



TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP FOR SUSTAINABILITY

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ONE REPORT ประจำปี 2565

สารบัญ

วิสัยทัศน์ การกิจ และค่านิยมองค์กร

2

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัทและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

5

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

10

ที่ตั้งทรัพยากร

12

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

22

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

32

1 การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

37

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

38

การบริหารจัดการความเสี่ยง

72

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

90

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

98

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

112

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

120

ข้อพิพาททางกฎหมาย

123

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

124

2 การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

126

โครงสร้างองค์กร

151

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

169

3

งบการเงิน

งบการเงิน

173

4

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 :	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน	
	รายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	268
เอกสารแนบ 2 :	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	303
เอกสารแนบ 3 :	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	305
เอกสารแนบ 4 :	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	307
เอกสารแนบ 5 :	นโยบายและกฎบัตร	310
	- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	311
	- จรรยาบรรณธุรกิจ	337
	- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท	356
	- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ	360
	- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร	364
	- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	366
	- กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	368
	- กฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยง	370
เอกสารแนบ 6 :	รายงานคณะกรรมการชุดย่อย	372
	- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	373
	- รายงานคณะกรรมการบริหาร	376
	- รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	377
	- รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	378
	- รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	380

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจในเอเชียทางด้านการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน (Logistics Facilities) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแบบครบวงจร สาธารณูปโภค พลังงาน และการให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ด้วยคุณภาพที่ครอบคลุมการให้บริการในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ

ภารกิจ

1. ตอบสนองความต้องการของคู่ค้าหลักทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. มุ่งเน้นกลยุทธ์ในเชิงริเริ่มสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพทางด้านธุรกิจ การเงิน คุณภาพการบริการ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และหลักธรรมาภิบาล
3. สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
4. นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหนือกว่า คู่แข่งด้วยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้และความชำนาญในธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายอันเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่าย (Win-Win Solution)
5. รักษาวินัยทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. พัฒนาการให้บริการทางด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน (Logistics Facilities) นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ ในระดับมาตรฐานสากล
7. นำเสนอการบริการที่แตกต่างจากคู่แข่ง ในด้านการบริหารคลังข้อมูลดิจิทัล (Data Center) ที่ครบวงจร ทั้งด้านการวางระบบฐานข้อมูล และบริการเสริมต่างๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
8. พัฒนากำลังคนที่มีทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency)



ค่านิยมองค์กร

PIONEERING PARTNER “พันธมิตรผู้บุกเบิก”

การเป็นพันธมิตรผู้บุกเบิกที่พร้อมเป็นคู่คิดในด้านต่างๆ

ADVANCED “ก้าวหน้ากว่าใคร”

Advanced “ก้าวหน้ากว่าใคร” ริเริ่มและไม่หยุดยั้งในการทำงาน เชิงรุก และมุ่งมั่นปรับเปลี่ยน เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และเพิ่มความก้าวหน้าในอุตสาหกรรม

CHAMPION “ที่หนึ่งใส่ใจ”

มุ่งมั่นดำเนินการเพื่อสร้างผลลัพธ์และความสำเร็จระยะยาวและมีจิตสำนึก ความเป็นผู้ประกอบการ ด้วยการพัฒนาผลลัพธ์ที่สูงขึ้นและการมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

RESOURCEFUL “รอบรู้สมองไว”

มุ่งมั่นในการให้คำแนะนำและการแก้ไขปัญหาอย่างมืออาชีพ และปฏิบัติได้จริงในฐานะที่ปรึกษา เพื่อเสริมสร้างการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับลูกค้า

INTEGRITY “สุจริตรักษาเกียรติ”

ปลูกฝังความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าด้วยวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใส ยึดมั่น คำสัญญา จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม







สารจากประธานคณะกรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป โชว์ผลงานโดดเด่น ปี 2565 สร้างกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ประสบความสำเร็จในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างก้าวกระโดด และได้รับรางวัลอันทรงเกียรติมากมาย ซึ่งตอกย้ำศักยภาพความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และการเป็นผู้นำในฐานะผู้พัฒนาด้านโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรม ระบบสาธารณูปโภคและพลังงาน ตลอดจนดิจิทัล ทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนามได้เป็นอย่างดี โดยปี 2565 บริษัทมีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรเท่ากับ 15,568 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4,046 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30% และ 56% จากปีก่อนหน้า โดยมีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติเท่ากับ 15,566 ล้านบาท และกำไรปกติ 4,065 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29% และ 50% จากปีก่อนหน้า และมีมูลค่าสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 86,302 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ริเริ่มภารกิจ “Mission to the Sun” ซึ่งประกอบด้วย 9 โปรแกรมที่มีเป้าหมายเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ รวมถึงเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเสริมสร้างการพัฒนาองค์กร และบุคลากรของบริษัท โดยโปรแกรมที่สำคัญ เช่น Green Logistics, Digital Assets (Metaverse), Digital Health Tech, Circular

กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ๆ โดยปี 2565 บริษัทประสบความสำเร็จจากการเปิดตัวโครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ เทพารักษ์ กม.21 บนเนื้อที่รวมกว่า 400 ไร่ ส่งผลให้บริษัท มีพื้นที่คลังสินค้าภายใต้การถือครองและบริหารทั้งหมดกว่า 2.72 ล้านตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัทสามารถสร้างอัตราการเข้าพื้นที่ (Occupancy Rate) ของบริษัท โดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 92 สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการเข้าพื้นที่คลังสินค้าคุณภาพสูงที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องพร้อมกันนี้ บริษัทประสบความสำเร็จในการจำหน่ายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ WHART จำนวน 5 โครงการ มีพื้นที่รวม 159,963 ตารางเมตร โดยคิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 4,051 ล้านบาท และ กองทรัสต์ WHAIR จำนวนพื้นที่รวม 48,186 ตารางเมตร โดยคิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 1,346 ล้านบาท

บริษัทมุ่งมั่นขยายธุรกิจโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ พร้อมทั้งยังมุ่งมั่นจัดหาบริการที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า

ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมอัจฉริยะมาใช้ อาทิ Quantum Computing, Internet of Things (IoT) และ Data Analytics เป็นต้น โดยขอบเขตที่อยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้า คลังสินค้าอัจฉริยะ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Quantum Computing เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และการพัฒนาระบบขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด Green Logistics รวมถึงการพัฒนาความร่วมมือกับธุรกิจสตาร์ทอัพ ที่มีศักยภาพเพื่อส่งมอบบริการ และยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าไปพร้อม ๆ กัน

สำหรับธุรกิจ Office Solutions บริษัทเดินหน้าขยายโครงการอาคารสำนักงานอีกหลายแห่งบนทำเลที่ดีเยี่ยมในกรุงเทพฯ โดยล่าสุด โครงการ WHA KW S25 คาดว่าจะพร้อมเปิดให้บริการในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2566 โดยปัจจุบันบริษัทมีโครงการอาคารสำนักงานจำนวน 6 แห่งในเขตกรุงเทพฯ และสมุทรปราการ มีพื้นที่รวมกว่า 100,000 ตารางเมตร เพียบพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันและการออกแบบที่เหนือชั้น ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มประเภทธุรกิจ

สำหรับธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทประสบความสำเร็จจากยอดขายที่ดินรวม 1,899 ไร่ แบ่งเป็นยอดขายที่ดินในประเทศไทย 1,793 ไร่ และประเทศเวียดนาม 106 ไร่ ปัจจุบัน บริษัทมีนิคมอุตสาหกรรมที่เปิดดำเนินการในประเทศไทย จำนวน 11 แห่ง โดยมีนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำนวน 1,280 ไร่ ซึ่งดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทยังคงเดินหน้าพัฒนาและขยายนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย เวียดนาม บริษัทมีเขตอุตสาหกรรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 1 แห่ง ได้แก่โครงการในเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ โซน 1 – เห่งฮานเฟส 1 ขนาด 900 ไร่ และเร่งการก่อสร้าง เฟส 2 ขนาดพื้นที่ 2,215 ไร่ เพื่อรองรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ที่คาดว่าจะมีความต้องการที่ดินอุตสาหกรรมสูงขึ้น หลังจากได้รับการตอบรับอย่างล้นหลามจากการขายที่ดินในเฟส 1 พร้อมกันนี้ บริษัทมีโครงการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมใหม่ ในจังหวัดหลัก ๆ ของประเทศเวียดนาม อีก 2 โครงการ อันได้แก่ เขตอุตสาหกรรม

WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa พื้นที่ 5,320 ไร่ ในจังหวัดทัญฮัว โดยจะเริ่มดำเนินการก่อสร้าง ในปี 2567 และ เขตอุตสาหกรรม WHA Smart Eco Industrial Zone - Quang Nam พื้นที่ 2,500 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางของภาคกลาง ระหว่างจังหวัดดานังและจังหวัดกว๋างหงาย โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติใบอนุญาตต่าง ๆ ในปี 2569 หรือ 2570 และหากทุกอย่างแล้วเสร็จสามารถดำเนินการก่อสร้างได้ทันที

นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดให้บริการไฟเบอร์ออฟติก ใต้ดิน (FTTx) ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ทั้ง 11 แห่งในประเทศไทย และให้บริการเช่าเสาโทรคมนาคม เพื่อติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่าย 5G ในนิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง โดยคาดว่าจะขยายให้ครอบคลุมนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ เพิ่มเติมได้ในอนาคต

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภค บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มผลิตภัณฑ์และโซลูชันให้มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ น้ำมูลค่าเพิ่ม โดยบริษัทได้เปิดดำเนินการโครงการโรงผลิตน้ำและโรงบำบัดน้ำเสียแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ประกอบด้วย โรงผลิตน้ำและโรงบำบัดน้ำเสียกำลังการผลิตรวม 3.3 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ภายในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 รวมถึงเตรียมดำเนินการก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสียแห่งใหม่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกว่า 5.8 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี พร้อมกันนี้ยังได้เร่งดำเนินการโครงการจัดหาบำบัดทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงด้านการจัดหาทรัพยากรน้ำ อีกจำนวน 2 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตน้ำรวม 10 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี โดยโครงการน้ำดิบแห่งแรก มีขึ้นเพื่อรองรับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ซึ่งขณะนี้ได้เริ่มดำเนินการแล้ว ส่วนโครงการที่สองในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิตี้ 4 จะเริ่มก่อสร้างในไตรมาสแรกของปี 2566

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศเวียดนาม ปัจจุบัน บริษัทให้บริการอยู่ 3 โครงการได้แก่ โครงการผลิตและจำหน่ายน้ำในเขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA Industrial Zone 1 จังหวัด Nghe An โรงบำบัดน้ำเสีย Duang River Surface และ โรงผลิตและจำหน่ายน้ำประปา Cua Lo

โดยในปี 2565 บริษัทสามารถสร้างยอดขายและบริหารน้ำได้สูงถึง 145 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งรวมปริมาณน้ำอุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสียในประเทศเวียดนามจำนวน 28 ล้านลูกบาศก์เมตร และน้ำมูลค่าเพิ่ม (Premium Clarified Water and Demineralized Water) จำนวน 5 ล้านลูกบาศก์เมตร

สำหรับธุรกิจพลังงาน บริษัทเดินหน้าขยายพอร์ตการลงทุนในการพัฒนาโซลูชันด้านพลังงาน โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) อย่างต่อเนื่อง โดยสิ้นปี 2565 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมอยู่ที่ 683 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) 644 เมกะวัตต์ โดยเป็นโครงการโซลาร์ 94 เมกะวัตต์ ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้เซ็นสัญญากับบริษัท พอร์ต มอเตอร์ คัมปะนี (ประเทศไทย) เพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่จอดรถ ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 7.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 32,200 ตารางเมตร ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิตี้ 1 นับเป็นการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทมีการนำดิจิทัลโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ เข้ามาใช้ เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจ โดยได้ร่วมมือกับ ปตท. และ Sertis ในการพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานแบบ Peer-to-Peer Energy Trading ภายใต้ชื่อ Renewable Energy Exchange (“RENEX”) โดยแพลตฟอร์มดังกล่าว ได้นำเทคโนโลยีบล็อกเชนมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยของการทำธุรกรรม และได้เริ่มนำไปใช้ในการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท และบริษัทมีแผนการศึกษาและพัฒนาให้สามารถเกิดการซื้อขายคาร์บอนเครดิต โดยเบื้องต้นได้ลงทะเบียนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์กับโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) และ I-REC หรือใบรับรองสีเขียวที่สามารถซื้อขายได้ ซึ่งได้รับการตรวจสอบและรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน I-REC

พร้อมกันนี้ บริษัทเดินหน้าขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทย-ประเทศเวียดนาม เพื่อมองหาและเปิดโอกาสการลงทุนใหม่ ๆ ในประเทศอื่น ๆ เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจ New S-Curve อาทิ ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (BESS) ไฮโดรเจน การซื้อขายคาร์บอนและการใช้และกักเก็บคาร์บอน (CCUS) พร้อมทั้งเป้าหมายการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

สำหรับธุรกิจดิจิทัล บริษัทมุ่งเน้นเดินหน้าการทรานสฟอร์มองค์กรสู่ดิจิทัล เพื่อก้าวสู่การเป็น Technology Company ภายในปี 2567 โดยได้ปรับเปลี่ยนองค์กรตั้งแต่การวางกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทรัพยากรบุคคล วัฒนธรรม ไปจนถึงขั้นตอนการทำงานของทุกฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีศักยภาพพร้อมรับมือกับยุคดิจิทัล รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์ และมูลค่าเพิ่มใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

ในปีที่ผ่านมา บริษัทเปิดตัวแอปพลิเคชัน WHAbit หรือ โซลูชัน สำหรับดิจิทัลเฮลท์แคร์ที่ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเตรียมแผนเปิดตัว Meta W ซึ่งเป็นเมตาเวิร์สด้านอุตสาหกรรมรายแรก ที่จะเป็นการเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจของบริษัท ในยุคดิจิทัล ทั้งนี้ Meta W จะนำเสนอ Digital Twin โดยลูกค้าสามารถเข้าไปสัมผัส และมีประสบการณ์เสมือนจริงทั้งในรูปแบบของกิจกรรม การดำเนินงาน โมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ และบริษัทมีแผนที่จะขยายผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อนำเสนอแก่ลูกค้าทั้งภายในและภายนอกระบบนิเวศของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติมในอนาคต

สำหรับด้านรางวัลความสำเร็จในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลอันทรงเกียรติมากมาย อาทิ รางวัล SET Awards จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ รางวัล Commended Sustainability Awards สำหรับบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รางวัล Best Innovative Company Awards สำหรับบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และรางวัล Outstanding REIT Performance Awards สำหรับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รวมถึง รางวัล Thailand Best Managed Companies 2022 รางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2022 รางวัล Thailand Top CEO of The Year 2022 ประเภทอุตสาหกรรม อสังหาริมทรัพย์ รางวัล IEEE PES Women in Power Award 2022 และรางวัลอันทรงเกียรติ Prime Minister's Digital Award 2022 สาขา Digital Entrepreneur of the Year


นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2565 (THSI) ในฐานะ “Sustainable Stocks” รวมถึงการได้รับรองจาก S&P Global ให้เป็น 1 ใน 3 ของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากประเทศไทย ที่ได้รับการประกาศรายชื่อด้านความยั่งยืนในรายงาน Sustainability Yearbook Member ประจำปี 2023 และยังถูกยกให้เป็น Industry Mover ของกลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่เข้าร่วมประเมินจากทั่วโลก ซึ่งถือเป็นการพิสูจน์สิ่งที่บริษัทมุ่งมั่นและตั้งใจมาโดยตลอดในการสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน ที่ไม่ใช่แค่การดำเนินธุรกิจเพียงเท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นสร้างความเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจของประเทศ

บริษัทยังคงยึดมั่นในแนวทางการดำเนินงานที่เน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักความสมดุลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ตลอดจนการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจภายใต้พันธสัญญาการเป็น “The Ultimate Solution for Sustainable Growth”

สำหรับปี 2566 บริษัทยังคงตั้งเป้าหมายในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจ เพื่อตอกย้ำการเป็นผู้นำในธุรกิจโลจิสติกส์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน และธุรกิจดิจิทัล พร้อมมองหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากการใช้นวัตกรรมดิจิทัลและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับแนวคิดการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกันนี้ บริษัทจะเดินหน้านำกระบวนการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรที่เปี่ยมประสิทธิภาพ และมุ่งสู่การเป็น Technology Company อีกด้วย

สุดท้ายนี้ ดิฉันในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และตัวแทนของคณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร ขอขอบพระคุณทุก ๆ ฝ่ายที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทมาโดยตลอด ทั้งท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจลูกค้าทุกท่านที่เลือกใช้บริการของบริษัท พันธมิตรทางธุรกิจทุกฝ่าย และกลุ่มสถาบันการเงินที่สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ รวมทั้งขอขอบคุณคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและความร่วมมือในการผลักดันธุรกิจของบริษัท ให้เดินหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุก ๆ ฝ่ายต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร



นางสาวจิรพร จารุกรสกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัทและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

TRANSFORMATIONAL **LEADERSHIP FOR SUSTAINABILITY**







ภาพรวม ผลการดำเนินงาน



บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า

ทุนจดทะเบียน • 1,568 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 1,495 ล้านบาท



บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสตริยัล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม อันดับ 1 โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก เพื่อตอบสนองความต้องการแบบครบวงจรของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม

ทุนจดทะเบียน • 6,000 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 3,882 ล้านบาท

98.54%



บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)*

ผู้ให้บริการสาธารณูปโภค และพลังงานอย่างครบวงจรที่มีการเติบโตแบบยั่งยืน

ทุนจดทะเบียน • 3,825 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 3,825 ล้านบาท

70.45%



บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด

ผู้ให้บริการด้านดิจิทัล เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัท และเดินหน้านำการทรานสฟอร์มองค์กรสู่ดิจิทัล

ทุนจดทะเบียน • 5 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 5 ล้านบาท

99.99%

กองทุนรวม และกองทรัสต์ การลงทุนและบริหารจัดการทรัพย์สิน

15%
WHART

NAV ต่อหน่วย
• 11.01 บาท
กองทุนระยะยาว
• 29,535 ล้านบาท
รวมสินทรัพย์
• 51,815 ล้านบาท

15%
WHAIR

NAV ต่อหน่วย
• 9.25 บาท
กองทุนระยะยาว
• 8,411 ล้านบาท
รวมสินทรัพย์
• 13,321 ล้านบาท

15%
WHABT

NAV ต่อหน่วย
• 11.07 บาท
กองทุนระยะยาว
• 1,923 ล้านบาท
รวมสินทรัพย์
• 2,797 ล้านบาท

22.95%
HPF

NAV ต่อหน่วย
• 9.32 บาท
กองทุนระยะยาว
• 4,374 ล้านบาท
รวมสินทรัพย์
• 4,396 ล้านบาท

การร่วมมือทางธุรกิจในบริษัทร่วมทุน

พันธมิตรทางโลจิสติกส์

65%

ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น
อะโลเออนซ์

50%

เชนเกลดับบลิวเอชเอ
อะโลเออนซ์

51%

ดับบลิวเอชเอ โคเว
โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้

18.49%

เม้งมี อีคอมเมิร์ซ

25.27%

สตอเรจ เอเชีย

17.87%

จัสทิกซ์

50%

ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว
อะโลเออนซ์

พันธมิตรธุรกิจ

พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

60%

นิคมอุตสาหกรรม
อัสกันซ์บอร์น

99%

ดับบลิวเอชเอ
อินดัสตริยัลโซน

51%

ดับบลิวเอชเอ
กัส

49%

บีไอจี ดับบลิวเอชเอ
อินดัสตริยัล

เกาะ อาน จอยกัสดีค

พันธมิตร

ธุรกิจดิจิทัล

15%

ซูเปอร์แอป
(ประเทศไทย)

การร่วมมือทางธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน

สาธารณูปโภค

47%

Cau Lo Water
Supply JSC

34%

Duang River Surface
Water Plant JSC

60%

WHAUP Asia Reclamation Water Co., Ltd.

ลงทุนในบริษัทพลังงาน

35%

เท็คโก้-วัน

12.75%

ห้วยเหาะ-พาวเวอร์

25.01%

กัลฟ์โซลาร์

25.01%

บี.กรีนพาวเวอร์
(ดับบลิวเอชเอ) 1

5%

โกสว๊ว

25.01%

กัลฟ์ เพลสแอส

74.99%

ดับบลิวเอชเอ กนก
กรีนโซลาร์

33.33%

เซลบัส คลีน เอ็นเนอร์ยี

25.01%

กัลฟ์ ทอส 1-4, กัลฟ์ วัตพี,
กัลฟ์ เจพี เอ็นเอเอส 2,
กัลฟ์ เจพี เอ็นเอเอส

35%

กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ
เอ็นที

หมายเหตุ : *ถือหุ้นโดย บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสตริยัล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

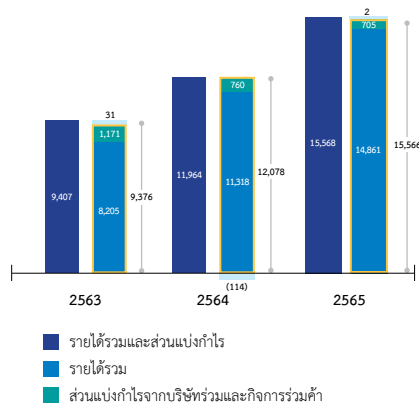
ผลประกอบการ

ภาพรวมผลประกอบการ ปี 2565

- สำหรับปี 2565 บริษัทประสบความสำเร็จในทุกกลุ่มธุรกิจ ตอกย้ำสถานะความเป็นผู้นำของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ด้านโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภคและพลังงาน ตลอดจนดิจิทัลโซลูชัน ทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม บริษัทมีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร และกำไรสุทธิทั้งสิ้น 15,568 ล้านบาท และ 4,046 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติ และกำไรสุทธิปกติทั้งสิ้น 15,566 ล้านบาท และ 4,065 ล้านบาท ตามลำดับ

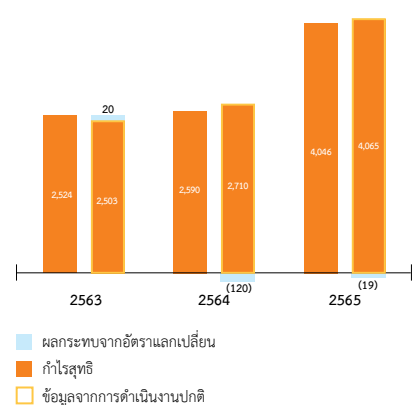
รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)



กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)



โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น

โครงสร้างรายได้ ปี 2565

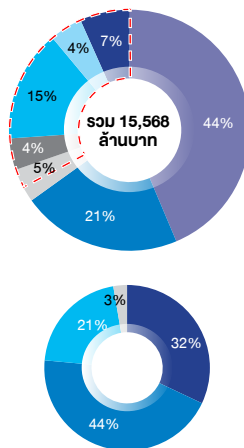
(หน่วย : ล้านบาท)

- ธุรกิจให้เช่า 1,044
- ธุรกิจขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม 6,787
- ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 3,342
- ธุรกิจสาธารณูปโภค 2,338
- ธุรกิจไฟฟ้า 685
- เงินปันผลและบริหารจัดการ 660
- รายได้อื่น* 712

รายได้ประจำ ต่อ รายได้ไม่ประจำ = 33 : 67
หมายเหตุ: รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

- ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม
- ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน
- ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล*

หมายเหตุ: *รายได้อื่น รวมรายได้จากการขาย Data Center ซึ่งเป็นรายได้ไม่ประจำ



โครงสร้างกำไรขั้นต้น ปี 2565

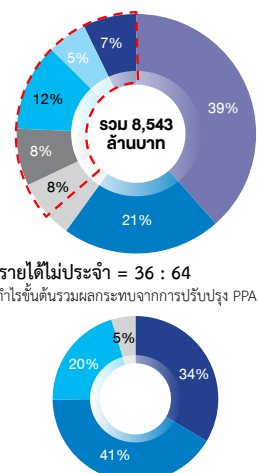
(หน่วย : ล้านบาท)

- ธุรกิจให้เช่า 617
- ธุรกิจขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม 3,288
- ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 1,836
- ธุรกิจสาธารณูปโภค 1,004
- ธุรกิจไฟฟ้า 456
- เงินปันผลและบริหารจัดการ 660
- รายได้อื่น* 683

กำไรขั้นต้นจากรายได้ประจำ ต่อ กำไรขั้นต้นจากรายได้ไม่ประจำ = 36 : 64
หมายเหตุ: รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า กำไรขั้นต้นรวมผลกระทบจากการปรับปรุง PPA

- ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม
- ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน
- ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล*

หมายเหตุ: *รายได้อื่น รวมรายได้จากการขาย Data Center ซึ่งเป็นรายได้ไม่ประจำ

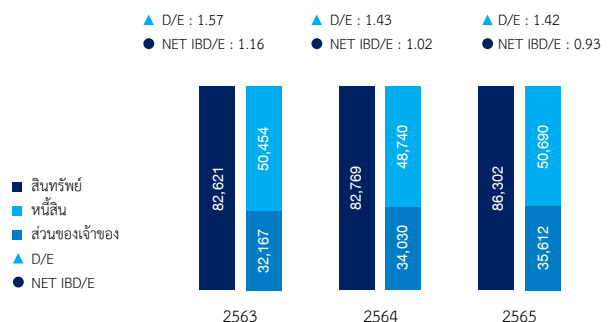


ฐานะทางการเงิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 86,302 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,533 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการพัฒนาโครงการใหม่ๆ และการลงทุนเพิ่มเติม และบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 50,690 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,950 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 35,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,582 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นระหว่างปี

โครงสร้างเงินทุน

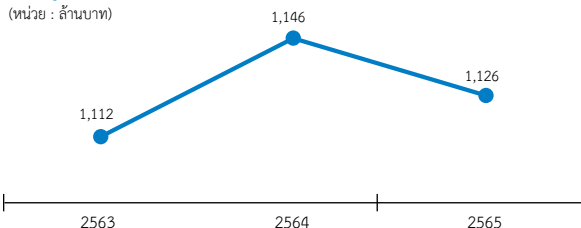
(หน่วย : ล้านบาท)



- ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,126 ล้านบาท โดยบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 2.91% ณ สิ้นปี 2565

ต้นทุนทางการเงิน

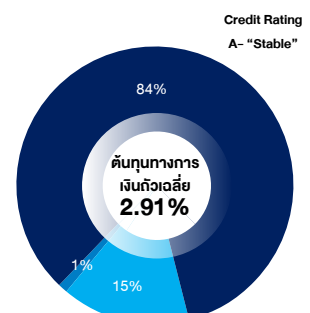
(หน่วย : ล้านบาท)



ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ย

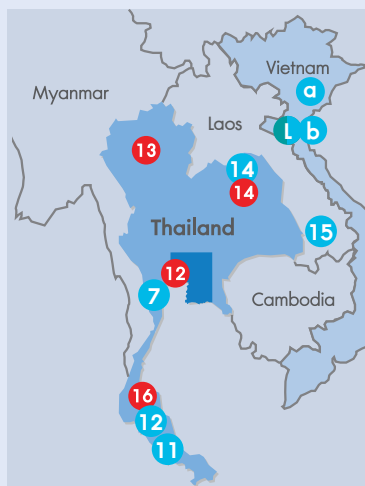
(หน่วย : ล้านบาท)

- หุ้นกู้ 33,718
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 6,200
- ตัวเงินระยะสั้น 300



WHA 50+ STRATEGIC LOCATIONS IN THAILAND AND VIETNAM

WHA is a key player in the development of the Eastern Economic Corridor (EEC).



1 Warehouse Farm

1. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.18
2. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.19
3. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.23 (Project 1, 2 & 3)
4. WHA Mega Logistics Center Chonlaphamphichit km.3 (Project 1 & 2)
5. WHA Mega Logistics Center Chonlaphamphichit km.4
6. WHA Mega Logistics Center Chonlaphamphichit km.5
7. WHA Mega Logistics Center Ladkrabang
8. WHA Mega Logistics Center Wangnoi 61
9. WHA Mega Logistics Center Saraburi
10. WHA Mega Logistics Center Panthong, Chonburi (Project 1 & 2)
11. WHA Mega Logistics Center Laemchabang (Project 1 & 2)
12. WHA Mega Logistics Center Rama II, km.35
13. WHA Mega Logistics Center Lampoon
14. WHA Mega Logistics Center Khon Kaen
15. WHA Mega Logistics Center Kabinburi
16. WHA Mega Logistics Center Surathani
17. WHA Mega Logistics Centers Wangnoi 62
18. WHA CENTRAL Mega Logistics Center Wangnoi 63
19. WHA Mega Logistics Center Lum Luk Ka
20. WHA E-Commerce Park
21. WHA Mega Logistics Center Theparak KM. 21

2 Built-to-Suit Factories and Warehouses

1. Consumer Goods Distribution Center
2. Healthcare Air-Con Distribution Center
3. Hazardous Goods Distribution Center
4. Ladkrabang Logistics Center (2 Phases)
5. Manufacturing in WHA SIL
 - Diaper Manufacturing
 - Camera Part Manufacturing
6. Consumer Goods Distribution Center
7. Manufacturing in Industrial Estate
 - Aerospace Manufacturing
 - Motorbike Manufacturing
8. WHA Ready Built Factory Park 1 @Hi-tech Kabin
9. Manufacturing in WHA CIE1
 - Automotive Part Manufacturing
10. Factory in WHA ESIE 1
 - Automotive Part Factory

3 Industrial Estates/Lands

- A. WHA Chonburi Industrial Estate 1 (WHA CIE 1)
- B. WHA Chonburi Industrial Estate 2 (WHA CIE 2)
- C. Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) (ESIE)
- D. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 1 (WHA ESIE 1)
- E. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 2 (WHA ESIE 2)
- F. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 3 (WHA ESIE 3)
- G. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 4 (WHA ESIE 4)
- H. WHA Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) (WHA EIE)
- I. WHA Rayong Industrial Land (WHA RIL)
- J. WHA Rayong 36 Industrial Estate (WHA R36)
- K. WHA Saraburi Industrial Land (WHA SIL)
- L. WHA Industrial Zone 1 - Nghe An Vietnam

4 WHA Utilities & Power

WHAUP's water treatment plants and wastewater treatment plants are located in all WHA's Industrial Estates and also projects in Ha Noi and Nghe An, Vietnam

a. Ha Noi
b. Nghe An

WHAUP's power projects are located in the following provinces:

1. Ayudhya
2. Bangkok
3. Chachoengsao
4. Chonburi
5. Nakhon Nayok
6. Pathum Thani
7. Petchaburi
8. Prachinburi
9. Samut Prakan
10. Saraburi
11. Songkhla
12. Surattani
13. Rayong
14. Udonthani
15. Attapeu, Laos

5 WHA Logistics Parks

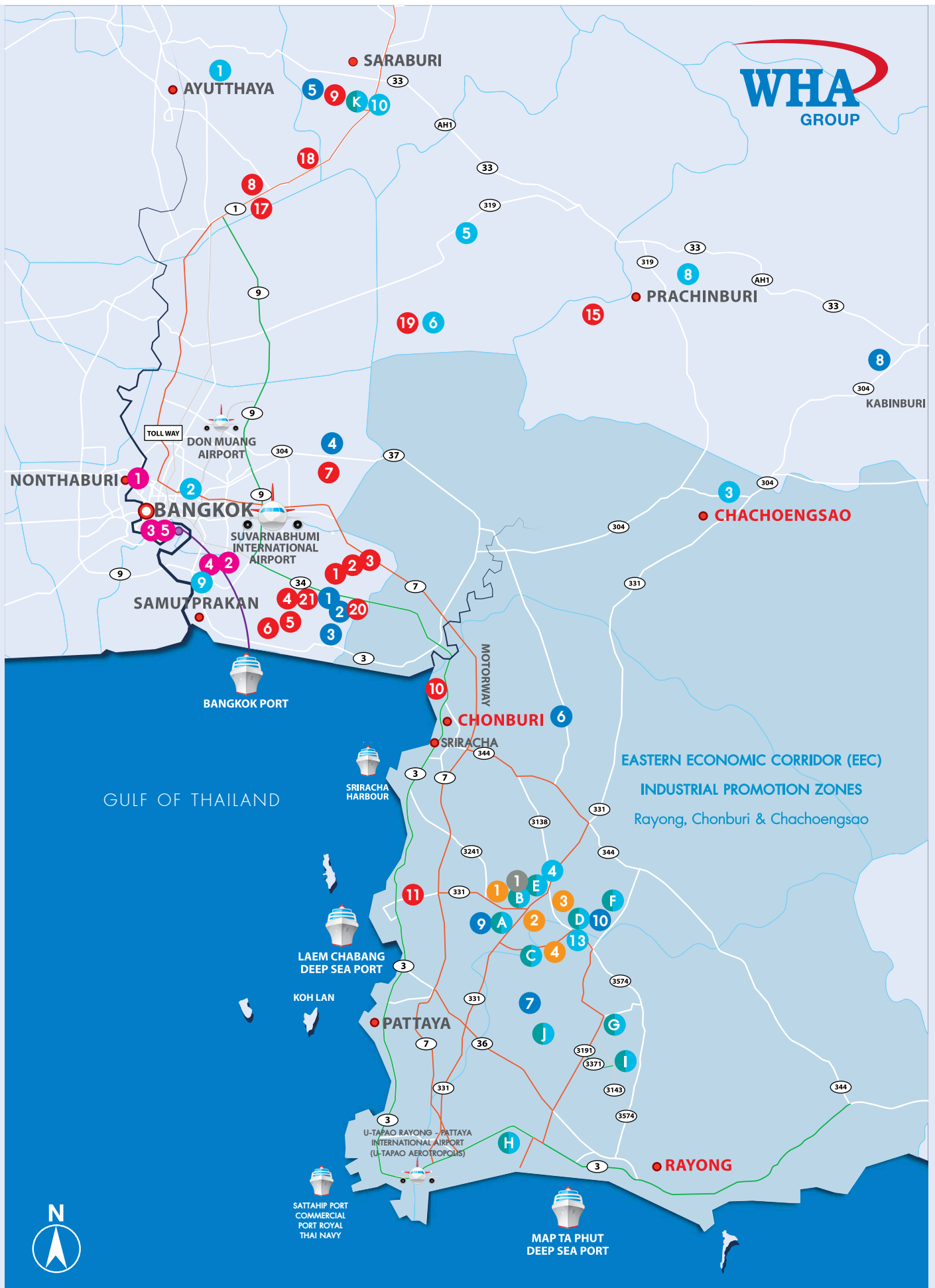
1. WHA Logistics Park 1 (WHA LP 1)
2. WHA Logistics Park 2 (WHA LP 2)
3. WHA Logistics Park 3 (WHA LP 3)
4. WHA Logistics Park 4 (WHA LP 4)

6 Digital Platform

1. SUPERNAP (Thailand)

7 Business Complex

1. SJ Infinite I
2. WHA Tower and WHA Bangna Business Complex
3. TusPark WHA Incubation Center
4. @Premium
5. WHA KW



เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนา และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ที่สามารถตอบสนองความต้องการ ที่แตกต่างของลูกค้า



ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน Built-to-Suit คุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการก่อสร้างโครงการ การออกแบบโครงการที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ ในระยะยาว

2.72 ล้าน ตร.ม.

ที่อยู่ภายใต้การบริหาร
จัดการของกลุ่มบริษัทฯ

ผู้เช่าชั้นนำ

200+ ราย

บนพื้นที่ยุทธศาสตร์ 48 แห่ง



โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์

เทพารักษ์ กม. 21 บนเนื้อที่รวม **400** ไร่

ได้มีการลงนามในสัญญาเช่าพื้นที่ ร้อยละ **68** ของ

เฟส 1 หรือ **130,000** ตร.ม.

ประสบความสำเร็จตามแผนการขายและให้เช่า
ทรัพย์สินแก่องค์กร WHART และ WHAIR

มูลค่ากว่า **5.4** พันล้านบาท



“WHA Office Solutions”

6 แห่ง บนทำเลที่ดียเยี่ยม พื้นที่รวมกว่า

100,000 ตร.ม.

พร้อมแผนเปิดเพิ่มเติมในอนาคต



ลงทุนในบริษัท **Startups**



ผู้ประกอบการนิคม อุตสาหกรรม อันดับ 1 โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก เพื่อตอบสนองความต้องการ แบบครบวงจรของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม



ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAID ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึง การขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างครบครัน



ส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 1
ยอดขายที่ดิน 1,899 ไร่^{/1}

^{/1}ยอดขายที่ดินในประเทศไทยและเวียดนาม
(ไม่รวม MOU และ LOI จำนวน 899 ไร่)

12 นิคมอุตสาหกรรม
และเขตประกอบการอุตสาหกรรม
ที่เปิดดำเนินงานแล้วพร้อมแผนเปิด
เพิ่มเติมนิคมฯ ในอนาคต

พัฒนาพื้นที่กว่า
71,000 ไร่^{/2}

^{/2}รวมพื้นที่โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว
และพื้นที่ที่กำลังพัฒนา ทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ



เตรียมพัฒนา 2 โครงการใหม่
ในเวียดนาม จังหวัด Thanh Hoa และ
จังหวัด Quang Nam พื้นที่รวมกว่า
7,800 ไร่

ให้บริการ FTTx ในนิคมอุตสาหกรรม

11 แห่ง และ Telecom Tower
ในนิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง
ของกลุ่มบริษัทฯ



ผู้ให้บริการสาธารณูปโภค และพลังงาน อย่างครบวงจรที่มีการเติบโตแบบยั่งยืน



ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Energy)



จำหน่ายและให้บริการ
สาธารณูปโภค กว่า

145 ล้าน ลบ.ม.

เปิดดำเนินการโครงการ
โรงผลิตน้ำและโรงบำบัดน้ำเสียแห่งใหม่

กำลังการผลิต **3.3** ล้าน ลบ.ม.
ที่ WHA Rayong 36



เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าเป็น
ตามสัดส่วนการถือหุ้น

683 เมกะวัตต์



ได้รับรางวัล

Best Innovative Company Awards^{/1}

จากการพัฒนานวัตกรรม

Peer-to-Peer Energy Trading

^{/1} จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



เซ็นสัญญาติดตั้ง

Solar Carpark ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

7.7 เมกะวัตต์ ใน **WHAESIE1**



ผู้ให้บริการด้านดิจิทัล

เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัท
และเดินหน้าการทรานสฟอร์มองค์กรสู่ดิจิทัล



ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลโซลูชันผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด ซึ่งเป็นผู้เดินหน้าการทรานสฟอร์มองค์กรสู่ดิจิทัล เพื่อก้าวสู่การเป็น Technology Company โดยได้ปรับเปลี่ยนองค์กรตั้งแต่การวางกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทรัพยากรบุคคล วัฒนธรรม ไปจนถึงขั้นตอนการทำงาน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีศักยภาพพร้อมรับมือกับยุคดิจิทัล รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์ และมูลค่าเพิ่มใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

ขับเคลื่อนภารกิจ

“Mission to the Sun”

ผ่าน 9 โปรแกรมเป้าหมาย อาทิ Green Logistics,
Digital Assets (Metaverse), Digital Health Tech, Circular



เปิดตัวแอปพลิเคชัน

WHabit

ดิจิทัลเฮลธ์แคร์



วางแผนเปิดตัว

Meta W

เมตาเวิร์ส ด้านอุตสาหกรรมรายแรก



เดินทางทรานสฟอร์มองค์กรสู่ดิจิทัล เพื่อก้าวสู่การเป็น

Technology Company

ตามเป้าหมายในปี 2567





การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



กลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงด้านการดำเนินธุรกิจและด้านเงินทุนที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

ด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

> 2563

- **ในเดือนมิถุนายน 2563** บริษัทได้ผ่านการรับรองต่ออายุโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : Thai CAC) อีก 3 ปี ต่อเนื่องจากปี 2560 โดยการรับรอง CAC ดังกล่าวมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2566
- **ในเดือนสิงหาคม 2563** WHAID ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด เพื่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซอุตสาหกรรมและระบบท่อส่งก๊าซในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) เป็นแห่งแรก ให้บริการกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้ในโตรเจน พร้อมมีแผนขยายบริการไปยังนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทยในระยะยาว
- **ในเดือนกันยายน 2563** กลุ่มบริษัทร่วมมือกับบริษัท ทัส โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อบริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด (WHA TUS) เปิดตัวศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งแรกในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “ทัสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ” ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานครบนพื้นที่บริหารจัดการของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บนถนนพระราม 4 มีพื้นที่ขนาด 1,408 ตารางเมตร ด้วยจำนวน Working Desk กว่า 230 ที่นั่ง สามารถรองรับสตาร์ทอัพได้กว่า 80 บริษัท

- **ในเดือนตุลาคม 2563** บริษัทเปิดตัวโครงการ ดับบลิวเอชเอ อีคอมเมิร์ซ พาร์ค แห่งแรกของ ประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่รวมกว่า 200,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 37 อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นทำเล ยุทธศาสตร์ที่สะดวกในการเดินทางขนส่งได้อย่าง รวดเร็ว
- **ในเดือนตุลาคม 2563** WHAUP เปิดตัวโครงการ Solar Carpark ขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยบนพื้นที่ ลานจอดรถ รวมพื้นที่หลังคา 31,000 ตารางเมตร ขนาดผลิตไฟฟ้ารวม 4.88 เมกะวัตต์
- **ในเดือนตุลาคม 2563** นิคมอุตสาหกรรมจำนวน 6 แห่ง ของกลุ่มบริษัทได้รับรางวัลเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town Award) จากงาน ECO Innovation Forum 2020 ซึ่งจัดขึ้นโดยการนิคม อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันน้ำ และสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2563** บริษัทได้รับการ ประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ในระดับ 5 ดาว ซึ่งเป็นอันดับสูงสุด
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2563** บริษัทได้ผ่านการคัดเลือก เข้าสู่รายชื่อนักลงทุนยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2563** กลุ่มบริษัทได้รับรางวัล AMCHAM CSR Excellence Recognition Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และในระดับ “ระดับแพลตินัม” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2563** อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของ กลุ่มบริษัท โดยการออกแบบของบริษัท ปาล์มเมอร์ แอนด์ เทอร์เนอร์ (ประเทศไทย) ได้รับรางวัลสุดยอด “สถาปัตยกรรมอาคารสำนักงานแบบไฮไรส์ ประจำปี ประเทศไทย (Commercial High Rise Architecture Thailand)”

- **เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563** กลุ่มบริษัทได้จำหน่าย ทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภท อาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวน ทั้งสิ้น 3 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (แหลมฉบัง 1), โครงการ WHA Mega Logistics Center (แหลมฉบัง 2) และ โครงการ WHA KPN Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม. 23 เฟส 3) แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่เช่า อาคารรวมประมาณ 128,789 ตารางเมตร คิดเป็น มูลค่าทรัพย์สินรวม 3,234.0 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563** กลุ่มบริษัท ได้จำหน่าย สิทธิการเช่าอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน รวม 15 หลัง ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1), นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1), ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 2 (WHA LP 2), ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 4 (WHA LP 4) และเขตประกอบการ อุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ของกลุ่มบริษัท พื้นที่อาคารรวม 48,127 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ HREIT (ปัจจุบันชื่อ WHAIR) คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สิน รวม 1,337.7 ล้านบาท
- **ในเดือนธันวาคม 2563** WHAID ลงนามความร่วมมือ กับรัฐบาลท้องถิ่นประจำจังหวัดถ่งหัว (Thanh Hoa) เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม 2 แห่ง ดึงดูดการลงทุน จากบริษัทเทคโนโลยีที่มีมูลค่าสูง โดยโครงการแรก ใช้ชื่อว่า WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa มีพื้นที่รวมประมาณ 3,750 ไร่ (600 เฮกตาร์) และพื้นที่พักอาศัยอีกราว 188 ถึง 313 ไร่ (30 ถึง 50 เฮกตาร์) ส่วนโครงการที่สองใช้ชื่อว่า WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa มีพื้นที่ รวมประมาณ 3,375 ไร่ (540 เฮกตาร์) โดยมี กลุ่มเป้าหมายคือ อุตสาหกรรมปลายน้ำ ประกอบด้วย พลาสติก ยาง ผลิตภัณฑ์เคมีและเคมีชีวภาพ การแปรรูป โลหะและโรงหล่อ วัสดุก่อสร้าง ชิ้นส่วนยานยนต์ การประกอบเครื่องจักรกล เครื่องใช้ไฟฟ้า



> 2564

- **เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564** กลุ่มบริษัทย้ายสำนักงานมายังอาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่บนถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด กม. 7)
- **ในเดือนมีนาคม 2564** WHAUP ร่วมกับ ปตท. และ เซอร์ทิส ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนา ระบบ Smart Energy Platform เพื่อยกระดับนวัตกรรม การจัดการพลังงานอย่างยั่งยืนผ่านเทคโนโลยีเอไอ และบล็อกเชน สำหรับการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท
- **ในเดือนมิถุนายน 2564** ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้คัดเลือกให้หุ้น WHA เป็นหลักทรัพย์เข้าค่านาณดัชนี SETHD ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564
- **ในเดือนกรกฎาคม 2564** กลุ่มบริษัทร่วมมือกับ บริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์ - ซีพี จำกัด และ บริษัท เอ็มจี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ลงนามสัญญาความร่วมมือ ในการติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า “MG Super Charge” 5 แห่ง ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท และในเขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และจังหวัดสระบุรี
- **ในเดือนกรกฎาคม 2564** กลุ่มบริษัทเปิดตัว “WHA Office Solutions” นำเสนอโซลูชันสำนักงานให้เช่าเต็มรูปแบบ บนหลากหลายทำเลศักยภาพสูงทั่ว กรุงเทพมหานคร พร้อมจับกลุ่มนักธุรกิจยุคใหม่ที่กำลังมองหาพื้นที่การทำงานแบบยืดหยุ่น ส่งเสริมการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพ ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีโครงการสำนักงานพร้อมให้เช่าและกำลังพัฒนาอยู่จำนวน 6 โครงการ

- **ในเดือนสิงหาคม 2564** กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งโรงพยาบาลสนาม ขนาด 1,300 เตียง ในพื้นที่ WHA Mega Logistics Center เพื่อรองรับผู้ป่วยประเภทที่ไม่มีอาการ และมีอาการน้อย นอกจากนี้ในเดือนตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ร่วมมือกับกลุ่มซีพี และ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ เปิดโรงพยาบาลสนาม “ซีพี - ดับบลิวเอชเอ - จุฬารัตน์” รองรับผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 สีเหลือง สีส้ม เพิ่มเติมอีกด้วย
- **เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564** กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นร้อยละ 29.40 ในบริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด (“สตอเรจ เอเชีย”) ผู้ให้บริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บทรัพย์สินส่วนบุคคลระดับพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “I-Store Self Storage”
- **เดือนสิงหาคม 2564** ทัสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ ร่วมกับสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการร่วมวิจัยเทคโนโลยีและพัฒนาระบบนิเวศแห่งนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างนิสิต สตาร์ทอัพ ตลอดจนธุรกิจต่าง ๆ โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมและการผลิต พร้อมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการวิจัยและการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ นอกจากนี้ในเดือนกันยายน 2564 ทัสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ ยังร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เพื่อสร้างความร่วมมือในด้านการวิจัยและการฝึกอบรมเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมมุ่งส่งเสริมการพัฒนาด้านวิชาการผ่านความร่วมมือเพื่อการวิจัยและพัฒนา การสร้างเครือข่ายบุคลากร และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ภายใต้กรอบความร่วมมือระยะเวลา 5 ปี มุ่งมั่นยกระดับการถ่ายทอดความรู้แก่นักศึกษาและส่งเสริมการดำเนินโครงการวิจัยร่วมกัน ตลอดจนจัดการฝึกอบรมภาคปฏิบัติระหว่างนักศึกษากับภาคธุรกิจ

- **เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564** บริษัทได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Award สำหรับบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จากตลาดหลักทรัพย์ฯ ในงาน SET Awards 2021 ที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social และ Governance หรือ ESG) ในขณะที่ WHAUP ได้รับรางวัล Outstanding Innovative Company จากโครงการ Demineralized Reclaimed Water : แหล่งน้ำทางเลือกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัท และ WHAUP ยังได้รับรางวัล “Sustainable Stocks Company” อีกด้วย
- **เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564** WHAUP และบริษัท พรินซ์ เฉิงซาน ไท่ (ประเทศไทย) จำกัด ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียนซึ่งมีกำลังผลิตไฟฟ้า 19.44 เมกะวัตต์ บนพื้นที่หลังคา รวม 229,000 ตารางเมตร โดยโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ในเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยคาดว่าจะการติดตั้งโครงการนี้จะแล้วเสร็จในปี 2565
- **เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564** บริษัท และ บัณฑิตวงเวียนเจอร์ส ร่วมกันเข้าเป็นผู้ลงทุนหลักรอบ Series B ของ “GIZTIX” สตาร์ทอัพสัญชาติไทย ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลด้าน E-Logistics วงเงินระดมทุนราว 260 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564** กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้าโรงงานและสำนักงานจำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (วังน้อย 62), โครงการ WHA Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม. 23 เฟส 3 โปรเจกต์ 3) และโครงการ WHA E-Commerce Park แก่งทองรังสิต WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 184,329 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 5,549.7 ล้านบาท



> 2565

- **เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565** บริษัทเปิดตัวโครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ เทพารักษ์ กม. 21 ซึ่งเป็นโครงการแบบมิกซ์ยูส และปลอดอาคารที่ให้บริการคลังสินค้าและโรงงานแบบ Built-to-Suit โดยมีพื้นที่ขนาดตั้งแต่ 5,000 ถึง 100,000 ตารางเมตร เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าหลากหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ผู้ผลิตสินค้า โชว์รูม หรือศูนย์ฝึกอบรมต่าง ๆ ครอบคลุมพื้นที่อาคารรวม 400,000 ตารางเมตร บนเนื้อที่ 400 ไร่ ซึ่งจะเป็นคลังสินค้าที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทและอยู่ใกล้กรุงเทพมหานคร
- **ในเดือนมกราคม 2565** บริษัทร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง (MoU) กับคณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อยกระดับความร่วมมือด้าน “การดูแลสุขภาพในภาคอุตสาหกรรม” โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาและส่งเสริมความตระหนักรู้และความเข้าใจด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีในภาคอุตสาหกรรม เพื่อที่จะพัฒนาหลักสูตรทางวิชาการและการฝึกอบรมที่ครอบคลุมสำหรับนักศึกษาที่กำลังศึกษาด้านสาธารณสุขศาสตร์และสำหรับผู้เชี่ยวชาญที่สนใจในการพัฒนาอุตสาหกรรม
- **เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2565** บริษัทประกาศเปิดตัวนิคมอุตสาหกรรมแห่งที่ 11 “นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอระยอง 36” บนแนวคิด “นิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอัจฉริยะ” โดยตั้งอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ด้วยเนื้อที่รวมขนาด 1,281 ไร่ (507 เอเคอร์ หรือ 205 เฮกตาร์) พร้อมต้อนรับนักลงทุนรายใหญ่ โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-curve) อันได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมหุ่นยนต์และอุตสาหกรรมการบินอวกาศ และโลจิสติกส์ ฯลฯ

- **ในเดือนมีนาคม 2565** บริษัทและโรงพยาบาลสมิติเวช ลงนามบันทึกความร่วมมือด้านดิจิทัล เฮลท์แคร์ เตรียมเปิดให้บริการด้านสุขภาพ สำหรับพนักงานและลูกค้าผ่านแพลตฟอร์ม WHAbit ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันใหม่ของบริษัทร่วมกับบริการ Samitivej Virtual Hospital ของโรงพยาบาลสมิติเวช
- **ในเดือนมีนาคม 2565** WHAUP ร่วมมือกับ ปตท.-เซเชริสและ กฟผ. พัฒนาระบบ Peer-to-Peer Energy Trading ผ่านเทคโนโลยี Blockchain ซื้อขายไฟฟ้าครั้งแรกในประเทศไทย ภายใต้ Platform ชื่อว่า Renewable Energy Exchange หรือ “RENEX” เริ่มต้นในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยในการธุรกรรมและอำนวยความสะดวกในการซื้อขายพลังงานให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายย่อยกับผู้ใช้งาน
- **ในเดือนมิถุนายน 2565** บริษัทประกาศการลงทุนมูลค่า 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐในบริษัท เมอร์คิวลาร์ (Mercular) สตาร์ทอัพ Vertical E-Commerce สัญชาติไทย ผู้พัฒนาแพลตฟอร์ม Hobby Lifestyle เพื่อจำหน่ายสินค้าเฉพาะทาง Community Commerce อาทิ หูฟัง ลำโพง เกมมิ่งเกียร์ โต๊ะคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์งานอดิเรก และของสะสมอื่น ๆ โดยการลงทุนในครั้งนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่ต้องการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มบทบาทในธุรกิจ B2C ให้มากขึ้นโดยเฉพาะในตลาดกลุ่มคนรุ่นใหม่ นอกจากนี้การลงทุนดังกล่าวยังสอดคล้องกับแผนงานด้าน “นวัตกรรมและดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน” ของบริษัท โดยเฉพาะการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ ร่วมกับธุรกิจสตาร์ทอัพที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว
- **ในเดือนกรกฎาคม 2565** บริษัทร่วมกับ อบต. ตาสีหรีเตรียมจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เสริมสร้างความยั่งยืนสู่ชุมชน

- **ในเดือนสิงหาคม 2565** WHAUP ได้เป็นผู้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่จอดรถ (Solar Carpark) บริษัท พอร์ต มอเตอร์ จำกัด ขนาดการผลิตไฟฟ้า 7.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่หลังคารวม 59,000 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 235 ล้านบาท โดยปัจจุบัน WHAUP ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสะสมทั้งสิ้น 77 โครงการ คิดเป็น 127 เมกะวัตต์ โดยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 46 โครงการ คิดเป็น 40.2 เมกะวัตต์
- **เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565** บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลง (MoU) กับองค์การบริหารเขตเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมจังหวัดกวังนามเพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม “WHA Smart Eco Industrial Zone” นิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่ในประเทศเวียดนาม บนพื้นที่ประมาณ 400 เฮกตาร์ในจังหวัดกวังนามซึ่งตั้งอยู่ระหว่างจังหวัดดานัง (ทางเหนือ) และจังหวัดกวังหงาย (ทางใต้) ด้วยสภาพแวดล้อมการดำรงชีวิตที่เป็นเอกลักษณ์ จังหวัดกวังนามจึงเป็นจังหวัดที่สามารถดึงดูดแรงงานในพื้นที่และชาวต่างชาติได้เป็นอย่างดี เขตอุตสาหกรรมในอนาคตแห่งนี้เหมาะสำหรับโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ได้แก่ กลุ่มยานยนต์ เครื่องกล ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ โทรคมนาคม การแพทย์ และโลจิสติกส์ โดยคาดว่าจะการก่อสร้างจะเริ่มต้นในปี 2567
- **ในเดือนกันยายน 2565** บริษัทได้รับรางวัล Thailand's Best Managed Companies 2022 ซึ่งจัดขึ้นโดยดีลอยท์ ประเทศไทย



- **ในเดือนกันยายน 2565** ลงนามสัญญาซื้อขายที่ดิน ครั้งใหญ่ จำนวน 600 ไร่ กับป๊วยดี ตั้งโรงงานรถยนต์ พลังงานใหม่แห่งแรกในอาเซียน ในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 เพื่อแสดงให้เห็นถึงกลยุทธ์ ของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ในการสนับสนุนโครงการอีอีซี และการดึงดูดอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-curve Industry) โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่
- **ในเดือนกันยายน 2565** คุณจิพร จารุกรสกุล ประธาน คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัล “THAILAND TOP CEO OF THE YEAR 2022” ประเภทอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ โดยรางวัลอันทรงเกียรตินี้ เป็นรางวัลเพื่อยกย่องและ เชิดชูเกียรติผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ซึ่งมุ่งหวังเพื่อถ่ายทอดความรู้และกลยุทธ์ความสำเร็จของผู้บริหารองค์กร ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ ผู้บริหารรุ่นใหม่ จัดโดย นิตยสาร BUSINESS+ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565** ทริสเททตั้งคองอันดับเครดิต องค์กรของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “A-” แนวโน้ม “คงที่” สะท้อนการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนจากโครงสร้าง รายได้ที่แข็งแกร่งของบริษัท ใน 4 กลุ่มธุรกิจ
- **ในเดือนตุลาคม 2565** บริษัท และ WHAUP ติดอันดับหุ้นยั่งยืน หรือ THSI (Thailand Sustainability Investment) ประจำปี 2565 จากตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กร ที่ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่าง มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการบริหาร งานภายใต้หลักบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) พร้อมก้าวสู่การเป็น Technology Company

- **ในเดือนตุลาคม 2565** บริษัทได้รับ 3 รางวัล อันทรงเกียรติจาก SET AWARDS 2022 ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence และ Business Excellence จากตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Sustainability Excellence ประเภท Commended Sustainability Awards บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Business Excellence ประเภท Best Innovative Company Awards และ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ได้รับรางวัล Business Excellence ประเภท Outstanding REIT Performance Awards ทั้งนี้ พิธีมอบรางวัลดังกล่าว จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับวารสารการเงิน การธนาคาร
- **ในเดือนพฤศจิกายน 2565** บริษัทได้รับรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2022 สาขา ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม รางวัล Distinguished ตอกย้ำการสร้างธุรกิจเติบโตอย่างมี ธรรมภิบาล พร้อมดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมให้ยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้รับรางวัล AMCHAM CSR Excellence Awards ระดับแพลตินัมต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 และรางวัล The Thai Development Award จากโครงการ WeCycle อีกด้วย
- **ในเดือนธันวาคม 2565** คุณจริพร จารุกรสกุล ประธาน คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รับรางวัลอันทรงเกียรติ “IEEE PES Women in Power Award 2022” จากงาน IEEE PES Dinner Talk 2022 จัดโดยสมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลอี (ประเทศไทย) ซึ่งรางวัลดังกล่าวสะท้อนถึงการเป็น ผู้บริหารหญิงที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดแนวปฏิบัติ เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน ด้วยการพัฒนา พลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียนมาใช้ใน ภาควัตถุศาสตร์ สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ของกลุ่ม ภายใต้พันธสัญญาในการเป็น “The Ultimate Solution for Sustainable Growth”

- **ในเดือนธันวาคม 2565** WHAUP เปิดระบบผลิต ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ของ บริษัท ซูเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 1.095 เมกะวัตต์ ตอกย้ำ การเป็นผู้นำนวัตกรรมระบบคลาวด์ที่ใช้พลังงานหมุนเวียน
- **ในเดือนธันวาคม 2565** บริษัทได้รับ 6 รางวัลเมือง อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จากงานสัมมนาวิชาการ “ECO Innovation Forum 2022” ที่จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “Eco Journey to Carbon Neutrality” โดยความร่วมมือระหว่างภาคนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) กับสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- **เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565** บริษัทได้จำหน่ายทรัพย์สิน และให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม. 23 โปรเจกต์ 3), โครงการ WHA Signode Factory, โครงการ WHA Mega Logistics Center (เทพารักษ์ กม. 21), โครงการ WHA KPN Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม. 23 โปรเจกต์ 2) และ โครงการ WHA Central Mega Logistics Center (วังน้อย 63) แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 159,963 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,050.9 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565** กลุ่มบริษัทได้จำหน่าย สิทธิการเช่าอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน รวม 14 หลังในนิคม อุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1), นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1), นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE), ดับบลิวเอชเอโลจิสติกส์ พาร์ค 1 (WHA LP 1), ดับบลิวเอชเอโลจิสติกส์พาร์ค 2 (WHA LP 2), ดับบลิวเอชเอโลจิสติกส์พาร์ค 4 (WHA LP 4) และนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค กบินทร์ ของกลุ่มบริษัทพื้นที่อาคารรวม 48,186 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ WHAIR (ชื่อเดิม “HREIT”) คิดเป็น มูลค่าทรัพย์สินรวม 1,345.9 ล้านบาท



ด้านเงินทุนของบริษัท

> 2563

- **เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563** บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,470,909,845.20 บาท เป็น 1,494,660,151.90 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 งวดวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- **เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 1.83 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี มูลค่า 1,500 ล้านบาท
 - อายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี มูลค่า 1,500 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563** บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,494,660,151.90 บาท เป็น 1,494,683,467.90 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 งวดวันที่ 4 มีนาคม 2563
- **เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563** บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 4,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี มูลค่า 2,050 ล้านบาท
 - อายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี มูลค่า 1,450 ล้านบาท
 - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี มูลค่า 500 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563** บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563 ต่อนักลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย (PP10) เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้ อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.80 ต่อปี

> 2564

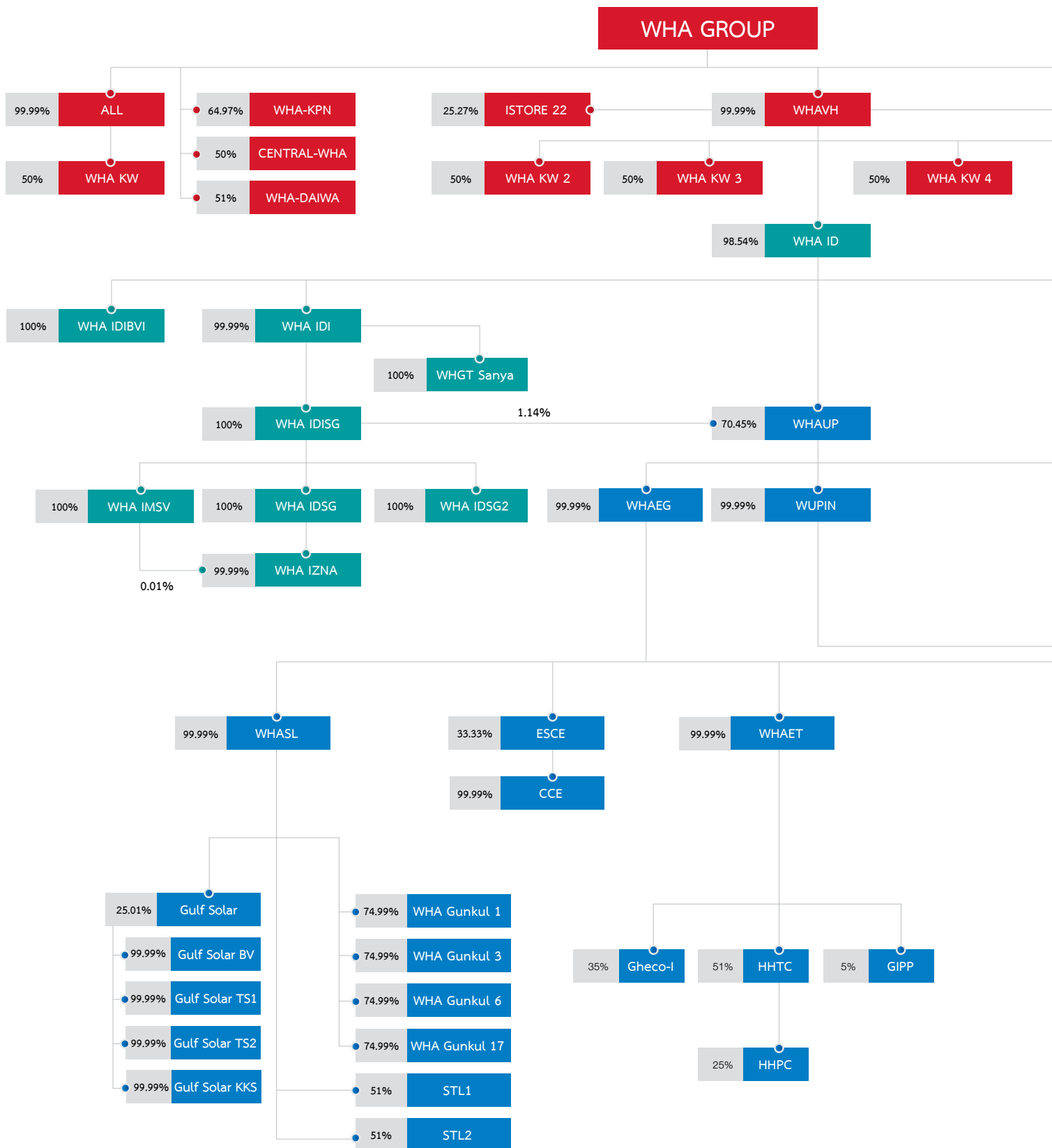
- **เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564** บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 11 เดือน 24 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.89 ต่อปี
- **เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 700 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 11 เดือน 24 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.89 ต่อปี
- **เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564** บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2564 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 4,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.30 ต่อปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท
 - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73 ต่อปี มูลค่า 2,000 ล้านบาท
 - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2564 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,500 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.91 ต่อปี มูลค่า 1,500 ล้านบาท
 - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.09 ต่อปี มูลค่า 1,300 ล้านบาท
 - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี มูลค่า 700 ล้านบาท

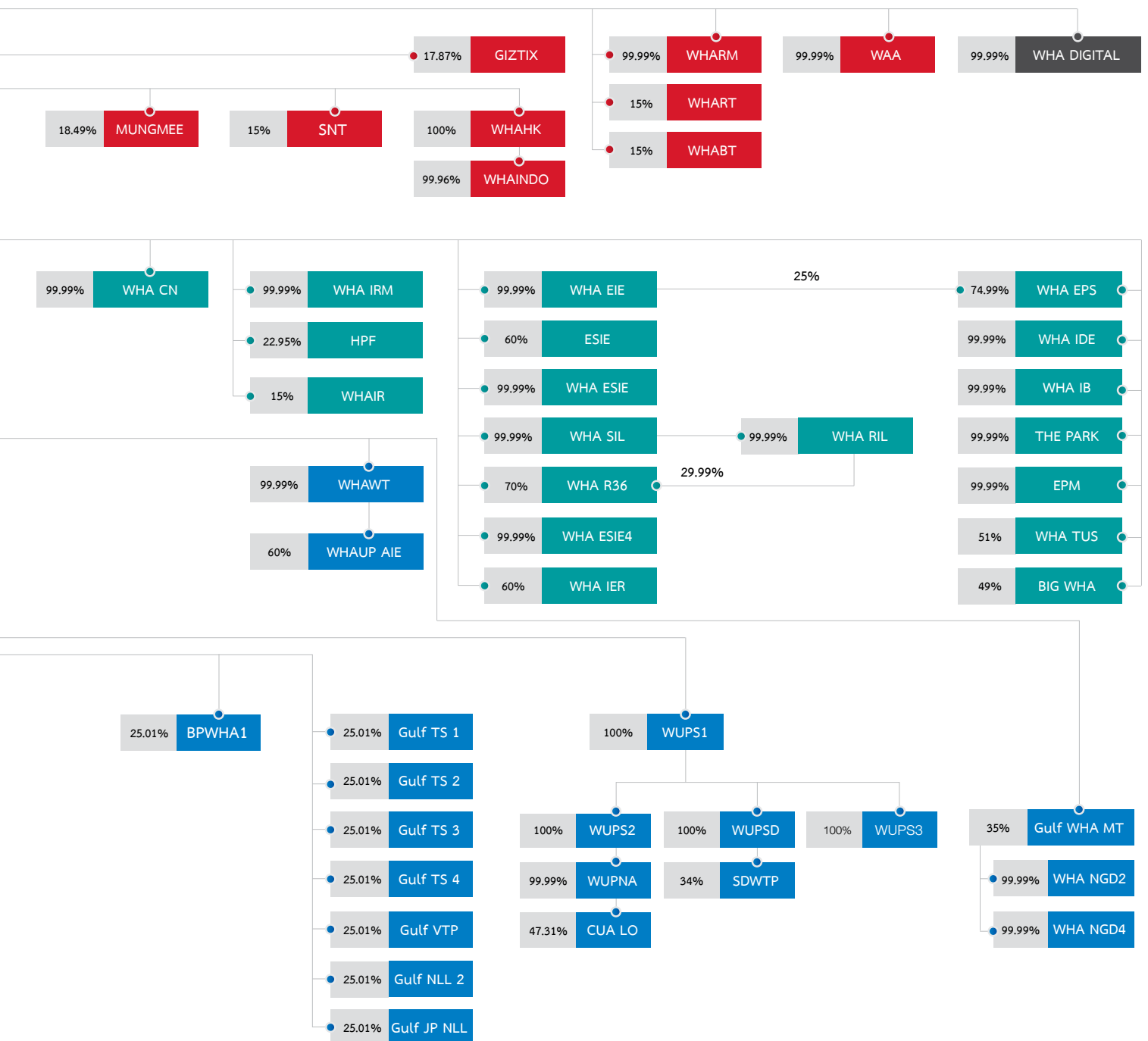
> 2565

- **เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565** บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท โดยมีอายุ 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.48 ต่อปี
- **เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท โดยมีอายุ 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.48 ต่อปี
- **เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565** บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 6,500 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.08 ต่อปี มูลค่า 2,500 ล้านบาท
 - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.90 ต่อปี มูลค่า 4,000 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 2,800 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.06 ต่อปี มูลค่า 1,800 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.71 ต่อปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท
- **เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565** WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 1,500 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี มูลค่า 750 ล้านบาท
 - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี มูลค่า 750 ล้านบาท



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





WHA	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
• WHAVH	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
• WAA	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่แอนด์ จำกัด
• ALL	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด
• WHA KW	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโลแอนด์ จำกัด
• WHAHK	WHA Corporation (Hong Kong) Co., Ltd.
• WHAINDO	PT. WHA International Indonesia
• WHA-KPN	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด
• CENTRAL WHA	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด
• WHA-Daiwa	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
• WHA KW 2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทู จำกัด
• WHA KW 3	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทรี จำกัด
• WHA KW 4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว โฟร์ จำกัด
• WHARM	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
• WHART	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท
• WHABT	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์
• ISTORE22	บริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
• GIZTIX	Giztix Pte. Ltd.
• MUNGMEE	บริษัท มั่งมี อีคอมเมิร์ซ จำกัด
• SNT	บริษัท ซูเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด
WHA DIGITAL	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด
WHA ID	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
• WHA EIE	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
• ESIE	บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
• WHA ESIE	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
• WHA SIL	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
• WHA RIL	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
• WHA R36	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
• WHA ESIE4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
• WHA EPS	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเอส จำกัด
• WHA IDE	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
• WHA IB	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด
• THE PARK	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
• EPM	บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเอส จำกัด
• WHA IDIBVI	WHA Industrial Development International (BVI) Co., Ltd.
• WHA IDI	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
• WHA IDISG	WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
• WHA IDSG	WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.
• WHA IDSG2	WHA Industrial Development 2 (SG) Pte. Ltd.
• WHA IZNA	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
• WHA IMSV	WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
• WHA IRM	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
• HPF	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราชอินดัสเตรียล
• WHAIR	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล
• WHA IER	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
• WHA TUS	บริษัท ดับบลิวเอช ทัส จำกัด
• BIG WHA	บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด
• WHGT SANYA	Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co., Ltd.
• WHA CN	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด

WHAUP	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
• WHAWT	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด
• WHAUP AIE	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที เอเซีย รีเคลมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด
• WUPIN	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
• WUPS1	WHAUP (SG) 1 Pte. Ltd.
• WUPS2	WHAUP (SG) 2 Pte. Ltd.
• WUPS3	WHAUP (SG) 3 Pte. Ltd.
• WUPSD	WHAUP (SG) 2 DR Pte. Ltd.
• SDWTP	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
• CUA LO	Cua Lo Water Supply Joint Stock Company
• WUPNA	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
• WHAEG	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
• WHASL	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
• WHAET	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
• BPWHA1	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
• ESCE	บริษัท เอสเทิร์น ซิบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
• CCE	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
• Gheco-I	บริษัท เก็คโก-วัน จำกัด
• GIPP	บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
• HHTC	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
• HHPC	บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
• Gulf WHA MT	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
• WHA NGD2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอสเทิร์น ซิบอร์ด เอ็นจีดี 2 จำกัด
• WHA NGD4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอสเทิร์น ซิบอร์ด เอ็นจีดี 4 จำกัด
• Gulf Solar	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
• Gulf Solar BV	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
• Gulf Solar TS 1	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด
• Gulf Solar TS 2	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด
• Gulf Solar KKS	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
• Gulf TS1	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
• Gulf TS2	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
• Gulf TS3	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
• Gulf TS4	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
• Gulf VTP	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
• Gulf NLL 2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด
• Gulf JP NLL	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
• WHA Gunkul 1	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
• WHA Gunkul 3	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
• WHA Gunkul 6	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
• WHA Gunkul 17	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด
• STL1	บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ วัน จำกัด
• STL2	บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ ทู จำกัด



การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 170 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 170 ล้านบาท โดยคุณสมยศ อนันตประยูร และคุณจิรพร จารุกรสกุล โดยแรกเริ่มมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาและให้บริการเช่าโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูง ที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และโครงการประเภท Warehouse Farm ซึ่งเป็นโครงการที่มีส่วนผสมของโครงการประเภท Built-to-Suit และโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) มาตรฐานสูง ที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของทั้งกลุ่มลูกค้าในปัจจุบันและเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่

เมื่อเดือนธันวาคม 2553 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ดับบลิวเอชเอ พรีเมียม แฟคทอรีแอนด์แวร์เฮาส์ฟണ്ട് ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในทรัพย์สินของบริษัท ซึ่งภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมียมแฟคทอรีแอนด์แวร์เฮาส์ ฟണ്ട് (“กองทุนรวม WHAPF”) โดยมีบริษัทเป็นผู้บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวม WHAPF ทั้งนี้กองทุนรวม WHAPF ได้มีการขยายกองอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2556 โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งสิ้น 387,385.31 ตารางเมตร ต่อมาในปี 2560 ได้มีการแปลงสภาพกองทุนรวม WHAPF เป็นกองทรัสต์ โดยมีกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท (“กองทรัสต์ WHART”) เป็นกองทรัสต์ที่รองรับการแปลงสภาพ

ในปี 2555 บริษัทได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 510 ล้านบาท ภายหลังจากการออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) และต่อมาบริษัทได้มีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,567.77 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 1,494.68 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)) (“WHAID”) ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการ

โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WHAID ในสัดส่วนร้อยละ 92.88 และบริษัทได้ทำคำเสนอซื้อกิจการอีกครั้ง เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของ WHAID ออกจากการเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Delisting) ทำให้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.54 โดย WHAID มีสถานะพ้นจากการเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559 การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว เป็นการต่อยอดทางธุรกิจของบริษัท ทำให้บริษัทมีสินค้าและบริการที่ครบวงจรและสามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น และเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทที่ต้องการเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ ส่งผลให้บริษัทมีความแข็งแกร่งและเพียบพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ

ภายหลังจากการรวมธุรกิจของบริษัทและกลุ่ม WHAID แล้ว บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานให้อยู่ภายใต้บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“WHAUP”) และได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 3,825 ล้านบาท ภายหลังจากการออกหุ้นสามัญ เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)

นอกจากนี้ ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โซลูชั่น จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด) (“WHA CN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ การให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) การให้บริการโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx และการให้บริการเช่าเสาโทรคมนาคม เพื่อติดตั้งอุปกรณ์รับกระจายสัญญาณเครือข่ายแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยจัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการและดำเนินงานด้านดิจิทัล และโอนย้ายธุรกิจการให้บริการโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx และธุรกิจให้บริการเช่าเสาโทรคมนาคมให้อยู่ภายใต้กลุ่ม WHAID

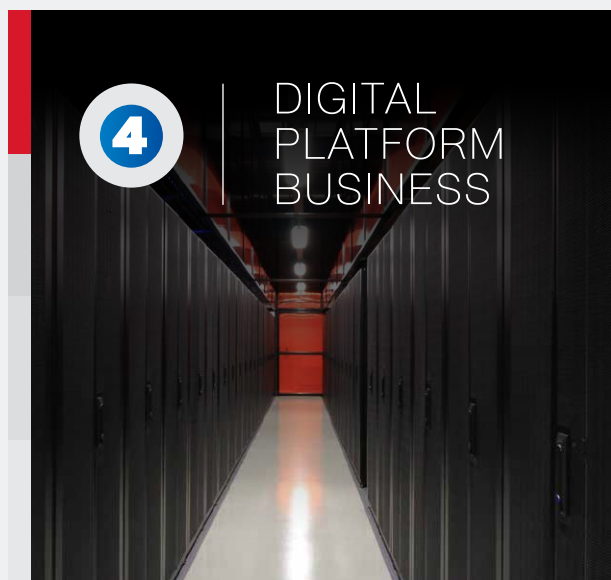
ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีการประกอบธุรกิจที่ครอบคลุม 4 ธุรกิจหลัก ซึ่งได้แก่ (1) ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (2) ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (3) ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน และ (4) ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล โดยทั้ง 4 ธุรกิจหลักนั้น มีความเชื่อมโยงซึ่งกันและกันและเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ โดยสามารถจำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- 1) ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)
- 2) ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)
- 3) ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)
- 4) ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)



โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2563-2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)	
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	3,379.1	35.9%	3,877.9	32.4%	3,996.4	25.7%
: รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,336.0	14.2%	1,525.9	12.8%	1,448.0	9.3%
: รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค	2,043.2	21.7%	2,351.9	19.7%	2,548.5	16.4%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,932.1	41.8%	6,664.2	55.7%	9,772.6	62.8%
: รายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม	1,883.9	20.0%	1,729.7	14.5%	6,787.4	43.6%
: รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,048.1	21.8%	4,934.5	41.2%	2,985.1	19.2%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	7,311.2	77.7%	10,542.1	88.1%	13,769.0	88.4%
รายได้อื่น	886.7	9.4%	1,096.8	9.2%	1,213.3	7.8%
: รายได้เงินปันผลและค่าบริการจัดการ	527.4	5.6%	630.1	5.3%	659.8	4.2%
: รายได้อื่น ๆ ¹	359.2	3.8%	466.6	3.9%	553.5	3.6%
รายได้รวม	8,197.9	87.1%	11,638.8	97.3%	14,982.3	96.2%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ²	1,208.8	12.9%	325.1	2.7%	585.3	3.8%
รายได้รวมส่วนแบ่งกำไร	9,406.6	100.0%	11,963.9	100.0%	15,569.6	100%

หมายเหตุ : ¹ รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

² ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการด้านพลังงานเป็นหลัก



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนา นวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูงในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยกลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการทำเลที่ตั้งโครงการ การออกแบบโครงการที่มีมาตรฐานระดับสากลและคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์สามารถแบ่งประเภทตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ

- 1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า
 - โครงการ Built-to-Suit
 - โครงการ Warehouse Farm
 - โครงการ WHA Logistics Park (Ready-Built)
- 2) อาคารโรงงาน
 - โครงการ Built-to-Suit
 - โครงการ Ready-Built
- 3) โครงการอื่น ๆ เช่น อาคารสำนักงานให้เช่า

ร้านค้าปลีก และศูนย์ข้อมูล (Data Center)

- ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
- ค) ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- ง) ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อรายได้ ค่าเช่าและบริการ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน เพื่อให้เช่าและให้บริการแก่ลูกค้า โดยเน้นคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างสูง และตั้งอยู่บนทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ทางด้านโลจิสติกส์ อาทิ บางนา-ตราด กม.18-23 ลาดกระบัง พระราม 2 และพื้นที่ในจังหวัดที่เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก รวมถึงหัวเมืองต่างจังหวัด เช่น อยุธยา สระบุรี ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และลำพูน เป็นต้น โดยโครงการของกลุ่มบริษัทจะตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง

หรือในเขตนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทำเลที่ส่งเสริมให้ลูกค้ามีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยโครงการที่กลุ่มบริษัทมีไว้ให้บริการ สามารถแบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า

• โครงการประเภท Built-to-Suit

โครงการ Built-to-Suit เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า ส่วนใหญ่จะเป็นโครงการอาคารขนาดใหญ่ (พื้นที่อาคารมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ถึง 100,000 ตารางเมตร) ที่มีการออกแบบและพัฒนาเพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนและแตกต่างกันตามลักษณะการประกอบธุรกิจและกระบวนการทำงานของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้งานสูงสุด โดยสัญญาเช่าของโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาวที่มีอายุโดยเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 5 ถึง 15 ปี ขึ้นไป และผู้เช่าต้องวางเงินประกันการเช่าและการบริการเป็นเงินสด และ/หรือ หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร มูลค่าเท่ากับค่าเช่าประมาณ 3-12 เดือน โดยมีเงื่อนไขว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าชดเชยเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลือตามสัญญาเช่าอยู่ให้แก่กลุ่มบริษัท

• โครงการประเภท Warehouse Farm

โครงการ Warehouse Farm เป็นโครงการที่มีส่วนผสมของโครงการประเภท Built-to-Suit และโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งยังคงแนวคิดการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง และเป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยอาคารประเภท Built-to-Suit ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่ที่ประมาณ 2,000 ถึง 100,000 ตารางเมตร ในขณะที่อาคารประเภท Ready-Built ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 3,000 ถึง 10,000 ตารางเมตร โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่สำหรับโครงการแบบ Built-to-Suit จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 5-10 ปีขึ้นไป ในขณะที่สัญญาเช่าส่วนใหญ่ของโครงการแบบ Ready-Built จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาโดยเฉลี่ย 3 ปี แต่จะเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีทางเลือกในการต่อสัญญาเช่าได้ เช่นเดียวกับโครงการแบบ Built-to-Suit

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังจัดให้มีการให้บริการการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินส่วนกลางร่วมกับผู้เช่ารายอื่นในโครงการ เช่น บริการไฟฟ้าของส่วนกลาง บริการรักษาความปลอดภัย บริการซ่อมแซมถนนและระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการของโครงการ เป็นต้น

• โครงการ WHA Logistics Park (Ready-Built)

โครงการ WHA Logistics Park เป็นโครงการคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built) คุณภาพสูง ขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 2,400 ถึง 25,000 ตารางเมตร โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือใกล้กับ

นิคมอุตสาหกรรม โดยทำเลที่ตั้งส่วนใหญ่จะอยู่ใกล้กับท่าเรือและบริเวณเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการ รวมถึงผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ขนส่งได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันมีโครงการ WHA Logistics Park ไว้ให้บริการ 4 โครงการ ได้แก่

ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ	จุดเด่นโครงการ
WHA Logistics Park 1	บนทางหลวงหมายเลข 331 จังหวัดชลบุรี	195 ไร่	ตั้งอยู่ระหว่างท่าเรือแหลมฉบังและนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยห่างจากท่าเรือฯ เพียง 20 กิโลเมตร โดยมีพื้นที่ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) และเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
WHA Logistics Park 2	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในคลัสเตอร์ยานยนต์และอื่น ๆ
WHA Logistics Park 3	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	18 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
WHA Logistics Park 4	ติดกับนิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone) ซึ่งอยู่ศูนย์กลางของเขตอุตสาหกรรมในภูมิภาคตะวันออก



2) อาคารโรงงาน

• Built-to-Suit

กลุ่มบริษัทมีทีมออกแบบและพัฒนาที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและก่อสร้างโครงการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนของลูกค้าได้ โดยในขั้นตอนการออกแบบจะมีการปรับเปลี่ยนผังโรงงานให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้กระบวนการผลิตของลูกค้ามีความต่อเนื่องและลดความผิดพลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้าทั้งในด้านการลดต้นทุน และเกิดประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

• Ready-Built

โครงการโรงงานสำเร็จรูป เป็นโครงการซึ่งมุ่งรองรับการเข้ามาลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดเล็ก-กลาง (SMEs) โดยมีขนาดพื้นที่โรงงานเฉลี่ยประมาณ 450 ถึง 10,000 ตารางเมตร ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากรในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ทั้งนี้ โรงงานสำเร็จรูปสำหรับเช่าจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับลูกค้า ทั้งในด้านเงินลงทุนทางการเงิน รวมไปถึงโอกาสการเติบโตของธุรกิจ

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ WHA Ready-Built Factory Park 1 มีขนาดโครงการประมาณ 13 ไร่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี (เป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปโครงการแรกที่ตั้งอยู่นอกนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท) โดยทำเลที่ตั้งโครงการจะอยู่กึ่งกลางระหว่างกรุงเทพมหานครและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งง่ายต่อการคมนาคมขนส่งทั้งโดยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ

3) โครงการอื่นๆ

• โครงการที่กลุ่มบริษัทลงทุนเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า

กลุ่มบริษัทมีแผนการที่จะซื้อสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน

เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทจะเข้าไปลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาปรับปรุงและปล่อยเช่าให้แก่ลูกค้าที่สนใจ (อาจเป็นผู้เช่ารายเดิม) ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มพื้นที่ให้เช่าได้อย่างก้าวกระโดด ช่วยลดระยะเวลาการก่อสร้าง และใช้ประโยชน์จากความสามารถที่เป็นจุดเด่นของกลุ่มบริษัทในการออกแบบและปรับปรุงพื้นที่เพื่อให้ออกมาตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

• Office Solutions

กลุ่มบริษัทมีการสร้างและพัฒนาอาคารสำนักงานให้เช่าแบบ Built-to-Suit ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการรวมไปถึงการพัฒนาอาคารสำนักงานพรีเมียมให้เช่าทั้งแบบ High Rise และ Low Rise และ/หรือซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วนเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสมซึ่งจะเป็นการขยายฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

ตัวอย่างการออกแบบที่มุ่งตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของผู้เช่า

- การออกแบบพื้นที่ภายในอาคารเพื่อให้การหมุนเวียนของสินค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด

- การกำหนดความสูงของพื้นที่และเส้นทางการเข้าออกของรถขนส่งขนาดใหญ่เพื่อการขนถ่ายสินค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว

- การออกแบบให้ชั้นวางสินค้ามีความยืดหยุ่น และสามารถปรับให้เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานของผู้เช่า ซึ่งช่วยให้การจัดวาง/บรรจุสินค้าเกิดความคล่องตัว และลดความผิดพลาด

- การควบคุมอุณหภูมิ ทั้งที่มีหลายอุณหภูมิในหนึ่งคลังสินค้า (Multi-Temperature) และที่เป็นห้องเย็นทั้งอาคาร (Cold Storage) ซึ่งจะทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จัดเก็บได้เป็นอย่างดี เป็นต้น



ตัวอย่างคุณสมบัติของโครงการ



หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ

หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ ช่วยลดปัญหาการรั่วระหว่างรอยต่อหลังคา



หลังคาฉนวนกันความร้อน

วัสดุฉนวนกันความร้อนที่ติดตั้งภายใต้หลังคา ซึ่งประกอบด้วยช่องอากาศที่ช่วยลดอุณหภูมิภายในอาคาร ทำให้สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่จัดเก็บได้ดี



ระบบระบายอากาศแบบธรรมชาติ

บานเกล็ดช่องระบายอากาศและตะแกรงกันนกรอบตัวอาคาร และการติดตั้งหลังคาในตำแหน่งที่สูงขึ้นทำให้การไหลเวียนของอากาศภายในอาคารดีขึ้น



หลักเกณฑ์การจัดการสถานะแวดล้อม

โครงสร้างพื้นฐานในโครงการ เช่น ระบบการกระจายสินค้า ตัวคลังสินค้า และโรงงานผลิต ได้รับการพัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากล ตัวอย่างเช่น การออกแบบโครงสร้างอาคารที่ลดการสะสมของฝุ่นและสิ่งสกปรก และการป้องกันปลวกและแมลง เป็นต้น



พื้นที่แบบ Burnished Floor ที่มีความแข็งแรง

โครงสร้างพื้นที่ทำจากวัสดุคอนกรีตที่แข็งแรงกว่าวัสดุคอนกรีตทั่วไป อีกทั้งยังได้นำ Burnished Floor ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดในการเคลือบเงาพื้นผิวมาใช้ในการพัฒนาโครงการฯ ซึ่งเทคโนโลยีนี้จะช่วยป้องกันการเกิดรอยขีดข่วนและรอยสกปรกจากการใช้งานหนัก และยังช่วยลดการสะสมของฝุ่นและการเกิดรอยแตกของพื้น

ตัวอย่างโครงการ Built-to-Suit



ที่ตั้งโครงการ: แหลมฉบัง ชลบุรี
พื้นที่เช่า: 40,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ: ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ: บางนาตราด กม.23 โครงการ 2
พื้นที่เช่า: 25,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ: ศูนย์กระจายสินค้าและศูนย์ฝึกอบรม



ที่ตั้งโครงการ: ชลหารพิจิตร กม.5
พื้นที่เช่า: 65,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ: ศูนย์กระจายสินค้า

ตัวอย่างโครงการ Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ: ชลหารพิจิตร กม.3
พื้นที่เช่า: 65,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ: Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ: ลาดกระบัง
พื้นที่เช่า: 90,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ: Warehouse Farm

ตัวอย่างโครงการ Ready - Built



โครงการ: WHA Logistics Park 1



โครงการ: WHA Logistics Park 2



โครงการ: WHA Logistics Park 4



โครงการ: WHA Ready-Built Factory Park 1

ว) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการขายสินทรัพย์เข้ากองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ กล่าวคือ กองทรัสต์ WHART และกองทรัสต์ WHAIR เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นลงทุน โดยบริษัท ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ นอกจากนั้นการขายทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทยังขึ้นอยู่กับปัจจัยที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานะตลาดที่ส่งผลต่อความสามารถในการระดมทุนของกองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ เป็นต้น รวมถึงกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาขายทรัพย์สินให้เหมาะสมกับความต้องการใช้เงินทุนและนโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทในภาพรวม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการเลือกทรัพย์สินที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ โดยทรัพย์สินต้องเป็นโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จ และมีคุณสมบัติครบถ้วนไม่ขัดต่อนโยบายการลงทุนของกองทุนรวม และกองทรัสต์

รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำนวนและขนาดของโครงการที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ ในแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจากความต้องการเงินทุนเพื่อขยายโครงการใหม่และกำไรที่คาดว่าจะได้รับการจำหน่ายในครั้งนั้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายที่จะขายโครงการที่พัฒนาแล้วให้แก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะผู้เข้าปัจจุบันของโครงการนั้น ๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทอีกช่องทางหนึ่งด้วย

ค) ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนทั้งหมดเพื่อผลตอบแทนในรูปเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุน และจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่าย

สินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ ในช่วงเวลานั้น จึงทำให้การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ ในขณะใด ขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหาร อสังหาริมทรัพย์สำหรับทรัพย์สินของกองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัท มีรายได้ประจำจากค่าบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ กองทุนรวม หรือ กองทรัสต์ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ประจำจากค่าบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์

ง) ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารและ จัดการกองทรัสต์ WHART และได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่บริหารและ จัดการกองทรัสต์ WHAIR โดยบริษัทจัดการกองทรัสต์ ทั้ง 2 แห่ง ดังกล่าวจะได้รับค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทรัสต์ เป็นรายได้ที่ได้รับเป็นประจำทุกปี และยังคงได้รับค่าธรรมเนียมใน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามมูลค่าทรัพย์สินอีกด้วย

การพัฒนาอุตสาหกรรมธุรกิจ

• การบริหารจัดการโลจิสติกส์ในด้านที่เกี่ยวข้องกับ สิ่งแวดล้อม (Green Logistics)

พัฒนาการบริหารจัดการโลจิสติกส์ในด้านที่ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เกิดระบบนิเวศทางธุรกิจเพื่อการบริหาร จัดการอย่างยั่งยืนส่งต่อไปยังลูกค้า หรือพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งใน ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไปจนถึงการผสมผสาน นวัตกรรมเทคโนโลยีทางการเงิน เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน ลดค่าใช้จ่ายและลดต้นทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

• การจัดการก่อสร้าง

จัดการการก่อสร้างผ่านกระบวนการดิจิทัล การตรวจสอบและเฝ้าระวังในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย ในการทำงาน และการตรวจสอบขั้นตอนงานจากระยะไกลเพื่อ ลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางและประหยัดเวลา

• ให้บริการด้านการออกแบบวิธีการจัดการโลจิสติกส์

บริการให้คำปรึกษากับลูกค้าเพื่อช่วยปรับปรุง และพัฒนาการจัดการระบบอัตโนมัติขั้นด้านโลจิสติกส์ และ ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ IOT ที่นำมาใช้ในกระบวนการที่ทำให้ เกิดสินค้า (supply chain) เพื่อหาวิธีการที่เหมาะสมที่สุด เช่น ด้านการคำนวณเส้นทางการขนส่ง ด้านการดำเนินงานให้เกิด ประโยชน์ที่เหมาะสมที่สุดโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (Quantum Technology)

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่ม WHAID ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/ เขตประกอบการอุตสาหกรรม/เขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้ บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึง การขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อย่างครบครัน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีโครงการนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และเขตส่งเสริมภายในประเทศ พร้อมให้บริการรวม 11 แห่ง ดังนี้

นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
1) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	WHA CIE 1	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	3,482	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป และเขตอุตสาหกรรมเพื่อการ ส่งออก โดยเป็นนิคมอุตสาหกรรม ที่มีลูกค้าส่วนใหญ่เป็น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมเหล็กขนาดใหญ่ พลังงาน ชิ้นส่วน ยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ วัสดุก่อสร้าง
2) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	WHA CIE 2	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	632	สามารถเข้าออกได้ทั้งจากทางหลวงหมายเลข 331 ใหม่ และ ทางหลวงหมายเลข 3241 เชื่อมสู่ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ส่งผลดีต่อการขนส่งสินค้า และสามารถเดินทางไปตัวอำเภอ ศรีราชาได้สะดวก เพียง 25 กิโลเมตร

นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
3) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)	WHA EIE	อ.มาบตาพุด จ.ระยอง ติดกับเขตอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี (National Petrochemical Complex)	3,747	เป็นนิคมที่ตั้งขึ้นเพื่อรองรับกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก เช่น เหล็ก ปิโตรเคมีและเคมี โดยมีระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถจ่ายน้ำดิบ น้ำ Clarified และน้ำประปา ใน เฟส 1 และเฟส 2 จ่ายน้ำ Clarified ใน เฟส 3 บำบัดน้ำเสีย และ จ่ายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่สูงมาก นอกจากนี้ ภายในนิคม อุตสาหกรรมยังมีบริการอื่น ๆ เช่น การจัดหาไฟฟ้า ใช้น้ำ น้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อการอุตสาหกรรม และระบบฐาน การวางท่อเพื่อขนส่งของเหลวและก๊าซ
4) นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง)	ESIE	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	9,688	เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ติเวลลอปเม้นท์ และบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ใน สัดส่วน 60 : 40 ซึ่งได้เริ่มการพัฒนาตั้งแต่ปี 2538 เป็นศูนย์ รวมอุตสาหกรรมครบวงจร และคลัสเตอร์ยานยนต์ที่ใหญ่ ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก โดยมีบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และ อุตสาหกรรมต่อเนื่อง รวมทั้งสิ้นกว่า 100 ราย ซึ่งในจำนวน นี้ ประกอบไปด้วยบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ 9 ใน 10 บริษัทยักษ์ใหญ่ของโลก จึงเป็นผลทำให้นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) มีการพัฒนาอย่างมั่นคงด้วย การเป็นศูนย์รวมการผลิตด้านยานยนต์ โดยมีกำลังการผลิต คิดเป็น 1 ใน 3 ของกำลังการผลิตยานยนต์ทั้งหมดของ ประเทศไทย
5) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด 1	WHA ESIE 1	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	8,003	มีพื้นที่บางส่วนติดต่อกับนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และมีเส้นทางรถยนต์ติดต่อกันโดยตรงระหว่าง 2 นิคม และห่างจากนิคม นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ประมาณ 12 กิโลเมตร โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ
6) เขตประกอบการ อุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ สระบุรี	WHA SIL	อ.หนองแค จ.สระบุรี	3,619	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่ เกี่ยวข้องกับวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง เซรามิค กระดาษและ บรรจุภัณฑ์ โลหะและไฟฟ้า
7) เขตประกอบการ อุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง	WHA RIL	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	3,439	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่ เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมจักรกล อุปกรณ์ยานยนต์ โลหะ ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการ ภาคอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเข้ามาตั้งฐานการผลิต เครื่องจักรกลสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และ อุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อส่งขายให้ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก
8) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2	WHA ESIE 2	อ.ศรีราชา และ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	3,650	ตั้งอยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังและศรีราชาประมาณ 25 กิโลเมตร และยังใกล้กับกลุ่มธุรกิจยานยนต์ที่ตั้งอยู่ใน นิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ อาทิ นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 และ 2 นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง) และ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด 1 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัท ผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ

นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
9) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4	WHA ESIE 4	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	2,443	ได้รับการอนุมัติให้เป็นเขตส่งเสริมการลงทุน และเขตเศรษฐกิจพิเศษแห่งระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ และ อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561 เป็นต้นไป
10) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด 3	WHA ESIE 3	อ.หนองใหญ่ จ.ชลบุรี	2,198	ได้รับการอนุมัติให้เป็นพื้นที่ที่อยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษแห่งระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ และอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์
11) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36	WHA Rayong 36	อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง	1,281	ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) พร้อมรองรับนักลงทุนในไตรมาสแรกของปี 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม WHAID มีที่ดินอุตสาหกรรมที่พัฒนาภายในประเทศและพร้อมให้บริการทั้งหมด 9 นิคมอุตสาหกรรมซึ่งทุกนิคมอุตสาหกรรมได้รับการอนุมัติเป็นเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตามนโยบาย EEC และ 2 เขตประกอบการอุตสาหกรรม รวมถึงที่ดินที่จะพัฒนาในอนาคตประมาณ 50,100 ไร่

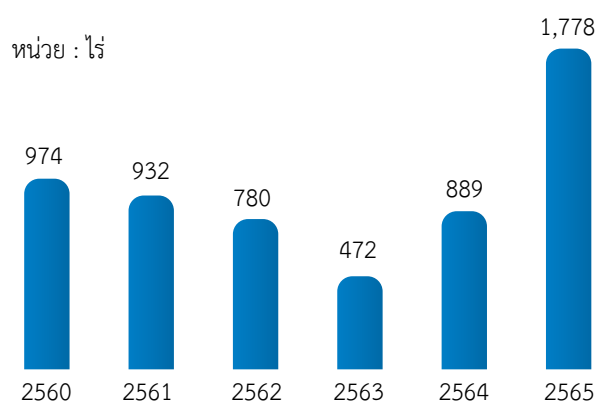
นอกจากนี้ ทางกลุ่ม WHAID ได้มีการขยายการลงทุนไปยังจังหวัด เหนงฮาน ประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อยดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนงฮาน จอยท์ สต็อก เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม “ดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหนงฮาน (Nghe An)” ซึ่งได้รับอนุมัติใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการเฟส 1 และ 2 แล้ว สำหรับพื้นที่ 500 เฮกตาร์ (3,100 ไร่) โดยโครงการเฟส 1 ได้พัฒนาแล้วเสร็จ ครอบคลุมพื้นที่จำนวน 145 เฮกตาร์ (900 ไร่) มียอดจองเช่าที่ดินกว่าร้อยละ 77 ของพื้นที่เช่าสุทธิ และได้เริ่มพัฒนาโครงการเฟส 2 ครอบคลุมพื้นที่ 355 เฮกตาร์ (ประมาณ 2,200 ไร่) เมื่อต้นปี 2565 คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567

จากการที่กลุ่ม WHAID มีการให้บริการอย่างครบวงจรสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน ทำให้มียอดการจองเช่าที่ดินเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 และในปี 2565 มียอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนามทั้งหมด 853 ไร่ (ไม่รวมยอดจากหนังสือแจ้งความจำนงค์และหนังสือบันทึกข้อตกลงในการขายที่ดินทั้งในประเทศไทยและเขตอุตสาหกรรมที่ประเทศเวียดนาม อีก 99 ไร่) และ 1,778 ไร่ (ไม่รวมยอดจากหนังสือแจ้งความจำนงค์และหนังสือบันทึกข้อตกลงในการขายที่ดินทั้งในประเทศไทยและเขตอุตสาหกรรมที่ประเทศเวียดนาม อีก 899 ไร่) ตามลำดับ มีรายได้จากการโอนที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ประมาณ 1,654 ล้านบาท และประมาณ 6,147 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม WHAID มีลูกค้ารวมกันทั้งสิ้น 924 ราย และมีเงินลงทุนของลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ทั้งสิ้นกว่า 34,100 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ สูง และมักจะตั้งโรงงานเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการผลิตรายต่อเนื่องและการคมนาคมขนส่งที่สะดวก เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมพลังงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีที่ดินรอการพัฒนาและจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อีกจำนวนประมาณ 7,800 ไร่ในประเทศไทย และอีกประมาณ 2,000 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหนงฮาน (Nghe An) ซึ่งนับว่ากลุ่ม WHAID เป็นผู้ให้บริการด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มียอดจองซื้อที่ดินตั้งแต่ปี 2560 – 2565 รวม 5,825 ไร่ และมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณมากกว่าร้อยละ 40

ยอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม ของกลุ่ม WHAID



รายละเอียดการแบ่งพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม

กลุ่ม WHAID มีนโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งาน แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่

การแบ่งพื้นที่ตามลักษณะใช้งาน	นิยามของเขตพื้นที่ประเภทต่าง ๆ
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
เขตปลอดอากร (Free Zone) / เขตอุตสาหกรรมส่งออก (Export Processing Zone-EPZ)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ โดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามที่กฎหมายบัญญัติ
เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
เขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ (Logistics Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับก่อสร้างคลังสินค้า / อาคารโรงงานเพื่อให้เช่าสำหรับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
พื้นที่ส่วนกลางและระบบ สาธารณูปโภค	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภครวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ฯลฯ

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)

(โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“WHAUP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่ม WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รวมถึงน้ำประเภทอื่น ๆ

เช่น น้ำปราศจากแร่ธาตุ และการบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่ม WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ทั้งในรูปแบบที่ดำเนินการเองในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และในรูปแบบการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานสิ้นเปลือง (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Fuel)



ก) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) สามารถแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้เป็น

ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ
1) การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)	ให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยนำเสนอขายน้ำดิบเพื่อเป็นทางเลือกในการใช้น้ำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบของบริษัทได้แก่ กลุ่มปิโตรเคมี กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น
2) การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)	<p>ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะโดยน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบัน สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่</p> <p>(1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น</p> <p>(2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะแทบหมดไปเมื่อทำการจ่ายน้ำ Clarified Water ไปสู่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้</p> <p>(3) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีคุณลักษณะสูงกว่าน้ำอุตสาหกรรมปกติ โดยผลิตผ่านเทคโนโลยีเมมเบรนคุณภาพสูงส่งจำหน่ายแก่ลูกค้าในกลุ่มโรงไฟฟ้าเป็นหลัก โดยในปี 2563 ถือเป็นปีแรกที่บริษัทได้เปิดให้บริการน้ำประเภทรุ่นนี้ที่นิคมอุตสาหกรรม ESIE</p> <p>(4) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีความบริสุทธิ์สูงมาก โดยดึงแร่ธาตุต่าง ๆ ออกจากน้ำ ใช้ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมบางประเภท เช่น โรงไฟฟ้า ปิโตรเคมี อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น</p>
3) การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)	ให้บริการบริหารจัดการบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมปล่อยน้ำเสียมารวมกัน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วดังกล่าวสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป
4) การพัฒนาแหล่งน้ำดิบ (Vertical integration to the raw water resources development)	กลุ่ม WHAUP ได้เริ่มดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการและเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภค โดยเฉพาะในปี 2564 ได้มีการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลางในพื้นที่ใกล้นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

กลุ่ม WHAUP มีนโยบายในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่น ๆ ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตอีกด้วย โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด (WHAWT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่ม WHAUP ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน “ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีเคลมเมชั่น วอเตอร์” (WHAUP AIE) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อให้บริการด้านสาธารณูปโภคภายในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) มีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ประมาณ 1 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งได้เริ่มให้บริการจำหน่ายน้ำในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 อนึ่ง กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015

นอกจากนี้ กลุ่ม WHAUP ได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเวียดนามโดยเข้าร่วมลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคจำหน่ายน้ำประปาในประเทศเวียดนาม เพื่อให้บริการน้ำประปาในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทและการลงทุนซื้อหุ้นบางส่วนในกิจการน้ำประปาในประเทศเวียดนามจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เกอ หล่อ วอเตอร์ ซัพพลาย (Cua Lo Water Supply) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเมืองเหงะ อาน และ บริษัท ดวง ริเวอร์ เซอร์เฟส วอเตอร์แพลนท์ (SDWTP) หนึ่งในผู้ให้บริการน้ำประปาชั้นนำของเมืองฮานอย ตามสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 47 และ ร้อยละ 34 ตามลำดับ

ว) ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)

กลุ่ม WHAUP ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร่วมกับผู้ประกอบการในธุรกิจไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงและความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานสิ้นเปลือง (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และดำเนินการเองในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Distribution)

การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่ม WHAUP ได้เริ่มการพัฒนานวัตกรรมและนำเสนอโครงการในหลายมิติ ซึ่งแต่ละโครงการต่างมีพัฒนาการที่มีนัยสำคัญในช่วงระหว่างปีที่ผ่านมา อาทิ การพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินการ (Operational Excellence) บริษัทได้ริเริ่มโครงการ Digital Transformation โดยมีการพัฒนาระบบ Smart Utilities เช่น ระบบ SCADA สำหรับควบคุมการทำงานระยะไกลและระบบ GIS Model สำหรับการบริหารจัดการ

การส่งน้ำ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและมีความเข้าใจในเทคโนโลยี และในส่วนของพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะตั้งแต่ปี 2563 - 2564 บริษัทได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น Demineralized Water ซึ่งเป็นน้ำเกรดสูงถือเป็นสาธารณูปโภคที่ตอบโจทย์ความต้องการผู้ใช้น้ำและมีแนวโน้มเติบโตได้ในอนาคต ส่วนในแง่ของการพัฒนาอย่างยั่งยืน หลายโครงการนวัตกรรมที่พัฒนาโดยบริษัทสามารถตอบโจทย์ Sustainability และ Circular Economy ซึ่งโครงการ Demineralized Reclaimed Water เป็นโครงการที่ได้รับรางวัล Outstanding Innovative Company Awards จาก SET Awards ประจำปี 2564 และในปี 2565 กลุ่ม WHAUP ได้รับรางวัล Best Innovative Company Awards จาก SET Awards จากการพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน Peer-to-Peer Energy Trading ซึ่งแพลตฟอร์มโครงข่ายซื้อขายไฟฟ้าในพื้นที่อุตสาหกรรมดังกล่าวได้นำเทคโนโลยี Blockchain มาใช้ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงาน โดยบริษัทได้เปิดตัวแพลตฟอร์ม Renewable Energy Exchange (RENEX) ซึ่งช่วยสร้างโอกาสในการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการจับคู่ผู้ซื้อและผู้ขายให้ได้แลกเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ในราคาที่ตกลงกันผ่านแพลตฟอร์มที่มีความปลอดภัย

ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด (“ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล”) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัล ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจและแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มบริษัทด้วยการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงต่อยอดสิ่งเดิม พัฒนาสิ่งใหม่และสร้างโอกาสใหม่ทางธุรกิจ

บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาและส่งมอบโซลูชันดิจิทัลที่เข้าใจความต้องการ กระบวนการใช้งานของลูกค้าอย่างละเอียด ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการขาย ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล ได้ติดตั้งโซลูชันและบริการดิจิทัลชั้นนำอย่างต่อเนื่อง ด้วยความตั้งใจอย่างแรงกล้าที่จะวางตำแหน่งตัวเองในฐานะผู้ให้บริการโซลูชันดิจิทัลระดับโลก บริษัทนำเสนอบริการดิจิทัลที่เป็นเลิศและสร้างโซลูชันดิจิทัลที่เป็นนวัตกรรมใหม่ที่มีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าของเราในลักษณะที่เป็นมืออาชีพมากที่สุด โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ สรุปได้ดังนี้

ง) แว็บิท แพลตฟอร์มดูแลสุขภาพดิจิทัล (WHABit Digital Healthcare Platform)

ปัจจุบัน การดูแลสุขภาพมีความสำคัญทั้งส่วนบุคคลและขยายไปสู่สุขภาพขององค์กร เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยในการขับเคลื่อนองค์กรและประเทศให้มีประสิทธิภาพ สุขภาพครอบคลุมทั้งสุขภาพกาย จิตใจ และสังคม ซึ่งเป็นการดูแลแบบองค์รวม เน้นการป้องกันก่อนการเกิดโรค มากกว่าการดูแลเมื่อเจ็บป่วย

บริษัทกำลังพัฒนาต่อยอดแอปพลิเคชันแว็บิท (WHABit) เพื่อเป็นบริการดูแลสุขภาพดิจิทัลแบบครบวงจร WHABit เป็นระบบบูรณาการที่ออกแบบมาเพื่อสร้างระบบนิเวศด้านสุขภาพที่ครอบคลุมสำหรับการออกแบบและกำหนดเป้าหมายการดูแลสุขภาพ ที่ได้จากการประเมินสุขภาพส่วนบุคคล WHABit ให้บริการเครื่องมือสนับสนุนทางการแพทย์แบบดิจิทัลสำหรับการดูแลสุขภาพและการให้คำปรึกษาเพื่อสร้างสุขภาพที่ดีอย่างยั่งยืน ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว สังคม และประเทศ

WHABit ได้ให้บริการทั้งหมด 3 ประเภท ดังนี้

- ระบบนิเวศด้านสุขภาพ เช่น การบริหารจัดการห้องพยาบาลอัจฉริยะ การขนส่ง การวิเคราะห์ข้อมูลสุขภาพ สวัสดิการองค์กร

- แผนการรักษาส่วนบุคคล การตรวจสุขภาพ การติดตามดูแลโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง ชีวอนามัย เกสกรรม

- โปรแกรมสร้างเสริมสุขภาพ การดูแลสุขภาพพื้นฐานเฉพาะบุคคล การดูแลเชิงโต้ตอบไปจนถึงการดูแลเชิงป้องกัน สุขภาพจิต

WHABit มีวัตถุประสงค์หลายประการในการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมดูแลสุขภาพและปรับปรุงสถานการณ์ด้านการดูแลสุขภาพในประเทศไทย ดังนี้

- ปรับปรุงความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงการรักษาพยาบาลได้ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง โดยลดเวลาในการรอคอยและลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล

- ช่วยให้บริษัทสามารถออกแบบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยที่ช่วยให้พนักงานมีสุขภาพโดยรวมดีขึ้นด้วย

- มีการบริหารทรัพยากรทางการแพทย์ได้ดีขึ้น โดยการนำเอาเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ เพื่อการเข้าถึงบุคลากรทางการแพทย์ในประเทศไทย ยังช่วยลดภาระงานของบุคลากรทางการแพทย์และบรรเทาปัญหาบุคลากรทางการแพทย์ไม่เพียงพออีกด้วย

- สร้างคุณค่าทางสังคม เพื่อช่วยรัฐบาลลดค่าใช้จ่ายในด้านรักษาพยาบาล ขยายขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมของคนไทยและปรับปรุงสุขภาพของประชากรโดยรวมให้ดีขึ้น

บริษัทจะเปิดตัวอย่างเป็นทางการและให้บริการแอปพลิเคชันแว็บิทสำหรับสร้างสุขภาวะ (Wellness) ที่ดี กับกลุ่มลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ภายในปี 2566 บริษัทเชื่อมั่นว่าการบริการทางด้านสุขภาพทั้งแบบออนไลน์และออฟไลน์ WHABit สามารถสร้างประสบการณ์การเข้าถึงบริการทางการแพทย์ให้ดีขึ้น โดยส่งมอบสวัสดิการและคุณค่ากับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ว) อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Anything Platform)

อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) คือระบบของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องจักรเชิงกลและดิจิทัล วัตถุ สิ่งมีชีวิต หรือบุคคล ที่มีความสัมพันธ์กัน ซึ่งได้รับการระบุตัวตนเฉพาะ (UID) และฝังเซ็นเซอร์ ซอฟต์แวร์ และเทคโนโลยีอื่น ๆ เพื่อการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับอุปกรณ์และระบบอื่น ๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต

บริษัทได้พัฒนาแพลตฟอร์มอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่งบนระบบคลาวด์ (Cloud IoT Platform) ที่เรียกว่า “IoX” เพื่อรวบรวมข้อมูลจากการประมวลผลบนเซ็นเซอร์ต่าง ๆ (Edge Sensors) ไปยังระบบคลาวด์แบบรวมศูนย์พร้อมทั้งข้อมูลเชิงลึก เรากำลังเริ่มใช้แพลตฟอร์มอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoX) สำหรับโซลาร์รูฟท็อปของธุรกิจ ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ เพื่อคาดการณ์การบำรุงรักษาและวางแผนขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่น เช่น การตรวจสอบระบบบำบัดน้ำ

ผลประโยชน์ที่ได้จาก IoX platform สรุปเป็นรายละเอียดดังต่อไปนี้:

- รวบรวมข้อมูลจากอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น Solar PV Asset Water Treatment SCADA Environmental Sensors

- แปลงข้อมูลที่ได้มาเป็นข้อมูลเชิงลึกที่สามารถนำไปวิเคราะห์ต่อยอดได้

- ลดเวลาการหยุดชะงักของระบบและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้วยการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และเชิงคาดการณ์

- ใช้ประโยชน์จากการตัดสินใจที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลและแบ่งปันข้อมูลอย่างโปร่งใสต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องของดับบลิวเอชเอ

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทได้ติดตั้งแพลตฟอร์มอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Anything Platform) และจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการดังกล่าวในพื้นที่ทั้งหมด 38 แห่ง บริษัทกำลังติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องสำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้าของดับบลิวเอชเอ คาดว่าการติดตั้งทั้งหมดจะแล้วเสร็จภายในปี 2566

บริษัทได้คาดการณ์ว่าความต้องการของอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) จะเพิ่มมากขึ้น จากการที่บริษัทต่าง ๆ ตั้งใจที่จะปรับองค์กรให้เป็นดิจิทัล รวมถึงเริ่มนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง มาใช้เพื่อพัฒนาธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ข้อได้เปรียบที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง ที่จัดการและดำเนินการโดยดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล คือมีความยืดหยุ่นและความสามารถในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีความเข้าใจลูกค้าได้ดี เพื่อส่งมอบบริการสู่ลูกค้าที่ดียิ่งขึ้น ปรับปรุงการตัดสินใจและเพิ่มมูลค่าของธุรกิจ

ก) OutSystems (Low-Code Application Development Service)

OutSystems เป็น low code แพลตฟอร์มอันดับหนึ่งสำหรับการส่งมอบและจัดการแอปพลิเคชันระดับองค์กรได้อย่างรวดเร็ว OutSystems เป็นเครื่องหมายการค้าจดทะเบียน และบริษัทจัดทำจำหน่ายแพลตฟอร์มตามวิธการพัฒนามีความคล่องตัว (Agile) ปัจจุบันทีมซอฟต์แวร์ใช้แพลตฟอร์ม Agile เพื่อพัฒนาและจัดการเว็บแอปพลิเคชันที่ยืดหยุ่นได้อย่างรวดเร็ว Agile Platform ใช้รูปแบบการเขียนโปรแกรมแบบลากแล้ววาง ซึ่งช่วยให้โปรแกรมเมอร์สามารถสร้างแอปพลิเคชันได้โดยไม่ต้องเขียนโค้ดโปรแกรมด้วยมือแม้แต่บรรทัดเดียว

บริษัทออกแบบ ประสบการณ์ผู้ใช้และส่วนติดต่อผู้ใช้ (UX/UI) และพัฒนาแอปพลิเคชันดิจิทัลด้วย OutSystems โดยทำความเข้าใจความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าให้เหมาะกับการใช้งานทางด้านดิจิทัลของลูกค้า บริษัทคาดหวังว่าบริการพัฒนาแอปพลิเคชันแบบ Low-Code เป็นวิธีที่ดีกว่าในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลขององค์กร เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีขึ้น

ผลประโยชน์ที่ได้ของ บริการพัฒนาแอปพลิเคชัน Low Code มีดังนี้

- ความรวดเร็ว สามารถได้รับแอปพลิเคชันเพื่อไปใช้งานได้อย่างรวดเร็ว โดยเฉลี่ยประมาณ 8 สัปดาห์
- ความว่องไว สามารถปรับเปลี่ยนได้ไม่กัซั้วโมง
- การนำมาใช้ ส่งมอบโซลูชันที่มีมูลค่าทางธุรกิจที่แท้จริง
- วงจรการพัฒนาซอฟต์แวร์แบบครบวงจรด้วย Full Stack Low Code Platform สามารถแสดงภาพการพัฒนาแอปพลิเคชันทั้งหมด ผสานรวมกับระบบที่มีอยู่ได้อย่างง่ายดาย และสามารถเพิ่มโค้ดที่กำหนดเองได้ ทำให้ทุกขั้นตอนของวงจรการพัฒนาเป็นไปโดยอัตโนมัติ

ง) บริการด้านการบริหารจัดการ Managed Services

เป็นการให้บริการบริหารจัดการและดูแลระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้าและหน่วยงานต่าง ๆ อย่างครบวงจร โดยการจัดหาสินค้า บริการ ซอฟต์แวร์ โซลูชัน และการจัดหาบุคลากร การวางระบบงานด้านไอที เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีรูปแบบการให้บริการในด้านต่าง ๆ อาทิ

• บริการจัดหา IT Outsourcing และ Business Process Outsourcing (BPO)

เป็นบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในหลาย ๆ ด้าน บริษัทจะเป็นผู้จัดหาบุคลากร อุปกรณ์ แอปพลิเคชัน จัดวางระบบไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ โดยเป็นการลดงานที่ไม่ถนัดออกจากผู้ใช้บริการ ส่งผลให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรของผู้ใช้บริการ บริการดังกล่าวเป็นที่นิยมมากในกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเนื่องจากลูกค้าในนิคมส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีความถนัดมุ่งเน้นไปในด้านสายการผลิต ซึ่งงานด้านไอทีถือเป็นส่วนงานสนับสนุนขององค์กรนั้น ๆ ซึ่งผู้ใช้บริการจะได้รับประโยชน์มากกว่าถ้าให้บริษัทซึ่งมีบุคลากรที่มีความชำนาญด้านไอทีมาปฏิบัติงานแทนบางส่วนหรือทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้บริการด้าน IT Outsource แก่ลูกค้าในภายในกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ

• บริการ System Integration

เป็นบริการซื้อขายอุปกรณ์ไอที โดยบริษัทจะเป็นที่ปรึกษา จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบไอทีต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการและได้รับประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ใช้บริการ ทั้งนี้ บริษัทจะเป็นผู้ดูแลตั้งแต่การเริ่มออกแบบ การติดตั้ง อบรมการใช้งาน บำรุงรักษาระบบตลอดอายุการใช้งาน หรือตามที่จะตกลงกัน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในสินค้าและบริการ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้า

• บริการ Cloud Services

เป็นการพัฒนาต่อยอดของการให้บริการพื้นฐาน โดยการให้บริการในรูปแบบของ Cloud Services จะเป็นการจัดหาทรัพยากรคอมพิวเตอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และการจัดเตรียมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ พร้อมด้วยทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานระดับโลก คอยให้คำแนะนำและควบคุมดูแลระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ของลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์ไอที แอปพลิเคชัน

ซอฟต์แวร์ และในด้านการดูแลและบำรุงรักษาระบบ ซึ่งบริการ Cloud Services จะเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าองค์กรที่ไม่มีความชำนาญหรือบุคลากรด้านไอที

บริษัทได้แบ่งบริการ Cloud Services ออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์ เช่น Server, Storage, Network และ Firewall ในรูปแบบระบบเสมือน (Virtualization) เพื่อลดจำนวนการใช้งาน Server จริง อีกทั้งยังให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ดูแลระบบความปลอดภัย ดูแลสถานะสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับการทำงานของ Server รวมถึงการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุนด้านอุปกรณ์ การทำงาน การบำรุงรักษาต่าง ๆ เพื่อให้ทางผู้ให้บริการสามารถควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่ายด้านไอที ไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในทรัพยากรด้านนี้ รวมถึงสามารถบริหารทรัพยากรไอทีได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

2) Platform as a Service (PaaS) เป็นการให้บริการที่เหมาะสมสำหรับองค์กรซึ่งพร้อมด้วยบุคลากรทางด้านไอทีซึ่งมีความสามารถพัฒนาแอปพลิเคชันใช้ได้เอง หรือองค์กรที่มีความต้องการพัฒนาแอปพลิเคชันที่ค่อนข้างซับซ้อน บริษัทจะจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์และโปรแกรมซอฟต์แวร์สำหรับไว้พัฒนาโปรแกรมแอปพลิเคชันต่าง ๆ ให้ เช่น Hardware, Operating System, Middleware, Database, Software development tools และชุดคำสั่ง ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถลดต้นทุนและเวลา พร้อมได้รับความสะดวกสบายในการจัดเตรียมอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่าง ๆ รวมถึงจะส่งผลดีในการเพิ่มความสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรแรงงานด้านไอทีได้เป็นอย่างดี

3) Software as a Service (SaaS) เป็นบริการให้ใช้หรือเช่าใช้ซอฟต์แวร์หรือแอปพลิเคชัน ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต โดยประมวลผลบนระบบของบริษัททำให้ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในการสร้างระบบคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์เอง เพราะซอฟต์แวร์ดังกล่าวจะอยู่บนระบบ cloud สามารถใช้งานผ่านเว็บเบราว์เซอร์ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตจากที่ไหนก็ได้ ซึ่งการประมวลผลการทำงานต่าง ๆ จะทำผ่าน Server ของทางบริษัท ผู้ใช้บริการจึงไม่ต้องลงทุนในระบบอุปกรณ์ประมวลผลหรือพื้นที่จัดเก็บข้อมูล ตัวอย่าง SaaS เช่น Email on cloud, Security software, ระบบ Backup ข้อมูล และ Workflow cloud based ERP ที่จะเชื่อมโยงกระบวนการทางธุรกิจหลักและทำให้เกิดกระบวนการที่เป็นแบบอัตโนมัติ สามารถผลักดันให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพและข้อมูลเชิงลึกที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับกับโซลูชันทางธุรกิจครบวงจร

• กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing Equipment and Software

เป็นบริการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ต่อพ่วงอื่น ๆ ด้านไอทีในรูปแบบการปล่อยเช่า เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทจะเป็นผู้ดูแลอุปกรณ์ที่ให้เช่า พร้อมบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญา 3 ปี หรือ 5 ปี หรือตามที่ตกลงกัน ประโยชน์ที่ผู้ใช้บริการจะได้รับรวมถึงการมีที่ปรึกษาผู้มากด้วยประสบการณ์คอยแนะนำและจัดหาอุปกรณ์ไอที พร้อมแก้ปัญหาและดูแลรักษาระบบและอุปกรณ์ตลอดอายุการใช้งาน ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องเตรียมเงินลงทุนจำนวนมากในการซื้ออุปกรณ์ไอทีดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายด้านไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ

การพัฒนานวัตกรรม

กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้กลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 4 กลุ่ม ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาด้านนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงสามารถรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทและต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่ ตลอดจนรองรับการพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็น Tech Company โดยในช่วง 3 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในรูปแบบต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างนวัตกรรมดิจิทัล (Digital Innovation) ด้วยการนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยต่าง ๆ เช่น Internet of things (IoT) ระบบอัตโนมัติ (Automation) หุ่นยนต์ (Robotics) และ Big Data มาใช้ในการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังอยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) และแนวคิด Logistics 4.0

กลุ่มบริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการพัฒนา “TusPark WHA” ซึ่งเป็นศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม (Incubation Center) ให้ประสบความสำเร็จ และเป็นที่ยู้งักในวงกว้าง เพื่อเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการต่อยอดธุรกิจไปสู่การสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ (1) โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading ซึ่งจะนำเทคโนโลยี Blockchain มาใช้ (2) โครงสร้างอัตราค่าบริการรูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing (3) การใช้เทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) โดยได้ริเริ่มโครงการ Solar Rooftop ขนาด 820 กิโลวัตต์ พ่วงระบบกักเก็บพลังงาน หรือ Battery Energy Storage System (BESS) ขนาด 550 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายไฟให้กับระบบสาธารณูปโภคภายใน

นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 โครงการดังกล่าวช่วยลดต้นทุนด้านพลังงานได้ประมาณ 4 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อย CO2 Offset สูงขึ้นบรรยากาศได้ถึง 10,500 ตัน และ (4) การจัดการและการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ในบริเวณพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท

สำหรับการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในด้านการพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินการ (Operational Excellence) กลุ่มบริษัทได้ริเริ่มโครงการ Digital Transformation โดยมีการปรับปรุงระบบเป็น Smart Equipment ในหลากหลายส่วนงาน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้ก้าวทันต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้นำเสนอสาธารณูปโภคเพิ่มจากที่มี เช่น Demineralized Water หรือน้ำเกรดสูง สำหรับการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น โครงการ Demineralized Reclaimed Water ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นโดยกลุ่มบริษัทนั้น ได้รับรางวัล SET Award ประจำปี 2564

ทั้งนี้ โครงการที่กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนาวัตกรมนั้น มีทั้งที่บริษัทในกลุ่มดำเนินการเองและดำเนินการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญในขั้นตอนนี้ อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการวิจัยและพัฒนาวัตกรมนั้น จะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายของฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการพัฒนาวัตกรมนั้น ๆ เช่น รวมอยู่ในงบประมาณในการออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (Engineering – Procurement – Construction: EPC) ของโครงการ

สิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการหลายประเภทดังนี้

• กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับประเภทกิจการดังต่อไปนี้

- กิจการพัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม และหรือคลังสินค้า
- กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการเขตอุตสาหกรรม
- กิจการเขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
- กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน กิจการผลิตน้ำประปาหรือน้ำเพื่ออุตสาหกรรม
- กิจการเขต DATA CENTER

โดยมีสิทธิพิเศษที่สำคัญดังนี้

1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปี

ที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

5) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 1

6) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

7) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

8) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

การตลาดและการแข่งขัน

เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมให้กลุ่มบริษัท บรรลุเป้าหมายได้ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดในการเป็นผู้นำในธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาทบทวนภารกิจและ กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอในทุก ๆ ปี โดยที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการนำกลยุทธ์ไป ปฏิบัติจริง ร่วมกับการวางแผนงบประมาณประจำปี รวมทั้ง มีการปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับ สภาพตลาดและการแข่งขันอยู่เสมอ ทั้งนี้ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และ ภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่สำคัญของ แต่ละกลุ่มธุรกิจ สามารถสรุปได้ดังนี้



ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ โดยใส่ใจ และทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มี ความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการฯ ในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้ราคาค่าเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าโครงการฯ จากกลุ่มบริษัทสามารถ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจและสามารถชนะ การประมูลโครงการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยืนยันใน การเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และการก้าวเติบโตอย่างมั่นคง กลุ่มบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทาง ธุรกิจไว้ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) การขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาโครงการ Built-to-Suit เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้เช่าภายใน ประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ความชำนาญ ประสบการณ์ และ ชื่อเสียงที่มีมาอย่างยาวนานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ตั้งเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปจับกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ที่เป็น ศูนย์กลางโลจิสติกส์ อาทิ ถนนบางนา-ตราด พื้นที่ 3 จังหวัดในพื้นที่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) รวมถึงจังหวัดใหญ่อื่น ๆ ในประเทศ โดยอาศัยแบรนด์ WHA และประวัติการดำเนินงาน และการให้บริการที่มีคุณภาพตามระดับมาตรฐานสากลที่มีมา อย่างยาวนาน สำหรับตลาดต่างประเทศ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีโครงการ Built-to-Suit ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งให้บริการ ลูกค้านานาชาติ และกลุ่มบริษัทวางแผนที่จะขยายและมองหา โอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศ CLMVI และการเชื่อมต่อกับ ประเทศจีน เนื่องจากประเทศเหล่านี้มีประชากรจำนวนมาก และมีอัตราการเติบโตสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประชากรแรงงาน ซึ่งค่าแรงอยู่ในอัตราที่แข่งขันได้ และมีอัตราการเติบโต ทางเศรษฐกิจที่สูง โดยตั้งเป้าที่จะใช้ประโยชน์จากการประสาน ความร่วมมือภายในกลุ่มบริษัท (group-wide synergy) ในการ ขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศ CLMVI โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศ เวียดนาม ซึ่งกลุ่มธุรกิจพัฒนามิคมอุตสาหกรรม ได้สร้างรากฐาน ทางธุรกิจที่แข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทนอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะต่อยอดความสัมพันธ์กับฐานลูกค้าปัจจุบัน และสร้างความสัมพันธ์ กับบริษัทคู่ค้าต่างชาติที่มีประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจใน กลุ่มประเทศเป้าหมายเพื่อหาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศ

2) การให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง และอุตสาหกรรมที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) กลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicles) กลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวกับสุขภาพและการแพทย์ (Healthcare Sector) และกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค (Consumer Goods)

โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวที่มีแผนโยกย้ายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Tensions) ที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานการค้าและระบบเศรษฐกิจโลก

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะอาศัยประโยชน์จากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และนโยบายของภาครัฐอื่น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรื่องการยกระดับอุตสาหกรรมของไทยให้เป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต หรือกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (S-curve Industries or High-value Industries) และการลงทุนพัฒนาหรือยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูง ท่าเรือ สนามบิน เป็นต้น

3) การนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการปรับปรุงสินค้าและพัฒนาบริการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทโดยตั้งเป้าที่จะสร้างนวัตกรรมดิจิทัล (Digital Innovation) ด้วยการนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยต่าง ๆ อาทิ Internet of things (IoT) ระบบอัตโนมัติ (automation) หุ่นยนต์ (robotics) และ Big Data มาเพื่อใช้ในการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาการทำคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) และแนวคิด Logistics 4.0 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้นำนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ มาปรับใช้ ไม่ว่าจะเป็น นวัตกรรมทางธุรกิจทางการเงิน และการก่อสร้าง เพื่อพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ (Business Model) มาตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเสถียรภาพให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและยังคำนึงถึงความยั่งยืนในการจัดการ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของการพัฒนาธุรกิจ เช่น มีการพัฒนาการบริหารจัดการโลจิสติกส์ในด้านที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมในเชิงของรูปแบบคลังสินค้า โรงงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

4) การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาวกับผู้นำตลาดในระดับภูมิภาคและระดับโลก

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวที่มีผลประโยชน์ร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้นำตลาดในระดับภูมิภาคและระดับโลก โดยกลุ่มบริษัทวางแผนจะต่อยอดความสัมพันธ์กับลูกค้าในปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและผู้นำตลาดในกลุ่มธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) กลุ่มบริษัทที่ให้บริการโลจิสติกส์ (3PLs) รวมถึงบริษัทไทยและบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ เพื่อพัฒนาโอกาสทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ

5) การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรและพนักงานของกลุ่มบริษัทซึ่งถือเป็นการวางรากฐานที่แข็งแกร่งให้การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทมีการวางแผนกำลังคนสำหรับระยะเวลา 5 ปี ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ในหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีการจัดโครงการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทหลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทักษะรอบด้าน รวมถึงการสร้างความรู้ความผูกพันกับองค์กร นอกจากการใช้ประโยชน์สูงสุดจาก WHA Group Synergies กลุ่มบริษัทได้วางแผนที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกิจกรรมและขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ ในองค์กร รวมถึงสร้างความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การแสดงผลข้อมูลแบบ Real-time การตัดสินใจโดยอาศัยฐานข้อมูล รวมไปถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ อาทิ

ก) กลุ่มผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการและตระหนักถึงความสำคัญของศูนย์กระจายสินค้าที่มีความซับซ้อน และมีคุณภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ยังต้องการผู้ประกอบการที่ให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ ต้นทุน ระยะเวลาการส่งมอบและบริการ ทั้งก่อนและหลังการส่งมอบที่ค่อนข้างสูง บริษัทในกลุ่มนี้จึงมีความต้องการเช่าโครงการฯ จากผู้ประกอบการที่เป็นมืออาชีพมากกว่าผู้เช่ากลุ่มอื่น ๆ

ข) กลุ่มผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศ เป็นกลุ่มผู้เช่าที่เห็นความสำคัญและต้องการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ ที่ผ่านมาผู้เช่ากลุ่มนี้จะสร้างและบริหารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานด้วยตัวเอง ซึ่งต้องใช้เงินทุนสูง และได้รับประสิทธิภาพต่ำ โดยปัจจุบันกลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้เปลี่ยนบริการมาใช้บุคคลภายนอก (outsourcing) (แนวโน้มดังกล่าวเกิดขึ้นในประเทศออสเตรเลีย ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมนานาชาติ

2) ผู้ประกอบธุรกิจจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs) โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาลังสินค้า การจัดหาบุคลากรปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

3) ผู้ประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Commerce: e-Commerce) ในปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจทั้งไทยและต่างประเทศประกอบธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าเพื่อความสะดวกและเพื่อการเข้าถึงสินค้าของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ E-Commerce จะมุ่งเน้นการขนส่งที่รวดเร็ว อีกทั้ง การนำเทคโนโลยีมาใช้อาจช่วยลดระยะเวลา ลดค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่ในการจัดจำหน่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการขายให้มากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มผู้ประกอบการดังกล่าวมีความต้องการการใช้คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าที่อยู่ในทำเลที่สามารถกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็ว

ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่มีความสำคัญต่อผู้ประกอบการและมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยิ่ง โดยประเทศไทยเองได้ให้ความสำคัญในด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในการจัดตั้งให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ในการเปิดประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community-AEC) และนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของรัฐบาล (EEC) ซึ่งทำให้ไทยต้องเร่งพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในประเทศให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนด้วย นอกจากนี้ ประเทศไทยเองยังมีความได้เปรียบทางโลจิสติกส์ เนื่องจากข้อได้เปรียบในเรื่องของระบบสาธารณูปโภคที่ดีทำเลที่ตั้ง ทักษะแรงงาน และระบบการเงินการธนาคาร ประกอบกับแผนพัฒนาและส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐที่จะสนับสนุนให้ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ต่อไป

ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและเพื่อเป็นการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภาครัฐจึงได้มีนโยบายเร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนการขนส่ง และให้ความสำคัญต่อการขนส่งทางรางและการเชื่อมโยงเส้นทางให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Optimization) ของภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลกระทบต่อตลาดภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการส่งออกในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนจากต่างประเทศอันเนื่องมาจากมาตรการที่เกี่ยวกับการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนสุทธิจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment) ในภาคอุตสาหกรรมการผลิตปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโลจิสติกส์ได้รับผลกระทบเชิงบวกจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ ธุรกิจ E-Commerce และ Online Shopping เติบโตอย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนอุปสงค์ของพื้นที่คลังสินค้าให้เข้า

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในประเทศไทยเองก็ให้ความสนใจใช้บริการจากผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ต่าง ๆ มากขึ้น และผู้ประกอบการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กร เนื่องจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ก่อให้เกิดต้นทุนที่จำนวนมาก และเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งบริษัทเหล่านี้ยังต้องใช้เงินลงทุนส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยานพาหนะ และบุคลากร รวมทั้งไม่ได้มีความชำนาญในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยตนเอง ดังนั้น บริษัทที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรม

จึงมุ่งหวังให้ผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะเป็นผู้พัฒนาก่อสร้างโครงการและเป็นผู้ให้บริการดังกล่าว

การแข่งขัน

• การแข่งขันโดยตรงจากผู้พัฒนาโครงการฯ เพื่อขายและให้เช่าอื่น ๆ

ปัจจุบันมีผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานให้เช่าคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น อาทิ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (กลุ่มเฟรเซอร์ส), บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด, บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยทั้ง 4 กลุ่มได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าทั้งสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และแบบตามที่ถูกความต้องการ (Built-to-Suit) เช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทนอกจากผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านโลจิสติกส์ที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ยังมีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่นอีกหลายรายที่เริ่มเข้าร่วมมือทางธุรกิจเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านโลจิสติกส์ เช่น ออริจิน พร็อพเพอร์ตี้ ร่วมมือกับ เจดับเบิลยูดี หรือ แสสนารี ร่วมมือกับ พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ เป็นต้น

• การแข่งขันจากผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

คู่แข่งของกลุ่มบริษัทยังรวมถึงผู้ประกอบการที่เริ่มธุรกิจจากการเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและต่อมาได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมของตนเอง เพื่อเป็นการต่อยอดสินค้าและการให้บริการ อาทิ บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด เป็นต้น ที่ได้มีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมเหล่านี้จะมีข้อจำกัดในแง่ของการพัฒนาโครงการในเฉพาะพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ตนเองเป็นเจ้าของหรือให้บริการ ในขณะที่กลุ่มบริษัทสามารถที่จะเลือกเข้าไปพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่กลุ่มบริษัทและผู้เช่าเห็นร่วมกันว่าเหมาะสมได้อย่างไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) ทำให้กลุ่มบริษัทมีความหลากหลายในแง่ของทำเลที่ตั้งที่จะนำเสนอให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการของผู้เช่าได้อย่างทั่วถึง ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นมากกว่าคู่แข่งที่เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่เพียงอย่างเดียว

- การแข่งขันจากผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ารายย่อยอื่น ๆ

ในปัจจุบันมีผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ากระจายตามจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตรายย่อยขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีความต้องการเช่าคลังสินค้าสำเร็จรูปขนาดกลางด้วยต้นทุนค่าเช่าที่ไม่สูงนัก ดังนั้น ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายย่อยเหล่านี้จึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของกลุ่มบริษัท



ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) เป็นผู้นำอันดับหนึ่งด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยอย่างยั่งยืน

ก) กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ดิน จากภาคธุรกิจสืบเนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและกิจกรรมการผลิตหลังจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 รวมถึงกระแสการเคลื่อนย้ายฐานการผลิตซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์ความตึงเครียดทางด้านการเมืองและความขัดแย้งแบบภูมิรัฐศาสตร์ทั่วโลก ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีที่ดินที่รอการพัฒนา และที่ดินพร้อมขาย (Land available for sale and for development) ในประเทศไทยจำนวน 7,800 ไร่ ครอบคลุมทั้งพื้นที่ที่อยู่ในและนอกโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

• การใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากการเป็นผู้นำในตลาดนิคมอุตสาหกรรม ที่มีแบรนด์พรีเมียม และโครงสร้างพื้นฐานในนิคมอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานระดับสากล รวมถึงมีการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมตามแนวคิดเชิงนิเวศอัจฉริยะ (SMART ECO Industrial Estate)

• เน้นลูกค้าที่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ได้รับการสนับสนุน และอยู่ใน 10 กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-curve and High Value Industries) รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่เลือกประเทศไทยเป็นฐานการผลิต อาทิ กลุ่มอุปโภคบริโภค กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มอาหาร และการแพทย์ รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ที่ได้รับประโยชน์จากกระแสความยั่งยืน (Sustainability) อย่างอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) รวมถึง Supply Chain ของอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า

• มุ่งเน้นลูกค้าที่เคลื่อนย้ายฐานการผลิตมาจากประเทศจีน ประเทศไต้หวัน รวมถึงประเทศในยุโรป ซึ่งได้รับผลกระทบจากสงครามการค้า (US-China Trade War) ค่าแรงงานที่สูง หรือวิกฤตการณ์ขาดแคลนพลังงานทั้งในประเทศจีนและประเทศในยุโรป

• ให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการในการขยายธุรกิจของลูกค้าปัจจุบันในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ซึ่งในปี 2565 พบว่ามีลูกค้าเก่าที่ซื้อที่ดินเพิ่มกับกลุ่ม WHAID มากถึง 6 ราย

ข) พัฒนานิคมอุตสาหกรรมใหม่ให้แล้วเสร็จตามกำหนดการ โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการขออนุมัติใบอนุญาตต่าง ๆ และการก่อสร้างให้เสร็จตามกำหนดการโดยนิคมอุตสาหกรรมใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ได้แก่

• นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 ส่วนต่อขยาย (WHA Rayong 36 Expansion) ซึ่งมีพื้นที่จำนวน 403 ไร่ เริ่มพัฒนาในปี 2567

• นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ เอสเตท ระยอง (WHA IER) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เฟส 1 ซึ่งมีพื้นที่จำนวน 1,100 ไร่ เริ่มพัฒนาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565

• เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี 2 (WHA SIL2) ซึ่งมีพื้นที่จำนวน 2,400 ไร่ เริ่มพัฒนาในปี 2569

ค) ซื้อที่ดินเปล่าในประเทศเพิ่ม โดยมุ่งเน้นพื้นที่ที่มีโอกาสเติบโต มีขนาดใหญ่ และคำนึงถึงแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการวางผังเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่สีอุตสาหกรรม (พื้นที่สีม่วง) ที่อยู่ภายใต้โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

2) ขยายผลิตภัณฑ์และบริการ

ก) นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ของกลุ่มบริษัทให้ครอบคลุมและครบวงจรยิ่งขึ้นรวมถึงการเป็นหุ้นส่วนกับผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ประจำและลดความเสี่ยงในการพึ่งพารายได้จากการขายที่ดิน อาทิ โครงข่ายสายไฟเบอร์ออฟติก (Fiber Optic หรือ FTTX), 5G Tower, ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas) เป็นต้น

ข) สร้างรายได้จากที่ดินนอกนิคมอุตสาหกรรมโดยการขาย หรือพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่น ๆ

ค) ขยายธุรกิจน้ำธรรมชาติบนที่ดินนอกนิคมอุตสาหกรรม

ง) นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตภาพ ประสิทธิภาพ และลดการซ้ำซ้อนในการดำเนินงานและให้บริการในนิคมอุตสาหกรรมโดยมุ่งเน้นพัฒนานิคมอุตสาหกรรมตามแนวคิดเชิงนิเวศที่อัจฉริยะ (SMART ECO Industrial Estate) อย่างต่อเนื่อง และแสวงหาโอกาสในการสร้างรายได้จากการให้บริการ ขยายธุรกิจไปยังโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (High-value Industrial Projects) โครงการธุรกิจใหม่ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เฉพาะทาง (Specialized Estate) ทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม

- พัฒนาทัสฟาร์ค ดับบลิวเอชเอ ศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม (Incubation Center) ที่ร่วมมือกับทัส โฮลดิ้งส์ ให้ประสบความสำเร็จ และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง เพื่อเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการต่อยอดธุรกิจไปสู่การสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (Science and Technology Park)

- สำรวจตลาดและศึกษาโอกาสในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเฉพาะทาง (Specialized Estate)/คลัสเตอร์อุตสาหกรรม/อาคารสำนักงาน ในประเทศเวียดนาม

3) ขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเวียดนาม

ก) ด้วยความสำเร็จของการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) เฟส 1 ซึ่งมีครอบคลุมพื้นที่ 143.5 เฮกตาร์ (ประมาณ 900 ไร่) ได้ถูกพัฒนาแล้วเสร็จ ด้วยโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และการดูแลสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพสูงสุด และมียอดจองเช่าที่ดินกว่าร้อยละ 77 ของพื้นที่เช่าสุทธิ โดยปล่อยเช่าให้นักลงทุนมากกว่า 22 ราย จากทั้งประเทศฮ่องกง ประเทศญี่ปุ่น ประเทศไทย ประเทศจีน ประเทศเวียดนาม และอื่น ๆ และหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น วัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาหาร แผงโซลาร์เซลล์ และอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดได้แก่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

ข) กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความต้องการที่ดินในเขตอุตสาหกรรมของลูกค้า จึงเร่งพัฒนาเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) ในเฟสอื่น ๆ

- เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) เฟส 2 ครอบคลุมพื้นที่ 355 เฮกตาร์ (ประมาณ 2,200 ไร่) โดยเริ่มก่อสร้างต้นปี 2565 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567

- เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) เฟส 3 ครอบคลุมพื้นที่ 250 เฮกตาร์ (ประมาณ 1,600 ไร่) โดยตั้งเป้าหมายจะยื่นคำขอใบอนุญาตลงทุน (Investment Registration Certificate) IRC ในปี 2567

- เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) เฟส 4 ครอบคลุมพื้นที่ 250 เฮกตาร์ (ประมาณ 1,600 ไร่) ซึ่งกลุ่มบริษัทมีแผนการจะระบุพื้นที่เป้าหมายและขอจัดสรรจากทางจังหวัดเหงะอาน (Nghe An)

ค) การขยายการลงทุนไปจังหวัดอื่นในประเทศเวียดนาม โดยกลุ่มบริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลง (MoU) กับรัฐบาลท้องถิ่นประจำจังหวัดทัญฮว่า (Thanh Hoa) และองค์การบริหารเขตเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมจังหวัดกว๋างนาม (Quang Nam) เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม 2 แห่ง ดังนี้

- WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กับตัวเมืองทัญฮว่าบนพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 500 เฮกตาร์ (ประมาณ 3,100 ไร่) และโอกาสในการเพิ่มเติมส่วนต่อขยายอีกประมาณ 300 - 350 เฮกตาร์ (ประมาณ 1,900 - 2,200 ไร่) จังหวัดทัญฮว่ามีทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กับเมืองฮานอยและเมืองโฮฟอง และสามารถเดินทางสู่สนามบินนานาชาติฮานอยและท่าเรือน้ำลึก Lach Huyen ได้อย่างสะดวกสบาย โดยมีเป้าหมายดึงดูดการลงทุนจากบริษัทเทคโนโลยีที่มีมูลค่าสูง ซึ่งคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างโครงการ WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa ได้ในปี 2567

- WHA Smart Eco Industrial Zone - Quang Nam ทำเลที่ตั้งอยู่ระหว่างจังหวัดดานัง (ทางเหนือ) และจังหวัดกว๋างหงาย (ทางใต้) บนพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 400 เฮกตาร์ (ประมาณ 2,500 ไร่) ซึ่งจังหวัดกว๋างนามมีโครงสร้างพื้นฐานทางอากาศ ทางทะเล และถนนที่ดีเยี่ยม สามารถเชื่อมต่อกับสนามบินนานาชาติดานัง และมีเที่ยวบินตรงมากมายไปยังประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน ประเทศสิงคโปร์ หรือประเทศไทย ท่าเรือน้ำลึกดานัง และมอเตอร์เวย์อันทันสมัยซึ่งเชื่อมต่อพื้นที่โครงการไปยังจังหวัดดานังได้ภายในเวลาไม่ถึงหนึ่งชั่วโมง นอกจากนี้ จังหวัดกว๋างนามมีแรงงานเป็นจำนวนมาก มีประชากรจำนวน 1.5 ล้านคน และมีกลุ่มยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานที่มีอยู่เดิม โดยตั้งเป้าหมายดึงดูดอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ได้แก่ กลุ่มยานยนต์ เครื่องกล ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ โทรคมนาคม การแพทย์ และ โลจิสติกส์ โดยคาดว่าจะการก่อสร้างจะเริ่มต้นในปี 2568

4) สร้างกลุ่มบริษัทให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

ก) วางแผนและปรับโครงสร้างและการดำเนินงานของธุรกิจโดยมีเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมใหม่ เพื่อเปลี่ยนผ่านเข้าสู่โลกดิจิทัล และเพิ่มขีดความสามารถกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำ

ข) เพิ่มประโยชน์จากการพัฒนาความร่วมมือและการทำงานร่วมกันในกลุ่มให้สูงสุด (Group Synergy)

ค) จัดทำแผนความต้องการบุคลากร 5 ปี (5-year Manpower Plan) และแผนการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถพิเศษ (Talent Acquisition Plan)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ กลุ่มลูกค้าที่ต้องการขยายฐานการผลิตหรือย้ายฐานการผลิตจากต่างประเทศมายังประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยผู้ประกอบการจากหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ก่อสร้าง ขึ้นรูปโลหะ สินค้าอุปโภคบริโภค ยาง ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และอื่น ๆ

สำหรับสัญญาของลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น ไต้หวัน ไทย เกาหลีใต้ ออสเตรเลีย รวมถึงลูกค้าจากประเทศในทวีปยุโรป ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความตึงเครียดทางการเมือง และความขัดแย้งแบบภูมิรัฐศาสตร์ทั่วโลก

นอกจากนี้ การที่นิคมอุตสาหกรรมของ WHAID ได้รับการพัฒนาตามแนวคิดเชิงนิเวศที่อัจฉริยะ (SMART ECO Industrial Estate) ทำให้สามารถเจาะกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability) หรือมีความต้องการใช้น้ำหรือไฟฟ้าเป็นพิเศษได้



ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)

(โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

ด้านสาธารณูปโภค

1) การขยายธุรกิจน้ำอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID

กลุ่ม WHAUP จะดำเนินการขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เพื่อให้บริการจัดจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมและบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยมุ่งมั่นการให้บริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

2) กลยุทธ์เชิงรุกในการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

กลุ่ม WHAUP มุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย ทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรมและพื้นที่อื่น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กลุ่ม WHAUP จึงอยู่ระหว่างการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID นอกจากนี้สำหรับแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยัง

พื้นที่อื่น ๆ ที่ไม่ใช่พื้นที่อุตสาหกรรม กลุ่ม WHAUP มีแผนจะพัฒนาความสัมพันธ์กับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนในบริเวณนั้น ๆ เพื่อพัฒนาความร่วมมือในการให้บริการจัดการและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำ โดยบริษัทมุ่งเน้นการลงทุนในผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value Added Product) อาทิ น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) และการนำน้ำเสียมาบำบัดและใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation)

3) การนำเสนอผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคครบวงจรใหม่ ๆ และเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่

เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น กลุ่ม WHAUP จึงตั้งเป้าที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดยการวางกลยุทธ์ขยายการดำเนินธุรกิจธุรกิจสาธารณูปโภคนอกเหนือจากการจำหน่ายน้ำและให้บริการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เหล่านี้ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการลูกค้าของกลุ่มบริษัทปัจจุบันแต่ยังช่วยสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับกลุ่มธุรกิจ อีกด้วย

4) การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ (Digitalization) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

กลุ่ม WHAUP มีแนวคิดในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถรวมถึงมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้ดีขึ้น โดยบริษัทได้ริเริ่มพัฒนาระบบ Smart Metering ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถสามารถลดค่าใช้จ่ายในการเก็บรวบรวมข้อมูลและยังสามารถป้องกันความผิดปกติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างการลำเลียงน้ำ จากการสังเกตพฤติกรรมการใช้น้ำและความผิดปกติที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคด้วยระบบดิจิทัล ยังส่งเสริมการดำเนินการภายใต้ยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจของบริษัทที่คำนึงถึงการพัฒนากระบวนการที่ครบวงจรอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องในโลกยุคดิจิทัล

5) การขยายธุรกิจไป CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

กลุ่ม WHAUP มีแผนงานในการขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคไปยังตลาดต่างประเทศในภูมิภาค โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมาก โดยมุ่งเป้าไปที่ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นประเทศที่มีศักยภาพในด้านปริมาณการใช้น้ำที่เติบโตจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตสูง นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของกิจกรรมการผลิตต่าง ๆ ซึ่งปัจจุบัน กลุ่ม WHAUP ได้เริ่ม

ดำเนินธุรกิจด้านน้ำในประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 และได้เข้าไปลงทุนในบริษัทน้ำประปาในเวียดนามจำนวน 2 บริษัทในปี 2562 นอกจากนี้ กลุ่ม WHAUP ยังได้พันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจนี้

ด้านพลังงาน

1) กลยุทธ์การจัดจำหน่ายพลังงานสะอาด

กลุ่ม WHAUP คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการขยายและพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ด้วยความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีพลังงาน ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งทางด้านการดำเนินการและด้านต้นทุนทางการเงิน ซึ่งนำไปสู่การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมตอบโจทย์ต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

2) กลยุทธ์ในการนำนวัตกรรมและ Smart Solutions ต่าง ๆ มาใช้ในการจัดการพลังงานในพื้นที่อุตสาหกรรมให้ดียิ่งขึ้น

กลุ่ม WHAUP อยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนา นวัตกรรมด้านพลังงานด้านต่าง ๆ ได้แก่ โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading ศึกษาโครงสร้างอัตราค่าบริการรูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing ศึกษาเทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ศึกษาการจัดการและการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ฯลฯ ในบริเวณพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับกระแสความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานสู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และเพิ่มโอกาสการลงทุนให้กับกลุ่ม WHAUP

3) กลยุทธ์ในการมุ่งเน้นการขยายธุรกิจทั้งภายในประเทศ และประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

กลุ่ม WHAUP มีแผนในการขยายธุรกิจพลังงานดังที่กล่าวมาข้างต้นไปยังตลาดทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากรและทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการพลังงานจำนวนมากเช่น ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพ และนำลงทุน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อเข้าลงทุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์

4) กลยุทธ์ในการมุ่งเน้นสู่อุตสาหกรรมแห่งอนาคต (New S-Curve)

กลุ่ม WHAUP ตระหนักถึงความสำคัญของพลวัตด้านเทคโนโลยี เนื่องจากเป็นปัจจัยที่สามารถส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมภาคต่าง ๆ ทั่วโลก จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพเพื่อเป็นผู้นำในด้านสาธารณูปโภคและพลังงานครบวงจรในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาพัฒนาและต่อยอดเป็นธุรกิจใหม่ อาทิ ระบบกักเก็บพลังงาน หรือ Battery Energy Storage System (BESS) รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ของตลาดคาร์บอนเครดิตและตลาดไฟฟ้าเสรี (Merchant Power Market) เพื่อพัฒนาต่อยอดด้านนวัตกรรม ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจรวมถึงผู้เกี่ยวข้องในทุกมิติ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานเป็นธุรกิจที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการภายในนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมเช่นเดียวกัน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจในส่วนนี้จึงมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขยายฐานการผลิตจากต่างประเทศมายังประเทศไทย โดยกลุ่มลูกค้าประกอบด้วยผู้ประกอบการจากหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ก่อสร้าง ชิ้นรูปโลหะ สินค้าอุปโภคบริโภค โลจิสติกส์และอื่น ๆ โดยพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมมีความแตกต่างกันไปตามแต่กระบวนการผลิตและลักษณะของผลิตภัณฑ์ โดยธุรกิจที่มีการใช้น้ำสูงกว่าธุรกิจอื่น ๆ คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ด้านสาธารณูปโภค

ประเทศไทยถือเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ จากข้อมูลอ้างอิงตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (ปี 2561-2580) ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ ประเทศไทยมีปริมาณการใช้น้ำในปริมาณมาก โดยเฉพาะพื้นที่เกษตรชลประทาน ทำให้มีปริมาณการใช้น้ำเพื่อการเกษตรอยู่ในระดับสูง อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและการขยายตัวของพื้นที่ชุมชนเมือง ส่งผลต่อ

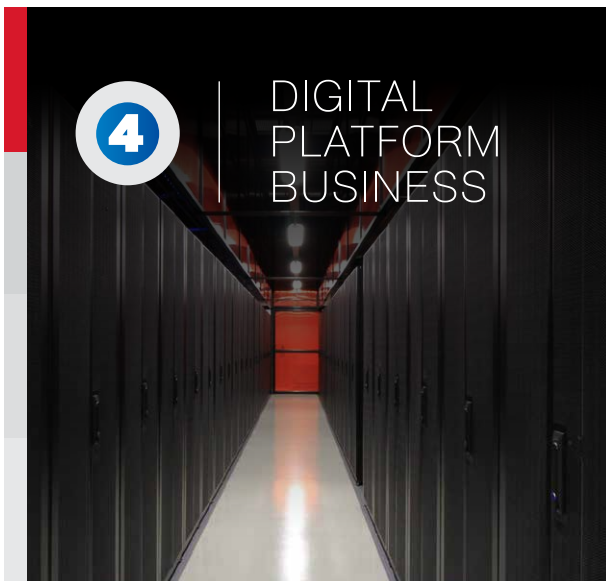
การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมและพื้นที่เศรษฐกิจ ทำให้ปริมาณความต้องการบริโภคน้ำในประเทศมีแนวโน้มโดยรวมเพิ่มขึ้น โดยแนวทางการประเมินการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมสำหรับประเทศไทย ปี 2561 จากสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พบว่าประเทศไทยมีการใช้น้ำเพื่อกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 147,747 ล้านลูกบาศก์เมตร แบ่งเป็นการใช้น้ำเพื่อการเกษตร 113,961 ล้านลูกบาศก์เมตร การใช้น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 1,913 ลูกบาศก์เมตร และการใช้น้ำเพื่อรักษาระบบนิเวศ 27,090 ล้านลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ จากการคาดการณ์การใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมในอนาคต ประเทศไทยจะมีการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเป็น 2,793 ล้านลูกบาศก์เมตรในปี 2580 และมีแนวโน้มการใช้น้ำอุตสาหกรรมของประเทศไทยในอนาคตเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 1.09 ต่อปี

ด้านพลังงาน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดยกระทรวงพลังงาน (กน.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อพัฒนาและจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชน รัฐบาลจึงได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้นเพื่อลดภาระของ กฟผ. ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ปี 2537 ได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ และต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากมีการสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาทเพิ่มในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ และในช่วงที่ผ่านมาต้นทุนอุปกรณ์ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ได้ตกลงอย่างรวดเร็ว ทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพื่อใช้เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟในโรงงานอุตสาหกรรมหรือสถานประกอบการขนาดใหญ่อื่น ๆ เนื่องจากสามารถผลิตพลังงานได้ในราคาต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยที่ต่ำกว่าการซื้อไฟจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศนั้นผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยของความต้องการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ประมาณ 0.9-1.1 เท่าของอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมในปี 2564-2566 ธุรกิจไฟฟ้าภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตดีขึ้นตามความต้องการใช้ที่มีทิศทางเติบโตตามสถานะเศรษฐกิจ จากปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศที่คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย ร้อยละ 2.8 - 3.8 ต่อปี รวมถึงการสนับสนุนด้วยนโยบายการลงทุนภาครัฐตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

(*แหล่งข้อมูลจาก แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2564-2566: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธนาคารกรุงศรีอยุธยา)



ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

วิสัยทัศน์ของ ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล คือการขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทให้มีการเติบโตทางด้านดิจิทัลสูงขึ้น ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการใช้ข้อมูลเชิงลึกเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นบริษัทเทคโนโลยีที่เติบโตแบบก้าวกระโดด บริษัทคาดว่าจะได้รับการยอมรับในฐานะผู้นำด้านการเปลี่ยนแปลงสู่ระบบดิจิทัลโซลูชัน (Digital Transformation Solutions Provider) ด้วยผลิตภัณฑ์และบริการด้านโซลูชันดิจิทัลที่มีคุณภาพสูง

พันธกิจ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล

- เพื่อเสริมแกร่งให้การดำเนินธุรกิจของ WHA และยกระดับความน่าเชื่อถือ รวมถึงสร้างความสามารถในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่เชื่อมต่อกันอย่างบูรณาการ ในขณะเดียวกันก็ยังยืนเป็นศูนย์กลาง และสนับสนุนให้ลูกค้าสร้างประสบการณ์ใหม่ได้ด้วย
- เป็นศูนย์กลาง การบ่มเพาะความคิด และสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจใหม่ เพื่อช่วยขยายการเติบโตทางธุรกิจ ผ่านแพลตฟอร์มและเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบนิเวศของกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ
- สำรวจกระแสธุรกิจใหม่และสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัล และ พัฒนารูปแบบธุรกิจบนแพลตฟอร์มดิจิทัลโดยมุ่งเน้นที่นวัตกรรมและการสร้างรายได้จากข้อมูล สำหรับลูกค้าในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมและกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) การเป็นผู้นำในด้านนวัตกรรมดิจิทัลสำหรับกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเพิ่มขีดความสามารถด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัลเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลภายในกลุ่มบริษัทโดยการสำรวจเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง พัฒนาแผนการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่สามารถดำเนินการได้ และการดำเนินโครงการริเริ่มทางด้านดิจิทัล ด้วยกระบวนการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล ได้เชื่อมโยงหน่วยธุรกิจและแผนกปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลที่จะช่วยเพิ่มการเข้าถึงและความปลอดภัยของข้อมูล ตลอดจนความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ประโยชน์ที่ชัดเจนของการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลคือการลดความซับซ้อนและเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลสำคัญอย่างรวดเร็ว กระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลได้เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2564 และยังคงมีการดำเนินโครงการต่าง ๆ มากมาย

สาเหตุที่ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล ประสบความสำเร็จได้ เพราะทีมงานที่มีประสบการณ์ด้านงานดิจิทัลและเข้าใจในธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท การเข้าถึงและการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ ตลอดจนประสบการณ์ในการนำสิ่งดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่เพียงแต่เพิ่มขีดความสามารถของทีมงานในด้านนี้เท่านั้น แต่ทีมงานยังสามารถนำความรู้ความเข้าใจไปต่อยอดทางธุรกิจได้อีกด้วย ในการนำเสนอเทคโนโลยีให้กับลูกค้าภายนอก

ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จะยังคงขับเคลื่อนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ภายในกระบวนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน

2) เป็นผู้รับผิดชอบหลักของกลุ่มบริษัทในการผลักดันแนวคิดธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อบริการลูกค้าใน 3 หน่วยธุรกิจหลัก ได้แก่ โลจิสติกส์ อินเทอร์เน็ต เอสเตท และยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์

นอกเหนือจากการเสริมความแข็งแกร่งให้กับแกนหลักปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทแล้ว การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้อย่างสามารถช่วยกลุ่มธุรกิจในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าของกลุ่มและเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรโดยรวม

ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล ยังเป็นผู้นำศูนย์กลางธุรกิจหลักในการออกผลิตภัณฑ์และบริการที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อมอบให้แก่ลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าในอนาคต ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าเพิ่มใหม่จะไม่เพียงเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่มีอยู่เท่านั้น แต่ยังดึงดูดลูกค้าในอนาคต ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้นำในตลาด

การมีส่วนร่วมของดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล ในกระบวนการเริ่มต้นจากแนวคิดและการบ่มเพาะไปจนถึงความสามารถในการปรับขนาดขอบเขตและการนำไปใช้งาน ผลิตภัณฑ์เบื้องต้นที่ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล พัฒนาและนำมาใช้คือ Solar Rooftop Monitoring Dashboard และอุปกรณ์ตรวจจับประสิทธิภาพสำหรับ ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ช่วยให้ ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ สามารถตรวจสอบประสิทธิภาพของแผงโซลาร์รูฟท็อปที่ติดตั้งที่ไซต์งานของลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของสินทรัพย์ให้สูงสุด เทคโนโลยีหลักที่ ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล ใช้ ได้แก่ อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Anything) และแอปพลิเคชัน Low-Code

ปัจจุบัน แอปพลิเคชันหลายตัวกำลังได้รับการพัฒนาสำหรับธุรกิจหลักอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัทและจะทยอยเปิดตัวในอนาคตอันใกล้

3) ดำเนินการแสวงหาโอกาสใหม่สำหรับดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล โดยเน้นนวัตกรรมที่ยั่งยืน

ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล ตั้งเป้าที่จะมีผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นนวัตกรรมของตนเองเพื่อมอบให้แก่ผู้ใช้ทั้งภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท WHAbit แอปพลิเคชันดิจิทัลด้านสุขภาพที่เชื่อมต่อผู้ใช้กับโปรแกรมสุขภาพที่มีคุณภาพได้อย่างสะดวกรวดเร็ว และยังมีกำลังสำรวจในส่วนต่าง ๆ ได้แก่ โลจิสติกส์สีเขียว (Green Logistics) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) จักรวาลเสมือน (Metaverse) เป็นต้น

4) เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของธุรกิจบริการดิจิทัลให้กับลูกค้าที่ไม่ใช่ลูกค้าของบริษัท

ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล มีเป้าหมายที่จะใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ เช่น WHAbit อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง บริการพัฒนาแอปพลิเคชันแบบ Low-Code การจัดการบริการ (managed service) ตลอดจนผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ประสบความสำเร็จในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อขยายฐานไปยังลูกค้ามากกว่า 100 ราย ทั้งที่เป็นเครือข่ายและไม่ใช่ กระแสธุรกิจดิจิทัลทั่วโลก ประกอบกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับใหม่ของรัฐบาลไทย จะนำพาประเทศไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ซึ่งจะทำให้ความต้องการบริการด้านไอทีเพิ่มขึ้น

บริษัทเข้าใจถึงธรรมชาติที่ไม่หยุดนิ่งของตลาดดิจิทัลและเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (เช่น Big Data และ Internet of Things - IoT) เพื่อดึงดูดอุปสงค์และอุปทานของตลาดใหม่ ๆ อยู่เสมอ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) กลุ่มลูกค้าของกลุ่มธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายลูกค้าในของกลุ่มบริษัทมากกว่า 1,000 ราย โดยกลุ่มบริษัทสามารถต่อยอดในการให้บริการด้านดิจิทัลได้เพิ่มเติม ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมด้านโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการด้านดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับแนวโน้มการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประกอบการผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า สอดรับกับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วในปัจจุบัน

นอกจากนี้ จากการที่ภาครัฐได้มีการส่งเสริมการลงทุนในประเทศ โดยได้มีการผลักดันการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ให้เกิดขึ้น ซึ่งตามนโยบายของ EEC ได้มีการสนับสนุนการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจด้านนวัตกรรมต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นต้องใช้บริการด้านไอทีเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้พัฒนาความสามารถในการบริการด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

2) กลุ่มลูกค้าของพันธมิตรของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรของกลุ่มบริษัท โดยให้การสนับสนุนเพื่อขยายความสามารถในการให้บริการของพันธมิตรให้ครบวงจร เช่น การเสนอบริการดิจิทัลโซลูชันและการให้บริการพัฒนาแอปพลิเคชันระดับองค์กรให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท ด้วย System Integrator (SI) และ Managed Service และ Business Process Outsourcing (BPO) ที่เป็นพันธมิตรของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีการนำเสนอบริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และทำให้ลูกค้าสามารถขับเคลื่อนกระบวนการไปสู่ดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมดิจิทัลยังคงไม่หยุดนิ่งอย่างที่เคยเป็นมา แนวโน้มล่าสุดของเทคโนโลยีมุ่งเน้นไปที่การปรับปรุงความยืดหยุ่น ความปลอดภัย อิสระ และประสบการณ์ของผู้ใช้ ตัวอย่างของเทคโนโลยีหลักภายใต้แนวโน้มดังกล่าว ได้แก่ โครงสร้างข้อมูล (data fabric) ดาต้าความปลอดภัยทางไซเบอร์ (cyber security mesh) แอปพลิเคชันที่ประกอบได้ (composable applications) ระบบอัจฉริยะในการตัดสินใจ (decision intelligence) และไฮเปอร์ออโตเมชัน (hyperautomation) แอปพลิเคชันที่ประกอบได้และโครงสร้างข้อมูลเป็นเทคโนโลยีที่มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นโดยอนุญาตให้องค์กร สร้างองค์ประกอบทางธุรกิจที่สามารถปรับขนาดได้อย่างง่ายดายและสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลจากแพลตฟอร์มต่าง ๆ โดยผู้ใช้งานทางธุรกิจ ความฉลาดในการตัดสินใจและระบบไฮเปอร์ออโตเมชัน มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความเร็วในการตัดสินใจ โดยการรวม AI เข้ากับกระบวนการตัดสินใจ ดาต้าความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นแนวคิดเทคโนโลยีที่ปรับปรุงความปลอดภัย ซึ่งเป็นระบบนิเวศการทำงานร่วมกันของเครื่องมือและการควบคุม เพื่อเพิ่มความปลอดภัยโดยการเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจจับ การตอบสนองที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการรักษาความปลอดภัยที่ดีขึ้น

องค์กรต่าง ๆ ทั่วโลกกำลังเสริมความแข็งแกร่งให้กับความสามารถด้านดิจิทัลผ่านการกระบวนการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล เพื่อปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วนี้ ตลอดจนสำรวจแอปพลิเคชันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสูงสุด และสร้างข้อเสนอใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า การดูแลสุขภาพเป็นหนึ่งในตัวอย่างที่ยังคงใช้เทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงการเข้าถึงการวินิจฉัยและการรักษาที่มีคุณภาพของผู้ป่วย หลายอุตสาหกรรมยังใช้เทคโนโลยี metaverse ในธุรกิจของตนในฐานะการตลาดและความบันเทิงเพื่อเข้าถึงลูกค้าใหม่ทั่วโลก

การแข่งขัน

ธุรกิจดิจิทัลมีคู่แข่งในตลาดที่มีความรู้และเข้าถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมเช่นเดียวกับที่ ดัชนีเอสแอนด์พี ดิจิทัลนำเสนอ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากจุดสนใจในปัจจุบันของ ดัชนีเอสแอนด์พี ดิจิทัลคือการเสริมสร้างความสามารถด้านดิจิทัลของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ดัชนีเอสแอนด์พี ดิจิทัล มีความเหนือกว่าในการทำ ความเข้าใจความต้องการของกลุ่มบริษัทและการรักษาระดับความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับของกลุ่มบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

ที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาที่ดินและผู้รับเหมา สรุปได้ดังนี้

การจัดหาที่ดิน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่า โดยการจัดซื้อที่ดินจะจัดซื้อตามแผนงานการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ย อันอาจเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมาก ทั้งที่ยังไม่มีโครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ผู้เช่าแสดงความต้องการขยายพื้นที่การเช่าในอนาคตอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาซื้อที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันเพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าได้

กลุ่มบริษัทจะจัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือจัดหาจากคู่ค้าของกลุ่มบริษัทซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบการซื้อหรือเช่า รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดหาที่ดิน

- ทำเลที่ตั้งเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่น ๆ ได้ ภายหลังจากที่ผู้เช่าเดิมหมดสัญญา

- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา

- ที่ดินจะต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่น ๆ ได้

ฝ่ายบริหารและทีมงานที่ดินมีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บ และปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดินให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีข้อมูลที่เหมาะสมต่อการนำไปวิเคราะห์แผนการพัฒนาโครงการใหม่ ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการ

จัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้เงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการ ดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัทจะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบเทียบราคาพิจารณาเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้อยู่ภายใต้การพิจารณาของกลุ่มบริษัทในทุกกรณี อาทิ กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า

2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กลุ่มบริษัทจะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบเทียบราคา และคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ได้กำหนดไว้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องมีการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการต่าง ๆ เป็นประจำ จึงได้กำหนดขั้นตอน หลักเกณฑ์และนโยบายการคัดเลือกผู้รับเหมา โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ ไว้ดังนี้

ขั้นตอนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

- ส่งข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ให้กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อได้รับอนุมัติ โดยกลุ่มบริษัทจะทำการตรวจสอบคุณสมบัติและประวัติของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง แต่ละรายอย่างละเอียดโดยเฉพาะบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายใหม่ในกลุ่มบริษัทไม่เคยร่วมงานด้วยมาก่อนในอดีต

- พิจารณาข้อเสนอของผู้ประกวดราคาทั้งทางด้านเทคนิคและราคา

- คณะทำงานประเมินพิจารณาคัดเลือก

- ดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยสัญญาว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่วนมากจะเป็นสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) ซึ่งครอบคลุมการออกแบบ การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และการก่อสร้าง โดยสัญญาจ้างจะครอบคลุมทั้งค่าวัสดุและค่าแรง

หลักเกณฑ์และนโยบายในการคัดเลือกและบริหารจัดการผู้รับเหมา

- กำหนดและตรวจสอบรายชื่อของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุมัติ (Approved List) รวมถึงส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยจะกำหนดรายละเอียดข้อกำหนดและขอบเขตงานล่วงหน้าเพื่อจัดประกวดงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไม่น้อยกว่า 2 ราย

- ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างได้แก่ ผลงานในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คุณภาพของงานที่ส่งมอบ ระยะเวลาการใช้ก่อสร้าง ราคาที่เสนอ และบริการภายหลังการส่งมอบโครงการ

- การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติและระเบียบของกลุ่มบริษัท

- สัญญาจ้างงานบริษัทรับเหมาจะต้องผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ

- แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงนามทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี

- สัญญารับเหมาก่อสร้างจะได้รับการลงนามโดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนาม

- ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างของบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจรับงาน โดยจะตรวจสอบงานที่สร้างเสร็จจริง และจัดทำรายงานความก้าวหน้าของการก่อสร้างทุกเดือน เพื่อส่งมอบให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้การตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้รับไว้ในสัญญา

- ฝ่ายบัญชีและการเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบันทึกบัญชีและชำระเงินเมื่อครบกำหนดตามสัญญาภายหลังจากที่ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างตรวจรับงานแล้ว

- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ คู่มือกระบวนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายจัดการโครงการก่อสร้าง เป็นต้น โดยหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการทำงานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานโดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

โดยก่อนที่กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาเช่ากับผู้เช่า กลุ่มบริษัทจะทำการตรวจสอบสถานะของผู้เช่า โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือ ประวัติบริษัท สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงินของผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้ง กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตให้สัญญาเช่าระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้เช่าที่มีการเก็บวัตถุดิบทรายไว้อย่างชัดเจนว่าผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในเชิงลบใด ๆ ต่อสิ่งแวดล้อมด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยมีกรณีพิพาทใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

ที่ดินเป็นต้นทุนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาที่ดินดังนี้

การจัดหาที่ดิน

ในการจัดหาที่ดินเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (ดำเนินการโดยกลุ่ม WHAID) จะจัดซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินในท้องถิ่นโดยตรงหรือจัดซื้อจากพันธมิตรของกลุ่ม WHAID โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งของโครงการจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบหรือท่าเรือและอยู่ในเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยราคาที่ดินต้องไม่สูงเกินไปเพื่อให้สามารถพัฒนาโครงการได้ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยไม่สูง และทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันทางด้านราคา ตลอดจนขนาดของที่ดินจะต้องเหมาะสมที่จะพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมได้และต้องเป็นผืนใหญ่ติดต่อกัน

นอกจากนี้ จะต้องมีการระบายน้ำ ลำรางหรือคลองสาธารณะในบริเวณใกล้เคียงที่สามารถรองรับการระบายน้ำฝนและน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนสามารถระบายทิ้งได้อย่างเพียงพอและลักษณะดินภายในพื้นที่โครงการจะต้องมีความแข็งแรงที่เหมาะสมไม่อ่อนจนเกินไปสำหรับงานฐานรากอาคารหรือโรงงาน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จะจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ และระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามแบบที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะต้องผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมานิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทุกประการ

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)

(โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)

น้ำดิบและเชื้อเพลิงสำหรับผลิตพลังงานไฟฟ้าเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการประกอบธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบประเภทต่าง ๆ ดังนี้

การหาน้ำดิบ

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (ดำเนินการโดยกลุ่ม WHAUP) เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีแหล่งน้ำดิบที่เพียงพอไว้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการ และ/หรือผู้เช่าพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรม และสำหรับใช้ในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โดยกลุ่ม WHAUP จะจัดหา น้ำดิบจาก 3 แหล่ง เพื่อให้บริการได้แก่

1) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา

2) กรมชลประทาน โดยเป็นการรับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม WHAID

3) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ซึ่งได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

การหาเชื้อเพลิง

ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (ดำเนินการโดยกลุ่ม WHAUP) โดยมีบริการพลังงานที่ผลิตจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Power Plant) และพลังงานทางเลือก (Renewable Power Plant) โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า แบ่งได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

1) เชื้อเพลิงที่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา

• ถ่านหิน

ลงนามสัญญาเพื่อจัดหาและขนส่งถ่านหิน (Coal Supply and Transport Agreements) กับบริษัทคู่สัญญาขนาดใหญ่ของประเทศอินโดนีเซียเพื่อทำการจัดหาและขนส่งถ่านหินชนิดบิทูมินัสจากประเทศอินโดนีเซียให้กับโรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ตามกระบวนการที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- **ก๊าซธรรมชาติ**

มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโรงไฟฟ้า โกลว์ โอพีพี, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล, โรงไฟฟ้า บี. กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ วีทีพี, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 1, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 2, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 3, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 4 และโรงไฟฟ้า กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล 2

2) เชื้อเพลิงที่ไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา

- **น้ำ**

เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยน้ำที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและ ไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา อย่างไรก็ตามปริมาณน้ำในแต่ละช่วงของปีอาจมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสถานะอากาศและปริมาณน้ำฝนตามฤดูกาล

- **แสงอาทิตย์**

แสงอาทิตย์เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแสงอาทิตย์ที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและไม่มีต้นทุน อย่างไรก็ตามปริมาณและความเข้มของแสงอาทิตย์ในแต่ละช่วงอาจมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ด้วยความแม่นยำได้ เพราะขึ้นกับฤดูกาลและสภาพอากาศในแต่ละช่วงเวลา

ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย นั้น กลุ่ม WHAUP ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

(1) ตะกอน มีการว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัดและได้รับอนุญาตตามกฎหมายให้เป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบ

(2) น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด จะมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่ม WHAID ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC2) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพ และประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังได้มีการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยการทำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มีประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่ม WHAUP ได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2015 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมากลุ่ม WHAUP ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการดักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐภายใต้กฎหมายที่กลุ่ม WHAUP ต้องปฏิบัติตามแต่อย่างใด

ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

ต้นทุนการพัฒนาด้านดิจิทัลและอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เช่น WHAbit อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) และผู้พัฒนาระบบจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของ ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล ซึ่งการการพัฒนาและอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์และบริการที่จัดหาได้จากผู้ประกอบการภายในประเทศทั้งหมด (โดยบางผลิตภัณฑ์เป็นการนำเข้าผ่านตัวแทนของผู้ประกอบการในประเทศ)

ในการพัฒนาดิจิทัล ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า สรุปลงได้ดังนี้

การคัดเลือกคู่ค้า

การคัดเลือกบริษัทดิจิทัลโซลูชัน สำหรับโครงการที่พัฒนา จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทคู่ค้า เจริญ และพิจารณาคัดเลือกบริษัทดิจิทัลโซลูชัน และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอกับลูกค้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องมีการคัดเลือกบริษัทดิจิทัลโซลูชัน ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นประจำ จึงได้กำหนดขั้นตอน หลักเกณฑ์และนโยบายการคัดเลือกบริษัทคู่ค้า โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจไว้ดังนี้

ขั้นตอนการคัดเลือกบริษัทคู่ค้า

- ส่งข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ให้กับบริษัทดิจิทัลโซลูชัน ที่อยู่ในรายชื่อได้รับอนุมัติ (Approved List) โดยกลุ่มบริษัทจะทำการตรวจสอบคุณสมบัติและประวัติของบริษัทคู่ค้า แต่ละรายอย่างละเอียดโดยเฉพาะบริษัทคู่ค้ารายใหม่ ที่กลุ่มบริษัทไม่เคยร่วมงานด้วยมาก่อน

- พิจารณาข้อเสนอของผู้ประกวดราคาทั้งทางด้านเทคนิคและราคา

- คณะทำงานประเมินพิจารณาคัดเลือก

- ดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทดิจิทัลโซลูชัน โดยสัญญาว่าจ้างบริษัทคู่ค้าส่วนมากจะเป็นสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) ซึ่งครอบคลุมการออกแบบ การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาติดตั้ง โดยสัญญาจ้างจะครอบคลุมทั้งค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าแรง

หลักเกณฑ์และนโยบายในการคัดเลือกและบริหารจัดการบริษัทคู่ค้า

- กำหนดและตรวจสอบรายชื่อของบริษัทดิจิทัลโซลูชัน ที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยจะกำหนดรายละเอียดข้อกำหนดและขอบเขตงานล่วงหน้าเพื่อจัดประกวดงานให้แก่บริษัทดิจิทัลโซลูชันไม่น้อยกว่า 2 ราย
- ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาคัดเลือกบริษัทดิจิทัลโซลูชันได้แก่ ผลงานในอดีตที่ผ่านมาของบริษัท คุณภาพของงานที่ส่งมอบ ระยะเวลาที่ใช้ในการพัฒนา ราคาที่เสนอ และบริการภายหลังการส่งมอบโครงการ
- การคัดเลือกบริษัทดิจิทัลโซลูชันต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติภายในและระเบียบของกลุ่มบริษัท
- สัญญาจ้างงานบริษัทดิจิทัลโซลูชันจะต้องผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ
- แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงนามทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี

- สัญญาว่าจ้างจะได้รับการลงนามโดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนาม
- ฝ่ายการจัดการโครงการของบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจรับงาน โดยจะตรวจสอบงานที่ดำเนินการเสร็จจริง และจัดทำรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการทุกเดือนเพื่อส่งมอบให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ การตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา
- ฝ่ายบัญชีและการเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบันทึกบัญชีและชำระเงินเมื่อครบกำหนดตามสัญญาภายหลังจากที่ฝ่ายการจัดการโครงการตรวจรับงานแล้ว
- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น คู่มือกระบวนการคัดเลือกบริษัทรับจ้าง คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายจัดการโครงการเป็นต้นโดยหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการทำงานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมใน เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ ซึ่งมีสัญญาเช่าแล้วแต่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ ดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (% การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มรับรู้รายได้
1 สุขุมวิท 25	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อะไลแอนซ์ จำกัด	9,685	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	60%	ไตรมาส 3/2566
2 เทพารักษ์ กม. 21	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	34,453	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 1/2566
3 เทพารักษ์ กม. 21	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	33,895	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	48%	ไตรมาส 2/2566
4 เทพารักษ์ กม. 21	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	9,927	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	92%	ไตรมาส 1/2566
5 เทพารักษ์ กม. 21	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	20,828	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 1/2566
6 บางนา-ตราด กม.23 (โปรเจก 3)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	14,372	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 1/2566
7 บางนา-ตราด กม.23 (โปรเจก 3)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,972	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 1/2566

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้า จำนวน 5 พื้นที่ เนื้อที่รวมทั้งสิ้นประมาณ 468 ไร่

ที่ตั้งโครงการ / ชื่อโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (%การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ/ส่งมอบและเริ่มรับรู้อย่างได้
1 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด 2 (WHA ESIE 2)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	145	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2566
2 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด 3 (WHA ESIE 3)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	33	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2566
3 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด 4 (WHA ESIE 4)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท 4 จำกัด	92	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2566
4 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	14	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2566
5 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	184	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2566

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)

(โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)

-ไม่มี-

ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

-ไม่มี-





การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทในกลุ่ม มุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจและสร้างคุณค่าให้องค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกลยุทธ์ และเป้าหมายหลักขององค์กร ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม สอดรับกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านนวัตกรรม รวมทั้งความเสี่ยงเกิดใหม่ในอนาคตที่อาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบริษัทได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) มาใช้ทั่วทั้งบริษัท ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ และมีการสื่อสาร จัดฝึกอบรม เพื่อให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความชัดเจน จึงกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบกำหนดนโยบาย แนวทาง กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทในกลุ่มหรือกิจการอื่นที่บริษัท ปล่อยทุนอย่างมีนัยสำคัญ ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งกลั่นกรองให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เป็นไปตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยบริษัทได้จัดทำ “คู่มือการบริหารความเสี่ยงองค์กร” ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงของพนักงานทุกคนในองค์กร ให้เป็นไปในทางเดียวกัน

3. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยง ที่พิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยครอบคลุมความเสี่ยงในทุกด้าน และรวมถึงความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน
- 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ



4. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และพนักงานของบริษัททุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับไว้ โดยมีการวัดผลความเสี่ยงทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดมาตรการตอบสนองความเสี่ยง ติดตามผล ทบทวนความครอบคลุม และประสิทธิภาพของมาตรการตอบสนองความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย

5. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ รวมถึงให้มีการติดตาม ประเมินผลและรายงานการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยรวม

1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจการเมืองภายในประเทศ และปัจจัยมหภาคอื่น ๆ

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทจำนวนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศไทยและระดับโลกจึงส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าและรายได้ของบริษัท การเปลี่ยนแปลงในเชิงลบอาจทำให้ลูกค้าเลื่อนแผนการลงทุนออกไป แต่อย่างไรก็ตามทั้งประเทศไทยและเวียดนามยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของนักลงทุนจากต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคของไทยที่มีคุณภาพสูง รวมถึงรัฐบาลมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เพื่อดึงดูดนักลงทุนจากต่างชาติ สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ จากนโยบายส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand : BOI) ยังเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ประเทศอีกด้วย ตัวอย่างเช่น การอนุญาตให้บริษัทต่างชาติสามารถถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดิน เป็นต้น นักลงทุนยังได้รับประโยชน์จากแรงงานที่มีคุณภาพและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนัก เมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียนักลงทุนในเวียดนามยังได้รับประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาคที่เป็นปัจจัยบวก เช่น การเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) การเติบโตทางการค้า และความพร้อมของแรงงานที่มีอย่างเพียงพอ

อีกทั้งความตึงเครียดจากสถานการณ์การค้า (Trade tension) การขาดแคลนแรงงาน การบริหารความเสี่ยง การขาดแคลนพลังงาน และความตึงเครียดจากสถานการณ์ระหว่างประเทศ (Geo-political tension) ส่งผลให้ผู้ผลิตในจีน ไต้หวัน และยุโรป หลายรายย้ายฐานการผลิตบางส่วนมายังประเทศไทย หรือประเทศเวียดนามซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ บริษัทยังคงมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ เนื่องจากการดำเนินงานที่ไม่พึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง หรือประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป

1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยบริษัทมียอดเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ครบกำหนดใน 1 ปี ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 2,750 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมบางส่วนมีการคิดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้น ๆ ประกอบกับแผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทนั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินเพียงอย่างเดียว แต่บริษัทยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่น ๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทรัสต์ ซึ่งจะเป็แหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต และด้วยบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงสามารถเพิ่มช่องทางการระดมทุนผ่านตลาดทุนได้ โดยในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 กลุ่มบริษัทมีการดำเนินการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวม 7,100 ล้านบาท 9,200 และ 12,800 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้

1.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการในอนาคต

บริษัทมีแผนงานขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาและลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงที่แผนการลงทุนจะไม่เป็นไปตามประมาณการ และแผนงานที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ หรือไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ (เช่น เกิดความล่าช้าขึ้นจากการก่อสร้างโรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบ การเปลี่ยนแปลง

กฎเกณฑ์ข้อบังคับในต่างประเทศ ความไม่แน่นอนทางการเมืองในต่างประเทศ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น) หากเหตุดังกล่าวเกิดขึ้นอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

2. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

2.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่น

ในปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่นได้มีการสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่า เช่นเดียวกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการกลุ่มดังกล่าวส่วนใหญ่จะจำหน่ายและให้เช่าโรงงานและคลังสินค้าสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และผู้ประกอบการที่อยู่ในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่จะจำกัดการให้บริการอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมของผู้พัฒนาเอง ในขณะที่บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาโครงการ ที่มีคุณภาพสูงที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และสร้างขึ้นตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการใช้ประโยชน์จากความชำนาญในการออกแบบโครงการ แบบ Built-to-Suit ที่ต้องอาศัยความชำนาญระดับสูง มาใช้ในการพัฒนาโครงการในรูปแบบที่เรียกว่า Warehouse Farm เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น การสำรองพื้นที่ต่อขยายเพื่อใช้งานในอนาคต และแบบ Ready-Built Warehouse เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันทั่วทั้งที่ โดยยังคงนโยบายการจัดหาทำเลที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ขนส่งและกระจายสินค้าที่สำคัญและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า จึงเห็นได้ว่าบริษัทมีการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ค่อนข้างแตกต่างไปจากคู่แข่งในตลาด

ในปัจจุบันผู้ประกอบการให้เช่าโครงการ ประเภท Built-to-Suit คุณภาพสูงยังมีน้อยมาก เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดประเภทนี้สูงและจะประสบความสำเร็จได้ยาก โครงการประเภทนี้ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและความละเอียดอ่อนในการทำความเข้าใจความต้องการอันซับซ้อนของลูกค้า ใช้เงินลงทุนสูง ต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องทำเลที่ตั้งและความสามารถในการจัดหาและลงทุนในที่ดิน ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าร่วมกับความต้องการของบริษัท รวมถึงต้องมีความชำนาญความยืดหยุ่น และความอดทนในการร่วมออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า รวมถึงความสำเร็จในอดีตสามารถช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เช่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีมาตรฐานการคัดเลือกที่สูง นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการพัฒนาการเรียนรู้และพยายามพัฒนาคุณภาพของคลังสินค้าและบริการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา

2.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่าโครงการที่อยู่ในแผนการก่อสร้าง และการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่า

การให้เช่าพื้นที่ของบริษัทจะเป็นการให้เช่าทั้งแบบ Built-to-Suit ที่ได้มีการตกลงทำสัญญากันก่อนการก่อสร้าง และแบบโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built)

กรณีการให้เช่าพื้นที่แบบ Built-to-Suit เป็นกรณีที่มีการตกลงทำสัญญาก่อนการก่อสร้างและส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาว ความเสี่ยงของบริษัทจากการที่ไม่มีผู้เช่าจึงอยู่ในระดับต่ำ และโครงการในลักษณะนี้ ผู้เช่าส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาเช่าเนื่องจากโครงการดังกล่าวมีจุดเริ่มต้นจากการจัดหาทำเลที่ตั้งร่วมกันระหว่างบริษัทและผู้เช่า รวมถึงบริษัทได้ให้ความสำคัญในการออกแบบ การก่อสร้าง และการให้บริการเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เช่าและสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในบริษัท ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่เพื่อประกอบการใหม่ค่อนข้างสูง ความเสี่ยงของบริษัทจากการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาจึงอยู่ในระดับต่ำ โดย ณ สิ้นปี 2565 ผู้เช่าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท (อาทิ กลุ่มดีเคเอสเอช กลุ่มฮอนด้า และ กลุ่มดีเอสจี เป็นต้น) นอกจากจะต่อสัญญาเช่าเดิมแล้ว ยังคงมีการขยายพื้นที่เช่ากับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบางกลุ่มผู้เช่าได้เริ่มเช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กับบริษัทก่อน จากนั้นได้ขยายพื้นที่เช่าและเปลี่ยนมาใช้คลังสินค้าในโครงการแบบ Built-to-Suit ในภายหลัง เช่นเดียวกันผู้เช่าพื้นที่แบบ Built-to-Suit เมื่อต้องการใช้พื้นที่เพิ่มเป็นการชั่วคราว ก็ได้มาเช่าพื้นที่ในโครงการแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กับบริษัทเช่นกัน

นอกจากนี้ หากผู้เช่าตัดสินใจไม่ต่อสัญญา บริษัทก็สามารถนำโครงการที่ถึงแม้จะเป็นแบบ Built-to-Suit มาปรับรายละเอียดเพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้เช่ารายใหม่ได้ โดยความได้เปรียบในเรื่องทำเลที่ตั้ง คุณภาพงานก่อสร้างและงานระบบ รวมถึงความเข้าใจและรู้จักจริงของบริษัท ในการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่าการหาผู้เช่ารายใหม่จะสามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีระยะเวลาในการวางแผนหาผู้เช่ารายใหม่พอสมควร ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ระบุให้ผู้เช่าต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 - 12 เดือน หากผู้เช่าประสงค์ที่จะไม่ต่ออายุสัญญา

ในส่วนของการให้เช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) อาจมีความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่า เนื่องจากเป็นโครงการประเภทที่พัฒนาขึ้นก่อนจะมีผู้เช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้น เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของผู้เช่าบางประเภทที่ต้องการเช่าใช้พื้นที่อาคารอย่างทันทีทันใด รวมถึงเป็นการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างและการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในด้านของความเสี่ยงที่ผู้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) เมื่อผู้เช่าเริ่มดำเนินการและวางฐานการผลิตแล้ว หากไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอื่นอย่างรุนแรง โดยทั่วไปผู้เช่าจะไม่ย้ายออกภายหลังจากหมดสัญญา และเนื่องจากคุณภาพของโครงการของบริษัทที่ตอบสนองความต้องการและเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มผู้เช่า ในกรณีที่มีพื้นที่ว่างจากการไม่ต่อสัญญาเช่า บริษัทจะสามารถนำโครงการออกให้ผู้เช่ารายอื่นเช่าต่อไปได้อย่างคล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นพัฒนาและให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งของโครงการ ซึ่งเป็นทำเลยุทธศาสตร์หลักที่สำคัญ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าจะสามารถหาผู้เช่าได้ไม่ยากนัก อีกทั้ง บริษัทยังให้ความสำคัญกับการออกแบบและคุณภาพในด้านโครงสร้างของโครงการ รวมทั้งยังคงรักษาความเป็นมาตรฐานระดับสูงของโครงการ ซึ่งได้รับผลตอบรับจากผู้เช่าที่สนใจเช่าเป็นอย่างดี

2.3 ความเสี่ยงจากการที่เรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสถานะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงหรือมีสภาพคล่องทางการเงินที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะมีไม่มากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำที่มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง

รวมถึงบริษัทได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสด และ/หรือหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าสำหรับโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัท

2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) น้อยราย

เนื่องจากธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยการพัฒนาโครงการ เพื่อให้เช่าและจำหน่าย โดยบริษัทจะว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างตามสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) เพื่อทำการก่อสร้างตามแบบที่บริษัทได้ตกลงร่วมกันกับลูกค้า โดยที่ผ่านมา บริษัทได้มีกระบวนการพิจารณาบริษัทผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ ตามข้อกำหนดคุณสมบัติที่บริษัทได้กำหนดไว้ เพื่อมาเป็นรายชื่อที่ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้นในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทตัดสินใจว่าจ้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าวคือ บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเกือบทุกโครงการ โดยเฉพาะโครงการประเภท Built-to-Suit เนื่องจากการพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ของบริษัท ในด้านคุณภาพงาน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถในการส่งมอบโครงการที่ตรงตามเวลา ตลอดจนบริการภายหลังการขายที่ดี รวมทั้งการตัดสินใจเลือกของผู้เช่าเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโครงการประเภท Built-to-Suit ที่ผู้เช่ามีส่วนร่วมในการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีการพึ่งพิงความสามารถของ บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้มีนโยบายว่าจ้าง บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด โดยเฉพาะ และยังเปิดโอกาสที่จะร่วมมือกับผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่น ๆ ที่มีมาตรฐานสูง โดยได้มีการคัดสรรบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่เป็นระบบและมีความโปร่งใสผ่านทาง การเปิดประมูลเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมสำหรับแต่ละโครงการ เว้นแต่กรณีโครงการที่ผู้เช่าโดยเฉพาะในรูปแบบ Built-to-Suit หรือผู้เช่ากลุ่มเดิมได้กำหนดหรือคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไว้โดยเฉพาะเจาะจงแล้ว

ทั้งนี้ ในการประกอบธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีองค์ประกอบหลายประการซึ่งรวมถึง แหล่งเงินทุน ความรู้ ความเชี่ยวชาญในการจัดหาทำเลที่ดิน การออกแบบ และจัดวางแผนผังอาคาร ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับผู้เช่า เป็นต้น ซึ่งความสามารถในการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพระดับสูงของบริษัทไม่ได้เกิดจากการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่ง แต่เป็นการผสมผสานสิ่งสำคัญในด้านต่าง ๆ และทำงานร่วมกันกับผู้เช่า

ผู้รับเหมา และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ผ่านมา บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจ ในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้าง มีชื่อเสียงที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมมานานกว่า 20 ปี และมีได้มุ่งเน้นหรือมีความเชี่ยวชาญที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท รวมถึงบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท และมีความสัมพันธ์ที่ดีในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ลงวันที่ 22 มีนาคม 2555 เพื่อกำหนดข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ โดยกำหนดกรอบความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพ และราคาที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เช่า และแข่งขัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่ง ตลอดจนกำหนดข้อตกลงในการนำองค์ความรู้ไปใช้ โดยได้มีการกำหนดผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางเทคนิค และ/หรือองค์ความรู้ (Know-How) ที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อการก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรือโรงงาน ที่พัฒนาขึ้นเป็นกรรมสิทธิ์ร่วมกันของบริษัท และบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด รวมทั้งบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ตลอดจนจะเข้าร่วมประมูลงาน โครงการประเภท Built-to-Suit เมื่อบริษัทร้องขอ ตลอดจน บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด จะไม่นำข้อมูลทางเทคนิค และองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่พัฒนาขึ้นร่วมกับบริษัทไปเปิดเผย หรือนำไปใช้กับงานก่อสร้างของคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัท หรือ เข้าทำสัญญาความร่วมมือในลักษณะเดียวกันนี้กับคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัท โดยมีได้รับความยินยอมจากบริษัท ในทางกลับกัน การว่าจ้างผู้รับเหมาของบริษัท ไม่ได้เป็นลักษณะผูกมัดกับบริษัท รับเหมาก่อสร้างรายใดรายหนึ่ง ดังนั้น บริษัทสามารถว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นที่ไม่ใช่บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด และสามารถนำองค์ความรู้ที่พัฒนาร่วมกันไปใช้เพื่อพัฒนาโครงการ ภายใต้มาตรฐานที่บริษัทได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้เช่าโดยไม่ขัดกับข้อตกลงทางธุรกิจ

2.5 ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการให้เช่า บริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน ซึ่งมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มี ความชัดเจนว่าจะมีผู้เช่าหรือไม่ แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ตรงระหว่างผู้ประกอบการต่าง ๆ จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่บริษัทจะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินใน

ทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่กำหนดได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการของบริษัทสูงขึ้น หรือบริษัทอาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้ โดยไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มี ความชัดเจนว่าจะมีผู้เช่าหรือไม่ นั้น ไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อบริษัทได้ ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท โดยเป็นที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาต้นทุนที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัท ประกอบไปด้วยรายได้จากการให้เช่าและบริการ และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในส่วนของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ เป็นการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ซึ่งจำเป็นต้องได้รับมติเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรายของกองทรัสต์ โดยบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายของกองทรัสต์จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นหากในช่วงปีใดปีหนึ่งบริษัทไม่มีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ หรือแผนการขายสินทรัพย์ล่าช้าออกไป รายได้รวมและผลกำไรของ บริษัทอาจมีความผันผวนได้

ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทบันทึกรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ รวมส่วนแบ่งกำไรจากการขายสินทรัพย์ในบริษัทรวมค่าให้แก่กองทรัสต์ จำนวน 2,370 ล้านบาท 4,930 ล้านบาท และ 3,340 ล้านบาท บริษัท อาจจะมี ความเสี่ยงหากกองทรัสต์ชะลอการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากไม่สามารถระดมทุนหรือจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อขยายการลงทุนได้อย่างเพียงพอ อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถขายสินทรัพย์ได้ตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม การที่บริษัท ขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์

ซึ่งเป็นกองทรัสต์ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ระดับ Investment Grade ทำให้กองทรัสต์สามารถก่อภาระเงินกู้ยืมได้สูงสุดเพิ่มขึ้นจากปกติร้อยละ 35 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม เป็นร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของกองทรัสต์ได้ทางหนึ่ง และส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของกองทรัสต์ลดลง และสามารถเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นทรัสต์ได้ อันทำให้กองทรัสต์เป็นที่น่าสนใจต่อนักลงทุน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่า การขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์จะสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทยังอาจพิจารณาขายสินทรัพย์ให้แก่ผู้สนใจรายอื่นนอกจากกองทรัสต์ เช่น ผู้เช่าของโครงการ หรือนักลงทุนรายอื่น เป็นต้น

2.7 ความเสี่ยงจากการทำธุรกิจแข่งขันกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์หรือกองทรัสต์

เนื่องจากรายได้หลักของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ (“กองทุนรวม”) หรือกองทรัสต์ มาจากการให้เช่าทรัพย์สินที่กองทุนรวมหรือกองทรัสต์เข้าลงทุน ซึ่งเป็นโครงการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันกับโครงการที่บริษัทเป็นผู้พัฒนา รวมถึงบริษัทยังเป็นผู้บริหารในการนำทรัพย์สินออกให้เช่าให้กับกองทุนรวมหรือกองทรัสต์ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กองทุนรวม หรือกองทรัสต์ ในกรณีที่ทั้งบริษัท กองทุนรวม หรือกองทรัสต์ มีพื้นที่ว่างที่เป็นการต้องการของลูกค้าในลักษณะเดียวกัน ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในเวลาใกล้เคียงกัน และความเสี่ยงในกรณีที่ผู้เช่าเดิมย้ายหรือขยายพื้นที่เช่าไปยังบริเวณพื้นที่ของเจ้าของอื่นที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้เช่าที่ต้องการพื้นที่โครงการจะพิจารณาตัดสินใจเลือกจากความต้องการของตนเองเป็นหลัก โดยมีหลักเกณฑ์ในการเลือก เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาด ลักษณะเฉพาะ และกรอบระยะเวลาการใช้พื้นที่ ดังนั้นการนำเสนอพื้นที่อาคารแก่ผู้เช่า จะอิงจากความต้องการของผู้เช่าเป็นหลัก อีกทั้งสัญญาเช่าของกองทรัสต์ส่วนใหญ่เป็นโครงการในลักษณะ Built-to-Suit ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาว โอกาสที่พื้นที่เช่าของกองทุนรวมหรือกองทรัสต์จะว่างจากการที่ผู้เช่าเดิมไม่ต่อสัญญาเช่า จึงมีค่อนข้างต่ำ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายพื้นที่เช่าไปยังพื้นที่อื่นค่อนข้างสูง ส่งผลให้ผู้เช่ามักจะไม่นำพื้นที่เช่าโดยไม่จำเป็น

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการแข่งขันระหว่างบริษัท กองทุนรวม หรือกองทรัสต์ การแข่งขันจะเป็นไปอย่างโปร่งใสตามแบบการค้าปกติ (Arm-length basis) ผู้บริหารของบริษัททั้งในฐานะทีมงานผู้พัฒนาโครงการเพื่อให้เช่าและในฐานะผู้บริหารดูแลทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ มีความตั้งใจอย่างยิ่งที่จะทำให้ทั้งบริษัท กองทุนรวม หรือกองทรัสต์เติบโตคู่กันไปอย่างยั่งยืน

2.8 ความเสี่ยงจากการจากการขยายกิจการไปยังธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่การให้เช่าอาคารสำนักงาน โดยเริ่มจากโครงการแรกที่อาคารบางนา บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ บนถนนบางนา-ตราด ในทำเลกรุงเทพฯ ตะวันออก ซึ่งทางบริษัทได้สร้างอาคารสำนักงานในรูปแบบตามความต้องการของผู้เช่า และจากการเข้าซื้ออาคารสำนักงาน เอสเจ อินฟินิตี้วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ - SJ Infinite I (อาคาร Equinox เดิม) บนถนนวิภาวดี-รังสิต ในทำเลกรุงเทพฯ ตอนเหนือ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งให้แก่บริษัท โดยในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ขายอาคารสำนักงานทั้ง 2 แห่งให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (“WHABT”) และบริษัทได้ลงทุนในหน่วยทรัสต์ดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด

โดยภาพรวมที่ผ่านมพบว่า ตลาดอาคารสำนักงานในพื้นที่ดังกล่าวยังคงมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ในการใช้พื้นที่ยังคงมีอยู่มาก อีกทั้งคาดว่าจะมีการกระจายตัวจากทำเล CBD มายังอาคารสำนักงานที่มีคุณภาพสูงตามทำเล Non-CBD ที่สามารถเข้าถึงระบบการขนส่งสาธารณะ (Mass Transit) ได้สะดวก เพื่อการจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ อุปสงค์บางส่วนยังมาจากผู้เช่าของอาคารสำนักงานเก่าอื่น ๆ โดยรอบ ที่มีความต้องการใช้อาคารสำนักงานใหม่และทันสมัยทำให้อาคารสำนักงาน SJ Infinite I เป็นที่สนใจของบริษัทที่ต้องการย้ายอาคารสำนักงานเก่ามาอยู่ในอาคารสำนักงานใหม่ที่มีคุณภาพดีและอัตราค่าเช่าที่มีความเหมาะสม จึงทำให้อาคารสำนักงาน SJ Infinite I มีผลการดำเนินงานที่ดีมาโดยตลอด ถึงแม้ว่าในปีที่ผ่านมา การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม กองทรัสต์ยังคงสามารถรักษาอัตราเช่าในระดับที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 โดย ณ สิ้นปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 มีอัตราการเช่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ 81 ร้อยละ 78 และ ร้อยละ 81 ของพื้นที่เช่าทั้งหมด

ในช่วงปลายปี 2563 บริษัทได้เปิดสำนักงานใหญ่แห่งใหม่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 7 คืออาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ นอกจากจะเป็นสำนักงานใหญ่แห่งใหม่แล้ว อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ยังมีพื้นที่ให้เช่าสำหรับสำนักงานและร้านค้าอีกด้วย โดย ณ สิ้นปี 2565 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ มีอัตราการเช่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ 52 ของพื้นที่เช่าทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทยังได้เริ่มก่อสร้างสำนักงานให้เช่าแห่งใหม่สูง 7 ชั้น ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิทซอย 25 คาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงกลางปี 2566

2.9 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

การเกิดภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุอาจสร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท รวมทั้งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานที่ปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทอย่างประเมินค่ามิได้ ตลอดจนการที่โครงการส่วนใหญ่ของบริษัทได้ให้เช่าแก่บริษัทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจที่จัดเก็บสินค้าประเภทที่เกิดความเสียหายได้ง่ายจากน้ำท่วม เช่น ยา เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น ทำให้อาจมีความเสี่ยงต่อธุรกิจของผู้เช่าหรือลูกค้าของบริษัท หากเกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์น้ำท่วม อาจส่งผลกระทบต่ออย่างน้อยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

ที่ผ่านมาบริษัทได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสียหายเหล่านี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการ การจัดทำมีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้น ๆ (แล้วแต่ระดับใดจะสูงกว่า) ประมาณ 30 - 50 เซนติเมตร และออกแบบโครงการของบริษัทให้มีพื้นอาคารยกสูงกว่าระดับถนนในโครงการประมาณ 0.8 - 1.5 เมตร เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการของบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความเสียหายเรื่องระดับน้ำท่วมสูง ดังจะเห็นได้จากการที่ไม่มีโครงการของบริษัทได้รับความเสียหายร้ายแรงจากเหตุการณ์พายุทกภัยในช่วงเดือนตุลาคม 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงโครงการคลังสินค้าที่ตั้งอยู่บริเวณนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย จากการประเมิน ไม่พบผลกระทบที่มีนัยสำคัญทั้งในแง่ความเสียหายต่อสิ่งหาริมทรัพย์และความเสียหายจากการสูญเสียค่าเช่า เนื่องจากยังสามารถเรียกเก็บค่าเช่าได้ครบถ้วนตามสัญญา และผู้เช่ามิได้มีแนวโน้มในการย้ายคลังสินค้าหรือยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

นอกจากนี้ โครงการให้เช่าทั้งหมดของบริษัทนั้นกระจายอยู่ในทำเลที่แตกต่างกัน จึงทำให้เกิดการกระจายความเสี่ยงในเชิงพื้นที่ตั้ง รวมทั้งบริษัทเองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท แม้ว่าภายหลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 บริษัทประกันภัยได้มีการจำกัดวงเงินชดเชยความเสียหายเป็นรายโครงการ ซึ่งจะแตกต่างกันตามทำเลที่ตั้งของโครงการ จึงส่งผลให้บริษัทจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมโครงการที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม หากเกิดความเสียหายเกินกว่าวงเงินที่บริษัทประกันภัยได้

กำหนดไว้ บริษัทยังเชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุทกภัยร้ายแรงกับโครงการของบริษัทจนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

3. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่ม WHAID”)

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์

บริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ โดยบริษัทมีลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (72) และยานยนต์ (284) รวมจำนวน 356 ราย จากจำนวนลูกค้าทั้งหมด 907 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 39 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดของบริษัท หากการลงทุนจากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินของบริษัท และรายได้ส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยมีการวางแผนทางการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ไม่เพียงแต่กลุ่มปิโตรเคมี หรือ ยานยนต์เท่านั้น เพื่อไม่ให้เกิดการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 12 แห่งในประเทศไทยและเวียดนามของบริษัทได้เจาะกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น อิเล็กทรอนิกส์ พลังงาน เหล็ก วัสดุก่อสร้าง โลจิสติกส์และ อาหาร เป็นต้น ดังจะเห็นได้จากการเติบโตของกลุ่มอุปโภคบริโภคและอิเล็กทรอนิกส์ในปีที่ผ่านมา เพื่อเสริมสร้างสมดุลของกลุ่มลูกค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังติดตามและวิเคราะห์ถึงสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่เข้ามาลงทุนในประเทศ เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะดังกล่าว นอกจากนี้ในปี 2565 โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ของประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เริ่มมีความคืบหน้ามากขึ้น โดยโครงการ EEC มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกให้กลายเป็น “World-Class Economic Zone” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม Super Cluster และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศซึ่งมีหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัท ที่มีพื้นที่พร้อมขายและอยู่ในระหว่างการพัฒนาอยู่ในเขตส่งเสริมดังกล่าว รวมถึงการขยายธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไปยังประเทศเวียดนาม ถือเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และช่วยกระจายความเสี่ยงในเรื่องการกระจุกตัวของฐานลูกค้าในอนาคตได้

3.2 ความเสี่ยงจากภัยน้ำท่วม

บริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมด้านทำเลที่ตั้งของโครงการนิคมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม รอบด้าน โดยได้คำนึงถึงในหลายปัจจัย ทั้งในด้านความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เช่น ถนน, ระบบไฟฟ้า ตลอดจนความเสี่ยงอันเนื่องมาจากภัยน้ำท่วม ปัจจุบันบริษัทมีนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมอยู่ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ อีอีซี จำนวน 10 โครงการ ซึ่งทุกแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่สูงและไม่ได้อยู่ในแนว Floodway จึงเป็นการลดความเสี่ยงและช่วยป้องกันน้ำจากภายนอก รวมถึงโครงการยังได้มีการออกแบบก่อสร้างระบบระบายน้ำฝน บ่อหน่วงน้ำฝนเป็นไปตามมาตรฐานด้านวิศวกรรม ซึ่งช่วยในการระบายน้ำฝนภายในโครงการในช่วงที่ฝนตกหนักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่ยัง 1 โครงการ คือ เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี “WHASIL” ตั้งอยู่ในพื้นที่ในเขตลุ่มน้ำภาคกลาง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วม ในกรณีที่เกิดฝนตกหนักต่อเนื่อง มีน้ำเหนือไหลบ่า หรือมีการระบายน้ำฝนออกจากเขื่อนเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 ที่เกิดอุทกภัยครั้งรุนแรง พื้นที่ภายใน WHASIL ไม่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติดังกล่าว WHASIL ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินการศึกษาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่โดยรอบโครงการ จัดทำแบบจำลองโดยใช้สถิติปริมาณฝนตกหนักในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเทียบกับความสามารถของระบบป้องกันน้ำท่วมของ WHASIL ที่มีอยู่ และได้มีการดำเนินการปรับปรุงและเสริมคันดินให้มีความแข็งแรงเพื่อป้องกันน้ำจากภายนอกเข้ามาท่วมในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงขยายระบบระบายน้ำฝนในพื้นที่ WHASIL ที่เป็นคอขวด รวมทั้งมีการจัดระดับการทำงานของเครื่องสูบน้ำฝนแต่ละเครื่องให้ทำงานแบบอัตโนมัติตามระดับน้ำที่ต่างกัน เพื่อช่วยในการรวบรวมและดึงน้ำฝนเข้าสู่บ่อหน่วงน้ำให้เร็วขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงของน้ำเอ่อล้นในรางระบายน้ำ โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนหรือช่วงมรสุม ตลอดจนได้มีการติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดระดับน้ำในรางระบายน้ำในจุดสำคัญ ๆ (Ultrasonic Water Level Sensor) และเชื่อมโยงไปยังศูนย์ควบคุมส่วนกลางของ WHASIL ซึ่งจะช่วยให้ทราบแนวโน้มของระดับน้ำและสามารถตอบสนองได้อย่างทันท่วงที พร้อมทั้งได้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงรักษาคันดินและระบบป้องกันน้ำท่วมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา

เนื่องจากพื้นที่ภายในและภายนอกโครงการมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัท จึงได้จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินสภาพพื้นที่รับน้ำจากโครงการ โดยใช้อากาศยานไร้คนขับ หรือโดรนในการตรวจสอบก่อนฤดูฝน และดำเนินการขุดลอกคลองตามที่กำหนดในมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สามารถรองรับน้ำฝนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างาน 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ในช่วงฤดูฝนของปี 2565 ที่ผ่านมา มีปริมาณฝนตกหนักในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ อย่างไรก็ตามพื้นที่นิคมและเขตประกอบการของดับบลิวเอชเอไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะน้ำท่วมดังกล่าวแต่อย่างใด

3.3 ความเสี่ยงจากภัยแล้ง

ปี 2564 บริษัทได้มีการติดตามปริมาณน้ำในเขื่อนและอ่างเก็บน้ำที่สำคัญ ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นน้ำต้นทุนสำหรับนำมาใช้ในช่วงฤดูแล้งของปี 2565 และพบว่าปริมาณน้ำที่เก็บกักในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 ในอ่างเก็บน้ำภาคตะวันออก อาทิ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ และอ่างเก็บน้ำประแสร์ อยู่ในระดับที่เต็มอ่างเก็บน้ำ ในส่วนของเขื่อนที่สำคัญในพื้นที่ภาคกลางตอนบน อาทิ เขื่อนภูมิพล, เขื่อนสิริกิติ์ และเขื่อนป่าสัก ซึ่งเป็นแหล่งน้ำหลักของ WHASIL อยู่ในระดับปานกลาง แต่ยังคงสูงกว่าระดับเก็บกักน้ำ ในปี 2558 (ที่เคยเกิดวิกฤตภัยแล้ง) โดยในช่วงฤดูแล้งของปี 2565 แหล่งน้ำที่สำคัญ ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น ยังคงมีปริมาณเพียงพอสำหรับทุกภาคส่วนสำหรับอุปโภคบริโภค เกษตรกรรม รวมถึงในภาคอุตสาหกรรมด้วยเช่นเดียวกัน

ในช่วงฤดูฝนของปี 2565 ได้มีการติดตามปริมาณน้ำฝนที่ไหลเข้าสู่อ่างเก็บน้ำที่สำคัญในภาคตะวันออก ซึ่งพบว่าในไตรมาสที่ 4 ปริมาณน้ำอยู่ในระดับที่เต็มอ่างเก็บน้ำ ในขณะที่เขื่อนในพื้นที่ภาคกลางตอนบน อยู่ในระดับค่อนข้างสูง

ทั้งนี้ บริษัทยังได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะภัยแล้งขึ้นในหลายโครงการ อาทิ ติดตั้งท่อนลายน้ำและปั๊ม เพื่อเพิ่มความสามารถในการดึงน้ำในบ่อเก็บน้ำในพื้นที่โครงการในระดับต่ำสุดมาใช้หากเกิดภาวะวิกฤต ขุดบ่อเก็บน้ำในพื้นที่ของเขตประกอบการเพื่อเพิ่มปริมาณการสำรองน้ำ รวมทั้งยังได้สนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มลงทุนและก่อสร้างระบบ Reclamation เพื่อนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด มาผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพและจ่ายให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่ ซึ่งโครงการดังกล่าวข้างต้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากมาตรการลดความเสี่ยงจากภัยแล้งและการติดตามสถานการณ์น้ำที่บริษัทได้ดำเนินการไปแล้ว ยังมีหน่วยงานและองค์กรที่ดูแลรับผิดชอบด้านบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก ยังได้กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาย่อยแล้งโดยการวางโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำ เพื่อเชื่อมโยงและผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแสร์มายังอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ และอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ตลอดจนมาตรการอื่น ๆ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงในการบริหารจัดการน้ำใช้ในภาคตะวันออก

3.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุเพลิงไหม้ และสารเคมีรั่วไหล

บริษัทให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุต่าง ๆ อาทิ เพลิงไหม้ สารเคมีรั่วไหล การจลาจลที่อาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่ของโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ โดยบริษัทได้จัดให้มีการวางระบบท่อน้ำดับเพลิงตามมาตรฐาน NFPA (National Fire Protection Agency) ครอบคลุมในพื้นที่ของโครงการ ตลอดจนยังจัดให้มีรถดับเพลิงพร้อมทั้งวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จำเป็น พร้อมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยซึ่งผ่านการฝึกอบรมประจำอยู่ในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ยังได้จัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในกรณีต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความเสี่ยงของแต่ละพื้นที่ โดยจัดให้มีการฝึกซ้อมกับผู้ประกอบการและหน่วยงานราชการในพื้นที่อยู่เป็นระยะ ๆ ในการนี้โครงการยังได้จัดทำความร่วมมือ MOU ของหน่วยงานราชการด้านงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัยโดยรอบพื้นที่นิคมและเขตประกอบการ ซึ่งทำให้โครงการมีความพร้อมทั้งทางด้านทรัพยากรวัสดุอุปกรณ์บุคลากร และวิธีการในการแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบและความสูญเสีย อันอาจเกิดจากอุบัติเหตุได้ในเวลาจำกัด รวมทั้งโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการแต่ละแห่ง ยังจัดให้มีการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในบริเวณทางเข้าออก จุดที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ ระบบการแจ้งเตือนเหตุ และเชื่อมโยงสัญญาณเข้ามาในห้องปฏิบัติการควบคุมส่วนกลาง เพื่อติดตามตรวจสอบพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงของธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่ม WHAUP”)

รายได้หลักของธุรกิจน้ำมาจากลูกค้าในโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานในจำนวนที่มีนัยสำคัญมาจากการประกอบธุรกิจน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่พัฒนาและบริหารจัดการโดย กลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 63.8 และร้อยละ 75.7 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลของบริษัท ในปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ

แม้ว่าบริษัทจะได้ลงนามในสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าสิทธิกับกลุ่ม WHAID เพื่อให้มีสิทธิในการประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของ กลุ่ม WHAID ทั้งสำหรับโครงการปัจจุบันและโครงการในอนาคตเป็นระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559 แต่หากกลุ่ม WHAID ไม่ขยายธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมในอนาคตไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ และบริษัทไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เพิ่มเติม รายได้ของบริษัทอาจไม่เติบโตอย่างมีสาระสำคัญในอนาคต หรือหากสัญญาเช่าสิทธิสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 50 ปี โดยไม่มีการต่ออายุ และบริษัทไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID มาชดเชย รายได้ของบริษัทอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด นอกเหนือจากนั้น บริษัทยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการสัญญากับ WHAID และระหว่างลูกค้าภายในนิคมเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุที่กล่าว ทั้งนี้บริษัทยังคงได้รับประโยชน์ในแง่ของการเป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภคส่วนกลาง ซึ่งหากมีความผันผวนกับลูกค้าบางรายยังคงสามารถดำเนินการและรับรู้รายได้ในภาพรวมได้ และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทได้ขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยในปี 2564 บริษัทร่วมมือกับ บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ เพื่อดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) ตามแผนการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยโครงการดังกล่าวได้เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 และอยู่ในระหว่างการเจรจากับลูกค้ารายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว ซึ่งจะทำให้มีรายได้จากโครงการนอกกลุ่ม WHA ได้มากขึ้นอีกในอนาคต รวมไปถึงบริษัทได้เริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจที่บริษัทไปร่วมลงทุนในเขตพื้นที่อื่น เช่น โครงการพัฒนาในเขตพื้นที่นวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation : EECi) นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปในภาคส่วนอื่น ๆ เช่น โครงการของหน่วยงานภาครัฐและองค์การส่วนท้องถิ่น เพื่อสร้างความหลากหลายของแหล่งรายได้ของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังมีการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เช่น เวียดนาม เพื่อจัดการความเสี่ยงในระยะยาว ซึ่งโครงการในเวียดนาม ทั้งในส่วนที่อยู่ในเขตประกอบการของ WHA และพื้นที่อื่น ๆ มีการเติบโตในเชิงยอดขายและรายได้อย่างชัดเจนในปีที่ผ่านมา อีกทั้งบริษัทยังมีแผนขยายการลงทุนทั้งพื้นที่ปัจจุบันคือ จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) และพื้นที่ใหม่ เช่น ในจังหวัดทันหัว (Thanh Hoa) และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

ในด้านแผนการระยะยาว บริษัทยังมีการพัฒนาขีดความสามารถในการยกระดับการให้บริการที่หลากหลายตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมของ WHAID สามารถสร้างการเติบโตผ่านการให้บริการที่หลากหลายในอนาคต

4.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงบางราย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 41.0 ร้อยละ 22.8 และร้อยละ 12.9 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัทในปี 2565 ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยรายได้ของบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 43.5 และ

ร้อยละ 45.8 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัทในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ ดังนั้น หากธุรกิจหรือสถานะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้ารายใหญ่นี้ดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำและระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวลดลง ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทได้ 1) ฝึติดิตตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะ ๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทจึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคมในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของ WHAID ได้แก่ WHA RY36 และอีกหนึ่งนิคมใหม่ WHA IER ที่จะเริ่มก่อสร้างในปี 2566 เพื่อกระจายกลุ่มลูกค้าออกไปในอุตสาหกรรมต่าง ๆ รวมถึงกลยุทธ์การขยายธุรกิจน้ำในเขตพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ตามที่ได้กล่าวในแผนการจัดการความเสี่ยงในข้อที่ 1 ข้างต้น ก็จะช่วยเพิ่มความหลากหลายในธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 61.8 ของต้นทุนรวมในปี 2565 ในปัจจุบันบริษัทจัดหาซื้อน้ำดิบจากผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 3 ราย เป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากกรมชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ในสัดส่วนร้อยละ 80.7 ร้อยละ 6.9 และร้อยละ 12.4 ตามลำดับ โดยกลุ่ม WHAID เป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบจากสองแหล่งแรก อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถจัดซื้อน้ำดิบโดยตรงจาก อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทานได้

ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน กลุ่ม WHAID และรวมถึงผู้จำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่อื่นที่อาจมีในอนาคต ไม่สามารถจัดหา น้ำดิบให้แก่บริษัทได้ตามปริมาณและในเวลา ที่ตกลงกัน หรือเกิดภาวะขาดแคลนน้ำดิบ หรือหาราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่าง มีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาส ทางธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบ จากผู้บริการน้อยราย ดังนี้ 1) บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่าง กักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตาม ความเหมาะสม โดยในปี 2564 บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้าง อ่างเก็บน้ำในจังหวัดระยองซึ่งมีความจุประมาณ 6 ล้านลูกบาศก์เมตร ต่อปีเพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัท โดยปัจจุบันสามารถ เริ่มดำเนินการได้แล้ว 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตาม ธรรมชาติเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดี เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation) อีกด้วย ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิต Reclaimed Water เพิ่มขึ้นเป็น 30,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และ 34,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ในปี 2565 ในนิคมอุตสาหกรรม ของกลุ่ม WHAID และ 2,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ที่นิคม อุตสาหกรรมเอเชีย นอกจากนี้บริษัทได้มีการติดตาม และประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผน การใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับ ผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทมั่นใจ ได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอใน การผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

4.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทไม่มี อำนาจควบคุมกิจการ

ในปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน ผ่านการเข้าซื้อหุ้น รายได้จากธุรกิจน้ำภายในประเทศและ ต่างประเทศ และธุรกิจพลังงาน ได้แก่ โรงผลิตน้ำเพื่อ อุตสาหกรรม โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) และโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ของบริษัทเกิดจาก การลงทุนในบริษัทต่าง ๆ และมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงมีอำนาจควบคุมกิจการและการบริหารงาน ของธุรกิจดังกล่าวผ่านคณะกรรมการของบริษัท แม้ว่าผู้ถือหุ้น รายใหญ่ในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ น้ำหรือธุรกิจพลังงาน บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุน ในธุรกิจดังกล่าว บริษัทรับรู้รายได้จากการลงทุนในธุรกิจ ดังกล่าวในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

และกิจการร่วมค้า และเงินปันผล ทั้งนี้บริษัทบริหารจัดการ ความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการคัดเลือกผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์สูงเมื่อลงทุนในบริษัทร่วมต่าง ๆ นอกจากนี้ ในส่วนของการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการจัดการประชุมร่วมกัน กับผู้ร่วมทุน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน รายงานปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และสามารถแก้ไขปัญหาาร่วมกันได้ อย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติแผนการลงทุน แผนการดำเนินงาน และแผนการ ขยายงาน รวมถึงการจัดหาบุคลากรเพื่อติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อบังคับตามสัญญา อย่างต่อเนื่อง

4.4 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ในต่างประเทศจึงมีความเสี่ยงต่อปัจจัยมากมายที่ไม่สามารถ ควบคุมได้ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สังคม โครงสร้างทางกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายการลงทุนที่ เกิดจากประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน รวมถึงความผันผวนของ อัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนมีความเสี่ยงด้านการจัดหาทรัพยากร บุคคลต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงข้างต้น บริษัทได้พิจารณาและ ตรวจสอบความน่าเชื่อถือของผู้ร่วมทุน รวมถึงประเทศที่มีแผน จะเข้าลงทุน ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงจากการโครงการลงทุน ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงจากการโครงการลงทุน ต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ มากไปกว่านั้นบริษัทได้มีการติดตาม ผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่อาจ เกิดขึ้น ทางด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทได้เตรียมบุคลากร ให้พร้อมกับการพัฒนาธุรกิจในประเทศ และมองหาทรัพยากร บุคคลเพิ่มเติมเพื่อควบคุมการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

4.5 ความเสี่ยงจากความสามารถในการปรับขึ้นของ ราคาค่าบริการสาธารณูปโภคในเขตนิคมอุตสาหกรรม

มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดว่า “การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) มีอำนาจกำหนดราคาขาย ค่าเช่า และค่าเช่าซื้อสิ่งสาธารณูปโภค หรือสิ่งสาธารณูปโภค และค่าบริการรักษาสสิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนค่าบริการในนิคมอุตสาหกรรมนั้น ทั้งนี้ ตาม ความเหมาะสมในด้านธุรกิจ” ดังนั้น อำนาจในการประกาศและ ปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่าน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และค่าบริการบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ในเขตนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ จึงอยู่ที่ กนอ. โดยบริษัท ไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเกินกว่าอัตรา ที่ กนอ. กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ กนอ.

ไม่อนุมัติให้บริษัทปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหนึ่ง ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทต้องขออนุมัติอัตราค่าบริการสาธารณูปโภคที่เรียกเก็บในเขตประกอบการอุตสาหกรรม

4.6 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบโดยตรงทำให้กระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว ยังอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเช่าสิทธิที่ทำกับกลุ่ม WHAID และกับลูกค้าของบริษัทอีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทจะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้เริ่มโครงการเพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำ ตามกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) ของบริษัท โดยโครงการดังกล่าว ประกอบด้วย ระบบควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real time หรือ SCADA การนำเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในระบบปฏิบัติการ รวมถึงการปรับปรุงการทำงานในระบบปฏิบัติการที่สำคัญจาก manual เป็น digital ทำให้บริษัทมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลสภาพของอุปกรณ์ของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน เช่น มีการแจ้งเตือนเมื่อความดันน้ำไม่เสถียรเพื่อการแก้ไขหรือการวางแผนซ่อมบำรุงได้ทันที ก่อนจะเกิดความเสียหายในระบบ

4.7 ความเสี่ยงจากนโยบายการปรับอัตราค่าน้ำในประเทศไทย

สำหรับการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำประปาในประเทศไทย เวียดนาม ในกรณีที่ผู้ประกอบการต้องการปรับอัตราค่าน้ำที่จำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐ เพื่อให้อัตราค่าน้ำสะท้อนถึงมูลค่าการลงทุน เช่น การลงทุนก่อสร้างขยายกำลังการผลิต หรือการลงทุนก่อสร้างวางท่อเพื่อขยายพื้นที่บริการน้ำ เป็นต้น และรวมถึงต้นทุนการผลิตอื่น ๆ ที่เปลี่ยนไป การปรับอัตราค่าน้ำประปาจะขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการประชาชนของแต่ละจังหวัด (Provincial People Committee) โดยมีเกณฑ์การพิจารณาตามประกาศ Circular No.44/2021/TT-BTC ของกระทรวงการคลัง ลงวันที่ 5 สิงหาคม 2564 อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงในด้านระยะเวลาในการพิจารณาอนุมัติที่อาจใช้เวลานาน หรือนโยบายที่อาจมีการปรับเปลี่ยนไปขึ้นอยู่กับคณะกรรมการประชาชน ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงการติดต่อประสานงาน และติดตามการพิจารณาในแต่ละขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าซื้อหุ้นในธุรกิจพลังงานและดำเนินการผลิตเองในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานของบริษัทในปี 2565 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 41.8 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีส่วนแบ่งกำไรปกติจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า SPP (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท และบริษัทไม่มีอำนาจควบคุม) ทั้งนี้การลงทุนในธุรกิจพลังงาน บริษัทรับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และเงินปันผล

การลงทุนในธุรกิจพลังงานนั้นมีความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปได้โดยย่อดังนี้

ธุรกิจพลังงาน

(1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิง

ในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น เชื้อเพลิงโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติและถ่านหินถือเป็นต้นทุนหลักของการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า หากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหิน หรือผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติ

หรือถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินได้ในปริมาณที่ต้องการ หากเชื้อเพลิงขาดแคลนก็อาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม โดยปกติโรงไฟฟ้าจะทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับผู้จำหน่าย อันได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะมีข้อกำหนดให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จะต้องชำระค่าชดเชยถ้าไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติในปริมาณและเงื่อนไขที่กำหนด จึงทำให้สามารถลดผลกระทบได้ในระดับหนึ่ง ในส่วนของการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินนั้น โรงไฟฟ้าได้เข้าทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะกลางกับผู้จำหน่ายเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงเช่นกัน

ธุรกิจน้ำและพลังงาน

(1) ความเสี่ยงจากสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และกฎหมายที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อแผนการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน ซึ่งโอกาสในการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และโครงสร้างทางกฎหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากสภาวะทางเศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เงินเฟ้อ และการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยโดยรวม หรือการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทได้

(2) ปัจจัยการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

การชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและปัจจัยมหภาคอื่น ๆ อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนและการลดการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัท นอกจากนี้ ปัญหาความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งอาจทำให้ประเทศไทยขาดความสามารถในการแข่งขันและความน่าสนใจในการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศในอนาคต บางธุรกิจอาจพิจารณาย้าย ขยาย หรือตั้งฐานการผลิตในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดความเสี่ยงนี้ ผลของความตึงเครียดทางการเมืองประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่มีในระดับสูงจำกัดการบริโภคของภาคเอกชน ประกอบกับการบริโภคในประเทศ การผลิต รวมถึงการส่งออกที่ลดลงส่งผลเสียต่อกิจกรรมการลงทุน ซึ่งทำให้มีการลดการขยายการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัท หรือการเลื่อนการตัดสินใจลงทุน

ในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงด้านนี้สำหรับธุรกิจพลังงานของบริษัท ได้มีการลดความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่มีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า และมีสัญญาที่เรียกว่า take or pay ซึ่งลดความเสี่ยงจากการผันผวนทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีสัญญาระยะยาวกับหน่วยงานรัฐ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีความมั่นคง และ ความน่าเชื่อถือสูง

บริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจจากนี้ไปเป็นธุรกิจพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่ทั้งมีการเติบโตและความต้องการสูงมาก อีกทั้งสามารถตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการจัดการด้วย

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัท เนื่องจากลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าอุตสาหกรรมตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID จึงเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือและมีความหลากหลายของประเภทธุรกิจซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ และหากเป็นสัญญาน้ำประปาพิเศษ เช่น น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ ทางบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจากการเพิ่มสัญญา take or pay เช่นเดียวกัน

ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนักเมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงยังมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม รวมถึงมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนที่น่าสนใจ

(3) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรง ภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และโรคระบาด

เนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย แผ่นดินไหว ภัยจากโรคระบาด และอุบัติเหตุร้ายแรง เป็นสิ่งที่ยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท โดยในกรณีที่เกิดภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรืออุบัติเหตุร้ายแรงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ นอกจากนี้ บรรดาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ ก็อาจได้รับผลกระทบจากเหตุดังกล่าวด้วย ซึ่งก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทด้วยเช่นกัน

ที่ผ่านมาบริษัทได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสียหายเหล่านี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้น ๆ นอกจากนี้บริษัทเองก็ได้

ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท บริษัทยังเชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการของบริษัท จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

ในช่วงที่มีภาวะเสี่ยงต่อการเกิดภัยแล้ง นอกเหนือจากมาตรการของภาครัฐและภาคเอกชนผ่านหน่วยงานที่ได้รับ การแต่งตั้งให้ดูแลเรื่องน้ำอย่าง Water War Room ที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในทีมงานนั้น มาตรการภายในของบริษัทในการตอบโต้ภาวะภัยแล้ง มีด้วยกันหลายมาตรการประกอบด้วย

1. Wastewater Reclamation เพื่อการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม
2. Alternative Raw water resources โดยบริษัทได้มีการพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม
3. Wastewater Reuse โดยการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้ว ในกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้ การก่อสร้าง เป็นต้น

ซึ่งจากมาตรการและความร่วมมือดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อลูกค้าจากภาวะภัยแล้งได้อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนั้น ตั้งแต่ในปี 2563 ซึ่งมีการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทได้ตระหนักและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงประเมินสถานการณ์ต่าง ๆ ที่สามารถส่งผลกระทบต่อการทำงานตั้งแต่การระบาดในช่วงต้นในประเทศจีน ซึ่งบริษัทได้นำแผน Business Continuity Plan (BCP) ที่ได้วางแผนตั้งแต่ปี 2562 มาพัฒนาและปรับปรุงเพื่อรับมือการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่เฝ้าระวังการติดต่อประสานงานกับลูกค้าต่างประเทศ โดยพยายามใช้การติดต่อสื่อสารผ่านทางโทรศัพท์ และการประชุมผ่านระบบออนไลน์ หลังจากสถานการณ์เริ่มมีความเสี่ยงสูงขึ้นภายหลังจากมีผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 รายแรกในประเทศไทย บริษัทได้เริ่มการดำเนินการตามแผนที่ได้วางไว้ตามขั้นตอนเพื่อให้เกิดความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของบุคลากรของบริษัทพร้อมกับจำกัดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้น้อยที่สุด เช่น การกำหนดความหนาแน่นของจำนวนพนักงานในแต่ละสำนักงาน โดยให้พนักงานที่สามารถ Work from Home สามารถทำงานได้จากบ้าน โดยบริษัทได้จัดเตรียมอุปกรณ์เครื่องมือ เช่น คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กให้เพียงพอต่อการใช้งาน และได้กำหนดคู่มือการทำงาน Work

from Home ของแต่ละหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพสูงสุดควบคู่ไปกับการปลอดภัยของพนักงาน ทั้งนี้ ในกรณีที่พนักงานที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่สำนักงานหรือสถานประกอบการของบริษัทในแต่ละพื้นที่ บริษัทก็ได้กำหนดให้มีสถานที่ปฏิบัติงานสำรองกระจายไปยังสถานที่ต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท อีกทั้งกำหนดให้แบ่งพนักงานในแต่ละแผนกออกเป็นอย่างน้อย 2 กลุ่ม เพื่อปฏิบัติงานในสถานที่ที่แตกต่างกันตามที่กำหนด และจำกัดการเดินทางให้น้อยที่สุดเพื่อจำกัดความเสี่ยงของการติดเชื้อหรือการแพร่กระจายเชื้อระหว่างพนักงาน อีกทั้งบริษัทได้กำหนดคู่มือการทำงานและวิธีปฏิบัติเพื่อรักษาความปลอดภัยจากเชื้อไวรัส COVID-19 ตามหลักปฏิบัติขององค์การอนามัยโลก (WHO) ศูนย์ควบคุมและป้องกันโรคแห่งสหรัฐอเมริกา (CDC) กรมควบคุมโรคแห่งประเทศไทย และองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิของพนักงานและผู้มาติดต่อที่สำนักงาน การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อภายในสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น รวมถึงบริษัทได้เพิ่มมาตรการ Bubble and seal ในนิคมอุตสาหกรรมที่สำคัญ หรือมีความเสี่ยงสูง โดยให้พนักงานอยู่ประจำที่ห้องควบคุม ครั้งละ 14 วัน เพื่อเป็นการจำกัดการเข้าออกห้องควบคุม นอกจากนี้บริษัทได้ประเมินสถานะทางการเงินอย่างรัดกุมและรอบคอบ โดยได้ประเมินผลกระทบทางการเงินตามความรุนแรงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (Financial Sensitivity Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่าฐานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาจนถึงในปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 มิได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวมของบริษัท

4.8 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความสามารถในการบริหารการเงินของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ทั้งจากผลประกอบการ ฐานะทางการเงินของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศอื่น ๆ รวมถึงการระดมเงินทั้งจากตลาดเงินและตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บริษัทมีศักยภาพในการดำเนินงานทางธุรกิจที่ดีขึ้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและพอเพียง รวมถึงมีต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.19 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.01 เท่า ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทจึงดำเนินการโดยให้มีบุคคลที่มีสภาพแข็งแกร่ง มีหนี้สินในระดับต่ำ รักษาเงินสดในมือให้มีสภาพคล่อง ไม่มีเงินกู้ยืม

จากเงินตราต่างประเทศ และพยายามจัดแหล่งเงินกู้ที่หลากหลาย ปัจจัยต่าง ๆ ที่กล่าวมานี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทในการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงทางการเงิน

ทั้งนี้ ในธุรกิจพลังงาน รายได้หลักของบริษัทมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินทุนหรือเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจนต้นทุนในการดำเนินงานบางส่วน อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น หากค่าเงินของสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี บริษัทร่วมในกิจการไฟฟ้าเหล่านี้ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) และจากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินบางส่วนแล้ว

4.9 ความเสี่ยงจากการใช้และตีความกฎหมาย และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

ประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้กิจการการประปาถือเป็นกิจการค้าขายอันเป็นสาธารณูปโภค ซึ่งต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีก่อนการประกอบกิจการดังกล่าว และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินการเกี่ยวกับสัมปทานประกอบกิจการประปาเพื่อความปลอดภัยหรือผาสุกของประชาชน พ.ศ. 2554 (“ประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ”) ซึ่งออกตามความในประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้ “การประกอบกิจการประปา” ต้องได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยกระทรวงทรัพยากรฯ ได้หารือกับกรมทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลตามประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เพื่อขอความเห็นว่าการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น เข้าข่ายกิจการประปาที่ต้องได้รับสัมปทานตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ หรือไม่ ซึ่งสรุปใจความได้ว่ากิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจ ในโครงการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเท่านั้น ไม่ได้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปแต่อย่างใด ไม่ถือเป็นการประกอบกิจการประปาจึงไม่อยู่ในบังคับที่ต้องได้รับสัมปทานตามนัยของประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ

อย่างไรก็ดี หากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายในอนาคต หรือการตีความประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เปลี่ยนแปลงไปในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องอาจต้องดำเนินการขอรับใบอนุญาตหรือสัมปทาน

และหากบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้รับใบอนุญาตหรือสัมปทาน ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

4.10 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎระเบียบกฎหมายของ กอ. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจไฟฟ้านั้นอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายของรัฐ ผ่านหน่วยงานกำกับดูแล เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพลังงาน กรมโรงงาน การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เป็นต้น และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการตีความต่าง ๆ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจของบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายทางด้านบริการสาธารณูปโภคและพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาลในแต่ละยุค โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านบริการสาธารณูปโภคและพลังงาน รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ อาทิ นโยบายด้านพลังงานทดแทน อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินธุรกิจการลงทุน และการขยายกิจการของบริษัท การประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

5. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

5.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญ

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ถูกขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ซึ่งจะมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่แตกต่างกันออกไปในแต่ละส่วนงาน อาทิ การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ การตลาด การทำสัญญา และกำหนดราคา การจัดหาที่ดิน การบริหารจัดการดูแลลูกค้า หรือการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพจึงถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทที่ต้องมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับปรุงระบบในการวางแผนการบริหารจัดการบุคลากรเพื่อช่วยเปิดความเสี่ยงดังกล่าว โดยเริ่มต้นจากการศึกษาถึงตำแหน่งหรือบทบาทหน้าที่ที่ถือเป็นบทบาทหลักที่มีความสำคัญ (Critical Roles) ต่อการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท เพื่อนำมาวางแผนในการสรรหา คัดเลือก และพัฒนา เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ

รวมถึงคุณสมบัติอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้สามารถสะท้อนผลงานของบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งได้มีการทำควบคู่ไปกับการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับกลุ่มบุคลากรที่มีความหลากหลาย และสถานการณ์ในตลาดแรงงานที่มีการแข่งขันกันเป็นอย่างสูง เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีให้แก่กลุ่มบุคลากร

ระบบงานนับเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญในการทบทวนและปรับปรุงอยู่ตลอดเวลา เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากรสามารถมุ่งเน้นไปในกิจกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท เช่น การลดขั้นตอนของกระบวนการทำงานให้มีความกระชับมากขึ้น การนำเทคโนโลยีหรือระบบอัตโนมัติมาช่วยสนับสนุนบุคลากรในการทำงาน รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) เพื่อช่วยกระจายและต่อยอดองค์ความรู้ภายในกลุ่มบุคลากรของบริษัท ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญของบริษัทได้ในระยะยาว

6. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human rights risk assessment) ในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัท ตลอดจนห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจ ในปี 2565 บริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยง ดังนี้ ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และชุมชน ตลอดจนผู้รับเหมา และคู่ค้าของบริษัท และด้านมาตรฐานการดำรงชีวิตและคุณภาพของชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดแผนป้องกันและแก้ไขปัญหที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

7. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

7.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัล และรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลมีความสำคัญอย่างมากต่อบริบทของการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต เทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ ทำให้การเกิดเปลี่ยนแปลงในมิติต่าง ๆ อย่างรวดเร็วและอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นจึงเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องเข้าใจถึงแนวโน้มของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ผลกระทบที่เทคโนโลยีดังกล่าวอาจ

มีต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท และพัฒนาแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าวยังสามารถสร้างโอกาสด้านธุรกิจใหม่ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรได้ เนื่องจากจะช่วยยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า (Customers' experience) และสร้างความต้องการในสินค้าและบริการประเภทใหม่

ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) และประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาแผนการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

กลุ่มธุรกิจพัฒนา และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ได้นำนวัตกรรมสำหรับกระบวนการทำงานอัตโนมัติ (Automation) และปรับปรุงการดำเนินงานภายในอาคารโลจิสติกส์ เช่น Warehouse Management System, Robotics in Warehouses และอื่น ๆ มาแนะนำบริการที่ช่วยเพิ่มมูลค่าและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าให้กับลูกค้า

ดังนั้น จึงได้มีการพัฒนาและศึกษาความร่วมมือในธุรกิจที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี ความร่วมมือทางธุรกิจดังกล่าว ได้แก่ Personal storage ซึ่งตอบสนองต่อแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและความต้องการของกลุ่มลูกค้าบุคคล และธุรกิจทางด้านสุขภาพ Health technologies เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ได้นำนวัตกรรมที่หลากหลายที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มและยกระดับสินค้าและบริการต่อลูกค้าอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวคิด SMART ECO IE ได้แก่ Centralize control rooms ที่บริษัทสามารถตรวจสอบและควบคุมตัวชี้วัดต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพอากาศระดับน้ำ คุณภาพน้ำเสีย การจราจรและความปลอดภัย เป็นต้น

รวมถึงการมุ่งสู่กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (high value industries) อย่างต่อเนื่อง การพัฒนาและศึกษาเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการประเภทอื่น อาทิ Incubators, Specialized Estates, Science Parks และ E Commerce Parks เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน

ได้ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการขยายสินค้าและบริการด้านพลังงาน เช่น Smart Energy ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ Smart Microgrid ระบบสำหรับซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน (Peer-to-Peer Energy Trading) และระบบกักเก็บพลังงาน

(Energy storage) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังนำเทคโนโลยีมาช่วยปรับปรุงวิธีการดำเนินงานที่สำคัญ โดยในปี 2564 บริษัทได้เริ่มโครงการ WHAUP Smart water solutions เพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมเป็นระบบดิจิทัล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) ของบริษัท โดยจัดให้มีการทำฐานข้อมูลพิกัดตำแหน่งของระบบโครงข่ายท่อจำหน่ายน้ำ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารทรัพยากรของบริษัท รวมถึงการวางแผนการซ่อมบำรุงในอนาคต อีกทั้งยังมีการติดตั้งเครื่องมืออ่านมิเตอร์น้ำอัตโนมัติ เพื่อบรรเทาภาระงานของเจ้าหน้าที่ จดมิเตอร์ รวมทั้งนำข้อมูลสำคัญมาใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน เพื่อยืดอายุการใช้งานอุปกรณ์ในระบบท่อ และลดการสูญเสียน้ำ เป็นต้น

7.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Climate Change

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรได้พิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ระบุความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) เพื่อกำหนด แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และมาตรการบริหารจัดการต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน รายได้ ความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจพัฒนา และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

- การให้ความสำคัญในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอุทกภัยต่ำ หรือไม่มีรายงานการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง ซึ่งโครงการของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ในพื้นที่เขตบางนา-ตราด ที่ผ่านมีความเสี่ยงต่ำในการเกิดอุทกภัย
- มีการออกแบบโครงสร้าง และการก่อสร้างที่มีมาตรฐาน รวมถึงใช้นวัตกรรมในวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างคลังสินค้า เพื่อลดอุณหภูมิในคลังสินค้า และช่วยให้อากาศถ่ายเทได้ดี
- มีการประเมินสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปแต่ละโครงการ
- การมุ่งเน้นการใช้วัสดุการก่อสร้างที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการใช้วัสดุการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดการก่อให้เกิดของเสีย และพยายามนำวัสดุก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ทั้งรูปแบบการ Recycle และการ Re-use เพื่อให้สอดคล้องนโยบายด้าน ESG ของบริษัท

- วางแผนเพิ่มการผลิตพลังงานจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการวางกลยุทธ์ในการมุ่งสู่การเป็น Net Zero อีกทั้งยังสนับสนุนให้กลุ่มลูกค้าและคู่ค้า ในการใช้พลังงานทดแทน เพื่อร่วมกันในการลดปัญหาทางด้าน Climate Change ด้วยกันทั้งห่วงโซ่อุปทาน

- จัดทำคู่มือแผนฉุกเฉินเพื่อการดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการซ่อมตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance)

- การติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกรอบดำเนินงาน ให้รองรับกฎระเบียบ ข้อบังคับที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

- บริษัทมุ่งเน้นนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในกลุ่มพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง รวมถึงผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย และการจัดการแยกขยะภายในโครงการ เพื่อยกระดับคุณภาพในการทำงานและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

- พัฒนาปรับปรุงการออกแบบอาคารอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมในกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มอาคารคลังสินค้า เพื่อให้ก้าวสู่การเป็นอาคารประหยัดพลังงานผ่านการออกแบบ เลือกวัสดุ การกำหนดระดับทุกขั้นตอนในการทำงาน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและเป็นไปตามเกณฑ์การพิจารณาอาคารประหยัดพลังงาน (LEED Certified)

กลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

- การเลือกพื้นที่ในการพัฒนาโครงการ ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอุทกภัยต่ำ หรือไม่มีรายงานการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง ซึ่งโครงการของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ EEC ที่ผ่านมีความเสี่ยงต่ำในการเกิดอุทกภัย

- ได้มีการนำเทคโนโลยีล้ำสมัยมาใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมแนวคิดนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอัจฉริยะ (SMART ECO Industrial Estates) ซึ่งช่วยสนับสนุนในด้านการผลิตของโรงงาน โลจิสติกส์ และธุรกิจอื่น ๆ ให้เป็นไปอย่างราบรื่น

- วางแผนเพิ่มการผลิตพลังงานจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- ติดตามสถานการณ์ปริมาณน้ำฝนและการระบายน้ำจากเขื่อนหรืออ่างเก็บน้ำอย่างใกล้ชิด

- ดูแลรักษาระบบตรวจวัดน้ำฝนและเครื่องตรวจวัดปริมาณน้ำในระบบระบายน้ำ ตลอดจนดูแลรักษาบ่อกักน้ำฝนและปั๊มสูบน้ำ ของโครงการให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ รวมถึง ดำเนินการขุดบ่อ/ขุดลอกเพื่อระบายน้ำ

- จัดทำคู่มือแผนฉุกเฉินเพื่อการดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการซ่อมตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- มีการประเมินสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปแต่ละโครงการ

- กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการวาง กลยุทธ์ในการมุ่งสู่การเป็น Net Zero อีกทั้งยังสนับสนุนให้กลุ่มลูกค้าและคู่ค้า ใช้พลังงานทดแทน เพื่อร่วมกันในการลดปัญหาทางด้าน Climate Change ด้วยกันทั้งห่วงโซ่อุปทาน

- การติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกรอบดำเนินงาน ให้รองรับกฎระเบียบ ข้อบังคับที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน

- การให้ความสำคัญในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอุทกภัยต่ำ หรือไม่มีรายงานการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง

- การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance)

- การพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม (Alternative Raw water resources)

- การลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม (Wastewater Reclamation) รวมไปถึงการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้วในกิจกรรมต่าง ๆ (Wastewater Reuse)

- การศึกษานวัตกรรมวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลดอุณหภูมิ ป้องกัน Overheated และป้องกันฟ้าผ่า

- การติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกรอบดำเนินงาน ให้รองรับกฎระเบียบ ข้อบังคับที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต





การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทได้ประกาศใช้กรอบแนวทางการพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนในระยะ 5 ปี (5-Year Sustainability Framework) มาตั้งแต่ปี 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้พันธสัญญาในการเป็น “The Ultimate Solution for Sustainable Growth” โดยเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามเจตนารมณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้จัดทำกรอบแนวทางการพัฒนาโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การปรับเปลี่ยนเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาวมีความเกี่ยวข้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้นำผลวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสจากแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ของโลก และประเด็นต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตมาพิจารณาร่วมกันเพื่อให้มั่นใจว่า กรอบแนวทางการพัฒนาดังกล่าวมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์




ทั้งนี้ การลงทุนในโครงการต่าง ๆ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อีกทั้ง การพัฒนาความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลนั้น ถือเป็นประเด็นสำคัญที่ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงกำหนดให้มีการพิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนตั้งแต่ขั้นแรกของการวางแผนการลงทุนในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงประเด็นดังกล่าวเป็นหลักในการกำหนดทิศทางของการดำเนินธุรกิจ และ

ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อการสร้างคุณค่าในระยะยาว นอกจากนี้ การแสดงเจตนาธรรม ในการลงทุนอย่างยั่งยืนนั้นยังช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพราะมีการนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล มาพิจารณาในทุกขั้นตอนของกระบวนการพัฒนาโครงการ และทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจ

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการบริหารตลอดห่วงโซ่ธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ตลอดจนจนกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทได้มีการแบ่งห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ระดับต้นน้ำ	กิจกรรมการประกอบธุรกิจ	ระดับปลายน้ำ
ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 	<ul style="list-style-type: none"> การให้เช่าและจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ การบริหารจัดการสินทรัพย์ 	<ul style="list-style-type: none"> การบำรุงรักษาโครงการ การบริการลูกค้าหลังการขาย
ธุรกิจพัฒนานิอุตสาหกรรมการ 		<ul style="list-style-type: none"> การจำหน่ายที่ดินเพื่อการประกอบอุตสาหกรรม การบริหารจัดการสินทรัพย์ 	
ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดหาน้ำดิบ การจัดซื้อเชื้อเพลิงและแผงโซลาร์ 	<ul style="list-style-type: none"> การผลิตน้ำ การบริหารจัดการน้ำเสีย การผลิตไฟฟ้า การติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา (Solar rooftop) 	
ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์และบริการด้านไอที 	<ul style="list-style-type: none"> บริการด้านเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) บริการด้านการบริหารจัดการ 	

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ สะท้อนให้เห็นถึงการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร เพราะเป็นระบบที่เกี่ยวข้องกับหลายภาคส่วนของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นทั่วโลกในช่วงที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 การจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ การชะลอตัวของเศรษฐกิจ กฎและข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงความกังวลในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลในโลกออนไลน์ ล้วนเป็นปัจจัยที่เน้นย้ำถึงความสำคัญของระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของความไม่แน่นอนของสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันท่วงที ในการนี้ กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล และมุ่งมั่นที่จะผลักดันความตั้งใจดังกล่าวไปสู่คู่ค้าและผู้รับเหมาของกลุ่มบริษัทด้วยเช่นกัน เพราะกลุ่มบริษัทเชื่อว่าชื่อเสียงของคู่ค้าและผู้รับเหมาย่อมมีผลต่อภาพลักษณ์และมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อกลุ่มบริษัท ดังนั้น เพื่อควบคุมดูแลปัจจัยที่ท้าทายนี้ กลุ่มบริษัท ได้วางแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานระบบที่เป็นธรรมและโปร่งใส ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถของคู่ค้า และร่วมกันพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

ด้วยธุรกิจที่หลากหลายของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัท ต้องติดต่อประสานงานกับคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญสูงสุดกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด จึงต้องดูแลให้คู่ค้าและผู้รับเหมาของกลุ่มบริษัท ยึดถือหลักการนี้ด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ขึ้น โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดพื้นฐานเกี่ยวกับการรักษาสีถิมนุษยชน รวมถึงการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งคู่ค้าและผู้รับเหมาทุกรายได้รับการสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าฉบับดังกล่าว โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการจัดการคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

อีกทั้ง ด้วยความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท สู่การเป็น “The Ultimate Solution for Sustainable Growth” กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์อันดี และสร้างความร่วมมือที่เข้มแข็งและกลมเกลียว ตลอดจนกระบวนกรปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส รวมถึงการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การเคารพสิทธิ

มนุษยชนและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มนับเป็นกิจกรรมสำคัญที่ช่วยให้กลุ่มบริษัท ได้รับรู้ถึงความคาดหวังและข้อกังวลของแต่ละฝ่าย ที่จะสามารถป้องกันบรรเทาผลกระทบในเชิงลบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำประเด็นในเชิงบวกที่ได้รับมาต่อยอดให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งนับเป็นปัจจัยพื้นฐานสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท สามารถเป็นได้ทั้งบุคคล กลุ่มบุคคล หรือองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ บริการ ตลอดจนผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กระบวนการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจะพิจารณาตามระดับของความเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงอิทธิพลหรือผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่มีต่อกลยุทธ์หรือการตัดสินใจในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท



กลุ่มบริษัทได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียขึ้น เพื่อให้สามารถวางแผนงานเพื่อสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละฝ่ายได้อย่างเหมาะสม ตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยมีกระบวนการและขั้นตอนดังนี้

1. การระบุและประเมินระดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย ตามระดับของผลกระทบที่ได้รับจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และระดับของอิทธิพลที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งระบุผู้รับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการ

2. การวิเคราะห์ประเด็นของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตามข้อมูลที่ได้จากการเปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมในหลากหลายรูปแบบ รวมถึงผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวล ของผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่ม รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำไปพัฒนาแผนการบริหารจัดการ

3. การบริหารจัดการ ครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนพัฒนาและแผนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างสร้างสรรค์ รวมถึงมีการสื่อสารด้วยความเข้าใจอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง รวมถึงการดำเนินการตอบสนองและแก้ไขประเด็นต่าง ๆ หรือสร้างแนวทางใหม่เพื่อให้เกิดข้อยุติที่ยอมรับร่วมกันทุกฝ่าย

โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจให้อยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นมิตรด้วยความยั่งยืนมาโดยตลอด และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรตามกรอบนโยบายดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเน้นการนำ

รูปแบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งการจัดการเชิงรุกและการควบคุมด้วยการตรวจวัดตัวแปรหลักที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยครอบคลุมถึงความรับผิดชอบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพน้ำ การจัดการขยะ มลพิษทางอากาศ และการอนุรักษ์ทรัพยากร โดยตัวแปรข้างต้นเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับชุมชนโดยรอบ

ทั้งนี้ แนวทางพัฒนาไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท เป็นไปตามกรอบของนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งนโยบายดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของกลุ่มบริษัท ในการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพ และการกำกับดูแลให้การทำงานเป็นไปตามข้อกำหนดต่าง ๆ และแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) โดยองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) ซึ่งถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกันในทุกกลุ่มธุรกิจ

ในการนี้ กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพขึ้นสำหรับให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัท ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>



มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงาน

การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

กลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHAUP ได้รับการรับรองมาตรฐานตามระบบสากลโดยองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน โดยมีผลงานที่โดดเด่น คือ การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อันแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท

การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

กลุ่มบริษัทยึดถือข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยโครงการทั้งหมดของกลุ่มบริษัทต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจะพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในพื้นที่ภายในรัศมี 5 กิโลเมตร โดยรอบโครงการ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการตรวจสอบ บรรเทาผลกระทบ และควบคุมดูแลความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยการประเมิน EIA ดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ก่อนเริ่มก่อสร้างและดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทยังกำกับดูแลให้มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม มีการตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการไปยังการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานท้องถิ่นที่ประจำจังหวัด โดยที่ผ่านมาไม่พบว่ามีค่าชี้วัดใดเกินจากค่ามาตรฐานที่กำหนดตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังควบคุมนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมของลูกค้า ผู้ประกอบการในเขตพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดต่าง ๆ มิฉะนั้น กลุ่มบริษัทจะประสานงานไปทางการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีการดำเนินมาตรการตามความเหมาะสมต่อไป

การจัดการพลังงาน

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการพลังงาน จึงได้กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานขึ้น เพื่อแสดงให้เห็นถึงความจำเป็นของโครงการอนุรักษ์พลังงานในกลุ่มบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงการปฏิบัติของพนักงาน รวมถึงการจัดการสิ่งปลูกสร้างหรือระบบสาธารณูปโภคของ 4 กลุ่มธุรกิจให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2540 และ พระราชบัญญัติส่งเสริม

และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550 โดยในส่วนของการตรวจสอบการบริหารจัดการพลังงานนั้น กลุ่มบริษัทจะดำเนินการโดยคณะกรรมการพลังงาน ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากทุกกลุ่มธุรกิจเพื่อร่วมกันให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่ม เพื่อเป็นข้อมูลในการสนับสนุนระหว่างกัน

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการลดการใช้พลังงาน และผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียนทั้งห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งกลุ่มบริษัท WHAUP ได้นำเสนอบริการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจรแก่ลูกค้าภายใต้สัญญาซื้อขายพลังงานระยะยาว โดยไม่มีค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ไม่ว่าจะเป็นบริการด้านการออกแบบ การขอใบอนุญาต การติดตั้ง การดำเนินการระยะยาว และการซ่อมบำรุง ซึ่งเมื่อลูกค้าไม่มีความจำเป็นที่จะต้องจัดเตรียมเงินลงทุนและค่าซ่อมบำรุงระบบ บริการของกลุ่มบริษัท WHAUP จึงนับว่ามีส่วนช่วยสนับสนุนธุรกิจให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของวงจรพลังงานสะอาด อีกทั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคายังถือได้ว่ามีความคุ้มค่า และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิม โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนโรงกรองน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 315,857 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงจอดรถที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 352,015 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ศึกษาการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ร่วมกับแบตเตอรี่ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ช่วยให้กลุ่มบริษัทลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบดั้งเดิมจำนวน 1,150 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี หรือ คิดเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งที่จะบรรลุเป้าหมายระยะยาวในการทำสัญญาและให้บริการระบบพลังงานหมุนเวียนให้ครบ 300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2566 ทั้งนี้ เป้าหมายและผลดำเนินการลดใช้พลังงานและพลังงานทดแทนสามารถศึกษารายละเอียดจากรายงานความยั่งยืนที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/sustainability-report>

การจัดการน้ำ

การจัดการทรัพยากรน้ำใน 4 ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้กรอบปฏิบัติในการรักษาสมดุลน้ำ (Water Balance) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการน้ำในกลุ่มบริษัท

WHAID และกลุ่มบริษัท WHAUP อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Estate Operator: IEO) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 อีกทั้งได้มีการควบคุมมาตรฐานโดยการตรวจสอบค่าตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพน้ำตามที่กำหนดไว้ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาและผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีน้ำใช้อย่างเพียงพอในการประกอบธุรกิจ อีกทั้งน้ำยังเป็นทรัพยากรที่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยังต้องใช้ร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) เป็น 2 เท่า จาก 30,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวันในปี 2563 เป็น 60,400 ลูกบาศก์เมตรต่อวันในปี 2568 สำหรับการนำไปใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยลดการดึงน้ำจากแหล่งธรรมชาติมาใช้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทยังได้นำหลักการ 3R (Reduce Reuse and Recycle) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้เพื่อนำน้ำที่ได้ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ทำความสะอาดและปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในนิคมอุตสาหกรรมอีกด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียของชุมชนโดยรอบอีกด้วย โดยความมุ่งมั่นทุ่มเทนี้สะท้อนให้เห็นได้จากโครงการ “Clean Water for Planet” ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ การสร้างความตระหนักรู้ในความสำคัญของทรัพยากรน้ำตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกต่อส่วนรวมให้กับสมาชิกในชุมชนให้เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอันมีค่ายิ่ง กลุ่มบริษัท ได้ริเริ่ม

ก่อสร้างและส่งมอบระบบบำบัดน้ำเสียให้กับชุมชนเพื่อใช้สำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำในลำคลอง สำหรับรูปแบบของการบำบัดน้ำเสียที่นำมาใช้นั้นคือ ระบบบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยกระบวนการทางชีวภาพโดยพืชน้ำและจุลินทรีย์มาช่วยในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งเป็นวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีต้นทุนต่ำและดูแลรักษาได้ง่าย อันได้รับแรงบันดาลใจมาจากแนวพระราชดำรินในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร (ในหลวงรัชกาลที่ 9) กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบระบบบำบัดน้ำเสียให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งใช้บำบัดน้ำตั้งแต่แหล่งต้นน้ำของคลองหินลอย ซึ่งไหลผ่านเขตชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่น ระบบดังกล่าวสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 400 ลูกบาศก์เมตร และสามารถลดสารอินทรีย์ในน้ำเสียได้มากกว่าร้อยละ 80

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมที่รายงานความยั่งยืน <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/sustainability-report>

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจตลอดจนสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะลด Carbon Footprint ซึ่งถือเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรวดเร็ว โดยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 นั้นมีที่มาจากเครื่องปั้นไฟของกลุ่มบริษัท และยานพาหนะต่าง ๆ กลุ่มบริษัทได้ติดตั้งระบบ Control Cable Alarm System และมาตรวัด SMART ช่วยลดการเดินทางสัญจรไปมาเพื่อตรวจสอบหน้างาน จึงเป็นการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งเทียบเท่าปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ที่ลดลง ในขณะเดียวกัน การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 จากการใช้พลังงานไฟฟ้านั้นถือเป็นปริมาณส่วนใหญ่ของรอยเท้าทางนิเวศ (Environmental Footprint) ของกลุ่มบริษัท





ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยกลุ่มบริษัทนำเสนอบริการระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 31,599 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ในปี 2564 คิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 26,378 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) โดยหากเทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 ขององค์กร ถือว่ากลุ่มบริษัทสามารถเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปีที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทตระหนักดีถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินงานภายในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทและธุรกิจของลูกค้าด้วยเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดชะงักของธุรกิจหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยถือเป็นประเด็นหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงองค์กรและมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- ระบุความเสี่ยงที่สำคัญตามระดับความอันตราย โอกาสที่จะเกิดขึ้น และความเกี่ยวข้องต่อการดำเนินงาน
- ทำความเข้าใจผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ
- ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีอยู่เดิม
- หาแนวทางแก้ไขปัญหามาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในปี 2565 กลุ่มบริษัท มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 1,322 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 15,722 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวม 17,044 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โดยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าวได้รับการทวนสอบจากบริษัท เอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2565



เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็น 0 (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2593



ก๊าซเรือนกระจกทางตรง ขอบเขต 1
(ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
1,322 (ปี 2564 : 1,146)



ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ขอบเขต 2
(ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
15,722 (ปี 2564 : 18,104)



รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
เท่ากับ
17,044 (ปี 2564 : 19,250)

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมที่รายงานความยั่งยืน
<https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/sustainability-report>

การจัดการของเสีย

เนื่องด้วยแต่ละธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน ขยะที่มาจากกิจกรรมทางธุรกิจจึงมีหลายประเภท ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นขยะจำพวกของเสียทั่วไป กากตะกอนของเสียจากน้ำและระบบบำบัดน้ำเสียจากบริการของกลุ่มบริษัท WHAUP และของเสียอันตรายจากอุตสาหกรรมบางส่วน เช่นจากหลอดไฟแสงสว่างภายในนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าการก่อสร้างโครงการก่อให้เกิดขยะเป็นจำนวนมากเช่นกัน จึงให้ความสำคัญกับการคัดแยกคัดค้าน้ำ ที่ต้องแน่ใจว่าคัดค้าน้ำนั้นมีการเลือกวัสดุก่อสร้างที่ผ่านการพิจารณาถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการจัดการของเสียของทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงเป็นไปตามกระบวนการที่เกี่ยวข้องการจัดการของเสีย ที่ระบุไว้ในผลการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อบริหารและจัดการของเสียเพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดการของเสียให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสมตามข้อกำหนดทางกฎหมาย คณะทำงานเพื่อบริหารและจัดการของเสียจะตรวจสอบและจำแนกของเสียแต่ละประเภทจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทตลอดจนส่งเสริมนโยบายการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ โปรดศึกษารายละเอียดเป้าหมายและผลการดำเนินงานที่รายงานความยั่งยืน <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/sustainability-report>

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการเปิดเผยเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการอยู่แล้ว ทั้งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In Process) และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่แยกออกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR After Process) โดยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทโดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการนำความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เข้ามาอยู่ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการใหม่ และการดำเนินงานปกติ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ การพัฒนา ด้านการศึกษา การดูแลสุขภาพชุมชนและการพัฒนาองค์ความรู้เรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับความต้องการ และข้อกังวลของชุมชน อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้จัดทำการประเมินผล (Environmental Impact Assessment: EIA) การดำเนินธุรกิจ การรับรู้ของชาวชุมชน ตลอดจนผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมในชุมชนโดยรอบ ผลการประเมินระบุว่า กลุ่มบริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการบรรเทาผลกระทบได้อย่างเหมาะสมผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ประกอบด้วยโทรศัพท์ อีเมล การจัดกิจกรรมที่สร้างการมีส่วนร่วม แบบสำรวจ การแต่งตั้งตัวแทนชุมชนในพื้นที่ และแพลตฟอร์มการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (ดูรายละเอียดได้ที่บทบรรยายบรรณทางธุรกิจ) เพื่อรับฟังความคิดเห็นของชาวชุมชน ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่จัดตั้งขึ้น ซึ่งจะมีการประชุมในทุกเดือนเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสม จากนั้นจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

กิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

- กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม การจัดตั้งเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม และการให้การศึกษาและฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้งการสนับสนุนองค์ความรู้เพื่อต่อยอดการสร้างงานสร้างอาชีพให้แก่ชุมชน เช่นโครงการแปรรูปผักตบชวา ให้เป็นเส้นใยเพื่อนำไปผสมกับเส้นใยจากผลิตภัณฑ์พลาสติก จากโครงการ WeCycle “ขอขวดของเธอ” และเส้นใยจากฝ้ายธรรมชาติ เพื่อเป็นพื้นผ้าสำหรับการตัดเย็บสินค้าต่าง ๆ โดยโครงการดังกล่าวเป็นความร่วมมือกับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งสามารถนำไปผลิตเป็นกระเป๋าและกระเป๋าจำหน่ายเพื่อเป็นของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ ซึ่งสามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนในแง่ของรายได้ และถือเป็นการลดต้นทุนการจัดการทางด้านผักตบชวาทายในกลุ่มบริษัทได้อีกด้วย

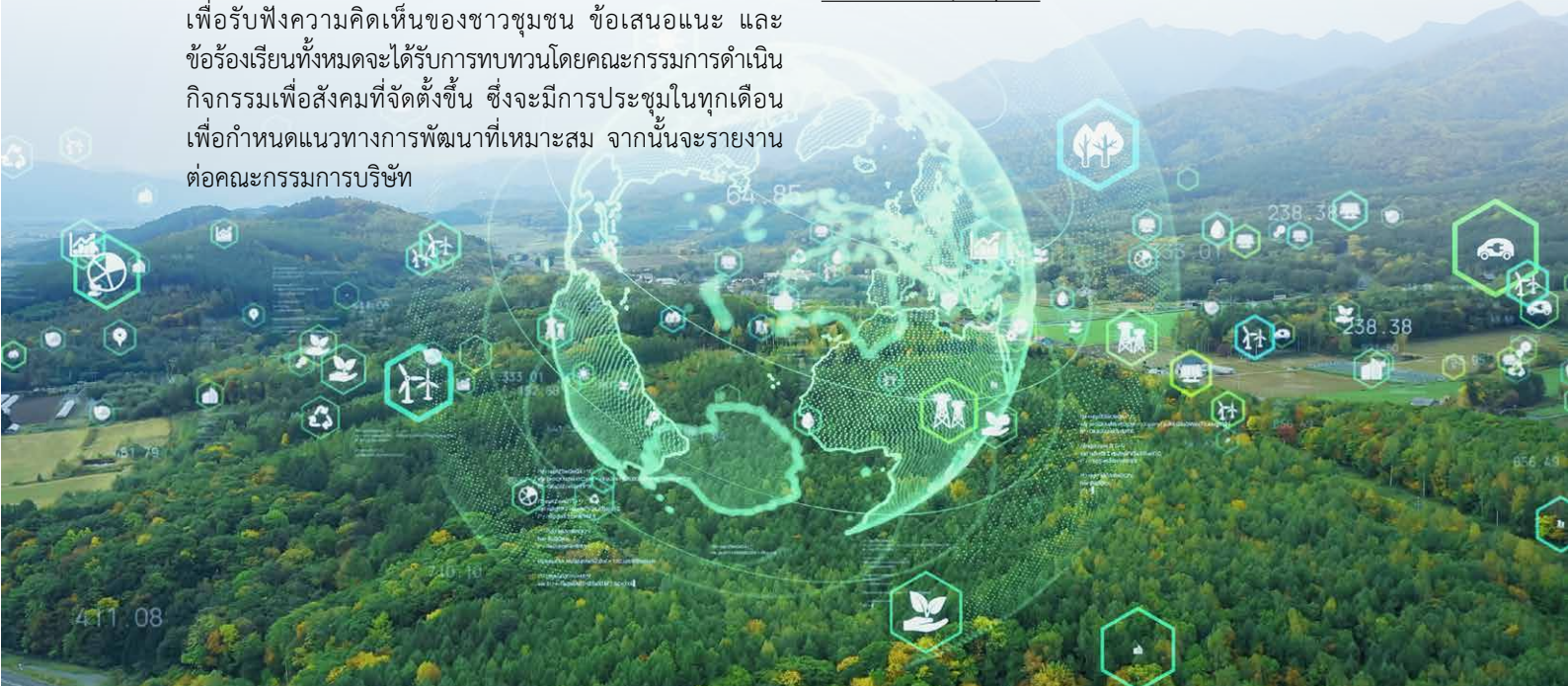
- กิจกรรมด้านการศึกษา เช่น การบริจาคเงินให้สถานศึกษา การมอบทุนการศึกษา การสนับสนุนการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี (Dual Vocational Training) และการจัดกิจกรรมค่ายศิลปะ

- กิจกรรมด้านสังคมและการส่งเสริมสุขภาพ เช่น กิจกรรมช่วยเหลือสังคมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 รวมถึงการให้บริการหน่วยบริการสุขภาพเคลื่อนที่ และการบริจาคเลือด

CSR ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินการต่อไปในอนาคต

- โครงการ Upcycling School Bag
- โครงการ Clean Water for Planet Learning Center

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565 บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/sustainability-report>





การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมเศรษฐกิจและบริษัท

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 รายงานของคณะกรรมการการเงิน (กนง.) ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวได้ต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.2 ร้อยละ 3.7 และร้อยละ 3.9 ในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) ภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มฟื้นตัวเร็วขึ้น คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นปีละ 3.5 ล้านคน จากประมาณการ ณ เดือนพฤศจิกายน 2565 มาอยู่ที่ 25.5 และ 34 ล้านคน ในปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ และ (2) การบริโภคภาคเอกชนจะได้รับแรงส่งต่อเนื่องจากการจ้างงานและการกระจายรายได้ของลูกจ้างในภาคบริการและผู้ประกอบอาชีพอิสระที่มีจำนวนมาก (ประมาณ 18.4 ล้านคน หรือร้อยละ 67 ของแรงงานนอกภาคเกษตรทั้งหมดในปี 2565) อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกจะทำให้ภาคการส่งออกขยายตัวลดลงส่งผลให้แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภาพรวมยังใกล้เคียงเดิม อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนสูงและอาจชะลอตัวมากกว่าคาดการณ์ รวมถึงความต่อเนื่องของการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวด้วยเช่นกัน

ในขณะที่รายงานล่าสุดของ SCB Economic Intelligence Center (“SCB EIC”) ก็ได้มีการปรับประมาณการเศรษฐกิจ

ไทยปี 2565 เป็นร้อยละ 3.2 (จากเดิมร้อยละ 3.0) จากแรงส่งของการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง และการบริโภคภาคเอกชนที่ได้รับอานิสงส์จากภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายได้แรงงานที่ปรับดีขึ้น สำหรับปี 2566 นี้ SCB EIC ปรับลดคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจไทยเป็นร้อยละ 3.4 (จากเดิมร้อยละ 3.7) ตามแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่ชะลอลงมากภายใต้ความไม่แน่นอนที่สูงขึ้น บางประเทศหลักจะเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ส่งผลให้การส่งออกและการลงทุนของประเทศไทยชะลอตาม อย่างไรก็ตาม SCB EIC คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะยังมีแรงส่งจากการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวได้ดีจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น โดยได้ประเมินว่า จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะอยู่ที่ 28.3 ล้านคนในปี 2566 จากความต้องการท่องเที่ยวที่ยังอยู่ในระดับสูงและประเทศจีนมีแนวโน้มทยอยผ่อนคลายนโยบาย Zero-Covid อีกทั้ง การท่องเที่ยวในประเทศเติบโตขึ้นกลับไปใกล้เคียงระดับก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ส่งผลให้รายได้ภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการบริโภคขยายตัวต่อเนื่อง ทั้งนี้ เศรษฐกิจไทยยังฟื้นตัวไม่ทั่วถึงในกลุ่มครัวเรือนและธุรกิจที่ยังเปราะบาง สำหรับเงินเฟ้อทั่วไป คาดว่าจะทยอยลดลงได้ช้าและยังสูงกว่ากรอบเป้าหมายอยู่ที่ร้อยละ 6.1 และร้อยละ 3.2 ในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ เนื่องจากราคาพลังงานและอาหารที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูงและส่งผลกระทบต่อเงินเฟ้อพื้นฐาน ซึ่งข้อมูลดังกล่าว



ก็สอดคล้องกับข้อมูลในรายงานของศูนย์วิจัยกสิกรไทยที่ได้ปรับประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2566 ขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 3.7 จากร้อยละ 3.2 อันเป็นผลมาจากผลบวกต่อภาคการท่องเที่ยวและการส่งออกไทย โดยในปีนี้อาจมีนักท่องเที่ยวชาวจีนเดินทางเข้ามาราว 4.7 ล้านคน ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวรวมอยู่ที่ประมาณ 25.5 ล้านคน (อยู่ในช่วงจำนวนประมาณ 24-26 ล้านคน) ขณะที่ การส่งออกโดยรวมหดตัวลดลงมา 0.5% เนื่องจากการส่งออกสินค้าไปประเทศจีนโดยเฉพาะในหมวดสินค้าผู้บริโภคคาดว่าจะขยายตัวมากขึ้น แม้ว่าการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในภาพรวมจะยังคงกดดันการส่งออกของไทยอยู่

สำหรับประเทศเวียดนาม สำนักงานสถิติเวียดนาม (GSO) ก็ได้เปิดเผยตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ หรือ GDP ของเวียดนามว่ามีการขยายตัวถึง 8.02% ในปี 2565 นับเป็นการขยายตัวรายปีเร็วที่สุดนับตั้งแต่ปี 2540 ซึ่งเป็นผลมาจากแรงหนุนจากยอดค้าปลีกภายในประเทศและการส่งออกที่แข็งแกร่ง โดยตัวเลข GDP นี้สูงกว่ารอบเป้าหมายอย่างเป็นทางการของรัฐบาลซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.0 ถึง ร้อยละ 6.5 และการขยายตัวเพียงร้อยละ 2.58 ในปี 2564 หากพิจารณาถึงมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ หรือ FDI ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศเวียดนาม จะพบว่าในปี 2565 FDI ที่ไหลเข้าสู่ประเทศเวียดนามนั้นมีมูลค่าถึง 27,718 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89 ของมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศของปีก่อน แม้ว่าเศรษฐกิจในปี 2565 จะมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจเวียดนามเองก็ต้องเผชิญกับความท้าทายในอนาคตที่อุปสงค์ทั่วโลกอ่อนตัวลงและย่อมส่งผลกระทบต่อส่งออกสินค้า ทั้งนี้ ในปี 2566 รัฐบาลเวียดนามได้ตั้งเป้า GDP เติบโตร้อยละ 6.5 และอัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 4.5

ภาพรวมการส่งเสริมการลงทุน

ในปี 2565 ที่ผ่านมา มีโครงการขอรับการส่งเสริมการลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,119 โครงการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2564 และมีเงินลงทุน 664,630 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 นับว่าเป็นมูลค่าที่สูงที่สุดนับตั้งแต่เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ในขณะเดียวกัน การออกบัตรส่งเสริม ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใกล้จะลงทุนจริงมากที่สุด ก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้นในปี 2565 มีโครงการที่ออกบัตรส่งเสริมรวม 1,490 โครงการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และมีมูลค่าเงินลงทุน 489,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เป็นสัญญาณที่ดีว่าในระยะ 1-2 ปีข้างหน้า จะมีการลงทุนจริงที่มากยิ่งขึ้น

สำหรับการขอรับการส่งเสริมการลงทุนใน 12 อุตสาหกรรมเป้าหมายในปี 2565 มีมูลค่าเงินลงทุนรวม 468,668 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71 ของมูลค่าการขอรับการส่งเสริมทั้งหมด โดยเงินลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน อุตสาหกรรมเกษตรและแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และอุตสาหกรรมดิจิทัล นอกเหนือจากอุตสาหกรรมเป้าหมายแล้วยังมีธุรกิจที่มีมูลค่าเงินลงทุนสูง ได้แก่ กิจกรรมผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน กิจกรรมพัฒนานิคมอุตสาหกรรม กิจกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ โดยในปีที่ผ่านมา มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ในหลายกิจการ เช่น กิจกรรมผลิตรถยนต์ไฟฟ้าทั้งแบบ BEV PHEV และ Hybrid มูลค่ารวมกว่า 53,000 ล้านบาท (ผู้ลงทุนรายสำคัญ เช่น ปิ๊วดี และ ฮอริซอน พลัส) และกิจการ Data Center มูลค่ารวมกว่า 42,000 ล้านบาท (ผู้ลงทุนรายสำคัญ เช่น อะเมซอน เว็บ เซอร์วิส (AWS)) เป็นต้น

หากพิจารณาถึงการลงทุนจากต่างประเทศ หรือ FDI ในปี 2565 นั้นมีมูลค่าสูงถึง 433,971 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2564 โดยประเทศจีนมีมูลค่าการขอรับการส่งเสริมสูงสุด 77,381 ล้านบาท รองลงมา เป็นประเทศญี่ปุ่น มูลค่า 50,767 ล้านบาท และประเทศสหรัฐอเมริกา มูลค่า 50,296 ล้านบาท สำหรับการลงทุนในพื้นที่เป้าหมาย EEC พบว่ามีการขอรับส่งเสริมจำนวน 637 โครงการ คิดเป็นเงินลงทุนรวม 358,833 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 84 โดยมูลค่าเงินลงทุนกระจุกตัวอยู่ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ และอุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น กิจกรรมผลิตพลังงานไฟฟ้า กิจกรรมพัฒนานิคมอุตสาหกรรม กิจกรรมขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือบรรทุกสินค้า เป็นต้น

สำหรับประเทศเวียดนาม การลงทุนโดยตรงจากต่างชาติ ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2565 มียอดรวมเงินทุนจดทะเบียน (Registered Capital) ทั้งสิ้น 27,718 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ลดลงร้อยละ 11.0) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยแบ่งเป็น 1) โครงการใหม่รวมทั้งสิ้น 2,036 โครงการ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.1) คิดเป็นเงินทุนจดทะเบียน 12,446 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ลดลงร้อยละ 18.4) 2) โครงการปรับปรุงเงินทุนรวมทั้งสิ้น 1,107 โครงการ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4) คิดเป็นเงินทุนจดทะเบียน 10,118 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2) และ 3) เงินทุนจดทะเบียนสำหรับการซื้อหุ้นจำนวน 3,566 รายการ (ลดลงร้อยละ 6.1) คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 5,154 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ลดลงร้อยละ 25.5) ทั้งนี้โครงการลงทุนจากต่างชาติมีการเบิกจ่ายเงินทุน (Realized Capital) ในปี 2565 รวมทั้งสิ้น 22,396 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ภาพรวมของบริษัท ในปี 2565

ธุรกิจโลจิสติกส์ ในปี 2565 มีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างโดดเด่น จากอานิสงส์จากการเปิดประเทศ ที่ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจมีการฟื้นตัว และสภาวะการลงทุนกลับมาคึกคักอีกครั้ง โดย ณ สิ้นปี 2565 สามารถลงนามสัญญาเช่าโครงการ Built-to-Suit และโรงงาน/คลังสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มเติม รวมทั้งสิ้น 136,332 ตารางเมตร และยังมีสัญญาเช่าระยะสั้นที่ให้ผลตอบแทนสูงรวม 135,012 ตารางเมตร ส่งผลให้มีพื้นที่คลังสินค้าภายใต้การถือครองและบริหารทั้งหมด 2,718,231 ตารางเมตร จากแนวโน้มการเช่าพื้นที่คลังสินค้าคุณภาพสูงที่มีเพิ่มเข้ามาอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) ของบริษัท โดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 92

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จจากการเปิดตัวโครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ เทพารักษ์ กม.21 บนเนื้อที่รวมกว่า 400 ไร่ โดยปัจจุบันมีการลงนามในสัญญาเช่าพื้นที่ในเฟส 1 แล้ว ถึงร้อยละ 68 หรือคิดเป็นพื้นที่เช่ากว่า 130,000 ตารางเมตร กับลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจอีคอมเมิร์ซรายใหญ่หลายราย ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ (3PL) และผู้เช่าหลักรายอื่น ๆ ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค

บริษัทมุ่งมั่นขยายธุรกิจโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใหม่ ๆ ของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งถือว่าเป็นประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตสูง พร้อมทั้งยังมุ่งเน้นจัดหาบริการที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมอัจฉริยะ อาทิ Quantum Computing, Internet of Things (IoT) และ Data Analytics เป็นต้น โดยขอบเขตที่อยู่ระหว่างการศึกษได้แก่ คลังสินค้าอัจฉริยะ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Quantum Computing เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด Green Logistics รวมถึงการพัฒนาความร่วมมือกับธุรกิจสตาร์ทอัพ ที่มีศักยภาพเพื่อส่งมอบบริการ และยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าไปพร้อม ๆ กัน

ในส่วนของบริษัท Office Solutions ขณะนี้บริษัทได้เดินทางขยายโครงการอาคารสำนักงานให้เช่าที่สมัยใหม่ในหลากหลายทำเลที่ตั้งบนใจกลางกรุงเทพฯ ล่าสุดเตรียมเปิดตัวโครงการ WHAKW S25 ที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคมนี้ โดยปัจจุบันบริษัทมีโครงการอาคารสำนักงานให้เช่าอยู่แล้ว 6 แห่ง พื้นที่รวมกว่า 100,000 ตารางเมตร

สำหรับเป้าหมายธุรกิจโลจิสติกส์ ในปี 2566 นี้ บริษัทคาดว่าจะส่งมอบโครงการใหม่และสัญญาใหม่เพิ่มขึ้นประมาณ 200,000 ตารางเมตร แบ่งเป็นพื้นที่ในประเทศไทย 165,000 ตารางเมตร และในเวียดนาม 35,000 ตารางเมตร ให้แก่กลุ่มลูกค้าต่าง ๆ อาทิ ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ (3PL) ภาคสินค้าอุปโภคบริโภค และภาคการค้าปลีก โดยคาดว่าจะสินทรัพย์รวม

ภายใต้กรรมสิทธิ์และการบริหารจะเพิ่มสูงถึง 2,900,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการขยายทรัพย์สินสิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ WHART รวมทั้งสิ้นประมาณ 142,000 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าประมาณ 3,250 ล้านบาท

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมียอดขายที่ดินรวม 1,899 ไร่ แบ่งเป็นยอดขายที่ดินในประเทศไทย 1,793 ไร่ และเวียดนาม 106 ไร่ มียอด MOU ที่รอเซ็นสัญญาซื้อขายที่ดิน รวม 899 ไร่ (แบ่งเป็นในประเทศไทย 469 ไร่ และเวียดนาม 430 ไร่) และมียอด Backlog รอโอนรวม 468 ไร่ ซึ่งเป็นยอดในประเทศไทยทั้งหมด

ซึ่งสอดคล้องกับภาพรวมการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการลงทุนที่ปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น จากอานิสงส์การย้ายฐานการลงทุน เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนและปัญหาความไม่สงบระหว่างยูเครน-รัสเซีย รวมทั้งการปฏิรูปการเมืองของประเทศจีน ทำให้หลากหลายอุตสาหกรรมจัดระบบการผลิตครั้งใหญ่ ส่งผลให้ผู้ลงทุนในแต่ละประเทศ อาทิ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐฯ ย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อศักยภาพของประเทศไทย โดยเฉพาะการเป็นฐานการผลิตและการลงทุนที่สำคัญของภูมิภาค จากการมีห่วงโซ่อุปทานที่มั่นคง และมีเสถียรภาพที่พร้อมจะรองรับการลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่ ๆ โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve) เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และดิจิทัล เป็นต้น

กลุ่มบริษัทเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศ มีพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งหมด 71,000 ไร่ โดยมีพื้นที่พร้อมขายกว่า 4,000 ไร่ และอยู่ระหว่างการเจรจาขายที่ดินให้กับลูกค้าอีกจำนวนมาก ซึ่งเป็นพื้นที่รวมกว่า 3,000-4,000 ไร่ โดยกลุ่มหลัก ๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ สินค้าอุปโภคบริโภค และอิเล็กทรอนิกส์ ฯลฯ

ปัจจุบันบริษัทมีนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ระหว่างการดำเนินการในประเทศไทย จำนวน 12 แห่ง โดยมีนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำนวน 1,280 ไร่ ซึ่งดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2565 และยังมีนิคมอุตสาหกรรมอีก 2 แห่งอยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาก่อสร้าง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง เฟส 1 จำนวน 1,100 ไร่ และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี 2 จำนวน 2,400 ไร่ ที่คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2569 อีกทั้งยังมีแผนที่จะขยายโครงการนิคมอุตสาหกรรม เพิ่มเติมอีก 2 โครงการ ได้แก่ โครงการขยายนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 จำนวน 570 ไร่ และการขยายโครงการนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำนวน 400 ไร่

ด้านธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม บริษัท เดินหน้าพัฒนาส่วนขยายนิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัท มียอดขายที่ดินรวม 106 ไร่ และ ยอด MOU รวม 430 ไร่ ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจ ประเทศเวียดนามที่มีศักยภาพด้านการดึงดูดการลงทุนจาก ต่างชาติ โดยปัจจุบัน บริษัทมีเขตอุตสาหกรรมที่เปิดดำเนินการ แล้ว 1 แห่ง และจะขยายโครงการเขตอุตสาหกรรมใหม่ ในจังหวัดหลัก ๆ ของประเทศเวียดนาม อีก 2 โครงการ รวมพื้นที่ 20,950 ไร่ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการลงทุนใน ระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

จากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อบริษัท ส่งผล ให้บริษัทตั้งเป้ายอดขายที่ดิน ในปี 2566 ทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม รวม 1,750 ไร่ ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2565 ที่ผ่านมา ซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวเมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ผ่านมา

สำหรับโครงการในเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ โซน 1 – เห่งอาน เฟส 1 ขนาด 900 ไร่ นั้น มีการพัฒนาแล้วเสร็จ และมีกลุ่มลูกค้าเช่าพื้นที่ อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์ กว่าร้อยละ 77 ของพื้นที่ เฟส 1 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยขณะนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการเร่งดำเนินการก่อสร้าง เฟส 2 ขนาดพื้นที่ 2,215 ไร่ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมที่คาดว่าจะมีความต้องการที่ดินอุตสาหกรรมสูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ ทางการองค์กรท้องถิ่นของประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาเขต อุตสาหกรรม อีก 2 แห่ง ได้แก่ เขตอุตสาหกรรม WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa พื้นที่ 5,320 ไร่ ในจังหวัดทัญฮัว โดยจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2567 หรือ ต้นปี 2568 และเขตอุตสาหกรรม WHA Smart Eco Industrial Zone – Quang Nam พื้นที่ 2,500 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ใจกลาง ของภาคกลาง ระหว่างจังหวัดดานังและจังหวัดกว๋างหงาย โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติใบอนุญาตต่าง ๆ ในปี 2569 หรือ 2570 และหากทุกอย่างแล้วเสร็จจะสามารถดำเนินการ ก่อสร้างได้ทันที

ด้านบริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด หรือ “BIG WHA” ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน กับ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด “บีไอจี” นั้น บริษัท ยังคงมุ่งเน้นขยายผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าสูงขึ้น อาทิ การจัดหาก๊าซไนโตรเจน โดยจะขยายให้บริการไปยังนิคม อุตสาหกรรมอื่น ๆ นอกเหนือจากปัจจุบันที่ให้บริการใน นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) รวมถึงก๊าซ อุตสาหกรรมประเภทอื่น ๆ อีกด้วย

ในปี 2566 บริษัทยังเปิดให้บริการไฟเบอร์ออฟติกใต้ดิน (FTTx) ให้แก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคม ได้แก่ AWN True และ Dtac ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ทั้ง 11 แห่ง ในประเทศไทย และให้บริการเช่าเสาโทรคมนาคม เพื่อติดตั้งอุปกรณ์กระจาย สัญญาณเครือข่าย 5G ในนิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง โดยคาดว่าจะ ขยายให้ครอบคลุมนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ เพิ่มเติมในปีนี้

ธุรกิจสาธารณูปโภค (น้ำ) สำหรับปี 2565 ธุรกิจน้ำ ปรับตัวดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยบริษัทมีปริมาณยอดขายและ บริหารน้ำ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปี 2565 รวม เท่ากับ 145.3 ล้านลูกบาศก์เมตร

โดยปริมาณยอดขายหน่วยผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value Added Product) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิง พาณิชย์ (COD) ของ WHAUP AIE ในช่วงเดือนตุลาคม ของปีที่ผ่านมา รวมถึงได้รับปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการ ใช้น้ำเพิ่มเติมจากกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้า ส่งผลให้ปริมาณยอดขาย และบริหารน้ำในประเทศรวม ทั้งปี 2565 อยู่ที่ระดับ 116.8 ล้านลูกบาศก์เมตร เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นการสะท้อน ให้เห็นถึงความมุ่งมั่นการให้บริการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่า เพิ่ม ผลิตภัณฑ์น้ำดิบ และปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียของ บริษัทได้เป็นอย่างดี

ส่วนยอดขายน้ำในเวียดนามในปี 2565 มียอดจำหน่ายน้ำ รวมตามสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ 28.4 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากปริมาณการ จำหน่ายน้ำของโครงการ Duong River เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัว ของเศรษฐกิจในประเทศเวียดนาม ภายหลังจากการเปิดประเทศ รวมถึงบริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าและเพิ่มพื้นที่การให้บริการ น้ำประปาได้ครอบคลุมมากขึ้น

ขณะเดียวกันทางบริษัทยังได้มีการเปิดดำเนินการ โครงการโรงผลิตน้ำและโรงบำบัดน้ำเสียแห่งใหม่ เพื่อรองรับการ ขยายตัวของความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ประกอบด้วย โรงผลิตน้ำและโรงบำบัดน้ำเสียกำลังการผลิตรวม 3.3 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ภายในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 รวมถึงเตรียมดำเนินการก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสีย แห่งใหม่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล เอสเตท ระยอง ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกว่า 5.8 ล้านลูกบาศก์ เมตรต่อปี พร้อมกันนี้ยังได้เร่งดำเนินการโครงการจัดหาน้ำดิบ ทดแทนเพื่อสร้างความมั่นคงด้านการจัดหาทรัพยากรน้ำ อีกจำนวน 2 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตน้ำรวม 10 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี โดยโครงการน้ำดิบแห่งแรก มีขึ้น เพื่อรองรับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 และ เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ซึ่งขณะนี้ ได้เริ่มดำเนินการแล้ว ส่วนโครงการที่สองในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 จะเริ่มก่อสร้างในไตรมาสแรก ของปี 2566

ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำรวมที่ระดับ 168 ล้านลูกบาศก์เมตร แบ่งเป็น ยอดจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำภายในประเทศ ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 135 ล้านลูกบาศก์เมตร และสัดส่วนยอดจำหน่ายน้ำจากธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศเวียดนาม ที่ปัจจุบันเปิดให้บริการ 3 โครงการ อีกจำนวน 33 ล้านลูกบาศก์เมตร

ในส่วนของ **ธุรกิจไฟฟ้า** บริษัทเดินหน้าขยายพอร์ตการลงทุนในการพัฒนาโซลูชันด้านพลังงาน โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) โดยปีที่ผ่านมาได้มีการเซ็นสัญญาโครงการโซลาร์ฟาร์มเพิ่ม 31 สัญญา แบ่งเป็นโครงการ Private PPA จำนวน 26 สัญญา มีขนาดการผลิตไฟฟ้ารวม 41 เมกะวัตต์ และโครงการ EPC service จำนวน 5 สัญญา มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 9 เมกะวัตต์ ทำให้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีจำนวนเซ็นสัญญาโครงการ Private PPA สะสมที่ 133 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าเพิ่มเติม อีก 37 เมกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัทมีกำลังการผลิตโครงการโซลาร์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์รวม 94 เมกะวัตต์

ในปี 2565 บริษัทได้เซ็นสัญญากับบริษัท พอร์ต มอเตอร์ คัมปะนี (ประเทศไทย) เพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่จ้อดรด ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 7.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 32,200 ตารางเมตร ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 นับเป็นการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ทำให้สิ้นปี 2565 บริษัท มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมอยู่ที่ 683 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ บริษัทมีการนำโซลูชันดิจิทัลที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ เข้ามาใช้ เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจ โดยได้ร่วมมือกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซอร์ทิส จำกัด ในการพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานแบบ Peer-to-Peer Energy Trading ภายใต้ชื่อ Renewable Energy Exchange (“RENEX”) โดยแพลตฟอร์มดังกล่าว ได้นำเทคโนโลยีบล็อกเชนมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยของการทำธุรกรรม และได้เริ่มนำไปใช้ในการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท โดยมีลูกค้าชั้นนำเข้าร่วมแล้วจำนวน 54 ราย ซึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม 3 แห่งของดับบลิวเอชเอ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และ บริษัทมีแผนการศึกษาและพัฒนาให้สามารถเกิดการซื้อขายคาร์บอนเครดิตในแพลตฟอร์มดังกล่าว โดยเบื้องต้นได้ลงทะเบียนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์กับโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย

(Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) และ I-REC หรือใบรับรองสีเขียวที่สามารถซื้อขายได้ ซึ่งได้รับการตรวจสอบและรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน I-REC

พร้อมกันนี้ บริษัทยังคงเดินหน้าขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม พร้อมมองหาและเปิดโอกาสการลงทุนใหม่ ๆ ในประเทศอื่น ๆ เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจ New S-Curve อาทิ ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (BESS) ไฮโดรเจน การซื้อขายคาร์บอนและการใช้และกักเก็บคาร์บอน (CCUS) พร้อมตั้งเป้าหมายการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 บริษัทตั้งเป้าสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ลงนามแล้ว 847 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจาก 683 เมกะวัตต์ ในปี 2565 ประกอบด้วยพลังงานฟอสซิล พลังงานสิ้นเปลือง (Conventional Power) 547 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) 133 เมกะวัตต์ และพลังงานจากขยะอุตสาหกรรม (Waste to Energy) 3 เมกะวัตต์ พร้อมเร่งเดินหน้าพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) อย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ให้ได้ตามแผนที่วางไว้ 300 เมกะวัตต์

ธุรกิจดิจิทัล บริษัทมุ่งมั่นเดินหน้าการทรานสฟอร์มองค์กรสู่ดิจิทัล เพื่อก้าวสู่การเป็น Technology Company ตามเป้าหมายในปี 2567 โดยได้ปรับเปลี่ยนองค์กรตั้งแต่การวางกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทรัพยากรบุคคล วัฒนธรรม ไปจนถึงขั้นตอนการทำงานของทุกฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีศักยภาพ พร้อมรับมือกับยุคดิจิทัล รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์และมูลค่าเพิ่มใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

อีกทั้งบริษัทยังผลักดันโครงการทรานสฟอร์มธุรกิจสู่ดิจิทัลภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงาน ทั้งการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) ประสิทธิภาพ (Efficiency) การเข้าถึง (Accessibility) และความปลอดภัยด้านดิจิทัล (Cyber Security) พร้อมทั้งส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ อาทิ การพัฒนาแดชบอร์ดภายในองค์กร เพื่อตรวจสอบแผนพลังงานแสงอาทิตย์และอุปกรณ์ตรวจจับประสิทธิภาพเครื่องมือวิเคราะห์ ระบบอัตโนมัติ และอุปกรณ์อัจฉริยะต่าง ๆ เป็นต้น

โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการเปิดตัวแอปพลิเคชัน WHAbit หรือ โซลูชัน สำหรับดิจิทัลเฮลท์แคร์ที่ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และกำหนดเปิดตัวเวอร์ชันที่สอง ในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 ด้วยฟีเจอร์การแสดงผลข้อมูลด้วยภาพ (Data Visualization) และคำแนะนำส่วนบุคคล พร้อมทั้งเตรียมแผนเปิดตัว Meta W ซึ่งเป็นเมตาเวิร์ส ด้านอุตสาหกรรมรายแรก ที่จะเป็นการเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจของบริษัท ในยุคดิจิทัล ทั้งนี้ Meta W

จะนำเสนอ Digital Twin โดยลูกค้าสามารถเข้าไปสัมผัสและมีประสบการณ์เสมือนจริงทั้งในรูปแบบของกิจกรรมการดำเนินงาน โมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ และในอนาคตดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล มีแผนที่จะขยายผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อนำเสนอแก่ลูกค้าทั้งภายในและภายนอกระบบนิเวศของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศเดินทางขับเคลื่อนธุรกิจสู่เป้าหมายการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนทุกมิติผ่านงบลงทุนจำนวน 6.85 หมื่นล้านบาท ใน 4 กลุ่มธุรกิจของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ภายใน 5 ปี (ปี 2566-2570) ได้แก่ ธุรกิจโลจิสติกส์ จำนวน 1.7 หมื่นล้านบาท ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (WHAID) จำนวน 2.9 หมื่นล้านบาท ธุรกิจสาธารณูปโภคน้ำ-ไฟฟ้า (WHAUP) จำนวน 1.85 หมื่นล้านบาท และธุรกิจดิจิทัล (ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล) จำนวน 4,000 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท ตั้งเป้ารายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติรวม 5 ปี ไว้ที่ระดับ 100,000 ล้านบาท

คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน

สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร 15,567.6 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4,045.9 ล้านบาท โดยเป็นรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติ 15,566.4 ล้านบาท และกำไรสุทธิปกติ 4,064.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2565

งบการเงินรวม	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท	YoY %
รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร	11,963.9	15,567.6	30.1%
ต้นทุนรวม	5,663.0	7,592.4	34.1%
กำไรขั้นต้นและส่วนแบ่งกำไร	5,079.2	6,721.9	32.3%
กำไรสุทธิ	2,590.1	4,045.9	56.2%
รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ ¹ (Normalized Total Revenue)	12,077.9	15,566.4	28.9%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ ² (Normalized Net Profit)	2,709.6	4,064.5	50.0%

¹ รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ = รายได้รวมไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร/(ขาดทุน) จากรายการพิเศษและ Deferred Revenue Items

ประเด็นสำคัญ

- รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร และกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 เท่ากับ 15,567.6 ล้านบาท และ 4,045.9 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยผลประกอบการปกติ และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized Gain/Loss) หากพิจารณาผลประกอบการปกติ บริษัทมีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปี 2565 เท่ากับ 15,566.4 ล้านบาท และ 4,064.5 ล้านบาท ตามลำดับ
- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,044.1 ล้านบาท ลดลง 10.1% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 เนื่องจากพื้นที่ให้เช่าลดลงจากการขายสินทรัพย์เข้ากอง REITs

- รายได้การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2565 เท่ากับ 2,985.1 ล้านบาท ลดลง 39.5% จากมูลค่าสินทรัพย์ที่ขายเข้ากอง REITs และสัดส่วนสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัท ลดลงจากในปี 2564 อย่างไรก็ตาม ปี 2565 มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสำหรับสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมทุนในการขายสินทรัพย์เข้ากอง REITs จำนวน 356.9 ล้านบาท (ซึ่งบริษัทร่วมทุนบันทึกรายได้จากการขายสินทรัพย์เป็นจำนวน 2,078.9 ล้านบาท)
- รายได้จากธุรกิจที่ดินสำหรับปี 2565 เท่ากับ 6,787.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 292.4% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักจากการโอนที่ดินในประเทศที่เพิ่มขึ้น

- รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค สำหรับปี 2565 เท่ากับ 2,548.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.3% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 เนื่องจากความต้องการน้ำที่เพิ่มขึ้นในประเทศ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากค่าธรรมเนียมจากการขอใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร (Excessive Charge)

- รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Revenue and Share of Profit from Investments in Power Associates) สำหรับปี 2565 เท่ากับ 804.7 ล้านบาท ลดลง 32.6% เนื่องจากผลประกอบการของกลุ่มโรงไฟฟ้า SPP ที่ลดลงจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้นและผลประกอบการที่ลดลงของ Gheco-One อันเนื่องมาจากการปิดซ่อมบำรุงนอกแผนงานและต้นทุนถ่านหินที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (EPC) และการเพิ่มกำลังการผลิต (MW) จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

- ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,126.2 ล้านบาท ลดลง 1.7% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของจำนวนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยเฉลี่ย อย่างไรก็ตาม บริษัท มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพิ่มขึ้น 0.14% ต่อปี จาก 2.77% ต่อปี ณ สิ้นปี 2564 เป็น 2.91% ต่อปี ณ สิ้นปี 2565 จากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย

- บริษัทมีกำไรสุทธิและกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (Normalized Net Income) สำหรับปี 2565 เท่ากับ 4,045.9 ล้านบาท และ 4,064.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.2% และ 50.0% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจที่ดินและธุรกิจสาธารณูปโภค รวมถึงการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินของธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center)

ผลการดำเนินงานรายธุรกิจ

รายได้จากธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์ (Rental Properties Business)

งบการเงินรวม	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท	YoY %
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,161.1	1,044.1	(10.1%)
กำไรขั้นต้น	813.0	618.3	(23.9%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	70.0%	59.2%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี ¹ (%)	70.1%	59.3%	
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,934.5	2,985.1	(39.5%)
กำไรขั้นต้น	2,148.5	1,299.4	(39.5%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	43.5%	43.5%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี ¹ (%)	43.5%	42.8%	
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	356.9	

¹ ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

1. การให้เช่าและการให้บริการ

- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน และระบบโครงสร้าง สำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,044.1 ล้านบาท ลดลง 10.1% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากพื้นที่ให้เช่าลดลงจากการขายสินทรัพย์เข้ากอง REITs

- อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน และระบบโครงสร้าง สำหรับปี 2565 เท่ากับ 59.2% ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในปี 2565

2. การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

• รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2565 เท่ากับ 2,985.1 ล้านบาท ลดลง 39.5% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมูลค่าสินทรัพย์ ที่ขายเข้ากอง REITs และสัดส่วนสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัท

ลดลงจากในปี 2564 อย่างไรก็ตาม ปี 2565 มีการรับรู้ส่วน แบ่งกำไรสำหรับสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมทุนในการ ขายสินทรัพย์เข้ากอง REITs จำนวน 356.9 ล้านบาท (ซึ่งบริษัทร่วมทุนบันทึกรายได้จากการขายสินทรัพย์เป็นจำนวน 2,078.9 ล้านบาท)

รายได้จากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท	YoY %
รายได้จากการขายที่ดิน	1,729.7	6,787.4	292.4%
กำไรขั้นต้น	911.0	3,110.9	241.5%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	52.7%	45.8%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี ¹ (%)	59.2%	48.1%	

¹ ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

รายได้จากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2565 เท่ากับ 6,787.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 292.4% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักจาก การโอนที่ดินในประเทศที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2565 เท่ากับ 45.8% ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกัน ของปีก่อน

รายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า (Utilities & Power Business)

1. ธุรกิจสาธารณูปโภค (Utilities Business)

	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท	YoY %
รายได้จากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค	2,352.3	2,548.5	8.3%
กำไรขั้นต้น	911.3	1,002.2	10.0%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	38.8%	39.3%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี ¹ (%)	41.7%	42.0%	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจสาธารณูปโภค	(204.1)	(210.6)	3.2%

¹ ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค สำหรับปี 2565 เท่ากับ 2,548.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.3% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 เนื่องจากความต้องการน้ำ ที่เพิ่มขึ้นในประเทศ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากค่า ธรรมเนียมจากการใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร (Excessive Charge)

อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค สำหรับปี 2565 เท่ากับ 39.3% โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหาก

พิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงาน ก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้ รับจากการให้บริการสาธารณูปโภคอยู่ที่ 42.0% เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากค่าธรรมเนียมจากการ ใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร (Excessive Charge)

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจสาธารณูปโภค สำหรับปี 2565 เท่ากับ (210.6) ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ ส่วนแบ่งขาดทุนจาก SDWTP

2. ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business)

	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท	YoY %
รายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	251.8	331.6	31.7%
กำไรขั้นต้น	67.4	102.6	52.3%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	26.5%	31.0%	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้า (รวม)	505.4	353.8	(30.0%)
• ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน ¹ (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates)	941.3	473.1	(49.7%)
• กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(434.9)	(119.3)	(72.6%)

¹ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน = ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าหักผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร/(ขาดทุน) จากรายการพิเศษ

รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Revenue and Share of Profit from Investments in Power Associates) สำหรับปี 2565 เท่ากับ 804.7 ล้านบาท ลดลง 32.6% จากปีก่อนหน้า เนื่องจากผลประกอบการของกลุ่มโรงไฟฟ้า SPP ที่ลดลงจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้นและผลประกอบการที่ลดลงของ Gheco-One อันเนื่องมาจากการปิดซ่อมบำรุงนอกแผนงานและต้นทุนถ่านหินที่สูงขึ้น

รายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปี 2565 เท่ากับ 331.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.7% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (EPC) และการเพิ่มกำลังการผลิต (MW) จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปี 2565 เท่ากับ 31.0% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการรับรู้รายได้ในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates) สำหรับปี 2565 เท่ากับ 473.1 ลดลง 49.7% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หากรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized Gain/Loss) ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าสำหรับปี 2565 เท่ากับ 353.8 ล้านบาท ลดลง 30.0% เนื่องจากกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates) โดยมีสาเหตุหลักจากกลุ่มโรงไฟฟ้า SPP ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการปิดซ่อมบำรุงนอกแผนงานของโรงไฟฟ้าถ่านหินเก็คไค-วัน

รายได้อื่น

	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท	YoY %
รายได้จากเงินปันผลและการบริหารจัดการ	630.1	659.8	4.7%
รายได้อื่นๆ	466.6	553.5	18.6%
รวมรายได้อื่น	1,096.8	1,213.3	10.6%
รายได้อื่นๆ จากการดำเนินงาน ¹	145.8	433.1	197.1%
รวมรายได้อื่นจากการดำเนินงาน ¹	775.9	1,092.9	40.9%

¹ ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการดำเนินงาน สำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,092.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.9% จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ สำหรับปี 2565 เท่ากับ 659.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.7% จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการรับรู้รายได้เงินปันผลที่เพิ่มขึ้นตามขนาดกองทรัสต์

- รายได้จากการดำเนินงาน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการประเมินค่าเงินลงทุนระยะยาว กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ รวมทั้งหมดสำหรับปี 2565 เท่ากับ 433.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 197.1% จากช่วงปีก่อนหน้า เนื่องจากการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินของธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center)

การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2565 ล้านบาท	YoY %
ค่าใช้จ่ายในการขาย	122.1	406.6	233.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,481.8	1,575.3	6.3%
ต้นทุนทางการเงิน	1,145.5	1,126.2	(1.7%)
รวมค่าใช้จ่าย	2,749.5	3,108.1	13.0%

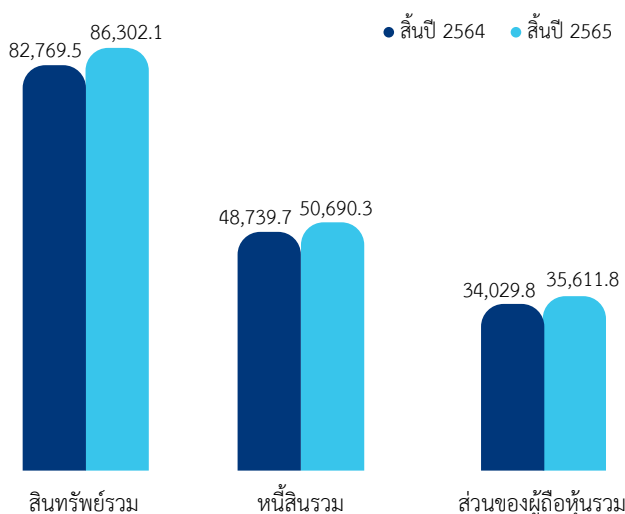
- ค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปี 2565 เท่ากับ 406.6 ล้านบาท 233.1% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากการโอนที่ดินนิคมอุตสาหกรรมในประเทศที่เพิ่มขึ้น

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,575.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.3% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

- ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,126.2 ล้านบาท 1.7% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการลดลงของจำนวนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยเฉลี่ย อย่างไรก็ตามบริษัท มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพิ่มขึ้น 0.14% ต่อปี จาก 2.77% ต่อปี ณ สิ้นปี 2564 เป็น 2.91% ต่อปี ณ สิ้นปี 2565

ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



การเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 มีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 86,302.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,532.6 ล้านบาท จาก 82,769.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดหลักดังนี้

1. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 3,575.3 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแก๊งก์ทรัสต์ รวมถึงจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมที่มีการโอนจำนวนมากในช่วงปลายปี
2. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 1,169.1 ล้านบาท เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์
3. การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) จำนวน 505.8 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีลงทุนสร้างอาคารคลังสินค้าเพิ่มเติม
4. การลดลงของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (สุทธิ) จำนวน 1,945.1 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการโอนที่ดินจำนวนมากตามที่กล่าวข้างต้น

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีหนี้สินรวมจำนวน 50,690.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,950.6 ล้านบาท จาก 48,739.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินมาจากการที่บริษัท มีการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ในอนาคต หากพิจารณาเฉพาะหนี้สิน

ที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว (สุทธิ) ลดลง 3,767.5 ล้านบาท และมีหุ้นกู้(สุทธิ) เพิ่มขึ้น 5,544.1 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1,776.5 ล้านบาท เป็นจำนวน 40,191.5 ล้านบาท จาก 38,415.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

นอกจากนี้ บริษัท มีอัตราต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ย ที่เพิ่มขึ้น 0.14% ต่อปี จาก 2.77% ต่อปี ณ สิ้นปี 2564 เป็น 2.91% ต่อปี ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ อัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น รวมจำนวน 35,611.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,582.0 ล้านบาท จาก 34,029.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สาเหตุหลักมาจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่ เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าในระหว่างปีบริษัทจะมีการจ่ายเงินปันผล ประจำปี

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	45.6%	44.7%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	21.6%	26.0%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.4	1.4
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.1	1.1
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	14.1	12.1
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	164.8	126.9
อัตรากาชีจริง (%)	19.1%	11.2%

เครดิตเทอม

สำหรับปี 2565 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 12.1 วัน ลดลงจาก 14.1 วัน จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยตัวเลข ดังกล่าวยังคงอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ทางบริษัท ให้กับลูกค้า ซึ่งอยู่ระหว่าง 0-45 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทธุรกิจ โดยการลดลง ของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเป็นผลมาจากความมีประสิทธิภาพ ของกลุ่มบริษัท ในการบริหารจัดการและติดตามการชำระเงิน ของลูกค้า

สำหรับระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยปี 2565 บริษัท มีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 126.9 วัน ซึ่งลดลงจาก 164.8 วัน ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระเงินให้กับ คู่ค้าแต่ละรายจะถูกกำหนดโดยการให้เครดิตเทอมตามประเภท สินค้าหรือบริการ ซึ่งโดยปกติจะอยู่ในช่วงเวลาประมาณ 30-60 วัน โดยกลุ่มบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการชำระเงินให้แก่คู่ค้า ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามเครดิตเทอมและไม่ให้เกิดการจ่าย

ชำระล่าช้า ซึ่งในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัท ไม่ได้มีปัญหาในการจ่าย ชำระเงินให้แก่คู่ค้าแต่อย่างใด ทั้งนี้การคำนวณระยะเวลา การชำระหนี้เฉลี่ยข้างต้นที่สูงกว่าตามแนวทางปกติที่กำหนด เกิดจากการบันทึกบัญชีของรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งมีรายการ ทางบัญชีบางรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ การค้าแต่ถูกรวมอยู่ในเจ้าหน้การค้าของกลุ่มบริษัท เช่น ค่าเช่ารับล่วงหน้า เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย เป็นต้น

ภาษีเงินได้

สำหรับปี 2565 บริษัท มีกำไรก่อนภาษีเงินได้อยู่ที่ 4,867.2 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้อยู่ที่ 545.7 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากาชีจริง (Effective Tax Rate) อยู่ที่ 11.2%

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินในอนาคต

ในปี 2566 บริษัทมีการวางแผนเป้าหมายและแผนดำเนินงาน สำหรับธุรกิจทั้ง 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics)

จากการเปิดประเทศภายหลังจากการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงธุรกิจคอมเมอร์ซ (E-Commerce) ที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาที่ผ่านมา โดยบริษัทจึงยังคาดการณ์การเติบโตในธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics) ยังคงสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อสอดคล้องกับการปัจจัยเชิงบวกที่เกิดขึ้น บริษัท จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ทั้งด้านคุณภาพและการนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีระบบ Quantum Computing, Internet of Things (IoT) และ Data Analytics เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด Green Logistics รวมถึงการพัฒนาความร่วมมือกับธุรกิจสตาร์ทอัพที่มีศักยภาพเพื่อส่งมอบบริการ และยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าไปพร้อมๆ กัน อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญกับความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวกับพันธมิตรทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก นอกจากนี้ บริษัทยังเล็งเห็นโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน อาทิเช่น ประเทศเวียดนามที่มีการเติบโตของเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทมีแผนทยอยพัฒนาโครงการศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นการพัฒนาลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) โดยในปี 2566 บริษัทได้ตั้งเป้าที่จะมีจำนวนพื้นที่จากการทำสัญญาใหม่และ/หรือ การพัฒนาโครงการใหม่จำนวน 200,000 ตารางเมตร โดยแบ่งเป็นโครงการในประเทศไทยจำนวน 165,000 ตารางเมตร และโครงการในประเทศเวียดนาม 35,000 ตารางเมตร ทั้งนี้ คาดว่าสินทรัพย์รวมภายใต้กรรมสิทธิ์และการบริหารจะเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 2,900,000 ตารางเมตร ภายในปี 2566 นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ โดยบริษัทได้ตั้งเป้าหมายในการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ ในปี 2566 เพิ่มเติม จำนวนประมาณ 142,000 ตารางเมตร โดยกระบวนการขายคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ของปี 2566 นี้

นอกจากนี้ บริษัทเดินหน้าขยายธุรกิจ Office Solution ของบริษัท โดยปัจจุบันประกอบด้วยอาคารสำนักงาน 6 แห่งในทำเลศักยภาพ พื้นที่รวมกว่า 100,000 ตารางเมตร พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันและการออกแบบชั้นเยี่ยม ในกรุงเทพฯ และสมุทรปราการ รองรับความต้องการกลุ่มผู้เช่าเป้าหมาย ตั้งแต่กลุ่มสตาร์ทอัพที่กำลังเริ่มก่อตั้งธุรกิจ ไปจนถึงองค์กรขนาดใหญ่ที่มั่นคง ซึ่งในปี 2566 นี้ บริษัทพร้อมเปิดตัวโครงการ WHA KW S25 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2566

2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development)

สัญญาณการฟื้นของภาคอุตสาหกรรมเริ่มมีความชัดเจนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นภาคการผลิตและภาคการลงทุนจากต่างประเทศจากการทยอยเปิดประเทศทั่วโลกเริ่มมีมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเหตุการณ์ความขัดแย้งของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนก็ยังคงดำเนินอยู่ และปัญหาความไม่สงบระหว่างยูเครน-รัสเซีย รวมทั้งการปฏิรูปการเมืองของประเทศจีน ทำให้ภาคอุตสาหกรรมจำนวนมากมีการจัดระบบการผลิตครั้งใหญ่ ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่กระตุ้นให้การย้ายฐานการผลิตจากประเทศจีนออกมายังภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะประเทศไทยมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะพื้นที่ในเขตส่งเสริมเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ EEC ที่มีศักยภาพในการพัฒนาด้วยความพร้อมด้านการคมนาคม การขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน ความต้องการของผู้ประกอบการ การจัดหาทรัพยากรต่าง ๆ และความเชื่อมโยงกับศูนย์กลางเศรษฐกิจอื่นในประเทศ ถือเป็นโอกาสสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอันเป็นผลมาจากความพร้อมของประเทศตามที่กล่าวมาข้างต้น กอปรกับศักยภาพของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของบริษัทที่มีความพร้อมและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สามารถรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างหลากหลาย ส่งผลให้บริษัทยังคงยืนหยัดความเป็นผู้นำในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทยังคาดการณ์ว่าการย้ายฐานการผลิตของประเทศจีนยังคงมีอย่างต่อเนื่อง จากเรื่องของค่าความขัดแย้งทางการค้า ประกอบกับค่าแรงและต้นทุนการผลิตของประเทศจีนที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับโอกาสในอนาคต โดยในปี 2566 บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาก่อสร้าง คือ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง เฟสแรก พื้นที่ประมาณ 1,100 ไร่ อีกทั้งบริษัทมีแผนในการพัฒนาเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี 2 จำนวน 2,400 ไร่ ที่คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2569 อีกทั้งยังมีแผนที่จะขยายโครงการนิคมอุตสาหกรรม เพิ่มเติมอีก 2 โครงการ ได้แก่ โครงการขยายนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น

ซีบอร์ด 4 จำนวน 570 ไร่ และการขยายโครงการนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำนวน 400 ไร่

จากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อบริษัท ส่งผลให้ บริษัทตั้งเป้ายอดขายที่ดิน ในปี 2566 ทั้งในประเทศไทยและ เวียดนาม รวม 1,750 ไร่ ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2565 ที่ผ่านมา ซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัว เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทต่อยอดการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อ เพิ่มรายได้ประจำ เช่น การจัดส่งก๊าซไนโตรเจน โดยบริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG WHA) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด ซึ่งเปิดให้บริการแล้วที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และจะนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมก๊าซชนิดอื่น ๆ เพิ่มเติม รวมถึงมีแผนการจะขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมนิคม อุตสาหกรรมอื่น ๆ ของบริษัทด้วย ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทใช้ ประสบการณ์ที่มีของบริษัท ในการพัฒนาที่สพาร์ค ดับบลิวเอชเอ ศูนย์สร้างนวัตกรรมและบ่มเพาะสำหรับธุรกิจสตาร์ทอัพ ที่เปิด ให้บริการใกล้กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อก้าวไปสู่ นิคม อุตสาหกรรมหรือฮับสำหรับธุรกิจที่มีมูลค่าสูงขึ้น บริษัท ยังมีความตั้งใจที่จะสำรวจโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่สอดคล้อง ไปกับแนวโน้มด้านความยั่งยืนและการลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

ในส่วนของการพัฒนาเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำของภูมิภาค บริษัทมีแผนการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย เวียดนาม เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทต่อยอดความสำเร็จของโครงการ เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน เห่งฮาน เฟส 1 (WHA Industrial Zone Nghe An) ซึ่งในเฟส 1 พื้นที่ 900 ไร่ ที่ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และการดูแลสิ่งแวดล้อมคุณภาพสูงสุด โดย ในปี 2565 ที่ผ่านมามีกลุ่มลูกค้าเช่าพื้นที่ อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กว่าร้อยละ 77 ของพื้นที่ เฟส 1 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยขณะนี้ บริษัท อยู่ระหว่างการพัฒนา เฟส 2 พื้นที่ 2,215 ไร่ เพื่อรองรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ที่คาดว่าจะ มีความต้องการที่ดินอุตสาหกรรมสูงขึ้น

นอกจากนี้ หลังจากมีการลงนามในบันทึกข้อตกลงในเดือนธันวาคม 2563 กับคณะกรรมการประชาชนจังหวัด ทัญฮว่า บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาเขตอุตสาหกรรมใหม่อีก 2 แห่ง ได้แก่ โครงการ “WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa” พื้นที่ 5,320 ไร่ ในจังหวัดทัญฮว่า โดยจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างช่วงประมาณในปี 2567 มุ่งตอบ โจทย์ความต้องการจากนักลงทุนด้านเทคโนโลยีมูลค่าสูง และ เขตอุตสาหกรรม WHA Smart Eco Industrial Zone – Quang Nam พื้นที่ 2,500 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางของภาคกลาง ระหว่าง จังหวัดดานังและจังหวัดกว๋างหงาย โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติ

ใบอนุญาตต่าง ๆ ในปี 2569 หรือ 2570 และจะดำเนินการ ก่อสร้างต่อไป

บริษัทยังเปิดให้บริการไฟเบอร์ออฟติกใต้ดิน (FTTx) ให้แก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคม ได้แก่ AWN True และ Dtac ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ทั้ง 11 แห่ง ในประเทศไทย และให้บริการเช่าเสาโทรคมนาคม เพื่อติดตั้งอุปกรณ์รับกระจาย สัญญาณเครือข่าย 5G ในนิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง โดยคาดว่าจะขยายให้ครอบคลุมนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ เพิ่มเติมในปี 2566

3. ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power)

3.1 ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค (Utilities)

บริษัทยังคงวางเป้าหมายการเติบโตในการ ให้บริการสาธารณูปโภคทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรม โดยภายในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทได้วางแผนจะเพิ่มปริมาณ การจำหน่ายน้ำให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ที่มีอยู่ปัจจุบัน และนิคมอุตสาหกรรมใหม่ที่จะเกิดขึ้น สอดคล้อง กับแผนขยายนิคมอุตสาหกรรมในประเทศของกลุ่มบริษัท อีกทั้งบริษัทได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตน้ำเพื่อจำหน่าย ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีการบำบัด น้ำเสียและปรับปรุงคุณภาพน้ำ (Wastewater Reclamation) มาใช้ในระบบการผลิต ผลิตน้ำ Reverse Osmosis (R.O.) รวมถึงการต่อยอดในการนำเทคโนโลยีการผลิตน้ำที่ปราศจาก แร่ธาตุ (Demineralized Water) มาใช้ อีกทั้งบริษัทยังคงสำรวจ หาแหล่งน้ำดิบทางเลือกต่าง ๆ เพื่อความมั่นคงและลดต้นทุน ในการซื้อน้ำดิบ และยังได้นำเทคโนโลยีแพลตฟอร์ม “Smart Utilities Services” และ “Innovative Solution” มาให้ บริการแก่ลูกค้า มาเสริมประสิทธิภาพในการให้บริการ และเป็น การเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์น้ำที่จำหน่าย

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้มีการขยายการลงทุนใน ธุรกิจสาธารณูปโภคไปยังประเทศเวียดนาม โดยได้มีแผนใน การขยายการจำหน่ายน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรม ตามแผน การพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ในประเทศเวียดนาม รวมถึงได้มีแผนในขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกนิคม อุตสาหกรรม ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุนในบริษัทผู้ให้บริการ สาธารณูปโภคในประเทศเวียดนาม 2 บริษัท โดยบริษัทยัง มองหาโอกาสการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคในประเทศ เวียดนามเพิ่มเติม

สำหรับปี 2566 บริษัท ตั้งเป้าหมายในการจำหน่ายน้ำ ทั้งน้ำดิบ น้ำประปา น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รวมไปถึงระบบ จัดการน้ำเสีย ในจำนวน 168 ล้านลูกบาศก์เมตร แบ่งเป็น ยอดจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำภายในประเทศ ซึ่งคาดว่าจะ เพิ่มขึ้นเป็น 135 ล้านลูกบาศก์เมตร และสัดส่วนยอดจำหน่าย น้ำจากธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศเวียดนาม ที่ปัจจุบันเปิด ให้บริการ 3 โครงการ อีกจำนวน 33 ล้านลูกบาศก์เมตร

3.2 ธุรกิจพลังงาน (Power)

สำหรับธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ในปี 2566 บริษัทได้วางเป้าหมายที่เพิ่มจำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยเพิ่มขึ้น เป็น 847 เมกะวัตต์ เพิ่มจาก 683 เมกะวัตต์ ในปีก่อน ประกอบด้วยพลังงานฟอสซิล พลังงานสิ้นเปลือง (Conventional Power) 547 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) 133 เมกะวัตต์ และพลังงานจากขยะอุตสาหกรรม (Waste to Energy) 3 เมกะวัตต์ โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการลงทุนเพิ่มเติมในพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ตามการเพิ่มขึ้นของการให้บริการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นที่หลังคาในนิคมอุตสาหกรรมและอาคารศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ของบริษัท รวมถึงการขายการใช้พื้นที่บนหลังคาโรงงานของกลุ่มลูกค้าที่อยู่ทั้งในและนอกพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ให้ได้ตามแผนที่วางไว้ 300 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ บริษัท มีการนำโซลูชันดิจิทัลที่เป็นนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาใช้ เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจ โดยได้ร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซอร์ทิส จำกัด ในการพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานแบบ Peer-to-Peer Energy Trading ภายใต้ชื่อ Renewable Energy Exchange (“RENEX”) โดยแพลตฟอร์มดังกล่าว ได้นำเทคโนโลยีบล็อกเชนมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยของการทำธุรกรรม และได้เริ่มนำไปใช้ในการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท โดยมีลูกค้าชั้นนำเข้าร่วมแล้วจำนวน 54 ราย ซึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม 3 แห่งของดับบลิวเอชเอ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และบริษัท มีแผนการศึกษาและพัฒนาให้สามารถเกิดการซื้อขายคาร์บอนเครดิต โดยเบื้องต้นได้ลงทะเบียนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์กับโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) และ I-REC หรือใบรับรองสีเขียวที่สามารถซื้อขายได้ ซึ่งได้รับการตรวจสอบและรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน I-REC

พร้อมกันนี้ บริษัท ยังคงเดินหน้าขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม พร้อมมองหาและเปิดโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ในประเทศอื่น ๆ เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจ New S-Curve อาทิ ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (BESS) ไฮโดรเจน การซื้อขายคาร์บอน และการใช้และกักเก็บคาร์บอน (CCUS) พร้อมทั้งเป้าหมายการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital)

บริษัท มุ่งมั่นเดินทางทรานสฟอร์มองค์กรสู่ดิจิทัล เพื่อก้าวสู่การเป็น Technology Company ตามเป้าหมายในปี 2567 โดยได้ปรับเปลี่ยนองค์กรตั้งแต่การวางกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทรัพยากรบุคคล วัฒนธรรม ไปจนถึงขั้นตอนการทำงานของทุกฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีศักยภาพพร้อมรับมือกับยุคดิจิทัล รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์ และมูลค่าเพิ่มใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

อีกทั้ง บริษัท ยังผลักดันโครงการทรานสฟอร์มธุรกิจสู่ดิจิทัลภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงาน ทั้งการเพิ่มผลผลิต (Productivity) ประสิทธิภาพ (Efficiency) การเข้าถึง (Accessibility) และความปลอดภัยด้านดิจิทัล (Cyber Security) พร้อมทั้งส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ อาทิ การพัฒนาแดชบอร์ดภายในองค์กร เพื่อตรวจสอบแผนพลังงานแสงอาทิตย์และอุปกรณ์ ตรวจสอบประสิทธิภาพ เครื่องมือวิเคราะห์ ระบบอัตโนมัติ และอุปกรณ์อัจฉริยะต่าง ๆ เป็นต้น

โดยในปีที่ผ่านมา มีการเปิดตัวแอปพลิเคชัน WHAbit หรือ โซลูชัน สำหรับดิจิทัลเฮลท์แคร์ที่ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และกำหนดเปิดตัวเวอร์ชันที่สอง ในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 ด้วยฟีเจอร์การแสดงผลข้อมูลด้วยภาพ (Data Visualization) และคำแนะนำส่วนบุคคล พร้อมทั้งเตรียมแผนเปิดตัว Meta W ซึ่งเป็นเมตาเวิร์ส ด้านอุตสาหกรรมรายแรก ที่จะเป็นการเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจของบริษัท ในยุคดิจิทัล ทั้งนี้ Meta W จะนำเสนอ Digital Twin โดยลูกค้าสามารถเข้าไปสัมผัสและมีประสบการณ์เสมือนจริงทั้งในรูปแบบของกิจกรรมการดำเนินงาน โมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ และในอนาคตดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล มีแผนที่จะขยายผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อนำเสนอแก่ลูกค้าทั้งภายในและภายนอกกระบวนการนิเวศของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการตั้งเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท ที่ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณากลับกรองโดยคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินงานอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว อย่างไรก็ตาม ปัจจัยภายนอกต่าง ๆ อาทิ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมือง นโยบายภาครัฐ ภาพรวมภาวะตลาดเงินและตลาดทุน อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทได้



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ

- ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)
 - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
 - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
 - ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
 - ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์
- ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)
- ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)
 - ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)
 - ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)
- ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)
 - ธุรกิจให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)
 - ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการ (Managed Services)
 - ธุรกิจให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx)

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 777 อาคาร ดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบล บางแก้ว อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540

เลขทะเบียนบริษัท : 0107555000082
โทรศัพท์ : 0-2753-3750
โทรสาร : 0-2753-2750
เว็บไซต์ : <http://www.wha-group.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ทุนจดทะเบียน : 1,567,773,018.60 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,494,683,467.90 บาท
ประเภทหุ้น : หุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ : 0.10 บาทต่อหุ้น

บริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566)

ชื่อบริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	จัดตั้งใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยของ WHA									
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโรแมติก จำกัด		ALL	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 260.00	THB 260.00	THB 10.00	99.99
2. บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโรแมติก จำกัด		WAA	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 310.00	THB 310.00	THB 10.00	99.99
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด		WHA/VH	ลงทุนในบริษัทอื่น และให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 25,018.61	THB 25,018.61	THB 100.00	99.99
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด		WHARM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA	THB 10.00	THB 10.00	THB 100.00	99.99
5. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด		WHA DIGITAL	ให้บริการด้านดิจิทัล	ไทย	WHA	THB 5.00	THB 5.00	THB 10.00	99.99
6. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโรแมติก จำกัด		WHA-KPN	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 331.10	THB 331.10	THB 100.00	64.97
7. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		WHA-Daiwa	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 697.00	THB 697.00	THB 100.00	51.00
8. WHA Corporation (Hong Kong) Limited		WHAHK	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	WHA/VH	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	100.00
9. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		WHA ID	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA/VH	THB 6,000.00	THB 3,882.07	THB 0.40	98.54
10. PT. WHA International Indonesia		WHAINDO	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	อินโดนีเซีย	WHAHK	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	99.96
บริษัทย่อยของ WHA ID									
11. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเทรียลเอสเตท จำกัด		WHA EIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 400.00	THB 400.00	THB 40.00	99.99
12. บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด		ESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 158.00	THB 158.00	THB 10.00	60.00
13. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท จำกัด		WHA ESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
14. บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด		WHA SIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 500.00	THB 500.00	THB 100.00	99.99
15. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด		WHA RIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA SIL	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
16. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด		WHA R36	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID: 70.00% WHA RIL: 29.99%	THB 1,165.00	THB 1,165.00	THB 10.00	99.99
17. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท4 จำกัด		WHA ESIE4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 792.80	THB 564.98	THB 10.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้โดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
18. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิวสทรีแอส จำกัด	WHA EPS	บริการให้คำปรึกษาทางทอ ษณถ่ายวัตถุ	ไทย	WHA ID: 74.99% WHA EIE: 25.00%	THB 100.00	THB 100.00	THB 100.00	99.99
19. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสทรีแอส ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	WHA IDE	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง	ไทย	WHA ID	THB 20.00	THB 17.15	THB 10.00	99.99
20. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสทรีแอส บิวติง จำกัด	WHA IB	ขายและให้คำปรึกษาทางธุรกิจ	ไทย	WHA ID	THB 294.00	THB 294.00	THB 10.00	99.99
21. บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	THE PARK	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการด้านการบริหารจัดการงานบริการ	ไทย	WHA ID	THB 4.60	THB 4.60	THB 10.00	99.99
22. บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มার্เก็ท เซอร์วิสแอส จำกัด	EPM	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการ และให้บริการด้านที่พักเรือ	ไทย	WHA ID	THB 1.00	THB 1.00	THB 10.00	99.99
23. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสทรีแอส รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	WHA RIM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 35.00	THB 30.00	THB 10.00	99.99
24. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสทรีแอส ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอรันชันแนล จำกัด	WHA IDI	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHA ID	THB 723.00	THB 710. 93	THB 10.00	99.99
25. WHA Industrial Development International (BVI) Company Limited	WHA IDIBVI	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	WHA ID	USD 0.002	USD 0.002	USD 10.00	100.00
26. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	WHAUP	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	WHA ID: 70.45% WHA IDISG: 1.14%	THB 3,825.00	THB 3,825.00	THB 1.00	71.59
27. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสทรีแอส เอสเตท รัชอง จำกัด	WHA IER	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 710.00	THB 710.00	THB 10.00	60.00
28. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด	WHA TUS	พัฒนาและดำเนินโครงการนวัตกรรรมในประเทศไทย	ไทย	WHA ID	THB 30.00	THB 30.00	THB 10.00	51.00
29. บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอมเม้นด จำกัด	WHA CN	ให้บริการด้านดิจิทัล	ไทย	WHA	THB 400.00	THB 400.00	THB 10.00	99.99
30. WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.	WHA IDISG	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ	สิงคโปร์	WHA IDI	USD 7.39	USD 7.39	USD 1.00	100.00
31. Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Company Limited	WHGT Sanya	ดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ การพัฒนาตลาด และการจัดการข้อมูลทางการตลาดและบริการให้คำปรึกษา	จีน	WHA IDI	RMB 0.5	RMB 0.5	RMB 100	100.00
32. WHA Industrial Management Services Vietnam Company Limited	WHA IMSV	ให้บริการคำปรึกษาและการจัดการทั่วไป	เวียดนาม	WHA IDISG	VND 5,675	VND 5,675	VND -	100.00
33. WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.	WHA IDSG	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WHA IDISG	USD 17.101	USD 17.101	USD 1.00	100.00
34. WHA Industrial Development 2 (SG) Pte. Ltd.	WHA IDSG 2	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WHA IDISG	USD 0.000001	USD 0.000001	USD 1.00	100.00
35. WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company	WHA IZNA	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	WHA IDSG	VND 384,500	VND 384,500	VND 10,000	99.99

ชื่อเรียก	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยของ WHAUP (โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ของ WHAUP ซึ่งเป็นรายย่อยของบริษัท)								
36. บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	WHAWT	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	THB 300.00	THB 300.00	THB 10.00	99.99
37. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 9,178.00	THB 9,178.00	THB 10.00	99.99
38. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	THB 4,250.00	THB 4,250.00	THB 10.00	99.99
39. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด	WUPIN	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 45.00	THB 45.00	THB 5.00	99.99
40. บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฟลาร์ จำกัด	WHASL	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงาน	ไทย	WHAEG	THB 750.00	THB 750.00	THB 10.00	99.99
41. WHAUP (SG) 1 Pte. Ltd.	WUPSI	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPIN	USD 1.34	USD 1.34	USD 1.00	100.00
42. WHAUP (SG) 2 Pte. Ltd.	WUPSI	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPSI	USD 1.33	USD 1.33	USD 1.00	100.00
43. WHAUP (SG) 2 DR Pte. Ltd.	WUPSD	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPSI	USD 0.10	USD 0.10	USD 1.00	100.00
44. WHAUP (SG) Pte. Ltd.	WUPSI	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPSI	USD 0.10	USD 0.10	USD 1.00	100.00
45. WHAUP Nghe An Joint Stock Company	WUPNA	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และให้บริการบริหารจัดการน้ำเสีย	เวียดนาม	WUPSI	VND 38,264.40	VND 38,264.40	VND 10,000.00	99.99
46. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอสซี รีคลิเมชั่น วอเตอร์ จำกัด	WHAUP AIE	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water)	ไทย	WHAWT	THB 45.00	THB 31.51	THB 10.00	59.99
47. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 11.50	THB 11.50	THB 10.00	74.99
48. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
49. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
50. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 16.00	THB 16.00	THB 10.00	74.99
51. บริษัท สดลล่า พาวเวอร์ วัน จำกัด	STL1	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	WHASL	THB 439.92	THB 109.98	THB 100.00	51.00
52. บริษัท สดลล่า พาวเวอร์ ทู จำกัด	STL2	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	WHASL	THB 384.96	THB 96.24	THB 100.00	51.00

บริษัทกร่วม (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566)

บริษัทกร่วม	ข้อมูลบริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทร่วมทุนของ WHA									
1. บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ เอเชีย จำกัด	CENTRAL-WHA	WHA KW	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 355.00	THB 347.50	THB 100.00	50.00
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอเชีย จำกัด	WHA KW	WHA KW	พัฒนา ก่อสร้าง บริหารจัดการ พื้นที่อาคาร สำนักงานและโครงการอสังหาริมทรัพย์	ไทย	ALL	THB 40.00	THB 40.00	THB 100.00	50.00
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอเชีย จำกัด	WHA KW 2	WHA KW 2	พัฒนา ก่อสร้าง บริหารจัดการ พื้นที่อาคาร สำนักงานและโครงการอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA-VH	THB 5.00	THB 5.00	THB 100.00	50.00
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอเชีย จำกัด	WHA KW 3	WHA KW 3	พัฒนา ก่อสร้าง บริหารจัดการ พื้นที่อาคาร สำนักงานและโครงการอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA-VH	THB 5.00	THB 5.00	THB 100.00	50.00
5. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอเชีย จำกัด	WHA KW 4	WHA KW 4	พัฒนา ก่อสร้าง บริหารจัดการ พื้นที่อาคาร สำนักงานและโครงการอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA-VH	THB 5.00	THB 5.00	THB 100.00	50.00
6. บริษัท สดอเรีย เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ISTORE22	ISTORE22	บริการให้เช่าห้องเก็บของหรือทรัพย์สินส่วนตัว (Self-storage)	ไทย	WHA-VH	THB 128	THB 128	THB 0.50	25.27
บริษัทร่วมทุนของ WHAID									
7. บริษัท บีอีจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด	BIG WHA	BIG WHA	เพื่อผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรมผ่านระบบเครือข่ายท่อส่งก๊าซ	ไทย	WHA ID	THB 55.00	THB 55.00	THB 100.00	49.00
บริษัทร่วมทุนของ WHAUP (โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ของ WHAUP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)									
8. บริษัท อีเอสเทิร์น ซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ESCE	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,039.00	THB 1,017.81	THB 10.00	33.33
9. บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	CCE	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 989.00	THB 989.00	THB 10.00	99.99
10. บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	Gheco-I	Gheco-I	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 11,624.00	THB 11,624.00	THB 10.00	35.00
11. บริษัท ห้วยเหาะไทยจำกัด	HHTC	HHTC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 422.15	THB 422.15	THB 8.00	51.00
12. Houay Ho Power Company Limited	HHPC	HHPC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ลาว	HHTC	USD 40.00	USD 40.00	USD 80.00	25.00
13. บริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด	GIPP	GIPP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 2,850.00	THB 2,850.00	THB 10.00	5.00
14. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	BPWHA1	BPWHA1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,533.56	THB 1,533.56	THB 100.00	25.01
15. บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด	Gulf WHA MT	Gulf WHA MT	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	WHAUP	THB 454.00	THB 454.00	THB 10.00	35.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	การประเภทรธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
16. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด	WHA NGD2	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 216.00	THB 216.00	THB 10.00	99.99
17. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด	WHA NGD4	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 234.00	THB 234.00	THB 10.00	99.99
18. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	Gulf JP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,384.00	THB 1,384.00	THB 10.00	25.01
19. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	Gulf TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,685.00	THB 1,685.00	THB 10.00	25.01
20. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	Gulf TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,690.00	THB 1,690.00	THB 10.00	25.01
21. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	Gulf TS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,520.00	THB 1,520.00	THB 10.00	25.01
22. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	Gulf TS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,470.00	THB 1,470.00	THB 10.00	25.01
23. บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	Gulf VTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,610.00	THB 1,610.00	THB 10.00	25.01
24. บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	Gulf NLL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,440.00	THB 1,440.00	THB 10.00	25.01
25. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHA SL	THB 50.44	THB 35.44	THB 10.00	25.01
26. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf Solar TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 7.38	THB 7.38	THB 10.00	99.99
27. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf Solar TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 5.55	THB 5.55	THB 10.00	99.99
28. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 7.66	THB 7.66	THB 10.00	99.99
29. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 29.67	THB 29.67	THB 10.00	99.99
30. Cua Lo Water Supply Joint Stock Company	CUA LO	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	เวียดนาม	WUPNA	VND 48,269.59	VND 48,269.59	VND 10,000.00	47.31
31. Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	SDWTP	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	เวียดนาม	WUPSD	VND 999,611.00	VND 999,611.00	VND 10,000.00	34.00

นิติบุคคลอื่นที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	ประเภทหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
นิติบุคคลอื่นที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป									
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ การเช่าเหมราชอินดัสเตเรียล	HPF	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงงาน และคลังสินค้าที่สร้างสำเร็จ (Ready-Built)	ไทย	WHA ID	THB 4,373.82	THB 4,373.82	THB 9.30	หน่วยลงทุน	22.95
2. Giztix Pte. Ltd.	GIZTIX	ขนส่งสินค้าอื่น ๆ ทางถนน	สิงคโปร์	WHA VH	USD 9.733764.12	USD 9.733764.12	USD 1.00	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	17.87*
3. บริษัท ซูเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด	SNT	ให้บริการพื้นที่เช่าศูนย์ข้อมูล (Data Center)	ไทย	WHA VH	THB 2,000.00	THB 2,000.00	THB 10.00	หุ้นสามัญ	15.00
4. บริษัท มั่งมี อีคอมเมิร์ซ จำกัด	MUNG MEE	บริการเป็นตลาดกลางในการซื้อขายสินค้า หรือบริการผ่านระบบออนไลน์	ไทย	WHA VH	THB 54.09	THB 54.09	THB 10.00	หุ้นสามัญ	18.49

หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นตามกฎหมายสิทธิโป้และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพ์

- **นายทะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ**
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9999
- **นายทะเบียนหุ้นกู้**
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0-2296-2000

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกจิติทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0-2844-1000

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด
เลขที่ 62/15 อาคารณิยะ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0-2235-3339

นักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวจุฑามาศ ภูริยากร
ผู้อำนวยการ / หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์
อีเมล : ir@wha-group.com
โทรศัพท์ : 02-719-9555 ต่อ 241

ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,567,773,018.60 บาท เรียกชำระแล้ว 1,494,683,467.90 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญ 15,677,730,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และเป็นหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว จำนวน 14,946,834,679 หุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 บริษัทมีผู้ถือหุ้นตามสมุดทะเบียนล่าสุดดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นางสาว จริพร จารุกรสกุล ¹	3,481,188,569	23.29
2.	นางสาว ชัชมนต์ อนันตประยูร ¹	1,349,486,105	9.03
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	742,350,826	4.97
4	นาย ชัยวัฒน์ พุพิสุทธิ์ ¹	681,590,854	4.56
5	นางสาว สุพิชญา พุพิสุทธิ์ ¹	666,000,000	4.46
6	UBS AG SINGAPORE BRANCH	580,851,722	3.89
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	483,618,965	3.24
8	นาย นิติ โอสธานุเคราะห์	436,438,690	2.92
9	THE BANK OF NEW YORK MELLON	388,888,983	2.60
10	กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	187,012,600	1.25
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก		8,997,427,314	60.20
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		5,949,407,365	39.80
รวมทั้งหมด		14,946,834,679	100.00

หมายเหตุ: ¹ผู้ถือหุ้นที่มีการถือหุ้นผ่าน UBS AG SINGAPORE BRANCH เมื่อรวมจำนวนหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 45.23

ยอดหนี้คงค้างจากการออกหุ้นกู้ และ/หรือ ตัวเงิน

หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 20,808.00 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHA234A	1,100.00	2.87	5.00	27 เมษายน 2566
WHA230A	328.00	3.74	5.00	19 ตุลาคม 2566
WHA250A	2,380.00	4.03	7.01	19 ตุลาคม 2568
WHA264A	400.00	3.69	7.01	24 เมษายน 2569
WHA244A	1,000.00	3.40	5.01	24 เมษายน 2567
WHA247B	1,450.00	3.75	4.00	3 กรกฎาคม 2567
WHA237A	2,050.00	3.30	3.00	3 กรกฎาคม 2566
WHA257A	500.00	4.20	5.00	3 กรกฎาคม 2568
WHA239A	100.00	2.80	3.00	11 กันยายน 2566
WHA234B	1,000.00	2.30	2.00	22 เมษายน 2566
WHA244B	2,000.00	2.73	3.00	22 เมษายน 2567
WHA264B	1,000.00	3.50	5.00	22 เมษายน 2569
WHA231A	1,000.00	1.48	1.00	27 มกราคม 2566
WHA273A	4,000.00	2.90	5.00	30 มีนาคม 2570
WHA253A	2,500.00	2.08	3.00	30 มีนาคม 2568
รวม	20,808.00			

หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีหุ้นกู้คงค้าง-

หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 12,910.00 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% /ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHAUP236A	1,290.00	3.17	5.00	26 มิถุนายน 2566
WHAUP256A	1,320.00	3.66	7.01	26 มิถุนายน 2568
WHAUP302A	1,500.00	3.25	10.01	21 กุมภาพันธ์ 2573
WHAUP237A	1,500.00	1.91	2.00	20 กรกฎาคม 2566
WHAUP247A	1,300.00	2.09	3.00	20 กรกฎาคม 2567
WHAUP267A	700.00	2.75	5.00	20 กรกฎาคม 2569
WHAUP231A	1,000.00	1.48	1.00	27 มกราคม 2566
WHAUP276A	1,000.00	3.71	5.00	1 มิถุนายน 2570
WHAUP256B	1,800.00	3.06	3.00	1 มิถุนายน 2568
WHAUP24DA	750.00	2.75	2.00	9 ธันวาคม 2567
WHAUP27DA	750.00	3.50	5.00	9 ธันวาคม 2570
รวม	12,910.00			

ตัวแลกเงิน – บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีตัวแลกเงินคงค้าง-

ตัวแลกเงิน – บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีตัวแลกเงินคงค้าง-

ตัวแลกเงิน – บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีตัวแลกเงินคงค้าง-

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

-ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงค้าง-

รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2565

หุ้นกู้	การใช้เงิน	จำนวนเงิน ที่ใช้โดย ประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด
หุ้นกู้ WHA ครั้งที่ 1/2565	มีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระคืนหนี้เดิม	1,000	ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2565	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
หุ้นกู้ WHA ครั้งที่ 2/2565	มีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน และ/หรือ เงินลงทุนของบริษัทและ/หรือ บริษัทในเครือ	6,500	ภายใน 31 ธันวาคม 2565	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
หุ้นกู้ WHAUP ครั้งที่ 1/2565	มีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท	1,000	ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2565	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
หุ้นกู้ WHAUP ครั้งที่ 2/2565	มีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	2,800	ภายในเดือน มิถุนายน 2565	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
หุ้นกู้ WHAUP ครั้งที่ 3/2565	มีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระคืนหนี้เดิม	1,500	ภายในเดือน ธันวาคม 2565	บริษัทได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี)

ข้อผูกพันตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในแต่ละรุ่น



ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อเดือนกันยายน 2564 WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (“WHAUP (SG) 2DR”) (บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม) ได้ยื่นหนังสือขอระงับข้อพิพาท ต่ออนุญาโตตุลาการ ณ ประเทศเวียดนาม หรือ Vietnam International Arbitration Center (VIAC) ด้วยเหตุที่คู่สัญญา ไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้น

สืบเนื่องจาก WHAUP (SG) 2DR ได้เข้าลงทุนด้วยการซื้อหุ้นใน Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company (“SDWTP”) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในจังหวัดฮานอย ประเทศเวียดนาม จากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลธรรมดา (“ผู้ถือหุ้นเดิม”) ในสัดส่วน ร้อยละ 34 ของหุ้นทั้งหมด (คิดเป็นมูลค่าเงินค่าหุ้นจำนวน 1,886.27 พันล้านดองเวียดนาม หรือประมาณ 2,471.01 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันลงทุน เท่ากับ 0.00131 บาทต่อดองเวียดนาม))

ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น WHAUP (SG) 2DR มีสิทธิขายหุ้น SDWTP ที่ถืออยู่ทั้งหมดคืนให้แก่ Aqua One Water Corporation (“Aqua One”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน SDWTP ในราคาที่ WHAUP (SG) 2DR ได้ชำระค่าหุ้นไปพร้อมกับ Carrying Cost ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น หาก SDWTP ไม่สามารถนำใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุน (Investment Registration Certificate : IRC) ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึงการแก้ไขกำลังการผลิตของโครงการ SDWTP จากเดิม 300,000 ลบ.ม. ต่อวัน เป็น 600,000 ลบ.ม. ต่อวัน (“Amended IRC”) มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ภายในวันที่

25 ตุลาคม 2563 โดย Aqua One ซึ่งเป็นคู่สัญญาภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นได้เป็นผู้ค้าประกันให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และ SDWTP ต่อหน้าที่ในการให้ได้มาซึ่ง Amended IRC

เมื่อครบกำหนดเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวปรากฏว่า ทั้ง SDWTP ผู้ถือหุ้นเดิม และ Aqua One ไม่สามารถนำ Amended IRC มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ WHAUP (SG) 2DR จึงได้มีหนังสือแจ้งใช้สิทธิในการขายหุ้น SDWTP ให้แก่ Aqua One โดยภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว Aqua One มีหน้าที่ต้องซื้อหุ้นจาก WHAUP (SG) 2DR ภายในวันที่ 7 มิถุนายน 2564 แต่ปรากฏว่า Aqua One มิได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น แต่อย่างใด

ความคืบหน้าล่าสุด คือ เมื่อเดือนธันวาคม 2565 อนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ Aqua One และผู้ถือหุ้นเดิมซื้อหุ้นคืนจาก WHAUP (SG) 2DR เป็นจำนวนเงินรวม 1,886.27 พันล้านดองเวียดนาม บวกกับ Carrying Cost นับจากวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายเงินค่าหุ้นจนถึงวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้รับชำระเงินค่าหุ้นคืนครบทั้งจำนวน พร้อมทั้งให้ Aqua One และผู้ถือหุ้นเดิม รับผิดชอบใช้ค่าธรรมเนียมอนุญาโตตุลาการที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายให้แก่ VIAC และค่าธรรมเนียมทางกฎหมายและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บางส่วนของ WHAUP (SG) 2DR

ทั้งนี้ ข้อพิพาทข้างต้น มิใช่ข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่ออันดับต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หรืออาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างใด





นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0 (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 สำหรับ WHAUP โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม 56-1 One Report ประจำปี 2565 ของ WHAUP) ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



การกำกับดูแลกิจการ





การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักเกณฑ์ในโครงการสำรวจการกำกับกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)” เพื่อเป็นหลักการสำคัญในการปฏิบัติอันจะสนับสนุนในการสร้างคุณค่าให้กิจการ ซึ่งนโยบายนี้จะได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี อีกทั้งได้มีการสื่อสารสร้างความเข้าใจ และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในกลุ่มบริษัท

1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับปัจจุบัน ได้รับการปรับปรุงและอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 และมีผลใช้บังคับในวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ประการคือ

หลักปฏิบัติ 1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ในเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ “แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565” <https://wha-th.listedcompany.com/ar.html>



2. จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ (WHA Code of Conduct and Practices)

บริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ” ที่ได้เชื่อมโยงแนวทางปฏิบัติกับวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ที่นำไปสู่การสร้างคุณค่าขององค์กร และมุ่งหมายประกอบธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ชื่อสัตย์สุจริต บนพื้นฐานของความชอบด้วยกฎหมาย และการเคารพสิทธิของผู้อื่น เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีกระบวนการสื่อสาร อบรม และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญอันเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีอย่างแข็งแกร่ง รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ ครอบคลุมหัวข้อดังนี้

- (1) แนวทางการดำเนินธุรกิจ
 - (1.1) วิสัยทัศน์ และพันธกิจ
 - (1.2) ค่านิยมองค์กร
 - (1.3) การปฏิบัติตามกฎหมาย
- (2) แนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ
 - (2.1) จรรยาบรรณของบริษัท
 - (2.2) ข้อพึงไม่ปฏิบัติ
 - (2.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2.4) การใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ
 - (2.5) การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
 - (2.6) การปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
 - (2.7) การจัดทำและเก็บรักษาข้อมูล
 - (2.8) ทรัพย์สินทางปัญญา การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์
 - (2.9) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน
 - (2.10) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน
 - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
 - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า
 - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
 - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
 - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน

- นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับภาครัฐ

- (2.11) การดูแลความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน
- (2.12) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- (2.13) กิจกรรมทางการเมือง
- (2.14) การป้องกันการฟอกเงิน
- (2.15) การแข่งขันทางการค้าและป้องกันการผูกขาด
- (2.16) มาตรการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
 - (1) กระบวนการและขั้นตอนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
 - (2) ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
 - (3) มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (3) การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน
- (4) บทลงโทษ

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมของ “จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ” (WHA Code of Conduct and Practices) ในเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้และเว็บไซต์ของบริษัทที่ “แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565” <https://wha-th.listedcompany.com/ar.html>

บริษัทถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และในปีที่ผ่านมา ไม่มีการกระทำความผิดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลดังกล่าวแต่อย่างใด

ในปี 2565 บริษัทได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ โดยได้สื่อสาร และจัดอบรมเพื่อทบทวนความรู้ ผ่านหลักสูตร “จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ หลักสูตร “จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” นี้ ได้ครอบคลุมเนื้อหาในเรื่องสำคัญ รวมถึง การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรายงานการมีส่วนได้เสีย และช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ

ในปี 2565 บริษัทไม่มีการกระทำความผิดที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติแต่อย่างใด

3. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรและได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น รับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อลูกค้า รับผิดชอบต่อพนักงาน รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในและนอกองค์กร และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ (WHA Code of Conduct and Practices) เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการรวมทั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืน ทั้งระยะกลางและระยะยาว (3 ถึง 5 ปี) ซึ่งในการจัดการด้านความยั่งยืนของกิจการสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน และกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากโอกาส ความเสี่ยง สภาพแวดล้อมและปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก การนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงความพร้อม ความชำนาญ และความสามารถในการแข่งขันของกิจการ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ทุกคณะ อีกทั้งได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน และอนุมัติแผนกลยุทธ์และงบประมาณประจำปี 2566 ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมแสดงความคิดเห็นและซักถาม เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนการพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร

ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทไปปฏิบัติ แล้วรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แบ่งแยกเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร กล่าวคือ ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย (ก) พิจารณา อนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ เป็นต้น

(ข) สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งปฏิบัติตนเป็นต้นแบบที่ดี

(ค) ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

(ง) สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(จ) กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจในปฏิบัติงานของบุคลากรให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหาร มีหน้าที่พิจารณา กำหนด และกำกับดูแลให้มั่นนโยบายการดำเนินงานในภาพรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้แก่ฝ่ายบริหาร รวมทั้งติดตามดูแลฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ดำเนินงานและบริหารกิจการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติหรือให้ความเห็นชอบแล้ว และฝ่ายบริหารมีหน้าที่รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ ตามความเหมาะสม

(ก) กำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี

(ข) จัดให้มีและกำกับดูแลการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ

(ค) กำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร อาทิ การกำหนดอำนาจอนุมัติภายในของกลุ่มบริษัท (Internal Power of Attorney) เป็นต้น

(ง) กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา และงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล นโยบายการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(จ) ติดตามดูแลและประเมินผลการดำเนินงานตามที่ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้

(ง) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ที่ถูกต้องครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือต่อสาธารณะ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลในระดับนโยบาย โดยที่ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ดำเนินการบริหาร/จัดการ (execution) เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว และรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงานต่าง ๆ ทั้งการดำเนินธุรกิจ การตลาด การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดการทรัพยากร การบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารงานทั่วไป เป็นต้น

(ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติของ คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ได้รับอยู่ใน หัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ของรายงานฉบับนี้)

การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity Policy) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยจัดทำการประเมินความหลากหลายทางทักษะความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนความเหมาะสมของโครงสร้างกรรมการทั้งในเรื่ององค์ประกอบ สัดส่วน กรรมการอิสระ จำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

แนวทางการคัดเลือก สรรหา และแต่งตั้งกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือก สรรหา และเสนอแต่งตั้ง กรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงองค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องเป็นไปตามกฎหมาย โดยคำนึงถึงความหลากหลาย (Board Diversity) ของชาติพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ ภูมิหลัง ความเท่าเทียมกันทางเพศ (Gender Diversity) อายุ ศาสนา ทักษะ วัฒนธรรม ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ที่จำเป็น อย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงาน

ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น ประสบการณ์ ข้อมูลเชิงลึก อันจะนำไปสู่การตัดสินใจร่วมกันอย่างสร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ และทำให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน และยังพิจารณา Board Skill Matrix ซึ่งจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีดังนี้

(1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม

(2) มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Blacklist) จากองค์กรใด ๆ (รวมถึงสำนักงาน ก.ล.ต.) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา

(4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่พิจารณา ทบทวน ประเมินทักษะความสามารถความชำนาญ รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในการสรรหากรรมการสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งได้ให้ความสำคัญถึงคุณสมบัติ องค์ประกอบ และความหลากหลายในด้านต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ

ขั้นตอนและวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยสรุป คือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณา สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยแหล่งที่มาในการสรรหา อาจได้รับมาจากการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ทั้งนี้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจะเปิดโอกาสให้

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทประกาศกำหนด

กรรมการอิสระ-

บริษัทกำหนดจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทมีหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการ รายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3

ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(ทั้งนี้ “หุ้นส่วน” หมายถึง บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการให้บริการทางวิชาชีพในนามของนิติบุคคลนั้น)

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(10) กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

(11) ให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องเป็นสุภาพสตรี

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระต่อเนื่องเกิน 9 ปี

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ซึ่งแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมวัน แต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือนัดประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หนังสือนัดประชุมจะต้องระบุโดยชัดแจ้งว่าการดำเนินการประชุมจะกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระบุสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กรรมการแต่ละคนจะสามารถเข้าถึงเพื่อการเข้าประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร (Non-Executive Director) ได้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย

ในปี 2565 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร (รวมถึงกรรมการอิสระ) ได้ประชุมร่วมกัน จำนวน 1 ครั้ง

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป

องค์ประชุมของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะลงมติในที่ประชุมมีจำนวนกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ

วันประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีไว้แล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานคณะกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมดังกล่าว รายงานการประชุมจะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกในการสืบค้นและอ้างอิงต่อไป

นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอของกรรมการ บริษัทจึงวางหลักเกณฑ์ให้การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท อาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ในการเป็นกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตน และห้ามมิให้ประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น

การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำให้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่ ลักษณะการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดให้มีการพบปะกับประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานการจัดการปฐมนิเทศ

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้าใหม่ ในปี 2565 และได้จัดเตรียมข้อมูลสรุปที่สำคัญ ประกอบด้วย

- สรุปภาพรวมข้อมูลสาระสำคัญของบริษัท
- ประวัติ ความเป็นมา ความก้าวหน้าที่สำคัญ ลักษณะการประกอบธุรกิจของทั้ง 4 ธุรกิจหลัก
- กลยุทธ์ และเป้าหมาย ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนวัตกรรม
- รางวัลและความสำเร็จทั้งด้านการประกอบธุรกิจ และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- โครงสร้างการถือหุ้น
- โครงสร้างการจัดการ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหาร
- โครงสร้างกลุ่มบริษัท
- บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการที่สำคัญตามกฎหมาย
- นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- รายงาน 56-1 One Report และอัตราค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง) ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลประกอบการ ขนาดของธุรกิจ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ยังมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง) ให้

สอดคล้องกับสถานะตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชดเชย จะได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน รวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จะคำนึงถึงอัตราพื้นฐานภายใน สภาพการทำงานหรือผลงานเฉพาะตัว ระดับความทุ่มเทที่ให้องค์กร รวมถึงความจำเป็นของบริษัทในการว่าจ้างด้วย ข้อพิจารณาเหล่านี้ถือเป็นองค์ประกอบรวมที่เหมาะสมต่อการดึงดูดและการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์แก่กิจการของบริษัท

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมาการบริษัทและคณะกรรมาการชดเชย

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชย ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองเป็นรายบุคคลและการประเมินตนเองรายคณะ รวมถึงการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติงาน รวมทั้งแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชย

บริษัทได้ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินตามแนวทางและแบบการประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ และพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชย

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดตั้งแบบประเมินตามหลักเกณฑ์การประเมินข้างต้น ให้กรรมการทุกท่านเพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกสิ้นปี จากนั้น จะประมวลผลและรายงานสรุปผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ทั้งนี้ ผลการประเมินดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาเพื่อใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2565 ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้พัฒนาระบบการประเมินโดยพัฒนาใช้แบบประเมินผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อลดการใช้กระดาษ อำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการทุกท่าน และสามารถประมวลผลการประเมินได้อย่างถูกต้องแม่นยำ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวมประจำปี 2565

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	จัดอยู่ในเกณฑ์
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ	98	ดีเยี่ยม
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ		
• คณะกรรมการบริหาร	99	ดีเยี่ยม
• คณะกรรมการตรวจสอบ	99	ดีเยี่ยม
• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	99	ดีเยี่ยม
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	97	ดีเยี่ยม
• คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	97	ดีเยี่ยม
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	97	ดีเยี่ยม

การพัฒนาความรู้และเสริมสร้างศักยภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านพัฒนาความรู้และศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่กรรมการในด้านต่างๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้สำหรับกรรมการใหม่ บริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัทที่มีข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้ เพื่อให้กรรมการบริษัทใหม่สามารถศึกษาและเป็นประโยชน์ รวมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทใหม่ด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2565 กรรมการ 3 ท่าน ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่อบรมปี 2565
นางอัญชลี ขวัญชัย	• หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 2/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ดร. อภิชัย บุญธีรวัตร	• หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 3/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 50/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 317/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในปี 2565 บริษัทได้จัดให้คณะกรรมการบริษัททุกท่าน (หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ) เข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

- Key Trend of 2023 Global Risk focus recommended by European Confederation Institutes of Internal Auditing (ECIIA) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565
- การพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) โดยเน้นเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565

ปัจจุบันกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
นางสาวจริพร จารุกรสกุล	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 210/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 57/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 2/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร IOD Luncheon Briefing 1/2556 : Thailand Economic Outlook 2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 317/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
นางอัญชลี ชวนิชย์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 2/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 3/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Leading Your Business Through Uncertainties - DRP รุ่นที่ 2/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 1/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 45/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 10/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ดร. อภิชัย บุญธีรพร	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 3/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 50/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Strategic Board Master (SBM) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 12/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
พลเอก ดร. ประยุทธ์ เฉลิมวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Strategic Board Manager (SBM) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 15/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 44/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร IT Governance Program (ITG) รุ่นที่ 9/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 210/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายอัศรพล พิเชษฐวณิชโยช	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 307/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 17/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 160/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทจากฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมถึงกรรมการอิสระ) ที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดยกรรมการเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร และสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ นอกจากนี้ กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวนและคุณสมบัติที่เข้มข้นมากกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและทำให้มั่นใจว่าการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัททั้งหมด สามารถดำเนินได้อย่างสร้างสรรค์ มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการแสดงความเห็นได้อย่างอิสระด้วย

การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้มีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหากรรมการ (รวมทั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง (กล่าวคือ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท) อีกทั้ง บริษัทยังได้กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

ในการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยการเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท หรือจากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งภายหลังจากสามารถคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

หลักเกณฑ์การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

(1) คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ในการบริหารจัดการบริษัท และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น

(2) มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ

(3) มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Blacklist) จากองค์กรใด ๆ รวมถึงสำนักงาน ก.ล.ต. หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การประเมิน ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกเป็นหัวข้อต่าง ๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตรา การปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐาน การเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส

ในปี 2565 ผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” คือ ร้อยละ 99

การสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นโยบายและแนวทางทางสรรหา

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายแผนการทดแทนตำแหน่ง (Succession Planning Policy) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากการขาดบุคลากรที่สำคัญขององค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลต่อการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ และเพื่อให้มีกระบวนการในการวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรได้ล่วงหน้าแบบเชิงรุกมากขึ้น

เกณฑ์การคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

จะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ภาวะผู้นำ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงมีความเหมาะสมกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ หากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ ว่างลงหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองลงมาทำหน้าที่เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

ความคืบหน้า

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาและปรับปรุงนโยบายแผนการทดแทนตำแหน่ง (Succession Planning Policy) และได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา รับทราบและให้ความเห็นเพื่อการพัฒนาต่อไป

แนวทางการสรรหาและการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีแนวทางการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัท อย่างโปร่งใสและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและแผนงานระยะยาวของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่สามารถนำพาองค์กรสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง เลขาธิการบริษัท และพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาส่งเสริมให้ความรู้และเพิ่มพูนทักษะความสามารถให้แก่ผู้บริหารระดับสูง เลขาธิการบริษัท และพนักงาน ดังนี้

(1) บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท และพนักงาน เกี่ยวกับ

ระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ นโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อพัฒนาทักษะที่สำคัญในด้านต่าง ๆ เพื่อจัดเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัท

(2) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่จัดทำแผนการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาทักษะ และรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นที่ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ เป็นไปตามหลักการดังต่อไปนี้

(1) กำหนดหลักการในการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์และนโยบายบริษัท ข้อผูกพันตามสัญญา (หากมี) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(2) การกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น ตัวแทนของบริษัทจะทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

(3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

ทั้งนี้ หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำ shareholder agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมาย มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท จะติดตาม กำกับดูแล ตรวจสอบ ควบคุม และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งพิจารณาและเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ให้ได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียม ทั้งสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและการมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท อาทิเช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไข ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษตามที่กฎหมายกำหนด รวมไปถึงนอกเหนือจากสิทธิดังกล่าวข้างต้น ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งค่าตอบแทนของคณะกรรมการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (the equitable treatment for shareholders) ด้วยเช่นกัน อาทิ

• ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง และด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ในเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการออกเสียงลงมติด้วยวิธีการที่ไม่ซับซ้อนและยุ่งยาก และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความเห็น หรือสอบถามได้อย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงเพิ่มช่องทางการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นและแสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดและศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกทางหนึ่ง

- สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดและถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุมและเป็นการรักษาสหสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยบริษัทได้ดำเนินการประกาศผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อมูลผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรสารถึงเลขานุการบริษัท

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน และมีการขออนุมัติแต่ละเรื่องแยกจากกัน เช่น วาระพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ แยกต่างหากจากวาระพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทจะเสนอให้พิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมตามจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง อีกทั้งสามารถลงคะแนนเสียงด้วยวิธีการ E-voting ซึ่งเป็นระบบช่วยการนับคะแนนเสียงในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อันเป็นการส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป

- ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ

เลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทจะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับ การเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา

- บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยมีกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถาม และรับทราบความเห็นจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

- ภายหลังการประชุม บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงนำส่งรายการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันที่ มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

- กรณีมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นให้ได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายใน ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท จะต้องเก็บรักษาความลับของบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น และได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเรื่องการใช้อิทธิพลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนไว้ใน จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ (WHA Code of Conduct and Practices)

ในปี 2565 ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงช่วงเวลาระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Block out Period) และช่วงเวลาครบนัดเพื่อให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินหรือคาดการณ์ผลประกอบการของบริษัท (Silent Period) ก่อนการเผยแพร่งบการเงินผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

ทั้งนี้ ตลอดปี 2565 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาดังกล่าว และไม่มี การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าว แต่อย่างใด

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ (WHA Code of Conduct and Practices) ปรากฏตามเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้และเว็บไซต์ของบริษัทที่ “แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565” <https://wha-th.listedcompany.com/ar.html>

นโยบายการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ ซึ่งได้มีการสื่อสารให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ กล่าวคือ

(1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท

(2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) กรณีเข้าข่ายเป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และหลีกเลี่ยงการดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีผลกระทบต่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้ามามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรือต่อการปฏิบัติหน้าที่ และส่งผลกระทบต่อองค์กร อีกทั้งต้องไม่ใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตัวหรือแก่บุคคลอื่นใด

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำและรายงานการมีส่วนได้เสียของตน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องของตน เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเมื่อมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง

กรรมการมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสีย อย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทให้กับประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วยการให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และในปี 2565 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว แต่อย่างใด

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติปรากฏตามเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้ และเว็บไซต์ของบริษัท

การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ซึ่งเป็นของตนเอง และ/หรือ ของบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตนเอง ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามรูปแบบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เมื่อมีการซื้อขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ (เว้นแต่เป็นการโอนหรือรับโอนซึ่งกระทำกับผู้รับฝากหลักทรัพย์ (custodian) ที่ถือครองหลักทรัพย์แทนบุคคลดังกล่าว) ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

• ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทยังไม่มีรายชื่อแสดงอยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต.

• ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ กรณีที่กรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว

และให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบต่อไป

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทพึงแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	หุ้นสามัญ	3,481,188,569	ไม่มี	3,481,188,569
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ดร. กฤษณา สุขบุญฤทธิชัย	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นางอัญชลี ขวัญชัย	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ดร. อภิชัย บุญธีรवार	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
พลเอก ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายอัศรพล พิเชษฐวนิชย์โชค	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายปจวิธ พงษ์ศิวาภัย	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	หุ้นสามัญ	2,060,310	ไม่มี	2,060,310
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายณัฐพรธร ตันบุญเอก	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายและแนวทางการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม โปร่งใส ด้วยเจตนารมณ์ที่มุ่งต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ตามที่ได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai CAC) ตั้งแต่ปี 2557 และได้รับรองเข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่เมื่อปี 2560 ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนด “นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” (WHA Anti-Corruption Policy & Practices) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญ มีความรู้ ความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดโดยไม่มีข้อยกเว้น อาทิเช่น แนวปฏิบัติที่ดี แนวปฏิบัติเรื่องความเสี่ยงกับการทุจริตและคอร์รัปชัน การรับ/ให้สิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใด การบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) การติดตามและทบทวน และการลงโทษทางวินัย เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลการบังคับใช้ ติดตาม และทบทวนนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางการปฏิบัตินี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญ และสามารถนำไปปฏิบัติเพื่อเป้าหมายร่วมกันในการพัฒนาประเทศด้วยการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Re-certification) ครั้งที่ 1 ในปี 2563 และในปี 2565 บริษัทได้เตรียมความพร้อมเพื่อยื่นต่ออายุการรับรอง CAC Re-certification ครั้งที่ 2 ภายในกลางปี 2566

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมของ นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ที่ <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

มาตรการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน (Whistle Blowing)

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยมีแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ทั้งขั้นตอน กระบวนการ การให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูล การรักษาความลับ รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่มีความสะดวกและมีมากกว่า 1 ช่องทาง

ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ และนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผ่านช่องทางดังนี้

เว็บไซต์บริษัท: www.wha-group.com

กล่องรับความคิดเห็น: ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ส่งถึง:

• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ceo_office@wha-group.com หรือ

• คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

auditcommittee@wha-group.com

บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือก่อให้เกิดผลกระทบต่อนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดแนวปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้ดังนี้

1. พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่า ไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

(1.1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน

(1.2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสุขภาพจิตของพนักงาน

(1.3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีความสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

(1.4) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น

(1.5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้ของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ ตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(1.6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

(1.7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(1.8) พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงานอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ความสามารถ คุณสมบัติของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอกทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่น ๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีของบริษัท

การจ้างงาน

บริษัทมีนโยบายการจ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียมกัน ไม่กระทำการหรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่กีดกันในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม เป็นต้น

การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยพนักงานของบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่น ๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอด ลาอุปสมบท ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ และเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจศพ เป็นต้น

การพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ ตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทกำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย โดยบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรักษา สภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด เช่น การจัดการอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ในการทำงานให้เหมาะสมและถูกสุขลักษณะ การจัดให้มีบริการด้านการรักษาพยาบาลที่จำเป็น การกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยทุกครั้งที่เข้าไปปฏิบัติงานภายในหน่วยงานก่อสร้าง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายอยู่เป็นประจำ จัดให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายและข้อปฏิบัติต่อแรงงานโดยเท่าเทียมกันโดยไม่มีข้อยกเว้น และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับ ทั้งในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทน การโอน และการโยกย้ายพนักงาน การฝึกอบรม การพัฒนาฝีมือแรงงาน สุขภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย ความก้าวหน้าทางการงาน รวมถึงการคุ้มครองแรงงาน และจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการซึ่งรับผิดชอบในการจัดกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และนำเสนอสิทธิประโยชน์ของพนักงานแก่นายจ้างพิจารณา

2. ผู้ถือหุ้น

บริษัทระลึกรู้เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

(2.1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ตามหลักการของวิชาชีพด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

(2.2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

(2.3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบรายละเอียดอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ

(2.4) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

3. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

(3.1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการด้วยจิตวิญญาณ บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ

(3.2) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(3.3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทให้กับลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของบริการของบริษัท

(3.4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

4. คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่ายหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

(4.1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

(4.2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

(4.3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ปัญหา

(4.4) บริษัทให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหนี้ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายและหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทจะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขค้าประกัน การบริหารเงินทุน และการผิมนัดชำระหนี้ร่วมกัน

(4.5) บริษัทมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง ในการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา โดยมีการประเมินแบ่งตามประเภทผู้จำหน่ายสินค้า และผู้รับจ้าง/รับเหมาตามระเบียบปฏิบัติการประเมินผู้ขาย โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อจัดกลุ่มคู่ค้าหรือผู้รับเหมาและนำมาใช้ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า

(4.6) บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนธุรกิจท้องถิ่นโดยจะจัดซื้อจัดจ้างจากผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายจากบริษัท ในท้องถิ่นที่มีคุณภาพ

นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้เป็นมาตรฐานและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก จรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

5. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจด้วยความ เป็นธรรม เสมอภาค และซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเป็นธรรม และไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

(5.1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

(5.2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

(5.3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

(5.4) บริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อคู่แข่งทางการค้ารายใดรายหนึ่ง และต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจและมุ่งเน้นในการปฏิบัติตามกฎหมายการป้องกันการผูกขาด หรือกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

6. สังคมและชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในอันที่จะส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมกับการเติบโตของบริษัท และมีนโยบายที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในสังคม ชุมชน และบริเวณใกล้เคียงทั้งในด้านการศึกษา การดูแลรักษาความปลอดภัย และอื่น ๆ

7. สิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

(7.1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

(7.2) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

(7.3) ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

(7.4) ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเผาระวังดูแล และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

(7.5) พัฒนานวัตกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจเพื่อลดการใช้ทรัพยากรที่อาจส่งผลกระทบต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

8. ภาครัฐ

บริษัทกำหนดให้การทำธุรกรรมกับหน่วยงานภาครัฐจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัท โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่าง ๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทได้จัดทำ “คู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร” ขึ้น เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบกำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งสอบทาน และทบทวนให้เห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมทั้งติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ระบุความเสี่ยง ประเมินและรวบรวมความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการตอบสนองความเสี่ยง ติดตามผล ทบทวน ความครอบคลุม และประสิทธิภาพของมาตรการตอบสนองความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท รวมทั้งให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4) พนักงานของบริษัททุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและจัดทำตารางประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทถือปฏิบัติ รวมทั้งรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

5) ทุกหน่วยธุรกิจ ทุกหน่วยงาน คณะผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทกำหนด รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยง และทบทวนปรับปรุงประสิทธิภาพผลของการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากหัวข้อ การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศใช้บังคับ

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย ดังนี้

นางสาวจุฑามาศ ภูริยากร

ผู้อำนวยการ / หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ช่องทางการติดต่อ

อีเมล ir@wha-group.com

โทร. 02-719-9555 ต่อ 241

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำไตรมาสละครั้งผ่านกิจกรรม บริษัท จัดทะเบียนพบผู้ลงทุน หรือ Opportunity Day ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องผ่านทางช่องทางต่าง ๆ เช่น การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัท และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น

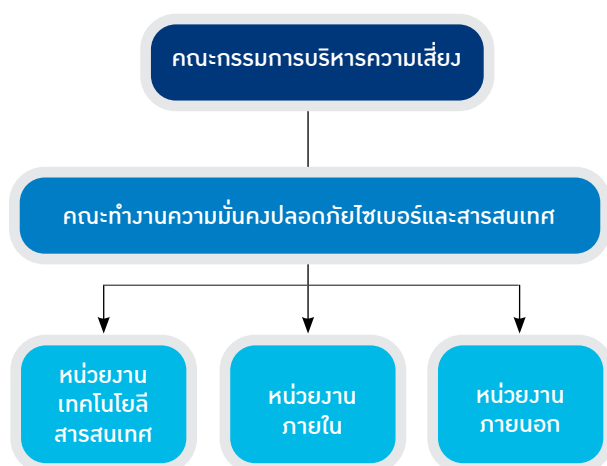
นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินเพื่อแสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีด้วย

นโยบายการจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายชัดเจนในการกำกับดูแลและบริหารระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 และกรอบความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ที่ถูกพัฒนาโดยสถาบันมาตรฐานและเทคโนโลยีแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา (National Institute of Standards and Technology: NIST) และได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารหรือคณะกรรมการ มีการประกาศใช้และถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร และได้จัดทำ โครงสร้างความปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศ รวมถึงการกำหนดบทบาทและหน้าที่ในการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศภายในองค์กร

ทั้งนี้ ในการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน สามารถสรุปได้ดังภาพที่แนบมานี้

โครงสร้างองค์กรของคณะกรรมการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศ



โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายการจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศ ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

การกำกับดูแลและระบบควบคุมภายใน

บริษัทในกลุ่มธุรกิจมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยมีสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นผู้ดูแลระบบการตรวจสอบภายในและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท รวมทั้งมีคณะกรรมการบริษัทของบริษัทในกลุ่มธุรกิจและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ดูแลและกำกับดูแลให้ดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

4. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

การพัฒนาปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2565

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายและกฎบัตรที่สำคัญเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขปรับปรุงนโยบายและกฎบัตรที่สำคัญ อาทิ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติ
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนา

อย่างยั่งยืน

- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและ

คอร์รัปชัน

- นโยบายบริหารความเสี่ยง
- นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

บริษัท ถือปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล อาทิ องค์การเพื่อความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ หรือ Principles of Corporate Governance ของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. หลักการและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ในปี 2565 บริษัทได้รับผลคะแนนประเมินในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม และผลคะแนนตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs (Thailand) จาก 2021 ASEAN Corporate Governance Scorecard Award ซึ่งประกาศผลในปี 2565 อีกด้วย

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนนำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจยังมีบางประเด็นที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน แต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วและจะพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อกำหนดมาตรการหรือแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมและหลักปฏิบัติที่ดีขององค์กร รวมถึงสอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติหรือยังมิได้นำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้ ได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องแล้ว อาทิเช่น

หลักปฏิบัติ / หลักเกณฑ์	เหตุผล / แนวทางปฏิบัติ
ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทไม่เป็นคนเดียวกัน ¹	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แม้ว่าประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทจะเป็นบุคคลเดียวกัน แต่คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง กล่าวคือ บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวนทั้งหมด 7 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน (หรือคิดเป็นร้อยละ 63.6) ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่ง
การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีการออกเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3	การกำหนดองค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมตามข้อบังคับบริษัท ถือว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการพิจารณากิจการต่าง ๆ แล้ว อีกทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ อย่างชัดเจนว่า คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้การออกเสียงในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในเวลาที่ยังมีชีวิต

หมายเหตุ:

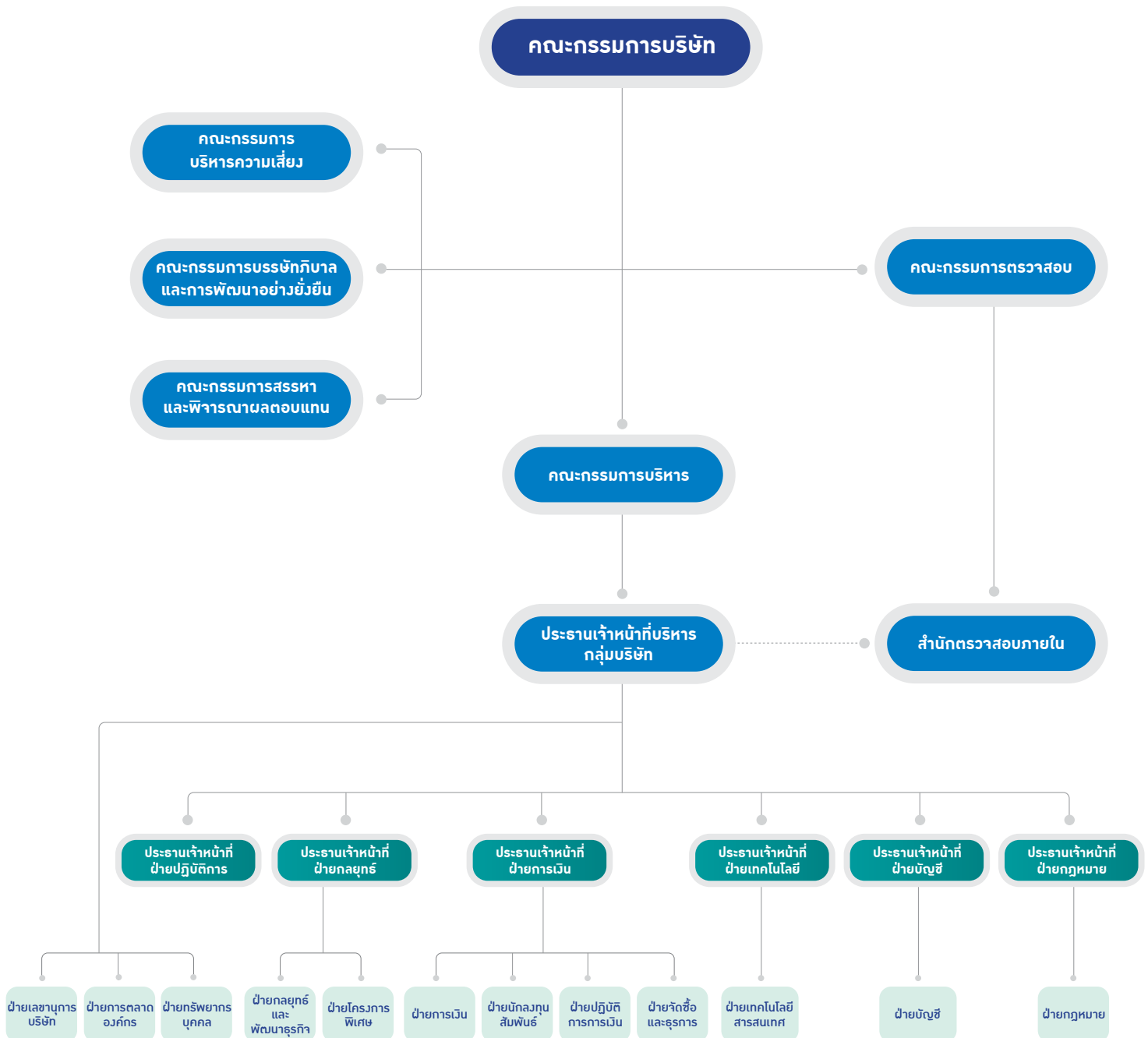
¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติแต่งตั้งนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ เป็นกรรมการอิสระแทนนายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ ที่ได้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป และได้อนุมัติการแต่งตั้งนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท แทนนางสาวจริพร จารุกรสกุล ที่ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท และให้ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป ดังนั้น ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท จึงเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท มิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่อย่างใด





โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ดังนี้



1. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวข้องกับงานที่เป็นเรื่องเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง รวมทั้งเสนอแนะความเห็นและแนวทางตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนั้น จึงประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งสิ้น 6 คณะ ได้แก่

- (1) คณะกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริหาร
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (6) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1.1 คณะกรรมการบริษัท

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	รองประธานคณะกรรมการบริษัท
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการ
4. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ¹	กรรมการ
5. นางอัญชลี ขวณิชย์	กรรมการอิสระ
6. ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร	กรรมการอิสระ
7. พลเอก ดร. ประยุทธ์ เฉลิมวัฒน์	กรรมการอิสระ
8. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	กรรมการอิสระ
9. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	กรรมการอิสระ
10. นายอัศรพล พิเชษฐวนิชย์โชค	กรรมการอิสระ
11. นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ²	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ

¹ ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร

² นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแทน ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปิถัญญโกเมศ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป



องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน กล่าวคือ



กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3 ท่าน คิดเป็น **27.3%**



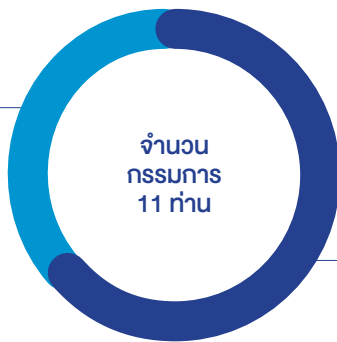
กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วม
ในการบริหารและกรรมการอิสระ
8 ท่าน คิดเป็น **72.7%**



กรรมการอิสระ
7 ท่าน คิดเป็น **63.6%**



สุภาพสตรี
4 (ท่าน)
คิดเป็น **36.4%**



สุภาพบุรุษ
7 (ท่าน)
คิดเป็น **63.6%**



- อายุโดยเฉลี่ย **60 ปี 8 เดือน**
- วาระดำรงตำแหน่งโดยเฉลี่ย **4 ปี 3 เดือน**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) จึงได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity Policy) เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีความหลากหลาย สร้างสมดุลในการมีส่วนร่วม และสนับสนุนการแสดงออกทางความคิดของบุคคลที่มีพื้นฐานที่แตกต่างกัน กล่าวคือ ในการพิจารณาคัดสรรหา และเสนอแต่งตั้งกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึง ความหลากหลายของชาติพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ ภูมิหลัง ความเท่าเทียมกันทางเพศ (Gender Diversity) อายุ ศาสนา ทักษะ วัฒนธรรม ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็น อย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น ประสบการณ์ ข้อมูลเชิงลึก อันจะนำไปสู่การตัดสินใจร่วมกันอย่างสร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ และทำให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และ

เป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป้าหมายว่า คณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นสุภาพสตรีในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อส่งเสริมประเด็นความเท่าเทียมกันทางเพศ และบทบาทของสตรี ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยมีกรรมการที่เป็นสุภาพสตรีทั้งหมด 4 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 36.4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระทดแทนกรรมการที่ลาออก และได้เสนอชื่อ นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ซึ่งผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านการค้าการลงทุน รวมถึงดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินตามกลยุทธ์และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อแผนทางธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความหลากหลายทางทักษะของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่จำเป็นและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบกรรมการที่มีทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การบัญชี/ การเงิน	อสังหาริมทรัพย์	เศรษฐศาสตร์	กลยุทธ์	วิศวกรรมศาสตร์	อุตสาหกรรม	การประกอบธุรกิจ	การบริหารธุรกิจ	การลงทุน/ การค้าระหว่างประเทศ	การกำกับดูแลกิจการ	กฎหมาย	ดิจิทัล/ เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง	การตรวจสอบ/ ตรวจสอบภายใน
นางสาวจริพร จารุกรสกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล		✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓	
ดร. ฤชณา สุขบุญญสถิตย์	✓			✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓
นางอัญชลี ขวณิชย์*	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร	✓		✓	✓			✓	✓	✓	✓			✓	✓
พลเอก ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์*				✓	✓					✓		✓	✓	
นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	✓		✓	✓				✓		✓			✓	✓
ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล*	✓		✓	✓	✓			✓				✓	✓	✓
นายอัศรพล พิเชษฐวณิชย์โชค											✓		✓	
นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย*				✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
รวมจำนวนกรรมการ (ท่าน)	7	4	6	10	8	6	6	9	5	7	2	5	11	6

หมายเหตุ *เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทใน 4 ธุรกิจหลัก

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นางสาวจริพร จารุกรสกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน หรือ นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกัับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตาม

นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท

5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

6. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

9. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

12. พิจารณานุมัติการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) ซึ่งเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหรือปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีที่จำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

15. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ทั้งนี้ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Attorney)

16. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ทั้งนี้ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Attorney)

17. พิจารณาการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

18. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

19. มอบหมายหรือสั่งการให้แก่ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

20. มอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติไว้

21. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น

22. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม

23. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

24. พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

2. สนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ องค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทแล้ว กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้ และบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

1.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายไกรลักษณ์ อัศวฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร
5. นายปจวิช พงษ์ศิวกัญ	กรรมการบริหาร
6. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร
7. นายณัฐพรธ ดันบุญเอก	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ

2. บริหารจัดการดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารที่เหมาะสมและเพียงพอ กล่าวคือ องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง (มากกว่าร้อยละ 50) และได้แบ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบแตกต่างกัน อย่างชัดเจน โดยสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จาก หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ ของรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้

3. พิจารณานุมัติการเข้าทำธุรกรรมหรือการดำเนินการใด ๆ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Attorney) อาทิ

(ก) การอนุมัติการเข้าลงทุนและดำเนินโครงการ การเลิกการลงทุนและดำเนินโครงการ หรือขายเงินลงทุนในโครงการเข้าซื้อหรือขายทรัพย์สิน

(ข) การอนุมัติการกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สถาบันการเงิน ตัวแลกเงิน (B/E) และ/หรือ ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ

(ค) การอนุมัติการขอออกหนังสือค้ำประกัน ธนาคาร (Bank Guarantee) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ

(ง) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงการชำระค่าใช้จ่ายที่บริษัทถูกฟ้องร้อง

(จ) การอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ
(ฉ) การอนุมัติค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์
ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อการกุศล การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ

(ซ) พิจารณาอนุมัติการเปิดและ/หรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร อนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ FX Hedging หรือ Interest Rate Hedging

4. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้ผลประโยชน์ประกอบเป็นไปตามเป้าหมาย มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสม

5. ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการเป็นกรรมการบริษัทคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก สำหรับกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้ องค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารแล้ว กฎบัตรคณะกรรมการบริหารปรากฏตามเอกสารแนบรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้ และบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี ขวัญชัย	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. อภิชัย บุญธีราร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ¹	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ²	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

¹ นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล เป็นกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความรู้ความชำนาญด้านบัญชี (จบการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และเป็นอดีตนักยกร่างวิชาชีพบัญชี (ปี 2560-2563))

² นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดาผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระ และสามารถใช้อudit ฟังก์ชันของตนได้อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทในเครือ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้า

หน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และเสนอให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ได้แต่งตั้งในกรณีที่มีเหตุอันสมควร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ 56-1 One Report ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. สอบทานนโยบายและระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม รวมถึงประเด็นการทุจริตอื่น ๆ โดยมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

11. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแล ฝ่ายบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบร่วมกันว่า ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้น บทบาทการสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่ได้ให้เป็นประกันเป็นพิเศษในงบการเงินและข้อมูลการเงินที่บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นิยามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความชำนาญทางบัญชี หรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการเป็นกรรมการบริษัทนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

ทั้งนี้ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามกฎหมาย 56-1 One Report ฉบับนี้ และบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก ดร. ประยุทธ์ เฉลิมวัฒน์ ¹	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวจริพร จารุกรสกุล ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอัศรพล พิเชษฐวนิชย์โชค ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ

¹ เป็นกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นทิศทางเดียวกันและครอบคลุมทั่วถึงทั้งองค์กร ตลอดจนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งสอบทาน และทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจในภาพรวม

2. พิจารณากำหนดให้มีการระบุประเด็นและจัดการความเสี่ยงหลักที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ (key risk) โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (strategic risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (operational risk) ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (emerging risk) หรือความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG risk) เป็นต้น โดยจัดให้มีผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance)

3. พิจารณากำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งพิจารณา ให้ความเห็น เสนอแนะ ติดตาม มาตรการและแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กร สถานะการบริหารความเสี่ยง และประเมินผลประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้บริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

4. ประสานงานและให้ข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญแก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาให้ความเห็นถึง

ความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งสามารถนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

5. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่ฝ่ายบริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง พัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร โดยมีอำนาจดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) ให้ผู้บริหารส่วนงานหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือ ในการชี้แจงข้อมูลซึ่งเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร หรือโดยวาจา ผ่านการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสมควร

(2) สอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ว่ามีการดำเนินการตรงตามวัตถุประสงค์ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในสิ่งที่สามารถพัฒนาได้

(3) ติดตามและกำกับดูแลส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

6. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

ทั้งนี้ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดย ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏตามเอกสารแนบรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้ และบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

1.5 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล ¹	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นางอัญชลี ชวนิชย์ ²	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ

¹ เป็นกรรมการบริษัท

² เป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
2. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
4. เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาล รวมถึงกิจกรรมด้านความยั่งยืน ทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอกบริษัท
5. ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

7. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

8. ดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีหลักเกณฑ์สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล (ซึ่งไม่จำกัดเพียงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน) รวมถึงการพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

9. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issue) ของบริษัท รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

10. พิจารณากำหนดแนวทางการเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรายงานประจำปี และ/หรือ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัท

11. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึงบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทและกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริษัทและกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

ทั้งนี้ องค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนแล้ว กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนปรากฏตามเอกสารแนบ รายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้ และบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

1.6 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร ¹	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
4. นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ¹	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

หมายเหตุ

1. เป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) ตลอดจนสรรหา และพิจารณาถ้อยแถลงบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอต่อการประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะกลยุทธ์และนโยบาย ด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหาร ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) ให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
8. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้ครอบคลุมถึง บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึงบริษัทร่วมทุนของบริษัทและบริษัทในกลุ่มที่จัดตั้งขึ้นตามความจำเป็นทางธุรกิจ และบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตลอดจนบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจำนวน ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรง ตำแหน่งดังกล่าว กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่ พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรง ตำแหน่งได้อีก

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท วิชาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์
5. นายปจววิช พงษ์ศิวกัย	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
6. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี
7. นายณัฐพรพรช ดันบุญเอก	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท

1. เป็นผู้นำของฝ่ายบริหาร
2. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ภารกิจเป้าหมายทางการเงิน แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อต่อยอดการขยายธุรกิจ และเพิ่มรายได้ให้แก่กิจการ
3. ดำเนินงาน บริหารจัดการ กำกับดูแล และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ และ/หรือ บริหารงานประจำวัน เพื่อให้บรรลุ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ภารกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับมอบหมาย และ/หรือ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ของบริษัท
4. ติดตาม กำกับดูแล ตรวจสอบ ควบคุม และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งพิจารณาและเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ทั้งนี้ ไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ

ทั้งนี้ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทนแล้ว กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทนปรากฏตามเอกสารแนบรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้ และบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance>

อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับบลิว เอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน เพื่อรับทราบ

5. ออกหลักเกณฑ์ ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ออกระเบียบ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตาม ความเหมาะสม และดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่าง ๆ ดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาบุคลากร อย่างต่อเนื่อง

7. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำนิติกรรม/ธุรกรรมใด ๆ และการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจปกติ ตลอดจนรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ทั้งนี้ ภายใต้ บังคับของระเบียบอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Attorney) ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



8. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจ ระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายข้างต้นจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความขัดแย้งกับบริษัท สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติและมีหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length) ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

3. เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 ได้แต่งตั้ง หม่อมหลวงกนิษฐา เทวกุล ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป โดยหม่อมหลวงกนิษฐา เทวกุล เป็นผู้มีความรู้ คุณสมบัตินี้ ความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมทางด้านกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม ที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทพึงทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัทและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขาธิการบริษัทในรายงานประจำปีและ/หรือ แบบ 56-1 One Report และบน website ของบริษัท

เลขาธิการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัท

- หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปี

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ

5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เลขาธิการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เลขาธิการบริษัทต้องเข้าอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพในวิชาชีพเลขาธิการบริษัทในหลักสูตรรับรอง (certified program) เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

(1) เงินประจำตำแหน่ง (แบ่งจ่ายเป็นรายเดือน) และเบี้ยประชุม (จ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น) สรุปได้ตามตารางที่แนบมานี้

	ตำแหน่ง	เงินประจำตำแหน่ง (บาท/ปี)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	250,000	40,000
	รองประธาน	200,000	30,000
	กรรมการ	200,000	30,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	-	35,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ประธาน	-	25,000
	กรรมการ	-	15,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	-	25,000
	กรรมการ	-	15,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	25,000
	กรรมการ	-	15,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	-	25,000
	กรรมการ	-	15,000

(2) โบนัส ในอัตราร้อยละ 0.17 ของรายได้รวมของงบการเงินรวมและการรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าตามงบการเงินรวม สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น

กรรมการไม่ได้ค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงินหรือสิทธิประโยชน์ในรูปแบบอื่น แต่อย่างใด

ในปี 2565 บริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าประชุมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี



รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนกรรมการในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม สำหรับปี 2565							
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริษัทและ การพัฒน อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน
	รวม	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์					
นางสาวจริพร จารุกรสกุล	8/8	6	2	-	10/10	4/4	4/4	5/5
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	8/8	5	3	-	10/10	-	-	-
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	8/8	6	2	-	10/10	-	-	-
ดร. กฤษณา สุขบุญฤทธิชัย	8/8	5	3	-	-	4/4	-	5/5
นางอัญชลี ขวัญชัย	8/8	6	2	8/8	-	-	4/4	-
ดร. อภิชาติ บุญธีรพร	8/8	6	2	8/8	-	-	-	5/5
พลเอก ดร. ปรีชา เจริญวัฒน์	8/8	5	3	-	-	4/4	-	-
นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	8/8	3	5	8/8	-	-	-	-
ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	8/8	3	5	-	-	4/4	-	-
นายอัศวิน พิเชษฐวณิชไชย	8/8	5	3	-	-	4/4	-	-
นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ¹	1/1	1	-	-	-	-	-	1/1
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	-	-	-	-	10/10	-	-	-
นายปจวิช พงษ์ศิริวาทย์	-	-	-	-	10/10	-	-	-
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	-	-	-	-	10/10	-	4/4	-
นายณัฐพรชัย ดันบุญเอก	-	-	-	-	10/10	-	-	-
นางสาวนัจกร ชัยนิตย์ ²	-	-	-	-	2/2	-	-	-

หมายเหตุ

- ¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป
- ² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวนัจกร ชัยนิตย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป และนางสาวนัจกร ชัยนิตย์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

รายชื่อ	คำตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับปี 2565								
	เงินประจำ ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม						โบนัส	รวม
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ บริษัทและ การพัฒน อย่างยั่งยืน	กรรมการ สรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน		
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	250,000	320,000	-	250,000	70,000	100,000	75,000	2,795,205	3,860,205
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	200,000	240,000	-	150,000	-	-	-	2,515,616	3,105,616
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	200,000	240,000	-	150,000	-	-	-	2,515,616	3,105,616
4. ดร. กฤษณา สุขบุญฤทธิชัย	200,000	240,000	-	-	90,000	-	75,000	2,515,616	3,120,616
5. นางอัญชลี ขวัญชัย	200,000	240,000	280,000	-	-	60,000	-	2,515,616	3,295,616
6. ดร. อภิชาติ บุญธีรพร	200,000	240,000	160,000	-	-	-	125,000	2,515,616	3,240,616
7. พลเอก ดร. ปรีชา เจริญวัฒน์	200,000	240,000	-	-	60,000	-	-	2,515,616	3,015,616
8. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	200,000	240,000	160,000	-	-	-	-	2,515,616	3,115,616
9. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	200,000	240,000	-	-	60,000	-	-	2,515,616	3,015,616
10. นายอัศวิน พิเชษฐวณิชไชย	200,000	240,000	-	-	60,000	-	-	2,515,616	3,015,616
11. นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย	27,077.63	30,000	-	-	-	-	15,000	917,760	989,837.63
12. ศ. ดร. กำพล ปิณฑโกเศศ	9,315	-	-	-	-	-	-	111,291	120,606
13. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	-	-	-	150,000	-	-	-	-	150,000
14. นายปจวิช พงษ์ศิริวาทย์	-	-	-	150,000	-	-	-	-	150,000
15. นายณัฐพรชัย ดันบุญเอก	-	-	-	150,000	-	-	-	-	150,000
16. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	-	-	-	150,000	-	60,000	-	-	210,000
17. นางสาวนัจกร ชัยนิตย์	-	-	-	30,000	-	-	-	-	30,000
รวม	2,086,392.63	2,510,000	600,000	1,180,000	340,000	220,000	290,000	26,464,800	33,691,193

หมายเหตุ นางสาวนัจกร ชัยนิตย์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัส เป็นจำนวนรวม 226.62 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยบริษัทจ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 4 - 10 ของเงินเดือน ขึ้นกับอายุงานของพนักงาน โดยในปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 4.67 ล้านบาท

4.3 ค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ยังได้รับค่าตอบแทนการดำรงตำแหน่งกรรมการใน WHAID ซึ่งบริษัทย่อยที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยไม่มีการจ่ายโบนัสกรรมการแต่อย่างใด ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของ WHAID ปรากฏรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ			
	เงินประจำตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม		รวม
		กรรมการ	กรรมการบริหาร	
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	1,500,000	240,000	250,000	1,990,000
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	1,000,000	200,000	150,000	1,350,000
3. นายวิวัฒน์ จิระติกาสกุล	1,000,000	200,000	150,000	1,350,000
4. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ¹	767,950	175,000	-	942,950
5. นางอัญชลี ขวัญชัย ²	677,900	150,000	-	827,900
6. ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร ¹	767,950	175,000	-	942,950
7. พลเอก ดร. ประยุทธ์ เฉลิมวัฒน์ ²	677,900	150,000	-	827,900
8. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ¹	767,950	175,000	-	942,950
9. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล ²	677,900	150,000	-	827,900
10. นายอัศวิน พิเศษฐณิไชย ²	677,900	150,000	-	827,900
11. นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ³	136,457	25,000	-	161,457
12. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ ⁴	863,543	175,000	150,000	1,188,543
13. นายสมพงษ์ วนานา ⁵	148,750	-	-	148,750
14. นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล ⁵	148,750	-	-	148,750
15. นายประทีป เจริญพร ⁵	148,750	-	-	148,750
16. นายปงวิช พงษ์ศิริวาทย์	-	-	150,000	150,000
17. นายณัฐพร ตันบุญเอก ⁶	-	-	120,000	120,000
18. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย ⁶	-	-	120,000	120,000
19. นางสาวนัจกร ชัยนิตย์ ⁶	-	-	30,000	30,000
รวม	9,961,700	1,965,000	700,000	13,046,700

หมายเหตุ

¹ ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร และนายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ของ WHAID ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

² นางอัญชลี ขวัญชัย พลเอก ดร. ประยุทธ์ เฉลิมวัฒน์ ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล และนายอัศวิน พิเศษฐณิไชย ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของ WHAID ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2565 เป็นต้นไป

³ นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 ของ WHAID ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565

⁴ นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565

⁵ นายสมพงษ์ วนานา นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล และนายประทีป เจริญพร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

⁶ นายณัฐพร ตันบุญเอก นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย และนางสาวนัจกร ชัยนิตย์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ของ WHAID ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป และนางสาวนัจกร ชัยนิตย์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565

5. พนักงาน

5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 133 คน สามารถแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายบริหาร	4
ฝ่ายพัฒนาโครงการ	12
ฝ่ายจัดการโครงสร้างก่อสร้าง	13
ฝ่ายซ่อมแซมบำรุงรักษา	24
ฝ่ายปฏิบัติการ	13
ฝ่ายจัดซื้อ	3
ฝ่ายบัญชี	18
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4
ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	8
ฝ่ายบุคคล	9
ฝ่ายกฎหมาย	9
ฝ่ายที่ดิน	3
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	7
ฝ่ายสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
รวม	133

5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

พนักงานของบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้ พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่น ๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอด ลาอุปสมบท ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ และเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจศพ เป็นต้น รายละเอียดค่าตอบแทนบุคลากรที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน	122.10
โบนัส	62.88
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7.24
เงินสมทบประกันสังคม	0.78
เงินสมทบกองทุนทดแทน	0.03
ค่าล่วงเวลา	1.16
รวม	194.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พนักงานของบริษัททั้งหมดเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100

5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

6. ข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้แต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชี โดยมีนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 6552 เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 13.32 ล้านบาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 2.27 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 11.11 ล้านบาท

สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

-ไม่มี-

(2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee)

ไม่มีค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี ที่บริษัทหรือบริษัทย่อยได้จ่ายให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด หรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด แต่อย่างใด

6.2 นโยบายในการพัฒนานักงาน

แนวคิดสำคัญของบริษัท คือ การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน บริษัทจึงมีนโยบายให้พนักงานทุกคนพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้พร้อมปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

แผนการพัฒนาศักยภาพจึงมีกระบวนการที่ชัดเจน ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายทรัพยากรบุคคลนอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษา รวมถึงสถาบันการฝึกอบรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาหลักสูตรเฉพาะ ให้กับผู้บริหารระดับกลางและผู้บริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาความเป็นผู้นำและเตรียมพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตต่อไป

สำหรับวิธีการพัฒนานั้นประกอบไปด้วยวิธีการที่หลากหลาย ซึ่งมีทั้งภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ การเรียนรู้ระหว่างปฏิบัติงาน และกิจกรรมที่พัฒนาให้เกิดกระบวนการคิด และการสร้างผู้นำ ซึ่งวิธีการดังกล่าว จะช่วยให้หัวหน้างานและพนักงานสามารถวางแผนการพัฒนาร่วมกันได้อย่างเหมาะสม โดยสถิติชั่วโมงพัฒนาพนักงานของบริษัทในปี 2565 อยู่ที่ 34.75 ชั่วโมงต่อคน ทั้งนี้ โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

6.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กองทุนรวม และกองทรัสต์

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ บริษัท เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน พัฒนา และบริหารอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการพัฒนามิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค และไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและช่องทางในการหารายได้ของบริษัท

ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทจะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทเข้าเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปในทิศทางที่กำหนดและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมและกองทรัสต์ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนหรือหน่วยทรัสต์ทั้งหมด (แล้วแต่กรณี) เพื่อผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมและกองทรัสต์นั้น ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุนและจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมและกองทรัสต์ในช่วงเวลานั้น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมและกองทรัสต์ในแต่ละขณะอาจแตกต่างจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการควบคุมและมีส่วนร่วมกำหนดนโยบายของกองทุนรวมและกองทรัสต์ แต่อย่างใด



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2565 โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่าง ๆ 5 ส่วน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติเป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง การกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอ และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจาก ฝ่ายบริหาร และอ้างอิงข้อมูลรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุม

ภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มียุติธรรม รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลเกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

ทั้งนี้ การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทสรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม มุ่งเน้นให้บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทจะกระทำด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) เพื่อเป็นแนวทางให้การบริหารจัดการและดำเนินงานของบริษัท อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามที่และตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้กรอบจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งกำหนดให้บุคลากรของบริษัทไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วม ในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือรับสินบนทุกรูปแบบ

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน และกำหนดกระบวนการทำงานของบริษัท ตามหลักการแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three lines of defense) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงต่าง ๆ อันอาจเกิดขึ้นภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO ERM) โดยบูรณาการกับนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ การปฏิบัติงานต่าง ๆ ของบริษัท ครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Working Group) ทำหน้าที่วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงของบริษัทได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทุกริตคอร์ปชั่น พร้อมทั้งกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตาม การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำ รวมทั้ง บริษัทได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับและบรรเทาผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท และนำผลจากการซ้อมแผน มาปรับปรุงแก้ไขแผนการรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวต่อไป

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทออกแบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งระดับองค์กร หน่วยงาน ฝ่ายงาน และกระบวนการเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับความเพียงพอและประสิทธิผลของการออกแบบระบบการควบคุม และการปฏิบัติตามระบบการควบคุมดังกล่าว (Design and Operating Effectiveness)

โดยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่สำคัญ ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่งาน การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Authorities) ซึ่งแสดงลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยอ้างอิงกรอบการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรวมถึง นโยบายการจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศให้เป็นปัจจุบัน และครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และให้ความสำคัญกับการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์เป็นอย่างมาก โดยมีการติดตั้งซอฟต์แวร์เพิ่มเติมเพื่อรองรับการปรับปรุงความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เช่น การเปิดการบังคับใช้ MFA (Multi-Factor Authentication) สำหรับการเข้าใช้งาน Office 365 การรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงระบบงานที่สำคัญแบบ Zero Trust และการกำหนดนโยบายการป้องกันข้อมูลสูญหาย Data Loss Prevention (DLP) ของสารสนเทศที่มีความสำคัญ มีการประเมินความเสี่ยงด้วยการทดสอบเจาะระบบเพื่อค้นหาจุดอ่อนในการเข้าถึงระบบต่าง ๆ (Penetration Testing) และการจำลองอีเมลฟิชซิง (Phishing Test) ส่งให้กลุ่มผู้ใช้งานภายในบริษัทเพื่อวัดระดับความเสี่ยงของบริษัทต่อภัยคุกคามประเภทฟิชซิง โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เป็นต้น รวมถึงการจัดอบรมพนักงานทั่วทั้งบริษัทในหัวข้อ “การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness Training)” เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องต่องาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ สำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทกำหนดช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ ในการอบรมปฐมนิเทศ การสื่อสารนโยบาย และเป้าหมายของบริษัท จากผู้บริหารระดับสูงผ่านทางกิจกรรม Town hall การติดต่อสื่อสารโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถบริหาร จัดเก็บ และใช้ข้อมูลร่วมกันได้อย่างปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการเอกสารองค์กร (Corporate Document Management Process) เพื่อบริหารจัดการข้อมูล โดยการกำหนดชั้นความลับของเอกสารและข้อมูล (Information Classification) วางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก มีการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงในแต่ละเอกสารและข้อมูล รวมทั้งมีการติดตั้งเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของข้อมูลสำหรับเปิดไฟล์เอกสารที่มีการจัดชั้นความลับ การเข้ารหัสสำหรับ Microsoft Office 365 เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความปลอดภัย ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันเวลา

สำหรับการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการสื่อสาร และเปิดเผยสารสนเทศทั้งในเรื่องทางการเงิน และไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียน (whistle-blowing) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสแก่บริษัท ได้อย่างปลอดภัย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของ ก.ล.ต. โดยผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอก (Internal Audit Outsource) เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีการติดตามและประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทออกแบบไว้ รวมทั้งการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

โดยผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในตามฐานความเสี่ยง (Risk-based internal audit plan) ที่ได้รับอนุมัติ

จากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2565 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่า ผู้รับผิดชอบได้มีการกำหนดแผนงานการแก้ไข และดำเนินการตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายในสำหรับรอบปี 2565 ที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท เป็นอย่างดี ประกอบกับมีทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 ที่ผ่านมา ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วว่าไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในปี 2565



รายการระหว่างกัน

บริษัทให้ความสำคัญของการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว มีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีธุรกรรมที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องเปิดเผยแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ท่านสามารถพิจารณาข้อมูลย้อนหลังได้จาก แบบ 56-1 One Report 2564 และรายงานประจำปี 2563 ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://wha-th.listedcompany.com/ar.html>

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 ได้ปรับปรุงนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

1. หลักการทั่วไป

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และระเบียบของบริษัท

2. นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ให้ฝ่ายบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องฝ่ายบริหารจะจัดทำรายงานสรุปการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่กล่าวข้างต้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

3. นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนอกเหนือจากรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

กรณีที่มิใช่รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาดหรือราคาอ้างอิง และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาดหรือราคาอ้างอิงในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบ ราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน จะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

ฝ่ายบริหารจะจัดทำรายงานสรุปการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่กล่าวข้างต้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

บริษัทจะเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน จะปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่ระบุข้างต้น เพื่อให้มั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็น อย่างสมเหตุสมผล ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท



งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2565

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินรวมประจำปี 2565 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอปีเอส จำกัด ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สมเหตุสมผล โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นางสาวจรีพร จาตุศรีกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท



รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ และข้อ 17 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 17,575 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 20 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ</p> <p>ค่าความนิยมของกลุ่มกิจการเกิดจากการซื้อธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจน้ำในอดีต กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการข้อมูลในอนาคต เพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วยซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ด้วย</p> <p>มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ กำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด</p> <p>จากการทดสอบการด้อยค่าในปีนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการสรุปผลว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าราคาตามบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวกับงบประมาณและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารในการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น แผนธุรกิจในอนาคต การคาดการณ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด ซึ่งใช้วิธีต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อประเมินถึงความสมเหตุสมผลของวิธีการ และข้อสมมติฐานที่ใช้โดยคำนึงถึงความอ่อนไหวของสมมติฐานดังกล่าวที่มีต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี <p>จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

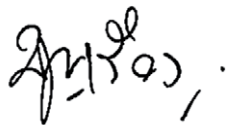
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด



บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	7,148,077,328	3,572,749,098	2,158,086,014
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	559,204,873	435,468,593	352,364,361
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	267,600,000	330,327,207	7,291,850,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	10	20,851,865	817,935	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	10,690,397,997	12,635,489,347	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		443,390,988	708,301,839	69,758,893
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12	902,850	160,786,392	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,130,425,901	17,843,940,411	9,872,059,268
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	730,099,695	917,932,874	-
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	247,050,552	268,090,552	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	6,524,880,934	7,255,057,790	5,463,315,571
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	14,139,038,457	13,615,817,710	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	25,931,890,787
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	13	2,289,441,201	2,096,682,360	744,351,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	12,005,563,913	11,499,773,514	3,675,179,006
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	7,828,892,984	6,659,794,747	205,035,975
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		4,118,659,963	4,118,659,963	-
ค่าความนิยม	17	17,575,045,652	17,575,045,652	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	181,215,961	180,829,647	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,531,819,952	737,868,241	36,408,251
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		67,171,709,264	64,925,553,050	36,056,180,590
รวมสินทรัพย์		86,302,135,165	82,769,493,461	45,928,239,858

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ระยะสั้น	19	1,599,904,548	2,997,305,243	-	1,997,384,975
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	8,242,323	-	-	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	743,500,000	846,100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	2,743,378,093	2,583,133,331	309,868,541	353,024,750
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	3,148,653,011	6,178,703,658	1,470,000,000	1,499,798,482
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	8,364,653,757	6,252,738,859	5,575,465,995	4,753,393,234
รายได้รอการตัดบัญชีที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	22	203,949,440	147,402,492	88,607,895	65,483,746
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		94,705,610	145,688,998	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	10	22,535,835	30,280,845	3,684,711	4,152,435
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		212,231,788	157,855,639	99,402,472	43,224,825
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์					
ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย	12	-	142,818,051	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		16,398,254,405	18,635,927,116	8,290,529,614	9,562,562,447
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ระยะยาว	19	2,749,589,078	2,089,650,674	1,130,000,000	1,290,000,000
หุ้นกู้	21	24,328,728,282	20,896,587,183	15,217,999,914	13,294,278,953
รายได้รอการตัดบัญชี	22	3,256,360,485	3,187,321,358	590,426,126	612,989,797
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	357,853,314	338,098,894	101,223,508	15,338,669
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	3,145,406,403	3,182,192,159	22,060,698	143,526,041
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	10	154,517,629	153,274,481	23,960,960	23,689,805
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	191,180,786	185,791,238	56,759,467	62,353,233
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		108,438,591	70,878,012	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		34,292,074,568	30,103,793,999	17,142,430,673	15,442,176,498
รวมหนี้สิน		50,690,328,973	48,739,721,115	25,432,960,287	25,004,738,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 15,677,730,186 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 14,946,834,679 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท	1,494,683,468	1,494,683,468	1,494,683,468	1,494,683,468
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15,266,493,181	15,266,493,181	15,266,493,181	15,266,493,181
ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น	172,861,100	172,861,100	202,175,962	202,175,962
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	156,777,302	156,777,302	156,777,302	156,777,302
ยังไม่ได้จัดสรร	12,105,771,285	10,158,393,866	3,378,642,969	3,423,385,669
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,853,028,706	3,344,898,451	(3,493,311)	752,238,883
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	32,049,615,042	30,594,107,368	20,495,279,571	21,295,754,465
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,562,191,150	3,435,664,978	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	35,611,806,192	34,029,772,346	20,495,279,571	21,295,754,465
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	86,302,135,165	82,769,493,461	45,928,239,858	46,300,493,410

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	2,031,156,508	2,014,079,356	223,341,341	203,971,159
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	9,732,576,640	6,539,351,452	1,673,567,314	1,274,829,510
รายได้จากการขายสินค้า	1,965,279,892	1,863,780,849	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	(1,055,912,634)	(950,897,525)	(132,503,466)	(98,929,357)
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(5,362,358,342)	(3,604,695,080)	(1,149,409,894)	(897,386,402)
ต้นทุนจากการขายสินค้า	(1,174,092,261)	(1,107,453,238)	-	-
กำไรขั้นต้น	6,136,649,803	4,754,165,814	614,995,295	482,484,910
รายได้อื่น	1,253,313,038	1,221,609,942	2,707,412,559	2,934,003,460
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(406,598,992)	(122,082,655)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,575,288,984)	(1,481,822,158)	(464,418,528)	(400,195,099)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,126,183,529)	(1,145,549,180)	(736,769,523)	(760,530,991)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	585,278,951	325,069,457	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,867,170,287	3,551,391,220	2,121,219,803	2,255,762,280
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(545,704,403)	(678,583,705)	(67,467,706)	(23,561,314)
กำไรสำหรับปี	4,321,465,884	2,872,807,515	2,053,752,097	2,232,200,966
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	10	(1,156,603,925)	109,616,872	(959,016,914)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	12,822,043	-	14,351,671
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	29	228,756,377	(21,923,374)	188,933,049
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(915,025,505)	87,693,498	(755,732,194)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(22,557,292)	73,581,025	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย		625,914,277	530,165,589	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		603,356,985	603,746,614	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(311,668,520)	691,440,112	(755,732,194)	(53,495,576)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,009,797,364	3,564,247,627	1,298,019,903	2,178,705,390

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,045,872,216	2,590,070,839	2,053,752,097	2,232,200,966
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	275,593,668	282,736,676	-	-
	<u>4,321,465,884</u>	<u>2,872,807,515</u>	<u>2,053,752,097</u>	<u>2,232,200,966</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	3,554,002,470	3,127,245,088	1,298,019,903	2,178,705,390
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	455,794,894	437,002,539	-	-
	<u>4,009,797,364</u>	<u>3,564,247,627</u>	<u>1,298,019,903</u>	<u>2,178,705,390</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.2707	0.1733	0.1374	0.1493

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม

หมายเหตุ		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่											
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
		กำไรสะสม			การโอนมูลค่าใหม่			การโอนมูลค่าสินทรัพย์			การเปลี่ยนแปลง		
		จัดสรรแล้ว -			ของการผูกพัน			ทางการเงินด้วย			ส่วนได้เสีย		
		ทุนสำรองตาม			ผลประโยชน์			มูลค่าหุ้นส่วน			ของบริษัทใหญ่		
		กฎหมาย			ยังไม่ได้จัดสรร			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ในบริษัทย่อย		
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
24	ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2564	1,494,683,468	15,286,493,181	172,861,100	156,777,302	8,916,505,414	(179,901,348)	35,993,188	725,637,838	(829,343,633)	3,145,479,644	28,805,186,154	3,361,980,334
	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ												
	บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,348,182,387)	-	-	-	-	-	(1,348,182,387)	-
24	เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่												
	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,590,070,839	77,514,418	-	85,637,214	374,022,617	-	3,127,245,088	437,002,539
	ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564	1,494,683,468	15,286,493,181	172,861,100	156,777,302	10,158,393,866	(102,386,930)	35,993,188	811,275,052	(555,321,016)	3,155,338,157	30,594,107,368	3,435,664,978
24	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ												
	บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(2,098,494,797)	-	-	-	-	-	(2,098,494,797)	-
	เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่												
24	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	4,045,872,216	(19,176,775)	11,280,790	(925,545,415)	441,571,654	-	3,554,002,470	455,794,894
	ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565	1,494,683,468	15,286,493,181	172,861,100	156,777,302	12,105,771,285	(121,563,705)	47,273,978	(114,270,363)	(113,749,362)	3,155,338,158	32,049,615,042	3,562,191,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น									
		กำไรสุทธิ									
		กำไรสุทธิ									
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ	
		จำนวน	บาท	จำนวน	บาท	จำนวน	บาท	จำนวน	บาท	จำนวน	บาท
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2564	เงินปันผลจ่าย	1,494,683,468	15,266,493,181	202,175,962	156,777,302	2,539,367,090	3,755,718	801,978,741	20,465,231,462	(1,348,182,387)	2,178,705,390
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(1,348,182,387)	-	(53,495,576)	21,295,754,465	(2,098,494,797)	1,298,019,903
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,232,200,966	-	748,483,165	21,295,754,465	(2,098,494,797)	1,298,019,903
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564	เงินปันผลจ่าย	1,494,683,468	15,266,493,181	202,175,962	156,777,302	3,423,385,669	3,755,718	748,483,165	21,295,754,465	(2,098,494,797)	1,298,019,903
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(2,098,494,797)	-	(767,213,531)	20,495,279,571	(1,348,182,387)	2,178,705,390
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,053,752,097	11,481,337	(18,730,366)	20,495,279,571	(1,348,182,387)	2,178,705,390
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2565	เงินปันผลจ่าย	1,494,683,468	15,266,493,181	202,175,962	156,777,302	3,423,385,669	3,755,718	748,483,165	21,295,754,465	(2,098,494,797)	1,298,019,903
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(2,098,494,797)	-	(767,213,531)	20,495,279,571	(1,348,182,387)	2,178,705,390
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,053,752,097	11,481,337	(18,730,366)	20,495,279,571	(1,348,182,387)	2,178,705,390
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565	เงินปันผลจ่าย	1,494,683,468	15,266,493,181	202,175,962	156,777,302	3,423,385,669	3,755,718	748,483,165	21,295,754,465	(2,098,494,797)	1,298,019,903
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(2,098,494,797)	-	(767,213,531)	20,495,279,571	(1,348,182,387)	2,178,705,390
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,053,752,097	11,481,337	(18,730,366)	20,495,279,571	(1,348,182,387)	2,178,705,390

หมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	7,148,077,328	3,572,749,098	2,158,086,014
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	559,204,873	435,468,593	352,364,361
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	267,600,000	330,327,207	7,291,850,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	10	20,851,865	817,935	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	10,690,397,997	12,635,489,347	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		443,390,988	708,301,839	69,758,893
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12	902,850	160,786,392	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,130,425,901	17,843,940,411	9,872,059,268
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	730,099,695	917,932,874	-
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	247,050,552	268,090,552	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	6,524,880,934	7,255,057,790	5,463,315,571
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	14,139,038,457	13,615,817,710	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	25,931,890,787
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	13	2,289,441,201	2,096,682,360	744,351,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	12,005,563,913	11,499,773,514	3,675,179,006
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	7,828,892,984	6,659,794,747	205,035,975
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		4,118,659,963	4,118,659,963	-
ค่าความนิยม	17	17,575,045,652	17,575,045,652	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	181,215,961	180,829,647	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,531,819,952	737,868,241	36,408,251
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		67,171,709,264	64,925,553,050	36,056,180,590
รวมสินทรัพย์		86,302,135,165	82,769,493,461	45,928,239,858

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(20,026,036)	(33,304)	-	-
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(383,600,000)	(301,027,207)	(2,661,750,000)	(2,812,100,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	446,327,207	10,200,000	2,594,700,000	3,827,800,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(33,305,000)	(148,547,578)	-	-
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(28,960,000)	(19,600,000)	-	-
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(426,427,065)	(545,073,770)	(308,186,505)	(545,073,770)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	-	(3,751,500)	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทร่วม	11,004,484	34,523,872	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	(4,999,970)	(500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	221,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	13	(157,032,200)	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	215,353,000	-	215,353,000
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	6,118,647	-	6,118,647
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในการร่วมค้า	13	125,937,999	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,189,709,332)	(1,402,260,512)	(430,701,094)	(988,613,576)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,506,331)	(8,531,684)	(215,919)	(9,023,780)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,928,622,961	5,530,207,302	1,737,204,964	1,321,662,520
เงินสดจ่ายเพื่อเงินมัดจำการซื้อที่ดิน	-	(506,668,290)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,544,790,021)	(776,478,082)	(8,852,686)	(102,865,551)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(738,880)	-	(246,784)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	342,035,065	13,115,057	156,600	2,621,432
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	(150,254,154)	(224,221,400)	(50,829,500)	(40,326,900)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(38,682,423)	1,751,774,085	1,087,525,890	875,304,738

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสตรับจากเงินกู้ระยะสั้น	19	3,298,909,235	10,889,975,778	798,909,235	7,589,975,778
เงินสตรจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	19	(4,700,000,000)	(9,850,000,000)	(2,800,000,000)	(7,550,000,000)
เงินสตรจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะสั้น	19	(3,890,000)	(5,781,777)	-	-
เงินสตรจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	(102,600,000)	(69,300,000)
เงินสตรับจากเงินกู้ระยะยาว	19	3,710,000,000	1,290,000,000	1,310,000,000	290,000,000
เงินสตรจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะยาว	19	-	-	-	(1,475,887)
เงินสตรจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	19	(6,080,000,000)	(3,995,000,000)	(1,500,000,000)	(1,000,000,000)
เงินสตรรับจากหุ้นกู้	21	11,800,000,000	7,500,000,000	7,500,000,000	4,000,000,000
เงินสตรจ่ายในการออกหุ้นกู้	21	(15,271,736)	(10,003,744)	(9,407,736)	(5,126,744)
เงินสตรจ่ายคืนหุ้นกู้	21	(6,254,200,000)	(8,670,000,000)	(4,754,200,000)	(4,280,000,000)
เงินสตรจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า		(150,501,272)	(109,405,548)	(6,083,951)	(4,502,684)
เงินปันผลจ่าย	24	(2,423,537,141)	(1,694,452,319)	(2,098,494,797)	(1,348,182,387)
เงินสตรจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(15)	(5,609,594)	-	-
เงินสตรสุทธิได้ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(818,490,929)	(4,660,277,204)	(1,661,877,249)	(2,378,611,924)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		3,565,190,653	(234,760,059)	1,234,143,835	454,844,922
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		3,572,749,098	3,794,448,274	923,942,179	469,097,257
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ					
รายการเทียบเท่าเงินสด		10,137,577	13,060,883	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		7,148,077,328	3,572,749,098	2,158,086,014	923,942,179
รายการที่มีใช้เงินสด					
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		644,731,357	300,054,894	68,269,736	91,730,577
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		251,257,451	215,681,951	123,507	290,283
สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาใหม่		93,093,977	276,630,502	93,093,977	7,862,066
ยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้		24,530,097	-	596,556	-
ยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า		24,828,374	-	1,166,421	-
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไป					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	145,064,493	76,693,081	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	20	21,880,340	17,653,977	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้:

เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23-25 หมู่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนาตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) คือ การให้เช่าและขายที่ดิน อาคาร โรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ การพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตอุตสาหกรรม การบริการสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ การบริการด้านดิจิทัล คลังข้อมูล การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยกเว้นในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการและบริษัท

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2565 สภาวิชาชีพบัญชีได้เผยแพร่ คำถาม-คำตอบเกี่ยวกับการบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการระบบสาธารณูปโภคแก่ลูกค้า สำหรับกิจการที่ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม กลุ่มกิจการได้พิจารณาผลกระทบสะสมย้อนหลัง หากต้องเปลี่ยนวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับต้นทุนระบบน้ำประปาจากเดิมบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง	(7)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	49
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	42

ผู้บริหารพิจารณาว่าผลกระทบดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จึงไม่ได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการและบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการมีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการก่อสร้างอาคาร โรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารชุด ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และก่อสร้างอาคารชุด เงินมัดจำค่าที่ดิน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และจะโอนเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายหรือมีรายได้จากโครงการดังกล่าว



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็น SPPI หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม และ (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน)
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็น SPPI หรือไม่



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **FVOCI** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน แม้กลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **FVPL** - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม

กลุ่มกิจการแสดงเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย ซึ่งมีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรายละไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิที่ปรับปรุงแล้วของแต่ละรอบระยะเวลา รายงาน เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน ตามคำชี้แจง ของสภาวิชาชีพบัญชี ณ วันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2563 เรื่อง การตีความเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ หน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ หน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่จดทะเบียนและจัดตั้ง ในประเทศไทย กลุ่มกิจการวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วย FVOCI

อนุพันธ์ทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าสุทธิธรรม ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชี ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในองค์ประกอบอื่นของ ส่วนของเจ้าของ และรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ

การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าว ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตาม ความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจาก สัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภท เดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจาก ประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่ คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมี นัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะ เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่ได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

นอกจากนี้กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งประกอบด้วยสิทธิการเช่า รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินกู้ระยะยาว ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว และค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอการตัดบัญชี ไปเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากรายการดังกล่าวจะต้องจำหน่ายออกไปเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวมีการขายออกไป

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคืออสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เท่ากับมูลค่าคงเหลือ หรือวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่าสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
สิทธิการใช้ที่ดิน	8 - 31 ปี
อาคารและคลังสินค้า	30 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 25 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เท่ากับมูลค่าคงเหลือ หรือวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่าสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 30 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	3 - 40 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า	5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี
สินทรัพย์ให้เช่า	1 - 5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.10 สิทธิที่ไม่มีตัวตน

สิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำ (Exclusive right) ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ ค่าสิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี และปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น (ถ้ามี)

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกบันทึกบางส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยม ดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วย ที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อได้ว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.13 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ยกเว้นสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งจะแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงที่ที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.14 หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.16 รายได้รอการตัดบัญชี

เงินรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แต่ยังไม่รับรู้รายได้เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ตกลงรับประกันรายได้ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำสำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่มีผู้เช่าเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 25 ปี และรับประกันกำไรจากการดำเนินงานขั้นต่ำสำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 6 - 9 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดที่ต้องชำระให้แก่ทรัสต์ดังกล่าว

เงินรับจากการให้สิทธิการเช่าที่ดินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปีและสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 30 ปีรวมเป็น 60 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันตามงวดของการรับรู้รายได้เป็นรายเดือน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.17 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความถี่ของกลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การให้เช่าและบริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้เช่าและบริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

การขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการพัฒนาและขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อโอนการควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ลูกค้าโดยทั่วไปแล้ว กลุ่มกิจการไม่มีทางเลือกในการนำอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามข้อกำหนดของสัญญา แต่เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิที่สามารถบังคับให้ลูกค้าจ่ายชำระจนกว่าจะมีการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้า ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้เมื่อการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาซื้อขายที่ตกลงกันในสัญญา โดยปกติ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมาย แต่ในบางกรณีซึ่งไม่เกิดขึ้นบ่อยอาจมีการตกลงเลื่อนระยะเวลาการชำระเงินออกไปเป็นระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มกิจการจึงไม่ปรับปรุงราคาของรายการสำหรับผลกระทบเรื่ององค์ประกอบการจัดหาเงิน

การขายสินค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อกลุ่มกิจการขายสินค้าให้กับลูกค้า



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

4.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.23 อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการ บริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มกิจการรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลของการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในกำไรหรือขาดทุน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกลุ่มกิจการอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินกู้ยืมบางส่วนอยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงในรายการส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องมาจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว บริษัทร่วมมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

ธุรกรรมทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตและตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ของเงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคาร สถาบันการเงิน และผู้ออกตราสารอื่น กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินหรือผู้ออกตราสารที่กลุ่มกิจการประเมินว่ามีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละรายหรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
เงินเบิกเกินบัญชี	25	25	-	-
ตัวเงินสินเชื่อ	10,240	11,979	8,000	10,050
เงินกู้ยืมธนาคาร	1,000	1,800	-	-
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมธนาคาร	700	1,810	-	910
รวม	11,965	15,614	8,000	10,960



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม					มูลค่าตาม บัญชี
	เมื่อเรียก ชำระ ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1-5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เงินกู้ระยะสั้น	-	1,610	-	-	1,610	1,600
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,593	-	-	-	1,593	1,593
เงินกู้ระยะยาว	-	3,273	2,914	-	6,187	5,898
หุ้นกู้	-	9,242	24,357	1,622	35,221	32,693
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	53	155	796	1,004	380
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	22	124	9	155	155
รวม	1,593	14,200	27,550	2,427	45,770	42,319
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เงินกู้ระยะสั้น	-	2,997	-	-	2,997	2,997
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,507	-	-	-	1,507	1,507
เงินกู้ระยะยาว	-	6,599	1,857	-	8,456	8,268
หุ้นกู้	-	8,722	20,663	1,671	31,056	27,149
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	52	145	679	876	368
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	60	78	15	153	153
รวม	1,507	18,430	22,743	2,365	45,045	40,442



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	163	-	-	-	163	163
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	744	-	-	-	744	744
เงินกู้ระยะยาว	-	1,507	1,218	-	2,725	2,600
หุ้นกู้	-	6,120	16,046	-	22,166	20,794
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8	27	231	266	105
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	-	24	-	24	24
รวม	907	7,635	17,315	231	26,088	24,430
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
เงินกู้ระยะสั้น	-	1,997	-	-	1,997	1,997
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80	-	-	-	80	80
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	846	-	-	-	846	846
เงินกู้ระยะยาว	-	1,813	1,035	-	2,848	2,790
หุ้นกู้	-	6,257	14,056	-	20,313	18,048
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3	7	10	20	19
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	3	15	6	24	24
รวม	926	10,073	15,113	16	26,128	23,804

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการคือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity: IBD/E ratio) ที่ไม่เกิน 2.5 : 1 รวมทั้ง การคงไว้ซึ่งอันดับเครดิตที่ระดับ A- ทั้งนี้ อันดับเครดิตของกลุ่มกิจการยังคงเดิม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.42 : 1	1.43 : 1	1.24 : 1	1.17 : 1

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to equity Ratio) ที่ไม่เกิน 2.5 : 1
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity: IBD/E ratio) ที่ไม่เกิน 2.5 : 1

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดรอบระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to equity Ratio) เท่ากับ 1.42 : 1 (พ.ศ. 2564 : 1.43 : 1)
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity: IBD/E ratio) เท่ากับ 1.13 : 1 (พ.ศ. 2564 : 1.14 : 1)

6 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

การระบุพันธประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการระบุพันธประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่ายานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตรา
การขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผล
ต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการ
คาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่า
มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของ
ผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประเมินการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม
ในการคิดลดกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วยประมาณการราคาขายน้ำ
ต่อลูกบาศก์เมตร ประมาณการปริมาณการจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต และอัตรา
คิดลดที่สะท้อนความเสี่ยงของธุรกิจน้ำและประเทศที่ลงทุน

7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ ได้พิจารณา
ผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 7 ส่วนงานที่รายงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น อย่างไรก็ตาม
สินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนจะไม่ถูกจัดสรรไปยังส่วนงานดำเนินงาน เพราะกลุ่มกิจการบริหารจัดการในภาพรวม

กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้า 2 ราย (พ.ศ. 2564 : 1 ราย) ของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ จำนวน 1,868.97 ล้านบาท
และ 1,520.92 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 4,921.92 ล้านบาท) ที่มีมูลค่าง่ายได้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มกิจการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลรายได้และกำไรตามส่วนงาน มีดังนี้

พ.ศ. 2565										
ในประเทศไทย					ต่างประเทศ					
ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจ พลังงาน		ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	1,110,408,675	228,646,525	248,594,550	414,858,253	28,439,469	209,036	-	2,031,156,508	-	-
	9,430,734,503	-	-	-	301,842,137	-	-	9,732,576,640	-	-
	923,216	97,948,474	1,855,851,995	5,789,050	-	4,767,157	-	1,965,279,892	-	-
	10,542,066,394	326,594,999	2,104,446,545	420,647,303	330,281,606	4,976,193	-	13,729,013,040	-	-
	3,075,835,891	104,390,555	660,143,199	240,588,704	125,452,700	(11,835,578)	(39,813,644)	4,154,761,827	(39,813,644)	(39,813,644)
	945,522,505	118,636,375	6,253,802	100,170,872	(19,287,763)	(1,176,090)	103,193,337	1,253,313,038	103,193,337	103,193,337
	(765,161,693)	(229,648,966)	(44,633,573)	(10,087,669)	-	(76,651,628)	-	(1,126,183,529)	-	-
	442,331,926	357,410,313	(1,159,483)	(3,900,797)	-	(209,403,008)	-	585,278,951	-	-
	(476,678,745)	(13,177,471)	(32,380,679)	797,984	(23,809,416)	(1,223,805)	767,729	(545,704,403)	767,729	767,729
	3,221,849,884	337,610,806	588,223,266	327,569,094	82,355,521	(300,290,109)	64,147,422	4,321,465,884	64,147,422	64,147,422
								(275,593,668)		
								4,045,872,216		
	255,321,213	97,736,532	203,463,586	33,309,864	15,061,034	5,124,110	492,605	610,508,944	492,605	492,605

รายได้จากการให้เช่าและบริการ

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายสินค้า

รวมรายได้จากการขายและบริการ

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น

ต้นทุนทางการเงิน

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไรส่วนก่อนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามส่วนงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2564									
ในประเทศไทย			ต่างประเทศ						
ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจ พลังงาน	ธุรกิจ พัสดุภัณฑ์	ธุรกิจ		ธุรกิจ		ธุรกิจ		รวม
			บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
1,241,397,699	164,087,016	171,589,953	414,167,302	22,837,386	-	-	-	-	2,014,079,356
6,315,923,154	-	-	-	223,428,298	-	-	-	-	6,539,351,452
978,777	85,216,016	1,751,585,688	24,608,665	-	1,391,703	-	-	-	1,863,780,849
7,558,299,630	249,303,032	1,923,175,641	438,775,967	246,265,684	1,391,703	-	-	-	10,417,211,657
2,406,760,400	45,192,545	631,508,360	58,749,755	47,729,237	(7,682,460)	(31,996,836)	3,150,261,001		
780,408,497	76,722,667	2,754,356	50,634,542	2,978,365	13,833,236	294,278,279	1,221,609,942		
(775,893,202)	(196,196,229)	(65,926,665)	(11,417,607)	-	(96,115,477)	-	(1,145,549,180)		
17,369,906	517,597,046	-	(5,859,601)	-	(204,037,894)	-	325,069,457		
(577,997,374)	(3,073,313)	(6,351,140)	(76,453,270)	(11,101,005)	(2,856,858)	(750,745)	(678,583,705)		
1,850,648,227	440,242,716	561,984,911	15,653,819	39,606,597	(296,859,453)	261,530,698	2,872,807,515		
							(282,736,676)		
							2,590,070,839		
271,425,816	75,752,898	188,058,365	67,453,011	14,435,292	2,370,644	494,440	619,990,466		



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท คับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2565										
ในประเทศไทย					ต่างประเทศ					
อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	ธุรกิจ บาท	อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	รวม บาท
25,396,549,849	17,194,661,526	9,305,948,120	975,855,117	977,387,973	2,357,003,848	3,934,820	56,211,341,253	4,254,271,116		
15,529,560,872	412,272,852	855,179,060	180,744,522	531,719,635	29,882,363	95,163,920	17,634,523,224	8,201,999,572		
							86,302,135,165			
10,886,548,075	3,191,785,746	3,172,133,358	222,380,282	97,100,530	2,736,023,674	4,939,646	20,310,911,311	30,379,417,662		
							50,690,328,973			

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงาน
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่ได้เป็นส่วน
สินทรัพย์อื่น
สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน
สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน
รวมสินทรัพย์

หนี้สินตามส่วนงาน
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน
รวมหนี้สิน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2564

	ในประเทศไทย		ต่างประเทศ			
	ธุรกิจ		ธุรกิจ		ธุรกิจ	
อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจหน้า	ธุรกิจอื่น ๆ	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจหน้า	ธุรกิจอื่น ๆ
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงาน	24,686,308,864	15,136,517,645	9,514,517,533	1,004,699,499	377,697,151	2,516,740,411
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่ได้เป็นส่วน						
สินทรัพย์อื่น						
สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน	15,052,600,832	302,560,262	998,354,609	218,702,664	546,346,542	86,982,725
สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รวมสินทรัพย์						
หนี้สินตามส่วนงาน	10,696,897,961	317,406,526	1,400,667,627	368,462,275	56,097,995	2,642,169,826
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รวมหนี้สิน						

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่แสดงข้างต้นนี้ หมายถึง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนอกเหนือจากเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภายในที่ได้รับการจัดบัญชี



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	5,150,899	7,582,235	573,926	534,459
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	7,142,926,429	3,565,166,863	2,157,512,088	923,407,720
รวม	7,148,077,328	3,572,749,098	2,158,086,014	923,942,179

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	0.05 - 0.40	0.05 - 0.40	0.05 - 0.40	0.05 - 0.40

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	247,201,146	242,147,353	3,439,142	8,957,966
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	26,542,341	24,348,233	2,244,766	1,130,588
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(7,371,202)	(14,201,572)	(11,282)	(1,453,230)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	266,372,285	252,294,014	5,672,626	8,635,324
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	13,383,368	8,265,547	335,242,551	185,197,192
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	64,170,206	38,787,903	10,949,188	8,904,267
รายได้ค้างรับ	188,225,702	84,844,874	97,529	786,364
อื่นๆ	27,053,312	51,276,255	402,467	1,690,082
รวม	559,204,873	435,468,593	352,364,361	205,213,229

ลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม				
พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564		
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต	
บาท	บาท	บาท	บาท	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	237,684,470	197,764,358	(68,771)	
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	29,026,346	53,994,707	(894,901)	
3 - 6 เดือน	2,547,693	385,308	(145,638)	
6 - 12 เดือน	895,193	1,779,771	(1,406,589)	
เกินกว่า 12 เดือน	3,589,785	12,571,442	(11,685,673)	
รวม	273,743,487	266,495,586	(14,201,572)	

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564		
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต	
บาท	บาท	บาท	บาท	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,461,040	3,984,043	(9,726)	
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	222,868	4,281,956	(16,692)	
3 - 6 เดือน	-	36,094	(2,317)	
เกินกว่า 12 เดือน	-	1,786,461	(1,424,495)	
รวม	5,683,908	10,088,554	(1,453,230)	



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการกระทบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	14,201,572	22,869,740	1,453,230	4,107,145
รับรู้ค่าเพื่อ (กลับรายการ) ผลขาดทุนใน				
กำไรหรือขาดทุน	(6,830,370)	(8,668,168)	(1,441,948)	(2,653,915)
ยอดสิ้นปี	7,371,202	14,201,572	11,282	1,453,230

10 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีเครื่องมือทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,148,077,328	3,572,749,098	2,158,086,014	923,942,179
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	489,577,004	362,897,631	341,415,173	195,287,753
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	267,600,000	330,327,207	7,291,850,000	7,224,800,000
เงินฝากประจำ	20,851,865	817,935	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	730,099,695	917,932,874	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	6,524,880,934	7,255,057,790	5,463,315,571	6,114,145,976
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	247,050,552	268,090,552	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	133,026,584	161,275,577	19,425,117	19,149,087
เงินมัดจำจ่าย	52,277,685	6,991,635	-	-
เงินค้ำประกัน	6,749,428	5,122,975	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินกู้ระยะสั้น	1,599,904,548	2,997,305,243	-	1,997,384,975
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	743,500,000	846,100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	995,071,803	1,236,391,935	37,684,034	228,800,683
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,148,653,011	6,178,703,658	1,470,000,000	1,499,798,482
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,364,653,757	6,252,738,859	5,575,465,995	4,753,393,234
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22,535,835	30,280,845	3,684,711	4,152,435
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	8,242,323	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินกู้ระยะยาว	2,749,589,078	2,089,650,674	1,130,000,000	1,290,000,000
หุ้นกู้	24,328,728,282	20,896,587,183	15,217,999,914	13,294,278,953
หนี้สินตามสัญญาเช่า	357,853,314	338,098,894	101,223,508	15,338,669
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	154,517,629	153,274,481	23,960,960	23,689,805

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายส่วนที่หมุนเวียนมีระยะเวลาที่สั้น มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับหนี้สินทางการเงินส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ผู้บริหารและคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ารายไตรมาส



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังนี้

- 1) วิธีวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตราส่วนราคาตลาด โดยอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิของกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออก
- 2) วิธีกระแสเงินสดคิดลดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าตามวิธีวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตราส่วนราคาตลาด โดยอ้างอิงจากรายได้และมูลค่าสินทรัพย์รวมของกิจการที่ใกล้เคียงกัน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม			
	ช่วงของข้อมูล	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			ข้อมูลเพิ่มขึ้น	ข้อมูลลดลง
กำไรจากการดำเนินงานที่ปรับปรุงแล้ว	7 - 52 ล้านบาท	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.16	ลดลงร้อยละ 0.16
อัตราส่วนลดการขาดสภาพคล่อง	ร้อยละ 15	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 0.20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.20
อัตราส่วนลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	ร้อยละ 5 - 20	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 5.42	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.83
รายได้และมูลค่าสินทรัพย์รวมอ้างอิง	1.5 - 2.20 เท่า	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.81	ลดลงร้อยละ 0.95

กลุ่มกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(8,242,323)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	269,263,977	55,385,125	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ในรายได้อื่น	453,983,761	412,361,517	368,995,462	335,816,599
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	(1,156,603,925)	109,616,872	(959,016,914)	(66,869,470)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

11 ดันทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	12,635,489,347	12,626,076,066	-	-
เพิ่มขึ้น	1,582,857,897	1,155,922,616	-	11,664,527
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	(145,064,493)	(76,693,081)	-	-
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	(41,424,869)	(23,526,030)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	2,762,014	62,187,886	-	-
รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(3,344,221,899)	(953,706,491)	-	(11,664,527)
จำหน่าย	-	(154,771,619)	-	-
ยอดสิ้นปี	10,690,397,997	12,635,489,347	-	-

กลุ่มกิจการได้โอนดันทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ดันทุนการกู้ยืมที่ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดันทุนการกู้ยืม	83,225,283	105,528,626	-	-
อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุน	ร้อยละ 2.30	ร้อยละ 3.21	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มกิจการและบริษัทได้อนุมัติการขายสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับโครงการคลังสินค้าและโรงงานให้เช่า แต่การขายยังไม่เสร็จสมบูรณ์จำนวน 1 โครงการ (พ.ศ. 2564 : 2 โครงการ) ตามลำดับ ดังนั้นกลุ่มกิจการและบริษัทจึงได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาคาร และอุปกรณ์	902,850	160,786,392	-	-
รวมสินทรัพย์	902,850	160,786,392	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	142,818,051	-	-
รวมหนี้สิน	-	142,818,051	-	-

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ ส่วนได้เสียทางอ้อม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
					พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ:								
บริษัท เก็คโควัน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	6,808	6,578	-	-
Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	เวียดนาม	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	24	24	2,174	2,382	-	-
บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ					5,157	4,656	-	-
รวม					14,139	13,616	-	-
การร่วมค้า:								
การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ					2,289	2,097	744	744
รวม					2,289	2,097	744	744

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทร่วม โดยใช้หุ้นสามัญของบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันรวมถึง การค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยบริษัทย่อยที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมและการร่วมค้ำนั้นๆ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมจากการดำเนินงาน และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่บันทึกด้วยวิธีราคาทุน ในงบการเงินของบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการซึ่งรวมถึงค่าความนิยม ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติฐานต่างๆ ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด เช่น ประมาณการราคาขายนำต่อลูกบาศก์เมตร ประมาณการปริมาณการจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่สะท้อนความเสี่ยงของธุรกิจน้ำและประเทศที่ลงทุน

จากการประเมินการด้อยค่าโดยฝ่ายบริหาร พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด ให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และรับรู้รายการกำไรจำนวน 105.78 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท มั่งมี อีคอมเมิร์ซ จำกัด

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อร่วมลงทุนใน บริษัท มั่งมี อีคอมเมิร์ซ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 18.49 ของทุนจดทะเบียน กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 33.86 ล้านบาท



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งรวมอยู่ในการรวมค่าที่ไม่มีสาระสำคัญ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์ไพลีเอ็กซ์เชนจ์ จำนวน 36 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และราคาเสนอขายหุ้นละ 1.40 บาท คิดเป็นจำนวน 50.40 ล้านบาท กลุ่มกิจการไม่ได้ซื้อหุ้น IPO ที่ออกจำหน่าย ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการในบริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ลดลงจากเดิมร้อยละ 29.40 เป็นร้อยละ 25.27 ผลกระทบจากการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น ทำให้กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค่าจำนวน 6.83 ล้านบาท ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการใน บริษัท สตอเรจ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไพลีเอ็กซ์เชนจ์ มีจำนวน 148.76 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : ไม่มี)

บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ วัน จำกัด และ บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ ทู จำกัด

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นใน บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ วัน จำกัด และ บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ ทู จำกัด กับบริษัท เอธินา พาวเวอร์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ทั้งสองบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ หลังจากนั้นเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ทั้งสองบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุน และกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ วัน จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56.09 ล้านบาท และบริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ ทู จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 49.08 ล้านบาท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18 ล้านบาท



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company			
	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด			
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลการดำเนินงานโดยสรุป				
รายได้	15,870,843,327	8,301,621,322	482,073,058	357,326,647
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(97,392,211)	(210,830,885)	(594,593,177)	(554,207,862)
ภาษีเงินได้	88,064,175	(11,506,533)	5,913,624	5,132,165
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(9,328,036)	(222,337,418)	(588,679,553)	(549,075,697)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	614,114,966	488,549,946	(21,252,828)	63,125,080
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	604,786,930	266,212,528	(609,932,381)	(485,950,617)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	104,964,719	-	-
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป				
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,002,633,421	7,092,258,253	242,236,511	376,472,596
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	30,620,557,102	31,835,759,493	10,718,501,147	11,112,426,812
หนี้สินหมุนเวียน	(5,113,461,865)	(2,420,652,494)	(804,368,374)	(708,831,942)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(16,057,014,547)	(17,712,856,120)	(6,150,565,665)	(6,195,854,702)
สินทรัพย์สุทธิ	19,452,714,111	18,794,509,132	4,005,803,619	4,584,212,764
สัดส่วนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 34	ร้อยละ 34
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม	6,808,144,979	6,577,773,238	1,361,973,230	1,558,632,340
ค่าความนิยม	-	-	812,508,355	823,226,254
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	6,808,144,979	6,577,773,238	2,174,481,585	2,381,858,594



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัทร่วมและการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมด ซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	5,156,411,893	4,656,185,878
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
กำไรสำหรับปี	331,143,196	528,674,182
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	503,615,664	590,562,656
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	834,758,860	1,119,236,838
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,289,441,201	2,096,682,360
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไรสำหรับปี	457,551,623	60,899,115
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,458,793	22,137,604
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	465,010,416	83,036,719

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม	-	-	99	99	1	1	42,982	42,982
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	จำหน่ายและบริการสาธารณูปโภค	-	-	71	71	29	29	2,738	2,738

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด โดยถือหุ้นสามัญจำนวน 499,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5 ล้านบาท



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด) ในราคา 221 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ กิจการรับรู้รายการขาดทุนจำนวน 169.79 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแต่ละราย แสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,324,538,017	1,363,650,867
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	26,320,854,986	24,475,164,059
หนี้สินหมุนเวียน	(4,981,956,054)	(5,049,314,524)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(10,042,012,316)	(8,405,574,319)
สินทรัพย์สุทธิ	12,621,424,633	12,383,926,083
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,678,922,688	2,610,502,199
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป		
รายได้	2,442,968,953	2,180,819,537
กำไรสำหรับปี	454,142,756	735,513,504
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	624,855,808	457,144,662
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,078,998,564	1,192,658,166
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	133,752,929	216,621,497
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	316,256,856	367,838,068
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(247,836,361)	(284,448,551)
งบกระแสเงินสดโดยสรุป		
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	780,545,961	1,471,420,407
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(1,515,877,523)	(612,218,729)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	540,296,825	(1,749,020,434)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(195,034,737)	(889,818,756)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม					
	อาคาร ดั้งเดิมค่า และระบบ			ส่วนปรับปรุง อาคาร		
	ที่ดินและ สิทธิการใช้ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท	รวม บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	6,444,588,025	3,884,183,905		352,155,515	1,989,464,406	12,670,391,851
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,222,447)	(628,440,398)		(58,820,505)	-	(700,483,350)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,431,365,578	3,255,743,507		293,335,010	1,989,464,406	11,969,908,501
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,431,365,578	3,255,743,507		293,335,010	1,989,464,406	11,969,908,501
เพิ่มขึ้น	1,371,400,696	1,937,560		3,127,504	740,983,183	2,117,448,943
โอนย้าย	(2,480,234)	2,183,525,945		84,416,754	(2,265,462,465)	-
จำหน่าย	-	-		-	(164,917,017)	(164,917,017)
ค่าเสื่อมราคา	(24,477,853)	(134,451,867)		(9,802,239)	-	(168,731,959)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่าเงิน	8,948,012	6,812,098		5,663,800	-	21,423,910
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)	13,847,218	62,845,863		-	-	76,693,081
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	(50,893,726)	-		-	-	(50,893,726)
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	10,883,600	-		-	54,436,250	65,319,850
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(119,772,467)	(1,990,569,761)		(256,135,841)	-	(2,366,478,069)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	7,638,820,824	3,385,843,345		120,604,988	354,504,357	11,499,773,514
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	7,676,267,545	4,022,479,258		172,991,679	354,504,357	12,226,242,839
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(37,446,721)	(636,635,913)		(52,386,691)	-	(726,469,325)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,638,820,824	3,385,843,345		120,604,988	354,504,357	11,499,773,514



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
เพิ่มขึ้น
โอนย้าย
จำหน่าย
ค่าเสื่อมราคา
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม									
อาคาร คลังสินค้า		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง		รวม		รวม	
ที่ดินและ	และระบบ	อาคาร	บาท	ก่อสร้าง	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการใช้ที่ดิน	สารสนเทศ	อาคาร	บาท	ก่อสร้าง	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
7,638,820,824	3,385,843,345	120,604,988		354,504,357		11,499,773,514			
450,567,063	2,224,344	9,531,403		2,159,857,428		2,622,180,238			
12,444,078	1,802,139,062	163,715,972		(1,978,299,112)		-			
(442,317,242)	-	-		(281,079)		(442,598,321)			
(21,767,979)	(128,668,445)	(7,932,449)		-		(158,368,873)			
(5,629,375)	(3,604,144)	(2,644,656)		-		(11,878,175)			
58,790,164	86,274,329	-		-		145,064,493			
(229,534,160)	(1,346,132,679)	(72,942,124)		-		(1,648,608,963)			
7,461,373,373	3,798,075,812	210,333,134		535,781,594		12,005,563,913			
7,508,032,799	4,510,732,023	268,806,146		535,781,594		12,823,352,562			
(46,659,426)	(712,656,211)	(58,473,012)		-		(817,788,649)			
7,461,373,373	3,798,075,812	210,333,134		535,781,594		12,005,563,913			



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
อาคาร คลังสินค้า									
ที่ดินและ สิทธิการใช้ที่ดิน	และระบบ		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง		ก่อสร้าง		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
2,524,818,982	311,456,398	43,939,220	1,850,200,038	4,730,414,638					
(8,060,641)	(39,767,800)	(6,476,930)	-	(54,305,371)					
2,516,758,341	271,688,598	37,462,290	1,850,200,038	4,676,109,267					
2,516,758,341	271,688,598	37,462,290	1,850,200,038	4,676,109,267					
49,605,899	2,686,677	2,386,536	557,431,053	612,110,165					
-	-	-	(182,043,410)	(182,043,410)					
(2,480,234)	2,325,837,589	84,416,754	(2,407,774,109)	-					
39,336,387	-	-	196,747,895	236,084,282					
(6,501,136)	(50,418,239)	(2,085,974)	-	(59,005,349)					
(119,772,467)	(707,446,168)	(65,379,866)	-	(892,598,501)					
2,476,946,790	1,842,348,457	56,799,740	14,561,467	4,390,656,454					
2,489,580,306	1,890,192,518	59,913,067	14,561,467	4,454,247,358					
(12,633,516)	(47,844,061)	(3,113,327)	-	(63,590,904)					
2,476,946,790	1,842,348,457	56,799,740	14,561,467	4,390,656,454					
2,476,946,790	1,842,348,457	56,799,740	14,561,467	4,390,656,454					

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

เพิ่มขึ้น

จำหน่าย

โอนย้าย

โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)

ค่าเสื่อมราคา

จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
เพิ่มขึ้น
จำหน่าย
โอนย้าย
ค่าเสื่อมราคา
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
อาคาร ค้างสินต้า		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง		ก่อสร้าง		รวม	
ที่ดินและ	และระบบ	อาคาร	อาคาร	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการใช้ที่ดิน	สาธารณูปโภค	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
2,476,946,790	1,842,348,457	56,799,740	14,561,467	4,390,656,454					
248,320,182	2,224,344	9,474,249	240,389,512	500,408,287					
(442,317,242)	-	-	(281,079)	(442,598,321)					
-	221,982,296	18,783,026	(240,765,322)	-					
(9,326,141)	(55,492,917)	(2,372,907)	-	(67,191,965)					
(108,708,111)	(557,065,250)	(40,322,088)	-	(706,095,449)					
2,164,915,478	1,453,996,930	42,362,020	13,904,578	3,675,179,006					
2,180,621,892	1,551,051,956	47,325,469	13,904,578	3,792,903,895					
(15,706,414)	(97,055,026)	(4,963,449)	-	(117,724,889)					
2,164,915,478	1,453,996,930	42,362,020	13,904,578	3,675,179,006					



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการได้ออมนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการกู้ยืม	8,506,331	8,531,684	215,919	9,023,780
อัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุน	ร้อยละ 2.92 และ 3.15	ร้อยละ 2.92	ร้อยละ 2.92	ร้อยละ 2.92

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งาน และใช้งานแล้ว	16,225,591,539	13,380,390,321	5,609,891,015	5,483,642,064
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	581,469,128	399,910,811	13,496,212	13,872,022
รวม	16,807,060,667	13,780,301,132	5,623,387,227	5,497,514,086

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีรายได้ โดยใช้ราคาคิดลดมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบัน และวิธีเปรียบเทียบราคาขาย โดยผู้ประเมินอิสระที่เป็นผู้ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกัน และอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการทุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มกิจการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายการเงินของกลุ่มกิจการจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานไปยังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มกิจการโดยตรง และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานด้านการประเมินมูลค่า และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าในรอบปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหรือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่นำไปวางเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,537,767,828	2,388,729,110	683,298,016	633,692,116

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	410,619,321	484,882,892	95,366,536	66,329,080
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรง ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	147,869,706	179,724,845	28,526,486	30,095,147
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรง ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	99,448,681	81,977,044	52,112,772	51,361,961

ยอดรวมของรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	128,671,608	303,719,674	-	35,860,200
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	182,349,576	310,064,155	-	35,520,428
เกินกว่า 5 ปี	40,673,744	-	-	-
รวม	351,694,928	613,783,829	-	71,380,628

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	879,124,238	895,311,676	365,231,477	235,488,512
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5,573,292	5,827,586	5,573,292	5,827,586
รวม	884,697,530	901,139,262	370,804,769	241,316,098

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 249,156,977 บาท (พ.ศ. 2564 : 645,656,787 บาทและไม่มี) ตามลำดับ

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	23,002,450	16,590,977	3,051,379	1,266,965

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565





หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม											
ที่ดิน	อาคารและ		ระบบ		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ให้เช่า		รวม
บาท	บาท	อาคาร	บาท	บาท	เครื่องใช้สำนักงาน	และเครื่องมือ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
74,624,181	810,053,651	6,669,233,153	539,917,631	220,448,971	492,715,524	865,922,698	9,672,915,809				
-	(568,799,747)	(1,714,351,443)	(387,962,599)	(131,598,511)	(308,704,508)	-	(3,111,416,808)				
74,624,181	241,253,904	4,954,881,710	151,955,032	88,850,460	184,011,016	865,922,698	6,561,499,001				
74,624,181	241,253,904	4,954,881,710	151,955,032	88,850,460	184,011,016	865,922,698	6,561,499,001				
-	4,528,448	9,601,745	37,950,977	19,025,173	1,404,820	667,243,774	739,754,937				
-	207,041,295	756,903,753	14,917,442	-	39,689,863	(1,018,552,353)	-				
-	(15,466,010)	(1,417,490)	(5,266,749)	(2,800,039)	(1,185,544)	-	(26,135,832)				
-	(47,258,559)	(298,579,792)	(44,668,162)	(31,280,379)	(24,142,375)	-	(445,929,267)				
-	3,424,945	2,784,896	1,684,909	477,168	-	-	8,371,918				
23,526,030	-	-	-	-	-	-	23,526,030				
50,893,726	-	-	-	-	-	-	50,893,726				
(10,883,600)	-	-	-	-	-	-	(65,319,850)				
-	(54,047,831)	(130,448,674)	(2,369,411)	-	-	-	(186,865,916)				
138,160,337	339,476,192	5,293,726,148	154,204,038	74,272,383	199,777,780	460,177,869	6,659,794,747				
138,160,337	924,917,074	7,220,241,737	539,798,498	218,152,938	530,762,681	469,620,198	10,041,653,463				
-	(585,440,882)	(1,926,515,589)	(385,594,460)	(143,880,555)	(330,984,901)	-	(3,372,416,387)				
-	-	-	-	-	-	(9,442,329)	(9,442,329)				
138,160,337	339,476,192	5,293,726,148	154,204,038	74,272,383	199,777,780	460,177,869	6,659,794,747				

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีเริ่มต้นปี - สุทธิ

เพิ่มขึ้น

โอนย้าย

จำหน่าย

ค่าเสื่อมราคา

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน

โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)

โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)

โอนไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)

จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ราคาตามบัญชีเริ่มต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

เพิ่มขึ้น

โอนย้าย

จำหน่าย

ค่าเสื่อมราคา

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน

โอนจากต้นทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม											
ที่ดิน		อาคารและ		ระบบ		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ให้เช่า	
		ส่วนปรับปรุง	อาคาร	อาคาร	สาธารณูปโภค	และเครื่องมือ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ให้เช่า	สินทรัพย์ให้เช่า	สินทรัพย์ให้เช่า
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
138,160,337		339,476,192	5,293,726,148	154,204,038	74,272,383	199,777,780	460,177,869	6,659,794,747			
-		7,931,193	13,906,517	31,161,427	-	3,295,600	1,530,104,472	1,586,399,209			
-		8,991,749	1,037,900,716	12,149,689	-	-	(1,059,042,154)	-			
-		(134,468)	-	(4,128,414)	(2,452,819)	(2,529,922)	-	(9,245,623)			
-		(29,640,721)	(324,687,237)	(41,856,835)	(26,514,739)	(23,916,197)	-	(446,615,729)			
-		40,746	(2,952,406)	29,011	18,160	-	-	(2,864,489)			
41,424,869		-	-	-	-	-	-	41,424,869			
179,585,206		326,664,691	6,017,893,738	151,558,916	45,322,985	176,627,261	931,240,187	7,828,892,984			
179,585,206		925,635,199	8,266,404,065	541,852,306	203,639,855	529,730,147	940,682,516	11,587,529,294			
-		(598,970,508)	(2,248,510,327)	(390,293,390)	(158,316,870)	(353,102,886)	-	(3,749,193,981)			
-		-	-	-	-	-	(9,442,329)	(9,442,329)			
179,585,206		326,664,691	6,017,893,738	151,558,916	45,322,985	176,627,261	931,240,187	7,828,892,984			



บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

แบบ 56-1 ONE REPORT ประจำปี 2565
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
เพิ่มขึ้น

จำหน่าย

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือ		งานระหว่าง ก่อสร้าง		ยานพาหนะ		รวม	
ที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	ยานพาหนะ	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
14,268,904	107,259,239	56,895,064	20,877,800	16,933,151	-	216,234,158	-	-	-
-	1,979,342	4,405,645	2,300,921	-	-	8,685,908	-	-	-
-	-	-	(664,323)	-	-	(664,323)	-	-	-
-	(4,428,820)	(3,336,727)	(5,543,127)	(5,911,094)	-	(19,219,768)	-	-	-
14,268,904	104,809,761	57,963,982	16,971,271	11,022,057	-	205,035,975	-	-	-
14,268,904	113,048,209	63,892,637	38,679,379	42,692,974	-	272,582,103	-	-	-
-	(8,238,448)	(5,928,655)	(21,708,108)	(31,670,917)	-	(67,546,128)	-	-	-
14,268,904	104,809,761	57,963,982	16,971,271	11,022,057	-	205,035,975	-	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนปรับปรุงอาคาร	43,157,192	47,594,509	-	-
อุปกรณ์	24,976,411	14,931,227	-	820,264
ยานพาหนะ	32,951,662	53,614,267	9,733,884	13,582,332
รวม	101,085,265	116,140,003	9,733,884	14,402,596

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 19,740,819 บาท (พ.ศ. 2564 : 80,140,502 บาท ในงบการเงินรวม และ 9,550,451 บาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ตามลำดับ

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	-	1,370,760	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มี มูลค่าต่ำ	12,223,046	7,766,013	1,371,230	995,917
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	9,047,222	21,974,404	2,289,094	3,778,825



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

17 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
Synergy	4,245,408,918	4,245,408,918	-	-
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,942,006,923	9,942,006,923	-	-
ธุรกิจพลังงาน	2,162,207,653	2,162,207,653	-	-
ธุรกิจน้ำ	1,225,422,158	1,225,422,158	-	-
รวม	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจน้ำ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	48.9	50.6	-	27.7
อัตราการเติบโต	11.9	2.9	(3.2)	3.0
อัตราคิดลด	5.8	5.8	5.2	3.8

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจน้ำ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	43.4	45.5	-	17.6
อัตราดอกเบี้ยโต	10.3	1.5	(6.9)	(10.1)
อัตราคิดลด	6.4	11.5	9.4	14.0

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงรายการสุทธิตามหน่วยภาษี ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	181,215,961	180,829,647	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,145,406,403)	(3,182,192,159)	(22,060,698)	(143,526,041)
รวม	(2,964,190,442)	(3,001,362,512)	(22,060,698)	(143,526,041)

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	529,961,066	493,012,794	219,915,114	220,217,705
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,494,151,508)	(3,494,375,306)	(241,975,812)	(363,743,746)
รวม	(2,964,190,442)	(3,001,362,512)	(22,060,698)	(143,526,041)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการดังต่อไปนี้	ยอดต้นปี พ.ศ. 2564 บาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564 บาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2565 บาท		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการดังต่อไปนี้									
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,511,571	(1,559,968)	-	2,951,603	(1,477,363)	-	1,474,240		
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	19,381,938	(5,910,826)	-	13,471,112	287,740	-	13,758,852		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม									
ผ่านกำไรขาดทุน	143,400	-	-	143,400	19,973,340	-	20,116,740		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม									
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13,866,260	-	(13,866,260)	-	-	27,499,514	27,499,514		
ค่าเผื่อการต่อจ่ายของสินทรัพย์	5,401,512	-	-	5,401,512	-	-	5,401,512		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,108,156	(1,648,040)	-	460,116	-	-	460,116		
ประมาณการเพื่อการซ่อมแซม	983,794	(454,779)	-	529,015	1,785,437	-	2,314,452		
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	39,259,764	515,992	-	39,775,756	944,777	-	40,720,533		
รายได้จากการตัดบัญชี	54,357,224	7,265,602	-	61,622,826	14,785,268	-	76,408,094		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	407,727	(407,727)	-	-	-	-	-		
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	2,105,773	(634,388)	-	1,471,385	329,157	-	1,800,542		
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32,351,533	4,593,454	-	36,944,987	819,248	(2,564,409)	35,199,826		
กำไรขาดทุนจากการขายระหว่างกัน - สุทธิ	79,284,762	(663,722)	-	78,621,040	(663,721)	-	77,957,319		
กำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	70,255,055	(2,634,053)	-	67,621,002	(2,634,054)	-	64,986,948		
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	1,783,639	-	1,783,639		
ผลขาดทุนทางภาษี	160,781,998	23,217,042	-	183,999,040	(23,920,301)	-	160,078,739		
	485,200,467	21,678,587	(13,866,260)	493,012,794	12,013,167	24,935,105	529,961,066		



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม											
ยอดต้นปี พ.ศ. 2564 บาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564 บาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2565 บาท					
	25,237,142	-	(1,584,215,758)	28,202,777	-	(1,556,012,981)					
	(11,077,025)	-	(42,808,955)	26,120,023	-	(16,688,932)					
	-	(8,057,114)	(203,821,272)	-	203,821,272	-					
	(6,575,396)	-	(6,575,396)	2,225,277	-	(4,350,119)					
	-	-	(1,424,083)	(1,352,113)	-	(2,776,196)					
	558,348	-	(4,700,301)	(144,502)	-	(4,844,803)					
	-	-	-	(33,958,598)	-	(33,958,598)					
	-	-	-	(1,366,846)	-	(1,366,846)					
	(371,147,567)	-	(1,650,829,541)	(223,323,492)	-	(1,874,153,033)					
	(363,004,498)	(8,057,114)	(3,494,375,306)	(203,597,474)	203,821,272	(3,494,151,508)					
	(341,325,911)	(21,923,374)	(3,001,362,512)	(191,584,307)	228,756,377	(2,964,190,442)					
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ											



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ยอดต้นปี พ.ศ. 2564		รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
821,429	(530,783)	-	290,646	(288,390)	-	2,256	-	4,565,825	2,256
-	-	-	-	-	-	4,565,825	-	-	4,565,825
2,086,246	(1,626,130)	-	460,116	-	-	460,116	-	-	460,116
35,477,706	10,096,276	-	45,573,982	(3,750,606)	-	41,823,376	-	-	41,823,376
86,870	(34,110)	-	52,760	(39,824)	-	12,936	-	-	12,936
1,230,046	241,340	-	1,471,386	329,157	-	1,800,543	-	-	1,800,543
10,560,345	1,910,301	-	12,470,646	1,751,581	-	11,351,893	-	(2,870,334)	11,351,893
159,898,169	-	-	159,898,169	-	-	159,898,169	-	-	159,898,169
210,160,811	10,056,894	-	220,217,705	(1,998,082)	-	219,915,114	-	1,695,491	219,915,114
(200,611,452)	-	13,373,894	(187,237,558)	-	-	-	-	187,237,558	-
(3,452,722)	602,330	-	(2,850,392)	76,748	-	(2,773,644)	-	-	(2,773,644)
(139,435,258)	(34,220,538)	-	(173,655,796)	(65,546,372)	-	(239,202,168)	-	-	(239,202,168)
(343,499,432)	(33,618,208)	13,373,894	(363,743,746)	(65,469,624)	-	(241,975,812)	-	187,237,558	(241,975,812)
(133,338,621)	(23,561,314)	13,373,894	(143,526,041)	(67,467,706)	-	(22,060,698)	-	188,933,049	(22,060,698)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
เงินลงทุน
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย
รายได้รอการตัดบัญชี
หนี้สินตามสัญญาเช่า
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
ผลขาดทุนทางภาษี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
เงินลงทุน
ค่าใช้จ่ายในการออกพันธบัตร
รายได้จากการขายสินทรัพย์รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้
ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้
ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,513,757,597	2,802,164,628	896,416,413	497,647,904
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ ปีที่หมดอายุ	702,751,519	560,432,926	179,283,283	99,529,581
	พ.ศ. 2566 - 2570	พ.ศ. 2565 - 2569	พ.ศ. 2566 - 2570	พ.ศ. 2565 - 2569

19 เงินกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินกู้ระยะสั้น	1,599,904,548	2,997,305,243	-	1,997,384,975
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,148,653,011	6,178,703,658	1,470,000,000	1,499,798,482
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	-	-	743,500,000	846,100,000
	4,748,557,559	9,176,008,901	2,213,500,000	4,343,283,457
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว	2,749,589,078	2,089,650,674	1,130,000,000	1,290,000,000
	2,749,589,078	2,089,650,674	1,130,000,000	1,290,000,000
รวม	7,498,146,637	11,265,659,575	3,343,500,000	5,633,283,457



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ระยะสั้น			
	จากกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น	ที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ระยะยาว	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2564	1,946,862,888	-	10,972,212,605	12,919,075,493
กระแสเงินสด	1,036,669,888	-	(2,707,475,887)	(1,670,805,999)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	13,772,467	-	3,617,614	17,390,081
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564	2,997,305,243	-	8,268,354,332	11,265,659,575
กระแสเงินสด	(1,402,430,765)	-	(2,372,550,000)	(3,774,980,765)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	5,030,070	-	2,437,757	7,467,827
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2565	1,599,904,548	-	5,898,242,089	7,498,146,637
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น			
	จากกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น	ที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ระยะยาว	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2564	1,946,862,888	915,400,000	3,499,447,639	6,361,710,527
กระแสเงินสด	39,975,778	(69,300,000)	(711,475,886)	(740,800,108)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	10,546,309	-	1,826,729	12,373,038
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2564	1,997,384,975	846,100,000	2,789,798,482	5,633,283,457
กระแสเงินสด	(2,001,090,765)	(102,600,000)	(190,000,000)	(2,293,690,765)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	3,705,790	-	201,518	3,907,308
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2565	-	743,500,000	2,600,000,000	3,343,500,000



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	5,898,242,089	8,268,354,332	2,600,000,000	2,789,798,482
มูลค่ายุติธรรม	5,897,130,400	8,276,038,581	2,598,888,312	2,797,482,731

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อัตราร้อยละ 2.20 ถึงร้อยละ 3.47 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 1.60 ถึงร้อยละ 3.10) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สัดส่วนเงินกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คือร้อยละ 27.33 และร้อยละ 35.70 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 44.37 และร้อยละ 50.50) ของเงินกู้ทั้งหมด ตามลำดับ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ระยะสั้น	0.96 - 2.21	0.90 - 1.89	0.96 - 1.33	0.96 - 1.89
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.30 - 0.45	0.45
เงินกู้ระยะยาว	1.60 - 3.47	1.60 - 3.22	1.60 - 2.70	1.60 - 2.50

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	3,148,653,011	6,178,703,658	1,470,000,000	1,499,798,482
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,749,589,078	2,089,650,674	1,130,000,000	1,290,000,000
รวม	5,898,242,089	8,268,354,332	2,600,000,000	2,789,798,482



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	662,519,550	728,377,667	11,468,977	24,811,173
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	356,663	4,279	11,446,156	10,259,203
เจ้าหนี้อื่น	43,091,323	31,109,567	17,012,531	9,651,943
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	624,560,783	342,271,749	7,393,141	16,771,023
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	470,611,454	426,388,371	127,609,786	166,483,209
เงินปันผลค้างจ่าย	21,880,340	17,653,977	-	-
เงินประกันผลงาน	106,445,001	60,105,305	51,382,447	52,289,986
รายได้รับล่วงหน้า	811,959,751	976,095,612	82,661,387	71,934,080
อื่นๆ	1,953,228	1,126,804	894,116	824,133
รวม	2,743,378,093	2,583,133,331	309,868,541	353,024,750

21 หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,364,653,757	6,252,738,859	5,575,465,995	4,753,393,234
หุ้นกู้	24,328,728,282	20,896,587,183	15,217,999,914	13,294,278,953
รวม	32,693,382,039	27,149,326,042	20,793,465,909	18,047,672,187



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงในหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	27,149,326,042	28,334,592,345	18,047,672,187	18,324,822,878
กระแสเงินสด	5,530,528,264	(1,180,003,744)	2,736,392,264	(285,126,744)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	13,527,733	11,859,837	9,401,458	7,976,053
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินจากการรวมธุรกิจ	-	(17,122,396)	-	-
ยอดสิ้นปี	32,693,382,039	27,149,326,042	20,793,465,909	18,047,672,187

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	32,693,382,039	27,149,326,042	20,793,465,909	18,047,672,187
มูลค่ายุติธรรม	32,790,345,574	27,583,725,382	20,932,611,002	18,458,536,220

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ อ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ (clean price) ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
หุ้นกู้	1.59 - 4.21	1.97 - 4.21	1.59 - 4.21	2.34 - 4.21



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	8,364,653,737	6,252,738,859	5,575,465,995	4,753,393,234
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	22,830,165,785	19,398,200,559	15,217,999,914	13,294,278,953
เกินกว่า 5 ปี	1,498,562,497	1,498,386,624	-	-
รวม	32,693,382,039	27,149,326,042	20,793,465,909	18,047,672,187

22 รายได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของรายได้รอการตัดบัญชี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	3,334,723,850	2,732,617,432	678,473,543	590,274,967
เพิ่มขึ้น	332,762,392	695,069,171	84,240,915	120,786,094
รับรู้รายได้	(207,176,317)	(93,020,405)	(83,680,437)	(32,587,518)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	57,652	-	-
ยอดสิ้นปี	3,460,309,925	3,334,723,850	679,034,021	678,473,543



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	185,791,238	158,458,824	62,353,233	52,801,726
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	19,673,243	27,086,896	7,461,779	8,078,971
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,608,348	3,662,244	1,296,126	1,472,536
	209,072,829	189,207,964	71,111,138	62,353,233
การวัดมูลค่าใหม่ (ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,438,004	-	(140,005)	-
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	746,362	-	(2,047,756)	-
(ผลกำไร)ที่เกิดจากประสบการณ์	(16,006,409)	-	(12,163,910)	-
	(12,822,043)	-	(14,351,671)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,070,000)	(3,416,726)	-	-
ยอดสิ้นปี	191,180,786	185,791,238	56,759,467	62,353,233

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	0.84 - 2.85	1.86 - 2.95	2.76	2.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.80 - 6.00	5.50 - 6.50	6.00	6.50
อัตราการลาออก	1.43 - 22.92	0.00 - 15.00	1.43 - 17.19	0.00 - 12.00
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

งบการเงินรวม					
ผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 4.12 - 14.67	ลดลง ร้อยละ 2.60 - 12.16	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.38 - 17.97	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.76 - 12.97
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.11 - 18.12	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.59 - 16.63	ลดลง ร้อยละ 4.87 - 15.04	ลดลง ร้อยละ 4.38 - 13.90
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 2.46 - 13.17	ลดลง ร้อยละ 2.74 - 13.26	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.53 - 15.53	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.68 - 9.45

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 10.08	ลดลง ร้อยละ 10.44	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.92	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.25
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.11	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.25	ลดลง ร้อยละ 10.44	ลดลง ร้อยละ 12.24
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 5.59	ลดลง ร้อยละ 11.27	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.24	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.64

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ การคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

24 เงินปันผล

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.0735 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,099 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0669 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 999 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.0635 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 949 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0267 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 399 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2564

25 องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน	(139,052,998)	1,015,248,793	(23,296,191)	935,720,723
การแปลงค่าทางการเงิน	(121,563,705)	(102,386,930)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	54,906,907	45,048,530	19,046,319	4,694,648
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(113,749,362)	(555,321,016)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	(319,459,158)	402,589,377	(4,249,872)	940,415,371
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17,149,706	(213,029,083)	756,561	(188,176,488)
รวม	(302,309,452)	189,560,294	(3,493,311)	752,238,883



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลรับ	495,338,013	470,464,770	2,550,322,164	2,613,314,482
รายได้ค่านายหน้าและบริหารงาน	164,434,076	159,658,626	23,576,142	12,658,800
ดอกเบี้ยรับ	52,998,695	34,555,333	245,810,360	311,513,357
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ทางการเงิน	(222,224,479)	55,716,143	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(169,792,990)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	105,779,729	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	239,096,437	(12,042,264)	88,833	(5,050,816)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	120,855,931	320,857,800	-	-
อื่นๆ	297,034,636	192,399,534	57,408,050	1,567,637
รวม	1,253,313,038	1,221,609,942	2,707,412,559	2,934,003,460

27 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวแลกเงิน	3,517,289	10,734,810	3,517,289	10,734,810
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	171,211,338	214,774,180	57,321,330	84,918,240
หุ้นกู้	892,566,026	858,573,719	643,409,929	637,004,179
เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,506,111	3,920,954
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,213,092	23,222,732	3,866,236	1,912,824
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	14,274,498	13,268,729	9,801,477	9,614,280
อื่นๆ	15,401,286	24,975,010	16,347,151	12,425,704
รวม	1,126,183,529	1,145,549,180	736,769,523	760,530,991



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	870,983,765	670,999,695	339,018,774	250,645,346
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	610,508,944	619,990,466	86,912,749	78,874,343
ค่าเช่า	3,677,838	10,342,014	4,972	5,942
ค่าที่ปรึกษา	85,672,038	58,569,000	11,683,477	12,739,978
ต้นทุนจากการขายอาหารมทรพย์	3,752,107,414	901,834,941	-	11,664,527
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	298,611,742	77,432,489	-	15,796,770

29 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	354,120,096	337,257,794	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	191,584,307	341,325,911	67,467,706	23,561,314
รวม	545,704,403	678,583,705	67,467,706	23,561,314



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการและบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี
คู่กันกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,867,170,287	3,551,391,220	2,121,219,803	2,255,762,280
หัก กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(2,497,340,791)	(154,024,083)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(585,278,951)	(325,069,457)	-	-
	1,784,550,545	3,072,297,680	2,121,219,803	2,255,762,280
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	356,910,109	614,459,536	424,243,961	451,152,456
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(45,323,263)	(120,561,531)	(436,265,340)	(455,499,577)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มขึ้น	-	4,984,744	-	4,984,744
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	72,490,447	27,316,080	1,954,371	10,880,641
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,097,137)	(1,775,270)	(1,030,755)	(1,288,220)
ผลต่างจากอัตราภาษี	58,542,115	8,496,255	-	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี				
ที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(84,425,242)	(8,182,879)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	168,427,271	153,321,093	79,753,702	13,331,270
การปรับปรุงจากงวดก่อน	20,180,103	525,677	(1,188,233)	-
ภาษีเงินได้	545,704,403	678,583,705	67,467,706	23,561,314



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ สินทรัพย์ทางการเงิน	(1,156,603,925)	231,320,786	(925,283,139)	109,616,872	(21,923,374)	87,693,498
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน	(22,557,292)	-	(22,557,292)	73,581,025	-	73,581,025
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	12,822,043	(2,564,409)	10,257,634	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ของบริษัทรวมและการรวมค่า	625,914,277	-	625,914,277	530,165,589	-	530,165,589
รวม	(540,424,897)	228,756,377	(311,668,520)	713,363,486	(21,923,374)	691,440,112

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ สินทรัพย์ทางการเงิน	(959,016,914)	191,803,383	(767,213,531)	(66,869,470)	13,373,894	(53,495,576)
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	14,351,671	(2,870,334)	11,481,337	-	-	-
รวม	(944,665,243)	188,933,049	(755,732,194)	(66,869,470)	13,373,894	(53,495,576)

30 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	4,045,872,216	2,590,070,839	2,053,752,097	2,232,200,966
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	14,946,834,679	14,946,834,679	14,946,834,679	14,946,834,679
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.2707	0.1733	0.1374	0.1493



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยบริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด ตระกูลอนันตประยูร และตระกูลจารุกรสกุล ในสัดส่วนร้อยละ 33.61 จำนวนหุ้นที่เลืกร้อยละ 66.39 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

รายการระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
รายได้จากการบริหาร	-	-	23,543,000	11,538,000
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	34,906,912	29,594,236
เงินปันผลรับ	-	-	1,851,327,061	1,823,822,077
ดอกเบี้ยรับ	-	-	229,139,435	303,610,931
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	-	168,925	433,932
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,506,111	3,920,954
บริษัทร่วม				
รายได้ธุรกิจน้ำ	200,135,432	207,251,374	-	-
รายได้จากการให้บริการ	47,875,825	45,905,739	-	-
รายได้อื่น	17,781,324	17,185,449	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	17,997,030	15,791,841	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	3,068,538	-	-	-
การร่วมค้า				
รายได้ธุรกิจน้ำ	8,727,730	8,172,187	-	-
รายได้จากการให้บริการ	9,511,495	7,463,639	-	-
รายได้อื่น	703	-	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	11,955,927	12,253,760	7,409,533	8,242,926
เงินปันผลรับ	-	-	329,999,641	453,675,806
ดอกเบี้ยรับ	24,613,950	14,979,368	8,954,030	4,078,348
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
ดอกเบี้ยรับ	218,858	189,981	-	-
ค่าเช่าจ่าย	-	3,074,409	-	2,636,050



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ยอดคงค้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้				
บริษัทย่อย	-	-	337,487,317	181,973,682
บริษัทร่วม	24,390,619	23,116,360	-	-
การร่วมค้า	15,710,090	9,497,420	-	4,354,098
รวม	40,100,709	32,613,780	337,487,317	186,327,780
เจ้าหนี้				
บริษัทย่อย	-	-	11,442,400	10,254,924
บริษัทร่วม	352,907	-	-	-
การร่วมค้า	3,756	4,279	3,756	4,279
รวม	356,663	4,279	11,446,156	10,259,203
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	-	833,867

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	7,291,850,000	7,002,800,000
การร่วมค้า	233,600,000	296,327,207	-	222,000,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	34,000,000	34,000,000	-	-
รวม	267,600,000	330,327,207	7,291,850,000	7,224,800,000

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.55 ถึง ร้อยละ 6.50 ต่อปี (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 0.55 ถึง ร้อยละ 6.50 ต่อปี)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
การร่วมค้า	247,050,552	268,090,552	-	-

เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินให้กู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2572 และไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 และ ร้อยละ MLR ลบ 1.25 ต่อปี, และ ร้อยละ MLR เฉลี่ย ลบ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 4.00 และ MLR ลบ 1.25 ต่อปี)

เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	743,500,000	846,100,000

เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.30 ต่อปี (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 0.45 ต่อปี)

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัทรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	530,768,454	450,064,673	135,965,245	103,615,002
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11,289,967	11,949,013	5,549,636	3,272,992
รวม	542,058,421	462,013,686	141,514,881	106,887,994



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

32 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อขายที่ดิน	869,888,850	866,913,703	-	-
ก่อสร้างคลังสินค้าและอาคารสำนักงาน	640,214,196	1,003,146,443	391,089,638	354,148,013
ก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปและ ระบบสาธารณูปโภค	483,161,895	960,426,074	-	-
รวม	1,993,264,941	2,830,486,220	391,089,638	354,148,013

หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันในนามกลุ่มกิจการและบริษัทดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สกุลเงินบาท				
ระบบสาธารณูปโภค	28,404,127	31,675,597	3,442,460	5,861,530
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	477,681,979	408,585,593	128,000	128,000
การปฏิบัติตามสัญญากับกลุ่มพลังงาน	114,701,948	111,053,245	-	-
การขอรับเงินคืนภาษีก่อนการตรวจแล้วเสร็จ	641,489,114	555,696,962	247,555,184	161,763,032
อื่นๆ	122,543,167	162,909,004	8,182,118	38,382,955
รวม	1,384,820,335	1,269,920,401	259,307,762	206,135,517
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ				
การปฏิบัติตามสัญญากับกลุ่มพลังงาน	5,693,918	5,520,034	-	-
รวม	5,693,918	5,520,034	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

33 เหตุการณ์สำคัญ

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (WHAUP (SG) 2DR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ได้ยื่นหนังสือต่อ Vietnam International Arbitration Center (VIAC) ในประเทศเวียดนามเพื่อเริ่มกระบวนการอนุญาโตตุลาการกับบริษัท Aqua One Water Corporation (Aqua One) ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company (SDWTP) และ Mr. Do Tat Thang ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น เนื่องจาก SDWTP ไม่สามารถนำใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุน (Investment Registration Certificate : IRC) ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม (Amended IRC) ซึ่งรวมถึงการแก้ไขกำลังการผลิตของโครงการ SDWTP มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว WHAUP (SG) 2DR มีสิทธิขายหุ้น SDWTP ที่ถืออยู่ทั้งหมดคืนให้แก่ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ในราคาที่ WHAUP (SG) 2DR ได้ชำระค่าหุ้นไปพร้อมกับต้นทุนการถือครอง (Carrying Cost) นับจากวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายเงินค่าหุ้น จนถึงวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้รับชำระเงินค่าหุ้นคืนครบตามจำนวน หาก SDWTP ไม่สามารถนำ Amended IRC มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2565 WHAUP (SG) 2DR ได้รับสำเนาคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ชื้อหุ้นจาก WHAUP (SG) 2DR เป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 1,886,265,957,000 ดองเวียดนาม บวกกับต้นทุนการถือครอง นับจากวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายเงินค่าหุ้นจนถึงวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้รับชำระเงินค่าหุ้นคืนครบทั้งหมด ทั้งนี้กลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการพิจารณาหาข้อสรุปเกี่ยวกับแผนการลงทุนในบริษัท SDWTP และการดำเนินการตามขั้นตอนตามกฎหมายที่จำเป็น

อย่างไรก็ตามเหตุการณ์ข้างต้นไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

34 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 จำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการออกและเสนอขายภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัทตามที่ได้รับอนุญาตให้ซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 ทั้งนี้การออกหุ้นกู้ได้ผ่านความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นแล้วโดยอาศัยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2565

4

ເອກສຳຮາມ



เอกสารแนบ 1 :

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

นางสาวจริพร จารุกรสกุล

อายุ 55 ปี

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานคณะกรรมการบริษัทกับาลและการพัฒนายั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

20 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาความเป็นผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยศรีสทิตย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Wellness & Healthcare Business Opportunity for Executives (WHB) รุ่นที่ 1/2564 สถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 9/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 210/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง บ.ย.ส. รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ร้อยละ 23.29

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการเทคโนโลยี กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	
2558 - 2561	รองประธานคณะกรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการบริหาร	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดว-โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่ยนต์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์ฮาส เอเชีย อะไหล่ยนต์ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่ยนต์ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโลเอนซ์ จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล อินโดนีเซีย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ู จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ตรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโลเอนซ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไหล่ยนต์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co., Ltd.
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development 2 (SG) Co., Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ริก แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ะยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development (SG) Co., Pte. Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์น ซินบอร์ด อินดัสเทรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซินบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสেস จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development International (BVI) Co., Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซินบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสেস จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซินบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท 4 จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	WHA Industrial Development International (Cayman) Co., Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 3 PTE. Limited
2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รัศมีเมชั่น วอเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เพลส เอ็นแอลแอล จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 4 จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด
2561 - 2563	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ระยอง คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561 - 2563	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท เค็คโค-วัน จำกัด
2558 - 2562	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2562 - 2565	กรรมการธนาคาร กรรมการเทคโนโลยี กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด

นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน

อายุ: 67 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

25 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northeastern University, Boston ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Northeastern University, Boston ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 57/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ก.พ. 2566	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	
2537 - ก.พ. 2566	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมและ ต่างประเทศ (CEO)	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2564 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บัวดัง จำกัด
2564 - ม.ค. 2566	กรรมการ	Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co., Ltd.
2562 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Development 2 (SG) Co., Ltd.
2559 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.
2559 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
2557 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
2556 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด
2555 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2548 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2548 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2546 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2544 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2540 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Development International (BVI) Co., Ltd.
2539 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2538 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น โฟว์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด
2537 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2537 - 2563	กรรมการ	WHA Industrial Development International (Cayman) Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลเอส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูทิลิตี้ เอเซีย รีเคลมเม้นท์ วอเตอร์ จำกัด
2562 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited
2561 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2561 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2560 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูทิลิตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2560 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2558 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2554 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2548 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ม.ค. 2566	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - ม.ค. 2566	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2563 - ม.ค. 2566	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2556 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท เท็คโคโน - วัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

-ไม่มี-

นายวิวัฒน์ จิรัชฎีกาลสกุล

อายุ: 66 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

25 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 2/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IOD Luncheon Briefing 1/2556 : Thailand Economic Outlook 2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ก.พ. 2566	กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	
2538 - ก.พ. 2566	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซันบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2560 - ก.พ. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
2560 - ก.พ. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
2564 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวคิง จำกัด
2564 - ม.ค. 2566	กรรมการ	Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co., Ltd.
2562 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Development 2 (SG) Co., Ltd.
2559 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.
2559 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
2556 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซันบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มาร์เก็ตติ้ง เซอร์วิส จำกัด
2555 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2548 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2548 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2546 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2540 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHA Industrial Development International (BVI) Co., Ltd.
2539 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซันบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2538 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไลฟ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด
2537 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด
2537 - 2563	กรรมการ	WHA Industrial Development International (Cayman) Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - 2565	กรรมการ	บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - มี.ค. 2566	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2564 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีคอมเม้นซ์ วอเตอร์ จำกัด
2562 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD.
2561 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2560 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560 - ม.ค. 2566	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2560 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2554 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2548 - ม.ค. 2566	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ม.ค. 2566	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท เก็ดโค - วัน จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

-ไม่มี-

ดร. กฤษณา สุงบุญญสภิตย์

อายุ: 51 ปี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

23 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 317/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ISO9000 Lead assessor (2558), SGS
- หลักสูตร SA8000 Lead assessor (2557), SGS
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TQA lead assessor (2551-2564) สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตรการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (TQA 2547) สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตร Thailand Productivity Development Project (2543) JICA, Japan
- Productivity Improvement (2541), Japan Productivity Center

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โอเคครีฟ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท คาร์ป เมกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2546 - 2564	ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

นางอัญชลี ชวนิชย์

อายุ: 72 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท:

22 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science (Engineering Management), University of Missouri - Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 2/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 3/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leading Your Business Through Uncertainties - DRP รุ่นที่ 2/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 23/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การปรับตัวของธุรกิจเพื่อรองรับการขับเคลื่อนเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล (หลักสูตรอบรมภายใน) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2563
- หลักสูตรหลักนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 2/2557 วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 3/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (นยป.) รุ่นที่ 4/2555 วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง สถาบันศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2555 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 7/2551 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 1/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 45/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 10/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปส.) รุ่นที่ 6/2545 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 11/2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินเว ธิเบต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท บี. กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท3
2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการศึกษาแนวทางและระบบการบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำในเส้นท่อน้ำสายหลักของพื้นที่ภาคตะวันออก	สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการมูลนิธิ	มูลนิธิวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการการพลังงาน สาขานโยบาย
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคัดค้านคดี	สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2554 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
2543 - ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์ - พัฒนาป่าและชายหาด
2559 - 2560	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (ด้านพลังงาน) (สปท.)
2558 - 2559	สมาชิก	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
2556 - 2557	ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2554 - 2556	กรรมการ (ประธานวิศวกรรมหญิงไทย)	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2547 - 2553	ที่ปรึกษา	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
2543 - 2547	ผู้จัดการ	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
2543 - 2558	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย

ดร. อภิชัย บุญธีรธร

อายุ: 68 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ



(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท:

29 เมษายน 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (ภาควิชาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 3/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 50/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master (SBM) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 12/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2554 - 2565	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

พลเอก ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์

อายุ: 61 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท:

22 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Computational Science, George Mason University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Computer Science, The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร SANS Certificate (SEC504), Ethical Hacking and Incident Response, SANS Institute
- หลักสูตร ACinfotec : CSSP Preparation, ACinfotec Co., Ltd.
- หลักสูตร Strategic Board Manager (SBM) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 15/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 44/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance Program (ITG) รุ่นที่ 9/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 210/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้าน IT	บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านความปลอดภัย	บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง
2563 - 2565	เลขาธิการคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ	สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
2561 - 2563	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ	สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม
2557 - 2560	กรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นายจักรกฤต พารามิษฐ์

อายุ: 63 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท:

26 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Angelo State University, Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (ว.ต.บ.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2018 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 66 Kellogg School of Management
- หลักสูตร Cyber Security and Technology Risk โดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ PwC Thailand
- หลักสูตร Customer Experience and Value Creation ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สมาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2563 - 2564	รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดทำแผนฟื้นฟู	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2563	กรรมการอิสระ รักษาการแทนกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	
2562 - 2564	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท อาเซียนโปเตซซียูมิ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการอิสระ	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2557 - 2564	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปันทอง อินดิस्टเรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท วิจิตรภัณฑ์ปาล์มมอยส์ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2561	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัท คาร์ด เอ็กซ์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เพชรศรีวิชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	
2561 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท เวนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2560 - 2563	รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
2560 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นบีดี เฮลท์แคร์ จำกัด
2560 - 2561	กรรมการ	บริษัท กรีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ	มูลนิธิสยามกัมมาจล
2559 - 2560	กรรมการ	ศูนย์ข้อมูลสิงห์หรรณพ
2558 - 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
2558 - 2560	อธิบดี	กรมธนารักษ์

ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล

อายุ: 51 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท:

26 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Computer Science, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท MSCS, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 1/2563 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28/2563 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA 2555) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) - วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ ปี 2554 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Executive Program for Senior Management มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	คณะทำงาน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)/ คณะทำงาน EEC Common Data Lake
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ /ประธานอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2564 -ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนในหลักทรัพย์(SIPF)
2564 -ปัจจุบัน	กรรมการ (มีอำนาจลงนาม)	บริษัท บี ซีสเต็ม จำกัด (BEE SYSTEM CO.,LTD)
2564 -ปัจจุบัน	กรรมการ (มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ไฟร์เทค (ประเทศไทย) จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เซ็ก เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง (SVH) จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคเคพี โดม จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อาร์คิเทคกูรา จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการมาตรฐานและการกำกับดูแล	คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการยุทธศาสตร์และการส่งเสริม	
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์	
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย
2562 -ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนาม)	มูลนิธิสะพานบุญ
2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการกำกับดูแลการประเมินผลการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/กรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) / คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยี
2563 - 2565	ที่ปรึกษา	คณะทำงานส่งเสริมสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจด้วยเอกสารภาษีอิเล็กทรอนิกส์ กรมสรรพากร
2561 - 2565	กรรมการ	คณะกรรมการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การเป็นกรมสรรพากรดิจิทัล กรมสรรพากร
2561 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต

นายอัศวพล พิเชษฐวนิชย์โชค

อายุ: 56 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท:

12 พฤษภาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท กฎหมาย Georgetown University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท กฎหมาย Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 307/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนอาวุโส และหัวหน้างานด้าน Corporate และ M&A	บริษัท แซนด์สแอรส์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
2558 - 2561	กรรมการบริหาร (Executive Director)	บริษัท เดอะไวท์สเปซ จำกัด

นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย

อายุ: 60 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท:

12 พฤศจิกายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ, Youngstown State University, Ohio, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 160/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 17/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรหลักสูตรการกำกับดูแลสำหรับผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน ปี 2562 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 54 ปี 2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 44 ปี 2548 วิทยาลัยนักบริหารสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2560 - 2565	ปลัดกระทรวง	กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2558 - 2560	รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ผู้บริหารระดับสูง)	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักนายกรัฐมนตรี

นายไกรลักษณ์ อิศวดีตรโรจน์

อายุ: 50 ปี

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์



(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

24 กุมภาพันธ์ 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมการเงิน New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Claremont Graduate University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 31/2565
- หลักสูตร ฝึกอบรมการเงิน 2562 CPD Tutor
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์	
2558 - 2565	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่ยนต์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co. Ltd.
ร.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด
พ.ค. - ร.ค. 2565	กรรมการ	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซินบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซินบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซินบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซินบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ริก แบนเนกเม้นท์ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ	WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.
2558 - 2565	กรรมการ	WHA Industrial Development International (BVI) Pte. Ltd.
2558 - 2563	กรรมการ	WHA Industrial Development International (Cayman) Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

-ไม่มี-

นายปจวิธ พงษ์ศิริวาทย์

อายุ: 54 ปี

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

1 สิงหาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 3/2565 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริหารไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) "Enhancing the Competitiveness of Thai Companies" รุ่นที่ 2/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับ International Institute for Management Development (IMD) สมาพันธ์รัฐสวิส
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร General Management Program at The European Centre for Executive Development, Fontainebleau, สาธารณรัฐฝรั่งเศส

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไทยแลนด์ เซอร์วิส จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มาร์เนต เซอร์วิส จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development 2 (SG) Pte. Ltd.
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีอีจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็ทโค-วัน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีโอเอส 1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีโอเอส 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีโอเอส 3 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีโอเอส 4 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

-ไม่มี-

นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย

อายุ: 53 ปี

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี (สมุหบัญชี)



(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

8 สิงหาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การอบรมสมุหบัญชี TFRS 15 (รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า และประเด็นปัญหาในการนำไปใช้ในทางปฏิบัติ), TFRS 16 (สัญญาเช่า), TFRS 9 (เครื่องมือทางการเงิน), TFRS 9 (การด้อยค่า) และ TFRS 9 (การบัญชีป้องกันความเสี่ยง) สภาวิชาชีพบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ร้อยละ 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่ยนต์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่ยนต์ จำกัด

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโกลเอนซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโกลเอนซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเนสดี ออติตติ้ง จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ หุ่นส่วนผู้จัดการ	หจก. อ. รุ่งโรจน์เฟอร์นิเจอร์

นายรัฐพรหม ดันบุญเอก

อายุ: 47 ปี

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงิน



(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

1 กันยายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Baltimore, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงดิจิทัล รุ่นที่ 3 สถาบัน RISE
- หลักสูตร E-learning CFO's Refresher Course 2565 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร E-learning CFO's Refresh Course (English Version) 2563 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร รับผิดชอบต่อสังคมรับรู้อย่างใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 4/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง) รุ่นที่ 2/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Credit Derivative and CDO Master Class, ACF Academy
- หลักสูตร Finance for Financial Manager, GDF SUEZ University
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor License) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Beta Alpha Gamma (awards granting to top 10% of MBA students of accredited universities in USA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน	
2560 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโหลนซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โซลูชันส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีที ดับบลิวเอชเอ อินโดนีเซีย จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ไฟร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สดอระจ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ภู จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโหลนซ์ จำกัด
2564 - 2565	กรรมการ	บริษัท สดอระจ เอเชีย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co. Ltd.
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development International (BVI) Pte.
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development 2 (SG) Pte. Ltd.
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษั ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษั ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 3 PTE. Limited
2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษั ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัดฝ่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจิเนีย 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจิเนีย 4 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วัฑ์ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / กิจการอื่น

-ไม่มี-

หม่อมหลวงกนิษฐา เทวกุล

อายุ: 46 ปี

- เลขาธิการบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

14 พฤษภาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 18/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 20/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 25/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 63/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ทุนความรู้ระดับนานาชาติ เลขที่ 1626/2543 สภาทนายความ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายเลขาธิการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	เลขาธิการบริษัท	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	เลขาธิการบริษัท	บริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเลขาธิการบริษัท	บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ทนายความอาวุโส	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพ็ญพนา จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

-ไม่มี-

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

หมายเหตุ : A = ประธานกรรมการ, B = กรรมการ

บริษัท	รายชื่อ	นางสาวจรรยา จารุสกล	นายคณวัฒน์ นาร์โดน	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลกุล	ดร. กฤษณา สุบุญญสกลิตย์	นางอัญชลี ชวนิชย์	ดร. อภิชัย บุญธีรธร	พลเอก ดร. ประจักษ์ เฒ่าวัฒน์	นายจักรกฤต ภาราพินกุล	ดร. อนุชิต อนุชิตานุกุล	นายอัศวิน พิษณุชัยโชค	นางสาวอรรณพรัตน์ พัฒนพันธ์ชัย	นายไกรลักษณ์ อัครวิตรโรจน์	นายปณวิทย์ พงษ์วิภา	นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	นายณัฐพร ดันบุญเอก
บจ. ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด		B											B			B
บจ. ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทุ		B														B
บจ. ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทรี		B														B
บจ. ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมเนจเม้นท์		A													B	
บจ. ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง		B													B	B
บจ. ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์		A										B			B	B
บจ. แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไลแอนซ์		B													B	
บจ. ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์		B													B	
บจ. พีที ดับบลิวเอชเอ อินโดนีเซีย																B
บจ. ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลไลแอนซ์		B														B
บมจ. สโตเรจ เอเชีย																B
บจ. เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์		B													B	
บจ. ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้		A														B
บมจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์		A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B				
Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co. Ltd.		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ คอนเนค		B												B	B	B
บจ. ดับบลิวเอชเอ ทัส			B										A			
WHA Industrial Development 2 (SG) Pte. Ltd.		B	B	B												
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมเนจเม้นท์		A											B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง		A	B	B									B			
WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company		A	B	B									B		B	

บริษัท	รายชื่อ	นางสาวจพร จาตุรณกุล	นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โธ	นายวิวัฒน์ จิรัชิตกาลกุล	ดร. กฤษณา สุนบุญสถิตย์	นางอัญชลี ชอนิชย์	ดร. อภิชัย บุญธีรธร	พลเอก ดร. ประิญา เฉลิมวัฒน์	นายจักรกฤต ภาราพินกุล	ดร. อนุชิต อนุชิตาบุกุล	นายอัศวพล พิเชษฐวนิชย์โชค	นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย	นายไกรลักษณ์ ทัศนอดิโรจน์	นายปงวิช พงษ์วิภาภย์	นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	นายณัฐพรสุข ตันบุญเอก
WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล		B	B	B									B			B
WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.		B	B	B												
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท		B	B	B									B			
บจ. อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง)		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส		B	B	B									B			
WHA Industrial Development International (BVI) Pte. Ltd.		B	B	B												
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง		B	B										B	B		B
บจ. เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์		B	B	B									B			
WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36		B	B	B									B			
บจ. อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเชส		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4		B	B	B									B			
บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง			B	B										B	B	B
บจ. บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส			B	B										B		
บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์		A	B	B									B	B		
WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited		A	B													
WHAUP Nghe An Joint Stock Company		A	B	B												
บจ. ดับบลิวเอชเอ โซลาร์		A	B	B												
WHAUP (SG) 3 PTE. Limited		A														
WHAUP (SG) 1 PTE. Limited		A	B	B												
WHAUP (SG) 2 PTE. Limited		A	B	B												
บจ. ดับบลิวเอชเอยูที อินเตอร์เนชั่นแนล		A	B	B												
บจ. ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์		A	B	B												
บจ. ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่		A	B	B												

บริษัท	รายชื่อ														
	นางสาวจิพร จารุกรสกุล	นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โตน	นายวิวัฒน์ จิรัฐิตกาลสกุล	ดร. กฤษณา สุนทรบุญสถิตย์	นางอัญชลี ชวบีชัย	ดร. อภิชัย บุญธีรธร	พลเอก ดร. ประจักษ์ เอลิมวัฒน์	นายจักรกฤษณ์ พาราพัฒนกุล	ดร. อนุชิต อนุชิตาบุญกุล	นายอัศรพล พิเศษชูวณิชโยโชค	นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย	นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์	นายเปงวัช พงษ์ศิวาภัย	นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	นายณัฐพรเดช ตันบุญเอก
บจ. ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2	A	B	B												
บจ. ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีเคิลเมชั่น วอเตอร์	A	B	B												
บจ. อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่		B											B		
บจ. ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่		B											B		
Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company		B	B												
บจ. เก็คโค - วัน		B											B		
บจ. ไฟฟ้า ห้วยเหาะ													B		
บจ. ห้วยเหาะไทย													B		B
บจ. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1															A
บจ. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3															A
บจ. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6															A
บจ. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17															A
บจ. บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิว เอชเอ) 1													B		B
บจ. กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัดมหาชน													B		B
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี															B
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2													B		B
บจ. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4													B		
บจ. กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล															B
บจ. กัลฟ์ โซลาร์															B
บจ. กัลฟ์ โซลาร์ บีวี															B
บจ. กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1															B
บจ. กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2															B
บจ. กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส															B
บจ. กัลฟ์ วีทีพี													B		
บจ. กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2													B		
บจ. กัลฟ์ ทีเอส 1													B		
บจ. กัลฟ์ ทีเอส 2													B		
บจ. กัลฟ์ ทีเอส 3													B		
บจ. กัลฟ์ ทีเอส 4													B		

เอกสารแนบ 2 :

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 15 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2565 จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีรายชื่อกรรมการของบริษัทดังกล่าวดังต่อไปนี้

หมายเหตุ : A = กรรมการ, B = กรรมการอิสระ

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	A	A
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	A	A
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	A	A
4. ดร.ภุชญา สุขบุญญสถิตย์	A	-
5. นางอัญชลี ขวณิชย์	A	-
6. ดร.อภิชัย บุญธีรวร	A	-
7. พลเอก ดร.ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	A	-
8. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	A	-
9. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	A	-
10. นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย	A	-
11. นายอัศวพล พิเชษฐวณิชโยค	A	-
12. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	-	A
13. นายปจวิช พงษ์ศิวกภัย	-	A
14. นายสมเกียรติ เมสันธสุวรรณ	-	A
15. นายเวทย์ นุชเจริญ	-	B
16. นางพรรณณี วรุดิฉงสสิต	-	B
17. นายเอกชัย ตีวุฒานนท์	-	B
18. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	-	B

เอกสารแนบ 3 :

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวงานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้ง “สำนักตรวจสอบภายใน” ขึ้น เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้ นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทโดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานสรุปได้ดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อและตำแหน่ง	นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน (MBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
คุณวุฒิด้านวิชาชีพ	ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant of Thailand) นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน (ASEAN Chartered Professional Accountant)
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบนเนอร์จี จำกัด ปี 2560 - ก.ค. 2563 ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ บริษัท ตาขำนิ จำกัด ปี 2558 - 2559 กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ตซอลูชั่น จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 144 หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 หลักสูตร Business Contracts Strategy and Risk หลักสูตร Due Diligence for M&A, JV, and IPO หลักสูตรการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Auditing) หลักสูตรการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้น หลักสูตรกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด สำหรับผู้บริหารและนักบัญชี หลักสูตรการวัดมูลค่ายุติธรรมตาม TFRS 13 หลักสูตร TFRS 15 และ 16 ประเด็นทางบัญชีและสอบบัญชี ที่ต้องพิจารณา หลักสูตรภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย หลักสูตร Merger & Acquisition (M&A) กับภาระภาษีและกฎหมายอื่นที่ต้องวางแผน

เอกสารแนบ 4 :

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ
ประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะอยู่ในรูปของที่ดินซึ่งเป็นที่ดินที่พัฒนาแล้วและอยู่ระหว่างการรอพัฒนา โดยมีรายละเอียดที่ดินเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังต่อไปนี้

ที่ตั้งโครงการบริษัทที่ดำเนินโครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าที่ลงทุนในโครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมินโครงการ (ล้านบาท)
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสตริยล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1			
ระยะที่ 1	เป็นเจ้าของ	28	
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	เป็นเจ้าของ	117	
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2	เป็นเจ้าของ	764	3,732
อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	42	
ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	เป็นเจ้าของ	315	
อาคารสำเร็จรูป	เป็นเจ้าของ	8	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสตริยลเอสเตท จำกัด			
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)			
ระยะที่ 2	เป็นเจ้าของ	155	443
ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	เป็นเจ้าของ	21	
บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสตริยล เอสเตท (ระยอง) จำกัด			
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)			
ระยะที่ 5	เป็นเจ้าของ	17	
ระยะที่ 6	เป็นเจ้าของ	18	
ระยะที่ 7	เป็นเจ้าของ	14	341
ระยะที่ 8	เป็นเจ้าของ	88	
ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	เป็นเจ้าของ	63	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสตริยลเอสเตท จำกัด			
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1			
ระยะที่ 1	เป็นเจ้าของ	13	
ระยะที่ 2	เป็นเจ้าของ	11	
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3	เป็นเจ้าของ	1,388	3,917
ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	เป็นเจ้าของ	345	
อาคารสำเร็จรูป	เป็นเจ้าของ	0	

ที่ตั้งโครงการบริษัทที่ดำเนินโครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าที่ลงทุนในโครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมินโครงการ (ล้านบาท)
บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด			
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี			
ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	เป็นเจ้าของ	1,968	1,979
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสตรียล บิวติ่ง จำกัด			
อาคารสำเร็จรูป	เป็นเจ้าของ	299	333
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด			
เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง			
ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	เป็นเจ้าของ	257	1,013
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด			
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,291	2,074
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสตรียลเอสเตท 4 จำกัด			
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,206	3,443
รวม		8,428	17,275
งานระหว่างก่อสร้าง เงินมัดจำค่าก่อสร้างและที่ดิน		892	-
ปรับมูลค่ายุติธรรม		1,370	-
รวมมูลค่าทางบัญชีที่ดินเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		10,690	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่า

	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	7,461
ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคาร และระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	4,008
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	536
สิทธิการเช่า	สิทธิการเช่า	-
รวมมูลค่าทางบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่า		12,005

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	180
ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคาร และระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	6,344
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	197
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	931
สินทรัพย์ให้เช่า	เป็นเจ้าของ	177
รวมมูลค่าทางบัญชีของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์		7,829

สินทรัพย์ถาวรค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีสินทรัพย์ค้ำประกัน

เอกสารแนบ 5 :

นโยบายและกฏบัตร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE POLICY



บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565

มีผลใช้บังคับ ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2565

● สารจากประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นหวังให้กิจการเจริญก้าวหน้าได้อย่างมั่นคงในระยะยาว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล สนับสนุนให้เกิดความโปร่งใส อันจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นและคุณประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)” เพื่อเป็นหลักการสำคัญในการปฏิบัติอันจะสนับสนุนในการสร้างคุณค่าให้กิจการและส่งผลให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืนต่อไป



นางสาวจรีพร จารุกรสกุล

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

● คำนิยาม

“ก.ล.ต.”	หมายถึง	คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“ตลท.”	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“บริษัท” หรือ “WHA”	หมายถึง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
“IIU 56-1 One Report”	หมายถึง	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”	หมายถึง	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้อัปเดตเพิ่มเติม)
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หลักปฏิบัติ 1

บทบาทและความรับผิดชอบคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำนองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 1.1 บทบาทสำคัญในฐานะผู้นำนองค์กร

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำนองค์กร ที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และ
- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

หลักปฏิบัติ 1.2 การกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อนำไปสู่ผลสำเร็จ กล่าวคือ

- (1) ดำเนินธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ดีในระยะยาว ซึ่งนอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินแล้ว ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม ควบคู่ไปกับการพัฒนาและลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (4) ดำเนินธุรกิจให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการขององค์กร เห็นถึงความสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม จึงได้จัดทำ “จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ (WHA Code of Conduct and Practices)” เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และยังได้จัดทำมีการสื่อสาร อบรม ทำความเข้าใจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว ซึ่งจะมีการติดตามผลการปฏิบัติ รวมทั้งทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำทุกปี

หลักปฏิบัติ 1.3 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) ระมัดระวัง (duty of care) ซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร กล่าวคือ

- (1) ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท
- (2) จัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 1.4 ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

- (1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำ “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรโดยระบุองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส โดยจะทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

(2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวข้องกับงานที่เป็นเรื่องเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง รวมทั้งเสนอแนะความเห็นและแนวทาง ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- (2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
- (2.2) คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Development Committee)
- (2.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)
- (2.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
- (2.5) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

องค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย แสดงอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ที่ได้จัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

(3) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

- (3.1) ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย
 - (ก) พิจารณา อนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ เป็นต้น
 - (ข) สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งปฏิบัติตนเป็นต้นแบบที่ดี
 - (ค) ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
 - (ง) สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - (จ) กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจในปฏิบัติงานของบุคลากรให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (3.2) คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหาร มีหน้าที่พิจารณา กำหนด และกำกับดูแลให้มั่นนโยบายการดำเนินงานในภาพรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้แก่ฝ่ายบริหาร รวมทั้งติดตามดูแลฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยฝ่ายบริหารมีหน้าที่ดำเนินงานและบริหารกิจการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบแล้ว และฝ่ายบริหารมีหน้าที่รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม
 - (ก) กำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
 - (ข) จัดให้มีและกำกับดูแลการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ
 - (ค) กำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร อาทิ การกำหนดอำนาจอนุมัติภายในของกลุ่มบริษัท (Internal Power of Attorney) เป็นต้น
 - (ง) กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล นโยบายการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - (จ) ติดตามดูแลและประเมินผลการดำเนินงานตามที่ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้
 - (ฉ) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ที่ถูกต้อง ครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือ ต่อสาธารณะ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลในระดับนโยบาย โดยที่ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ดำเนินการบริหาร/จัดการ (execution) เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว และรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงานต่าง ๆ ทั้งการดำเนินธุรกิจ การตลาด การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดการทรัพยากรการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารงานทั่วไป เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเพื่อความยั่งยืน สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวม เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

- (1) คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้กิจการมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก (objectives) ที่ชัดเจน เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) อย่างเหมาะสม โดยจัดทำเป็นวิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วมขององค์กร (vision and values) หรือวัตถุประสงค์และหลักการ (principles and purposes) รวมทั้งสื่อสารให้ทุกคนสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน
- (2) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) ที่สามารถสร้างคุณค่าให้ทั้งแก่กิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวมควบคู่กันไป โดยพิจารณาถึง
 - (ก) สภาพแวดล้อมและปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้งการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม
 - (ข) ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย
 - (ค) ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ
- (3) ค่านิยมขององค์กรจะมีส่วนหนึ่งที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น ความรับผิดชอบใน ผลการกระทำ (accountability) ความเที่ยงธรรม (integrity) ความโปร่งใส (transparency) ความเอาใจใส่ (due consideration of social and environmental responsibilities) เป็นต้น
- (4) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ เพื่อเป็นวัฒนธรรมองค์กร

หลักปฏิบัติ 2.2 กลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก

วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทั้งประจำปีและระยะกลาง จะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ รวมทั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืน ทั้งระยะกลาง - ระยะยาว (3 ถึง 5 ปี) โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม โอกาส และความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ และสนับสนุนให้มีการจัดทำกลยุทธ์สำหรับเป้าหมายดังกล่าวด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวที่เพิ่มขึ้นและสามารถคาดการณ์ได้ตามสมควร
- (2) ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัย (ทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่าง ๆ) ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย value chain รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลัก โดยควรมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) ในการกำหนดกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (4) คณะกรรมการบริษัทพึงพิจารณาว่า เป้าหมายที่กำหนดมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพขององค์กร ทั้งเป้าหมายที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน สอดคล้องกับกฎหมาย หลักจริยธรรม และมีความโปร่งใส
- (5) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสารวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร ผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร รวมทั้งกลยุทธ์และแผนงาน ให้แก่บุคลากรของกลุ่มบริษัททราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร
- (6) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและติดตามดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 3.1 โครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ จำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ อีกทั้งความหลากหลายทั้งในด้านคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ เพื่อให้มีความเหมาะสม และจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

- (1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและกรรมการอิสระ ในจำนวนและมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity Policy) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยจัดทำการประเมินความหลากหลายทางทักษะความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดจำนวนกรรมการให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยที่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) ที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดย
 - (3.1) กรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหาร ได้อย่างอิสระ
 - (3.2) มีจำนวนกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. โดยจะต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
 - (3.3) คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าคุณสมบัติกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. ดังนี้
 - (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
 - (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 - (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี (ทั้งนี้ “หุ้นส่วน” หมายถึง บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี ในนามของนิติบุคคลนั้น)
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี (ทั้งนี้ “หุ้นส่วน” หมายถึง บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ ในนามของนิติบุคคลนั้น)
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (ญ) กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
- (ฎ) ให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องเป็นสุภาพสตรี
- (3.4) จะมีการดูแลให้กรรมการอิสระทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
- (4) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลายและข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report” และบน website ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 3.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการบริษัท และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและ การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- (1) ประธานกรรมการบริษัท ควรเป็นกรรมการอิสระ
- (2) ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบแตกต่างกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้อย่างชัดเจน
- (3) การแบ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - (3.1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่หลักของประธานกรรมการบริษัท
 - (ก) เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแล ติดตาม และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
 - (ข) สนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (ค) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการดูแล ให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 - (ง) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกัน อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ และสามารถแสดงความเห็นได้ อย่างอิสระ
 - (จ) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่าง คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร
 - (3.2) บทบาทหน้าที่หลักของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - (ก) เป็นผู้นำของฝ่ายบริหาร
 - (ข) พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ ภารกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ ประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อต่อยอดการขยายธุรกิจ และเพิ่มรายได้ให้แก่กิจการ
 - (ค) ดำเนินงาน บริหารจัดการ กำกับดูแล และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ และ/หรือ บริหารงานประจำวัน เพื่อให้บรรลุและเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ภารกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับมอบหมาย และ/หรือ อนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ของบริษัท
 - (ง) ติดตาม กำกับดูแล ตรวจสอบ ควบคุม และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งพิจารณาและเสนอแต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ทั้งนี้ ไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทนเพื่อรับทราบ
 - (จ) ออกหลักเกณฑ์ ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และเพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
 - (ฉ) ออกระเบียบ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม และดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่างๆ ดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึง พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
 - (ข) พิจารณาอนุมัติการเข้าทำนิติกรรม/ธุรกรรมใด ๆ และการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจปกติ ตลอดจนรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของระเบียบอำนาจอนุมัติ ภายใน (Internal Power of Attorney) ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- (ข) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจ ระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายข้างต้นจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความขัดแย้งกับบริษัทสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length) ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
- (ณ) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) อนึ่ง กรณีที่ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้แยกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร โดยจะพิจารณากำหนดให้
 - (4.1) องค์กรประกอบคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือ
 - (4.2) แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยอาจแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director)
 - (5) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
 - (6) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนะแนวทางพิจารณา ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ องค์กรประกอบขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
 - (6) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ตามที่กฎหมายหรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

หลักปฏิบัติ 3.3 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและองค์ประกอบที่กำหนดไว้

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัท
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล โดยการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะวิชาชีพ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสม เป็นไปตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity Policy) และผลการประเมินความหลากหลายทางทักษะความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ (แล้วแต่กรณี) ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- (3) ในการสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย
- (4) ในกรณีที่มีการแต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำในการดำเนินการข้างต้น จะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หลักปฏิบัติ 3.4 ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ดังนั้น ในการเสนอค่าตอบแทนกรรมการ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ จูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพององค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

- (1) คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและ หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- (2) ค่าตอบแทนกรรมการ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับ จากกรรมการแต่ละท่าน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น (เช่น คณะกรรมการชุดย่อย) จะได้รับการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสม โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติ อยู่ในอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน
- (3) ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ (ไม่ว่าเป็นตัวแทนหรือไม่เป็นตัวแทน) โดย คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาเสนอค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (เช่น โบนัส) โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าของบริษัท ได้สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น สอดคล้องกับลักษณะและสภาพทางธุรกิจและอุตสาหกรรม
- (4) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย
- (5) ในกรณีที่มีการแต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อให้คำปรึกษา และแนะนำในการดำเนินการข้างต้น จะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หลักปฏิบัติ 3.5 การปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน
- (2) คณะกรรมการบริษัทวางหลักเกณฑ์ให้การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไม่ควรเกิน 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ และจัดให้มีการรายงาน การดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report
- (3) ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในกิจการอื่น ที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตน คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดมาตรการ ป้องกันอย่างเพียงพอและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามความเหมาะสม
กรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์และ วิธีการรายงานส่วนได้เสียที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น และ ห้ามมีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องนั้น ๆ ในกรณีที่ตนเองมีส่วนได้เสียในเรื่องที่บริษัทจะเข้าทำรายการดังกล่าว
- (4) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุม คณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

หลักปฏิบัติ 3.6 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นที่ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ กิจการอื่นที่ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการ และจะติดตามดูแลให้มีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน

นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นที่ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ เป็นไปตามหลักการดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดหลักการในการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์และนโยบายบริษัท ข้อผูกพันตามสัญญา (หากมี) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) การกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัท ดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น ตัวแทนของบริษัท จะทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

- (3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- (4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

ทั้งนี้ หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำ shareholder agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

หลักปฏิบัติ 3.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

- (1) คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
- (2) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน อย่างน้อยต้องเป็นวิธีประเมินด้วยตนเอง (self-evaluation) หรืออาจใช้วิธีประเมินแบบไขว้ (cross-evaluation) ร่วมด้วยตามความเหมาะสม และเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report
- (3) คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยก็ได้ และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report
- (4) ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะถูกนำไปใช้ประกอบพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 3.8 การเสริมสร้างทักษะและพัฒนาความรู้แก่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ เช่น การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำภาพรวมธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เป็นต้น
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่เป็นประโยชน์ ตามขอบเขตความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- (4) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report

หลักปฏิบัติ 3.9 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

(1) กำหนดการประชุม จำนวนการประชุม

คณะกรรมการบริษัท จะจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อรอบปีบัญชี โดยจะกำหนดการประชุมและวาระการประชุมที่สำคัญล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ จำนวนการประชุมจะพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินงานของบริษัท โดยจะกำหนดให้มีการประชุม

(2) ระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน ซึ่งอาจมีวาระพิเศษได้ตามความจำเป็น โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านรวมทั้งฝ่ายบริหาร สามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุม ประธานกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริษัท จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม (ในรูปแบบเอกสาร และ/หรือ รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์) ให้แก่กรรมการทุกท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมาย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับเอกสารและมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งนี้ อย่างน้อยที่สุดควรส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นเร่งด่วน

(3) การประชุม องค์กรประชุม การนำเสนอ และรายงานการประชุม

(3.1) องค์กรประชุมของการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จำนวนองค์กรประชุม ณ ขณะลงมติในที่ประชุมมีจำนวนกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(3.2) คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เชิญผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลสารสนเทศเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูง เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

(3.3) คณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

(3.4) ภายหลังการประชุม คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

(4) การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้มีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และจะแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย

(5) เลขานุการบริษัท

(5.1) คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report และบน website ของบริษัท

- (5.2) เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
- (ก) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้
- ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปี
- (ข) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
- (ค) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- (ง) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ
- (จ) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (5.3) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เลขานุการบริษัทต้องเข้าอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพในวิชาชีพเลขานุการบริษัทในหลักสูตรรับรอง (certified program) เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น
- (5.4) ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1 การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) คณะกรรมการบริษัท จะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- (3) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาและจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- (4) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- (5) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท อาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ในการเป็นกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตน และห้ามมิให้ประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น

หลักปฏิบัติ 4.2 โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง
 - (1.1) การพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้นและผลการดำเนินงานระยะยาว
 - (1.2) นโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ระดับค่าตอบแทนเทียบกับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของกิจการ เป็นต้น
 - (1.3) นโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการสื่อสารให้เป็นที่ยอมรับ
- (2) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลงานควรจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยจะสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเกณฑ์การประเมินและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ
- (3) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณานโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4.3 โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 4.4 การพัฒนาทักษะบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร บุคลากรในทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถขององค์กรไว้
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลให้บุคลากรมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ ระดับความเสี่ยง เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1 สร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ มีคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม และดูแลให้ฝ่ายบริหารนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน
- (2) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งในแง่รูปแบบธุรกิจ (business model) แนวคิด มุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า เพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมดังกล่าวจะไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขัดจริยธรรม

หลักปฏิบัติ 5.2 ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ

ด้วยคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (roles of stakeholders) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ประกอบด้วยนโยบายดังนี้

- (1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง
ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม บนพื้นฐานของความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ และเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการให้เป็นไปตามกฎหมายหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ
- (2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขาย ตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
- (3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า
มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม ช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

- (4) ความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่
- (5) ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
นำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว
- (6) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
ป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน (สำหรับการผลิต ขนส่ง หรือในสำนักงาน) การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การดูแลและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- (7) หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล
ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และระเบียบของหน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- (8) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม
ประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- (9) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง จัดให้มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และประกาศนโยบายดังกล่าวต่อสาธารณะ โดยอาจเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้า เห็นถึงความสำคัญและดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

หลักปฏิบัติ 5.3 จัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

- (1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้ ทั้งทรัพยากรทางการเงิน (financial capital) การผลิต (manufactured capital) ภูมิปัญญา (intellectual capital) บุคลากร (human capital) สังคมและความสัมพันธ์ (social and relationship capital) และธรรมชาติ (natural capital) รวมทั้งตระหนักว่าการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภทมีผลกระทบต่อกันและกัน ซึ่งการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) ที่ต่างกันย่อมทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้น ในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายบริหารมีการทบทวนพัฒนา ดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

หลักปฏิบัติ 5.4 การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายเพื่อจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ครอบคลุมการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า
 - องค์กรได้ทำตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
 - องค์กรมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต
 - องค์กรได้พิจารณาความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวในด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (business continuity management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (incident management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (asset management) เป็นต้น
 - องค์กรได้พิจารณาการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วนในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (business model) เป็นต้น
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กร ครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

หลักปฏิบัติ 6

ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุดูแลประสงค้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีกรอบปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

- (1) คณะกรรมการบริษัทเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการและอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- (2) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทมีการระบุและจัดการความเสี่ยงหลักที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ (key risk) โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (strategic risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (operational risk) ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (emerging risk) หรือความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG risk) เป็นต้น
- (4) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งติดตามและประเมินผลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- (5) คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายหน้าที่ข้างต้นให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้พิจารณาก่อนการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- (6) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งระดับประเทศ และระดับสากล
- (7) ในการพิจารณาผลประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้รวมถึงการประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย

หลักปฏิบัติ 6.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท.
- (2) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ใน “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ซึ่งรวมถึงหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - สอบทานให้กิจการมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน (accuracy and completeness)
 - สอบทานให้กิจการมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 - สอบทานให้กิจการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 - พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 - สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

- (3) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทมีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูล ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้อง มาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการ พิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้
- (4) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มี หน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบ ในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report
- (5) คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report

หลักปฏิบัติ 6.3 ความป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลและจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและ วิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทาง กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะกำหนด นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง แสวงหา ผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือ การเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมตัดสินใจและไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ
- (3) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสีย อย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุม ที่มีตนมีส่วนได้เสีย และให้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้น จากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

หลักปฏิบัติ 6.4 การต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 6.5 การรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส โดยกำหนด แนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ทั้งขั้นตอน กระบวนการ การให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูล การรักษา ความลับ รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่มีความสะดวกและมีมากกว่า 1 ช่องทาง โดยจะเปิดเผยข้อมูล ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส (whistle blowing channel) ไปบน website ของบริษัท และรายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 7.1 จัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) จะดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
- (2) จะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับกฎหมาย คำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านช่องทางที่หลากหลาย และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ กรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน จะพิจารณาปัจจัยดังต่อไปนี้
 - ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ (ถ้ามี)
 - ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 และ/หรือแบบ 56-1 One Report ที่สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้นนอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- (4) ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการท่านนั้นจะดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้อง

หลักปฏิบัติ 7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- (2) ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3 การแก้ไขปัญหากรณีประสบปัญหาทางการเงิน

ในกรณีเกิดภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

- (1) กรณีที่กิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดและดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ทั้งนี้ ตัวอย่างสัญญาณบ่งชี้ที่อาจแสดงว่ากิจการมีแนวโน้มประสบปัญหาทางการเงิน เช่น (1) ภาวะขาดทุนต่อเนื่อง (2) กระแสเงินสดต่ำ (3) ข้อมูลทางการเงินไม่ครบถ้วน (4) ขาดระบบบัญชีที่เหมาะสม (5) ขาดการประเมินกระแสเงินสดและงบประมาณ (6) ไม่มีแผนธุรกิจ (7) ส่วนหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเกินกว่าส่วนสินทรัพย์ (8) มีปัญหาในการระบายสินค้าคงคลังและการเก็บหนี้ เป็นต้น
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กิจการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่าการพิจารณาตัดสินใจแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

หลักปฏิบัติ 7.4 รายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ตามความเหมาะสมของกิจการ
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 7.5 นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดให้มี นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกอย่างเหมาะสม เท่าเทียม ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกัน ทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เช่น
 - สื่อสารข้อมูลฐานะทางการเงินของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่หลากหลายและเหมาะสมกับสถานการณ์ อาทิ การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุน (analyst meeting) การเข้าร่วมงาน Opportunity Day ของ ตลท. หรือ การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/หรือจดหมายข่าว (press release) เป็นต้น
 - สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ผ่าน website ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ รายงานที่สำคัญ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ข้อมูลติดต่อสอบถาม และช่องทางในการติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ฝ่ายบริหารกำหนดผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอกโดยเฉพาะ ซึ่งจะเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยมองค์กร และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ฝ่ายบริหารกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น การจัดให้มีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล นโยบายการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 7.6 การเผยแพร่ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของ ตลท. แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน รวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร
- ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
- งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- แบบ 56-1 รายงานประจำปี และ/หรือ แบบ 56-1 One Report ที่สามารถดาวน์โหลดได้
- ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทได้นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ
- โครงสร้างการถือหุ้น และโครงสร้างกลุ่มบริษัท
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และนโยบายหรือกฎบัตรที่สำคัญ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการย่อยทุกชุด จรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น
- จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติต่าง ๆ
- ข้อมูลติดต่อหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียม ทั้งสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและการมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท อาทิเช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (the equitable treatment for shareholders) ด้วยเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและเคารพต่อหลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

หลักปฏิบัติ 8.1 การมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ดังต่อไปนี้

- (1) กำกับดูแลให้เรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการได้รับการพิจารณา และ/หรือ อนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องสำคัญดังกล่าวจะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นข้างน้อย สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี รวมทั้งส่งคำถามล่วงหน้า ทั้งนี้ ผ่านช่องทางและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทประกาศกำหนด
- (3) กำกับดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น กล่าวคือ
 - (3.1) ส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องฉบับสมบูรณ์ให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่บน website ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม และต้องเป็นไปตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
 - (3.2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านช่องทางและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าที่ได้เผยแพร่ไว้บน website ของบริษัท
 - (3.3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมจะจัดทำและเผยแพร่เป็น 2 ภาษา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ประกอบด้วย
 - วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
 - วาระการประชุม โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน
 - วัตถุประสงค์หรือเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ
 - หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยนำเสนอข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
 - ข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียงสิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม เอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 8.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลา การประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง หรืออาจพิจารณาจัดการประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวก เป็นต้น
- (2) ดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- (3) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- (4) ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- (5) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- (6) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- (7) ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
- (8) ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลและจะมีการประกาศผลการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล เป็นต้น
- (9) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ (เช่น ผู้ถือหุ้นรายย่อย ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้สอบบัญชีอิสระ) เป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

หลักปฏิบัติ 8.3 มติที่ประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบข่าวของ ตลท. และบน website ของบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทนำส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ ตลท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลา 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น หรือตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างครบถ้วน อย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - รายชื่อ พร้อมตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม/ไม่เข้าร่วมการประชุม
 - วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง) รวมทั้งจำนวนคะแนนเสียงของแต่ละวาระ
 - ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ

WHA CODE OF CONDUCT AND PRACTICES จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ



บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565

มีผลใช้บังคับ ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565

● สารจากประธานกรรมการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม โปร่งใส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจในทุกประเทศที่เข้าดำเนินการส่งเสริมหลักบรรษัทภิบาลขององค์กรอย่างต่อเนื่องและมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment Social and Governance : ESG) ด้วยการบริหารงานอย่างโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ก่อให้เกิดศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถสร้างผลตอบแทนได้ในระยะยาว ซึ่งจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุง “จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ (WHA Code of Conduct and Practices)” โดยมุ่งหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ มีความรู้ความเข้าใจ ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ และยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งได้จัดให้มีมาตรการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing) กระบวนการติดตามและการจัดการให้มีการปฏิบัติตาม รวมทั้งให้มีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัตินี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญและสามารถนำไปปฏิบัติเพื่อเป้าหมายร่วมกันในการเป็นองค์กรที่โปร่งใสเพื่อสร้างความยั่งยืนต่อไป



นางสาวจรีพร จารุกรสกุล
ประธานกรรมการบริษัท

คำนิยาม

บริษัท	หมายถึง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ	หมายถึง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทร่วมที่บริษัทมีอำนาจควบคุมสั่งการและกำหนดนโยบาย
กรรมการ	หมายถึง	ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ผู้บริหาร	หมายถึง	ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พนักงาน	หมายถึง	พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานทดลองงาน พนักงานที่มีการกำหนดระยะเวลาการจ้าง พนักงานสัญญาจ้างพิเศษ ตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และสภาพการจ้างของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ รวมทั้งพนักงานที่ได้รับการว่าจ้างผ่านบริษัทคู่สัญญา
โฆษกผู้รับมอบอำนาจ	หมายถึง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับอนุญาตจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลและสารสนเทศใดๆ ของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึง นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน และสื่อมวลชน ทั้งนี้ การให้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้น หรือการตัดสินใจลงทุน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทก่อนดำเนินการ
บุคลากร	หมายถึง	กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
ผู้มีส่วนได้เสีย	หมายถึง	ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ผู้ร่วมทุน และพันธมิตรและตัวแทนทางธุรกิจ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน และชุมชน
การเปิดเผยข้อมูล	หมายถึง	การเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) กฎ ประกาศ ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	หมายถึง	การดำเนินกิจกรรมที่อาจมีผลประโยชน์ส่วนตัวหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้ามามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ
ข้อมูลภายใน	หมายถึง	ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนหรือข้อมูลที่มีไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างเดียว และไม่ได้มีไว้ใช้เพื่อส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลซึ่งบริษัทเก็บไว้ไม่เปิดเผยเป็นการชั่วคราว เช่น ข้อมูลทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล การควบรวมกิจการ การจะได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เป็นต้น
สิทธิมนุษยชน	หมายถึง	ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิด และความเสมอภาคที่จะไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ภาษา เผ่าพันธุ์ หรือสถานะอื่นใด
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. แนวทางการดำเนินธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัตินี้ใช้สำหรับบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอทุกระดับตำแหน่ง ไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้ลงนามรับทราบหรือไม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอได้ตระหนักถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประกอบธุรกิจ และชื่อเสียงในด้านความซื่อสัตย์สุจริตว่าเป็นสิ่งที่มีค่าอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อีกทั้งยังส่งผลต่อความเจริญก้าวหน้า ผลกำไรทางธุรกิจ ชื่อเสียง ความดีงามและความเชื่อมั่นของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอโดยรวมอีกด้วย นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) กิจการร่วม (Consortium) รวมทั้งพันธมิตรและตัวแทนทางธุรกิจ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติฉบับนี้ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำธุรกิจเอเชียทางด้านการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน (logistics facilities) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแบบครบวงจร สาธารณูปโภค พลังงาน และ การให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ด้วยคุณภาพที่ครอบคลุม การให้บริการในทุกระดับ ตั้งแต่ ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ”

พันธกิจ (Mission)

- (1) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลักทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
- (2) มุ่งเน้นกลยุทธ์ในเชิงริเริ่มสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพทางด้านธุรกิจ การเงิน คุณภาพการบริการ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และหลักธรรมาภิบาล
- (3) สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
- (4) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้และความชำนาญในธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายอันเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่าย (Win-Win Solution)
- (5) รักษาวินัยทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- (6) พัฒนาการให้บริการทางด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน (Logistics Facilities) นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ ในระดับมาตรฐานสากล
- (7) นำเสนอการบริการที่แตกต่างจากคู่แข่งในด้านการบริหารคลังข้อมูลดิจิทัล (Data Center) ที่ครบวงจร ทั้งด้านการวางระบบฐานข้อมูลและบริการเสริมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
- (8) พัฒนาทีมงานที่มีทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency)

1.2 ค่านิยมองค์กรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ

ADVANCED “ก้าวล้ำกว่าใคร”

ริเริ่มและไม่หยุดนิ่งในการทำงานเชิงรุกและมุ่งมั่นปรับเปลี่ยนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและเพิ่มความก้าวหน้าในอุตสาหกรรม

CHAMPION “ที่หนึ่งในใจ”

มุ่งมั่นดำเนินการเพื่อสร้างผลลัพธ์และความสำเร็จระยะยาว และมีจิตสำนึกความเป็นผู้ประกอบการด้วยการพัฒนาผลลัพธ์ที่สูงขึ้น และมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง

RESOURCEFUL “รอบรู้รู้สมองไว”

มุ่งมั่นในการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาอย่างมืออาชีพ และปฏิบัติได้จริงในฐานะที่ปรึกษา เพื่อเสริมสร้างการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับลูกค้า

PARTNERSHIP “รู้ใจเป็นคู่คิด”

สร้างเสริมและรักษาความสัมพันธ์และความไว้วางใจในฐานะหุ้นส่วนทางธุรกิจแก่ลูกค้า ทั้งภายในและภายนอก เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

INTEGRITY “สุจริตรักษาเกียรติ”

ปลูกฝังความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าด้วยวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใส ยึดมั่นคำมั่นสัญญาจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม

1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ของบริษัท คือ การทำธุรกิจโดยชอบด้วยกฎหมายและต้องเป็นไปตามข้อกำหนดต่าง ๆ รวมทั้งเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด
- (2) ปฏิบัติตามนโยบาย “จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ” นี้ รวมทั้ง ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นและประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ
- (3) มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม
- (4) ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี โดยปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี
- (5) คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- (6) ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม
- (7) สร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ผ่านระบบการตรวจสอบภายใน
- (8) กำหนดให้ บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
- (9) เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีช่องทางในการร้องเรียน และรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสด้วย

2. แนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

2.1 จรรยาบรรณของบริษัท

บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่าง ๆ ของบริษัท และของผู้บังคับบัญชาในระดับเหนือขึ้นไป กล่าวคือ

- (1) ต้องสนับสนุนนโยบายและการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อตกลง ประกาศ หรือหนังสือเวียนของบริษัท ซึ่งประกาศให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอทราบอย่างเคร่งครัด
- (2) ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ตลอดจนต้องรายงานเหตุการณ์ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชื่อเสียง และทรัพย์สินของบริษัท โดยเร็ว
- (3) ต้องสุภาพ ให้เกียรติ และให้ความนับถือต่อผู้ร่วมงาน
- (4) ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ วิริยะอุตสาหะ รักษาระเบียบแบบแผน และธรรมาภิบาลของบริษัท เพื่อเป็นแบบอย่างอันดีให้แก่พนักงานทั่วไป และเพื่อให้บริษัท มีความก้าวหน้า และดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามครรลองคลองธรรม
- (5) ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัท ของลูกค้า หรือที่เกี่ยวข้องกับกิจการใด ๆ กับบริษัท ไม่พึงเปิดเผยโดยเคร่งครัด การเผยแพร่ข่าวสารต่าง ๆ อันเกี่ยวกับธุรกิจการเงินและตัวบุคคลของบริษัท จะต้องกระทำตามแนวทางที่ถูกต้องเหมาะสมตามที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น และต้องกระทำด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ตลอดระยะเวลาที่เป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ และภายหลังจากพ้นสภาพการเป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ทุกคนจะรักษาข้อมูลอันเป็นความลับดังกล่าวข้างต้นไว้เป็นความลับ หากมีการเปิดเผยหรือส่งให้แก่ผู้อื่น หรือใช้ข้อมูลดังกล่าวในเรื่องอื่นใดนอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอตกลงยินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้แกบริษัท ตามที่เกิดขึ้นจริงทุกประการ
- (6) ต้องช่วยกันระมัดระวังและป้องกันทรัพย์สินของบริษัท โดยมีให้เสียหายหรือสูญหายไม่ว่าจากบุคคลหรือจากภัยพิบัติใดๆ เท่าที่สามารถจะทำได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งไม่นำสิ่งของใด ๆ ไม่ว่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น ที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (7) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะบริหารงาน โดยยึดมั่นในคุณธรรม และจริยธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้มีความคุณธรรม และจริยธรรมในทุกระดับของบริษัท ตลอดจนสอดส่องดูแล และจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- (8) หัวหน้างานและผู้บังคับบัญชาในสายงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ จะต้องปกครองดูแล ผู้ซึ่งอยู่ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด มีความยุติธรรม โดยไม่มีอคติ
- (9) ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องพร้อมที่จะทำงานเป็นทีมและรับฟังความคิดเห็น ของผู้อื่น
- (10) ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องปฏิบัติตาม ตลอดจนสนับสนุน และควบคุมกำกับ พนักงานใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามระเบียบ วินัย และข้อกำหนดของบริษัท ในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของบริษัท อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ ของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ กฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และป้องกัน มิให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท

2.2 ข้อไม่พึงปฏิบัติ

บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ พึงงดเว้นกระทำการ หรือประพฤติตน ไปในทางที่จะนำไปสู่ความเสื่อมเสีย ของบริษัทและของตนเอง กล่าวคือ

- (1) ใช้เวลาทำงานของบริษัท ไปทำกิจกรรมอย่างอื่น หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- (2) ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำเพื่อ ประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจครอบงำการจัดการ ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม
- (3) ประพฤติตนไปในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียต่อตำแหน่งหน้าที่ และเกียรติคุณของบริษัท
- (4) แฉงหรือใช้ข้อความที่เป็นเท็จ หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรแจ้งต่อบริษัท
- (5) ทำงานด้วยความประมาทเลินเล่อ หรือกระทำการใด ๆ อันไม่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็น บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ เพื่อให้งานลุล่วงไปโดยถูกต้องและสุจริต
- (6) ปกปิด หรือบิดเบือนความจริงเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น ซึ่งอาจจะเป็นผลเสียหาย ต่อบริษัท ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
- (7) ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ จะไม่ขัดขวาง หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดขวาง การปฏิบัติงานโดยชอบของผู้มีอำนาจหน้าที่ และ/หรือ ออกคำสั่งใด ๆ ให้พนักงานปฏิบัติในทางมิชอบ หรือผิดจริยธรรม
- (8) ทำผิดกฎหมายแพ่งและกฎหมายอาญา อันส่งผลเสียหายให้แก่บริษัท ตนเอง หรือผู้อื่นโดยเจตนา
- (9) เปิดเผยค่าจ้าง หรือเงินเดือน อัตราการขึ้นเงินเดือนของตนเอง หรือของผู้อื่น ไม่ว่าโดยเจตนาหรือไม่ก็ตาม
- (10) เรียกรับ หรือยินยอมจะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า ผู้ค้า คู่ค้า คู่แข่ง หรือบุคคลอื่นใด ที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือการเลี้ยงรับรองซึ่งพิสูจน์ได้ว่าเกินกว่าความเหมาะสม ยกเว้นของขวัญตามประเพณีนิยม หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามปกติ หรือค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมธุรกิจอันนำมาซึ่งชื่อเสียงทางการค้า เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนตามธรรมเนียมนิยม แต่หากสิ่งเหล่านั้นมีมูลค่าเกินกว่า 5,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับ บัญชาระดับตั้งแต่ผู้บังคับบัญชาทราบทันที
- (11) ให้สินบนไม่ว่าโดยตรงหรือผ่านบุคคลที่สาม และ/หรือใช้อิทธิพลอย่างไม่ถูกต้องต่อตัวแทนของรัฐ ลูกค้า หรือคู่ค้า อันเป็นการขัดแย้งต่อนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท
- (12) เล่นหรือมีส่วนร่วมในการเล่นพนันในบริษัท
- (13) กระทำการเพิ่มเติม ตัดทอน แก้ไข หรือบันทึกด้วยประการใด ๆ ซึ่งข้อมูลอันเป็นเท็จ เพื่อเปลี่ยนแปลง หรือบิดเบือนผลการดำเนินงาน และการบันทึกบัญชีให้ผิดไปจากความเป็นจริงโดยเจตนา
- (14) ขำระเงิน หรือจัดการทางธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน
- (15) เป็นบุคคลที่มีหนี้สินล้นพ้นจนส่งผลเสียต่อการทำงานให้แก่บริษัท
- (16) ไม่รักษาข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท หรือที่บริษัทได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะ ที่เป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ
- (17) ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- (18) กระทำการใด ๆ โดยอาศัยการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท เพื่อเป็นการแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือ ผู้อื่นโดยมิชอบ

- (19) ให้หน่วยงานที่ไม่ใช่สายจัดซื้อขอการสนับสนุนจากผู้ค้าหรือคู่ค้า (หากมีความจำเป็นที่จะต้องขอการสนับสนุนดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้หน่วยงานต่าง ๆ ทารือกับหน่วยงานสายจัดซื้อเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ยกเว้น การจัดกิจกรรมร่วมทางตลาด ให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบ)
- (20) กระทำการอันเป็นการละเลย หรือเอื้ออำนวยแก่บุคคลใด ๆ ที่จะเข้ามาแสวงหาผลประโยชน์ หรือเข้าถึงหรือรบกวน ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ข้อมูลจราจรคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยมิชอบ หรือโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท หรือจงใจ สนับสนุน ยินยอมให้เกิดขึ้น หรือมีอยู่ซึ่งการกระทำผิดของผู้ให้บริการตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ หรือกฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมาย อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ดังต่อไปนี้

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจใน การถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท
- (2) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) กรณีเข้าข่ายเป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

แนวทางปฏิบัติความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และหลีกเลี่ยงการดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีผลต่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้ามามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรือต่อการปฏิบัติหน้าที่ และส่งผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจครอบงำการจัดการ หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น
- (2) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องไม่ใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ เพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตัวหรือแก่บุคคลอื่นใด
- (3) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องไม่เรียก ไม่รับ ทรัพย์สิน ของขวัญ สิ่งตอบแทน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจเพื่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อจะให้มีการกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ไม่ถูกต้อง หรือแลกเปลี่ยนกับประโยชน์ หรือสิทธิพิเศษจากกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ รวมทั้งพึงหลีกเลี่ยงการรับหรือให้ของขวัญ หรือเลี้ยง หรือรับเลี้ยงอาหารหรือความบันเทิงต่าง ๆ กรณีมีความจำเป็นอันไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ พึงใช้วิจารณญาณอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงจารีตประเพณี กฎหมาย หลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- (4) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องหลีกเลี่ยงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องเข้าทำรายการเช่นนั้น จะต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในรายการดังกล่าว และจะต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาอนุมัติในรายการนั้น ๆ
- (5) ในกรณีที่บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ หรือบุคคลในครอบครัว เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็น ผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท หรือกิจการใดๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท จะต้องรายงานให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

- (6) ในกรณีที่บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ หรือบุคคลในครอบครัว เข้าไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในบริษัท หรือองค์กรทางธุรกิจอื่น ๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
- (7) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ อย่างเคร่งครัด
- (8) การรายงานการมีส่วนได้เสีย
กรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่ต้องจัดทำและรายงานการมีส่วนได้เสีย ของกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องของตน เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเมื่อมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง
กรรมการของบริษัท มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสีย อย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุม คณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น
- (9) การรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลง
กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัท มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ที่ออกโดยบริษัท ซึ่งเป็นของตนเอง และ/หรือ ของบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตนเองตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามรูปแบบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ (เว้นแต่เป็นการโอนหรือรับโอนซึ่งกระทำกับผู้รับฝากหลักทรัพย์ (custodian) ที่ถือครองหลักทรัพย์แทนบุคคลดังกล่าว) ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้
 - ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทยังไม่มีรายชื่อแสดงอยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต.
 - ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ กรณีที่กรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว
 และให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบต่อไป
อนึ่ง บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทพึงแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย

2.4 การใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายใน ดังนั้น บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะต้องเก็บรักษาความลับและข้อมูลภายในของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

- (1) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ จะต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการทำงานในการแสวงหาประโยชน์ส่วนตัว และในเรืองการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท
- (2) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ จะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
- (3) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ จะต้องไม่เปิดเผยความลับทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้พ้นสภาพการเป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอแล้วก็ตาม
- (4) บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานเท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

แนวทางปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายใน

- (1) ห้ามมิให้ใช้โอกาสจากการเป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ นำข้อมูลภายในที่สำคัญไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอจะต้องไม่ใช่โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการทำงานในการแสวงหาประโยชน์ส่วนตัว และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท
- (2) ห้ามมิให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
- (3) ห้ามมิให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ใช้เปิดเผย หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- (4) ห้ามมิให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงิน และสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- (5) บริษัทได้กำหนดช่วงเวลา Silent Period เป็นเวลา 14 วันก่อนที่บริษัทจะประกาศงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงโฆษกผู้รับมอบอำนาจของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ ที่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินที่เป็นข้อมูลภายในอันมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ และยังมีได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป จะไม่รับนัดเพื่อให้ข้อมูล หรือตอบข้อซักถามใด ๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับงบการเงิน หรือการคาดการณ์ผลประกอบการของบริษัท โดยให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ยกเว้นกรณีตอบข้อเท็จจริงหรือให้ข้อมูลที่บริษัท ได้มีการเปิดเผยแล้ว หรือชี้แจงเหตุการณ์ที่มีผลต่อราคาหุ้นของบริษัท

กลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอให้ความสำคัญและยึดหลักการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ และทันต่อเหตุการณ์ ด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนด “นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ (Information Disclosure Policy)” เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสำหรับบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ และโฆษกผู้รับมอบอำนาจ (Spokesperson)

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ (Information Disclosure Policy) ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2.5 การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งหมายให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับลิวเอชเอ มีความรู้ความเข้าใจและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน อีกทั้งสามารถนำแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กระบวนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower) ไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้กำหนดให้มีการติดตามและทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้อย่างชัดเจน รวมทั้ง แนวปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน อาทิ

- แนวปฏิบัติการรับหรือให้ของขวัญ
- แนวปฏิบัติการบริจาคเพื่อการกุศล การให้ และ/หรือ รับการสนับสนุน
- แนวปฏิบัติการเลี้ยงรับรอง
- แนวปฏิบัติการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน
- แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง
- แนวปฏิบัติในการจ้างพนักงานรัฐ

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งเปิดเผยไว้

บนเว็บไซต์ของบริษัท

2.6 การปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

บริษัท ส่งเสริมให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งเสริมให้ช่วยกันระมัดระวังและป้องกันทรัพย์สินของบริษัท โดยมีให้เสียหายหรือสูญหาย รวมทั้งไม่นำสิ่งของอื่นใด ไม่ว่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

แนวทางปฏิบัติการปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

- (1) ใช้ทรัพย์สินของบริษัท อย่างประหยัด และให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
- (2) ดูแลรักษาและปกป้องทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้เสียหายหรือสูญหาย
- (3) ไม่นำสิ่งของใด ๆ ไม่ว่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว

2.7 การจัดทำและเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทกำหนดให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอให้ความสำคัญกับการจัดการข้อมูลภายในองค์กร โดยการจัดทำและรายงานข้อมูลต้องเป็นไปตามมาตรฐาน หรือกฎหมายที่กำหนด ส่วนการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงได้

แนวทางปฏิบัติการจัดทำและเก็บรักษาข้อมูล

- (1) จะต้องจัดทำและรายงานเอกสารต่าง ๆ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามมาตรฐาน หรือกฎหมายที่กำหนด
- (2) ห้ามกระทำการเพิ่มเติม ตัดทอน แก้ไข หรือบันทึกด้วยประการใด ๆ ซึ่งข้อมูลอันเป็นเท็จ เพื่อเปลี่ยนแปลงหนังสือรายงาน หรือเอกสารของบริษัท เช่น การบิดเบือนผลการดำเนินงาน การบันทึกบัญชีให้ผิดไปจากความเป็นจริงโดยเจตนา เป็นต้น
- (3) เก็บรักษาข้อมูลตามกำหนดเวลา ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.8 ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งกำหนดให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างถูกต้อง และมีความปลอดภัยตามระเบียบในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

แนวทางปฏิบัติการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

- (1) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ จะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด
- (2) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องปฏิบัติงาน โดยการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์
- (3) บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องปฏิบัติตามประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของบริษัทอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ กฎหมายว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ กฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ
- (4) ห้ามกระทำการอันเป็นการละเลย หรือเอื้ออำนวยแก่บุคคลใด ๆ ที่จะเข้ามาแสวงหาผลประโยชน์ หรือเข้าถึง หรือรบกวน ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ข้อมูลจราจรคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยมีขอบหรือโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท หรือจงใจ สนับสนุน ยินยอมให้เกิดขึ้น หรือมีอยู่ซึ่งการกระทำผิดของผู้ให้บริการ ตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ หรือกฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (5) บริษัทใช้ระบบรหัสผ่านในการเข้าใช้งานสารสนเทศโดยกำหนดอายุของรหัส เพื่อลดความเสี่ยงในการถูกขโมยรหัสผ่าน และปกป้องตัวตนเพื่อให้ปลอดภัยทางภัยไซเบอร์

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายการจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศ ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2.9 การเคารพสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

นโยบายการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ตระหนักและยึดมั่นในการเคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้วยความเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพ และความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันของบุคคลโดยไม่เลือกปฏิบัติ จึงได้ประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ มีการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ ปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ได้แก่ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights; UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact หรือ UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights; UNGP) รวมถึงหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) มาเป็นแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดการจ้างงานและผู้พิการ กลุ่มเปราะบาง กลุ่มด้อยโอกาสทางสังคม ที่สอดคล้องกับบริบทขององค์กร ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท

บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ต้องปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการเลือกปฏิบัติและการต่อต้านการคุกคามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ขอบเขตของนโยบายสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมพันธมิตรและตัวแทนทางธุรกิจ กิจกรรมร่วมค้า คู่ค้าและคู่สัญญาทางธุรกิจ

การไม่เลือกปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่กระทำการหรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนการทำงาน การให้สวัสดิการ โอกาสได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา การพิจารณาเลื่อนขั้นหรือตำแหน่งหน้าที่ การเลิกจ้างหรือการเกษียณอายุการทำงาน และจะไม่แทรกแซง ชัดขวาง หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นผลกระทบต่อกิจกรรมการใช้สิทธิหรือวิธีปฏิบัติของลูกจ้าง อันเนื่องมาจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด สีผิว ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพการสมรส ทักษะชีวิตส่วนตัวในเรื่องเพศ ความพิการ การเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน การเป็นกรรมการลูกจ้าง ความนิยมในพรรคการเมือง หรือแนวคิดส่วนบุคคลอื่น ๆ

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2.10 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(1) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัท ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่เฉพาะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว ซึ่งบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1.1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- (1.2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- (1.3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- (1.4) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (1.5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ ตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- (1.6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (1.7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (1.8) พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ ความสามารถ คุณสมบัติของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอก ทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่น ๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไร ในแต่ละปีของบริษัท

(2) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ในระยะยาว ซึ่งบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (2.1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- (2.2) นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของ บริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- (2.3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- (2.4) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

(3) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ซึ่งบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

- (3.1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการด้วยจิตเมตตา บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- (3.2) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (3.3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัท ให้กับลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของบริการของบริษัท
- (3.4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

(4) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหา ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (4.1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- (4.2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- (4.3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- (4.4) บริษัทให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหนี้ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายและหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทจะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และการผิณฑชำระหนี้ร่วมกัน

- (4.5) บริษัทมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง ในการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา โดยมี การประเมินแบ่งตามประเภทผู้จำหน่ายสินค้า และผู้รับจ้าง/รับเหมาตามระเบียบปฏิบัติการประเมิน ผู้ขาย โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อจัดกลุ่มคู่ค้าหรือผู้รับเหมาและนำมาใช้ในการพิจารณา คัดเลือกคู่ค้า
- (4.6) บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนธุรกิจท้องถิ่นโดยจะจัดซื้อจัดจ้างจากผู้รับเหมาหรือผู้จำหน่ายจาก บริษัท ในท้องถิ่นที่มีคุณภาพ

นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน คำนึงถึงการกำกับดูแล กิจกรรมที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจึงได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้เป็นมาตรฐานและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ที่สอดคล้องกับ จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก จรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ซึ่งเปิดเผยไว้ บนเว็บไซต์ของบริษัท

(5) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค และซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติต่อคู่แข่ง ทางการค้าด้วยความเป็นธรรม และไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีฉ้อฉล ซึ่งบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

- (5.1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- (5.2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- (5.3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจาก ความจริงและไม่เป็นธรรม
- (5.4) บริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อคู่แข่งทางการค้ารายใดรายหนึ่ง และต่อต้าน การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจและมุ่งเน้นในการปฏิบัติตามกฎหมายการป้องกันการ ผูกขาด หรือกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

(6) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นการปฏิบัติตน เป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วม ในอันที่จะส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่ที่บริษัท ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้น พร้อมกับการเติบโตของบริษัท และมีนโยบายที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในสังคม ชุมชน และบริเวณใกล้เคียงทั้งในด้านการศึกษา การดูแลรักษาความปลอดภัย และอื่น ๆ

(7) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมด้วย บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ จึงได้กำหนดนโยบาย เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

- (7.1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
- (7.2) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ เกิดความร่วมมือ และความรับผิดชอบต่อในการจัดการสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- (7.3) ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
- (7.4) ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัด และฟื้นฟู การทดแทน การเผาระวังดูแล และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

- (7.5) พัฒนาวัตถุกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจเพื่อลดการใช้ทรัพยากรที่อาจส่งผลกระทบต่อธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

(8) นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับภาครัฐ

บริษัทกำหนดให้การทำธุรกรรมกับหน่วยงานภาครัฐจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2.11 การดูแลความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน

บริษัทกำหนดนโยบายสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี บริษัทมุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเต็มความสามารถ และจะเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อีกทั้งมีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี รวมถึงดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ และมีความปลอดภัยอยู่เสมอ ซึ่งบริษัท ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ดังนี้

ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้อง

- (1) ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานจากการดำเนินกิจการของบริษัท
- (2) ลดการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงาน
- (3) ปรับปรุงระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

2.12 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้น เพื่อให้การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลได้รับความคุ้มครองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอปฏิบัติและใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลส่วนบุคคล ข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว และสิทธิความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล จะได้รับการคุ้มครองตามที่กฎหมายกำหนด

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจาก นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2.13 กิจกรรมทางการเมือง

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายเป็นกลางทางการเมืองในทุกประเทศที่เข้าดำเนินกิจการ และไม่มีแนวปฏิบัติหรือนโยบายในการให้การสนับสนุนหรือความช่วยเหลือทางการเมือง ไม่ว่าทางการเงิน หรือทรัพย์สิน แก่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง นักการเมือง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการเมืองใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่ดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่อาจทำให้สูญเสียความเป็นกลางทางการเมือง และ/หรือ ได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ เคารพในสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและใช้สิทธิทางการเมืองของบุคลากร ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใด ๆ ของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางการเมืองใด ๆ และหากเข้าร่วมกิจกรรมหรือแสดงความคิดเห็นทางการเมือง จะต้องพึงระมัดระวังและหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่า กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคหนึ่งอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ

2.14 การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันการฟอกเงินและการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายต่อต้านการฟอกเงินและการก่อการร้ายทุกรูปแบบ ในทุกประเทศที่เข้าดำเนินกิจการ และจะป้องกันตน มิให้ตกเป็นเครื่องมือของกระบวนการฟอกเงิน หรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยจะใช้ความระมัดระวังในการคัดเลือกคู่ค้า และตรวจสอบประวัติของคู่ค้าอย่างรอบคอบ ไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับ โอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่ออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึง จัดให้มีการบันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือทรัพย์สินต่าง ๆ อย่างถูกต้องและเป็นไปตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนดตลอดจนให้ความสำคัญต่อการสอดส่อง ดูแล และให้เบาะแสแก่เจ้าหน้าที่ หากมีการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว

2.15 การแข่งขันทางการค้าและป้องกันการผูกขาด

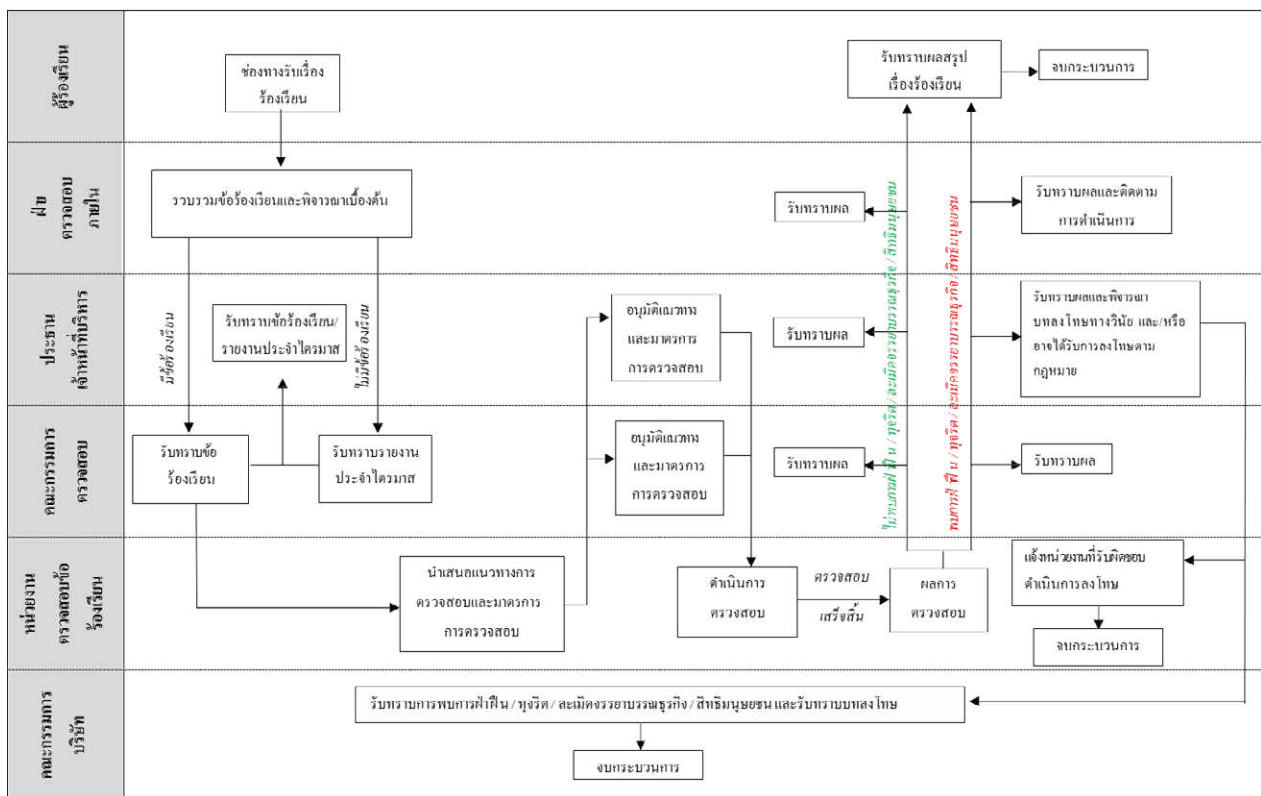
บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า และ/หรือ กฎหมายป้องกันการผูกขาด ในทุกประเทศที่เข้าดำเนินการ คำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสตามกรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เคารพหลักการแข่งขันอย่างเสรี และไม่แสวงหาโอกาสที่มีขอบทางธุรกิจในการทำลายกลไกการแข่งขันและกลไกตลาด

2.16 มาตรการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

กรณีที่พบเห็นพฤติกรรมหรือเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจเป็นการกระทำความผิด สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามกระบวนการและผ่านช่องทาง “การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” ที่กำหนดไว้ดังนี้

(1) กระบวนการและขั้นตอนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

สรุปขั้นตอนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน



(2) ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับบริษัท ภิบาล และจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัตินี้ เพื่อนำไปสู่ (1) การพัฒนา/ฝึกอบรม (2) แก้ไข/ปรับปรุงด้าน บริหารจัดการ (3) ตรวจสอบข้อเท็จจริง ผ่านช่องทางใดทางหนึ่ง ดังนี้

เว็บไซต์บริษัท

https://www.wha-group.com/th/corporate-governance/corporate-governance?form=whistle_blowing#contact

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

ส่งถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ceo_office@wha-group.com
ส่งถึง คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ	auditcommittee@wha-group.com
กล่องรับความคิดเห็น	ส่งถึง ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

(3) มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ได้กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงการเก็บ ข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับและจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น โดยจะไม่ลด ตำแหน่ง ลงโทษ หรือก่อให้เกิดผลในทางลบต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้ง เบาะแสและผู้ให้ข้อมูล และจะดำเนินการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยจะเก็บรายชื่อผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล รวมทั้งรายงานการแจ้งเบาะแสและการค้นหาข้อเท็จจริงไว้ เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย คำสั่งของหน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าพนักงานตามกฎหมาย หรือคำสั่งศาล บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูล มีหน้าที่ต้องรักษาข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับและไม่เปิดเผย ต่อบุคคลอื่น เว้นแต่กรณีจำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย คำสั่งของหน่วยงานทางปกครอง หรือเจ้าพนักงานตามกฎหมาย หรือคำสั่งศาล หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการ ตามระเบียบข้อบังคับ และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

3. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

- 3.1 บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตาม นโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมิใช่การปฏิบัติด้วยความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างว่าไม่ทราบ ถึงความมีอยู่ของนโยบายนี้ หัวหน้างานและผู้บังคับบัญชาในสายงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และ ถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ธุรกิจและแนวปฏิบัติอย่างจริงจัง
- 3.2 หากข้อสงสัยเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัตินี้ หรือประสบปัญหาในการตัดสินใจ หรือมิได้มีการกำหนดไว้ อย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอสนับสนุนให้มีการสอบถาม ทั้งนี้ ในเบื้องต้น ขอให้บุคลากรใช้ดุลพินิจ ของตนโดยการตั้งคำถามเกี่ยวกับการกระทำนั้นกับตนเอง ดังนี้
 - การกระทำนั้นอาจขัดต่อกฎหมาย หรือไม่
 - การกระทำนั้นอาจขัดต่อระเบียบข้อบังคับ นโยบาย และ/หรือ วัฒนธรรมองค์กรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ หรือไม่
 - การกระทำนั้นเป็นที่ยอมรับและสามารถเปิดเผยต่อสังคมได้ หรือไม่
 - การกระทำนั้นอาจก่อให้เกิดความเสื่อมเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอหรือไม่
 - การกระทำนั้นอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอหรือไม่หรือหากยังมี ข้อสงสัยที่ไม่สามารถหาคำตอบด้วยตนเองได้ ให้สอบถามหัวหน้างานและผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นโดยตรง ซึ่งมีหน้าที่ให้คำแนะนำในขั้นต้น

- 3.3 กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอไม่ปรารถนาที่จะให้การกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติฉบับนี้ หากบุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอผู้ใดกระทำการฝ่าฝืน จะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไป
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการทบทวน “จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ” เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

4. บทลงโทษ

การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ ถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยที่บุคลากรของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอทุกคนต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

4.1 ลักษณะการลงโทษทางวินัย

- (ก) การตักเตือนด้วยวาจา พร้อมกับบันทึกในประวัติ ใช้สำหรับการกระทำผิดสถานเบาครั้งแรก
- การตักเตือนด้วยวาจาเป็นการลงโทษกรณีที่พนักงานกระทำผิดระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบวิธีปฏิบัติ หรือเกิดความบกพร่องเล็กน้อย เพื่อให้พนักงานได้ปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องต่อไป การตักเตือนด้วยวาจานี้อาจมีการบันทึกไว้เพื่อเป็นหลักฐานก็ได้
- (ข) การเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมกับมีสำเนาไว้ในแฟ้มประวัติ ใช้สำหรับการกระทำผิดสถานเบาซ้ำ หรือการกระทำผิดในระดับที่สอง
- การตักเตือนเป็นหนังสือเป็นการลงโทษพนักงานที่เคยถูกตักเตือนด้วยวาจามาแล้ว แต่ยังไม่ได้ปรับปรุงแก้ไข หรือกระทำผิดซ้ำเดิมอีก หรือเป็นกรณีความผิดที่มีผลกระทบค่อนข้างร้ายแรง ซึ่งไม่อาจให้เกิดขึ้นบ่อยครั้งได้ จึงตักเตือนเป็นหนังสือเพื่อป้องกันการกระทำความผิดซ้ำซ้ำเดิมอีก โดยหนังสือเตือนนี้มีผลบังคับใช้หนึ่งปี (หรือ 365 วัน) นับตั้งแต่วันที่พนักงานกระทำผิด
- (ค) การตัดค่าจ้าง ตัดเงินเดือน การตัดสิทธิประโยชน์ ลดขั้นเงินเดือน หรือ โยกย้ายตำแหน่งหน้าที่
- การตัดค่าจ้าง ตัดเงินเดือน ตัดสิทธิประโยชน์ ลดขั้นเงินเดือน หรือการโยกย้ายตำแหน่งหน้าที่ และการพักงานโดยไม่จ่ายค่าจ้าง เป็นการลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดรุนแรง หรือกระทำความผิดซ้ำซ้ำเดิมภายในระยะเวลาหนึ่งปี (หรือ 365 วัน) แต่ยังไม่ถึงขนาดที่ต้องเลิกจ้าง บริษัทให้ออกโอกาสในการปรับปรุงแก้ไข โดยการลงโทษทางวินัยทั้งสองลักษณะนี้ ให้ถือว่าเป็นหนังสือเตือนตามกฎหมายด้วย ซึ่งมีผลบังคับใช้หนึ่งปี (หรือ 365 วัน) นับตั้งแต่วันที่พนักงานกระทำผิด
- (ง) การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง ซึ่งคำสั่งพักงานต้องทำเป็นหนังสือระบุความผิดและกำหนดระยะเวลาพักงานได้ไม่เกิน 7 วันโดยต้องแจ้งให้พนักงานทราบก่อนการพักงาน
- การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง บริษัทจะพักงานคราวละไม่เกิน 7 วันทำงาน กรณีการตัดค่าจ้างหรือเงินเดือน จะลงโทษตัดได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าจ้างหรือเงินเดือน และตัดไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งถือเป็นค่าชดเชยค่าเสียหายแก่บริษัท
- บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานที่ถูกพักงานในระหว่างการสอบสวน และพนักงานที่ถูกลงโทษทางวินัยให้พนักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้างเข้ามาในบริเวณบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
- (จ) การเลิกจ้าง หรือให้ออกจากงานโดยไม่จ่ายเงินชดเชย
- การเลิกจ้าง หรือให้ออกจากงาน เป็นการลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดร้ายแรงตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน หรือการกระทำความผิดซ้ำซ้ำเดิม
- การลงโทษทางวินัยนี้ บริษัทจะลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดลักษณะใดลักษณะหนึ่ง หรือหลายลักษณะรวมกันก็ได้ ขึ้นอยู่กับความหนักเบาของความผิดและการพิจารณา โดยไม่จำเป็นต้องเรียงตามลักษณะการลงโทษ

4.2 ความผิดทางวินัยร้ายแรงถึงขั้นเลิกจ้างโดยไม่จำเป็นต้องตกเตือน

พนักงานที่มีการกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดต่อไปนี้ ถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรงโดยบริษัท สามารถเลิกจ้างได้ทันทีโดยไม่ต้องตกเตือนเป็นหนังสือก่อน

- (ก) ใช้เอกสารเท็จ หรือให้ข้อความอันเป็นเท็จในการสมัครงาน หรือให้ข้อมูลที่เบี่ยงเบนกับบริษัท หรือผู้บังคับบัญชา เพื่อประโยชน์ของตนเอง
- (ข) ยื่นหนังสือหรือยื่นอนุมัติลางานอันมีความเท็จ หรือใช้สิทธิการหยุดไปในทางทุจริต
- (ค) บันทึกลงเวลาเข้าทำงาน/เลิกงานให้กับผู้อื่น หรือให้ผู้อื่นบันทึกแทนตนเอง หรือลงบันทึกเข้าทำงาน เลิกงาน ไม่ถูกต้องความเป็นจริง
- (ง) เคลื่อนย้าย หรือพยายามเคลื่อนย้ายทรัพย์สินของบริษัท ออกนอกบริเวณพื้นที่ปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนด หรือติดตั้งไว้ หรือออกนอกบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท หรือทำลายทรัพย์สินของบริษัท
- (จ) ปฏิบัติการส่วนตัวหรือประดิษฐ์สิ่งของขึ้นโดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อประโยชน์ส่วนตัวในขณะที่อยู่ในหน้าที่ หรือยอมให้ผู้อื่นมาทำเช่นดังกล่าวนี้ หรือใช้พาหนะอุปกรณ์ เครื่องมือ วัตถุ หรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
- (ฉ) ปฏิเสธไม่ยอมให้พนักงานรักษาความปลอดภัยของบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจค้นในขณะที่เข้า-ออกในบริเวณบริษัทหรือบริเวณพื้นที่ที่บริษัทกำหนด
- (ช) รับและให้สินบนในการปฏิบัติหน้าที่ หรือหลอกลวงผู้อื่นในนามของบริษัท หรือรับทำงานให้กับบริษัทอื่น ในประเภทธุรกิจเดียวกันกับบริษัท
- (ซ) ริดเอาทรัพย์สิน ชูเซ็น ช่มชู้ ทำร้าย ให้อภัย พุดจาหยาบคาย ก้าวร้าว ผู้ร่วมงานหรือผู้บังคับบัญชา หรือก่อการทะเลาะวิวาท ทำร้ายร่างกาย หรือก่อให้เกิดความไม่สงบเรียบร้อยในบริษัท โฆษณา ขวนเชื่อ ปลอมข่าวลือ ดูหมิ่น หรือหมิ่นประมาทให้เกิดความเสียหายต่อผู้อื่น หรือบริษัท
- (ณ) ชูด ชิด ลบ ต่อเติม แก้ไข ทำลาย ซึ่งเอกสาร ประกาศ คำสั่งของบริษัท หรือเขียนข้อความต่าง ๆ ในบริเวณบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
- (ญ) เปิดเผยความลับของการบริหาร หรือข้อมูลทางธุรกิจของบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
- (ฎ) ขัดขืนคำสั่ง หรือปฏิเสธที่จะปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่มีเหตุอันสมควร หรือไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงาน หรือบอก หรือยุยงส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติเช่นนั้น
- (ฏ) ประพฤติ หรือแสดงอาการล่วงเกินทางเพศ ลวนลาม ลามก อนาจาร หรือกระทำการที่ไม่สมควรทางเพศ แก่พนักงานผู้อื่น
- (ฐ) ยุยง ส่งเสริม หรือร่วมนัดหยุดงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย หรือก่อให้เกิดความยุ่งยากในสถานที่ทำงาน หรือยุยง เพื่อทำลายความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท กับพนักงาน หรือพนักงานกับพนักงาน หรือพนักงานกับผู้บังคับบัญชา หรือขัดขวางไม่ให้พนักงานผู้อื่นปฏิบัติงาน
- (ฑ) ประพฤติตนเป็นนักร้องอันธพาล เล่นการพนัน ดื่มสุรา เสพของมึนเมา หรือเสพสิ่งเสพติด ทั้งในเวลาทำงาน และนอกเวลาทำงาน ในบริเวณบริษัท หรือหน้าบริเวณบริษัท
- (ฒ) เจตนาทำให้เกิดความเสียหายโดยตั้งใจ หรือประมาทเลินเล่อแก่ทรัพย์สินของบริษัท หรือทรัพย์สินของผู้อื่น ซึ่งอยู่ในความดูแลของบริษัท และพนักงานจะต้องรับผิดชอบชดใช้ในความเสียหายที่เกิดขึ้น
- (ณ) มีไว้ในครอบครอง จำหน่าย จ่ายแจก หรือเป็นผู้สนับสนุนให้ผู้อื่นใช้สิ่งผิดกฎหมาย เช่น อาวุธ วัตถุระเบิด ยาเสพติดให้โทษ ทั้งในเวลาทำงาน และนอกเวลาทำงาน ในบริเวณบริษัท และหน้าบริเวณบริษัท
- (ด) รับจ้าง หรือรับทำงานให้แก่บุคคล คณะบุคคล หรือนิติบุคคลใด ๆ ซึ่งมีการประกอบการเหมือนหรือคล้ายกับธุรกิจของบริษัท
- (ต) เจตนาหรือจงใจให้ตนเอง หรือผู้อื่นประสาอันตราย หรือยอมให้ผู้อื่นทำให้ตน ประสาอันตรายขณะปฏิบัติงานให้กับบริษัท
- (ถ) ละทิ้งงานของตนเองในหน้าที่ โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา
- (ท) อาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท ไปในลักษณะทุจริตต่อหน้าที่ หรือเป็นบุคคลที่บริษัท ไม่สามารถไว้วางใจให้ทำงานกับบริษัท ต่อไปได้

- (ธ) ละเลย ไม่ให้ความร่วมมือ หรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบทางด้านความปลอดภัยในการทำงานซึ่งอาจทำให้ตัวพนักงานหรือผู้อื่นได้รับบาดเจ็บหรืออาจถึงขั้นเสียชีวิตได้ หรือเป็นผลให้บริษัทได้รับความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจหรือเสียต่อชื่อเสียง เช่น การสูบบุหรี่ในที่ห้ามสูบ การไม่ใช้อุปกรณ์ความปลอดภัยในขณะปฏิบัติงาน การไม่ตรวจเช็คความพร้อมและสภาพของอุปกรณ์ก่อนการใช้งาน เป็นต้น
- (น) การแสดงออกถึงความเป็นปรีภัยกับบริษัท
- (บ) พนักงานกระทำความผิดซ้ำคำเตือนที่เป็นหนังสือ หรือถูกตัดค่าจ้าง หรือพักงานแล้วยังกระทำความผิดซ้ำอีก และไม่มีพฤติกรรมอื่นที่สมควรพิจารณาลงโทษเป็นสถานอื่น
- (ป) พนักงานที่ปิดกั้นทางเข้า-ออกบริษัท หรือขัดขวางจนเป็นเหตุให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจ หรือไม่สามารถส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ หรือเป็นผลให้บริษัทได้รับความเสียหาย พนักงานผู้ซึ่งเข้าร่วมในการนัดหยุดงานโดยฝ่าฝืนพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์

4.3 ผู้มีอำนาจในการลงโทษทางวินัย

- (ก) หัวหน้างานและผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีอำนาจลงโทษทางวินัยตามข้อ 4.1(ก) และ (ข) เท่านั้น
- (ข) ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีอำนาจลงโทษทางวินัยตามข้อ 4.1 ทั้งนี้ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Attorney)

4.4 การรายงานและการสอบสวนการกระทำความผิด

เมื่อปรากฏว่าพนักงานได้กระทำความผิดตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ให้หัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชาสรุปความผิดหรือรายงานความผิดของพนักงาน เสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามสายงานในแบบที่กำหนดและนำเสนอให้แก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

เมื่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้รับรายงานแล้ว จะดำเนินการสอบสวน และสรุปความผิดทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทพร้อมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้ข้อสรุปและผลการสอบสวนเป็นที่สุดเห็นสมควรให้ลงโทษสถานใด ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการด้านเอกสารการลงโทษทางวินัยให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (ก) ให้กับพนักงานที่ถูกลงโทษ
- (ข) ให้กับแผนกต้นสังกัดของพนักงานที่ถูกลงโทษ
- (ค) เก็บไว้ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทในกลุ่ม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 ให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ซึ่งในบรรดากรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารนี้จะมีกรรมการตรวจสอบรวมอยู่ด้วย
- 1.3 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็น “ประธานกรรมการบริษัท” และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็น “รองประธานกรรมการบริษัท” มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน
- 1.5 ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้แยกจากกันอย่างชัดเจนคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารโดยจะพิจารณากำหนดให้
 - (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือ
 - (2) แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยอาจแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director)

2. คุณสมบัติของกรรมการ

- 2.1 ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเป็นผู้ที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศิพว ชาติพันธุ์ ศาสนา หรือภูมิหลังทางวัฒนธรรม เพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity)
- 2.2 มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท
- 2.3 ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใด ๆ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- 2.4 กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. และนัยามกรรมการอิสระของบริษัท
- 2.5 มีคุณสมบัติอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท โดยผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- 3.2 กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร จัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและ ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- 3.3 กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 3.4 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
- 3.5 ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุม ภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
- 3.6 จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงิน ดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3.7 พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่ คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3.8 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับใช้นโยบายดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 3.9 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดคำตอบแทนกรรมการตาม ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3.10 แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทภิบาลและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 3.11 พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 3.12 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) ซึ่งเป็นผู้บริหารตาม คำนิยามของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งแนวทางในการกำหนดคำตอบแทน ของบุคคลดังกล่าว
- 3.13 ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหรือปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือว่าจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 3.14 ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 3.15 อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจ ทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ทั้งนี้ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Attorney)
- 3.16 อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ทั้งนี้ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ภายใน (Internal Power of Attorney)
- 3.17 พิจารณาการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 3.18 อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
- 3.19 มอบหมายหรือสั่งการให้แก่ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 3.20 มอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้
- 3.21 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 3.22 กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ มั่นใจว่าฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรม องค์กร รวมถึงคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อ ไม่ปฏิบัติตาม
- 3.23 แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ บริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 3.24 พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสม ในการกำหนดค่าตอบแทน

4. บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 4.1 ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่เป็นประธานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.2 สนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4.3 กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการดูแลให้เรื่อง สำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- 4.4 จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่าง รอบคอบโดยทั่วกัน ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- 4.5 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่าง คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร

5. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 5.1 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่ง ไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
- 5.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทนคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่ง กรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน
- 5.3 ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการ ในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 6.1 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มีรองประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธานกรรมการบริษัท เป็นประธานในที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการบริษัท หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชมนั้น หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 6.2 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ซึ่งแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- 6.3 ให้กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร (Non-Executive Director) ได้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการบริหาร และกรรมการอิสระมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย
- 6.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการบริษัทหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์การส่งหนังสือนัดประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้
- ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หนังสือนัดประชุมจะต้องระบุโดยชัดแจ้งว่าการดำเนินการประชุมจะกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระบุสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กรรมการแต่ละคนจะสามารถเข้าถึงเพื่อการเข้าประชุมได้
- 6.5 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง

7. คำตอบแทนกรรมการ

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับปรับปรุงนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

-จรีพร จารุกรสกุล-

(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทในกลุ่ม ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

1. องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบที่สามารถใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ และสามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงินซึ่งจำเป็นต่อการทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความชำนาญทางการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการของบริษัท
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบในคณะ 1 ท่านขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

2. คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 2.1 ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ
- 2.2 มีคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (ทั้งนี้คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบกฎบัตรฉบับนี้)

3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 3.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 3.2 สอบทานให้บริษัทและบริษัทในเครือ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3.4 เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และเสนอให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ได้แต่งตั้งในกรณีที่มิเหตุอันสมควร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.5 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

3.6 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ 56-1 One Report ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3.7 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3.8 สอบทานนโยบายและระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

3.9 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3.10 รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม รวมถึงประเด็นการทุจริตอื่นๆ โดยมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

3.11 ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแล ฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัท และผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้น บทบาทการสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้ให้เป็นประกันเป็นพิเศษในงบการเงินและข้อมูลการเงินที่บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นิยามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 4.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการเป็นกรรมการบริษัทนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
- 4.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นที่นอกจากถึงคราวออกจากวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เว้นแต่วาระของกรรมการตรวจสอบผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

5. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

- 5.1 ให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง หรือมากกว่าหากจำเป็น
- 5.2 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 5.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือเชิญประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้
- 5.5 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการที่ประชุมเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

6. คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับปรับปรุงนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

-จรีพร จารุกรสกุล-

(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าคุณสมบัติกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ บริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(ทั้งนี้ “หุ้นส่วน” หมายถึง บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี ในนามของนิติบุคคลนั้น)

- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(ทั้งนี้ “หุ้นส่วน” หมายถึง บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ ในนามของนิติบุคคลนั้น)

- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (ญ) กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
- (ฎ) ให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องเป็นสุภาพสตรี

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพื่อการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุกคนได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

1. องค์ประกอบคณะกรรมการบริหาร

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารในคณะ 1 ท่านขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร

2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- 2.1 กรรมการบริหารจะต้องมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลาและมีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหาร

3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 3.1 พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ
- 3.2 บริหารจัดการดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน โครงการใหม่ ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อสภาพธุรกิจ
- 3.3 พิจารณานุมัติการเข้าทำธุรกรรมหรือการดำเนินการใด ๆ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Attorney) อาทิ
 - (ก) การอนุมัติการเข้าลงทุนและดำเนินโครงการ การเลิกการลงทุนและดำเนินโครงการ หรือขายเงินลงทุนในโครงการเข้าซื้อหรือขายทรัพย์สิน
 - (ข) การอนุมัติการกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สถาบันการเงิน ตัวแลกเงิน (B/E) และ/หรือ ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ
 - (ค) การอนุมัติการขอออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ
 - (ง) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงการชำระค่าใช้จ่ายที่บริษัท ถูกฟ้องร้อง
 - (จ) การอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ
 - (ฉ) การอนุมัติค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อการกุศล การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ
 - (ช) พิจารณานุมัติการเปิดและ/หรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร อนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวกับ FX Hedging หรือ Interest Rate Hedging

- 3.4 กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมาย มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสม
- 3.5 ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 4.1 กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการเป็นกรรมการบริษัทคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
- 4.2 กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

5. การประชุมคณะกรรมการบริหาร

- 5.1 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า
- 5.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริหารคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 5.4 คณะกรรมการบริหารอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมได้ตามความเหมาะสม
- 5.5 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือเชิญประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้
- 5.6 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานคณะกรรมการบริหารพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริหารสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

6. คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารฉบับปรับปรุงนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

-จรีพร จารุกรสกุล-

(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทในกลุ่ม ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 1.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนในคณะ 1 ท่าน ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- 1.3 กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการดังกล่าวควรเป็นกรรมการอิสระ

2. คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 3.1 พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3.2 พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) ตลอดจนสรรหาและพิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- 3.4 พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ (C-Level) โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3.5 พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะกลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3.6 เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง (C-Level) ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3.7 พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง (C-Level) ให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3.8 ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้ครอบคลุมถึง บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึงบริษัทร่วมทุนของบริษัทและบริษัทในกลุ่มที่จัดตั้งขึ้นตามความจำเป็นทางธุรกิจ และบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตลอดจนบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 4.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
- 4.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นที่นอกจากถึงคราวออกจากวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนซึ่งตนทดแทน

5. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 5.1 ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 5.2 ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 5.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือเชิญประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้
- 5.5 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

6. การรายงาน

ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ 56-1 One Report

7. ค่าตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนฉบับปรับปรุงนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

-จรีพร จาตุศรีสุกุล-

(นางสาวจรีพร จาตุศรีสุกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกท่านได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

1. องค์ประกอบคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 1.2 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแต่งตั้งกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในคณะ 1 ท่าน ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2. คุณสมบัติของกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะต้องมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลา และมีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 3.1 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
- 3.2 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ (Code of Conduct and Practices) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
- 3.3 กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3.4 เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาล รวมถึงกิจกรรมด้านความยั่งยืน ทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอกบริษัท
- 3.5 ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3.6 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
- 3.7 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ และกำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3.8 ดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีหลักเกณฑ์สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล (ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน) รวมถึงการพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

- 3.9 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issue) ของบริษัท รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3.10 พิจารณา และสอบทานข้อมูลการเปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ในรายงานประจำปีและ/หรือรายงานการพัฒนายั่งยืนของบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3.11 ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึงบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 5.1 ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 5.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องมีกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุมในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 5.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ประธานกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การส่งหนังสือเชิญประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้
- 5.5 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

6. การรายงาน

ให้คณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ 56-1 One Report

7. ค่าตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับปรับปรุงนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

-จรีพร จารุกรสกุล-

(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วัตถุประสงค์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

1. องค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงในคณะ 1 ท่านขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 2.1 กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์
- 2.2 กรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 3.1 พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นทิศทางเดียวกันและครอบคลุมทั่วถึงทั้งองค์กร ตลอดจนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งสอบทาน และทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจในภาพรวม
- 3.2 พิจารณากำหนดให้มีการระบุประเด็นและจัดการความเสี่ยงหลักที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ (key risk) โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ strategic risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (operational risk) ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (emerging risk) หรือความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG risk) เป็นต้น โดยจัดทำผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance)
- 3.3 พิจารณากำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งพิจารณา ให้ความเห็น เสนอแนะ ติดตาม มาตรการและแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรสถานะการบริหารความเสี่ยง และประเมินผลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้บริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- 3.4 ประสานงานและให้ข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญแก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งสามารถนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- 3.5 ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่ ฝ่ายบริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง พัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร โดยมีอำนาจดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) ให้ผู้บริหาร ส่วนงาน หรือบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือ ในการชี้แจงข้อมูลซึ่งเกี่ยวกับการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร หรือโดยวาจา ผ่านการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสมควร
 - (2) สอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ว่ามีการดำเนินการตรงตามวัตถุประสงค์ และสามารถวัดผลได้ อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในสิ่งที่สามารถพัฒนาได้
 - (3) ติดตามและกำกับดูแลส่วนงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็น เพื่อให้ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 3.6 ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่า ร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 4.1 กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระ การดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
- 4.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นที่นอกจากถึงคราวออกจากวาระ ให้คณะกรรมการ บริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนกรรมการขึ้นต่ำครบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน สามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

5. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 5.1 ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 5.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหาร ความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นการชี้ขาด กรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

6. การรายงาน

ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ ในกรณีที่มิปจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็ว

ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ/หรือ รายงาน 56-1 One Report เช่น จำนวนครั้งที่ประชุมในรอบปี สถิติการเข้าประชุม และผลการปฏิบัติหน้าที่ เป็นต้น

7. คำตอบแทน

ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป

-จรีพร จารุกรสกุล-

(นางสาวจรีพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 6 :

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ชวนิชย์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอภิชัย บุญธีรพร นายจักรกฤต พาราพันธกุล และนางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น 8 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นางอัญชลี ชวนิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	8/8
นายอภิชัย บุญธีรพร	กรรมการตรวจสอบ	8/8
นายจักรกฤต พาราพันธกุล	กรรมการตรวจสอบ	8/8
นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ⁽¹⁾	กรรมการตรวจสอบ	-

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย (ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565)

ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร สำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้องตลอดจนมีการขอข้อมูลจากฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบ และได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระอย่างที่เป็น คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 8 ครั้งสรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับการให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนพิจารณาแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจพบร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี รวมถึงการจัดประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควร เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และเป็นตัวแทนอันเที่ยงธรรม ตลอดจนมีการเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการนำเสนอข้อมูลทางการเงินที่สะท้อนภาพการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากการรายงานดังกล่าว รวมถึงการจัดประชุมเป็นการเฉพาะกับสำนักตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ได้พิจารณาปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) เกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากการรายงานดังกล่าว รวมถึงการจัดประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของ สำนักงาน ก.ล.ต. ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) ซึ่งไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญต่อกระบวนการรับข้อร้องเรียน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในกระบวนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบบริหารนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ลงรายละเอียดเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้แก่ การรับและแจ้งให้ของขวัญ การบริจาคการกุศล ตลอดจนการให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมสอดคล้องกับกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน (COSO Framework) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานของสำนักตรวจสอบภายในประจำปีจัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจการในระดับสูง ทั้งในภาพรวมและรายโครงการ โดยเน้นย้ำการปรับแนวทางการตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (digital transformation) ของกลุ่มกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับผู้บริหารของสำนักตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าสำนักงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสหกรณ์ทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทตลอดจนประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทได้อย่างเหมาะสม

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานการบัญชีรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในสอบทานความถูกต้อง และรายงานกับคณะกรรมการตรวจสอบตลอดจนประเมินรายการที่เกี่ยวข้องที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินในทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่กำหนดขึ้นอย่างสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2565 ของผู้สอบบัญชี มีข้อสรุปว่า ผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และมีความอิสระเพียงพอ

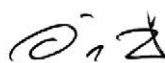
ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2566 นั้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมาได้มีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการสอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต และปริมาณธุรกรรมเทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2566 ตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอ โดยมีความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 หรือ นายไพบูล์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 หรือ นายกรรณ ตันพิริวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10456 ในนามบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปี 2566 วงเงินไม่เกิน 13,381,000 บาท

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยประเมินผลในภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2565 ใน 2 ส่วน คือส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ด้าน ได้แก่ 1) สอบทานให้บริษัทมีงบการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ 2) สอบทานให้บริษัทดำเนินการตามกฎหมายและกฎระเบียบให้ถูกต้อง 3) สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ 4) พิจารณารายการเกี่ยวโยงและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ 5) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และ/หรือ บริษัทตรวจสอบภายใน 6) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี 7) ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดทำมีกระบวนการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ตลอดจนมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางอัญชลี ชวนิชย์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารในการพิจารณา กลั่นกรอง กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์การและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย มติของคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และในปี 2565 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารทุกท่านเข้าประชุมทุกครั้ง (คิดเป็นร้อยละ 100) โดยมีสถิติการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นางสาวจริพร จารุกรสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร	10/10
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร	10/10
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร	10/10
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร	10/10
นายปจวิช พงษ์ศิลาภัย	กรรมการบริหาร	10/10
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร	10/10
นายณัฐพรธ ดันบุญเอก	กรรมการบริหาร	10/10

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่มีดังนี้

1. พิจารณากลั่นกรอง ให้ความเห็นชอบการกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายทั้งทางด้านการเงินและการลงทุน รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อยและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมถึงติดตามให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้
2. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนะทางในการแก้ไขปัญหาและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ เป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งรวมถึงการจัดทำระเบียบอำนาจอนุมัติภายในของบริษัท การจัดทำนโยบายด้านการบริหารงานต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์การกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การกำกับดูแลและนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจหรือบริบทแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงไป
3. พิจารณากลั่นกรอง ให้ความเห็นชอบ และอนุมัติรายการต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น การใช้จ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน


ภายใต้วงเงินและอำนาจอนุมัติที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจของกิจการให้มีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปีบัญชี 2565 เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้องซึ่งเปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com>

คณะกรรมการบริหาร ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิด ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารเพื่อผลักดันธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้ขับเคลื่อนไปอย่างยั่งยืน ด้วยตระหนักถึงการสร้างคุณค่า และประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร


นางสาวจริพร จารุกรสกุล
ประธานคณะกรรมการบริหาร



รายงานของคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณา ถิ่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็น กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์ และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบและสอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงาน ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร. อภิชัย บุญธีรพร นางสาวจริพร จารุกรสกุล ดร. ฤชณา สุขบุญญสถิตย์ และนางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทนทุกท่านเข้าประชุมทุกครั้ง (คิดเป็น ร้อยละ 100) โดยมีสถิติการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
ดร. อภิชัย บุญธีรพร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	5/5
นางสาวจริพร จารุกรสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	5/5
ดร. ฤชณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	5/5
นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย ¹	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	1/1

หมายเหตุ: ¹ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวอัจฉรินทร์ พัฒนพันธ์ชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และได้รับรายงานผลการประชุม ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ได้สรรหาและพิจารณาเห็นชอบการเสนอแต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติ ทั้งความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ ที่เหมาะสม เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจาก ตำแหน่งตามวาระ และเสนอการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2565 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

2. พิจารณาและเห็นชอบการแต่งตั้งบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการ ที่ลาออกจากตำแหน่งในปี 2565 เพื่อเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนการสืบทอด ตำแหน่ง

4. พิจารณาและเห็นชอบนโยบายความหลากหลาย ของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity Policy) เพื่อเสนอต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาและเห็นชอบกลยุทธ์ด้านทรัพยากร บุคคลและแผนการพัฒนาบุคลากร (HR Strategy and People Development Plan) รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับ แผนการดำเนินงาน People Transformation

6. พิจารณาและเห็นชอบกรอบหลักการพิจารณา ปรับค่าตอบแทนและโบนัสประจำปี ของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน เพื่อเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. พิจารณาและเห็นชอบการทบทวนและแก้ไข เพิ่มเติมกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ ของบริษัท <https://www.wha-group.com>

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทอย่างเหมาะสมและเต็ม ความสามารถ อีกทั้งตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาและ ให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ดร. อภิชัย บุญธีรพร

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



รายงานของคณะกรรมการบริษัทกบิบาลและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น การพิจารณาเห็นชอบการกำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจน

ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เป็นต้น ทั้งนี้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยสมาชิก 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล นางอัญชลี ขวณิชย์ และนายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกท่านเข้าประชุมทุกครั้ง (คิดเป็นร้อยละ 100) โดยมีสถิติการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นางสาวจริพร จารุกรสกุล	ประธานคณะกรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
นางอัญชลี ขวณิชย์	กรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาและเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกบิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. และเกณฑ์การประเมินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ (WHA Code of Conduct and Practices) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับใช้กับองค์กรอย่างเหมาะสมและเกิดคุณค่าอย่างยั่งยืน

- นโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Practices)

- นโยบายการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน (Human Right and Labor Practice Policy)

2. พิจารณาและเห็นชอบนโยบายที่ได้จัดทำขึ้นใหม่ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy)
- นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility Policy)

3. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ด้านการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบริษัทกบิบาล (Governance) หรือ ESG

4. พิจารณาแผนการดำเนินงานด้าน ESG ประจำปี ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issues) ขององค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าประเด็นสำคัญดังกล่าวได้รับการทวนสอบเป็นประจำ และสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. พิจารณาประเด็นการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Target) ภายในปี 2593

6. รับทราบผลคะแนน AGM Checklists ประจำปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งบริษัทได้รับ 100 คะแนนเต็ม และผลคะแนน CGR Checklist ประจำปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับ 95 คะแนนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

7. รับทราบผลการประเมินความยั่งยืนทั้ง Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งบริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่สาม และได้รับรางวัลความยั่งยืนประเภท Sustainability Excellence Awards และผลคะแนน S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) ซึ่งบริษัทได้รับการรับเชิญให้เข้าร่วมแบบประเมินดังกล่าวต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com>

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทอย่างเหมาะสมและเต็มความสามารถ อีกทั้งตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางสาวจรีพร จารุกรสกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าประชุมทุกครั้ง (คิดเป็นร้อยละ 100) โดยมีสถิติการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
พลเอก ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นางสาวจริพร จารุกรสกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
ดร. อนุชิต อนุชิตานุกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
นายอัครพล พิเชษฐวนิชย์โชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นทิศทางเดียวกันและครอบคลุมทั่วถึงทั้งองค์กร ตลอดจนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบจัดการความเสี่ยงหลักที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ (Key Risk) ทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk) หรือความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) เป็นต้น โดยจัดให้มีผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ระดับความเสียหายที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสียหายที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม รวมถึงดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบและกระบวนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงจากฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3. ติดตาม ให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงและสถานะวิกฤตระดับองค์กรประจำปี 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ พลเอก ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์ นางสาวจริพร จารุกรสกุล ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์ ดร. อนุชิต อนุชิตานุกูล และนายอัครพล พิเชษฐวนิชย์โชค

เพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการในการรับมือกับสถานะวิกฤตที่เพียงพอเหมาะสมและทันเวลา รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น (Emerging Risks) ตามมา เช่น Digital Transformation และ Climate Changes

4. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อโครงการลงทุนต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะมีประสิทธิภาพภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ และมีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

5. พิจารณาและเห็นชอบการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.wha-group.com>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทอย่างเหมาะสมและเต็มความสามารถ อีกทั้งตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

พลเอก ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

777 อาคาร ดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7

ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

www.wha-group.com



www.wha-group.com



facebook



YouTube



LinkedIn



Twitter