

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด” (มหาชน)) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลขึ้นเมื่อ 4 เมษายน 2546 ภายใต้ชื่อ บริษัท มีเดีย เน็ตเวิร์ก รีเทล จำกัด โดยนายสามารถ ฉั่วศิริพัฒนา โดยใช้เครื่องหมายการค้าและบริการ “Media Network Home Entertainment” เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าสื่อโฮมเอนเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) ประเภท ภาพยนตร์และเพลง รวมทั้งสิ่งพิมพ์ต่างๆ เช่น เทป (“Tape”) ซีดี (“CD”) วีซีดี (“VCD”) ดีวีดี (“DVD”) รวมทั้ง หนังสือ นิตยสาร วารสาร หนังสือพิมพ์ พ็อกเก็ตบุ๊ก และต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงเครื่องหมายการค้าเป็น “DNA ENJOY EVERYDAY” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด” ในปีเดียวกัน

ตั้งแต่ปี 2546 ถึงปี 2560 บริษัทมีการจัดจำหน่ายสื่อโฮมเอนเตอร์เทนเมนต์อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ภาพยนตร์ เพลง ที่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ในรูปแบบบลูเรย์ ดีวีดี วีซีดีและซีดี และสินค้าประเภทสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสารรายสัปดาห์ รายปักษ์ รายเดือน และพ็อกเก็ตบุ๊ก เป็นต้น เพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น ทั้งสาขาของบริษัทเอง และผ่านร้านร่วมบริการ เช่น ในโลตัส เอ็กซ์เพรส (Lotus Express) และในบิ๊กซี มินิ (Big C Mini) ส่งผลให้รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และในปี 2553 บริษัทได้เริ่มขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจสื่อโฆษณาและบันเทิงเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเล็งเห็นว่าธุรกิจสื่อโฆษณาและบันเทิงเป็นหนึ่งในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตและสามารถเสริมกับธุรกิจหลักของบริษัทได้

ในปี 2554 บริษัทได้ปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยจัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลuzion จำกัด เพื่อบริหารจัดการธุรกิจสื่อโฆษณาและบันเทิงบริษัท และได้เริ่มธุรกิจสื่อโฆษณาและบันเทิงโดยการเข้าลงทุนในบริษัท สมอลล์รูม จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจการผลิตและสร้างสรรค์ผลงานดนตรีทั้งในรูปแบบงานเพลงประกอบโฆษณา ภาพยนตร์ ละคร และอัลบั้มของศิลปินดนตรีแนวอินดี้ต่างๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้เริ่มธุรกิจบริหารจัดการช่องสัญญาณวิทยุ โดยทำสัญญากับบริษัท เอ.ซี.เรคคอร์ด จำกัด ในการร่วมผลิตและบริหารจัดการช่วงเวลาโฆษณาในช่วงข่าวต้นชั่วโมงทางสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยของกรมประชาสัมพันธ์

จากนั้นในปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ยื่นขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน (IPO) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีวัตถุประสงค์การเพิ่มทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 160 ล้านบาท และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555

ในปี 2559 บริษัทได้พัฒนาธุรกิจไปยังกลุ่มเทคโนโลยีสื่อสารและจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่/โทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ต่อพ่วง โดยสินค้าประเภทเทคโนโลยีและโทรศัพท์มือถือ ถือเป็นสินค้าหลักของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 61.83 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทั้งนี้ ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของกลุ่มบริษัท จะเป็นลูกค้าบุคคลทั่วไป ที่มีความสนใจในสินค้าประเภทเทคโนโลยีที่ทันสมัยและต้นทุนสามารถควบคุมได้ โดยกลุ่มบริษัทใช้กลยุทธ์ในการเพิ่มจุดจำหน่ายสินค้าเป็นกลยุทธ์หลักในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เนื่องจากด้วยสินค้าของกลุ่มบริษัทเป็นสินค้าตามสมัยที่เน้นด้านเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้าในช่วงเวลานั้น ดังนั้น การกระจายจุดจำหน่ายสินค้าให้ครอบคลุมพื้นที่เป็นบริเวณกว้างนั้น จะเป็นการเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น และส่งผลต่อการขยายตัวและการเติบโตของกลุ่มบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มบริษัทมีจุดจำหน่ายสินค้ากว่า 84 จุดโดยเป็นร้านค้าปลีกของบริษัท ที่บริษัททำการเช่าพื้นที่ของห้างสรรพสินค้าต่างๆ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ประเภทขนมหวาน และเบเกอรี่ โดยใช้กลยุทธ์ในการเพิ่มจุดจำหน่ายสินค้าเป็นกลยุทธ์หลักในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เนื่องจากด้วยสินค้าเป็นสินค้าบริโภคที่เน้นจัดจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคในพื้นที่ต่างๆ การกระจายจุดจำหน่ายสินค้าให้ครอบคลุมพื้นที่เป็นบริเวณกว้างนั้น จะเป็นการเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น และส่งผลต่อการขยายตัวและการเติบโตของกลุ่มบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มบริษัทมีจุดจำหน่ายสินค้ากว่า 64 จุดจำหน่าย โดยเป็นร้านค้าปลีกของบริษัท ที่บริษัททำการเช่าพื้นที่ของห้างสรรพสินค้าต่างๆ และเป็นร้านค้าแฟรนไชส์ให้กับผู้ประกอบการทั่วไป

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนองค์กรในหลายด้าน โดยในช่วงเดือน มิถุนายน 2561 บริษัทได้มีการจำหน่ายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ประเภทขนมหวาน และเบเกอรี่ ให้กับบุคคลซึ่งไม่เกี่ยวข้องกันไปบางส่วน และในเดือน ธันวาคม 2561 บริษัทได้มีจำหน่ายธุรกิจกลุ่มเทคโนโลยีสื่อสารและจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่/โทรศัพท์มือถือ อุปกรณ์ต่อพ่วง ให้กับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งไม่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ไม่สูงเมื่อเทียบกับตลาดรวมของกลุ่มธุรกิจประเภทนี้ ประกอบกับบริษัทไม่มีเงินทุนในการขยายกิจการที่เพียงพอ ทำให้บริษัทไม่สามารถทำการแข่งขันกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจสื่อสาร และไม่สามารถขยายส่วนแบ่งทางการตลาดได้ ซึ่งเมื่อทางผู้ซื้อได้มีการเจรจาเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจดังกล่าว จึงถือเป็นโอกาสที่ดีที่จะหาแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาใช้ในการชำระหนี้สินที่คงค้างของกลุ่มกิจการ และสามารถนำเงินดังกล่าวมาใช้ในการลงทุนในโครงการอื่น และบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจจำหน่ายระบบและอุปกรณ์ในการประหยัดพลังงานไฟฟ้า ซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้จากการขาย และอนุมัติให้บริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) ดำเนินธุรกิจในการติดตั้งอุปกรณ์และระบบประหยัดพลังงานไฟฟ้า ซึ่งจะรับรู้รายได้บริการติดตั้ง ซึ่งจะดำเนินการขายและติดตั้งอุปกรณ์และระบบประหยัดพลังงานไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในกลุ่มต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล โรงเรียน เป็นต้น โดยบริษัทจะประกอบธุรกิจในส่วนของการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบด้วยตนเอง

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 326,543,579.75 บาท และทุนชำระแล้ว 326,543,579.75 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,530,871,595 หุ้น มูลค่าต่อหุ้นที่ตราไว้ 0.50 บาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้ทำงานได้อย่างเต็มความสามารถ นอกจากนี้ ยังมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างบริหารจัดการภายในองค์กร พร้อมปรับกลยุทธ์การบริหารธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจที่ถดถอยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เป็นตัวกระตุ้นให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทมีแผนการดำเนินธุรกิจโดยยังมุ่งมั่นจะแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อสร้างรายได้ให้มั่นคง โดยในปี 2562 มีโครงการและความคืบหน้า ดังนี้

1. บริษัท เสมิต ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 60,000,000 บาท ดำเนินโครงการวางระบบน้ำประปาเพื่อบริหารจัดการน้ำประปาบนเกาะเสม็ด เป็นโครงการความร่วมมือระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยองและเอกชนเพื่อดำเนินการวางระบบประปา รวมถึงท่อส่งน้ำลอดใต้ทะเลเพื่อให้บริการน้ำประปาบนเกาะเสม็ดตามมติที่ประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง (อ้างอิงหนังสือเลขที่ รย. 51003.4/7529) ที่ได้มีมติเห็นชอบให้ บริษัท เสมิต ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการโครงการวางระบบประปา เพื่อบริหารจัดการน้ำบนพื้นที่เกาะเสม็ดเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งในระหว่างปี 2562 ได้มีการลงนามในเอกสารสิทธิในโครงการ โดยอยู่ระหว่างการทำแผนในการเริ่มดำเนินและในช่วงต้นปี 2563 เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการไปบางส่วน

2. บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีเอสพี รี-ไลฟ์ แบทเตอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (“ESP”) โดยถือหุ้น จำนวน 6,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ ESP มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 600,000 บาท (หกแสนบาท) (จากจำนวนทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น (หนึ่งหมื่นหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น โดยธุรกิจของ ESP เป็นธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย รั้วไฟฟ้า และรับฟื้นฟูแบตเตอรี่ทุกประเภท เครื่องชาร์จฟื้นฟูแบตเตอรี่ โดยจะได้รายได้มาจากการจำหน่ายเครื่องชาร์จฟื้นฟูแบตเตอรี่ และค่าบริการชาร์จฟื้นฟูแบตเตอรี่ ซึ่งการที่บริษัทเข้าลงทุนในครั้งนี้ บริษัทจะได้รับประโยชน์จากส่วนแบ่งรายได้ของ ESP และรูปแบบการทำธุรกิจด้านอื่นๆ นอกจากธุรกิจปัจจุบันของบริษัท

3. บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“MPD”) (ชื่อเดิม บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟิวลูชั่น จำกัด) เข้าลงทุนห้องชุดในอาคารชุดโครงการบ้านสวนจตุจักร ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของ MORE ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการของ MPD ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 ซึ่งมีมติอนุมัติให้ MPD เข้าลงทุนในอาคารชุดโครงการบ้านสวนจตุจักร ซอยวิภาวดีรังสิต 17 โดยการเข้าซื้อห้องชุดพาณิชย์กรรมและห้องชุดพักอาศัยที่ยังไม่ได้ขายคงเหลือ จำนวน 147 ยูนิต เนื้อที่ห้องชุดรวม 8,570.93 ตารางเมตร (“ห้องชุด”) จากบริษัท เวิลด์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ เน็ทเวิร์ค จำกัด รวมทั้งลงทุนทำการซ่อมแซมและปรับปรุงใหม่ (Renovation) โดยคณะกรรมการของ MORE และ MPD เห็นว่าอาคารชุดโครงการบ้านสวนจตุจักร ซึ่งตั้งอยู่ในซอยโขติการ แยกจากซอยวิภาวดีรังสิต ซอย 17 แยก 8 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่ในทำเลที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ใกล้กับรถไฟฟ้าสายต่างๆ และอาคารชุดนี้ เป็นอาคารชุดที่สร้างเสร็จแล้วสามารถขายออกได้โดยไม่ต้องรอระยะเวลาในการก่อสร้างอาคารใหม่ เพียงแต่ต้องทำการปรับปรุงซ่อมแซมให้มีสภาพใหม่ กับทั้งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการหาธุรกิจด้านอื่นๆ เพื่อทดแทนธุรกิจเดิม ประกอบกับบริษัท เวิลด์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ เน็ทเวิร์ค จำกัด ได้เสนอขายห้องชุดทั้งหมดดังกล่าวให้แก่บริษัทในราคาตลาดที่ผ่านการประเมินมูลค่าทรัพย์สินจากผู้ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ที่ตกลงแต่งตั้งร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัท เวิลด์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ เน็ทเวิร์ค จำกัด โดยบริษัทจะได้รับผลประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

- การลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะการลงทุนในห้องชุดของอาคารชุดที่สร้างเสร็จแล้วในราคาที่เหมาะสม ถือว่าเป็นการลงทุนที่ลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจได้อย่างมาก โดยไม่มีความเสี่ยงในระหว่างการก่อสร้างและการขออนุญาต รวมทั้งสามารถรับรู้รายได้โดยเร็วไม่ว่าจะเป็นรายได้จากการขายหรือรายได้จากการให้เช่าก็ตาม ประกอบกับตลาดความต้องการห้องชุดในโครงการอาคารชุดที่มีราคาไม่สูงมากเมื่อเทียบกับทำเลที่ตั้ง ยังมีจำนวนความต้องการของตลาดที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากทำเลของโครงการตั้งอยู่ในแหล่งการทำงานขององค์กรขนาดใหญ่ ห้างสรรพสินค้า ตลาดนัดจตุจักร และแหล่งการคมนาคมที่หลากหลาย เช่น รถไฟฟ้า สถานีขนส่งหมอชิต ทางด่วน ใกล้สวนสาธารณะ และโครงการอาคารชุดข้างเคียงมีอัตราการเข้าพักอาศัยเต็มทั้งหมดเกือบทุกโครงการ ประกอบกับราคาขายภายหลังการซ่อมแซมและปรับปรุงใหม่ (Renovation) ในราคาต่ำกว่าโครงการอื่นๆ ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน

- การลงทุนในกิจการอสังหาริมทรัพย์เป็นการช่วยกระจายความเสี่ยงในธุรกิจของบริษัทได้ ทำบริษัทไม่พึ่งพารายได้จากกลุ่มธุรกิจเดียว แต่ยังสามารถรับรู้รายได้จากอีกกลุ่มธุรกิจที่มีปัจจัยความเสี่ยงแตกต่างกัน

- การลงทุนในกิจการอสังหาริมทรัพย์เป็นการลงทุนที่จะสร้างกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่องในระยะยาว (Recurring Income) ในแก่บริษัท เนื่องจากในปัจจุบัน มีผู้เช่าห้องชุดภายในอาคารต่อเนื่องเรื่อยมาและมีรายได้จากค่าเช่าขั้นต่ำประมาณเดือนละ 400,000 บาท โดยบริษัทจะคงเหลือไว้ 1 อาคารสำหรับทำเป็นพื้นที่สำนักงานให้เช่า ส่วนห้องชุดในอาคารอื่นๆ นั้น จะดำเนินการขายออกทั้งหมด

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง บริษัทก็ยังคงยึดหลักให้ความสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง รวมถึงมีความแน่วแน่มาโดยตลอดในเรื่องการบริหารงานอย่างโปร่งใส ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และยึดหลักการธรรมาภิบาลในการบริหารงานเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ปฏิบัติงานด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา มีความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะเป็นผลดีต่อองค์กร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในระยะยาว

## 1.1 วิสัยทัศน์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำการเสนอและสร้างสรรค์ความล้ำสมัยทางเทคโนโลยี และได้กำหนดพันธกิจในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทดังนี้

วิสัยทัศน์ : ผู้นำเสนอและสร้างสรรค์ความล้ำสมัยทางเทคโนโลยี หลากหลายรูปแบบเพื่อความยั่งยืน

พันธกิจ :

ลูกค้า - มุ่งติดตามการเปลี่ยนแปลงและตอบสนองความต้องการบริโภคของลูกค้า

พนักงาน - สร้างคุณค่าขององค์กรด้วยการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร รักษาไว้ซึ่งบุคลากรคุณภาพด้วยการให้โอกาสเจริญก้าวหน้าควบคู่ไปกับบริษัท และมีคุณภาพชีวิตที่ดี

คู่ค้าและผู้ร่วมทุน - ขยายขอบเขตแห่งความร่วมมือ สร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับคู่ค้าและเสริมพันธมิตรที่ดีในธุรกิจ ดูแลผู้มีส่วนได้เสียด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ให้มีความมั่นคงและผลประโยชน์ที่ยุติธรรม

สังคม - รับผิดชอบต่อและตอบแทนสังคม เพื่อจรรโลงไว้ซึ่งคุณค่าของมนุษย์ คุณภาพชีวิต และการอยู่ร่วมกันด้วยความสุขอย่างยั่งยืน

## 1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### เหตุการณ์ที่สำคัญในอดีตของบริษัทฯ ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี 2558

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 7,645 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 376,111,061.25 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 376,109,150 บาทและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากเดิม 1,504,436,600 หุ้น เป็นจำนวน 7,522,183,000 หุ้น โดยแบ่งเป็น

ก) หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 753,333,184 หุ้น เป็น จำนวน 3,766,665,920 หุ้น

ข) หุ้นสามัญที่จะเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดเพิ่มขึ้นจากเดิม 500,000,000 หุ้น เป็น จำนวน 2,500,000,000 หุ้น โดยกำหนดราคาเสนอขายที่ 0.40 บาทต่อหุ้น

ค) หุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิ DNA-W1 เพิ่มขึ้นจากเดิม 251,103,416 หุ้น เป็น จำนวน 1,255,517,080 หุ้น

นอกจากนี้ แฉงที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบการปรับสิทธิของ DNA-W1 กรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังนี้

DNA-W1	เดิม(มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)	ใหม่(มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท)
อัตราการใช้สิทธิ	1 : 1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญ)	1 : 5 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญ)
ราคาใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น	0.10 บาทต่อหุ้น

และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท อีกจำนวน 33 ข้อ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท จัดตั้งบริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิงค์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจจำหน่ายสื่อโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ ทั้งภาพยนตร์และเพลง โดยมีทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชัน จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ทางวิไล กล่อมจิตเจริญ จำนวน 1,025,000,000 หุ้น ในราคาจองซื้อ 0.40 บาท ต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท) คิดเป็นเงินจำนวนที่บริษัทได้รับจำนวน 410,000,000 บาท โดยหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ Diamond Jubilant Corporation จำนวน 250,000,000 หุ้น ในราคาจองซื้อ 0.40 บาท ต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท) คิดเป็นเงินจำนวนที่บริษัทได้รับจำนวน 100,000,000 บาท โดยหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2558

- ลงทุนในบริษัท ฮอลิสต์ รีพอร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยอนุมัติให้บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ฮอลิสต์ รีพอร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท ฮอลิสต์ รีพอร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ฮอลิสต์ รีพอร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมคิดเป็นร้อยละ 83.34 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่ารวม 5,000,100 บาท

- ลงทุนในบริษัท เวิร์ล สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด โดยอนุมัติให้บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เวิร์ล สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท เวิร์ล สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด จำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท เวิร์ล สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด ในราคาหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,500,000 บาท

- นอกจากนี้ บริษัท เวิร์ล สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท โดยบริษัทจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากเดิมที่บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชัน จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เวิร์ล สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด จำนวน 600,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนเดิม รวมถือหุ้นทั้งหมด 1,200,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของกิจการภายหลังการเพิ่มทุน

- ซื้อหุ้นในบริษัท ไทย แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“TCC”) จำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.32 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ TCC ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 1.80 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 180,000,000 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ Diamond Jubilant Corporation จำนวน 250,000,000 หุ้น ในราคาจองซื้อ 0.40 บาท ต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท) คิดเป็นเงินจำนวนที่บริษัทได้รับจำนวน 100,000,000 บาท โดยหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2558



- บริษัท ดีเอ็นเอ เน็ตเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ลงทุนในบริษัท เสมิต ยูทิลิตี้ส์ จำกัด โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 6,599,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นที่ชำระ ในราคาหุ้นละ 6.50 บาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 42,900,000 บาท

- บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 70,000,000 บาท เป็น 170,000,000 บาท

- จัดตั้งบริษัท ภูเก็ต ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน ผลิตและจำหน่ายน้ำสะอาด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ดีเอ็นเอ เน็ตเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98

- จัดตั้งบริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจหลักในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98

- จัดตั้งบริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98

- จัดตั้งบริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98

- จัดตั้งบริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยคือ บริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98

- บริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 3,000,000 บาท เป็น 47,000,000 บาท โดยบริษัทได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 225,002 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.87 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขายในครั้งนี้ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นมูลค่า 22,500,200 บาท รวมบริษัทถือหุ้นทั้งหมดใน PPPE จำนวน 254,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51

- บริษัท เวิร์ล สपोर्ट กรุป จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท โดยบริษัทจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จากเดิมที่บริษัทถือหุ้นใน WSG จำนวน 600,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนเดิม รวมถือหุ้นทั้งหมด 1,400,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของกิจการภายหลังการเพิ่มทุน

- ลงทุนในบริษัท เป็นต่อ โฮลดิ้ง จำกัด (PH) โดยอนุมัติให้บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เป็นต่อ โฮลดิ้ง จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท เป็นต่อ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่ารวม 15,000,000 บาท

- บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด ได้ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินต่อผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 100,000,000 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

- จัดตั้งบริษัท มายเน็ตเวิร์ค แอนด์ โซลูชั่น จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจให้บริการ และธุรกิจด้านโครงข่ายโทรคมนาคมและอินเทอร์เน็ต โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51

- ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 975,000,000 หุ้น ในราคาจองซื้อ 0.40 บาท ต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท)

- บริษัท เวิร์ล สपोर्ट กรุ๊ป จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 20,000,000 บาท เป็น 40,000,000 บาท โดยบริษัทจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากเดิมที่บริษัทถือหุ้นในบริษัท เวิร์ล สपोर्ट กรุ๊ป จำกัด จำนวน 700,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนเดิม รวมถือหุ้นทั้งหมด 3,400,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของกิจการภายหลังการเพิ่มทุน

- บริษัท มายเน็ตเวิร์ค แอนด์ โซลูชั่น จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10,000,000 บาท เป็น 60,000,000 บาท โดยบริษัทจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 243,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากเดิมที่บริษัทถือหุ้นในบริษัท มายเน็ตเวิร์ค แอนด์ โซลูชั่น จำกัด จำนวน 50,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียนเดิม รวมถือหุ้นทั้งหมด 293,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของกิจการภายหลังการเพิ่มทุน

## ปี 2559

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 48,750,000 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ ออกจำหน่ายจำนวน 975,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 376,109,150 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 327,359,150 บาท

- บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งบริษัท ย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ดีเอ็นเอ สपोर्ट จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 7,000,000 บาท

- บริษัท มายเน็ตเวิร์ค แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (“MyNet”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนบริษัท เข้าลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท AEK Sole Co., Ltd. ในประเทศลาว (“AEK”) จำนวน 510 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000,000 กีบ ในราคาหุ้นละ 2,000,000 กีบ คิดเป็นมูลค่ารวม 1,020,000,000 กีบ หรือเท่ากับประมาณ 4,396,600 บาท (อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน 232 กีบ เท่ากับ 1 บาท) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 AEK มีมูลค่าหุ้นทางบัญชีเท่ากับ 4,881,140.42 กีบต่อหุ้น หรือเท่ากับประมาณ 21,039.63 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่าหุ้นทางบัญชีที่ MyNet จะได้รับรวม 10,730,210.99 บาท

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ไพรม์โพรแทก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทถือหุ้น ผ่านบริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด (“DRV”) ในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้ว ในราคารวม 20,000,000 บาท ให้แก่ นายวรินทร์ เทิดวันทนากิจ ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ภูเก็ต ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทถือหุ้นผ่านบริษัท ดีเอ็นเอ เน็ตเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“DNE”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนชำระแล้ว ในราคารวม 997,000 บาท ให้แก่นายธีรยุทธ เจริญชัยยุทธ ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 48,750,000 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ ออกจำหน่ายจำนวน 975,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 376,109,150 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 327,359,150 บาท

- บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด (“DRV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 90,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 170,000,000 บาท เป็น 260,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 9,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในการนี้ บริษัทฯ ได้อนุมัติการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วน และจะจอง

ซื้อเกินสิทธิในกรณีหากมีผู้ถือหุ้นเดิมรายอื่นสละ สิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทั้งนี้ การจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจะมีจำนวนไม่เกิน 9,000,000 หุ้น หรือมีมูลค่ารวมไม่เกิน 90,000,000 บาท

- บริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิมิเต็ด จำกัด (“DRL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน DRV ในสัดส่วนละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 30,000,000 บาท เป็น 70,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในการนี้ บริษัทฯ ได้อนุมัติให้ DRV จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วน และจะจองซื้อเกินสิทธิในกรณีหากมีผู้ถือหุ้นเดิมรายอื่นสละสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทั้งนี้ การจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจะมีจำนวนไม่เกิน 400,000 หุ้น หรือมีมูลค่ารวมไม่เกิน 40,000,000 บาท

## ปี 2560

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ดิจิตอล ซินเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลูชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40.36 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลูชั่น เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในราคารวม 21,500,000 บาท ให้แก่ นายวรินทร์ เทิดวันทนา

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ดีเอ็นเอ สปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลูชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลูชั่น เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในราคารวม 4,898,800 บาท ให้แก่ บริษัท เวิร์ล สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

- จำหน่ายเงินลงทุน ร้อยละ 60 ในบริษัท พี พาวเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอยี 3 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท พี พาวเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท พี พาวเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน ในราคารวม 600,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ให้แก่ ผู้ร่วมทุนใหม่จำนวน 8 ท่าน

- บริษัท พี พาวเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอยี 3 จำกัด (“PPE3”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัทย่อยคือ บริษัท พี พาวเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอยี จำกัด ในสัดส่วนละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน (หลังจากจำหน่ายเงินลงทุนรายการที่1) เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็น 3,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน

- บริษัท บัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน จัดตั้งบริษัท ย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท เฮลตี้ เบสท์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนบริษัท

- เพิ่มทุนจดทะเบียน ในบริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิมิเต็ด จำกัด (“DRL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลูชั่น จำกัด (“DRV”) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท จะเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 30,000,000 บาท จากเดิม 70,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน

- ซื้อหุ้นในบริษัท ดิจิตอล ซินเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลูชั่น จำกัด (“DRV”) ถือหุ้นร้อยละ 40.36 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลูชั่น จำกัด เป็นบริษัท ย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดยการเสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายเดิมที่ยังชำระไม่ครบตาม



มูลค่าหุ้น จำนวนไม่เกิน 155,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 15,500,000 บาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 11.07 ของทุนจดทะเบียน

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 69.50 ของทุนชำระแล้ว ในราคารวม 120,000,000 บาท ให้แก่ นายชาญวิทย์ บรรณสารตระกูล ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

- จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท นิว เวย์ เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนชำระแล้ว ในราคารวม 1,200,000 บาท ให้แก่ นายนภทร โกศาสมฤทธิ์และ นายพิรศุขม์ ปลื้มปิตชัยกุล และนางประไพศรี โกศาสมฤทธิ์ ซึ่งปัจจุบันเป็นผู้ถือหุ้นของ NWHB และไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

- จำหน่ายหุ้นในบริษัท ไทย แคปปิ ตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“TCC”) จำนวน 39 ล้านหุ้น และอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นเพิ่มจำนวน 21 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนไม่เกิน 60 ล้านหุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่บริษัทถือในสัดส่วนร้อยละ 4.69 ของทุนชำระแล้ว โดย กำหนดให้จำหน่ายในราคาตลาด ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ที่ดูแลบัญชีเงินลงทุนของบริษัทให้แก่บุคคลทั่วไป ในช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 (“PPE1”) จำกัด โดยให้มีวัตถุประสงค์เพื่อทำธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีได้ และให้เปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นทั้ง 100% มาอยู่ภายใต้บริษัท ดิจิตอล ซินเนอร์จี จำกัด (“DGT”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยอ้อมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 40.36 โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และให้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไอเรสส์โซลูชั่น จำกัด

- แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท พีเพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด (“PPE2”) โดยให้มีวัตถุประสงค์เพื่อทำธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีได้ และให้เปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นทั้ง 100% มาอยู่ภายใต้บริษัท ดิจิตอล ซินเนอร์จี จำกัด (“DGT”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยอ้อมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 40.36 โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และให้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท มาย แพลทฟอร์ม จำกัด

- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ดิจิตอล ซินเนอร์จี จำกัด (“DGT”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด (“DRV”) โดยการ เสนอซื้อหุ้นจาก ผู้ถือหุ้นรายเดิมที่ยังชำระไม่ครบตามมูลค่าหุ้น จำนวนไม่เกิน 155,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.07 ของทุนจดทะเบียน

- บริษัทเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายเดิม ที่ยังชำระไม่ครบตามมูลค่าหุ้น เป็นจำนวน 121,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมทั้งสิ้น 12,100,000 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.64 ของทุนจดทะเบียน)

- จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทย แคปปิ ตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“TCC”) เพิ่มเติมอีกจำนวน 40 ล้านหุ้น รวมกับหุ้นคงเหลือที่สามารถจำหน่ายได้ อีกจำนวน 0.60 ล้านหุ้น รวม จำหน่ายในครั้งนี้ ทั้งสิ้น 40.60 ล้านหุ้น โดยกำหนดให้จำหน่ายในราคาตลาด ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ที่ดูแลบัญชีเงินลงทุน ของบริษัทให้แก่บุคคลทั่วไป ในช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- บริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิงค์จ จำกัด (“DRL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จ จำกัด (“DRV”) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดย DRV เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.99 ของทุนจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 50,000,000 บาท จากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บัน จำกัด (“BUN”) ซึ่งจำหน่ายให้แก่ นายชาญวิทย์ บรรณสารตระกูล ในสัดส่วนร้อยละ 69.50 ของทุนชำระแล้ว คิดเป็นจำนวนเงิน 120,000,000

- จำหน่ายห้องชุดพักอาศัย (Penthouse) จำนวน 2 ยูนิต ในโครงการอาคารชุดตึกข้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่ง ของรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ในราคาประเมินของบริษัท โมเดิร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแตนท์ จำกัด ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับการรับรอง จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมธนาคาร ในราคารวมมูลค่าทรัพย์สินที่จำหน่ายไปทั้งสิ้น 32,310,000 บาท ให้แก่นายประสิทธิ์ ศรีรุ่งธรรม ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องที่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัท บัน จำกัด (“BUN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นจำนวน 5,560,281 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 69.50 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ BUN เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 35,000,000 บาท จากเดิม 80,000,000 บาท เป็น 115,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 3,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในการนี้บริษัทมีความประสงค์ที่จะสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่ม จำนวน 2,432,500 หุ้น ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นมูลค่า 24,325,000 บาท ให้แก่นายประสิทธิ์ ศรีรุ่งธรรม ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องที่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ภายหลังจากเพิ่มทุน บริษัทจะมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 48.35 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BUN

- บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในสัญญา IT Service Agreement กับ Dragon Corporation (HK) Limited ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศ Hong Kong และไม่เป็นบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยี Service Provider เพื่อดูแลกลุ่มลูกค้าให้กับ Dragon Corporation (HK) Limited ซึ่งบริษัทมีผลงานที่ดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านเทคโนโลยีและการพัฒนาโปรแกรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

- แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PPE”) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดยให้มีวัตถุประสงค์เพิ่มเติม เพื่อให้สามารถทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางด้านระบบการจัดการการเงินได้ ซึ่งบริษัทยังไม่ได้ยกเลิกแผนการดำเนินธุรกิจในส่วน ของการทำธุรกิจพลังงานทดแทน และให้เปลี่ยนชื่อ และตราประทับบริษัท ของบริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PPE”) จาก บริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PPE”) เป็น บริษัท ไว เทคโนโลยี เซ็นเซอร์ จำกัด

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เฮลตี้ เบสท์ จำกัด (“HB”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บัน จำกัด (BUN) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00ของทุนจดทะเบียน โดยที่ BUN เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อย ละ 69.50 ของทุนจดทะเบียน ให้แก่ นายธนอรธ ตรีธิติธัญ ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ในราคารวม 1,500,000 บาท โดยเป็นราคาทุน และบริษัทยังไม่ได้การลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทดังกล่าว รวมถึง บริษัทหรือกลุ่ม บริษัทไม่มีภาระค้ำประกันภาระหนี้สิน หรือภาระอื่นในส่วนที่ต้องรับผิดชอบ

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท สตรองเทค เอ็นเนอร์จี 3 จำกัด (“ST3”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท ดี เอ็นเอ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“DNE”)ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน โดยที่ DNE เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน ให้แก่ นายศุภกร ตานะเศรษฐ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท สตรองเทค เอ็นเนอร์จี 3 จำกัด (“ST3”) และไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ในราคารวม 249,925 บาท โดยเป็นราคาทุน และบริษัทยังไม่ได้การลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทดังกล่าว รวมถึง บริษัทหรือกลุ่มบริษัท ไม่มีภาระค้ำประกันภาระหนี้สิน หรือภาระอื่นในส่วนที่ต้องรับผิดชอบ

- ยกเลิกการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บัน จำกัด (“BUN”) ซึ่งจำหน่ายให้แก่นายชาญวิทย์ บรรณสาร ตระกูล โดยบริษัทและผู้ซื้ออยู่ระหว่างการทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันสำหรับ การยกเลิกรายการดังกล่าว เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย และลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นมากที่สุดนั้น ขณะนี้ บริษัทและผู้ซื้อได้ ดำเนินการทำบันทึกข้อตกลงและลงนามร่วมกันสำหรับการยกเลิกรายการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

- บริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิงค์จำกัด (“DRL”) เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 50,000,000 บาท จากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนเป็นจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย DRV จะใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ DRL จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000,000 บาท และนายประสิทธิ์ ศรีรุ่งธรรม จะลงทุน ในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ DRL จำนวน 300,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 133.3333 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 40,000,000 บาท

## ปี 2561

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท ฮอลลิวูด (ประเทศไทย) จำกัด (“HLW”) (เดิมชื่อ “บริษัท ฮอลลิวูด รีพอร์ทเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟไวลูชั่น จำกัด (“DRV”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 83.34 ของทุนจดทะเบียน
- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท สมอลล์รูม จำกัด (“SMR”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟ ไวลูชั่น จำกัด (“DRV”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียน โดยที่ DRV เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท มายเน็ตเวิร์ค แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (“MyNet”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียน
- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท ดิจิตอล ซินเนอร์จี จำกัด (“DGT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ดีเอ็น เอ เรฟไวลูชั่น จำกัด (“DRV”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน โดยที่ DRV เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ในสัดส่วน ร้อยละ 99.99ของทุนจดทะเบียน
- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท บัน จำกัด (“Bun”) จำนวน 4,000,000 หุ้น หรือคิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท ไวเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ไวเทค) ที่บริษัทถืออยู่ ทั้งหมดจำนวน 29,997 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิงค์ จำกัด (“DRL”) ให้แก่บริษัท บานาน่า กรุ๊ป จำกัด จำนวน 1,199,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ DRL

## ปี 2562

- เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และชื่อย่อหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	จากเดิม	“บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด (มหาชน)”
	เปลี่ยนเป็น	“บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)”
ชื่อย่อหลักทรัพย์	จากเดิม	“DNA”
	เปลี่ยนเป็น	“MORE”

รวมทั้งเปลี่ยนแปลงตราประทับของบริษัทในวันที่ 16 มกราคม 2562

- ลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 327,359,150 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 326,543,579.75 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 16,311,405 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท เทียบเท่ากับทุนจดทะเบียนจำนวน 815,570.25 บาท

- เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีเอสพี รี-ไลฟ์ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (“ESP”) จำนวน 6,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ ESP มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 600,000 บาท (หกแสนบาท) จากนายณัฐสิทธิ์ เล่าปิ่นกาญจน์ จำนวน 6,000 หุ้น (จากจำนวนทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น (หนึ่งหมื่นหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งธุรกิจของ ESP เป็นธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย รับซื้อ ขนย้าย และรับฟื้นฟูแบตเตอรี่ทุกประเภท เครื่องชาร์จฟื้นฟูแบตเตอรี่ โดยจะได้รายได้มาจากการจำหน่ายเครื่องชาร์จฟื้นฟูแบตเตอรี่ และค่าบริการชาร์จฟื้นฟูแบตเตอรี่ ซึ่งการที่บริษัทเข้าลงทุนในครั้งนี้ บริษัทจะได้รับประโยชน์จากส่วนแบ่งรายได้ของ ESP และรูปแบบการทำธุรกิจด้านอื่นๆ นอกจากธุรกิจปัจจุบันของบริษัท

- ให้บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (MPD) (ชื่อเดิม บริษัท ดีเอ็นเอ เรพโรลูชั่น จำกัด ซึ่งเปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562) เข้าลงทุนในอาคารชุดโครงการบ้านสวนจตุจักร ซอยวิภาวดีรังสิต 17 โดยการเข้าซื้อห้องชุดพาณิชยกรรมและห้องชุดพักอาศัยที่ยังไม่ได้ขายคงเหลือ จำนวน 147 ยูนิต เนื้อที่ห้องชุดรวม 8,570.93 ตารางเมตร (“ห้องชุด”) จากบริษัท เวิลด์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

- ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย จากเดิมตั้งอยู่ที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 21 ห้องเลขที่ บี ถนนสีลม สีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ไปยังที่ตั้งสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เลขที่ 222/148-150 อาคารชุดบ้านสวนจตุจักร ซอยวิภาวดีรังสิต 17 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

- เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	จากเดิม	“บริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด ”
	เปลี่ยนเป็น	“บริษัท พีเพิล แพลตฟอรม์ จำกัด ”

รวมทั้งเปลี่ยนแปลงตราประทับของบริษัทในวันที่ 21 ตุลาคม 2562

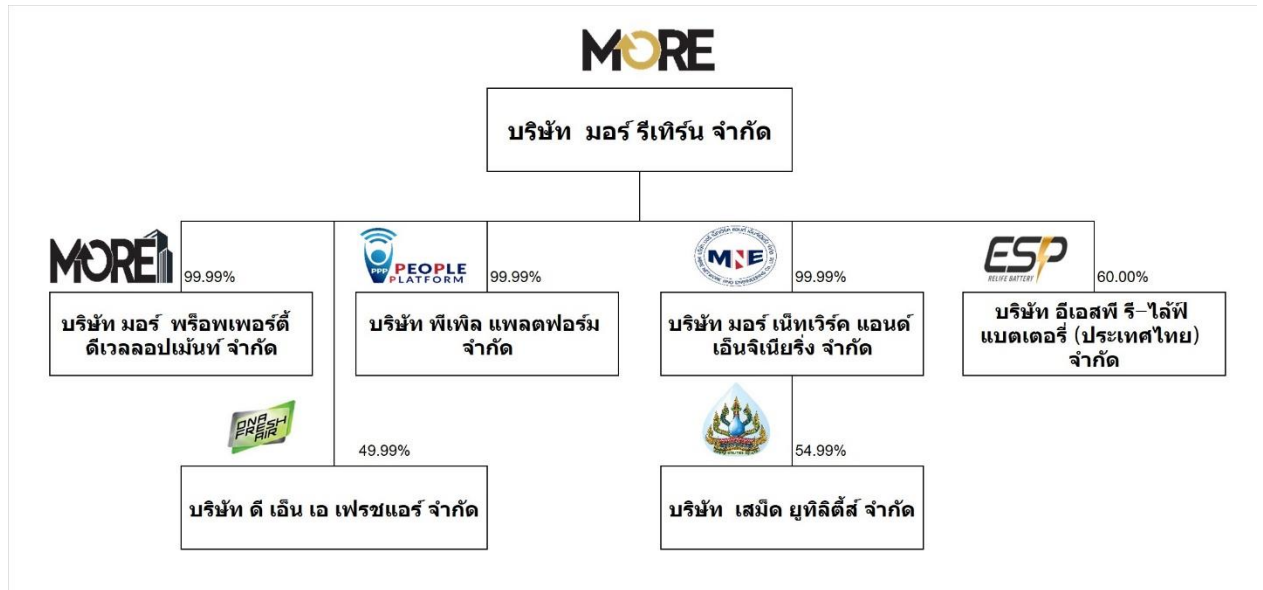
ชื่อบริษัท	จากเดิม	“บริษัท ดีเอ็นเอ เน็ตเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ”
	เปลี่ยนเป็น	“บริษัท มอร์ เน็ตเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ”

รวมทั้งเปลี่ยนแปลงตราประทับของบริษัทในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2562

#### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม



กลุ่มบริษัทประกอบด้วย บริษัท บริษัทย่อย

1) บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) “บริษัท”

บริษัทประกอบธุรกิจ จำหน่ายอุปกรณ์ระบบประหยัดพลังงานให้แก่กลุ่มผู้รับเหมาติดตั้งระบบประหยัดพลังงาน

2) บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“MPD”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว 384,000,000 บาท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

3) บริษัท พีเพิล แพลตฟอร์ม จำกัด (“PPP”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท PPP ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

4) บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“MNE”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 30,000,000 บาท MNE ดำเนินธุรกิจรับบริหารจัดการบุคลากร

5) บริษัท เสมัดยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“Samed Utilities”)

เป็นบริษัทย่อยโดย MNE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54.99 ของทุนชำระแล้ว จำนวน 60,000,000 บาท Samed Utilities ดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

6) บริษัท อีเอสพี รี-ไลฟ์ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (“ESP”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 บาท ESP ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย รับซื้อ ขนย้าย และรับฟื้นฟูแบตเตอรี่ทุกประเภท เครื่องชาร์จฟื้นฟูแบตเตอรี่



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกได้ดังนี้

### 1) บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) “บริษัท”

ลักษณะการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจในการจำหน่ายอุปกรณ์ระบบประหยัดพลังงานให้กับกลุ่มผู้รับเหมาติดตั้ง และในช่วงระหว่างกลางปี 2562 บริษัทฯ ทำการสั่งซื้ออุปกรณ์ระบบประหยัดพลังงานขนาดเล็กเพื่อนำเข้ามาติดตั้งให้กับลูกค้าธุรกิจขนาดเล็ก ในตัวเมืองที่มีการใช้ปริมาณกระแสไฟที่สูง สถานะการดำเนินงานในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการปรับแผนงานขายจากกลุ่มลูกค้าในตัวเมือง เป็นในส่วนของผู้ประกอบการขนาดเล็ก ที่มีการใช้กระแสไฟค่อนข้างสูง โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการทดสอบและประเมินประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานของอุปกรณ์ดังกล่าวให้กับทางกลุ่มโรงสีข้าวขนาดเล็ก – ขนาดกลาง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และพยายามมองหาโอกาสทางธุรกิจในการลงทุนเพิ่มในธุรกิจอื่นๆ ที่จะสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ต่อไป

### 2) บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“MPD”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว 384,000,000 บาท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยลักษณะการดำเนินงานที่ผ่านมา ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้ทำการซื้อห้องชุดพาณิชย์กรรมและห้องชุดพักอาศัยโดยทำการซ่อมแซมและปรับปรุงใหม่ก่อนขาย โดยสถานะการดำเนินงานในปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการจัดการ และเลือกแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารหรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีเพื่อให้การลงทุนเกิดผลประโยชน์มากที่สุด และบริษัทยังมีแผนในการหาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อพัฒนาและเป็นการลงทุนเพิ่มเติมต่อไป

### 3) บริษัท พีเพิล แพลตฟอร์ม จำกัด (“PPP”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท PPP ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ปัจจุบัน ยังมิได้มีการประกอบธุรกิจ

### 4) บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“MNE”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 30,000,000 บาท MNE ดำเนินธุรกิจรับบริหารจัดการบุคลากร โดยลักษณะการดำเนินงานที่ผ่านมา ในช่วงเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้มีการทำสัญญาบริหารจัดการด้านบุคลากร กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทให้บริการบริหารจัดการ ควบคุม ดูแล จัดหาบุคลากรเพื่อมาดูแลทรัพย์สิน ตามศูนย์ปฏิบัติงานของลูกค้าที่ได้เตรียมไว้ สถานะการดำเนินงานในปัจจุบัน ในไตรมาสที่ 1/2563 บริษัทได้มีการให้บริการตามสัญญาดังกล่าว ทั้งสิ้น 50 ศูนย์ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการวางจ้าง 48 เดือน และคาดการณ์ว่าในระหว่างปี 2563 จะมีการให้บริการเพิ่มขึ้นรวม 200 ศูนย์บริการ

### 5) บริษัท สามีดยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“Samed Utilities”)

เป็นบริษัทย่อยโดย MNE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54.99 ของทุนชำระแล้ว จำนวน 60,000,000 บาท Samed Utilities ดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ซึ่งสถานะการดำเนินงานในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการลงนามสัญญาโครงการวางระบบน้ำประปาเพื่อบริหารจัดการน้ำประปาบนเกาะเสม็ด โดยเป็นโครงการร่วมมือกับ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดระยองเพื่อดำเนินการวางระบบประปา รวมถึงท่อส่งน้ำลอดใต้ทะเลเพื่อให้บริการน้ำประปาบนเกาะเสม็ด เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยในช่วงต้นปี 2563 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างระบบวางท่อประปาลอดใต้ทะเล ในโครงการวางระบบประปาเพื่อการบริหารจัดการน้ำบนเกาะเสม็ด บริษัทคาดการณ์ว่าจะดำเนินการก่อสร้างและวางระบบท่อประปาลอดใต้ทะเลไปยังเกาะเสม็ดแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 2/2563 และจะสามารถเริ่มรับรู้รายได้ประมาณไตรมาสที่ 3/2563

6) บริษัท อีเอสพี รี-ไลฟ์ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (“ESP”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 บาท ESP ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย รับซื้อ ขนย้าย และรับฟื้นฟูแบตเตอรี่ทุกประเภท เครื่องชาร์จฟื้นฟูแบตเตอรี่ ซึ่งลักษณะการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทเริ่มดำเนินงานรับฟื้นฟูแบตเตอรี่ตั้งแต่ ไตรมาสที่ 2/2562 สถานะการดำเนินงานในปัจจุบัน ดำเนินธุรกิจรับฟื้นฟูแบตเตอรี่โดยหาลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### 3. ปัจจัยความเสี่ยงและผลกระทบ

#### 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า ประมาณ 30 – 90 วัน ทั้งนี้ การให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าแต่ละราย ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา โดยพิจารณาจากขนาดธุรกิจของลูกค้า รวมถึงฐานะการเงิน ความสามารถในการจ่ายชำระเงิน และปริมาณการสั่งซื้อสินค้าหรือบริการจากบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ในระยะเวลาเฉลี่ย ประมาณ 60 วัน

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้าได้ตามกำหนดและเกิดเป็นลูกหนี้ค้างนานที่เข้าเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบาย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางในการติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า โดยฝ่ายการเงินจะทำหน้าที่ติดตามทวงถามลูกหนี้ในเบื้องต้น พร้อมทั้งจัดทำและสรุปรายงานจัดชั้นอายุลูกหนี้ (AR aging Report) เพื่อช่วยในการตรวจสอบและดำเนินการติดตามหนี้ เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว สำหรับลูกค้าที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ บริษัทฯ จะมีการพิจารณาประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต รวมถึงฐานะการเงินและสภาพเศรษฐกิจของลูกค้าแต่ละรายประกอบการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้จากลูกค้าดังกล่าวแล้ว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าด้วยนโยบายในการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ ข้างต้น จะช่วยลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ได้

ความเสี่ยงจากการขยายโอกาสทางธุรกิจอื่นๆ ของบริษัท

เนื่องจากบริษัทกำลังมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อประโยชน์ในการหารายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้ การขยายโอกาสทางธุรกิจในธุรกิจประเภทอื่นๆ ซึ่งมีใช้ธุรกิจหลักเดิมของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในแง่ความชำนาญ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งอาจจะส่งผลให้ไม่ประสบความสำเร็จ หรือเกิดการขาดทุนในโครงการดังกล่าวได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้น ก่อนการลงทุนเข้าทำธุรกิจใหม่ใดๆ บริษัทจะได้ทำการศึกษาถึงโอกาสความเป็นไปได้ทางธุรกิจ (Feasibility study) ตลอดจนการจ้างผู้บริหารซึ่งมีความรู้ความเข้าใจ มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในธุรกิจโดยตรง เพื่อลดความเสี่ยงและความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นในทางธุรกิจให้ได้สูงสุด

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

บริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพัน ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ณ 31 ธันวาคม 2562		
	(พันบาท)		
1. ส่วนปรับปรุงอาคาร	8,131.32	บริษัท/บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
2. อุปกรณ์ให้เช่า	2,242.75	บริษัท	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
3. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	1,431.34	บริษัท/บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
4. อุปกรณ์และเครื่องคอมพิวเตอร์	551.72	บริษัท/บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
5. ยานพาหนะ	2,845.49	บริษัท/บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
6. งานระหว่างก่อสร้าง	3,578.04	บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
<b>รวม</b>	<b>18,780.66</b>		

##### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและการบริหารงานในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทจะต้องมีอำนาจควบคุมหรือกำหนดนโยบายบริหาร ส่วนในบริษัทร่วมจะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมในการเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

### คดีหรือข้อเรียกร้องที่มีสาระสำคัญ

#### บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)

- (1) เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ถูกธนาคารแห่งหนึ่งฟ้องร้องเป็นจำเลยที่ 2 ในฐานะผู้ค้ำประกันให้กับอดีตบริษัทย่อยซึ่งเป็นจำเลยที่ 1 ต่อศาลแพ่งให้ร่วมกันใช้เงินจำนวน 81.3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี จากเงินต้นจำนวน 75.8 ล้านบาท นับจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ยื่นคำให้การต่อสู้คดี และในการเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาท อดีตบริษัทย่อยได้เสนอขอผ่อนชำระหนี้ให้แก่ธนาคาร โดยธนาคารตอบรับข้อเสนอการขอผ่อนชำระแต่ได้เสนอเงื่อนไขเพิ่มเติมว่าขอให้บริษัทฯ ลงชื่อค้ำประกันการผ่อนชำระหนี้ด้วย คดีจึงไม่อาจตกลงกันได้ คดีดังกล่าวอยู่ภายใต้กระบวนการพิจารณาคดีของศาล ในวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 ประธานศาลอุทธรณ์ตั้งสำนวนใหม่เป็นคดีแพ่งสามัญ จึงให้ดำเนินกระบวนการพิจารณาแบบคดีแพ่งสามัญจำเลยทั้งสองมีความประสงค์จะไกล่เกลี่ยกัน ในวันที่ 6 กันยายน 2561 ทางจำเลยที่ 2 แถลงว่าประสงค์จะขอพูดคุยไกล่เกลี่ยเพื่อระงับข้อพิพาทในส่วนของจำเลยที่ 2 โดยเสนอจะชำระหนี้ 25 ล้านบาท โดยจะไม่ไปยุ่งเกี่ยวกับหลักประกันในคดีที่โจทก์ได้ฟ้องจำเลยให้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาอีกคดีหนึ่ง โดยมีความพร้อมจะชำระได้ภายใน 3 เดือนนับแต่วันนี้ ทนายโจทก์แถลงว่า จะรับเงื่อนไขดังกล่าวไปเสนอคณะกรรมการโจทก์ เพื่อพิจารณา หากได้รับการอนุมัติก็จะมาดำเนินการขออนุญาตฟ้องจำเลยที่ 2 ต่อไปคู่ความได้แถลงร่วมกันขอเลื่อนคดีไปเพื่อดำเนินการข้างต้น เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 ศาลแพ่งธนบุรี มีคำพิพากษาให้บริษัท ชำระเงินให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 59.10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีของเงินต้นจำนวนดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2560 และให้บริษัทชำระ จำนวน 16.74 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินต้นจำนวนดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ถึง วันที่ 12 สิงหาคม 2560 และให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ บริษัทจะดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งธนบุรีต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินจากภาระค้ำประกันแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลแพ่งธนบุรีได้นัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ โดยศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

- (2) เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ถูกธนาคารรายเดิมฟ้องร้องให้รับผิดชอบเงินกู้ยืมเงินจำนวน 38.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี จากเงินต้นจำนวน 36.4 ล้านบาท นับจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เนื่องจากการผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมกับธนาคารซึ่งหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกค้ำประกันด้วยส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ต่อมาวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นขอเสนอขอเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาทกับธนาคารดังกล่าว โดยเสนอขอขายทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีดังกล่าวแล้วนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่ธนาคาร และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บริษัทรับผิดชอบตามคำฟ้องและเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้



ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้และศาลอุทธรณ์ พิพากษาแก้เป็นว่าให้จำเลยชำระเงิน จำนวน 36.68 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ MLR บวก 1 ต่อปีของเงินต้น จำนวน 36.39 ล้านบาท นับแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

### บริษัทย่อย

- (1) ในปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องให้ชดเชยค่าเสียหายเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างทำของจำนวนเงิน 30.9 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายจำนวนเงิน 20.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น บริษัทย่อยจึงรับรู้ประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวทั้งจำนวนในงบแสดงฐานะการเงินรวม ต่อมาบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ปัจจุบันอยู่ในชั้นบังคับคดีเพื่อนำเงินคืนโจทก์

ในปี 2559 บริษัทย่อยถูกกรมบังคับคดีอายัดเงินจำนวนเงิน 23 ล้านบาท ตามคำพิพากษาข้างต้นรายการดังกล่าวแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

วันที่ 24 ตุลาคม 2561 ศาลฎีกามีคำพิพากษาแก้พิพากษาแก้เป็นว่าจำเลยที่ 1 ชำระเงินจำนวน 4.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 7.5 ปี นับแต่วันฟ้อง (วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2546 โดยนายสามารถ ฉั่วศิริพัฒนา ภายใต้ชื่อ บริษัท มีเดีย เน็ตเวิร์ก รีเทล จำกัด และต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด ในปี 2553 เพื่อประกอบธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าสื่อโฮมเอนเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) ได้แก่ ภาพยนตร์ เพลง ที่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ในรูปแบบบลูเรย์ ดีวีดี วีซีดีและซีดี และสินค้าประเภทสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสารรายสัปดาห์รายปักษ์ รายเดือน และพ็อกเก็ตบุ๊ก เป็นต้น และในปี 2559 ได้พัฒนาธุรกิจไปยังกลุ่มเทคโนโลยีสื่อสารและจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่/โทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ต่อพ่วง โดยสินค้าประเภทเทคโนโลยีและโทรศัพท์มือถือ ถือเป็นสินค้าหลักของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบัน ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นชื่อ “บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562

เว็บไซต์ : [www.morereurn.co.th](http://www.morereurn.co.th)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 222/148-150 อาคารชุดบ้านสวนจตุจักร ซอยวิภาวดีรังสิต 17 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 0-2120-6804

โทรสาร : 0-2120-6804

ทุนจดทะเบียน : 326,543,579.75 บาท

ชำระแล้ว : 326,543,579.75 บาท

ประเภทหุ้น : หุ้นสามัญ จำนวน 6,530,871,595 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ : หุ้นละ 0.05 สตางค์

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0-2105-4661 โทรสาร 0-2026-3760

1. นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3759

2. นายจิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5113

3. นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7305