



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2563

แบบ 56-1 One Report

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท



นายอตุลย์ โชตินิสากรณ์
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายมาชามิ คัตซุโมโต
กรรมการบริษัท



นายนาโอะฮิโร ฮา마다
กรรมการ



นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล
กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นางพนศรี ปัทมวรกุลชัย
กรรมการบริษัท



นายยุทธนา แต่ปางทอง
กรรมการบริษัท/กรรมการ
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นางสาววัลย์ภรณ์ กณิกนันต์
กรรมการอิสระ/ประธาน
คณะกรรมการตรวจสอบ



นายนิพันธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นายสันติ เนียมนิล
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกและวิกฤตโควิด - 19 ในปี 2563 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมและบริการของไทยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงและยาวนานกว่าปกติ การส่งออกสินค้าและบริการ การบริโภค และการลงทุนของภาคเอกชนปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องและมีความผันผวนสูง โดยอัตราการขยายตัวของ GDP ภาคอุตสาหกรรมและบริการในปี 2563 ลดลงอยู่ที่ร้อยละ -5.8 “การพัฒนาต่อยอดอุตสาหกรรมศักยภาพให้ขับเคลื่อนไปสู่อุตสาหกรรมแห่งอนาคต” จึงเป็นโจทย์ใหญ่ในการพลิกโฉมเศรษฐกิจของประเทศให้ฟื้นฟูลงสู่ภาวะปกติและเติบโตสู่จุดหมายที่ดีกว่าในอนาคต

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายของไทย ที่สร้างมูลค่าการค้าและรายได้ให้แก่ประเทศทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก โดยอัตราการขยายตัวของผลิภาพการผลิต จำหน่าย และส่งออกของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในไตรมาสแรกของปี 2564 ปรับตัวดีขึ้นตามคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ แม้ว่าในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทานการผลิตและการส่งออกที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญในการนำปัจจัยท้าทายมาต่อยอดพัฒนาสินค้าและบริการในเชิงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและขยายตลาดเชิงรุกอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเร่งพัฒนาศักยภาพทักษะแรงงานและรักษามาตรฐานการผลิตควบคู่กันไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะสามารถปรับตัวและสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

กระผมในนามของประธานกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณในความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้าของบริษัทฯ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ อย่างดียิ่งเสมอมา ตลอดจนคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น สุดท้ายนี้ ขอให้ทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ สืบไป



นายอดุลย์ โชตินิสากรณ์
ประธานคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น



ปัญหาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในช่วง 1-2 ปี
มานี้

ก่อให้เกิดปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก เกิดผลกระทบต่อการพัฒนา ทั้งทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม อย่างที่ไม่เคยมีมาก่อนจึงไม่ต้องพูดถึงผลกระทบต่อภาคธุรกิจที่ต้องล้มหายตายจากไปและ ที่คงเหลืออยู่ก็จะมีวันเหมือนเดิม ทุกๆธุรกิจต้องมีการปรับเปลี่ยนจนถึงขั้นปฏิรูปเพื่อสามารถคงอยู่ได้ต่อไป

บริษัท ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เองก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน ในปี 2563 ก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯมีผลประกอบการที่ดีมีกำไร แต่หลังจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯกลับขาดทุน ดังนั้นในปี 2564 บริษัทฯจึงมีการปฏิรูปในหลายส่วน รวมทั้งการบาลานซ์ธุรกิจเพื่อความอยู่รอดและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผลการดำเนินงานกลับมาเป็นบวกอีกครั้ง

กระผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการดำเนินงานอย่างระมัดระวัง และมุ่งมั่นรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบกับการวางแผนธุรกิจอย่างดีจะเป็นแนวทางที่จะสร้างผลประกอบการที่ดีมั่นคงและยั่งยืน

ตลอดไป

นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	31
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	33
1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	33
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	33
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	34
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	39
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	39
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	47
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	57
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	
4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	63
4.2 ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานในอนาคต	69
4.3 อัตราส่วนทางการเงิน	70
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	
5.1 ข้อมูลทั่วไป	72
5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย	72

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	73
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	81
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	81

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	85
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท	86
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	87
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	91
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	93
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	95
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	96
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	107
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา	109
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
9.1 การควบคุมภายใน	111
9.2 รายการระหว่างกัน	114
9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	120
9.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	120
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
งบการเงิน	122
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	193
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	203
เอกสารแนบ 3 คู่มือการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม	204
เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	244

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อ เดือน มกราคม 2539 และเริ่มดำเนินการผลิต เดือน เมษายน 2540 โดยดำเนินการผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ โดยกระบวนการฉีดหล่อขึ้นรูป แรงดันสูง (HPDC) โดยใช้แม่พิมพ์ จากวัตถุดิบอลูมิเนียม และสังกะสี

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีข้อได้เปรียบจากยอดการสั่งซื้อค่อนข้างแน่นอนเนื่องจากการสั่งซื้อชิ้นส่วนของยานยนต์รุ่นหนึ่ง (Model) มักจะเป็นการสั่งซื้อชิ้นส่วนจนกระทั่งยานยนต์รุ่นนั้นเลิกการผลิตซึ่งจะใช้เวลาส่วนใหญ่ประมาณ 3 ปี ขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบกล่องโทรศัพท์มือถือ ชิ้นส่วนประกอบกล้องถ่ายภาพวิดีโอ และชิ้นส่วนประกอบระบบสื่อสารภายใน (Intercom System) สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องตัดหญ้าและชิ้นส่วนประกอบรถแทรกเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตร ทั้งนี้ ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ บริษัทได้มีการบริการออกแบบและจัดหาแม่พิมพ์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

บริษัท Sanko มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Diecasting ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่ในทุกด้าน จนสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและบริการจากลูกค้าอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

- สร้างความเป็นเลิศในทุกๆด้าน
- นำเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในเรื่องการออกแบบ การพัฒนากระบวนการผลิต
- พัฒนาความสามารถของพนักงานในองค์กร ให้ผลิตสินค้าที่ทันสมัย ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

ค่านิยมองค์กร

- การคิดเชิงนวัตกรรม
- การทำงานเชิงรุก
- ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร

กลยุทธ์ระดับบริษัท (Corporate Strategy)

แบบเน้นการเติบโต Growth Strategy เป็นการดำเนินธุรกิจให้ธุรกิจเติบโตด้วยวิธี ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ และพยายาม

ศึกษา/วิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีโอกาสเติบโตทางธุรกิจในอนาคต มี Margin สูง และเป็น High Technology โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ
กลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และกลยุทธ์ระดับหน้าที่ (Functional Strategy)



- ด้านคุณภาพ บริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ตามมาตรฐานคุณภาพที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 หรือผู้ผลิตยานยนต์ยอมรับ อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองจากมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 และ ISO/TS 16949:2016 เพื่อสร้างการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว
- ด้านความรู้และเทคโนโลยี บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งเป็น Know-How ที่ได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งยังมีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ายอมรับ
 - บริษัทมีแผนพัฒนาลินค้าตัวใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายและผลตอบแทนที่ดีขึ้นกว่าเดิม รวมทั้งเพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายเดิม-สินค้าแบบเดิม
 - บริษัทมีนโยบายพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์เข้ามาใช้ ในการบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- ด้านต้นทุนและกำไร บริษัทเน้นความเข้มงวดในการบริหารต้นทุนและกำไรเป็นสำคัญ โดยนำระบบ Budget control เข้ามาใช้ควบคุมการดำเนินงานในทุกแผนกเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและกำไรที่ดีเทียบเท่าสากล
- ด้านการผลิต การออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้อย่างรวดเร็ว ไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานรองรับกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท
- ด้านการตลาด ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ
- ด้านผลิตภัณฑ์ เพิ่มสายการผลิต โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์โดยวิธีการหล่อแบบใหม่ คือการหล่อแบบ Gravity และการหล่อโลหะแบบ SAND CASTING , LOST WAX CASTING. เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และลดข้อจำกัดในการผลิต เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลายมากขึ้น การเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตนั้น จึงเป็นการสร้างความครบวงจรในการให้บริการแก่ลูกค้า

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2539

- มกราคม : จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ชังโกะ ไคคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 11.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 115,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ชังโกะ ไคคาซัง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) บริษัท เอสพีซีเอส จำกัด และบริษัท วัฒนาอินเตอร์เทรด จำกัด
- ตุลาคม : เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 88 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นเดิมและกองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวเท อีคิวตี้ (จีบีอาร์)

ปี 2547

- เมษายน : นายมาซามิ คัตซุโมโตะได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัทจำนวน 244,895 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น จากบริษัท ชังโกะ ไคคาซัง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)

ปี 2548

- มิถุนายน : บริษัท ชังโกะ ไคคาซัง อินดัสตรี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)ได้ทำการจำหน่ายหุ้นของบริษัททั้งหมด 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท อะซีเทค จำกัด นอกจากนี้ กองทุนเจเอไอซี นิปปอน เอเซีย 2 และกองทุน เซาท์-อีส เอเชีย ไพรวเท อีคิวตี้ (จีบีอาร์) ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 400,000 หุ้น และนายมาซามิ คัตซุโมโตะได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 54,017 หุ้น รวมกันทั้งสิ้น 454,017 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.38 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด และบริษัท จุฬาวรรณ จำกัด

ปี 2549

- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2551

- มีนาคม : บริษัท อะซีเทค จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด
- เมษายน : บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด (“TIP”) ได้จำหน่ายหุ้นที่รับโอนมาจากบริษัท อะซีเทค จำกัดจำนวน 235,101 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้กับผู้บริหารของกลุ่มปิ่นทองและผู้ถือหุ้นรายย่อย
- กรกฎาคม : บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดจำนวน 228,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.02 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น ให้แก่บริษัท เจทีดีบิลิว แอ็ช เซท จำกัด

- ตุลาคม : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูโนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ตุลาคม : บริษัท วีเน็ท แคมพิทอล จำกัดได้เข้าร่วมทุนในบริษัทโดยการซื้อหุ้นจากกลุ่มปิ่นทอง จำนวน 246,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ขณะนั้น
- ปี 2552
- เมษายน : ได้รับใบรับรองระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูโนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009 จากสถาบัน IATF โดยบริษัท ยูโนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ธันวาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 ได้มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้มีมติให้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001:1999 โดยบริษัท ยูโนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท ยูโนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ปี 2554
- มิถุนายน : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 113 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 226 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50บาท
- ปี 2555
- พฤษภาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 44 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น และออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 6 ล้านหน่วย โดยมีหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิทั้งหมด 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- มิถุนายน : บริษัทได้ทำการซื้อที่ดินพร้อมอาคารโรงงานในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 3 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อปรับปรุงและแปรสภาพเป็นพื้นที่คลังสินค้า หน่วยงานจะ ชัดตงแต่งขอบและผิวชั้นงาน

ปี 2556

- พฤษภาคม : บริษัทได้มีการนำหุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กันยายน : บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยองขนาดพื้นที่ 5.1585 ไร่ โดยมีพื้นที่ติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เพื่อรองรับการขยายโรงงานต่อไป โดยได้จ่ายมัดจำไปแล้วบางส่วน และจะจ่ายที่เหลือทั้งหมดพร้อมรับโอนภายในต้นปี 2557

ปี 2557

- เมษายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ซื้อที่ดิน จาก บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) โฉนดที่ดินเลขที่ 41107, 41741 เลขที่ดิน 342, 355 หน้าสำรวจ 3990, 4057 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง เนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 73.5 ตารางวา, 1 ไร่ 2 งาน 89.9 ตารางวา ตามลำดับ โดยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมชนิดขึ้นรูป

ปี 2558

- กรกฎาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 37,340,812.50 บาท คิด 74,681,625 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนจาก 113,000,000 บาท เป็น 150,340,812.50 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 300,609,625 โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนแล้วดังกล่าวเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558
- สิงหาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการเพิ่มทุน จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 111,138,579 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,184,772 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558
- พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,184,772 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,903,972 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558

ปี 2559

- พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,903,972 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 148,921,662 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559
- พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 148,921,662 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 149,494,502 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

ปี 2560

พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 149,494,502 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 149,547,481.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

ปี 2561

ตุลาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเนื่องจากการลดทุน จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 150,340,812.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 149,547,481.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเนื่องจากการเพิ่มทุน จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 149,547,481.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 199,396,642 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561

ปี 2562

พฤษภาคม : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (SANKO-W1)จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 149,547,481.50 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 152,693,848 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562

ปี 2563

พฤศจิกายน : บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (SANKO-W1)จากทุนชำระแล้วเดิม จำนวน 152,693,848 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 154,271,935 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเพิ่มทุน

เงินจากการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 หรือ SANKO - W1

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน
ใช้ในการก่อสร้างอาคาร โรงงานและระบบ สาธารณูปโภค	16 ล้านบาท (ใช้เงินที่ได้จากการ เสนอขายใบสำคัญแสดง สิทธิครั้งที่ 1 และเงิน จากการกู้ยืมเงินจาก สถาบันการเงิน)	ก.ย.2562 – มี.ค.2563	ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ <u>หมายเหตุ:</u> บริษัทได้รับเงินจากการเสนอ ขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 จำนวน 9,448,907 บาท ซึ่งไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้ ดังนั้น จึงไม่เพียงพอในการดำเนินการตาม วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้ครบหมด

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักระหว่างปี 2561 ถึงปี 2563 มีสัดส่วน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	508.59	93.04	536.37	87.26	405.47	89.94
ชิ้นส่วนรถยนต์	362.41	66.30	374.77	60.97	256.31	56.85
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	79.66	14.57	93.33	15.18	93.23	20.68
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	42.91	7.85	45.20	7.35	36.06	8.00
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	23.61	4.32	23.07	3.75	19.87	4.41
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	35.86	6.56	65.32	11.12	38.06	8.44
ชิ้นส่วนรถยนต์	27.02	4.94	54.27	8.83	33.65	7.46
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	3.91	0.72	13.88	2.26	2.49	0.55
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	2.59	0.47	0.13	0.02	0.15	0.03
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	2.34	0.43	3.03	0.01	1.78	0.39
รวมรายได้จากการขาย	544.45	99.60	604.69	98.38	443.53	98.38
รายได้อื่น*	2.20	0.40	9.96	1.62	7.25	1.62
รายได้รวม	546.65	100.00	614.65	100.00	450.82	100

หมายเหตุ : *รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุจากการผลิต กำไรจากการขายสินทรัพย์ การกลับรายการค่าเผื่อลูกหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะมีข้อได้เปรียบจากยอดการสั่งซื้อค่อนข้างแน่นอนเนื่องจากการสั่งซื้อชิ้นส่วนของยานยนต์รุ่นหนึ่ง (Model) มักจะเป็นการสั่งซื้อชิ้นส่วนจนกระทั่งยานยนต์รุ่นนั้นเลิกการผลิตซึ่งจะใช้เวลาส่วนใหญ่ประมาณ 3 ปี ขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบกล่องโทรศัพท์วงจรปิด ชิ้นส่วนประกอบกล่องถ่ายวิดีโอ และชิ้นส่วนประกอบระบบสื่อสารภายใน (Intercom System) สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และได้มีการผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องตัดหญ้าและชิ้นส่วนประกอบรถแทรกเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเกษตร ทั้งนี้ ในการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ บริษัทได้มีการบริการออกแบบและจัดหาแม่พิมพ์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีในรูปแบบที่ลูกค้ากำหนดตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยกระบวนการขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง 1. (High-Pressure Diecasting หรือ “HPDC”) 2. การหล่อแบบเทหล่อ (Gravity Casting) โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและว่าจ้างบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์เพื่อทำการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้า







เพื่อให้สามารถผลิตชิ้นงานตามที่ถูกคํากําหนด ซึ่งกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นไปตามที่ระบุในข้อตกลงระหว่างบริษัทกับลูกค้า แต่ละราย ซึ่งแบ่งออกตามลักษณะของข้อตกลงได้ ดังนี้




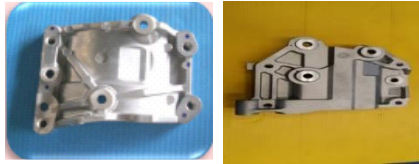
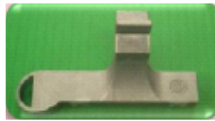




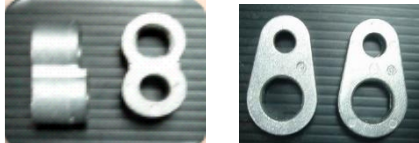
- 1) ออกแบบและจําหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทจะจําหน่ายแม่พิมพ์ที่ผลิตแล้วให้กับลูกค้า โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์จะเป็นของลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะจําบริษัทให้ดําเนินการผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว
- 2) ออกแบบแม่พิมพ์และผลิตชิ้นงาน ลูกค้าจะจําบริษัทในการออกแบบแม่พิมพ์พร้อมกับผลิตชิ้นงานจากแม่พิมพ์ดังกล่าว โดยกรรมสิทธิ์ในแม่พิมพ์ยังคงเป็นของบริษัท โดยบริษัทจะมีการคิดค่าไรส่วนเพิ่มเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายในการออกแบบและจัดทําแม่พิมพ์ดังกล่าว


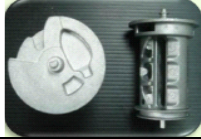
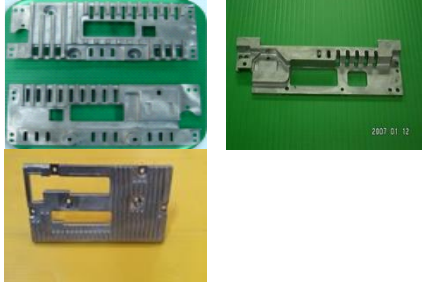






ทั้งนี้รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและแม่พิมพ์ สำหรับรายได้จากการขายชิ้นส่วน แยกออกเป็นรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสี โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นประเภทตามการใช้งานของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ระบบเกียร์อัตโนมัติ	ตัวปรับรอบ (Wheel Stator)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติในการปรับรอบรถยนต์	
	แหวนควบคุมตัวปรับรอบ (Piston)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติรถยนต์	
	เกียร์ขับเคลื่อน (Housing Cam Pilot)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติรถยนต์	
ระบบน้ำระบายความร้อน	ฝาครอบระบบระบายความร้อน	ส่วนประกอบชุดท่อระบบระบายความร้อน	
ชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับในรถยนต์ (Alternator)	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลัง ของอัลเตอร์เนเตอร์	
	ฝาครอบหน้า (Front cover)	ส่วนประกอบด้านหน้าของอัลเตอร์เนเตอร์	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
สตาร์ทเตอร์ (Starter)	ตัวเรือน (Housing)	ส่วนประกอบตัวเรือนของสตาร์ทเตอร์	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบด้านหลังของสตาร์ทเตอร์	
	ตัวเรือนเกียร์ (Gear case)	ส่วนประกอบของชุดเฟืองในสตาร์ทเตอร์	
ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ แอร์ในรถยนต์ (Bracket Compressor)	ฐานจับยึดคอมเพรสเซอร์ (Bracket compressor)	ส่วนประกอบในการยึดจับระหว่างเครื่องยนต์และคอมเพรสเซอร์	
	ตัวจับยึดด้านล่าง (Lower bracket)	ส่วนประกอบในการยึดจับระหว่างแผงระบายความร้อนระบบปรับอากาศกับตัวถังรถยนต์	
	ชิ้นส่วนปรับตั้งสายพาน (Bracket tension)	ส่วนประกอบในการปรับตั้งสายพานคอมเพรสเซอร์	
ใบพัดเครื่องยนต์ (Fan Clutch)	ฝาครอบ (Cover)	ฝาครอบของส่วนประกอบของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์	
	ฝาหลัง (Case)	ฝาหลังของส่วนประกอบของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์	
	จานรีดน้ำมันชุดระบายความร้อน (Disk)	ชิ้นส่วนสำหรับการทำงานของชุดใบพัดระบายความร้อนของเครื่องยนต์อัตโนมัติ	
ตัวยึดท่อแอร์ในรถยนต์ (Hanging Air Pipe)	อุปกรณ์ยึดจับท่อแอร์รถยนต์ (Flange flex)	ชิ้นส่วนสำหรับยึดจับท่อแอร์ในรถยนต์ เพื่อช่วยในการยึดจับ	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
			
เข็มขัดนิรภัย (Safety Belt)	ดุมม้วนสาย (Guide drum)	ชิ้นส่วนล้อคสายพานเข็มขัด นิรภัยในรถยนต์	
วิทยุรถยนต์ (Audio)	แผงระบายความร้อน (Heat sink)	แผงระบายความร้อนของระบบ เครื่องเสียงในรถยนต์	
ชุดระบายความร้อนไฟ หน้า	แผงระบายความร้อน ไฟหน้า (Main heatsink Bi-LED)	แผงระบายความร้อนไฟหน้า LED	
	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ (Ghem Heat Sink)	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ ระบบ อโต้เมติก	
	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ (Fblo Heat Sink)	แผงระบายความร้อน ระบบแอร์รถยนต์ ระบบ อโต้เมติก	
ชุดบังคับแกนใบพัด น้ำฝน	ตัวยึดจับแกนพัด น้ำฝนด้านซ้าย (Bracket B)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝน ด้านซ้าย	
	ตัวยึดจับแกนพัด น้ำฝนด้านขวา (Bracket C)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝน ด้านขวา	
	ตัวยึดจับแกนพัด น้ำฝนก้านเดี่ยว (Bracket A)	แกนหมุนชุดใบพัดน้ำฝนชนิด ก้านเดี่ยว	














สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งประกอบด้วย ชิ้นส่วนของชุดกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternator) สตาร์ทเตอร์ (Starter) ตัวยึดคอมเพรสเซอร์ (Bracket Compressor) ใบบัดเครื่องยนต์ ตัวแขวนท่อแอร์ในรถยนต์ เข็มขัดนิรภัย และชุดบังคับแกนใบปัดน้ำฝน เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งจะนำไปประกอบเป็นชิ้นส่วนและอุปกรณ์เพื่อส่งมอบแก่บริษัทประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง ซึ่งรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นรายได้หลักของบริษัท

กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดเครื่องยนต์ (Engine)	ฝาครอบบนเครื่องยนต์ (Cover Head)	ฝาครอบบนเครื่องยนต์ ระบบวาล์ว	
	ฝาครอบระบบชาร์จไฟ (Cover Generator)	ฝาครอบระบบชาร์จไฟ แบตเตอรี่	
	ฝาครอบชุดวาล์ว แคมชาร์ฟ (Cap bearings)	ฝาครอบชุดวาล์วแคมชาร์ฟ ของระบบฝาสูบ	
ระบบปั๊มน้ำระบายความร้อน	ตัวเรือนปั๊มน้ำ (Housing)	ส่วนประกอบกับฝาครอบปั๊มน้ำ	
	ฝาครอบปั๊มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั๊มน้ำระบายความร้อน	
ชิ้นส่วนภายนอก รถจักรยานยนต์	ชิ้นส่วนที่ปักเท้าคู่หน้า (Step)	ที่ปักเท้าคู่หน้า ข้างซ้ายแลขวา	







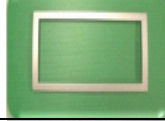


หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor)	ฝาครอบระบบผสมน้ำมัน (Cover reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	
	ตัวเรือนระบบผสมน้ำมัน (Body reed valve)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	
	ฝาครอบ (Top)	ส่วนประกอบของชุดผสมน้ำมันกับอากาศ	
ระบบคลัตช์ (Manual Clutch System)	ส่วนประกอบชิ้นกลางของแผ่นคลัตช์ (Center clutch)	ส่วนประกอบของแผ่นคลัตช์	
	ส่วนปิดชุดส่งกำลัง (PR plate)	ส่วนประกอบของฝาปิดแผ่นคลัตช์ด้านบน	
	ฝาครอบชุดส่งกำลัง (PR outer)	ส่วนประกอบฝาครอบชุดคลัตช์ด้านข้าง	
	ฝาถอดส่งกำลัง (PR lifter)	ส่วนประกอบลิคชุดแผ่นคลัตช์	
ระบบเกียร์อัตโนมัติ	ตัวปรับรอบ (Prim sliding sheave)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติ CVT ในการปรับรอบสายพาน	
	ตัวขับ (Sheave prim fixed)	ส่วนประกอบของระบบเกียร์อัตโนมัติ CVT ในการขับสายพาน	
ฝาครอบชุดส่งกำลัง	ฝาครอบข้อเหวี่ยง (Crank case)	ฝาครอบข้อเหวี่ยง	
ระบบปั้มน้ำระบายความร้อน	ฝาครอบปั้มน้ำ (Cover water pump)	ฝาครอบชุดปั้มน้ำระบายความร้อน	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับอุปกรณ์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ซึ่งประกอบด้วย ระบบคลัตช์ (Clutch System) ชุดผสมเชื้อเพลิงกับอากาศ (Carburetor) และสตาร์ทเตอร์ (Starter) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และบริษัทประกอบรถจักรยานยนต์

กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
กล้องวงจรปิด (Box CCTV Camera)	ฝาครอบหน้า (Front frame)	ส่วนประกอบของฝาครอบกล้องรับ สัญญาณกล้องวงจรปิด	
กล้องวงจรปิดมูมกว้าง (Dome CCTV Camera)	ฝาครอบ (Chassis cover)	ส่วนประกอบของกล้องวงจรปิดมูม กว้าง	
	ฝาปิดโครง (Bracket case)	ส่วนประกอบของกล้องวงจรปิดมูม กว้าง	
	ฝาครอบหลัก (Main Cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
	ฝาครอบหลัง (Rear cover)	ส่วนประกอบของ CCTV Dome	
ระบบสื่อสารภายใน (Intercom System)	หน้าการแผงปุ่มกด (Panel)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	
	ขอบหน้ากากแผงปุ่มกด (Panel frame)	ส่วนประกอบของระบบสื่อสาร ภายใน	
คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ	แผ่นครอบยางกันซึม (Plate lower seal)	ฝาครอบลูกสูบคอมเพรสเซอร์แอร์	
ชุดกล่องควบคุมปั้มน้ำ	กล่องอลูมิเนียม (Aluminum case)	กล่องควบคุมการทำงานของปั้มน้ำ อัตโนมัติ	





สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนและแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น กล้องวงจรปิด กล้องถ่ายวิดีโอ ชุดฝาครอบคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศ และระบบสื่อสารภายใน (Intercom) เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตร

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
รถแทรกเตอร์	ฝาครอบแกนขับ (Propeller shaft case)	ส่วนประกอบชุดฝาครอบแกนไฮดรอลิกในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดพัดลม (Flange fan)	ส่วนประกอบใบยึดชุดใบพัดในรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดกรองน้ำมัน (Bracket Filter)	ส่วนประกอบในระบบกรองน้ำมันรถแทรกเตอร์	
	ตัวยึดฝาครอบ (Support diff)	เป็นส่วนประกอบสำหรับยึดชุดคลัตช์	
	ฐานเกียร์หลัก (Base main shift)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบคันเกียร์รถแทรกเตอร์	
	ฝาปิดล้อหลัง (Plug rear wheel)	เป็นส่วนประกอบฝาครอบแกนเพลาล้อหลัง	
หัวจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ชุดแขนหัวจ่ายน้ำมัน	เป็นส่วนประกอบของที่แขนหัวจ่ายน้ำมัน	
	ข้อต่อวาล์วหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	

หมวดสินค้า	ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	ภาพตัวอย่างสินค้า
	ข้อต่อหัวจ่าย	เป็นส่วนประกอบของหัวจ่ายน้ำมัน	
วาล์วคอนโทรล	วาล์วคอนโทรล (Housing)	เป็นส่วนประกอบวาล์วคอนโทรลอัตโนมัติ	



สินค้าในกลุ่มนี้เป็นชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนรถแทรกเตอร์ และชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ที่แขวนหัวจ่ายน้ำมันสำหรับสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยบริษัทผลิตเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ

สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การประกอบธุรกิจของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง จำกัด (มหาชน)
บัตรส่งเสริมเลขที่	1090(2)/2554	1010(2)/2557	63-0285-1-00-1-0
1. วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	26 มกราคม 2554	7 มกราคม 2557	6 มีนาคม 2563
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	15 พฤศจิกายน 2553	14 ตุลาคม 2556	25 พฤศจิกายน 2562
3. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ			
4.1 การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม 2558	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 7 กรกฎาคม 2562	จะต้องนำเข้ามาก่อนวันที่ 6 กันยายน 2565
4.2 การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนมี	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนมี	รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนมี

เจ้าของบัตรส่งเสริม	บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	กำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก	กำหนดเวลา 8 ปี และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดตามวรรคแรก	กำหนดเวลา 4 ปี
4.3 การยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 4.2 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี	5 ปี
4.4 การอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่าย นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	10 ปี	10 ปี	-

การวิจัยและพัฒนาของบริษัท

1) การพัฒนากระบวนการผลิต

- 1.1 การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ โดยการเติมออกซิเจนเข้าไปในกระบวนการหลอมอลูมิเนียม(Pore Free Casting, PF) เพื่อช่วยลดปริมาณโพรงอากาศภายในชิ้นงาน
- 1.2 การพัฒนาคุณภาพของวัตถุดิบ โดยการเติมแมกนีเซียม(Mg) ในการหลอมวัตถุดิบเพื่อเพิ่มความแข็งแรงและความเหนียวให้กับผลิตภัณฑ์ตามที่ลูกค้าต้องการ
- 1.3 การควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยใช้เครื่อง X-ray ตรวจสอบโพรงอากาศของผลิตภัณฑ์เพื่อการันตีคุณภาพก่อนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า

2) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

- 2.1 การผลิตของตกแต่งบ้าน โดยควบคุมดูแลตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การควบคุมคุณภาพ การใช้ประโยชน์ และเรื่องราคาให้เป็นไปตามราคาดตลาด
- 2.2 การผลิตชิ้นส่วนสำหรับการขนส่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน โดยในต่างประเทศ มีการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงมานานแล้ว โดยมีการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปตามบ้านเรือนในลักษณะเช่นเดียวกับการวางท่อ

ประปา ทำให้บริษัทหันมาพัฒนาชิ้นส่วนนี้เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและกระจายความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์

- 3) การใช้นวัตกรรมในการเพิ่มฐานลูกค้า ปัจจุบันบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของ Markline เพื่อศึกษาค้นคว้าและรวบรวมข้อมูลฐานลูกค้าในวงการอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกเพื่อขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นทั้งในตลาดอาเซียน ยุโรป สหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่น เป็นต้น

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ก. นโยบายด้านการตลาดของผลิตภัณฑ์

1.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปให้แก่ลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งมีกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทาง การเกษตร สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมหลักมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ดังนั้นนโยบายหรือกลยุทธ์ ในการแข่งขันของบริษัทคือการผลิตสินค้าทุกชนิดให้ได้ตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนดตามราคาตลาดที่สมเหตุสมผล โดยการ กำหนดราคาจะคิดจากต้นทุนการผลิตบวกกำไรมาตรฐานและอ้างอิงตามราคาตลาด

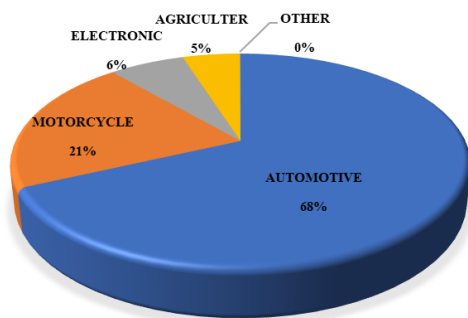
ลักษณะลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทคือ ลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตร

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งออก 2 กลุ่มดังนี้

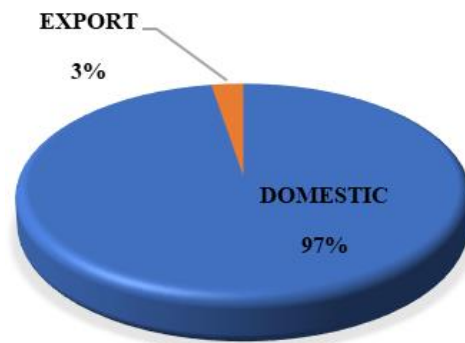
1. การจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่โดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศไทยเป็นหลักผ่านทีมงานการตลาดและการขายของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยทีมงานทั้งชาวไทยและ ชาวต่างชาติที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 30 ปี โดยมีการแบ่งการดูแลรับผิดชอบเป็นทีมงานใน การหาลูกค้าใหม่และทีมงานที่รับผิดชอบลูกค้าปัจจุบันของบริษัท ซึ่งทีมงานจะทำการติดต่อโดยตรงกับ ลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยศึกษาความต้องการของลูกค้า และอาจมีการร่วมคิดแปลงแบบของชิ้นงานตามการ อนุมัติของลูกค้าหากมีความจำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเป็นไปได้ในการผลิต โดยยังรักษา คุณสมบัติของชิ้นงานและประโยชน์การใช้งานไว้ตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า
2. ช่องทางในการจำหน่ายอื่นๆ 3 ช่องทางดังนี้
 - 1) บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ อาทิ หนังสือรวบรวมรายชื่อ ผู้ประกอบการ (Directory) และวารสารต่างๆที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เช่น ทำเนียบอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์ www.sankothai.net เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับลูกค้าของบริษัทและเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทอีกช่องทาง หนึ่งด้วย
 - 2) บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ และสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อให้มีโอกาสทำความรู้จักกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น
 - 3) Online Automotive Portal เป็นช่องทางเผยแพร่ฐานข้อมูลซัพพลายเออร์ชั้นนำด้านอุปกรณ์ยาน ยนต์มีไว้สำหรับการใช้งานโดยผู้เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมที่หลากหลายรวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่ปรึกษา และนักวิจัย ฯลฯ สำหรับผู้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์

ในปี 2563 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้ ชิ้นส่วนรถยนต์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 รถจักรยานยนต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 รองลงมาได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆร้อยละ 11 (รูปที่ 1) และแบ่งการจำหน่าย

ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศสัดส่วนร้อยละ 97 และร้อยละ 3 ตามลำดับ(รูปที่ 2) โดยระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40



รูปที่ 1 สัดส่วนการจำหน่ายแบ่งตามผลิตภัณฑ์



รูปที่ 2 สัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ

กลยุทธ์การแข่งขัน บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจในคุณภาพสินค้าและการบริการแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งสามารถสรุปกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทได้ดังนี้

1. การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์

สินค้าของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องมีความละเอียดและแม่นยำในการผลิต เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ในการประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมคุณภาพ (Quality Control: QC) ที่ได้มาตรฐานระดับสากล ISO9001:2015-และ IATF 16949:2016 ซึ่งบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และมีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในทุกๆ ขั้นตอนอย่างเข้มงวด ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจสอบที่มีความแม่นยำ รวมทั้ง มีการฝึกอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาและพัฒนากระบวนการมาตรฐานยานยนต์เยอรมัน (VDA 6.3) เพื่อยกระดับมาตรฐานและเพิ่มช่องทางของการตลาดส่งออก

2. การจัดส่งผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลา

เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นชิ้นส่วนที่นำไปใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถูกต้องและตรงต่อเวลา (Just in Time) เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อขั้นตอนการประกอบชิ้นส่วนอื่นๆของลูกค้า บริษัทมีนโยบายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ถึงลูกค้าในเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีการควบคุมตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทจึงสามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตรงต่อเวลา

3. ความยืดหยุ่นในการวางแผนการผลิต

เนื่องจากบริษัทเน้นในด้านความยืดหยุ่นในการผลิต โดยออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้ค่อนข้างรวดเร็ว และไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย และสามารถรองรับได้หลากหลายอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันบริษัทมีเครื่องฉีด (Diecasting Machine) ทั้งหมด 19 เครื่อง การเพิ่ม sub supplier เพื่อรองรับการผลิตทั้งแบบที่มี Volume น้อยไปถึงมาก และรองรับการผันผวนของยอดการสั่งซื้อในตลาดยานยนต์

4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยการจัดเจ้าหน้าที่การตลาดและการขายให้รับผิดชอบดูแลลูกค้าและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับบริการที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการกับลูกค้าต่อไป

5. การเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า

ปัจจุบันบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวงการอุตสาหกรรมและชิ้นส่วนที่ผลิต ที่เป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงของบริษัท เช่น สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย สถาบันยานยนต์ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถรับรู้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในการอุตสาหกรรมนั้นๆ และสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวได้

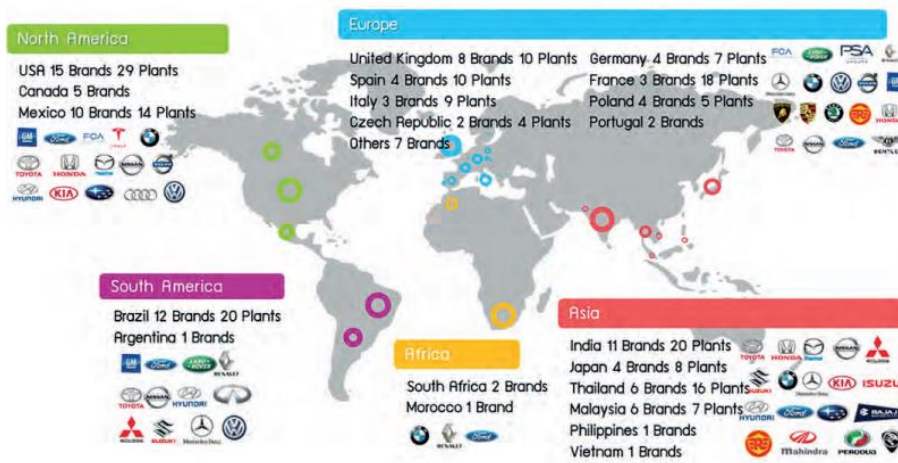
1.2 บริษัทไม่มีการแต่งตั้งให้บุคคลใดเป็นผู้จำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว

ข. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

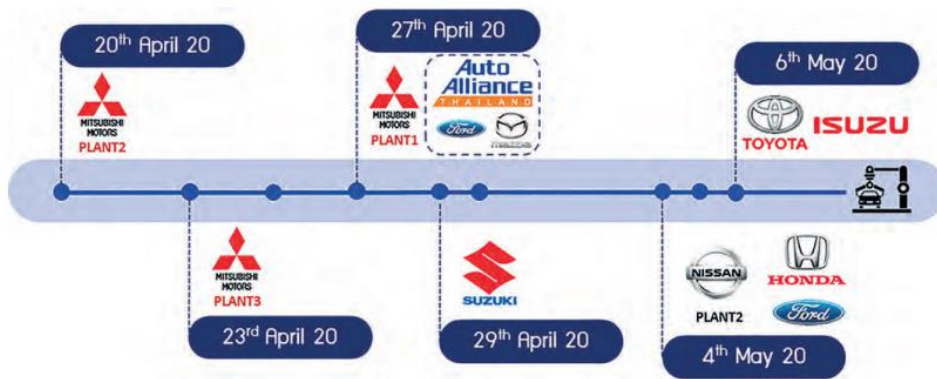
บริษัทมีนโยบายด้านการแข่งขัน โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการผูกขาดหรือลดการแข่งขันหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

1.1 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

ปี 2563 อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยมีแนวโน้มหดตัวตามอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์ โดยเฉพาะชิ้นส่วนเพื่อประกอบยานยนต์ (OEM) ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้กิจกรรมการผลิตในห่วงโซ่ยานยนต์สะดุดลงในช่วงครึ่งแรกปี 2563 ท่ามกลางกำลังซื้อทั่วโลก รวมถึงไทยที่หดตัวรุนแรง เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2562 ได้เกิดการระบาดของไวรัส COVID-19 ขึ้นในมณฑลหูเป่ย์ ประเทศจีน เป็นพื้นที่แรกที่เริ่มมาตรการปิดกั้นพื้นที่ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม ถึง 8 เมษายน พ.ศ. 2563 ซึ่งเป็นพื้นที่สำคัญแห่งหนึ่งของอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศจีน ในช่วงเวลาดังกล่าวมีผู้ผลิตรถยนต์ 9 รายต้องหยุดการผลิตชั่วคราว ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมร้อยละ 10 ของกำลังการผลิตทั้งประเทศ และส่งผลต่อเนื่องทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องหยุดการผลิตชั่วคราว โดยชิ้นส่วนสำคัญที่ผลิตในพื้นที่ดังกล่าว อาทิ ระบบเบรก ระบบบังคับเลี้ยว และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ แม้ว่าการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในประเทศจีนจะถูกควบคุมได้แล้ว แต่ในพื้นที่อื่น ๆ ทั่วโลก ยังต้องเผชิญกับปัญหาการระบาดอย่างรุนแรง ทำให้ผู้ผลิตรถยนต์หลายแห่งทั่วโลกต้องหยุดการผลิตชั่วคราว (รูปที่ 5) รวมถึงผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศไทยจำนวน 8 ราย ได้ประกาศหยุดการผลิตชั่วคราวในช่วงเดือนเมษายน-พฤษภาคม 2563 ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการผลิตรถยนต์ในเดือนเมษายนและพฤษภาคม ลดลงกว่าร้อยละ 40 และ 30 ตามลำดับ และจากการสำรวจของสมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย (TAPMA) พบว่าผู้ผลิตชิ้นส่วนมีคำสั่งซื้อลดลงโดยเฉลี่ยร้อยละ 30 และมีผู้ผลิตบางรายมีคำสั่งซื้อลดลงร้อยละ 70

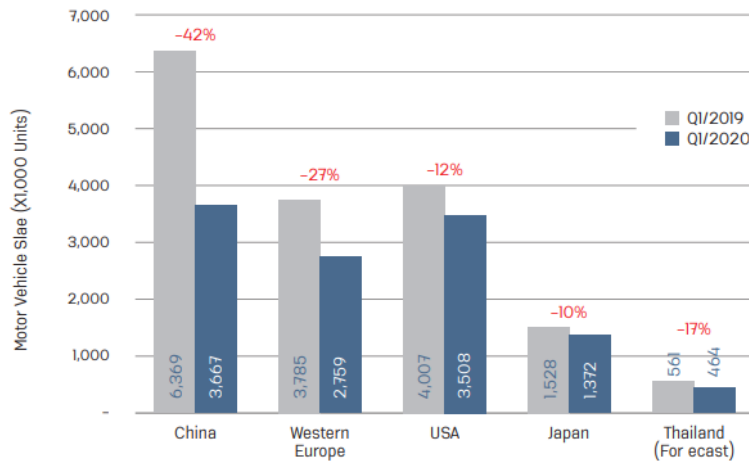


รูปที่ 5 ผู้ผลิตรถยนต์ทั่วโลกหยุดการผลิตชั่วคราวระหว่างการระบาดของ COVID-19



รูปที่ 6 กำหนดการกลับมาผลิตของผู้ผลิตรถยนต์ในไทย

ในไตรมาสที่ 1/2563 ตลาดรถยนต์ในประเทศจีนลดลงร้อยละ 40 หรือลดลงกว่า 2.7 ล้านคัน ซึ่งนอกจากจะเป็นผลจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 แล้ว ยังเป็นผลสืบเนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนด้วย ในขณะที่ประเทศอื่นๆ ตลาดรถยนต์ลดลงประมาณ ร้อยละ 10 - 30 เนื่องจากประเทศอื่นๆ เริ่มได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสในช่วงปลายเดือนมีนาคม 2563 (รูปที่ 7)



รูปที่ 7 ตลาดรถยนต์ทั่วโลกในไตรมาสที่ 1/2563

บริษัทวิจัยด้านธุรกิจยานยนต์ IHS Markit ประเมินเบื้องต้นว่า อุตสาหกรรมที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส โควิด-19 มากที่สุด คือ อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เนื่องจากการจำกัดการเดินทาง ทำให้ความต้องการใช้งานยานยนต์ทั่วโลกลดลง รวมถึงผู้บริโภคไม่สามารถดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้ตามปกติ ส่งผลให้ผู้บริโภคบางส่วนมีรายได้ลดลงและต้องการเก็บเงินไว้ใช้จ่ายในส่วนที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตมากกว่าการใช้จ่ายเพื่อซื้อรถยนต์ ประกอบกับห่วงโซ่อุปทานการผลิตที่ตั้งอยู่ในประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาด ทั้งจีน สหรัฐอเมริกา และยุโรป ดังนั้น แม้ว่าในอนาคตตลาดยานยนต์จะฟื้นตัว (อย่างค่อยเป็นค่อยไป) แต่ในด้านการผลิตอาจไม่สามารถฟื้นตัวกลับมาได้ทันกับความต้องการของตลาด

การแพร่ระบาดของไวรัสจะส่งผลกระทบต่อตลาดยานยนต์ใหม่ แต่ในอีกด้านหนึ่งจะทำให้ตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เติบโตขึ้น เนื่องจากรายได้ที่อาจจะยังไม่แน่นอนทำให้ผู้บริโภคจำกัดการใช้จ่าย การซ่อมแซมรถยนต์ให้มีสภาพใช้งานได้ดีจึงเป็นทางเลือกที่ดีกว่าการซื้อรถยนต์คันใหม่ ดังนั้นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยที่สามารถผลิตได้ทั้งชิ้นส่วนใหม่ (OEM) และชิ้นส่วนอะไหล่ทดแทน (REM) โอกาสนี้จึงเหมาะแก่การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์กลุ่มอะไหล่เพื่อทดแทนคำสั่งซื้อชิ้นส่วนยานยนต์ใหม่ที่ลดลง

1.2 ภาวะการตลาดและการแข่งขันแบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลไทยอย่างต่อเนื่องนับจากปี 2506 โดยระยะเริ่มแรกภาครัฐเน้นออกมาตรการเพื่อสนับสนุนการลงทุนผลิตและใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศ โดยเฉพาะการปรับขึ้นภาษีนำเข้ารถยนต์สำเร็จรูป (Complete Built-Up: CBU) และชิ้นส่วนครบชุดสมบูรณ์ (Complete Knock-Down: CKD) ต่อมาคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment: BOI) ได้ออกมาตรการส่งเสริมการลงทุน อาทิ การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และการยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร เพื่อดึงดูดนักลงทุนต่างชาติให้เข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทย นอกจากนี้ ภาครัฐกำหนดสัดส่วนบังคับใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ที่ผลิตในประเทศ (Local Content Requirements: LCR) ในการผลิตยานยนต์ ซึ่งปัจจุบันข้อกำหนดดังกล่าวได้ถูกยกเลิกแล้ว การผลิตรถยนต์นั่งในไทยยังคงใช้ชิ้นส่วนที่ผลิตในประเทศคิดเป็นสัดส่วน 60-80% ของมูลค่าชิ้นส่วนยานยนต์ทั้งหมด ขณะที่รถยนต์นั่งประเภท Eco-car และรถปิกอัพใช้ชิ้นส่วนที่ผลิตในประเทศ 90% ในปัจจุบันมีการทำข้อตกลงการค้าเสรีระหว่างไทยกับประเทศต่างๆ อาทิ ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น (JTEPA) และความตกลงการค้าเสรีไทย-ออสเตรเลีย (TAFTA) ส่งผลให้อัตราภาษีนำเข้า CBU และ CKD ปรับลดลง

อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างโดดเด่นเป็นอย่างมากในภูมิภาคเอเชียและอาเซียน เนื่องจากมีปริมาณการผลิตรถยนต์ที่มากกว่าครึ่งหนึ่งของปริมาณการผลิตทั่วโลก ซึ่งในส่วนนี้มีประเทศสมาชิกอาเซียนที่เป็นประเทศผู้ผลิตยานยนต์ ประกอบด้วย 5 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม โดยประเทศสมาชิกอาเซียน มีลักษณะการผลิตยานยนต์ และตลาดในประเทศที่แตกต่างกัน ซึ่งสามารถจัดกลุ่มได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- ☐ กลุ่มประเทศที่เป็นฐานการผลิต
- ☐ กลุ่มประเทศที่ไม่ได้เป็นฐานการผลิต

ประเทศสมาชิกอาเซียนมีอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตเฉลี่ย (Compound Annual growth Rate: CAGR) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ด้วยประเทศสมาชิกอาเซียนมีพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวสูง ผสมผสานกับการดำเนินนโยบายการเงินและการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้สามารถพลิกฟื้นกลับสู่ระดับปกติได้เร็ว ส่งผลให้มีการลงทุนในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนฯ ที่เกี่ยวเนื่องกับเครื่องยนต์และชิ้นส่วนอื่นๆ ในไทยอย่างต่อเนื่อง บริษัทข้ามชาติรายใหญ่ของโลกที่เข้ามาตั้งฐานผลิตเพื่อส่งออกในไทย อาทิ Robert Bosch, Denso, Magna, Continental, ZF, Aisin Seiki เป็นต้น ด้วยเหตุนี้อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทยจึงสามารถตอบสนองความต้องการชิ้นส่วนฯ ภายในประเทศได้สมบูรณ์ ทั้งในตลาดเพื่อการประกอบยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM) และตลาดชิ้นส่วนฯ ทดแทนหรืออะไหล่ยานยนต์ (Replacement Equipment Manufacturer: REM) ทั้งนี้ ตลาดชิ้นส่วนยานยนต์ภายในประเทศมีสัดส่วนรวมประมาณ 60-70% ของรายรับรวมในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ (ที่มา : www.krungsri.com)

โดยทั่วไปผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ จะมีตลาดในการจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอยู่ 2 ตลาดหลัก ได้แก่

1. ตลาดชิ้นส่วนเพื่อนำไปใช้ประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยผู้ผลิตต้องผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ป้อนให้กับรถยนต์และจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ สำหรับค่ายยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยเพื่อประกอบยานยนต์ส่งออกและจำหน่ายในประเทศ ทั้งนี้ ความต้องการใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

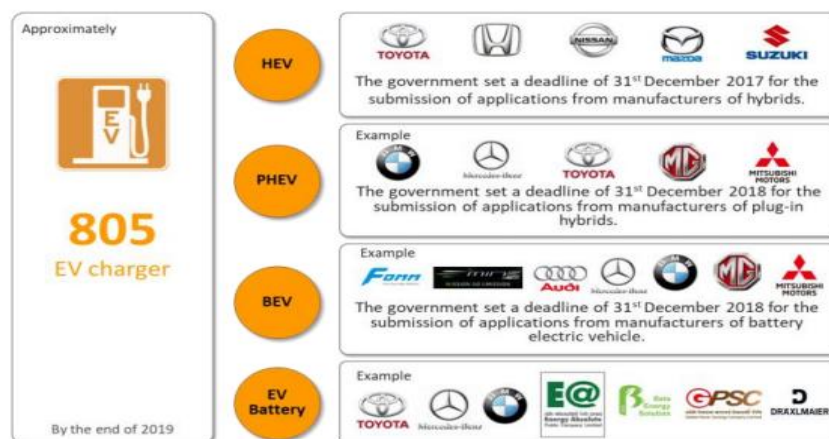
2. ตลาดชิ้นส่วนทดแทน หรืออะไหล่ทดแทน (Replacement Equipment Market : REM) เป็นตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนเดิมที่เสีย หรือสึกหรอตามสภาพการใช้งาน ซึ่งชิ้นส่วนแต่ละชิ้นจะมีอายุการใช้งานที่แตกต่างกัน ผู้ผลิตที่ทำการผลิตเพื่อป้อนให้กับตลาดทดแทนนี้มีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก จึงทำให้ชิ้นส่วนที่ผลิตได้นั้นมีคุณภาพที่หลากหลายทั้งอะไหล่แท้ อะไหล่ปลอม และอะไหล่เทียม ซึ่งจะทำให้การจัดจำหน่ายให้กับศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายยานยนต์ต่างๆ โดยปกติศูนย์บริการจะมีการจัดเก็บสต็อกอะไหล่ทดแทนไม่มากนัก จะเน้นเก็บเฉพาะอะไหล่ที่ใช้ในการซ่อมยานยนต์บ่อยครั้งเท่านั้น

ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 เป็นผู้ผลิตที่มีการผลิตชิ้นส่วนฯ คุณภาพสูงตามมาตรฐาน ที่กำหนดโดยบริษัท ผู้ผลิตยานยนต์เพื่อใช้ในโรงงานประกอบยานยนต์(ตลาดOEM) และบางส่วนยังจำหน่ายในตลาดชิ้นส่วนฯ ทดแทน (ตลาด REM) ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวน 720 ราย เป็นทุนข้ามชาติ 47% ของจำนวนผู้ประกอบการทั้งหมดในกลุ่มนี้ บริษัทร่วมทุน 30% และทุนไทย 23% โดย ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์คิดเป็นสัดส่วน 54% จากจำนวนผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 ทั้งหมดผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์สัดส่วน 28% และผู้ผลิตทั้งชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ สัดส่วน 18% ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-2 และTier-3 ส่วนใหญ่เป็น SME ทุนไทยที่มีการลงทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตในระดับต่ำกว่าเมื่อเทียบกับผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 จึงเสียเปรียบในการเข้าถึงตลาดเพื่อการประกอบยานยนต์ (ตลาด OEM) ผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ กลุ่มนี้จึงเป็นเพียงผู้จัดหาวัตถุดิบ และ/หรือ ผลิตส่วนประกอบให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ Tier-1 และ/หรือ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนฯ ทดแทนหรืออะไหล่ยานยนต์ (ตลาด REM) ปัจจุบันมีผู้ประกอบการมากกว่า 1,100 ราย ทำการผลิตชิ้นส่วนฯ 2 ประเภทหลัก คือ 1) อะไหล่แท้ คือชิ้นส่วนฯหรือส่วนประกอบที่บริษัทยานยนต์ว่าจ้างให้ทำการผลิตตามมาตรฐานที่กำหนด และ 2) อะไหล่เทียม คือชิ้นส่วนฯที่ผลิตขึ้นโดยไม่มีการควบคุมมาตรฐานโดยค่ายยานยนต์(ชิ้นส่วนฯ มีคุณภาพต่ำ กว่าอะไหล่แท้) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่เน้นตลาดระดับล่างเนื่องจากมีราคาถูกกว่า (ที่มา : www.krungsri.com)

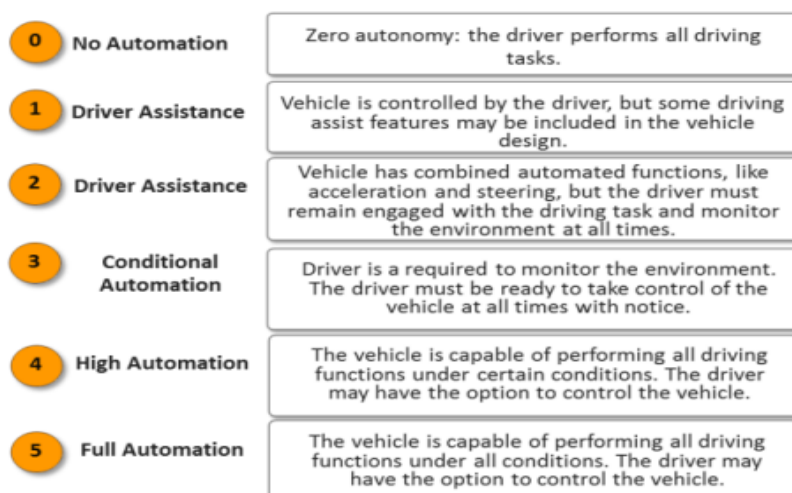
การส่งออกชิ้นส่วนฯ มีสัดส่วน 30-40%ของรายรับรวมในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ แบ่งเป็น ชิ้นส่วนฯ OEM(สัดส่วน 80-85% ของมูลค่าส่งออกรวม) และชิ้นส่วนฯ REM(สัดส่วน15-20%) ชิ้นส่วนฯ ที่ไทยส่งออกเป็นหลัก ได้แก่ เครื่องยนต์ ชุดสายไฟ ตัวถัง กระจก ชุดเกียร์ ยางรถยนต์ และชิ้นส่วนฯ ที่ผลิตจากยางพารา ไทยถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพการแข่งขันสูงในตลาดโลก อาศัยความได้เปรียบจากความพร้อมด้านห่วงโซ่อุปทานก่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด และสามารถผลิตชิ้นส่วนฯ ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตยานยนต์ นอกจากนี้ไทยมีความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้ง เอื้อสำหรับการเป็นศูนย์กลางการผลิตชิ้นส่วนฯ ในภูมิภาคอาเซียน ส่งผลให้ไทยเป็นหนึ่งในแหล่งผลิตชิ้นส่วนฯ ที่สำคัญของโลก (Global Sourcing) สะท้อนจากปี 2562 ไทยส่งออกชิ้นส่วนฯ (ทุกประเภท) เป็นอันดับ 1 ของอาเซียน และอันดับ 14 ของโลก ขณะเดียวกัน เป็นอันดับ 3 ด้านการส่งออกยางยานพาหนะ อันดับ 4 ด้าน ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ (ไม่รวมเครื่องยนต์และยางยานพาหนะ) อันดับ 11 ด้านเครื่องยนต์ และอันดับ 16 ด้านชิ้นส่วนรถยนต์ (ไม่รวมเครื่องยนต์และยางยานพาหนะ) ส่วนใหญ่ส่งออกไปยังฐานการผลิตยานยนต์ในอาเซียน ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย เวียดนามและฟิลิปปินส์ สัดส่วนรวมกันคิดเป็น 25% ของมูลค่าส่งออกชิ้นส่วนฯ รวม รองลงมาคือ สหรัฐฯ (สัดส่วน 18%) และญี่ปุ่น (สัดส่วน 10%) อย่างไรก็ตาม ไทยมีต้นทุนแรงงานค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับอินโดนีเซียและเวียดนาม ขณะที่การวิจัยและพัฒนาต่อยอดกว่ามาเลเซีย(ที่มา : www.krungsri.com)

Electric Vehicle(EV) รถยนต์ไฟฟ้า สำหรับแนวโน้มในระยะยาวอุตสาหกรรมรถยนต์จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งภาครัฐกำหนดเป้าหมายให้ไทยเป็นฐานการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าของภูมิภาค ปริมาณการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในไทยจะเติบโตอย่างรวดเร็วภายในระยะเวลา 4-6 ปี ผลจาก (1) การพัฒนาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนทำให้ราคาลดลงต่อเนื่อง (ปี 2562 ราคาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนอยู่ที่ 156 USD/kWh ลดลงจาก 1,200 USD/kWh ในปี 2553) และ

ภายในปี 2565 ราคารถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ (BEV) จะใกล้เคียงรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) 13/ (2) ผู้ประกอบการบางรายมีแผนขยายการลงทุนผลิตรถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ส่งผลให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้น (ภาพที่ 3) และ (3) รัฐบาลตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนปริมาณการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า (รถยนต์ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า) เป็น 30% ของปริมาณการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในประเทศ ภายในปี 2573 นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม 5G ที่มาเร็วกว่าคาด (ล่าสุด 16 กุมภาพันธ์ 2563 ภาครัฐจัดประมูลคลื่นความถี่ 5G และคาดว่าจะเริ่มใช้เชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาส 3/2563) จะเป็นปัจจัยหนุนรองรับรถยนต์ระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติที่อาจมีบทบาทเพิ่มขึ้นในระยะต่อไป ปัจจุบันการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนอัตโนมัติ (Auto Pilot) ในรถยนต์ของไทยอยู่ในช่วงต้นระดับ 0-2 (ภาพที่ 4) ส่วนรถ Tesla และ Audi A8 อยู่ระดับ 3 สำหรับระดับ 4 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดอยู่ในช่วงทดลอง โดยบริษัท Waymo ของ Google และ Self-driving cars ของ Uber สำหรับประเด็นที่รัฐบาลควรให้การสนับสนุน คือการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า เช่น สถานีชาร์จไฟฟ้าซึ่งยังไม่ครอบคลุมทั่วประเทศ และการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเชื่อมต่อผ่านมิเตอร์อัจฉริยะ 15/ เพื่อให้การใช้รถยนต์ไฟฟ้าสามารถรองรับระบบ Vehicle-to-Home (V2H) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ที่มา: www.krungsri.com)



รูปภาพที่ 3 การลงทุนในยานยนต์ไฟฟ้าและอุปกรณ์



Source: Autonomy levels outlined by Society of Automotive Engineers (SAE).

รูปภาพที่ 4 ระดับการพัฒนาารถยนต์ขับเคลื่อนอัตโนมัติ

สภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยปี 2563

การผลิต การจำหน่ายและการส่งออกรถยนต์ ในปี 2563 การผลิตรถยนต์ช่วง 9 เดือนแรกหดตัว 38.8% YoY (จำนวน 0.96 แสนคัน) ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กระทบห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก (Supply disruption) ยอดขายรถยนต์ในประเทศลดลง 29.8% YoY (จำนวน 0.53 ล้านคัน) ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส ทำให้ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น อีกทั้งอำนาจซื้อถูกกดทอนจากการปิดกิจการ ปัญหาภัยแล้งที่กระทบต่อผู้บริโภคในต่างจังหวัด รวมถึงสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวด ด้านการขยายสินเชื่อ ด้านการส่งออกรถยนต์ ปริมาณหดตัว 36.5% YoY (จำนวน 0.52 ล้านคัน) และมูลค่าลดลง 32.3% YoY (9.38 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ตามการหดตัวของตลาดส่งออกสำคัญ อาทิ ฟิลิปปินส์ (-48.3% YoY) เวียดนาม (-48.0% YoY) และออสเตรเลีย (-30.9% YoY) ขณะที่ตลาดส่งออกที่ขยายตัวดี อาทิ ญี่ปุ่น (+141.8% YoY) และจีน (+51.7% YoY) รายได้จากการขายรถยนต์หดตัว ตามยอดจำหน่ายรถยนต์ที่ลดลง 29.8% YoY อยู่ที่ 0.53 ล้านคัน ทั้งยังกระตุ้นให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อระบายสต็อก หลังกิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงักชั่วคราวเมื่อต้นปี 2563 จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID 19 รายได้จากการบริการและการจำหน่ายอะไหล่มีแนวโน้มลดลง ตามจำนวนรถยนต์จดทะเบียนสะสมอายุไม่เกิน 5 ปี ที่หดตัว 3.1% YoY อยู่ที่ 5.2 ล้านคัน (ที่มา: www.krungsri.com)

การผลิต และการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ การผลิตรถจักรยานยนต์ช่วง 9 เดือนแรกลดลง 23.5% YoY (จำนวน 1.11 ล้านคัน) โดยยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในประเทศ (สัดส่วน 80% ของ ปริมาณผลิตรถจักรยานยนต์ทั้งหมด) หดตัว 13.7% YoY (จำนวน 1.15 ล้านคัน) ผลจากการกำลังซื้อผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายทั้งเกษตรกรและผู้ใช้งานได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้งและเศรษฐกิจซบเซา ด้านปริมาณส่งออกหดตัว 14.0% YoY (จำนวน 0.23 ล้านคัน) ผลจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กดดันภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศคู่ค้าของไทย อย่างไรก็ตาม มูลค่าส่งออกขยายตัว 17.9% YoY (1.39 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) สวนทางปริมาณ หนุนโดยการส่งออกรถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่ (Bigbike) ซึ่งมีมูลค่าสูง โดยตลาดส่งออกที่ ขยายตัวดี อาทิ จีน (+137.3%) ญี่ปุ่น (+44.2%) และสหภาพยุโรป (+27.0%) มี สัดส่วนส่งออกรวมกันเกือบ 70% ของมูลค่าส่งออกรถจักรยานยนต์ทั้งหมดของไทย ช่วง 9 เดือนแรกรายได้ของผู้ประกอบการลดลง ตามยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในประเทศที่หดตัว แต่รายได้จากการจำหน่ายอะไหล่และการให้บริการซ่อมแซมยังเติบโตได้ตามการเพิ่มขึ้นต่อเนื่องของจำนวนรถจักรยานยนต์สะสม (จำนวนกว่า 21 ล้านคัน) และความต้องการซ่อมแซมเพื่อยืดอายุการใช้งานในภาวะที่รายได้ยังมีความไม่แน่นอนตามทิศทางเศรษฐกิจที่ซบเซา (ที่มา: www.krungsri.com)

การผลิต และการจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ช่วง 9 เดือนแรกหดตัวรุนแรง สะท้อนจากดัชนีผลผลิต (MPI) ของชิ้นส่วนยานยนต์หดตัว 29.2% YoY โดยความต้องการชิ้นส่วนฯ ในตลาดประกอบยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM) ลดลงตามปริมาณ การผลิตรถยนต์ (-38.8% YoY อยู่ที่ 0.96 ล้านคัน) และรถจักรยานยนต์ (-23.5% YoY อยู่ที่ 1.11 ล้านคัน) ความต้องการชิ้นส่วนฯ ในตลาดทดแทน (Replacement Equipment Manufacturer: REM) ขยายตัวตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนยานยนต์จดทะเบียนสะสม การส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ลดลง 18.5% YoY (มูลค่า 1.26 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยเป็นการหดตัวในทุกตลาดส่งออกหลัก ได้แก่ อาเซียน (-26.7% YoY) ญี่ปุ่น (-21.1% YoY) สหภาพยุโรป (-11.5% YoY) และสหรัฐฯ (-0.41% YoY) มีสัดส่วนรวมกัน 62% ของมูลค่าส่งออกชิ้นส่วนฯ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม จากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ทำให้ไทยสามารถส่งออกชิ้นส่วนฯ ไปยังจีน (+9.6% YoY) และฮ่องกง (+20.8% YoY) ได้เพิ่มขึ้น (สัดส่วนรวมกัน 8%) (ที่มา: www.krungsri.com)

สภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ปี 2563

ช่วง 9 เดือนแรกปริมาณผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าหดตัว 9.0% YoY (อยู่ที่ 35.39 ล้านหน่วย) ตามปริมาณจำหน่ายในประเทศที่หดตัว 7.6% YoY (อยู่ที่ 11.15 ล้านหน่วย) ผลจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยจากการแพร่ระบาด ของไวรัส COVID-19 ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ยอดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าหลักหดตัวทุกประเภท โดยเฉพาะเครื่องซักผ้า (-12.0% YoY)

และหม้อหุงข้าว (-3.8% YoY) สอดคล้องกับภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ซบเซา ด้านยอดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าทำมาความเย็นเติบโตได้บ้าง อาทิ ตู้เย็น (+5.2% YoY) และเครื่องปรับอากาศ (+1.9% YoY) ออกจากกระแสการทำงานที่บ้าน (Work from home) รวมถึงสภาพอากาศร้อนและอุณหภูมิสูงกว่าค่าปกติ มูลค่าการส่งออกหดตัว 7.0% YoY อยู่ที่ 1.71 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะเครื่องซักผ้า (-13.2% YoY) เป็นผลจากสหรัฐฯ ออกมาตรการ ปกป้องการนำเข้าเครื่องซักผ้าจากไทย (ก.พ. 2561) ส่งผลให้การส่งออกไปยังตลาดสหรัฐฯ ลดลงต่อเนื่อง (ปี 2560 ตลาดสหรัฐฯ มีสัดส่วน 33% ของมูลค่า ส่งออกเครื่องซักผ้าทั้งหมดของไทย ขณะที่ 9 เดือนแรกของปี 2563 สัดส่วนลดลง เหลือเพียง 14%) (ที่มา: www.krungsri.com)

สถานะอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรปี 2563

ปัจจุบันมีผู้ผลิตหลักในประเทศเพียง 2 ราย ที่เหลือเป็นรายเล็กที่นำเข้าชิ้นส่วนสำเร็จมาประกอบในประเทศ ผู้ผลิตภายในประเทศมีส่วนการตลาดประมาณ ร้อยละ 70 ของปริมาณการขายและที่เหลือตลาดเป็นของผู้นำเข้า (รวมการนำเข้ารถใหม่และรถมือสอง) และหากประเมินโครงสร้างตลาดจำแนกตามภาค พบว่า ภาคอีสานเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนตลาดประมาณ ร้อยละ 60 ของการขายรถแทรกเตอร์ทั้งหมด (ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

สำหรับปี 2563 การแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิตเครื่องจักรกลเกษตรของไทย โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก เนื่องจากผู้ประกอบการไทยต้องนำเข้าชิ้นส่วนจากประเทศจีนเข้ามาเป็นส่วนประกอบการผลิต ซึ่งที่ผ่านมาในช่วงเดือนมี.ค.-พ.ค. 2563 ประเทศจีนไม่สามารถส่งออกอะไหล่และชิ้นส่วนได้ ทำให้เกิดอุปสรรคในการผลิต โดยเฉพาะต้นทุนสูงขึ้นเนื่องจากชิ้นส่วนในประเทศมีราคาที่สูงกว่าการนำเข้าจากประเทศจีน

แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2564

เศรษฐกิจโลกในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มกลับมาขยายตัวเฉลี่ย 4.4% ต่อปี พื้นตัวจากภาวะถดถอยรุนแรงที่สุดในรอบหลายทศวรรษในปี 2563 ปัจจัยสนับสนุนมาจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัว นำโดยภาคการผลิตและการส่งออก ผลจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ทั่วโลก ทั้งมาตรการทางการเงินและการคลัง และการพัฒนาวัคซีนป้องกันและรักษาโรค COVID-19 จะทยอยผลิตเป็นจำนวนมาก (Mass production) ได้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 และสามารถใช้ได้อย่างแพร่หลายตั้งแต่ครึ่งปีหลังเป็นต้นไป นอกจากนี้ ภายใต้การบริหารของประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ คาดว่าจะไม่มีมาตรการกีดกันทางการค้าเพิ่มเติมจนเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก

รถยนต์ ยอดขายในประเทศมีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 3.0-4.0% ตามภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัว โดยคาดว่าความต้องการรถเพื่อการพาณิชย์จะขยายตัวดีจากการขยายตัวของภาคก่อสร้าง ธุรกิจค้าปลีกออนไลน์และธุรกิจโลจิสติกส์ นอกจากนี้ ผู้ประกอบการมีแผนเปิดตัวรถรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องทั้งรถยนต์ไฟฟ้าและรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน อัตราการเติบโตของยอดขายมีแนวโน้มจำกัด เนื่องจากกำลังซื้อผู้บริโภคคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามทิศทางเศรษฐกิจ หนี้ครัวเรือนยังอยู่ในระดับสูง และสถาบันการเงินยังคงเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อ ปริมาณส่งออกรถยนต์จะเติบโตเฉลี่ย 4.0-5.0% ปัจจัยหนุนจากเศรษฐกิจโลกทยอยฟื้นตัว อีกทั้งเขตการค้าเสรีอาเซียนช่วยหนุนการส่งออกในภูมิภาค การจัดทำข้อตกลงยอมรับร่วม (MRA) ในภูมิภาคอาเซียนเกี่ยวกับผลตรวจสอบและรับรองมาตรฐานความปลอดภัยของยานยนต์และชิ้นส่วนจะช่วยลดขั้นตอนการถูกตรวจสอบซ้ำ อย่างไรก็ตาม ยังมีความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน นอกจากนี้ ฟิลิปปินส์ (หนึ่งในตลาดส่งออกสำคัญ) อาจขึ้นภาษีนำเข้ารถยนต์จากไทยเพื่อตอบโต้ข้อพิพาททางการค้า (กรณีไทยกล่าวหา ฟิลิปปินส์ลำเลียงราคาบุหรี่ยาเสพติดเข้าท่าเรือจริง ซึ่ง WTO ตัดสินให้ไทยแพ้คดี) รวมทั้งรัฐบาลหลายประเทศทั่วโลกมีนโยบายสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้า อาจกระทบต่อการส่งออกรถยนต์ของไทยซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นเครื่องยนต์สันดาปภายใน (ที่มา: www.krungsri.com)

รถจักรยานยนต์ ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในประเทศมีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 3.0-4.0%ต่อปี ปัจจัยหนุนจากภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัว อีกทั้งผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่ แบรินด์ “Royal Enfield” (สัญชาติอินเดีย ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิมจากอังกฤษ) เข้ามา ตั้งฐานการผลิตในไทยเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก (คาดเริ่มผลิตประมาณกลางปี 2564) ด้านตลาดส่งออกคาดว่าปริมาณจะเติบโตเฉลี่ย 4.0-5.0% ต่อปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า และผู้ผลิตแบรนด์ “ฮาร์ลีย์-เดวิดสัน” ซึ่งเข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทยทยอยส่งออกได้เพิ่มขึ้น อีกทั้งความขัดแย้งทางการค้าระหว่าง สหรัฐฯ และจีน อาจเป็นโอกาสให้ไทยส่งออกได้มากขึ้น ส่งผลให้คาดว่าปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์จะเติบโต 3.0-4.0% ต่อปี (ที่มา: www.krungsri.com)

ชิ้นส่วนยานยนต์ การผลิตและความต้องการชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศมีแนวโน้มเติบโต ในระดับต่ำ ผลจากความต้องการชิ้นส่วนฯ ในตลาด OEM ที่คาดว่าจะขยายตัวเล็กน้อยตามปริมาณการผลิตยานยนต์ ขณะที่ความต้องการในตลาด REM คาดว่าจะเติบโตตามการเพิ่มขึ้นของปริมาณยานยนต์สะสม โดยเฉพาะรถยนต์จากโครงการรถยนต์คันแรกที่มีอายุเพิ่มขึ้น (อายุประมาณ 8-9 ปี ในปี 2564) และความต้องการซ่อมแซม/เปลี่ยนชิ้นส่วนสำคัญซึ่งมีมูลค่าสูง เช่น ระบบเครื่องยนต์ ระบบขับเคลื่อน เป็นต้น ส่วนการส่งออกชิ้นส่วนฯ มีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวตามปริมาณจำหน่ายรถยนต์ทั่วโลก ซึ่ง Euromonitor คาดว่าจะเติบโต 9.2% ในปี 2564 ก่อนจะชะลอสู่ 5.4% ในปี 2565 และ 1.8% ในปี 2566 อย่างไรก็ตาม ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน อาจเป็นโอกาสให้ไทยส่งออกชิ้นส่วนฯ ไปยังตลาดสหรัฐฯ จีน และฮ่องกงได้มากขึ้น (ที่มา: www.krungsri.com)

1.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

เนื่องจากส่วนประกอบโครงสร้าง (Structural Components) ถูกนำไปใช้มากขึ้น โดยสามารถนำไปใช้แทนที่ชิ้นส่วนแต่ละชิ้นได้มากมาย ส่งผลให้น้ำหนักของรถยนต์ลดลงได้มาก โครงสร้างน้ำหนักเบาเป็นสิ่งสำคัญสำหรับยานยนต์แบบไฮบริดและยานยนต์ไฟฟ้ารุ่นใหม่ที่กำลังเข้าสู่ตลาด บริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เป็นหลักถือว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีภาวะการแข่งขันสูงและมีผู้ผลิตมากเป็นจำนวนมากหนึ่ง ถ้าพิจารณาจากขนาดบริษัท ศักยภาพในการผลิตและความสามารถในการแข่งขันใกล้เคียงกันกับบริษัทปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ผลิตหลักจำนวน 8 ราย บริษัทมีข้อได้เปรียบในด้านของฐานลูกค้าที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเป็นบริษัทที่มีความสามารถในการผลิตตั้งแต่ การวิจัยและพัฒนา การออกแบบแม่พิมพ์ และการผลิตแม่พิมพ์ด้วยตัวเอง รวมถึงการประกันคุณภาพสินค้า ในส่วนอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บริษัทมีนโยบายไม่ผูกขาดกับผู้ผลิตหรือจำหน่ายวัตถุดิบเพียงรายใดรายหนึ่งเท่านั้น

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โรงงานและสำนักงาน กำลังการผลิต

โรงงานและสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ภายในเขตอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ณ ปี 2563 มีเนื้อที่ 14 ไร่ 149.6 ตารางวา มีอาคารทั้งหมดจำนวน 10 อาคาร เป็นอาคารสำนักงาน 2 อาคาร ประกอบด้วยอาคารสำนักงานชั้นเดียว และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น พร้อมอาคารโรงงานและคลังสินค้า 9 อาคาร

บริษัทมีกำลังการผลิตรวมในช่วงปี 2561 ถึงปี 2563 ดังนี้

หน่วย: ตัน

	2561	2562	2563
กำลังการผลิต*	2,800	2,800	2,800
ปริมาณการผลิต	2,200	2,304	1,715
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	78.57	82.28	61.25

หมายเหตุ: *กำลังการผลิตของบริษัทคำนวณโดยใช้ปริมาณการใช้วัตถุดิบในการผลิตของเครื่องแต่ละขนาดคูณกับจำนวนเครื่องโดยอ้างอิงการคำนวณการผลิตแบบเต็มกำลังความสามารถของเครื่องจักรทุกเครื่อง

กำลังการผลิตปี 2563 ลดลงเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งเป็นโรคอุบัติใหม่ซึ่งยังไม่สามารถควบคุมได้ ส่งผลให้ลูกค้าลดคำสั่งซื้อลงเป็นระยะเวลาหลายเดือน อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาส 4 ของปี คำสั่งซื้อจากลูกค้าเริ่มทยอยกลับมาเป็นปกติ บริษัทฯมีแผนพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอยู่เสมอ และได้ปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในทุกๆปี เพื่อพัฒนาคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้า

ขั้นตอนการผลิต

บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยบริษัทจะรับแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์ และปริมาณการผลิตเพื่อตรวจสอบความสามารถในการออกแบบแม่พิมพ์และความเป็นไปได้ในการผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด จากนั้นบริษัทจะวิเคราะห์ต้นทุนในการออกแบบแม่พิมพ์ ต้นทุนการจัดทำแม่พิมพ์ และต้นทุนการผลิต แล้วนำเสนอราคาขึ้นงาน และ/หรือ แม่พิมพ์ให้ลูกค้าพิจารณา โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการว่าจ้าง เมื่อลูกค้าอนุมัติใบเสนอราคา บริษัทจะนำแบบหรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์มาออกแบบแม่พิมพ์โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อทำการคำนวณและขึ้นรูปแม่พิมพ์เป็นภาพ 3 มิติ แล้วจึงส่งให้บริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ทำการเสนอราคามาให้กับบริษัท ภายหลังจากการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์แล้วทางบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 3 เดือนในการผลิตแม่พิมพ์ จากนั้นทางบริษัทจะมีการตรวจสอบแม่พิมพ์ร่วมกับลูกค้าโดยการทดลองฉีดขึ้นงานด้วยแม่พิมพ์ดังกล่าวและนำชิ้นส่วนที่ผลิตได้มาวัดขนาดด้วยเครื่องวัด 3 แกน (CMM: Co-ordinate Measuring Machine) และนำชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบไปส่งให้ลูกค้าตรวจสอบคุณภาพ และทดลองนำไปประกอบกับชิ้นงานส่วนอื่นๆ

เมื่อขึ้นงานดังกล่าวผ่านการพิจารณาจากลูกค้าแล้วทางฝ่ายขายและการตลาดจะติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับใบสั่งซื้อและแผนการจัดส่งสินค้า โดยปกติลูกค้าจะสั่งซื้อสินค้าและกำหนดระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 1 เดือน และลูกค้าจะวางแผนการผลิตล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบ และเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

การผลิตชิ้นงานของบริษัท มีขั้นตอนดังต่อไปนี้



☐ การคัดเลือกและจัดเตรียมวัตถุดิบ

บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบตามมาตรฐานวัตถุดิบที่ลูกค้า ซึ่งเมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายแล้วจะทำตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเปรียบเทียบกับใบรับประกันคุณภาพวัตถุดิบที่ได้รับจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการผลิตชิ้นงานดังกล่าว จากนั้นจึงนำยอดสั่งซื้อจากลูกค้าไปคำนวณปริมาณวัตถุดิบที่ต้องสั่งซื้อและวางแผนการผลิตต่อไป โดยสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศสัดส่วน100%

☐ การฉีดขึ้นรูปผลิตภัณฑ์

พนักงานประจำเครื่องฉีดจะทำการติดตั้งแม่พิมพ์และเตรียมเครื่องจักรให้พร้อมใช้งาน จากนั้นจะนำวัตถุดิบมาเข้าเตาหลอมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน เพื่อหลอมให้เป็นของเหลวตามอุณหภูมิที่กำหนด แล้วเครื่องฉีดจะทำการฉีดน้ำโลหะที่หลอมเหลวแล้วเข้าไปในแม่พิมพ์ด้วยแรงดันสูง แล้วทำการลดอุณหภูมิแม่พิมพ์เพื่อให้ชิ้นงานแข็งตัว เมื่อชิ้นงานเย็นตัวลงแล้วพนักงานประจำเครื่องฉีดจะนำชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์และตกแต่งชิ้นงานเบื้องต้น โดยตัดเศษครึ่งและทางเดินน้ำโลหะสำหรับการฉีดขึ้นรูปที่เกินออกแล้วนำเศษดังกล่าวไปหลอมในเตาหลอมเพื่อนำมาผลิตใหม่อีกครั้ง

☐ การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานขึ้นรูป

พนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าจะทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะภายนอกของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่กำหนด โดยมีการกำหนดตำแหน่งสำคัญที่ต้องตรวจเช็คสำหรับแต่ละชิ้นงานด้วยเครื่องมือต่างๆที่กำหนด โดยจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง

☐ การตกแต่งชิ้นงาน

ชิ้นงานที่ผ่านการตรวจสอบจะถูกนำมาตกแต่งโดยพนักงาน ซึ่งจะมีการตกแต่งผิวชิ้นงาน ขัดตกแต่งขอบ เจาะรู และตกแต่งผิวชิ้นงาน ตามวิธีการทำงานที่กำหนดสำหรับแต่ละชิ้นงาน ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงาน หากกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ หรือมีลักษณะของการตกแต่งที่เครื่องมือของบริษัทไม่สามารถทำได้ เป็นต้น

☐ การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานตกแต่ง

ในการตรวจสอบนี้จะมีพนักงานควบคุมคุณภาพสินค้าสุ่มตรวจเช็คตามข้อกำหนดในการตรวจเช็คผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ทั้งในด้านของรูปแบบชิ้นงานและพื้นผิวตามที่กำหนด โดยจะมีการทำคู่มือระบุตำแหน่งที่ต้องตรวจเช็คและวิธีตรวจเช็คของแต่ละชิ้นงานตามที่กำหนด ซึ่งจะมีการสุ่มตรวจเช็คทุก 1-2 ชั่วโมง และมีการตรวจสอบความเรียบร้อยจากการตกแต่งทุกชิ้นอีกครั้ง

☐ การกลึง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องจักร (Machining)

เนื่องจากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องมีการตกแต่งด้วยเครื่องจักรเพื่อให้มีความแม่นยำเป็นพิเศษและได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด บริษัทจะนำชิ้นงานที่ได้รับการตกแต่งโดยพนักงานและได้มีการตรวจสอบคุณภาพแล้วมาตกแต่ง เจาะ และเจียรผิวด้วยเครื่องกลึงที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer Numerical Control หรือ CNC) ทั้งในแบบ 2 แกน และ 3 แกน ในจุดที่กำหนดตามรูปแบบผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อให้สามารถนำไปประกอบกับชิ้นงานอื่นตามแบบที่กำหนดได้ โดยจะมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพทำการสุ่มตรวจสอบขนาดและลักษณะชิ้นงานหน้าเครื่องจักรทุกชั่วโมง และมีการตรวจสอบโดยใช้แท่นยึดกำหนดตำแหน่ง (Jig Gauge) เพื่อตรวจสอบขนาดและตำแหน่งของส่วนที่จะใช้ประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆว่าเป็นไปตามที่กำหนดทุกชิ้น

ทั้งนี้ บริษัทอาจทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการตกแต่งชิ้นงานด้วยเครื่องจักร หากชิ้นงานบางส่วนจำเป็นต้องได้รับการตกแต่งด้วยเครื่องจักรที่มีความแม่นยำเป็นพิเศษ หรือมีลักษณะที่ต้องการการตกแต่งที่เครื่องจักรของบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ หรือกำลังการผลิตของบริษัทไม่เพียงพอ เป็นต้น

☐ การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานสำเร็จ

ชิ้นงานที่ได้ผ่านขั้นตอนการตกแต่งด้วยเครื่องจักรจะได้รับการสุ่มตรวจคุณภาพโดยละเอียด โดยใช้เครื่องมือวัด 3 แกน และเครื่องมือต่างๆ ก่อนที่จะส่งไปยังคลังสินค้าเพื่อบรรจุหีบห่อต่อไป

☐ การบรรจุหีบห่อ

พนักงานแผนกคลังสินค้าจะทำการตรวจนับจำนวนสินค้าให้ตรงกับป้ายสินค้า แล้วบรรจุหีบห่อตามที่กำหนด เพื่อเตรียมการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป

โดยบริษัทมีมาตรการตรวจสอบต้นทุนโดยกำหนดนโยบายสำหรับการพิจารณาสำหรับรายการสินค้าที่ขายขาดทุน ซึ่งระบุให้ฝ่ายบัญชีต้นทุนทำการวิเคราะห์ทุกสิ้นงวดไตรมาส และมีการติดตามผลของรายการสินค้าที่ขายขาดทุนพร้อมรายงานให้แก่ผู้บริหารทุกสิ้นเดือน

(4) การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งเป็นวัตถุดิบของบริษัทจะเป็นอลูมิเนียมอัลลอยและสังกะสีอัลลอย ซึ่งอลูมิเนียมและสังกะสีซึ่งมีส่วนผสมของธาตุอื่นๆ ทำให้มีลักษณะและคุณสมบัติที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละชิ้นงาน ดังนั้น สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจะขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าแต่ละประเภท โดยที่ผ่านมาชิ้นงานส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเป็นชิ้นงานอลูมิเนียม โดยบริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด 13 ราย ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งจึงได้กระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายครั้งละหลายราย โดยปริมาณการสั่งซื้อแต่ละรายจะแตกต่างกันตามราคาขายวัตถุดิบที่ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอมาซึ่งบริษัทจะได้รับใบเสนอราคาวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายทุกเดือน

ในการจัดหาวัตถุดิบนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจะต้องอยู่ในระดับมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเบื้องต้นจากใบรับรองคุณภาพวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่มาพร้อมกับการนำส่งวัตถุดิบในแต่ละครั้ง จากนั้นบริษัทจะตัดชิ้นส่วนวัตถุดิบไปตรวจสอบว่ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่ผู้จัดจำหน่ายแจ้งไว้ตามใบรับรองหรือไม่ โดยมีระยะเวลาการสั่งซื้อสินค้าประมาณ 1 - 2 วัน

ในการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบนั้น บริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบว่าผ่านเกณฑ์การประเมินของบริษัทหรือไม่ แล้วจึงรวบรวมรายชื่อผู้ผ่านประเมินไว้ในรายชื่อผู้ขายวัตถุดิบ จากนั้น เมื่อจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าว จะทำการเทียบราคาจากผู้ขายวัตถุดิบในรายชื่อที่รวบรวมไว้อย่างน้อย 2 ราย แล้วจึงทำการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบทุกปี ปีละครั้ง

(5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
1. ที่ดิน					ที่ดินทั้งหมดและสิ่ง ปลูกสร้างบนที่ดิน ถูก จำนองเป็น หลักประกันเงินกู้ยืม กับธนาคารพาณิชย์ วงเงินจำนวน 103.55 ล้านบาท
ก) โฉนดเลขที่ 41106 ที่ตั้ง 3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจ นะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120	6 ไร่ 36.20 ตาราง วา	11.26	11.26	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ข) โฉนดเลขที่ 53506 ที่ตั้ง 3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจ นะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120	3 ไร่	6.18	6.18	บริษัท เป็นเจ้าของ	

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
ค) โฉนดเลขที่ 41107,41741 ที่ตั้ง 3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจ นะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120	5 ไร่ 15.85 ตาราง วา	10.64	10.64	บริษัท เป็นเจ้าของ	
รวมที่ดิน		28.08	28.08		
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
ก) อาคาร Learning Center	1,355	9.55	8.99	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ข) อาคารสำนักงาน	268	0.38	0.32	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ค) อาคารโรงงาน 1	1,224	3.76	3.41	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ง) อาคารโรงงาน 2	28	0.04	0.04	บริษัท เป็นเจ้าของ	
จ) อาคารโรงงาน 3	703	0.43	0.40	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ฉ) อาคารโรงงาน 4	1,261	5.78	5.42	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ช) อาคารโรงงาน 5	1,004	4.63	4.33	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ซ) อาคารโรงงานใหม่	2,984	13.51	12.67	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ฌ) อาคารโรงหล่อ	244	1.58	1.38	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ฎ) ระบบสาธารณูปโภคและโซล่าเซลล์	-	18.58	16.50	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ฏ) อาคารเก็บสารเคมีและอุปกรณ์	309	-	4.10	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ถ) อาคารใหม่”ยูงทอง”	1,516	-	16.85	บริษัท เป็นเจ้าของ	
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		58.24	74.41		

(6) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

แม่พิมพ์สำหรับผลิตงานเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีมูลค่าจ่ายล่วงหน้า 11,644,705.00 บาทเนื่องมาจากการทำ
ข้อตกลงในการชำระค่าสินค้ามีการแบ่งจ่ายเป็นงวด โดยงวดสุดท้ายคืออนุมัติขึ้นงานเพื่อทำการผลิต

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มาความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

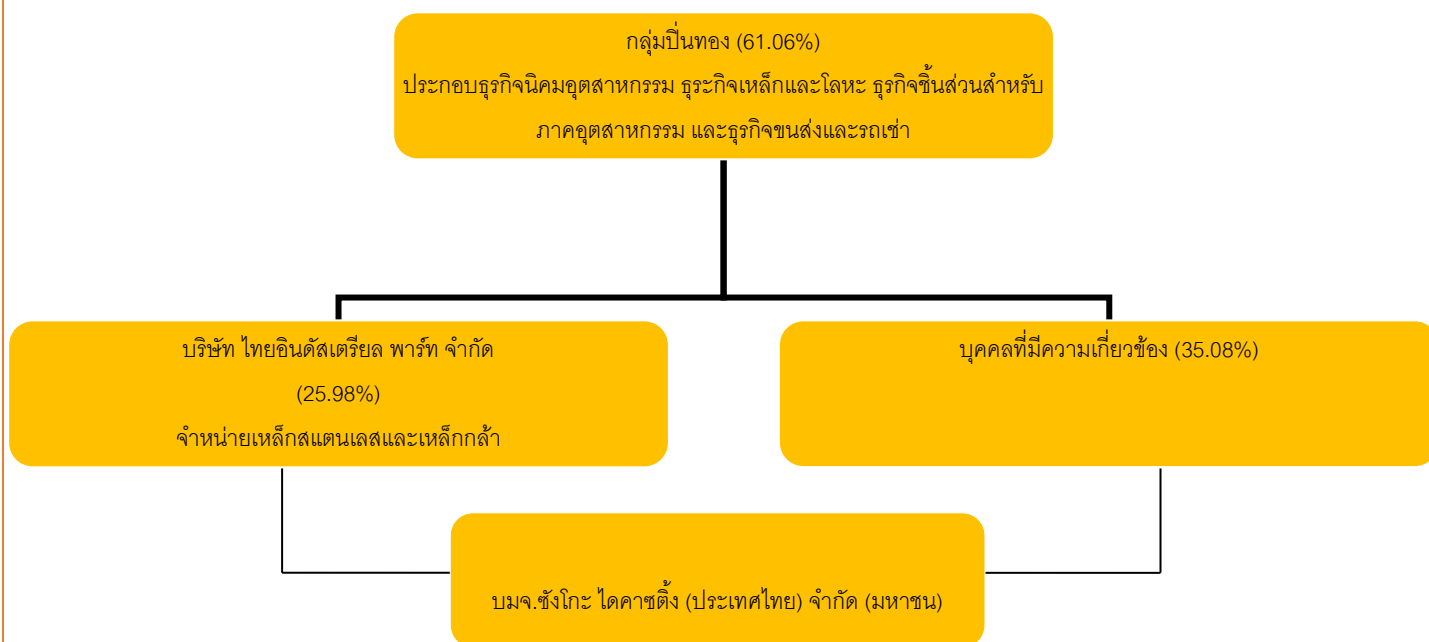
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 61.06 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทคือ นายนาโอะฮิโร ฮามาตา อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 61.06 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว อีททริทเม้นท์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 61.06 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท อำพน จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 61.06 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็กเซท จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 61.06 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลเล็บบ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 61.06 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด
บริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด	อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มปิ่นทอง ^{1/} ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร้อยละ 61.06 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด

หมายเหตุ :

^{1/}กลุ่มปิ่นทองประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็กและโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับอากาศยาน และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

แผนภาพโครงสร้างธุรกิจโดยรวมของธุรกิจในเครือของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563



กลุ่มปิ่นทองมีการประกอบธุรกิจที่มีผลิตภัณฑ์ใกล้เคียงกันกับของบริษัท คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโดยการขึ้นรูปด้วยวิธีอัดด้วยความร้อน (Hot Forging) และการอัดแบบเย็น (Stamping) สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น และยังประกอบธุรกิจชิ้นส่วนและส่วนประกอบสำหรับแม่พิมพ์โลหะอีกด้วย ซึ่งในอนาคต กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยทำการแข่งขันทางอ้อมกับบริษัทได้ แต่ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มปิ่นทองดังกล่าว ไม่มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปด้วยแม่พิมพ์ฉีดหล่อความดันสูง ซึ่งเป็นการแข่งขันโดยตรงกับธุรกิจของบริษัท

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 ลำดับแรก ที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มปิ่นทอง ^{1/}	188,396,430	61.06
2	บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)	30,170,000	9.78
3	กลุ่มนายมาขามิ คัตซุโมโต	19,508,074	6.32
4	นายจักรณัฒเทพ กรินชัย	3,300,000	1.07
5	นายภุชงค์ พัฒนสุขวสันต์	3,000,000	0.97
6	นางสุพิชฌาย์ วาสประเสริฐสุข	2,910,000	0.94
7	นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	2,827,909	0.92
8	นายอดิศักดิ์ กนกศิลป์	2,683,604	0.87

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
9	นายธีรธร คุหารุ่งโรจน์	2,360,000	0.76
10	อื่นๆ	53,387,853	17.30
รวม		308,543,870	100.00

หมายเหตุ: ^{1/}กลุ่มปันทอง อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลปัทมวรกุลชัย ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจเหล็ก และโลหะ ธุรกิจชิ้นส่วนสำหรับภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจขนส่งและรถเช่า

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 199,396,642 บาท เรียกชำระแล้ว 154,271,935 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 308,543,870 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้น กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ชิงโกะ ไคคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ทั้งนี้การระบุและจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้บริษัทมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และช่วยให้มองเห็นโอกาส ตลอดจนสามารถบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นได้

บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบ หรือ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการในการรองรับความเสี่ยงของบริษัท ดังนี้

1. มีการติดตามและสอบทานการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง โดยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท

2. ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจก่อนมีการลงทุนในโครงการต่างๆ

3. มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหาร, รองรับความเสี่ยงและวิธีลดผลกระทบต่อความเสี่ยง รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากลและเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท

4. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง

5. มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด

6. มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง รวมถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. การบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ โดยครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย ๔ ประการ ดังนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(ก) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

(ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

(ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)

(ง) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

8. กรณีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดประชุม โดยมีวาระที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงขององค์กร ความเสี่ยงของโครงการ หรือความเสี่ยงด้านอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหรือรับทราบความเสี่ยงต่อไป

9. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีการประเมินตนเองทุกปีและนำไปแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลประเมิน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 9001:2015 /IATF16949:2016 ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทประกอบธุรกิจในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในปี 2563 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนยอดขายต่อรายได้จากการขายรวมมากกว่าร้อยละ 10 จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 50 ของรายได้จาก

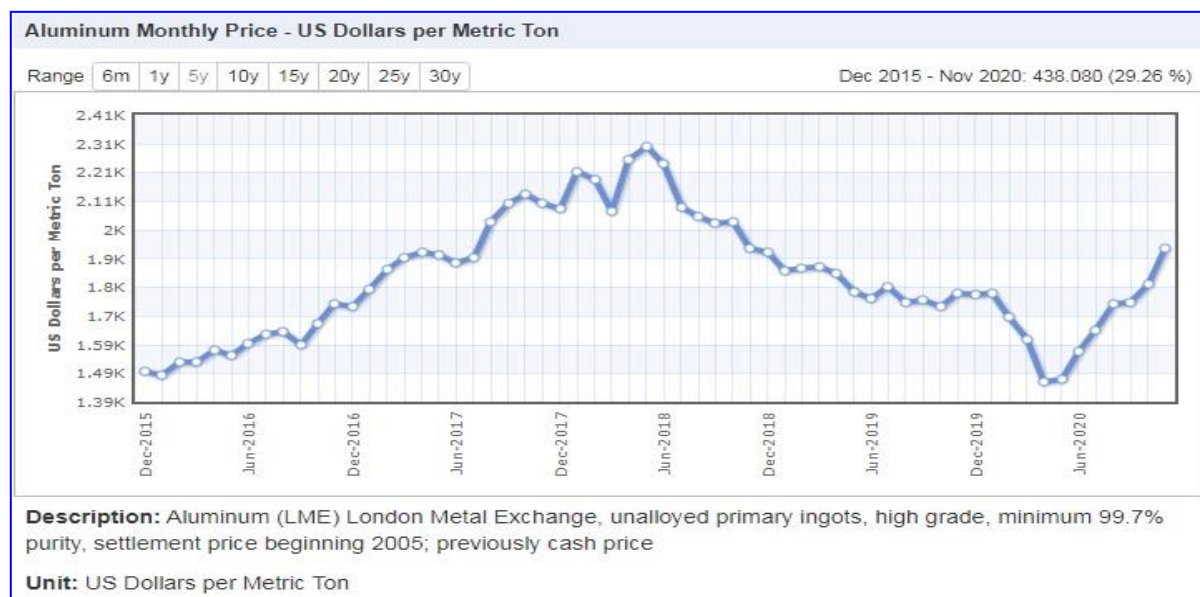
การขายและให้บริการทั้งหมด โดยในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่มียอดขายสูงสุด 10 อันดับแรก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.32 ร้อยละ 82.29 และร้อยละ 81.59 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด ทำให้รายได้ของบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายในซื้อสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวได้มีการซื้อสินค้าบริษัทอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีการประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการประมาณการณียอดผลิตล่วงหน้าให้แก่บริษัทเป็นเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของยอดสั่งซื้อจากลูกค้าแต่ละรายได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้ง บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านสัดส่วนของยอดขายต่อลูกค้าแต่ละรายต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อป้องกันผลกระทบต่อรายได้หากมีการเปลี่ยนแปลงยอดผลิตของลูกค้ารายใหญ่

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ ซึ่งต้องใช้อลูมิเนียมแท่งเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งโดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายในปี 2563 ประมาณร้อยละ 22.53 ของต้นทุนขายและให้บริการทั้งหมด โดยในช่วงตั้งแต่ปี 2558 – ปี 2563 ตลอดระยะเวลา 5 ปี ราคาอลูมิเนียมมีความผันผวนเกิดขึ้นโดยจะเห็นได้จากราคาอลูมิเนียมต่ำสุดในปี 2558 และปรับสูงขึ้นมาเรื่อยๆ จนกระทั่งสูงสุดในเดือนพฤษภาคม 2561 อยู่ที่ราคา 2,300 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ซึ่งมีแนวโน้มตั้งแต่ปี 2563-ปัจจุบัน พบว่าราคาปรับสูงขึ้นเล็กน้อย

ราคาอลูมิเนียมระหว่างเดือนธันวาคม 2558- เดือนธันวาคม 2563



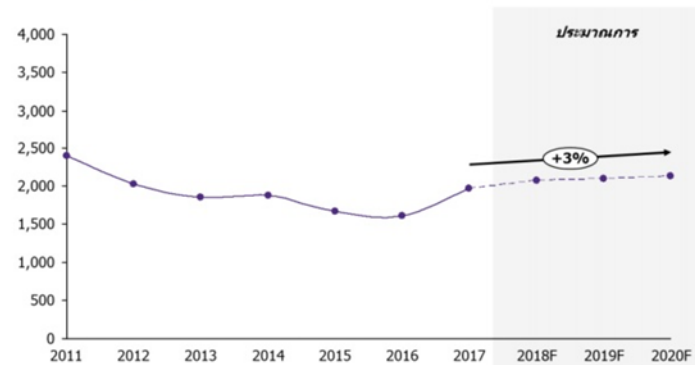
ที่มา: Monthly world prices of commodities and indices, World Bank

ปัจจัยที่ขับเคลื่อนราคาอะลูมิเนียม

- 1  อุปสงค์ในตลาดโลกมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง 
- 2  อุปทานมีแนวโน้มหดตัวตามการลดกำลังการผลิตของจีน 

แนวโน้มราคา LME - Primary Aluminium

หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ/ตัน



ที่มา: การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของ Bloomberg และ J.P. Morgan

การบริโภคอะลูมิเนียมทั่วโลกได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาหลายปีและมีแนวโน้มจะยังคงเพิ่มขึ้นต่อไป ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้อลูมิเนียมที่มากขึ้นจากฝั่งเอเชียรวมไปถึงการใช้อลูมิเนียมที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมยานยนต์และยานอวกาศ ทั้งนี้ ความต้องการอะลูมิเนียมทั่วโลกนั้นคาดว่าจะเติบโตอยู่ที่ประมาณ 2.0% ถึง 3.8% ต่อปีในช่วงปี 2562-2567 หรือคิดเป็นปริมาณเพิ่มขึ้นจาก 60 ล้านตันในปัจจุบัน เป็นเกือบจะไปถึงระดับ 72 ล้านตันภายในสิ้นปี 2567

ตลอดหลายปีที่ผ่านมา อุปทานของอะลูมิเนียมทั่วโลกนั้นผันผวนเพราะผลกระทบจากมาตรการคว่ำบาตรและอัตราภาษีศุลกากร ส่งผลให้ความเสี่ยงทางด้านอุปทานนั้นเกิดขึ้นจากหลายๆ เหตุการณ์ ทำให้หลายประเทศ เช่น จีน อินเดีย เวียดนาม จึงได้เร่งที่จะเพิ่มการส่งออกอะลูมิเนียมไปยังคู่ค้าต่างๆ ทั่วโลก

ความกังวลเกี่ยวกับความผันผวนของอุปทาน มาตรการคว่ำบาตรและอัตราภาษีศุลกากรนั้นทำให้ส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาอะลูมิเนียมในช่วงหลายปีที่ผ่านมาและจะมีความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้นเพราะปัจจัยพื้นฐานที่ยืดหยุ่นทำให้ราคาอะลูมิเนียมขยับเพิ่มขึ้น ในขณะที่ความไม่แน่นอนของอุปทานเองก็ทำให้ราคาทะยานสูงขึ้น และในระยะกลางนั้นเราคาดว่าราคาอะลูมิเนียมจะยังคงอยู่ระดับสูงเนื่องจากตลาดยังอยู่ในสถานการณ์ขาดดุลการผลิต

ประเทศจีนในฐานะผู้เล่นที่สำคัญในอุตสาหกรรมอะลูมิเนียมระดับโลกยังคงเดินหน้าปฏิรูปทางด้านอุปทานต่อไป ทั้งนี้ การผลิตส่วนเกินในภาคธุรกิจนั้นกำลังจะมีแนวโน้มที่ลดลงเพราะกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เคร่งครัดขึ้นและการปิดตัวของธุรกิจที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายซึ่งน่าจะส่งผลกระทบต่อการผลิตอะลูมิเนียมในระยะอันใกล้ อย่างไรก็ตาม ประเทศจีนจะยังคงเป็นผู้ผลิตอะลูมิเนียมที่สำคัญในตลาดอะลูมิเนียมของโลกต่อไปเพราะมีส่วนแบ่งทางตลาดมากกว่าครึ่งหนึ่งของอุปทานที่ป้อนเข้าไปในตลาดในปีถัดไป

เทคโนโลยีใหม่ๆ ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ระบบป้องกันตนเอง รวมไปถึงการเพิ่มขึ้นของยานยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ที่เกี่ยวข้องจะเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มความต้องการในโลหะต่างๆ ซึ่งรวมทั้งอะลูมิเนียมด้วย โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของจำนวนยานยนต์ไฟฟ้าจะเป็นตัวเร่งความต้องการโลหะให้มากขึ้นต่อไป

ทั้งนี้ จากการที่ราคาอะลูมิเนียมปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงส่งผลกระทบทางด้านต้นทุนการผลิตสินค้านั้น บริษัทได้มีการตกลงกับลูกค้าบางรายให้สามารถเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบได้ เมื่อราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจนถึงระดับตามที่ตกลงไว้ หรือมีการทบทวนราคาขายเป็นระยะตามรอบเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปได้ทั้งหมด เช่น ราคาของวัตถุดิบมิได้เปลี่ยนแปลงจนถึงระดับที่กำหนดไว้ หรือต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้นในขณะที่ยังไม่ถึงรอบระยะเวลาทบทวนราคาขาย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาอะลูมิเนียมในตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว

ในด้านของการสั่งซื้อลูมิเนียมซึ่งวัตถุดิบหลักในการผลิตนั้น บริษัทได้มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้คัดเลือกผู้จัดจำหน่ายลูมิเนียมที่มีคุณสมบัติและคุณภาพตามความต้องการในการผลิตไว้ทั้งสิ้น 13 ราย เพื่อกระจายการสั่งซื้อในแต่ละงวด เป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

ในความเสี่ยงในด้านต้นทุนแรงงานและวัตถุดิบ ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศ โดยมีผลเริ่มบังคับใช้ในวันที่ 1 เมษายน 2562 นั้น ส่งผลกระทบกับต้นทุนการผลิตและราคาวัตถุดิบที่บริษัทจัดซื้อจากผู้ขายที่จะต้องมีการปรับราคาให้สูงขึ้นตามค่าแรงขั้นต่ำที่เพิ่มขึ้น ภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบให้บริษัทได้รับกำไรน้อยลง ขณะเดียวกันบริษัทได้มุ่งเน้นเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้น และได้คงจำนวนพนักงานไว้เท่าเดิมหรือลดน้อยลงเพื่อทดแทนอัตราค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

3. ความเสี่ยงจากการที่แม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากแม่พิมพ์ที่บริษัทใช้ผลิตชิ้นงานมีทั้งส่วนที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าซึ่งแม่พิมพ์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าจำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อนที่จะสามารถทำการซ่อมแซมหรือจัดทำใหม่ได้หากแม่พิมพ์ดังกล่าวเสื่อมสภาพและบริษัทดำเนินการผลิตชิ้นงานดังกล่าวต่อไปเพื่อรักษาสัมพันธภาพกับลูกค้าบริษัทจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการตกแต่งชิ้นงานเพิ่มเติมหรือชิ้นงานที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งหากบริษัทใช้เวลาในการซ่อมแซมหรือจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ล่าช้าเนื่องจากลูกค้าใช้เวลาในการอนุมัติหรือผู้รับจ้างทำแม่พิมพ์จัดทำได้ช้าก็ตาม จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดอายุการใช้งานของแม่พิมพ์และจะทำการติดต่อเจรจากับลูกค้าก่อนที่แม่พิมพ์จะหมดสภาพ เพื่อให้ลูกค้าทราบเงื่อนไขดังกล่าวและประมาณการณั้ระยะเวลาในการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่ในส่วนที่ลูกค้าอาจมีความล่าช้าในการอนุมัติการจัดทำแม่พิมพ์ใหม่

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อความเป็นไปได้ในการผลิต คุณภาพของชิ้นงาน และของเสียที่จะเกิดขึ้นจากการผลิต ซึ่งต้องอาศัยความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก โดยเฉพาะวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแม่พิมพ์ที่มีประสบการณ์ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์จำนวน 10 คน โดยมีระยะเวลาในการทำงานกับบริษัทเฉลี่ยกว่า 10 ปี และมีประสบการณ์ทำงานด้านแม่พิมพ์เฉลี่ย 18 ปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่น และพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน มีระบบการเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ตลอดจนมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้บริหารและพนักงานบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานให้เกิดความรู้ความเข้าใจด้านคุณภาพและมาตรฐานการตรวจสอบต่างๆ และส่งพนักงานเข้ารับการอบรมภายนอก เป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี โดยเฉพาะความรู้และทักษะในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งบริษัทได้จัดการให้มีการถ่ายทอดความรู้ทั้งในหน่วยงานและจัดให้มีการฝึกอบรมภายนอกบริษัท ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรหลักของบริษัทได้

5. ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีผลโดยตรงทั้งด้านชื่อเสียงและยอดขายของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ดังกล่าวโดยตรง ซึ่งความผิดพลาดในด้านคุณภาพนั้น อาจทำให้บริษัทสูญเสียลูกค้า และอาจถูกยกเลิกสัญญาหากไม่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามมาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและความน่าเชื่อถือของบริษัทในอุตสาหกรรม ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดข้อผิดพลาดในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยกำหนด KPI ด้านของเสียอย่างชัดเจน อีกทั้ง

บริษัทได้เน้นถึงความสำคัญด้านคุณภาพโดยได้ลงทุนในอุปกรณ์สำหรับตรวจสอบและควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมทั้งสามารถสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสากลอีกด้วย

6. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากบริษัททำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและในเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของภาษีศุลกากรและการกีดกันทางการค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าของชิ้นส่วนยานยนต์จะกระทบความสามารถของบริษัทในการแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ ยกตัวอย่างเช่น การลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนอาจทำให้คู่แข่งต่างประเทศสามารถแข่งขันกับบริษัททางด้านราคาและต้นทุนได้มากขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันรัฐบาลได้มีการตกลงกับประเทศในอาเซียนเกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการเปิดเสรีทางการค้า AFTA ภายใต้ข้อตกลงสิทธิพิเศษทางภาษีปกติ (CEPT) ซึ่งการเปิดเสรีภายใต้ระบบ AFTA ทำให้ภาษีศุลกากรสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในอาเซียน ลดเหลือร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 5 และคาดว่าจะทำให้ประเทศคู่ค้าภายในอาเซียนใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้เพื่อเพิ่มการค้าระหว่างกัน

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2563 เศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะลดลงร้อยละ 6.0 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงร้อยละ 7.5 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมปรับตัวลดลงร้อยละ 0.9 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2564 เศรษฐกิจไทยปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5 – 4.5 โดยมีแรงสนับสนุนจาก (1) การปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ (2) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (3) แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณและมาตรการทางเศรษฐกิจและ โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายภาครัฐทั้งการบริโภคอุปโภค และการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น จากการจ้างงานที่เพิ่มขึ้นแบบกระจายตัว (broad-based) มากขึ้น และแรงสนับสนุนจากโครงการลงทุนภาครัฐที่ชัดเจนมากขึ้น ประกอบกับการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ยังขยายตัวดี ทั้งนี้ รัฐบาลประเมินว่านโยบายกีดกันทางการค้าอาจทวีความรุนแรงขึ้นและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งจะกดดันบรรยากาศการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงต้องติดตามพัฒนานโยบายและการเจรจาทางการค้า , ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานการผลิต (supply chain) รวมทั้งผลกระทบต่อภาคธุรกิจไทยอย่างใกล้ชิด

7. ปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงาน

ปัจจุบันสถานประกอบการต่างๆมีการแข่งขันในการจ้างแรงงานที่มีทักษะ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนแรงงานในการดำเนินงานหรือต้องว่าจ้างพนักงานในอัตราค่าตอบแทนที่สูงขึ้น หรืออาจจะสูญเสียแรงงานที่มีทักษะ ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน โดยมีสวัสดิการต่างๆ เช่น โรงอาหาร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเดินทาง และรถรับส่งพนักงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันการเคลื่อนย้ายแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่ใช้ทักษะซึ่งเป็นกำลังสำคัญของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังสามารถว่าจ้างสถานประกอบการอื่นในการดำเนินงานที่ต้องใช้แรงงานเป็นหลัก เช่น งานตกแต่งชิ้นงาน ฉีดพ่นทำสี เป็นต้น เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านแรงงาน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลทั้งหมดในเอกสารฉบับนี้ และควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ข้างต้น รวมทั้งข้อมูลอื่นๆที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ความเสี่ยงที่ระบุข้างต้นเป็นความเสี่ยงบางประการที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ

นอกจากนี้อาจยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจคาดการณ์ได้ในปัจจุบัน หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้มีการเปิดเผยนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR) Policy) ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “ข้อมูลบริษัทฯ” เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานโดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความ มีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานที่เกิด ประสิทธิภาพสูงสุดทั่วทั้งองค์กร ดังนี้

- ☐ มุ่งมั่นที่จะประกอบกิจการและปฏิบัติต่อกิจการอื่นตามภารกิจหลักขององค์กร
- ☐ ปลุกฝังและสร้างจิตสำนึกพนักงานทุกระดับในการปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และเป็นองค์กรที่โปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม
- ☐ สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการหลักของกิจการ
- ☐ ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร
- ☐ เปิดเผยข้อมูลและการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อสาธารณชน และนำข้อมูลมาพัฒนา ปรับปรุงอยู่เสมอ

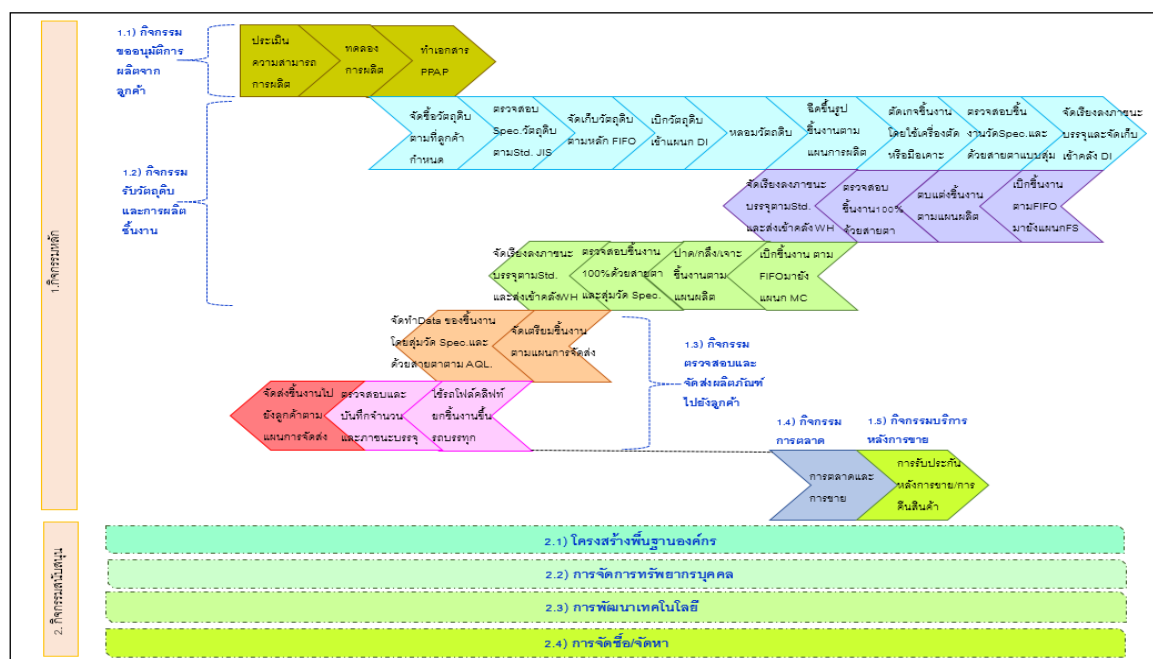
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งอื่น ได้ และความสามารถในการแข่งขันของกิจกรรมเกิดขึ้นจากกิจกรรมหลัก และกิจกรรมสนับสนุน โดยคุณค่าที่บริษัทส่งมอบให้ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรม

การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท ประกอบด้วยกิจกรรมหลัก 5 กิจกรรม และกิจกรรมสนับสนุน 4 กิจกรรม ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

แบบจำลองห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท



(1) กิจกรรมหลัก (Primary activities)

คือ กิจกรรมพื้นฐานในการผลิตสินค้าหรือบริการ ประกอบด้วยกิจกรรม 5 กิจกรรมซึ่งเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องตามบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม ดังนี้

(1.1) การบริหารปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound logistics)

กิจกรรมนี้เกี่ยวข้องกับการประเมินความสามารถในการผลิต การทดลองการผลิต และการจัดทำเอกสาร PPAP เพื่อขอการอนุมัติการผลิตครั้งแรกให้แก่ลูกค้า ดังนี้

ฝ่ายขายนัดหมายและดำเนินการประชุมร่วมกับลูกค้า โดยสอบถามข้อมูลและรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ที่จะดำเนินการผลิตจากลูกค้า จากนั้นบริษัทจะนำข้อมูลต่างๆ มาวิเคราะห์ความสามารถในการผลิตเบื้องต้น พร้อมประเมินค่าใช้จ่ายในการจัดทำโมลด์และอุปกรณ์ต่างๆ และราคาของผลิตภัณฑ์ แล้วนำเสนอให้ลูกค้าพิจารณา เพื่ออนุมัติการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เมื่อผ่านการอนุมัติจากลูกค้า เพื่อให้มีการผลิตได้ ลูกค้าจะออกไป PO สั่งทำแม่พิมพ์และอุปกรณ์ต่างๆ พร้อมแนบข้อมูลรายละเอียดตามแบบ Drawing หรือตัวอย่างผลิตภัณฑ์มาให้ฝ่ายวิศวกร จากนั้นทำการทบทวนความสามารถในการผลิตกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและจัดทำแผน APQP ตามระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด โดยเริ่มตั้งแต่การทดสอบแม่พิมพ์และอุปกรณ์ต่างๆ ต่อด้วยกระบวนการ Trial ตามกระบวนการผลิตจริง จากนั้นตรวจสอบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เกิดขึ้น เทียบกับ Customer Technical Specification และสรุปผลการทดสอบแม่พิมพ์, ขั้นตอนการผลิตและจัดทำเอกสาร PPAP พร้อมผลิตภัณฑ์ตัวอย่างให้กับลูกค้า เพื่ออนุมัติให้บริษัททำการเริ่มผลิตจริงหรือ Mass Production ได้ตามคำสั่งซื้อทันที

เมื่อการติดต่อผู้รับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องการผลิต ให้ทำการจัดซื้อ/จัดจ้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์อื่นๆ โดยดำเนินการตามขั้นตอนการจัดซื้อ/จัดจ้าง

ส่วนของการเริ่มทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็น First Lot ให้ดำเนินการบ่งชี้ที่ภาชนะบรรจุก่อนส่งมอบให้ลูกค้า โดยใช้ Tag ใบอะไหล่เปลี่ยนแปลงติดไปพร้อมกับใบ Delivery Tag

กรณีที่ต้องจ้าง Suppliers ข้างนอก เพื่อรองรับการผลิตของบริษัท จะต้องทำการประเมินคุณสมบัติต่างๆ และทำการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานก่อน จึงจะสามารถระบุเข้าใน Supplier Process List ของบริษัทได้ จากนั้นฝ่าย SQA จะจัดส่งรายละเอียดและข้อมูลในด้านการผลิตและคุณภาพที่เกี่ยวข้องให้ Supplier ได้ทำการเสนอราคาและรายละเอียดในการรับจ้างลงในใบ PO และเมื่อบริษัทได้ทำอนุมัติจัดจ้างแล้ว ให้ Supplier Process ทำการทดลองผลิตตามรายละเอียดการผลิตและคุณภาพ พร้อมส่งตัวอย่างที่ทำการทดลองผลิตให้บริษัทตรวจสอบก่อนทำการผลิต Mass Production ต่อไป

(1.2) การปฏิบัติการ (Operations)

กิจกรรมนี้เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อวัตถุดิบ การวางแผนการผลิต กระบวนการผลิต การตรวจสอบและกาจัดเก็บผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ดังนี้

เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อและแผนการจัดส่ง (Delivery Plan) จากลูกค้าแล้ว จะดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบตาม Spec. ที่ลูกค้ากำหนด และตรวจสอบ Spec. ก่อนนำเข้ากระบวนการผลิตต่อไป จากนั้นฝ่าย PC จะทำการวางแผนการผลิตและแผนการจัดส่งให้ฝ่ายผลิตทุกแผนก ได้แก่ แผนกฉีดขึ้นรูป (Diecasting Section) แผนกตบแต่งชิ้นงาน (Finishing Section) และแผนกปาด/กลึง (Machining Section) เพื่อทำการผลิตให้ได้ตามแผนการจัดส่งของลูกค้าแต่ละรายได้ทันตามความต้องการ รวมทั้งทำแผนการจัดส่งสินค้าให้กับแผนคลังสินค้าด้วย (Warehouse Section)

กรณีที่ต้องทำการผลิตภายนอก ก็ให้ทำแผนการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่จะกลับมายังบริษัทหรือเข้าขั้นตอนการผลิตอื่นๆ ต่อ ได้ทันตามแผนการจัดส่งของลูกค้าเช่นเดียวกัน

เมื่อผลิตภัณฑ์เสร็จสิ้นในแต่ละกระบวนการแล้ว จะทำการตรวจสอบชิ้นงานด้วยสายตา 100% และวัด Spec. ชิ้นงานตามแบบ Drawing ที่กำหนดแบบสุ่มวัด ตาม AQL. ก่อนการบรรจุชิ้นงานลงในภาชนะบรรจุที่ได้มาตรฐานตามที่

กำหนดไว้ พร้อมติดใบ Delivery Tag (สามารถเพิ่มเติมข้อความว่า SoC-Free Part ได้ตามที่ลูกค้ากำหนด) และส่งเข้าแผนกคลังสินค้า (Warehouse)

(1.3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)

กิจกรรมนี้เกี่ยวข้องกับการเสนอข้อตกลงกับลูกค้า การจัดเก็บ การตรวจสอบขั้นตอนสุดท้าย และส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ดังนี้

ฝ่ายวิศวกรรมทำการประเมินความสามารถในการผลิตเบื้องต้นและประเมินค่าใช้จ่ายในการจัดทำโมลด์และอุปกรณ์ต่างๆและราคาของผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าพิจารณา เพื่อขออนุมัติคำสั่งซื้อจากลูกค้า โดยนำเสนอตามแบบ Drawing ของลูกค้าที่กำหนดไว้แล้ว ฝ่ายวิศวกรรมจะเริ่มดำเนินการขั้นตอนต่างๆเพื่อผลิตชิ้นงานให้ได้ตามแบบ drawing และ Spec.ตามที่ลูกค้ากำหนดไว้อย่างถูกต้องและได้รับการอนุมัติก่อนการเริ่มผลิตในรูปแบบ Mass Production ต่อไป

และเมื่อผลิตในขั้นตอนสุดท้ายของผลิตภัณฑ์นั้นๆ ออกมาสมบูรณ์แล้วก็มีฝ่าย Warehouse เป็นผู้รับและจัดเก็บสินค้าไว้ใน Stock โดยใช้ระบบเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO System) เพื่อบริการตรวจสอบขั้นตอนสุดท้าย ก่อนการจัดส่งไปยังลูกค้า

ก่อนการจัดส่งชิ้นงานตามแผนการจัดส่งของลูกค้า แผนก QC จะทำการสุ่มตรวจสอบขนาด (Specification) และลักษณะภายนอกของชิ้นงาน (Visual Checking) ตาม AQL. ที่กำหนดไว้ และจัดทำเอกสารผลการตรวจสอบชิ้นงานของ Lot นั้นๆ ส่งไปพร้อมกับผลิตภัณฑ์ด้วยทุกครั้ง

ฝ่าย Warehouse ใช้รหัสโพสคีย์ทักภาษาชนะบรรจุที่บรรจุชิ้นงานซึ่งผ่านการตรวจสอบสภาพชิ้นงานและสภาพภาษาชนะบรรจุ และติดใบ Delivery Tag ตามที่ลูกค้ากำหนด พร้อมทั้งทำการบ่งชี้ด้วยคำว่า PASS อย่างครบถ้วนทุกตะกร้า ชิ้นรถบรรทุกตามจำนวนที่เอกสารใบส่งสินค้าได้ระบุไว้ให้ถูกต้องทั้งจำนวนชิ้นงานและจำนวนภาษาชนะบรรจุ เพื่อขนส่งไปให้ลูกค้าตามแผนการจัดส่งที่ลูกค้ากำหนดไว้

การขนส่งชิ้นงานไปยังลูกค้า จะขนส่งทางถนนด้วยรถบรรทุกหกล้อและรถกระบะสี่ล้อ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณที่ขนส่ง เส้นทางและระยะทางในการขนส่ง ในการขนส่งระยะไกล จะนิยมขนส่งด้วยรถบรรทุกหกล้อเพื่อความคุ้มค่าในด้านของเวลาและค่าใช้จ่ายที่สูญเสียไป

การบรรจุชิ้นงานจะมีปริมาณเต็มพื้นที่บรรจุ ประมาณ 10-11 ตัน/เที่ยวของรถบรรทุกหกล้อ ในกรณีรถบรรทุกสี่ล้อก็เช่นเดียวกันก็จะนำค้มาคำนวณกับการขนส่ง 1 ครั้ง

การขนส่งที่ทยอยกลับ นับเป็นวิธีหนึ่งที่ทำให้การขนส่งมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยในการเดินทางที่ทยอยกลับรถบรรทุกสินค้าจะวิ่งไปปฏิบัติงานที่จะต้องส่งไปจัดจ้างที่ Supplier Process ภาษาชนะบรรจุชิ้นงานที่อยู่กับลูกค้า หรือชิ้นงานที่มีปัญหาต้องรับกลับมายังบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบและคัดแยกอีกครั้งหนึ่ง เพื่อลดต้นทุนในการขนส่งสินค้าหรือค่าใช้จ่ายในการขนส่งลงได้

(1.4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

แนวทางในการสร้างคุณค่าเพิ่มจากการกิจกรรมการตลาด และการขายได้แก่ การสืบค้นลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์หรือติดต่อเข้าไปยังบริษัทลูกค้าที่มีความสนใจในการค้าขายกับบริษัท และให้ลูกค้าสามารถเสนอความต้องการหรือข้อกำหนดต่างๆ จากแบบ Drawing และจากการออกแบบของลูกค้าได้เอง โดยบริษัทจะต้องสร้างศักยภาพและขีดความสามารถในการจัดทำแม่พิมพ์ Tooling ต่างๆ และขั้นตอนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามการใช้งานและมีคุณภาพ จัดส่งตามเวลาที่ลูกค้าต้องการได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ยังทำการสำรวจตลาดกลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์เป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาแบ่งกลุ่มลูกค้าให้มีความเหมาะสมและการสร้างความแข็งแกร่งให้กับตราสินค้าอีกด้วย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้ากับบริษัททั้งลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อให้ต่อยอดหรือสายการผลิตได้ยาวนานขึ้น

(1.5) การบริการหลังการขาย (Customer services)

จัดระบบการสื่อสารระหว่างลูกค้าและพนักงานผ่านทางอินเทอร์เน็ตและช่องทางโซเชียลต่างๆ เช่น E-mail , Line และ Facebook เพื่อการเข้าถึงลูกค้า สามารถแก้ปัญหาเบื้องต้นและตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้าได้โดยสะดวกและรวดเร็ว ทั้งยังมีการฝึกอบรมการให้บริการแก่พนักงานให้มีคุณภาพเป็นที่ประทับใจอีกด้วย

บริการ (Service) เป็นกิจกรรมที่เพิ่มจุดเด่น และรักษาคุณค่าให้กับสินค้าได้แก่ การรับประกันสินค้า การจัดการกับสินค้าที่ไม่เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด และการตอบสนองต่อคำร้องเรียนของลูกค้า ดังนี้

เมื่อลูกค้าพบผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด หลังการส่งมอบผลิตภัณฑ์ไปแล้ว ลูกค้าจะสามารถร้องเรียนปัญหาคุณภาพ โดยออกเอกสาร NCR (Non-Conforming Products Report) เพื่อให้บริษัททำการตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น โดยใช้เทคนิคต่างๆ ได้แก่ ไบวิเคราะห์หลักการทั้ง 5 , ผังก้างปลา และ 5Why เป็นต้น หาวีธีในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นและป้องกันปัญหาไม่ให้เกิดซ้ำ จากนั้นทำการตอบใน NCR และส่งมอบผลิตภัณฑ์กลับคืนใหม่อีกครั้งหนึ่ง

การจัดการกับผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกิดขึ้น โดยการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ย้อนหลัง Lot ที่จัดส่งไปแล้วจนไม่พบของเสีย จึงหยุดทำการตรวจสอบ ทำการติดป้ายบ่งชี้ QC Hold Card ที่ระบุลักษณะที่ผิดปกติของชิ้นงานที่ไม่ได้คุณภาพ แล้วจัดเก็บไว้ในพื้นที่จัดเก็บของเสียเท่านั้น จากนั้นทำการคัดแยกผลิตภัณฑ์ 100% หากพบผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพให้แยกไว้ เพื่อรวบรวมส่งหลอมขึ้นรูปอีกครั้งหนึ่งได้

ทางบริษัทได้ทำการติดตามความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยเรื่องที่สอบถามจะครอบคลุม 4 หัวข้อ ได้แก่ ด้านคุณภาพ ด้านวางแผนจัดส่ง ด้านการขายและด้านผลิต จากนั้นนำข้อมูลต่างๆ มาทำการวิเคราะห์เชิงสถิติ และเข้าในการประชุมทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อทำการพัฒนาและปรับปรุงให้ลูกค้ายอมรับและได้รับผลการประเมินในระดับที่ดี

(2) กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)

กิจกรรมสนับสนุนประกอบไปด้วยกิจกรรมการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรในที่นี่จะมุ่งเน้นที่ โครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง กิจกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี อันได้แก่ การวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ที่มีประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นเรื่องการอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในโซ่คุณค่า กิจกรรมสนับสนุนเหล่านี้มีหน้าที่ส่งเสริมการทำงานของกิจกรรมหลักให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และแม้กิจกรรมเหล่านี้จะไม่ได้มีส่วนในการเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้าหรือบริการโดยตรง แต่ก็เป็นส่วนที่มีความสำคัญและไม่สามารถมองข้ามไปได้ ได้แก่

2.1 การจัดซื้อจัดหา (Procurement)

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาปัจจัยการผลิต เช่น วัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ วัสดุสิ้นเปลือง เพื่อมาใช้ในกระบวนการผลิต สินค้าและบริการ ตลอดจนการสร้าง ความสัมพันธ์อันดีกับผู้ส่งมอบหรือซัพพลายเออร์

การจัดซื้อจัดหาทางวัตถุดิบเป็นส่วนที่สำคัญมากในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท บริษัทได้มีการวางแผนในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบที่ราคาเหมาะสม จัดส่งสินค้าได้ตรงเวลาตามความต้องการของฝ่ายผลิต ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจกรรมจัดซื้อจัดหา ได้แก่ การนำระบบสินค้าคงคลัง FIFO เข้ามาใช้ในการวางแผนการจัดซื้อจัดจ้าง การทำ Stock ไว้ที่ผู้ขาย เพื่อรอการเรียกเข้าเป็นระยะๆ โดยไม่สูญเสียพื้นที่การจัดเก็บของบริษัท การนำระบบสัญญาจ้างแบบครบวงจรของเครื่องปั๊มลม และรถโฟล์คลิฟท์ ซึ่งจะทำให้การซ่อมแซมเครื่องจักร ทำการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (PM) และการอบรมให้ความรู้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการทำงานกับเครื่องจักรนี้เป็นประจำทุกปี ตรกรอีกด้วย

ในกรณีการจัดจ้างผลิตภายนอก (Supplier Process) โดยบริษัทได้นำระบบอินเทอร์เน็ตมาใช้ในการช่วยวางแผนการจัดจ้างผลิตชิ้นงานต่างๆ แล้วยังสามารถจัดการรายงานและตรวจสอบคลังสินค้าที่อยู่ในพื้นที่ต่างๆ ให้เหมาะสมรวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับจ้างผลิตภายนอกอีกด้วย

การลดต้นทุนในกิจกรรมการจัดหา/จัดซื้อด้วยการกำหนดนโยบายการสั่งซื้อในราคาต่ำ แต่คุณภาพอยู่ในระดับที่พอใจ ส่งมอบสินค้าตรงตามเวลา และสามารถร่วมกันแก้ไขปัญหาได้เป็นอย่างดี

2.2 การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสินค้าและบริการ (Technology development)

การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology development) เป็นกิจกรรมที่ช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้า และกระบวนการ อีกทั้งยังมีความสำคัญต่อการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันที่ยั่งยืนอย่างมาก ประกอบไปด้วย กิจกรรมการวิจัย และการพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ

การสร้างคุณค่าให้กับกิจกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี บริษัทได้จัดทำโครงการนำร่องการใช้โปรแกรมจำลอง (Simulation Software) เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้จำลองการทำงานของระบบต่าง ๆ เพื่อใช้ในการออกแบบกระบวนการหล่อขึ้นรูป โดยใช้แรงดันสูง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาทางฉีดขึ้นรูป ได้แก่ ปัญหา รอยร้าว รอยร้าว โพรงอากาศและตามดที่เกิดขึ้นกับชิ้นงานที่ผลิตจากกระบวนการ ซึ่งเป็นการคาดการณ์กระบวนการและผลลัพธ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ จากระบบจำลองนี้ ทำให้ลดเวลา ลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ในขณะนี้ยังอยู่ในช่วงการทดลองเท่านั้น

และยังมีการนำกระบวนการ GISS Technology (Gas Induced Semi-Solid หรือ GISS) ซึ่งเป็นเทคนิคใหม่ในการผลิตโลหะกึ่ง ของแข็ง โดยการปล่อยฟองแก๊สที่ละเอียดมาก ผ่านแท่งกราไฟท์พูนในน้ำโลหะ ขณะที่มีการแข็งตัวบางส่วน ทำให้ลดการเกิดฟองอากาศและของเสีย ทำให้งานหล่อโลหะมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นประมาณ 20% ยืดอายุการใช้งานของแม่พิมพ์ได้ถึง 2 เท่า และลดต้นทุนการผลิตลงได้มาก แต่ในขณะนี้ยังอยู่ในช่วงการทดลองเช่นกัน

2.3 การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management)

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ได้แก่ การสรรหา การคัดเลือก การฝึกอบรมและพัฒนา การยกระดับความรู้และทักษะ การเลื่อนตำแหน่ง กำหนดค่าตอบแทนทุกระดับของพนักงาน และการกำหนดระบบ การให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อจูงใจในการทำงาน การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจในงานแก่พนักงาน เป็นต้น

ปัจจุบันภาครัฐมีบทบาทในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมกับงานที่จัดหา โดยทางภาครัฐจะมีโครงการในการฝึกอบรม ให้ความรู้แก่บุคคลที่จะมาทำงานในตำแหน่งต่างๆ โดยบริษัทจะได้ทรัพยากรและองค์ความรู้ต่างๆที่มีศักยภาพจากกรมพัฒนาแรงงาน กรมการจัดหางาน และอีกหนึ่งส่วนที่สำคัญคือการที่บริษัทให้อาชีพและนำคนในท้องถิ่นมาเป็นพนักงานเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ คนชุมชน ซึ่งความรู้ที่ได้รับจะสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการผลิตได้ เช่น การจัดสรรทรัพยากรให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับจะช่วยให้ประหยัดเวลาในการผลิต

นอกจากนี้บริษัทได้พัฒนาและเพิ่มศักยภาพ องค์ความรู้ต่างๆให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทำงานได้หลากหลายหน้าที่ เพื่อลดปัญหาการจ้างงานเพิ่มเมื่อพนักงานคนใดคนหนึ่งขอลาหยุด ทั้งนี้ การสร้างความซื่อสัตย์และรักองค์กรให้แก่พนักงานจะช่วยให้บริษัทได้พนักงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

ในส่วนของผู้ประกอบการ มีการอบรมบุคลากรจัดเป็นกลยุทธ์หนึ่งที่มีความสำคัญมากต่อผู้ประกอบการ โดยเฉพาะการจัดการฝึกอบรมพัฒนาทักษะให้พนักงาน การจัดอบรมด้านความรู้ในระบบคุณภาพ เช่น ISO และ IATF16949 เนื่องจากมีความเชื่อมโยงกับการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันในด้านคุณภาพและการจัดส่งสินค้าได้ดี นอกจากนี้การเพิ่มแรงจูงใจในการทำงาน การลดอัตราการผลิต และการช่วยลดต้นทุนขององค์กรด้วยการใช้นโยบายการทำงานที่มั่นคง การสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การให้รางวัล และการรับพนักงานที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ในปัจจุบันพบว่ากิจกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลนั้นมีความยืดหยุ่น และสามารถพัฒนาได้มากที่สุด จึงเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ต้องให้ความสำคัญอย่างมาก

2.4 โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปในองค์กร การก่อสร้างขององค์กร การวางแผน การจัดทำระบบงานต่าง ๆ เช่น การควบคุมคุณภาพ การบริหารจัดการขององค์กร ระบบบัญชีและการเงิน เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทมีการนำระบบโครงสร้างพื้นฐานเข้ามาใช้ในองค์กร ซึ่งได้แก่ ระบบอีอาร์พี (Enterprise Resource Planning,ERP) ซึ่งเครื่องมือหรือระบบที่ช่วยวางแผนและจัดการฐานข้อมูลองค์กร เพื่อให้มีการบริหารและใช้ทรัพยากรร่วมกันภายในองค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มกำไรขององค์กร โดยที่ ระบบ ERP นั้นสามารถบูรณาการ (Integration) การทำงานของแต่ละหน่วยงานเข้าเอาไว้ภายในระบบเดียว ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของการผลิต Manufacturing ระบบสินค้าคงคลัง (Inventory) การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า CRM งานขาย (Sales) งานซื้อ (Purchasing) งานบัญชีและการเงิน Accounting and Finance หรืองานบริหารทรัพยากรมนุษย์ HRM เป็นต้น

ดังนั้นระบบ ERP จึงเป็นศูนย์กลางของการทำงานและฐานข้อมูล ระบบ ERP จึงเป็นตัวช่วยให้เกิดการใช้ทรัพยากรและการทำงานร่วมกันภายในองค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น ป้องกันและลดการทำงานซ้ำระหว่างหน่วยงานด้วยกระบวนการที่เป็นอัตโนมัติมากขึ้น (Streamline Workflow) มีความปลอดภัยของข้อมูลสูงขึ้น รวมไปถึง มีการอัปเดตข้อมูลแบบ Real-time พร้อมเครื่องมือที่ช่วยในการวิเคราะห์ (Analytic Tools) ที่หลากหลายมุมมอง ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมองเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนและตัดสินใจได้อย่างแม่นยำมากขึ้น ได้แก่

- การควบคุมปริมาณการนำเข้าวัตถุดิบ และสินค้า ได้อย่างเหมาะสม
- การจัดการกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอน (Process Control)
- การคำนวณและควบคุมต้นทุนการผลิตแต่ละรอบ (Cost Control)
- จัดสูตรและคำนวณวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต (B.O.M.) แต่ละรอบการผลิต
- บันทึกข้อมูลการสั่งผลิต (Manufacturing Feedback)
- คำนวณต้นทุนการผลิตในแต่ละ Lot รวมไปถึงการควบคุมปริมาณสินค้าคงคลัง เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดพันธกิจที่ชัดเจนในการดำเนินงานตอบสนองกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน 3 พันธกิจหลัก คือ การดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนเติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ โดยมีการกำหนดช่องทางที่ชัดเจนในการเผยแพร่และสื่อสารระหว่างกันอย่างมีส่วนร่วม หลากหลายและสอดคล้องกับวิถีชีวิตของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อทราบถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสามารถสนองตอบได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ

ตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
1.) ผู้ถือหุ้น - รายใหญ่ - รายย่อย	-การบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลโปร่งใส ตรวจสอบได้ -ผลการดำเนินงานของธุรกิจเติบโตต่อเนื่อง -ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี -ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้องครบถ้วน ทันเหตุการณ์ โปร่งใส -มีระบบการบริหารความเสี่ยง -มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี	- กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ - จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม - เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส - จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ - บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ - การปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
2.) พนักงาน - พนักงานประจำ	- การปรับขึ้นค่าจ้างเงินเดือนที่เหมาะสม - การจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีความปลอดภัยในการทำงาน	- บริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วยระบบมาตรฐาน ISO 45001 - บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยระบบมาตรฐาน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> - สภาพแวดล้อมในการทำงานน่าอยู่ - มีความเท่าเทียมและโอกาสในความก้าวหน้า - มีการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน - มีแผนในการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ - มีความเป็นอยู่ดี กินดี 	ISO14001 <ul style="list-style-type: none"> - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ - ปฏิบัติตามนโยบายสิทธิฯ และนโยบายการจ้างงานอย่างเคร่งครัด - ปรับปรุงระบบจ่ายค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน - ปรับปรุงระบบการพัฒนาตามเส้นทางอาชีพ (Career path) - มีการทบทวนสวัสดิการเปรียบเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรม ปีละ 1 ครั้ง
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
1.) ลูกค้า <ul style="list-style-type: none"> - ลูกค้าในประเทศ - ลูกค้าต่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับข้อมูลทางเทคนิคของสินค้าและบริการ อย่างถูกต้อง - ราคาของสินค้า/บริการมีความเหมาะสม - เข้าแข่งขันราคาอย่างโปร่งใส - ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ - ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม - มีสินค้าที่ช่วยประหยัดพลังงานเป็นทางเลือก - การรับประกันสินค้าและบริการ - การรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสเป็นธรรมตรวจสอบได้ - มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติ - บริหารจัดการด้านคุณภาพด้วยระบบมาตรฐาน ISO9001/IATF16949 - บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยระบบมาตรฐาน ISO14001 - บริหารจัดการด้านพลังงานด้วยระบบมาตรฐาน ISO50001 - บริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วยระบบมาตรฐาน ISO 45001 - มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า - เข้มงวดกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่น
2.) คู่ค้า <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ผลิตสินค้า/วัตถุดิบ (Supplier) - ผู้รับเหมาทั่วไป (Contractor) - ผู้รับเหมาSupplier process - ผู้ส่งมอบ (Supplier) - ผู้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ - ผู้ร่วมลงทุนใน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส - ให้ข้อมูลรายละเอียดของสินค้าที่ชัดเจนและเท่าเทียมกันทุกรายเพื่อการเสนอราคาสินค้าได้ถูกต้องและแข่งขันได้ - แจ้งความต้องการขอบเขตงานที่ชัดเจน เพื่อการเสนอราคาที่สมเหตุสมผล - การประสานงานและปฏิบัติงานตรงตามสัญญา - ตรวจสอบรับมอบและจ่ายเงินตรงเวลา - ให้เวลาและปริมาณงานที่สอดคล้องกับความสามารถในการทำงาน - การดูแลผู้รับเหมาด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชนและเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน รวมถึงการจัดสรร 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดนโยบายการจัดซื้อ จัดหาที่ชัดเจน ไม่เลือกปฏิบัติ - ทบทวนกระบวนการดูแลผู้รับเหมา - ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและอุปกรณ์ในการทำงานให้เหมาะสมและเพียงพอกับงาน - ประเมินผลความพึงพอใจในการทำงานร่วมกัน - ทบทวน ปรับปรุงกระบวนการในการเสนอราคา และกำหนดขอบเขตงานและให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างถูกต้อง - การพัฒนาคู่ค้า ด้วยการแนะนำ ให้ความรู้ ความเข้าใจ ในการพัฒนาวัตถุดิบให้ได้สูงกว่าที่มาตรฐานกำหนด

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ธุรกิจใหม่ ผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมา	<p>พื้นที่ให้ทำงานให้เหมาะสม เช่น พื้นที่จัดเก็บอุปกรณ์</p> <p>พื้นที่ทำงาน ที่พักและที่จอดรถ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็วตามเงื่อนไขระยะเวลา - ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการจ่ายเงิน อย่างเป็นธรรม - การแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรมโปร่งใส - การให้ความรู้และการพัฒนากระบวนการผลิต วัตถุดิบ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติ
3.) ชุมชน - ชุมชนระยะใกล้-ไกล	<ul style="list-style-type: none"> - สิ่งแวดล้อมที่ดี มีความปลอดภัย - การมีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ - มีส่วนช่วยสร้างความเป็นอยู่ที่ดีในสังคม - เป็นมิตรที่ดีต่อกัน - ช่วยสนับสนุนกิจกรรมในธุรกิจเพื่อสังคม - ไม่สร้างผลกระทบทางลบสู่ชุมชนและสังคม ทั้งด้านความปลอดภัยและด้านสิ่งแวดล้อม - มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน - ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนารูปแบบการสื่อสารไปยังชุมชน - เปิดเผยข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อม - เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ - สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ - ลงทุนในกิจการเพื่อสังคมทางอ้อมตามความเหมาะสม - บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยระบบมาตรฐาน ISO14001 - บริหารจัดการด้านพลังงานด้วยระบบมาตรฐาน ISO50001 - บริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วยมาตรฐาน ISO45001 - มีนโยบายสิทธิมนุษยชนและส่งเสริมการปฏิบัติ - มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติ
4.) คู่แข่งการค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันอย่างเสรีและดำเนินกิจกรรมทางการตลาดอย่างเป็นธรรม - แข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส - การแลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารของผลิตภัณฑ์ แหล่งข้อมูลวัตถุดิบ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม - ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมโปร่งใส
5.) เจ้าหนี้ - สถาบันการเงิน - ผู้ส่งมอบสินค้า , วัตถุดิบ และบริการอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญา - ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ได้อย่างเคร่งครัด เช่น การจ่ายดอกเบี้ย/ชำระคืนเงินกู้ตามกำหนดอย่างเคร่งครัด - พาเยี่ยมชมกิจการ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
6.) หน่วยงาน ภาครัฐ - ตลท. - สรรพากร - สนง.อุทฯ จังหวัด - แรงงานจังหวัด - สภาอุตสาหกรรม ฯ - กระทรวงพลังงาน - กระทรวงแรงงาน - ก.อุตสาหกรรม - BOI	- การปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดูแลชุมชน - การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ไม่สร้าง ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม - ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลและสนับสนุน โครงการของรัฐ	- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ต่างๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส - การควบคุมสภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานที่ กฎหมายกำหนด - การเข้าชี้แจงข้อมูลกับหน่วยงานราชการที่กำกับ ดูแลอย่างถูกต้อง รวดเร็ว - การส่งผู้แทนเป็นคณะทำงานในกิจกรรม/โครงการ ของภาครัฐ - ร่วมกิจกรรมของรัฐเช่น Green Industry L.3 , CSR-DIW เพื่อเป็นต้นแบบในกลุ่มอุตสาหกรรม ประเภทเดียวกัน - ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมาย กำหนด ในทุกๆ ด้าน - การจ่ายภาษีต่างๆ ทุกประเภทอย่างครบถ้วน ตรง เวลา - พัฒนาระบบการต่าง ๆ เพื่อหาโอกาสในการ ปรับปรุง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม - เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส - รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด - รายงานประจำปี 56-1 - จัดส่งรายงานการจัดการพลังงานประจำปี ก่อน วันที่ 31 มีนาคม ของทุกปี
7.) สื่อมวลชน - โทรศัพท์ - วิทย์ - หนังสือพิมพ์ - สื่ออิเล็กทรอนิกส์	- การสื่อสารข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ - ข้อมูลข่าวสารความคืบหน้าของ กิจกรรม ถูกต้อง รวดเร็ว	- ประสานงาน แจ้งสื่อมวลชนเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ ถูกต้องครบถ้วน - เข้าพบปะเยี่ยมเยียนสื่อมวลชนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นับเป็นเวลาต่อเนื่องถึง 12 ปี ที่บริษัทฯ ยังรักษาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO14001 ครอบคลุมทั้งกระบวนการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ รถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และด้วยความมุ่งมั่นของผู้บริหารสูงสุดที่ต้องการให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานและด้านพลังงาน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการตามระบบ ISO 14001, ISO 45001 และ ISO 50001 บริษัทฯ ได้ยื่นขอใบรับรองเปลี่ยน Version ใหม่ คือจากระบบ OHSAS18001 : 2007 เป็นระบบ ISO 45001 : 2018 และจากระบบ ISO 50001 : 2011 เป็นระบบ ISO 50001 : 2018

นอกจากนี้ ผู้บริหารสูงสุด ยังได้สนับสนุนทรัพยากรเพื่อปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น ด้วยการลงทุนเพิ่มในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่และรักษาสภาพแวดล้อม เป็นการต่อยอดโครงการจากในปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้สามารถนำน้ำทิ้งกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ในกระบวนการผลิตได้ อันจะส่งผลให้ลดการระบายน้ำทิ้งออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะอีกทางหนึ่ง

ยิ่งกว่านั้น ยังให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล จึงจัดสรรงบประมาณพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอบรมหลากหลายหลักสูตร ได้แก่ ผู้ตรวจประเมินภายในองค์กร การใช้งานระบบบริหารจัดการเอกสารและ ISO , ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษทางน้ำอีกด้วย

บริษัทกำหนดนโยบายและแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่การจัดซื้อจัดหาการผลิต การส่งมอบสินค้าบริการ และการกำจัดของเสีย โดยคำนึงถึงการสร้างสมดุลต่อสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสิ่งแวดล้อมโลก ดังนั้นในการบริหารงานขององค์กรจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมการอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยจัดสร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีความสอดคล้องผ่านทางการปฏิบัติหน้าที่งานของพนักงานทุกคนตามข้อกำหนดในมาตรฐานสากล ISO14001:2015 ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามปรัชญาว่า

“รักษ์คน รักสิ่งแวดล้อม ให้ยั่งยืนมั่นคง”

โดยให้มีการส่งเสริม เพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีและป้องกันการสร้างมลพิษ โดยการดำเนินกิจกรรม “การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” อย่างจริงจัง ดังนี้

1. จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ด้วยความมุ่งมั่นเพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากการจัดหาวัตถุดิบและปัจจัยพื้นฐานในการผลิต กระบวนการผลิตในโรงงาน การทำงานในสำนักงานจนถึงการขนส่งไปถึงมือลูกค้า

2. มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะจัดทำมาตรฐานของเราให้สูงขึ้น

3. มุ่งมั่นในการควบคุม ปกป้องและป้องกันปัญหามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

3.1 เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดอัตราของเสียและปัจจัยพื้นฐานในการผลิตเช่น ไฟฟ้า น้ำ น้ำมันและสารเคมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งทำโดย

3.2 ผลกระทบที่เกิดขึ้นระหว่างการผลิตจนถึงการขนส่ง ดังนี้

ก. คุณภาพน้ำทิ้ง ที่ระบายออกจากโรงงาน

ข. การปนเปื้อนน้ำมันจากการผลิต

ค. การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ออกมาจากการหล่อขึ้นรูป

ง. การใช้สารเคมีต้องห้ามในกระบวนการผลิต (SoC) ได้แก่ ตะกั่ว, ปรอท, โครเมียม+6, โพลีโบรมีนเนทไบฟีนิล (PBB), โพลีโบรมีนเนทไดฟีนิลอีเทอร์(PBDE) และ แคดเมียม ให้มากที่สุด

จ. วิธีการเก็บรักษาและปริมาณสารเคมีที่ใช้ในการผลิตงานหล่อขึ้นรูป

3.3 ส่งเสริมให้เกิดการคัดแยกของเสียและลดของทิ้งเพื่อสะดวกต่อการนำมาใช้ใหม่หรือการกำจัด รวมทั้งลดกากของเสียอันตราย จากกระบวนการผลิต

3.4 ป้องกันมูลเหตุที่จะนำไปสู่การเกิดเพลิงไหม้ น้ำท่วมและก๊าซระเบิดภายในสถานประกอบการ

4. มีความพยายามที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจอันดีต่อพนักงานทุกคน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและชุมชน เพื่อให้การปฏิบัติและการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมบรรลุผลที่สุด

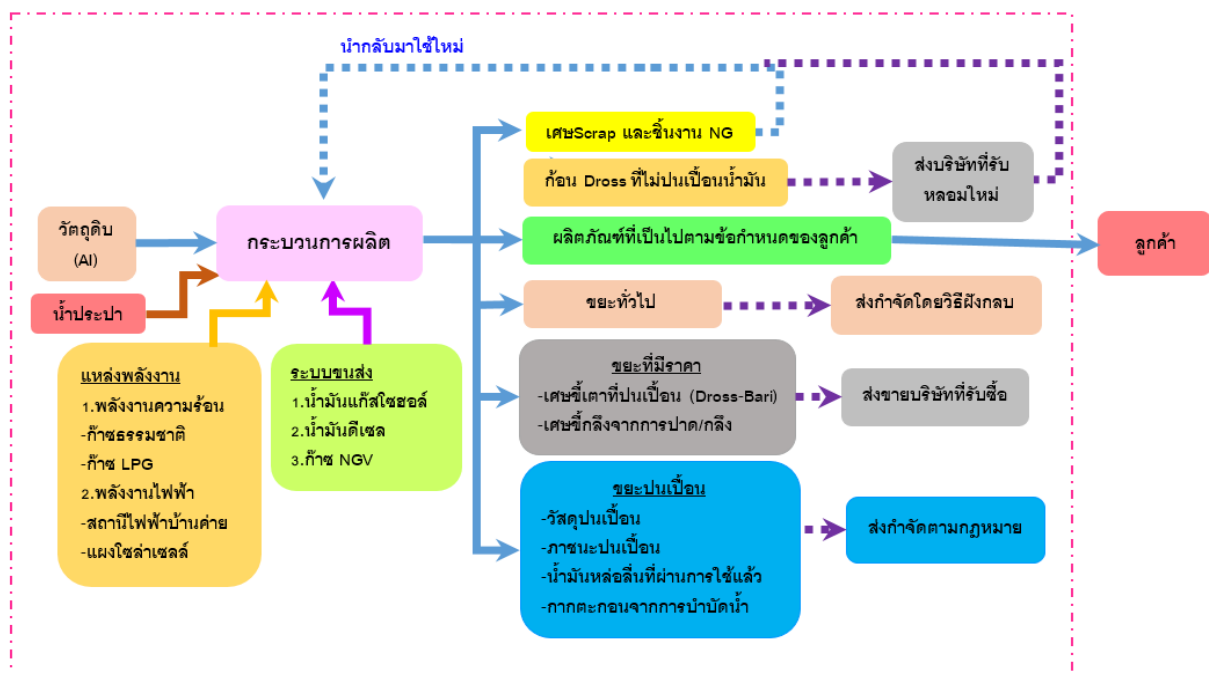
5. มุ่งมั่นปรับปรุงและพัฒนาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่องสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี

6. เปิดแผนนโยบายสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานทุกระดับในองค์กร และสาธารณชนทั่วไป รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร โดยจัดทำขึ้นเป็นเอกสารและถ่ายทอดให้กับพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พร้อมเผยแพร่ไปยังผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนใกล้เคียงและสาธารณชนทั่วไปได้รับทราบ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะประเด็นที่สำคัญกับกระบวนการดำเนินงาน เช่น การจัดการพลังงาน น้ำ ขยะทั่วไป ขยะอันตราย กากของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และมลพิษต่างๆ

แผนงานที่สะท้อนถึงความสามารถของธุรกิจในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



การเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมหลายๆ ด้านดังต่อไปนี้

(3.3.2.1) การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ ใช้พลังงานในกระบวนการผลิต 2 ประเภท คือ พลังงานความร้อนได้แก่ แก๊สธรรมชาติ (NG) , แก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) , น้ำมันดีเซล , น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานไฟฟ้าที่รับมาจากการไฟฟ้าบ้านค่ายพลังงานไฟฟ้าและการผลิตขึ้นเองจากแผงโซลาร์เซลล์ ซึ่งให้กำลังไฟฟ้าผลิตเฉลี่ย 30,000 kWh ต่อเดือน

(1.1) ปริมาณการใช้พลังงานความร้อนต่อปีและผลต่างของการใช้พลังงานที่เกิดขึ้น

ลำดับที่	รายการละเอียด	ปริมาณการทรัพยากรต่างๆ			เปรียบเทียบปี 63/ปี 62
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
1	แก๊ส NG (MMBTU)	57,184.00	64,938.60	62,190.00	-(7,754.60)
	ปริมาณพลังงานรวม (MJ)	5,027,426.67	5,558,250.21	5,467,537.50	-(530,823.54)
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	13,584,879.92	19,062,307.73	19,324,322.72	-(5,477,427.81)
	*ค่าแก๊สเฉลี่ย(บาท/MMBTU)	223.59	283.96	300.64	-(60.37)

ลำดับ ที่	รายการละเอียด	ปริมาณการทรัพยากรต่างๆ			เปรียบเทียบปี 63/ปี 62
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
2	น้ำมันดีเซล (ลิตร)	9,520.16	11,869.22	11,485.14	(-2,349.06)
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	189,070.38	263,259.30	312,166.11	(-74,188.92)
3	น้ำมันแก๊สโซฮอล์ (ลิตร)	1,553.77	2,344.75	8,259.11	(-790.98)
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	34,276.18	64,320.71	181,700.42	(-30,044.53)
4	ก๊าซ LPG (กิโลกรัม)	8,307.00	7,590.00	10,980.00	(+717.00)
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	203,175.66	224,070.00	307,110.00	(-20,894.34)
5	ก๊าซ NGV (กิโลกรัม)	36,804.37	0	0	(+36,804.37)
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	547,649.02	0	0	(+547,649.02)

จากผลการใช้พลังงานความร้อน ในปี 2563 มีการใช้พลังงานความร้อนลดลง เนื่องจากยอดการผลิตลดลง อันเนื่องมาจากวิกฤตโควิดเมื่อช่วงเดือนมีนาคมถึง มิถุนายน 2563 ซึ่งบริษัทได้ทำการผลิตน้อยลงมีผลทำให้การใช้ก๊าซ NG เพื่อการหล่อขึ้นรูปจึงใช้ปริมาณที่ลดลงด้วย นั่นคือ ลดลง 7,754.60 MMBTU หรือ 530,823.54 MJ และประหยัด ค่าใช้จ่ายลงได้ 5,477,427.81 บาท เมื่อเทียบกับปี 2562 หรือคิดเป็นการลดลง 11.94% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ การใช้พลังงานความร้อนอื่นๆ ขององค์กร ได้แก่ การใช้ น้ำมันดีเซล น้ำมันแก๊สโซฮอล์และก๊าซ NGV ซึ่งเริ่มนำมาใช้ในปี 2563 สำหรับงานขนส่งสินค้าไปยังลูกค้า และการใช้ก๊าซ LPG ใช้ในการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบและงานผลิตเท่านั้น ซึ่งมีการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันแก๊สโซฮอล์ลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการใช้ก๊าซ NGV ทดแทน แต่ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการใช้ก๊าซ NGV มีปริมาณสูงมากกว่าค่าใช้จ่ายรวมของการใช้เพียงแค่น้ำมันดีเซลและน้ำมันแก๊สโซฮอล์รวมกัน โดยที่ยอดการผลิตน้อยกว่าปี 2562 ทั้งนี้เนื่องจากว่า มีการขนส่งสินค้าไปยัง Vendor ที่รับจ้างผลิตภายใน ในปริมาณสูงกว่าปีที่ผ่านมา

(1.2) การจัดทำมาตรการประหยัดพลังงานด้านความร้อน ประจำปี 2563

บริษัทบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในส่วนของระบบการใช้พลังงานความร้อน โดยในปี 2563 จัดทำมาตรการประหยัดพลังงานความร้อน จำนวน 3 มาตรการ ได้แก่

- 1.) การปรับปรุง Burner เตาอุ่นและเตาหลอมของเตาหลอม Center #2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้
- 2.) การปรับปรุง Burner เตาอุ่นและเตาหลอมเครื่องฉีด DI #20 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้
- 3.) การปรับปรุง Burner เตาอุ่นและเตาหลอมเครื่องฉีด DI #15 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้

โดยมีวิธีการปรับปรุงในแบบเดียวกัน คือ ทำการปรับวาล์วลมเข้า-ออกที่หัว Burner ของส่วนที่เป็น Melt Burner และ Hold Burner แล้วตรวจวัดประสิทธิภาพการเผาไหม้

และวิธีการตรวจสอบผลการประหยัดหลังปรับปรุง โดยการใช้ Flow Meter เพื่อวัดปริมาณการใช้ก๊าซ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงวาล์วลมและแก๊ส

ซึ่งมาตรการด้านความร้อนที่เกิดผลประหยัดเกิดขึ้นจริงตั้งแต่เดือนมกราคม 2563- เดือนธันวาคม 2563 ทั้ง 3 มาตรการความร้อน พบว่า สามารถประหยัดพลังงานได้ 3,340.56 MMBTU หรือ 3,524,291.57 MJ โดยไม่มีเงินลงทุนเลย คิดเป็นเงินที่ประหยัดได้ 1,530,789.54 บาทต่อปี หรือคิดเป็นร้อยละของผลประหยัดความร้อน = 5.14

หมายเหตุ : ราคาก๊าซ NG เฉลี่ยของปี 2562 = 283.96 บาท/MMBTU

(1.3) ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อปีและผลต่างของการใช้พลังงานที่เกิดขึ้น

ลำดับ ที่	รายการละเอียด	ปริมาณการทรัพยากรต่างๆ			เปรียบเทียบปี 63/ปี 62
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
1	พลังงานไฟฟ้า (kWh)	3,919,680.00	4,388,840.00	4,134,016.36	(-169,160.00)
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	13,013,988.26	14,558,250.21	13,656,604.58	(-1,544,261.95)
	*ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย(บาท/kWh)	3.54	3.52	3.44	+0.02
2	ปริมาณไฟฟ้าโซล่าเซลล์ (kWh)	340,658.76	392,778.99	-	(-52,120.23)
	ประหยัดค่าใช้จ่าย (บาท)	1,205,932.01	1,382,582.04	-	(-176,650.03)

จากผลการใช้พลังงานไฟฟ้า ในปี 2563 มีการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากเกิดวิกฤตโควิด-19 จึงทำให้การผลิตเพื่อ
การขายลดลง 5-6 เดือน ทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงกว่าปีที่ผ่านมา (ปี 2562) เป็น 169,160 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือ
คิดเป็นการลดลง 4.31 % เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ตั้งแต่วันที่ 2562 ซึ่ง
ผลิตไฟฟ้าได้ 392,778.99 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี และในปี 2563 มีการผลิตไฟฟ้าได้ลดลง คิดเป็นพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้
340,658.76 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งสามารถประหยัดเงินได้ 1,205,932.01 บาทต่อปี

(1.4) การจัดทำมาตรการประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้า ประจำปี 2563

บริษัทบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในส่วนระบบไฟฟ้าของในส่วนกระบวนการผลิต ระบบอัดอากาศ
ระบบแสงสว่าง และระบบปรับอากาศ โดยจัดทำมาตรการประหยัดพลังงานไฟฟ้า จำนวน 3 มาตรการ ได้แก่

1.) การลดลมรั่วแผนก FS

สถานที่ปรับปรุง : บริเวณ line ผลิตของแผนก FS

วิธีการปรับปรุง : ทำการซ่อม ,แก้ไข ,เปลี่ยน อุปกรณ์ที่ชำรุด จำนวน 31 จุด

วิธีการตรวจสอบผลการประหยัดหลังปรับปรุง:จากการคำนวณมิเตอร์ไฟฟ้าที่ติดตั้งหน้าเครื่องปั๊มลมก่อนและหลังทำการแก้ไข

2.) การติดตั้งTimer เปิด-ปิด เครื่องปรับอากาศ#1 ช่วงพักเที่ยง 1 ชม.ในแผนก JM

สถานที่ปรับปรุง : บริเวณห้องเครื่องจักร JM

วิธีการปรับปรุง : ติดตั้ง timer เปิด-ปิด ที่คอมเพรสเซอร์ แอร์ เบอร์#1 จำนวน 1 จุด

วิธีการตรวจสอบผลการประหยัดหลังปรับปรุง : จากการคำนวณการใช้ไฟฟ้าก่อนและหลังทำ

3.) การติดตั้ง Inverter ปรับลดความเร็วรอบ มอเตอร์Blower

สถานที่ปรับปรุง : เครื่อง Wet scrubber ที่อยู่โรงDI#1

วิธีการปรับปรุง : ติดตั้ง inverter เพื่อปรับลดความเร็วรอบมอเตอร์ Blower จำนวน 1 จุด

วิธีการตรวจสอบผลการประหยัดหลังปรับปรุง : จากการตรวจวัดค่าและการคำนวณหลังการดำเนินการ

โดยติดตั้งและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดผลประหยัดเกิดขึ้น
จริงตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ถึง ธันวาคม 2563ของทั้ง 3 มาตรการ พบว่า สามารถประหยัดพลังงานได้ 43,667.03
กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี หรือ 157,201.31 MJ โดยมีเงินลงทุน 21,800 บาท คิดเป็นเงินที่ประหยัดได้ 157,201.31 บาทต่อ
ปี หรือคิดเป็นร้อยละของผลประหยัดไฟฟ้า = 0.99 ของพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในปีที่ผ่านมา

(หมายเหตุ : ราคาไฟฟ้า เฉลี่ยของปี 2562 = 3.52 บาท/kWh)

(1.5) ผลการดำเนินการด้านการจัดการพลังงานขององค์กร ประจำปี 2563

จากการดำเนินการจัดทำมาตรการอนุรักษ์พลังงาน โดยตั้งเป้าหมายไว้ร้อยละที่ลดลงของปริมาณพลังงานที่ใช้เดิม
(ปี 2562) คือ 12.32 แต่จากการปฏิบัติตามเป้าหมายของแผนอนุรักษ์พลังงานทั้ง 6 แผน พบว่า สามารถประหยัดได้จริงที่

ร้อยละ 4.37 ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายที่วางไว้

(3.3.2.2) การจัดการน้ำ

การใช้น้ำประปาของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิต ซึ่งบริษัทมีการดูแลและปรับปรุงการบริหารทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงในการขาดแคลนทรัพยากรน้ำที่มีคุณภาพ ซึ่งน้ำที่นำมาใช้ในกิจกรรมของบริษัทจะเป็นน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ ที่ผ่านจากสวนอุตสาหกรรมโรจนะฯ บ้านค่าย แล้วส่งต่อไปยังบริษัทฯ โดยข้อมูลการใช้น้ำในกระบวนการผลิตและอาคารสำนักงานต่อปี มีดังต่อไปนี้

(1.) ปริมาณการใช้น้ำประปาต่อปีและผลต่างของการใช้พลังงานที่เกิดขึ้น

ลำดับ ที่	รายการละเอียด	ปริมาณการทรัพยากรต่างๆ			เปรียบเทียบปี 63/ปี 62
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
1	น้ำประปา (m ³)	29,228.00	26,002.00	21,647.00	+3,226.00
	*ค่าใช้จ่าย (บาท)	496,876.00	473,212.00	367,999.00	+23,664.00

โดยในปี 2563 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำรวม 29,228.00 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งใช้ในปริมาณเพิ่มขึ้น จำนวน 3,226.00 ลูกบาศก์เมตร หรือ ร้อยละ 12.41 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

(2.) ปริมาณน้ำทิ้งที่ส่งเข้าระบบการบำบัดของสวนอุตสาหกรรมโรจนะฯ บ้านค่ายต่อปี

ลำดับ ที่	รายการละเอียด	ปริมาณการทรัพยากรต่างๆ			เปรียบเทียบปี 63/ปี 62
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
1	น้ำทิ้ง (m ³)	23,381.60	20,801.60	-	+2,580.00
	*ค่าใช้จ่ายสำหรับการบำบัด (บาท)	185,909.34	168,380.39	-	+17,528.95

บริษัทมีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง สำหรับอาคารสำนักงานมีการปรับอัตราไหลของน้ำที่อ่างล้างหน้าและสุขภัณฑ์ภายในอาคาร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีน้ำทิ้งที่ผ่านถึง Bio Septic จากนั้นจะถูกพักไว้ในบ่อพัก จำนวน 12 บ่อ ก่อนการปล่อยออกเข้าสู่ระบบบำบัดของสวนอุตสาหกรรมโรจนะฯ บ้านค่าย ส่วนน้ำที่ออกจากกระบวนการผลิตขึ้นรูปต่อไป ส่วนกากตะกอนที่เกิดจากการบำบัดทางเคมี จะถูกส่งกำจัดกับบริษัทรับกำจัดกากตะกอนที่ถูกกฎหมายต่อไป

โดยในปี 2563 บริษัทมีการส่งน้ำทิ้งไปรับการบำบัดรวม 23,381.60 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งทำการปล่อยออกสู่รางสาธารณะเพิ่มขึ้น จำนวน 2,580 ลูกบาศก์เมตร หรือ ร้อยละ 12.40 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

(3.3.2.3) การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมในกระบวนการผลิต โดยใช้หลักการ 3 R ส่งของเสียกำจัด โดยใช้ผู้ขนส่งและผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และแจ้งการขนส่งของเสียต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมทุกครั้งที่มีการขนออกนอกโรงงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการสุ่มตรวจสอบติดตามระบบรถขนส่งกากอุตสาหกรรม (GPS) เพื่อป้องกันการลักลอบทิ้งกากของเสียอีกด้วย

ในปี 2563 บริษัทฯ ส่งออกของเสียออกนอกโรงงานทั้งหมด 192.78 ตัน แบ่งออกเป็นของเสียอันตราย 85.98 ตัน คิดเป็นร้อยละ 44.60 และของเสียไม่อันตราย 106.80 ตัน คิดเป็นร้อยละ 55.40 ซึ่งเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีของเสียอันตรายลดลง 13.95 ตัน คิดเป็นร้อยละ 13.96 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนของเสียไม่อันตรายมีปริมาณเพิ่มขึ้น 29.66 ตัน คิดเป็นร้อยละ 38.45 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

(1.) ปริมาณของเสียอันตรายและของเสียไม่อันตรายและผลการเปรียบเทียบที่เกิดขึ้น

ลำดับ ที่	รายการละเอียด	ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น			เปรียบเทียบปี 63/ปี 62
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
ของเสียอันตราย					
1	วัสดุปนเปื้อนน้ำมัน (ตัน)	48.90	25.10	24.98	+23.80
	ค่าใช้จ่ายที่ใช้กำจัด (บาท)	138,205.00	75,300.00	70,590.00	+62,905.00
2	กากตะกอนจากระบบบำบัด (ตัน)	14.99	13.60	14.51	+1.39
	ค่าใช้จ่ายที่ใช้กำจัด (บาท)	43,570.00	40,800.00	43,530.00	+2,770.00
3	ภาชนะปนเปื้อนน้ำมัน (ตัน)	7.94	11.61	4.76	-(3.67)
	ค่าใช้จ่ายที่ใช้กำจัด (บาท)	23,245.00	35,130.00	14,280.00	-(11,885.00)
4	น้ำมันหล่อลื่นที่ผ่านการใช้แล้ว (ตัน)	14.15	49.62	62.99	-(35.47)
	ค่าใช้จ่ายที่ใช้กำจัด (บาท)	42,450.00	206,760.00	315,250.00	- (164,310.00)
รวมปริมาณของเสียอันตรายทั้งสิ้น(ตัน)		85.98	99.93	107.24	-(13.95)
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น(บาท)		247,470.00	357,990.00	443,650.00	-110,520.00
ของเสียไม่อันตราย					
1	ขยะทั่วไป (ตัน)	106.80	77.14	-	+29.66
	ค่าใช้จ่ายที่ใช้กำจัด (บาท)	320,400.00	231,320.00	-	+89,080.00
รวมปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งสิ้น (ตัน)		106.80	77.14	-	+29.66
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น (บาท)		320,400.00	231,320.00	-	+89,080.00

(2.) ปริมาณของเสียอันตรายที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นที่ผ่านการใช้แล้ว ซึ่งในปัจจุบันได้นำการหาผู้รับซื้อน้ำมันหล่อลื่นที่ผ่านการใช้แล้ว ได้แก่ บริษัท เอส เอส ซี ออยล์ จำกัด เพื่อทำเป็นน้ำมันหล่อลื่นที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ จึงทำให้บริษัทไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการส่งน้ำมันหล่อลื่นที่ผ่านการใช้แล้ว

ลำดับที่	รายการละเอียด	ปริมาณ used oil ที่ส่งrecycle	
		ปี 2563	ปี 2562
1	น้ำมันหล่อลื่นที่ผ่านการใช้งานแล้ว(ลิตร)	6,000.00	0
	รายรับจากการขาย (บาท)	6,000.00	0

ซึ่งจากการขาย Used Oil ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563-เดือนธันวาคม 2563 เป็นเวลา 2 เดือน โดยขายได้จำนวน 6 ตัน จะได้เงินกลับมาจำนวน 6,000 บาท โดยลดการค่าใช้จ่ายได้ถึง 18,000 บาทเพื่อใช้ในการกำจัดน้ำมัน Used Oil จำนวน 6 ตันได้ในปีนี้

(3.) ปริมาณวัตถุดิบที่ถูกขายไป ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ เนื่องจากมีปริมาณการปนเปื้อนของโลหะอื่น จึงไม่สามารถนำมาใช้ใหม่ได้ ซึ่งได้แก่ แท่งอลูมิเนียมที่มีองค์ประกอบของโลหะต่างๆ

ลำดับ ที่	รายการละเอียด	ปริมาณของวัตถุดิบที่เกิดขึ้น			เปรียบเทียบปี 63/ปี 62
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
วัตถุดิบปนเปื้อน (To Sale)					
1	เศษซีเตาที่ปนเปื้อนน้ำมัน (ตัน)	89.30	98.03	95.73	-(8.73)
	รายรับจากการขาย (บาท)	1,071,834.00	2,071,027.50	3,090,580.94	-(999,193.50)
2	เศษซีกกึ่งจากการปาด/กลึง(ตัน)	17.12	18.76	14.48	-(1.64)
	รายรับจากการขาย (บาท)	205,452.00	379,085.00	453,409.13	-(173,633.00)
รวมวัตถุดิบปนเปื้อนทั้งสิ้น (ตัน)		106.42	116.79	110.21	-(10.37)
รายรับจากการขายทั้งสิ้น (บาท)		1,277,286.00	2,450,112.50	3,543,990.07	-(1,172,826.50)
หมายเหตุ ราคาซื้อวัตถุดิบปนเปื้อนปี 2562 เฉลี่ย 22 บาทต่อกิโลกรัม ราคาซื้อวัตถุดิบปนเปื้อนปี 2563 เฉลี่ย 12 บาทต่อกิโลกรัม					

นั่นคือ ในปี 2563 มีปริมาณ วัตถุดิบที่ถูกขายไป มีปริมาณลดลงกว่าปี 2562 ประมาณ 10.37 ตัน ซึ่งมีรายรับลดลง 1,172,826.50 บาทเลยทีเดียว เนื่องจากราคาซื้อวัตถุดิบที่ปนเปื้อนมีราคาต่ำกว่า ปี 2562 เกิดจากราคาขายวัตถุดิบ (Ingot) มีราคาต่ำกว่านั่นเอง

(4.) ปริมาณวัตถุดิบที่นำกลับมาใช้ใหม่ เนื่องจากมีปริมาณการปนเปื้อนของโลหะอื่น จึงไม่สามารถนำมาใช้ใหม่ได้ ซึ่งได้แก่ แท่งอลูมิเนียมที่มีองค์ประกอบของโลหะต่างๆ

ลำดับที่	รายการละเอียด	ปริมาณของวัตถุดิบ ปี 2563 (ตัน)		% ที่ได้กลับคืน มา
		ส่งออก	รับเข้า	
1	Dross ของ อลูมิเนียมที่นำออก (ตัน)	65.51	40.09	61.20
ค่าใช้จ่ายจากการนำวัตถุดิบกลับไปหลอมใหม่ (บาท)			481,080.00	
รายรับจากการนำอลูมิเนียมมาใช้ใหม่ (คิดเทียบกับการสั่งซื้อ) (บาท)			3,006,750.00	
จำนวนเงินที่ได้รับกลับคืนมาได้ (บาท)			2,525,670.00	
หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายในการนำวัตถุดิบหลอมกลับมาใช้ใหม่ ราคา 12 บาทต่อกิโลกรัมที่ได้รับ ราคาอลูมิเนียมที่รับซื้อ ราคา 75.00 บาทต่อกิโลกรัม				

นั่นคือ Dross ที่ส่งไปหลอมเป็น Ingot จะถูกส่งกลับมาประมาณ 61.20 % ของน้ำหนัก Dross ที่ส่งไปหลอม ซึ่งทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายลงได้ 2,525,670.00 บาทต่อปี

(5.) การตรวจวัดมลพิษภายในโรงงานและผลที่เกิดขึ้น
บริษัทมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในพื้นที่ทำงานและรอบสถานประกอบการ โดยในปี 2563 พบว่า

ที่	หัวข้อการตรวจวัด	ผลการตรวจวัดที่เกิดขึ้น
1	ด้านแสงสว่าง	ทุกบริเวณที่ตรวจวัดมีค่าความเข้มแสงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตามกฎหมายกระทรวงฯ

ที่	หัวข้อการตรวจวัด	ผลการตรวจวัดที่เกิดขึ้น
2	ด้านระดับเสียงดัง	
2.1	ระดับเสียงดังทั่วไป (Leq 24 hrs) จำนวน 2 พื้นที่	มีค่าระดับเสียงดังเฉลี่ย 24 ชม. และระดับเสียงดังสูงสุดอยู่ในเกณฑ์ที่มาตรฐานกำหนดตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม นั่นคือ ระดับเสียงที่ดังโดยทั่วไป น้อยกว่า 70 dB (A) และระดับเสียงที่ดังสูงสุด ต้องน้อยกว่า 115 dB (A) ซึ่งทั้งทางด้านหน้าโรงงานและด้านหลังโรงงานไม่เกินค่าที่กำหนด
2.2	ระดับเสียงดังเฉลี่ย 8 ชั่วโมง (Leq/hrs) จำนวน 19 พื้นที่	ทุกบริเวณที่ตรวจวัดมีค่าระดับเสียงดังเฉลี่ย 8 ชั่วโมง และระดับเสียงดังสูงสุดอยู่ในเกณฑ์ที่มาตรฐานกำหนดตามกฎหมายกระทรวง ยกเว้น พื้นที่ที่มีระดับเสียงที่ดังเฉลี่ย 8 ชม. ที่ > 85 dB (A) จำนวน 5 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ DI หน้าเตาหลอม โรง DI#1 (85.4 dB(A)) , พื้นที่หน้าเครื่อง DI#16 (85.2 dB(A)) , พื้นที่หน้าเครื่อง DI#21 (85.6 dB(A)) , พื้นที่ FS เครื่องเจียรตั้งโต๊ะ Line E (88.9 dB(A)) และพื้นที่ FS เครื่องเจียรตั้งโต๊ะ Line M (85.5 dB(A)) และระดับเสียงที่ดังสูงสุด ที่ > 140 dB (A) ซึ่งไม่มีพื้นที่ใดเลย
3	ด้านสภาพความร้อนในบริเวณการทำงาน จำนวน 15 พื้นที่	ทุกบริเวณที่ตรวจวัดมีค่าของระดับความร้อนอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตามกฎหมายกระทรวง นั่นคือ - บริเวณที่ตรวจมีลักษณะเป็นงานปานกลาง ซึ่งมีค่ามาตรฐาน < 34 WBGT จำนวน 8 พื้นที่ โดยที่บริเวณโรง Maintenance และอาคารอนุรักษ์ มีค่า WBGT มากที่สุด = 32.5 - บริเวณที่ตรวจมีลักษณะเป็นงานเบา ซึ่งมีค่ามาตรฐาน < 32 WBGT จำนวน 7 พื้นที่ โดยที่บริเวณโรง DI หน้าเครื่องจักร #21 มีค่า WBGT มากที่สุด = 31.8
4	ด้านปริมาณความเข้มข้นสารเจือปนในบรรยากาศการทำงาน	
4.1	การตรวจวัดปริมาณสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่อง 2 จุด ได้แก่ บริเวณปลายปล่องเตาหลอม DI โรง#1 และบริเวณปลายปล่องเตาหลอม DI โรง#2	ค่าที่ตรวจทุกค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตามประกาศกระทรวงมหาดไทย นั่นคือ ค่า Particulate (TSP) , Sulfur dioxide (SO ₂) , Oxide of Nitrogen (NO _x) และ Carbon monoxide (CO) ซึ่งทุกค่าที่ตรวจวัดมีค่าความเข้มข้นอยู่ในเกณฑ์ที่มาตรฐานกำหนด
4.2	การตรวจวัดปริมาณฝุ่นในบรรยากาศการทำงาน จำนวน 19 จุด	ทุกบริเวณที่ตรวจวัดมีค่าความเข้มข้นของสารอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตามประกาศกระทรวงมหาดไทย นั่นคือ ค่า Total dust , Respirable dust , Zine Oxide , Lead (Pb) , Aluminium Oxide , CO , Fe Fume , Phosphorus , Silica as Total Dust , IPA , และ Oil Mist ซึ่งทุกค่าที่ตรวจวัดได้อยู่ในเกณฑ์ที่มาตรฐาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมาก จึงทำการเฝ้าระวังและตรวจติดตามตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อป้องกันมลพิษทุกๆด้าน โดยทำการตรวจวัดอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนด เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความปลอดภัย และทำงานด้วยความสุขกายสบายใจอีกด้วย

(3.3.2.4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

สำหรับข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกนั้น ทางบริษัทฯ ยังไม่มีข้อมูลการจัดการด้านนี้ เนื่องจากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านพลังงานและความพร้อมของบุคลากรที่จะรับผิดชอบในส่วนนี้ ยังไม่เพียงพอ ซึ่งคาดว่าในปี 2564 จะมีความพร้อมในการดำเนินการในเรื่องนี้ได้

(3.3.2.5) การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว

ด้านการบริหารเชิงธุรกิจที่สามารถดำเนินการควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อทำให้เกิดการปรับปรุงการบริหารจัดการและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างยั่งยืน องค์กรธุรกิจที่มีมาตรฐาน แนวนโยบาย และ/หรือระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนจะช่วยให้สามารถตีกรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการปรับปรุงประสิทธิภาพของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

สำหรับกระบวนการจัดซื้อทั่วไปนั้น ต้องคำนึงถึงความคุ้มค่า และคุณภาพของสินค้า บริการ ในกระบวนการจัดซื้อสีเขียวก็ใช้แนวคิดเดียวกัน คือมองการเลือกสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ พร้อมไปกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มิได้พิจารณาด้านราคาเพียงอย่างเดียว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement) การเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งพนักงานและผู้ส่งมอบ มีการปรับเปลี่ยนการเลือกใช้สินค้าและบริการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น (Green Sourcing)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเพิ่มการส่งเสริมและพัฒนาคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน โดยเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมให้ยกระดับสู่วัฒนธรรมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน : รางวัล Green Industry Level 3 และ รางวัล CSR-DIW ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และบริษัทเข้าร่วมโครงการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวร่วมกับลูกค้าหลายบริษัท ได้แก่

- (1) Thai Stanley Electric Public Company Limited
- (2) Panasonic Automotive Systems Asia Pacific Co.,Ltd.
- (3) DENSO TEN (THAILAND) Limited
- (4) KEIHIN(THAILAND) CO.,LTD.

ซึ่งจะเห็นได้ว่า การจัดการห่วงโซ่อุปทานเป็นเรื่องที่ต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายเพื่อให้เกิดหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Business Partner) ที่ดี อันจะนำไปสู่ความสมดุล 3ด้าน ได้แก่ ธุรกิจที่ยั่งยืน / สิ่งแวดล้อมที่ดี / และสังคมที่น่าอยู่ ตามวัฒนธรรมองค์กรที่ว่า “พัฒนาธุรกิจไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

ปี 2563 บริษัทฯ มีการจัดซื้อ/หาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลายด้าน ได้แก่

- (1) เปลี่ยนใช้ของใส่เอกสาร ขนาด A4 และ A3 สีนํ้าตาลที่ผลิตจากกระดาษเยื่อเวียนทำใหม่ (Recycle Paper) 70% แทน
- (2) สีขาวที่ผลิตจากเยื่อกระดาษใหม่
- (3) ใช้กระดาษที่ทำจากเยื่อเวียนทำใหม่ 40% (Recycle Paper) ทำปฏิทิน
- (4) ติดตั้งแผ่นแลกเปลี่ยนความร้อน (Cooling Pad) ที่คอมเพรสเซอร์ของเครื่องปรับอากาศเพื่อลดการสึกหรอของคอมเพรสเซอร์ เพิ่มความสามารถในการทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศ อีกทั้งยังเป็นการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และช่วยลดค่าไฟฟ้าได้อีกทางหนึ่ง
- (5) ใช้ถุงผ้าดิบซึ่งผลิตจากวัสดุธรรมชาติในการบรรจุของที่ระลึก แทนการใช้ถุงพลาสติก
- (6) เลือกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่กำหนดฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกนโยบายเพื่อสนับสนุนนโยบายจัดจ้างสีเขียว เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน ซึ่งกำหนดเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างว่า “ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ในอันที่จะ

- ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของสังคม
- การคัดเลือกคู่ค้าและคัดเลือกสินค้าที่จะส่งมอบ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ โดยคำนึงถึงการลดภาระต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอ
- ให้โอกาสในการทำธุรกิจอย่างเป็นธรรมแก่บริษัทคู่ค้า
- ดำเนินกิจกรรมการส่งมอบต่างๆ ตามความเข้าใจและความไว้วางใจซึ่งกันและกันกับบริษัทคู่ค้า

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงานและนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล (ดูรายละเอียดที่เว็บไซต์บริษัท www.sankothai.net) โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พหุโทษ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

(3.4.2.1) พนักงานและแรงงาน

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน อาจประกอบด้วย การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน เป็นต้น รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความพยายามในการลดความเสี่ยงในประเด็นข้อพิพาท ที่เกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดึงดูดให้ผู้มีศักยภาพสนใจมาร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2563 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

☐ สัดส่วนพนักงานแยกตามเพศ

รายละเอียด	ปี2563		ปี2562		ปี2561	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	206	287	221	294	193	268
พนักงานผู้พิการ	3	1	1	1	0	1
รวม	209	288	222	295	193	269

☐ สัดส่วนพนักงานแยกตามระดับ

รายละเอียด	ปี2563		ปี2562		ปี2561	
	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
ระดับผู้จัดการทั่วไป (asst-mgr)	26	5.23	28	5.42	28	6.06
ระดับหัวหน้างาน (leader-Sup)	70	14.08	64	12.38	64	13.85
ระดับปฏิบัติการ	401	80.68	425	82.21	370	80.09
รวม	497	100	517	100	462	100

☐ สัดส่วนพนักงานแยกตามอายุ

รายละเอียด	ปี2563		ปี2562		ปี2561	
	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
อายุน้อยกว่า 30 ปี	180	36.22	174	33.66	130	28.14
อายุระหว่าง 30-50 ปี	293	58.95	317	61.32	305	66.02
อายุมากกว่า 50ปีขึ้นไป	24	4.83	26	5.03	27	5.84
รวม	497	100	517	100	462	100

☐ สัดส่วนพนักงานที่ลาคลอดและกลับมาทำงาน

รายละเอียด	ปี2563		ปี2562		ปี2561	
	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
พนักงานที่ลาคลอด	6	54.55	8	100.00	5	100.00
พนักงานที่กลับมาทำงานหลังคลอดบุตร	5	45.45	0	0.00	0	0.00

☐ สัดส่วนพนักงานใหม่จำแนกตามช่วงอายุ

รายละเอียด	ปี2563		ปี2562		ปี2561	
	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
อายุน้อยกว่า 30 ปี	79	73.15	94	59.12	93	54.07
อายุระหว่าง 30-50 ปี	29	26.85	64	40.25	78	45.35
อายุมากกว่า 50ปีขึ้นไป	0	0.00	1	0.63	1	0.58
รวม	108	100	159	100	172	100

☐ สัดส่วนพนักงานใหม่จำแนกตามช่วงอายุ

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)					
	ปี2563		ปี2562		ปี2561	
	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
เพศชาย	56	51.85	75	47.17	74	43.02
เพศหญิง	52	48.15	84	52.83	98	56.98
รวม	108	100	159	100	172	100

(3.4.2.2) การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน แก่พนักงานจำนวน 218 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 28.68 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

(3.4.2.3) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2563 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

(1) การเฝ้าระวังติดตาม และการวัดผลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่สำคัญ ตามกฎหมายที่กำหนด

ที่	หัวข้อการตรวจวัด	ผลการตรวจวัดที่เกิดขึ้น	วันที่ดำเนินการ	ผู้ตรวจสอบ
1	การตรวจสอบความปลอดภัยระบบไฟฟ้า เพื่อขอต่ออายุใบอนุญาตของสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	เป็นไปตามมาตรฐาน และข้อกำหนดในประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่องการกำหนดบริเวณอันตราย อุปกรณ์ไฟฟ้า มาตรฐานขั้นต่ำระบบไฟฟ้าทุกรายการที่ทำการตรวจสอบครบถ้วน	วันที่ 19 ส.ค. 2562	นายศุทธิธิดา ดวงงามยิ่ง (ภพก. 46634) และนายจิตุพร ยอดราช (สพก.2851)
2	การตรวจสอบความปลอดภัยระบบไฟฟ้า ปี 2562	ใช้งานได้ ทั้งนี้ระบบไฟฟ้าและบริภัณฑ์ไฟฟ้า ต้องมีการบำรุงรักษาอย่างถูกวิธีและตามหลักวิชาการทางวิศวกรรมศาสตร์	วันที่ 6 พ.ย. 2561 (หมดอายุ ปี 2566)	นาย ภูมิวัฒน์ ช้องทอง (พพก.1140)
3	การตรวจสอบส่วนประกอบและอุปกรณ์ของปั้นจั่นชนิดอยู่กับที่ ประจำปี 2563	ปั้นจั่นส่วนใหญ่มีแนวโน้มของสภาพความปลอดภัยในการใช้งานที่ดี สามารถใช้งานได้ อย่างปลอดภัย ไม่เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้งานและผู้ปฏิบัติงานที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียง แต่ต้องหมั่นตรวจสอบสภาพของส่วนประกอบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ	วันที่ 1 เม.ย. 2563 และ 22 กันยายน 2563	นายดนัย เลิศสมพร (สก. 4334)
4	การอบรมการขับรถโฟล์คคลิฟท์อย่างปลอดภัยตามกฎหมาย ประจำปี 2563	พนักงานจะผ่านการอบรมได้ 100% และ มีพนักงานไม่ผ่านการอบรม จำนวน 2 คน จากพนักงานทั้งหมด 16 คน (ร้อยละ 12.50)	วันที่ 4 ก.ย. 2563	บริษัท ทีแอลเอส จำกัด
5	การเฝ้าระวังสุขภาพลูกจ้างที่มีปัจจัยเสี่ยงประจำปี			
	1) ตรวจคัดกรองสมรรถภาพการได้ยิน (Audiometry)	สภาพปกติ 357 คน คิดเป็น 77.03% และ ผิดปกติ 20 คน คิดเป็น 5.60% ซึ่งจำนวนคนที่ปกติ มีจำนวนลดลงจากปีที่ผ่านมาคิดเป็น 9.67%	วันที่ 12 ก.ย. 2562	โรงพยาบาลจุฬารัตน์ ระยอง
	2) ตรวจสมรรถภาพปอด (Spirometry)	สภาพปกติ 274 คน คิดเป็น 84.05% และ ผิดปกติ 2 คน คิดเป็น 0.61% ซึ่งจำนวน		

ที่	หัวข้อการตรวจวัด	ผลการตรวจวัดที่เกิดขึ้น	วันที่ดำเนินการ	ผู้ตรวจสอบ
		คนที่ปกติ มีจำนวนสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา คิดเป็น 1.75%		
	3.) ตรวจหาสาร อลูมิเนียมในเลือด	สภาพปกติ 123 คน คิดเป็น 100%		

จากข้อมูลข้างต้น พบว่า ผลตรวจวัดจากการเฝ้าระวังทั้ง 5 หัวข้อ มีแนวโน้มของสภาพความปลอดภัยที่ยังดีอยู่ และยังมีการตรวจติดตามเฝ้าระวังทุกๆด้านเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี

(2) การซ่อมแผนฉุกเฉิน

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมและการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการวางแผนทางและวิธีปฏิบัติในการระงับเหตุ การลดผลกระทบ การประสานงานกับหน่วยงานภายนอกตามแผนฉุกเฉินและแผนจัดการเพื่อรองรับสถานการณ์วิกฤต และจัดให้ส่วนงานที่ปฏิบัติการทำการฝึกซ้อมเป็นประจำ อันได้แก่

- แผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน กรณีก๊าซรั่วไหล
- แผนป้องกันและระงับเหตุการณ์ฉุกเฉิน กรณีสารเคมีหกรั่วไหล
- แผนป้องกันและระงับเหตุอัคคีภัย
- แผนป้องกันและระงับเหตุการณ์ฉุกเฉินเตาระเบิดและน้ำอลูมิเนียมรั่วไหล
- แผนประกอบกิจการ เพื่อเตรียมความพร้อม กรณีการระบาดของโรคติดต่ออุบัติใหม่



(3) การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

นอกจากการอบรมด้านความปลอดภัย ให้แก่พนักงาน แล้วบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยที่ครบวงจร ได้แก่ การใช้บันไดอย่างถูกต้อง การใช้รถยกอย่างถูกต้องการดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงขั้นสูง การระงับเหตุฉุกเฉิน และการอพยพหนีไฟให้แก่พนักงาน และบุคคลภายนอก ได้แก่ ชุมชน หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน อย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยต่างๆ รวม 20 ครั้ง และมีผู้เข้ารับการอบรมและร่วมฝึกซ้อม รวมทั้งสิ้น 711 คน



สะท้อนให้เห็นถึงจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน และจำนวนวันทำงานที่สูญเสียไปเมื่อเทียบกับจำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานทุกคนและผู้รับเหมาในแต่ละปี และกระตุ้นให้พนักงานทุกคนและผู้รับเหมาตระหนักและช่วยกันดูแลเพื่อนพนักงานและผู้รับเหมา เป็นการป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจนได้รับบาดเจ็บในการทำงานได้อีกทางหนึ่ง

ที่	รายละเอียด	จำนวนการครั้งที่ได้รับอุบัติเหตุ (ครั้ง)			เปรียบเทียบ ปี63/62
		ปี2563	ปี2562	ปี2561	
1	เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นร้ายแรง หยุดงานเกิน 3 วัน	0	0	0	0
2	เกิดอุบัติเหตุเล็กน้อย หยุดงานไม่เกิน 3 วัน	1	2	1	-(1)
3	เกิดอุบัติเหตุ แต่ไม่หยุดงาน	3	5	4	-(2)
	รวมจำนวนอุบัติเหตุ	4	7	5	-(3)
4	ค่า I.F.R.	1.33	2.29	1.60	-(0.96)
5	ค่า I.S.R.	1.00	1.63	0.96	-(0.63)

ในปี 2563 เมื่อพิจารณาค่า I.F.R. และ ค่า I.S.R. พบว่า บริษัทมีผู้ได้รับบาดเจ็บประมาณ 1.33 รายต่อชั่วโมงการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง และมีวันหยุดงานหรือวันที่สูญเสียไป 1 วันต่อชั่วโมงการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ซึ่งมีค่า I.F.R. และ ค่า I.S.R. ของปี 2562 อยู่ 0.96 และ 0.63 ตามลำดับ

* หมายเหตุ

1. อัตราความถี่การบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate = I.F.R) คำนวณจาก จำนวนรายของพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บ เนื่องจากการทำงาน ในช่วงระยะเวลาหนึ่งต่อชั่วโมงการทำงาน 1,000,000 ชม .

2. อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate = I.S.R.) คำนวณจากจำนวนวันทั้งหมดที่คนงานต้อง หยุดงานเพื่อรักษาพยาบาลจนกว่าจะกลับไปทำงานใหม่ได้ ต่อชั่วโมงการทำงาน 1,000,000 ชั่วโมง

3. I.F.R. และ I.S.R. คำนวณเทียบบนจำนวนชั่วโมงทำงาน 1,000,000 ชั่วโมง

ในปี 2563 ไม่พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน หรืออุบัติเหตุขั้นร้ายแรง แต่พบกรณีเกิดอุบัติเหตุเล็กน้อย หยุดงานไม่เกิน 3 วัน จำนวน 1 ครั้ง และ เกิดอุบัติเหตุ แต่ไม่หยุดงาน จำนวน 3 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือ

- 1.อบรมพนักงานเรื่องการใช้อุปกรณ์และการใช้รถยกอย่างถูกต้อง
- 2.หัวหน้างานให้ควบคุมการทำงานของพนักงานตลอดเวลาการทำงาน

3.อบรมพนักงานให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานที่ถูกต้องอย่างเข้มงวด

4.จัดทำฝาปิดเตาหลอม เนื่องจากปัจจุบันไม่มีฝาปิดเตา ทำให้สิ่งของอาจตกลงในเตาหลอมขณะปฏิบัติงาน แล้วเกิดการระเบิดของน้ำอลูมิเนียมเหลวได้

(2) ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทมีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ดังนี้ในปี 2563 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turn over rate) ร้อยละ 3.7 มีอัตรา(ลดลง/เพิ่มขึ้น)ร้อยละ 3.2 จากปีก่อน สัดส่วนพนักงานที่พึงสภาพตามช่วงอายุ

รายละเอียด	ปี2563		ปี2562		ปี2561	
	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
อายุน้อยกว่า 30 ปี	177	36	171	33	172	37
อายุระหว่าง 30-50 ปี	295	59	320	62	270	59
อายุมากกว่า 50ปีขึ้นไป	24	5	26	5	20	4
รวม	496	100	517	100	462	100

(3.4.2.2) ลูกค้า

บริษัทพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วย ความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2563 บริษัทได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับที่ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 2 มีจำนวน 5 ราย และมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ จำนวน 3 กรณี ได้แก่ ด้านคุณภาพ ด้านการขาย และ ด้านการจัดส่งโดยบริษัท ได้ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวแล้ว

(3.4.2.3) ชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน รอบสถานประกอบการ

ในปี 2563 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อมจากชุมชนใดๆ เลย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยในปี 2563 บริษัทได้มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนดังนี้

สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวและโรงเรียนในละแวกใกล้เคียง จำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดหนองกรับ,โรงเรียนบ้านแม่ น้ำคู่,โรงเรียนวัดปทุมมาวาส,โรงเรียนบ้านมาบป่าหวายและโรงเรียนบ้านท่าเสา เพื่อเป็นส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสังกะสีขึ้นรูปตามความต้องการของลูกค้าโดยใช้แม่พิมพ์ในการผลิตเป็นหลักในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรทางการเกษตร

ในปี 2563 บริษัทฯได้ปรับปรุงการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS15) ซึ่งกระทบต่อรายได้จากการขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมและรายได้จากการขายแม่พิมพ์รวมถึงต้นทุนและบัญชีต่างๆที่เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนจัดหาหรือจัดทำแม่พิมพ์เอง(เป็นทรัพย์สินของบริษัท)ซึ่งจากเดิมบริษัทบันทึกรายได้จากการขายชิ้นส่วนเมื่อส่งมอบ โดยได้ตั้งราคาขายสินค้ารวมต้นทุนค่าแม่พิมพ์เข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินค้า ซึ่งได้ประเมินผลสะสมของการใช้มาตรฐานดังกล่าวและได้ปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินทั้งปีปัจจุบันและปีก่อน

รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) มีผลกระทบต่อการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนโลหะของบริษัท เนื่องจากภาครัฐมีมาตรการควบคุมและป้องกันโรคติดเชื้อ และภาครัฐก็เกิดการชะลอตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เนื่องจากกำลังซื้อภายในประเทศและต่างประเทศลดลง ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดปัจจุบันและอนาคตของบริษัท ดังนี้

4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้	550.43	100.00	614.65	100.00	450.82	100.00
ต้นทุนขาย	(450.79)	(81.90)	(475.00)	(77.28)	(403.79)	(89.57)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(76.75)	(13.94)	(93.02)	(15.13)	(74.88)	(16.61)
ต้นทุนทางการเงิน	(4.78)	(0.87)	(6.39)	(1.04)	(7.56)	(1.68)
ภาษีเงินได้	(6.29)	(1.14)	5.92	0.96	-	0.00
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	11.82	2.15	46.17	7.51	(35.42)	(7.86)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	56.63	10.29	61.75	10.04	(1.12)	(0.24)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	22.89	4.16	46.63	7.59	(27.85)	(6.18)
อัตรากำไรขั้นต้น		17.20		21.45		8.96

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 35.42 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 8.96 ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21.45 และมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 24.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.48 ซึ่งเป็นผลมาจากในช่วงต้นปี 2563 มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019(COVID-19) ซึ่งยังไม่สามารถประเมินสถานการณ์ได้ ทั้งภาครัฐและเอกชนต่างออกมาตรการเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดทำให้ลูกค้าลดคำสั่งซื้อเป็นระยะเวลาดำเนินการในช่วงไตรมาส 2 และ 3 ของปี อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีคำสั่งซื้อจากลูกค้าเริ่ม

ทยอยกลับมาทำให้มียอดรายได้รวมสำหรับปี 2563 จำนวน 450.82 ล้านบาท ควบกับบริษัทฯ ได้ปรับปรุงนำมาตรฐานรายงานทางการเงิน เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า) (TFRS15) มาใช้ในปีด้วย ซึ่งกระทบกับรายการบัญชีรายได้และต้นทุนตามที่กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว

ปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวน 46.17 ล้านบาท(หลังปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินเรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า) (TFRS15) ส่งผลให้ในปีนี้มีบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 614.65 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21.45 กำไรจากการดำเนินงานจำนวน 61.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.04 ของรายได้รวม ทั้งนี้มาจากการบริหารจัดการต้นทุน การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และปรับกำลังการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมถึงราคาวัตถุดิบที่มีราคาต่ำลง และทรัพย์สินที่ใช้ในการผลิตยังคงมีประสิทธิภาพอยู่ในขณะที่มูลค่าได้ลดลงแล้ว

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวน 11.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.15 ของรายได้รวม ซึ่งในปีนี้ บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 550.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 108.01 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.41 เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ซึ่งมั่นใจในคุณภาพและราคา และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.20 กำไรจากการดำเนินงานจำนวน 56.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.29 ของรายได้รวม

รายได้

รายได้ของบริษัทแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักระหว่างปี 2561 ถึงปี 2563 มีสัดส่วน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายชิ้นส่วน	508.59	93.04	536.37	87.26	405.47	89.94
ชิ้นส่วนรถยนต์	362.41	66.30	374.77	60.97	256.31	56.85
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	79.66	14.57	93.33	15.18	93.23	20.68
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	42.91	7.85	45.20	7.35	36.06	8.00
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	23.61	4.32	23.07	3.75	19.87	4.41
2. รายได้จากการขายแม่พิมพ์	35.86	6.56	65.32	11.12	38.06	8.44
ชิ้นส่วนรถยนต์	27.02	4.94	54.27	8.83	33.65	7.46
ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	3.91	0.72	13.88	2.26	2.49	0.55
ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	2.59	0.47	0.13	0.02	0.15	0.03
ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลเกษตรและอื่นๆ	2.34	0.43	3.03	0.01	1.78	0.39
รวมรายได้จากการขาย	544.45	99.60	604.69	98.38	443.53	98.38
รายได้อื่น*	2.20	0.40	9.96	1.62	7.25	1.62
รายได้รวม	546.65	100.00	614.65	100.00	450.82	100

หมายเหตุ : *รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัตถุดิบจากการผลิต กำไรจากการขายสินทรัพย์ การกลับรายการค่าเผื่อลูกหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น เป็นต้น

รายการ	2561		2562		2563	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	389.19	100.00	446.24	100.00	434.82	100.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	169.62	43.58	186.29	41.75	178.61	41.07
รวมหนี้สิน	211.81	54.42	225.38	50.51	261.49	60.14
หนี้สินหมุนเวียน	161.01	41.37	161.04	36.09	208.04	47.85
ส่วนของผู้ถือหุ้น	177.38	45.58	220.86	49.49	173.33	39.86

สินทรัพย์

บริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าและปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และไม่ปรับปรุงย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 จำนวน 434.82 ล้านบาท 446.24 ล้านบาทและ 389.19 ล้านบาท (สุทธิจากรายการปรับปรุงโอนแม่พิมพ์ในส่วนที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนจัดหาหรือจัดทำแม่พิมพ์เอง (เป็นทรัพย์สินของบริษัท) ออกจากการบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์)

ในปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 178.61 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 41.07 ของสินทรัพย์รวมซึ่งลดลงจากปี 2562 จำนวน 7.68 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 4.12 ของสินทรัพย์ในปีก่อน ด้วยรายการบัญชีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ด้วยรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 6.12 ล้านบาท(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4,12)

ในปี 2562 มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 186.29 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 41.75 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนด้วยรายการสินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 16.67 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 9.83 ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงระบบคอมพิวเตอร์ จำนวน 40.38 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 18.39 ของสินทรัพย์ในปีก่อน

ปี 2561บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 389.19 ล้านบาทแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 169.62 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 43.58 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 219.56 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 56.42 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 8.94 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 4.24 ของปีก่อน จากบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค่ารับและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในปี 2563 บริษัทฯได้ปรับปรุงการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS15) ซึ่งกระทบต่อรายได้จากการขายชิ้นส่วนอะไหล่และรายได้จากการขายแม่พิมพ์รวมถึงต้นทุนและบัญชีต่างๆที่เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนจัดหาหรือจัดทำแม่พิมพ์เอง(เป็นทรัพย์สินของบริษัท)ซึ่งจากเดิมบริษัทบันทึกรายได้จากการขายชิ้นส่วนเมื่อส่งมอบ โดยได้ตั้งราคาขายสินค้ารวมต้นทุนค่าแม่พิมพ์เข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินค้าซึ่งได้ประเมินผลสะสมของการใช้มาตรฐานดังกล่าวและได้ปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562

นโยบายการบัญชีใหม่ บริษัทปันส่วนราคาขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนอลูมิเนียม บริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนขายแม่พิมพ์เมื่อลูกค้าอนุมัติความถูกต้องของแม่พิมพ์ พร้อมทั้งรับรู้มูลค่าปัจจุบันของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของรายได้ค้างรับและรายได้ทางการเงินรอรับรู้ ซึ่งได้รวมอยู่ในส่วนของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ

บริษัทกำหนดนโยบายการให้เครดิตหรือระยะเวลาในการรับชำระเงินจากลูกค้าระหว่าง 30 – 90 วัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกค้าจากยอดคำสั่งซื้อ และฐานะทางการเงินของลูกค้าแต่ละราย

ณ สิ้นปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทามีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 85.60 ล้านบาท จำนวน 96.91 ล้านบาท และจำนวน 82.71 ล้านบาท ตามลำดับ ตามตารางวิเคราะห์อายุหนี้

ตารางวิเคราะห์อายุหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับยังไม่ถึงกำหนดชำระ	64.06	77.45	76.80	79.49	75.85	89.10
เกินกำหนดชำระ						
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 90 วัน	18.65	22.55	17.38	17.99	9.10	10.69
มากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	0.41	0.50	4.07	4.21	1.83	2.15
รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับก่อนหักค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	83.12	100.55	98.25	101.69	86.78	101.94
<u>หักค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(0.41)	(0.50)	(1.63)	(1.69)	(1.65)	(1.94)
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับสุทธิ	82.71	100.00	96.62	100.00	85.13	100.00

สินค้างเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า

ณ วันสิ้นปี 2563 ปี 2562 ปี 2561 บริษัทามีสินค้างเหลือจำนวน 58.29 ล้านบาท 59.50 ล้านบาท และ 50.74 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2563 เท่ากับ 6.86 เท่า ปี 2562 เท่ากับ 8.69 เท่า 2561 เท่ากับ 8.27 เท่า โดยมีอัตราขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 53 วัน ปี 2562 อยู่ที่ 42 วัน และปี 2561 อยู่ที่ 44 วัน

ตารางสินค้างเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	18.92	37.29	16.72	28.10	12.59	21.60
งานระหว่างทำ	18.37	36.20	29.45	49.50	35.43	60.78
วัตถุดิบ	2.57	5.06	2.12	3.56	4.81	8.25
อะไหล่	7.29	14.37	7.77	13.06	6.83	11.72
สินค้านำระหว่างทาง	6.57	12.95	4.29	7.21	-	-
รวม	53.72	105.87	60.35	101.43	59.66	102.35
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2.98)	(5.87)	(0.85)	(1.43)	(1.37)	(2.35)
สินค้างเหลือสุทธิ	50.74	100.00	59.50	100.00	58.29	100.00

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ จำนวน 261.48 ล้านบาท 225.37 ล้านบาท และ 211.81 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 208.04 ล้านบาท 161.04 ล้านบาท และ 161.01 ล้านบาท ตามลำดับ และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 53.44 ล้านบาท 64.33 ล้านบาท 50.80 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนในปี 2563 บริษัทฯ จำนวน 208.04 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนจำนวน 60.24 ล้านบาท จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้เบิกใช้วงเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มจำนวน 46 ล้านบาทจากสถาบันการเงินโดยมีเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนทางการเงินดังนี้ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15)

1. หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ต้องไม่ต่ำกว่า 0
2. ความสามารถในการชำระหนี้ (DCSR) ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า

อย่างไรก็ตามในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งภาครัฐและสถาบันการเงินได้ออกมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการในรูปแบบต่างๆ ซึ่งรวมถึงการผ่อนปรนการพักชำระหนี้ในเป็นระยะเวลา 6 เดือน(ม.ย.-ก.ย.63) และสนับสนุนวงเงินกู้ยืมเพื่อเสริมสภาพคล่องทางธุรกิจด้วยทำให้ภาระหนี้ในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีจำนวนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 จากจำนวน 6.15 ล้านบาทเป็น 11.02 ล้านบาท ในปี 2563 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17,19)

ในส่วนของหนี้สินระยะยาวจำนวน 53.44 ล้านบาทประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 2.17 ล้านบาท รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 30.04 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจำนวน 9.06 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 161.04 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 23.58 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 97.67 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 10 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 20.89 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 8.90 ล้านบาท

และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 64.33 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 12.92 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 43.51 ล้านบาท รวมด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจำนวน 7.90 ล้านบาท

ปี 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 161.01 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 41.03 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 79.48 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 10 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 12.03 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 18.46 ล้านบาท

และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 50.80 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 9.72 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 35.56 ล้านบาท รวมด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจำนวน 5.52 ล้านบาท

บริษัทฯ มีอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 คิดเป็น 1.51 เท่า ปี 2562 คิดเป็น 1.02 เท่า และปี 2561 คิดเป็น 1.19 เท่า ซึ่งบริษัทฯ ยังคงดำรงสัดส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันสิ้นปี 2563 บริษัทฯ ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 173.33 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 308,543,870 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 154.27 ล้านบาท ในระหว่างปีได้เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบแสดงสำคัญสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในราคา 1 บาท ต่อหุ้น จำนวน

3,156,174 หุนคิดเป็นเงินจำนวน 3.16 ล้านบาท โดยแยกเป็นค่าหุนจำนวน 1.58 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุนสามัญอีกจำนวน 1.58 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีส่วนเกินจากส่วนมูลค่าหุนสามัญ ณ วันสิ้นปี 2563 จำนวน 20.83 ล้านบาท รวมสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 2.59 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนสะสม ณ วันสิ้นปี 2563 อีกจำนวน 4.36 ล้านบาท(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23-26)

ณ วันสิ้นปี 2562 บริษัทฯ ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 220.86 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 305,387,696 หุนมูลค่าหุนละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 152.69 ล้านบาท ในระหว่างปีได้เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบแสดงสำคัญสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในราคา 1 บาท ต่อหุน จำนวน 6,292,733 หุนคิดเป็นเงินจำนวน 6.29 ล้านบาท โดยแยกเป็นค่าหุนจำนวน 3.15 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุนสามัญอีกจำนวน 3.15 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีส่วนเกินจากส่วนมูลค่าหุนสามัญ ณ วันสิ้นปี 2562 จำนวน 19.25 ล้านบาท รวมสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 2.59 ล้านบาท รวมถึงผลกำไรสะสม ณ วันสิ้นปี 2562 อีกจำนวน 46.33 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23-26)

ณ วันสิ้นปี 2561 บริษัทฯ ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 177.37 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 299,094,963 หุนมูลค่าหุนละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 149.55 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุนสามัญจำนวน 16.10 ล้านบาท (ซึ่งได้นำผู้ขาดทุนสะสมในปีก่อนไปล้างออกจากส่วนเกินผู้ถือหุ้นจำนวน 17.51 ล้านบาท) รวมสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 0.59 ล้านบาท รวมถึงกำไรสะสม ณ วันสิ้นปี 2561 อีกจำนวน 11.13 ล้านบาท

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2563 เท่ากับ (20.43%) ปี 2562 เท่ากับ 20.90% และปี 2561 เท่ากับ 6.72% ตามลำดับ

กระแสเงินสด

จากการดำเนินงานของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 22.22 ล้านบาท 10.95 ล้านบาท และ 19.19 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย

สำหรับปี 2563 บริษัทฯมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิจำนวน 11.27 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 24.71 ล้านบาท จากขาดทุนสุทธิก่อนภาษีจำนวน (35.42) ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 30.22 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินสุทธิดอกเบี้ยรับจำนวน 7.54 ล้านบาท และรายการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องทางการเงินจำนวน 0.66 ล้านบาท รวมรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 21.71 ล้านบาท

ตารางแสดงกระแสเงินสดของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2561	2562	2563
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	38.09	54.46	24.71
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(19.95)	(32.18)	(18.37)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหา	(14.32)	(30.52)	4.93
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	3.82	(8.24)	11.27

รายการ	2561	2562	2563
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	15.37	19.19	10.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	19.19	10.95	22.22

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 18.37 ล้านบาท เป็นผลมาจากการซื้ออาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์สุทธิจากจำหน่ายอุปกรณ์จำนวน 17.73 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์จำนวน 0.27 ล้านบาท และสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 0.36 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาในปี 2563 จำนวน 4.93 ล้านบาทจาก การรับเงินกู้จากสถาบันการเงินสุทธิจากการจ่ายชำระคืนในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019(COVID-19) จำนวน 39.52 ล้านบาท รับเงินจากการการกู้ยืมบัญชีที่เกี่ยวข้องจำนวน 3.40 ล้านบาท รับเงินค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3.15 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน (19.26) ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 15.27 ล้านบาทรวมถึงดอกเบี้ยจากการกู้ยืมจำนวน 6.64 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิจำนวน (8.24) ล้านบาท มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 54.46 ล้านบาท โดยมีผลกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้จำนวน 40.24 ล้านบาท ซึ่งสุทธิต่อราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 22.61 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินสุทธิดอกเบี้ยรับจำนวน 6.36 ล้านบาท และรายการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องทางการเงินจำนวน (5.30) ล้านบาท รวมรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน (9.45) ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 32.18 ล้านบาท จากการซื้ออาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์สุทธิจากจำหน่ายอุปกรณ์จำนวน 30.37 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์จำนวน 1.81 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาในปี 2562 จำนวน (30.52) ล้านบาทจาก เป็นผลมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินสุทธิจากการรับเงินกู้ยืมจำนวน (12.38) ล้านบาท รับเงินค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 6.29 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน (9.84) ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน (8.97) ล้านบาท รวมถึงดอกเบี้ยจากการกู้ยืมจำนวน (6.41) ล้านบาท

ปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิจำนวน 3.82 ล้านบาท มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 38.09 ล้านบาท โดยมีผลกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้จำนวน 18.11 ล้านบาท ซึ่งสุทธิต่อราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 29.60 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินสุทธิดอกเบี้ยรับจำนวน 4.78 ล้านบาท และรายการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องทางการเงินจำนวน 4.21 ล้านบาท รวมรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน (18.61) ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 19.95 ล้านบาท จากการซื้ออาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์สุทธิจากจำหน่ายอุปกรณ์จำนวน 19.64 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์จำนวน 0.31 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาในปี 2561 จำนวน (14.32) ล้านบาทจาก เป็นผลมาจากการเงินรับจากการกู้ยืมสุทธิจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงินจำนวน 3.05 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน (5.00) ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน (7.60) ล้านบาท รวมถึงดอกเบี้ยจากการกู้ยืมจำนวน (4.77) ล้านบาท

4.2 ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานในอนาคต

จากภาวะเศรษฐกิจในช่วงต้นปี 2563 ที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งถือเป็นโรคอุบัติใหม่และยังไม่สามารถประเมินสถานการณ์ได้จนถึงปัจจุบัน ได้ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก ลูกค้านักค้าส่งซื้อลงเพื่อประเมินสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงยังคงสภาพต้นทุนตามกำลังการผลิตปกติ โดยเฉพาะค่าจ้าง

แรงงาน ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต และลดการทำงานล่วงเวลาและงบการปรับอัตราค่าจ้างตามนโยบาย ซึ่งบริษัทตระหนักถึงผลกระทบอาจจะเกิดขึ้นในวงกว้างทั้งทางตรงและทางอ้อม

แม้การแพร่ระบาดของไวรัสจะส่งผลกระทบต่อตลาดยานยนต์ใหม่ แต่ในอีกด้านหนึ่งจะทำให้ตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เติบโตขึ้น เนื่องจากรายได้ที่อาจจะยังไม่แน่นอนทำให้ผู้บริโภคจำกัดการใช้จ่าย การซ่อมแซมรถยนต์ให้มีสภาพใช้งานได้ดีจึงเป็นทางเลือกที่ดีกว่าการซื้อรถยนต์คันใหม่ ดังนั้นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยที่สามารถผลิตได้ทั้งชิ้นส่วนใหม่ (OEM) และชิ้นส่วนอะไหล่ทดแทน (REM) โอกาสนี้จึงเหมาะแก่การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์กลุ่มอะไหล่เพื่อทดแทนคำสั่งซื้อชิ้นส่วนยานยนต์ใหม่ที่ลดลง

อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงปรับกลยุทธ์ด้านการตลาด และสร้างมาตรฐานด้านความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าทั้ง ด้านคุณภาพและบริการจัดส่งที่ตรงต่อเวลาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าและเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อสร้างยอดขายให้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ในอุตสาหกรรมยานยนต์เริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติซึ่งจะทำให้ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปลายปี

4.3 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.99	1.16	0.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.68	0.79	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.12	0.07	0.11
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.46	3.48	4.86
รายการ		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	48.93	104.99	75.10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.27	8.69	6.86
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย*	วัน	44.14	42.00	53.24
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.87	5.36	4.20
ระยะเวลาค่าชำระหนี้	วัน	74.88	68.07	86.90
วงจรเงินสด (Cash cycle)	วัน	18.18	78.92	41.43

อัตราส่วนสภาพคล่องจากส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนซึ่งปรากฏในแต่ละปีดังนี้ ปี 2563 คิดเป็น 0.86 เท่าลดลงจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทมีภาระหนี้สินที่มีกำหนดชำระในระยะสั้นเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทนำมาเป็นทุนหมุนเวียนในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019(COVID-19) และผ่อนปรนการชำระคืนเงินต้นตามมาตรการผ่อนปรนของสถาบันการเงิน ส่วนอัตราสภาพคล่องในปี 2562 และ 2561 มีอัตราเท่ากับ 1.16 เท่า และ 0.99 เท่า ตามลำดับ

ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องอื่นๆในปี 2563 ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนมากนัก แม้ในช่วงต้นปีจะมีผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ก็ตาม

อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินกิจการต่อไป ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้คงคุณภาพและบริการที่ดีจนเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าตลอดมา

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)

อัตราส่วนและความสามารถในการทำกำไรของแต่ละปี ตามตารางด้านล่าง ซึ่งในปี 2563 การคำนวณอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรมีผลติดลบ โดยมีหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ได้อธิบายไว้ในส่วนของผลการดำเนินงานในข้างต้น อย่างไรก็ตามผลกระทบนี้คงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของทุกภาคส่วนเช่นกัน

รายการ		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	17.90	21.45	8.96
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	5.97	9.36	(0.25)
อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้	(%)	3.33	6.66	(7.99)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	130.03	41.57	(62.74)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	1.44	7.64	(7.99)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	6.72	20.90	(20.43)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.05	10.35	(8.15)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	5.52	18.66	(14.75)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.31	1.45	1.01

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)

		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.20	1.02	1.51
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.79	1.60	1.28
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	เท่า	0.60	1.00	0.25
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	75.90	33.07	-

ในส่วนของอัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio) ซึ่งบริษัทยังคงรักษาเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงินได้ ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น และบริษัทเชื่อมั่นว่ามีความสามารถเพียงพอสำหรับการจ่ายชำระภาระผูกพันได้ตลอดจนครบสัญญา

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Sanko Diecasting (Thailand) Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107552000235
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป และชิ้นส่วนสังกะสีฉีดขึ้นรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	3/14 หมู่ 2 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120
โทรศัพท์	:	033-010-701-05
โทรสาร	:	033-010-706
Homepage	:	www.sankothai.net
ทุนจดทะเบียน	:	199,396,642.00 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	154,271,935.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.50 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02- 009-9000 โทรสาร. 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด ที่อยู่ 338 อาคาร A ชั้น 8 โครงการปรีชาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก ซอยรัชดาภิเษก 20 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-275-9599, 094-559-3894 audit@siamtruth.com https://www.siamtruth.com
ที่ปรึกษากฎหมาย	นางสาวชนิดาภา ประดิษฐ์สิน

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 261.48 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวทางที่เป็นมาตรฐานสากล โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกำหนดให้มีการติดตามเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ บริษัทมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าและมีโอกาสเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุม รวมถึงมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ด้วยเชื่อว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และประสานประโยชน์ร่วมกันอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี โดยได้กำหนดเป็นแนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน “ข้อพึงปฏิบัติและจริยธรรมทางธุรกิจ” พร้อมทั้งเผยแพร่และรณรงค์ให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงาน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน แนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้

(2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอข้อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sankothai.net โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า ภายใน 31 ธันวาคม

(3) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(4) คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์

(6) การให้ความรู้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของ ตลท.

(7) คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อน ทำการซื้อขายหุ้นโดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทฯ ให้ทราบ และเลขานุการบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

การปฏิบัติต่อลูกค้า

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาสภาพประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

(1) ไม่เรียกร้อง ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หรือเจ้าหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้

(3) หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่จะขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(4) ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

(5) หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที และต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/ หรือเจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

(6) มุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

(7) ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม

(2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(3) ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

(4) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

- (5) ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกฎหมายและกติกาต่างๆบนมาตรฐานที่ยอมรับของสากล
- (6) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่แข่ง ซึ่งอาจจะพัฒนาเป็นพันธมิตรทางการค้า

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ผลงานและความรับผิดชอบ
- (3) จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
- (4) จัดให้มีการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

ของพนักงาน

- (5) จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (6) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานสามารถเลี้ยงดูตนเองได้ เมื่อเกษียณอายุแล้ว
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (8) ให้ความเป็นธรรมและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า
- (9) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (10) แต่งตั้ง โยเกีย ยให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป
- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ
- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

ด้วยบริษัทเชื่อว่าคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญ คณะกรรมการบริษัท จึงดูแลเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี (56-2)

นอกจากบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญต่างๆผ่านทาง www.sankothai.net ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษแล้ว ในปีที่ผ่านมาทางผู้บริหารของบริษัทได้มีการพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน และผู้ถือหุ้น ตามวาระและโอกาสต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น opp day, งาน mai Forum ของตลาดหลักทรัพย์ mai และมีการนัดหมายขอเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์จากสื่อ และนักวิเคราะห์นักลงทุน ในหลายๆครั้งและก็ได้เผยแพร่ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆด้วย

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม จึงจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัท มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง เป็นไปอย่างโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท จึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา กรรมการบริษัท มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการมีความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ทั้งนี้การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้ สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งทำประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship) และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience) โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการมีความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการมีการกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายาวกลางและ/หรือประจำปีของกิจการนั้นสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่ชัดเจน เหมาะสม รวมทั้งแผนงานด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าทิศทางกลยุทธ์และแผนงานดังกล่าวนี้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่างๆได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำเป็นวิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กรที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยมีการเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยได้พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสม ตลอดจนคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินได้ถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย โดยคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้

กรรมการทุกคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และ มีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการได้มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย และได้กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม พร้อมทั้งได้ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของบริษัท

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและการพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึง การบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งจัดทำนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องโดยสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง ทั้งนี้ได้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสมผ่านทาง website ของบริษัท รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ (บันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา) และรายงานต่อคณะกรรมการ ตลอดจนดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่แจ้งเบาะแสด้วยเจตนาสุจริต

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุด สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ และในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการได้ดูแลให้กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้พิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม และคณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยม และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี เช่น กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทั้งได้สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น และให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน พร้อมทั้งคณะกรรมการได้ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้มีการพิจารณาบรรจุเรื่อง que ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการปฏิเสธเรื่อง que ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ คณะกรรมการต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคณะกรรมการได้ดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และกำหนดให้มีหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น มีการจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ ของ

บริษัท อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆที่เกี่ยวข้องได้ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ซึ่งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะต้องรับทราบทำความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เปิดเผย โปร่งใส ซื่อสัตย์ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจะอธิบายชี้แจงและสามารถตรวจสอบได้ โดยจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มปรากฏตามเอกสารแนบ 4

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 วันศุกร์ ที่ 10 สิงหาคม 2561 และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนขออนุมัตินโยบายเพิ่มเติมดังต่อไปนี้ คือ 1.นโยบายเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ 2. นโยบายเรื่องวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ 3. นโยบายเรื่องค่าตอบแทนคณะกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/ผู้บริหาร 4. นโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 5. นโยบายเรื่องการพัฒนาองค์ความรู้แก่กรรมการ 6. นโยบายเรื่องการบริหารงานบุคคล รวมถึงบริษัทได้มีการแก้ไขปรับปรุงแบบประเมินกรรมการ และพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดนโยบายที่ได้ดำเนินการแล้วดังนี้

นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ

บริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติ ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ให้มีความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งคุณสมบัติด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี มีวิชาชีพเฉพาะด้าน มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ อายุ และเพศ รวมถึงทักษะที่มีความจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และทักษะที่ยังขาดอยู่ (Board Skill Matrix) โดยคณะกรรมการต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการโดยรวม ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ ซึ่งอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ในการสรรหากรรมการ

นโยบายเรื่อง วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

สำหรับ กรรมการอิสระซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระ นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก (นับตั้งแต่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์) ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และนำเสนอเหตุผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นโยบายเรื่อง ค่าตอบแทนคณะกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท การพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไร ของบริษัทฯ ซึ่งเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยค่าตอบแทนกรรมการประจำปีนั้นๆ หลังจากคณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างได้พิจารณาและเห็นชอบแล้วก็จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรอง แล้วเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาเป็นประจำทุกปีโดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายค่าตอบแทน ที่คณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างกำหนด ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี และผลตอบแทนคงใจในระยะยาว ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโต ทางผลกำไรของบริษัทเป็นสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะพิจารณาเป็นประจำทุกปีโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ จะเป็นไปตามหลักการและนโยบาย ที่คณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างกำหนด

นโยบายเรื่อง การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบาย การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคน จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ไปดำรงตำแหน่ง และในการไปดำรงตำแหน่งอื่นนั้น ให้คณะกรรมการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบด้วย

การดำรงตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 ปีบริบูรณ์ ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

นโยบายเรื่อง การพัฒนาองค์ความรู้แก่กรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกชุด รวมถึงกรรมการเข้าใหม่ มีความรู้ ความสามารถและเข้าใจบทบาทหน้าที่ รวมถึงข้อกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการชุดย่อยต่างๆ ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศจากคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบคำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเรื่อง การบริหารงานบุคคล

การบรรจุพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบรรจุพนักงานตามความจำเป็นอันเหมาะสมของงาน ส่วนการบรรจุพนักงานในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นไปนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาเลื่อนพนักงานภายในของบริษัทฯ โดยเลือกจากพนักงานที่มีความสามารถก่อน ส่วนการพิจารณาบรรจุบุคคลภายนอกจะกระทำต่อเมื่อพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบันมีไม่พอ หรือเป็นตำแหน่งงานที่ต้องการผู้มีความชำนาญเฉพาะอย่าง ซึ่งไม่สามารถจะหาได้จากพนักงานภายในของบริษัทฯ

การบริหารค่าจ้างและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารค่าจ้างและสวัสดิการให้เป็นไปโดยยุติธรรมและเพียงพอแก่อัตราภาพของพนักงาน เพื่อที่จะให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ด้วยความพอใจ และได้รับอัตราค่าจ้างและสวัสดิการที่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบของงาน และการควบคุมบังคับบัญชา การกำหนดค่าจ้างและสวัสดิการนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาโดยนำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบ ดังนี้

1. สภาพทางเศรษฐกิจทั่ว ๆ ไปของประเทศ
2. สภาพของอัตราค่าแรงในตลาดแรงงานในประเทศ
3. อัตราค่าจ้างและสวัสดิการของบริษัทอื่น ๆ ที่มีสถานะใกล้เคียงกับบริษัทฯ
4. ระดับตำแหน่งการบังคับบัญชาของตำแหน่งหน้าที่ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ
5. สถานการณ์และความจำเป็นของบริษัทฯ

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาพนักงานภายในองค์กรทุกระดับ ทั้งระดับปฏิบัติการ ระดับบริหาร และระดับจัดการ ตามความเหมาะสมในตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามสภาวะการ โดยเน้นการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ของพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ไปจนถึงการสืบทอดแทนตำแหน่งงาน โดยยึดหลักการดำเนินงาน ดังนี้

1. การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้

บริษัทฯ มีแนวทางการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ให้กับพนักงานผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเน้นให้พนักงานเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานเกิดความต้องการเรียนรู้ ความสนใจต่อความรู้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

2. การจัดการฝึกอบรมตามความจำเป็น

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์และประเมินความจำเป็นในการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการ ตลอดจนการทดสอบความรู้ ทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อค้นหาความจำเป็นต่อการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถให้สอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อผู้อบรม ต่อองค์กร และสนองตอบต่อความพึงพอใจของลูกค้าที่ได้รับสินค้าและบริการจากบริษัทฯ ไม่เพียงแต่มีการจัดการอบรมพนักงานทั้งภายในภายนอกและสำหรับผู้บริหาร บริษัทฯ ยังมีระบบการอบรมด้วยการ Coaching และ การฝึกอบรมผ่านการปฏิบัติ On the Job Training โดยดำเนินการตามแผนซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนนโยบายหลักของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

3. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก โดยได้พิจารณากำหนดตัวบุคคลเพื่อรองรับแผนสืบทอดงานโดยกำหนดให้ผู้บริหารในระดับสองลงไป เป็นผู้ทำหน้าที่แทนชั่วคราว แต่สำหรับกรณีถาวร มุ่งเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร เพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดี และมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของพนักงานทั้งผู้บริหารระดับกลางและพนักงาน จะพิจารณาผ่านคณะกรรมการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือผู้บริหารระดับกลางเป็นผู้พิจารณาตามความเหมาะสม

สำหรับในเรื่องอื่นๆที่เหลือบริษัทจะพยายามทบทวนและดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG CODE)

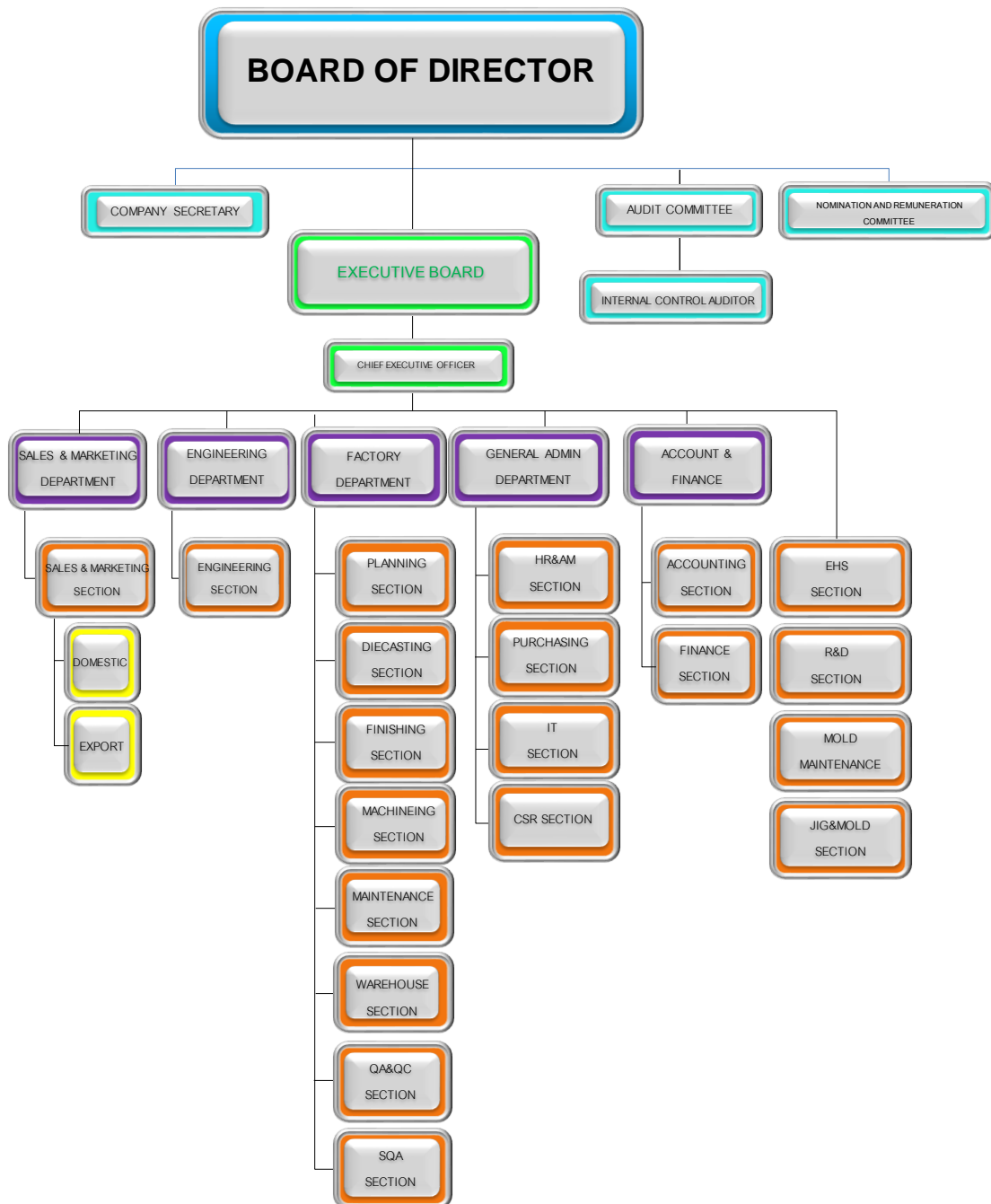
ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับการประเมินคะแนนจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020 : CGR) ภายใต้การดูแลของสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในระดับดีมาก (Very Good) หรือระดับ 4 ดาว คะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 86



ผลการประเมินคุณภาพการจัดการประเมินผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทอยู่ที่ 95 คะแนน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่มาจากตัวแทนผู้ถือหุ้นและกรรมการอิสระ โดยมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ คนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท มีกรรมการทั้งหมด 9 คน สัดส่วนกรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 55.55 และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 77.77

จำนวนคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดุลย์ โชตินิสากรณ์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายมาซามิ คัตซุโมโต	กรรมการ
3. นายนาโอะฮิโร ¹ ฮามาดา	กรรมการ
4. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นางพูนศรี ¹ ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ
6. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7. นางสาวลลียภรณ์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูรย์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ¹/นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย และนายนาโอะฮิโร ฮามาดา เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจากกลุ่มปิ่นทอง โดยมีนางสาวสกุลทิพย์ ท่อมณีทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มี 3 คน คือ นายมาซามิ คัตซุโมโต หรือนายนาโอะฮิโร ฮามาดา หรือนายรัฐวัฒน์ สุขสายชล ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญโดยสรุปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆตามความเหมาะสม
- 3) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหาร การจัดการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
- 4) พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

- 6) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้
เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้
เรื่องที่มีการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย
หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของ
กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น
ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การ
มอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะ
แบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้
ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริธรรม	กรรมการตรวจสอบ
นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี และมีประสบการณ์ทำงานในด้านการเป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชี เช่น เป็นที่ปรึกษาทางด้านบัญชีให้แก่บริษัท เอสซี ชีสเต็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด และบริษัท ไอชิน คลัทช์ ดิสค์ เป็นต้น

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวประภาพรณ ชนะพาล มาทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมกันอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระของการดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัท
2. กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 1. ลาออก

2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. การสรรหา

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 3) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 4) กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหา และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การกำหนดค่าตอบแทน

- 1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

3. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบล่วงหน้า

3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มาประชุมเลือก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

4. การลงมติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ

5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริ์ธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนิ มาทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตำแหน่ง และบุคคลอื่นอีก ไม่เกิน 4 คน ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอชื่อ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริหารคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งในคณะกรรมการบริหารด้วยกัน เป็นประธานกรรมการบริหารและอีกบุคคลหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการบริหาร

2. คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร รวบรวมเอกสารที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งทำรายงานการประชุมนำเสนอต่อที่ประชุมทุกครั้ง

3. คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อเดือน

4. ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร กรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท
3. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอกอื่นซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทหรือเป็นบุคคลภายนอกอื่น ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนด นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานงบประมาณประจำปี ทั้งนี้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทและในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณา กลั่นกรอง ตรวจสอบ ติดตามเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม สวัสดิการ การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานคณะกรรมการบริหาร
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ
นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ
นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	กรรมการ

โดยมีการแต่งตั้งนางสาวพิมพ์พร ชากิจดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์	ผู้จัดการฝ่ายการขายและการตลาด
นางสาวประภาพรณ ชนะพาล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
นายจรรุญ จินนารี	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
นายอนันต์ ตั้งสุนทรธรรม	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติรายการกู้ยืมเงินระยะสั้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี
5. มีอำนาจอนุมัติ แก่การดำเนินการใดๆในการบริหารกิจการของบริษัท**ตามปกติและอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป** เช่น การขายและการให้บริการ, การจัดซื้อวัตถุดิบ, การจ้างผลิต และว่าจ้าง ทำของ, การใช้จ่ายเงินในการบริหารงานทุกประเภทที่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ, การอนุมัติการซ่อมแซม เครื่องจักร/สาธารณูปโภค ต่าง ๆ และการเช่า/เช่าซื้อ เครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิต,รถขนส่งพนักงาน,รถขนส่งสินค้า,วัสดุอุปกรณ์, เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ รวมถึงการเช่าสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น
6. มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการใด ๆ **ในลักษณะเป็นการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการผลิต หรือซื้อเครื่องจักร** ที่มีมูลค่าไม่เกิน 7 ล้านบาทต่อปี
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
9. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯเป็นคราวๆ ไป

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนเองหรือบุคคลอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

การประเมินตนเองประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง โดยใช้แบบประเมินผลงาน CEO ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

1. ความคืบหน้าของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนา CEO

จากนั้นเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบและนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาเป็นประจำทุกปีโดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายค่าตอบแทน ที่คณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างกำหนด ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส ประจำปี และผลตอบแทนคงใจในระยะยาว ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโต ทางผลกำไรของบริษัทเป็นสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะพิจารณาเป็นประจำทุกปีโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและว่าจ้างกำหนด

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 6 ราย รวมทั้งสิ้น 12.62 ล้านบาท แยกเป็น เงินเดือน 11.26 ล้านบาท โบนัส 1.36 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 10 ของการจ่ายค่าจ้างพนักงานทั้งหมด

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร - เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบตามอายุการทำงาน ในอัตราส่วนร้อยละ 3-6.5 ของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมทั้งสิ้น 0.57 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการ

ในปี 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งหมดจำนวน 496 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 129.42 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่ากะ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง เงินโบนัส เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน เป็นต้น

จำนวนพนักงานจำแนกตามสายงานออกได้ดังนี้

ประเภทพนักงาน	จำนวนคน
พนักงานสายงานผลิต	440
พนักงานสายงานบริหารและสนับสนุน	56
รวม	496

การเปลี่ยนแปลงด้านแรงงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนพนักงาน ปี 2561 จำนวน 462 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

จำนวนพนักงาน ปี 2562 จำนวน 517 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

จำนวนบุคลากร ปี 2563 จำนวน 496 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ข้อพิพาทด้านแรงงานในปี 2563

- ไม่มี -

ด้านการพิจารณาปรับผลตอบแทน

ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี มาใช้ในการเป็นหลักเกณฑ์ในการปรับผลตอบแทนประจำปี เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และ ตอบแทนการทำงานของพนักงาน

ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มี ค่ากะ ค่าความร้อน (เงินช่วยเหลือสำหรับพนักงานควบคุมเตาหลอมและเครื่องจักรที่มีความร้อน) เบี้ยขยัน การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เครื่องแบบ เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงานสมรส คลอดบุตร บุคคลในครอบครัว เสียชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สวัสดิการรักษายาบาล (ประกันกลุ่ม) และค่าของเยี่ยมกรณีเจ็บป่วยเข้ารับการรักษาเป็นผู้ป่วยใน และ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีการจัดตั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์ซึ่งโกะไทย เพื่อส่งเสริมการออม และการช่วยเหลือกันของพนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตาม หลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ในระยะยาว

ชื่อกองทุน	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยมั่นคง	มี	402	82.20

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) อันเนื่องมาจากออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน รายละเอียดเป็นไปตามหัวข้อ 8.1.2

7.5.2 ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้พัฒนา ทั้งในสายงานและอาชีพที่ทำอยู่ พัฒนาคุณธรรม ยกระดับจิตใจ และสร้างความสุขในการทำงาน ผ่านกิจกรรมและการอบรม สัมมนา อาทิเช่น

1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับองค์กร สิทธิ สวัสดิการต่างๆ ในการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มาตรฐานการทำงาน และมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมต่างๆ ภายในองค์กร และยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานระหว่างทดลองงาน เพื่อ เป็นการติดตามความลงตัว และการปรับตัวให้เข้ากับองค์กร และหน้าที่ของพนักงานใหม่

2. การพัฒนาทักษะ และความรู้ในงาน ผ่านกระบวนการอบรม และ กระบวนการสอนงาน ตามหน้าที่ (On the job training) โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (Coaching)

3. พัฒนาความสามารถตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ (Functional Expertise) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ และมีความสามารถในงานที่รับผิดชอบ สามารถสอนงานต่อให้ผู้อื่นได้ และสามารถเติบโตในสายงานของตนได้ (Career Path)

4. พัฒนาบุคลากร ตามวัฒนธรรมองค์กร (Core Values) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมพึงประสงค์ตามกรอบของวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้

- ☐ การคิดเชิงนวัตกรรม (Innovation)
- ☐ การทำงานเชิงรุก (Proactive Working)
- ☐ ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (Achievement Orientation)
- ☐ มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร (Sense of Belonging)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้การทำบัญชีของบริษัทคือ นางสาวประภาพรณ ชนะพาล ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

7.6.2 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสกุลทิพย์ ห่อมนิ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2552 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.6.3 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ที.กรุป แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2563 โดยได้มอบหมายให้ นางสาวรุ่งวรรณ แซ่ลี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

7.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

-ไม่มี-

7.6.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล ทำหน้าที่หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ชังโกะ ไดคาสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ 123 อาคาร ชั้นทาวเวอร์ส อาคาร บี ห้องเลขที่ 2807 ชั้น 28 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 E-mail: sct@sankothai.net, ir@sankothai.net หรือ โทรสาร: 02-005-3310

7.6.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,330,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสามหมื่นบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2563 จำนวนเงินรวม 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) ไม่รวมค่าตรวจเบื้องต้นอีก 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2563 จำนวนเงินรวม 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน)

ค่าบริการอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา

1.คณะกรรมการบริษัท

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้าน ซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนและต้องได้รับมติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

กรรมการอิสระ

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” คือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ ทั้งสิ้นกับการบริหารงานบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวัน ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนิน งานของบริษัท
10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มิชอบในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยทันทีหากเห็นว่าเหตุการณ์ใดๆที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติข้างต้นแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เพื่อรับรอง และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทให้อนุมัติ และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอีกครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมกันอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระของการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ลาออก
 - 2) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

4. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตำแหน่ง และบุคคลอื่นอีก ไม่เกิน 4 คน ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอชื่อ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริหาร คัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งในคณะกรรมการบริหารด้วยกัน เป็นประธานกรรมการบริหารและอีกบุคคลหนึ่งเป็นรองประธาน กรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร รวบรวมเอกสารที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งทำรายงานการประชุมนำเสนอต่อที่ ประชุมทุกครั้ง
3. คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อเดือน
4. ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร กรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัท
2. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้บริหารของบริษัท
3. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอกอื่นซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท หรือเป็นบุคคลภายนอกอื่น ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติ

การพัฒนาความรู้กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการบริษัทเข้าร่วมอบรมหลักสูตร ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ให้ได้ความรู้ที่ทันต่อเหตุการณ์ นวัตกรรม การบริหารจัดการแนว ใหม่ของธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลาสามารถนำความรู้มาปรับใช้ให้เหมาะสม

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตรกรรมการครบทุก คน(ประธานคณะกรรมการที่เพิ่งเข้ามารับตำแหน่งใหม่อยู่ระหว่างการเข้าร่วมการอบรมกับทาง IOD แต่ท่านได้รับการอบรม จากหน่วยงานอื่นมาแล้ว)

นอกจากนี้เพื่อให้กรรมการทุกคนได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์และเป็นปัจจุบัน ตามแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการ CG Code ฉบับใหม่ โดยเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตามข้อมูลที่ได้รับจากหน่วยงาน กำกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ในวาระแจ้งเพื่อทราบแก่คณะกรรมการในการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการ ทุกคนได้รับข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ อย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทให้เข้ารับการอบรมหลักสูตร ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันที่เกี่ยวข้อง

(รายละเอียดประวัติการอบรมกรรมการและเลขานุการบริษัทแสดงในเอกสารแนบ 1)

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ให้นำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2563 คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบประเมินตนเองคณะกรรมการทั้งคณะ ตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อหลัก 4 หัวข้อ ดังนี้ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสมทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ 2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ 4. เรื่องอื่นๆ รวมทั้งหมด 29 ข้อย่อย โดยสรุปผลประเมินคณะกรรมการได้รับคะแนนเฉลี่ย (ระดับดีเยี่ยม) คิดเป็นร้อยละ 93.39

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับคู่มือกรรมการและรับทราบข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อบังคับบริษัทที่ระบุดังข้อบท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการคำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้รับความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุม

1. การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2563

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง	การประชุม		
			การประชุม คณะกรรมการ (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการประชุม)	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี (การ เข้าประชุม/ สิทธิในการ ประชุม)	ประชุม วิสามัญผู้ถือ หุ้น (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการ ประชุม)
1.นายอดุลย์	โชตินิสากรณ์	ประธานคณะกรรมการ	3/5*	-*	-
2. นายมาซามิ	คัตซุโมโต	กรรมการ	5/5	-	-
3. นายนาโอะฮิโร	ฮามาดา	กรรมการ	4/5	-	-
4. นายรัฐวัฒน์	สุขสายชล	กรรมการ	5/5	1/1	-
5. นางพูนศรี	ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	5/5	-	-
6. นายยุทธนา	แต่งปางทอง	กรรมการ	5/5	1/1	-
7. นางสาววลัยภรณ์	กณิกนันต์	กรรมการอิสระ	5/5	-	-
8. นายนิพันธ์	ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการอิสระ	5/5	1/1	-
9. นายสันติ	เนียมนิล	กรรมการอิสระ	5/5	1/1	-

หมายเหตุ : นายอดุลย์ โชตินิสากรณ์ ได้เข้าร่วมรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (ครั้งที่ 3/2563)

การจ่ายค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม(ครั้งละ) บาท		โบนัส/บำเหน็จและสิทธิประโยชน์อื่นๆ	
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562
1.คณะกรรมการบริษัท*				
ประธานคณะกรรมการ	30,000	15,000	ไม่มี	ไม่มี
กรรมการ	10,000	7,500	ไม่มี	ไม่มี
2.คณะกรรมการตรวจสอบ	17,500	15,000	ไม่มี	ไม่มี

* ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM, EGM)

ในปี 2563 จ่ายค่าตอบแทนกรรมการสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวม
1. นายอตุลย์ โชตินิสากรณ์	ประธานคณะกรรมการบริษัท	70,000	-	-	70,000
2. นายมาขามิ คัตซุโมโต	กรรมการ	52,500	-	-	52,500
3. นายนาโอะฮิโร ฮามาตา	กรรมการ	37,500	-	-	37,500
4. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	87,500	-	10,000	97,500
5. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย	กรรมการ	45,000	-	-	45,000
6. นายยุทธนา แต่ปางทอง	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	52,500	-	10,000	62,500
7. น.สวลัยภรณ์ กณิกนันต์ กณิกนันต์	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	45,000	67,500	-	112,500
8. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริธรรม	กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	52,500	67,500	10,000	130,000
9. นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	52,500	67,500	-	120,000
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		450,000	202,500	30,000	682,500

2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่นๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 6,000,000 หน่วย ซึ่งจะทำให้การจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้โดยมีราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาท ต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด) และมีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนสำหรับพิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทแต่ละรายที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมีมติกำหนดค่าตอบแทนพิเศษให้ท่านละ 50,000 บาท โดยจะทำการจ่ายให้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 589,239 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเตรียมไว้สำหรับรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) อันเนื่องมาจากออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

- ☐ อัตราส่วนการใช้สิทธิเดิม 1:1 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น)เป็นอัตราส่วนการใช้สิทธิใหม่ 1 : 1.16 (1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.16 หุ้น)
- ☐ ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่หุ้นละ 0.43 บาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้มีมติปรับราคาการใช้สิทธิไปเป็น 0.50 บาท เนื่องจากพบว่าไม่สามารถกำหนดราคาใช้สิทธิให้ต่ำกว่าราคาพาร์ได้ ขัดต่อข้อกำหนดสิทธิเดิม

ทั้งนี้รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง (31 มีนาคม 2559)	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ ได้รับจัดสรร (หน่วย)	ร้อยละของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน (ร้อยละ)
1. นายมาซามิ คัตซุโมโต	ประธานกรรมการ /	600,000	10.00
2. นายนาโอะฮิโร ฮามาดา	กรรมการบริษัท	200,000	3.33
3. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	600,000	10.00
4. นายชิเกอิโร คัตซุโมโต	ที่ปรึกษาด้านการขายและ การตลาด	150,000	2.50

หมายเหตุ : เป็นตัวเลขการจัดสรรครั้งแรกที่ได้รับอนุมัติ ได้สิทธิแปลงสภาพ 1:1 และเมื่อเพิ่มทุนแล้ว ได้รับสิทธิในการแปลงสภาพ เป็น 1:1.16

8.1.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ ให้บริษัทติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลักสำคัญ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

(2) ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ

(3) ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

(4) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(5) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญาณพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง

(6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรของบุคคลดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการ ให้กับบริษัทฯ หากมีการกระทำนั้นๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี

ในปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

นโยบายการในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือข้อมูลหากมีการเปิดเผยออกไปแล้วทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือเสียเปรียบ ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และมีความสำคัญ ดังนั้นการจัดทำเก็บรักษาหรือเปิดเผยข้อมูลต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช่ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ดังนี้

1.บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการ เผยแพร่การเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

2.ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคา ของ หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคล อื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการ เผยแพร่ต่อสาธารณชน กระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทาง วินัยของบริษัทฯ

3.ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือ ทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

4.ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไป เผยแพร่แก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนด ให้งดการซื้อ ขาย นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงาน กับทั้งกรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานอีกด้วย

3. การต่อต้านทุจริต

บริษัท ชิงโกะ ไคคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจ รวมถึงการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติ อย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัทฯ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้ง ทางตรงหรือทางอ้อมโดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจน ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

(1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้าน

ด้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็น วัฒนธรรมองค์กร

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุม ภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตาม มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

(3) ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

(4) คณะทำงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามี ระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวทางการปฏิบัติ

(1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(2) พนักงานบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่าน ช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้

(3) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้ มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle blower Policy)

(4) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

(5) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับคู่ค้าหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯหรืออาจ เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้

(6) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ผิดและยอมรับไม่ได้ ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและ/หรือภาคเอกชน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

(1) การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัทฯ นโยบายและ แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทฯที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯจะกำหนดขึ้นต่อไป

(2) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

(2.1) ของก้านัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายในการให้ มอบ หรือรับ ของก้านัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัทฯ และนโยบายว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ

(2.2) เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

(2.3) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ลูกค้า คู่ค้าหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เหล่านั้น เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่พบว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือขัดต่อนโยบายที่ทางบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

4. การแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียนการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายที่พบเห็นในเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจมีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย ทุจริต ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหายโดยรวมต่อบริษัทฯ โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึง ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบบริษัท ซังโกะ ไคคาซตั้ง (ประเทศไทย)จำกัด (มหาชน) 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 หรือ ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.sankothai.net/investor

ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับ เฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่องานของผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

(1) รวบรวมข้อเท็จจริง

ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง ที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้นด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ

(2) ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล

ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ส่งเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนจากผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อพิจารณาขั้นตอน วิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง โดยอาจ

- รายงานต่อบุคคลที่มีอำนาจดำเนินการและเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ
- รายงานข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้ตรวจสอบ เพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริง ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล

(3) กำหนดมาตรการดำเนินการ

ผู้ที่ดำเนินการตามข้อ (2) กำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด

หากผู้ร้องเรียนไม่พอใจมาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียนให้ยื่นอุทธรณ์ภายใน 7 วัน นับตั้งแต่วันที่ทราบมาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียน

(4) รายงานผล

ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลตามข้อ (3) ให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตน

ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้ผู้รับเรื่องร้องเรียน จะเป็นผู้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือขัดแย้งกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(1) ผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

(2) ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทฯว่าจะไม่เป็นเหตุ หรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใด ที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

(3) กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มิแนวนโยบายที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2563

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการ ประชุม)	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการ ประชุม)	ประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้น (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการ ประชุม)
1. นางสาวลัษณณ์ณิกนันต์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4	-	-
2. นายนิพนธ์ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	-
3. นายสันติเนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	-

8.2.2 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2564 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1.สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 โดย ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี รวมทั้งข้อสังเกตจาก การตรวจสอบและ สอบทาน งบการเงินของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

3.สอบทานการตรวจสอบภายในโดยพิจารณา กระบวนการเริ่มตั้งแต่การวางแผน การรายงาน และการติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของ บริษัทฯ ที.กรู๊ป.แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้งได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

4.สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

5.สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความถี่ของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีการประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment) ที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงมารับผิดชอบทำหน้าที่นี้ บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้ 7 ขั้นตอน ดังนี้ 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ 2) การวิเคราะห์ความเสี่ยง 3) การประเมินความเสี่ยง 4) การประเมินมาตรการควบคุม 5) การบริหาร/การจัดการความเสี่ยง 6) การรายงาน 7) การติดตาม ประเมินผล และทบทวน โดยได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน

6.สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง ดร. ศิรดา จารุตกานนท์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 6995 /หรือ นาย บรรจง พิษณุประสารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7147 /หรือ นางสาว เขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8260 /หรือ นาย ไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9429 แห่งบริษัท สยาม ทูรส์ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้

•ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รายงานฉบับเต็มพิจารณาได้ในเอกสารแนบ 4

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

8.3.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปี 2563

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการประชุม)	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี (การ เข้าประชุม/ สิทธิในการ ประชุม)	ประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้น (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการ ประชุม)
1. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูริ์ธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	2/2	1/1	-
2. นายรัฐวัฒน์ สุขสายชล	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	2/2	1/1	-

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการประชุม)	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี (การ เข้าประชุม/ สิทธิในการ ประชุม)	ประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้น (การเข้า ประชุม/สิทธิ ในการ ประชุม)
3. นายยุทธนา แต่งปางทอง	กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	2/2	1/1	-

8.3.2 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 2 ครั้ง และในปี 2564 จนถึงวันที่รายงานจำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

☐ การสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

☐ การสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งในรอบปีนี้ มีคณะกรรมการที่ออกตามวาระทั้งหมด 3 ท่านดังนี้ 1. นายยุทธนา แต่งปางทอง 2.นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย และ 3.นายสันติ เนียมนิล

และจากการที่บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ www.sankothai.net ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ามา

ทางคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการทั้ง 3 ท่านที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ก็ยังคงมีความเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้อีกวาระหนึ่ง โดยทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนเมื่อพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย รวมถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาแล้วเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งทั้ง 3 ท่านเป็นคณะกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

☐ การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

☐ คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย

จะพิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสม เปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ข้อมูลการสำรวจคำตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

☐ คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จะพิจารณาโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

☐ การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1. ความคืบหน้าของแผนงาน 2. การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3. การพัฒนา CEO ทั้งนี้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม จากนั้นเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ

☐ การทบทวนเรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนเรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับปี 2564 เพื่อให้เป็นไปตามภาวะการณ์ปัจจุบัน

☐ การพิจารณาทบทวนแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทำการทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้สำหรับการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2563 โดยหลักเกณฑ์ในปัจจุบัน แบ่งเป็นหัวข้อหลักดังนี้ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2.การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. เรื่องอื่นๆ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.2 การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการพิจารณาจากเอกสารที่ทางผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการประเมิน โดยการสอบถามตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะประกอบด้วย 5 ส่วน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยในแต่ละส่วนจะแบ่งเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ ในการสอบทานจะใช้วิธีการสัมภาษณ์ผู้บริหาร ผู้จัดการ ฝ่าย/แผนก และใช้วิธีการสำรวจโดยวิธี Walk Through ระบบงานต่างๆ ที่สำคัญ

จากการประเมินพบว่า 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรไว้อย่างเหมาะสม และสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เอื้อต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี 2) การประเมินความเสี่ยง บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงมารับผิดชอบทำหน้าที่นี้ 3) มาตรการควบคุม บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยทั่วไป (General Control) ที่มีประสิทธิภาพและมีความรัดกุมตามสมควร เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจและขนาดของกิจการ โดยบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอำนาจอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถสอบยันความถูกต้องระหว่างหน่วยงานได้ กรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการติดตามให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่เป็นไปตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นจะต้องมีความสมเหตุสมผลและมีราคาเป็นไปตามราคายุติธรรม โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดจะไม่มีสิทธิที่จะพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis) 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ระบบสารสนเทศด้านบัญชีและการเงินของบริษัทมีการควบคุมภายในที่ดี นโยบายการบัญชีของบริษัทเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดเก็บสมุดบัญชีและเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วนตามกฎหมาย ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่เอื้อต่อการควบคุมภายในที่ดี และมีการจัดเตรียมข้อมูลทางการเงินที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจของฝ่ายบริหารได้อย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์ 5) ระบบการติดตาม บริษัทมีระบบการติดตามที่ช่วยในการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

จากผลการประเมินข้างต้นทางคณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาวเขมนันท์ ใจชื่น เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ทำการประเมินระบบบัญชีและระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีได้มีการตั้งข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2563 และมีการติดตามผลการแก้ไขตามข้อสังเกตดังกล่าว โดยสามารถสรุปประเด็นที่มีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
1.) บริษัทอยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อปรับปรุงข้อมูลกำลังการผลิตปกติให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาในการจัดทำ	บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาและพิจารณากำลังการผลิตปกติตามกระบวนการผลิต ซึ่งปัจจุบันได้พัฒนา ERP เพื่อรองรับแล้ว ส่วนข้อมูลที่จะนำไปบันทึกในระบบ ERP อยู่ระหว่างวิเคราะห์เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายด้านต้นทุนของบริษัท

ประเด็นข้อสังเกต	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
1.) บริษัทบันทึกต้นทุนในการวิจัยผลิตภัณฑ์รูปหล่อเป็นงานระหว่างทำในบัญชีสินค้าคงเหลือ จำนวนเงิน 0.82 ล้านบาท และไม่ได้ปันส่วนต้นทุนในการวิจัยเป็นต้นทุนของแต่ละชิ้นงาน	บริษัทฯ อยู่ระหว่างตรวจสอบข้อมูลและวิธีการปฏิบัติ เพื่อนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ ERP และดำเนินการผลิตตามนโยบายของบริษัทต่อไป
2.) บริษัทอยู่ระหว่างปรึกษากกรมสรรพากรเกี่ยวกับผลกระทบทางภาษี เรื่องการเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายแม่พิมพ์ตามสัญญาขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมรวมทั้งบัญชีที่เกี่ยวข้องซึ่งบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบลงทุนและว่าจ้างผลิตแม่พิมพ์	บริษัทฯ อยู่ระหว่างร่างหนังสือโดยฝ่ายกฎหมายเพื่อเตรียมจัดส่งไปปรึกษากับกรมสรรพากร

9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ครั้งที่ 1/2563 ได้แต่งตั้ง แต่งตั้ง บริษัท ที.กรุ๊ป แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2563 โดยได้มอบหมายให้ นางสาวรุ่งวรรณ แซ่ลี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ที.กรุ๊ป แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวรุ่งวรรณ แซ่ลี แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และสำเนารายงานเรียนกรรมการผู้จัดการเพื่อช่วยกำกับดูแลและสั่งการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะด้วยความเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 2

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2563 ถึงปี 2561

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่าระหว่างกัน(บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
บริษัท จุฬารรรณ จำกัด : จำหน่ายเหล็กสแตนเลสและเหล็กกล้า	- บริษัทฯ ซื้อเหล็กแผ่น ยอดยกมา ซื้อระหว่างงวด ชำระระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลายงวด	26,921.20 208,842.60 196,826.50 38,937.30	32,249.80 436,592.10 441,920.70 26,921.20	8,453.00 276,445.20 252,648.40 32,249.80	บริษัทฯได้ซื้อเหล็กสำหรับทำแม่พิมพ์เพื่อใช้สำหรับ ซ่อมแซมและปรับปรุงอาคาร ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิต ทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่ สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการ คิดกำไรขั้นต้น เท่ากับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด : การให้เช่า การขาย การซื้อ และ การดำเนินงานด้าน อสังหาริมทรัพย์	- ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัท ยอดยกมา ชำระระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	- - - -	- - - -	7,500,000.00 (7,500,000.00) - 11,095.89	บริษัทฯได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่SDT 2560/001 มูลค่า 7,500,000.00 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 6 % ต่อปี ลง วันที่ 10 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทฯได้มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย ให้กับ บริษัท เจที ดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด เป็นจำนวนเงิน 11,095.89 (บาท) ตามสัญญาแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการกู้ยืมเงินระยะยาวจาก

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง/ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่าระหว่างกัน(บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
					บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดี กับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับ อัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป
	- บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาว ชำระระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,745,000.00 (315,000.00) 3,430,000.00 47,542.47 11,653.00	- - - - -	- - - - -	บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัท เจทีดับบลิว แอ็ช เซท มูลค่า 3,745,000.00 (บาท) อัตราดอกเบี้ย 4.00 % - ต่อปี เพื่อซื้อเครื่องจักร โดยผ่อนชำระเป็นรายงวดทั้งหมด - 36 งวดๆ ละ 105,000.00 บาท (35 งวด) และงวดสุดท้าย - จำนวน 70,000.00 บาท ในปี 2563 มีดอกเบี้ยจ่ายให้แก่ บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำนวน 47,542.47 (บาท) - ตามสัญญาแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่ สมควร และเป็นการทำรายการทางธุรกรรมการค้าปกติ
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด : ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยาน ยนต์ด้วยวิธีอัดขึ้นรูป และทำสี ชิ้นส่วน	- บริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินกับ บริษัท ไทยอินดัสเตรียล จำกัด โดยมี รายละเอียดดังนี้ ยอดยกมาต้นงวดระหว่างงวด ชำระคืนระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	10,000,000.00 - - 10,000,000.00	10,000,000.00 - - 10,000,000.00	7,500,000.00 10,000,000.00 (7,500,000.00) 10,000,000.00	ในวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทฯได้กู้ยืมระยะสั้นโดย ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ SDT2561/002 จำนวนเงิน 10,000,000 (บาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำกัด และในปี 2562 ได้ต่อตั๋วสัญญาฉบับเดิม โดยสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และในปี 2563 ได้ต่อตั๋วสัญญาฉบับ เดิม ได้ต่อตั๋วสัญญาฉบับเดิม โดยสิ้นสุด วันที่ 30

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง/ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่าระหว่างกัน(บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
		549,726.79	600,000.00	595,890.40	<p>มิถุนายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ และได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงเป็นร้อยละ 5 ต่อปี บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย ให้กับ บริษัท ไทยอินดัสเทรียลพาร์ท จำกัด เป็นจำนวน 549,726.79 (บาท) และในปี 2562 จำนวนเงิน 600,000.00 (บาท)</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ากู้ยืมระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ บริษัท ไทยอินดัสเทรียล จำกัด ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลดีกับบริษัท และมีอัตราค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเท่ากับอัตราค่าธรรมเนียมของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป</p>
	<p>บริษัทขายสินค้าให้</p> <p>ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ขายสินค้าระหว่างงวด</p> <p>ภาษีมูลค่าเพิ่ม</p> <p>ชำระเงินระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงค้างปลายงวด</p>	<p>38,319.79</p> <p>3,953.27</p> <p>276.73</p> <p>(42,549.79)</p> <p>-</p>	<p>102,154.29</p> <p>676,309.06</p> <p>47,341.63</p> <p>(787,485.23)</p> <p>38,319.79</p>	<p>139,473.11</p> <p>654,466.00</p> <p>45,812.62</p> <p>(808,165.33)</p> <p>102,154.29</p>	<p>บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ท จำกัด ได้ว่าจ้างให้บริษัทผลิตสินค้าและแม่พิมพ์ตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมี การกำหนดราคาขาย และมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น ๆ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่าระหว่างกัน(บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
บริษัท ริกา เจทีดับบลิว อีทรีทเมนท์ จำกัด : ธุรกิจซูปเปอร์โลหะ	ว่าจ้างในการทดลองอบเพิ่มความแข็งของ ตัวอย่างชิ้นงาน ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	91,405.83 237,276.00 16,189.32 (304,288.19) 40,582.96	37,469.26 235,834.00 3,508.38 (306,278.94) 91,405.83	79,476.03 362,250.00 25,357.50 (429,614.27) 37,469.26	บริษัทว่าจ้างบริษัท ริกา เจทีดับบลิว อีทรีทเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแลบ จำกัด”) ในการทดลองอบเพิ่มความแข็งของตัวอย่างชิ้นงาน เพื่อส่งเป็นตัวอย่างชิ้นงานให้แก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น
บริษัท อำพน จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	1,020,780.00 -	1,142,760.00 -	1,142,760.00 -	บริษัททำการเช่ารถยนต์จากบริษัท อำพน จำกัด เพื่อใช้เป็นรถรับส่งพนักงานจำนวน 2 คัน และรถประจำตำแหน่งผู้บริหาร 1 คัน รวมจำนวนทั้งสิ้น 3 คัน โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่าระหว่างกัน(บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
บริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด : ธุรกิจให้เช่ารถยนต์	บริษัทเช่ารถยนต์จากบริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด ค่าเช่าระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	1,617,840.00 - -	1,348,200.00 - -	1,348,200.00 - -	บริษัททำการเช่ารถบรรทุกทุกจำนวน 6 คัน จากบริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นรถจัดส่งสินค้าตาม การดำเนินธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ ถูกที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการอื่น ภายใต้เงื่อนไขที่ ไกล่เคียงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่ สมควร และเป็นการทำรายการเช่าสินทรัพย์ปกติ โดยมิ การเปรียบเทียบราคากับผู้ให้เช่ารายอื่น
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด : รับจ้างชุบแข็ง โลหะ และเจียร กิ่ง ใส่ชิ้นงานเหล็กทุกชนิด	บริษัทว่าจ้างบริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัดเพื่อทำการชุบแข็งโลหะ ยอดยกมาต้นงวด ว่าจ้างระหว่างงวด ชำระเงินระหว่างงวด ยอดคงค้างปลายงวด	1,797.60 44,704.28 (46,501.88) -	- 56,346.20 (54,548.60) 1,797.60	- 13,706.70 (13,706.70) -	บริษัทได้ว่าจ้างเพื่อทำการชุบแข็งโลหะกับบริษัท จุฬาวรรณ เมทัลแล็บ จำกัด ในปี 2563 เป็นจำนวน 44,704.28 (บาท) ตามที่ได้ตกลงกันไว้ในเบื้องต้น ซึ่งมี ราคาและเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามลักษณะการค้ำทั่วไป และมีระยะเวลาเครดิตทางการค้ำ 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่ สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้ำปกติ โดยมีการ เปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่าระหว่างกัน(บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
บริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด จำหน่ายเหล็กแผ่น และเหล็กทุกชนิด, รับจ้างตัดเหล็กทุกชนิด	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่น ยอดยกมาต้นงวด ซื้อระหว่างงวด จ่ายชำระระหว่างงวด ยอดคงเหลือ	- - - -	46,620.97 - (46,620.97) -	28,994.86 464,307.24 (446,681.13) 46,620.97	บริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กแผ่นจากกับบริษัท ปิ่นทอง สตีล จำกัด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไปและมีระยะเวลาเครดิตทางการค้า 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดกำไรขั้นต้นเท่ากับลูกค้าทั่วไป

9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553 ได้กำหนดมาตรการขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลจากการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

กรณีที่ 1 รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติทางการค้า

เช่น รายการซื้อขายสินค้าและบริการที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือให้บริการ เป็นต้น บริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวนี้มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส

กรณีที่ 2 รายการระหว่างกันอื่นๆที่นอกเหนือจากกรณีที่ 1

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรม มีความสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้หรือไม่ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือสารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

9.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป และมีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก จะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส เพื่อทำการสอบทานรายการระหว่างกันโดยเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ากับบุคคลภายนอกเพื่อดูความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขการค้า พิจารณามูลค่าการซื้อขายเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อขาย

ทั้งหมดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และสอบถามผู้บริหารถึงเหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการนั้น นอกจากนี้ บริษัทจะดูแลการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ และบริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทแบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) มีผลกระทบต่อการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนโลหะของบริษัท เนื่องจากภาครัฐมีมาตรการควบคุมและป้องกันโรคติดเชื้อ และภาคธุรกิจเกิดการชะลอตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เนื่องจากกำลังซื้อภายในประเทศและต่างประเทศลดลง ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดปัจจุบันและอนาคตของบริษัท ฝ่ายบริหารได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากสถานการณ์เปลี่ยนแปลง ฝ่ายบริหารจะทบทวนดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

บริษัทแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกรายได้และต้นทุนขายแม่พิมพ์ตามสัญญาขายชิ้นส่วนอะลูมิเนียมรวมทั้งบัญชีที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้ปรับย้อนหลังผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีดังกล่าว ซึ่งข้าพเจ้าตรวจสอบรายการปรับปรุงและข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวเหมาะสมและนำไปปรับปรุงงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่) และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่) โดยถูกต้องตามควรแล้ว

การแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขของข้าพเจ้าต่องบการเงิน มิได้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้น

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้จากการขาย</p> <p>รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ บริษัทมีการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากรายการขายมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและการรับรู้รายได้หลากหลายทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้ให้ตรงกับเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายได้จากการขายมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 443.53 ล้านบาท</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีรายได้จากการขายเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบรายได้จากการขาย นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจ ยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">- ประเมินประสิทธิภาพและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้- ตรวจสอบเอกสารรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เพื่อพิจารณาเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและความเหมาะสมของระยะเวลาในการรับรู้รายได้- ทดสอบการปันส่วนราคาขายระหว่างแม่พิมพ์และชิ้นส่วน รวมทั้งการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ค้างรับซึ่งเกิดจากการรับรู้รายได้จากการขายแม่พิมพ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า ปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

เรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าอธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้ว แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาว เขมนันท์ ใจชื่น)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8260

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ชังโกะ ไดคาซดิง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

		2563	2562	2561
	หมายเหตุ		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	22,219,934	10,946,711	19,191,495
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	309,595	283,638
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 7	85,597,109	96,909,175	82,711,289
สินค้าคงเหลือ	4, 8	58,289,726	59,498,219	50,745,986
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4	335,718	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	12,169,505	18,629,525	16,692,192
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		178,611,992	186,293,225	169,624,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	10	5,082,000	5,082,000	5,082,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 11	240,149,163	247,396,487	208,749,768
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 12	6,115,356	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	2,774,040	3,509,329	2,682,676
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4, 14	2,085,373	3,957,112	3,051,095
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		256,205,932	259,944,928	219,565,539
รวมสินทรัพย์		434,817,924	446,238,153	389,190,139

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน	15	60,244,653	23,580,128	41,034,807
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	94,605,924	97,675,796	79,485,159
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	10,000,000	10,000,000	10,000,000
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	11,016,124	6,153,601	3,485,791
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด				

ชำระภายในหนึ่งปี	4, 12	19,406,322	14,726,485	8,543,822
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	12,771,735	8,905,926	18,463,467

รวมหนี้สินหมุนเวียน		208,044,758	161,041,936	161,013,046
----------------------------	--	--------------------	--------------------	--------------------

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	12,168,069	12,917,163	9,717,778
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,170,000	-	29,638,200
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	4, 12	30,038,198	43,514,934	5,924,928
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	20	9,062,757	7,900,506	5,520,774

รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		53,439,024	64,332,603	50,801,680
-------------------------------	--	-------------------	-------------------	-------------------

รวมหนี้สิน		261,483,782	225,374,539	211,814,726
-------------------	--	--------------------	--------------------	--------------------

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น				
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	23			
หุ้นสามัญ		154,271,935	152,693,848	149,547,482
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	20,828,527	19,250,440	16,104,073
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25, 26	2,591,078	2,591,078	591,078
ยังไม่ได้จัดสรร	4	(4,357,398)	46,328,248	11,132,780

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		173,334,142	220,863,614	177,375,413
-----------------------------	--	--------------------	--------------------	--------------------

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		434,817,924	446,238,153	389,190,139
---------------------------------------	--	--------------------	--------------------	--------------------

บริษัท ชิงโกะ ไดคาซติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

		2563	2562
	หมายเหตุ		ปรับปรุงใหม่
รายได้จากการขาย	4, 5, 21	443,528,546	604,692,549
ต้นทุนขาย	4, 5, 22	(403,793,247)	(475,003,630)
กำไรขั้นต้น		39,735,299	129,688,919
รายได้อื่น	4, 21	7,294,590	9,959,091
ค่าใช้จ่ายในการขาย	22	(11,502,702)	(15,626,488)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 5, 22	(63,357,326)	(76,580,347)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(27,830,139)	47,441,175
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8, 22	(23,746)	(810,016)
ต้นทุนทางการเงิน	5, 22	(7,562,376)	(6,387,770)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(35,416,261)	40,243,389
รายได้ภาษีเงินได้	32	-	5,924,929
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(35,416,261)	46,168,318
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		(35,416,261)	46,168,318
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	33		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.1158)	0.1522
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		305,930,972	303,353,333
กำไรต่อหุ้นปรับลด			0.1508
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)			306,236,151

บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว-สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร ปรับปรุงใหม่	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		149,547,482	16,104,073	591,078	9,766,019	176,008,652
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	4	-	-	-	1,366,761	1,366,761
ยอดยกมาที่ปรับปรุงแล้ว		149,547,482	16,104,073	591,078	11,132,780	177,375,413
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	23, 27	3,146,366	3,146,366	-	-	6,292,732
เงินปันผล	25	-	-	-	(8,972,849)	(8,972,849)
สำรองตามกฎหมาย		-	-	2,000,000	(2,000,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	4	-	-	-	46,168,318	46,168,318
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		152,693,848	19,250,439	2,591,078	46,328,249	220,863,614
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	23, 27	1,578,087	1,578,087	-	-	3,156,174
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(15,269,385)	(15,269,385)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	(35,416,261)	(35,416,261)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		154,271,935	20,828,526	2,591,078	(4,357,397)	173,334,142

บริษัท ชิงโกะ ไคคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	2563	2562 ปรับปรุงใหม่
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(35,416,261)	40,243,389
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็น		
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,220,966	22,613,154
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สงสัยจะสูญ	23,746	397,170
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	520,000	(2,130,445)
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	100,551	26,593
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (กลับรายการ)	30,587	(3,641,154)
ดอกเบี้ยรับ	(4,145,519)	(2,188,749)
ต้นทุนทางการเงิน	7,562,376	6,387,770
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(16,007)	43,584
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สิน	(1,119,561)	61,751,312
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,304,327	(14,638,641)
สินค้าคงเหลือ	1,478,893	(5,678,636)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,460,020	731,627
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,000)	(589,780)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,988,476)	18,051,132
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,162,251	2,544,858
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,865,809	(9,557,541)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	19,158,263	52,614,331
รับดอกเบี้ย	4,119,395	2,162,794
รับคืนภาษีเงินได้	2,330,983	623,725
จ่ายภาษีเงินได้	(897,331)	(939,962)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,711,310	54,460,888

	บาท	
	2563	2562 ปรับปรุงใหม่
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(17,895,215)	(30,415,380)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(268,000)	(1,805,098)
ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(360,000)	-
จำหน่ายอุปกรณ์	155,870	38,488
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,367,345)	(32,181,990)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น		
จากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	36,664,525	(17,454,679)
รับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,646,000	9,354,000
จ่ายชำระหนี้คืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(3,792,571)	(3,486,805)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,745,000	-
จ่ายชำระหนี้คืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(315,000)	-
จ่ายชำระหนี้คืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(19,261,713)	(9,842,689)
รับเงินค่าหุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	3,156,174	6,292,733
จ่ายเงินปันผล	(15,269,385)	(8,972,849)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(6,643,772)	(6,413,393)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	4,929,258	(30,523,682)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	11,273,223	(8,244,784)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	10,946,711	19,191,495
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	22,219,934	10,946,711
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน		
บริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงิน		
- เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	26,539,709
- ยานพาหนะ	-	1,853,448

บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai)”

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลหะและชิ้นส่วนโลหะ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ประเทศ	ร้อยละ	
		สัดส่วนการถือหุ้น	
		31 ธันวาคม	
		2563	2562
กลุ่มนามสกุลปัทมวรกุลชัย	ไทย	25.72	21.03
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	ไทย	20.10	20.10

งบการเงินได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) มีผลกระทบต่อการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนโลหะของบริษัท เนื่องจากภาครัฐมีมาตรการควบคุมและป้องกันโรคติดเชื้อ และภาครัฐก็เกิดการชะลอตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เนื่องจากกำลังซื้อภายในประเทศและต่างประเทศลดลง ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดปัจจุบันและอนาคตของบริษัท ฝ่ายบริหารได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากสถานการณ์เปลี่ยนแปลง ฝ่ายบริหารจะทบทวนดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการ

กำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินเริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ระหว่างปี บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ

(Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุน

ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทจากการรายการ ดังนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่าง

มีสาระสำคัญ ผู้ให้เข้ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนตามหลักการเดิม

บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับปรุงย้อนหลังการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทไม่ได้ใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์การวัดค่าการจัดทำงบการเงิน

3.1 บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากบริษัทนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ ทำให้นโยบายการบัญชีมีความแตกต่างกันดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีเริ่มปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินบริษัทเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการเป็นการเพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินและต้นทุนการทำรายการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการทันทีในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้

บริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของบริษัทเพื่อจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยจัดประเภทเป็น:

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การถือครองตามโมเดลธุรกิจมีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

ราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับ ตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ย”

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การถือครองตามโมเดลธุรกิจมีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นรายการในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่าจะจำหน่าย ซึ่งจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายตราสารหนี้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และดอกเบี้ยรับคำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การถือครองตามโมเดลธุรกิจไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา หรือข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดไม่ได้เป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม และกำไรหรือขาดทุนเกิดขึ้นจากการขายจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนรวมทั้งผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน

ตราสารหนี้เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์แตกต่างกัน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน

ยกเว้นส่วนได้เสียในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนถือไว้เพื่อค้าไม่ได้ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทภายหลัง การจัด

ประเภทรายการพิจารณาเป็นรายไตรมาส กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าแต่ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ หรือเป็นหลักทรัพย์ที่อาจมีความผันผวนของราคาสูง เป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทภายหลัง การจัดประเภทรายการพิจารณาเป็นรายไตรมาส กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนจะโอนกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยตรงเข้ากำไรสะสม
เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้ทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

การหักกลับ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงหักกลับกันในงบแสดงฐานะทางการเงินเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการหักกลับ และตั้งใจจะชำระด้วยเกณฑ์สุทธิ หรือรับรู้สินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อสิทธิตามสัญญาเพื่อได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดลง หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากบริษัทมีการควบคุมเนื่องจากไม่ได้โอนหรือยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน บริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนสะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน การตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนถูกโอนไปกำไรสะสม

การตัดจำหน่าย

บริษัทตัดหนี้สูญบางส่วนหรือทั้งหมด เมื่อบริษัทพิจารณาว่าจะเรียกเก็บหนี้รายนั้นไม่ได้โดยมีข้อมูลบ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น ลูกหนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชีหรือล้มละลายหรือลูกหนี้อยู่ในเกณฑ์การตัดหนี้สูญได้ตามกฎหมายแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน การตัดหนี้สูญขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของบริษัทตามคำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการบังคับคดี เพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนของบริษัทสำหรับการเรียกคืนเงินจากลูกหนี้ค้างชำระ

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ซึ่งถูกตัดจำหน่ายแล้วจะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน / ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ อันได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์เกิดจากสัญญา เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืมและสินทรัพย์อื่นบางรายการ

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นนับตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแต่ไม่ด้อยค่าด้านเครดิตหรือเมื่อมีการด้อยค่าด้านเครดิต

จำนวนเงินของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

วิธีอย่างง่าย (Simplified approach)

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่ายกับสินทรัพย์ทางการเงินเป็นการคำนวณเพื่อประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป การคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสมและพิจารณาจากสถานะคงค้างของลูกหนี้และการดำรงมูลค่าหลักประกันตามข้อกำหนดในสัญญาเป็นหลัก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้อื่นและเงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่ได้รับรายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยพิจารณาจากอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตภายในและภายนอกของคู่สัญญาและสถานะคงค้างของการจ่ายชำระเป็นสำคัญ

การประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือเป็นแบบกลุ่มสินทรัพย์ สำหรับการประเมินการด้อยค่าแบบกลุ่มสินทรัพย์ บริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทสินทรัพย์ สถานการณ์ค้างชำระ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

สินทรัพย์ทางการเงินจะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา คือ ข้อบ่งชี้ว่าคู่สัญญากำลังประสบปัญหาทางการเงินหรือฝ่าฝืนข้อกำหนดตามสัญญา รวมถึงการค้างชำระ

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้อง ส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ เงินลงทุนในตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเผื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้คิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต รวมถึง

ค่าธรรมเนียมและต้นทุนการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และ ส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ตลอดจนอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัด จำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน อาจเลือกกำหนดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หาก เข้าเงื่อนไข ดังนี้

- ☐ การช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการที่จะเกิดขึ้น
- ☐ หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินหรือทั้งสองแบบที่มีการบริหาร และประเมินผลการดำเนินงานด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง หรือกลยุทธ์ การลงทุนของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มดังกล่าวมีการนำเสนอเป็นการภายใน

หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินเลือกกำหนดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินรับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางการบัญชีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่เหลือจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการหนี้สินทางการเงิน การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เมื่อภาระผูกพันของบริษัทมีการปฏิบัติตามแล้ว ยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่าง ระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินถูกตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทาง การเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ทำนองเดียวกันบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่าง มากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของภาระสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้ รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมากหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายสุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับและคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สิน ทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการ เปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือ ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์เกิดจากสัญญา

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากบริษัทรับรู้รายได้ก่อนมีสิทธิปราศจาก เงื่อนไขการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนรับรู้เป็นสินทรัพย์เกิดจากสัญญา คือ รายได้ค้างรับหรือมูลค่างานเสร็จ ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้คงค้างและภาวะเศรษฐกิจเป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานแตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

หนี้สูญถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์เกิดจากสัญญาวัตถุดิบด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ผู้เช่า

บริษัทประเมินสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ณ วันเริ่มต้นสัญญา ถ้าสัญญาให้สิทธิการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะเวลาเช่ามากกว่า 12 เดือน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ

สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าเกี่ยวข้องการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับและต้นทุนทางตรงเริ่มแรก

บริษัทประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวถือเป็นต้นทุนเพื่อรับรู้วัดมูลค่าเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง

ผู้เช่าไม่สามารถปันส่วนสิ่งตอบแทนเป็นส่วนประกอบการเช่าและไม่เป็นการเช่าซึ่งต้องจ่ายตามราคาขายเอกเทศ ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติ อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบไม่เป็นการเช่าเพื่อบันทึกสัญญาเช่าและส่วนประกอบไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ปี

พื้นที่อาคารสำนักงาน	2 - 3
อุปกรณ์โรงงาน	2 - 3
อุปกรณ์สำนักงาน	2
ยานพาหนะ	2 - 3

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงโอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หากบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน บริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตามหลักเครื่องมือทางการเงินกับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า บริษัททดสอบทานมูลค่าคงเหลือไม่ได้รับประกันซึ่งประมาณการไว้ สำหรับใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่ายังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่ อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของ บริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ และจำนวนเงินคาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินต้องจ่ายตาม สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลใช้สิทธิ

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินคาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ บริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์เป็นระบบอื่นดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาแสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าจ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปแต่ละงวดตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้คงเหลือแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาคงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การรับรู้รายได้

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของสินทรัพย์ทางการเงิน ต่อมา หากสินทรัพย์ทางการเงินไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว รายได้ดอกเบี้ยคำนวณบนมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นดั้งเดิม

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้โดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้างตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ดอกเบี้ยหรือส่วนลดคิดรวมอยู่ในตัวเงินหรือเงินให้กู้ยืมตัดจำหน่ายเป็นรายได้เฉลี่ยเท่ากันตลอดอายุของตัวเงินหรือระยะเวลาของเงินให้กู้ยืม

3.2 นอกจากนี้ที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นในนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้าได้รับโอนอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนซึ่งบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับแต่ไม่รวมจำนวนเงินเก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

บริษัทถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้า เมื่อบริษัทเข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันใช้บังคับ บริษัทระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งรวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อบริษัทโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการส่งมอบโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจการอาจโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายที่ใช้กับสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกปันส่วนตามสัดส่วนโดยปันส่วนด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบแยกเทศตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กรณีสัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

สินทรัพย์ตามสัญญาแสดงด้วยมูลค่าสุทธิหลังจากค่าเผื่อจากการยกเลิกสัญญา

ค่าเผื่อจากการยกเลิกสัญญาโดยส่วนใหญ่ประเมินจากการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า และข้อมูลการยกเลิกสัญญาในอดีต สินทรัพย์ตามสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการยกเลิกสัญญา

บริษัทไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้ว หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้าได้รับโอนอำนาจควบคุมสินค้าซึ่งโดยปกติธุรกิจเกิดขึ้นเมื่อบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า สำหรับสัญญาให้สิทธิลูกค้าสามารถคืนสินค้า รายได้รับรู้ด้วยจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้รับรู้หลังจากปรับปรุงประมาณการรับคืนสินค้า

สัญญารวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน บริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการแตกต่างกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการออกจากกันและลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ หรือการให้บริการหลายประเภทในรอบระยะเวลารายงานแตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินรับล่วงหน้า

บริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน บริษัทรับรู้รายได้จากเงินรับล่วงหน้าเมื่อโอนการควบคุมสินค้าให้ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงิน เงินรับล่วงหน้าจะมีดอกเบี้ยจ่ายบันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

สิ่งตอบแทนจะจ่ายให้กับลูกค้า

บริษัทบันทึกสิ่งตอบแทนจะจ่ายให้กับลูกค้าหักจากรายได้รับรู้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในรอบระยะเวลารายงานเมื่อเกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกรับรู้โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ยืมโดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้างตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย โดยแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้ยืม

ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงาน หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानจะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากพนักงานปฏิบัติงานให้ในอดีต และภาระผูกพันสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทและพนักงานร่วมกันดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นแผนจ่ายสมทบกำหนดการจ่ายสมทบรายเดือน เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลารายงานเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งพนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ (Projected Unit Credit Method)

ผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานบันทึกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์จ่ายจริง ข้อสมมติใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตเกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้จะยกเลิก บริษัทจัดทำรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือเมื่อบริษัทเสนอการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล คิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีส่วนที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการซึ่งบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่รับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว ดังต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือภาษี และผลแตกต่างเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินอยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกัน บริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับมูลค่าตามบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน รวมถึงบัตรเงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ประเภทเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วเงินหรือตั๋วสัญญาใช้เงินออกโดยสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียกและประเภทวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือน หรือน้อยกว่านับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันหรือมีข้อจำกัดการเบิกใช้ และความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

สินค้างเคลือ

สินค้างเคลือประเภทชิ้นส่วนอลูมิเนียม แสดงราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนสินค้างเคลือคำนวณด้วยวิธีดังต่อไปนี้

งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป - วิธีถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัตถุดิบและอะไหล่ - วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ต้นทุนสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตซึ่งผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้าให้เสร็จและประมาณการต้นทุนจำเป็นต้องจ่ายเพื่อขายสินค้า

บริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นต้นทุน

ดอกเบี้ยจ่ายเฉพาะเกิดจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งที่ดินและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเป็นต้นทุนเมื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์หรือหยุดชะงักลง ดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนอีกครั้งเมื่อเริ่มกิจกรรมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อีกครั้งหนึ่ง

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

ที่ดิน แสดงราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ซึ่งกิจการก่อสร้างเอง รวมต้นทุนวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ รวมทั้งต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ซึ่งควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไม่สามารถทำงานโดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์เป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ต่างกันบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิได้รับจากการจำหน่ายหลังหักค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลขาดทุนจากการตัดรายการสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์

สินทรัพย์เช่า

บริษัทเช่าสินทรัพย์โดยได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์เช่า จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเช่าจ่ายชำระจะแยกส่วนเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้คงเหลือแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่ ต้นทุนทางการเงินบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนเกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบและต้นทุนการปรับปรุงให้ดีขึ้นรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีสำหรับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตกลับคืนมาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนซึ่งถูกเปลี่ยนแปลงถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนเกิดขึ้นจากการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับรายการอาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นใช้แทนราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

สินทรัพย์จากต้นทุนการเปลี่ยนแปลงและต้นทุนการปรับปรุงจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบสำหรับสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงดังนี้

ปี

อาคาร	5 - 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เช่าเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะ เป็น ณ วันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์

บริษัททบทวนวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากประมาณการ ให้ถือว่า การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งบริษัทซื้อและอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้อง

รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นใช้แทนราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรง ส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ตามระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์พร้อมจะใช้ประโยชน์

ระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงดังนี้

ปี

โปรแกรมสำเร็จรูป

2 - 10

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอยู่ระหว่างการพัฒนาและติดตั้ง

บริษัททบทวนวิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชีและหากวิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์แตกต่างไปจากประมาณการให้ถือว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่มีการตัดจำหน่ายแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งระดับของแต่ละสินทรัพย์และระดับของหน่วยสินทรัพย์ก่อให้เกิดเงินสด และทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์นอกจากสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัท เช่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์อื่น ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่ เมื่อกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันซึ่งเคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและด้อยค่าสินทรัพย์ในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า

การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่

มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้อง

การประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดให้เหมาะสมกับสินทรัพย์เพื่อสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักต้นทุนการจำหน่าย โดยการจำหน่ายซึ่งผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันอย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งเคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินและเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมาย ภาระผูกพันโดยอนุমানซึ่งเกิดขึ้นในปัจจุบันหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระหนี้สิน จำนวนภาระหนี้สินสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าประเมินในตลาดปัจจุบันซึ่งผันแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้า ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นจะเกิดความเสียหายดังกล่าว

เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

เงินกู้ยืมอื่น

เงินกู้ยืมอื่นรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ วัตถุประสงค์ภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนเมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้รับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีบริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทน

การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายการบัญชี ประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

ก) การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

การพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทโอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

ข) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง ความเสี่ยงการเรียกชำระมูลค่าหลักประกัน การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายกลุ่มและรายตัว ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้แบบจำลอง อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจเกิดขึ้นในอนาคต

ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะสิ้นสุดเมื่อฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าสินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

การคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากเกิดการเปลี่ยนแปลง

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์

ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมสำหรับการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด

จ) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอจะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ฉ) สัญญาเช่า

บริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทโอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์เช่าหรือไม่

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดซึ่งทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือก

ช) ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ จำนวนจ่ายจริงอาจแตกต่างจากประมาณการ

ซ) การด้อยค่า

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทจะทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีมีข้อบ่งชี้ฝ่ายบริหารจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระแยก

จากกันหรือไม่ กล่าวคือ บริษัทบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน เมื่อสินค้าหรือบริการสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการที่กำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของบริษัทในขณะที่บริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ หรือ
- การปฏิบัติงานของบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่บริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่น และบริษัทมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

กรณีไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น บริษัทรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นเมื่อใด

การคำนวณรายได้รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน เพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ดังนี้

- รายได้จากการบริการที่ส่งมอบการควบคุมตลอดช่วงเวลาหนึ่ง
- การคำนวณรายได้รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน เพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จ ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

ญ) เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

สัญญาการขายสินค้าซึ่งบริษัททำกับลูกค้าระบุให้บริษัทมีสิทธิได้รับเงินเมื่อเริ่มสัญญา บริษัทพิจารณาว่าเงินที่ได้รับไม่ถือว่ามืองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากเงินที่ได้รับจากลูกค้าไม่ใช่การจัดหาเงินทุนเพื่อบริษัท แต่เพื่อป้องกันบริษัทจากลูกค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาให้สมบูรณ์บางส่วนหรือทั้งหมด

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด และสามารถเข้าถึงได้ บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าและปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน รวมทั้งกำไรสะสมต้นงวด 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี แสดงได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	บาท			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		1 มกราคม 2563
	ตามที่รายงานไว้เดิม	เครื่องมือทางการเงิน	สัญญาเช่า	ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว	309,595	(309,595)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	309,595	-	309,595
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	8,715,650	8,715,650
หนี้สิน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	4,183,829	4,183,829
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	-	-	4,531,821	4,531,821

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	บาท			
		การจัดประเภทบัญชีและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน			
		ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน			
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนชั่วคราว	309,595	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	309,595	309,595
รวม	309,595	-	-	309,595	309,595

สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,037,271
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	
หัก สัญญาเช่าระยะสั้น	(1,511,691)
สัญญาซึ่งพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(295,500)
หัก ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี	(514,430)
หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น	8,715,650
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	58,241,419
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	66,957,069
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละ)	5

	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย	
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,910,314
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	48,046,755
รวม	66,957,069

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท
พื้นที่อาคารสำนักงาน	2,074,783
อุปกรณ์โรงงาน	1,347,987
อุปกรณ์สำนักงาน	423,344
ยานพาหนะ	4,869,536
รวม	8,715,650

การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

บริษัทแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีรายได้ และต้นทุนขายแม่พิมพ์ตามสัญญาขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมรวมทั้งบัญชีที่เกี่ยวข้องซึ่งบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบลงทุนและว่าจ้างผลิตแม่พิมพ์ ทั้งนี้ บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์แม่พิมพ์ทางกายภาพ แต่มีข้อจำกัดการใช้ประโยชน์แม่พิมพ์ตามข้อตกลงรักษาความลับกับลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทเป็นผู้รับความเสี่ยงจากผลขาดทุนจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นของแม่พิมพ์ เนื่องจากบริษัทนำแม่พิมพ์ไปผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมตามคำสั่งซื้อชิ้นส่วนจากลูกค้าต่ำกว่าตามข้อตกลงขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมกับลูกค้า

นโยบายการบัญชีเดิม บริษัทรับรู้ต้นทุนผลิตแม่พิมพ์เป็นอุปกรณ์โรงงานและปันส่วนเป็นต้นทุนชิ้นส่วนอลูมิเนียมตามประมาณการกำลังการผลิตตามคำสั่งซื้อชิ้นส่วนอลูมิเนียม ดังนั้น ราคาขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมจะรวมรายได้ของแม่พิมพ์ และต้นทุนขายชิ้นส่วนจะรวมต้นทุนการผลิตแม่พิมพ์ ทั้งนี้ บริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนขายเมื่อส่งมอบชิ้นส่วนอลูมิเนียมให้แก่ลูกค้า

นโยบายการบัญชีใหม่ บริษัทปันส่วนราคาขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนอลูมิเนียม บริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนขายแม่พิมพ์เมื่อลูกค้าอนุมัติความถูกต้องของแม่พิมพ์ พร้อมทั้งรับรู้มูลค่าปัจจุบันของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของรายได้ค้างรับและรายได้ทางการเงินรอรับรู้

บริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนขายชิ้นส่วนอลูมิเนียมเมื่อส่งมอบชิ้นส่วนอลูมิเนียมให้แก่ลูกค้า

เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินค่าชิ้นส่วนอลูมิเนียม บริษัทจะแบ่งส่วนมูลค่าเงินบางส่วนเพื่อบันทึกเป็นการรับชำระหนี้รายได้ค้างรับและรับรู้ดอกเบี้ยรับทุกสิ้นงวด ภายในระยะเวลาประมาณ 2 - 5 ปี

ฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินผลสะสมของการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีโดยปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2562
งบแสดงฐานะการเงิน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น	14,961,179	14,316,171	5,691,357
สินค้าคงเหลือ ลดลง	(1,005,528)	(1,774,910)	(1,197,976)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง	(7,888,563)	(3,198,850)	(3,126,620)
กำไรสะสม เพิ่มขึ้น	6,067,088	9,342,411	1,366,761
งบกำไรขาดทุน			
รายได้ เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,429,232)	7,350,525	
ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น	(3,920,331)	(649,165)	
รายได้อื่น เพิ่มขึ้น	4,097,986	2,084,306	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้น	(23,746)	(810,016)	
กำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,275,323)	7,975,650	

5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึงบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งมีอิทธิพลต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลและกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
รายได้จากการขาย		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	3,953	723,651
ซื้อสินค้าและบริการ		
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	231,276	306,279
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	195,180	436,592
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด	41,780	56,346
ค่าเช่าและบริการ		
บริษัท อำพน จำกัด	1,020,780	1,142,760
บริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด	1,617,840	1,348,200
ดอกเบี้ยจ่าย		
บริษัท ไทยอินดัสเตรียล พาร์ท จำกัด	549,727	600,000
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด	47,542	-

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,500,702	16,816,480
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	120,757	113,489
รวม	12,621,459	16,929,969

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนเงิน 0.72 ล้านบาท และ 0.68 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ลูกหนี้การค้า		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ท จำกัด	-	38,320
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		
บริษัท ริก้า เจทีดับบลิว ฮีททรีทเม้นท์ จำกัด	40,583	91,406
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	38,937	26,921
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด	-	1,798
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด	11,653	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ท จำกัด	10,000,000	10,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว		
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเซท จำกัด	3,430,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดอายุ 6 เดือน คิดดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และไม่มีหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

	บาท
เงินกู้ยืม	3,430,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,260,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,170,000

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท
ยอดยกมา	-
เพิ่มขึ้น	3,745,000
ลดลง	(315,000)
ยอดคงเหลือ	3,430,000

บริษัททำสัญญาวงเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 3.75 ล้านบาท กำหนดระยะเวลา 3 ปี จ่ายชำระหนี้คืน งวด 1-35 เดือนละ จำนวนเงิน 0.11 ล้านบาท งวด 36 จำนวนเงิน 0.07 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอินดัสเทรียล พาร์ต จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท จุฬาวรรณ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ริต้า เจทีดับบลิว ฮีทเทรียมেন্ট จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจทีดับบลิว แอ็ชเชท จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แอล.เอช.โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อำพน จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท จุฬาวรรณ เมทัล แล็บ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

หลักเกณฑ์ในการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขาย - ขายสินค้าและบริการ	ราคาตลาดเทียบเคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอก และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและบริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
เงินสด	133,871	222,982
เงินฝากธนาคาร	22,086,063	10,723,729
รวม	22,219,934	10,946,711

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงตามประเภทสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
บาท	21,894,685	10,630,591
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	149,530	149,883
ยูโร	175,719	166,237
รวม	22,219,934	10,946,711

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
		ปรับปรุงใหม่
ลูกหนี้การค้า	70,172,578	82,308,377
รายได้ค้างรับ	16,611,666	15,942,912
รวม	86,784,244	98,251,289
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,626,740)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,650,486)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	85,133,758	96,624,549
 ลูกหนี้อื่น	 463,351	 284,626
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	85,597,109	96,909,175

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ยอดยกมา	1,626,740	1,229,571
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	-	810,016
บวก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	23,746	-
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	(412,847)
ยอดคงเหลือ	1,650,486	1,626,740

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2563	2562
		ปรับปรุงใหม่
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	62,090,867	64,913,115
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	7,888,657	17,384,868
มากกว่า 3 เดือน ไม่เกิน 6 เดือน	193,054	10,394
รวม	70,172,578	82,308,377
รายได้ค้างรับ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,754,155	11,884,335
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	1,216,881	-
มากกว่า 3 เดือน ไม่เกิน 12 เดือน	1,640,630	4,058,577
รวม	16,611,666	15,942,912

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามประเภทสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
บาท	84,554,116	90,620,264
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,693,479	1,253,255
ยูโร	-	6,662,396
รวม	87,247,595	98,535,915

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
		ปรับปรุงใหม่
วัตถุดิบ	4,814,834	2,121,534
งานระหว่างทำ	35,425,677	29,455,318
สินค้าสำเร็จรูป	12,589,759	16,717,810
สินค้ำระหว่างทาง	-	4,286,226
อะไหล่	6,829,042	7,766,917
รวม	59,659,312	60,347,805
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(1,369,586)	(849,586)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	58,289,726	59,498,219

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือบันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย

	บาท	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	378,842,110	430,835,339
การปรับปรุงค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	520,000	(2,130,445)
สุทธิ	379,362,110	428,704,894

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ยอดยกมา	849,586	2,980,031
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	520,000	307,708
หัก โอนกลับจากการขายและแปรสภาพชิ้นงาน	-	(2,438,153)
ยอดคงเหลือ	1,369,586	849,586

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	7,420,400	12,739,000
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใบกำกับภาษีและรอเครดิต	4,309,850	4,673,780
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	439,255	1,166,825
เงินประกันค่าเช่า	-	49,920
รวม	12,169,505	18,629,525

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
ยอดยกมา		611,800
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		-
หัก กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		(611,800)
ยอดคงเหลือ		-

10. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
เงินฝากธนาคาร	2563	2562	หมายเหตุ	หลักประกัน
ประจำ	1,332,000	1,332,000	34	วงเงินหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า
ประจำ	3,750,000	3,750,000	15	วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
รวม	5,082,000	5,082,000		

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน ปรับปรุงใหม่	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง
รวม						
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	28,077,269	106,479,260	284,945,940	14,488,301	1,604,407	970,028
ซื้อ/โอนเข้า	-	3,722,644	35,481,075	1,006,780	2,038,302	42,837,249
จำหน่าย/โอนออก	-	(654,610)	(4,574,981)	(959,220)	-	(27,124,665)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,077,269	109,547,294	315,852,034	14,535,861	3,642,709	16,682,612
ซื้อ/โอนเข้า	-	22,314,322	9,490,077	495,770	-	7,659,781
จำหน่าย/โอนออก	-	(834,617)	(5,523,570)	(256,434)	(500,816)	(20,536,281)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,077,269	131,026,999	319,818,541	14,775,197	3,141,893	3,806,112
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	46,930,994	164,488,847	12,304,196	868,579	-
ค่าเสื่อมราคา	-	5,033,842	15,420,668	851,775	328,523	-
จำหน่าย/โอนออก	-	(654,596)	(3,870,288)	(954,716)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	51,310,240	176,039,227	12,201,255	1,197,102	-
ค่าเสื่อมราคา	-	6,134,370	17,008,143	874,944	490,762	-
จำหน่าย/โอนออก	-	(825,168)	(3,397,659)	(252,391)	(300,816)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	56,619,442	189,649,711	12,823,808	1,387,048	-

บาท

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน ปรับปรุงใหม่	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	3,222,821	-	-	-	3,222,821
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	193,467	-	-	-	193,467
จำหน่าย / โอนออก			-				-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(3,222,821)	-	-	-	(3,222,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	193,467	-	-	-	193,467
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(176,629)	-	-	-	(176,629)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	16,838	-	-	-	16,838
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,077,269	58,237,054	76,338,360	2,334,606	200,001	16,682,612	181,869,901
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,077,269	74,407,557	72,252,452	1,951,389	-	3,806,112	180,494,779
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	63,280,980	-	2,245,606	-	65,526,586
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	57,899,540	-	1,754,844	-	59,654,384
รวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,077,269	58,237,054	139,619,340	2,334,606	2,445,607	16,682,612	247,396,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,077,269	74,407,557	130,151,992	1,951,389	1,754,844	3,806,112	240,149,163

	บาท	
	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม		
ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน	86,949,170	85,553,387
บริษัทรวมต้นทุนการกู้ยืม เป็นราคาทุนของสินทรัพย์	81,518	76,253

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าและเครื่องจักรเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 15 และ 19) ซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ติดภาระหลักประกันแสดงมูลค่าสุทธิทางบัญชีสรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ที่ดิน	28,077,269	28,077,269
อาคาร	74,513,579	73,543,885
เครื่องจักร	12,001,281	12,488,334
รวม	114,592,129	114,109,488

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งรับรู้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	บาท		
	เครื่องจักรและ		
	อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	63,280,980	2,245,606	65,526,586
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(5,381,440)	(490,762)	(5,872,202)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	57,899,540	1,754,844	59,654,384

บริษัททำสัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานและยานพาหนะกับกิจการอื่นหลายแห่งบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า เป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ปี 2563

บริษัทว่าจ้างบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคา ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

- ที่ดิน มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าตลาด (Market Approach) มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 28.08 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับ จำนวนเงิน 40.25 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 26 มกราคม 2564
- อาคาร มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Cost Approach) มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 74.51 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับ จำนวนเงิน 77.94 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 27 มกราคม 2564
- เครื่องจักร มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Cost Approach) มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 133.85 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 138.48 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 20 มกราคม 2564

ปี 2562

บริษัทว่าจ้างบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคา ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

- ที่ดิน มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าตลาด (Market Approach) มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 28.08 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับ จำนวนเงิน 38.81 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 27 มกราคม 2563
- อาคาร มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Cost Approach) อาคาร มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 58.24 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับ จำนวนเงิน 65.22 ล้านบาท และอาคารระหว่างก่อสร้าง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 16.68 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเมื่อแล้วเสร็จเท่ากับจำนวนเงิน 15.89 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 27 มกราคม 2563
- เครื่องจักร มีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Cost Approach) มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 143.07 ล้านบาท ซึ่งมีราคาประเมินเท่ากับจำนวนเงิน 139.62 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 14 มกราคม 2563

12. สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

		บาท					
	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		-	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	-	2,074,783	1,347,987	423,344	4,869,536	8,715,650
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง		-	2,074,783	1,347,987	423,344	4,869,536	8,715,650
เพิ่มขึ้น		709,815	-	1,399,350	-	-	2,109,165
หัก ค่าตัดจำหน่าย		(176,677)	(889,193)	(1,012,514)	(181,433)	(2,449,642)	(4,709,459)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		533,138	1,185,590	1,734,823	241,911	2,419,894	6,115,356

บริษัทเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หลายแห่ง กำหนดระยะเวลา 2 - 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53,756,021
หัก ดอกเบี้ยรูดัดบัญชี	(4,311,501)
สุทธิ	49,444,520
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(19,406,322)
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	30,038,198

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่อาคารสำนักงาน อุปกรณ์โรงงานและสำนักงาน และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงาน รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท
	หมายเหตุ
ยอดยกมา	58,241,419
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4 8,715,650
ยอดยกมา - หลังปรับปรุง	66,957,069
ทำสัญญาเช่า	1,749,165
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	3,435,824
จ่ายชำระหนี้	(22,697,538)
ยอดคงเหลือ	49,444,520

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระหนี้ มีดังนี้

			บาท
		ดอกเบี้ยรูดการ	
กำหนดการจ่ายชำระหนี้	มูลค่าปัจจุบัน	ตัดจำหน่าย	ค่าเช่าขั้นต่ำ
ภายใน 1 ปี	19,406,322	2,326,385	21,732,707
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	30,038,198	1,985,117	32,023,315
รวม	49,444,520	4,311,502	53,756,022

ผู้เช่า

บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า 3,435,834

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น 2,365,608

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น สำหรับสินทรัพย์
อ้างอิงมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการบอกเลิกไม่ได้นอกเหนือจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ดังนี้

กำหนดจ่ายชำระ	บาท
ภายใน 1 ปี	515,633
เกิน 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	75,435
รวม	591,068

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	6,969,660	324,000	7,293,660
ซื้อ/โอนเข้า	1,805,099	-	1,805,099
จำหน่าย/โอนออก	(108,500)	-	(108,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,666,259	324,000	8,990,259
ซื้อ/โอนเข้า	75,000	193,000	268,000
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,741,259	517,000	9,258,259
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,610,984	-	4,610,984
ค่าตัดจำหน่าย	978,346	-	978,346
จำหน่าย/โอนออก	(108,400)	-	(108,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,480,930	-	5,480,930
ค่าตัดจำหน่าย	1,003,289	-	1,003,289
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,484,219	-	6,484,219
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,185,329	324,000	3,509,329
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,257,040	517,000	2,774,040

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	9,404,390	10,838,042
อื่น ๆ	248,080	655,580
รวม	9,652,470	11,493,622
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	(7,567,097)	(7,536,510)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,085,373	3,957,112

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท
ยอดยกมา	7,536,510
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	30,587
ยอดคงเหลือ	7,567,097

15. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	176,704
เงินกู้ยืมระยะสั้น	46,000,000	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	16,000,000
ทรัสต์รีซีท	14,244,653	7,403,424
รวม	60,244,653	23,580,128

บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

ประเภทสินเชื่อ	ล้านบาท		ร้อยละ	
	วงเงิน		อ้างอิง	
	2563	2562	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดจ่ายชำระหนี้
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17	17	MOR	ไม่มีกำหนด
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	46	46	MLR	อายุ 4 เดือน
เลตเตอร์ ออฟ เครดิต	15	15	MLR, SIBOR	อายุ 3 เดือน
/ทรัสต์รีซีท				
/หนังสือค้ำประกัน				

หลักประกัน

บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 11) และผลประโยชน์จากการทำประกันอัคคีภัยสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทนำสิทธิในการรับเงินตามบัญชีเงินฝากและ/หรือ ตัวแลกเงินในสัดส่วนร้อยละ 25 สำหรับวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน (ดูหมายเหตุ 10)

เงื่อนไขสำคัญ

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีการระบุข้อตกลงในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนทางการเงิน ดังนี้

หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)	ต้องไม่ต่ำกว่า 0
ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	81,783,277	75,560,623
เจ้าหนี้อื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,822,647	22,108,539
เจ้าหนี้อื่น	-	6,634
รวม	12,822,647	22,115,173
รวมทั้งหมด	94,605,924	97,675,796

17. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

		บาท	
	หมายเหตุ	2563	2562
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19	9,756,124	6,153,601
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,260,000	-
รวม		<u>11,016,124</u>	<u>6,153,601</u>

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
เงินรับล่วงหน้า	11,644,705	7,697,593
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	710,835	792,138
รายได้รับล่วงหน้า	416,195	416,195
รวม	<u>12,771,735</u>	<u>8,905,926</u>

19. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

สถาบันการเงิน	วงเงิน		บาท		ร้อยละ		ระยะเวลา	การจ่ายชำระหนี้
	2563	2562	มูลค่านี้	มูลค่านี้	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย	จ่ายชำระดอกเบี้ย		
ธนาคารพาณิชย์	5,000,000	5,000,000	2,163,193	2,836,764	MLR	ทุกสิ้นเดือน	ก.ย. 2560 - ส.ค. 2565	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน จำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท เริ่มจ่ายชำระงวดแรกเดือน ก.ย. 2560
	12,550,000	12,550,000	5,305,000	6,880,000	3.50	ทุกสิ้นเดือน	ต.ค. 2560 - ก.ย. 2565	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน จำนวนเงิน 0.21 ล้านบาท เริ่มจ่ายชำระงวดแรกเดือน ต.ค. 2560
	14,000,000	14,000,000	12,570,000	9,354,000	MLR	ทุกสิ้นเดือน	มี.ค. 2563 - ส.ค. 2567	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน จำนวนเงิน 0.26 ล้านบาท เริ่มจ่ายชำระงวดแรกเดือน มี.ค. 2563
	2,000,000	2,000,000	1,886,000	-	MLR	ทุกสิ้นเดือน	ต.ค. 2563 - ก.พ. 2568	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน จำนวนเงิน 0.04 ล้านบาท เริ่มจ่ายชำระงวดแรกเดือน ต.ค. 2563
	7,000,000	-	-	-	2.00	ทุกสิ้นเดือน	60 เดือน	เดือน 1-24 ได้รับยกเว้น เดือน 25-59 จ่ายชำระงวดละ 0.20 ล้านบาท เดือน 60 จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งหมด
รวม			21,924,193	19,070,764				
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(9,756,124)	(6,153,601)				
เงินกู้ยืมระยะยาว			12,168,069	12,917,163				

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ยอดยกมา	19,070,764	13,203,569
บวก กู้ยืมเงินเพิ่ม	6,646,000	9,354,000
หัก จ่ายชำระหนี้คืน	(3,792,571)	(3,486,805)
ยอดคงเหลือ	21,924,193	19,070,764

บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุ 11) ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกัน
อสังหาริมทรัพย์ เพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระหนี้ มี
ดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ครบกำหนดจ่ายชำระหนี้		
ภายใน 1 ปี	9,756,124	6,153,601
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	12,168,069	12,917,163
รวม	21,924,193	19,070,764

สถาบันการเงินขยายระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 31.55 ล้านบาท ออกไปอีกระยะเวลา 6 เดือน เพื่อ
เป็นการพักการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม สำหรับงวดเดือน เมษายน ถึงเดือน กันยายน ปี 2563

วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 40.55 ล้านบาท มีการระบุข้อตกลงในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงสัดส่วน
ทางการเงิน ดังนี้

หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)	เกินกว่า 2 - 3 ต่อ 1 เท่า แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 0
ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า

20. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
ผลประโยชน์หลังออกจากการ		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	9,062,757	7,900,506
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	9,062,757	7,900,506
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(123,350)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	8,939,407	7,900,506

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการ		
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน		
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	7,900,506	5,520,774
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	911,608	892,349
ต้นทุนดอกเบี้ย	250,643	217,701
ต้นทุนบริการในอดีต		1,434,808
หนี้สินลดลงจากการเกษียณ	-	(165,127)
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,062,757	7,900,506

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	ร้อยละ	
	2563	2562
อัตราคิดลด	3.17	3.17
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4	4
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38
อัตราการทบทวนสภาพ	ร้อยละ 5 ของตารางมรณะ	ร้อยละ 5 ของตารางมรณะ

อัตราคิดลดเป็นอัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

อัตราการขึ้นเงินเดือนขึ้นอยู่กับนโยบายของฝ่ายบริหาร

อัตราการหมุนเวียนพนักงานขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

อัตรามรณะอ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,077,857)	1,268,421	(917,936)	1,095,336
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,416,810	(1,208,823)	1,054,118	(901,500)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 30)	(1,388,428)	1,764,203	(1,026,687)	1,289,025

บริษัทแสดงค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	529,582	1,524,476
ค่าใช้จ่ายในการขาย	47,254	410,177
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	229,622	290,956
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	105,150	101,548
ต้นทุนทางการเงิน	250,643	217,701
รวม	1,162,251	2,544,858

21. รายได้จากสัญญาทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

	บาท	
	2563	2562
ประเภทของสินค้า		
รายได้จากการขายชิ้นส่วนอะไหล่	405,465,987	536,366,739
รายได้จากการขายแม่พิมพ์	38,062,560	68,325,810
รวม	443,528,547	604,692,549
รายได้จากการขายเศษซากและวัสดุสิ้นเปลือง	2,106,483	3,517,996
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	445,788	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	3,641,154
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	412,847
ดอกเบี้ยรับ	4,145,519	2,188,749
รายได้อื่น	596,800	198,345
รวม	7,294,590	9,959,091
รวมทั้งหมด	450,823,137	614,651,640
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	446,231,830	612,462,891
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	4,591,307	2,188,749
รวม	450,823,137	614,651,640

22. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทสำหรับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อใช้ในการตัดสินใจจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คือ คณะกรรมการบริษัท

ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนอะไหล่

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท					
	ชั้นส่วนอวลุมเนียม		แม่พิมพ์		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้						
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	405,465,986	536,366,739	38,062,560	68,325,810	443,528,546	604,692,549
ต้นทุนขาย	(378,842,110)	(430,835,339)	(24,951,137)	(44,168,291)	(403,793,247)	(475,003,630)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	26,623,876	105,531,400	13,111,423	24,157,519	39,735,299	129,688,919
รายได้และค่าใช้จ่ายไม่ได้ปันส่วน :						
รายได้อื่น					7,294,590	9,959,091
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(11,502,702)	(15,626,488)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(63,357,326)	(76,580,347)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(23,746)	(810,016)
ต้นทุนทางการเงิน					(7,562,376)	(6,387,770)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้					-	5,924,929
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี					(35,416,261)	46,168,318

ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากแต่ละส่วนงาน ดังนี้

	ราย		บาท	
	ลูกค้ารายใหญ่		รายได้	
	2563	2562	2563	2562
ขึ้นส่วนอู่เรือ	2	3	174,327,036	236,931,516
แม่พิมพ์	2	3	17,105,000	43,451,369
			191,432,036	280,382,885

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงาน

	บาท	
	2563	2562
รายได้ตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ราชอาณาจักรไทย	422,675,634	562,107,664
ราชอาณาจักรอิตาลี	9,473,982	34,971,314
ราชอาณาจักรกรีซ	7,743,916	6,317,308

23. ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	บาท			
		2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ					
ลดทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.50	398,793,284	199,396,642	398,793,284	199,396,642
เพิ่มทุน		-	-	-	-
ลดทุน		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.50	398,793,284	199,396,642	398,793,284	199,396,642
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ					
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.50	305,387,696	152,693,848	299,094,963	149,547,482
เพิ่มทุน	0.50	3,156,174	1,578,087	6,292,733	3,146,367
ลดทุน		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.50	308,543,870	154,271,935	305,387,696	152,693,848

ผู้ถือหุ้นสามัญได้รับสิทธิรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามใบแสดงสำคัญสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น ทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญปี 2563 และ 2562 เพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 1.58 ล้านบาท และ 3.15 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 (ปี 2562 : วันที่ 2 พฤษภาคม 2562)

24. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีบริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นจดทะเบียน บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25. เงินปันผล

		บาท			
เงินปันผล	อนุมัติโดย	วันที่ อนุมัติ	วันที่จ่าย เงินปันผล	เงินปันผล ต่อหุ้น	เงินปันผล จ่ายจริง
ปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	25 เม.ย. 62	22 พ.ค. 62	0.03	8,972,849
ปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	29 เม.ย. 63	28 พ.ค. 63	0.50	15,269,385

26. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

27. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีรายละเอียด ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (SANKO-W1)

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัท "ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 หรือ SANKO-W1"
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขาย
วันที่ออกและเสนอขาย	:	วันที่ 31 ตุลาคม 2561
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1 หุ้น (หลังการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	:	1 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	วันทำการสุดท้ายของเดือน เมษายน และ ตุลาคม ของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	วันที่ 30 ตุลาคม 2563
วันหมดอายุ	:	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563

ใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

หน่วย					
ประเภท	จำนวนคงเหลือ	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวนคงเหลือ
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ที่ออก	การใช้สิทธิ	หมดอายุ	วันที่ 31 ธันวาคม 2563
SANKO-W1	93,405,133	-	3,156,174	90,248,959	-

28. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

บาท		
	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรง	123,417,299	143,925,896
โครงการผลประโยชน์กำหนดไว้	1,162,251	2,544,858
โครงการสมทบเงินกำหนดไว้	3,558,022	3,557,259
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	30,413	-
รวม	128,167,986	150,028,013

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

บาท		
	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	2,443,917	(8,723,144)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	134,569,685	165,891,026
ค่าจ้างผลิต	126,195,152	173,744,701
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	128,167,986	150,028,013
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,220,966	22,613,154
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุง	6,206,455	6,331,910
ค่าเดินทาง	2,821,560	4,108,676
ค่าสาธารณูปโภค	16,168,854	17,778,377
ค่าขนส่ง	1,912,159	6,438,235
ค่าที่ปรึกษา	3,565,465	3,678,847
ขายทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	520,000	(2,130,445)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า (2562: ค่าเช่าจ่าย)	2,365,608	7,158,668

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 15 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต ปัจจุบัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวนเงิน 3.27 ล้านบาท (ปี 2562: 3.07 ล้านบาท)

31. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับการผลิตชิ้นส่วนโลหะฉีดขึ้นรูปโดยได้รับสิทธิประโยชน์หลัก ดังนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1090(2)/2554	1010(2)/2557	E620983/2562
2. วันที่อนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	26 มกราคม 2554	7 มกราคม 2557	25 พฤศจิกายน 2562
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	1 เมษายน 2554	13 พฤษภาคม 2562	3 ธันวาคม 2562
4. เพื่อส่งเสริมลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ
สิทธิประโยชน์ที่ได้รับยกเว้น			
4.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ นำเข้ามาภายในวันที่	26 กรกฎาคม 2556	7 กรกฎาคม 2562	25 พฤษภาคม 2565
4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น	8 ปี	8 ปี	4 ปี
4.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล กำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมร้อยละ 50 นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	5 ปี	5 ปี	-
4.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี	8 ปี	4 ปี
4.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น	10 ปี	10 ปี	-
4.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคา	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน	-

ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ และรายได้อื่นแยกตามส่วนงานธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563			2562		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม	325,080,409	14,450,232	339,530,641	384,758,424	40,942,811	425,701,235
ธุรกิจไม่ได้รับการส่งเสริม	101,074,610	2,923,294	103,997,904	177,349,240	1,642,074	178,991,314
รวม	426,155,019	17,373,526	443,528,545	562,107,664	42,584,885	604,692,549

32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	2563	2562
ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงผลต่างชั่วคราว	-	5,924,929
รายได้ภาษีเงินได้	-	5,924,929

	2563		2562	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(35,416,261)		40,243,389
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	7,083,252	20	(8,048,678)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		(392,756)		261,154
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		3,041,639		4,292,946
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ทางภาษี		(650,315)		1,757,133
ขาดทุนสะสมยกมา		-		1,737,445
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		(9,081,820)		-
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		-		5,924,929
รายได้ภาษีเงินได้	-	-	17	5,924,929

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,611,632	10,064,925
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(10,611,632)	(10,064,925)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-	-

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

บาท					
	หมายเหตุ	1 มกราคม 2562	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 7	-	325,348	4,749	330,097
สินค้าคงเหลือ	4, 8	-	101,045	27,705	128,750
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	20	-	939,644	(87,683)	851,961
ขาดทุนสะสมทางภาษี		-	8,698,888	601,936	9,300,824
รวม		-	10,064,925	546,707	10,611,632
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 11	(5,924,929)	(1,946,166)	(1,197,022)	(9,068,117)
ผลกำไรจากการขายแม่พิมพ์รอรับรู้		-	(2,193,830)	650,315	(1,543,515)
รวม		(5,924,929)	(4,139,996)	(546,707)	(10,611,632)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนสะสมซึ่งไม่ได้รับรู้ในการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ขาดทุนสะสมทางภาษี	25,737,793	-

บริษัทไม่ได้รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับรายการขาดทุนสะสมหมดอายุในปี 2564 – 2568 และรายการผลแตกต่างชั่วคราวยังไม่หมดอายุภายใต้กฎหมายภาษีปัจจุบันเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอจะใช้ประโยชน์ทางภาษีสำหรับรายการดังกล่าว

33. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(35,416,261)	46,168,318
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	305,387,696	299,094,963
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	543,276	4,258,370
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	305,930,972	303,353,333
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.1158)	0.1522

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปี ด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีกับส่วนของผูถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีบวกจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักซึ่งบริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทน และสมมติว่าผูถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญเมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่ำกว่าราคาตามสิทธิเป็นเหตุให้บริษัทไม่นำผลของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงได้ดังนี้

	บาท
กำไรสำหรับปี	46,168,318
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)	
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	303,353,333
ใบสำคัญแสดงสิทธิแปลงสภาพหุ้นสามัญ	2,882,818
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	306,236,151
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.1508

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

ภาระผูกพัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทเกี่ยวกับภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

	บาท	
	2563	2562
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	1,333,100	1,332,000

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ค่าก่อสร้างอาคาร	-	2,120,339
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	-	330,000
ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน	991,783	2,389,514
ค่าบริการ	355,460	594,019

35. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินตามสัญญาเช่า

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการที่คู่สัญญาจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งบริษัทพิจารณาว่าเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่มีฐานะการเงินมั่นคง ดังนั้น บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาเครื่องมือทางการเงิน

ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบัน บริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

	บาท	
	อัตราดอกเบี้ยผันแปร	อัตราดอกเบี้ยคงที่
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
สินทรัพย์ทางการเงิน		
รายการเทียบเท่าเงินสด	22,219,934	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	14,961,179
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	335,718	-
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	5,082,000	-
หนี้สินทางการเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น		
จากสถาบันการเงิน	60,244,653	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	21,924,193	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,325,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	49,615,985
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
สินทรัพย์ทางการเงิน		
รายการเทียบเท่าเงินสด	10,946,711	-
เงินลงทุนชั่วคราว	309,595	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	14,316,171
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	5,082,000	-
หนี้สินทางการเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น		
จากสถาบันการเงิน	23,580,128	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,000,000
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19,070,764	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	58,241,418

ข) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะได้รับความเสียหายทางการเงินอันสืบเนื่องมาจากคู่สัญญาของบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงโดยการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญาแต่ละรายอย่างเหมาะสม และทบทวนฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ บริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อไม่มากนัก

ค) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพียงพอตามความต้องการและทันต่อเวลาบริษัทจะต้องนำไปชำระภาระผูกพันเมื่อครบกำหนด ระยะเวลาวันครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

บาท

	มูลค่า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	ตามบัญชี	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,219,934	#####	-	-	-	-	22,219,934
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	85,597,109	-	70,635,930	14,961,179	-	-	85,597,109
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	335,718	335,718	-	-	-	-	335,718
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	5,082,000	-	3,750,000	-	-	1,332,000	5,082,000
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60,244,653	-	60,244,653	-	-	-	60,244,653
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	94,605,924	-	94,605,924	-	-	-	94,605,924
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000,000	-	10,000,000	-	-	-	10,000,000
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	21,924,193	-	9,756,124	12,168,069	-	-	21,924,193
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,430,000	-	3,430,000	-	-	-	3,430,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49,615,985	-	8,910,314	40,705,671	-	-	49,615,985

	อัตรา	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					รวม
	ดอกเบี้ย	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.13% - 0.63%	10,946,711	-	-	-	-	10,946,711
เงินลงทุนชั่วคราว	1%	309,595	-	-	-	-	309,595
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	82,593,004	14,316,171	-	-	96,909,175
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	1%	-	3,750,000	-	-	1,332,000	5,082,000

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	4.5% - 6.87%	-	23,580,128	-	-	-	23,580,128
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	97,675,796	-	-	-	97,675,796
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6%	-	10,000,000	-	-	-	10,000,000
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.5% - 6%	-	6,153,601	12,917,163	-	-	19,070,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.33% - 6.33%	-	18,910,314	48,046,755	-	-	66,957,069

36. การจัดประเภทรายการ

บริษัทจัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

	พันบาท		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินค้าคงเหลือ	56,521,202	2,977,017	59,498,219
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,781,525	5,848,000	18,629,525
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	250,373,504	(2,977,017)	247,396,487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,805,112	(5,848,000)	3,957,112
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ต้นทุนขาย	481,441,865	6,438,235	475,003,630
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9,188,254	(6,438,234)	15,626,488

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ณ 31 มีนาคม 2564

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ตามตารางดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา (5)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
1. นายอดุลย์ โชตินิสากรณ์ <input type="checkbox"/> ประธานคณะกรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2564	61	การศึกษา <input type="checkbox"/> พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ <input type="checkbox"/> พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรม -หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน (วทจ.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิม- พระเกียรติ -หลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 9) มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย -หลักสูตรโฆษกกระทรวง สถาบัน การประชาสัมพันธ์ -หลักสูตร “Columbia Senior	0.00%	-	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2560 - 2562 2560 - 2562	ประธานคณะกรรมการ บริษัท กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการค้าใน ประเทศ/ต่างประเทศ และการบริหาร ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาประจำ กรรมการธนาคารฯ ประธาน คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและ	บมจ. ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) คณะกรรมการบริหาร กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัท 124 Communications คณะกรรมการธิการการ พาณิชย์และ อุตสาหกรรมวุฒิสภา ธนาคารเพื่อการส่งออก และนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank) ธนาคารเพื่อการส่งออก และนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)

		Executive Program (CSEP 128),” Columbia Business School, Columbia University, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุน ก.พ.) -หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 63 วิทยาลัยนักบริหาร สำนักงาน ก.พ. -หลักสูตร “Executive Program for Senior Management 2008: Management in Globalizing Era,” Kellogg School of Management (Northwestern University), Schulich School of Business (York University) และ Maxwell School of Citizenship and Public Affairs (Syracuse University) ณ จังหวัดเชียงใหม่ (ทุนกรรมการค้าต่างประเทศ) -หลักสูตร “การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับ การกิจของคณะรัฐมนตรี” โดยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการและสำนักเลขาธิการ คณะรัฐมนตรี -หลักสูตร “Effective			2562 2560 - 2562 <u>ตำแหน่งราชการ</u> 2561 - 2562 2558 - 2561 2558 2554 - 2558	ความรับผิดชอบต่อสังคม (CG&CSR) ประธาน คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ รองอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ รองอธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา ผู้อำนวยการอาวุโส (อำนวยการสูง)	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank) กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ ณ เมืองมুমไบ สาธารณรัฐอินเดีย
--	--	--	--	--	--	---	--

		Management Program,” Marshall Business School, University of Southern California (USC) ณ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี -หลักสูตร “Management Leadership Program,” Marshall Business School, University of Southern California (USC) Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุนธนาคารอมสิน)					
2. นายมาซามิ คัตซุโมโต <input type="checkbox"/> กรรมการบริษัท <u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 25 เมษายน 2562 <input type="checkbox"/> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท <u>วันที่ได้รับแต่งตั้ง</u> 15 ธันวาคม 2552	72	<u>การศึกษา</u> <input type="checkbox"/> 2510 High School attached to the Faculty of Education, The University of Tokyo <input type="checkbox"/> 2514 Mechanical Engineering, College of Science and Technology Nihon University <u>การอบรม IOD</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 83/2553	6.27% (19,333,800)	-	2539 - ปัจจุบัน 2539 -2559	กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บมจ. ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) บมจ. ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)

<p>3. นายนาโอเอฮิโร ฮามาตา</p> <p><input type="checkbox"/> กรรมการบริษัท</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2560</p> <p><input type="checkbox"/> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 ธันวาคม 2552</p>	80	<p><u>การศึกษา</u></p> <p><input type="checkbox"/> 2502</p> <p>Commerce Course, Shinko Sensor High School</p> <p><input type="checkbox"/> 2506</p> <p>English Course, Pal more Institution</p> <p><u>การอบรม IOD</u></p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 83/2553</p>	1.19% (3,666,000)	-	<p>2558 – ปัจจุบัน</p> <p>2555 – ปัจจุบัน</p> <p>2555 – 2558</p> <p>2550 – ปัจจุบัน</p> <p>2543 – ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัท</p>	<p>TIP Metel Industries Ltd.</p> <p>Shinyama (Thailand) Co., Ltd.</p> <p>Excel Metal Forging Co., Ltd.</p> <p>บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)</p> <p>Thai Industrial Parts Ltd.</p>
<p>4. นายรัฐวัฒน์ ศุขสายชล</p> <p><input type="checkbox"/> กรรมการบริษัท</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2561</p> <p><input type="checkbox"/> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2559</p> <p><input type="checkbox"/> กรรมการสรรหาและพิจารณา</p> <p>คำตอบแทน</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 สิงหาคม 2560</p> <p><input type="checkbox"/> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2559</p>	63	<p><u>การศึกษา</u></p> <p><input type="checkbox"/> 2522</p> <p>นิติศาสตร์บัณฑิต กฎหมายมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p><u>การอบรม IOD</u></p> <p>-หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)77/2552</p> <p>-หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) 6/2552</p> <p>-หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 128/2553</p> <p>-หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 13/2554</p> <p>-หลักสูตร Role of the</p>	0.92% (2,827,909)	-	<p>2562 – ปัจจุบัน</p> <p>2561 - ปัจจุบัน</p> <p>2560 – ปัจจุบัน</p> <p>2559-ปัจจุบัน</p> <p>2544 – ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</p> <p>กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>กรรมการบริษัท</p>	<p>บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด (มหาชน) / โลจิสติกส์</p> <p>บมจ. ปิ่นทอง</p> <p>อินดัสเตรียล ปาร์ค</p> <p>บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)</p> <p>บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)</p>

		Compensation Committee (RCC) 15/2555 -หลักสูตร Role of the Nomination and Governance committee (RNG) 3/2555 <u>การอบรม</u> <u>อื่นๆ</u> -หลักสูตร Strategy CFO in Capital Markets Program 2558 -หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1					
5. นางพูนศรี ปัทมวรกุลชัย <input type="checkbox"/> กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2562	68	<u>การศึกษา</u> <input type="checkbox"/> 2520 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>การอบรม IOD</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)121/2558	0.00%	-	2558 - ปัจจุบัน 2546 - 2557	กรรมการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) หสม.สมศักดิ์ กรุ๊ป
6. นายยุทธนา แต่ปางทอง <input type="checkbox"/> กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 <input type="checkbox"/> กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 สิงหาคม 2560	48	<u>การศึกษา</u> <input type="checkbox"/> 2542 ปริญญาตรีสาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ <u>การอบรม IOD</u> หลักสูตร Director Accreditation	0.00%	-	2561 - ปัจจุบัน 2560- ปัจจุบัน 2557- ปัจจุบัน 2558- 2561	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บมจ. วี.แอล เอ็นเตอร์ไพรส์) บมจ. ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) บมจ. ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) บมจ. แอดวานซ์ คอน

		Program (DAP)120/2558 หลักสูตร Director Ciftication Program (DCP)233/2560 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 9/2560				และกรรมการบริษัท	เนคชั่น คอร์ปอเรชั่น
7. นางสาววลัยภรณ์ กณิกนันต์ <input type="checkbox"/> กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2560	65	<u>การศึกษา</u> <input type="checkbox"/> 2521 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย <input type="checkbox"/> 2522 ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบ บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>การอบรม IOD</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552	0.00%	-	2552 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ที่ปรึกษาด้านบัญชี ที่ปรึกษาด้านบัญชี	บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) บจก. เอสซี ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค บจก. พีเค ออโตโมทีฟ
8. นายนิพนธ์ ตั้งไพฑูรย์ธรรม <input type="checkbox"/> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2562 <input type="checkbox"/> ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 สิงหาคม 2560	61	<u>การศึกษา</u> <input type="checkbox"/> 2522 นิติศาสตร์บัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>การอบรม IOD</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552	0.00%	-	2560 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) บมจ. ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) บจก. มาสเตอร์โกลฟ อินดัสตรี บจก. โรส แอนด์กรีน

					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ซุปเปอร์โกลฟ อินดัสทรี
9. นายสันติ นิยมนิล <input type="checkbox"/> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2561	52	การศึกษา <input type="checkbox"/> 2536 นิติศาสตร์บัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรม IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2552	0.00%	-	2552 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2545 - 2558 2546 - 2558	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) บมจ. ผลชัย บจ. ยูเซนต์แอร์ แอนด์ ซี เซอร์วิส แมนเนจ เม้นท์(ประเทศไทย) บจ. เอนก แอดไวเคท
10. นางสาวประภาพรณ ชนะพาล <input type="checkbox"/> ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 สิงหาคม 2559	52	การศึกษา <input type="checkbox"/> 2531 บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง <input type="checkbox"/> 2554 นิติศาสตร์บัณฑิต กฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00%	-	2559 - ปัจจุบัน ปี 2559 ปี 2558 ปี 2543-2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน ผู้จัดการการฝ่ายบัญชี และการเงิน ผู้จัดการการฝ่ายบัญชี และการเงิน ผู้จัดการการฝ่ายบัญชี	บมจ. ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) บจก. เอ็ม เอส แอล ซอฟแวร์ (ประเทศไทย) บจก. แอ็พโซลูทปาล์ม บจก. ธนบุรีประกอบรถยนต์
11. นายเกียรติภูมิ ภูมินันท์ <input type="checkbox"/> ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 มกราคม 2557	35	การศึกษา <input type="checkbox"/> Bachelor's degree in Automotive Design & Manufacturing Engineering (ADME) International program, Chulalongkorn University	0.00%	-	2557 - ปัจจุบัน 2557 - 2557 2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายขายและ การตลาด ผู้จัดการฝ่ายขาย Senior sales representative (Asean region)	บมจ. ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) P&P Chonburi Co.,Ltd. BOSCH AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD.

		<input type="checkbox"/> Master of Business Administration (M.B.A.), University of Lincoln, United Kingdom			2552 - 2555	วิศวกรฝ่ายขาย	บมจ.ซังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)
12. นายอนันต์ ตั้งสุนทรธรรม <input type="checkbox"/> ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2563		การศึกษา <input type="checkbox"/> วิศวกรรมศาสต์บัณฑิต ออกแบบเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	0.00%	-	2563-ปัจจุบัน 2547-2563	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ผู้จัดการแผนกควบคุมและประกันคุณภาพ	บมจ.ซังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) บมจ.ซังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย)
13. นายจรรยา จินนารี่ <input type="checkbox"/> ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 ตุลาคม 2563		การศึกษา <input type="checkbox"/> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ขนถ่ายวัสดุ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	0.00%	-	2563-ปัจจุบัน 2543 - 2563 2538 - 2541	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน Senior Manager Site Engineer	บมจ.ซังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co.,Ltd. Vatanapaisan Engineering Co., Ltd.
14. นางสาว สุกุลทิพย์ ท่อมณี <input type="checkbox"/> เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กันยายน 2552	39	การศึกษา <input type="checkbox"/> รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <input type="checkbox"/> วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.00% (13,200)	-	2552 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.ซังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) .

		<u>การอบรม IOD</u> หลักสูตร CSP33/2552 หลักสูตร BRP17/2553 หลักสูตร EMT5/2554 หลักสูตร CRP1/2554						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และ
รายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

(1) รายชื่อนิติบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติงานเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อนิติบุคคล บริษัท ที.กรุ๊ป แอดไวซอรี จำกัด ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ที.กรุ๊ป แอดไวซอรี จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นผู้ตรวจสอบภายใน คือ นางสาวรุ่งวรรณ แซ่ลี ตำแหน่งในบริษัท ที.กรุ๊ป แอดไวซอรี จำกัด คือ กรรมการบริษัท

(2) การศึกษา

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (MSCG)
: ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

(3) ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

วุฒิปัตร์/ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ : ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

: การตรวจสอบภายใน Internal Audit Certificate (IACP) ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant)

: ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)

ประสบการณ์การทำงาน

: ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ที.กรุ๊ป.แอดไวซอรี จำกัด

: พ.ศ. 2557 ถึง ปัจจุบัน ออกแบบระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ผู้ตรวจสอบภายในบริษัทเอกชน และบริษัทจดทะเบียน

ตรวจสอบการทุจริตทางบัญชีและการเงิน

: พ.ศ. 2557 ถึง ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางบัญชี ภาษีและการควบคุมภายในของกิจการ

: พ.ศ. 2552 ถึง 2556 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด

: พ.ศ. 2548 ถึง 2551 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท สอบบัญชีไทย จำกัด



คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ชังโกะ ไดคาสติง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
(แก้ไขครั้งที่ 1)



www.sankothai.net

ส่วนที่ 1 บททั่วไป

วิสัยทัศน์

บริษัท Sanko มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Diecasting ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่ในทุกด้าน จนสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและบริการจากลูกค้าอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

1. สร้างความเป็นเลิศในทุกๆด้าน
2. นำเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในเรื่องการออกแบบ การพัฒนากระบวนการผลิต
3. พัฒนาความสามารถของพนักงานในองค์กร ให้ผลิตสินค้าที่ทันสมัย ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง



ค่านิยมองค์กร

- การคิดเชิงนวัตกรรม
- การทำงานเชิงรุก
- ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร

กลยุทธ์องค์กร

แบบเน้นการเติบโต Growth Strategy เป็นการดำเนินธุรกิจให้ธุรกิจเติบโตด้วยวิธี ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่น นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ และพยายามศึกษา/วิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีโอกาสเติบโตทางธุรกิจในอนาคต มี Margin สูง และเป็น High Technology โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ

กลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Strategy) และกลยุทธ์ระดับหน้าที่ (Functional Strategy)



- ด้านคุณภาพ บริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ตามมาตรฐานคุณภาพที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 หรือผู้ผลิตยานยนต์ยอมรับ อีกทั้ง บริษัทยังได้รับการรับรองจากมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 และ ISO/TS 16949:2016 เพื่อสร้างการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว
- ด้านความรู้และเทคโนโลยี บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งเป็น Know-How ที่ได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งยังมีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ายอมรับ
 - บริษัทมีแผนพัฒนาสินค้าตัวใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายและผลตอบแทนที่ดีขึ้นกว่าเดิม รวมทั้ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายเดิม-สินค้าแบบเดิม
 - บริษัทมีนโยบายพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์เข้ามาใช้ ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- ด้านต้นทุนและกำไร บริษัทเน้นความเข้มงวดในการบริหารต้นทุนและกำไรเป็นสำคัญ โดยนำระบบ Budget control เข้ามาใช้ควบคุมการดำเนินงานในทุกแผนกเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและกำไรที่ดีเทียบเท่าสากล
- ด้านการผลิต การออกแบบสายการผลิตให้สามารถปรับเปลี่ยนชิ้นงานที่ผลิตได้อย่างรวดเร็ว ไม่ยุ่งยาก ทำให้บริษัทสามารถผลิตชิ้นงานรองรับกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท
- ด้านการตลาด ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปัจจัยเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการของลูกค้าในกลุ่มที่กว้างขึ้น ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศสู่กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้วิธีการผลิตที่บริษัทมีความชำนาญในการให้บริการ
- ด้านผลิตภัณฑ์ เพิ่มสายการผลิต โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์โดยวิธีการหล่อแบบใหม่ คือการหล่อแบบ Gravity และการหล่อโลหะแบบ SAND CASTING , LOST WAX CASTING. เพื่อความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และลดข้อจำกัดในการผลิต เพื่อสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลายมากขึ้น การเพิ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตนั้น จึงเป็นการสร้างความครบวงจรในการให้บริการแก่ลูกค้า

หลักการและเหตุผล

บริษัทฯ ชั่งโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร เพื่อให้องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นการช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้จัดทำ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ขึ้นเพื่อเป็นรูปแบบการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทได้รับทราบและนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส มีมาตรฐานที่ชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้บริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

สร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และมีส่วนในการเพิ่มมูลค่าหุ้นให้กับบริษัท ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการวัดผลการดำเนินงานและตรวจสอบการทำงานต่างๆ เพื่อปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



หลักปฏิบัติเกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ SANKO

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งบุคลากรทุกระดับต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่นและปฏิบัติให้ถูกต้อง ซึ่งหากพบว่าการละเมิดต่อหลักการต่างๆนี้ และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรมซึ่งปรากฏว่าเป็นความจริง บริษัทจะมีการพิจารณาลงโทษทางวินัยและ หรือทางกฎหมายตามความเหมาะสม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ควรได้รับการปรับปรุงให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นตามความเหมาะสม บริษัทคาดหวังให้บุคลากรรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อหลักการต่างๆต่อผู้บังคับบัญชา โดยบริษัทจะถือเป็นข้อมูลความลับ ทั้งนี้ให้ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชา เพื่อให้ปฏิบัติตามหลักการและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้

ส่วนที่ 2 นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวทางที่เป็นมาตรฐานสากล โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกำหนดให้มีการติดตามเพื่อปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของ ผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัท มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ บริษัท มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าและมีโอกาสเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุม รวมถึงมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ด้วยเชื่อว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ



3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และประสานประโยชน์ร่วมกันอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี โดยได้กำหนดเป็นแนวทางที่ต้องปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน “ข้อพึงปฏิบัติและจริยธรรมทางธุรกิจ” พร้อมทั้งเผยแพร่และรณรงค์ให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงาน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ด้วยบริษัท เชื่อว่าคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญ คณะกรรมการบริษัท จึงดูแลเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี (56-1 One report)

นอกจากนี้บริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญๆ ต่างๆ ผ่านทาง www.sankothai.net ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษแล้ว ในปี ที่ผ่านมามีผู้บริหารของบริษัทได้มีการพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน และผู้ถือหุ้น ตามวาระ และโอกาสต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น opp day, งาน mai Forum ของตลาดหลักทรัพย์ mai และมีการนัดหมายขอเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์จากสื่อและนักวิเคราะห์นักลงทุน ในหลายๆ ครั้งและก็ได้เผยแพร่ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ด้วย

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม จึงจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัท มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง เป็นไปอย่างโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอกเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท จึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา กรรมการบริษัท มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการมีความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ทั้งนี้การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้ สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งทำประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship) และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience) โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการมีความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการมีการกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายาวกลางและ/หรือประจำปีของกิจการนั้นสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่ชัดเจน เหมาะสม รวมทั้งแผนงานด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าทิศทางกลยุทธ์และแผนงานดังกล่าวนี้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำเป็นวิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กรที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยมีการเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยได้พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสม ตลอดจนคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินได้ถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย โดยคณะกรรมการได้กำกับการดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการได้มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย และได้กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม พร้อมทั้งได้ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของบริษัท

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและการพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึง การบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งจัดทำนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องโดยสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง ทั้งนี้ได้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสมานทาง website ของบริษัท รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ (บันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา) และรายงานต่อคณะกรรมการ ตลอดจนดูแลให้มีการมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่แจ้งเบาะแสด้วยเจตนาสุจริต

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุด สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ และในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการได้ดูแลให้กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้พิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม และคณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยม และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี เช่น กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทั้งได้สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น และให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน พร้อมทั้งคณะกรรมการได้ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้มีการพิจารณาบรรจุเรื่อง que ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการปฏิเสธเรื่อง que ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ คณะกรรมการต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคณะกรรมการได้ดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

และกำหนดให้มีหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น มีการจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ ของบริษัท อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆที่เกี่ยวข้องได้ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. หลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ SANKO

การกำกับดูแลกิจการที่ดี หมายถึง การจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการดังกล่าว จะต้องสะท้อนถึงหลักในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมกำหนดนโยบายและปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและระมัดระวัง โดยมอบหมายให้ผู้บริหารเป็นตัวแทนปฏิบัติงานตามนโยบายด้วยทักษะความสุจริตและระมัดระวังด้วยเช่นกัน

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหา การสรรหากรรมการเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนและต้องได้รับมติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” คือบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ ทั้งสิ้นกับการบริหารงานบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อยู่ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวัน ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้อยู่ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนิน งานของบริษัท

10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติข้างต้นแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เพื่อรับรอง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้อนุมัติ และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมกันอย่างน้อย 3 คน

2. กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระของการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท

2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

1) ลาออก

2) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตำแหน่ง และบุคคลอื่นอีก ไม่เกิน 4 คน ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอชื่อ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริหารคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งในคณะกรรมการบริหารด้วยกัน เป็นประธานกรรมการบริหารและอีกบุคคลหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการบริหาร

2. คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร รวบรวมเอกสารที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งทำรายงานการประชุมนำเสนอต่อที่ประชุมทุกครั้ง

3. คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อเดือน

4. ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร กรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

2. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท
3. กรณีกรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอกอื่นซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทหรือเป็นบุคคลภายนอกอื่น ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติ

3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญโดยสรุปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆตามความเหมาะสม
- 3) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
- 4) พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. การสรรหา

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 3) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 4) กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหา และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การกำหนดค่าตอบแทน

- 1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
 - 2) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
 - 3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4) รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท
 - 5) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

3. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบล่วงหน้า
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มาประชุมเลือก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบได้

คณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนด นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี ทั้งนี้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทและในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณา กลั่นกรอง ตรวจสอบ ติดตามเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ

2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม สวัสดิการ การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้อำนาจนั้นๆได้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติรายการกู้ยืมเงินระยะสั้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี
5. มีอำนาจอนุมัติ แก่การดำเนินการใดๆในการบริหารกิจการของบริษัทตามปกติและอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป เช่น การขายและการให้บริการ, การจัดซื้อวัตถุดิบ, การจ้างผลิต และว่าจ้างทำของ, การใช้จ่ายเงินในการบริหารงานทุกประเภทที่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ, การอนุมัติการซ่อมแซม

เครื่องจักร/สาธารณูปโภค ต่าง ๆ และการเช่า/เช่าซื้อ เครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิต,รถขนส่งพนักงาน,รถขนส่งสินค้า,วัสดุอุปกรณ์, เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ รวมถึงการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

6. มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการใด ๆ ในลักษณะเป็นการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการผลิตหรือซื้อเครื่องจักร ที่มีมูลค่าไม่เกิน 7 ล้านบาทต่อปี
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
9. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวๆ ไป

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนเองหรือบุคคลอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

การประเมินตนเองประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง โดยใช้แบบประเมินผลงาน CEO ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

1. ความสำเร็จของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนา CEO

จากนั้นเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบและนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

4. การประชุมคณะกรรมการ และการได้รับเอกสารข้อมูลต่างๆ

มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และจัดเวลาให้เพียงพอสำหรับการอภิปรายในวาระการประชุมที่สำคัญต่างๆ โดยฝ่ายบริหารต้องจัดเตรียมข้อมูลที่เหมาะสม ทันเวลา และตรงประเด็นให้แก่คณะกรรมการก่อนการประชุม โดยให้คณะกรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการ

5. จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

จัดให้มีแนวทางปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ทราบถึงมาตรฐาน และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งฝ่ายบริหารควรให้การสนับสนุนและแจ้งให้พนักงานทราบอย่างทั่วถึงโดยมีหลักจรรยาบรรณการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

- คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และต้องบริหารงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กร และพนักงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ขององค์กร
- ผู้บริหาร ควรปฏิบัติหน้าที่ให้ได้ผลสมความคาดหวังของคณะกรรมการซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ย่อมส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ประชาชน คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม
- พนักงานควรปฏิบัติหน้าที่ ตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารอย่างเต็มความสามารถ

6. การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส

- 1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอเชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ
- 2) สารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอทั้งด้านบวกและด้านลบ
- 3) มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ให้กับนักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้องและสาธารณชนทั่วไป และมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นสถาบันทางการเงินและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- 4) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเสนอรายงานการประเมินฐานะและแนวโน้มของบริษัทฯ โดยสรุปในลักษณะที่เข้าใจได้ง่ายไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 5) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการทำงานบุคคล บัญชีกำไรขาดทุนและรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

7. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 1) คณะกรรมการบริษัทฯ ควรให้ความสำคัญในการรักษาสমดุลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน และกำกับดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม
- 2) คณะกรรมการบริษัทฯ ควรรายงานข้อมูลที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เป็นอย่างดีในการตัดสินใจดำเนินงานของบริษัทฯ

8. การพัฒนาความรู้กรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการบริษัทเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ให้ได้ความรู้ที่ทันต่อเหตุการณ์ นวัตกรรม การบริหารจัดการแนวใหม่ ของธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลาสามารถนำความรู้มาปรับใช้ให้เหมาะสม

2) ปัจจุบัน มีการอบรมที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตรกรรมการครบทุกคน(ประธานคณะกรรมการที่เพิ่งเข้ามารับตำแหน่งใหม่อยู่ระหว่างการเข้าร่วมการอบรมกับทาง IOD แต่ท่านได้รับการอบรมจากหน่วยงานอื่นมาแล้ว)

3) นอกจากนี้เพื่อให้กรรมการทุกคนได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์และเป็นปัจจุบัน ตามแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการ CG Code ฉบับใหม่ โดยเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตามข้อมูลที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ในวาระแจ้งเพื่อทราบแก่คณะกรรมการในการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการทุกคนได้รับข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ อย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันที่เกี่ยวข้อง

9. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ให้นำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2563 คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบประเมินตนเองคณะกรรมการทั้งคณะ ตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อหลัก 4 หัวข้อ ดังนี้ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ 2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ 4. เรื่องอื่นๆ รวมทั้งหมด 29 ข้อย่อย

10. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับคู่มือกรรมการและรับทราบข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อบังคับบริษัทที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้รับความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

ส่วนที่ 3 จรรยาบรรณ

หมายเหตุ : ข้อมูลจรรยาบรรณพิจารณาได้จาก คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติ



ส่วนที่ 4 กฎบัตรของการตรวจสอบภายใน

กฎบัตรนี้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบอำนาจการตรวจสอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯมีความเข้าใจโดยสรุปเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

ภารกิจ (MISSION)

การตรวจสอบภายใน มีภารกิจในการให้คำปรึกษา (Consulting) และการให้คำเชื่อมั่น (Assurance) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าขององค์กร และปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ การตรวจสอบภายในมีส่วนช่วยให้บริษัทฯบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ด้วยการประเมินและปรับปรุงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ของบริษัทฯโดยใช้วิธีการอย่างเป็นระบบและมีแบบแผน

โครงสร้างการตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในของบริษัทฯจะใช้วิธีว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor) จากภายนอกมาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้บริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และกำหนดค่าตอบแทนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ขอบเขตการปฏิบัติงาน

การตรวจสอบภายในมีขอบเขตการปฏิบัติงาน (Scope of Work) เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้จัดให้มีขึ้นอย่างพอเพียง และมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ในเรื่องดังนี้

- มีการระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงไว้อย่างเหมาะสม
- ข้อมูลทางการเงิน การบริหารและการดำเนินงานได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา
- การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีการจัดหาทรัพยากรและทรัพย์สินอย่างประหยัด และการเก็บรักษามีการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอ
- การใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
- แผนงานและโครงการต่างๆ ได้มีการดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- ได้มีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกกระบวนการและกิจกรรมการควบคุม

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ผู้ตรวจสอบภายในรับผิดชอบงานด้านตรวจสอบภายในบริษัทฯ ตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัทฯ รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และสรุปผลการตรวจสอบให้แก่ผู้บริหารทราบ โดยทำหน้าที่รายงานผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข และประสานงานกับฝ่ายต่างๆ เพื่อให้การดำเนินการปรับปรุงระบบงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้รับการตรวจ โดยมีรายละเอียดของหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยง (Risk-based Methodology) เพื่อเสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ
2. ดำเนินการตรวจสอบให้บรรลุตามแผนที่วางไว้ รวมทั้งโครงการพิเศษที่คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารมอบหมายให้ดำเนินการ
3. รายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเทียบกับแผนงานที่วางไว้
4. ติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้รับการตรวจสอบ ว่าได้มีการปรับปรุงแก้ไขระบบงานตามที่ได้เสนอแนะ
5. สนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
6. ประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้การตรวจสอบงบการเงินบรรลุตามวัตถุประสงค์
7. ให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการวางแผนบริหารความเสี่ยง และปรับปรุงระบบควบคุมภายใน
8. ดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

อำนาจในการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในได้รับอนุมัติและมีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูล ระบบงาน และบุคลากรของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบตามความจำเป็นและเหมาะสม และผู้บริหารทุกระดับขององค์กรมีหน้าที่ในการช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในบรรลุตามหน้าที่ วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

เอกสารและข้อมูลใดๆ ซึ่งผู้ตรวจสอบได้มาหรือรับรู้จากการตรวจสอบจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับและไม่เปิดเผยแก่บุคคลอื่นใด โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมายที่บังคับ

มาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ

ผู้ตรวจสอบภายในจะดำรงตน ประพฤติปฏิบัติ ยึดมั่นในระเบียบและนโยบายของบริษัทฯ และยึดปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพ (Standard of Practices) และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติงานตรวจสอบ

1. ตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ ตามแผนงานการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่าได้มีการปฏิบัติงานตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ ตลอดจนระเบียบปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. เมื่อตรวจสอบเสร็จสิ้น ผู้ตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมสรุปผลการตรวจสอบ (Exit Conference) ร่วมกับผู้บริหารของหน่วยงานที่ได้รับการตรวจ เพื่อหารือ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อบกพร่องที่ตรวจพบ และมาตราแก้ไขปรับปรุงก่อนที่จะนำเสนอในรายงานการตรวจสอบ

3. รายงานผลการตรวจสอบจะเป็นลายลักษณ์อักษร อธิบายถึงวัตถุประสงค์ ขอบเขตการตรวจสอบข้อบกพร่องที่ตรวจพบ และข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งความเห็นของผู้รับการตรวจ

4. ผู้ตรวจสอบภายในจะติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ตามที่ได้ให้ข้อเสนอแนะไป และติดต่อประสานงานกับผู้รับการตรวจ และให้คำแนะนำในการแก้ไขปรับปรุงให้ถูกต้อง

5. ผู้ตรวจสอบต้องมีความเป็นอิสระเป็นกลาง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีคุณธรรม

การรายงานผลการตรวจสอบ

เนื้อหาของรายงานการตรวจสอบ จะครอบคลุมถึงเรื่องวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบข้อมูลพื้นฐานของกิจกรรมที่ตรวจสอบ ผลการตรวจสอบ แนวทางปรับปรุงแก้ไขของผู้รับการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ และความเห็นของผู้รับการตรวจสอบ

รายงานการตรวจสอบภายในถือเป็นสมบัติของบริษัทฯและผู้ตรวจสอบภายใน หากมีการขอดูหรือต้องใช้รายงานการตรวจสอบเพื่ออ้างอิงกับบุคคลภายนอก จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงที่มีอำนาจของบริษัทฯ

หลังเสร็จการประชุมสรุปผลการตรวจสอบ จะเสนอรายงานการตรวจสอบให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับรายงานการตรวจสอบ จำนวน 4 ฉบับ
- รองกรรมการผู้จัดการ ได้รับรายงานการตรวจสอบ จำนวน 1 ฉบับ
- หน่วยงานที่รับการตรวจ ได้รับสำเนารายงานการตรวจสอบ จำนวน 1 ฉบับ

ผู้ตรวจสอบภายในจะติดตามผลการตรวจสอบและการปฏิบัติของผู้รับการตรวจตามข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ หรือผู้บริหารระดับสูงได้ยอมรับความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ โดยรายงานผลการติดตามให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

กฎบัตรการตรวจสอบภายในฉบับนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่.....

(.....)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท ชังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯภายใต้การบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบริษัทฯตระหนักดีว่าการร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีจรรยาบรรณทั้งของกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จนั้นได้ดังนั้นบริษัทฯจึงจัดให้มี “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” แสดงข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อให้ทุกท่านยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมีความเข้าใจตามแนวปฏิบัติที่ดีเป็นมาตรฐานเดียวกัน

บริษัทฯหวังเป็นอย่างยิ่งว่ากรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจะทำความเข้าใจและยึดถือคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน



นายอดุลย์ โชตินิสากรณ์

ประธานคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ชังโกะ ไดคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กุมภาพันธ์ 2564

(ปรับปรุงแก้ไขครั้งที่ 2)

1. คำนิยาม

จรรยาบรรณธุรกิจ

หมายถึง มาตรฐานทางจริยธรรม ซึ่งเป็นกฎเกณฑ์มาตรฐานของพฤติกรรม และความประพฤติ ซึ่งสามารถอ้างอิงเป็นเอกสารสำหรับองค์กร หรือบุคคลทั่วไปที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องเพื่อสร้างมาตรฐานทางพฤติกรรมและกรอบทางกฎหมาย และขนบธรรมเนียม เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการดำเนินงานในองค์กร

บริษัท

หมายถึง บริษัท ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท

หมายถึง กรรมการของบริษัท ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

พนักงาน

หมายถึง ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้าง พิเศษ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง

หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ในลักษณะใดลักษณะหนึ่งต่อไปนี้

- 1) บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทและในกรณีที่เป็นิติบุคคลให้หมายความรวมถึง กรรมการของนิติบุคคลนั้นด้วย
- 2) คู่สมรส บุตร หรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลตาม (1)
- 3) นิติบุคคลที่บุคคลตาม (1) หรือ (2) มีอำนาจควบคุมกิจการ

ผู้มีส่วนได้เสีย

หมายถึง ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เช่น กรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง รัฐบาล ภาคเอกชน สังคม ชุมชนรอบโรงงาน เป็นต้น

คู่ค้า

หมายถึง ผู้ที่ยอมเข้าผูกพันตนและมีสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ปรากฏ ในสัญญาที่ได้ทำไว้กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ขายสินค้า ผู้รับเหมา และ ผู้รับจ้างช่วง

ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

หมายถึง บุคคลหรือนิติบุคคลใดก็ตามที่บริษัทฯ มีการติดต่อสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นรัฐบาล หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรภาคเอกชน องค์กรเพื่อการกุศล เป็นต้น

การเปิดเผยข้อมูล

หมายถึง การเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2551 กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หมายถึง การดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจมีความต้องการส่วนตัว หรือของบุคคล ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางสายเลือด หรือทางอื่นใด เข้ามามีอิทธิพล ต่อการตัดสินใจ หรืออาจขัดขวาง หรือเป็นอุปสรรคต่อผลประโยชน์สูงสุด

การให้สินบน หมายถึง การเสนอให้หรือรับของขวัญ รางวัล หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเองหรือจากบุคคลซึ่งต้องการโน้มน้าวให้กระทำการอย่างที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมาย หรือผิดจริยธรรมทางธุรกิจ

ทรัพย์สิน หมายถึง ทรัพย์สินทั้งที่มีตัวตนและไม่มีตัวตน เช่น สหกรณ์ทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ ตลอดจนข้อมูลที่เป็นความลับที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ได้แก่ แผนธุรกิจ ประมาณทางการเงิน ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล

2. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ซึ่งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะต้องรับทราบทำความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เปิดเผย โปร่งใส ซื่อสัตย์ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจะอธิบายชี้แจงและสามารถตรวจสอบได้

วิสัยทัศน์ : บริษัท Sanko มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Diecasting ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งร่วมสร้างนวัตกรรมใหม่ในทุกด้าน จนสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและบริการจากลูกค้าอย่างยั่งยืน

พันธกิจ :

- ☐ สร้างความเป็นเลิศในทุกๆด้าน
- ☐ นำเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรมใหม่มาใช้ในเรื่องการออกแบบ การพัฒนากระบวนการผลิต
- ☐ พัฒนาความสามารถของพนักงานในองค์กร ให้ผลิตสินค้าที่ทันสมัย ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

ค่านิยมองค์กร :

- ☐ การคิดเชิงนวัตกรรม
- ☐ การทำงานเชิงรุก
- ☐ ความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- ☐ มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยข้อพึงปฏิบัติ ดังนี้

2.1 การเคารพกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

(1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตาม นโยบาย “การกำกับดูแลกิจการ” และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ของบริษัทฯ

(4) บุคลากรทุกระดับที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และ/หรือ ในต่างประเทศ เพื่อให้การจัดทำบัญชีและบันทึกทางการเงินของบริษัทฯเป็นไปอย่างถูกต้อง และสมบูรณ์

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯมีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯเป็นสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯเป็นหลักสำคัญ โดยผู้ที่ส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

(2) ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ

(3) ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

(4) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(5) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง

(6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรของบุคคลดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการ ให้กับบริษัทฯ หากมีการกระทำนั้นๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯทราบทุกกรณี

2.3 การรักษาและใช้ทรัพย์สินและความลับของบริษัทฯ

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่รักษาและใช้ทรัพย์สิน ข้อมูลและความลับของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด ทั้งนี้ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) พนักงานต้องดูแล บำรุงรักษา เครื่องจักร เครื่องมือ ยานพาหนะ และวัสดุอุปกรณ์ในการทำงานให้อยู่ในสภาพดี และใช้ทรัพยากร หรือพลังงานในการทำงานโดยประหยัด หรือสิ้นเปลืองน้อยที่สุด
- (2) พนักงานต้องช่วยกันระมัดระวัง และปกป้องทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทฯ มิให้เสียหาย หรือสูญหายจากบุคคลใด หรือภัยพิบัติ และไม่นำทรัพย์สินใดๆของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาต
- (3) ต้องจัดทำเอกสารต่างๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และห้ามมิให้ปลอมแปลง หนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ
- (4) พนักงานต้องไม่ฝ่าฝืนระเบียบหรือคำสั่งของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ หรือทำให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เสียหาย
- (5) พนักงานต้องทราบและปฏิบัติตามแนวทางการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเน็ตเวิร์คอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- (6) ห้ามนำซอฟต์แวร์มาติดตั้ง หรือบันทึกในระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ โดยมีได้รับอนุญาต
- (7) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว

2.4. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯและการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือข้อมูลที่หากมีการเปิดเผยออกไปแล้วทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือเสียเปรียบ ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และมีความสำคัญ ดังนั้นการจัดทำเก็บรักษาหรือเปิดเผยข้อมูล ต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ดังนี้

- (1) บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- (2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคา ของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน กระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
- (3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- (4) ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่งกัน แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

2.5 ระบบการควบคุม การตรวจสอบและรายงานทางการเงิน

1) ฝ่ายจัดการของบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องครบถ้วนและทันต่อเวลา ทั้งงบรายปีและรายไตรมาส ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ

(2) จัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของกรรมการตรวจสอบ

2.6 การต่อต้านการคอร์รัปชัน

กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการต่อต้านและป้องกันการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ กำหนดให้ปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และความตระหนักให้เกิดขึ้น และหากไม่ปฏิบัติตามนโยบายเหล่านี้จะต้องได้รับโทษทางวินัย ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังประธานคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในกรณีพบเหตุการณ์การกระทำที่สื่อถึงทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคคล รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

2.7 การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม

การให้หรือรับทรัพย์สิน ของขวัญหรือการบันเทิง เพื่อเป็นของขวัญ/ของที่ระลึกตามขนบธรรมเนียมประเพณี ถือเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ไม่ประสงค์ให้พนักงานรับของขวัญ/ของที่ระลึก ที่มีค่าเกินกว่าปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ทั้งนี้ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติดังนี้

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไม่เรียก ให้ หรือยินยอมที่จะรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท

(2) หากพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

(3) ดำเนินธุรกิจและการแข่งขันด้วยกลยุทธ์ที่ชอบธรรม และไม่รับสิ่งของ หรือเงินจากลูกค้าหรือคู่ค้า เพราะจะทำให้เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติหน้าที่

(4) ไม่ให้ของขวัญหรือของกำนัลที่มีค่าทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เว้นแต่เป็นการมอบให้ตามเทศกาลประเพณีนิยมเช่นเดียวกับการมอบให้แก่ลูกค้าของบริษัท

2.8 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ โดย กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติ ดังนี้

2.8.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้

(2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sankothai.net โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า ภายใน 31 ธันวาคม

(3) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(4) คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์

(6) การให้ความรู้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของ ตลท.

(7) คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อน ทำการซื้อขายหุ้นโดยแจ้งผ่านเลขานุการบริษัทฯ ให้ทราบ และเลขานุการบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการให้ทราบ และเมื่อซื้อขายเรียบร้อยแล้ว ให้มีการเพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

2.8.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า

(1) ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปเพื่อใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่นก่อนได้รับอนุญาตยินยอมจากลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

(2) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับซื้อเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

(3) ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

(4) ให้การดูแลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(6) ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(7) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด

(8) สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า

2.8.3 การปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

(1) ไม่เรียกร้อง ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า หรือเจ้าหน้าที่และปฏิบัติ

ตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับกรรมการ

ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้

(3) หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่จะขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(4) ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากลูกค้า

และต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

(5) หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบ

รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที และต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า และ/ หรือเจ้าหน้าที่ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

(6) มุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของ

คุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

(7) ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทน

ที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

2.8.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม

(2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(3) ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

(4) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

- (5) ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามกฎหมายและกติกาต่างๆบนมาตรฐานที่ยอมรับของสากล
- (6) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่แข่ง ซึ่งอาจจะพัฒนามาเป็นพันธมิตรทางการค้า

2.8.5 การปฏิบัติต่อพนักงาน

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ผลงานและความรับผิดชอบ
- (3) จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
- (4) จัดให้มีการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

ของพนักงาน

- (5) จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (6) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานสามารถเลี้ยงดูตนเองได้ เมื่อเกษียณอายุแล้ว
- (7) บริหารงานโดยหลักเล็งการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (8) ให้ความเป็นธรรมและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า
- (9) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (10) แต่งตั้ง โยเกยัย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

2.8.6 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

- (1) ไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนลูกค้าที่ทำธุรกิจไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และประเทศชาติ
- (2) เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน และเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (4) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ให้สามารถควบคุมและ/ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่นละออง อากาศ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- (5) ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ ต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้
- (6) ให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป
- (7) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักร มีหน้าที่ดูแล ปรับปรุง และบำรุงรักษากระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (8) ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ

- (9) สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (10) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน

3. จรรยาบรรณพนักงาน

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จึงกำหนดข้อพึงประพฤติปฏิบัติไว้ให้พนักงานนำไปใช้ในการทำงานดังนี้

3.1 การปฏิบัติต่อตนเอง

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อดทน เสียสละ มีความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนพัฒนาตนเองให้มีความรอบรู้ในด้านต่างๆ ทั้งในหน้าที่การงานและความรู้ในเชิงธุรกิจ
- (2) ใช้เวลาในการปฏิบัติงานอย่างเต็มประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลตามที่กำหนด รวมทั้งไม่กระทำ หรือชักจูงผู้อื่นให้ใช้เวลาปฏิบัติงานเพื่อกิจกรรมอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัท
- (3) พนักงานไม่พึงประกอบกิจการหรือลงทุนใด ๆ อันเป็นการแข่งขันหรือขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- (4) รักษาวินัยด้วยการประพฤติปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนประเพณีอันดีงามของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

3.2 การปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน

- (1) รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานและช่วยเหลือเกื้อกูล มีน้ำใจไมตรีเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม
- (2) ปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความสุภาพและให้เกียรติ
- (3) ไม่ทำลายบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- (4) แนะนำ ให้ความรู้ และถ่ายทอดประสบการณ์ให้กันและกันโดยไม่ปิดบัง
- (5) ไม่มีพฤติกรรมที่เป็นการคุกคามทางเพศ
- (6) ไม่นำเรื่องส่วนตัวของเพื่อนร่วมงานไปเปิดเผย วิจารณ์ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อผู้อื่นและไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน
- (7) เสริมสร้างการทำงานเป็นทีม ทำให้เกิดความรัก ความสามัคคีภายในองค์กร
- (8) ไม่ชักจูงหรือชี้นำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง

3.3 การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา

- (1) มีวินัย ให้เกียรติผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงกริยาก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง ไม่ปฏิบัติงานซ้ำผู้บังคับบัญชา เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วนและเป็นคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่สูงกว่า
- (2) เคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ชอบด้วยระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
- (3) เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ด้วย

- (4) ความสุจริตใจ และพร้อมรับฟังความคิดเห็น และข้อติชมต่างๆ
- (5) ละเว้นการให้ของขวัญ หรือของกำนัลแก่ผู้บังคับบัญชา

3.4 การปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

- (1) ส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
- (2) เป็นผู้นำ และแบบอย่างที่ดีในการประพฤติ ปฏิบัติตน มีวินัย มีความยุติธรรม
- (3) ใช้ภาวะผู้นำ/วิจารญาณในการพิจารณาแก้ไขปัญหาและตัดสินใจเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ
- (4) สอนงาน แนะนำงาน ให้ความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา และติดตามควบคุมการทำงานให้ประสบผลสำเร็จ
- (5) มีคุณธรรมในการดูแลผู้ใต้บังคับบัญชา รับฟังปัญหาและข้อคิดเห็น ให้คำปรึกษาด้วยความจริงใจ และมีเหตุผล

3.5 การดำเนินการด้านการเมือง

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง อย่างไรก็ดี ทางบริษัทฯ ตระหนักและให้ความเคารพในสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- (1) สนับสนุนให้พนักงาน ใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ให้เสรีภาพแก่พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น และแสดงออกทางการเมือง โดยอิสระ แต่จะต้องไม่กระทำการโดยอ้างชื่อของบริษัทฯ และไม่กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
- (3) หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ และไม่แสดงความคิดเห็นใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง อันอาจนำไปสู่ความไม่สามัคคีปรองดองภายในบริษัทฯ และประเทศชาติ
- (4) ไม่ใช้ทรัพย์สินเพื่อสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษหรือผลประโยชน์อันมิชอบ

4. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน อย่างเคร่งครัด มีใช้การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น ซึ่งผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ

5. การแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียนการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายที่พบเห็นในเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจมีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหายโดยรวมต่อบริษัทฯ โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึง

ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบบริษัท ซังโกะ ไคคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 3/14 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 หรือ ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.sankothai.net/investor

ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

5.1 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

(1) รวบรวมข้อเท็จจริง

ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง ที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้นด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ

(4) ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล

ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ส่งเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนจากผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อพิจารณาขั้นตอน วิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง โดยอาจ

- รายงานต่อบุคคลที่มีอำนาจดำเนินการและเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ
- รายงานข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้ตรวจสอบ เพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริง ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล

(3) กำหนดมาตรการดำเนินการ

ผู้ที่ดำเนินการตามข้อ (2) กำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด

หากผู้ร้องเรียนไม่พอใจมาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียนให้ยื่นอุทธรณ์ภายใน 7 วัน นับตั้งแต่วันที่ทราบมาตรการดำเนินการเพื่อระงับข้อร้องเรียน

(4) รายงานผล

ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลตามข้อ (3) ให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตน

ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้ผู้รับเรื่องร้องเรียน จะเป็นผู้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือขัดแย้งกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

5.2 มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(1) ผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

(2) ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทฯ ว่าจะไม่เป็นเหตุ หรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใด ที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

(3) กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้

ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

6. วินัย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทจะต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทกำหนดดังกล่าวข้างต้นอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัยตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล

7. การทบทวนการ แก้ไขและยกเลิกจรรยาบรรณธุรกิจ

การพิจารณาทบทวน เพื่อให้จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุงอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง อย่างไรก็ตามอาจมีการสอบทานตามระยะเวลาที่เหมาะสม หากมีการเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกที่มีสาระสำคัญ

การแก้ไขหรือยกเลิกจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ซึ่งเป็นวันที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

แบบฟอร์มตกลงการถือปฏิบัติตาม
“คู่มือจริยธรรมธุรกิจ”

บริษัท ชิงโกะ ไคคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

1. ข้าพเจ้าได้รับและอ่าน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” แล้ว
2. ข้าพเจ้าเข้าใจและตกลงยึดถือ “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ของบริษัทเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน

ลงชื่อ

()

ตำแหน่ง.....

รหัสพนักงาน.....

วันที่

หมายเหตุ : หากท่านต้องการคำชี้แจงและคำขยายความเพิ่มเติมใดๆในเนื้อหาที่ปรากฏอยู่ในเล่มนี้

-สำหรับกรรมการและผู้บริหารโปรดติดต่อเลขานุการบริษัทฯ โทร. 02-0053310

-สำหรับพนักงานโปรดติดต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทร. 033-010701-5 ต่อ 131

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ชิงโกะ ไคคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชิงโกะ ไคคาซัง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็น คณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|----------------------|
| 1.นางสาวลลิตาภรณ์ กณิกนันต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2.นายสันติ เนียมนิล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3.นายนิพนธ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | กรรมการตรวจสอบ |

โดยปัจจุบันมี นางสาวประภาพรณ ชนะพาล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2564 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1.สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 โดย ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของ บริษัทฯ เพื่อพิจารณา ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี รวมทั้งข้อสังเกตจาก การตรวจสอบและ สอบทาน งบการเงินของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผย ข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และ ประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจาก การสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือ ข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และ เชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

3.สอบทานการตรวจสอบภายในโดยพิจารณา กระบวนการเริ่มตั้งแต่การวางแผน การรายงาน และการติดตามผล การปฏิบัติตามคำแนะนำของ บริษัท ที.กรุ๊ป.แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อปรับปรุงให้เกิด

ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้งได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการ ตรวจสอบประจำปี ที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการ ตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

4.สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

5.สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้ง บริษัทฯ โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการ บริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมี การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment) ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่มาจาก ปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงมา รับผิดชอบทำหน้าที่นี้ บริษัทมีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้ 7 ขั้นตอน ดังนี้ 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ 2) การวิเคราะห์ความเสี่ยง 3) การประเมินความเสี่ยง 4) การประเมินมาตรการควบคุม 5) การบริหาร/การจัดการความเสี่ยง 6) การรายงาน 7) การติดตาม ประเมินผล และทบทวน โดยได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการ ดำเนินงาน

6.สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการ เปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและ แสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบ บัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็น อิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งดร. ศิรดา จารุตกานนท์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 6995 /หรือ นาย บรรจง พิษณุประสารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7147 /หรือ นางสาว เขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบ บัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8260 /หรือ นาย ไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9429 แห่งบริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้

•ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

•คำตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม

•ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาววัลัยภรณ์ กณิกนันต์

(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

24 กุมภาพันธ์ 2564

“We deliver the best for your satisfactions”



www.sankothai.net