



ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

| งบดุล / งบแสดงฐานะการเงิน | งบรวม | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 11.38 | 2.92 | 26.38 | 5.54 | 15.94 | 4.72 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 0.16 | 0.04 | 0.15 | 0.03 | - | - |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีภาระผูกพัน | 1.29 | 0.33 | - | - | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 57.68 | 14.78 | 105.73 | 22.21 | 29.01 | 8.59 |
| มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ | 47.40 | 12.15 | 68.44 | 14.38 | 16.44 | 4.87 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7.2 | 1.84 | 1.20 | 0.25 | - | - |
| สินค้าคงเหลือ | 62.06 | 15.90 | 61.86 | 13.00 | 43.28 | 12.81 |
| ลูกหนี้ระยะสั้นอื่น | 20.17 | 5.17 | 15.70 | 3.30 | 16.03 | 4.75 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 207.34 | 53.13 | 279.46 | 58.71 | 120.70 | 35.74 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ | 0.31 | 0.08 | 2.41 | 0.51 | 4.93 | 1.46 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและ/หรือ กิจการที่ควบคุม ร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย | 1.73 | 0.44 | 1.46 | 0.31 | - | - |
| เงินลงทุนระยะยาว | 0.28 | 0.07 | 0.28 | 0.06 | 0.28 | 0.08 |
| ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 148.25 | 37.99 | 138.67 | 29.13 | 179.85 | 53.25 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | 19.53 | 5.00 | 13.30 | 2.79 | 13.60 | 4.03 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 0.72 | 0.18 | 18.70 | 3.93 | 2.66 | 0.79 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 12.11 | 3.10 | 21.69 | 4.56 | 15.71 | 4.65 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 182.93 | 46.87 | 196.51 | 41.29 | 217.03 | 64.26 |
| รวมสินทรัพย์ | 390.27 | 100.00 | 475.97 | 100.00 | 337.73 | 100 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 49.7 | 12.73 | 59.09 | 12.41 | 69.45 | 20.56 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 32.05 | 8.21 | 41.85 | 8.79 | 11.22 | 3.32 |
| เจ้าหนี้ระยะสั้นอื่น | 19.55 | 5.01 | 17.90 | 3.76 | 5.11 | 1.51 |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 6.00 | 1.54 | 67.00 | 14.08 | 2.50 | 0.74 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4.33 | 1.11 | 3.43 | 0.72 | 3.55 | 1.05 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 6.53 | 1.67 | 4.20 | 0.88 | - | - |
| จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าสูงกว่ามูลค่างานระหว่างทำตามสัญญา | 33.16 | 8.50 | 36.70 | 7.71 | 1.96 | 0.58 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 0.76 | 0.19 | - | - | 2.33 | 0.69 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 152.08 | 38.97 | 230.17 | 48.36 | 96.12 | 28.46 |

ตารางสรุปฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

| งบดุล / งบแสดงฐานะการเงิน | งบรวม | | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 14.32 | 3.67 | 10.99 | 2.31 | 7.44 | 2.20 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 0.14 | 0.04 | - | - | - | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 9.34 | 2.39 | 7.06 | 1.48 | 1.68 | 0.50 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 2.15 | 0.55 | - | - | 4.27 | 1.26 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 1.33 | 0.34 | 0.67 | 0.14 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 27.28 | 6.99 | 18.72 | 3.93 | 13.39 | 3.96 |
| รวมหนี้สิน | 179.36 | 45.96 | 248.89 | 52.29 | 109.51 | 32.43 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | | |
| 2559: หุ้นสามัญ 654,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท | 163.63 | 41.93 | 163.63 | 34.38 | 163.63 | 48.45 |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว | | | | | | |
| 2560: หุ้นสามัญ 635,539,843 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท | 158.88 | 40.71 | 158.88 | 33.38 | 158.88 | 47.04 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 209.89 | 53.78 | 209.89 | 44.10 | 209.89 | 62.15 |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | | | |
| จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย | 4.66 | 1.19 | 4.66 | 0.98 | 4.66 | 1.38 |
| ที่ยังไม่ได้จัดสรร | (168.05) | (43.06) | (146.99) | (30.88) | (161.26) | (47.75) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 3.93 | 1.01 | (0.22) | (0.05) | 5.26 | 1.56 |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | 209.31 | 53.63 | 226.23 | 47.53 | 217.43 | 64.38 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1.59 | 0.41 | 0.85 | 0.18 | 10.79 | 3.19 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 210.91 | 54.04 | 227.08 | 47.71 | 228.22 | 67.57 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 390.27 | 100.00 | 475.97 | 100.00 | 337.73 | 100 |

| งบกำไรขาดทุน/ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | งบรวม | | | | | |
|--|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
| | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายและบริการ | 247.22 | 100.00 | 372.39 | 100.00 | 233.80 | 100.00 |
| ต้นทุนขายและบริการ | (177.90) | (71.96) | (254.36) | (68.30) | (162.05) | (69.31) |
| กำไรขั้นต้น | 69.32 | 28.04 | 118.03 | 31.70 | 71.75 | 30.69 |
| รายได้อื่น | 3.00 | 1.21 | 7.15 | 1.92 | 42.20 | 18.05 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย | 72.32 | 29.25 | 125.18 | 33.62 | 113.95 | 48.74 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | (7.38) | (2.99) | (9.46) | (2.54) | (18.93) | (8.10) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (105.76) | (42.78) | (106.89) | (28.70) | (89.34) | (38.21) |
| ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา | - | - | (4.46) | (1.20) | (0.42) | (0.18) |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | 1.04 | 0.42 | (0.27) | (0.07) | (0.05) | (0.02) |
| รวมค่าใช้จ่าย | (112.10) | (45.34) | (121.08) | (32.51) | (108.74) | (46.51) |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ | (39.78) | (16.09) | 4.10 | 1.10 | 5.21 | 2.23 |
| ต้นทุนทางการเงิน – สุทธิ | (4.87) | (1.97) | (6.57) | (1.76) | (7.62) | (3.26) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | (44.65) | (18.06) | (2.47) | (0.66) | (2.41) | (1.03) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | (1.18) | (0.48) | 20.83 | 5.59 | (17.28) | (7.39) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | (45.83) | (18.54) | 18.36 | 4.93 | (19.69) | (8.42) |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย | | | | | | |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน | - | - | 3.25 | 0.87 | 3.65 | 1.56 |
| ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ | 6.65 | 2.69 | - | - | - | - |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน | | | | | | |
| ต่างประเทศ | (0.78) | (0.32) | (4.15) | (1.11) | - | - |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | - | - | (0.64) | (0.17) | (0.73) | (0.31) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (39.96) | (16.16) | 16.82 | 4.52 | (16.77) | (7.17) |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | (40.66) | (16.45) | 16.92 | 4.54 | (14.28) | (6.11) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 0.70 | 0.28 | (0.10) | (0.03) | (2.48) | (1.06) |
| | (39.96) | (16.16) | 16.82 | 4.52 | (16.76) | (7.17) |
| กำไรต่อหุ้น | | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | -0.09 | | 0.03 | | -0.03 | |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย | 635,539,843 | | 635,539,843 | | 635,539,843 | |

| งบกระแสเงินสด | งบรวม | | |
|---|---------|---------|---------|
| | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (45.83) | 18.36 | (19.68) |
| ค่าเสื่อมราคา | 15.98 | 15.91 | 12.22 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 7.75 | 7.13 | 5.46 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ) | 0.96 | (0.49) | (0.50) |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ) | (0.02) | 0.96 | (0.30) |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | (1.04) | 0.27 | 0.05 |
| (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน | (0.56) | (3.90) | (0.51) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (โอนกลับ) | - | - | - |
| (กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร | 3.54 | 0.84 | 0.31 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 1.17 | - | 0.06 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 4.87 | 6.57 | 7.62 |
| ภาษีเงินได้ | 1.18 | (20.83) | 17.28 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 1.97 | 1.00 | 7.63 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงาน (กลับรายการ) | 3.58 | 3.48 | (0.14) |
| ดอกเบี้ยรับ | (0.52) | (0.46) | (0.18) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | | | (9.46) |
| กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | | | (26.87) |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | (6.97) | 28.84 | (7.01) |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (27.75) | (44.31) | 24.29 |
| ลูกหนี้อื่น | (18.02) | 4.47 | (0.07) |
| สินค้าคงเหลือ | (19.85) | (0.29) | (6.92) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (3.28) | (30.60) | 5.58 |
| เจ้าหนี้การค้า | 13.21 | 9.83 | (17.37) |
| เจ้าหนี้อื่น | 3.12 | (1.66) | 64.51 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงาน | (3.47) | (5.80) | (1.60) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 1.33 | (0.67) | (0.67) |
| เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน | (61.68) | (40.19) | 60.74 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (0.67) | (0.73) | - |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | (62.35) | (40.92) | 60.74 |

| งบกระแสเงินสด | งบรวม | | |
|--|----------------|---------------|----------------|
| | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 1.55 | 0.01 | 0.15 |
| เงินลงทุนระยะยาว | 0.30 | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา | - | - | (28.20) |
| เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย | - | - | 30.83 |
| เงินให้กู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (7.20) | (0.31) | - |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 6.31 | 1.20 |
| เงินสดรับจากการขายอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 0.69 | 1.08 | 0.22 |
| เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ | (11.60) | (8.72) | (10.09) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | (0.31) | (0.90) | 0.14 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้ | - | (0.81) | (2.52) |
| ดอกเบี้ยรับ | 0.52 | 0.46 | 0.18 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (16.05) | (2.88) | (8.09) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน | (13.77) | 9.39 | 10.36 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (4.79) | (3.42) | (3.34) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6.00 | 61.00 | (64.50) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเช่าซื้อ | (1.80) | (0.95) | (0.10) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นทุน | 87.61 | - | - |
| เงินปันผลจ่าย | (1.88) | (0.65) | - |
| เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | 2.95 |
| ชำระคืนทุนให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | (0.89) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (4.88) | (6.57) | (7.62) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | 66.49 | 58.80 | (63.14) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ | (11.91) | 15.00 | (10.49) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 23.30 | 11.38 | 26.38 |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน | (0.01) | 0.00 | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 11.38 | 26.38 | 15.89 |

| อัตราส่วนทางการเงิน | งบรวม | | |
|--|---------|---------|---------|
| | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 1.54 | 1.21 | 1.26 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.7 | 0.27 | 0.81 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | -0.52 | 0.03 | 0.63 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 4.22 | 4.19 | 3.47 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 86.55 | 87.06 | 105.17 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 3.41 | 4.11 | 3.08 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | 106.96 | 88.91 | 118.42 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) | 6.99 | 6.88 | 6.11 |
| ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน) | 52.19 | 53.02 | 59.77 |
| Cash Cycle (วัน) | 141.32 | 122.95 | 163.82 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio) | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 28.04% | 31.69% | 30.69% |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | -15.83% | 1.08% | 2.23% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | -18.52% | 4.86% | -7.13% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | -25.04% | 8.48% | -8.65% |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | -12.06% | 0.98% | -4.84% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | -20.61% | 42.05% | -4.69% |
| อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.76 | 0.91 | 0.68 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio) | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.7 | 1.1 | 0.5 |
| อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) | -8.17 | 0.62 | 0.69 |
| อัตราความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า) | -5.37 | -0.60 | 0.94 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) | 0% | 0% | 0% |

14. การวิเคราะห์คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานที่ผ่านมา

ในรอบระยะเวลาตั้งแต่ปี 2560-2562 การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารมีการวิเคราะห์ยอดขายและรายได้ในระยะเวลาที่ผ่านมา พบว่ารายได้หลักเดิมของกลุ่มบริษัทที่เดิมเน้นกลุ่มงานสินค้าเครื่องจักรเพื่อตอบสนองกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์มาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องยาวนาน ต่อมาเมื่อเกิดภาวะซบเซาในภาพรวมของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงได้พยายามหาช่องทางการสร้างรายได้ใหม่ ซึ่งในปี 2562 มีรายได้จากส่วนงานการติดตั้งและบำรุงรักษาเครื่องจักร และผลิตสารชีวภัณฑ์กำจัดผักตบชวา โดยทางฝ่ายบริหารพบว่าการทำตลาดในผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ มีโอกาสสูงที่จะสร้างรายได้ให้เติบโตได้ในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการทำตลาดในกลุ่มลูกค้าภาครัฐเพิ่มมากขึ้น

ในเดือนกรกฎาคมปี 2562 บริษัทฯ ได้จำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในบริษัท ยูเรกา ออโตเมชัน และบริษัท ยูเรกา ดีไซน์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ประเทศสิงคโปร์) เนื่องจากด้วยภาวะตลาดที่ซบเซาบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องลดค่าใช้จ่ายในส่วนของคนให้สอดคล้องกับสถานะที่เปลี่ยนไปและดำเนินการในรูปแบบของการจ้างผลิตมากขึ้น ประกอบกับสภาพตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงไปในเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมากขึ้น มุ่งเน้นเทคโนโลยีและการขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า ทำให้การออกแบบและเครื่องจักรที่ผลิตต้องมีการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย ดังนั้นหากบริษัทฯ ต้องการเก็บรักษาบริษัท ยูเรกา ออโตเมชัน จำกัด ไว้ และบริษัท ยูเรกา ดีไซน์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ประเทศสิงคโปร์) บริษัทฯ จำเป็นต้องหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อมาสนับสนุนในการเปลี่ยนแปลงนี้ ซึ่งผลลัพธ์บริษัทฯ คาดว่ายังคงมีปัญหาในส่วนของความไม่แน่นอนและความไม่สม่ำเสมอของรายได้และยังคงพึ่งอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างเดียว ประกอบกับสถานะการเงินของบริษัทฯ ที่ไม่เอื้ออำนวย บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องตัดสินใจว่าจะลงทุนเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมยานยนต์หรือจะกระจายความเสี่ยงหารายได้ที่สม่ำเสมอจากโครงการภาครัฐฯ จึงเป็นที่มาของการตัดสินใจในการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท

อย่างไรก็ตามในรอบปี 2562 นี้ ยังถือว่าสัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 70 ยังคงเป็นกลุ่มงานสินค้าเครื่องจักรในกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ทั้งนี้คาดว่าจะในปี 2563 เป็นต้นไป บริษัทฯ ที่มุ่งเน้นไปทำงานกับภาครัฐมากขึ้น ในกลุ่มลูกค้าอื่นที่หลากหลายให้เพิ่มขึ้นอีก เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและขยายฐานรายได้ของกลุ่มบริษัทให้มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น และจะสามารถสร้างผลตอบแทนต่อกลุ่มบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

• ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ 5 รูปแบบหลัก โดยรายได้รวมของกลุ่มบริษัทระหว่างปี 2560-2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

| ประเภทของสินค้าและบริการ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--------------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1. ผลิตและติดตั้งเครื่องจักรแบบกึ่งอัตโนมัติ | 221.51 | 89.60 | 293.79 | 78.89 | 165.30 | 70.70 |
| 2. ออกแบบ ผลิตและติดตั้งเครื่องจักรแบบอัตโนมัติ | 19.72 | 7.98 | 45.69 | 12.27 | 13.44 | 5.75 |
| 3. ติดตั้งและบำรุงรักษาเครื่องจักร | - | - | 12.96 | 3.48 | 17.26 | 7.38 |
| 4. ผลิตสารชีวภัณฑ์กำจัดผักตบชวา | - | - | - | - | 15.37 | 6.57 |
| 5. อื่นๆ | 5.98 | 2.42 | 19.95 | 5.36 | 22.43 | 9.60 |

| ประเภทของสินค้าและบริการ | งบการเงินรวม | | | | | |
|-----------------------------|--------------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | 247.21 | 100.00 | 372.39 | 100.00 | 233.80 | 100.00 |
| % การขายตัว | 5.45% | | 50.63% | | -37.22% | |

ในอดีตนั้น กลุ่มบริษัทมีการขายตัวหรือลดลงของรายได้ไปตามสภาวะของอุตสาหกรรมยานยนต์โดยรวม โดยระหว่างปี 2560-2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 247.21 ล้านบาท 372.39 ล้านบาท และ 233.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2560 ร้อยละ 5.45 เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.63 และลดลงร้อยละ 37.22 ตามลำดับ

ทั้งนี้ รายได้จากการออกแบบและผลิตเครื่องจักรใหม่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ยังถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.70-89.60 ของรายได้รวมในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ ในปี 2562 ที่ลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 138.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.26 เนื่องจากในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ยูเรกา ออโตเมชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ออกไปร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 29.5 ล้านบาท มีผลให้บริษัท ยูเรกา ออโตเมชัน จำกัด ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยอีกต่อไป ณ วันที่จำหน่าย มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ยูเรกา ออโตเมชัน จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 15.4 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนมีจำนวนเงิน 14.1 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้ขายส่วนได้เสียในบริษัท ยูเรกา ดีไซน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ออกไปร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 25.5 ล้านบาท มีผลให้บริษัท ยูเรกา ดีไซน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยอีกต่อไป และมีผลให้บริษัท ยูเรกา ดีไซน์ อินโดนีเซีย จำกัด และบริษัท ยูเรกา ดีไซน์ อินเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นผ่านบริษัท ยูเรกา ดีไซน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มิได้เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทด้วย ณ วันที่จำหน่ายมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ยูเรกา ดีไซน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 23.7 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนมีจำนวนเงิน 1.8 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากรายการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศจำนวนเงิน 6.4 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวนเงิน 4.6 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

จากสภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ซบเซาในรอบระยะ 2-3 ปี และประกอบกับกลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมปี 2562 จำนวนเงิน 161.3 ล้านบาท 182.3 ล้านบาท 2561 : 147.0 ล้านบาทและ 129.5 ล้านบาท 2560 : 168 ล้านบาท และ 158 ล้านบาท ตามลำดับ จึงจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อลดภาระและความเสี่ยงจากกลุ่มธุรกิจเดิม สำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทยังมีสภาพคล่องและความมั่นคงทางการเงิน พิจารณาได้จากอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ 1.26 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 0.5 สำหรับสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อมูลค่าหรือการด้อยค่าเนื่องจากบริษัทฯ มีการขายและการให้เช่า เช่น อาคารโรงงาน เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ เป็นต้น พิจารณาจากการประเมินที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรอุปกรณ์ และทรัพย์สินถาวรอื่นๆ ของบริษัท ยูเรกา ดีไซน์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 เท่ากับ 146.92 ล้านบาท เทียบกับ มูลค่าสุทธิทางบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 114.92 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เท่ากับ 7.6 ล้านบาท

ในอนาคตบริษัทฯ ได้กระจายรายได้และลดความเสี่ยงออกเป็น 4 ธุรกิจหลัก โดยมุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์และชุดกล่องวงจรปี ธุรกิจผลิตสารกึ่งตัวนำและผลิตภัณฑ์เคมีเกษตร ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ และธุรกิจผลิตพลังงาน

ทั้งนี้ในปี 2562 มีกลุ่มรายได้จากผลิตสาร กึ่งตัวนำที่กักตุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 15.37 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัท ที่ต้องการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานโดยให้ธุรกิจมีความมั่นคงและยั่งยืนโดยการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังภาครัฐ

ด้วยเหตุที่ บริษัทมีหน้าที่ในการขาย ออกแบบเครื่องจักร และการรับประกันสินค้า ให้แก่ลูกค้า ส่วนบริษัท ยูเรกา ออโตเมชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเดิมนั้น มีหน้าที่ผลิตและติดตั้งเครื่องจักรให้กับลูกค้า ดังนั้น เหตุที่ทำให้บริษัทมีรายได้ลดลงเป็นอย่างมากเนื่องจาก

1. สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ซบเซาในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา จำนวนลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่ต้องการให้มีการออกแบบเครื่องจักรใหม่นั้นลดลงซึ่งส่งผลโดยตรงกับบริษัท ในขณะที่บริษัท ยูเรกา ออโตเมชัน จำกัด นั้นยังรับผลิตตาม Back Log เดิม หรือการผลิตที่ได้มีการออกแบบใหม่ ดังนั้นสัดส่วนการลดลงของรายได้ในบริษัทแม่นั้นย่อมมากกว่า บริษัท ยูเรกา ออโตเมชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

2. ทางบริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ที่จะมุ่งเน้นทางงานวิศวกรรมกับภาครัฐ ที่มีความสม่ำเสมอในรายได้ ดังนั้นทรัพยากร การขายและการตลาดของบริษัท ในอุตสาหกรรมยานยนต์เพียงแต่คงลูกค้าเดิมไว้หรือติดตามงานตาม Back Log ที่คงค้าง ทำให้เป็นอีกปัจจัยซึ่งทำให้อุดขายลดลง

3. ในปี 2562 บริษัท ได้เข้าประมูลงานกับภาครัฐตามกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยการเข้าประมูลและการเตรียมความพร้อมที่จะรับงานโครงการขนาดใหญ่ ต้องใช้ทรัพยากร และเงินลงทุนจำนวนมาก เป็นเหตุให้บริษัทต้องลดค่าใช้จ่ายและการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ของบริษัท ซึ่งทำให้รายได้จากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงอย่างต่อเนื่อง

4. สัญญางานโครงการกับภาครัฐนั้นมีการขึ้นตอนและใช้ระยะเวลาในการ เตรียมการ ประมูล ทำสัญญา ส่งมอบ และเรียกเก็บเงิน ดังนั้นการริเริ่มงานโครงการกับภาครัฐนั้นจะไม่ได้รับรู้รายได้ทันทีและทำให้เกิดช่องว่างในรายได้ระหว่างการดำเนินงานที่กล่าวไว้ข้างต้น ทำให้รายได้ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 นั้นลดลงไปอย่างมีนัยยะสำคัญ

- **ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

- **ต้นทุนขายและบริการ**

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีการกำหนดนโยบายราคาจำหน่ายเครื่องจักรในลักษณะต้นทุนส่วนเพิ่ม ซึ่งมีการตั้งเป้าหมายอัตรากำไรขั้นต้นที่ประมาณร้อยละ 25-30 ของรายได้จากการขายและบริการ ในช่วงเวลาที่ผ่านมาหรือการบริหารจัดการให้ต้นทุนขายและบริการอยู่ในระดับร้อยละ 68.30-79.17 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ

ทั้งนี้ ในปี 2560-2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 177.90 ล้านบาท 254.36 ล้านบาท และ 162.05 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.95 ร้อยละ 68.30 และร้อยละ 69.35 ของรายได้จากการขายและบริการในแต่ละปี ตามลำดับ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

| สัดส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้ | งบการเงินรวม | | | | | |
|------------------------------------|--------------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ต้นทุนวัตถุดิบรวม | 118.42 | 47.90 | 199.35 | 53.53 | 118.83 | 50.85 |
| ต้นทุนค่าแรงงาน | 42.91 | 17.35 | 44.32 | 11.90 | 31.89 | 13.65 |
| ต้นทุนค่าใช้ห้การผลิต | 16.57 | 6.70 | 10.69 | 2.87 | 11.33 | 4.85 |
| รวมต้นทุนขายและบริการ | 177.90 | 71.95 | 254.36 | 68.30 | 162.05 | 69.35 |
| รายได้จากการขายและบริการ | 247.21 | 100.00 | 372.39 | 100.00 | 233.65 | 100.00 |

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 162.05 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.29 เป็นการลดลงของต้นทุนขายที่สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง สาเหตุหลักเกิดจากการควบคุมบริหารต้นทุน โดยการปรับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่จะเน้นการทำสัญญารับช่วง (Subcontract)

• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2560-2562 มีมูลค่าเท่ากับ 113.18 ล้านบาท 116.35 ล้านบาท และ 108.27 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.78 ร้อยละ 31.24 และร้อยละ 46.31 ของรายได้จากการขายและบริการของช่วงเวลาดังกล่าว ตามลำดับ ทั้งนี้ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นหลัก ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | งบการเงินรวม | | | | | |
|--------------------------------|--------------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 7.38 | 2.98 | 9.46 | 2.54 | 18.93 | 8.10 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 105.80 | 42.80 | 106.89 | 28.70 | 89.34 | 38.21 |
| รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 113.18 | 45.78 | 116.35 | 31.24 | 108.27 | 46.31 |
| รายได้จากการขายและบริการ | 247.21 | 100.00 | 372.39 | 100.00 | 233.80 | 100.00 |

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2560-2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 7.38 ล้านบาท 9.46 ล้านบาท และ 18.93 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.98 ร้อยละ 2.54 และร้อยละ 8.10 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนใหญ่สำหรับ ปี 2562 เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์สารชีวภัณฑ์กำจัดแมลงศัตรูพืชที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จำนวนเงิน 10.13 ล้านบาท เพื่อการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ จากเดิมที่เน้นงานสินค้าเครื่องจักรในกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ดังนั้น หากปรับรายการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวออกจากค่าใช้จ่ายในการขายจะทำให้มีอัตราส่วนลดลงร้อยละ 6.9

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) จำนวน 89.34 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 17.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.64 สาเหตุจากค่าใช้จ่ายบริหาร เช่น เงินเดือนของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับการปรับโครงสร้างในบริษัทใหญ่

• **ต้นทุนทางการเงิน**

ในปี 2560-2562 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 4.87 ล้านบาท 6.56 ล้านบาท และ 7.62 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 16.16 ของปีก่อนหน้า

ในปี 2560 ต้นทุนทางการเงินได้ลดลง เป็นจำนวนเงิน 1.99 ล้านบาท คิดเป็นอัตราดอกเบี้ย 29.01 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยเหตุผลหลักคือ บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (UREKA-W1) ครั้งที่ 5) ในเดือนเมษายน 2560 มูลค่าการรับชำระเงินเพิ่มทุนจำนวนรวม 87.70 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในกิจการเพียงพอแก่การรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และลดปริมาณการกู้ยืมจากสถาบันการเงินลงได้จำนวนมาก

ในปี 2561 ต้นทุนทางการเงินปรับสูงขึ้นอีกจำนวน 1.69 ล้านบาท คิดเป็นอัตราดอกเบี้ย 34.70 สาเหตุหลักเนื่องจากปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้นมากทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องหาแหล่งเงินกู้ยืมเพิ่มเติมเพื่อนำมาหมุนเวียนในกิจการเพื่อใช้จัดซื้อจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อนำมาผลิตเครื่องจักร และประกอบกับการขยายเครดิตให้ลูกค้ารายใหญ่ในต่างประเทศจากเดิมระยะเวลาเครดิต 30 วัน เพิ่มเป็นระยะเวลาเครดิต 90 วัน จึงทำให้ในระยะเวลาการผลิตเครื่องจักรต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นเพื่อดำเนินการ

ในปี 2562 ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 1.06 ล้านบาท คิดเป็นอัตราดอกเบี้ย 16.16 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินบริษัทย่อย คือ บริษัท บีเอส มายโค โบโฮเทค จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องหาแหล่งเงินกู้ยืมเพิ่มเติมเพื่อนำมาหมุนเวียนในกิจการ

• **กำไร**

| กำไร | งบการเงินรวม | | | | | |
|--------------------------------|--------------|---------|---------|--------|---------|--------|
| | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 247.21 | 100.00 | 372.39 | 100.00 | 233.80 | 100.00 |
| กำไรขั้นต้น | 69.31 | 28.05 | 118.03 | 31.70 | 71.75 | 30.69 |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน | (16.05) | (15.83) | 27.14 | 7.29 | 22.90 | 9.80 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | (45.83) | (18.52) | 18.36 | 4.96 | (19.69) | (8.42) |
| กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน | (62.35) | | (40.92) | | 60.74 | |

ในปี 2560-2562 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin) ร้อยละ 28.05 ร้อยละ 31.70 และร้อยละ 30.69 ของรายได้จากการขายและบริการ เมื่อเปรียบเทียบทั้ง 3 ปี มีอัตรากำไรขั้นต้นปกติ (Normalized Gross Margin) สาเหตุหลักเกิดจากบริษัทฯ มีการควบคุมต้นทุนการผลิตสินค้า การเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ และอุปกรณ์จากผู้ขายหลายราย และการควบคุมชั่วโมงการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างเข้มงวด รัดกุม และเป็นระบบระเบียบ

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2560-2562 ทางบริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน และในปี 2562 ยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่

- ฐานะการเงิน

- สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2560-2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 390.27 ล้านบาท 475.96 ล้านบาท และ 337.74 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทมีการปรับลดลงในอัตราร้อยละ 29.04 ในปี 2562 ทั้งนี้ ส่วนประกอบสำคัญของสินทรัพย์ สามารถแสดงได้ดังนี้

| สัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|
| ลูกหนี้การค้า | 14.78% | 22.21% | 8.59% |
| รายได้ค้างรับ | 12.15% | 14.38% | 4.87% |
| สินค้าคงเหลือ | 15.90% | 13.00% | 12.82% |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 53.13% | 58.71% | 35.74% |
| ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 37.99% | 29.13% | 53.25% |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 46.87% | 41.29% | 64.26% |
| รวมสินทรัพย์ | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

จากตารางแสดงโครงสร้างของสินทรัพย์ข้างต้น สินทรัพย์หลักในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยสินทรัพย์หลัก 3 กลุ่ม คือ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นหลัก โดยลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ รวมแล้วจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 8-23 ของสินทรัพย์รวม สินค้าคงเหลือสัดส่วนประมาณร้อยละ 12-16 ในขณะที่ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จะคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 29-54 ของสินทรัพย์รวม

ทั้งนี้ รายละเอียดของสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าในประเทศ ซึ่งให้เครดิตเทอมอยู่ที่ 30-60 วัน และลูกหนี้การค้าต่างประเทศ ซึ่งเดิมให้เครดิตเทอมอยู่ที่ 30 วัน ปรับขยายเพิ่มขึ้นเป็นเครดิตเทอม 90 วัน โดยหากเป็นลูกค้าในประเทศ บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินเมื่อทำการติดตั้งเครื่องจักรที่หน้างาน และลูกค้ารับมอบงานแล้ว และหากเป็นลูกค้าต่างประเทศ บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินหลังจากที่ทำการติดตั้งเครื่องจักร ณ ประเทศปลายทางของลูกค้า และตั้งแต่วันที่ 2553 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีการบันทึกรายได้ค้างรับที่เกิดจากการรับรู้รายได้ตามเปอร์เซ็นต์ความสำเร็จของงาน แต่ยังมีได้ครบกำหนดชำระจากลูกค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ลูกหนี้การค้า | ณ 31 ธันวาคม | | | | | |
|--|--------------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | 2560 | | 2561 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 39.86 | 67.52 | 62.50 | 58.64 | 10.38 | 35.34 |
| ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ | | | | | | |

| ลูกหนี้การค้า | ณ 31 ธันวาคม | | | | | |
|---|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2560 | | 2561 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 16.87 | 28.58 | 24.68 | 23.16 | 7.07 | 24.07 |
| เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน | 0.15 | 0.25 | 17.33 | 16.26 | 4.18 | 14.23 |
| เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน | 1.51 | 2.56 | 1.01 | 0.95 | 7.24 | 24.65 |
| เกินกว่า 12 เดือน | 0.64 | 1.08 | 1.06 | 0.99 | 0.50 | 1.70 |
| รวม | 59.03 | 100.00 | 106.58 | 100.00 | 29.37 | 100 |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ^{1/} | (1.35) | - | (0.85) | - | (0.36) | - |
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ | 57.68 | 100.00 | 105.73 | 100.00 | 29.01 | 100 |

หมายเหตุ : ^{1/} บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 50 ของยอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน และอัตราร้อยละ 100 ของยอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 18 เดือน

ณ สิ้นปี 2560-2562 ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน โดยลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน ส่วนใหญ่จะเกิดจากการที่ลูกค้ามักจะกำหนดรอบการวางบิลในแต่ละเดือนโดยระบุวันที่สามารถวางบิลได้ ดังนั้น ทำให้ระยะเวลาครบกำหนดชำระไม่ตรงกัน ทั้งนี้ ในรายการค้างชำระเกินกำหนดนานเกิน 6 เดือนในปี 2562 นี้ได้เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเกิดจากข้อติดขัดเรื่องการติดตามทวงถามกับลูกค้าต่างประเทศบางราย

• ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2560-2562 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์เท่ากับ 148.25 ล้านบาท 138.67 ล้านบาท และ 179.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดดังนี้

| อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ | งบการเงินรวม ณ สิ้นปี | | | | | |
|---|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2560 | | 2561 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ที่ดิน | 42.60 | 18.34 | 42.60 | 18.08 | 47.51 | 17.55 |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ^{1/} | 92.40 | 39.77 | 91.88 | 39.00 | 142.36 | 52.60 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 66.43 | 28.60 | 68.44 | 29.05 | 56.53 | 20.89 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 16.91 | 7.28 | 17.22 | 7.31 | 13.40 | 4.95 |
| ยานพาหนะ | 13.97 | 6.01 | 15.45 | 6.56 | 10.85 | 4.01 |
| รวมราคาทุน | 232.31 | 100.00 | 235.60 | 100.00 | 270.65 | 100 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (84.06) | (36.18) | (96.93) | (41.14) | (90.80) | (33.55) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 148.25 | 63.82 | 138.67 | 58.86 | 179.85 | 66.45 |

หมายเหตุ : ^{1/} รายการส่วนปรับปรุงที่ดินได้โอนจากเดิมที่รวมอยู่ในรายการอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ไปรวมอยู่ในรายการที่ดิน ภายหลังจากการซื้อที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายตัดค่าเสื่อมราคาอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ โดยกำหนดอายุการให้ประโยชน์ของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ 20 ปี เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ 10-20 ปี เครื่องใช้สำนักงานที่ 5 ปี และยานพาหนะที่ 5-10 ปี

สภาพคล่อง

- กระแสเงินสด**

แหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ในปี 2562 มาจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน

| รายการ | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
|--|---------|---------|---------|
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท) | (62.35) | (40.92) | 60.77 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน (ล้านบาท) | (16.05) | (2.88) | (8.08) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท) | 66.49 | 58.80 | (63.13) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ (ล้านบาท) | 11.38 | 14.99 | (10.44) |

เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานเท่ากับ 60.77 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 8.08 ล้านบาท และใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 63.13 ล้านบาท

- อัตราส่วนสภาพคล่อง**

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2560-2562 มีอัตราส่วน 1.54 เท่า และ 1.26 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในปี 2560-2562 สินทรัพย์หมุนเวียนมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.78 และลดลงร้อยละ 56.81 ตามลำดับ ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.35 ในปี 2562 และลดลงร้อยละ 58.24 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือที่รอกำหนดการส่งมอบในรอบบัญชีถัดไป ในปี 2562 นี้ หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2560-2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 106.96 วัน 88.91 วัน และ 118.42 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการให้บริการออกแบบและผลิตเครื่องจักรและชุดอุปกรณ์จับยึด ซึ่งจะทำให้การส่งมอบสินค้าทันทีหลังจากผลิตและทดสอบแล้วเสร็จ ประกอบลักษณะและขนาดของงานโครงการที่หากเป็นโครงการใหญ่มีมูลค่าสูง ซึ่งในปี 2560-2562 ที่ผ่านมามีงานโครงการขนาดใหญ่ที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายหนึ่งจากประเทศเม็กซิโก และประเทศจีน จึงมีระยะเวลาในการผลิตงานและการขนส่งรวมกันเป็นเวลายาวนานมากขึ้น ประกอบกับในภาพรวมของมูลค่าเฉลี่ยยอดขายต่อ 1 เครื่องจักร ก็มีราคาเฉลี่ยสูงขึ้นด้วย ทำให้ระยะเวลาขายสินค้าโดยเฉลี่ยมีเวลานานขึ้น โดยบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 86.55 วัน 87.06 วัน และ 105.17 วัน ตามลำดับ การที่ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยสูงขึ้น เนื่องจากมีลูกค้ารายใหญ่บางราย ขอขยายเงื่อนไขการชำระเงิน (เครดิตเทอม) จากนโยบายของกลุ่มบริษัทของลูกค้า และเพื่อให้สามารถรักษายอดขายและความสัมพันธ์อันดีในการประสานงานขาย อีกทั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วถึงฐานะการเงินและความมั่นคงในกิจการของบริษัทลูกค้าจึงได้อนุมัติเพิ่มระยะเวลาการชำระเงินดังกล่าว ประกอบกับบริษัทฯ ขยายกลุ่มธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ชีวภัณฑ์กำจัดผักตบชวา ซึ่งบางกลุ่มธุรกิจจะมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระเงินแตกต่างไปจากกลุ่มอุตสาหกรรม ยานยนต์ เป็นต้น ในขณะที่ทางบริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยประมาณ 52.19 วัน 53.02 วัน และ 59.77 วัน ตามลำดับ โดยที่ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นนั้นเป็นผลมาจากการที่สามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขการชำระเงินจากผู้ขายได้ดีและเหมาะสมขึ้น และมีการสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ๆ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่ดีกว่ามาเปรียบเทียบกับก่อนพิจารณาการสั่งซื้อสินค้า ทำให้วงจรเงินสดของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2560-2562 อยู่ที่ 141.32 วัน 122.95 วัน และ 163.82 วัน ตามลำดับ ซึ่งการบริหารจัดการปริมาณเงินสดของกิจการนั้น จะพิจารณาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในช่วงใดที่มีความจำเป็นใช้เงินสด ทางบริษัทฯ จะจัดหาเงินทุนโดยการใช้งเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนหลักของบริษัทฯ นั้นมาจาก 1) การกู้ยืมสถาบันการเงิน และ 2) การกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนประเภทเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 179.36 ล้านบาท 248.89 ล้านบาท และ 109.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตรา ร้อยละ 38.77 และลดลงอัตราร้อยละ 56.00 จาก ณ สิ้นปี 2560-2562 ตามลำดับ โดยในปี 2562 เป็นจำนวนที่ลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สัดส่วนร้อยละ 20.56 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดของหนี้สินของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

| สัดส่วนต่อหนี้สินรวม | งบการเงินรวม ณ สิ้นปี / สิ้นงวด | | |
|---|---------------------------------|---------------|---------------|
| | 2560 | 2561 | 2562 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 12.73% | 12.41% | 20.56% |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 8.21% | 8.79% | 3.32% |
| เจ้าหนี้ระยะสั้นอื่น | 5.01% | 3.76% | 1.51% |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 1.54% | 14.08% | 0.74% |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1.11% | 0.72% | 1.05% |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 1.67% | 0.88% | - |
| จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าสูงกว่ามูลค่างานระหว่างทำตามสัญญา | 8.50% | 7.71% | 0.58% |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 0.19% | - | 0.69% |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 3.67% | 2.31% | 2.20% |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 0.04% | - | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 2.39% | 1.48% | 0.50% |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 0.55% | - | 1.26% |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 0.34% | 0.14% | - |
| หนี้สินรวม | 45.96% | 52.29% | 32.43% |

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 49.70 ล้านบาท 59.09 ล้านบาท และ 69.45 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.89 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.53 จาก ณ สิ้นปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ

- เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น**

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่นรวมเท่ากับ 32.05 ล้านบาท 41.85 ล้านบาท และ 11.22 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.58 และลดลงร้อยละ 73.19 จาก ณ สิ้นปี 2561-2562 ตามลำดับ

- **หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน**

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินซึ่งครบกำหนดในสัญญาในปี 2562

| (หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินรวม ณ สิ้นปี | | |
|-----------------------------------|-----------------------|------|------|
| | 2560 | 2561 | 2562 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | | | |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 0.90 | 0.00 | 0.00 |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี | 0.14 | 0.00 | 0.00 |
| รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | 1.04 | 0.00 | 0.00 |

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 14.32 ล้านบาท 10.99 ล้านบาท และ 7.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 23.25 และลดลงร้อยละ 32.30 ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2561 และปี 2562 เกิดจากการผ่อนชำระคืนเงินกู้ยืมเงินเพื่อการก่อสร้างอาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามงวดการชำระเงินที่ระบุในสัญญา

| (หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินรวม ณ สิ้นปี | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-------|-------|
| | 2560 | 2561 | 2562 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 3.43 | 3.33 | 3.55 |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี | 14.32 | 10.99 | 7.43 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 17.75 | 14.32 | 10.98 |

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ส่วน คือทุนจดทะเบียนชำระแล้ว กำไรสะสม และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ สิ้นปี 2560-2561 บริษัทฯ มีขาดทุนสะสม 168.05 ล้านบาท 146.99 ล้านบาท และ 161.26 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.71 จาก ณ สิ้นปี 2561-2562 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในปี 2560-2562 ขาดทุนสุทธิ 18.54 ล้านบาท กำไรสุทธิ 18.36 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 19.69 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1.59 ล้านบาท 0.85 ล้านบาท และ 10.79 ล้านบาท ตามลำดับ

- **ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน**

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.7 เท่า 1.1 เท่า และ 0.5 เท่า ตามลำดับ ในปี 2562 ลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นสาเหตุหลัก

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2561 บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจำนวน 1.59 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีจำนวน 0.70 ล้านบาท ค่าสอบทานงบการเงินไตรมาสละ 0.30 ล้านบาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ยูเรกาอโตเมชัน จำกัด จำนวน 0.5 ล้านบาท และค่าสอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไข BOI ต่อ 1 บัตร

ปี 2562 บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจำนวน 1.4 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีจำนวน 0.65 ล้านบาท ค่าสอบทานงบการเงินไตรมาสละ 0.45 ล้านบาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท บีเอส มายโค โบโอเทค จำกัด จำนวน 0.23 ล้านบาท และค่าสอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไข BOI ต่อ 1 บัตร 0.07 ล้านบาท โดยสามารถเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีได้ดังนี้

| รายการ | ปี 2561 | ปี 2562 |
|--|------------------|------------------|
| ค่าสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค | 700,000 | 650,000 |
| ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส ละ 150,000 บาท | 300,000 | 450,000 |
| *ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย บริษัท ยูเรกาอโตเมชัน จำกัด | 500,000 | - |
| **ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย บริษัท บีเอส มายโค โบโอเทค จำกัด | - | 230,000 |
| ค่าสอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไข BOI ต่อ 1 บัตร | 90,000 | 70,000 |
| รวมค่าบริการ | 1,590,000 | 1,400,000 |

*ปี 2562 ไม่มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย บริษัท ยูเรกาอโตเมชัน จำกัด เนื่องจากมีการจำหน่ายเงินลงทุน เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ** เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท บีเอส มายโค โบโอเทค จำกัด

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

หลังจากที่ทางบริษัทฯ ได้ประสบภาวะผลประกอบการขาดทุนตั้งแต่รอบปี 2557 มาจนถึงปี 2561 แล้วนั้น โดยสาเหตุเกิดจากสภาพเศรษฐกิจในประเทศและภูมิภาคที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์โดยรวม อย่างไรก็ตามเมื่อทางบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงปัจจัยดังกล่าวซึ่งเกิดจากแหล่งรายได้หลักของธุรกิจมาจากอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นส่วนใหญ่ และได้ดำเนินการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นที่ยังคงใช้ทักษะความสามารถในด้านงานวิศวกรรม ที่ถือเป็นความเชี่ยวชาญหลักของบุคลากรในองค์กร โดยได้ขยายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร โดยเน้นด้านการนำนวัตกรรมมาปรับใช้กับรูปแบบการทำการเกษตรในประเทศไทย ซึ่งถือได้ว่าสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเกษตรกร ในช่วงเริ่มต้นของการแนะนำสินค้าออกสู่ตลาดได้เป็นอย่างดี แต่ในระยะเวลาต่อมาเกิดการพบว่า ยังไม่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรจากกลุ่มสินค้าในเครื่องจักรกลการเกษตรได้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังพยายามสร้างฐานรายได้ใหม่ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และกลุ่มอุตสาหกรรมการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเป็นการลดการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ซึ่งแม้ในบางกลุ่มอุตสาหกรรมจะยังไม่สามารถสร้างรายได้ให้เห็นชัดเจนและยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนธุรกิจ ฝ่ายบริหารก็ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบและกลยุทธ์ในการทำตลาด และกำหนดเป้าหมาย รวมถึงมีความพยายามในการกำหนดทิศทางการหารายได้จากความสามารถหลักของกลุ่มบริษัทไปยังฐานลูกค้าใหม่

ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา ถือว่ากลุ่มรายได้จากอุตสาหกรรมอื่นนอกกลุ่มยานยนต์ เริ่มมีทิศทางที่ขยายตัวอย่างชัดเจนและยังคงมีแนวโน้มที่จะสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทในระยะยาว โดยทางกลุ่มบริษัทได้กำหนดทิศทางที่จะเข้าสู่

ระบบอัตโนมัติในหลากหลายรูปแบบที่เกี่ยวข้องกับทุกอุตสาหกรรม เพื่อตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 ของ ภาครัฐบาล และมุ่งเน้นที่จะสร้างเครื่องมือและระบบงานอัตโนมัติให้ตอบโจทย์ และแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน รวมถึงการเพิ่มผลิตผลในกลุ่มผู้ประกอบการของประเทศไทย เพื่อสามารถแข่งขันกับนานาชาติได้ในทุกมิติ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากิจการจะมีแผนการสร้างรายได้ที่หลากหลายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นดังกล่าวมาแล้วนั้น ทางกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องกำหนดโครงสร้างของต้นทุนสินค้ารวมถึงการควบคุมต้นทุนในแต่ละกลุ่มประเภทให้แม่นยำ รัดกุม และเป็นระบบระเบียบที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับ เพื่อทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในเชิงคุณภาพ เพื่อการ ตัดสินใจทางธุรกิจ หรือปรับกลยุทธ์ด้านราคา และการแข่งขันทางการตลาดได้อย่างเหมาะสม รวมถึงสร้างผลตอบแทน กลับยังองค์กรได้อย่างน่าพอใจ อีกทั้งการกระจายฐานลูกค้าไปยังหลากหลายกลุ่มนี้ จำเป็นต้องพิจารณาถึงธรรมเนียม ปฏิบัติ และระบบการเงินของลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ อย่างเคร่งครัด รัดกุม เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ในอนาคต