่ ผลงานในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คุณภาพของงานที่ส่งมอบ ระยะเวลาการใช้ก่อสร้าง ราคาที่เสนอและบริการภายหลังการส่งมอบโครงการ

- การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติและระเบียบของกลุ่มบริษัทฯ

- สัญญาจ้างงานบริษัทรับเหมาก่อสร้างต้องผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ

- แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงนามทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี

- สัญญารับเหมาก่อสร้างจะได้รับการลงนามโดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนาม

- ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจรับงาน โดยจะตรวจสอบงานที่สร้างเสร็จจริง และจัดทำรายงานความก้าวหน้าของการก่อสร้างทุกเดือน เพื่อส่งมอบให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้การตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้รับไว้ในสัญญา

- ฝ่ายบัญชีและการเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบันทึกบัญชีและชำระเงินเมื่อครบกำหนดตามสัญญาภายหลังจากที่ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างตรวจรับงานแล้ว

- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น คู่มือกระบวนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายจัดการโครงการก่อสร้าง เป็นต้น โดยหน่วยงานต่างๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการทำงานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานโดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

โดยก่อนที่กลุ่มบริษัทฯ จะทำสัญญาเช่ากับผู้เช่า กลุ่มบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบสถานะของผู้เช่า โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือ, ประวัติบริษัท, สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงินผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุในสัญญาเช่าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และผู้เช่าที่มีการเก็บวัตถุดิบรายไว้อย่างชัดเจนว่าผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อมด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยมีกรณีพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับสิ่งแวดล้อม

## กลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ที่ดินเป็นต้นทุนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินดังนี้

### การจัดหาที่ดิน

ในการจัดหาที่ดินเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (ดำเนินการโดยกลุ่ม WHAID) จะจัดซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินในท้องถิ่นโดยตรงหรือจัดซื้อจากพันธมิตรของกลุ่ม WHAID โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งของโครงการจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบหรือท่าเรือและอยู่ในเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยราคาที่ดินต้องไม่สูงเกินไปเพื่อให้สามารถพัฒนาโครงการได้ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยไม่สูงและทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันทางด้านราคา ตลอดจนขนาดของที่ดินจะต้องเหมาะสมที่จะพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมได้และต้องเป็นผืนใหญ่ติดต่อกัน

นอกจากนี้ จะต้องมีความเหมาะสมในแง่การระบายน้ำ ล้างหรือคลองสาธารณะในบริเวณใกล้เคียงที่สามารถรองรับการระบายน้ำฝนและน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนสามารถระบายทิ้งได้อย่างเพียงพอและลักษณะดินภายในพื้นที่โครงการจะต้องมีความแข็งแรงที่เหมาะสม ไม่อ่อนจนเกินไปสำหรับงานฐานรากอาคารหรือโรงงาน

### ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จะจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ และระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามแบบที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะต้องผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมานิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทุกประการ

## กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

(โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)

น้ำดิบและเชื้อเพลิงสำหรับผลิตพลังงานไฟฟ้าเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการประกอบธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบประเภทต่างๆ ดังนี้

### การหาน้ำดิบ

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (ดำเนินการโดยกลุ่ม WHAUP) เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีแหล่งน้ำดิบที่เพียงพอไว้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการ และ/หรือผู้เช่าพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรม และสำหรับการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โดยกลุ่ม WHAUP จะหาน้ำดิบจาก 3 แหล่ง เพื่อให้บริการ ได้แก่

(1) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา

(2) กรมชลประทาน โดยเป็นการรับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม WHAID

(3) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ซึ่งได้ถูกจัดสร้างขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

### การหาเชื้อเพลิง

ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (ดำเนินการโดยกลุ่ม WHAUP) โดยมีบริการพลังงานที่ผลิตจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Power Plant) และพลังงานทางเลือก (Renewable Power Plant) โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า แบ่งได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

(1) เชื้อเพลิงที่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา

#### • ถ่านหิน

ลงนามสัญญาเพื่อจัดหาและขนส่งถ่านหิน (Coal Supply and Transport Agreements) กับบริษัทผู้สัญญาขนาดใหญ่ของประเทศอินโดนีเซียเพื่อทำการจัดหาและขนส่งถ่านหินชนิดบิทูมินัสจากประเทศอินโดนีเซียให้กับโรงไฟฟ้าแก๊ส-วันเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ตามกระบวนการที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### • ก๊าซธรรมชาติ

มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโรงไฟฟ้า โกลว์ โอพีพี, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล, โรงไฟฟ้า บี. กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ วัตีพี, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 1, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 2, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 3, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 4 และโรงไฟฟ้า กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล 2

(2) เชื้อเพลิงที่ไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา



### • น้ำ

เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยน้ำที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา อย่างไรก็ตามปริมาณน้ำในแต่ละช่วงของปีอาจมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสภาวะอากาศและปริมาณน้ำฝนตามฤดูกาล

### • แสงอาทิตย์

แสงอาทิตย์เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแสงอาทิตย์ที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและไม่มีต้นทุน อย่างไรก็ตามปริมาณและความเข้มของแสงอาทิตย์ในแต่ละช่วงอาจมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ด้วยความแม่นยำได้ เพราะขึ้นกับฤดูกาลและสภาพอากาศในแต่ละช่วงเวลา

### ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียนั้น กลุ่ม WHAUP ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

(1) ตะกอน มีการว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัดและได้รับอนุญาตตามกฎหมายให้เป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบ

(2) น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด จะมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่ม WHAID ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC2) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพ และประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังได้มีการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยการทำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มีประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่ม WHAUP ได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2004 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมากลุ่ม WHAUP ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการดักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐภายใต้กฎหมายที่กลุ่ม WHAUP ต้องปฏิบัติตามแต่อย่างใด

### กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

ต้นทุนการก่อสร้างและอุปกรณ์ Information Technology (IT) เช่น สายใยแก้วนำแสง เครื่องคอมพิวเตอร์ จัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของ ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท ซึ่งการก่อสร้างและอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์และบริการที่จัดหาได้จากผู้ประกอบการภายในประเทศทั้งหมด (โดยบางผลิตภัณฑ์เป็นการนำเข้าผ่านตัวแทนของผู้ประกอบการในประเทศ)



ในการก่อสร้าง ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท มีนโยบายในการคัดเลือกผู้รับเหมา สรุปได้ดังนี้

### การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนา จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง เปรียบเทียบราคาพิจารณาคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของกลุ่มบริษัทในทุกกรณี อาทิเช่น กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องมีการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการต่าง ๆ เป็นประจำ จึงได้กำหนดขั้นตอน หลักเกณฑ์และนโยบายการคัดเลือกผู้รับเหมา โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ ไว้ดังนี้

#### ขั้นตอนการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง

- ส่งข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ให้กับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อได้รับอนุมัติ (Approved List) โดยกลุ่มบริษัท จะทำการตรวจสอบคุณสมบัติและประวัติของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง แต่ละรายอย่างละเอียดโดยเฉพาะบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหม่ในกลุ่มบริษัท ไม่เคยร่วมงานด้วยมาก่อน

- พิจารณาข้อเสนอของผู้ประกวดราคาทั้งทางด้านเทคนิคและราคา

- คณะทำงานประเมินพิจารณาคัดเลือก

- ดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยสัญญาว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างส่วนมากจะเป็นสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) ซึ่งครอบคลุมการออกแบบ การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และการก่อสร้าง โดยสัญญาจ้างจะครอบคลุมทั้งค่าวัสดุและค่าแรง

### หลักเกณฑ์และนโยบายในการคัดเลือกและบริหารจัดการผู้รับเหมา

- กำหนดและตรวจสอบรายชื่อของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยจะกำหนดรายละเอียดข้อกำหนดและขอบเขตงานล่วงหน้าเพื่อจัดประกวดงานให้แก่บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไม่น้อยกว่า 2 ราย

- ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างได้แก่ ผลงานในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง คุณภาพของงานที่ส่งมอบ ระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้าง ราคาที่เสนอ และบริการภายหลังการส่งมอบโครงการ

- การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติภายในและระเบียบของกลุ่มบริษัท

- สัญญาจ้างงานบริษัทผู้รับเหมาจะต้องผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ

- แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงทุนทำสัญญาจ้างการตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี

- สัญญาผู้รับเหมาก่อสร้างจะได้รับการลงนามโดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนาม

- ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจรับงาน โดยจะตรวจสอบงานที่สร้างเสร็จจริง และจัดทำรายงานความก้าวหน้าของการก่อสร้างทุกเดือน เพื่อส่งมอบให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ การตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

- ฝ่ายบัญชีและการเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบันทึกบัญชีและชำระเงินเมื่อครบกำหนดตามสัญญาภายหลังจากที่ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างตรวจรับงานแล้ว

- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น คู่มือกระบวนการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายจัดการโครงการก่อสร้าง เป็นต้น โดยหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการทำงานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมใน เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

### ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ ซึ่งมีสัญญาเช่าแล้วแต่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ ดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (% การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้รายได้
1 สุขุมวิท 25	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดีบิลิว อะไลแอนซ์ จำกัด	9,685	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	15%	ไตรมาส 3/2566
2 บางนา-ตราด กม.23 โปรเจค 2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดีบิลิว อะไลแอนซ์ จำกัด	4,586	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	60%	ไตรมาส 1/2565
3 บางนา-ตราด กม.23 โปรเจค 2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	2,772	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 1/2565
4 บางนา-ตราด กม.23 โปรเจค 2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	6,603	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 4/2564
5 บางนา-ตราด กม.23 โปรเจค 3	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	9,814	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 4/2564
6 บางนา-ตราด กม.23 โปรเจค 3	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	9,845	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 4/2564
7 เทพารักษ์ กม. 21	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	9,250	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 4/2564
8 เทพารักษ์ กม. 21	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	21,039	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	10%	ไตรมาส 3/2565
9 วังน้อย กม. 63	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	27,518	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	10%	ไตรมาส 3/2565



## กลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้า จำนวน 8 พื้นที่ เนื้อที่รวมทั้งสิ้นประมาณ 550 ไร่

ที่ตั้งโครงการ / ชื่อโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (%การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ/ส่งมอบและเริ่มรับรู้รายได้
1 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อีสต์ส เทรียล เอสเตท จำกัด	5	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2565
2 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (WHA ESIE 2)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัส เทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	250	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2565
3 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 (WHA ESIE 3)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อีสต์ส เทรียล เอสเตท จำกัด	112	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2565
4 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด 3 (WHA ESIE 4)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียล เอสเตท 4 จำกัด	134	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2565
5 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัส เทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	21	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2565
6 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัส เทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	9	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2565
7 นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียล เอสเตท	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	13	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2565
8 เขตอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน-เหงะอาน เฟส 1	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัส เทรียลโซน เหงะอาน จอยท์ สต็อก	6	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2565

## กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

(โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)

## กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

-ไม่มี-

## การบริหาร จัดการความเสี่ยง



### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่างๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร” ขึ้นเพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบกำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งสอบทานและทบทวนให้เห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมทั้งติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

3. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ระบุความเสี่ยง ประเมินและรวบรวมความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการตอบสนองความเสี่ยง ติดตามผล ทบทวน ความครอบคลุม และประสิทธิภาพของมาตรการตอบสนองความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ รวมทั้งให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4. พนักงานของบริษัทฯทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและจัดทำตารางประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ถือปฏิบัติ รวมทั้งรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

5. ทุกหน่วยธุรกิจ ทุกหน่วยงาน คณะผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยง และทบทวนปรับปรุงประสิทธิภาพผลของการบริหารความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยรวม

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองภายในประเทศ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศ และระดับโลกจึงส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าและรายได้ของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงในเชิงลบอาจทำให้ลูกค้าเลื่อนแผนการลงทุนออกไป เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID - 19 ทำให้มีมาตรการจำกัดการเดินทางชั่วคราวส่งผลกระทบต่อยอดขายและยอดโอนที่ดินอุตสาหกรรมในประเทศไทยและในประเทศเวียดนามในปี 2564 แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของนักลงทุนจากต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนัก เมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย อีกทั้งความตึงเครียดจากสถานการณ์การค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน (Trade tension) ความจำเป็นด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงถึงปัญหาการขาดแคลนพลังงาน ส่งผลให้ผู้ผลิตในจีนหลายรายย้ายฐานการผลิตบางส่วนมายังประเทศไทยหรือ

ประเทศเวียดนามซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ประกอบกับการมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม รวมถึงรัฐบาลมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เพื่อดึงดูดนักลงทุนจากต่างชาติ รวมทั้งสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากนโยบายส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand : BOI) ยังเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ประเทศอีกด้วย ตัวอย่าง เช่น การอนุญาตให้บริษัทต่างชาติสามารถถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินเป็นต้น ภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ บริษัทฯ ยังคงมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ เนื่องจากการดำเนินงานที่ไม่พึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งหรือประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป ดังจะเห็นได้ว่า รายได้จากการเช่าและรายได้จากระบบสาธารณูปโภคที่มีความสม่ำเสมอ และรายได้จากธุรกิจเวียดนามช่วยเพิ่มสมดุลให้แก่โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

#### 1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยบริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ครบกำหนดใน 1 ปี ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 2,090 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมบางส่วนมีการคิดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทฯ ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้นๆ ประกอบกับแผนการจัดการเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทฯ นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินเพียงอย่างเดียว แต่บริษัทฯ ยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทรัสต์ ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต และด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงสามารถเพิ่มช่องทางการระดมทุนผ่านตลาดทุนได้ โดยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวม 5,700 ล้านบาท 7,100 ล้านบาท และ 9,200 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้



### 1.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนงานขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาและลงทุนในโครงการใหม่ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ย่อมมีความเสี่ยงที่แผนการลงทุนจะไม่เป็นไปตามประมาณการ และแผนงานที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้ หรือไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ (เช่น เกิดความล่าช้าขึ้นจากการก่อสร้างโรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบ การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ข้อบังคับในต่างประเทศ ความไม่แน่นอนทางการเมืองในต่างประเทศ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น) หากเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทฯ ก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

## 2. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

### 2.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่น

ในปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่นได้มีการสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่า เช่นเดียวกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการกลุ่มดังกล่าวส่วนใหญ่จะจำหน่ายและให้เช่าโรงงานและคลังสินค้าสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และผู้ประกอบการที่อยู่ในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่จะจำกัดการให้บริการอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมของผู้พัฒนาเอง ในขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาโครงการ ที่มีคุณภาพสูงที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และสร้างขึ้นตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการใช้ประโยชน์จากความรู้ความชำนาญในการออกแบบโครงการ แบบ Built-to-Suit ที่ต้องอาศัยความชำนาญระดับสูง มาใช้ในการพัฒนาโครงการในรูปแบบที่เรียกว่า Warehouse Farm เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม ที่มีลักษณะเฉพาะเช่น การ

สำรองพื้นที่ต่อขยายเพื่อใช้งานในอนาคต และ แบบ Ready-Built Warehouse เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันทั่วทั้ง โดยยังคงนโยบายการจัดหาทำเลที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์การขนส่งและกระจายสินค้าที่สำคัญและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า จึงเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ค่อนข้างแตกต่างไปจากคู่แข่งในตลาด

ในปัจจุบันผู้ประกอบการให้เช่าโครงการ ประเภท Built-to-Suit คุณภาพสูงยังมีน้อยมาก เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดประเภทนี้สูงและจะประสบความสำเร็จได้ยาก โครงการ ประเภทนี้ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและความละเอียดอ่อนในการทำความเข้าใจความต้องการอันซับซ้อนของลูกค้า ใช้เงินลงทุนสูง ต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องทำเลที่ตั้งและความสามารถในการจัดหาและลงทุนในที่ดิน ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าพร้อมกับความต้องการของบริษัทฯ รวมถึงต้องมีความชำนาญ ความยืดหยุ่น และความอดทนในการร่วมออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้ารวมถึงความสำเร็จในอดีตสามารถช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เช่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีมาตรฐานการคัดเลือกที่สูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการพัฒนาการเรียนรู้และพยายามพัฒนาคุณภาพของคลังสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา

### 2.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่าโครงการที่อยู่ในแผนการก่อสร้าง และการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่า

การให้เช่าพื้นที่ของบริษัทฯ จะเป็นการให้เช่าทั้งแบบ Built-to-Suit ที่ได้มีการตกลงทำสัญญากันก่อนการก่อสร้างและแบบโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built)

กรณีการให้เช่าพื้นที่แบบ Built-to-Suit เป็นกรณีที่มีการตกลงทำสัญญาก่อนการก่อสร้างและส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาว ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ไม่มีผู้เช่าจึงอยู่ในระดับต่ำ และโครงการในลักษณะนี้ ผู้เช่าส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาเช่าเนื่องด้วยโครงการดังกล่าวมีจุดเริ่มต้นจากการจัดหาทำเลที่ตั้งร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่า รวมถึงบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการออกแบบ การก่อสร้างและการให้บริการเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เช่าและสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในบริษัทฯ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่เพื่อประกอบการใหม่ค่อนข้างสูง ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาจึงอยู่ในระดับต่ำ โดย ณ สิ้นปี 2564 ผู้เช่าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ (อาทิเช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มดีเคเอสเอช กลุ่มไทยเบฟ และ กลุ่มอิตาซี เป็นต้น) นอกจากจะต่อสัญญาเช่าเดิมแล้ว ยังคงมีการขยายพื้นที่เช่า

กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มผู้เช่าเหล่านี้ ส่วนใหญ่ได้เริ่มเช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กับบริษัทฯ ก่อน จากนั้นได้ขยายพื้นที่เช่าและเปลี่ยนมาใช้คลังสินค้าในโครงการแบบ Built-to-Suit ในภายหลัง

นอกจากนี้ หากผู้เช่าตัดสินใจไม่ต่อสัญญา บริษัทฯ ก็สามารถนำโครงการที่ถึงแม้จะเป็นแบบ Built-to-Suit มาปรับรายละเอียดเพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้เช่ารายใหม่ได้โดยความได้เปรียบในเรื่องทำเลที่ตั้ง คุณภาพงานก่อสร้างและงานระบบ รวมถึงความเข้าใจและรู้จักจริงของบริษัทฯ ในการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการหาผู้เช่ารายใหม่จะสามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระยะเวลาในการวางแผนหาผู้เช่ารายใหม่พอสมควร ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ระบุให้ผู้เช่าต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 - 12 เดือน หากผู้เช่าประสงค์ที่จะไม่ต่ออายุสัญญา

ในส่วนของการให้เช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) อาจมีความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่า เนื่องจากเป็นโครงการประเภทที่พัฒนาขึ้นก่อนจะมีผู้เช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้น เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของผู้เช่าบางประเภทที่ต้องการเช่าใช้พื้นที่อาคารอย่างทันทีทันใด รวมถึงเป็นการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างและการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในด้านของความเสี่ยงที่ผู้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) เมื่อผู้เช่าเริ่มดำเนินการและวางฐานการผลิตแล้ว หากไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอื่นอย่างรุนแรง โดยทั่วไปผู้เช่าจะไม่ย้ายออกภายหลังจากหมดสัญญา และเนื่องจากคุณภาพของโครงการของบริษัทฯ ที่ตอบสนองความต้องการและเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มผู้เช่า ในกรณีที่พื้นที่ว่างจากการไม่ต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะสามารถนำโครงการออกให้ผู้เช่ารายอื่นเช่าต่อไปได้อย่างคล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นพัฒนาและให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งของโครงการ ซึ่งเป็นทำเลยุทธศาสตร์หลักที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถหาผู้เช่าได้ไม่ยากนัก อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบและคุณภาพในด้านโครงสร้างของโครงการ รวมทั้งยังคงรักษาความเป็นมาตรฐานระดับสูงของโครงการซึ่งได้รับผลตอบรับจากผู้เช่าเป็นอย่างดี

## 2.3 ความเสี่ยงจากการที่เรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงหรือมีสภาพคล่องทางการเงินที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะมีไม่มากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของ บริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสด และ/หรือหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าสำหรับโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ

## 2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) น้อยราย

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยการพัฒนาโครงการ เพื่อให้เช่าและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างตามสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) เพื่อทำการก่อสร้างตามแบบที่บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกันกับลูกค้า โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีกระบวนการพิจารณาบริษัทผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียงต่างๆ ตามข้อกำหนดคุณสมบัติที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อมาเป็นรายชื่อที่ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้นในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ผู้รับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ตัดสินใจว่าจ้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าวคือบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเกือบทุกโครงการ โดยเฉพาะโครงการประเภท Built-to-Suit เนื่องจาก การพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ของบริษัทฯ ในด้าน คุณภาพงาน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ความสามารถในการส่งมอบโครงการที่ตรงตามเวลา ตลอดจนบริการภายหลังการขายที่ดี รวมทั้งการตัดสินใจเลือกของผู้เช่าเองโดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโครงการประเภท Built-to-Suit ที่ผู้เช่ามีส่วนร่วมในการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีการพึ่งพิงความสามารถของบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ในการพัฒนาโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายว่าจ้าง บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด โดยเฉพาะและยังเปิดโอกาสที่จะร่วมมือกับผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่นๆ ที่มีมาตรฐานสูง โดยได้มีการคัดสรรบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่เป็นระบบและมีความโปร่งใสผ่านทางการเปิดประมูลเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมสำหรับแต่ละโครงการ เว้นแต่กรณีโครงการที่ผู้เช่าโดยเฉพาะในรูปแบบ Built-to-Suit หรือผู้เช่ากลุ่มเดิมได้กำหนดหรือคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไว้โดยเฉพาะเจาะจงแล้ว

ทั้งนี้ ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมียอดประกอบหลายประการซึ่งรวมถึง แหล่งเงินทุน ความรู้ ความเชี่ยวชาญในการจัดหาทำเลที่ดิน การออกแบบและจัดวางแผนผังอาคาร ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับผู้เช่า เป็นต้น ซึ่งความสามารถในการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพระดับสูงของบริษัทฯ ไม่ได้เกิดจากการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่ง แต่เป็นการผสมผสานสิ่งสำคัญในด้านต่างๆ และทำงานร่วมกันกับผู้เช่า ผู้รับเหมา และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ผ่านมา บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้าง มีชื่อเสียงที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมมานานกว่า 20 ปี และมีได้มุ่งเน้นหรือมีความเชี่ยวชาญที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมถึง บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์ที่ดีในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บริษัทฯ บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ลงวันที่ 22 มีนาคม 2555 เพื่อกำหนดข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจโดยกำหนดกรอบความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพและราคาที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เช่า และแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่ง ตลอดจนกำหนดข้อตกลงในการนำองค์ความรู้ไปใช้ โดยได้มีการกำหนดผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางเทคนิค และ/หรือองค์ความรู้ (Know-How) ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรือโรงงาน ที่พัฒนาขึ้นเป็นกรรมสิทธิ์ร่วมกันของบริษัทฯ และบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด รวมทั้งบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ตลอดจนที่จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภท Built-to-Suit เมื่อบริษัทฯ ร้องขอตลอดจนบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด จะไม่นำข้อมูลทางเทคนิค และองค์ความรู้ต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นร่วมกับบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้กับงานก่อสร้างของคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเข้าทำสัญญาความร่วมมือในลักษณะเดียวกันนี้กับคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมิได้รับความยินยอมจาก

บริษัทฯ ในทางกลับกัน การว่าจ้างผู้รับเหมาของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นลักษณะผูกมัดกับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างรายใดรายหนึ่ง ดังนั้น บริษัทฯ สามารถว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นที่ไม่ใช่บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด และสามารถนำองค์ความรู้ที่พัฒนาร่วมกันไปใช้เพื่อพัฒนาโครงการ ภายใต้มาตรฐานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้เช่าโดยไม่ขัดกับข้อตกลงทางธุรกิจ

## 2.5 ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการให้เช่า บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน ซึ่งมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพ และสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนาหรือยังไม่มีแผนชัดเจนว่าจะมีผู้มาเช่าหรือไม่ แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ตรงระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่บริษัทฯ จะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่กำหนดได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ สูงขึ้น หรือบริษัทฯ อาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้ โดยไม่มีแผนการพัฒนาหรือยังไม่มีแผนชัดเจนว่าจะมีผู้มาเช่าหรือไม่ นั้น ไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่นๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาค่าที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม



## 2.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยรายได้จากการให้เช่าและบริการ และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในส่วนของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ ซึ่งจำเป็นต้องได้รับมติเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นหากในช่วงปีใดปีหนึ่งบริษัทฯ ไม่มีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ฯ หรือแผนการขายสินทรัพย์ล่าช้าออกไป รายได้รวมและผลกำไรของบริษัทฯ อาจมีความผันผวนได้

ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ บันทึกรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ รวมส่วนแบ่งกำไรจากการขายสินทรัพย์ในบริษัทรวมค่าให้แก่กองทรัสต์ฯ จำนวน 1,800 ล้านบาท 2,370 ล้านบาท และ 4,930 ล้านบาท บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากกองทรัสต์ฯ ชะลอการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากไม่สามารถระดมทุนหรือจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อขยายการลงทุนได้อย่างเพียงพอ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถขายสินทรัพย์ได้ตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ ขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ ซึ่งเป็นกองทรัสต์ฯ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ระดับ Investment Grade ทำให้กองทรัสต์ฯ สามารถก่อภาระเงินกู้ยืมได้สูงสุดเพิ่มขึ้นจากปกติร้อยละ 35 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม เป็นร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของกองทรัสต์ฯ ได้ทางหนึ่ง และส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของกองทรัสต์ฯ ลดลง และสามารถเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นหน่วยทรัสต์ได้ อันทำให้กองทรัสต์ฯ เป็นที่น่าสนใจต่อนักลงทุน ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ จะสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังอาจพิจารณาขายสินทรัพย์ให้แก่ผู้สนใจรายอื่นนอกจากกองทรัสต์ฯ เช่น ผู้เช่าของโครงการ หรือนักลงทุนรายอื่น เป็นต้น

## 2.7 ความเสี่ยงจากการทำธุรกิจแข่งขันกับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ

เนื่องจากรายได้หลักของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มาจากการให้เช่าทรัพย์สินที่กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เข้าลงทุน ซึ่งเป็นโครงการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันกับโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนา รวมถึงบริษัทฯ ยังเป็นผู้บริหารในการนำทรัพย์สินออกให้เช่าให้กับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ในกรณีที่ทั้งบริษัทฯ และ

กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีพื้นที่ว่างที่เป็นการต้องการของลูกค้าในลักษณะเดียวกัน ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในเวลาใกล้เคียงกัน และความเสี่ยงในกรณีที่ผู้เช่าเดิมย้ายหรือขยายพื้นที่เช่าไปยังบริเวณพื้นที่ของเจ้าของอื่นที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้เช่าที่ต้องการพื้นที่โครงการจะพิจารณาตัดสินใจเลือกจากความต้องการของตนเองเป็นหลัก โดยมีหลักเกณฑ์ในการเลือก เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาด ลักษณะเฉพาะ และกรอบระยะเวลาการใช้พื้นที่ อีกทั้งสัญญาเช่าสำหรับโครงการในลักษณะ Built-to-Suit ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาว โอกาสที่พื้นที่เช่าของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ จะว่างจากการที่ผู้เช่าเดิมไม่ต่อสัญญาเช่าจึงมีค่อนข้างต่ำ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายพื้นที่เช่าไปยังพื้นที่อื่นค่อนข้างสูง ส่งผลให้ผู้เช่ามักจะไม่นำพื้นที่เช่าโดยไม่จำเป็น

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการแข่งขันระหว่างบริษัทฯ และกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ การแข่งขันจะเป็นไปอย่างโปร่งใสตามแบบการค้าปกติ (Arm-length basis) ผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งในฐานะทีมงานผู้พัฒนาโครงการเพื่อให้เช่าและในฐานะผู้บริหารดูแลทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีความตั้งใจอย่างเต็มที่ที่จะทำให้ทั้งบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เติบโตคู่กันไปอย่างยั่งยืน

## 2.8 ความเสี่ยงจากการจากการขยายกิจการไปยังธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่การให้เช่าอาคารสำนักงาน โดยเริ่มจากโครงการแรกที่อาคารบางนา บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ บนถนน บางนา-ตราด ในทำเลกรุงเทพฯ ตะวันออก ซึ่งทางบริษัทฯ ได้สร้างอาคารสำนักงานในรูปแบบตามความต้องการของผู้เช่า และจากการเข้าซื้ออาคารสำนักงาน เอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ - SJ Infinite I (อาคาร Equinox เดิม) บนถนนวิภาวดี-รังสิต ในทำเลกรุงเทพฯ ตอนเหนือ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งให้แก่บริษัทฯ โดยในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ขยายอาคารสำนักงานทั้ง 2 แห่งให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (“WHABT”) และบริษัทฯ ได้ลงทุนในหน่วยทรัสต์ดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด

โดยภาพรวมที่ผ่านมาพบว่าตลาดอาคารสำนักงานในพื้นที่ดังกล่าวยังคงมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ในการใช้พื้นที่ยังคงมีอยู่มาก อีกทั้งคาดว่าจะมีการกระจายตัวจากทำเล CBD มายังอาคารสำนักงานที่มีคุณภาพสูงตามทำเล Non-CBD ที่สามารถเข้าถึงระบบการขนส่งสาธารณะ (Mass Transit) ได้สะดวก เพื่อการจัดการต้นทุน

ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ อุปสงค์บางส่วนยังมาจากผู้เช่าของอาคารสำนักงานเก่าอื่นๆโดยรอบ ที่มีความต้องการใช้อาคารสำนักงานใหม่และทันสมัยทำให้อาคารสำนักงาน SJ Infinite I เป็นที่สนใจของบริษัทที่ต้องการย้ายอาคารสำนักงานเก่ามาอยู่ในอาคารสำนักงานใหม่ที่มีคุณภาพดีและอัตราค่าเช่าที่มีความเหมาะสม จึงทำให้อาคารสำนักงาน SJ Infinite I มีผลการดำเนินงานที่ดีมาโดยตลอด ถึงแม้ว่าในปีที่ผ่านมาการแพร่ระบาดของ COVID - 19 ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม กองทรัสต์ฯ ยังคงสามารถรักษารายได้ในระดับที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 โดยณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 มีอัตราการเช่าเฉลี่ยประมาณ ร้อยละร้อยละ 87 ร้อยละ 81 และร้อยละ 78 ของพื้นที่เช่าทั้งหมด

## 2.9 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

การเกิดภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุอาจสร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานที่ปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างประเมินค่ามิได้ ตลอดจนการที่โครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้ให้เช่าแก่บริษัทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจที่จัดเก็บสินค้าประเภทที่ก่อให้เกิดความเสียหายได้ง่ายจากน้ำท่วม เช่น ยา เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น ทำให้อาจมีความเสี่ยงต่อธุรกิจของผู้เช่าหรือลูกค้าของบริษัทฯ หากเกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์น้ำท่วม อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสียหายเหล่านี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องถิ่นนั้นๆ (แล้วแต่ระดับใดจะสูงกว่า) ประมาณ 30 - 50 เซนติเมตร และออกแบบโครงการของบริษัทฯ ให้มีพื้นที่อาคารยกสูงกว่าระดับถนนในโครงการประมาณ 0.8 - 1.5 เมตร เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการของบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบจากความเสียหายเรื่องระดับน้ำท่วมสูงดังจะเห็นได้จากการที่ไม่มีโครงการของบริษัทฯ ได้รับความเสียหายร้ายแรงจากเหตุการณ์น้ำท่วมภายในช่วงเดือนตุลาคม 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงโครงการคลังสินค้าที่ตั้งอยู่บริเวณนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยจากการประเมิน ไม่พบผลกระทบที่มีนัยสำคัญทั้งในแง่ความเสียหายต่อสิ่งทอสิ่งหัตถ์และความเสียหายจากการสูญเสียค่าเช่าเนื่องจากยังสามารถเรียกเก็บค่าเช่าได้ครบถ้วนตามสัญญา และผู้เช่ามิได้มีแนวโน้มในการย้ายคลังสินค้าหรือยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

นอกจากนี้โครงการให้เช่าทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นกระจายอยู่ในทำเลที่แตกต่างกันจึงทำให้เกิดการกระจายความเสี่ยงในเชิงพื้นที่ตั้ง รวมทั้งบริษัทฯ เองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท แม้ว่าภายหลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 บริษัทฯ ประกันภัยได้มีการจำกัดวงเงินชดเชยกรณีความเสียหายจากน้ำท่วมโดยมีการกำหนดวงเงินชดเชยความเสียหายเป็นรายโครงการ ซึ่งจะแตกต่างกันตามทำเลที่ตั้งของโครงการ จึงส่งผลให้บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมโครงการที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม หากเกิดความเสียหายเกินกว่าวงเงินที่บริษัทฯ ประกันภัยได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการของบริษัทฯ จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

## 3. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่ม WHAID”)

### 3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ โดยบริษัทฯ มีลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (72) และยานยนต์ (280) รวมจำนวน 352 ราย จากจำนวนลูกค้าทั้งหมด 879 ราย หรือคิดเป็น 40% ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ หากการลงทุนจากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินของบริษัทฯ และรายได้ส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยมีการวางแผนทางการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ไม่เพียงแต่ กลุ่มปิโตรเคมี หรือยานยนต์เท่านั้น เพื่อไม่ให้เกิดการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 11 แห่งในประเทศไทยของบริษัทฯ ได้เจาะกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น อิเล็กทรอนิกส์ พลังงาน เหล็ก วัสดุก่อสร้าง โลจิสติกส์ และ อาหาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์ถึงสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เข้ามาลงทุนในประเทศ เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะดังกล่าว นอกจากนี้ในปี 2564

โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ของประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เริ่มมีความคืบหน้ามากขึ้น โดยโครงการ EEC มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกให้กลายเป็น “World-Class Economic Zone” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม Super Cluster และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศซึ่งมีหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯ ที่มีพื้นที่พร้อมขายและอยู่ในระหว่างการพัฒนาอยู่ในเขตส่งเสริมดังกล่าว รวมถึงการขยายธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไปยังประเทศเวียดนาม ถือเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และช่วยกระจายความเสี่ยงในเรื่องการกระจุกตัวของฐานลูกค้าในอนาคตได้

### 3.2 ความเสี่ยงจากภัยน้ำท่วม

จากเหตุการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศที่ผ่านมา โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนปี 2554 ได้สร้างความเสียหายให้กับด้านธุรกิจ ในหลายภาคส่วน ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ที่จะเข้ามาลงทุนใหม่ หรือขยายธุรกิจในพื้นที่เดิม โดยนักลงทุนได้หันมาให้ความสำคัญกับการคัดเลือกสถานที่ตั้งโครงการ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดความเสี่ยง อันเนื่องจากภาวะอุทกภัยมากขึ้น

ทั้งนี้ ในการพิจารณาความเหมาะสมด้านทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงในหลายปัจจัย ทั้งในด้าน ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เช่น ถนน, ระบบไฟฟ้า ขนาดของพื้นที่โครงการที่สามารถรองรับต่อการพัฒนา ตลอดจนความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วม ปัจจุบันบริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรือ อีสเทิร์นซีบอร์ดจำนวน 10 โครงการ ซึ่งทุกแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่สูง จึงเป็นการลดความเสี่ยงและช่วยป้องกันน้ำจากภายนอก รวมถึงโครงการยังได้มีการออกแบบก่อสร้างระบบรวบรวม บ่อหน่วงน้ำฝนและระบายน้ำฝนภายในโครงการให้สามารถระบายน้ำฝนในช่วงที่ฝนตกหนักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่อีก 1 โครงการ คือ เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี ตั้งอยู่ในพื้นที่ในเขตลุ่มน้ำภาคกลาง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วมในกรณีที่เกิดฝนตกหนักต่อเนื่อง มีน้ำเหนือไหลบ่า และมีการระบายน้ำฝนออกจากเขื่อนเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินการศึกษาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่โดยรอบโครงการ จัดทำแบบจำลองโดยใช้สถิติปริมาณฝนตกหนักในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเทียบกับความสามารถของระบบป้องกันน้ำท่วมของเขตประกอบการฯ ที่มีอยู่ และได้มีการดำเนินการปรับปรุงและเสริมคันดินให้มีความแข็งแรงเพื่อป้องกันน้ำจากภายนอกเข้ามามีน้ำท่วมในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงขยายระบบ

ระบายน้ำฝนในพื้นที่เขตประกอบการฯ ที่เป็นคอขวด รวมทั้งมีการตั้งระดับการทำงานของเครื่องสูบน้ำฝนแต่ละเครื่องให้ทำงานแบบอัตโนมัติตามระดับน้ำที่ต่างกัน เพื่อช่วยในการรวบรวมและดึงน้ำฝนเข้าสู่บ่อหน่วงน้ำให้เร็วขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงของน้ำเอ่อในรางระบายน้ำ โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนหรือช่วงมรสุม ตลอดจนได้มีการติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดระดับน้ำในรางระบายน้ำในจุดสำคัญๆ และเชื่อมโยงไปยังศูนย์ควบคุมส่วนกลางของเขตประกอบการฯ ซึ่งจะช่วยให้ทราบแนวโน้มของระดับน้ำ และสามารถตอบสนองได้อย่างทันทั่วทั้งที่ พร้อมทั้งได้ให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงรักษาระบบ และเครื่องมือเครื่องจักรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถได้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา

เนื่องจากพื้นที่ภายในและภายนอกโครงการมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการต่างๆ จึงได้จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินสภาพพื้นที่โดยใช้อากาศยานไร้คนขับหรือ โดรนในการตรวจสอบทั้งก่อนและหลังฤดูฝน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่างๆ ยังสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางแผนมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันเกิดจากพายุฝน และมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างาน 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ในช่วงฤดูฝนของปี 2564 ที่ผ่านมามีปริมาณฝนตกหนักในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ จนเกิดภาวะน้ำท่วมและเกิดผลกระทบขึ้นในหลายพื้นที่ อย่างไรก็ตามพื้นที่นิคมและเขตประกอบการของบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะน้ำท่วมดังกล่าว

### 3.3 ความเสี่ยงจากภัยแล้ง

ในปี 2563 ได้เกิดภาวะน้ำแล้งขึ้นในหลายพื้นที่ภาคตะวันออกในช่วงต้นปีก่อนเข้าฤดูฝน เนื่องจากปริมาณฝนที่ตกสะสมในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญ อยู่ในปริมาณที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะภัยแล้งขึ้นในหลายโครงการ อาทิเช่น ติดตั้งฟูลอยน้ำและปั๊ม เพื่อเพิ่มความสามารถในการดึงน้ำในอ่างเก็บน้ำของบริษัทฯ ในระดับต่ำสุดมาใช้หากเกิดภาวะวิกฤต ขุดบ่อเก็บน้ำในพื้นที่ของเขตประกอบการเพื่อเพิ่มปริมาณการสำรองน้ำ นำน้ำ reuse มาใช้เพื่อลดการใช้น้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำให้มากขึ้น ซึ่งรวมถึงการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในนิคมใช้น้ำ reuse ดังกล่าวด้วยเช่นเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้บริษัทฯ ในกลุ่มลงทุนและก่อสร้างระบบ Reclamation เพิ่มเติม เพื่อนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด มาผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพและจ่ายให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่ ซึ่งโครงการดังกล่าวข้างต้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตามในช่วงเดือนมิถุนายน 2563 ปริมาณฝนที่ไหลเข้าสู่อ่างเก็บน้ำที่สำคัญ



ได้แก่ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ และอ่างเก็บน้ำประแสร์ เริ่มมีปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนตุลาคม 2563 พบว่าปริมาณน้ำต้นทุนในอ่างเก็บน้ำดังกล่าวมีปริมาณสูงและอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน จึงทำให้ปี 2564 ความเสี่ยงต่อภาวะภัยแล้งจึงอยู่ในระดับที่ต่ำ และในปี 2564 บริษัทฯ ได้ติดตามปริมาณน้ำที่อยู่ในอ่างเก็บน้ำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งพบว่าปริมาณน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานในช่วงต้นปี และมีน้ำที่ไหลลงอ่างเก็บน้ำอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือน พฤษภาคม เป็นต้นไป และเพิ่มความจุของอ่างเก็บน้ำในช่วงเดือน ตุลาคม-พฤศจิกายน จึงทำให้ความเสี่ยงภัยแล้งตลอดปีอยู่ในระดับที่ต่ำเช่นเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงลอกบ่อเก็บน้ำเดิมในเขตประกอบการให้มีความสามารถในการกักเก็บน้ำได้เพิ่มความจุ นอกจากมาตรการลดความเสี่ยงจากภัยแล้งและการติดตามสถานการณ์น้ำที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วนั้น หน่วยงานและองค์กรที่ดูแลรับผิดชอบด้านบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก ยังได้กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหายุ่งยาก โดยการวางโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำ เพื่อเชื่อมโยงและผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแสร์มายัง อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ และอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ตลอดจนมาตรการอื่นๆ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงในการบริหารจัดการน้ำใช้ในพื้นที่ภาคตะวันออก

### 3.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุเพลิงไหม้ และสารเคมีรั่วไหล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุต่างๆ อาทิเช่น เพลิงไหม้ สารเคมีรั่วไหล การจราจรที่อาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่ของโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการวางระบบท่อน้ำดับเพลิงตามมาตรฐาน NFPA (National Fire Protection Agency) ครอบคลุมในพื้นที่ของโครงการอย่างครบถ้วน ตลอดจนยังจัดให้มีรถดับเพลิง พร้อมทั้งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นพร้อมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยซึ่งผ่านการฝึกอบรมประจำอยู่ในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันถ่วงที นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในกรณีต่างๆ ตามความเหมาะสมและความเสี่ยงของแต่ละพื้นที่ โดยจัดให้มีการฝึกซ้อมกับผู้ประกอบการและหน่วยงานราชการในพื้นที่อยู่เป็นประจำ ในกรณีนี้โครงการยังได้จัดทำความร่วมมือ MOU ของหน่วยงานราชการด้านงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัยโดยรอบพื้นที่นิคมและเขตประกอบการ ซึ่งทำให้โครงการมีความพร้อมทั้งทางด้านทรัพยากรวัสดุอุปกรณ์บุคลากร และวิธีการในการแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทัน่วงที ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบและความสูญเสีย อันอาจเกิดจากอุบัติเหตุได้ในเวลาจำกัด รวมทั้ง นิคมฯ และเขตประกอบการแต่ละแห่ง

ยังจัดให้มีการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในบริเวณทางเข้าออก, จุดที่มีความเสี่ยงต่างๆ, ระบบการแจ้งเตือนเหตุ และเชื่อมโยงสัญญาณเข้ามาในห้องปฏิบัติการควบคุมส่วนกลาง เพื่อติดตามตรวจสอบพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

## 4. ความเสี่ยงของธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่ม WHAUP”)

### 4.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงบางราย

รายได้หลักของธุรกิจน้ำมาจากลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานในจำนวนที่มีนัยสำคัญมาจากการประกอบธุรกิจน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยกลุ่ม WHAID โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 62.9 และร้อยละ 63.8 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลของบริษัทฯ ในปี 2563 และ 2564 ตามลำดับ

แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ลงนามในสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าสิทธิกับกลุ่ม WHAID เพื่อให้มีสิทธิในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ทั้งสำหรับโครงการปัจจุบันและโครงการในอนาคตเป็นระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559 แต่หากกลุ่ม WHAID ไม่ขยายธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมในอนาคตไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ และบริษัทฯ ไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เพิ่มเติม รายได้ของบริษัทฯ อาจไม่เติบโตอย่างมีสาระสำคัญในอนาคต หรือหากสัญญาเช่าสิทธิสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 50 ปี โดยไม่มีการต่ออายุ และบริษัทฯ ไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID มาชดเชย รายได้ของบริษัทฯ อาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทฯ ก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ

โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยในปี 2564 บริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัทนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่เพื่อดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) ตามแผนการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการของกลุ่ม WHAID รวมไปถึงบริษัทฯ ได้เริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจที่บริษัทไปร่วมลงทุนในเขตพื้นที่อื่น เช่น โครงการพัฒนาในเขตพื้นที่นวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation, EECi) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปในภาคส่วนอื่นๆ เช่น โครงการของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรส่วนท้องถิ่น เพื่อสร้างความหลากหลายของแหล่งรายได้ของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เช่น เวียดนาม เพื่อจัดการความเสี่ยงในระยะยาว

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรม ยานยนต์ เป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40.4 ร้อยละ 23.4 และร้อยละ 10.5 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2564 ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยรายได้ของบริษัทฯ จากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 48.2 และร้อยละ 43.5 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ ดังนั้น หากธุรกิจหรือสถานะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้ารายใหญ่นี้ดิ่งลงหรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวลดลง ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทฯ ได้ 1) ฝ้าติดตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้า

หลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคม ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของ WHAID ได้แก่ WHA RY36 เพื่อกระจายกลุ่มลูกค้าออกไปในอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงกลยุทธ์การขยายธุรกิจน้ำในเขตพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ตามที่ได้กล่าวในแผนการจัดการความเสี่ยงในข้อที่ 1 ข้างต้น ก็จะช่วยเพิ่มความหลากหลายในธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 71.6 ของต้นทุนรวมในปี 2564 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาน้ำดิบจากผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 3 ราย เป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัทฯ จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากกรมชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ในสัดส่วนร้อยละ 79.7 ร้อยละ 10.2 และร้อยละ 10.1 ตามลำดับ โดยกลุ่ม WHAID เป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบจากสองแหล่งแรก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจัดซื้อน้ำดิบโดยตรงจาก อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทานได้

ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน กลุ่ม WHAID และรวมถึงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่อื่นๆ ที่อาจมีในอนาคต ไม่สามารถจัดหาน้ำดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามปริมาณ และในเวลาที่ต้องการ หรือเกิดภาวะขาดแคลน น้ำดิบ หรือหากราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจากผู้บริการน้อยราย ดังนี้ 1) บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่างเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำในจังหวัดระยองซึ่งมีความจุประมาณ 6 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปีเพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัทฯ 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation) อีกด้วย ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้

ขยายกำลังการผลิต Reclaimed Water เพิ่มขึ้นเป็น 30,200 ลบ.ม. ต่อวัน ในนิคมฯ ของกลุ่ม WHA 4) นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดว่า “การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) มีอำนาจกำหนดราคาขาย ค่าเช่า และค่าเช่าซื้อสิ่งสาธารณทรัพย์ หรือ สิ่งสาธารณทรัพย์ และค่าบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนค่าบริการในนิคมอุตสาหกรรมนั้น ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมในด้านธุรกิจ” ดังนั้น อำนาจในการประกาศและปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่าน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และค่าบริการบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ในเขตนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ จึงอยู่ที่ กนอ. โดยบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเกินกว่าอัตราที่ กนอ. กำหนด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ กนอ. ไม่อนุมัติให้บริษัทฯ ปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาด อนึ่ง ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ต้องขออนุมัติอัตราค่าบริการสาธารณูปโภคที่เรียกเก็บในเขตประกอบการอุตสาหกรรม

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการใช้งาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทฯ ไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว ยังอาจส่งผลกระทบต่อลูกค้ากลุ่ม WHAID และกับลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดการแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ในกรณีที่

การซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการเพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำ ตามกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) ของบริษัทฯ โดยโครงการดังกล่าว ประกอบด้วย ระบบควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real time หรือ SCADA การนำเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในระบบปฏิบัติการ รวมถึงการปรับปรุงการทำงานในระบบปฏิบัติการที่สำคัญจาก manual เป็น digital ทำให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลสภาพของอุปกรณ์ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน เช่น มีการแจ้งเตือนเมื่อความดันน้ำไม่เสถียรเพื่อการแก้ไขหรือการวางแผนซ่อมบำรุงได้ทันทั่วทั้งก่อนจะเกิดความเสียหายในระบบ

สำหรับการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำประปาในประเทศเวียดนาม ในกรณีที่ผู้ประกอบการต้องการปรับอัตราค่าน้ำที่จำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐ เพื่อให้อัตราค่าน้ำสะท้อนถึงมูลค่าการลงทุน เช่น การลงทุนก่อสร้างขยายกำลังการผลิต หรือการลงทุนก่อสร้างวางท่อเพื่อขยายพื้นที่บริการน้ำ เป็นต้น และรวมถึงต้นทุนการผลิตอื่นๆ ที่เปลี่ยนไป การปรับอัตราค่าน้ำประปาจะขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการประชาชนของแต่ละจังหวัด (Provincial People Committee) โดยมีเกณฑ์การพิจารณาตามประกาศ Circular No.44/2021/TT-BTC ของกระทรวงการคลัง ลงวันที่ 5 สิงหาคม 2564 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความเสี่ยงในด้านระยะเวลาในการพิจารณาอนุมัติที่อาจใช้เวลานาน หรือนโยบายที่อาจมีการปรับเปลี่ยนไป ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการประชาชน ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงข้างต้น บริษัทฯ จึงต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ รวมถึงการติดต่อประสานงาน และติดตามการพิจารณาในแต่ละขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าซื้อหุ้นในธุรกิจพลังงานและดำเนินการผลิตเองในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ ในปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 41.8 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีส่วนแบ่งกำไรปกติจากการลงทุนใน



ธุรกิจโรงไฟฟ้า SPP (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุม) ที่ลงทุนร่วมกับกลุ่มบริษัทฯ Gulf มากที่สุด ทั้งนี้การลงทุนในธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ รับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และเงินปันผล

การลงทุนในธุรกิจพลังงานนั้นมีความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปได้โดยย่อ ดังนี้

ในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น เชื้อเพลิงโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ถือเป็นต้นทุนหลักของการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า หากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหิน หรือผู้จัดหาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินได้ในปริมาณที่ต้องการ โรงไฟฟ้าดังกล่าวก็อาจปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าหรือไอน้ำ ที่ทำไว้กับลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมได้ ดังนั้น หากเชื้อเพลิงขาดแคลนก็อาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม โดยปกติโรงไฟฟ้าจะทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับผู้จำหน่ายอื่นได้แก่ บมจ. ปตท. ซึ่งจะมีข้อกำหนดให้ บมจ. ปตท. จะต้องชำระค่าขาดเสียถ้าไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติในปริมาณและเงื่อนไขที่กำหนด จึงทำให้สามารถลดผลกระทบได้ในระดับหนึ่ง ในส่วนของการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินนั้น โรงไฟฟ้าได้เข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะกลางกับผู้จำหน่ายเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงเช่นกัน

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน ผ่านการเข้าถือหุ้น รายได้จากธุรกิจน้ำในต่างประเทศและธุรกิจพลังงานได้แก่ โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) และโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ของบริษัทฯ เกิดจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ และมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีอำนาจควบคุมกิจการและการบริหารงานของธุรกิจดังกล่าวผ่านคณะกรรมการของบริษัทฯ แม้ว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจน้ำหรือธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ ก็อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการคัดเลือกผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงเมื่อลงทุนในบริษัทร่วมต่างๆ นอกจากนี้ในส่วนของการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมร่วมกันกับผู้ร่วมทุน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน รายงานปัญหาอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น และสามารถแก้ไขปัญหาร่วมกันได้

มีประสิทธิภาพ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติแผนการลงทุน แผนการดำเนินงาน และแผนการขยายงาน รวมถึงการจัดหาบุคลากรเพื่อติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับตามสัญญาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคในต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง สังคม โครงสร้างทางกฎหมายที่เกิดจากประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนมีความเสี่ยงด้านการจัดหาทรัพยากรบุคคลต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงข้างต้น บริษัทฯ ได้พิจารณาและตรวจสอบความน่าเชื่อถือของผู้ร่วมทุนรวมถึงประเทศที่มีแผนจะเข้าลงทุน ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงจากการโครงการลงทุนต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอและรอบคอบ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทางด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ได้เตรียมบุคลากรให้พร้อมกับการพัฒนาธุรกิจในประเทศ และมองหาทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติมเพื่อควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เข้าไปลงทุน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน ซึ่งโอกาสในการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสถานะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และโครงสร้างทางกฎหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากสถานะทางเศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เงินเฟ้อ และการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทฯ อื่นๆ ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยโดยรวม หรือการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้

การชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและปัจจัยมหภาคอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนและการลดการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัทฯ นอกจากนี้ ปัญหาความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งอาจทำให้ประเทศไทยขาดความสามารถในการแข่งขันและความน่าสนใจในการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศในอนาคต บางธุรกิจอาจพิจารณาย้าย ขยาย หรือตั้งฐานการผลิตในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดความเสี่ยงนี้ ผลของความตึงเครียดทางการเมืองประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่มีในระดับสูงจำกัดการบริโภคของภาคเอกชน ประกอบกับการบริโภคในประเทศ การผลิต รวมถึงการส่งออกที่ลดลง ส่งผลเสียต่อกิจกรรมการลงทุน ซึ่งทำให้มีการลดการขยายการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน

ของบริษัทฯ หรือการเลื่อนการตัดสินใจลงทุนในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนักเมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงยังมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขที่พร้อม รวมถึงมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนที่น่าสนใจ

เนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย แผ่นดินไหว ภัยจากโรคระบาด และอุบัติเหตุร้ายแรง เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ โดยในกรณีที่ภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรืออุบัติเหตุร้ายแรงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ นอกจากนี้ บรรดาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ ก็อาจได้รับผลกระทบจากเหตุดังกล่าวด้วย ซึ่งก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสียหายเหล่านี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ เองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติ และอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการฯ ของบริษัทฯ จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

ในช่วงที่มีภาวะเสี่ยงต่อการเกิดภัยแล้ง นอกเหนือจากมาตรการของภาครัฐฯ และภาคเอกชนผ่านหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลเรื่องน้ำอย่าง Water War Room ที่บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในทีมงานนั้น มาตรการภายในของบริษัทฯ ในการตอบโต้ภาวะภัยแล้ง มีด้วยกันหลายมาตรการประกอบด้วย

Wastewater Reclamation เพื่อการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม

Alternative Raw water resources โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชน

ที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม

Wastewater Reuse โดยการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้วในกิจกรรมต่างๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้ การก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจากมาตรการและความร่วมมือดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อลูกค้าจากภาวะภัยแล้งได้อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนั้น ตั้งแต่ในปี 2563 ซึ่งมีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ได้ตระหนักและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงประเมินสถานการณ์ต่างๆ ที่สามารถส่งผลกระทบต่อการทำงานตั้งแต่การระบาดในช่วงต้นในประเทศจีน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำแผน Business Continuity Plan (BCP) ที่ได้วางแผนตั้งแต่ปี 2562 มาพัฒนาและปรับปรุงเพื่อรับมือการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่เริ่มเฝ้าระวังตั้งแต่การติดต่อประสานงานกับลูกค้าต่างประเทศ โดยพยายามใช้การติดต่อสื่อสารผ่านทางโทรศัพท์ และการประชุมผ่านระบบออนไลน์ หลังจากสถานการณ์เริ่มมีความเสี่ยงสูงขึ้นภายหลังจากมีผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 รายแรกในประเทศไทย บริษัทฯ ได้เริ่มการดำเนินการตามแผนที่ได้วางไว้ตามขั้นตอนเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของบุคลากรของบริษัทฯ พร้อมกับจำกัดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด เช่น การกำหนดความหนาแน่นของจำนวนพนักงานในแต่ละสำนักงาน โดยให้พนักงานที่สามารถ Work from Home สามารถทำงานได้จากบ้าน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมอุปกรณ์เครื่องมือเช่นคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กให้เพียงพอต่อการใช้งาน และได้กำหนดคู่มือการทำงาน Work from Home ของแต่ละหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพสูงสุดควบคู่ไปกับการความปลอดภัยของพนักงาน ทั้งนี้ในกรณีที่พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานที่สำนักงานหรือสถานประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละพื้นที่ บริษัทฯ ก็ได้กำหนดให้มีสถานที่ปฏิบัติงานสำรองกระจายไปยังสถานที่ต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งกำหนดให้แบ่งพนักงานในแต่ละแผนกออกเป็นอย่างน้อย 2 กลุ่ม เพื่อปฏิบัติงานในสถานที่ที่แตกต่างกันตามที่กำหนด และจำกัดการเดินทางให้น้อยที่สุดเพื่อจำกัดความเสี่ยงของการติดหรือการแพร่กระจายเชื้อระหว่างพนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดคู่มือการทำงานและวิธีปฏิบัติเพื่อรักษาความปลอดภัยจากเชื้อไวรัส COVID-19 ตามหลักปฏิบัติขององค์การอนามัยโลก (WHO) ศูนย์ควบคุมและป้องกันโรคแห่งสหรัฐอเมริกา (CDC) กรมควบคุมโรคแห่งประเทศไทย และองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิของพนักงานและผู้มาติดต่อที่สำนักงาน การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อภายในสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการ Bubble and seal ในนิคมอุตสาหกรรมที่สำคัญ หรือ

มีความเสี่ยงสูง โดยให้พนักงานอยู่ประจำที่ห้องควบคุม ครึ่งละ 14 วัน เพื่อเป็นการจำกัดการเข้าออกห้องควบคุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประเมินสถานะทางการเงินอย่างรัดกุมและรอบคอบ โดยได้ประเมินผลกระทบทางการเงินตามความรุนแรงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (Financial Sensitivity Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่าฐานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามาจนถึงในปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 มิได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ

ความสามารถในการบริหารการเงินของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ทั้งจากผลประกอบการ ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ รวมถึงการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินงานทางธุรกิจที่ดีขึ้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและพอเพียงรวมถึงมีต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.09 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.90 เท่า ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทฯ จึงดำเนินการโดยให้มีงบดุลที่มีสภาพแข็งแกร่ง มีหนี้สินในระดับต่ำ รักษาเงินสดในมือให้มีสภาพคล่อง ไม่มีเงินกู้ยืมจากเงินตราต่างประเทศ และพยายามจัดแหล่งเงินกู้ที่หลากหลาย ปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทฯ ในการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงทางการเงิน

ทั้งนี้ ในธุรกิจพลังงาน รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินทุนหรือเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจนต้นทุนในการดำเนินงานบางส่วน อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น หากค่าเงินของสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ร่วมในกิจการไฟฟ้าเหล่านี้ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) และจากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินบางส่วนแล้ว

ประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้กิจการการประปาถือเป็นกิจการค้าขายอันเป็นสาธารณูปโภค ซึ่งต้องได้รับ

อนุญาตหรือได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีก่อนการประกอบกิจการดังกล่าว และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินการเกี่ยวกับสัมปทานประกอบกิจการประปาเพื่อความปลอดภัยหรือผาสุกของประชาชน พ.ศ. 2554 (“ประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ”) ซึ่งออกตามความในประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้ “การประกอบกิจการประปา” ต้องได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยกระทรวงทรัพยากรฯ ได้หารือกับกรมทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลตามประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เพื่อขอความเห็นว่าการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น เข้าข่ายกิจการประปาที่ต้องได้รับสัมปทานตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ หรือไม่ ซึ่งสรุปใจความได้ว่ากิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจ ในโครงการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเท่านั้น ไม่ได้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไป แต่อย่างใด ไม่ถือเป็นการประกอบกิจการประปาจึงไม่อยู่ในบังคับที่ต้องได้รับสัมปทานตามนัยของประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ

อย่างไรก็ดี หากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายในอนาคต หรือการตีความประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เปลี่ยนแปลงไปในอนาคตบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องอาจต้องดำเนินการขอรับใบอนุญาตหรือสัมปทาน และหากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้รับใบอนุญาตหรือสัมปทาน ไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจไฟฟ้านั้นตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กนอ. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการตีความต่างๆ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายทางด้านบริการสาธารณสุขและพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาลในแต่ละยุค โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านบริการสาธารณสุขและพลังงาน รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ อาทิเช่น นโยบายด้านพลังงานทดแทน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจการลงทุน และการขยายกิจการของบริษัทฯ



การประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

## 5. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 5.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าที่มีความชำนาญ

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยบุคลากรของบริษัทฯ จะมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในแต่ละส่วนงาน อาทิเช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ การตลาด การทำสัญญาและกำหนดราคา การจัดหาที่ดิน หรือการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น ความเสี่ยงเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ บุคลากรถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงจำเป็นที่จะต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการ เริ่มตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่ดีมีคุณสมบัติเหมาะสมกับบริษัทฯ การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน การสร้างขวัญและกำลังใจ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การทบทวนปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานให้มีความพร้อมตลอดเวลา สำหรับการป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและทักษะทางด้านเทคนิคเฉพาะงาน จัดให้มีการรวบรวมองค์ความรู้เฉพาะงาน และขยายผลสู่โครงการจัดการความรู้ขององค์กรต่อไป (Knowledge Management)

## 6. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human rights risk assessment) ในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจ ในปี 2564 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยง ดังนี้ ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกจ้าง และชุมชน ตลอดจนผู้รับเหมา และคู่ค้าของบริษัทฯ และด้านมาตรฐานการดำรงชีวิตและคุณภาพของชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

## 7. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

### 7.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัล และ รูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลมีความสำคัญอย่างมากต่อบริบทของการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคตเนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลดังกล่าวได้เข้ามามีบทบาทต่อบริบททางสังคม และสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในมิติต่างๆ อย่างรวดเร็วและอย่างมีนัยสำคัญ หากไม่สามารถคาดการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และ ขาดการกำหนดกลยุทธ์รวมถึงไม่ได้วางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องอย่างเป็นระบบแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าวยังสามารถสร้างโอกาสด้านธุรกิจใหม่ที่ช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรได้ เนื่องจากจะช่วยตอบสนองลูกค้าที่มีความต้องการในสินค้าและบริการที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มได้มากขึ้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) และประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนากระบวนการทำงานและให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ดังกล่าว มีความเหมาะสมท่ามกลางสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทฯ กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง โดยการปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในสินค้า และบริการที่เสนอต่อลูกค้า รวมถึงการนำนวัตกรรมมาสร้างโอกาสให้กับกลุ่มธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่

#### กลุ่มธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ได้นำนวัตกรรมทางด้าน Warehouse Management System, Robotics in Warehouses มาเสนอให้บริการที่ช่วยเพิ่มมูลค่าและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าให้กับลูกค้า

ทั้งนี้ ยังรวมไปถึงการร่วมทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี ได้แก่ การร่วมทุนในธุรกิจทางด้าน personal storage ซึ่งตอบสนองต่อแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและความต้องการของกลุ่มลูกค้าบุคคล และรวมถึง การร่วมทุนในธุรกิจทางด้านสุขภาพ health tech เป็นต้น

### กลุ่มธุรกิจพัฒนามิคมอุตสาหกรรม

ได้นำนวัตกรรมที่หลากหลายที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่ม มานำเสนอสินค้าและบริการต่อลูกค้าอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ SMART IE, Centralize control rooms, drones, license plat recognition, Cloud, 5G เป็นต้น

รวมถึงการมุ่งสู่กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (high value industries) อย่างต่อเนื่อง รวมถึงนำเสนอ และพัฒนาสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว อาทิ เช่น Specialized Estates, Incubators, Science Parks และ E Commerce Park เป็นต้น

### กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน

ได้ทำการขยายนวัตกรรมด้านพลังงาน ผ่านโครงการ Smart Energy ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ Smart Microgrid ระบบสำหรับซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน (Peer-to-Peer Energy Trading) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy storage) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีมาช่วยปรับปรุงวิธีการดำเนินงานที่สำคัญ โดยในปี 2564 ได้เริ่มโครงการ Smart water solutions เพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำ อุตสาหกรรมเป็นระบบดิจิทัล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) โดยจัดให้มีการทำฐานข้อมูลพิกัดตำแหน่งของระบบโครงข่ายท่อจำหน่ายน้ำ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงการวางแผนการซ่อมบำรุงในอนาคต อีกทั้งยังมีการติดตั้งเครื่องมืออ่านมิเตอร์น้ำอัตโนมัติ เพื่อบรรเทาภาระงานของเจ้าหน้าที่จดมิเตอร์ รวมทั้งนำข้อมูลสำคัญมาใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน เพื่อยืดอายุการใช้งานอุปกรณ์ในระบบท่อ และการสูญเสียน้ำ เป็นต้น

## 7.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Climate Change

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรได้พิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ระบุความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญทั้งความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risk) และ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) เพื่อกำหนด แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และมาตรการบริหารจัดการต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน รายได้ ความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

### กลุ่มธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

- การให้ความสำคัญในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอุทกภัยต่ำ หรือไม่มีรายงานการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง ซึ่งโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ในพื้นที่เขตบางนา-ตราด ที่ผ่านมีความเสี่ยงต่ำในการเกิดอุทกภัย
- มีการออกแบบโครงสร้าง และการก่อสร้างที่มีมาตรฐาน รวมถึงใช้นวัตกรรมในวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างคลังสินค้า เพื่อลดอุณหภูมิในคลังสินค้า และช่วยให้อากาศถ่ายเทได้ดี
- มีการประเมินสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปแต่ละโครงการ
- การมุ่งเน้นการใช้วัสดุการก่อสร้างที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการใช้วัสดุการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อลดการก่อให้เกิดของเสีย และพยายามนำวัสดุก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ ทั้งรูปแบบการ Recycle และ การ Re-use
- วางแผนเพิ่มการผลิตพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการวางกลยุทธ์ในการมุ่งสู่การเป็น Net Zero อีกทั้งยังสนับสนุนให้กลุ่มลูกค้าและคู่ค้าในการใช้พลังงานทดแทน เพื่อร่วมกันในการลดปัญหาทางด้าน Climate Change ด้วยกันทั้งห่วงโซ่อุปทาน
- จัดทำคู่มือแผนฉุกเฉินเพื่อการดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการซ้อมตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance)
- การติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกรอบดำเนินงาน ให้รองรับกฎระเบียบ ข้อบังคับที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

### กลุ่มธุรกิจพัฒนามิคมอุตสาหกรรม

- การเลือกพื้นที่ในการพัฒนาโครงการ ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอุทกภัยต่ำ หรือไม่มีรายงานการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง ซึ่งโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ EEC ที่ผ่านมีความเสี่ยงต่ำในการเกิดอุทกภัย
- ได้มีการนำเทคโนโลยีล้ำสมัยมาใช้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมแนวคิดนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอัจฉริยะ (SMART ECO Industrial Estates) ซึ่งช่วยสนับสนุนในด้านการผลิตของโรงงาน โลจิสติกส์ และธุรกิจอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างราบรื่น
- วางแผนเพิ่มการผลิตพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- ติดตามสถานการณ์ปริมาณน้ำฝนและการระบายน้ำจากเขื่อนหรืออ่างเก็บน้ำอย่างใกล้ชิด
- ดูแลรักษาระบบตรวจวัดน้ำฝนและเครื่องตรวจวัดปริมาณน้ำในระบบระบายน้ำ ตลอดจนดูแลรักษาบ่อกักน้ำฝนและปั๊มสูบน้ำ ของโครงการให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ รวมถึงดำเนินการขุดบ่อ/ขุดลอกเพื่อระบายน้ำ
- จัดทำคู่มือแผนฉุกเฉินเพื่อการดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และ ดำเนินการซ้อมตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- มีการประเมินสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปแต่ละโครงการ
- กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการวางกลยุทธ์ในการมุ่งสู่การเป็น Net Zero อีกทั้งยังสนับสนุนให้กลุ่มลูกค้าและคู่ค้า ใช้พลังงานทดแทน เพื่อร่วมกันในการลดปัญหาทางด้าน Climate Change ด้วยกันทั้งห่วงโซ่อุปทาน
- การติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกรอบดำเนินงาน ให้รองรับกฎระเบียบ ข้อบังคับที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

### กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน

- การให้ความสำคัญในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอุทกภัยต่ำ หรือไม่มีรายงานการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง
- การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance)
- การพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม (Alternative Raw water resources)
- การลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม (Wastewater Reclamation) รวมไปถึงการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้วในกิจกรรมต่างๆ (Wastewater Reuse)
- การศึกษานวัตกรรมวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลดอุณหภูมิป้องกัน Overheated และป้องกันฟ้าผ่า
- จัดทำคู่มือแผนฉุกเฉินเพื่อการดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และ ดำเนินการซ้อมตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- การติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกรอบดำเนินงาน ให้รองรับกฎระเบียบ ข้อบังคับที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

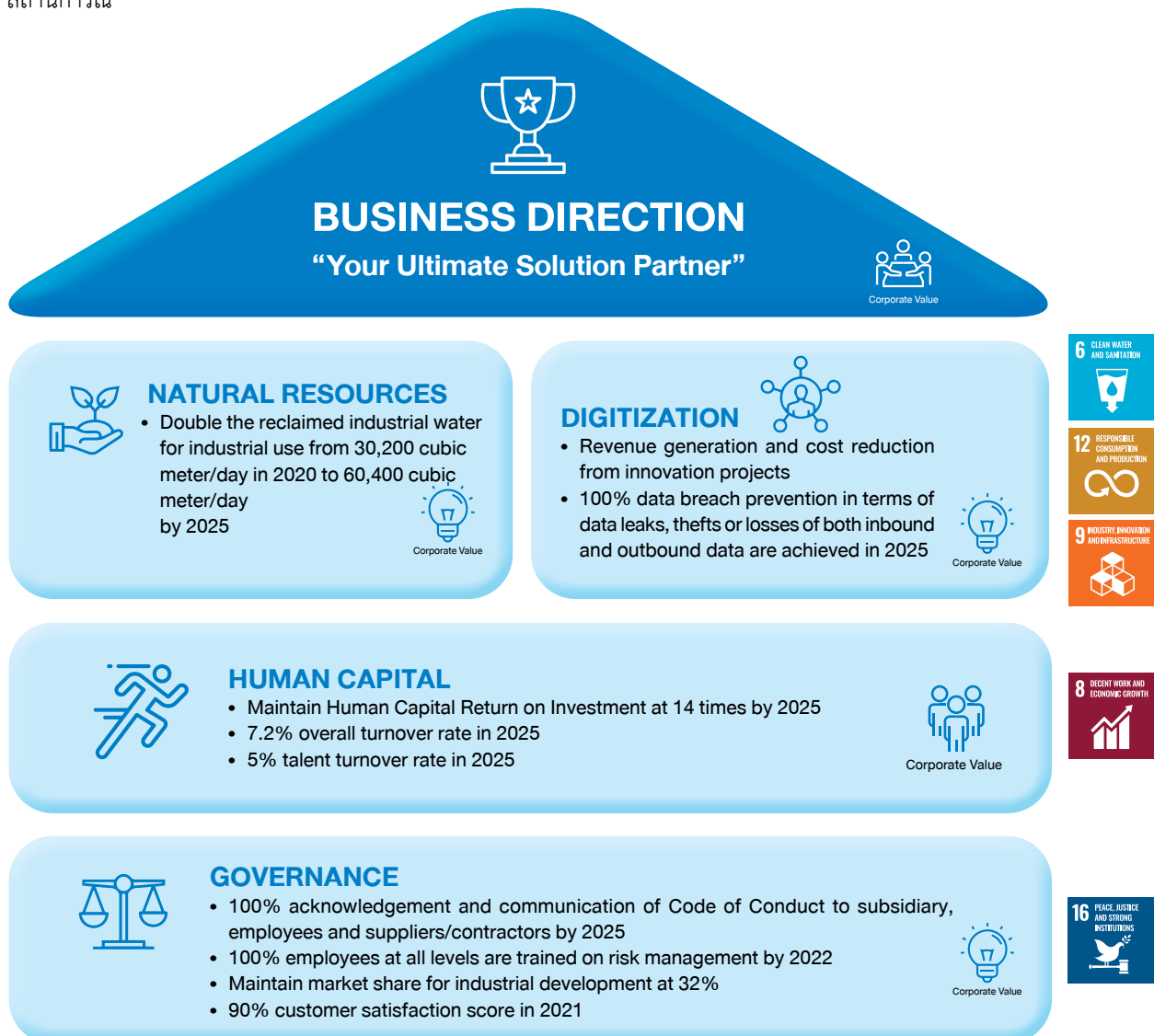




# การขับเคลื่อน ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศใช้กรอบแนวทางการพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนในระยะ 5 ปี (5-Year Sustainability Framework) มาตั้งแต่ปี 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้พันธสัญญาในการเป็น “Your Ultimate Solution Partner” โดยเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามเจตนารมณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำกรอบแนวทางการพัฒนาโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การปรับเปลี่ยนเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาวมีความเกี่ยวเนื่องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้นำผลวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสจากแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ของโลก และประเด็นต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตมาพิจารณาร่วมกันเพื่อให้มั่นใจว่า กรอบแนวทางการพัฒนาดังกล่าวมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์



เนื่องจากการลงทุนในโครงการต่าง ๆ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงได้ โดยความเสี่ยงเหล่านั้นอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้ง การพัฒนาความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลนั้น ถือเป็นประเด็นสำคัญที่ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการพิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนตั้งแต่ขั้นแรกของการวางแผนการลงทุนในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะคำนึงถึงประเด็นดังกล่าวเป็นหลักในการกำหนดทิศทาง

ของการดำเนินธุรกิจ และใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อการสร้างคุณค่าในระยะยาว นอกจากนี้ การแสดงเจตนารมณ์ในการลงทุนอย่างยั่งยืนนั้น ยังช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพราะมีการนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล มาพิจารณาในทุกขั้นตอนของกระบวนการพัฒนาโครงการ และทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจ

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในการบริหารตลอดห่วงโซ่ธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ระดับต้นน้ำ	กิจกรรมการประกอบธุรกิจ	ระดับปลายน้ำ
ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อที่ดิน</li> <li>การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้เช่าและจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์</li> <li>การบริหารจัดการสินทรัพย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบำรุงรักษาโครงการ</li> <li>การบริการลูกค้าหลังการขาย</li> </ul>
ธุรกิจพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม		<ul style="list-style-type: none"> <li>การจำหน่ายที่ดินเพื่อการประกอบอุตสาหกรรม</li> <li>การบริหารจัดการสินทรัพย์</li> </ul>	
ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดหาน้ำดิบ</li> <li>การจัดซื้อเชื้อเพลิงและแผงโซลาร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การผลิตน้ำ</li> <li>การบริหารจัดการน้ำเสีย</li> <li>การผลิตไฟฟ้า</li> <li>การติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา (Solar rooftop)</li> </ul>	
ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์และบริการด้านไอที</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการศูนย์ข้อมูล (Data center) และบริการด้านการจัดการบริหารข้อมูล</li> <li>บริการด้านเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx)</li> <li>บริการด้านการบริหารจัดการ</li> </ul>	





การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพสะท้อนให้เห็นถึงการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร เพราะเป็นระบบที่เกี่ยวข้องกับหลายภาคส่วนของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 การจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ การชะลอตัวของเศรษฐกิจ กฎและข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงความกังวลในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลในโลกออนไลน์ ล้วนเป็นปัจจัยที่เน้นย้ำถึงความสำคัญของระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของความไม่แน่นอนของสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันท่วงที ในครั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล และมุ่งมั่นที่จะผลักดันความตั้งใจดังกล่าวไปสู่คู่ค้าและผู้รับเหมาของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน เพราะกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าชื่อเสียงของคู่ค้าและผู้รับเหมาย่อมมีผลต่อภาพลักษณ์และมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อควบคุมดูแลปัจจัยที่ทำหายนี กลุ่มบริษัทฯ ได้วางแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานระบบที่เป็นธรรมและโปร่งใส ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารของคู่ค้าและร่วมกันพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

ด้วยธุรกิจที่หลากหลายของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องติดต่อประสานงานกับคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นจำนวนมาก ในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด จึงต้องดูแลให้คู่ค้าและผู้รับเหมาของกลุ่มบริษัทฯ ยึดถือหลักการนี้ด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ขึ้น โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดพื้นฐานเกี่ยวกับการรักษาสีทธิมนุษยชน รวมถึงการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งคู่ค้าและผู้รับเหมา

ทุกรายได้รับการสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าฉบับดังกล่าว โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

อีกทั้ง ด้วยความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ สู่การเป็น “Ultimate Solution Partner” กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์อันดี และสร้างความร่วมมือที่เข้มแข็งและกลมเกลียว ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส รวมถึงการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นับเป็นกิจกรรมสำคัญที่ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ถึงความคิดเห็นและข้อกังวลของแต่ละฝ่าย ที่จะสามารถป้องกันบรรเทาผลกระทบในเชิงลบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำประเด็นในเชิงบวกที่ได้รับมาต่อยอดให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งนับเป็นปัจจัยพื้นฐานสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถเป็นได้ทั้งบุคคล กลุ่มบุคคล หรือองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ผลผลิตภัณฑ์ บริการ ตลอดจนผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กระบวนการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจะพิจารณาตามระดับของความเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ในการดำเนินธุรกิจ ผลผลิตภัณฑ์ และบริการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงอิทธิพลหรือผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่มีต่อกลยุทธ์หรือการตัดสินใจในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงาน
2. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน
3. ลูกค้า
4. คู่ค้า/เจ้าหนี้
5. ภาครัฐและหน่วยงานราชการ
6. ชุมชน
7. สถาบันทางการเงิน
8. สื่อมวลชน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียขึ้น เพื่อให้สามารถวางแผนงานเพื่อสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละฝ่ายได้อย่างเหมาะสมตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยมีกระบวนการและขั้นตอนดังนี้



1. การระบุและประเมินระดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย ตามระดับของผลกระทบที่ได้รับจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และระดับของอิทธิพลที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งระบุผู้รับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการ

2. การวิเคราะห์ประเด็นของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตามข้อมูลที่ได้จากการเปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมในหลากหลายรูปแบบ รวมถึงผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวล ของผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่ม รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำไปพัฒนาแผนการบริหารจัดการ

3. การบริหารจัดการ ครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนพัฒนาและแผนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างสร้างสรรค์ รวมถึงมีการสื่อสารด้วยความเข้าใจอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง รวมถึงการดำเนินการตอบสนองและแก้ไขประเด็นต่าง ๆ หรือสร้างแนวทางใหม่ เพื่อให้เกิดข้อยุติที่ยอมรับร่วมกันทุกฝ่าย

โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจให้อยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นมิตรด้วยความยั่งยืนมาโดยตลอด และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรตามกรอบนโยบายดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเน้นการนำรูปแบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งการจัดการเชิงรุกและการควบคุมด้วยการตรวจวัดตัวแปรหลักที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยครอบคลุมถึงความรับผิดชอบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพน้ำทิ้ง การจัดการขยะ มลพิษทางอากาศ และการอนุรักษ์ทรัพยากร โดยตัวแปรข้างต้นเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับชุมชนโดยรอบ

ทั้งนี้ แนวทางพัฒนาไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามกรอบของนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งนโยบายดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพ และการกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดต่าง ๆ และแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ไม่ว่าจะเป็น



เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) โดยองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) ซึ่งถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงานเพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกันในทุกกลุ่มธุรกิจ

ในการนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพขึ้นสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

## มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงาน

### การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

กลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHAUP ได้รับการรับรองมาตรฐานตามระบบสากลโดยองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน โดยมีผลงานที่โดดเด่น คือ การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อันแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ

### การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

กลุ่มบริษัทฯ ยึดถือข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยโครงการทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจะพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในพื้นที่ภายในรัศมี 5 กิโลเมตร โดยรอบโครงการ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการตรวจสอบบรรเทาผลกระทบ และควบคุมดูแลความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยการประเมิน EIA ดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ก่อนเริ่มก่อสร้างและดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ยังกำกับดูแลให้มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม มีการตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการไปยังการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

และหน่วยงานท้องถิ่นที่ประจำจังหวัด โดยที่ผ่านมาไม่พบว่ามีค่าชี้วัดใดเกินจากค่ามาตรฐานที่กำหนดตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังควบคุมนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมของลูกค้า ผู้ประกอบการในเขตพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดต่าง ๆ มิฉะนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะประสานงานไปทางการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีการดำเนินมาตรการตามความเหมาะสมต่อไป

### การจัดการพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการพลังงาน จึงได้กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานขึ้น เพื่อแสดงให้เห็นถึงความจำเป็นของโครงการอนุรักษ์พลังงานในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งนโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงการปฏิบัติของพนักงาน รวมไปถึงการจัดการสิ่งปลูกสร้างหรือระบบสาธารณูปโภคของ 4 กลุ่มธุรกิจให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2540 และ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 โดยในส่วนของการตรวจสอบการบริหารจัดการพลังงานนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการพลังงาน ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากทุกกลุ่มธุรกิจเพื่อร่วมกันให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่ม เพื่อเป็นข้อมูลในการสนับสนุนระหว่างกัน

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการลดการใช้พลังงาน และผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียนทั้งห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งกลุ่มบริษัท WHAUP ได้นำเสนอบริการระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจรแก่ลูกค้าภายใต้สัญญาซื้อขายพลังงานระยะยาว โดยไม่มีค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ไม่ว่าจะเป็นบริการด้านการออกแบบ การขอใบอนุญาต การติดตั้ง การดำเนินการระยะยาว และการซ่อมบำรุง ซึ่งเมื่อลูกค้าไม่มีความจำเป็นที่จะต้องจัดเตรียมเงินลงทุนและค่าซ่อมบำรุงระบบ บริการของกลุ่มบริษัท WHAUP จึงนับว่ามีส่วนช่วยสนับสนุนธุรกิจให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของวงจรพลังงานสะอาด อีกทั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ยังถือได้ว่ามีความคุ้มค่า และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิม โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนโรงกรองน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 315,857 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงจอดรถที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และ 4 สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 352,015 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ศึกษาการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ร่วมกับแบตเตอรี่ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ช่วยให้กลุ่มบริษัทลดการใช้ไฟฟ้า

จากระบบดั้งเดิมจำนวน 1,150 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี หรือ คิดเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งที่จะบรรลุเป้าหมายระยะยาวในการทำสัญญาและให้บริการระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้ครบ 300 เมกะวัตต์ชั่วโมงภายในปี 2566 จากยอดเซ็นสัญญาไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สะสมจำนวน 92 เมกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2564

## การจัดการน้ำ

การจัดการทรัพยากรน้ำใน 4 ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้กรอบปฏิบัติในการรักษาสมดุลน้ำ (Water Balance) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการน้ำในกลุ่มบริษัท WHAID และกลุ่มบริษัท WHAUP อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Estate Operator: IEO) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 อีกทั้งได้มีการควบคุมมาตรฐานโดยการตรวจสอบค่าตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพน้ำตามที่กำหนดไว้ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการจัดหาและผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ให้แก่ ลูกค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีน้ำใช้อย่างเพียงพอในการประกอบธุรกิจ อีกทั้งน้ำยังเป็นทรัพยากรที่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยังต้องใช้ร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) เป็น 2 เท่า จาก 30,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวันในปี 2563 เป็น 60,400 ลูกบาศก์เมตรต่อวันในปี 2568 สำหรับการนำไปใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยลดการดึงน้ำจากแหล่งธรรมชาติมาใช้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ยังได้นำหลักการ 3R (Reduce Reuse and Recycle) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้เพื่อนำน้ำที่ได้ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ทำความสะอาดและปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในนิคมอุตสาหกรรมอีกด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียของชุมชนโดยรอบอีกด้วย โดยความมุ่งมั่นทุ่มเทนี้สะท้อนให้เห็นได้จากโครงการ “Clean Water for Planet” ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการสร้างความตระหนักรู้ในความสำคัญของทรัพยากรน้ำ ตลอดจน

ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกต่อส่วนรวมให้กับสมาชิกในชุมชนให้เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอันมีค่ายิ่ง กลุ่มบริษัทฯ ได้ริเริ่มก่อสร้างและส่งมอบระบบบำบัดน้ำเสียให้กับชุมชนเพื่อใช้สำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำในลำคลอง สำหรับรูปแบบของการบำบัดน้ำเสียที่นำมาใช้นั้นคือระบบบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยกระบวนการทางชีวภาพโดยพืชน้ำและจุลินทรีย์มาช่วยในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งเป็นวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีต้นทุนต่ำและดูแลรักษาได้ง่าย อันได้รับแรงบันดาลใจมาจากแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร (ในหลวงรัชกาลที่ 9) กลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งมอบระบบบำบัดน้ำเสียให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งใช้บำบัดน้ำตั้งแต่แหล่งต้นน้ำของคลองหินลอย ซึ่งไหลผ่านเขตชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่น ระบบดังกล่าวสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 400 ลูกบาศก์เมตร และสามารถลดสารอินทรีย์ในน้ำเสียได้มากกว่าร้อยละ 80

## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจตลอดจนสิ่งแวดล้อมในวงกว้างกลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะลด Carbon Footprint ซึ่งถือเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรวดเร็ว โดยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 นั้นมีที่มาจากเครื่องปั่นไฟของกลุ่มบริษัทฯ และยานพาหนะต่างๆ กลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบ Control Cable Alarm System และมาตรวัด SMART ช่วยลดการเดินทางสัญจรไปมาเพื่อตรวจสอบหน้างาน จึงเป็นการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งเทียบเท่าปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ที่ลดลง ในขณะเดียวกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 จากการใช้พลังงานไฟฟ้านั้นถือเป็นปริมาณส่วนใหญ่ของรอยเท้าทางนิเวศน์ (Environmental Footprint) ของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยกลุ่มบริษัทฯ นำเสนอบริการระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 26,378 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยหากเทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 ขององค์กร ถือว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปีที่ผ่านมา



กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินงานภายในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ และธุรกิจของลูกค้าด้วยเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดชะงักของธุรกิจหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยถือเป็นประเด็นหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงองค์กรและมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- ระบุความเสี่ยงที่สำคัญตามระดับความอันตราย โอกาสที่จะเกิดขึ้น และความเกี่ยวข้องต่อการดำเนินงาน
- ทำความเข้าใจผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ
- ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีอยู่เดิม
- หาแนวทางแก้ไขปัญหามาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 1,146 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 18,104 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวม 19,250 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โดยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าวได้รับการทวนสอบจากบริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด

ก๊าซเรือนกระจกทางตรง ขอบเขต 1  
(ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

1,146

ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ขอบเขต 2  
(ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

18,104

รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเท่ากับ 19,250 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

## การจัดการของเสีย

เนื่องด้วยแต่ละธุรกิจของบริษัทฯ มีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน ขยะที่มาจากกิจกรรมทางธุรกิจจึงมีหลายประเภท ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นขยะจำพวกของเสียทั่วไป กากตะกอนของเสียจากน้ำและระบบบำบัดน้ำเสียจากบริการของกลุ่มบริษัท WHAUP และของเสียอันตรายจากอุตสาหกรรมบางส่วน เช่นจากหลอดไฟแสงสว่างภายในนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการก่อสร้างโครงการก่อให้เกิดขยะเป็นจำนวนมากเช่นกัน จึงให้ความสำคัญกับการคัดแยกคัดค้านที่ต้องแน่ใจว่าค่ารายนั้นมีการเลือกวัสดุก่อสร้างที่ผ่านการพิจารณาถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการจัดการของเสียของ ทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงเป็นไปตามกระบวนการที่เกี่ยวข้องการจัดการของเสียที่ระบุไว้ในผลการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อบริหารและจัดการของเสียเพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดการของเสียให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสมตามข้อกำหนดทางกฎหมาย คณะทำงานเพื่อบริหารและจัดการของเสียจะตรวจสอบและจำแนกของเสียแต่ละประเภทจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมนโยบายการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพโดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายลดปริมาณขยะเหลือทิ้งลงสู่บ่อฝังกลบหรือการเผาให้เป็นศูนย์โดยไม่มีการแปรรูปเพื่อเปลี่ยนเป็นพลังงานในปี 2568

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่แล้ว ทั้งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In Process) และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่แยกออกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR After Process) โดยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการนำความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เข้ามาอยู่ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการใหม่ และการดำเนินงานปกติ

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ การพัฒนาด้านการศึกษา การดูแลสุขภาพชุมชนและการพัฒนาองค์ความรู้เรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับความต้องการและข้อกังวลของชุมชน อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำประเมินผล (Environmental Impact Assessment: EIA) การดำเนินธุรกิจ การรับรู้ของชาวชุมชน ตลอดจนผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมในชุมชนโดยรอบ ผลการประเมินระบุว่า กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารจัดการบรรเทาผลกระทบได้อย่างเหมาะสม



ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ประกอบด้วยโทรศัพท์ อีเมล การจัดกิจกรรมที่สร้างการมีส่วนร่วม แบบสำรวจ การแต่งตั้งตัวแทนชุมชนในพื้นที่และแพลตฟอร์มการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (ดูรายละเอียดได้ที่บทบรรยายบรรณทางธุรกิจ) เพื่อรับฟังความคิดเห็นของชาวชุมชน ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่จัดตั้งขึ้น ซึ่งจะมีการประชุมในทุกเดือนเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมจากนั้นจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### กิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา

- กิจกรรมด้านสังคมและการส่งเสริมสุขภาพ เช่น กิจกรรมช่วยเหลือสังคมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการสนับสนุนพื้นที่เป็นโรงพยาบาลสนามเพื่อรองรับผู้ป่วย และสนับสนุนพื้นที่ในการเป็นจุดฉีดวัคซีน รวมถึงการให้บริการหน่วยบริการสุขภาพเคลื่อนที่ และการบริจาคเลือด
- กิจกรรมด้านการศึกษา เช่น การบริจาคเงินให้สถานศึกษา การมอบทุนการศึกษา การสนับสนุนการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี (Dual Vocational Training) และการจัดกิจกรรมค่ายศิลปะ
- กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม การจัดตั้งเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม และการให้การศึกษาและฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง การ

สนับสนุนองค์ความรู้เพื่อต่อยอดการสร้างงานสร้างอาชีพให้แก่ชุมชน เช่น โครงการแปรรูปผักตบชวาให้เป็นเส้นใยเพื่อนำไปผสมกับเส้นใยจากผลิตภัณฑ์พลาสติก และเส้นใยจากฝ้ายธรรมชาติ เพื่อเป็นผืนผ้าสำหรับการตัดเย็บสินค้าต่างๆ โดยโครงการดังกล่าวเป็นความร่วมมือกับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งสามารถนำไปผลิตเป็นกระเป๋าล้างจานและกระเป๋าเพื่อเป็นของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ ซึ่งสามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนในแง่ของรายได้ และถือเป็นการลดต้นทุนการจัดการทางด้านผักตบชวาภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้อีกด้วย

### กิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินการต่อไปในอนาคต

- โครงการ Upcycling School Bag
- โครงการ Clean Water for Planet Learning Center

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/sustainability-report>

# การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ



## ภาพรวมเศรษฐกิจและบริษัท

### ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2564 รายงานของคณะกรรมการการเงิน (กนง.) ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2564 จะขยายตัวได้ร้อยละ 0.9 และจะขยายตัวต่อเนื่องในปี 2565 และ 2566 ที่ร้อยละ 3.4 และ 4.7 ตามลำดับ จากการฟื้นตัวของการใช้ภายในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะทยอยกลับมาเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การฟื้นตัวในหลายสาขาธุรกิจมีแนวโน้มปรับดีขึ้นสอดคล้องกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ดี ประเมินว่าการระบาดของสายพันธุ์ Omicron จะกระทบเศรษฐกิจในช่วงแรกของปี 2565 โดยยังมีความเสี่ยงด้านต่ำที่ผลกระทบอาจรุนแรงและยืดเยื้อกว่าคาด ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของสถานการณ์การระบาดและความเข้มงวดของมาตรการควบคุม นอกจากนี้ ยังต้องติดตามการฟื้นตัวของตลาดแรงงาน โดยเฉพาะการจ้างงานและรายได้แรงงานที่ยังอยู่ต่ำกว่าช่วงก่อนการระบาด

ในขณะที่รายงานล่าสุดของ SCB EIC ได้มีการปรับประมาณการเศรษฐกิจปี 2021 เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 0.7 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.1 ตามการระบาด COVID-19 ในประเทศที่เริ่มคลี่คลาย จำนวนผู้ได้รับวัคซีนที่เพิ่มมากขึ้น และมาตรการ

ควบคุมโรคที่ผ่อนคลายเป็น ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหลายประเภทกลับมาดำเนินการได้อีกครั้ง อีกทั้ง จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นหลังการเปิดประเทศ ส่งผลให้เศรษฐกิจทยอยปรับฟื้นตัวดีขึ้น ขณะที่การส่งออกของไทยขยายตัวได้ในระดับสูงจากทั้งปัจจัยฐานต่ำในปีก่อนหน้าและการขยายตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก แม้ในช่วงปลายปีจะมีสัญญาณชะลอตัวลงบ้างจากการระบาด COVID-19 ระลอกใหม่ในยุโรปและปัญหาคอขวดอุปทาน (supply bottleneck) ในส่วนของภาครัฐ ยังมีการอัดฉีดเม็ดเงินเข้าเศรษฐกิจเพื่อขับเคลื่อนการบริโภคในประเทศอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับมาตรการพยุงเศรษฐกิจหลายประเภท สำหรับปี 2022 EIC ปรับลดประมาณการการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยเป็นร้อยละ 3.2 จากเดิมที่คาดว่าจะร้อยละ 3.4 โดยจะเป็นการฟื้นตัวจากทั้งอุปสงค์ภายในและนอกประเทศ โดยคาดว่าภาคการส่งออกสินค้าจะยังมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามการเติบโตทางเศรษฐกิจและการค้าโลก ขณะที่อัตราการฉีดวัคซีนของไทยและประเทศต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้การเดินทางระหว่างประเทศสะดวกขึ้น ทำให้ภาคท่องเที่ยวมีแนวโน้มฟื้นตัว



จากการเปิดเผยของรัฐบาลเวียดนาม ในปี 2564 เศรษฐกิจเวียดนามขยายตัวได้ประมาณร้อยละ 2.58 ซึ่งชะลอลงจากการขยายตัวร้อยละ 2.91 ในปี 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบในทางลบต่อเศรษฐกิจของประเทศ GDP ไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.22 เมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตของไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ที่ร้อยละ 4.61 ประเทศเวียดนามกำหนดเป้าหมายการเติบโตทาง GDP เอาไว้ที่กรอบร้อยละ 6.0-6.5 สำหรับปี 2565 ขณะที่ ฟิทช์ โซลูชันส์ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจเวียดนามจะขยายตัวร้อยละ 8 ในปี 2565 เนื่องจากเศรษฐกิจฟื้นตัวจากการที่รัฐบาลบังคับใช้มาตรการล็อกดาวน์เพื่อป้องกันโควิด-19 ในปีนี้

## ภาพรวมการส่งเสริมการลงทุน

จากการเปิดเผยของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สภาวะการส่งเสริมการลงทุนในปี 2564 มีโครงการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1,674 โครงการ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 642,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 59 โดยกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมการแพทย์ มีอัตราการขยายตัวสูง จากนโยบายส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในอนาคต โดยกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่มีมูลค่าเงินลงทุนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ 1) อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ มูลค่าลงทุน 104,490 ล้านบาท เป็นผลจากการพัฒนา อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อรองรับเทคโนโลยี 5G และการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีเพื่อเชื่อมต่ออุปกรณ์ไฮเทค ต่าง ๆ เช่น เทคโนโลยีที่ใช้ในยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น 2) อุตสาหกรรมการแพทย์ มูลค่าลงทุน 62,170 ล้านบาท จากสถานการณ์โควิดที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพและมีความต้องการผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์เพิ่มขึ้น 3) อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ มูลค่าลงทุน 48,410 ล้านบาท 4) อุตสาหกรรมการเกษตร และแปรรูปอาหาร มูลค่าลงทุน 47,660 ล้านบาท และ 5) อุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วน มูลค่าลงทุน 24,570 ล้านบาทตามลำดับ

ทั้งนี้ การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) มีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริมจำนวน 783 โครงการ มูลค่าเงินลงทุนรวม 455,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 163 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยประเทศที่ยื่นขอรับการส่งเสริมที่มีมูลค่าเงินลงทุนมากที่สุด 3 อันดับแรก ได้แก่ ญี่ปุ่น มีมูลค่าเงินลงทุน 80,733 ล้านบาท รองลงมา คือ จีน มีมูลค่าเงินลงทุน 38,567 ล้านบาท และสิงคโปร์ มีมูลค่าเงินลงทุน 29,669 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับพื้นที่เป้าหมาย EEC มีการขอรับการส่งเสริมจำนวน 453 โครงการ มูลค่าเงินลงทุนรวม 220,500 ล้านบาท

โดยจังหวัดระยองมีมูลค่าเงินลงทุนสูงสุด 112,740 ล้านบาท รองลงมาเป็นจังหวัดชลบุรี มูลค่าเงินลงทุน 74,550 ล้านบาท และจังหวัดฉะเชิงเทรา มูลค่าเงินลงทุนรวม 33,210 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับประเทศเวียดนาม การลงทุนโดยตรงจากต่างชาติในช่วงปี 2564 มียอดรวมเงินทุนจดทะเบียน (Registered Capital) ทั้งสิ้น 31,153 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยแบ่งเป็น (1) โครงการใหม่รวมทั้งสิ้น 1,738 โครงการ (ลดลงร้อยละ 31.1) คิดเป็นเงินทุนจดทะเบียน 15,245 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1) (2) โครงการปรับเปลี่ยนเงินทุนรวมทั้งสิ้น 985 โครงการ (ลดลงร้อยละ 13.6) คิดเป็นเงินทุนจดทะเบียน 9,015 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.5) และ (3) เงินทุนจดทะเบียนสำหรับการซื้อหุ้นจำนวน 3,797 รายการ (ลดลงร้อยละ 38.2) คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 6,893 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ลดลงร้อยละ 7.7) ทั้งนี้ โครงการลงทุนจากต่างชาติมีการเบิกจ่ายเงินทุน (Realized Capital) รวมทั้งสิ้น 19,740 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลงร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563

## ภาพรวมของบริษัทฯ ปี 2564

ธุรกิจโลจิสติกส์ มีการเติบโตอย่างโดดเด่นต่อเนื่องในปี 2564 ที่ผ่านมา โดยมีบริษัทฯ ได้มีการเปิดโครงการและลงนามสัญญาเช่าโครงการ Built-to-Suit และโรงงาน / คลังสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มเติมกว่า 166,310 ตารางเมตร และสัญญาเช่าระยะสั้นที่ให้ผลตอบแทนสูงอีก จำนวน 176,595 ตารางเมตร โดยสิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีพื้นที่คลังสินค้าภายใต้การถือครองและบริหารทั้งหมด 2,550,092 ตารางเมตร รวมถึงบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ WHART ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2564 ที่ผ่านมา มูลค่ารวมทั้งสิ้น 5,550 ล้านบาท ประกอบด้วยโครงการคลังสินค้าประเภท Built-to-Suit จำนวน 2 โครงการ และโครงการประเภท General Warehouses จำนวน 1 โครงการ โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมทั้ง 3 โครงการ จำนวน 184,329 ตารางเมตร

นอกจากการเปิดตัวโครงการคลังสินค้า / ศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างโอกาสทางธุรกิจและแสวงหา Synergy ผ่านการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ โดยช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัท Startups เพื่อต่อยอดการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ การขยายฐานธุรกิจและการสร้าง Business Model ที่แตกต่างจากธุรกิจเดิม โดยในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Gitzitx สตาร์ทอัพชั้นนำด้าน e-Logistic ผู้ให้บริการแพลตฟอร์ม



ดิจิทัล เพื่อเชื่อมโยงผู้ประกอบการด้านขนส่งและโลจิสติกส์ กับผู้ใช้บริการจากทั่วประเทศ จากเดิมก่อนหน้านี้บริษัทฯ ยังได้เข้าถือหุ้นใน บริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด ผู้ให้บริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินส่วนบุคคลระดับพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “i-Store Self Storage” มาแล้ว ทำให้ในปีนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นหาพันธมิตรใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อพัฒนาและสร้างสรรค์บริการต่างๆ ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมอัจฉริยะสมัยใหม่ เพื่อขับเคลื่อนด้วย AI IoT Big Data ระบบอัตโนมัติ และวิทยาการหุ่นยนต์ มาปรับใช้เพื่อพัฒนาและต่อยอดการดำเนินธุรกิจ พร้อมหาโอกาสใหม่ ๆ ในเทคโนโลยีเมตาเวิร์ส ควอนตัม และระบบขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเดินทางพัฒนาอาคารสำนักงาน (WHA Office Solutions) ระดับพรีเมียมที่มีอยู่ทั้ง 6 แห่งในกรุงเทพฯ และสมุทรปราการ เพื่อเป็นปึกแผ่นแลนด์มาร์คประเภทสำนักงานแห่งใหม่ ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มประเภทธุรกิจ

**ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม** ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มียอดขายที่ดินรวม 891 ไร่ แบ่งเป็นในไทย 850 ไร่ และเวียดนาม 41 ไร่ และยอดเซ็น MOU รวม 96 ไร่ (เวียดนาม) ซึ่งตัวเลขดังกล่าวสอดคล้องกับภาพรวมการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ และการลงทุนของประเทศไทยที่ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากรายการเปิดประเทศ มาตรการปลดล็อกการเดินทาง รวมถึงสถานการณ์โควิด-19 ที่เริ่มคลี่คลายภายหลังจากมีการเร่งฉีดวัคซีนอย่างทั่วถึง นอกจากนี้การย้ายฐานการผลิตสืบเนื่องจากการแข่งขันทางการค้า เทคโนโลยี หรือการขาดแคลนพลังงานในประเทศจีน ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลบวกต่อธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของ

บริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา ขณะเดียวกันยอดขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นยังรวมถึงดีมานด์ของลูกค้าในอุตสาหกรรมมูลค่าสูงโดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve) และกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ อาหาร และด้านการแพทย์ ที่แสดงความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยทั้งสิ้น 11 แห่ง โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีข้างหน้า โดยปี 2565 บริษัทฯ เตรียมขยายนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 เพิ่มอีก 580 ไร่ ซึ่งได้เริ่มการก่อสร้างแล้วในช่วงไตรมาส 4 ปี 2564 รวมถึงแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง เฟส 1 จำนวน 1,100 ไร่ ตามแผนการร่วมทุนกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด ในช่วงปลายปี 2565 นี้

ด้านธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ในปี 2564 บริษัทฯ มียอดขายที่ดิน ทั้งสิ้น 41 ไร่ ซึ่งชะลอตัวลงจากปี 2563 เนื่องจากประเทศเวียดนาม มีการล็อกดาวน์ประเทศเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดโควิด-19 ส่งผลให้การส่งมอบพื้นที่เพื่อพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมีความล่าช้ากว่ากำหนด อย่างไรก็ตาม ในฐานะประเทศที่มีศักยภาพด้านการดึงดูดการลงทุนจากต่างชาติที่โดดเด่นของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้การเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะยาวของประเทศเวียดนามยังเป็นที่น่าสนใจของนักลงทุน บริษัทฯ จึงเร่งดำเนินการก่อสร้างและจัดหาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามเพิ่มเติมจากปัจจุบันเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1 - เห่งอาน เสร็จสิ้นการก่อสร้างเฟส 1 ขนาดพื้นที่ 1,000 ไร่ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และมีผู้เช่ากว่า 50% ของพื้นที่

บริษัทฯ จึงเร่งดำเนินการก่อสร้างเฟส 2 บนพื้นที่ขนาด 2,200 ไร่ โดยจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างภายในไตรมาส 1 ปี 2565 นี้ ดังนั้น หากการก่อสร้างแล้วเสร็จทั้งหมด จะส่งผลให้เขตอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน เหนืออาน จะมีพื้นที่รวมทั้งสิ้นกว่า 11,550 ไร่

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีแผนการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมเพิ่มเติมอีก 2 แห่ง ได้แก่ WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa และ WHA Northern Industrial Zone ในจังหวัดถ้ำหัว ครอบคลุมพื้นที่กว่า 7,500 ไร่ โดยจะเริ่มก่อสร้างในปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ

สำหรับผลประกอบการของธุรกิจน้ำ บริษัทฯ มีปริมาณยอดขายและบริหารน้ำทั้งหมดในประเทศไทยและต่างประเทศสำหรับปี 2564 รวม 135 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 18% จากปี 2563 โดยเป็นสัดส่วนปริมาณยอดขายน้ำในประเทศเท่ากับ 112 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 17% จากปีก่อน ซึ่งสะท้อนการเติบโตของยอดขายน้ำในทุกประเภทผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นตามความต้องการใช้น้ำของทั้งลูกค้ารายเดิม อาทิ กลุ่มผู้ประกอบการปิโตรเคมี (GC Oxirane) และลูกค้ารายใหม่ อาทิ Gulf SRC ที่ทยอยเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564 ที่ผ่านมา สำหรับส่วนยอดขายน้ำในประเทศเวียดนามนั้น มีปริมาณการจำหน่ายน้ำโครงการ Duong River ปี 2564 เท่ากับ 22 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 22% จากปีก่อน เนื่องจากความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มสูงขึ้นทั้งจากลูกค้ารายเดิม และลูกค้ารายใหม่

นอกจากนี้ ยังมีปริมาณยอดขายน้ำผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม (Value-Added Products) ในปี 2564 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเท่ากับ 4 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 62% จากปีที่ผ่านมา พร้อมกันนี้ บริษัทฯ เดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม เช่น โครงการ Wastewater Reclamation และการผลิตน้ำที่ปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) โดยใช้เทคโนโลยีเมมเบรนรีเวิร์สออสโมซิส ควบคู่ไปกับการพัฒนา Smart Utilities Service Platform และ Innovative Solution เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

โดยล่าสุด บริษัทฯ ได้ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมเอเชียให้บริการน้ำรีไซเคิลและน้ำปราศจากแร่ธาตุ แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) ประเดิมลูกค้ารายแรกเป็นโรงงานผลิตเคมีภัณฑ์ ภายใต้อายุสัญญา 15 ปี โดยมีกำลังการผลิตกว่า 1 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี สำหรับความร่วมมือในครั้งนี้ถือเป็นการต่อยอดธุรกิจสาธารณูปโภคให้กับบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่มุ่งพัฒนาการให้บริการสาธารณูปโภคตามแผนการขยายพื้นที่ในการให้บริการสาธารณูปโภคแบบครบวงจร ทั้งในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการฯ ของบริษัทฯ

ทั้ง 11 แห่ง และในพื้นที่อื่น ๆ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำในเอเชียด้านธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน

อีกทั้งคาดว่าจะขยายและบริหารจัดการน้ำเสียจะเติบโตเพิ่มขึ้นอีก ด้วยแผนการขยายธุรกิจสาธารณูปโภคควบคู่ไปกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ อาทิ เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน เหนืออาน เฟสที่ 2 และเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ทัยฮัว จำนวน 2 แห่ง ที่จะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2566 และ 2567 ตามลำดับ

ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงไฟฟ้า SPP ทั้ง 8 โรงยังคงแข็งแกร่ง โดยมียอดขายไฟฟ้าให้ EGAT และลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามกลุ่มธุรกิจ IPP ได้รับผลกระทบจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรทางบัญชีจากโรงไฟฟ้า Gheco-One เนื่องจากการปิดซ่อมทั้งการบำรุงใหญ่ตามแผน และการปิดซ่อมนอกแผนงานที่ส่งผลทำให้โรงไฟฟ้า IPP มีค่าความพร้อมจ่ายลดลง

ในไตรมาส 4 ปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ เซ็นต์สัญญาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มเติมอีกจำนวน 7 เมกะวัตต์ รวมเป็นจำนวนเซ็นต์สัญญาสะสม 92 เมกะวัตต์ มากกว่าเป้าหมายที่วางไว้ 90 เมกะวัตต์ และเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าเพิ่มเติมอีกราว 7 เมกะวัตต์ ส่งผลให้มีกำลังการผลิตโครงการโซลาร์ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 57 เมกะวัตต์ โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมตามสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ 607 เมกะวัตต์

นอกเหนือจากโครงการแพลตฟอร์มพลังงานอัจฉริยะเพื่อซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ ERC Sandbox แล้ว บริษัทฯ ยังได้พัฒนาโครงการ Battery Energy Storage System (BESS) เพื่อนำระบบกักเก็บพลังงานมาใช้ควบคู่กับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อเสนอเป็นบริการให้แก่ลูกค้า โดยล่าสุด บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 820 KWp พ่วงระบบกักเก็บพลังงานขนาด 550 KWh ภายในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) พร้อมศึกษาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ Smart Microgrid เพื่อรองรับการให้บริการและเพิ่มเสถียรภาพของระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าโครงการต่างๆ ดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้พอร์ตพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ เติบโตเพิ่มขึ้นอีกราว 100-200 เมกะวัตต์ ตามเป้าหมายการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนรวม 300 เมกะวัตต์ ในปี 2566 ตามแผนที่วางไว้



พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และภาวะโลกร้อน จากการพัฒนาแผนงานการกำกับดูแลด้านสภาพภูมิอากาศ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดคาร์บอนภายในองค์กร รวมถึงการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ตามเจตนารมณ์ของข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) และการประชุม COP 26 ซึ่งจัดขึ้น ณ เมืองกลาสโกว์ สหราชอาณาจักร เมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี 2564 ที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้ขานรับแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านการพัฒนาโซลูชันพลังงานหมุนเวียนใหม่ๆ โดยเฉพาะโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ โดยจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศจากโครงการพลังงานพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากระดับ 1,500 ตันคาร์บอน ในปี 2562 เป็น 26,378 ตันคาร์บอน ในปี 2564 อีกทั้งยังสามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มผู้ประกอบการชั้นนำทั้งที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอยู่แล้ว และกลุ่มที่สนใจเข้ามาลงทุนใหม่ๆ ที่ให้ความสนใจความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

**ธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม** บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการ และนำเสนอนวัตกรรมทางด้านดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร รวมถึงเป็นผู้นำในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยปัจจุบันได้มีการเดินทางพัฒนาธุรกิจการบริหารจัดการเสาโทรคมนาคมใหม่ทั้งหมดภายในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ รวมถึงการก่อสร้างเสาโทรคมนาคมและสถานีฐาน และการให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมมาเช่าพื้นที่บนเสาโทรคมนาคมเพื่อติดตั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นในการรับและกระจายสัญญาณเครือข่ายทั้ง 3G, 4G และ 5G พร้อมขยายการติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม 9 แห่ง และมีแผนจะขยายเพิ่มเป็น 11 แห่งภายในปี 2565

ในขณะที่ธุรกิจศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) บริษัทฯ จะมีกำไรจากการจำหน่ายดาต้าเซ็นเตอร์ 2 แห่ง จากการปรับปรุงแผนธุรกิจดิจิทัลของบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าจะบรรลุผลแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปี 2565

## คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร 11,963.9 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,590.1 ล้านบาท โดยเป็นรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติ 12,077.9 ล้านบาท และกำไรสุทธิปกติ 2,709.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564

งบการเงินรวม	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	YoY %
รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร	9,406.6	11,963.9	27.2%
ต้นทุนรวม	3,841.3	5,663.0	47.4%
กำไรขั้นต้นและส่วนแบ่งกำไร	4,281.8	5,079.2	18.6%
กำไรสุทธิ	2,523.7	2,590.1	2.6%
รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ <sup>1</sup> (Normalized Total Revenue)	9,376.0	12,077.9	28.8%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ <sup>1</sup> (Normalized Net Profit)	2,503.5	2,709.6	8.2%

<sup>1</sup> รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ = รายได้รวมไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร/(ขาดทุน) จากรายการพิเศษและ Deferred Revenue Items

## ประเด็นสำคัญ

- รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร และกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 เท่ากับ 11,963.9 ล้านบาท และ 2,590.1 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ผลประกอบการปกติ และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized Gain/Loss) หากพิจารณาผลประกอบการปกติ บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน เท่ากับ 12,077.9 ล้านบาท และ 2,709.6 ล้านบาท ตามลำดับ
- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้น 0.5% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปีก่อน เป็น 1,160.6 ล้านบาท เนื่องจากการอัตราราคาเช่าพื้นที่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- รายได้การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2564 เท่ากับ 4,934.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 140.9% เกิดจากมูลค่าสินทรัพย์ที่ขายเข้ากอง REITs และสัดส่วนสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทฯ สูงขึ้นกว่าในปี 2563 (ซึ่งมีสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทฯ ร่วมทุนในการขายสินทรัพย์เข้ากอง REITs ด้วย)
- สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์ เท่ากับ 1,729.7 ล้านบาท ซึ่งลดลง 8.2% จากปี 2563 สาเหตุหลักเกิดจากการรับรู้รายได้ค่าผ่านทาง (right of ways) ที่ลดลง หากไม่รวมรายได้ดังกล่าวจะเพิ่มขึ้น 7.9% ตามการโอนที่ดินที่เพิ่มขึ้น
- รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค สำหรับปี 2564 เท่ากับ 2,351.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.1% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 เนื่องจากมีความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ และในปี

2564 ไม่มีปัญหาภาวะภัยแล้งที่รัฐบาลได้ขอความร่วมมือในการใช้น้ำลดลงเช่นเดียวกับปี 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (น้ำปราศจากแร่ธาตุและน้ำอุตสาหกรรมเกรดสูง) ซึ่งเริ่มจำหน่ายและให้บริการช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ที่มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการปรับขึ้นราคาค่าน้ำ (Water Tariff) ตั้งแต่ต้นปี 2564

- รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Revenue and Share of Profit from Investments in Power Associates) สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,192.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.7% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ตามกำลังการผลิต (MW) เพิ่มขึ้นจากการทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) รวมถึงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงไฟฟ้า SPPs
- ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,145.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.0% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักลดลง 0.27% จาก 3.04% ณ สิ้นปี 2563 เป็น 2.77% ณ สิ้นปี 2564
- บริษัทฯ มีกำไรสุทธิและกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (Normalized Net Income) สำหรับปี 2564 เท่ากับ 2,709.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภค รวมถึงรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจไฟฟ้า

## ผลการดำเนินงานรายธุรกิจ

### รายได้จากธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (Rental Properties Business)

งบการเงินรวม	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	YoY %
<b>การให้เช่าและการให้บริการ</b>			
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,154.9	1,160.6	0.5%
กำไรขั้นต้น	806.4	810.7	0.5%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	69.8%	69.9%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี <sup>1</sup> (%)	69.9%	69.9%	
<b>การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,048.1	4,934.5	140.9%
กำไรขั้นต้น	847.4	2,148.5	153.6%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	41.4%	43.5%	
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	320.5	-	

<sup>1</sup> ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

## 1. การให้เช่าและการให้บริการ

- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน และระบบโครงสร้าง สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,160.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.5% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการอัตราการเช่าพื้นที่ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง
- อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน และระบบโครงสร้าง สำหรับปี 2564 เท่ากับ 69.9% ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

## 2. การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

- รายได้การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2564 เท่ากับ 4,934.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 140.9% เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากมูลค่าสินทรัพย์ที่ขายเข้ากอง REITs และสัดส่วนสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทฯ สูงขึ้นกว่าในปี 2563 (ซึ่งมีสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทฯ ร่วมทุนในการขายสินทรัพย์เข้ากอง REITs ด้วย) และมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 43.5%

## รายได้จากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

งบการเงินรวม	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	YoY %
รายได้จากการขายที่ดิน	1,883.9	1,729.7	(8.2%)
กำไรขั้นต้น	1,029.6	911.0	(11.5%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	54.7%	52.7%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี <sup>1/</sup> (%)	56.0%	59.2%	

<sup>1/</sup> ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

รายได้จากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,729.7 ล้านบาท ซึ่งลดลง 8.2% จากปี 2563 สาเหตุหลักเกิดจากการรับรู้รายได้ค่าผ่านทาง (right of ways) ที่ลดลง หากไม่รวมรายได้ดังกล่าวจะเพิ่มขึ้น 7.9% ตามการโอนที่ดินที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 52.7% ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากการลดลงของการรับรู้รายได้ค่าผ่านทาง (right of ways) อย่างไรก็ดี หากไม่รวมรายได้ดังกล่าวข้างต้น อัตรากำไรขั้นต้นจะอยู่ที่ 49.0% เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่ 42.5% เนื่องจากมีสัดส่วนที่ดินที่โอนในประเทศไทยสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งที่ดินที่โอนในประเทศไทยนั้นมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าที่ดินที่โอนในประเทศเวียดนาม

## รายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า (Utilities & Power Business)

### 1. ธุรกิจสาธารณูปโภค (Utilities Business)

งบการเงินรวม	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	YoY %
รายได้จากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค	2,043.5	2,351.9	15.1%
กำไรขั้นต้น	722.1	914.5	26.6%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	35.3%	38.9%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี <sup>1/</sup> (%)	38.7%	41.8%	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจสาธารณูปโภค	(159.7)	(204.1)	(27.8%)

<sup>1/</sup> ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)



รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค สำหรับปี 2564 เท่ากับ 2,351.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.1% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 เนื่องจากมีความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ และในปี 2564 ไม่มีปัญหาภาวะภัยแล้งที่รัฐบาลได้ขอความร่วมมือในการใช้น้ำลดลงเช่นเดียวกับปี 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (น้ำปราศจากแร่ธาตุและน้ำอุตสาหกรรมเกรดสูง) ซึ่งเริ่มจำหน่ายและให้บริการช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ที่มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการปรับขึ้นราคาค่าน้ำ (Water Tariff) ตั้งแต่ต้นปี 2564

อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค สำหรับปี 2564 เท่ากับ 38.9% โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้รับจากการให้บริการสาธารณูปโภคอยู่ที่ 41.8% เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value-Added Products)

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจสาธารณูปโภค สำหรับปี 2564 เท่ากับ (204.1) ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจาก SDWTP

## 2. ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business)

งบการเงินรวม	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	YoY %
รายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	55.4	251.9	354.3%
กำไรขั้นต้น	20.6	66.5	222.0%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	37.2%	26.4%	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้า (รวม)	986.8	505.4	(48.8%)
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน <sup>1/</sup> (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates)	948.7	940.3	(0.9%)
- กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	38.1	(434.9)	(1,241.0%)

<sup>1/</sup> ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน = ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าหักผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร/(ขาดทุน)จากรายการพิเศษ

รายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 251.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 354.3% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 เนื่องจากการบันทึกรายได้จากการให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (EPC) เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้ารายหนึ่ง จำนวน 112.2 ล้านบาท รวมถึงการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิต (MW) จากการทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 26.4% ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการบันทึกรายได้จากการให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (EPC) เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับที่ต่ำกว่าการขายไฟฟ้าในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates) สำหรับปี 2564 เท่ากับ 940.3 ล้านบาท ลดลง 0.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักเกิดจากการปิดซ่อมบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้า Gheco-1

งบการเงินรวม	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	YoY %
รายได้จากเงินปันผลและการบริหารจัดการ	527.4	630.1	19.5%
รายได้อื่นๆ	359.2	466.6	29.9%
รวมรายได้อื่น	886.7	1,096.8	23.7%
รายได้อื่นๆ จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>	366.7	145.8	(60.2%)
รวมรายได้จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>	894.1	775.9	(13.2%)

<sup>1</sup> ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการดำเนินงาน สำหรับปี 2564 เท่ากับ 775.9 ล้านบาท ลดลง 13.2% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 630.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.5% จากปีก่อน จากการรับรู้รายได้เงินปันผลที่เพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของขนาดของกองทรัสต์

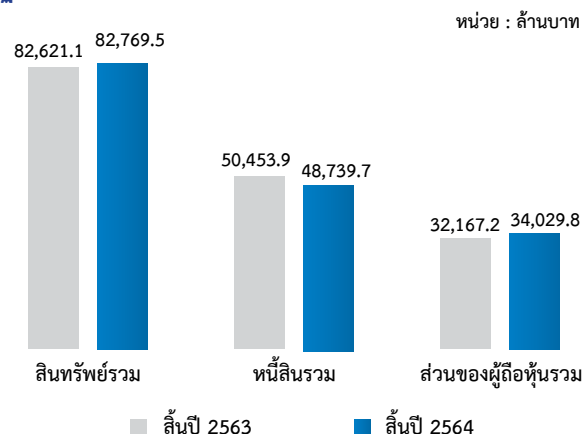
- รายได้จากการดำเนินงาน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการประเมินค่าเงินลงทุนระยะยาว กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ รวมทั้งหมดสำหรับปี 2564 เท่ากับ 145.8 ล้านบาท ลดลง 60.2% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยในไตรมาส 2 ปี 2563 ได้มีการบันทึกรายได้จากการปรับโครงสร้างสัญญาเช่า ของลูกค้า 1 ราย จำนวน 172.4 ล้านบาท

#### การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

งบการเงินรวม	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท	YoY %
ค่าใช้จ่ายในการขาย	145.2	122.1	(15.9%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,150.1	1,481.8	28.8%
ต้นทุนทางการเงิน	1,112.3	1,145.5	3.0%
รวมค่าใช้จ่าย	2,407.7	2,749.5	14.2%

- ค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปี 2564 เท่ากับ 122.1 ล้านบาท ลดลง 15.9% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากการลดลงของการโอนที่ดินนิคมอุตสาหกรรมในประเทศ
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,481.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.8% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,145.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.0% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักลดลง 0.27% จาก 3.04% ณ สิ้นปี 2563 เป็น 2.77% ณ สิ้นปี 2564

#### ฐานะทางการเงิน



## ฐานะทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 มีดังต่อไปนี้

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 82,769.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148.4 ล้านบาท จาก 82,621.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดหลักดังนี้

1. การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 290.8 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า
2. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 654.7 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุน WHART ตามสัดส่วนการถือหน่วยลงทุน
3. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 203.9 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการที่บริษัทฯ มีการเข้าไปถือหุ้นในบริษัท Startup แห่งหนึ่ง
4. การลดลงของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จำนวน 516.8 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายปันผล และการลดทุนในกิจการร่วมค้า
5. การลดลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน(สุทธิ) จำนวน 470.1 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขายสินทรัพย์เข้ากอง WHART ในไตรมาส 4 ปี 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 48,739.7 ล้านบาท ลดลง 1,714.2 ล้านบาท จาก 50,453.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยการลดลงของหนี้สินมาจากการที่บริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน หากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ มีจำนวน 38,415.0 ล้านบาท ลดลง 2,838.7 ล้านบาท จาก 41,253.7 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินตามที่กล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีอัตราต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยที่ลดลง 0.27% จาก 3.04% ณ สิ้นปี 2563 เป็น 2.77% ณ สิ้นปี 2564

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ มีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งสิ้น ประมาณ 11,880.0 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการชำระคืนหนี้ระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งสิ้น ประมาณ 13,545.0 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้ (สุทธิ) ลดลงประมาณ 1,170.0 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงประมาณ 2,838.7 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 34,029.8 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 1,862.6 ล้านบาท จาก 32,167.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นระหว่างปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกลางในปี 2564 เช่นกัน

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2564 ล้านบาท
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	44.4%	45.6%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	26.8%	22.1%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.6	1.4
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.3	1.1
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	30.8	25.4
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	282.1	164.8
อัตรากาชีจริง (%)	9.3%	20.5%



## เครดิตเทอม

สำหรับปี 2564 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 25.4 วัน ลดลงจาก 30.8 วัน จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยตัวเลขดังกล่าวยังคงอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ทางบริษัทฯ ให้กับลูกค้า ซึ่งอยู่ระหว่าง 0-45 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทธุรกิจ โดยการลดลงของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเป็นผลมาจากความมีประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัทฯ ในการบริหารจัดการและติดตามการชำระเงินของลูกค้า

สำหรับระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยปี 2564 บริษัทฯ มีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 164.8 วัน ซึ่งลดลงจาก 282.1 วัน ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19 อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนสามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้มีปัญหาในการจ่ายชำระหนี้ให้แก่คู่ค้าแต่อย่างใด และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเครดิตเทอมที่กำหนดไว้ได้อย่างปกติ

## ภาษีเงินได้

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้อยู่ที่ 3,551.4 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้อยู่ที่ 678.6 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตราภาษีจริง (Effective Tax Rate) อยู่ที่ 19.1% โดยอัตราภาษีจริงต่ำกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งกำหนดไว้ร้อยละ 20.0% เป็นผลมาจากความแตกต่างของการคำนวณภาษีเงินได้ระหว่างทางบัญชีและทางภาษี

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการวางแผนเป้าหมายและแผนดำเนินงานสำหรับธุรกิจทั้ง 4 กลุ่ม ดังนี้

### 1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics)

จากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อรูปแบบการใช้ชีวิตของมนุษย์รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระบบห่วงโซ่อุปทานในระบบเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะการเติบโตของธุรกิจคอมเมอร์ซ (E-Commerce) ที่เติบโตเป็นอย่างมากในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งหนึ่งปัจจัยที่สำคัญในการเติบโตดังกล่าวก็คือระบบทางด้านโลจิสติกส์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังคาดหวังว่าการเติบโตในธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics) ยังคงสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องทั้งนี้ เพื่อสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่งถือเป็นโอกาสของบริษัทฯ ในการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ทั้งด้านคุณภาพและการนำ

นวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีระบบ Automation และ Robotic รวมถึงเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการใช้ประโยชน์จาก Big Data และความก้าวหน้าของ IoT อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวกับพันธมิตรทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก รวมถึงความร่วมมือ และการลงทุนในธุรกิจ Startup เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน อาทิเช่นประเทศเวียดนามที่มีการเติบโตของเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีแผนทยอยพัฒนาโครงการศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นการพัฒนาคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าที่จะมีจำนวนพื้นที่จากการทำสัญญาใหม่และ/หรือ การพัฒนาโครงการใหม่จำนวน 185,000 ตารางเมตร อีกทั้งได้ตั้งเป้าในการสัญญาให้เช่าระยะสั้นที่สร้างผลตอบแทนสูงอีกกว่า 100,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการขายทรัพย์สินและ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ ในปี 2565 เพิ่มเติม จำนวนประมาณ 180,000 ตารางเมตร โดยกระบวนการขายคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ของปี 2565 นี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ เดินหน้าขยายธุรกิจ Office Solution ของบริษัทฯ โดยปัจจุบันประกอบด้วยอาคารสำนักงาน 6 แห่งในการทำเลศักยภาพ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันและการออกแบบชั้นเยี่ยมในกรุงเทพฯ และสมุทรปราการ รองรับความต้องการกลุ่มผู้เช่าเป้าหมาย ตั้งแต่กลุ่มสตาร์ทอัพที่กำลังเริ่มก่อตั้งธุรกิจ ไปจนถึงองค์กรขนาดใหญ่ที่มั่นคง

### 2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development)

สัญญาณการฟื้นของภาคอุตสาหกรรมเริ่มมีความชัดเจนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นภาคการผลิตและภาคการลงทุนจากต่างประเทศจากการผ่อนคลายมาตรการรวมถึงการทยอยเปิดประเทศทั่วโลกเริ่มมีมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเหตุการณ์ความขัดแย้งของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีนก็ยังคงดำเนินอยู่ ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่กระตุ้นให้การย้ายฐานการผลิตจากสาธารณรัฐประชาชนจีนออกมายังภูมิภาคอาเซียนโดยเฉพาะประเทศไทยมากยิ่งขึ้น



โดยเฉพาะพื้นที่ในเขตส่งเสริมเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ EEC ที่มีศักยภาพในการพัฒนาด้วยความพร้อมด้านการคมนาคม การขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน ความต้องการของผู้ประกอบการ การจัดหาทรัพยากรต่างๆ และความเชื่อมโยงกับศูนย์กลางเศรษฐกิจอื่นในประเทศ ถือเป็นโอกาสสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากความพร้อมของประเทศ ตามที่กล่าวมาข้างต้น กอปรกับศักยภาพของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่มีความพร้อมและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สามารถรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างหลากหลาย ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงยืนหยัดความเป็นผู้นำในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคาดการณ์ว่าการย้ายฐานการผลิตของสาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงมีอย่างต่อเนื่อง จากเรื่องของค่าความขัดแย้งทางการค้า ประกอบกับค่าแรงและต้นทุนการผลิตของสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับโอกาสในอนาคต โดยในปี 2565 บริษัทฯ เตรียมขยายนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4 เพิ่มเติมอีก 580 ไร่ ซึ่งได้เริ่มการก่อสร้างแล้วในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ที่ผ่านมา และรวมถึงการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง เฟสแรก พื้นที่ประมาณ 1,100 ไร่ กำหนดจะเริ่มพัฒนาในปลายปี 2565 อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้กับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

เพื่อรองรับอุตสาหกรรมแห่งอนาคต และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลาย ภายใต้แนวคิด «Smart Eco Industrial Estates» ต่อยอดการเป็นผู้นำในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ต่อยอดการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มรายได้ประจำ เช่น การจัดส่งก๊าซในโตรเจน โดยบริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG WHA) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด ซึ่งเปิดให้บริการแล้วที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และจะนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมก๊าซชนิดอื่นๆ เพิ่มเติม รวมถึงมีแผนการจะขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ของบริษัทฯ ด้วย ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ใช้ประสบการณ์ที่มีของบริษัทฯ ในการพัฒนาฟาร์มระดับดับบลิวเอชเอ ศูนย์สร้างนวัตกรรมและบ่มเพาะสำหรับธุรกิจสตาร์ทอัพ ที่เปิดให้บริการใกล้กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อก้าวไปสู่นิคมอุตสาหกรรมหรืออสังหาริมทรัพย์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น บริษัทฯ ยังมีความตั้งใจที่จะสำรวจโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่สอดคล้องไปกับแนวโน้มด้านความยั่งยืนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

ในส่วนของการพัฒนาเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำของภูมิภาค บริษัทฯ มีแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยต่อยอดความสำเร็จของโครงการเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน เหงะฮาน เฟส 1

(WHA Industrial Zone Nghe An) ซึ่งในเฟส 1 พื้นที่ 900 ไร่ ที่ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และการดูแลสิ่งแวดล้อมคุณภาพสูงสุด โดยมีนักลงทุนจากฮ่องกง ญี่ปุ่น ไทย จีน และเวียดนาม จากอุตสาหกรรมต่าง ๆ และด้วยความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ มีแผนที่จะเร่งพัฒนาเฟสต่อไป ซึ่งเฟสที่ 2 พื้นที่ 2,200 ไร่ ที่มีกำหนดจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 ทั้งเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งเฟส 1-2 และส่วนต่อขยาย เขตอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน เหงะอาน จะมีพื้นที่โดยรวมทั้งสิ้น 11,550 ไร่

นอกจากนี้ หลังจากที่มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงในเดือนธันวาคม 2563 กับคณะกรรมการประชาชนจังหวัดทญูฮัว บริษัทฯ มุ่งมั่นเดินทางพัฒนาเขตอุตสาหกรรมใหม่อีก 2 แห่ง ได้แก่ โครงการ “WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa” ซึ่งอยู่ใกล้กับเมืองหลักของจังหวัด มุ่งตอบโจทยความต้องการจากนักลงทุนด้านเทคโนโลยีมูลค่าสูง ในขณะที่โครงการ “WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa” ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ใกล้กับศูนย์ปิโตรเคมี Nghi Son จะมุ่งเจาะกลุ่มเป้าหมายอุตสาหกรรมกลางน้ำและปลายน้ำ โดยคาดว่าจะการย้ายชุมชนและการก่อสร้างจะเริ่มดำเนินการในปี 2566 และ 2567 ตามลำดับ

### 3. ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power)

#### 3.1 ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค (Utilities)

บริษัทฯ ยังคงวางเป้าหมายการเติบโตในการให้บริการสาธารณูปโภคทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรม โดยภายในนิคมอุตสาหกรรมบริษัทฯ ได้วางแผนจะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ปัจจุบัน และนิคมอุตสาหกรรมใหม่ที่จะเกิดขึ้น สอดคล้องกับแผนขยายนิคมอุตสาหกรรมในประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ตามปัจจัยสนับสนุนจาก EEC อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตน้ำเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องโดยการนำเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียและปรับปรุงคุณภาพน้ำ (Wastewater Reclamation) มาใช้ในกระบวนการผลิต ผลิตน้ำ Reverse Osmosis (R.O.) รวมถึงการต่อยอดในการนำเทคโนโลยีการผลิตน้ำที่ปราศจาก

แร่ธาตุ (Demineralized Water) มาใช้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงสำรวจหาแหล่งน้ำดิบทางเลือกต่างๆ เพื่อความมั่นคงและลดต้นทุนในการซื้อน้ำดิบ และยังได้นำเทคโนโลยีแพลตฟอร์ม “Smart Utilities Services” และ “Innovative Solution” มาให้บริการแก่ลูกค้า มาเสริมประสิทธิภาพในการให้บริการ และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์น้ำที่จำหน่าย

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคไปยังประเทศเวียดนาม โดยได้มีแผนในการขยายการจำหน่ายน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรม ตามแผนการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนาม รวมถึงได้มีแผนในขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุนในบริษัทผู้ให้บริการสาธารณูปโภคในประเทศเวียดนาม 2 บริษัท โดยบริษัทฯ ยังมองหาโอกาสการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคในประเทศเวียดนามเพิ่มเติม

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการจำหน่ายน้ำทั้งน้ำดิบ น้ำประปา น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รวมไปถึงระบบจัดการน้ำเสีย ในจำนวน 128 ล้านลูกบาศก์เมตร ในประเทศไทย และ 25 ล้านลูกบาศก์เมตรในประเทศเวียดนาม

#### 3.2 ธุรกิจพลังงาน (Power)

สำหรับธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ในปี 2565 บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเพิ่มขึ้น เป็น 700 เมกะวัตต์ เพิ่มจาก 607 เมกะวัตต์ ในปีก่อน ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนเพิ่มเติมในพลังงานหมุนเวียนตามการเพิ่มขึ้นของการให้บริการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นที่หลังคาในนิคมอุตสาหกรรมและอาคารศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ของบริษัทฯ รวมถึงการขยายการใช้พื้นที่บนหลังคาโรงงานของกลุ่มลูกค้าที่อยู่ทั้งในและนอกพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าตั้งเป้าการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ลงนามแล้วรวม 150 เมกะวัตต์ ภายในปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตั้งเป้าในการพัฒนาความสามารถและเทคโนโลยีทางพลังงาน เพื่อนำเสนอนวัตกรรมใหม่แก่ลูกค้าของบริษัทฯ อาทิ การศึกษาและพัฒนาระบบ Smart Microgrid การศึกษาการจำหน่ายไฟฟ้าแบบ Peer to Peer Energy เป็นต้น



#### 4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการ และนำเสนอนวัตกรรมทางด้านดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีแผนในการขยายการให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารแบบโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมด 11 แห่งให้แล้วเสร็จ นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจให้ครอบคลุมการบริหารจัดการเสาโทรคมนาคมใหม่ทั้งหมดภายในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ซึ่งจะรวมถึงการก่อสร้างเสาโทรคมนาคมและสถานียาน และการให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมมาเช่าพื้นที่บนเสาโทรคมนาคมเพื่อติดตั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นในการรับและกระจายสัญญาณเครือข่าย

บริษัทฯ มีแผนที่จะจัดตั้งบริษัทใหม่ขึ้น เพื่อเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลและนวัตกรรมการ

รวมถึงเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้มองหาธุรกิจสตาร์ทอัพในประเทศ เพื่อเป็นพันธมิตรด้านเทคโนโลยีที่สำคัญ ต่อยอดการดำเนินธุรกิจและพร้อมผลักดัน รวมถึงสร้างโอกาสให้แก่กลุ่มสตาร์ทอัพในประเทศไทยให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณาถ่วงดุลโดยคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินงานอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว อย่างไรก็ตาม ปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมือง นโยบายภาครัฐ ภาพรวมภาวะตลาดเงินและตลาดทุน อาจส่งผลกระทบต่อผลการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ได้



# ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น



## ข้อมูลทั่วไป

### บริษัทฯ

### ชื่อบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ประเภทธุรกิจ

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)
  - 1.1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
  - 1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
  - 1.3 ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
  - 1.4 ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์
2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)
3. ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)
  - 3.1 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)
  - 3.2 ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

- 4.1 ธุรกิจให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)
- 4.2 ธุรกิจให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx)
- 4.3 ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการ (Managed Services)

### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 777 อาคาร ดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลีสมุทรปราการ 10540

เลขทะเบียนบริษัท : 0107555000082  
โทรศัพท์ : 0-2753-3750  
โทรสาร : 0-2753-2750  
เว็บไซต์ : <http://www.wha-group.com>

### ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทุนจดทะเบียน : 1,567,773,018.60 บาท  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,494,683,467.90 บาท  
ประเภทหุ้น : หุ้นสามัญ  
มูลค่าที่ตราไว้ : 0.10 บาทต่อหุ้น

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบุคคลอื่นที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อยของ WHA</b>								
1. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อะโกลเอนซ์ จำกัด	ALL	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 260.00	THB 260.00	THB 10.00	99.99
2. บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโกลเอนซ์ จำกัด	WAA	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 310.00	THB 310.00	THB 10.00	99.99
3. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	WHAHVH	ลงทุนในบริษัทอื่น และให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 25,018.61	THB 25,018.61	THB 100.00	99.99
4. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ เรย์ล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด	WHARM	ผู้ดำเนินการก่อสร้างเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA	THB 10.00	THB 10.00	THB 100.00	99.99
5. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อิมโพนิต จำกัด	WHA	ให้บริการด้านดิจิทัล	ไทย	WHA	THB 400.00	THB 400.00	THB 10.00	99.99
6. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ ดิจิทัล จำกัด (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564)	Infonite WHA Digital	ให้บริการด้านดิจิทัล	ไทย	WHA	THB 5.00	THB 5.00	THB 10.00	99.99
7. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ เคพีเอ็น อะโกลเอนซ์ จำกัด	WHA-KPN	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA: 64.97	THB 768.00	THB 768.00	THB100.00	64.97
8. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	WHA-Daiwa	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 820.00	THB 820.00	THB100.00	50.99
9. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	WHAHK	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	WHAHVH	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	100.00
10. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	WHA ID	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHAHVH	THB 6,000.00	THB 3,882.07	THB 0.40	98.54
11. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อินเตอร์ เนชั่นแนล อินโดนีเซีย จำกัด	WHAINDO	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	อินโดนีเซีย	WHAHK	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	99.96



ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อยของ WHA ID</b>							
12. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์นอินดัสเตเรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 400.00	THB 400.00	THB 40.00	99.99
13. บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตเรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID: 60.00 กลุ่ม SFP: 40.00	THB 158.00	THB 158.00	THB 10.00	60.00
14. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตเรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
15. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 500.00	THB 500.00	THB 100.00	99.99
16. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA SIL	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
17. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID: 70.01% WHA RIL: 29.99%	THB 1,165.00	THB 1,165.00	THB 10.00	99.99
18. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตเรียล เอสเตท4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 792.80	THB 564.98	THB 10.00	99.99
19. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์นไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเอส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อ ขนถ่ายวัสดุ	ไทย	WHA ID: 74.99% WHA EIE: 25.00%	THB 100.00	THB 100.00	THB 100.00	99.99
20. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อินดัสเตเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง	ไทย	WHA ID	THB 20.00	THB 17.15	THB 10.00	99.99
21. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อินดัสเตเรียล บิวติง จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป	ไทย	WHA ID	THB 294.00	THB 294.00	THB 10.00	99.99
22. บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการด้านการบริหารจัดการงานบริการ	ไทย	WHA ID	THB 4.60	THB 4.60	THB 10.00	99.99
23. บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเอส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการ และให้บริการด้านทำเรือ	ไทย	WHA ID	THB 1.00	THB 1.00	THB 10.00	99.99
24. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อินดัสเตเรียล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 35.00	THB 30.00	THB 10.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
25. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด	WHA IDI	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHA ID	THB 723.00	THB 710.74	THB 10.00	99.99
26. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล (ปีวีไอ) จำกัด	WHA IDIBV	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	WHA ID	USD 0.002	USD 0.002	USD 10.00	100.00
27. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	WHAUP	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	WHA ID: 70.45% WHA IDISG: 1.14%	THB 3,825.00	THB 3,825.00	THB 1.00	71.59
28. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท รัชโย่ง จำกัด	WHA IER	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID: 60.00% กลุ่ม IRPC: 40.00%	THB 710.00	THB 177.50	THB 10.00	59.99
29. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด	WHA TUS	พัฒนาและดำเนินโครงการนวัตกรรมในประเทศไทย	ไทย	WHA ID: 51% กลุ่ม Yunnan Tus: 49%	THB 30.00	THB 30.00	THB 10.00	51.00
30. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล (เอสจี) จำกัด	WHA IDISG	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ	สิงคโปร์	WHA IDI	USD 7.39	USD 7.39	USD 1.00	100.00
31. บริษัท เท่วย หัว กวี่ ไท่ (ซานย่า) บิซิเนส คอมมูนิตี้ จำกัด	WHGT Sanya	ดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ การพัฒนาตลาดและการจัดการข้อมูลทางการตลาดและบริการให้คำปรึกษา	จีน	WHA IDI	RMB 0.5	RMB 0.5	RMB 100	100.00
32. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเอส เวียดนาม จำกัด	WHA IMSV	ให้บริการคำปรึกษาและการจัดการทั่วไป	เวียดนาม	WHA IDISG	VND 5,675	VND 5,675	VND	100.00
33. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	WHA IDSG	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WHA IDISG	USD 0.001	USD 0.000001	USD 1.00	100.00
34. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด	WHA IDSG 2	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WHA IDISG	USD 0.000001	USD 0.000001	USD 1.00	100.00
35. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลไซมอน เห่งฮาน จอยท์ สต็อก จำกัด	WHA IZNA	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	WHA IDSG	VND 384,500	VND 384,500	VND 10,000	99.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อยของ WHAUP (ไปรษณีย์ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ของ WHAUP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)</b>								
36. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 9,178.00	THB 9,178.00	THB 10.00	99.99
37. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูที อินเทอร์เน็ต จำกัด	WUPIN	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 45.00	THB 45.00	THB 5.00	99.99
38. บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	WHAWT	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	THB 300.00	THB 300.00	THB 10.00	99.99
39. บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	WHASL	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงาน	ไทย	WHAEG	THB 350.00	THB 350.00	THB 10.00	99.99
40. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	THB 4,250.00	THB 4,250.00	THB 10.00	99.99
41. WHAUP (SG) 1 PTE. LTD.	WUP51	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPIN	USD 1.34	USD 1.34	USD 1.00	100.00
42. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูที อินเทอร์เน็ต จำกัด	WHAUP AIE	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water)	ไทย	WHAWT	THB 45.0	THB 45.0	THB 10.00	59.99
43. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 11.50	THB 11.50	THB 10.00	74.99
44. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
45. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
46. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 16.00	THB 16.00	THB 10.00	74.99
47. บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	HHTC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 422.15	THB 422.15	THB 10.00	51.00
48. WHAUP (SG) 2 PTE. LTD.	WUP52	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUP51	USD 1.33	USD 1.33	USD 1.00	100.00
49. WHAUP (SG) 2 DR PTE. LTD.	WUP5D	ลงทุนในโครงการต่าง ๆ ในต่างประเทศ	สิงคโปร์	WUP51	USD 0.10	USD 0.10	USD 1.00	100.00
50. WHAUP Nghe An Joint Stock Company	WUPNA	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และให้บริการบริหารจัดการน้ำเสีย	เวียดนาม	WUP52	VND 29,950.78	VND 29,950.75	VND 10,000.00	99.99



ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น
<b>บริษัทร่วมของ WHA</b>								
1. บริษัท เซ็นทรัล ดับเบิลยูเอชเอ อะสังเคอส์ จำกัด	CENTRAL-WHA	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA: 49.99% กลุ่ม CENTRAL: 49.99%	THB 650.00	THB 642.50	THB 100.00	49.99
2. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ เคดับบลิว อัลไลแอนซ์ จำกัด	WHA KW	พัฒนา ก่อสร้าง บริหาร จัดการ พื้นที่อาคารสำนักงาน และโครงการอสังหาริมทรัพย์	ไทย	ALL: 49.99% กลุ่ม KW: 49.99%	THB 40.00	THB 1.00	THB 100.00	49.99
3. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ เคดับบลิว ทุ จำกัด	WHA KW 2	พัฒนา ก่อสร้าง บริหาร จัดการ พื้นที่อาคารสำนักงาน และโครงการอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA: 49.99% กลุ่ม KW: 49.99%	THB 5.00	THB 5.00	THB 100.00	49.99
4. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ เคดับบลิว ตรี จำกัด	WHA KW 3	พัฒนา ก่อสร้าง บริหาร จัดการ พื้นที่อาคารสำนักงาน และโครงการอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA: 49.99% กลุ่ม KW: 49.99%	THB 5.00	THB 5.00	THB 100.00	49.99
5. บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	Genesis	ให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)	ไทย	WHA Infonite: 33.33 กลุ่ม AIT: 33.33 กลุ่ม ITEL: 33.33	THB 210.00	THB 210.00	THB 100.00	33.33
<b>บริษัทร่วมของ WHAID</b>								
6. บริษัท บีไอจี ดับเบิลยูเอชเอ อินดัสทรีล แก๊ส จำกัด	BIG WHA	เพื่อผลิตและจำหน่ายก๊าซ อุตสาหกรรมผ่านระบบเครือข่ายท่อส่งก๊าซ	ไทย	WHA ID: 49% กลุ่ม BIG: 51%	THB 1.00	THB 1.00	THB 100.00	49.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทร่วมของ WHAUP (ไปรษณีย์ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ของ WHAUP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)</b>								
7. บริษัท กัลฟ์ ดับเบิลยูเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	Gulf WHA MT	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	ไทย	WHAUP	THB 454.00	THB 454.00	THB 10.00	35.00
8. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์น จำกัด	WHA NGD2	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 216.00	THB 216.00	THB 10.00	99.99
9. ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด	WHA NGD4	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 234.00	THB 234.00	THB 10.00	99.99
10. บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์น จำกัด								
11. ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด								
12. บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,039.00	THB 1,017.81	THB 10.00	33.33
13. บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 989.00	THB 989.0	THB 10.00	99.99
14. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับเบิลยูเอชเอ) จำกัด	BPWHA1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,533.56	THB 1,533.56	THB100.00	25.01
15. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	Gulf JP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,384.00	THB 1,384.00	THB 10.00	25.01
16. บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	Gulf VTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,610.00	THB 1610.00	THB 10.00	25.01
17. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	Gulf TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,685.00	THB 1685.00	THB 10.00	25.01
18. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	Gulf TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,690.00	THB 1,690.00	THB 10.00	25.01
19. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	Gulf TS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,520.00	THB 1,520.00	THB 10.00	25.01
20. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	Gulf TS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,470.00	THB 1,470.00	THB 10.00	25.01
21. บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	Gulf NLL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,440.00	THB 1,440.00	THB 10.00	25.01
22. บริษัท แก็คโค-วัน จำกัด	Gheco-I	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 11,624.00	THB 11,624.00	THB 10.00	35.00
23. บริษัท ห้วยเหาะพาเวอร์ จำกัด	HHPC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ลาว	HHTC	USD 40.00	USD 40.00	USD 80.00	25.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
24. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 35.44	THB 35.44	THB 10.00	25.01
25. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 7.66	THB 7.66	THB 10.00	99.99
26. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf Solar TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 7.38	THB 7.38	THB 10.00	99.99
27. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf Solar TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 5.55	THB 5.55	THB 10.00	99.99
28. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 14.67	THB 14.67	THB 10.00	99.99
29. Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	SDWTP	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	เวียดนาม	WUPSD	VND 999,611.00	VND 999,611.00	VND 10,000.00	34.00
30. Cua Lo Water Supply	CUA LO	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	เวียดนาม	WUPNA	VND 48,269.59	VND 48,269.59	VND 10,000.00	47.31



นิติบุคคลอื่นที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้น โดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	ประเภทหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น
<b>นิติบุคคลอื่นที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป</b>									
1. กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท	WHART	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า	ไทย	WHA	THB 25,742.72	THB 25,059.89	THB 9.0241	หน่วยทรัสต์	15.00
2. กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิซิเนส คอมเพล็กซ์	WHABT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงาน	ไทย	WHA	THB 1,922.77	THB 1,922.77	THB 9.5187	หน่วยทรัสต์	15.00
3. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราชอินดัสเทรียล	HPF	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงงาน และคลังสินค้าที่สร้างสำเร็จ (Ready-Built)	ไทย	WHA ID	THB 4,572.16	THB 4,572.16	THB 9.7287	หน่วยลงทุน	22.95
4. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช	HREIT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงงาน และคลังสินค้าที่สร้างสำเร็จ (Ready-Built)	ไทย	WHA ID	THB 7,441.23	THB 7,441.23	THB 8.8572	หน่วยทรัสต์	15.00
5. บริษัท ซูเปอร์แมน (ประเทศไทย) จำกัด	SNT	ให้บริการพื้นที่เช่าศูนย์ข้อมูล (Data Center)	ไทย	WHA Infonite	THB 2,000.00	THB 1,410.00	THB 10.00	หุ้นสามัญ	15.00

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพ์

นายทะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9999

### นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2296-5715

## ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด

เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีตีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2344-1000

## ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด

เลขที่ 62/15 อาคารธนิยะ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม 10500

โทรศัพท์ : 0-2235-3339

## ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

## ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น



### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,567,773,018.60 บาท เรียกชำระแล้ว 1,494,683,467.90 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน 15,677,730,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และเป็นหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 14,946,834,679 หุ้น

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นตามสมุดทะเบียนล่าสุดดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นางสาวจริพร จารุกรสกุล	3,481,188,569	23.29
2.	นางสาวซัชมนต์ อนันตประยูร	1,349,486,105	9.03
3.	นาย ชัยวัฒน์ พุพิสุทธิ์	683,890,854	4.56
4.	น.ส. สุพิชญา พุพิสุทธิ์	666,700,000	4.46
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	643,454,141	4.30
6.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	584,351,722	3.91
7.	นาย นิติ โอสธานุเคราะห์	436,438,690	2.92
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	411,750,701	2.75
9.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	382,211,665	2.56
10.	กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	232,012,600	1.55
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก		8,871,485,047	59.35
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		6,075,349,632	40.65
รวมทั้งหมด		14,946,834,679	100.00



## ยอดหนี้คงค้างจากการออกหุ้นกู้ และ/หรือ ตัวเงิน

### หุ้นกู้ – บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 19,062.20 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHA234A	1,100.00	2.87	5.00	27 เมษายน 2566
WHA224A	454.20	3.48	3.50	19 เมษายน 2565
WHA230A	328.00	3.74	5.00	19 ตุลาคม 2566
WHA250A	2,380.00	4.03	7.01	19 ตุลาคม 2568
WHA224B	2,100.00	2.95	3.00	24 เมษายน 2565
WHA244A	1,000.00	3.40	5.01	24 เมษายน 2567
WHA264A	400.00	3.69	7.01	24 เมษายน 2569
WHA226A	200.00	2.75	3.01	30 มิถุนายน 2565
WHA226B	2,000.00	2.75	3.00	30 มิถุนายน 2565
WHA237A	2,050.00	3.30	3.00	3 กรกฎาคม 2566
WHA247B	1,450.00	3.75	4.00	3 กรกฎาคม 2567
WHA257A	500.00	4.20	5.00	3 กรกฎาคม 2568
WHA239A	100.00	2.80	3.00	11 กันยายน 2566
WHA222A	1,000.00	1.89	0.98	2 กุมภาพันธ์ 2565
WHA234B	1,000.00	2.30	2.00	22 เมษายน 2566
WHA244B	2,000.00	2.73	3.00	22 เมษายน 2567
WHA264B	1,000.00	3.50	5.00	22 เมษายน 2569
รวม	19,062.20			

หมายเหตุ บริษัทฯ ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ WHA247A ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

## หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีหุ้นกู้คงค้าง-

## หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 9,810 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% /ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHAUP236A	1,290.00	3.17	5.00	26 มิถุนายน 2566
WHAUP256A	1,320.00	3.66	7.01	26 มิถุนายน 2568
WHAUP302A	1,500.00	3.25	10.01	21 กุมภาพันธ์ 2573
WHAUP22DA	1,500.00	2.28	2.83	21 ธันวาคม 2565
WHAUP222A II	700.00	1.89	0.98	2 กุมภาพันธ์ 2565
WHAUP237A	1,500.00	1.91	2.00	20 กรกฎาคม 2566
WHAUP247A	1,300.00	2.09	3.00	20 กรกฎาคม 2567
WHAUP267A	700.00	2.75	5.00	20 กรกฎาคม 2569
<b>รวม</b>	<b>9,810.00</b>			

## ตั๋วแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระหนี้จากตั๋วแลกเงินจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อายุ (วัน)	กำหนดไถ่ถอน
WHA22317A	500.00	184	17 มีนาคม 2565
WHA22420A	500.00	191	20 เมษายน 2565
<b>รวม</b>	<b>1,000.00</b>		

## ตั๋วแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีตั๋วแลกเงินคงค้าง-

## ตั๋วแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีตั๋วแลกเงินคงค้าง-

## ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

-ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงค้าง-

## รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2564

หุ้นกู้	การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
หุ้นกู้ WHA ครั้งที่ 1/2564	ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน และ/หรือเงินลงทุนของบริษัทและ/หรือบริษัทในเครือ	1,000	ภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
หุ้นกู้ WHA ครั้งที่ 2/2564	เพื่อชำระคืนหนี้ จำนวน 3,900 ล้านบาท และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 100 ล้านบาท	4,000	ภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
หุ้นกู้ WHAUP ครั้งที่ 1/2564 และ ครั้งที่ 2/2564	เพื่อชำระคืนเงินกู้ เป็นเงินทุนหมุนเวียน และ/หรือเพื่อลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน	700	ภายในเดือนมีนาคม ปี 2564	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
		3,500	ภายในเดือนกันยายน ปี 2564	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

## ข้อมูลพันธที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงานและ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลพันธตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในแต่ละรุ่น



## ข้อพิพาท ทางกฎหมาย



เมื่อประมาณเดือนกันยายน 2564 บริษัท ดับบลิว เอชยู ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“WHAUP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้บริษัท WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (“WHAUP (SG) 2DR”) ที่ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในประเทศเวียดนาม ยื่นหนังสือขอระงับข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการ ณ ประเทศเวียดนาม หรือ Vietnam International Arbitration Center (VIAC) อันเนื่องมาจากกรณีที่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้น

โดยการยื่นขอระงับข้อพิพาทดังกล่าว สืบเนื่องมาจาก WHAUP (SG) 2DR ซึ่งได้ลงทุนใน Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company (“SDWTP”) ที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในจังหวัดฮานอย ประเทศเวียดนาม โดยการซื้อหุ้น SDWTP จากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลธรรมดา (“ผู้ถือหุ้นเดิม”) ในสัดส่วนร้อยละ 34 ของหุ้นทั้งหมด คิดเป็นมูลค่าเงินค่าหุ้นจำนวน 1,886.27 พันล้านดองเวียดนาม หรือประมาณ 2,471.01 ล้านบาท (แปลงเป็นเงินบาทด้วยอัตรา 0.00131 บาทต่อดองเวียดนาม ซึ่งเป็นอัตรา ณ วันลงทุน) ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ฉบับลงวันที่ 9 สิงหาคม 2562 แก้ไขเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 และ 11 พฤศจิกายน 2562 ตามลำดับ (“สัญญาซื้อขายหุ้น”)

ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว WHAUP (SG) 2DR มีสิทธิขายหุ้น SDWTP ที่ถืออยู่ทั้งหมดคืนให้แก่ บริษัท Aqua One Water Corporation (“Aqua One”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน SDWTP ในราคาที่ WHAUP (SG) 2DR ได้ชำระค่าหุ้นไปพร้อมกับ Carrying Cost ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น หาก SDWTP ไม่สามารถนำใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุน (Investment Registration Certificate : IRC) ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

ซึ่งรวมถึงการแก้ไขกำลังการผลิตของโครงการ SDWTP จากเดิม 300,000 ลบ.ม. ต่อวัน เป็น 600,000 ลบ.ม. ต่อวัน (“Amended IRC”) มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ภายในวันที่ 25 ตุลาคม 2563 โดย Aqua One ซึ่งเป็นคู่สัญญาภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นได้เป็นผู้ค้าประกันให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และ SDWTP ต่อหน้าที่ในการให้ได้ว่าซึ่ง Amended IRC

เมื่อครบกำหนดเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ปรากฏว่าทั้ง SDWTP ผู้ถือหุ้นเดิม และ Aqua One ไม่สามารถนำ Amended IRC มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ WHAUP (SG) 2DR จึงมีหนังสือแจ้งใช้สิทธิในการขายหุ้น SDWTP แก่ Aqua One เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 โดยภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว Aqua One มีหน้าที่ที่ต้องซื้อหุ้นจาก WHAUP (SG) 2DR ภายในวันที่ 7 มิถุนายน 2564 แต่ก็ไม่ปรากฏว่า Aqua One จะได้ปฏิบัติตามหน้าที่ในการซื้อหุ้นจาก WHAUP (SG) 2DR ตามที่สัญญาซื้อขายหุ้นกำหนดไว้ แต่อย่างใด

ดังนั้น เพื่อเป็นการรักษาสีทธิภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น WHAUP จึงได้ดำเนินการให้ WHAUP (SG) 2DR เริ่มกระบวนการอนุญาโตตุลาการเพื่อให้ Aqua One ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น โดย WHAUP (SG) 2DR ได้ยื่นหนังสือขอระงับข้อพิพาทต่อ Vietnam International Arbitration Center (VIAC) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ขณะนี้เรื่องอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนของ VIAC

ทั้งนี้ ข้อพิพาทระหว่าง WHAUP (SG) 2DR และ Aqua One ดังกล่าว มิใช่ข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0 (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 สำหรับ WHAUP-โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม 56-1 One Report ประจำปี 2564 ของ WHAUP) ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น





A blue-tinted background image showing a business meeting. Two people are shaking hands over a desk. On the desk are various items: a laptop, a clipboard with a document titled 'Contract', a clipboard with a document titled 'Company's Growth', a clipboard with a document titled 'Opportunity', and a clipboard with a document titled 'Bill to'. There are also some papers with tables and charts.

2

# การทำกับ ดูแลกิจการ



## การกำกับดูแลกิจการ



บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรม และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่ดี ที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)” ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นหลักการสำคัญในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสาร สร้างความเข้าใจ รวมทั้งติดตามตรวจสอบเพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ปรากฏตามเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ “แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564” <https://wha-th.listedcompany.com/ar.html>



## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีสาระสำคัญดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

(1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้เพียงพอ โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่ง

(2) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งในเรื่องสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง และเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการออกเสียงลงमतอย่างเต็มที่ โดยใช้วิธีการที่ไม่ซับซ้อนและยุ่งยาก

(3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

(4) การเพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยนำข่าวสารต่างๆ และรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะ ในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน

(5) ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถาม และรับทราบความเห็นจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

(6) ในการจัดบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทฯ นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

(7) เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นให้ได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

(8) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า รวมทั้งสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสหสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการบริษัท

(9) กำหนดนโยบายการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประโยชน์ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

(1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(2) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป

(3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ จะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา

(4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดและถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งได้ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการบริษัท

(5) กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทฯ (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)

(6) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ต้องทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคนที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการ และไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษจากปกติ

(7) ให้เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีการมอบฉันทะอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(8) ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

## การกำกับดูแลและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีนโยบายซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

(1) ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ

(2) กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจนใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ” ด้วย กล่าวคือ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่อาจมีผลต่อประโยชน์ส่วนตัว หรือต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้ามามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ และส่งผลกระทบต่อองค์กร

## บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบายดังนี้

### (1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ จะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- 4) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมสัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ ตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ความสามารถ คุณสมบัตินของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอกทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่นๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีของบริษัทฯ

### (2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสภาพภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

### (3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- 2) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการของบริษัทฯ
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

### (4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้



1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่าย ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อ ลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและ รวดเร็ว

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

#### (5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีอันชอบธรรม จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### (6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม / ชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็น พลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในอันที่จะส่งเสริมและ ยกย่องคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน และความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ ของบริษัทฯ เพื่อให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นคุณประโยชน์ ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการศึกษาตามโอกาส ที่เหมาะสม โดยเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และดำเนินการอย่าง ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และยังได้จัดกิจกรรมภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกพนักงานทุกระดับในด้านการ แบ่งปัน

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/sustainability-report>

#### (7) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม การทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน อยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด เช่น การจัดการอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ในการ ทำงานให้เหมาะสมและถูกสุขลักษณะ การจัดให้มีบริการด้าน การรักษาพยาบาลที่จำเป็น การกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยทุกครั้งที่ใช้ไปปฏิบัติงานภายในหน่วย งานก่อสร้าง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายอยู่เป็นประจำ จัดให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกฎหมายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้อง
- 2) ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วย จากการดำเนินงานของพนักงานจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- 3) ลดการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจาก การทำงานของพนักงาน
- 4) ปรับปรุงระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการดำเนินงาน (กรณีหยุดงาน และไม่หยุดงาน) ประจำปี 2564 มีดังนี้

รายการ	จำนวน
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	0 ครั้ง
จำนวนการหยุดงานจากการดำเนินงาน	0 วัน
จำนวนผู้บาดเจ็บหรือเสียชีวิตจากการดำเนินงาน	0 คน

#### (8) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจน รักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อ ชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานใน เรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การลดปริมาณขยะด้วยการนำกระดาษที่ใช้แล้ว 1 หน้ากลับมาใช้ หน้าที่ 2 การนำแฟ้มที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้งมีการณรงค์ ปิดไฟฟ้าระหว่างช่วงพักเที่ยง หรือเลิกใช้แล้วในระหว่างวัน การ ใช้บันไดแทนการใช้ลิฟท์ รวมถึงการดูแลปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เพื่อสร้างความปลอดภัยและสภาพ

แวดล้อมที่ดีในการทำงาน และยังเป็นพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติตามให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาทบทวน แก้ไข การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยได้จัดทำแผนงานการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฝึกอบรมภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักสูตรดังนี้ นโยบาย ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การบ่งชี้ลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 14001:2004 ISO 9001:2008 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของการดูแลพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับโลกควบคู่ไปกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน และการจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม ระบบนิเวศ และพื้นที่ที่มีความอ่อนไหวสูง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปี 2564 บริษัทฯ จึงได้กำหนด นโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ (Environmental Quality, Energy Conservation and Biodiversity Policy) เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม

### (9) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

### (10) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมซึ่งเป็นสังคมระบบนิติรัฐ ประชาชนมีสิทธิเสรีภาพภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย ซึ่งมีแนวปฏิบัติ คือ

1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ

2) ต่อต้านการกระทำใดๆ อันเป็นการแสวงหาประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด และจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว

3) ดำเนินการสนับสนุน เคารพปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้มีการดำเนินทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอก เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศ นโยบายการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน (Policy on Human Rights and Labor Practice) ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights (UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact (UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGPs) รวมถึงหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และยังจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยง การแก้ไขเยียวยา และลดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนด้วยเช่นกัน

### (11) นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1) จัดโครงสร้างการบริหารงานให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสมระหว่างฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายจัดการ และฝ่ายตรวจสอบ เพื่อไม่เปิดโอกาสให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ

2) จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ

3) ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงทุกภาคส่วนของสังคมไทย เพื่อจุดมุ่งหมายในการลดคอร์รัปชัน และยกระดับการพัฒนาประเทศ

4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของการให้สิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาค และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC) โดยได้ผ่านการรับรองตั้งแต่เมื่อปี 2560 และได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในปี 2564

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนด นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (WHA Anti-Corruption Policy & Practices) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายของการทุจริตและคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ สามารถนำแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปใช้ได้ เช่น แนวปฏิบัติที่ดี แนวปฏิบัติเรื่องความเสี่ยงกับการทุจริตและคอร์รัปชัน การรับ/ ให้สิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใด การบริจาคเพื่อการกุศล เป็นต้น รวมถึงกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) ตลอดจนได้กำหนดให้มีการติดตามและทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และการลงโทษทางวินัย

บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และจัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้ รวมทั้งประกาศเจตนารมณ์นี้ไปยังบุคคลภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันและยกระดับการพัฒนาประเทศโดยลดการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต่อไป

ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่ผิดกฎหมาย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาหรือฝึกอบรมการแก้ไขหรือปรับปรุงด้านบริหารจัดการ รวมถึงการตรวจสอบข้อเท็จจริง ผ่านช่องทางดังนี้

เว็บไซต์บริษัท: [www.wha-group.com](http://www.wha-group.com)  
 กล่องรับความคิดเห็น: ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
 จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ส่งถึง :  
 • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 ceo\_office@wha-group.com หรือ  
 • คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ  
 auditcommittee@wha-group.com

#### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือก่อให้เกิดให้ผลในทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศใช้บังคับ

บริษัทฯ จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยมีนางสาวจุฑามาศ ภูริยากร



เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่ โทร. 02-719-9555 ต่อ 241 หรืออีเมล [ir@wha-group.com](mailto:ir@wha-group.com) นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำไตรมาสละครั้งผ่านกิจกรรม บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน หรือ Opportunity Day ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ เช่น การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์ค้น พินิจกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินเพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ด้วย

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### (1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร (รวมถึงกรรมการอิสระ) จำนวน 8 ท่าน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (กล่าวคือ คิดเป็นร้อยละ 73)

(โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานฉบับนี้)

ทั้งนี้ แม้ว่าประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยได้กำหนดให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง (กล่าวคือ บริษัทฯ

มีกรรมการอิสระจำนวนทั้งหมด 8 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน (หรือคิดเป็นร้อยละ 73) นอกจากนี้ ใน การพิจารณาเรื่องสำคัญจะมีคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อน และหากเกินกว่าอำนาจคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ชัดเจน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการความโปร่งใส และรัดกุมในการตัดสินใจ

(2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน และอนุมัติแผนกลยุทธ์และงบประมาณประจำปี 2565 ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมแสดงความคิดเห็นและซักถาม เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของ บริษัทฯ ไปปฏิบัติ แล้วรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และพิจารณาเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้อนุมัติไว้ (โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานฉบับนี้)

#### (3) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้มีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหากรรมการ (รวมทั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง (กล่าวคือ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาก่อนกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

ในการคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมาย อาทិ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยคำนึงและพิจารณาถึงความหลากหลาย (Board Diversity) ของคุณสมบัติ เพศ ความรู้ทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ และความสามารถในการปฏิบัติงาน รวมถึงการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
- 2) มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงาน ก.ล.ต.) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา

4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลายตาม Board Skill Matrix มาปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

รายชื่อกรรมการ	การบัญชี	การเงิน	เศรษฐศาสตร์	กลยุทธ์	วิศวกรรมศาสตร์	อุตสาหกรรม	การประกอบธุรกิจ	การบริหารธุรกิจ	การค้าระหว่างประเทศ	การกำกับดูแลกิจการ	กฎหมาย	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง	การตรวจสอบ / การตรวจสอบภายใน
1. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล				✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓	
4. นางอัญชลี ขวัญชัย		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
5. ดร. อภิชัย บุญธีรวัตร	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓			✓	✓
6. พลเอก ดร. ประยุทธ์ เถลิมวัฒน์				✓	✓					✓		✓	✓	
7. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓
8. ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ	✓	✓	✓	✓			✓	✓					✓	
9. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล		✓	✓	✓	✓			✓				✓	✓	✓
10. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	✓	✓	✓	✓				✓		✓			✓	✓
11. นายอัศวิน พิเชษฐวณิชย์โชค											✓			
รวมจำนวนกรรมการ (ท่าน)	6	8	7	10	7	5	6	9	4	7	2	4	10	5

ภายหลังการคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และในกรณีที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้อย่างหลากหลาย ทั้งด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่น เป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่น ๆ กรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตซึ่งจะเข้มงวดกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำ เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่อาจ

เดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้เน้นรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ กรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

9. กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันทุกวาระได้ไม่เกิน 9 ปี

10. กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องเป็นผู้หญิง การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยการเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัทฯ หรือจากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งภายหลังจากสามารถคัดเลือก

ผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1) คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องเป็น บุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ใน บริหารจัดการบริษัท และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่ สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น

2) มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจ

3) มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้น บัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใด ๆ รวมถึงสำนักงาน ก.ล.ต. หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา รวมทั้งไม่มีลักษณะต้อง ห้ามตามกฎหมาย

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่เสนอหลักเกณฑ์และ แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง) ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และ เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน ยังมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้าง การบริหารค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (ซึ่งเป็น ผู้บริหารระดับสูง) ให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดแรงงานใน ขณะนั้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะได้รับ การพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอเพื่อพิจารณา อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีการประเมิน ค่าตอบแทนเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน รวมถึงข้อมูลที่ได้ รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย ส่วนการกำหนด ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จะคำนึงถึงอัตราพื้นฐาน ภายใน สภาวะการว่าจ้างอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง

ประสิทธิภาพการทำงานหรือผลงานเฉพาะตัว ระดับความทุ่มเท ที่ให้แก่องค์กร รวมถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการว่าจ้าง ด้วย ข้อพิจารณาเหล่านี้ถือเป็นองค์ประกอบรวมที่เหมาะสมต่อ การดึงดูดและการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์ แก่กิจการของบริษัทฯ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ทั้ง ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน ปรากฏ อยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ของรายงาน ฉบับนี้

#### (4) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญใน ฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนิน ภารกิจของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัด ประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ซึ่งแต่ละ ครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจ มีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่ น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุม โดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณี ที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์การส่งหนังสือนัดประชุม จะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หนังสือ นัดประชุมจะต้องระบุโดยชัดแจ้งว่าการดำเนินการประชุม จะกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระบุสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่ กรรมการแต่ละคนจะสามารถเข้าถึงเพื่อการเข้าประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของ บริษัทฯ อาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบาย ให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการบริหาร และ กรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือ เกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมี การประชุมกันเป็นจำนวน 2 ครั้ง

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหาร ทุกคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระ การประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ





และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ

วันประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารขึ้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

#### (5) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีกรรมการบริษัทเข้าใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ เพื่อแนะนำให้รับทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานการจัดการปฐมนิเทศ

#### (6) นโยบายการจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนได้ท่านละไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัททุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน หรือใกล้เคียง ยกเว้น บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองเป็นรายบุคคลด้วยตนเอง และการประเมินตนเองรายคณะ รวมถึงการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงาน และนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการประเมินเป็นแบบการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะ

กรรมการทั้งคณะและรายบุคคล และนำแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวมประจำปี 2564 มีดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	จัดอยู่ในเกณฑ์
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ	96	ดีเยี่ยม
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ		
- คณะกรรมการบริหาร	100	ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการตรวจสอบ	98	ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	99	ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	94	ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	99	ดีเยี่ยม
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	99	ดีเยี่ยม

(8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์การประเมิน ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกเป็นหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส

(9) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว ทำการพัฒนาฝึกอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

(10) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่างๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

จะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแล้ว รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร” ขึ้น เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ กำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งสอบทานและทบทวนให้เห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมทั้งติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ประเมินและรวบรวมความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง ติดตามผล ทบทวน ความครอบคลุม และประสิทธิภาพของมาตรการตอบสนองความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ รวมทั้งให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4) พนักงานของบริษัททุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ในการระบุและจัดทำตารางประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ถือปฏิบัติ รวมทั้งรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

5) ทุกหน่วยธุรกิจ ทุกหน่วยงาน คณะผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยง และทบทวนปรับปรุงประสิทธิภาพผลของการบริหารความเสี่ยง



## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทจะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมถึงกรรมการอิสระ) ที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดยกรรมการเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร และสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ นอกจากนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนและคุณสมบัติที่เข้มข้นมากกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและทำให้มั่นใจว่าการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัททั้งหมดสามารถดำเนินได้อย่างสร้างสรรค์ มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการแสดงความเห็นได้อย่างอิสระด้วย

## การพัฒนากรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท และพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาและส่งเสริมการให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท และพนักงาน ดังนี้

(1) บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท และพนักงานบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกรรมการและเลขาธิการบริษัท สนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(2) บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัทที่มีข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไว้เพื่อให้กรรมการบริษัทใหม่สามารถศึกษาและเป็นประโยชน์รวมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทใหม่ด้วย

(3) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการทำแผนงานในการพัฒนาผู้บริหารโดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานการปฏิบัติงานในระหว่างปีต่อคณะกรรมการบริษัท

(4) เพื่อจัดเตรียมบุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่แทนกรณี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่ผู้บริหารเพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์และความพร้อมในการบริหารงาน

## การเข้ารับการพัฒนาศักยภาพของกรรมการในปี 2564

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่อบรมปี 2564
1.	นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	• หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2.	นางอัญชลี ขวณิชย์	• หลักสูตร Leading Your Business Through Uncertainties – DRP รุ่นที่ 2/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3.	ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	• หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4.	นายอัศวพล พิเชษฐวนิชย์โชค	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 307/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย เว้นแต่กรณีดังต่อไปนี้

(1) วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติให้เป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่บริษัทเป็นคู่สัญญา การออกเสียงคะแนนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว

(2) วาระประจำดังต่อไปนี้ในการประชุมสามัญประจำปี ให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาออกเสียงลงคะแนนได้

- พิจารณารับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา
- พิจารณารายงานของคณะกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- พิจารณานุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี
- พิจารณาการจัดสรรเงินทุนสำรองและจ่ายเงินปันผล
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ รวมตลอดจนคำตอบแทนกรรมการ
- พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

นอกจากนี้ ในกรณีบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เรื่องการทำการรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลัก

เกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

## การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายใน ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น และได้กำหนดนโยบายการใช้อิทธิพลภายใน รวมทั้งแนวทางปฏิบัติการใช้อิทธิพลภายในไว้อย่างชัดเจนใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ”

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ” (WHA Code of Conduct and Practices) ปรากฏตามเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ “แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564” <https://wha-th.listedcompany.com/ar.html>

## การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัท รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยาและ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส



การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ประจำปี 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	หุ้นสามัญ	3,234,438,569	246,750,000	3,481,188,569
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่า ร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	หุ้นสามัญ	-	-	-
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
4. นางอัญชลี ขวัญชัย	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
5. ดร.อภิชัย บุญธีรวร	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
6. พลโท ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
7. ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
8. ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	125,000
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
9. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
10. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
11. นายอัศรพล พิเชษฐวนิชย์โชค	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
12.นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
13.นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	2,060,310 - -	- - -	2,060,310 - -
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
14.นายณัฐพรชน ตันบุญเอก	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
15.นายปจววิช พงษ์ศิวกัย	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
16.นางสาวนัจกร ชัยนิตย์	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	10,000 - -	10,000 - -
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามี/ภริยา และ/ หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชี โดยมีนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3760 เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายให้ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ดังนี้

### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 13.32 ล้านบาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2.27 ล้านบาท และของบริษัทย่อยรวม 11.11 บาท

สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

-ไม่มี-

### (2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee)

ไม่มีค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี ที่บริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ได้จ่ายให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด หรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด แต่อย่างใด

## จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ (WHA Code of Conduct and Practices)

บริษัทฯ ได้จัดให้มี จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ ที่ได้เชื่อมโยงแนวทางปฏิบัติกับวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ที่นำไปสู่การสร้างคุณค่าขององค์กร และมุ่งหมายประกอบธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ซื่อสัตย์สุจริต บนพื้นฐานของความชอบด้วยกฎหมาย และการเคารพสิทธิของผู้อื่น เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีกระบวนการสื่อสารและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ เพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ อันเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดียิ่งอย่างแข็งแกร่ง รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ ครอบคลุมหัวข้อ ดังนี้

- (1) แนวทางการดำเนินธุรกิจ
  - (1.1) วิสัยทัศน์ และพันธกิจ
  - (1.2) ค่านิยมองค์กร
  - (1.3) การปฏิบัติตามกฎหมาย
- (2) แนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ
  - (2.1) จรรยาบรรณของบริษัทฯ
  - (2.2) ข้อพึงไม่ปฏิบัติ
  - (2.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2.4) การใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ
  - (2.5) การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
  - (2.6) การปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินของ

บริษัทฯ

- (2.7) การจัดทำและเก็บรักษาข้อมูล
- (2.8) ทรัพย์สินทางปัญญา การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- (2.9) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

- (2.10) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
  - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน
  - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
  - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า
  - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ

เจ้าหน้าที่

- นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน
- นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- นโยบายเกี่ยวกับภาครัฐ

- (2.11) การดูแลความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน

- (2.12) มาตรการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- (3) การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

- (4) บทลงโทษ

ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมของ “จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ” (WHA Code of Conduct and Practices) ปรากฏตามเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ “แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564” <https://wha-th-listedcompany.com/ar.html>



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการ กำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

(1) การพัฒนาปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2564

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้แก้ไขปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

นอกจากนี้ ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน (Environment, Social, Governance หรือ ESG) บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายที่สำคัญเพิ่มเติมในปี 2564 อาทิ นโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น

ในการประเมินและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการนั้น บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้แก่พนักงานใหม่และทบทวนความรู้ผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ต่าง ๆ อย่างไรก็ดี ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงได้จัดอบรมและทดสอบความรู้ด้วยหลักสูตรการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบออนไลน์ อาทิ จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้อย่างทั่วถึง

คณะกรรมการบริษัท โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาสอบทานและประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเมินกระบวนการ

ควบคุมภายในตามแบบประเมินตนเอง ซึ่งได้นับการต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ Thai CAC) แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2564

(2) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรองรับการประเมินต่าง ๆ

บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล อาทิ องค์การเพื่อความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ หรือ Principles of Corporate Governance ของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. หลักการและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนประเมินในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม และผลคะแนนตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ”

(3) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนนำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้วเป็นส่วนใหญ่ สำหรับประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติได้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วและจะพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อกำหนดมาตรการหรือแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมและหลักปฏิบัติที่ดีขององค์กร รวมถึงสอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจต่อไป

สำหรับหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่ บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติหรือยังมิได้นำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้ได้มีการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง อาทิ เช่น

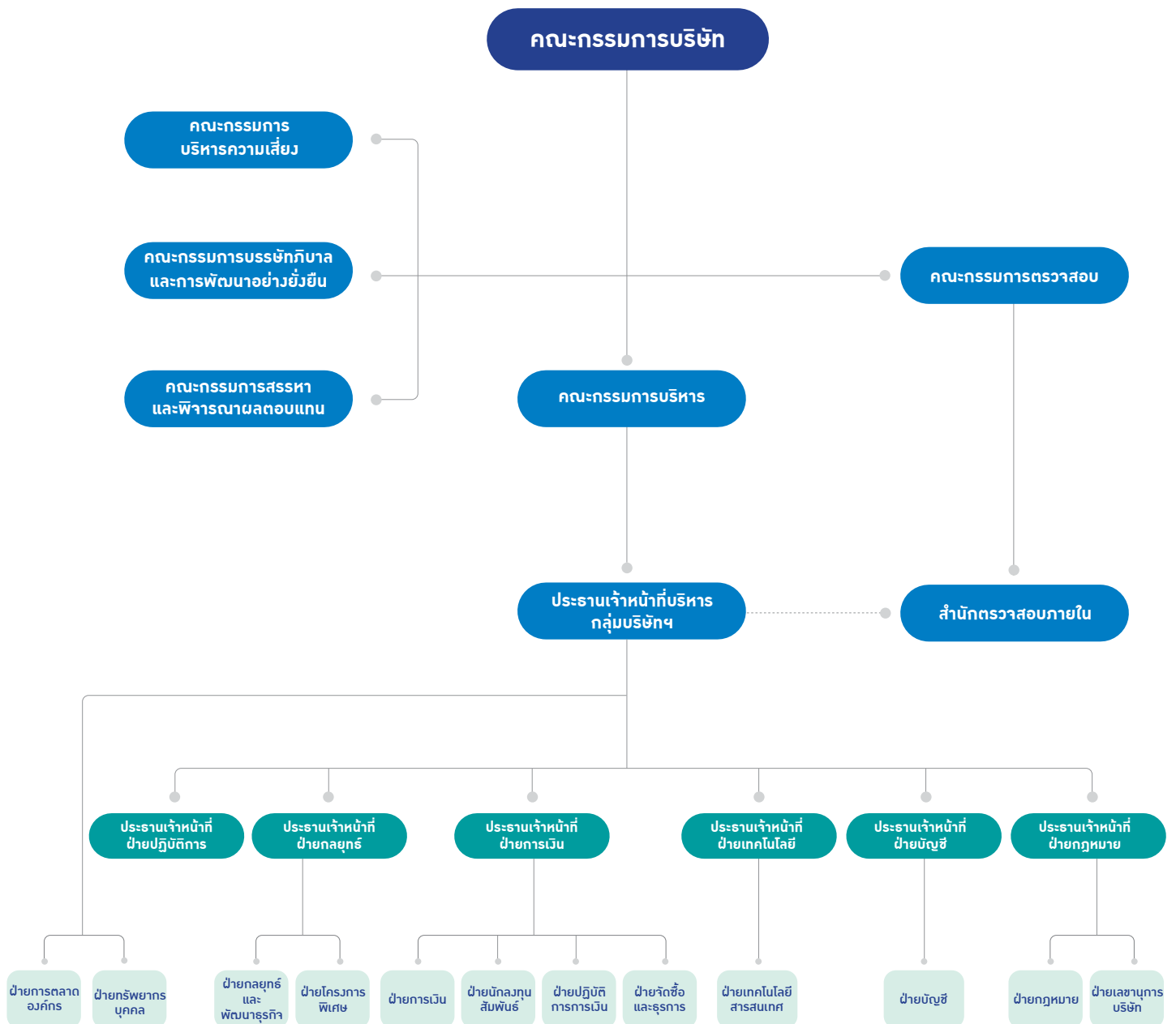
หลักปฏิบัติ/ หลักเกณฑ์	เหตุผล/ แนวทางปฏิบัติ
ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทไม่เป็นคนเดียวกัน	แม้ว่าประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลเดียวกัน แต่คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวนทั้งหมด 8 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน (หรือคิดเป็นร้อยละ 73) ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่ง
การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3	การกำหนดองค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมตามข้อบังคับบริษัท ถือว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการพิจารณากิจการต่าง ๆ แล้ว อีกทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ อย่างชัดเจนว่า คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในเวลาที่ลงมติ



# โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

## โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการ ดังนี้



## 1 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 6 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการ
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	รองประธานกรรมการ
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการ
4. นางอัญชลี ขวัญชัย	กรรมการอิสระ
5. พลเอก ดร. ประยุทธ์ เฉลิมวัฒน์	กรรมการอิสระ
6. ดร. อภิชัย บุญธีรพร	กรรมการอิสระ
7. ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ
8. ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ
9. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	กรรมการอิสระ
10. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	กรรมการอิสระ
11. นายอัศวพล พิเชษฐวนิชย์โชค	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ (1) ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร และไม่ใช้กรรมการอิสระ) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

(2) ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

โดยมี นายศิริศักดิ์ กิจรักษ์า ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นางสาวจิรพร จารุกรสกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน หรือ นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกัวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต



2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ

5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนาระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

6. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว

13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็น เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

15. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

16. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

17. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

18. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

19. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

20. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

21. มอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ

คณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

22. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

23. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม

24. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

25. พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

2. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นและมีความเห็นว่าประธานกรรมการบริษัทสมควรเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ อย่างแท้จริง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถและประสบการณ์ของประธานกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่

## 1.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน<sup>(1)</sup> ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร
5. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร
6. นายณัฐพรธัช ตันบุญเอก	กรรมการบริหาร
7. นายปงวิช พงษ์ศิวกาย	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนัจกร ชัยนิธย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เพิ่มอีกรายหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ

2. ให้ความเห็น คำปรึกษา ตลอดจนพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีในจำนวนไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณานอมนัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ดังต่อไปนี้

(ก) การอนุมัติการดำเนินโครงการ การเลือกการดำเนินโครงการ หรือขายเงินลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกินโครงการละ 1,500,000,000 บาท

(ข) การอนุมัติการกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สถาบันการเงิน ตัวแลกเงิน (B/E) และ/หรือ ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ค) การอนุมัติการจดจำนองทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ในจำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ง) การอนุมัติการขอออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,500,000,000 บาท ต่อครั้ง

(จ) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงการชำระค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ฉ) การอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ จำนวนไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ช) การอนุมัติค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่อครั้ง

4. พิจารณานอมนัติเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ ในส่วนที่เกินวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง

5. พิจารณานอมนัติการเปิดและ/หรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร นอมนัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เช่น IRS, Derivatives, Money Market รวมถึงอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการกู้ยืมและ/หรือเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ อาทิ ระยะเวลาการกู้ยืม อัตราดอกเบี้ย

6. การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป (ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level)) รวมถึงการกำหนดผลตอบแทนให้แก่บุคคลดังกล่าว

7. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ

8. ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

9. กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทฯ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการเป็นกรรมการบริษัท คราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก สำหรับกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

### 1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี ขวัญชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. อภิชัย บุญธีรพร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ (1) ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

โดยมี นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน สามารถใช้ดุลพินิจของตนได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความชำนาญทางบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ และเสนอให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ได้แต่งตั้งในกรณีที่มีเหตุอันสมควร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยหรือได้รับแจ้งเบาะแสว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8. สอบทานนโยบายและระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม รวมถึงประเด็นการทุจริตอื่นๆ โดยมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

11. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแล ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัท และผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้น บทบาทการสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่ได้ให้เป็นประกันเป็นพิเศษในการเงินและข้อมูลการเงินที่บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นโยบายคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก

ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบ ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความชำนาญทางการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการเป็นกรรมการบริษัทนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

## 1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พลเอก ดร. ปรีชาญา เฉลิมวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอัศวพล พิเชษฐวนิชย์โชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งสอบทาน และทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวม

2. พิจารณากำหนดผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance)

3. รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

4. ดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงาน สถานะการบริหารความเสี่ยงองค์กร และแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ตลอดจนผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจ และรายงานเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

6. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง พัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร โดยมีอำนาจดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

1) ให้ผู้บริหาร ส่วนงาน หรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือ ในการชี้แจงข้อมูลซึ่งเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร หรือโดยวาจา ผ่านการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสมควร

2) ในการสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยง องค์กร ว่ามีการดำเนินการตรงตามวัตถุประสงค์ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในสิ่งที่สามารถพัฒนาได้

3) ในการติดตามและกำกับดูแลส่วนงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการ หรือปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตร หรือคำสั่งพิเศษอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนี้จะประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

## 1.5 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ. ดร. กำพล ัญญาโกเมศ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นางอัญชลี ขวนิชย์	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ศ. ดร. กำพล ัญญาโกเมศ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวจริพร จารุกรสกุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน แทน ศ. ดร. กำพล ัญญาโกเมศ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
2. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
4. เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาล รวมถึงกิจกรรมด้านความยั่งยืน ทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอกบริษัท
5. ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
7. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

กับประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

8. ดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีหลักเกณฑ์สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล (ซึ่งไม่จำกัดเพียงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน) รวมถึงการพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

9. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issue) ของบริษัท รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

10. พิจารณากำหนดแนวทางการเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรายงานประจำปี และ/หรือ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัท

11. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึงบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

## 1.6 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชัย บุญธีรวัตร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
4. ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(1)</sup>	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริหาร กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) ตลอดจนสรรหาและพิจารณาก่อนการบรรจุบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอต่อการประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
5. พิจารณากลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง (C-Level) ให้มี

ความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหาร ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) ให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

8. ทั้งนี้หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึงบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่จัดตั้งขึ้นตามความจำเป็นทางธุรกิจ และบริษัทดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตลอดจนบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

## 2. ผู้บริหาร

ณ ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์
5. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี
6. นายณัฐพรธศ ตันบุญเอก	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
7. นายปจวิธ พงษ์ศิวกัญ	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
8. นางสาวนัจกร ชัยนิตย์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
6. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงโอกาสทางธุรกิจทั้งด้านพาณิชย์ หลักทรัพย์ การลงทุน ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาทางการเงินและการบัญชี และที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงาน
8. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาลด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
17. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับที่ไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
18. พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ (นอกจากบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และให้นำกลับมารายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
19. ดำเนินกิจการงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณี ๆ ไป ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เงื่อนไขปกติทางการค้า และ/หรือ รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### 3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ นายศิริศักดิ์ กิจรักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2559 โดยนายศิริศักดิ์ กิจรักษ์ เป็นผู้มีความรู้ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยเคยเป็นเลขานุการบริษัทของบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และมีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มฯ เป็นอย่างดี จึงสามารถให้คำแนะนำเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ
2. ให้คำปรึกษาในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามด้านกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุม คณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้ปฏิบัติตามมติการประชุม ผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ

#### 4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(1) ทะเบียนกรรมการ

(2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการ

ประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดย กรรมการหรือผู้บริหาร

6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ แก่สาธารณะให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อกำหนด

7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด

### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### 1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้ดังนี้

1. เงินประจำตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยให้แบ่งจ่ายเป็นรายเดือน

ตำแหน่ง	จำนวน
ประธานคณะกรรมการ	250,000 ต่อปี
กรรมการ	200,000 ต่อปี

2. เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ตำแหน่ง	จำนวน
ประธานคณะกรรมการ	40,000 บาทต่อครั้ง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	35,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	30,000 บาทต่อครั้ง

3. เบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการชุดย่อยที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ตำแหน่ง	จำนวน
ประธานกรรมการชุดย่อย	25,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการชุดย่อย	15,000 บาทต่อครั้ง

4. โบนัส ในอัตราร้อยละ 0.17 ของรายได้รวมของงบการเงินรวมและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

5. สิทธิประโยชน์อื่น ๆ - ไม่มี

โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม สำหรับปี 2564					
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และการพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	10/10	-	11/11	5/5	3/3	6/6
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน	10/10	-	11/11	-	-	-
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	10/10	-	11/11	-	-	-
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ <sup>(1)</sup>	3/3	-	11/11	-	-	-
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสินธ์ <sup>(2)</sup>	3/3	-	5/5	-	-	-
6. นายณรงค์ กริชชาญชัย <sup>(2)</sup>	3/3	-	5/5	-	-	-
7. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย <sup>(3)</sup>	3/3	-	11/11	-	4/4	-
8. นางอัญชลี ชวนิชย์	10/10	9/9	-	-	3/3	-
9. ดร. อภิชัย บุญธีรพร	10/10	9/9	-	-	-	6/6
10. พลเอก ดร. ประยุทธ์ เฉลิมวัฒน์	9/10	-	-	4/5	-	-
11. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ <sup>(4)</sup>	3/3	2/2	-	1/1	-	-
12. ดร. ฤชณา สุขบุญญสถิตย์	10/10	9/9	-	5/5	-	6/6
13. ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(5)</sup>	6/6	-	-	-	3/3	4/4
14. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล <sup>(6)</sup>	6/6	-	-	4/4	-	-
15. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล <sup>(7)</sup>	6/6	7/7	-	-	-	-
16. นายอัศวิน พิเชษฐวณิชไชย <sup>(8)</sup>	5/5	-	-	2/2	-	-
17. นายณัฐพรพรช ตันบุญเอก	-	-	11/11	-	-	-
18. นายปจวิช พงษ์ศิวกาย <sup>(9)</sup>	-	-	5/5	-	-	-

- หมายเหตุ <sup>(1)</sup> นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 เป็นต้นไป
- <sup>(2)</sup> นายจักรกฤษณ์ ไชยสินธ์ และนายณรงค์ กริชชาญชัย ครบกำหนดออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป
- <sup>(3)</sup> นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย ครบกำหนดออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564
- <sup>(4)</sup> ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 เป็นต้นไป
- <sup>(5)</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทเดิมที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 เป็นต้นไป
- <sup>(6)</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทเดิมที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 เป็นต้นไป
- <sup>(7)</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทเดิมที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 เป็นต้นไป
- <sup>(8)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายอัศวิน พิเชษฐวณิชไชย ไชย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนนายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ และตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป
- <sup>(9)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนายปจวิช พงษ์ศิวกาย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป

ลำดับที่	รายชื่อ	เงินประจำตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม						โบนัส	รวมทั้งสิ้น
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการสหสาขาและพิจารณาผลตอบแทน		
1.	นางสาวจรีพร จาตุศรีกุล	250,000.00	400,000	-	275,000	85,000	45,000	90,000	1,990,410.50	3,135,410.50
2.	นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน	200,000.00	300,000	-	165,000	-	-	-	1,787,030.50	2,452,030.50
3.	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลกุล	200,000.00	300,000	-	165,000	-	-	-	1,787,030.50	2,452,030.50
4.	นายไกรลักษณ์ อัครมิตรโรจน์	62,933.69	90,000	-	165,000	-	-	-	267,140.50	585,074.19
5.	นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิโท	62,933.69	90,000	-	75,000	-	30,000	-	267,140.50	525,074.19
6.	นายณรงค์ กริชชาญชัย	62,933.69	90,000	-	75,000	-	30,000	-	267,140.50	525,074.19
7.	นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	62,933.69	90,000	-	165,000	-	70,000	-	267,140.50	655,074.19
8.	นางอัญชลี ชวนิชย์	200,000.00	350,000	225,000	-	-	45,000	-	1,787,030.50	2,607,030.50
9.	ดร. อริชัย บุญธีรวัชร	200,000.00	300,000	135,000	-	-	-	150,000	1,787,030.50	2,572,030.50
10.	พลเอก ดร. ปรีชา เฉลิมวัฒน์	200,000.00	270,000	-	-	60,000	-	-	1,787,030.50	2,317,030.50
11.	ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมธ	62,933.69	90,000	30,000	-	15,000	-	-	267,140.50	465,074.19
12.	ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	200,000.00	300,000	135,000	-	115,000	-	90,000	1,787,030.50	2,627,030.50
13.	ศ.ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ	136,019.73	210,000	-	-	-	75,000	60,000	1,589,938.00	2,070,957.73
14.	ดร. อนุชิต อนุชิตกุล	136,019.73	210,000	-	-	60,000	-	-	1,589,938.00	1,995,957.73
15.	นายจักรกฤษณ์ พารากันกุล	136,019.73	210,000	105,000	-	-	-	-	1,589,938.00	2,040,957.73
16.	นายอัศรพล พิเศษฐานิชัยโชค	127,578.91	150,000	-	-	30,000	-	-	1,519,890.00	1,827,468.91
17.	นายณัฐพรราช ตันบุญเอก	-	-	-	165,000	-	-	-	-	165,000.00
18.	นายปัจจุวิรัช พงษ์ศิริวีย์	-	-	-	75,000	-	-	-	-	75,000.00
		2,300,306.55	3,450,000.00	630,000.00	1,325,000.00	365,000.00	295,000.00	390,000.00	20,338,000.00	29,093,306.55



## 2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร 10 ท่าน (ในระหว่างปี มีผู้บริหารลาออกจำนวน 2 ท่าน) ในรูปของเงินเดือนและโบนัส รวมทั้งสิ้นประมาณ 184.38 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนจ่ายจากบริษัทฯ จำนวน 66.47 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนจ่ายจากบริษัทย่อย จำนวน 117.91 ล้านบาท

## 4.2 ค่าตอบแทนอื่น

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยจ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 4 - 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 3.87 ล้านบาท

# 5 บุคลากร

## 5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 120 คน สามารถแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

บริษัทฯ	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายบริหาร	5
ฝ่ายพัฒนาโครงการ	11
ฝ่ายจัดการโครงสร้างก่อสร้าง	12
ฝ่ายซ่อมแซมบำรุงรักษา	23
ฝ่ายปฏิบัติการ	13
ฝ่ายจัดซื้อ	3
ฝ่ายบัญชี	17
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3
ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	7
ฝ่ายบุคคล	6
ฝ่ายกฎหมาย	6
ฝ่ายที่ดิน	2
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	5
ฝ่ายสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7
<b>รวม</b>	<b>120</b>

## 5.2 ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอด ลาอุปสมบท ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ และเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจศพ เป็นต้น โดยรายละเอียดค่าตอบแทนบุคลากรที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน	105.30
โบนัส	23.32
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6.10
เงินสมทบประกันสังคม	0.65
เงินสมทบกองทุนทดแทน	0.03
ค่าล่วงเวลา	0.72
<b>รวม</b>	<b>136.14</b>

## 5.3 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

แนวคิดหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการนำความรู้เหล่านั้นมาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานบริษัทฯ จึงมีนโยบายให้พนักงานทุกคนพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

แผนการพัฒนามูลค่าการจึงมีกระบวนการที่ชัดเจนที่จัดขึ้นภายใต้การดูแลของฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษา คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รวมถึงสถาบันการฝึกอบรมที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาหลักสูตรเฉพาะขึ้น ให้กับผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง เพื่อการพัฒนาความเป็นผู้นำ และเตรียมพร้อมบุคลากรที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตต่อไป

สำหรับวิธีการพัฒนานั้นประกอบไปด้วยวิธีการที่หลากหลาย ซึ่งมีทั้งภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ การเรียนรู้ระหว่างปฏิบัติงาน และกิจกรรมที่พัฒนาให้เกิดกระบวนการคิด และการสร้างผู้นำ ซึ่งวิธีการดังกล่าว จะช่วยให้หัวหน้างานและพนักงานสามารถวางแผนการพัฒนาร่วมกันได้อย่างเหมาะสม โดยสถิติชั่วโมงพัฒนาพนักงานของบริษัทในปี 2564 อยู่ที่ 29.73 ชั่วโมงต่อคน

## 5.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมลงทุนรวมๆ และกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน พัฒนา และบริหารอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและช่องทางในการหารายได้ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนหรือหน่วยทรัสต์ทั้งหมด (แล้วแต่กรณี) เพื่อผลตอบแทนในรูปเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุนและจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้น จึงทำให้สัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ และบริษัทฯ มิได้มีการควบคุมและมิได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ แต่อย่างใด

## การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่างๆ 5 ส่วน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ

และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติเป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอ และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจาก ฝ่ายบริหาร และอ้างอิงข้อมูลรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและ บริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลเกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

ทั้งนี้ การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท สรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ได้ดังนี้

## 1.การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม มุ่งเน้นให้บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทจะกระทำด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) เพื่อเป็นแนวทางให้การบริหารจัดการและดำเนินงานของบริษัทอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามที่และตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ภายใต้กรอบจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งกำหนดให้บุคลากรของบริษัทไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วม ในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือ รับสินบนทุกรูปแบบ

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน และกำหนดกระบวนการทำงานของบริษัทตามหลักการแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three lines of defense) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มอบหมาย อำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กร

## 2.การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO ERM) โดยบูรณาการกับนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับการปฏิบัติงานต่างๆของบริษัท ครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการกิจของบริษั้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Working Group) ทำหน้าที่วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงของบริษัทได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และในอนาคต ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตาม การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำ รวมทั้ง บริษัทได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับและบรรเทาผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักและกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงานของบริษัท และนำผลจากการซ้อมแผนฯ มาปรับปรุงแก้ไขแผนการรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวต่อไป

## 3.การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทออกแบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และกระบวนการเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับความเพียงพอและประสิทธิผลของการออกแบบระบบการควบคุม และการปฏิบัติตามระบบการควบคุมดังกล่าว (Design and Operating Effectiveness)

โดยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่สำคัญ ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่งาน การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Authorities) ซึ่งแสดงลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุมและเหมาะสม



บริษัทกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยอ้างอิงกรอบการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรวมถึง นโยบายการจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศให้เป็นปัจจุบัน และครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และให้ความสำคัญกับการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์เป็นอย่างมาก โดยมีการติดตั้งซอฟต์แวร์เพิ่มเติมเพื่อรองรับการปรับปรุงความปลอดภัยทางด้าน ไซเบอร์ เช่น การเปิดการบังคับใช้ MFA (Multi-Factor Authentication) สำหรับการเข้าใช้งาน Office 365 การรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงระบบงานที่สำคัญแบบ Zero Trust และการกำหนดนโยบายการป้องกันข้อมูลสูญหาย Data Loss Prevention (DLP) ของสารสนเทศที่มีความสำคัญ เป็นต้น รวมถึงการจัดอบรมพนักงานทั่วทั้งองค์กรในหัวข้อ “การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)” เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 4.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องต่องาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ สำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทกำหนดช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ในการอบรมปฐมนิเทศ การสื่อสารนโยบาย และเป้าหมายของบริษัทจากผู้บริหารระดับสูงผ่านทางกิจกรรม Town hall การติดต่อสื่อสารโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถบริหาร จัดเก็บ และแชร์ข้อมูลกับผู้อื่นได้อย่างปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการเอกสารองค์กร (Corporate Document Management Process) เพื่อบริหารจัดการข้อมูล โดยการกำหนดชั้นความลับของเอกสารและข้อมูล (Information Classification) วางแนวทาง

การจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก รวมทั้งมีการติดตั้งเทคโนโลยี ด้านความปลอดภัยของข้อมูลสำหรับเปิดไฟล์เอกสารที่มีการจัดชั้นความลับ การเข้ารหัสสำหรับ Microsoft Office 365 เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความปลอดภัย ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันเวลา

สำหรับการสื่อสารสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการสื่อสาร และเปิดเผยสารสนเทศทั้งในเรื่องทางการเงิน และไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม รวมทั้งช่องทางการร้องเรียน (whistle-blowing) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสแก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของ ก.ล.ต. โดยผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอก (Internal Audit Outsource) เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีการติดตามและประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทออกแบบไว้ รวมทั้งการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

โดยผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-based internal audit plan) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2564 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบพบว่าผู้รับผิดชอบได้มีการกำหนดแผนงานการแก้ไข และดำเนินการตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท



### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

สำหรับการตรวจสอบภายในบริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบกับมีทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในหลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมา ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วว่าไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในปี 2564

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2564

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			รอบบัญชี สิ้นสุด 31	ธันวาคม 2564		
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ โดย นางสาวจริพร จารุกรสกุล ถือหุ้น บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 42.50</li> <li>กรรมการร่วมกันกับ บริษัทฯ ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอาคารสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย</li> <li>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</li> </ul>	-	2,975.96	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจาก บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 ถึงวันที่ 31 มี.ค. 2564 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 845,868.65 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ให้บริการจำนวน 2,796.26 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาท ต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง</li> <li>บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 ถึงวันที่ 31 มี.ค. 2564 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 34,799.60 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ให้บริการจำนวน 115.04 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาท ต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เห็นสมควรในการทำการซื้อขายเพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าบริการในปี 2564 อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับอัตราตลาด</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท) รอบปีบัญชี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคน-กรรมการ ตรวจสอบ
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อาร์แอล เคนเนดี จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายณรงค์ กริชชาญชัย เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 24 ก.พ. 2559)</li> <li>นายณรงค์ กริชชาญชัย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564) และเป็นกรรมการของ บริษัท อาร์แอล เคนเนดี จำกัด</li> <li>นายณรงค์ กริชชาญชัย ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เม.ย. 2564 และลาออกจากการตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมายเมื่อวันที่ 25 ก.ค. 2564 ดังนั้นรายการระหว่างกันในปี 2564 จึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 ถึงวันที่ 24 ก.ค. 2564</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าที่ปรึกษา</li> <li>ค่าให้จ่ายค่าง่าย</li> </ul>	3,652.14	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ดับเบิลยูเอเอ อินโฟเทค จำกัด ใช้บริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 ถึงวันที่ 31 มี.ค. 2564 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 111,320.- บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ให้บริการจำนวน 368 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาท ต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง</li> <li>เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานทางด้านกฎหมายจำนวนมากและซับซ้อน ซึ่งต้องมีการปรึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องหลายด้าน ในขณะที่ยังมีงานฝ่ายกฎหมายมีจำนวนน้อยซึ่งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับงบประมาณการดำเนินงานและความเชี่ยวชาญในกฎหมายเฉพาะด้าน ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้จ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอกเพื่อให้บริการทางกฎหมายในเรื่องต่างๆ ร่วมกับพนักงานฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการช่วยตรวจสอบเอกสารสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอัตราค่าที่ปรึกษากฎหมายช่วยไม่ละไม่เกิน 5,000 บาท (ปี 2564) ซึ่งอัตราค่าที่ปรึกษากฎหมายดังกล่าวอยู่ในระดับไม่เกินกว่าอัตราตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เห็นสมควรในการทำการรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไป</li> <li>ราคาที่เรียกเก็บระหว่างกันและเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล</li> <li>อัตราราคาที่เรียกเก็บเทียบเคียงได้ไม่เกินกว่าอัตราตลาด</li> </ul>



## ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นรายการที่เป็นไปอย่างสมเหตุผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ รายการระหว่างกันดังกล่าวยังเป็นไปตามเงื่อนไขทั่วไปและเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรือ

อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุผลสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

3


# งบการเงิน ของบริษัท

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2564 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินรวมประจำปี 2564 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์ เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สมเหตุสมผล โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการ

# รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม



### ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 183 ล้านบาท ซึ่งเป็นประมาณร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

### ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการโดยมุ่งเน้นตรวจสอบกิจการที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ และเป็นร้อยละ 97 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้กำหนดการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการโดยรวม จะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับ  
งบการเงินรวม

183 ล้านบาท

วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ

ร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการ  
กำหนด  
ความมีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเลือกใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมี  
สาระสำคัญเนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการกำหนดจากกำไร  
ก่อนภาษีเงินได้ โดยปกติข้อมูลอ้างอิงร้อยละ 5 นี้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งใช้ในการ  
ปฏิบัติงานตรวจสอบและไม่มีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญที่ต้องปรับปรุงข้อมูล  
อ้างอิงนี้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงผลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบ  
ของข้าพเจ้า ซึ่งมีจำนวนเงินที่มากกว่า 18 ล้านบาท

### ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ  
โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของกลุ่มกิจการ  
ที่ดำเนินการอยู่

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม  
เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ และข้อ 17 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 17,575 ล้านบาท

ค่าความนิยมของกลุ่มกิจการเกิดจากการซื้อธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจน้ำในอดีต กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่อการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการข้อมูลในอนาคต เพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วยซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ด้วย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ กำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

จากการทดสอบการด้อยค่าในปีนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการสรุปผลว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าราคาตามบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวกับงบประมาณและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการและหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารในการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น แผนธุรกิจในอนาคต การคาดการณ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด ซึ่งใช้วิธีต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อประเมินถึงความสมเหตุสมผลของวิธีการ และข้อสมมติฐานที่ใช้โดยคำนึงถึงความอ่อนไหวของสมมติฐานดังกล่าวที่มีต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ
- ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี

จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

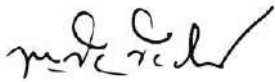
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



ชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	3,572,749,098	3,794,448,274	923,942,179
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	435,468,593	460,565,242	205,213,229
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	330,327,207	39,500,000	7,224,800,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	10	817,935	695,276	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	12,635,489,347	12,626,076,066	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		708,301,839	440,732,694	120,954,088
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12	160,786,392	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,843,940,411	17,362,017,552	8,474,909,496
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	917,932,874	714,000,171	-
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	268,090,552	248,490,552	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	7,255,057,790	6,600,367,148	6,114,145,976
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	13,615,817,710	13,508,526,946	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	26,317,683,807
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	13	2,096,682,360	2,613,524,573	744,351,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	11,499,773,514	11,969,908,501	4,390,656,454
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	6,659,794,747	6,561,499,001	216,234,158
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		4,118,659,963	4,118,659,963	-
ค่าความนิยม	17	17,575,045,652	17,575,045,652	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	180,829,647	184,137,758	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		737,868,241	1,164,930,543	42,512,519
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		64,925,553,050	65,259,090,808	37,825,583,914
รวมสินทรัพย์		82,769,493,461	82,621,108,360	46,300,493,410
				47,114,649,383

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ระยะสั้น	19	2,997,305,243	1,946,862,888	1,997,384,975
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	846,100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	2,583,133,331	2,576,622,422	353,024,750
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	6,178,703,658	1,369,230,251	1,499,798,482
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	6,252,738,859	8,404,852,012	4,753,393,234
รายได้รอการตัดบัญชีที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	147,402,492	91,153,410	65,483,746
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		145,688,998	98,150,468	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	30,280,845	72,414,881	4,152,435
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		157,855,639	147,891,660	43,224,825
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย	12	142,818,051	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,635,927,116	14,707,177,992	9,562,562,447
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว	19	2,089,650,674	9,602,982,354	1,290,000,000
หุ้นกู้	21	20,896,587,183	19,929,740,333	13,294,278,953
รายได้รอการตัดบัญชี	22	3,187,321,358	2,641,464,022	612,989,797
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	338,098,894	299,777,409	15,338,669
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	3,182,192,159	2,822,250,985	143,526,041
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	10	153,274,481	207,202,028	23,689,805
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	185,791,238	158,458,824	62,353,233
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		70,878,012	84,887,925	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,103,793,999	35,746,763,880	15,442,176,498
รวมหนี้สิน		48,739,721,115	50,453,941,872	25,004,738,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 15,677,730,186 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 14,946,834,679 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท	1,494,683,468	1,494,683,468	1,494,683,468	1,494,683,468
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15,266,493,181	15,266,493,181	15,266,493,181	15,266,493,181
ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น	172,861,100	172,861,100	202,175,962	202,175,962
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	156,777,302	156,777,302	156,777,302	156,777,302
ยังไม่ได้จัดสรร	10,158,393,866	8,916,505,414	3,423,385,669	2,539,367,090
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,344,898,451	2,797,865,689	752,238,883	805,734,459
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	30,594,107,368	28,805,186,154	21,295,754,465	20,465,231,462
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,435,664,978	3,361,980,334	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	34,029,772,346	32,167,166,488	21,295,754,465	20,465,231,462
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	82,769,493,461	82,621,108,360	46,300,493,410	47,114,649,383

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	2,014,079,356	1,841,904,754	203,971,159	125,585,494
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	6,539,351,452	3,535,165,860	1,274,829,510	-
รายได้จากการขายสินค้า	1,863,780,849	1,537,234,593	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	(950,897,525)	(841,275,405)	(98,929,357)	(65,630,499)
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(3,604,695,080)	(2,055,069,566)	(897,386,402)	-
ต้นทุนจากการขายสินค้า	(1,107,453,238)	(944,935,329)	-	-
กำไรขั้นต้น	4,754,165,814	3,073,024,907	482,484,910	59,954,995
รายได้อื่น	1,221,609,942	1,283,574,414	2,934,003,460	2,205,435,904
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(122,082,655)	(145,247,992)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,481,822,158)	(1,150,137,154)	(400,195,099)	(273,825,265)
ต้นทุนทางการเงิน	26 (1,145,549,180)	(1,112,285,440)	(760,530,991)	(757,813,487)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	325,069,457	1,208,764,062	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,551,391,220	3,157,692,797	2,255,762,280	1,233,752,147
ภาษีเงินได้	28 (678,583,705)	(292,929,163)	(23,561,314)	840,046
กำไรสำหรับปี	2,872,807,515	2,864,763,634	2,232,200,966	1,234,592,193
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10 109,616,872	(1,829,836,070)	(66,869,470)	(1,715,804,593)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28 (21,923,374)	365,967,214	13,373,894	343,160,919
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	87,693,498	(1,463,868,856)	(53,495,576)	(1,372,643,674)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	73,581,025	(20,403,038)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	530,165,589	(159,220,542)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	603,746,614	(179,623,580)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	691,440,112	(1,643,492,436)	(53,495,576)	(1,372,643,674)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,564,247,627	1,221,271,198	2,178,705,390	(138,051,481)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	2,590,070,839	2,523,749,930	2,232,200,966	1,234,592,193
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	282,736,676	341,013,704	-	-
	<u>2,872,807,515</u>	<u>2,864,763,634</u>	<u>2,232,200,966</u>	<u>1,234,592,193</u>
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	3,127,245,088	937,475,856	2,178,705,390	(138,051,481)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	437,002,539	283,795,342	-	-
	<u>3,564,247,627</u>	<u>1,221,271,198</u>	<u>2,178,705,390</u>	<u>(138,051,481)</u>
กำไรต่อหุ้น	29			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.1733	0.1689	0.1493	0.0826

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## งบกระแสเงินสด

### บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,551,391,220	3,157,692,797	2,255,762,280	1,233,752,147
รายการปรับปรุง				
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(8,668,168)	(8,778,492)	(2,653,915)	1,798,324
ค่าเสื่อมราคา	15, 16 614,661,226	579,475,123	77,829,541	37,635,664
ค่าตัดจำหน่าย	5,329,240	12,844,177	1,044,802	1,411,562
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์คงเหลือ	154,771,619	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน	(55,385,125)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(590,144)	-	(717,121)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,147,825,905)	(953,239,352)	(376,832,171)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12,042,264	(28,922,071)	5,050,816	(2,234,139)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	26,079,525	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(306,516,909)	(671,945)	-	-
ขาดทุนจากการชำระบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	-	256,351	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23 30,749,140	27,572,336	9,551,507	8,478,829
รายได้ดอกเบี้ย	(34,555,334)	(34,575,120)	(311,513,357)	(307,801,794)
รายได้เงินปันผล	(470,464,770)	(407,616,175)	(2,613,314,482)	(1,875,964,316)
ต้นทุนทางการเงิน	26 1,145,549,180	1,112,285,440	760,530,991	757,813,487
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(325,069,457)	(1,208,764,062)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,180,221	(100,192,799)	(4,491,916)	5,844,820
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(67,481,499)	65,724,975	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(19,954,669)	(38,282,551)	5,224,174	(30,131,071)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(230,759,022)	(52,205,620)	(13,163,972)	1,943,417
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	493,145,669	(213,277,086)	(5,672,071)	(15,235,314)
รายได้จากการตัดบัญชี	(48,743,454)	(82,506,033)	11,582,622	(30,263,666)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,963,979	(36,449,069)	(15,985,219)	(28,491,161)
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	(53,927,547)	(8,866,246)	(11,665,088)	18,072,759
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(21,692,255)	(333,413)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(13,813,476)	(704,256)	-	(625,823)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	2,250,005,693	1,779,620,414	(228,459,107)	(224,713,396)
ดอกเบี้ยรับ	22,872,919	29,981,238	340,115,046	308,515,872
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,226,126,354)	(1,327,355,406)	(750,182,540)	(721,357,051)
เงินปันผลรับ	1,878,808,510	2,407,556,015	2,613,314,482	1,875,964,316
ภาษีเงินได้รับคืน	16,881,796	85,427,399	-	74,112,403
ภาษีเงินได้จ่าย	(268,699,504)	(349,270,558)	(16,635,773)	(36,059,944)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,673,743,060	2,625,959,102	1,958,152,108	1,276,462,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

### บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(33,304)	-	-	-
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(301,027,207)	(45,500,000)	(2,812,100,000)	(4,925,500,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,200,000	6,000,000	3,827,800,000	4,686,150,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(148,547,578)	(441,040,016)	-	(385,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	688,072,378	-	597,774,521
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(19,600,000)	-	-	-
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	35,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(545,073,770)	(560,830,636)	(545,073,770)	(410,268,136)
เงินสดรับจากการลงทุนของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	18,981,908	-	18,981,908
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(3,751,500)	-	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทร่วม	34,523,872	13,162,226	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(500)	(92,500)
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(120,811,586)	(51,749,900)	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของส่วนได้เสียในการร่วมค้า	215,353,000	48,730,000	215,353,000	48,730,000
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า	6,118,647	-	6,118,647	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,402,260,512)	(2,078,772,691)	(988,613,576)	(1,251,658,047)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,531,684)	(22,753,399)	(9,023,780)	(20,179,087)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,530,207,302	2,374,971,847	1,321,662,520	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินมัดจำการซื้อที่ดิน	(506,668,290)	(188,727,600)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(776,478,082)	(1,282,708,282)	(102,865,551)	(236,269,952)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(738,880)	(3,674,896)	(246,784)	(3,674,895)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,115,057	32,470,258	2,621,432	2,319,620
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	(224,221,400)	(69,977,809)	(40,326,900)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	1,751,774,085	(1,528,346,612)	875,304,738	(1,878,686,568)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

## งบกระแสเงินสด

**บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสตรับจากเงินกู้ระยะสั้น	19	10,889,975,778	12,778,937,284	7,589,975,778	8,788,937,284
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	19	(9,850,000,000)	(15,255,000,000)	(7,550,000,000)	(9,500,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะสั้น	19	(5,781,777)	-	-	-
เงินสตรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	-	217,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	(69,300,000)	-
เงินสตรับจากเงินกู้ระยะยาว	19	1,290,000,000	10,700,000,000	290,000,000	3,500,000,000
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะยาว	19	-	(4,100,000)	(1,475,887)	(1,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	19	(3,995,000,000)	(1,225,000,000)	(1,000,000,000)	-
เงินสตรับจากหุ้นกู้	21	7,500,000,000	7,100,000,000	4,000,000,000	4,100,000,000
เงินสดจ่ายในการออกหุ้นกู้	21	(10,003,744)	(14,569,603)	(5,126,744)	(10,776,453)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	21	(8,670,000,000)	(12,037,800,000)	(4,280,000,000)	(5,537,800,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า		(109,405,548)	(84,664,633)	(4,502,684)	(12,919,202)
เงินสตรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ		-	796,965	-	796,965
เงินสตรับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		-	47,890,000	-	7,740,000
เงินปันผลจ่าย	24	(1,694,452,319)	(1,733,285,686)	(1,348,182,387)	(1,348,196,903)
เงินสดจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,609,594)	(255,826,027)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		(4,660,277,204)	17,378,300	(2,378,611,924)	203,781,691
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(234,760,059)	1,114,990,790	454,844,922	(398,442,677)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		3,794,448,274	2,680,759,857	469,097,257	867,539,934
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		13,060,883	(1,302,373)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		3,572,749,098	3,794,448,274	923,942,179	469,097,257
รายการที่มีใช้เงินสด					
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		300,054,894	730,779,907	91,730,577	679,163,832
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		215,681,951	271,771,067	290,283	95,548,001
สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า		276,630,502	65,037,262	7,862,066	19,166,167
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	76,693,081	271,547,706	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	20	17,653,977	16,074,122	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้:

เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23-25 หมู่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนาตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) คือ การให้เช่าและขายที่ดิน อาคาร โรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ การพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตอุตสาหกรรม การบริการสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ การบริการด้านดิจิทัล คลังข้อมูล การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการและบริษัท

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการและบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

### 4 นโยบายการบัญชี

#### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

##### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

### การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

### การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และทำไที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ทำไที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

### 4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการก่อสร้างอาคาร โรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารชุด ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และก่อสร้างอาคารชุด เงินมัดจำค่าที่ดิน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และจะโอนเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายหรือมีรายได้จากโครงการดังกล่าว

### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

#### การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม และ (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน)
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

### ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการแสดงเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย ซึ่งมีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิที่ปรับปรุงแล้วของแต่ละรอบระยะเวลา รายงาน เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน ตามคำชี้แจง ของสภาวิชาชีพบัญชี ณ วันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2563 เรื่อง การตีความเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ หน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ หน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย กลุ่มกิจการวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วย FVOCI

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ด้วยมูลค่าเดียวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่เริ่มนำ TFRS 9 มาปฏิบัติ) ดังนั้น เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จึงไม่ได้รับรู้รายการกำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว

### อนุพันธ์ทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิภาพของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในงบกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าว ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วยอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) สำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า แต่กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหาร ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

นอกจากนี้กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งประกอบด้วยสิทธิการเช่า รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอกการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินกู้ระยะยาว ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว และค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอกการตัดบัญชี ไปเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากรายการดังกล่าวจะต้องจำหน่ายออกไปเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวมีการขายออกไป

### 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคืออสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เท่ากับมูลค่าคงเหลือ หรือวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่าสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังต่อไปนี้

สิทธิการใช้ที่ดิน	8 - 31 ปี
อาคารและคลังสินค้า	30 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 25 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดระยะเวลาอายุการให้ประโยชน์เท่ากับมูลค่าคงเหลือ หรือวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์ และระยะเวลาการเช่าสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 30 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	3 - 40 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า	5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี
สินทรัพย์ให้เช่า	1 - 5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำ (Exclusive right) ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ ค่าสิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี และปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น (ถ้ามี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

### 4.13 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ยกเว้นสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งจะแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 4.14 หนี้สินทางการเงิน

### การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่นโดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

### 4.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 4.16 รายได้รอการตัดบัญชี

เงินรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แต่ยังไม่รับรู้รายได้เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ตกลงรับประกันรายได้ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำสำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่มีผู้เช่าเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 25 ปี และรับประกันกำไรจากการดำเนินงานขั้นต่ำสำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 6 - 9 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดที่ต้องชำระให้แก่ทรัสต์ดังกล่าว

เงินรับจากการให้สิทธิการเช่าที่ดินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปีและสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 30 ปีรวมเป็น 60 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันตามงวดของการรับรู้รายได้เป็นรายเดือน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความถี่ของกิจกรรมจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นสุดระยะเวลาบัญชี รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 4.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.21 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### การให้เช่าและบริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้เช่าและบริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

#### การขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการพัฒนาและขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อโอนการควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ลูกค้าโดยทั่วไปแล้ว กลุ่มกิจการไม่มีทางเลือกในการนำอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามข้อจำกัดของสัญญา แต่เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิที่สามารถบังคับให้ลูกค้าจ่ายชำระจนกว่าจะมีการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้า ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้เมื่อการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาซื้อขายที่ตกลงกันในสัญญา โดยปกติ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมาย แต่ในบางกรณีซึ่งไม่เกิดขึ้นบ่อยอาจมีการตกลงเลื่อนระยะเวลาการชำระเงินออกไปเป็นระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มกิจการจึงไม่ปรับปรุงราคาของรายการสำหรับผลกระทบเรื่ององค์ประกอบการจัดหาเงิน

#### การขายสินค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อกลุ่มกิจการขายสินค้าให้กับลูกค้า

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลับกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

## 4.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 5.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกลุ่มกิจการอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทรวมประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินกู้ยืมบางส่วนอยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงในรายการส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องมาจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว บริษัทร่วมมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

ธุรกรรมทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตและตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันได้

#### ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ของเงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

#### การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคาร สถาบันการเงิน และผู้ออกตราสารอื่น กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินหรือผู้ออกตราสารที่กลุ่มกิจการประเมินว่ามีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

### .1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>หมดอายุภายในหนึ่งปี</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	25	25	-	-
ตั๋วเงินสินเชื่อ	11,979	9,080	10,050	7,350
เงินกู้ยืมธนาคาร	1,800	1,800	-	-
<b>หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี</b>				
เงินกู้ยืมธนาคาร	1,810	1,575	910	450
<b>รวม</b>	<b>15,614</b>	<b>12,480</b>	<b>10,960</b>	<b>7,800</b>

### วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม				
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มูลค่าตามบัญชี
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
เงินกู้ระยะสั้น	-	2,997	-	-	2,997
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,507	-	-	-	1,507
เงินกู้ระยะยาว	-	6,599	1,857	-	8,456
หุ้นกู้	-	8,722	20,663	1,671	31,056
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	52	145	679	876
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	60	78	15	153
<b>รวม</b>	<b>1,507</b>	<b>18,430</b>	<b>22,743</b>	<b>2,365</b>	<b>45,045</b>
					<b>40,422</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินกู้ระยะสั้น	-	1,959	-	-	1,959	1,947
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,073	-	-	-	2,073	2,073
เงินกู้ระยะยาว	-	1,587	9,911	-	11,498	10,972
หุ้นกู้	-	9,245	19,599	2,127	30,971	28,335
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	85	275	75	435	372
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	1	47	73	86	207	207
รวม	2,074	12,923	29,858	2,288	47,143	43,906

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินกู้ระยะสั้น	-	1,997	-	-	1,997	1,997
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80	-	-	-	80	80
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	846	-	-	-	846	846
เงินกู้ระยะยาว	-	1,813	1,035	-	2,848	2,790
หุ้นกู้	-	6,257	14,056	-	20,313	18,048
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3	7	10	20	19
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	3	15	6	24	24
รวม	926	10,073	15,113	16	26,128	23,804

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินกู้ระยะสั้น	-	1,959	-	-	1,959	1,947
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	753	-	-	-	753	753
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	915	-	-	-	915	915
เงินกู้ระยะยาว	-	1,025	2,600	-	3,625	3,499
หุ้นกู้	-	4,583	15,018	407	20,008	18,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4	11	53	68	41
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	1	3	10	21	35	35
รวม	1,669	7,574	17,639	481	27,363	25,515

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

#### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของเงินทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการคือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity: IBD/E ratio) ที่ไม่เกิน 2.5 : 1 รวมทั้ง การคงไว้ซึ่งอันดับเครดิตที่ระดับ A- ทั้งนี้ อันดับเครดิตของกลุ่มกิจการยังคงเดิม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.43 : 1	1.57 : 1	1.17 : 1	1.30 : 1

#### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to equity Ratio) ที่ไม่เกิน 2.5 : 1
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity: IBD/E ratio) ที่ไม่เกิน 2.5 : 1

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดรอบระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to equity Ratio) เท่ากับ 1.43 : 1 (พ.ศ. 2563 : 1.57 : 1)
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity: IBD/E ratio) เท่ากับ 1.14 : 1 (พ.ศ. 2563 : 1.28 : 1)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 6 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

#### การผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่ายานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

### การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 7 ส่วนงานที่รายงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนจะไม่ถูกจัดสรรไปยังส่วนงานดำเนินงาน เพราะกลุ่มกิจการบริหารจัดการในภาพรวม

รายได้จากลูกค้า 1 ราย (พ.ศ. 2563 : 2 ราย) ของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ มีจำนวนเงิน 4,921.92 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 1,065.87 ล้านบาท และ 1,054.31 ล้านบาท ตามลำดับ)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

พ.ศ. 2564											
ในประเทศไทย				ต่างประเทศ							
ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	บาท	ธุรกิจพลังงาน		บาท	ธุรกิจน้ำ		บาท	ธุรกิจอื่นๆ		บาท	รวม บาท
		บาท	บาท		บาท	บาท		บาท	บาท		
1,241,397,699	164,087,016	171,589,953	414,167,302	22,837,386	-	-	-	-	-	-	2,014,079,356
6,315,923,154	-	-	-	223,428,298	-	-	-	-	-	-	6,539,351,452
978,777	85,216,016	1,751,585,688	24,608,665	-	1,391,703	-	1,863,780,849	-	-	-	1,863,780,849
7,558,299,630	249,303,032	1,923,175,641	438,775,967	246,265,684	1,391,703	-	10,417,211,657	-	-	-	10,417,211,657
2,406,760,400	45,192,545	631,508,360	58,749,755	47,729,237	(7,682,460)	(31,996,836)	3,150,261,001	-	-	-	3,150,261,001
836,124,641	76,722,667	2,754,356	(5,081,602)	2,978,365	13,833,236	294,278,279	1,221,609,942	-	-	-	1,221,609,942
(775,893,202)	(196,196,229)	(65,926,665)	(11,417,607)	-	(96,115,477)	-	(1,145,549,180)	-	-	-	(1,145,549,180)
17,369,906	517,597,046	-	(5,859,601)	-	(204,037,894)	-	325,069,457	-	-	-	325,069,457
(589,140,602)	(3,073,313)	(6,351,140)	(65,310,042)	(11,101,005)	(2,856,858)	(750,745)	(678,583,705)	-	-	-	(678,583,705)
1,895,221,143	440,242,716	561,984,911	(28,919,097)	39,606,597	(296,859,453)	261,530,698	2,872,807,515	-	-	-	2,872,807,515
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย											(282,736,676)
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม											2,590,070,839
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ											
ของบริษัทใหญ่											
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย											
ตามส่วนงาน											
271,425,816	75,752,898	188,058,365	67,453,011	14,435,292	2,370,644	494,440	619,990,466	-	-	-	619,990,466

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

พ.ศ. 2563										
	ในประเทศไทย				ต่างประเทศ					
	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจหน้า		ธุรกิจอื่น ๆ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	1,262,026,327	53,890,956	145,656,674	359,162,890	21,167,907	-	-	-	-	1,841,904,754
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,138,443,705	-	-	-	396,722,155	-	-	-	-	3,535,165,860
รายได้จากการขายสินค้า	997,960	-	1,492,172,402	43,892,981	-	171,250	-	-	-	1,537,234,593
รวมรายได้จากการขายและบริการ	4,401,467,992	53,890,956	1,637,829,076	403,055,871	417,890,062	171,250	-	-	-	6,914,305,207
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	997,767,636	17,757,083	495,814,871	188,869,752	100,337,678	59,387,835	(82,295,094)	-	-	1,777,639,761
รายได้อื่น	1,049,225,167	71,815,702	7,442,087	1,537,104	153,482,269	400	71,685	-	-	1,283,574,414
ต้นทุนทางการเงิน	(711,080,647)	(214,561,640)	(77,915,733)	(10,599,661)	-	(98,127,759)	-	-	-	(1,112,285,440)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จาก										
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	366,203,649	1,009,486,194	-	(7,233,593)	-	(159,692,188)	-	-	-	1,208,764,062
ภาษีเงินได้	(205,663,073)	(6,296,227)	(784,302)	(44,655,055)	(30,641,354)	(4,876,330)	(12,822)	-	-	(292,929,163)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	1,496,452,732	878,201,112	424,556,923	127,918,547	223,178,593	(203,308,042)	(82,236,231)	-	-	2,864,763,634
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่										(341,013,704)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามส่วนงาน	296,702,851	34,073,860	173,941,987	73,329,637	13,408,081	527,898	334,986	-	-	592,319,300
										2,523,749,930

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน มีดังนี้

พ.ศ. 2564									
ในประเทศไทย					ต่างประเทศ				
อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจ บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน									
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงาน	24,890,572,585	15,136,517,645	9,514,517,533	800,405,778	377,697,151	2,516,740,411	2,939,798	53,239,390,901	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่ได้เป็นส่วน สินทรัพย์อื่น								4,250,274,712	
สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน	15,052,600,832	302,560,262	998,354,609	218,702,664	546,346,542	45,941,993	86,982,725	17,251,489,627	
สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน รวมสินทรัพย์								8,028,338,221	
								82,769,493,461	
หนี้สินตามส่วนงาน	10,696,897,961	317,406,526	1,400,667,627	357,319,046	56,097,995	2,642,169,826	5,307,482	15,475,866,463	
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน รวมหนี้สิน								33,263,854,652	
								48,739,721,115	



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

พ.ศ. 2563										
ในประเทศไทย				ต่างประเทศ						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์หมุนเวียนตามส่วนงาน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่ได้เป็นส่วน	สินทรัพย์อื่น	ธุรกิจ		ธุรกิจ		ธุรกิจ		รวม
				อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจหน้า	ธุรกิจอื่น ๆ	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจหน้า	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	26,329,620,197	14,723,509,325	9,439,962,260	975,206,991	351,843,743	2,403,086,021	1,568,927	54,224,797,464	4,249,788,438	
สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน	14,466,625,418	652,716,778	1,563,822,457	165,551,927	687,102,161	17,474,463	85,500,910	17,638,794,114	6,507,728,344	
สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน										
รวมสินทรัพย์										
หนี้สินตามส่วนงาน	11,458,223,556	269,527,212	1,388,429,891	542,179,926	100,351,719	2,644,186,006	6,202,621	16,409,100,931	34,044,840,941	
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน										
รวมหนี้สิน										

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่แสดงข้างต้นนี้ หมายถึง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนอกเหนือจากเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภายใต้การจัดการบัญชี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	7,582,235	10,281,985	534,459	504,214
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	3,565,166,863	3,784,166,289	923,407,720	468,593,043
รวม	3,572,749,098	3,794,448,274	923,942,179	469,097,257

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	0.05 - 0.40	0.05 - 1.25	0.05 - 0.40	0.05 - 0.45

## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	242,147,353	278,492,864	8,957,966	5,023,933
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30)	24,348,233	23,359,435	1,130,588	627,755
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(14,201,572)	(22,869,740)	(1,453,230)	(4,107,145)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	252,294,014	278,982,559	8,635,324	1,544,543
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30)	8,265,547	1,911,876	185,197,192	213,798,881
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	38,787,903	68,067,305	8,904,267	10,092,327
รายได้ค้างรับ	84,844,874	94,485,535	786,364	45,212
อื่นๆ	51,276,255	17,117,967	1,690,082	1,188,124
รวม	435,468,593	460,565,242	205,213,229	226,669,087

ลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	197,764,358	(68,771)	236,548,528	(276,383)
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	53,994,707	(894,901)	37,080,178	(1,355,492)
3 - 6 เดือน	385,308	(145,638)	2,682,396	(311,644)
6 - 12 เดือน	1,779,771	(1,406,589)	4,946,015	(955,374)
เกินกว่า 12 เดือน	12,571,442	(11,685,673)	20,595,182	(19,970,847)
รวม	266,495,586	(14,201,572)	301,852,299	(22,869,740)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,984,043	(9,726)	841,519	(481)
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,281,956	(16,692)	321,071	-
3 - 6 เดือน	36,094	(2,317)	-	(5,192)
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	1,786,461	(1,424,495)	4,489,098	(4,101,472)
รวม	10,088,554	(1,453,230)	5,651,688	(4,107,145)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการกระทบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	22,869,740	31,648,232	4,107,145	2,308,821
รับรู้ค่าเผื่อ(กลับรายการ)ผลขาดทุนใน				
กำไรหรือขาดทุน	(8,668,168)	(7,089,018)	(2,653,915)	1,798,324
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้	-	(1,689,474)	-	-
ยอดสิ้นปี	14,201,572	22,869,740	1,453,230	4,107,145

## 10 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีเครื่องมือทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,572,749,098	3,794,448,274	923,942,179	469,097,257
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	362,897,631	370,866,360	195,287,753	216,576,761
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	330,327,207	39,500,000	7,224,800,000	8,240,500,000
เงินฝากประจำ	817,935	695,276	-	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	917,932,874	714,000,171	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	7,255,057,790	6,600,367,148	6,114,145,976	5,635,941,676
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	268,090,552	248,490,552	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	161,275,577	116,814,113	19,149,087	16,554,913
เงินมัดจำจ่าย	6,991,635	7,203,629	-	-
เงินค้ำประกัน	5,122,975	6,966,495	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สิน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินกู้ระยะสั้น	2,997,305,243	1,946,862,888	1,997,384,975	1,946,862,888
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,236,391,935	1,649,585,784	228,800,683	913,512,392
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,178,703,658	1,369,230,251	1,499,798,482	999,447,639
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,252,738,859	8,404,852,012	4,753,393,234	3,999,168,755
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	846,100,000	915,400,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,280,845	72,414,881	4,152,435	3,177,238
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินกู้ระยะยาว	2,089,650,674	9,602,982,354	1,290,000,000	2,500,000,000
หุ้นกู้	20,896,587,183	19,929,740,333	13,294,278,953	14,325,654,123
หนี้สินตามสัญญาเช่า	338,098,894	299,777,409	15,338,669	38,036,891
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	153,274,481	207,202,028	23,689,805	35,354,893

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับหนี้สินทางการเงินส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ผู้บริหารและคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ารายไตรมาส

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังนี้

- 1) วิธีวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตราส่วนราคาตลาด โดยอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิของกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออก
- 2) วิธีสัดส่วนมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ โดยอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิของกิจการที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 11 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	12,626,076,066	12,788,565,570	-	-
เพิ่มขึ้น	1,155,922,616	1,133,594,002	11,664,527	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	(76,693,081)	(271,547,706)	-	-
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	(23,526,030)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	62,187,886	(3,921,000)	-	-
รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(953,706,491)	(1,020,614,800)	(11,664,527)	-
จำหน่าย	(154,771,619)	-	-	-
ยอดสิ้นปี	12,635,489,347	12,626,076,066	-	-

กลุ่มกิจการได้โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการกู้ยืม	105,528,626	178,704,176	-	-
อัตรารากตั้งขึ้นเป็นทุน	ร้อยละ 3.21	ร้อยละ 4.01	-	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มกิจการได้อนุมัติการขายสินทรัพย์และหนี้สิน แต่การขายยังไม่เสร็จสมบูรณ์จำนวน 2 โครงการ (พ.ศ. 2563 : ไม่มี) ซึ่งได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาคาร และอุปกรณ์	160,786,392	-	-	-
รวมสินทรัพย์	160,786,392	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	142,818,051	-	-	-
รวมหนี้สิน	142,818,051	-	-	-

### 13 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ:								
บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	6,578	6,580	-	-
Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	เวียดนาม	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	24	24	2,382	2,272	-	-
บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ					4,656	4,656	-	-
รวม					13,616	13,508	-	-
การร่วมค้า:								
การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ					2,097	2,614	744	966
รวม					2,097	2,614	744	966

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทร่วม โดยใช้หุ้นสามัญของบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นหลักประกันค้ำประกันรวมถึง การค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยบริษัทย่อยที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นๆ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยม เป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทรวม

	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company			
	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ผลการดำเนินงานโดยสรุป</b>				
รายได้	8,301,621,322	10,340,537,213	357,326,647	443,707,663
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(210,830,885)	668,711,026	(554,207,862)	(478,412,607)
ภาษีเงินได้	(11,506,533)	(28,141,223)	5,132,165	3,654,568
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(222,337,418)	640,569,803	(549,075,697)	(474,758,039)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	488,549,946	(133,597,548)	63,125,080	10,379,296
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	266,212,528	506,972,255	(485,950,617)	(464,378,743)
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	104,964,719	419,858,878	-	-
<b>งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,092,258,253	6,431,541,781	371,081,612	337,395,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,835,759,493	33,043,954,827	10,535,291,069	10,206,811,359
หนี้สินหมุนเวียน	(2,420,652,494)	(1,867,651,510)	(620,931,942)	(318,350,558)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(17,712,856,120)	(18,806,586,013)	(6,184,561,189)	(5,632,675,412)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(81,124,967)	(17,999,888)
สินทรัพย์สุทธิ	18,794,509,132	18,801,259,085	4,019,754,583	4,575,180,774
สัดส่วนของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 34	ร้อยละ 34
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม	6,577,773,238	6,580,135,721	1,366,716,558	1,555,561,463
ค่าความนิยม	-	-	799,939,847	719,913,568
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	215,202,189	(3,382,904)
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	6,577,773,238	6,580,135,721	2,381,858,595	2,272,092,127

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## บริษัทร่วมและการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมด ซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	4,656,185,878	4,656,299,098
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
กำไรสำหรับปี	528,674,182	672,674,927
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	590,562,656	(113,309,833)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,119,236,838	559,365,094
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,096,682,360	2,613,524,573
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไรสำหรับปี	60,899,115	473,307,444
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22,137,604	(68,246)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	83,036,719	473,239,198

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม	-	-	99	99	1	1	42,982	42,982
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	จำหน่ายและบริการสาธารณูปโภค	-	-	71	71	29	29	2,738	2,738

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแต่ละราย แสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,363,650,867	2,244,004,374
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,475,164,059	23,927,610,083
หนี้สินหมุนเวียน	(5,049,314,524)	(3,069,285,949)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8,405,574,319)	(10,945,248,074)
สินทรัพย์สุทธิ	12,383,926,083	12,157,080,434
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,610,502,199	2,527,112,687
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป</b>		
รายได้	2,180,819,537	1,697,965,163
กำไรสำหรับปี	735,513,504	812,727,056
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	457,144,662	(170,236,673)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,192,658,166	642,490,383
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	216,621,497	239,362,230
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	367,838,068	189,224,574
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(284,448,551)	(284,448,551)
<b>งบกระแสเงินสดโดยสรุป</b>		
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,471,420,407	1,897,717,133
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(612,218,729)	(998,139,669)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,749,020,434)	130,140,993
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	(889,818,756)	1,029,718,457

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม					
	อาคาร คลังสินค้า			ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดินและ			อาคาร		
	สิทธิการใช้ที่ดิน	และระบบ	ส่วนปรับปรุง	งานระหว่าง	ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	5,750,847,307	3,957,044,212	304,417,152	1,094,453,217		11,106,761,888
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,691,893)	(506,212,138)	(42,208,199)	-		(558,112,230)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,741,155,414	3,450,832,074	262,208,953	1,094,453,217		10,548,649,658
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,741,155,414	3,450,832,074	262,208,953	1,094,453,217		10,548,649,658
เพิ่มขึ้น	690,108,794	17,163,324	-	1,767,240,422		2,474,512,540
การโอนย้าย	(3,542,659)	794,152,263	99,065,019	(889,674,623)		-
ค่าเสื่อมราคา	(10,165,253)	(144,683,100)	(17,128,045)	-		(171,976,398)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,574,443)	(1,291,846)	(910,624)	-		(3,776,913)
โอนออกไปเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	(3,354,912)	-		(3,354,912)
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)	159,668,804	109,691,581	2,187,321	-		271,547,706
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	13,986,684	-	-	17,445,390		31,432,074
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(158,271,763)	(970,120,789)	(48,732,702)	-		(1,177,125,254)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	6,431,365,578	3,255,743,507	293,335,010	1,989,464,406		11,969,908,501
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	6,444,588,025	3,884,183,905	352,155,515	1,989,464,406		12,670,391,851
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,222,447)	(628,440,398)	(58,820,505)	-		(700,483,350)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,431,365,578	3,255,743,507	293,335,010	1,989,464,406		11,969,908,501



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม					
	อาคาร ค้างสินค้า			ส่วนปรับปรุง		
	และระบบ			อาคาร		
	ที่ดินและ สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคาร	ซากปรักหักพัง	ซากปรักหักพัง	ซากปรักหักพัง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,431,365,578	3,255,743,507	293,335,010	1,989,464,406	11,969,908,501	
เพิ่มขึ้น	1,371,400,696	1,937,560	3,127,504	740,983,183	2,117,448,943	
การโอนย้าย	(2,480,234)	2,183,525,945	84,416,754	(2,265,462,465)	-	
จำหน่าย	-	-	-	(164,917,017)	(164,917,017)	
ค่าเสื่อมราคา	(24,477,853)	(134,451,867)	(9,802,239)	-	(168,731,959)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน	8,948,012	6,812,098	5,663,800	-	21,423,910	
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)	13,847,218	62,845,863	-	-	76,693,081	
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	(50,893,726)	-	-	-	(50,893,726)	
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	10,883,600	-	-	54,436,250	65,319,850	
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(119,772,467)	(1,990,569,761)	(256,135,841)	-	(2,366,478,069)	
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	7,638,820,824	3,385,843,345	120,604,988	354,504,357	11,499,773,514	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	7,676,267,545	4,022,479,258	172,991,679	354,504,357	12,226,242,839	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(37,446,721)	(636,635,913)	(52,386,691)	-	(726,469,325)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,638,820,824	3,385,843,345	120,604,988	354,504,357	11,499,773,514	

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

เพิ่มขึ้น

การโอนย้าย

ค่าเสื่อมราคา

โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดินและ สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคาร ค้างสินค้า		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง		รวม บาท
	และระบบ		อาคาร		ก่อสร้าง		
	สาธารณูปโภค		บาท		บาท		
	บาท		บาท		บาท		
2,161,337,020	311,456,398		43,939,220		312,327,115		2,829,059,753
(693,900)	(27,240,135)		(4,425,186)		-		(32,359,221)
2,160,643,120	284,216,263		39,514,034		312,327,115		2,796,700,532
2,160,643,120	284,216,263		39,514,034		312,327,115		2,796,700,532
349,495,278	-		-		1,518,268,503		1,867,763,781
(2,159,030)	-		-		2,159,030		-
(5,207,711)	(12,527,665)		(2,051,744)		-		(19,787,120)
13,986,684	-		-		17,445,390		31,432,074
2,516,758,341	271,688,598		37,462,290		1,850,200,038		4,676,109,267
2,524,818,982	311,456,398		43,939,220		1,850,200,038		4,730,414,638
(8,060,641)	(39,767,800)		(6,476,930)		-		(54,305,371)
2,516,758,341	271,688,598		37,462,290		1,850,200,038		4,676,109,267

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
เพิ่มขึ้น  
จำหน่าย  
การโอนย้าย  
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)  
ค่าเสื่อมราคา  
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย  
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อาคาร ดั้งเดิม		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง		รวม	
ที่ดินและ	และระบบ	อาคาร	บาท	ก่อสร้าง	บาท	บาท	บาท
สิทธิการใช้ที่ดิน	สาธารณูปโภค	บาท					
2,516,758,341	271,688,598	37,462,290	1,850,200,038	4,676,109,267			
49,605,899	2,686,677	2,386,536	557,431,053	612,110,165			
-	-	-	(182,043,410)	(182,043,410)			
(2,480,234)	2,325,837,589	84,416,754	(2,407,774,109)	236,084,282			
39,336,387	-	-	196,747,895	(59,005,349)			
(6,501,136)	(50,418,239)	(2,085,974)	-	(892,598,501)			
(119,772,467)	(707,446,168)	(65,379,866)	-	4,390,656,454			
2,476,946,790	1,842,348,457	56,799,740	14,561,467				
2,489,580,306	1,890,192,518	59,913,067	14,561,467	4,454,247,358			
(12,633,516)	(47,844,061)	(3,113,327)	-	(63,590,904)			
2,476,946,790	1,842,348,457	56,799,740	14,561,467	4,390,656,454			

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ได้นำหักเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการกู้ยืม	8,531,684	22,753,399	9,023,780	20,179,087
อัตราการจัดตั้งเป็นทุน (ร้อยละ)	2.92	3.12 - 3.32	2.92	3.12

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว	13,380,390,321	14,452,989,449	5,483,642,064	3,410,295,538
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	399,910,811	2,358,225,569	13,872,022	2,172,865,300
รวม	13,780,301,132	16,811,215,018	5,497,514,086	5,583,160,838

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีรายได้ โดยใช้ราคาคิดลดมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบัน และวิธีเปรียบเทียบราคาขาย โดยผู้ประเมินอิสระที่เป็นผู้ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกัน และอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัททุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายการเงินของบริษัทจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานไปยังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรง และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานด้านการประเมินมูลค่า และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหรือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกรอบปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหรือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลาการรายงานประจำปีของบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้างไม่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระ ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของรายการดังกล่าว



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่นำไปวางเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,388,729,110	1,531,486,838	633,692,116	633,692,116

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	484,882,892	639,986,251	66,329,080	47,609,474
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรง				
ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	179,724,845	264,811,649	30,095,147	62,293,141
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรง				
ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	81,977,044	21,859,908	51,361,961	-

ยอดรวมของรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	303,719,674	258,397,306	35,860,200	-
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	310,064,155	1,113,415,807	35,520,428	-
เกินกว่า 5 ปี	-	2,693,855,476	-	-
รวม	613,783,829	4,065,668,589	71,380,628	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	895,311,676	396,880,761	235,488,512	364,242,349
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5,827,586	6,081,881	5,827,586	6,081,881
รวม	901,139,262	402,962,642	241,316,098	370,324,230

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 645,656,787 บาท (พ.ศ. 2563: 349,495,278 บาท)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	16,590,977	333,639,385	1,266,965	327,969,375



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม												
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		ระบบ สาธารณูปโภค		เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือ เครื่องใช้คลังสินค้า		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ให้เข้า		งานระหว่าง ก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
74,624,181	241,253,904	4,954,881,710		151,955,032	88,850,460	184,011,016	865,922,698	6,561,499,001				
-	4,528,448	9,601,745		37,950,977	19,025,173	1,404,820	667,243,774	739,754,937				
-	207,041,295	756,903,753		14,917,442	-	39,689,863	(1,018,552,353)	-				
-	(15,466,010)	(1,417,490)		(5,266,749)	(2,800,039)	(1,185,544)	-	(26,135,832)				
-	(47,258,559)	(298,579,792)		(44,668,162)	(31,280,379)	(24,142,375)	-	(445,929,267)				
-	3,424,945	2,784,896		1,684,909	477,168	-	-	8,371,918				
23,526,030	-	-		-	-	-	-	23,526,030				
50,893,726	-	-		-	-	-	-	50,893,726				
(10,883,600)	-	-		-	-	-	(54,436,250)	(65,319,850)				
-	(54,047,831)	(130,448,674)		(2,369,411)	-	-	-	(186,865,916)				
138,160,337	339,476,192	5,293,726,148		154,204,038	74,272,383	199,777,780	460,177,869	6,659,794,747				
138,160,337	924,917,074	7,220,241,737		539,798,498	218,152,938	530,762,681	469,620,198	10,041,653,463				
-	(585,440,882)	(1,926,515,589)		(385,594,460)	(143,880,555)	(330,984,901)	-	(3,372,416,387)				
-	-	-		-	-	-	(9,442,329)	(9,442,329)				
138,160,337	339,476,192	5,293,726,148		154,204,038	74,272,383	199,777,780	460,177,869	6,659,794,747				

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

เพิ่มขึ้น

การโอนย้าย

จำหน่าย

ค่าเสื่อมราคา

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน

โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)

โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)

โอนไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)

จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

เพิ่มขึ้น

จำหน่าย

การโอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท		เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือ เครื่องใช้คลังสินค้า บาท		ยานพาหนะ บาท		งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท		รวม บาท
67,591,975	23,491,459		19,521,008		47,074,846		84,494,413		242,173,701
-	(5,072,379)		(15,423,432)		(33,413,966)		-		(53,909,777)
67,591,975	18,419,080		4,097,576		13,660,880		84,494,413		188,263,924
67,591,975	18,419,080		4,097,576		13,660,880		84,494,413		188,263,924
-	-		2,975,588		6,206,688		315,018,095		324,200,371
-	-		(85,481)		-		-		(85,481)
(13,986,684)	-		-		-		(17,445,390)		(31,432,074)
-	(10,719,900)		(1,923,856)		(5,204,788)		-		(17,848,544)
53,605,291	7,699,180		5,063,827		14,662,780		382,067,118		463,098,196
53,605,291	13,443,746		22,123,924		43,724,393		382,067,118		514,964,472
-	(5,744,566)		(17,060,097)		(29,061,613)		-		(51,866,276)
53,605,291	7,699,180		5,063,827		14,662,780		382,067,118		463,098,196

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		ระบบ สาธารณูปโภค บาท	เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือ เครื่องใช้คลังสินค้า		ยานพาหนะ บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม บาท
	อาคาร	บาท		เครื่องใช้สำนักงาน	บาท		ก่อสร้าง	บาท	
53,605,291	7,699,180	-	-	5,063,827	14,662,780	-	382,067,118	-	463,098,196
-	617,211	678,000	-	11,170,946	9,550,451	-	(6,299,924)	-	15,716,684
-	(7,028,873)	-	-	(81,826)	(561,549)	-	-	-	(7,672,248)
-	110,451,656	58,808,992	-	9,758,651	-	-	(179,019,299)	-	-
(39,336,387)	-	-	-	-	-	-	(196,747,895)	-	(236,084,282)
-	(4,479,935)	(2,591,928)	(5,033,798)	(6,718,531)	-	-	-	-	(18,824,192)
14,268,904	107,259,239	56,895,064	20,877,800	16,933,151	-	-	-	-	216,234,158
14,268,904	111,068,867	59,486,992	40,418,131	42,692,974	-	-	-	-	267,935,868
-	(3,809,628)	(2,591,928)	(19,540,331)	(25,759,823)	-	-	-	-	(51,701,710)
14,268,904	107,259,239	56,895,064	20,877,800	16,933,151	-	-	-	-	216,234,158

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

เพิ่มขึ้น

จำหน่าย

การโอนย้าย

โอนไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนปรับปรุงอาคาร	47,594,509	236,436,610	-	-
อุปกรณ์	14,931,227	12,853,868	820,264	1,494,853
ยานพาหนะ	53,614,267	57,823,214	13,582,332	9,186,847
รวม	116,140,003	307,113,692	14,402,596	10,681,700

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 80,140,502 บาท และ 9,550,451 บาท (พ.ศ. 2563 : 53,397,320 บาท และ 7,548,938 บาท) ตามลำดับ

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,370,760	5,398,078	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	7,766,013	3,111,974	995,917	494,932
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	21,974,404	37,176,935	3,778,825	14,135,018

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 17 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
Synergy	4,245,408,918	4,245,408,918	-	-
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,942,006,923	9,942,006,923	-	-
ธุรกิจพลังงาน	2,162,207,653	2,162,207,653	-	-
ธุรกิจน้ำ	1,225,422,158	1,225,422,158	-	-
รวม	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจน้ำ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	43.3	57.3	-	41.1
อัตราการเติบโต	12.1	14.6	(0.2)	2.9
อัตราคิดลด	6.3	6.1	5.4	3.9

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจน้ำ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	40.9	53.8	-	26.1
อัตรากำไรขั้นต้น	11.2	12.9	(3.6)	12.2
อัตรากำไรสุทธิ	6.6	13.5	9.4	9.0

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	180,829,647	184,137,758	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,182,192,159)	(2,822,250,985)	(143,526,041)	(133,338,621)
รวม	(3,001,362,512)	(2,638,113,227)	(143,526,041)	(133,338,621)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รายการตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินรวม									
	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6,291,919	(1,780,348)	-	-	4,511,571	(1,559,968)	-	-	2,951,603
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม									
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,847,296)	-	18,713,556	-	13,866,260	-	(13,866,260)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	449,721	(449,721)	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,756,982	(5,375,044)	-	-	19,381,938	(5,910,826)	-	-	13,471,112
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม									
ผ่านกำไรขาดทุน	143,400	-	-	-	143,400	-	-	-	143,400
ค่าเผื่อการถ้อยคำของสินทรัพย์	2,033,199	3,368,313	-	-	5,401,512	-	-	-	5,401,512
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,529,940	(5,421,784)	-	-	2,108,156	(1,648,040)	-	-	460,116
ประมาณการเพื่อการซ่อมแซม	619,229	364,565	-	-	983,794	(454,779)	-	-	529,015
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	38,820,520	439,244	-	-	39,259,764	515,992	-	-	39,775,756
รายได้รอการตัดบัญชี	54,568,068	(210,844)	-	-	54,357,224	7,265,602	-	-	61,622,826
หนี้สินตามสัญญาเช่า	122,472	285,255	-	-	407,727	(407,727)	-	-	-
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	91,437	2,014,336	-	-	2,105,773	(634,388)	-	-	1,471,385
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30,083,122	2,268,411	-	-	32,351,533	4,593,454	-	-	36,944,987
กำไรขาดทุนจากการขายระหว่างกัน - สุทธิ	84,558,593	(5,273,831)	-	-	79,284,762	(663,722)	-	-	78,621,040
กำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	70,255,055	-	-	70,255,055	(2,634,053)	-	-	67,621,002
ผลขาดทุนทางภาษี	161,526,541	(744,543)	-	-	160,781,998	23,217,042	-	-	183,999,040
	406,747,847	59,739,064	18,713,556	-	485,200,467	21,678,587	(13,866,260)	-	493,012,794

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม									
	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2563	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ปรับมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ	(1,635,513,030)	26,060,130	-	(1,609,452,900)	25,237,142	-	(1,584,215,758)		
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(9,575,860)	9,575,860	-	-	-	-	-		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม									
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(31,731,930)	-	-	(31,731,930)	(11,077,025)	-	(42,808,955)		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	(543,232,636)	214,820	347,253,658	(195,764,158)	-	(8,057,114)	(203,821,272)		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(6,575,396)	-	(6,575,396)		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,424,083)	-	-	(1,424,083)	-	-	(1,424,083)		
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินการนอกการตัดบัญชี	(4,332,808)	(925,841)	-	(5,258,649)	558,348	-	(4,700,301)		
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้การตัดบัญชี	(1,188,491,042)	(91,190,932)	-	(1,279,681,974)	(371,147,567)	-	(1,650,829,541)		
รายได้จากการขายสินทรัพย์รอการตัดบัญชี	(3,414,301,389)	(56,265,963)	347,253,658	(3,123,313,694)	(363,004,498)	(8,057,114)	(3,494,375,306)		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,007,553,542)	3,473,101	365,967,214	(2,638,113,227)	(341,325,911)	(21,923,374)	(3,001,362,512)		

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สินทรัพย์ถาวร หักค่าเสื่อมราคา หักค่าเสื่อมมูลค่า	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะยาว	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะสั้น	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะสั้น	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะสั้น	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะสั้น	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะสั้น	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะสั้น	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะสั้น	สินทรัพย์ ทางการเงิน ระยะสั้น
ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	ยอดต้นปี พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
7,481,277	(5,395,031)	-	2,086,246	(1,626,130)	-	460,116	-	-	-
461,764	359,665	-	821,429	(530,783)	-	290,646	-	-	-
-	86,870	-	86,870	(34,110)	-	52,760	-	-	-
40,687,377	(5,209,671)	-	35,477,706	10,096,276	-	45,573,982	-	-	-
-	1,230,046	-	1,230,046	241,340	-	1,471,386	-	-	-
8,864,579	1,695,766	-	10,560,345	1,910,301	-	12,470,646	-	-	-
159,898,169	-	-	159,898,169	-	-	159,898,169	-	-	-
217,393,166	(7,232,355)	-	210,160,811	10,056,894	-	220,217,705	-	-	-
(2,078,425)	2,078,425	-	-	-	-	-	-	-	-
(543,772,371)	-	343,160,919	(200,611,452)	-	13,373,894	(187,237,558)	-	-	-
(2,639,953)	(812,769)	-	(3,452,722)	602,330	-	(2,850,392)	-	-	-
(146,242,003)	6,806,745	-	(139,435,258)	(34,220,538)	-	(173,655,796)	-	-	-
(694,732,752)	8,072,401	343,160,919	(343,499,432)	(33,618,208)	13,373,894	(363,743,746)	-	-	-
(477,339,586)	840,046	343,160,919	(133,338,621)	(23,561,314)	13,373,894	(143,526,041)	-	-	-

สินทรัพย์ถาวร

หักค่าเสื่อมราคา

หักค่าเสื่อมมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้  
ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้  
ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	2,802,164,628	4,061,420,590	497,647,904	430,991,557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้	560,432,926	812,284,118	99,529,581	86,198,311
ปีที่หมดอายุ	พ.ศ. 2565 - 2569	พ.ศ. 2564 - 2568	พ.ศ. 2565 - 2569	พ.ศ. 2564 - 2568

## 19 เงินกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินกู้ระยะสั้น	2,997,305,243	1,946,862,888	1,997,384,975	1,946,862,888
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,178,703,658	1,369,230,251	1,499,798,482	999,447,639
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 30)	-	-	846,100,000	915,400,000
	9,176,008,901	3,316,093,139	4,343,283,457	3,861,710,527
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว	2,089,650,674	9,602,982,354	1,290,000,000	2,500,000,000
	2,089,650,674	9,602,982,354	1,290,000,000	2,500,000,000
รวม	11,265,659,575	12,919,075,493	5,633,283,457	6,361,710,527

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ระยะสั้น			
	จากกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น	ที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ระยะยาว	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	4,410,819,143	-	1,499,073,505	5,909,892,648
กระแสเงินสด	(2,476,062,716)	-	9,470,900,000	6,994,837,284
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	12,106,461	-	2,239,100	14,345,561
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2563	1,946,862,888	-	10,972,212,605	12,919,075,493
กระแสเงินสด	1,036,669,888	-	(2,707,475,887)	(1,670,805,999)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	13,772,467	-	3,617,614	17,390,081
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564	2,997,305,243	-	8,268,354,332	11,265,659,575
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น			
	จากกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น	ที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ระยะยาว	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2563	2,645,819,143	698,400,000	-	3,344,219,143
กระแสเงินสด	(711,062,716)	217,000,000	3,499,000,000	3,004,937,284
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	12,106,461	-	447,639	12,554,100
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2563	1,946,862,888	915,400,000	3,499,447,639	6,361,710,527
กระแสเงินสด	39,975,778	(69,300,000)	(711,475,886)	(740,800,108)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	10,546,309	-	1,826,729	12,373,038
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564	1,997,384,975	846,100,000	2,789,798,482	5,633,283,457



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	8,268,354,332	10,972,212,605	2,789,798,482	3,499,447,639
มูลค่ายุติธรรม	8,276,038,581	10,998,352,748	2,797,482,731	3,515,428,417

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อัตราร้อยละ 1.60 ถึงร้อยละ 3.10 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 1.28 ถึงร้อยละ 3.22) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สัดส่วนเงินกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คือร้อยละ 44.37 และร้อยละ 50.50 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 37.33 และร้อยละ 45.02) ของเงินกู้ทั้งหมด ตามลำดับ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ระยะสั้น	0.90 - 1.89	1.40 - 2.92	0.96 - 1.89	1.40 - 2.92
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.45	0.45
เงินกู้ระยะยาว	1.60 - 3.22	1.60 - 3.22	1.60 - 2.50	1.60 - 2.56

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	6,178,703,658	1,369,230,251	1,499,798,482	999,447,639
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,089,650,674	9,602,982,354	1,290,000,000	2,500,000,000
รวม	8,268,354,332	10,972,212,605	2,789,798,482	3,499,447,639

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	728,377,667	732,742,068	24,811,173	228,760,525
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30)	4,279	1,024,192	10,259,203	12,875,202
เจ้าหนี้อื่น	31,109,567	35,802,948	9,651,943	26,186,074
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	342,271,749	864,125,236	16,771,023	474,738,121
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	426,388,371	351,164,192	166,483,209	169,120,240
เงินปันผลค้างจ่าย	17,653,977	16,074,122	-	-
เงินประกันผลงาน	60,105,305	102,269,113	52,289,986	73,064,509
รายได้รับล่วงหน้า	976,095,612	471,241,002	71,934,080	64,113,234
อื่นๆ	1,126,804	2,179,549	824,133	1,832,230
รวม	2,583,133,331	2,576,622,422	353,024,750	1,050,690,135

## 21 หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,252,738,859	8,404,852,012	4,753,393,234	3,999,168,755
หุ้นกู้	20,896,587,183	19,929,740,333	13,294,278,953	14,325,654,123
รวม	27,149,326,042	28,334,592,345	18,047,672,187	18,324,822,878

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงในหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	28,334,592,345	33,314,383,882	18,324,822,878	19,766,134,620
กระแสเงินสด	(1,180,003,744)	(4,952,369,603)	(285,126,744)	(1,448,576,453)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	11,859,837	18,568,456	7,976,053	7,264,711
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินจากการรวมธุรกิจ	(17,122,396)	(45,990,390)	-	-
ยอดสิ้นปี	27,149,326,042	28,334,592,345	18,047,672,187	18,324,822,878

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	27,149,326,042	28,334,592,345	18,047,672,187	18,324,822,878
มูลค่ายุติธรรม	27,583,725,382	28,675,357,098	18,458,536,220	18,646,342,635

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ อ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ (clean price) ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
หุ้นกู้	1.97 - 4.21	2.31 - 5.69	2.34 - 4.21	2.43 - 5.02

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	6,252,738,859	8,404,852,012	4,753,393,234	3,999,168,755
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	19,398,200,559	18,031,910,449	13,294,278,953	13,926,040,614
เกินกว่า 5 ปี	1,498,386,624	1,897,829,884	-	399,613,509
รวม	27,149,326,042	28,334,592,345	18,047,672,187	18,324,822,878

## 22 รายได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของรายได้รอการตัดบัญชี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	2,732,617,432	2,538,112,689	590,274,967	620,538,633
เพิ่มขึ้น	695,069,171	277,433,222	120,786,094	-
รับรู้รายได้	(93,020,405)	(82,925,092)	(32,587,518)	(30,263,666)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	57,652	(3,387)	-	-
ยอดสิ้นปี	3,334,723,850	2,732,617,432	678,473,543	590,274,967

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	158,458,824	150,638,378	52,801,726	44,322,897
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	27,086,896	24,365,428	8,078,971	7,237,761
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,662,244	3,206,908	1,472,536	1,241,068
	189,207,964	178,210,714	62,353,233	52,801,726
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,416,726)	(19,751,890)	-	-
ยอดสิ้นปี	185,791,238	158,458,824	62,353,233	52,801,726

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.86 - 2.95	1.86 - 2.95	2.80	2.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.50 - 6.50	5.50 - 6.50	6.50	6.50
อัตราการลาออก	0.00 - 15.00	0.00 - 15.00	0.00 - 12.00	0.00 - 12.00
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

งบการเงินรวม					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 2.60 - 12.16	ลดลง ร้อยละ 3.03 - 12.66	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.76 - 12.97	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.22 - 15.35
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.59 - 16.63	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.06 - 16.20	ลดลง ร้อยละ 4.38 - 13.90	ลดลง ร้อยละ 3.87 - 13.57
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 2.74 - 13.26	ลดลง ร้อยละ 3.19 - 13.81	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.68 - 9.45	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.78 - 10.37

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 10.44	ลดลง ร้อยละ 10.81	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.25	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.71
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.25	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.63	ลดลง ร้อยละ 12.24	ลดลง ร้อยละ 11.76
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 11.27	ลดลง ร้อยละ 11.67	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.64	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.85

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 24 เงินปันผล

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.0635 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 949.11 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0267 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 399.08 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0535 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 799.65 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0367 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 548.55 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 25 องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน	1,015,248,793	907,688,206	935,720,723	1,002,590,193
การแปลงค่างบการเงิน	(102,386,930)	(179,901,348)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	45,048,530	45,048,530	4,694,648	4,694,648
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(555,321,016)	(929,343,633)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	402,589,377	(156,508,245)	940,415,371	1,007,284,841
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(213,029,083)	(191,105,710)	(188,176,488)	(201,550,382)
รวม	189,560,294	(347,613,955)	752,238,883	805,734,459

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 26 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวแลกเงิน	10,734,810	12,106,461	10,734,810	12,106,461
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	214,774,180	206,854,544	84,918,240	120,316,914
หุ้นกู้	858,573,719	847,450,369	637,004,179	598,536,144
เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,920,954	5,260,135
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,222,732	13,335,975	1,912,824	1,680,884
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	13,268,729	15,477,063	9,614,280	7,712,351
อื่นๆ	24,975,010	17,061,028	12,425,704	12,200,598
รวม	1,145,549,180	1,112,285,440	760,530,991	757,813,487

### 27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	670,999,695	922,089,193	250,645,346	212,768,029
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	619,990,466	592,319,300	78,874,343	39,047,226
ค่าเช่าที่ดิน	10,342,014	4,938,975	5,942	4,930
ค่าที่ปรึกษา	58,569,000	60,947,267	12,739,978	13,386,094
ต้นทุนขายการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	901,834,941	1,309,609,371	11,664,527	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	77,432,489	77,737,033	15,796,770	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 28 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	337,257,794	296,402,264	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	341,325,911	(3,473,101)	23,561,314	(840,046)
<b>รวม</b>	<b>678,583,705</b>	<b>292,929,163</b>	<b>23,561,314</b>	<b>(840,046)</b>

ภาษีเงินได้สำหรับทำไว้ก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการและบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี  
 ควบกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,551,391,220	3,157,692,797	2,255,762,280	1,233,752,147
<u>หัก</u> กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(154,024,083)	(691,920,056)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(325,069,457)	(1,208,764,062)	-	-
	3,072,297,680	1,257,008,679	2,255,762,280	1,233,752,147
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	614,459,536	251,401,736	451,152,456	246,750,429
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(120,561,531)	(42,133,417)	(455,499,577)	(319,010,697)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มขึ้น	4,984,744	2,292,529	4,984,744	2,057,788
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	27,316,080	5,251,394	10,880,641	1,874,693
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,775,270)	(2,240,660)	(1,288,220)	(1,167,562)
ผลต่างจากอัตราภาษี	8,496,255	(17,842,631)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	153,321,093	113,884,976	13,331,270	67,963,502
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(7,657,202)	(17,684,764)	-	691,801
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>678,583,705</b>	<b>292,929,163</b>	<b>23,561,314</b>	<b>(840,046)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ สินทรัพย์ทางการเงิน	109,616,872	(21,923,374)	87,693,498	(1,829,836,070)	365,967,214	(1,463,868,856)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าทางการเงิน	73,581,025	-	73,581,025	(20,403,038)	-	(20,403,038)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	530,165,589	-	530,165,589	(159,220,542)	-	(159,220,542)
รวม	713,363,486	(21,923,374)	691,440,112	(2,009,459,650)	365,967,214	(1,643,492,436)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ สินทรัพย์ทางการเงิน	(66,869,470)	13,373,894	(53,495,576)	(1,715,804,593)	343,160,919	(1,372,643,674)

## 29 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	2,590,070,839	2,523,749,930	2,232,200,966	1,234,592,193
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	14,946,834,679	14,942,890,222	14,946,834,679	14,942,890,222
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.1733	0.1689	0.1493	0.0826

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยบริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด ตระกูลอนันตประยูรและตระกูลจารุกรสกุลในสัดส่วนร้อยละ 33.62 จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 66.38 ถือโดยบุคคลทั่วไป



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

## รายการระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการบริหาร	-	-	11,538,000	10,319,032
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	29,594,236	-
เงินปันผลรับ	-	-	1,823,822,077	1,343,460,823
ดอกเบี้ยรับ	-	-	303,610,931	301,465,338
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	-	433,932	165,878
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3,920,954	5,260,135
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้ธุรกิจน้ำ	207,251,374	200,407,257	-	-
รายได้จากการให้บริการ	45,905,739	48,194,842	-	-
รายได้อื่น	17,185,449	18,764,423	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	15,791,841	14,092,084	-	-
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้ธุรกิจน้ำ	8,172,187	8,233,241	-	-
รายได้จากการให้บริการ	7,463,639	6,836,986	-	-
รายได้อื่น	-	146,309	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	12,253,760	14,032,393	8,242,926	10,629,055
เงินปันผลรับ	-	-	453,675,806	251,592,662
ดอกเบี้ยรับ	14,979,368	12,668,846	4,078,348	-
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>				
ดอกเบี้ยรับ	189,981	167,825	-	-
ค่าเช่าจ่าย	3,074,409	417,595	2,636,050	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	134,709	-	102,710

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ยอดคงค้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้</b>				
บริษัทย่อย	-	-	181,973,682	214,325,198
บริษัทร่วม	23,116,360	22,305,207	-	-
การร่วมค้า	9,497,420	2,948,778	4,354,098	101,438
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	17,326	-	-
<b>รวม</b>	<b>32,613,780</b>	<b>25,271,311</b>	<b>186,327,780</b>	<b>214,426,636</b>
<b>เจ้าหนี้</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,254,924	11,970,122
การร่วมค้า	4,279	-	4,279	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	1,024,192	-	905,080
<b>รวม</b>	<b>4,279</b>	<b>1,024,192</b>	<b>10,259,203</b>	<b>12,875,202</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	833,867	1,500,342

## เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	7,002,800,000	8,240,500,000
การร่วมค้า	296,327,207	5,500,000	222,000,000	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	34,000,000	34,000,000	-	-
<b>รวม</b>	<b>330,327,207</b>	<b>39,500,000</b>	<b>7,224,800,000</b>	<b>8,240,500,000</b>

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.55 ถึง ร้อยละ 6.50 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 0.60 ถึง ร้อยละ 3.30 ต่อปี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
การร่วมค้า	268,090,552	248,490,552	-	-

เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินให้กู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 8 ปี และไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 และ MLR ลบ 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ MLR ลบ 1.25 ต่อปี)

### เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	846,100,000	915,400,000

เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.45 ต่อปี (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 0.45 ต่อปี)

### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัทรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	450,064,673	427,541,463	103,615,002	97,994,549
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11,949,013	11,632,287	3,272,992	3,656,128
รวม	462,013,686	439,173,750	106,887,994	101,650,677

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 31 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อขายที่ดิน	866,913,703	438,167,050	-	-
ก่อสร้างคลังสินค้าและอาคารสำนักงาน	1,003,146,443	484,328,300	354,148,013	484,156,380
ก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปและ ระบบสาธารณูปโภค	960,426,074	141,547,368	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,830,486,220</b>	<b>1,064,042,718</b>	<b>354,148,013</b>	<b>484,156,380</b>

#### หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันในนามกลุ่มกิจการและบริษัทดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สกุลเงินบาท</b>				
ระบบสาธารณูปโภค	31,675,597	32,544,597	5,861,530	7,087,530
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	408,585,593	346,264,382	128,000	128,000
การปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มพลังงาน	111,053,245	114,253,334	-	-
การขอรับเงินคืนภาษีก่อนการตรวจแล้วเสร็จ	555,696,962	519,838,127	161,763,032	125,904,197
อื่นๆ	162,909,004	156,283,487	38,382,955	39,640,900
<b>รวม</b>	<b>1,269,920,401</b>	<b>1,169,183,927</b>	<b>206,135,517</b>	<b>172,760,627</b>
<b>สกุลเงินเหรียญสหรัฐ</b>				
การปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มพลังงาน	5,520,034	5,561,423	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,520,034</b>	<b>5,561,423</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การคำประกันอื่น

บริษัทคำประกันการทำสัญญาเช่าซื้อของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมียอดคงเหลือรวม 125.78 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 185.88 ล้านบาท)

### 32 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการออกและเสนอขายภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัทตามที่ได้รับอนุญาตให้ซื้อขายในตลาดตราสารหนี้โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้การออกหุ้นกู้ได้ผ่านความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นแล้วโดยอาศัยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการออกและเสนอขายภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัทตามที่ได้รับอนุญาตให้ซื้อขายในตลาดตราสารหนี้โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ทั้งนี้การออกหุ้นกู้ได้ผ่านความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นแล้วโดยอาศัยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการและดำเนินงานด้านดิจิทัล (Digital Initiatives) โดยจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 499,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99





4

ເອກສຳຮານ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### นางสาวจรีพร จารุกรสกุล

อายุ : 54 ปี

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน<sup>(1)</sup>
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

หมายเหตุ

(1) นางสาวจรีพร จารุกรสกุล ได้รับแต่งตั้งเป็น “ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” แทนศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปิณัญญาโกเมศ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งโดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

9 กุมภาพันธ์ 2561

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Wellness & Healthcare Business Opportunity for Executives (WHB) รุ่นที่ 1/2564 สถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 210/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง บ.ย.ส. รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

ร้อยละ 23.29

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการเทคโนโลยี กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่แอนด์ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท พีที ดับบลิวเอชเอ อินโดนีเซีย จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว พู จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโลแอนซ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไทวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโลแอนซ์ จำกัด
2559 - 2562	กรรมการ	บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหว่ย หั่ว กั๋ว ไท่ (ซานย่า) บิสซิเนส คอนซัลติ้ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนะอาน จอยท์ สต็อค จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส เวียดนาม จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเชส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เคย์แมน) จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที เอเชีย รีเคลมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4 จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท พี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด
2561 - 2563	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ระยอง คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561 - 2563	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด
2558 - 2562	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์แนป (ประเทศไทย) จำกัด



## นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน

อายุ : 66 ปี

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

25 เมษายน 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northeastern University, Boston ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 57/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและต่างประเทศ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวตี้ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหว่ย หั่ว กวี่ ไท่ (ซานย่า) บิสซิเนส คอนซัลติ้ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เห่งฮาน จอยท์ สต็อก จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส เวียดนาม จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเชส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (พีวีไอ) จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2537 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เคย์แมน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที เอเซีย รีเคลมเม้นท์ วอเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แก๊สโค - วัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี-

## นายวิวัฒน์ จิรัชิตกาลสกุล

อายุ : 65 ปี

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

25 เมษายน 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 2/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IOD Luncheon Briefing 1/2556 : Thailand Economic Outlook 2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวตี้ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหว่ย หั่ว กั๋ว ไท่ (ซานย่า) บิสซิเนส คอนซัลตัง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนงฮาน จอยท์ สต็อก จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส เวียดนาม จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มาร์ริน่า เซอร์วิสเชส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไฟฟ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2537 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เคย์แมน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูทิลิตี้ เอเซีย รีเคิลเมชั่น วอเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูทิลิตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท เก็คโค - วัน จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

-ไม่มี-

## นางอัญชลี ชวนิชย์

อายุ : 71 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

22 มิถุนายน 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science (Engineering Management), University of Missouri - Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Leading Your Business Through Uncertainties - DRP รุ่นที่ 2/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรหลักนิเทศธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 2/2557 วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4/2555 วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง สถาบันศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2555 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 7/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 1/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 45/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 10/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6/2545 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 11/2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-



## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท บี. กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิ	มูลนิธิวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการการพลังงาน สภาผู้แทนราษฎร
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สำนักงานเพื่อการพัฒนากระเปาะเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2554 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
2543 - ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์ - ฟื้นฟูปะการังและชายหาด



## พลเอก ดร. ปรีญา เอลิมวัฒน์

อายุ : 61 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

22 มิถุนายน 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Computational Science, George Mason University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Computer Science, The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร SANS Certificate (SEC504), Ethical Hacking and Incident Response, SANS Institute
- หลักสูตร ACinfotec : CSSP Preparation, ACinfotec Co., Ltd.
- หลักสูตร Strategic Board Manager (SBM) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 15/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 44/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance Program (ITG) รุ่นที่ 9/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 210/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้าน IT	บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านความปลอดภัย	บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	เลขาธิการคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ	สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง
2561 - 2563	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ	สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม
2557 - 2560	กรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## ดร. อภิชัย บุญธีรวัธ

อายุ : 67 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

29 เมษายน 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Strategic Board Master (SBM) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 12/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
2554 - ม.ค. 2565	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



## ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์

อายุ : 50 ปี

- กรรมการอิสระ<sup>(1)</sup>
- กรรมการตรวจสอบ<sup>(1)</sup>
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### หมายเหตุ

- (1) ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป อย่างไรก็ดี ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ยังคงดำรงตำแหน่งเป็น “กรรมการบริษัท” (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร และไม่ใช้กรรมการอิสระ) ของบริษัท

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

23 เมษายน 2555

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (TQA 2547) สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- Productivity Improvement (2541), Japan Productivity Center

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไอเคครีฟท์ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
2541 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท คาร์เพท เมกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

## ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ัญญาโกเมศ<sup>(1)</sup>

อายุ : 49 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



หมายเหตุ

(1) ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ัญญาโกเมศ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวข้างต้น โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

26 เมษายน 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การเงิน) Schulich School of Business, York University ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (จุลชีววิทยา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program
- Chartered Financial Analysts (CFA)
- Financial Risk Managers (FRM)
- Certified Financial Planners (CFP)

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	อธิการบดี	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเอซี แอ็ดเวนซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน	คณะกรรมการวินิจฉัยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2554 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารเงินกองทุน	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล

อายุ : 50 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

26 เมษายน 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Computer Science, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท MSCS, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 1/2563 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28/2563 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA 2555) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) - วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ ปี 2554 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Executive Program for Senior Management มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ประธานสายงานกลยุทธ์รายย่อยและนวัตกรรม)	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อาร์คิเทคทูรา จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการมาตรฐานและการกำกับดูแล	คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการยุทธศาสตร์และการส่งเสริม	คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์	คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	คณะทำงานส่งเสริมสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจด้วย เอกสารภาษีอิเล็กทรอนิกส์ กรมสรรพากร
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการกำกับดูแลการประเมินผลการพัฒนาองค์กร ของรัฐวิสาหกิจ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และด้านการจัดการ ความรู้และนวัตกรรม	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การเป็น กรมสรรพากรดิจิทัล กรมสรรพากร
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



## นายจักรกฤต พาราพันธกุล

อายุ : 62 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

26 เมษายน 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Angelo State University, Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (ว.ต.ท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 66 Kellogg School of Management

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการอิสระ	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2552 - 2562	กรรมการ / ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน)
2546 - 2561	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีพี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
2560 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นบีดี เฮลท์แคร์ จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ	บริษัท ปันทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	นายก	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2559 - 2561	กรรมการ	มูลนิธิสยามกัมมาจล
2558 - 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
2558 - 2560	อธิบดี	กรมธนารักษ์

## นายจักรพล พิเชษฐวณิชโยค

อายุ : 55 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

12 พฤษภาคม 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท กฎหมาย Georgetown University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท กฎหมาย Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 307/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนอาวุโส และหัวหน้างานด้าน Corporate และ M&A	บริษัท แชนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
2558 - 2561	กรรมการบริหาร (Executive Director)	บริษัท เดอะไวท์สเปซ จำกัด

## นายไกรลักษณ์ อัสววัฒนโรจน์

อายุ : 49 ปี

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

24 กุมภาพันธ์ 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมการเงิน New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Claremont Graduate University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร แกะรอยงบการเงิน 2562 CPD Tutor
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนืออาน จอยท์ สต็อก จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส เวียดนาม จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (พีวีไอ) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มาร์เก็ต เซอร์วิสเชส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เคย์แมน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี-



## นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย

อายุ : 51 ปี

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี (สมุห์บัญชี)



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

18 สิงหาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การอบรมสมุห์บัญชี TFRS 15 (รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า และประเด็นปัญหาในการนำไปใช้ในทางปฏิบัติ), TFRS 16 (สัญญาเช่า), TFRS 9 (เครื่องมือทางการเงิน), TFRS 9 (การด้อยค่า) และ TFRS 9 (การบัญชีป้องกันความเสี่ยง) สภาวิชาชีพบัญชี

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

ร้อยละ 0.01

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่แอนด์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ้ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เห่งฮาน จอยท์ สต็อก จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเนสตี้ออติตติ้ง จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ หัวหน้าผู้จัดการ	หจก. อ. รุ่งโรจน์เฟอร์นิเจอร์

## นายณัฐพร ตันบุญเอก

อายุ : 46 ปี

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงิน



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร :

1 กันยายน 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Baltimore, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 302/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร E-learning CFO's Refresh Course (English Version) 2563 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 4/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง) รุ่นที่ 2/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Credit Derivative and CDO Master Class, ACF Academy
- หลักสูตร Finance for Financial Manager, GDF SUEZ University
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor License) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Beta Alpha Gamma (awards granting to top 10% of MBA students of accredited universities in USA)

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีที ดับบลิวเอชเอ อินโดนีเซีย จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทู จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโลแอนด์ จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีเคลมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 4 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ	บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

-ไม่มี-



## นายปจวิธ พงษ์ศิวาภัย

อายุ : 54 ปี

- กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

1 สิงหาคม 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) “Enhancing the Competitiveness of Thai Companies” รุ่นที่ 2/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับ International Institute for Management Development (IMD) สมาพันธ์รัฐสวิส
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร General Management Program at The European Centre for Executive Development, Fontainebleau, สาธารณรัฐฝรั่งเศส

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวตี้ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี-

## นางสาวนิจกร ชัยนิตย์

อายุ : 43 ปี

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

20 กันยายน 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ Northwestern University, School of Laws ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 125/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

ร้อยละ 0.000001

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2557 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / รองประธานสายกฎหมาย และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Group of Legal and Compliance)	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี-

## นายศิริศักดิ์ กิจรักษา

อายุ : 60 ปี

- เลขาธิการบริษัท



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท

12 พฤษภาคม 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2552 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี-

# ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565)

บริษัท	รายชื่อ															
	นางสาวจรรยา จารุสกุล	นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โธ	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	นางอัญชลี ชวนิชย์	ดร. อภิชัย บุญธีรวง	ดร. กฤษณา สุนบุญญสัทย์	พลเอก ดร. ปรัชญา เฉลบวัฒน์	ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปัทมโกเมศ	ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	นายอัครพล พิเชษฐวนิชย์โชค	นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์	นายณัฐพรเดช ตันบุญเอก	นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	นายปจวิธ พงษ์วิภาลัย	นางสาวนัจกร ชัยนิมิตย์
บจ. ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด	B											B	B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทุ	B												B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทรี	B												B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมเนจเม้นท์	B													B		
บจ. ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง	B												B	B		
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท	B												B	B		
บจ. ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์	B											B	B	B		
บจ. แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไลแอนซ์	B													B		
บจ. ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์	B													B		
บจ. พีที ดับบลิวเอชเอ อินโดนีเซีย	B												B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลไลแอนซ์	B												B			
บจ. เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์	B													B		
บจ. ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้	B												B			
บจ. สตอแรก เอเชีย จำกัด													B			
บมจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์	A	B	B									B				
บจ. เหว่ย หั่ว กั๋ว ไท่ (ชานย่า) บิสซิเนส คอนซัลติ้ง	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอ ทัส	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี)	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมเนจเม้นท์	B												B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง	B	B	B										B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เห่งฮาน จอยท์ สตีค	B	B	B										B		B	
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส เวียดนาม	B	B	B										B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล	B	B	B										B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี)	B	B	B										B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท	B	B	B										B			



บริษัท	รายชื่อ															
	นางสาวจรัสพร จาตุรณกุล	นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โตน	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลกุล	นางอัญชลี ชวนิชย์	ดร. อภิษฎา บุญเรืองวร	ดร. กฤษณา สุนทรบุญสถิตย์	พลเอก ดร. ประยุทธ์ เอลิมวัฒน์	ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ	ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	นายจักรกฤตฤ์ พาราพันธกุล	นายอัศรพล พิเศษสูงเนินชัยโชค	นายไกรลักษณ์ อดิวัตรโรจน์	นายณัฐพรพงษ์ ตันบุญเอก	นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	นายปจวิธ พงษ์วิภาภัย	นางสาวนัจกร ชัยนิตย์
บจ. อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง)	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ)	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง	B	B										B	B			
บจ. เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี)	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36	B	B	B									B				
บจ. อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มาร์ริ่ง เซอร์วิสเชส	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4	B	B	B									B				
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ้ง		B	B										B	B	B	
บจ. บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียลแก๊ส		B	B													
บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์	A	B	B									B				
WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited	B	B														
WHAUP Nghe An Joint Stock Company	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอ โซลาร์	B	B	B													
WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	B	B	B													
WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2	B	B	B													
บจ. ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีคอมเมชั่น วอเตอร์	B	B	B													
บจ. อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่	B															B

บริษัท	รายชื่อ															
	นางสาวจรัพร จารุณสกุล	นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โตน	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	นางอัญชลี ชวนิชย์	ดร. อภิชัย บุญเรือง	ดร. กฤษณา สุนบุญญสัตรู	พลเอก ดร. ประชญา เอลิมวัฒน์	ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ	ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	นายอัครพล พิเศษชวนิชย์โชค	นายไกรลักษณ์ อดิวัตรโรจน์	นายณัฐพรชน ตันบุญเอก	นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	นายปงวิช พงษ์วิภาภัย	นางสาวนัจกร ชัยนิษฐ์
บจ. ชลบุรี คลื่นเอ็นเนอร์ยี		B														B
Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	B	B	B													
บจ. เก็คโค – วัน		B														B
บจ. ไฟฟ้า ห้วยเหาะ		B														B
บจ. ห้วยเหาะไทย													B			B
บจ. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1													B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3													B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6													B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17													B			
บจ. บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1													B			B
บจ. กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัดก๊าซธรรมชาติ													B			B
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2													B			B
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4													B			B
บจ. กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล													B			
บจ. กัลฟ์ โซลาร์													B			
บจ. กัลฟ์ โซลาร์ บีวี													B			
บจ. กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1													B			
บจ. กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2													B			
บจ. กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส													B			
บจ. กัลฟ์ วีทีพี																B
บจ. กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2																B
บจ. กัลฟ์ ทีเอส 1																B
บจ. กัลฟ์ ทีเอส 2																B
บจ. กัลฟ์ ทีเอส 3																B
บจ. กัลฟ์ ทีเอส 4																B

หมายเหตุ : A = ประธานกรรมการ, B = กรรมการ

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ เป็นบริษัทมหาชนที่มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2564 ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีรายชื่อกรรมการของบริษัทดังกล่าวดังต่อไปนี้

กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	A	A
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน	A	A
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	A	A
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	A	A
5. นายสมพงษ์ วนามา	A	-
6. นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล	A	-
7. นายประทีป เจริญพร	A	-
8. นายนิพนธ์ บุญเดชานันท์	-	A
9. นายเวทย์ นุชเจริญ	-	B
10. นางพรณี วรุดมิจงสถิต	-	B
11. นายเอกชัย ติวตานนท์	-	B
12. นายสุรเชียร จักรธรานนท์	-	B
13. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	-	B

หมายเหตุ : A = กรรมการ, B = กรรมการอิสระ

## เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “สำนักตรวจสอบภายใน” ขึ้น เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้ นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานสรุปได้ดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อและตำแหน่ง	นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน (MBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
คุณวุฒิด้านวิชาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor)</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant of Thailand)</li> </ul>
ประสบการณ์การทำงาน	2563 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2557 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบนเนอร์จี จำกัด 2560 – ก.ค. 2563 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท ตาซานิ จำกัด 2558 – 2559 กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีแอนด์แอล อินเตอร์คอนซัลติ้ง จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 144</li> <li>หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017</li> <li>หลักสูตรการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Auditing)</li> <li>หลักสูตรการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้น</li> <li>หลักสูตรกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด สำหรับผู้บริหารและนักบัญชี</li> <li>หลักสูตรภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย</li> <li>หลักสูตร Merger &amp; Acquisition (M&amp;A) กับภาวะภาษีและกฎหมายอื่นที่ต้องวางแผน</li> </ul>

## เอกสารแนบ 4

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

### ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของที่ดินซึ่งเป็นที่ดินที่พัฒนาแล้วและอยู่ระหว่างการรอพัฒนา โดยมีรายละเอียดที่ดินเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังต่อไปนี้

ที่ตั้งโครงการ บริษัทที่ดำเนินโครงการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าที่ลงทุนในโครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมินโครงการ (ล้านบาท)
<b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</b> นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ระยะที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด 2 อื่นๆ ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ อาคารสำเร็จรูป	 เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	 38 156 1,209 42 362 11	  4,291   
<b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด</b> นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) ระยะที่ 2 ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	 เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	 155 21	 443 
<b>บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด</b> นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ระยะที่ 5 ระยะที่ 6 ระยะที่ 7 ระยะที่ 8 ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	 เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	 17 34 14 88 63	  402 
<b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด</b> นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ระยะที่ 1 ระยะที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ อาคารสำเร็จรูป	 เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	 14 26 1,835 362 12	  4,994 



ที่ตั้งโครงการ บริษัทที่ดำเนินโครงการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าที่ลงทุนในโครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมินโครงการ (ล้านบาท)
บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	เป็นเจ้าของ	1,556	1,565
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด อาคารสำเร็จรูป	เป็นเจ้าของ	354	448
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	เป็นเจ้าของ	273	1,053
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,659	1,756
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,675	3,067
รวม		9,976	18,019
งานระหว่างก่อสร้าง เงินมัดจำค่าก่อสร้างและที่ดิน		1,123	-
ปรับมูลค่ายุติธรรม		1,536	-
รวมมูลค่าทางบัญชีที่ดินเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		12,635	-

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่า

	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	7,639
ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคาร และระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	3,507
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	354
สิทธิการเช่า	สิทธิการเช่า	-
รวมมูลค่าทางบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่า		11,500

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	138
ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคาร และระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	5,634
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	228
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	460
สินทรัพย์ให้เช่า	เป็นเจ้าของ	200
<b>รวมมูลค่าทางบัญชีของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์</b>		<b>6,660</b>

## สินทรัพย์ถาวรค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์ค้ำประกัน

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน พัฒนา และบริหารอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค และไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและช่องทางในการหารายได้ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนหรือหน่วยทรัสต์ทั้งหมด (แล้วแต่กรณี) เพื่อผลตอบแทนในรูปเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุนและจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้น จึงทำให้สัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ และบริษัทฯ มิได้มีการควบคุมและมิได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ แต่อย่างใด

## เอกสารแนบ 5 นโยบายและกฎบัตร

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

(1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้เพียงพอ โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่าง ครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่ง

(2) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง และเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการออกเสียงลงมติอย่างเต็มที่ โดยใช้วิธีการที่ไม่ซับซ้อนและยุ่งยาก

(3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

(4) การเพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยนำข่าวสารต่างๆ และรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะ ในกรณีหนังสือ

เชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน

(5) บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และรับทราบความเห็นจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

(6) การจัดบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทฯ นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

(7) เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คขาด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

(8) บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า รวมทั้งสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสีทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการบริษัท

(9) กำหนดนโยบายการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

(1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(2) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังการได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป

(3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ จะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา

(4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดและผู้ถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งได้ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการบริษัท

(5) กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทฯ (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)

(6) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ต้องทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคนที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเสียผลประโยชน์ หรือ

ก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการ และไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษจากปกติ

(7) ให้เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(8) ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

## การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีนโยบายซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

(1) ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดเพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ

(2) กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยมีกำหนดนโยบายดังนี้

### 1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- 4) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมสัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ รวมตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

8) พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ความสามารถ คุณสมบัติของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอก ทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่นๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีของบริษัทฯ

### 2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการและบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานการณ์ของบริษัทฯ ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

### 3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- 2) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการของบริษัทฯ
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด



#### 4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบ คู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการ ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้ง อยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่าย ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อ คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรม และรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

#### 5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการ กล่าวหาในทางร้าย

#### 6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม/ชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็น พลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในอันที่จะส่งเสริมและ ยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน และความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ ของบริษัทฯ เพื่อให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นคุณประโยชน์ ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการศึกษาตามโอกาส ที่เหมาะสม โดยเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และดำเนินการอย่าง ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

#### 7) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพความปลอดภัย สุภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อม การทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของ พนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงาน อย่างเคร่งครัด เช่น การจัดการอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ใน การทำงานให้เหมาะสมและถูกสุขลักษณะ การจัดให้มีบริการ ด้านการรักษาพยาบาลที่จำเป็น การกำหนดให้พนักงานทุกคน ต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยทุกครั้งที่จะเข้าไปปฏิบัติงานภายใน หน่วยงานก่อสร้าง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายอยู่ เป็นประจำ จัดให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพให้กับพนักงาน อย่างเหมาะสม อาทิ โครงการกีฬาทุกวันอังคารและวันพฤหัสบดี โครงการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกฎหมายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้อง
- 2) ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วย จากการทำงานของพนักงานจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- 3) ลดการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจาก การทำงานของพนักงาน
- 4) ปรับปรุงระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

#### 8) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจน รักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ ความสำคัญด้านการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่อง สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การ ลดปริมาณขยะด้วยการนำกระดาษที่ใช้แล้ว 1 หน้ากลับมาใช้ หน้าที่ 2 การนำแฟ้มที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้งมีการณรงค์ ปิดไฟฟ้ระหว่างช่วงพักเที่ยง หรือเลิกใช้แล้วในระหว่างวัน การ ใช้บันไดแทนการใช้ลิฟท์ รวมถึงการดูแลปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เพื่อสร้างความปลอดภัยและสภาพ แวดล้อมที่ดีในการทำงาน และยังเป็นพัฒนาประสิทธิภาพในการ ทำงานของพนักงานทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนา ทบทวน แก้ไข การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง โดยได้จัดทำแผนงานการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฝึกอบรมภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักสูตรดังนี้ นโยบาย ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การบ่งชี้ลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มบริษัทได้นำระบบ ISO 14001: 2004 ISO 9001:2008 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของการดูแลพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

## 9) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

## 10) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมซึ่งเป็นสังคมระบบนิติรัฐ ประชาชนมีสิทธิเสรีภาพภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย ซึ่งมีแนวปฏิบัติ คือ

1) บริษัทฯ ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะชาติตระกูล

ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ

2) ต่อต้านการกระทำใดๆ อันเป็นการแสวงหาประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด และจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว

3) ดำเนินการสนับสนุน เคารพปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

## 11) นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1) จัดโครงสร้างการบริหารงานให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสมระหว่างฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายจัดการ และฝ่ายตรวจสอบ เพื่อไม่เปิดโอกาสให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ

2) จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ

3) ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงทุกภาคส่วนของสังคมไทย เพื่อจุดมุ่งหมายในการลดคอร์รัปชัน และยกระดับการพัฒนาประเทศ

4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ การให้สิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคน และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำการธุรกิจกับบริษัทฯ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศใช้บังคับ

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 02-753-3750 หรือ info@wha-group.com นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำไตรมาสละครั้ง (Opportunity Day) ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ

บริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน และอนุมัติแผนกลยุทธ์และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมแสดงความคิดเห็นและซักถาม เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ แล้วรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้อนุมัติไว้

### (2) การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาการคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติทางกฎหมายพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด โดยคำนึงและพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ ทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลาย และสามารถในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไป โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
- 2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- 4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- 5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และในกรณีที่จะต้องได้รับความ

เห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนง เป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้ซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้า ที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการ ให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสาม

ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้ับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

9. กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันทุกวาระได้ไม่เกิน 9 ปี

10. กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้หญิง

### (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน



ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์การส่งหนังสือนัดประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หนังสือนัดประชุมจะต้องระบุโดยชัดแจ้งว่าการดำเนินการประชุมจะกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระบุสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กรรมการแต่ละคนจะสามารถเข้าถึงเพื่อการเข้าประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช้กรรมการบริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช้กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหารือเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ

วันประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปีได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

#### (4) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการมีการบริษัทเข้าใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ เพื่อแนะนำให้รับทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ และจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นประสานงานการจัดการปฐมนิเทศ

#### (5) นโยบายการจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนได้คงไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัททุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน หรือใกล้เคียง ยกเว้นบริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### (6) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองเป็นรายบุคคลด้วยตนเอง และการประเมินตนเองรายคณะ รวมถึงการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการประเมินเป็นแบบการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล และนำแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้



ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

#### (7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การประเมิน ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกเป็นหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส

#### (8) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว ทำการพัฒนาฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

#### (9) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่างๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

# จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ

## 1. แนวทางการดำเนินธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัตินี้ใช้สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอทุกระดับ ตำแหน่ง ไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้ลงนามรับทราบหรือไม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอได้ตระหนักถึงหลักการของการประกอบธุรกิจที่ดี และชื่อเสียงในด้านความซื่อสัตย์สุจริตว่าเป็นสิ่งที่มีค่าอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ อีกทั้งยังส่งผลต่อความเจริญก้าวหน้า ผลกำไรทางธุรกิจ ชื่อเสียง ความดีงามและความเชื่อมั่นของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอโดยรวมอีกด้วย

### 1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำธุรกิจในเอเชียทางด้านการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน (logistics facilities) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแบบครบวงจร สาธารณูปโภคพลังงาน และการให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ด้วยคุณภาพที่ครอบคลุม การให้บริการในทุกระดับ ตั้งแต่ ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ”

#### พันธกิจ (Mission)

1. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลักทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. มุ่งเน้นกลยุทธ์ในเชิงริเริ่มสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพทางด้านธุรกิจ การเงิน คุณภาพการบริการ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และหลักธรรมาภิบาล
3. สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
4. นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้และความชำนาญในธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายอันเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่าย (Win-Win Solution)
5. รักษาวินัยทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. พัฒนาการให้บริการทางด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน (Logistics Facilities) นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ในระดับมาตรฐานสากล

7. นำเสนอการบริการที่แตกต่างจากคู่แข่ง ในด้านการบริหารจัดการข้อมูลดิจิทัล (Data Center) ที่ครบวงจร ทั้งด้านการวางระบบฐานข้อมูล และบริการเสริมต่างๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า

8. พัฒนาทีมงานที่มีทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency)

### 1.2 ค่านิยมองค์กร

ค่านิยมองค์กรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ

- **ADVANCED “ก้าวล้ำกว่าใคร”**  
ริเริ่มและไม่หยุดนิ่งในการทำงานเชิงรุกและมุ่งมั่นปรับเปลี่ยนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและเพิ่มความก้าวหน้าในอุตสาหกรรม
- **CHAMPION “ที่หนึ่งในใจ”**  
มุ่งมั่นดำเนินการเพื่อสร้างผลลัพธ์และความสำเร็จระยะยาว และมีจิตสำนึกความเป็นผู้ประกอบการ ด้วยการพัฒนาผลลัพธ์ที่สูงขึ้น และมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง
- **RESOURCEFUL “รอบรู้เสมอ”**  
มุ่งมั่นในการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาอย่างมืออาชีพ และปฏิบัติได้จริงในฐานะที่ปรึกษา เพื่อเสริมสร้างการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับลูกค้า
- **PARTNERSHIP “รู้ใจเป็นคู่คิด”**  
สร้างเสริมและรักษาความสัมพันธ์และความไว้วางใจในฐานะหุ้นส่วนทางธุรกิจแก่ลูกค้า ทั้งภายในและภายนอกเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร
- **INTEGRITY “สุจริตรักษาเกียรติ”**  
ปลูกฝังความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าด้วยวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใส ยึดมั่นคำมั่นสัญญา จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม

### 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ คือ การทำธุรกิจโดยชอบด้วยกฎหมายและต้องเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติตามนโยบาย “จรรยาบรรณธุรกิจ” ของบริษัทฯ
3. มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม
4. ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี โดยปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี
5. คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ
6. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม
7. สร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ผ่านระบบการตรวจสอบภายใน
8. กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
9. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีช่องทางในการร้องเรียน และรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสด้วย

## 2. แนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

### 2.1 จรรยาบรรณของบริษัทฯ

จรรยาบรรณของบริษัทฯ ประกอบด้วย การปฏิบัติตนตามระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ โดยจรรยาบรรณนี้ถือเป็นส่วนที่เพิ่มขึ้นจากระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งอื่นๆ ของบริษัทฯ หากข้อความในระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งใดๆ ขัดแย้งกับข้อความในจรรยาบรรณให้ใช้ข้อความในจรรยาบรรณนี้แทน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ต้องปฏิบัติตนตามระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ และของผู้บังคับบัญชาในระดับเหนือขึ้นไป กล่าวคือ

1. ต้องสนับสนุนนโยบายและการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อตกลง ประกาศ หรือ หนังสือเวียนของบริษัทฯ ซึ่งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนทราบโดยเคร่งครัด
2. ต้องปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ตลอดจนต้องรายงานเหตุการณ์ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชื่อเสียง และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยเร็ว
3. ต้องสุภาพ ให้เกียรติ และให้ความนับถือต่อผู้ร่วมงาน
4. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ วิริยะอุตสาหะ รักษาระเบียบแบบแผน และธรรมาภิบาลของบริษัทฯ เพื่อเป็นแบบอย่างอันดีให้แก่พนักงานทั่วไป และเพื่อให้บริษัทฯ มีความก้าวหน้า และดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามครรลองคลองธรรม
5. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ ของลูกค้า หรือที่เกี่ยวกับกิจการใดๆ กับบริษัทฯ ไม่พึงเปิดเผยโดยเคร่งครัด การเผยแพร่ข่าวสารต่างๆ อันเกี่ยวกับธุรกิจการเงิน และตัวบุคคลของบริษัทฯ จะต้องกระทำตามแนวทางที่ถูกต้องเหมาะสมตามที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น และต้องกระทำด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ตลอดระยะเวลาที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และภายหลังจากพ้นสภาพของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนตกลงจะรักษาข้อมูลอันเป็นความลับดังกล่าวข้างต้นไว้เป็นความลับ หากมีการเปิดเผยหรือส่งให้แก่ผู้อื่น หรือใช้ข้อมูลดังกล่าวในเรื่องอื่นใดนอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตกลงยินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเสียหายให้แก่บริษัทฯ ตามที่เกิดขึ้นจริงทุกประการ

6. ต้องช่วยกันระมัดระวังและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยมีให้เสียหายหรือสูญหายไม่ว่าจากบุคคลหรือจากภัยพิบัติใดๆ เท่าที่สามารถจะทำได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งไม่นำสิ่งของใดๆ ไม่ว่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น ที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

7. ผู้บริหารจะบริหารงาน โดยยึดมั่นในคุณธรรม และจริยธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้มีคุณธรรม และจริยธรรมในทุกระดับของบริษัทฯ ตลอดจนสอดส่องดูแล และจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในบริษัทฯ

8. ผู้บริหารต้องปกครองดูแลผู้ซึ่งอยู่ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด มีความยุติธรรม โดยไม่มีอคติ

9. ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องพร้อมที่จะทำงานเป็นทีม และสามารถรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น

10. ผู้บริหารต้องปฏิบัติตาม ตลอดจนสนับสนุน และช่วยควบคุมกำกับพนักงานใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามระเบียบวินัย และข้อกำหนดของบริษัทฯ ในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ กฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

## 2.2 ข้อไม่พึงปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนพึงงดเว้นไม่ปฏิบัติ หรือประพฤติดนในทางที่จะนำไปสู่ความเสื่อมเสียของบริษัทฯ และของตนเอง กล่าวคือ

1. ใช้เวลาทำงานของบริษัทฯ ไปทำอย่างอื่น หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

2. ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือผู้อื่น หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจครอบงำการจัดการ ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม

3. ประพฤติดนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียต่อตำแหน่งหน้าที่ และเกียรติคุณของบริษัทฯ

4. แจ้งหรือใช้ข้อความที่เป็นเท็จ หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรแจ้งต่อบริษัทฯ

5. ทำงานด้วยความประมาทเลินเล่อ กระทำการใดๆ อันไม่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ดี เพื่อให้งานลุล่วงไปโดยถูกต้องและสุจริต

6. ปกปิด หรือบิดเบือนความจริงเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น ซึ่งอาจจะเป็นผลเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

7. ผู้บริหารจะไม่ขัดขวาง หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดขวางการปฏิบัติงานโดยชอบของผู้มีอำนาจหน้าที่ในบริษัทฯ หรือออกคำสั่งใดๆ ให้พนักงานปฏิบัติในทางมิชอบหรือผิดจริยธรรม

8. ทำผิดกฎหมายแพ่งและกฎหมายอาญา อันส่งผลเสียหายให้แก่บริษัทฯ ตนเอง หรือผู้อื่นโดยเจตนา

9. เปิดเผยค่าจ้าง หรือเงินเดือน อัตราการขึ้นเงินเดือนของตนเอง หรือของผู้อื่น ไม่ว่าโดยเจตนาหรือไม่ก็ตาม

10. เรียกรับ หรือยินยอมจะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า ผู้ค้า คู่ค้า คู่แข่ง หรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หรือการเลี้ยรับรอง ซึ่งพิสูจน์ได้ว่าเกินกว่าความเหมาะสม ยกเว้นของขวัญตามประเพณีนิยม หรือการเลี้ยรับรองทางธุรกิจตามปกติ หรือค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมธุรกิจอันนำมาซึ่งชื่อเสียงทางการค้า เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนตามธรรมเนียมนิยม แต่หากสิ่งเหล่านั้นมีมูลค่าเกินกว่า 5,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาระดับตั้งแต่ผู้บังคับบัญชาทราบทันที

11. ให้สินบนไม่ว่าโดยตรงหรือผ่านบุคคลที่สาม และ/หรือใช้อิทธิพลอย่างไม่ถูกต้องต่อตัวแทนของรัฐ ลูกค้า หรือคู่ค้า อันเป็นการขัดแย้งต่อนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ

12. เล่นหรือมีส่วนร่วมในการเล่นพนันในบริษัทฯ

13. กระทำการเพิ่มเติม ดัดทอน แก้ไข หรือบันทึกด้วยประการใดๆ ซึ่งข้อมูลอันเป็นเท็จ เพื่อเปลี่ยนแปลง หรือบิดเบือนผลการดำเนินงาน และการบันทึกบัญชีให้ผิดไปจากความเป็นจริงโดยเจตนา

14. ชำระเงิน หรือจัดการทางธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน

15. เป็นบุคคลที่มีหนี้สินล้นพ้นจนส่งผลเสียต่อการทำงานให้แก่บริษัทฯ

16. ไม่รักษาข้อมูลทางทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ หรือที่บริษัทฯ ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

17. ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

18. กระทำการใดๆ โดยอาศัยการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นโดยมิชอบ

19. ให้องค์กรที่ไม่ใช่สายจัดซื้อขอการสนับสนุนจากผู้ค้าหรือคู่ค้า (หากมีความจำเป็นที่จะต้องขอการสนับสนุนดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้องค์กรต่างๆ หรือกับหน่วยงานสายจัดซื้อเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ยกเว้น การจัดกิจกรรมร่วมทางตลาด ให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบ)

20. กระทำการอันเป็นการละเลย หรือเอื้ออำนวยแก่บุคคลใดๆ ที่จะเข้ามาแสวงหาผลประโยชน์ หรือเข้าถึง หรือรบกวน ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ข้อมูลจราจรคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ โดยมีขอบ หรือโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ หรือจงใจ สนับสนุน ยินยอมให้เกิดขึ้น หรือมีอยู่ ซึ่งการกระทำผิดของผู้ให้บริการ ตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ หรือกฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมาย อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ดังต่อไปนี้

### นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้ดังต่อไปนี้

1. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กร ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ

2. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการที่เกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. กรณีเข้าข่ายเป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### แนวทางปฏิบัติความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องหลีกเลี่ยงการดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจมีผลต่อประโยชน์ส่วนตัว หรือต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้ามามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ และส่งผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจครอบงำการจัดการ ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

2. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

3. ในกรณีที่บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ หรือบุคคลในครอบครัว เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือกิจการใดๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะต้องรายงานให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

4. ในกรณีที่บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ หรือบุคคลในครอบครัว เข้าไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในบริษัท หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ

5. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

## 2.4 การใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายใน โดยบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ จะต้องเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น

### นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้ดังต่อไปนี้

1. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการทำงานในการแสวงหาประโยชน์ส่วนตัว และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ

2. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

3. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะต้องไม่เปิดเผยความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอไปแล้ว



4. บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

### แนวทางปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายใน

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้ใช้โอกาสจากการเป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ นำข้อมูลภายในที่สำคัญไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการทำงานในการแสวงหาประโยชน์ส่วนตัว และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ

2. ห้ามมิให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้แก่กรรมการผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า มีหน้าที่จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

5. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีการต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

6. บริษัทฯ ได้กำหนดช่วงเวลา Silent Period เป็นเวลา 14 วันก่อนที่บริษัทฯ จะประกาศงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงโฆษกผู้รับมอบอำนาจของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ที่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินที่เป็นข้อมูลภายในอันมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์และยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป จะไม่รับนัดเพื่อให้ข้อมูล หรือตอบข้อซักถามใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน หรือการคาดการณ์ผลประกอบการของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ยกเว้นกรณีตอบข้อเท็จจริงหรือให้ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยแล้ว หรือชี้แจงเหตุการณ์ที่มีผลต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ

## 2.5 การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ความหมายของการทุจริตและคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ มีความ ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ สามารถนำแนวทางปฏิบัติ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปใช้ได้ รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนและคำแนะนำ (Whistleblower) ตลอดจนได้กำหนดให้มีการติดตามและทบทวนนโยบายและ แนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ไว้ได้แก่ แนวปฏิบัติ การรับ/การให้สิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใด, การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุน, การเลี้ยงรับรอง, การให้ความช่วยเหลือทาง การเมือง และการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยแยกไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติต่างหากจากจรรยาบรรณ ธุรกิจ รายละเอียดปรากฏตาม “คู่มือนโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562” ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2.6 การปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งเสริมให้ ช่วยกันระมัดระวังและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยมีให้ เสียหายหรือสูญหาย รวมทั้งไม่นำสิ่งของใดๆ ไม่ว่าอุปกรณ์หรือ ทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ ของผู้อื่นที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### แนวทางปฏิบัติในการปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

- โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้
1. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างประหยัด และให้เกิด ประโยชน์อย่างเต็มที่
  2. ดูแลรักษาและปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ เสียหายหรือสูญหาย
  3. ไม่นำสิ่งของใดๆ ไม่ว่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินของ บริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว

## 2.7 การจัดทำและเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ให้ความสำคัญกับการจัดการข้อมูลภายในองค์กร โดยการจัดทำ และรายงานข้อมูลต้องเป็นไปตามมาตรฐาน หรือกฎหมายที่ กำหนด ส่วนการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพ ที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงได้

### แนวทางปฏิบัติการจัดทำและเก็บรักษาข้อมูล

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. จะต้องจัดทำและรายงานเอกสารต่างๆ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามมาตรฐาน หรือกฎหมาย ที่กำหนด
2. ห้ามกระทำการเพิ่มเติม ตัดทอน แก้ไข หรือบันทึกด้วย ประการใดๆ ซึ่งข้อมูลอันเป็นเท็จ เพื่อเปลี่ยนแปลงหนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ เช่น การบิดเบือนผลการดำเนินงาน การบันทึกบัญชีให้ผิดไปจากความเป็นจริงโดยเจตนา เป็นต้น
3. เก็บรักษาข้อมูลตามกำหนดเวลา ภายใต้ข้อกำหนด ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 2.8 กรณียกเลิกทางปัญญา การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็ นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งกำหนดให้บุคลากรของ กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่าง ถูกต้อง และมีความปลอดภัยตามระเบียบในการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศของบริษัทฯ

### แนวทางปฏิบัติต่อการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะไม่กระทำ การใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็น ทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับ ทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด
2. บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอต้องปฏิบัติงาน โดยการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ซึ่งโปรแกรม คอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรม โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการรั่วไหลของ ข้อมูลที่ละเมิดลิขสิทธิ์
3. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ในการใช้ระบบ

คอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ กฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

4. ห้ามกระทำการอันเป็นการละเลย หรือเอื้ออำนวยแก่บุคคลใดๆ ที่จะเข้ามาแสวงหาผลประโยชน์ หรือเข้าถึง หรือรบกวน ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ โดยมีชอบ หรือโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ หรือจงใจ สนับสนุน ยินยอมให้เกิดขึ้น หรือมีอยู่ซึ่งการกระทำผิดของผู้ให้บริการ ตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ หรือกฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

5. บริษัทฯ มีการใช้ระบบรหัสผ่านในการเข้าใช้งานสารสนเทศโดยกำหนดอายุของรหัส เพื่อลดความเสี่ยงในการถูกขโมยรหัสผ่าน และปกป้องตัวตนเพื่อให้ปลอดภัยทางภัยไซเบอร์

## 2.9 การเคารพสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

นโยบายการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ตระหนักถึงและเคารพสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล จึงได้ประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ มีการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ ปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ได้แก่ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights; UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact หรือ UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights; UNGP) รวมถึงหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) มาเป็นแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ขอบเขตของนโยบายสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน

รวมถึงการดำเนินกิจกรรมของพนักงาน และคู่ค้าทางธุรกิจ

### การไม่เลือกปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่กระทำการหรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนการทำงาน การให้สวัสดิการ โอกาสได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา การพิจารณาเลื่อนขั้น หรือตำแหน่งหน้าที่ การเลิกจ้างหรือการเกษียณอายุการทำงาน และจะไม่แทรกแซง ชัดขวาง หรือกระทำการใดๆ อันเป็นผลกระทบต่อกิจกรรมการใช้สิทธิหรือวิถีปฏิบัติของลูกจ้าง อันเนื่องมาจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพการสมรส ทศนคติส่วนตัวในเรื่องเพศ ความพิการ การเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน การเป็นกรรมการลูกจ้าง ความนิยมในพรรคการเมือง หรือแนวคิดส่วนบุคคลอื่นๆ

## 2.10 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

### (1) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- 4) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ

และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมสัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ รวมตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

8) พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ความสามารถ คุณสมบัติของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอกทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่นๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีของบริษัทฯ

## (2) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนถึงสนใจดำเนินการใด ๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ

4) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

## (3) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้การบริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ

2) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการของบริษัทฯ

4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

## (4) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบ คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ปัญหา

4) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหนี้ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายและหากมีเหตุอันจะหาทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไข ปัญหา

ดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุน และการผิวนัดชำระหนี้ร่วมกัน

5) บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง ในการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา โดยมีการประเมินแบ่งตามประเภทผู้จำหน่ายสินค้า และผู้รับจ้าง/รับเหมาตามระเบียบปฏิบัติการประเมินผู้ขาย โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อจัดกลุ่มคู่ค้าหรือผู้รับเหมาและนำมาใช้ในการพิจารณาเลือกคู่ค้า

6) บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนธุรกิจท้องถิ่นโดยจะจัดซื้อจัดจ้างจากผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายจากบริษัทฯ ในท้องถิ่นที่มีคุณภาพ

### (5) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมเสมอภาค และซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเป็นธรรม และไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม
- 4) บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อคู่แข่งทางการค้ารายใดรายหนึ่ง และต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจและมุ่งเน้นในการปฏิบัติตามกฎหมายการป้องกันการผูกขาด หรือกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

### (6) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในอันที่จะส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ และมีนโยบายที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในสังคม ชุมชน และบริเวณใกล้เคียงทั้งในด้านการศึกษา การดูแลรักษาความปลอดภัย และอื่นๆ

### (7) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ เกิดความร่วมมือ และความรับผิดชอบต่อในการจัดการสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
- 4) ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเผ่าระงับดูแล และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### (8) นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับภาครัฐ

บริษัทฯ กำหนดให้การทำธุรกรรมกับหน่วยงานภาครัฐจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม

## 2.11 การดูแลความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน

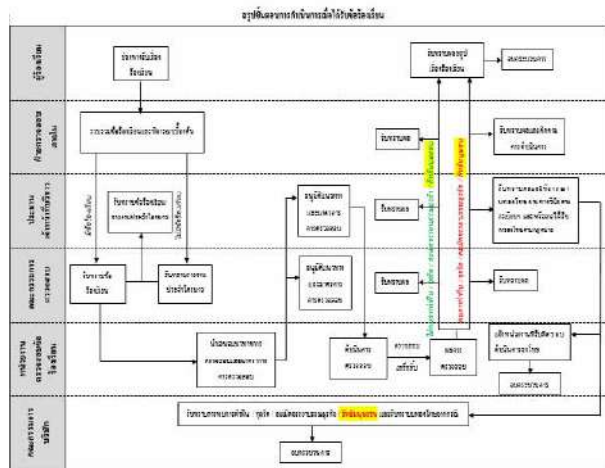
บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี บริษัทฯ มุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเต็มความสามารถ และจะเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อีกทั้งมีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี รวมถึงดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกฎหมายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้อง
- 2) ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- 3) ลดการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงาน



4) ปรับปรุงระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

## 2.12 มาตรการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน



### (1) กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

#### (2) ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ หรือการกระทำใดอันไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่ (1) การพัฒนา/ฝึกอบรม (2) แก้ไข/ปรับปรุงด้านบริหารจัดการ (3) ตรวจสอบข้อเท็จจริง ดังนี้

- 1) เว็บไซต์บริษัทฯ : [www.wha-group.com](http://www.wha-group.com)
- 2) กล่องรับความคิดเห็น : ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (ไปยัง CEO) Email : [ceo\\_office@wha-group.com](mailto:ceo_office@wha-group.com)
- 4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ)  
Email : [auditcommittee@wha-group.com](mailto:auditcommittee@wha-group.com)

#### (3) มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ได้กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มดับบลิวเอชเอ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือก่อให้เกิดผลในทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มดับบลิวเอชเอ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

## 3. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

3.1 กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นโดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบเข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างจริงจัง

3.2 กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอสนับสนุนให้มีการสอบถามกรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร้องเรียนเมื่อพบการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจตามช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัทฯ

3.3 กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอไม่พึงปรารถนาที่จะให้การกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอผู้ใดกระทำตามที่กำหนดไว้ จะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไป

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนคู่มือ “จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ” เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

## 4. บทลงโทษ

### 4.1 ลักษณะการลงโทษทางวินัย

(ก) การตักเตือนด้วยวาจา พร้อมกับบันทึกในประวัติ จะใช้สำหรับการกระทำผิดสถานเบาครั้งแรก

การตักเตือนด้วยวาจา เป็นการลงโทษกรณีที่พนักงานกระทำผิดระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบวิธีปฏิบัติ หรือเกิดความบกพร่องเล็กน้อย เพื่อประสงค์ที่จะให้พนักงานได้ปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องต่อไป การตักเตือนด้วยวาจานี้อาจมีการบันทึกไว้เพื่อเป็นหลักฐานก็ได้

(ข) การเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมกับมีสำเนาไว้ในแฟ้มประวัติ จะใช้สำหรับการกระทำผิดสถานเบาซ้ำ หรือการกระทำผิดในระดับที่สอง

การตักเตือนเป็นหนังสือ เป็นการลงโทษพนักงานที่เคยถูกตักเตือนด้วยวาจามาแล้ว แต่ยังมีได้ปรับปรุงแก้ไข หรือกระทำผิดซ้ำเดิมอีก หรือเป็นกรณีความผิดที่มีผลกระทบค่อนข้างร้ายแรง ซึ่งไม่อาจให้เกิดขึ้นบ่อยครั้งได้ จึงตักเตือนเป็นหนังสือเพื่อป้องกันการกระทำผิดซ้ำคำเตือนอีก โดยหนังสือเตือนนี้มีผลบังคับใช้หนึ่งปี (หรือ 365 วัน) นับตั้งแต่วันที่พนักงานกระทำผิด

(ค) การตัดค่าจ้าง ตัดเงินเดือน การตัดสิทธิประโยชน์ ลดขั้นเงินเดือน หรือ โยกย้ายตำแหน่งหน้าที่

การตัดค่าจ้าง ตัดเงินเดือน ตัดสิทธิประโยชน์ ลดขั้นเงินเดือน หรือการโยกย้ายตำแหน่งหน้าที่ และการพักงาน โดยไม่จ่ายค่าจ้าง เป็นการลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดรุนแรง หรือกระทำความผิดซ้ำคำเตือนภายในระยะเวลาหนึ่งปี (หรือ 365 วัน) แต่ยังไม่ถึงขนาดที่ต้องเลิกจ้าง บริษัทฯ ให้โอกาสที่จะต้องปรับปรุงแก้ไข โดยการลงโทษทางวินัยทั้งสองลักษณะนี้ ให้ถือว่าเป็นหนังสือเตือนตามกฎหมายด้วย ซึ่งมีผลบังคับใช้หนึ่งปี (หรือ 365 วัน) นับตั้งแต่วันที่พนักงานกระทำผิด

(ง) การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง ซึ่งคำสั่งพักงานต้องทำเป็นหนังสือระบุความผิดและกำหนดระยะเวลาพักงานได้ไม่เกิน 7 วันโดยต้องแจ้งให้พนักงานทราบก่อนการพักงาน

การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง บริษัทฯ จะพักงานคราวละไม่เกิน 7 วันทำงาน กรณีการตัดค่าจ้างหรือเงินเดือน จะลงโทษตัดได้ไม่เกิน 10% ของค่าจ้างหรือเงินเดือน และตัดไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งถือเป็นค่าชดเชยค่าเสียหายแก่บริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่อนุญาตให้พนักงานที่ถูกพักงานในระหว่างการสอบสวน และพนักงานที่ถูกลงโทษทางวินัยให้พักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้างเข้ามาในบริเวณบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

(จ) การเลิกจ้าง หรือให้ออกจากงานโดยไม่จ่ายเงินชดเชย

การเลิกจ้าง หรือให้ออกจากงาน เป็นการลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดร้ายแรงตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับในการทำงาน หรือการกระทำความผิดซ้ำคำเตือน

การลงโทษทางวินัยนี้ บริษัทฯ จะลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดลักษณะใดลักษณะหนึ่ง หรือหลายลักษณะรวมกันก็ได้ ขึ้นอยู่กับความหนักเบาของความผิดและการพิจารณาโดยไม่จำเป็นต้องเรียงตามลักษณะการลงโทษ

### 4.2 ความผิดทางวินัยร้ายแรงถึงขั้นเลิกจ้างโดยไม่จำเป็นต้องตักเตือน

พนักงานที่มีการกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดต่อไปนี้ ถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรงโดยบริษัทฯ สามารถเลิกจ้างได้ทันทีโดยไม่ต้องตักเตือนเป็นหนังสือก่อน

(ก) ใช้เอกสารเท็จ หรือให้ข้อความอันเป็นเท็จในการสมัครงาน หรือให้ข้อมูลที่เป็นเท็จกับบริษัทฯ หรือผู้บังคับบัญชา เพื่อประโยชน์ของตนเอง

(ข) ยืมหนังสือหรือยืมอนุมัติลางานอันมีความเท็จ หรือใช้สิทธิการหยุดไปในทางทุจริต

(ค) บันทึกเวลาเข้าทำงาน เลิกงานให้กับผู้อื่น หรือให้ผู้อื่นบันทึกแทนตนเอง หรือลงบันทึกเข้าทำงาน เลิกงานไม่ถูกต้องความเป็นจริง

(ง) เคลื่อนย้าย หรือพยายามเคลื่อนย้ายทรัพย์สินของบริษัทฯ ออกนอกบริเวณพื้นที่ปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนดหรือติดตั้งไว้ หรือออกนอกบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ หรือทำลายทรัพย์สินของบริษัทฯ

(จ) ปฏิบัติการส่วนตัวหรือประดิษฐ์สิ่งของขึ้นโดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อประโยชน์ส่วนตัวในขณะที่อยู่ในหน้าที่ หรือยอมให้ผู้อื่นมาทำเช่นดังกล่าวนี้ หรือใช้พาหนะอุปกรณ์เครื่องมือ วัตถุ หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

(ฉ) ปฏิเสธไม่ยอมให้พนักงานรักษาความปลอดภัยของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจค้นในขณะเข้า ออกในบริเวณบริษัทฯ หรือบริเวณพื้นที่ที่บริษัทฯ กำหนด

(ช) รับและให้สินบนในการปฏิบัติหน้าที่ หรือหลอกลวงผู้อื่นในนามของบริษัทฯ หรือรับทำงานให้กับบริษัทอื่นในประเภทธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ

(ซ) ริดเอาทรัพย์สิน ชูเซ็น ช่มชู้ ทำร้าย ให้ร้าย พูดยาหยาดคาย ก้าวร้าว ผู้ร่วมงานหรือผู้บังคับบัญชา หรือก่อการทะเลาะวิวาท ทำร้ายร่างกาย หรือก่อให้เกิดความไม่สงบเรียบร้อยในบริษัท โฆษณา ขวนเชื่อ ปลอมข่าวลือ ดูหมิ่น หรือหมิ่นประมาทให้เกิดความเสียหายต่อผู้อื่น หรือบริษัท

(ณ) ขูด ขีด ลบ ต่อเติม แก้ไข ทำลาย ซึ่งเอกสาร ประกาศ คำสั่งของบริษัทฯ หรือเขียนข้อความต่างๆ ในบริเวณบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

(ด) เปิดเผยความลับของการบริหาร หรือข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

(ถ) ขัดขืนคำสั่ง หรือปฏิเสธที่จะปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่มีเหตุอันสมควร หรือไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงาน หรือบอก หรือยุยงส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติเช่นนั้น

(ฏ) ประพฤติ หรือแสดงอาการล่วงเกินทางเพศ ลวนลาม ลามก อนาจาร หรือกระทำการที่ไม่สมควรทางเพศแก่พนักงานผู้อื่น

(ฐ) ยุยง ส่งเสริม หรือร่วมนัดหยุดงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย หรือก่อให้เกิดความยุ่งยากในสถานที่ทำงาน หรือยุยงเหย เพื่อทำลายความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน หรือพนักงานกับพนักงาน หรือพนักงานกับผู้บังคับบัญชา หรือขัดขวางไม่ให้พนักงานผู้อื่นปฏิบัติงาน

(ฑ) ประพฤติตนเป็นนักเลงอันธพาล เล่นการพนัน ตี๋มสุรา เสพของมีนเมา หรือเสพสิ่งเสพติด ทั้งในเวลางาน และนอกเวลางาน ในบริเวณบริษัทฯ หรือหน้าบริเวณบริษัทฯ

(ฒ) เจตนาทำให้เกิดความเสียหายโดยตั้งใจ หรือประมาท เลินเล่อแก่ทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือทรัพย์สินของผู้อื่น ซึ่งอยู่ในความดูแลของบริษัทฯ และพนักงานจะต้องรับผิดชอบชดใช้ ในความเสียหายที่เกิดขึ้น

(ณ) มีไว้ในครอบครอง จำหน่าย จ่ายแจก หรือเป็นผู้สนับสนุนให้ผู้อื่นใช้สิ่งผิดกฎหมาย เช่น อาวุธ วัตถุระเบิด ยาเสพติดให้โทษ ทั้งในเวลางาน และนอกเวลางาน ในบริเวณบริษัทฯ และหน้าบริเวณบริษัทฯ

(ด) รับจ้าง หรือรับทำงานให้แก่บุคคล คณะบุคคล หรือนิติบุคคลใดๆ ซึ่งมีการประกอบการเหมือนหรือคล้ายกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ต) เจตนาหรือจงใจให้ตนเอง หรือผู้อื่นประสบอันตราย หรือยอมให้ผู้อื่นทำใหตน ประสบอันตรายขณะปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

(ถ) ละทิ้งงานของตนเองในหน้าที่ โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา

(ท) อาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ไปในลักษณะทุจริต ต่อหน้าที่ หรือเป็นบุคคลที่บริษัทฯ ไม่สามารถไว้วางใจให้ทำงาน กับบริษัทฯ ต่อไป

(ธ) ละเลย ไม่ให้ความร่วมมือ หรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ทางด้านความปลอดภัยในการทำงานซึ่งอาจจะทำให้ตัวพนักงาน หรือผู้อื่น ได้รับความบาดเจ็บ หรืออาจถึงขั้นเสียชีวิตได้ หรือเป็น ผลให้บริษัทได้รับความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ หรือเสีย ต่อชื่อเสียง เช่น การสูบบุหรี่ในที่ห้ามสูบ การไม่ใช้อุปกรณ์ความปลอดภัยในขณะปฏิบัติงาน การไม่ตรวจเช็คความพร้อม และ สภาพของอุปกรณ์ก่อนการใช้งาน เป็นต้น

(น) การแสดงออกถึงความเป็นปรีภัยกับบริษัทฯ

(บ) พนักงานกระทำความผิดซ้ำคำเตือนที่เป็นหนังสือ หรือ ถูกตัดค่าจ้าง หรือพักงานแล้วยังกระทำความผิดซ้ำอีก และไม่มี พฤติกรรมอื่นที่สมควรพิจารณาลงโทษเป็นสถานอื่น

(ป) พนักงานที่ปิดกั้นทางเข้า-ออกบริษัทฯ หรือขัดขวาง จนเป็นเหตุให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจ หรือไม่สามารถส่ง สินค้าให้กับลูกค้าได้ หรือเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย พนักงานผู้ซึ่งเข้าร่วมในการนัดหยุดงาน โดยฝ่าฝืนพระราชบัญญัติ แรงงานสัมพันธ์

### 4.3 ผู้มีอำนาจในการลงโทษทางวินัย

(ก) หัวหน้างานและผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีอำนาจ ลงโทษทางวินัยตามข้อ 4.1(ก) และ (ข) เท่านั้น

(ข) ผู้บังคับบัญชาระดับบริหารขึ้นไป และผู้ที่มีอำนาจ หน้าที่กระทำการแทนบริษัทฯ มีอำนาจลงโทษทางวินัยตาม ข้อ 4.1

### 4.4 การรายงานและการสอบสวนการกระทำผิด

เมื่อปรากฏว่าพนักงานได้ทำความผิดตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ให้หัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชา สรุปราย ความผิดหรือรายงานความผิดของพนักงาน เสนอต่อผู้บังคับบัญชาตาม สายงานในแบบฟอร์มที่กำหนด ผ่านไปยังฝ่ายทรัพยากรบุคคล เมื่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้รับรายงานแล้ว จะดำเนินการ สอบสวน และสรุปรายความผิดทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของ บริษัทฯ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เมื่อสรุปผลเป็นที่สุดแล้ว เห็นสมควรให้ลงโทษสถานใด ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการ ด้านเอกสารการลงโทษทางวินัยให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนี้

(ก) ให้กับพนักงานที่ถูกลงโทษ

(ข) ให้กับแผนกต้นสังกัดของพนักงานที่ถูกลงโทษ

(ค) เก็บไว้ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทในกลุ่ม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1.1 ให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

1.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ซึ่งในบรรดากรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารนี้จะมีกรรมการตรวจสอบรวบรวมอยู่ด้วย

1.3 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็น “ประธานกรรมการบริษัท” และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็น “รองประธานกรรมการบริษัท” มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

1.4 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

1.5 ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน หรือ ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือ ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ ประธานกรรมการบริษัทเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงาน หรือได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่รับผิดชอบด้านการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

(1) ดำเนินการให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือ

(2) แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งเพื่อพิจารณา กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

#### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

2.1 ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเป็นผู้ที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ สืบเชื้อสาย ชาติพันธุ์ ศาสนา หรือภูมิหลังทางวัฒนธรรม เพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity)

2.2 มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

2.3 ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใด ๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา

2.4 กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนियามกรรมการอิสระของบริษัท

2.5 มีคุณสมบัติอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท โดยผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

3.2 กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจหน้าที่ของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการชด้อยของบริษัท หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

3.3 กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

3.4 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท

3.5 ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

3.6 จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงรายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3.7 พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3.8 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

3.9 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3.10 แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชด้อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

3.11 พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

3.12 พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว

3.13 ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็น เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

3.14 ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

3.15 อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

3.16 อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

3.17 เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

3.18 อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

3.19 มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

3.20 ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีที่จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท



3.21 มอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

3.22 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

3.23 กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม

3.24 แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3.25 พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน

## 4. บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

4.1 ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

4.2 ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

## 5. วาระการดำรงตำแหน่ง

5.1 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

5.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสนอชื่อในการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5.3 ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

## 6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

6.1 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มิรองประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธานกรรมการบริษัท เป็นประธานในที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการบริษัท หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชมนั้น หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

6.2 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ซึ่งแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

6.3 กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช้กรรมการบริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช้กรรมการบริหาร และกรรมการอิสระมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหารือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

6.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการบริษัทหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ด 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือนัดประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หนังสือนัดประชุมจะต้องระบุโดยชัดแจ้งว่าการดำเนินการประชุมจะกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระบุสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กรรมการแต่ละคนจะสามารถเข้าถึงเพื่อการเข้าประชุมได้

6.5 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

## 7. คำตอบแทนกรรมการ

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับปรับปรุงนี้ ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564



(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานกรรมการบริษัท

## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการจึงมีกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

#### 1. องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ที่สามารถใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระ และสามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงิน ซึ่งจำเป็นต้องมีการทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความชำนาญทางการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการของบริษัท

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบในคณะ 1 ท่านขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

#### 2. คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ

2.2 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของ

ผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2.3 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

2.4 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

2.5 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ร้อยละสิบของบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

2.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

2.7 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

2.8 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

2.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

3.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

3.2 สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3.4 เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติและเสนอให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ได้แต่งตั้งในกรณีที่มีเหตุอันสมควร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.5 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

3.6 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3.7 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

3.8 สอบทานนโยบายและระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

3.9 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3.10 รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม รวมถึงประเด็นการทุจริตอื่นๆ โดยมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

3.11 ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบต่องานของกรรมการบริษัทโดยตรง และ คณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแล ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัท และ ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี ภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำ รายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้น บทบาทการสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่ได้ให้เป็นประกันเป็นพิเศษในงบการเงินและข้อมูลการเงินที่ บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นโยบายคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และคุณสมบัติของเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## 4. วาระการดำรงตำแหน่ง

4.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง เท่ากับการเป็นกรรมการบริษัทนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก



4.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นที่นอกจากถึงคราวออกจากวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เว้นแต่วาระของกรรมการตรวจสอบผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

## 5. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

5.1 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง หรือมากกว่าหากจำเป็น

5.2 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

5.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือเชิญประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

5.5 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการที่ประชุมเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบ สามารถแสดงความคิดเห็น

## 6. คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ



(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

## กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

### บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุกคนได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

#### 1. องค์ประกอบคณะกรรมการบริหาร

1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

1.2 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารในคณะ 1 ท่านขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร

#### 2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

2.1 กรรมการบริหารจะต้องมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลาและมีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหาร

#### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

3.1 พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ

3.2 ให้ความเห็น คำปรึกษา ตลอดจนพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

รวมถึงการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ

3.3 พิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ดังต่อไปนี้

(ก) การอนุมัติการดำเนินโครงการ การเลิกการดำเนินโครงการ หรือขายเงินลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกินโครงการละ 1,500,000,000 บาท

(ข) การอนุมัติการกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สถาบันการเงิน ตัวแลกเงิน (B/E) และ/หรือ ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ค) การอนุมัติการจดจำนองทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ในจำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ง) การอนุมัติการขอออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,500,000,000 บาท ต่อครั้ง

(จ) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงการชำระค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ฉ) การอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ จำนวนไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ช) การอนุมัติค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่อครั้ง

3.4 พิจารณาอนุมัติเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ ในส่วนที่เกินวงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง

3.5 พิจารณาอนุมัติการเปิดและ/หรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร อนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เช่น IRS, Derivatives, Money Market รวมถึงอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการกู้ยืมและ/หรือเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ อาทิ ระยะเวลาการกู้ยืม อัตราดอกเบี้ย

3.6 การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป (ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level)) รวมถึงการกำหนดผลตอบแทนให้แก่บุคคลดังกล่าว

3.7 กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ

3.8 ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

3.9 กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร

#### 4. วาระการดำรงตำแหน่ง

4.1 กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการเป็นกรรมการบริษัทคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

4.2 กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

4.3 กรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

#### 5. การประชุมคณะกรรมการบริหาร

5.1 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

5.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริหารคนหนึ่งให้เสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

5.4 คณะกรรมการบริหารอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมได้ตามความเหมาะสม

5.5 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือเชิญประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

5.6 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานคณะกรรมการบริหารพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริหารสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

#### 6. คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ



(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทในกลุ่ม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทนและได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทนฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทนทุกคนได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

1.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนในคณะ 1 ท่าน ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1.3 กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการดังกล่าวต้องเป็นกรรมการอิสระ

#### 2. คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

#### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

3.1 พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3.2 พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) ตลอดจนสรรหา และพิจารณากันกรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

3.4 พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3.5 พิจารณากลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3.6 เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง (C-Level) ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3.7 พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) ให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3.8 ทั้งนี้หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนให้ครอบคลุมถึง บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึงบริษัทร่วมทุนของบริษัทและบริษัทในกลุ่มที่จัดตั้งขึ้นตามความจำเป็นทางธุรกิจ และบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตลอดจนบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### 4. วาระการดำรงตำแหน่ง

4.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

4.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นที่นอกจากถึงคราวออกจากวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนซึ่งตนทดแทน

#### 5. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

5.1 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

5.2 ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

5.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือเชิญประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

5.5 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทนพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

#### 6. คำตอบแทน

ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ



(นางสาวจิริพร จารุกรสกุล)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



## กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกคนได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

#### 1. องค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงในคณะ 1 ท่านขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 2.1 กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์
- 2.2 กรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3.1 พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณออนุมัติ พร้อมทั้ง สอบทาน และทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจ ในภาพรวม

3.2 พิจารณากำหนดผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Toerance)

3.3 รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

3.4 ดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กร ประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงาน สถานะการบริหารความเสี่ยงองค์กร และแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ตลอดจนผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ และรายงานเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำ

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด

3.5 ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ ข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

3.6 ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง พัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร โดยมีอำนาจดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

1) ให้ผู้บริหาร ส่วนงาน หรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือ ในการชี้แจงข้อมูลซึ่งเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร หรือโดยวาจา ผ่านการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสมควร

2) ในการสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ว่ามีการดำเนินการตรงตามวัตถุประสงค์ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในสิ่งที่สามารถพัฒนาได้

3) ในการติดตามและกำกับดูแลส่วนงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการ หรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตร หรือคำสั่งพิเศษอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3.7 ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### 4. วาระการดำรงตำแหน่ง

4.1 กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

4.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นที่นอกจากถึงคราวออกจากวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนกรรมการขึ้นต่ำครบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

#### 5. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5.1 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

5.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นการชี้ขาด กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### 6. คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ



(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีการเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกท่านได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

1.2 คณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนแต่งตั้งกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในคณะ 1 ท่าน ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2.1 กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะต้องมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลา และมีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3.1 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

3.2 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

3.3 กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม

3.4 เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบริษัท รวมถึงกิจกรรมด้านความยั่งยืน ทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอกบริษัท

3.5 ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

3.6 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

3.7 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

3.8 ดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีหลักเกณฑ์สอดคล้องกับกฎหมาย และมาตรฐานสากล (ซึ่งไม่จำกัดเพียงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน) รวมถึงการพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

3.9 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issue) ของบริษัท รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

3.10 พิจารณากำหนดแนวทางการเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรายงานประจำปี และ/หรือ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัท

3.11 ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึงบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### 4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4.1 กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

4.2 กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้ และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

#### 5. การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5.1 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

5.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องมีกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

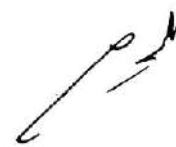
5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

5.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือเชิญประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

5.5 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมหากมีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

#### 6. คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ



(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานกรรมการ

## เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ขวัญชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ นายอภิชัย บุญธีรพร นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์ และนายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น 9 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นางอัญชลี ขวัญชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9
นายอภิชัย บุญธีรพร	กรรมการตรวจสอบ	9/9
นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ	9/9
นายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการตรวจสอบ	2/2
นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	กรรมการตรวจสอบ	7/7

นายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ (ลาออกจากกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564)

นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล (ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564)

คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร สำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการขอข้อมูลจากฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบ และได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระอย่างที่เป็น คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมกรรมการบริษัททราบรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนพิจารณาแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี รวมถึงการจัดประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควรเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และเป็นตัวแทนอันเที่ยงธรรม ตลอดจนมีการเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการนำเสนอข้อมูลทางการเงินที่สะท้อนภาพการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกิจการได้อย่างเหมาะสม



## ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากการรายงานดังกล่าว รวมถึงการจัดประชุมเป็นการเฉพาะกับสำนักตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ได้พิจารณาปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) เกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากการรายงานดังกล่าว รวมถึงการจัดประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของ ก.ล.ด. ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) ซึ่งไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญต่อการระบุนการรับข้อร้องเรียน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในกระบวนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ลงรายละเอียดเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้แก่ การงดรับและงดให้ของขวัญ การบริจาคการกุศล ตลอดจนการให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมสอดคล้องกับกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน (COSO Framework) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานของสำนักตรวจสอบภายในประจำปีที่ตั้งทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจการในระดับสูง ทั้งในภาพรวม และรายโครงการ โดยเน้นย้ำการปรับแนวทางการตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (digital transformation) ของกลุ่มกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับผู้บริหารของสำนักตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าสำนักงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ

## การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสหพันธ์ทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม

## รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานการบัญชีรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในสอบทานความถูกต้อง และรายงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนประเมินรายการที่เกี่ยวข้องที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินใน ทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่กำหนดขึ้นอย่างสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

## ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติการสำหรับปี 2564 ของผู้สอบบัญชี มีข้อสรุปว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และมีความอิสระเพียงพอ

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2565 นั้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมาได้มีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการสอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต และปริมาณธุรกรรมเทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2565 ตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอ โดยมีความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 หรือ นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 หรือ นายกรรณ ตันทวิรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10456 ในนามบริษัท ไพร์ชวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2565 วงเงินไม่เกิน 13,521,000 บาท

## ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยประเมินผลในภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2564 ใน 2 ส่วน คือส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ด้าน ได้แก่ 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีงบการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ 2) สอบทานให้บริษัทฯ ดำเนินการตามกฎหมายและกฎระเบียบให้ถูกต้อง 3) สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ 4) พิจารณารายการเกี่ยวโยงและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ 5) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และ/หรือ บริษัทตรวจสอบภายใน 6) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี 7) ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ตลอดจนมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



นางอัญชลี ชวนิชย์

ประธานกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 25 เลขที่ 777 หมู่ที่ 13  
ถนนเทพรัตน (บางนา – ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ  
[www.wha-group.com](http://www.wha-group.com)



[WWW.WHA-GROUP.COM](http://WWW.WHA-GROUP.COM)



FACEBOOK



YOUTUBE



LINKELN



TWITTER