

# CHO

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

Cho Thavee Public Company Limited



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563  
รายงานประจำปี 2563

(แบบ 56-1 One Report)



สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	5
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	74
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	83
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	84
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	104
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	113
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	113
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	121
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	137
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	148
ส่วนที่ 3 งบการเงินปี 2563	163
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	277

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เอกสารแนบ 6	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม



## สารจากประธานกรรมการบริษัท



CHO

*(Signature)*

(นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ด้วยเศรษฐกิจโลกได้ผลกระทบจากสงครามการค้า และต่อเนื่องด้วยการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน สร้างแรงกดดันต่อการดำเนินงานของบริษัท ช ทวี จำกัด มหาชน หรือ “CHO” อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้ตระหนักและร่วมกันวางแผนรับมือเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวอย่างทันท่วงที ด้วยการวางแผนจัดสรรทรัพยากรให้เกิดความสอดคล้องระหว่างรายได้และรายจ่ายอย่างเหมาะสม การบริหารต้นทุนทางการเงิน การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และต่อเนื่องในแผนที่ได้วางไว้ในเพื่อลดการพึ่งพารายได้ทางเดียวด้วยการสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ ให้มีการสร้างรายได้ที่เข้ามาต่อเนื่อง (Recurring income) เพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นรายได้รองรับการดำเนินงานของ CHO ในระยะยาว กล่าวได้ว่าปี 2563 นี้ นับเป็นปีที่ CHO ได้ถูกทดสอบจากปัจจัยต่าง ๆ เพื่อทดสอบความ “แกร่ง กล้า ต่าง” ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตและก้าวไปข้างหน้าอย่างแข็งแกร่ง

CHO มีเจตนาอันมุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและธรรมาภิบาล เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้บริษัทได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ (Excellent) และต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ถือเป็นความภูมิใจของ CHO

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คณะผู้บริหาร พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และร่วมสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทเสมอมา เพื่อเป้าหมายในการเติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

## คำจำกัดความ

<b>บริษัทฯ หรือ CHO</b>	หมายถึง	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
<b>CTV-TMT</b>	หมายถึง	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
<b>CTV-1993</b>	หมายถึง	บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
<b>DOLL</b>	หมายถึง	DOLL Fahrzeugbau GmbH
<b>ตลาดหลักทรัพย์ฯ</b>	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
<b>Mai</b>	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
<b>สำนักงาน ก.ล.ต.</b>	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
<b>ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์</b>	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) “CHO” ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากลเข้ากับการบริหารอย่างมืออาชีพด้วยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร และทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรม และด้านการบริหารที่สั่งสมมา ในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ตลอดจนสามารถขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับบริหารโครงการพิเศษด้านการขนส่ง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิ โครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งกองทัพเรือ (Offshore Patrol Vessel : OPV) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ในการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมการต่อเรือไทย ให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค โครงการบริการงานซ่อมบำรุงให้กับ บริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และโครงการของบริษัท เอกชัย-ดิสรวิวัฒน์ ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) 758 คัน เป็นต้น



**CHO**

**WE ARE**  
**THE ENGINEERING**  
**& MANAGEMENT**  
**INTEGRATOR**





## แกร่ง กล้า ต่าง CHO 2023



### พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้ และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพ TQA และด้านนวัตกรรม
- สร้างอัตลักษณ์คนพันธุ์ CHO

### เอกลักษณ์



#### Creativity to drive innovative development

ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

#### High Performance Organization under Good Governance

องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสมีธรรมาภิบาล

#### One of a kind along with identity of "CHO" species

มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยามคนพันธุ์ CHO

### อัตลักษณ์



## “แกร่ง กล้า ต่าง”

“STRONG, BRAVE AND DIFFERENT”

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจ ต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย



#### 1.1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

##### ชื่อย่อหลักทรัพย์ เลขทะเบียนบริษัท ประเภทธุรกิจ

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

CHO ( จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ )

0107556000027

ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตตัวถัง ติดตั้งระบบวิศวกรรมทางยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ให้บริการเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งผลิตและให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ สินค้าและบริการของบริษัทฯ เช่น รถบรรทุก รถพ่วง รถบัส รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถไฟ รถดับเพลิง รถกู้ภัย รถหุ้มเกราะ รถลำเลียงพล บริหารโครงการสร้างเรือรบหลวง ให้บริการ Preventive Maintenance ( PM ) รถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับ ขสมก. 489 คัน รถขนส่งมวลชนในมหาวิทยาลัยขอนแก่น 20 คัน รถขนส่งพนักงาน SCG น้ำพองขอนแก่น และ ศูนย์บริการรถบรรทุกแบบ One Stop Service 24 ชั่วโมง เป็นต้น

##### ทุนจดทะเบียน (ณ 31 ธันวาคม 2563)

588,998,932.50 บาท

(ห้าร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นแปดพันเก้าร้อยสามสิบสองบาทห้าสิบสตางค์)

##### ทุนชำระแล้ว (ณ 31 ธันวาคม 2563)

330,475,259.25 บาท

(สามร้อยสามสิบล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยห้าสิบบาทยี่สิบห้าสตางค์)

##### มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และ โรงงาน

หุ้นสามัญ 0.25 บาท (ยี่สิบบาทสตางค์)

เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000

##### หุ้นบุริมสิทธิ

ไม่มี

##### โทรศัพท์ โทรสาร

043-043-880-90

043-043-899



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มครอบครัวทวิแสงสกุลไทย (หรือ “กลุ่ม ช ทวี” ) โดยนายชอ ทวิแสงสกุลไทย และนางอุษา ทวิแสงสกุลไทย เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจรถขนส่งในจังหวัดขอนแก่น และเป็นผู้ริเริ่มธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถบรรทุกตั้งแต่ปี 2511 ต่อมาได้ขยายธุรกิจไปยังการผลิต และต่อตัวถังรถบัสในปี 2523 ได้ขยายการผลิต และต่อตัวถังรถพ่วง-กึ่งพ่วง และรถขนส่งประเภทต่างๆ กลุ่ม ช ทวี ได้พัฒนาเทคโนโลยีรถพ่วง รถเพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง และมีความพิถีพิถันในการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับแอสซีเรียบรรทุกของลูกค้าเพื่อให้ได้โครงสร้างตัวถังบรรทุกที่แข็งแกร่งทนทานเหมาะสมกับประเภทของงานขนส่ง ใช้งานได้ในทุกสภาพถนน และทนทานต่อทุกสภาพภูมิอากาศ

ในรุ่นที่สองของกลุ่ม ช ทวี นำโดย นายสุรเดช ทวิแสงสกุลไทย บุตรชายของ นายชอ ทวิแสงสกุลไทย และนางอุษา ทวิแสงสกุลไทย ซึ่งจบการศึกษาด้านวิศวกรรมยานยนต์ และการบริหารธุรกิจ จากประเทศญี่ปุ่น มองเห็นแนวโน้มความต้องการของระบบขนส่งสินค้าจำนวนมาก ด้วยรถพ่วงพิเศษขนาดใหญ่ รวมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมด้านการต่อตัวถังรถบรรทุกที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นนำจากต่างประเทศว่าจะมีบทบาทมากยิ่งขึ้นในอุตสาหกรรมรถพ่วง-กึ่งพ่วงในอนาคต จึงได้ตัดสินใจก่อตั้ง บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (“บริษัทฯ” หรือ “CHO”) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 โดยการลงทุนระหว่างบริษัทของครอบครัว คือ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”) และบริษัทผู้ผลิตตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชั้นนำจากประเทศเยอรมนี คือ DOLL Fahrzeugbau GmbH (“DOLL”) เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบผลิต ประกอบตัวถัง และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง และรถขนส่งเพื่อการพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00ล้านบาท โดย CTV-1993 และกลุ่มผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน และ DOLL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้ CTV-1993 (เดิมชื่อ “บริษัท ช.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด” และเปลี่ยนชื่อเมื่อ 28 พฤษภาคม 2536) และ DOLL (เดิมชื่อ Emil Doll ) มีประสบการณ์ด้านการผลิต และประกอบตัวถังรถเพื่อการพาณิชย์ มาเป็นเวลานาน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



CTV-1993 เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก ตัวถังรถบัส และได้พัฒนาเทคโนโลยีการบรรทุกขนส่งในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2533 ปัจจุบัน CTV-1993 ไม่ได้ประกอบธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถ โดยเปลี่ยนไปประกอบธุรกิจจำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก

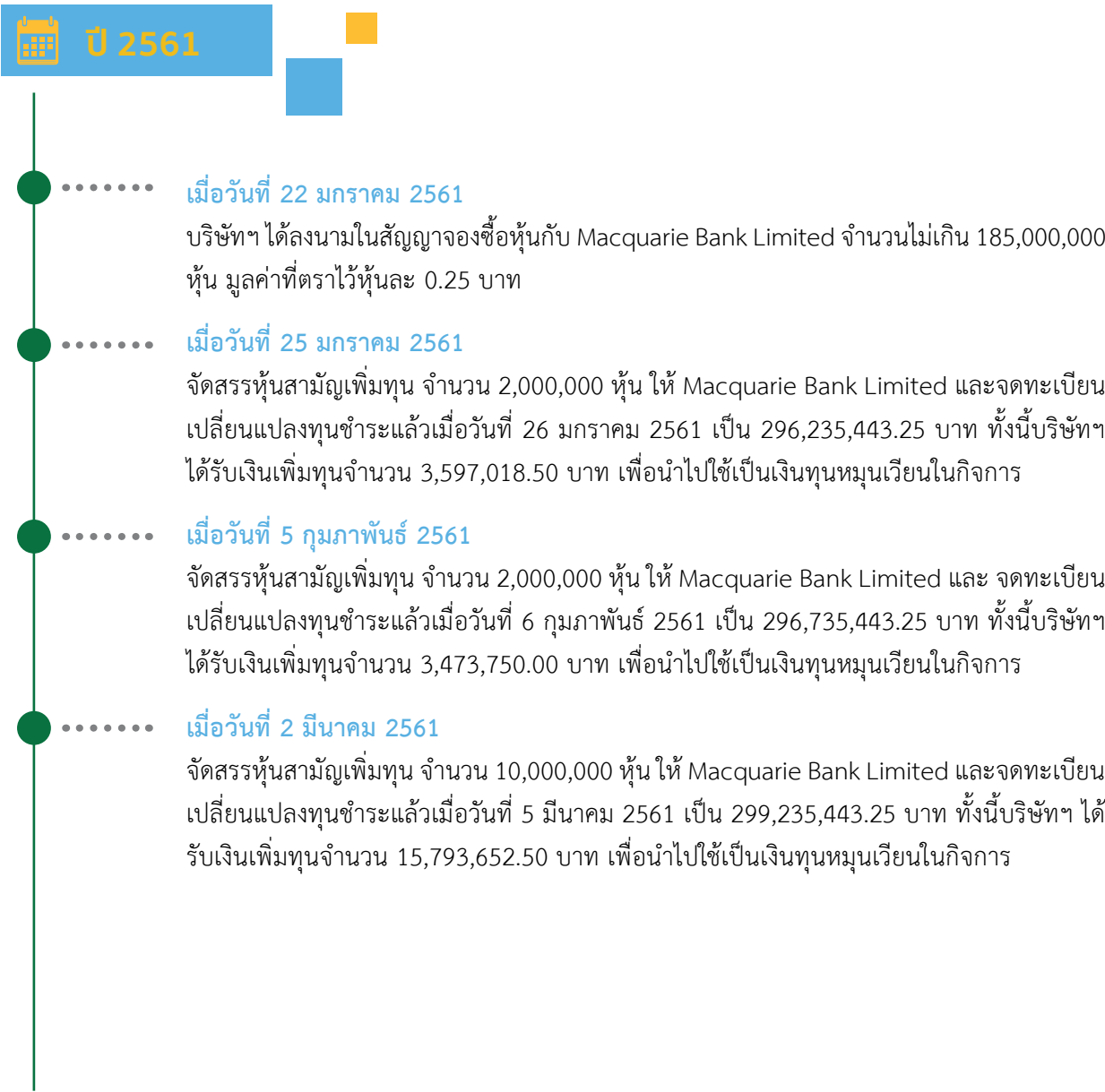


DOLL เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชนิดพิเศษ ตั้งแต่ปี 2465 (สมัยหลังสงครามโลกครั้งที่ 1) ซึ่ง DOLL มีความสามารถในการผลิตรถพ่วงพิเศษสำหรับบรรทุกวัสดุที่มีน้ำหนักมาก และมีขนาดใหญ่ รวมถึงวัสดุที่มีความยาวเป็นพิเศษ ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ต่อมาในปี 2557 DOLL ได้เปลี่ยนผู้บริหารเป็นบริษัทกลุ่มการเงิน CMP. ทำให้มุ่งเน้นในการขายมากกว่าการพัฒนาสินค้า และในปี 2559 CHO หมดสัญญาระหว่างกันกับ DOLL และไม่ได้ต่อสัญญาอีก โดยนับจากนั้นเป็นต้นมา CHO ได้เปิดรับความร่วมมือทางพันธมิตรกับเจ้าของเทคโนโลยีผ่านการทำ MOU กับบริษัทที่มีนวัตกรรมที่สามารถถ่ายทอดนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์กับ CHO เช่น Faymonville จากประเทศเบลเยียม ซึ่งมียอดขายติด 1 ใน 3 ของโลก และมีเทคโนโลยีในการผลิตรถใหญ่ หลากหลายแบบ Siemens AG จากประเทศเยอรมนี เป็นบริษัทที่มีการพัฒนาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติระดับโลก เป็นต้น

นอกจากนี้ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวฝรั่งเศสก่อตั้ง “บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด” (“CTV-TMT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CHO ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน และนักธุรกิจชาวฝรั่งเศส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้า อาหารสด และแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าจนถึงปลายทางทั้งด้านรูปร่าง คุณภาพ ตลอดจนอุณหภูมิของสินค้า ให้คงอยู่ในสภาพเดียวกันกับก่อนทำการขนส่ง ปัจจุบัน CTV-TMT มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท โดย CHO ถือหุ้นใน CTV-TMT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยนายสุรเดช ทวิแสงสกุลไทย ซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ และปัจจุบันยังคงเป็นกรรมการ และผู้บริหารหลัก ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในส่วนที่ CTV-1993 ถืออยู่ทั้งหมดนับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มทวิแสงสกุลไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 93.18 ของทุนจดทะเบียน ก่อน การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: “IPO”) ในระหว่างวันที่ 2-7 พฤษภาคม 2556 โดยการลงทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท และนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอไอ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้





..... วันที่ 26 มีนาคม 2561

กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ทำการส่งมอบรถบัส NGV ให้ ขสมก. ตามสัญญาครั้งที่ 1 จำนวน 100 คันเรียบร้อยแล้ว และ ขสมก. ได้ทำการบรรจุรถเข้าวิ่งบริการทันที ทำให้กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ทำการซ่อมบำรุงรถและบันทึกรายได้ค่าซ่อมบริการ ได้ตั้งแต่ไตรมาส 1/2561

..... วันที่ 10 เมษายน 2561

ศาลปกครองกลาง ได้มีคำสั่งทุเลา ไม่ให้ ขสมก. ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการในการ ในสัญญาซื้อขายและว่าจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน ส่งผลให้การเตรียมส่งมอบรถบัส NGV ให้ ขสมก. ตามสัญญาครั้งที่ 2 จำนวน 100 คัน ของ กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ต้องหยุดรอ

..... วันที่ 8 พฤษภาคม 2561

ขสมก. ได้ยื่นคำร้องขอให้ระงับคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนคำพิพากษา ต่อศาลปกครองกลาง และ วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องขอเป็นผู้ร้องสอด ในฐานะ ผู้ได้รับความเสียหาย ต่อศาลปกครองกลางและได้รับอนุมัติแล้ว

..... วันที่ 5 มิถุนายน 2561

กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องสอด ขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งระงับคำสั่งทุเลา และวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งระงับคำสั่งของศาลปกครองกลาง

..... วันที่ 15 สิงหาคม 2561

เริ่มทดสอบระบบ E-ticket บนรถเมล์ ของ ขสมก. 111 คันแรก และทยอยเปิดทดสอบระบบ พร้อมติดตั้งระบบ ส่งมอบ ให้ครบ 2,600 คัน ภายในปี 2561

..... วันที่ 30 ตุลาคม 2561

บริษัทฯ ได้แจ้งการจัดตั้งบริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด “ARK” (บริษัทย่อย) เพื่อประกอบธุรกิจ บริหารจัดการรถโดยสารประจำทาง อัจฉริยะ (SMART BUS)

..... เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและประกอบ รถ ดำเนินกิจการรถรับจ้างสาธารณะ กิจกรรมเทคโนโลยีที่สนับสนุนกิจการรถรับจ้างสาธารณะ และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับรถรับจ้างสาธารณะ

..... เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561

จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 12,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited และจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 เป็น 302,235,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 16,996,761.00 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

..... วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอ ขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 จัดสรรให้กับ นายมาร์ติน แซลิม จำนวน 69,944,744 หุ้น และวันที่ 19 ธันวาคม 2561 จัดสรรให้กับนายปณวิรัช เชิงวโน จำนวน 30,000,000 หุ้น รวมทั้ง 2 ราย จำนวน 99,944,744 หุ้น ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 142,891,000.00 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหุ้นคงเหลือจากการจัดสรร จำนวน 18,349,433 หุ้น

ปี 2562

..... เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562

บริษัทฯ ในนาม “กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” ดำเนินการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ครบตามสัญญาฯ จำนวน 489 คัน

..... เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562

บริษัทฯ ได้รับหนังสือบอกเลิกสัญญาโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) จาก ขสมก. มูลค่าโครงการที่บอกยกเลิกรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,665,000,000 บาท

..... เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน ซึ่งเป็นส่วนที่เหลือจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุน (แบบ General Mandate) และไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ กำหนดจาก 460,279,620.25 บาท เป็น 327,221,629.25 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญจำนวน 532,231,964 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

..... เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 327,221,629.25 บาท เป็น 588,998,932.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,047,109,213 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) และ รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรุ่นที่ 2 (“CHO-W2”)

..... เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562

มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (CHO-W2) ครั้งที่ 1 จำนวน 13,014,520 หน่วย และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 เป็น 330,475,259.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 11,192,487.20 บาท เพื่อนำ ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ



## ..... เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563

บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาระบบบริหารโครงการต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งจำนวน 6 ลำ ของกองทัพเรือฟิลิปปินส์ กับสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (“สทป.”)

## ..... เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563

บริษัทฯ ได้ลงนาม บันทึกข้อตกลงความร่วมมือวิจัย พัฒนา และส่งเสริมกิจกรรมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กับสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

## ..... เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งกิจการร่วมค้า ช ทวี-เกียรติ (Joint Venture CHO THAVEE-KIAT) ร่วมกับ บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมเข้าร่วมประกวดราคาโครงการของหน่วยงานรัฐ/รัฐวิสาหกิจ

## ..... เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563

มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (CHO-W2) ครั้งที่ 3 (ครั้งสุดท้าย) และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564 เป็น 330,476,304.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ CHO-W2 เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

## 1.1.3 การออกและเสนอขาย ตราสารทุนและตราสารหนี้

## (1) การใช้เงินที่ได้จากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

การใช้เงินที่ได้จากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “CHO-W2”) จำนวนหลักทรัพย์ที่ออกเสนอขาย 654,443,258 หน่วย จำนวนหลักทรัพย์ที่จัดสรร 649,415,238 หน่วย และวันที่ 30 ธันวาคม 2563 เป็นวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ

การใช้เงิน/รายละเอียด	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ โดยเงินที่ได้จากการใช้สิทธิแปลงสภาพทั้งหมด 11,196,082 บาท (จำนวนเงินรวมจากการใช้สิทธิทั้ง 3 ครั้ง)	11,196,082 บาท	ธ.ค. 2562 – ธ.ค. 2563

## (2) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ระยะยาว

2.1 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 จำนวนมูลค่า 201,100,000 บาท

การใช้เงิน/รายละเอียด	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
1. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานสำหรับโครงการจ้างซ่อมฯ ให้กับกรมสรรพาวุธทหารบก มูลค่างาน 429,605,000 บาท	21.54 ล้านบาท	21 ก.ย. 2561
2. ใช้ชำระหนี้เดิม	150.11 ล้านบาท	ก.ย. 2561
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	29.45 ล้านบาท	ก.ย. - ธ.ค. 2561

2.2 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 จำนวนมูลค่า 545,300,000 บาท

การใช้เงิน/รายละเอียด	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
1. เพื่อใช้ลงทุนในโครงการใหม่ ขยายศูนย์ซ่อมครบวงจร “สับล้อย 24 ชั่วโมง และเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานสำหรับโครงการที่เกิดขึ้นแล้ว และ/หรือ ที่กำลังจะเกิดขึ้นใหม่ และ/หรือ ใช้ในการลงทุนสร้างอาคารซ่อมบำรุงรถโดยสารตามเขตเดินรถทั้งหมด 4 เขต และ/หรือ งานรถ NGV 489 คัน และศูนย์ซ่อม	35.96 ล้านบาท	ก.พ. - มิ.ย. 2562
2. ใช้ชำระหนี้เดิม	154.90 ล้านบาท	ก.พ. - มี.ค. 2562
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	354.44 ล้านบาท	ก.พ. - มี.ค. 2562

2.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 จำนวนมูลค่า 300,000,000 บาท

การใช้เงิน/รายละเอียด	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
1. เพื่อใช้ลงทุนในโครงการใหม่ ลงทุนเพิ่มศักยภาพผลิตภัณฑ์กลุ่มบริหารโครงการ งานบริการซ่อมบำรุงรถโดยสารขนาดใหญ่ รถบรรทุก ลงทุนในกลุ่มสินค้าออกแบบพิเศษ เพื่อขยายกำลังการผลิตการประกอบรถลำเลียงอาหาร ยานยนต์ออกแบบพิเศษเพื่อการพาณิชย์เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตซ่อมบำรุง และเป็นเงินทุนในการดำเนินการโครงการใหญ่ซึ่งมีการทยอยจ่ายเงิน	30.00 ล้านบาท	ต.ค.- ธ.ค. 2562
2. ใช้ชำระหนี้เดิมในระยะเวลาที่ยังไม่มีการใช้เงินตามแผน บริษัทจะทำการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	221.50 ล้านบาท	ต.ค. - ธ.ค. 2562
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	48.50 ล้านบาท	ต.ค.- ธ.ค. 2562



2.4 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2565 จำนวนมูลค่า 71,000,000 บาท

การใช้เงิน/รายละเอียด	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการลงทุนขยายศักยภาพผลิตภัณฑ์กลุ่มบริหารโครงการ งานบริการซ่อมบำรุงรถโดยสารขนาดใหญ่ รถบรรทุก ลงทุนในกลุ่มสินค้าออกแบบพิเศษ เพื่อขยายกำลังการผลิตการประกอบรถลำเลียงอาหาร ยานยนต์ออกแบบพิเศษเพื่อการพาณิชย์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ซ่อมบำรุง และเป็นเงินทุนในการดำเนินการโครงการใหญ่ซึ่งมีการทยอยจ่ายเงิน ดังนั้นในระยะเวลาที่ยังไม่มีการใช้เงินตามแผน บริษัทจะทำการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อรักษาการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นไม่ให้สูงขึ้นตามแผน	5.00 ล้านบาท	ก.ย. 2563
2. ใช้ชำระหนี้เดิมในระยะเวลาที่ยังไม่มีการใช้เงินตามแผน บริษัทจะทำการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	40.00 ล้านบาท	ก.ย. 2563
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	26.00 ล้านบาท	ก.ย. - ต.ค. 2563

(3) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ระยะสั้น

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ระยะสั้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ โดยได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง จำนวนมูลค่า 100,000,000 บาท

การใช้เงิน/รายละเอียด	จำนวนเงินที่ใช้	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	100.00 ล้านบาท	มิ.ย. – พ.ย. 2563

**หมายเหตุ** ▶ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้ปรับปรุงประกาศที่เกี่ยวกับแนวทางกำกับดูแล subordinated perpetual bond ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อให้ผู้ประกอบการมีความเข้าใจและถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศกำหนดได้อย่างถูกต้องดังนี้

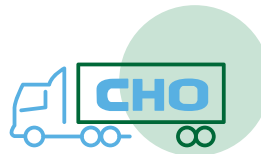
1. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 4/2564 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายตราสารหนี้ที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 5)
2. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 5/2564 เรื่อง การเสนอขายตราสารหนี้ของหน่วยงานภาครัฐไทย (ฉบับที่ 5)
3. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 6/2564 เรื่อง การเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินตราต่างประเทศในประเทศไทย (ฉบับที่ 4)
4. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 7/2564 เรื่อง หลักเกณฑ์การอนุญาตให้กิจการต่างประเทศเสนอขายตราสารหนี้ที่ออกใหม่ซึ่งเป็นสกุลเงินบาท (ฉบับที่ 4)
5. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 8/2564 เรื่อง การเสนอขายตราสารด้อยสิทธิ เพื่อบริการเป็นเงินกองทุนของธนาคารพาณิชย์ (ฉบับที่ 6)
6. ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สธ. 6/2564 เรื่อง หลักเกณฑ์ในรายละเอียดเกี่ยวกับการติดต่อและให้บริการลูกค้าสำหรับผู้ประกอบการหลักทรัพย์และผู้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ฉบับที่ 9)



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานของประกาศกรมขนส่งทางบก จนได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนให้เป็นผู้ผลิตระดับ 1 ตามประกาศกรมขนส่งทางบก เรื่องหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการให้ความเห็นชอบแชสซี และตัวถังรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของลักษณะ 6 (รถพ่วง) ลักษณะ 7 (รถกึ่งพ่วง) และลักษณะ 8 (รถกึ่งพ่วงบรรทุกวัสดุขาว) พ.ศ.2553 ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ สามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าได้เป็นอย่างดี ก่อปรกอบกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมทุกกระบวนการออกแบบ และการผลิต ตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 จากสถาบัน TUV NORD ประเทศเยอรมันนี รวมทั้งผ่านการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าที่นำเข้า และผลิตเพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป (CE Mark) มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าตามข้อกำหนดของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยที่มิวิจัย และพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 101 รายการและอยู่ระหว่างขอขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีก 19 รายการ (ข้อมูลจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)







โครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม) ปี 2561-2562 และ ปี 2563

ประเภทรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	2,052.69	89.71%	1,185.39	73.66%	350.41	54.08%
รายได้จากการขายและการให้บริการ <sup>1</sup>	214.15	9.36%	339.20	21.08%	277.06	42.76%
รวมรายได้	2,266.84	99.07%	1,524.59	94.74%	627.47	96.84%
รายได้อื่น <sup>2</sup>	21.37	0.93%	84.62	5.26%	20.49	3.16%
รวมรายได้ทั้งหมด	2,287.59	100.00%	1,609.21	100.00%	647.96	100.00%

หมายเหตุ ▶ /1 - รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขาย spare part การขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) การขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น  
/2 - รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

โครงสร้างรายได้ในประเทศและต่างประเทศ (งบการเงินรวม) ปี 2561-2562 และปี 2563

ประเภทรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากในประเทศ	1,986.65	87.64%	1,399.91	91.82%	574.26	91.52%
รายได้จากต่างประเทศ	280.19	12.36%	124.68	8.18%	53.21	8.48%
ประเทศในกลุ่ม CLMV <sup>1</sup>	--	0.00%	41.42	2.72%	20.89	3.33%
ประเทศอื่น ๆ <sup>2</sup>	280.19	12.36%	83.26	5.46%	32.32	5.15%
รวมรายได้	2,266.84	100.00%	1,524.59	100.00%	627.47	100.00%

หมายเหตุ ▶ /1 - ประเทศในกลุ่ม CLMV ประกอบด้วย ประเทศเวียดนาม  
/2 - ประเทศอื่น ๆ ประกอบด้วย ประเทศฮ่องกง ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี ประเทศสิงคโปร์ และประเทศอื่น ๆ



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) และกลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ (Project Management and Services) โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (STANDARD PRODUCT)

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงทั่วไป ที่ลูกค้าสั่งซื้อเพื่อนำไปใช้ขนส่งสินค้าตามความต้องการเฉพาะ มีทั้งรถที่ใช้เพื่อการบรรทุกสินค้าอย่างเดียวโดยไม่ต้องการระบอวิศวกรรมที่มีเทคโนโลยีมากนัก หรือผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิตตามแบบมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้





### 1.1. รถบรรทุกมาตรฐาน (Standard Truck : STD)

กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง รูปแบบมาตรฐานทั่วไปซึ่งมีความแข็งแรงทนทาน และสามารถบรรทุกน้ำหนักได้ในปริมาณมาก โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างของระบบช่วงล่างเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากที่สุดตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด แต่ในขณะเดียวกันก็ง่ายต่อการบังคับควบคุมยานพาหนะ สำหรับรถพ่วง และรถกึ่งพ่วงที่บริษัทฯ สามารถผลิต และจำหน่ายให้แก่ลูกค้ามีความหลากหลาย เพื่อให้มีความเหมาะสมกับงานโดยเฉพาะ อาทิ



- 1) **Truck chassis** : หัวรถสำหรับนำมาประกอบกับตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ
- 2) **Full Trailer** : รถพ่วงที่ให้ Truck chassis ลากจูงโดยใช้แฉกลากสามารถออกแบบ และผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถพ่วงพื้นเรียบ รถพ่วงกระบะคอกสูง รถพ่วงตู้บรรทุกสำหรับบรรจุสินค้าแห้ง รถพ่วงตู้บรรทุกทำความเย็นสำหรับสินค้าแช่แข็ง รถพ่วงดัมพ์ เป็นต้น
- 3) **Semi-Trailer** : รถกึ่งพ่วงโดยใช้การลากจูงแบบใช้หัวลากที่ติดตั้งจานลาก สามารถผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถกึ่งพ่วงแช่แข็ง คอนเทนเนอร์ รถกึ่งพ่วงพื้นเรียบ รถกึ่งพ่วงดัมพ์ รถกึ่งพ่วงตู้บรรทุกสินค้า เป็นต้น
- 4) **Beverage Truck** : เป็นรถสำหรับใช้ในการขนส่งเครื่องดื่ม มีลักษณะพิเศษ คือ สามารถบรรจุสินค้าได้มากขึ้น และสามารถเปิดจากด้านข้างด้วยระบบไฮดรอลิค ทำให้ง่ายต่อการขนถ่ายสินค้าและสามารถป้องกันสินค้าจากฝนและฝุ่นจากข้างนอก โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Hackney ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตตู้อลูมิเนียมรายใหญ่ของโลก



### 1.2 งานติดตั้งระบบ NGV (NGV Products : NGV)

บริษัทฯ รับติดตั้งเครื่องยนต์ NGV และถัง NGV ให้กับรถพ่วง และรถบรรทุกขนส่งทุกประเภท ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ในการใช้พลังงานที่คุ้มค่ากับสภาวะราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ อาทิ การติดตั้งระบบ NGV แบบ 100% การติดตั้งระบบ NGV แบบเชื้อเพลิงร่วม เป็นต้น บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งเครื่องยนต์ NGV ให้กับรถบรรทุกประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และติดตั้งถังสำหรับบรรทุกแก๊ส NGV ให้กับบริษัทขนส่งที่ให้บริการกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### 1.3 งานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ (Fabrication Works, others : FAB)

บริษัทฯ มีเครื่องตัดเลเซอร์ที่ทันสมัย และเครื่องจักรในการพับ และเชื่อมโลหะ จึงสามารถทำงานขึ้นรูป งานเชื่อม และประกอบตู้โลหะ อาทิ ตู้อลูมิเนียม เป็นต้น เพื่อนำไปติดตั้งบนแชสซีรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบและประกอบตู้โลหะให้เหมาะสมกับแชสซีรถทุกรุ่น ทุกยี่ห้อได้ รวมทั้งออกแบบและพัฒนาการผลิตตู้โครงสร้างอลูมิเนียมทนแรงดึงสูง สำหรับติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสำหรับอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อส่งออก

### 1.4 งานถ่ายทอดเทคโนโลยี (Know How)

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบคิดค้นและพัฒนาในรูปแบบตัวถังรถหลากหลายประเภท โดยเป็นเจ้าของแบบตัวถังรถและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งได้รับอนุสิทธิบัตรแล้วจำนวน 101 รายการ รวมทั้งอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีกจำนวน 19 รายการ รวมทั้งทีมงานของบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนประสมการในการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง มายาวนาน บริษัทฯ จึงได้มีการให้สิทธิในการใช้แบบผลิตภัณฑ์ และให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสินค้าบางรายการ เช่น แบบแชสซีคอนเทนเนอร์, เทคโนโลยีในการประกอบตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา เป็นต้น ให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงในต่างประเทศ อาทิ ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี (ค่า Know how Fee หรือค่า Royalty Fee) ตามจำนวนสินค้าที่ลูกค้าผลิตโดยอาศัยแบบหรือเทคโนโลยีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณีตามข้อตกลง)



รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน



## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product)

กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ต้องมีการออกแบบพิเศษตามความต้องการใช้งานของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีที่ซับซ้อน ต้องการระบบวิศวกรรมที่แม่นยำในการใช้งาน ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

### 2.1. รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน (Ground Support Equipment : GSE)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในสนามบินที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมเฉพาะ และใช้เทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่ซับซ้อนและทันสมัย ผลิตภัณฑ์ต้องมีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน เช่น องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) หน่วยงานการทำอากาศยานของแต่ละประเทศ เป็นต้น รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบินนี้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนสูงสุดมาตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบินทั้งในประเทศและจากนานาชาติ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้หลากหลายประเภท อาทิ

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์  
Catering Hi-loaders Truck



1) รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) : เป็นรถที่ใช้ในการลำเลียงอาหารจากครัวการบินซึ่งเป็นหน่วยบริการภาคพื้นดิน (In-flight services) ขึ้นสู่เครื่องบินเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าสายการบิน จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ สามารถพัฒนาแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ สำหรับเครื่องบินทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ให้เหมาะสมกับเครื่องบินทุกรุ่นทุกขนาดได้ รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ด้วยฝีมือของทีมงานวิศวกรคนไทยทั้งหมด โดยความภูมิใจล่าสุดของบริษัทฯ คือ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก และต้องอาศัยเทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่เที่ยงตรง แม่นยำอย่างมาก รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 คันแรกของบริษัทฯ ได้ส่งมอบไปยัง Emirates Flight Catering ในปี 2549 และมีการผลิตและส่งมอบให้ลูกค้าตลอดมาจนถึงปัจจุบัน โดยคาดว่าจะในอนาคตจะยังมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่นของรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ คือ มีการออกแบบให้ครอบคลุมการใช้งานสำหรับเครื่องบินทุกขนาด ตั้งแต่เล็ก-กลาง-ใหญ่ มีการออกแบบที่ทันสมัยมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน เช่น แบบ Half Cap Hi-loaders แบบ Low Cap Hi-loaders แบบ Normal Cap Hi-loaders เป็นต้น มีสมรรถนะความแข็งแรงทนทาน สามารถออกแบบทางวิศวกรรมให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในประเทศที่ลูกค้านำไปใช้งาน เช่น ประเทศในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินจะต้องสามารถรักษาระดับอุณหภูมิและความสะอาดของอาหารที่บรรจุอยู่ภายในได้ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องระบบการทำงานที่เที่ยงตรงและความง่ายในการรักษาความสะอาด สามารถปรับระดับการขึ้นลงได้ตามความต้องการในการใช้งานของเครื่องบินในแต่ละรุ่น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 ขนาด ดังนี้



รุ่น	ความยาว (หน่วย : เมตร)	ความสูง (หน่วย : เมตร)	น้ำหนักบรรทุก (หน่วย : กิโลกรัม)	รุ่นเครื่องบิน
a) X-Cat L	7.8	8	4,500	Airbus A380 <sup>1</sup>
b) X-Cat M	6.5 - 7	6	4,500	1) รุ่นที่มีความสูง 6 เมตร อาทิ รุ่น A340 รุ่น B777 รุ่น B747 รุ่น MD11 รุ่น DC10 รุ่น A310 เป็นต้น 2) รุ่นที่มีความสูง 5 เมตร อาทิ รุ่น B767 รุ่น B757 เป็นต้น
c) X-Cat S	4.5	1.2 - 4	2,500	1) รุ่นที่มีความสูง 4 เมตร อาทิ รุ่น A321 รุ่น A320 2) รุ่นที่มีความสูง 3 เมตร อาทิ รุ่น B727 รุ่น B737 MD80 เป็นต้น 3) รุ่นที่มีความสูง 2 เมตร อาทิ รุ่น F100 รุ่น AVRO RJ 70-RL100 รุ่น SAAB SF 340 รุ่น F27 เป็นต้น 4) รุ่นที่มีความสูง 1.2 เมตร อาทิ HEIGHT IN METERS เป็นต้น

หมายเหตุ

▶

/1 = เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 บริษัทได้รับรางวัลนวัตกรรมยอดเยี่ยมจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการผลิต Catering Hi-loaders Truck รุ่น X-Cat L สำหรับ Airbus A380



2) รถบันไดขึ้นเครื่องบิน (Passenger Stairway) : เป็นรถบันไดสำหรับการขึ้น-ลงเครื่องบินของผู้โดยสารแทนทางขึ้น-ลงแบบงวงช้าง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

3) รถบันไดกู้ภัย (Rescue Stairs Vehicle) : เป็นรถบันไดกู้ภัย สำหรับใช้ในการขึ้น-ลง เครื่องบินในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกแบบและผลิตรถบันไดกู้ภัยสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ด้วย ในปัจจุบันถือว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก



ภาพตัวอย่างรถบันไดกู้ภัย

4) รถติดตั้งอุปกรณ์สนับสนุนภาคพื้นดินอื่นๆ : บริษัทฯ รับจ้างออกแบบ และผลิต ให้กับสายการบินต่างๆ อาทิ รถซ่อมบำรุงเครื่อง รถขนกระเป๋า รถลำเลียงผู้ป่วย รถดูดสิ่งปฏิกูล Water Tank เป็นต้น

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามสัญญาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับ HANAOKA SHARYO Co.,Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงมานานในการผลิตและประกอบรถบริการใช้งานในสนามบินต่างๆ ทั่วโลก เช่น รถเข็นกระเป๋าเดินทาง รถลากกระเป๋า รถลำเลียงกระเป๋าขึ้นเครื่องบิน เป็นต้น เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการผลิตและทำการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Ground Support Equipment ร่วมกัน







## 2.2 รถดับเพลิงและรถกู้ภัย (Fire Fighting Truck : FFT)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในการดับเพลิงและกู้ภัย ในกรณีที่เกิดเหตุอัคคีภัยทั้งในที่ราบและอาคารสูง โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ผลิตรถดับเพลิงและรถกู้ภัยรายใหญ่ของโลกทางแถบยุโรป รถดับเพลิงและรถกู้ภัยของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่มีคุณสมบัติแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ

1. รถดับเพลิงและรถกู้ภัยสำหรับอาคารสูง : บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตจนสามารถออกแบบรถกู้ภัยที่มีบันไดสูงสุดได้ถึง 53 เมตร โดยมีการผลิตและจำหน่ายครั้งแรกเมื่อปี 2553 ส่งมอบให้กับเทศบาลเมืองปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
2. บั้มดูดน้ำและใบพัด : ผลิตจากวัสดุอัลลอย ซึ่งมีความทนทานต่อทุกสภาพน้ำ สามารถใช้ได้กับ น้ำจืด น้ำเค็ม และน้ำกร่อย
3. แรงดูดน้ำ : สามารถปรับความดันสำหรับดูดน้ำได้ตามความต้องการของลูกค้า

จากคุณสมบัติที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ต้องการจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อาทิ บังคลาเทศ ศรีลังกา เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าในประเทศ ทั้งหน่วยงานหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ อาทิ องค์การบริหารส่วนตำบล การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และ บริษัท ปตท.สผ. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

รถกู้ภัย ภายในตัวรถเป็นแบบตู้เก็บอุปกรณ์กู้ภัย พร้อมประตูบานเลื่อนทำด้วยอลูมิเนียมสามารถกันน้ำได้ ภายในมีลิ้นชักแบบรางเลื่อนทั้งแนวนอนและแนวตั้ง ส่วนด้านล่างของประตูบานเลื่อนถัดจากห้องโดยสารสามารถเปิดออกเป็นบันไดได้ และภายในตู้เก็บอุปกรณ์จะมีการติดตั้งอุปกรณ์กู้ภัยและอุปกรณ์ช่วยชีวิตเบื้องต้นไว้



## 2.3. ยานยนต์สำหรับกองทัพ (Military Products : MILITARY)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษเฉพาะสำหรับการใช้งานในกองทัพเท่านั้น ไม่ว่าจะเป็น กองทัพบก กองทัพอากาศกองทัพอากาศเรือ บริษัทฯ สามารถออกแบบยานยนต์สำหรับกองทัพให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่ทางกองทัพต้องการ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจากกองทัพให้ผลิตและปรับปรุงยานยนต์รูปแบบต่างๆ อาทิ รถยนต์บรรทุกขนาดเบา แบบ 50 และแบบ 51 (M1) ขับเคลื่อนแบบ 4x4 (หลังคาผ้าใบ หลังคาเหล็ก และหลังคาไฟเบอร์) ปรับปรุงสภาพรถบรรทุก รุ่น M817 และรุ่น M35A2 รถลำเลียงพล เป็นต้น



## 2.4. งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ (Rolling Stock Business : RSB)

เป็นกลุ่มงานรถไฟที่บริษัทฯ ได้เป็นผู้ออกแบบปรับปรุงตู้รถไฟให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ให้เป็นผู้ปรับปรุงตู้รถไฟจากตู้พัฒนาชั้น 3 เป็นตู้แอร์ชั้น 2 จำนวนทั้งสิ้น 20 ตู้ ซึ่งได้ส่งมอบให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยเมื่อปี 2549 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 2.5. รถพ่วง และรถกึ่งพ่วงพิเศษ (Full Trailer/ Special Semi-Trailer : SPC)

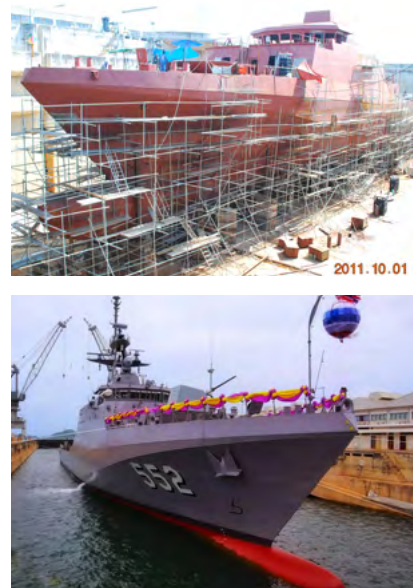
บริษัทฯ สามารถผลิตรถกึ่งพ่วงออกแบบพิเศษได้ตั้งแต่ขนาด 5 เพลา 6 เพลา และรถพ่วงขนาด 14 เพลา และ 16 เพลา เพื่อใช้ในการขนส่ง อาทิ เครื่องจักรกลหนัก โบกี้รถไฟ เป็นต้น หรือใช้เป็นรถอเนกประสงค์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรถพ่วงพิเศษ 16 เพลา ให้กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เพื่อบรรทุกชิ้นส่วนถนนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับใช้ในการประกอบถนนเป็นทางด่วน ซึ่งถือว่าเป็นรถพ่วงที่ยาวที่สุดในแถบภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ ด้วยความยาวกว่า 24 เมตร (ไม่รวมแขนลาก) รองรับน้ำหนักระหว่าง 100-160 ตัน/กอน โดยระบบการทำงานของเพลาทั้ง 16 เพลา มีความสัมพันธ์กับบริษัทมีการเลี้ยวของหัวรถลาก ทำให้รถพ่วงที่มีขนาดใหญ่สามารถหักเลี้ยวได้ง่ายขึ้น หากมีความจำเป็นจะต้องเลี้ยวให้มรัศมีวงเลี้ยวที่แคบลงหรือกว้างขึ้น ก็สามารถทำได้ด้วยการบังคับด้วยรีโมทคอนโทรล ระบบไฮดรอลิค ซึ่งทุกถล้อมีความเป็นอิสระแยกออกจากกัน นอกจากนี้ยังสามารถปรับระดับความสูงต่ำของพื้นบรรทุกได้ระหว่าง + 300 มิลลิเมตร



### 3. กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ (Project Management and Services)

กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ หมายถึง กลุ่มงานบริการพิเศษที่บริษัทฯ ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากล เข้ากับการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารและทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรมและด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน จนบริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการด้านการบริหารโครงการขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้าได้ บริษัทฯ มีการให้บริการแก่โครงการต่างๆ ดังนี้

#### 3.1 กลุ่มบริหารโครงการ

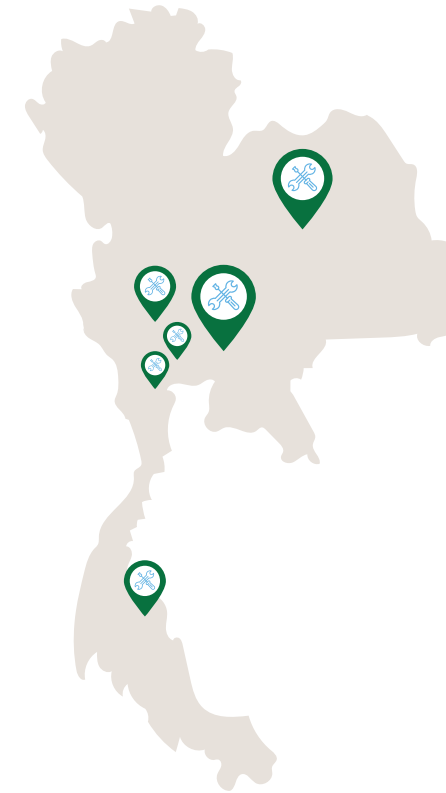


โครงการบริหารสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel : OPV)

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ขอนแก่น ช.ทวิ (1993) จำกัด และ บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด) ได้ร่วมกันเข้ารับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel: OPV) ของกองทัพเรือจากบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด โดยใช้แบบเรือจาก BAE SYSTEMS (ประเทศสหราชอาณาจักร) ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา ในส่วนงานปรับปรุงแบบโครงสร้างเรือ งานปรับปรุงแบบงานระบบไฟฟ้าของเรือจากแรงดันไฟฟ้า 440 โวลต์ ให้ลดเหลือ 380 โวลต์และบริษัทที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบเป็นที่ปรึกษาด้านงานจัดซื้อ งานบริหารการเงิน งานคลังสินค้า งานโลจิสติกส์ งาน IT และงานซ่อมบำรุง โดยโครงการดังกล่าวใช้ระยะเวลา 4 ปี และทำการส่งมอบเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำนี้ได้ในปี 2556 ซึ่งนับว่าเป็นเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำแรกของประเทศไทย ที่สร้างโดยฝีมือคนไทยให้แก่กองทัพเรือ และปัจจุบันกองทัพเรือได้รับพระราชทานนามชื่อเรือลำนี้แล้วว่า “เรือหลวงกระบี่” และในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับงานบริหารโครงการบางส่วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ทำการต่อเรือ OPV ลำที่สองชื่อ เรือหลวงประจวบคีรีขันธ์ มีระวางขับน้ำไม่น้อยกว่า 1,960 ตัน สามารถปฏิบัติงานร่วมกับเฮลิคอปเตอร์ขนาดไม่ต่ำกว่า 11.5 ตัน และเรือ lifeboat 1 ลำ สามารถออกปฏิบัติงานในทะเลอย่างต่อเนื่องได้ไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยไม่ต้องรับการส่งกำลังบำรุงเพิ่มเติม สามารถปฏิบัติการได้ถึงสภาวะทะเลระดับ 5 (Sea State 5) ความเร็วสูงสุดไม่ต่ำกว่า 23 นอต (ที่ Full load) ระยะปฏิบัติการไม่น้อยกว่า 3,500 ไมล์ทะเล (ที่ความเร็วเดินทางไม่ต่ำกว่า 15 นอต) โดยมีพิธีปล่อยเรือหลวงประจวบคีรีขันธ์ลงน้ำเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้รับสิทธิจาก BAE SYSTEMS ในการนำแบบเรือไปใช้รับงานสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพื่อการพาณิชย์ได้ บริษัทฯ จึงมีโอกาที่จะรับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพิ่มเติมอีก หากทางกองทัพเรือหรือบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด มีโครงการที่จะสร้างเรือลำใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการตรวจการณ์ทางทะเลให้กับกองทัพเรือ รวมถึงลูกค้าต่างประเทศที่ต้องการสร้างเรือและว่าจ้างให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สร้างเรือตามแบบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องได้ทำสัญญาข้อตกลงไม่ทำธุรกิจแข่งขันกันกับบริษัทฯ ดังนั้น ในอนาคต หากมีการรับงานบริหารโครงการลักษณะดังกล่าวอีก บริษัทฯ จะเป็นผู้รับงานบริหารโครงการเพียงบริษัทเดียวเท่านั้น

อีกทั้ง เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนาม บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาระบบบริหารโครงการต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง จำนวน 6 ลำ ของกองทัพเรือฟิลิปปินส์ กับสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (“สทป.”)



#### โครงการบริการงานซ่อมบำรุงและศูนย์ซ่อมสำหรับ Linfox & Tesco-Lotus Project

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่นซิสเต็ม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ให้เป็นผู้บริหารโครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของทั้ง 2 บริษัท โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) ของรถ โดยมีรถทั้งหมดมากกว่า 2,000 คัน ในพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าของ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีศูนย์ซ่อมอยู่ใน Distribution Center (DC) จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง สุราษฎร์ธานี และศูนย์ขอนแก่น อีกทั้งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเข้าพื้นที่ที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น ตั้งแต่วันที่ 2556 เป็นศูนย์ซ่อมหลักสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าที่ศูนย์ซ่อมวังน้อยเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ ปริมาณ และเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา งานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) กับบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ

โดยบริษัทได้รับสัญญาให้เพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงกับ Tesco-Lotus ใน DC ที่ทาง Tesco-Lotus เพิ่มขึ้น และมีจำนวนรถเพียงพอสำหรับการเพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงด้วย



ภาพตัวอย่างรถ KCU Smart Transit

#### โครงการขนส่งมวลชนในมหาวิทยาลัยขอนแก่น (KCU Smart Transit)

เป็นโครงการขนส่งมวลชนในมหาวิทยาลัยขอนแก่น ในนาม KCU Smart Transit ที่ใช้ระบบ Smart Transit ผ่าน Electronic, IT ต่างๆ และ Application ที่สมบูรณ์ทั้งระบบ ปัจจุบันเป็นโครงการ Smart Transit ตัวอย่างให้กับหลายองค์กรเพื่อศึกษาดูงาน ในเรื่องการดำเนินการด้าน Smart ขนส่งมวลชน



3.2 กลุ่มงานบริการ

ศูนย์ซ่อมบริการตัวถังรถบรรทุก

ศูนย์ซ่อมบริการตัวถังรถบรรทุก มีทั้งหมด 3 สาขา คือ สาขาขอนแก่น สาขาวังน้อย และสาขาพญา เป็นศูนย์ซ่อมรถบรรทุก และงานซ่อมบริการเพิ่มจากโครงการบริหารซ่อมบำรุงรถบรรทุกให้กับ Tesco-Lotus รวมทั้งลูกค้าทั่วไป และซ่อมบริการให้กับลูกค้าที่ซื้อรถกับบริษัทฯ



ศูนย์ซ่อม One Stop Service

บริษัทฯ ลงทุนเปิดศูนย์บริการรถบรรทุกแบบ One Stop Service ในชื่อ “สับล้อ 24 ชั่วโมง by CHO” โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดศูนย์แรกที่จังหวัด ชลบุรี และจะเปิดเพิ่มอีก 7 แห่งทั่วประเทศ ภายในปี 2566 โดยภายในภายในปี 2564 จะเปิดเพิ่มที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี 1 แห่ง และเปิดเพิ่มอีก 3 แห่งในพื้นที่ภาคเหนือ อีสานใต้ และภาคใต้ตอนล่าง อาทิ เชียงใหม่ อุดรธานี และหาดใหญ่ เป็นต้น ใช้เงินลงทุนประมาณ 350 ล้านบาท เพื่อให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์ ตัวถัง ระบบไฟฟ้า แบบเต็มระบบ โดยต่อยอดมาจากศูนย์ซ่อมบริการเดิมของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ซึ่งมีผลการดำเนินการเป็นที่น่าพอใจ และผลการสำรวจความต้องการจากธุรกิจลอจิสติกส์ ในประเทศว่ามีความต้องการในธุรกิจนี้ บริษัทวางแผนเพิ่มบริการจดทะเบียนต่อภาษี ประกันภัยพร้อมจำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์ตกแต่ง โดยมีทีมช่างมืออาชีพ เครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมทั้งระบบการบันทึกข้อมูลประวัติการซ่อมแซมที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลประวัติการซ่อมของรถแต่ละคันได้ทุกศูนย์บริการ



โครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร ระยะเวลา 10 ปี

กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ที่ร่วมจัดตั้งโดย บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) และ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายและว่าจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน กับ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 โดยมีมูลค่าโครงการทั้งโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) แบ่งเป็นมูลค่ารถโดยสาร 1,891 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)และงานบริการ 2,370 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 ได้ดำเนินการส่งมอบครบตามสัญญา จำนวน 489 คัน และเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ได้รับเงินค้ำประกันตามสัญญา ตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว และยังคงเหลือเฉพาะงานซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร ระยะเวลา 10 ปี

รายละเอียดการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)			
ครั้งที่ส่งมอบรถ	จำนวน	วันที่ส่งมอบ	รายละเอียด
ครั้งที่ 1	100 คัน	26 เมษายน 2561	ได้รับเงินค้ำประกัน วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
ครั้งที่ 2	100 คัน	27 เมษายน 2561	ได้รับเงินค้ำประกัน วันที่ 7 ธันวาคม 2561
ครั้งที่ 3	100 คัน	17,26 ธันวาคม 2561	ได้รับเงินค้ำประกัน วันที่ 15 มกราคม 2562
ครั้งที่ 4	40 คัน	20 กุมภาพันธ์ 2562	ได้รับเงินค้ำประกัน วันที่ 15 มีนาคม 2562
	60 คัน	28 กุมภาพันธ์ 2562	และ วันที่ 11 เมษายน 2562
	89 คัน	12 มีนาคม 2562	





## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

#### การตลาด

##### 1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้มาตรฐานคุณภาพระดับมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) อย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล

บริษัทฯ มีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ไปจนถึงการบริการหลังการขาย โดยให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบตามความต้องการของลูกค้าที่จะถูกสอบถามโดยละเอียดจากทีมงานฝ่ายขาย และมีการศึกษาข้อมูลการใช้งานของลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถประหยัดต้นทุนได้ เช่น การออกแบบปรับปรุงตัวถังและตัวถังรถบรรทุกเดิมที่ให้อยู่ให้มีสภาพเหมือนใหม่ 80% โดยมีต้นทุน 60% มีความพึงพอใจในการออกแบบตัวถังให้เหมาะสมกับแชสซีที่ลูกค้าเลือกใช้ การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์

และส่วนประกอบทุกชิ้นต้องมีคุณภาพผ่านมาตรฐานการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามระบบ ISO 9001:2015 การผลิตใช้ระบบคอมพิวเตอร์สั่งผ่านและ เก็บข้อมูลในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จที่มีความสมบูรณ์แบบ ผ่านการทดสอบการใช้งาน

การให้บริการหลังการขายและการบำรุงรักษาเป็นอีกส่วนงานที่บริษัทฯ เน้นเป็นพิเศษเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการด้านงานบริการของบริษัทฯ ที่ว่า “ล้อที่หมุนน้าเป็นปัจจัยสำคัญในการบริการงานขนส่งของท่าน และเราตระหนักถึงความสำคัญในจุดนี้ เราจึงเน้นบริการหลังการขายเป็นพิเศษ เพื่อให้ล้อทุกล้อของรถบรรทุกของท่านหมุนอยู่เสมอในทุกสถานการณ์”

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ยังไม่มีความชำนาญในการผลิต หรือมีข้อกำหนดไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จะหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการผลิต ผ่านการทำสัญญาร่วมมือทางธุรกิจหรือจัดตั้งนิติบุคคลขึ้นใหม่ในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เพื่อที่จะได้สามารถกำหนดสัดส่วนในการลงทุน วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายระยะเวลาในการดำเนินงานไว้ได้อย่างชัดเจนในแต่ละกรณี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการทุกประการของลูกค้า

## 2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทฯ มีนโยบายการรับงานจากผู้ว่าจ้าง โดยคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทรัพยากรต่างๆ ก่อนเข้ารับงาน การกำหนดราคาสินค้าหรืองานบริการ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการจะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนส่วนประกอบ ค่าแรงทางตรงที่คำนวณจากประมาณการชั่วโมงการผลิตที่คาดว่าจะต้องใช้ในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการผลิต ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ปันส่วนเข้างาน ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ และต้นทุนการรับประกัน เป็นต้น โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรและฝ่ายผลิตจะต้องร่วมกันถอดแบบโครงสร้างของผลิตภัณฑ์โดยละเอียดเพื่อนำไปประกอบในการคำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และชั่วโมงการผลิต กรณีต้องมีการใช้วัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ จะมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดสำหรับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มเติมเข้าไปในการคำนวณต้นทุนด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาที่เสนอให้แก่ลูกค้าจะต้องพิจารณาควบคู่กับระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ และให้สอดคล้องกับสถานะตลาดเช่นกัน

ในกรณีมีการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันโดยพิจารณาจากต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการบวกส่วนต่างร้อยละ 5 เนื่องจากในบางกรณี ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องมีการนำตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบามาประกอบติดตั้งด้วย หรือลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาจากบริษัทย่อยแต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง บริษัทย่อยจะทำใบส่งนามายังบริษัทฯ ให้เป็นผู้ประกอบ

## 3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทฯ เน้นการจำหน่ายสินค้าด้วยวิธีการขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกจากทีมขายที่มีประสิทธิภาพผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมประมูลงาน และติดต่อผู้ว่าจ้างโดยตรง ซึ่งปัจจุบันฝ่ายขายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ทีม ประกอบด้วยทีมงานในประเทศ 3 ทีม และทีมขายต่างประเทศ 1 ทีม โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. ทีมขายในประเทศ

1.1 ทีมขายสำหรับลูกค้าเอกชน : เป็นทีมขายที่ทำหน้าที่ขายตรงให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชนในประเทศ โดยมีรูปแบบการขาย 2 แบบ คือ

- **ขายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง หรือธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้า** ผู้ประกอบการเลือกที่จะให้ บริษัทจัดหาหัวรถให้ตามความเหมาะสม หรือผู้ประกอบการเลือกที่จะซื้อหัวรถมาจากตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง อาทิ MAN, VOLVO, HINO, ISUZU, MITSUBISHI เป็นต้น โดยนำมาให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งประกอบตัวตู้ หรือรถพ่วงต่างๆ เข้ากับส่วนแชสซีของหัวรถ
- **ขายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุก** โดยทีมขายจะเข้าไปติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายรถ กระบะบรรทุกโดยตรง เพื่อผลิตและติดตั้งตัวตู้หรือพ่วงต่างๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย เมื่อลูกค้าสั่งซื้อรถกระบะบรรทุก พร้อมให้ตัวแทนจำหน่ายตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ตัวแทนจำหน่ายจะส่งนามายังบริษัทให้เป็นผู้ผลิต และติดตั้งอีกทอดหนึ่ง

1.2 ทีมขายสำหรับลูกค้าหน่วยงานราชการ : เป็นทีมขายที่เน้นการขายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการ โดยสินค้าที่จำหน่ายเป็นสินค้าที่ใช้เฉพาะกิจ อาทิ รถบรรทุกขยะ รถบรรทุกน้ำ รถบรรทุกเสาไฟฟ้า รถขนส่งเครื่องจักรกลหนัก เป็นต้น

1.3 ทีมขายเฉพาะโครงการ หรือทีมขายพิเศษ : เน้นการขายสินค้าที่ใช้เฉพาะโครงการ อาทิ ผลิตภัณฑ์ใช้ในกองทัพ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจต่างๆ เป็นต้น

## 2. ทีมขายต่างประเทศ

: เน้นการขายไปยังสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งจะมีขอบเขตการขายไปยังประเทศในโซนเอเชีย และโซนโอเชียเนีย ตามข้อตกลงการค้า กับ Doll Fahrzeugbau GmbH ประเทศเยอรมนี โดยบริษัทฯ จะขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่เข้าประมูลงานของบริษัทลูกค้าในประเทศ หรือบริษัทฯ จะจำหน่ายเองโดยตรงไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยมีข้อตกลงว่าจ้าง Dealer เป็นผู้รับผิดชอบงานดูแลซ่อมบำรุงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ขายในประเทศนั้นๆ ตามช่วงระยะเวลาประกันของสินค้า ซึ่งทางบริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายบริการหลังการขายดังกล่าว ทั้งนี้หากบริษัทฯ จะทำการตลาด



และเข้าเสนองานหรือร่วมประมูลงานกับบริษัทลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง จะมีต้นทุนสูงกว่าการขายผ่าน Dealer ในส่วนค่าใช้จ่ายบริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มต้นทุนในการคำนวณราคาเสนอขายด้วย

ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ดังนี้

- ประมาณร้อยละ 69.58% ของยอดการขายต่างประเทศมาจากลูกค้าในกลุ่มเอเชีย อาทิ สิงคโปร์ เกาหลี ฮองกง ญี่ปุ่น และเวียดนาม เป็นต้น
- ประมาณร้อยละ 30.42% เป็นสินค้ารถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน ขายไปยังทุกประเทศทั่วโลก อาทิ นิวซีแลนด์ เป็นต้น

4) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

1. บริษัทฯ เน้นการให้บริการหลังการขายเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัท โดยการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขายกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากการสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี อาทิ การให้คำปรึกษาและการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ด้วยระบบ IT ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ ควบคุมทางไกล (Remote service) และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน เป็นต้น อีกทั้งยังเน้นงานบริการหลังการขายอื่น ๆ และมีการติดตามผลทุก ๆ 3 เดือน
2. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยการนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิตยสาร ร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการส่งข้อมูลข่าวสารให้กับลูกค้าโดยตรง
3. บริษัทฯ มีการแบ่งกลุ่มสินค้าและทีมงานที่ดูแลอย่างชัดเจน ประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าในประเทศ ลูกค้าต่างประเทศ ลูกค้าหน่วยงานราชการ และลูกค้ากลุ่มงานโครงการพิเศษ เป็นต้น ซึ่งทำให้สามารถดูแลและบริการ รวมทั้งตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้า ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีจุดกระจายสินค้าหลายแห่งทั่วประเทศ และหน่วยงานราชการ อาทิ กรุงเทพมหานคร องค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น โดยในการผลิตสินค้า บริษัทฯ จะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้ดังนี้

1. **กลุ่มลูกค้าในประเทศ :** ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ คำปลีก คือกลุ่มลูกค้าหลักในประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน เช่น รถขนอ้อยแบบเทข้าง รถพ่วง-กึ่งพ่วงพิเศษ รถพ่วงตัมพ์-กระบะตัมพ์ รถลากจูงพร้อมรถกึ่งพ่วงแบบขนต่ำ รถพ่วงตู้ไฟเบอร์กลาส รถพ่วงพร้อมระบบหน้าจอแสดงผลขนาดใหญ่พิเศษ (Presentation X-Lift) รถขนส่งก๊าซแบบท่อยาว ตู้ห้องเย็น (ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย) เป็นต้น
2. **กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ :** ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ผู้ประกอบการธุรกิจบริการภาคพื้นดินภายในสนามบิน ผู้ประกอบการธุรกิจการบิน คือกลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) เป็นต้น

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ สามารถสรุปตัวอย่างรายชื่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมให้ทราบพอสังเขป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อลูกค้าในประเทศ	สินค้าที่ขาย	
1	ศูนย์ซ่อมสร้างสิ่งอุปกรณ์สายสรรพากรกรมสรรพาทหารบก	บำรุงปืนใหญ่ให้ขนาด 105 มม. (Full Trailer )	
2	บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวต์ไฟลท์เซอร์วิส จำกัด	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน	
3	บริษัท รวมเกษตรกรรถอุตสาหกรรม จำกัด	รถขนอ้อยแบบเทข้าง	
4	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	รถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)	
5	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	รถขนอ้อยแบบเทข้าง	
ลำดับ	ชื่อลูกค้าในประเทศ	ประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	Shimizu	ญี่ปุ่น	รถดับเพลิง
2	MAN Truck and Bus Hong Kong Limited	ฮ่องกง	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
3	Automation Electrotex Rearmaties	สิงคโปร์	รถตู้คอนเทนเนอร์
4	Morita	ญี่ปุ่น	รถบรรทุก
5	SATS Airport Service	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานประเภทรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจการบิน และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้



1. ธุรกิจการบิน

สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ได้ปรับลดคาดการณ์แนวโน้มอุตสาหกรรมการบินหลังเกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ครั้งใหม่ โดยคาดว่าสายการบินทั่วโลกอาจขาดทุนรวม 1.57 แสนล้านดอลลาร์ในปี นี้และปีหน้า

IATA คาดการณ์ว่า อุตสาหกรรมการบินจะขาดทุน 1.185 แสนล้านดอลลาร์ในปี นี้ และจะขาดทุนอีก 3.87 หมื่นล้านดอลลาร์ในปี 2564 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการคาดการณ์เดิมเมื่อ

เดือน มิ.ย.ที่ผ่านมาที่คาดว่า สายการบินทั่วโลกจะขาดทุนรวมกัน 2 ปี ประมาณ 1 แสนล้านดอลลาร์

IATA ประเมินจำนวนผู้โดยสารจะลดลงเหลือ 1.8 พันล้านคนในปี นี้ จากระดับ 4.5 พันล้านคนในปี 2562 และจะฟื้นตัวแตะระดับ 2.8 พันล้านคนในปีหน้า ขณะที่รายได้จากผู้โดยสารในปี 2563 จะร่วงลง 69% และที่ 1.91 แสนล้านดอลลาร์

อย่างไรก็ตาม ตัวเลขดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานของการคาดการณ์ที่ว่า ในกลางปีหน้าจะมีการเปิดพรมแดนระหว่างประเทศครั้งใหญ่ โดยได้แรงหนุนจากการตรวจหาเชื้อโควิด-19 และการพัฒนาวัคซีน

(ที่มา : สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ IATA)

ธุรกิจการบินไทยในวิกฤต COVID-19

การแพร่ระบาดของ COVID-19 สร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลกในวงกว้างทั้งในภาคบริการ และภาคอุตสาหกรรม โดยหนึ่งในธุรกิจที่ได้รับผลกระทบเป็นอย่างสูงคงหนีไม่พ้นธุรกิจสายการบิน โดยในระดับโลกจำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19 ทั่วโลกที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจนมีจำนวนเกือบ 3,000,000 คน (ณ. 27 เม.ย. 2563) ทำให้หลายประเทศทั่วโลก ใช้มาตรการปิดเมือง (lock-down) หรือกระทั่งปิดประเทศเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการเดินทางเข้ามาแพร่เชื้อโรค ส่งผลให้ปริมาณเที่ยวบิน



ระหว่างประเทศที่เข้า หรือออกจากประเทศที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในเดือน มี.ค. 2563 ปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยจีนปรับลดลงกว่า -82% YOY เกาหลีใต้ลดลง -70% YOY และอิตาลีลดลง -60% YOY เป็นต้น และทำให้หลายสายการบินทั่วโลกได้ยกเลิกเที่ยวบินในเส้นทางระหว่างประเทศกว่า 80-90% ตั้งแต่ มี.ค. 2563 จนไปถึง พ.ค. 2563 เป็นอย่างน้อย จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (Intentional Air Transport Association: IATA) ได้ประเมินผลกระทบจาก COVID-19 ต่อธุรกิจการบินทั่วโลก (ณ 14 เม.ย. 2563) ภายใต้สมมติฐานที่จะมีการยกเลิกการ lock down การเดินทางภายในประเทศหลังไตรมาสที่ 2 ในปีนี้แต่การเดินทางระหว่างประเทศฟื้นตัวเพียง 50% ในไตรมาส 4 ปีนี้เนื่องจากการปลดล็อคการห้ามเดินทางระหว่างประเทศจะใช้เวลานาน และยังมีผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจที่ทำให้การเดินทางลดลง จึงทำให้ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (Revenue Passenger Kilometers : RPK) ทั่วโลกในปี 2563 ลดลงกว่า -48% YOY ขณะที่รายได้ของสายการบินทั่วโลกจะหายไปมูลค่า 3.14 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือหดตัวราว -55% YOY

ในส่วนของไทย COVID-19 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อธุรกิจการบินจนทำให้หลายสายการบินต้องหยุดให้บริการชั่วคราวตั้งแต่เดือน มี.ค. 2563 จนอย่างน้อยถึงสิ้นเดือน เม.ย. 2563 โดยในเส้นทางระหว่างประเทศ สายการบินสัญชาติไทยต่างหยุดให้บริการบินทั้งหมด เช่น Thai lion air ในช่วง 25 มี.ค. - 30 มี.ย. 2563 Thai airways ในช่วง 25 มี.ค. - 31 พ.ค. 2563 Thai AirAsia ในช่วง 27 มี.ค. - 24 เม.ย. 2563 เป็นต้น โดยเป็นผลจากปริมาณผู้โดยสารในเส้นทางระหว่างประเทศที่เริ่มปรับลดลงต่อเนื่องตั้งแต่

ปลายเดือน ม.ค. 2563 และปรับลดลงมากยิ่งขึ้นภายหลังสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (Civil Aviation Authority of Thailand : CAAT) ออกแนวปฏิบัติสำหรับผู้ดำเนินการเดินอากาศที่ทำการบินมายังไทย ซึ่งบังคับให้ผู้เดินทางต้องมีใบรับรองแพทย์และประกันสุขภาพ จึงทำให้ปริมาณผู้โดยสารระหว่างประเทศใน 5 สนามบินหลักของท่าอากาศยานไทย (Airports of Thailand : AOT) ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจนเกือบ -100% YOY ส่วนเส้นทางภายในประเทศ สายการบิน Thai Air Asia และ Thai Lion air ซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดจากปริมาณผู้โดยสารรวมกันกว่า 50% ได้เริ่มหยุดบินตั้งแต่ช่วงปลายเดือน มี.ค. 2563 ตามปริมาณผู้โดยสารทั้งชาวต่างชาติ และชาวไทยที่เริ่มปรับลดลงจนกระทั่ง ณ ต้นเดือน เม.ย. 2563 ปริมาณผู้โดยสารในสนามบินภูมิภาค 22 แห่ง ลดลงกว่า -98% ต่อวัน ทั้งนี้สายการบินที่ขอหยุดบริการชั่วคราวสามารถขออนุญาตจาก CAAT เพื่อกลับมาบินก่อนกำหนดได้

(ที่มา : Economic Intelligence Center : www.scebic.com)



2. ธุรกิจโลจิสติกส์

จากข้อมูลสถิติการขนส่งประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏว่าจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,173,801 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 2.10 และจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุก (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 384,273 ฉบับ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 ร้อยละ 0.12

ตารางข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562			
ประเภทรถ	จำนวนรถ (คัน)		ร้อยละการเปลี่ยนแปลง 2561/2562 [ เพิ่ม (ลด) ]
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
รวมรถบรรทุก	1,173,801	1,149,668	2.10
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	361,357	339,124	6.56
-ส่วนบุคคล	812,444	810,544	0.23

( ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก <https://web.dlt.go.th/statistics/> )

ตารางข้อมูลสถิติจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งและจำนวนผู้ประกอบการขนส่ง ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562				
ประเภทรถ	จำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่ง (ฉบับ)		จำนวนผู้ประกอบการขนส่ง (ราย)	
	2563	2562	2563	2562
รวมรถบรรทุก	384,273	384,734	384,273	384,734
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	32,985	30,364	32,985	30,364
-ส่วนบุคคล	351,288	354,370	351,288	354,370

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก <https://web.dlt.go.th/statistics/#> )

การแข่งขัน

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ถือว่าไม่มีคู่แข่งทางธุรกิจมากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการออกแบบเฉพาะโดยบริษัทเอง ซึ่งมีการจดอนุสิทธิบัตร และอยู่ระหว่างการขอจดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ อีกทั้งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการติดตั้งระบบวิศวกรรมเพื่อสร้างความแตกต่างจากสินค้าที่มีการจำหน่ายโดยทั่วไป จึงทำให้มีการแข่งขันทางธุรกิจจำนวน

ไม่มากนัก โดยจะมีคู่แข่งที่ผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่มีลักษณะการใช้งานใกล้เคียงกันอยู่บ้างส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการต่อตัวถังและดัดแปลงรถบรรทุกภายในประเทศ แต่สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน รถดับเพลิงและรถกู้ภัย จะมีคู่แข่งซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทต่างประเทศ โดยสามารถสรุปคู่แข่งในประเทศไทยและต่างประเทศโดยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
คู่แข่งในประเทศไทย		
1. บริษัท พนัส แอสเซมบลีย์ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
2. บริษัท สามมิตรมอเตอร์สแมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
3. บริษัท อาร์ ซี เค รุ่งเจริญ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
4. บริษัท เซส เอ็นเตอร์ไพรส์ (สยาม) จำกัด	ไทย	รถดับเพลิง-รถกู้ภัย
คู่แข่งต่างประเทศ		
1. Aero Mobiles Pte Ltd.	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
2. Mallaghan Engineering Ltd.	ไอร์แลนด์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
3. DOLL Fahrzeugbau GmbH	เยอรมนี	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน



### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

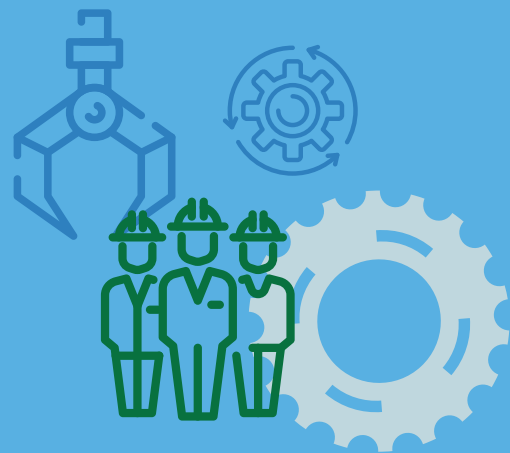
#### ด้านการผลิต

บริษัทฯ รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้าเป็นหลัก (Made to Order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยใช้เทคนิคด้านวิศวกรรมที่ทันสมัย และความเชี่ยวชาญของพนักงานในการออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถังและติดตั้งงานระบบวิศวกรรมสำหรับรถบรรทุกประเภทต่างๆ โดยบริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าได้โดยเฉลี่ยประมาณ 120 วัน สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าหลักของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนที่ต้องสั่งซื้อและส่งมาจากต่างประเทศ อีกทั้งขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิต

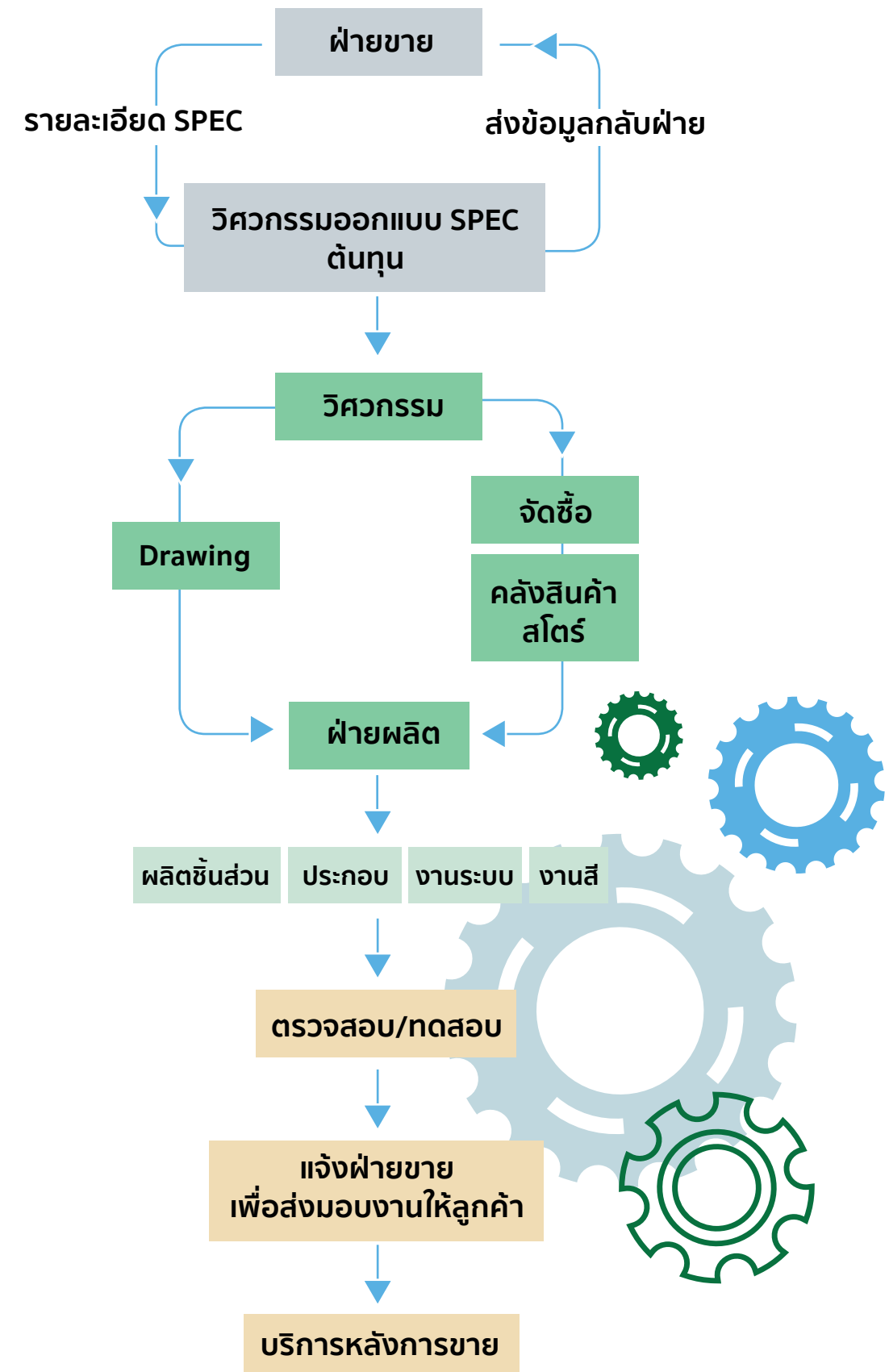
บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ในการผลิตบนเนื้อที่ดินประมาณ 50 ไร่ และมีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยครบถ้วน ในขั้นตอนการผลิตจะมีการวางแผน และบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จสมบูรณ์ โดยมีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต ดังนี้

#### ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์

1. เมื่อลูกค้าสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ฝ่ายขายจะดำเนินการส่งแบบโครงสร้างที่ลูกค้าเลือก หรือแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า (Sale Order Check Sheet) และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายวิศวกรรมออกแบบ เพื่อนำไปถอดแบบ คำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์ และคำนวณต้นทุน
2. เมื่อฝ่ายวิศวกรรมออกแบบถอดแบบและคำนวณต้นทุนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งกลับไปยังฝ่ายขายเพื่อคำนวณราคาและแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อตัดสินใจ
3. เมื่อลูกค้าตอบตกลงในแบบ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว ฝ่ายวิศวกรรมออกแบบจะแจ้งและส่งแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายผลิตเพื่อดำเนินการผลิต
4. ฝ่ายผลิตแจ้งรายละเอียดวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการใช้ในการผลิตไปยังฝ่ายจัดซื้อเพื่อดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ และ/หรือจัดจ้างเหมาสำหรับงานส่วนประกอบหรืองานบริการจากภายนอก
5. ฝ่ายผลิตเบิกวัตถุดิบจากคลังสินค้าเพื่อนำมาผลิตชิ้นส่วน / ประกอบตัวถัง / ติดตั้งงานระบบ / งานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์
6. เมื่อผลิตเสร็จจะมีการตรวจสอบ และทดสอบผลิตภัณฑ์ ก่อนแจ้งไปยังฝ่ายขายเพื่อกำหนดวันนัดตรวจสอบและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า
7. ฝ่ายขายส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า และประสานงานการให้บริการหลังการขาย



#### แผนภาพขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



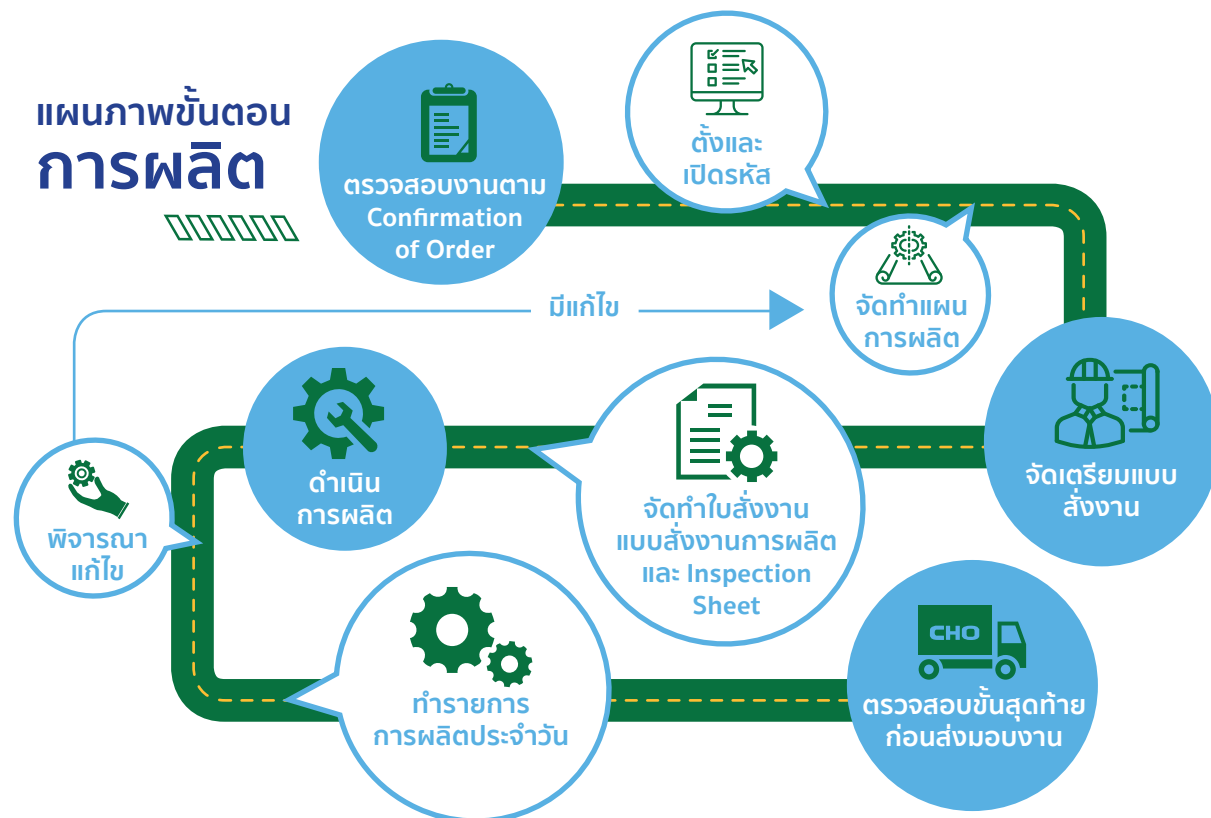


## ขั้นตอนในการผลิต



- 1) ผู้จัดการฝ่ายผลิต และวิศวกรผู้ควบคุม ตรวจสอบรายละเอียดงาน และข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นในการผลิต
- 2) เจ้าหน้าที่ธุรการตั้งรหัสงานลงในใบรับคำสั่งซื้อและเปิดรหัสงานในระบบบัญชี
- 3) วิศวกรควบคุมจัดทำแผนการผลิตโดยอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า
- 4) วิศวกรควบคุม และเจ้าหน้าที่ธุรการ จัดเตรียมแบบสั่งงานการผลิตจากฝ่ายวิศวกรรม จัดทำใบสั่งงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5) วิศวกรควบคุมดำเนินการผลิตตามกระบวนการที่ได้วางแผนการผลิต หากมีการแก้ไขให้ทำการปรับแผนทุกๆ 1 ครั้ง / 2 สัปดาห์
- 6) จัดทำรายงานการผลิตประจำวัน และ/หรือจัดทำรายงานผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Non Conforming Report) ในกรณีที่พบ พร้อมบันทึกผลการตรวจสอบในรายงานการตรวจสอบ (Inspection Sheet)
- 7) ทำการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบงาน

## แผนภาพขั้นตอนการผลิต



เกณฑ์ในการพิจารณารับงานของบริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ก่อนรับงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะประเมินศักยภาพของลูกค้าหน่วยงานเอกชนจากข้อมูลพื้นฐาน อาทิ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือในตัวผู้บริหาร และประวัติการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น แต่สำหรับงานของหน่วยงานราชการ จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับชำระเงินค่อนข้างน้อย เนื่องจากหน่วยงานราชการได้รับการอนุมัติ

งบประมาณมาจากภาครัฐเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะมีอัตรากำไรน้อยกว่างานของเอกชน ส่วนงานที่ได้รับจากหน่วยงานเอกชนอาจมีความเสี่ยงจากการได้รับชำระเงินล่าช้าหรือได้รับชำระเงินไม่ครบถ้วนตามสัญญา แต่จะมีอัตรากำไรที่เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ นอกจากการประเมินศักยภาพทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณาความพร้อมของบริษัทฯ เองด้วย อาทิ ปริมาณงานระหว่างทำและงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวนบุคลากร เครื่องมือและอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ว่าการดำเนินงานจะแล้วเสร็จตามเงื่อนไขของสัญญา

## ด้านการจัดซื้อ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝ่ายจัดซื้อทั้งหมดจำนวน 5 คน แบ่งเป็นฝ่ายจัดซื้อในประเทศจำนวน 4 คน และฝ่ายจัดซื้อต่างประเทศจำนวน 1 คน การจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะพิจารณาจากข้อมูลฝ่ายวิศวกรรมออกแบบต้นทุน ที่ได้สรุปปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่จะต้องใช้ในการผลิต เพื่อตรวจสอบกับข้อมูลในคลังสินค้าว่ามีวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวหรือไม่ หรือมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งานหรือไม่ จากนั้นจึงทำการสอบถามราคาจากคู่ค้าที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อสรุปการสั่งซื้อ และกำหนดวันจัดส่งวัสดุอุปกรณ์มายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ สามารถแบ่งกลุ่มคู่ค้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็นคู่ค้าในประเทศและคู่ค้าต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **คู่ค้าในประเทศ :** บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากกลุ่มคู่ค้าในประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ อาทิ หั้วรถ แซสซี ช่วงล่าง เหล็ก อลูมิเนียม สายไฟ สี วัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยทำการเช็คราคาวัตถุดิบจากคู่ค้า 3-5 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการสั่งซื้อแต่ละคราวสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท อาทิ ยี่ห้อที่จำหน่าย (กรณีที่ลูกค้ากำหนดยี่ห้อเอง) คุณภาพของวัสดุอุปกรณ์ ปริมาณที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ เป็นต้น เพื่อให้เสนอราคาและนำไปเสนอราคาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ยี่ห้อ คุณภาพ ราคา ส่วนลด และระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น ก่อนพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์
- **คู่ค้าต่างประเทศ :** บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าต่างประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์พิเศษ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะติดต่อสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท ยกเว้นวัสดุอุปกรณ์บางรายการที่มีสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรต่างประเทศอยู่แล้ว

ตารางแสดงมูลค่าและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ปี 2561 - 2563						
ยอดสั่งซื้อวัตถุดิบ	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในประเทศ	1,563.86	80.45%	1,392.60	83.07%	336.41	87.08%
ต่างประเทศ	380.05	19.55%	283.76	16.93%	49.91	12.92 %
รวม	1,943.91	100.00%	1,676.36	100.00%	386.32	100.00%



ด้านการจัดจ้าง

บริษัทฯ มีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาในงานกลึงโลหะ งานตัดโลหะ และงานพับโลหะ เพื่อให้ได้ส่วนประกอบตามขนาดและรูปแบบที่ต้องการใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์ หรือจัดจ้างผู้รับเหมางานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานที่ไม่ต้องอาศัยทักษะมากโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรฝ่ายผลิตสามารถจัดการด้านการผลิตที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และสามารถทำให้กระบวนการผลิตทำควบคู่กันไปได้ในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาการผลิตได้ระดับหนึ่ง

หากในกระบวนการผลิตมีความจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก ฝ่ายจัดซื้อจะติดต่อไปยังผู้รับเหมา 2-3 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการส่งจ้างแต่ละคราวสำหรับแต่ละประเภทงานจัดจ้าง เพื่อให้เสนอบริการมาและนำใบเสนอบริการมาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ราคา ส่วนลด ความพร้อมของทีมงาน เป็นต้น ก่อนที่ฝ่ายจัดซื้อจะพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการส่งจ้างงานบริการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทมีการประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันกับคู่ค้าที่เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้แก่บริษัทฯ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จากปี 2553 ถึงปัจจุบัน บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องสิ่งแวดล้อมจากชุมชนที่อยู่รอบบริษัท โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในบริเวณโรงงาน อาทิ การใช้ระบบขจัดฝุ่นละอองสี เพื่อไม่ก่อความเดือดร้อนแก่ผู้อาศัยในบริเวณที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทย่อย

1. บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”)

บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”) ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้าทั้งตู้แห้ง (ไม่ติดเครื่องทำความเย็น) และตู้เย็น อาหารสดและแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้า อาทิ พืช ผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ สัตว์ทะเล

เบเกอรี่ นม น้ำแข็ง เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ขนส่งสินค้าประเภทอื่น อาทิ การขนส่งดอกไม้ สมุนไพร ยารักษาโรค โลหิต และสารเคมีบางชนิด เป็นต้น โดยมีหลักการว่าต้องทำการรักษาคุณภาพของสินค้าด้วยการควบคุมอุณหภูมิจากต้นทางจนถึงปลายทางให้อยู่ในสภาพเดิม ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างไฟเบอร์กลาส ซึ่งทำให้นวทนความร้อนทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันน้ำรั่วซึม รักษารูปทรง ยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานกว่า และทำให้รถที่ติดตั้งตู้ของ CTV-TMT มีน้ำหนักเบากว่ารถที่ติดตั้งตู้ของคู่แข่งรายอื่นๆ ซึ่งผนังตู้ผลิตจากวัสดุประเภทอื่นๆ ถึง 35% - 40% แต่มีความแข็งแรงมากกว่าด้วยเทคโนโลยีเฉพาะในการเสริมความแข็งแรงภายในเป็นพิเศษ อุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นส่วนประกอบก็มีมาตรฐาน ภายในตู้ยังสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษเพิ่มเติม (Double Deck) เพื่อแยกบรรจุทุกพาเลท เป็นแบบ 2 ชั้นได้ Jumbo Box Trailers ผลิตสำหรับติดตั้งบน Chassis ทั้งแบบ 2 เพลา และ 3 เพลา

ทั้งนี้ เทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียวของ CTV-TMT ซึ่งได้ซื้อความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีดังกล่าวจากเจ้าของเทคโนโลยีชาวฝรั่งเศสเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน CTV-TMT ถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่สามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาความยาวต่อเนื่องสูงสุด 15 เมตร ซึ่งรถบรรทุกที่ CTV-TMT ให้บริการติดตั้งผนังไฟเบอร์กลาสอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท อาทิ รถปิกอัพ รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 8 ล้อ รถบรรทุก 10 ล้อ รถกึ่งพ่วง รถพ่วง และตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสขนาดใหญ่ เป็นต้น

2. บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด (“ARK”)

ประกอบธุรกิจการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทางอัจฉริยะ (SMART BUS) และการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ ARK เริ่มเปิดดำเนินงานในปี 2561 โดยที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ARK จัดเตรียมข้อมูลทำธุรกิจขนส่งผู้โดยสารและมีการศึกษาแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทางพร้อมนำเสนอข้อมูลแก่ลูกค้า ทั้งนี้ตั้งแต่เริ่มกิจการมาจนถึงปัจจุบัน ARK ยังไม่ได้รับคำสั่งซื้อสินค้า อีกทั้งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดเชื้อไวรัส Covid-19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายจ่ายหลักเป็นค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายพนักงาน โดยยังไม่มีรายได้จากการดำเนินงาน ส่งผลให้มีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 6.30 ล้านบาท และงวดปี 2562

จำนวน 7.51 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้สินรวมสำหรับปี 2563 จำนวน 20.62 ล้านบาท และงวดปี 2562 จำนวน 11.74 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารมีแผนที่จะได้รับแหล่งเงินทุนเพิ่มจากบริษัทใหญ่ทั้งในรูปแบบของการเพิ่มทุนและเงินกู้ยืมให้เพียงพอต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทร่วม

1. บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT)

ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าและกิจการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง บริษัทร่วมลงทุนถือหุ้นในสัดส่วน 49% เป็นจำนวนเงิน 2.82 ล้านบาท และจนถึง ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯรับส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 0.48 ล้านบาท คงเหลือเงินทุนในบริษัทร่วม 2.34 ล้านบาท แสดงความงบการเงินหมายเหตุข้อ 6 เงินลงทุนในตราสารทุน

2. บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (ALLs)

ประกอบธุรกิจนำเข้ารถยนต์ หรือชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ เครื่องยนต์ มาประกอบเพื่อขายหรือให้เช่าซื้อขนส่ง นำเข้ารถยนต์ หรือชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ เครื่องยนต์ มาประกอบเพื่อขายหรือให้เช่าซื้อประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการผลิต ประกอบกิจการรับจ้างสาธารณะ และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการรับจ้างสาธารณะ โดยบริษัทลงทุนถือหุ้นในสัดส่วน 6.25% เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท ปัจจุบันมีการเปิดตัวรถ taxi รูปแบบสไตล์ London Taxi ภายใต้ชื่อการค้า CABB Taxi

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

1. กิจการร่วมค้า เจริชชี

จัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าเสนอประมูลงาน และดำเนินงานผลิต ประกอบ และซ่อมแซมรถโดยสาร ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ โดยการเข้าประมูลงานซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารประเภทที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวน 489 คัน กับ ขสมก.กิจการร่วมค้า เจริชชีซี เป็นผู้ชนะการเสนอราคาซื้อขาย มูลค่า 1,735,550,000 บาท และมูลค่าในส่วนการจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์โดยสารฯ พร้อมอะไหล่ ดังกล่าวเป็นเวลา 10 ปี มูลค่า 2,286,312,531.75 บาท ลงนามสัญญาวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2558 องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการทำสัญญาดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้กิจการร่วมค้าเจริญชีซี โดยบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสืออุทธรณ์ยื่นไปยังหน่วยงานผู้ออกคำสั่ง และหน่วย

งานที่เกี่ยวข้องแล้ว แต่ไม่เป็นผล ที่ประชุมคณะกรรมการกิจการร่วมค้าฯ ได้มีมติให้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีไปยังศาลปกครองกลางโดยขอให้ศาลสั่งให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งห้าร่วมกันหรือแทนกัน เพิกถอนคำสั่ง และชดใช้ค่าเสียหายทางการเงินและค่าใช้จ่ายต่างๆ แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินจำนวน 841,519,965 บาท และค่ารถยนต์โดยสารซึ่งผลิตแล้วเตรียมส่งมอบอีกจำนวน 250 คัน เป็นเงินจำนวน 121,520,000 หยวน (CHY)(คิดเป็นเงินบาท ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นเงิน 668,360,000 บาท) พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าผู้ถูกฟ้องคดีทั้งห้าจะชำระให้แก่ผู้ฟ้องคดีจนเสร็จสิ้น โดยขณะนี้ศาลปกครองกลาง ได้มีหนังสือแจ้งกำหนดวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว โดยให้คู่ความที่ประสงค์จะยื่นเอกสารเพิ่มเติมให้ยื่น ภายในวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ต่อมา ยังไม่มีฝ่ายใดยื่นเอกสารเพิ่มเติม และปัจจุบันอยู่ระหว่างรอหนังสือแจ้งนัดพิจารณาคดีและนัดฟังคำพิพากษาศาลปกครองกลาง



2. กิจการร่วมค้า เลคิแซ แอนด์ ช.ทวี

จัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมประกอบธุรกิจติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่าง LED สำหรับอาคารหน่วยงานในสังกัดกองทัพเรือ โดยตั้งแต่เริ่มกิจการมาจนถึงปัจจุบัน กิจการร่วมค้า เลคิแซ แอนด์ ช.ทวี ยังไม่ได้รับคำสั่งซื้อสินค้า และสถานะยังไม่ได้ดำเนินการจดขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีต่อกรมสรรพากร ซึ่งอยู่ระหว่างแจ้งขอยกเลิกสัญญาร่วมทำงาน

3. กิจการร่วมค้า เจริชชีเคค

จัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมประกอบธุรกิจจัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV) โดยตั้งแต่เริ่มกิจการมาจนถึงปัจจุบัน กิจการร่วมค้า เจริชชีเคค ยังไม่ได้รับคำสั่งซื้อสินค้า และสถานะยังไม่ได้ดำเนินการจดขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีต่อกรมสรรพากร และอยู่ระหว่างยกเลิกสัญญาร่วมทำงาน



#### 4. กิจกรรมร่วมค้า เวิร์โอพีวี

จัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าเสนอประมูลงาน และดำเนินงานเตรียมประกอบธุรกิจวัตถุประสงค์เพื่อรับสร้างบล็อกต่างๆของตัวเรือ (โครงการ OPV) โดยตั้งแต่เริ่มกิจการมาจนถึงปัจจุบันยังไม่มีรายได้ เพราะยังไม่ผลการดำเนินงาน และอยู่ระหว่างแจ้งจัดเลิกกิจการ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นส่วนค่าทำบัญชีและค่าสอบบัญชีและค่าธรรมเนียมอื่น

#### 5. นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT

จัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าเสนอประมูลงาน และดำเนินงานโครงการงานจ้างเหมาปฏิบัติการเดินทางรถ โครงการการบำรุงรักษา และการบริหารจัดการพื้นที่สถานีและส่วนเกี่ยวเนื่อง (Operation, Maintenance, Service) ระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา (Light Rail Transit) ประเภท TRAM และการพัฒนาเมือง (Transit Oriented Development ) โครงการขอนแก่น Smart City (ระยะที่ 1) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี “เป็นการบริหารโครงการโดยไม่ได้สิทธิในทรัพย์สินและแบ่งรายได้ กับเจ้าของโครงการ” เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT ได้รับการคัดเลือกตามที่ได้เสนองาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นจดขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีและภาษีมูลค่าเพิ่ม และร่วมจัดหาแหล่งทุนให้กับเจ้าของโครงการเพื่อเริ่มดำเนินงานโครงการคาดการณ์เริ่มภายในปี 2564

ภาพจำลองระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา (Light Rail Transit)



#### 6. กิจกรรมร่วมค้า “กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO

ประกอบธุรกิจโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษา 489 คัน โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษี

มูลค่าเพิ่ม) แบ่งเป็นมูลค่ารถโดยสาร 1,891 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และงานบริการ 2,370 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 ได้ดำเนินการส่งมอบครบตามสัญญา จำนวน 489 คัน และเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ได้รับเงินค่ารถครบตามสัญญา ตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว และยังคงเหลือเฉพาะงานซ่อมแซมและบำรุงรักษาโดยสัญญา ระยะเวลา 10 ปี โดยกิจการร่วม “กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” จะสิ้นสุดสัญญาซ่อมแซมและบำรุงรักษาในปี 2571 โดยมีพื้นที่ศูนย์ซ่อมแซมและบำรุงรักษาพื้นที่กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นเขตของ ขสมก. และมีพื้นที่ศูนย์ซ่อมแซมฯ ทั้งหมด 4 ศูนย์

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของ “SCN-CHO”



ภาพตัวอย่างศูนย์ซ่อมแซมและบำรุงรักษาของ “SCN-CHO”



#### 7. กิจกรรมร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม

จัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าเสนอประมูลงานโครงการโครงสร้างพื้นฐานจังหวัดขอนแก่น รถไฟรางเบา ในชื่อ “โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น” โดย บริษัท ขอนแก่น ทราฟฟิคซิสเต็ม จำกัด เป็นเจ้าของโครงการ (วิสาหกิจของ 5 เทศบาลจังหวัดขอนแก่น) ในส่วนงานจ้างเหมา ออกแบบและก่อสร้างงานโยธาและโครงสร้างพร้อมทั้งการผลิต และติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาประเภท TRAM และการพัฒนาเมือง

โครงการขอนแก่น Smart City (ระยะ 1) ระยะเวลาสัญญา 3 ปี หรือตามแผนงาน โดยกิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม จะดำเนินงานจ้างเหมา ออกแบบและก่อสร้างงานโยธาและโครงสร้างพร้อมทั้งการผลิต และติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาประเภท TRAM เนื่องจากตามข้อกำหนดของโครงการ ( TOR ) ยังไม่ได้ระบุมูลค่าของการลงทุน โดยจะมีรายละเอียดของจำนวนเงินลงทุนหลังจากได้ข้อสรุปแผนการดำเนินงานเรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดการณ์ว่าจะกำหนดมูลค่าโครงการขั้นต่ำประมาณ 15,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นห้าพันล้านบาท)

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 ได้รับการคัดเลือกตามที่ได้เสนองาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นจดขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีและภาษีมูลค่าเพิ่ม และร่วมจัดหาแหล่งทุนให้กับเจ้าของโครงการเพื่อเริ่มดำเนินงานโครงการคาดการณ์เริ่มภายในปี 2564



#### 8. กิจกรรมร่วมค้า ช ทวี -เกียรติ

จัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมเข้าเสนอประมูลงานและดำเนินงานเช่ารถโดยสาร (ใหม่) และรับจ้างเหมาซ่อมบำรุงรักษารถโดยสาร ของหน่วยงานรัฐ/รัฐวิสาหกิจ โดยกิจการร่วมค้า ช ทวี –เกียรติ อยู่ระหว่างเตรียมจดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลใหม่ และเมื่อยื่นประมูลงานโครงการของหน่วยงานรัฐ/รัฐวิสาหกิจ และไม่ได้รับคัดเลือกเป็นคู่สัญญา หรือเมื่อได้รับเลือกเป็นผู้รับจ้างและดำเนินโครงการเสร็จสิ้นและได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้วตามสัญญารวมถึงหมดภาระผูกพันตามสัญญา

#### การตลาดและการแข่งขันของบริษัทย่อย

##### (ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

##### การตลาด

##### 1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทย่อยมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้คุณภาพ

และมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยจัดว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ ความทันสมัย มีน้ำหนักเบา มีความคงทน และง่ายต่อการซ่อมแซม เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทย่อยสามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสแบบแซนวิชขึ้นรูปขึ้นเดียว (Sandwich GRP) โดยสามารถผลิตได้ความยาวต่อเนื่องสูงสุดถึง 15 เมตร ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

##### 2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาขาย โดยพิจารณาราคาจาก Price List ตามรุ่นและแบบในแคตตาล็อก ซึ่งราคาที่กำหนดใน Price List จะมีการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นราคาล่าสุดอ้างอิงตามต้นทุนการผลิตจริงในแต่ละช่วงเวลา กรณีลูกค้าต้องการติดตั้งอุปกรณ์เสริมพิเศษอื่นๆ ก็จะมีการบวกเพิ่มราคาสำหรับอุปกรณ์เสริมดังกล่าว ซึ่งทางบริษัทย่อยกำหนดราคาลดต้นทุนในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และสอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

##### 3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทย่อยเน้นการจำหน่ายสินค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

1. การขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรงจากทีมขาย
2. ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยเป็นผู้แนะนำลูกค้ารายใหม่ๆ ให้กับบริษัท
3. บริษัทผู้จัดจำหน่ายหัวรถลากจูงเป็นผู้แนะนำลูกค้าให้มาติดตั้งตู้กับบริษัทย่อยโดยตรง

##### 4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

1. บริษัทเน้นการให้บริการที่เป็นกันเอง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขาย อาทิ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน และการซ่อมบำรุง เป็นต้น
2. บริษัทมีการออกบูธงานแสดงสินค้าต่างๆ อาทิ งาน ThaiFlex World of food ASIA 2012 ที่ อิมแพ็ค เมืองทองธานี เป็นต้น
3. บริษัทฯ ทำกิจกรรมเข้าเยี่ยมลูกค้า ตามกิจกรรมต่างๆ ของลูกค้า และตามตารางการเยี่ยมลูกค้าประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งยังเข้าร่วมกิจกรรมกับ



ลูกค้า เช่น กิจกรรม CSR กิจกรรมทำบุญ และงานปีใหม่ เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้าที่ต้องการรักษาคุณภาพสินค้า ซึ่งบริษัทย่อยจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมด บริษัทย่อยมีแผนการตลาดที่จะทำการหาลูกค้าในต่างประเทศ โดยเริ่มจากฐานลูกค้าเดิมของบริษัทและลูกค้าจากบริษัทที่เป็นบริษัทใหญ่ของลูกค้าในประเทศไทย รวมทั้งการร่วมออกงานแสดงสินค้าในต่างประเทศด้วย

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทย่อย คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงประเภทต่างๆ ซึ่งถือว่าอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมสามารถพิจารณาได้จากข้อมูลกลุ่มธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การแข่งขัน

คู่แข่งชั้นทางธุรกิจของบริษัทย่อย ประกอบด้วย

คู่แข่งชั้นทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
1. บริษัท สัมเบอเรท์ เอเชีย จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส
2. บริษัท รุจโอฬาร จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้สแตนเลส
3. บริษัท แครีบอย มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้สแตนเลส

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อยด้านการผลิต

บริษัทย่อยรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้า (Made to order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อย โดยใช้

เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในการผลิตผนังห้องเย็น ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างโลหะรวมกับไฟเบอร์กลาส

บริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ในโรงงานเดียวกันกับของบริษัทฯ มีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยและในปี 2556 ได้ทำการขยายกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิต ในขั้นตอนการผลิต จะมีการวางแผนและบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ ในส่วนของขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต บริษัทย่อยมีแผนผังขั้นตอนเหมือนกับของบริษัทฯ ทุกประการ

ด้านการจัดซื้อ

บริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัทฯ ในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้างในประเทศ สำหรับการจัดซื้อต่างประเทศจะมีพนักงานของบริษัทย่อยเอง ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต บริษัทย่อยทำการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยไม่มีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ

ด้านการจัดจ้าง

ในบางกรณี ลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสจากบริษัทย่อย แต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ลูกค้าจัดหามาเอง หรือขอสั่งซื้อแบบสำเร็จรูปเป็นรถพร้อมตู้ไฟเบอร์กลาส บริษัทย่อยจะทำใบสั่งงานมายังบริษัทฯ เพื่อให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจก่อให้เกิดมลภาวะเรื่องกลิ่น, ฝุ่น และกากสารเคมี โดยบริษัทย่อยได้มีขั้นตอนในการป้องกันผลกระทบ ดังนี้

- (ก) มลภาวะเรื่องกลิ่น : บริษัทใช้พัดลมดูดอากาศผ่านมาน้ำสเปรย์น้ำ
- (ข) มลภาวะเรื่องฝุ่น : บริษัทจัดเก็บผ่านมาน้ำสเปรย์น้ำ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย
- (ค) มลภาวะเรื่องกากสารเคมี : บริษัทจัดเก็บ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	
1.1. โฉนดเลขที่ 11622,39614,50100 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น รวม 3 โฉนด เนื้อที่ดิน 48-2-16.1 ไร่	บริษัทฯ
1.2. โฉนดเลขที่ 4552 ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 9-1-8.5 ไร่	บริษัทฯ
1.3. โฉนดเลขที่ 100646-50, 100659 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 0-1-08.9 ไร่	บริษัทฯ
1.4. โฉนดเลขที่ 73096 ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดิน 7-1-67 ไร่	บริษัทย่อย (CTV-TMT)
1.5. ที่ดินตามสิทธิครอบครอง ตำบลท่าพระ (ดอนตัน) ท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 6-3-64 ไร่	บริษัทฯ
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	
2.1. สิ่งปลูกสร้างเลขที่เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 39614, 50100 และ 11622)	บริษัทฯ
2.2. โรงงาน จ.ชลบุรี เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 47813 และ 49992 เนื้อที่ดิน 7-0-30 ไร่ ซึ่งบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเช่าต่อจากผู้ถือสิทธิการเช่า)	บริษัทฯ
2.3. บ้านพักเลขที่ 173/51-55,67 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัทฯ
2.4. บ้านเลขที่ 5 (บ้านริมน้ำ) ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัทย่อย (CTV-TMT)
2.5. อาคารศูนย์ซ่อม One Stop Service (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 89117 เนื้อที่ดิน 13-2-72 ไร่ซึ่งบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินจากผู้ถือสิทธิ)	บริษัทฯ
2.6. อาคารศูนย์ซ่อมบางบัวทอง (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 159991 เนื้อที่ดินขนาดหน้ากว้างประมาณ 15 เมตร ยาว 40 เมตร ซึ่งบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินจากผู้ถือสิทธิ)	บริษัทฯ
2.7. อาคารศูนย์ซ่อม โครงการซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ของ ขสมก.	บริษัทฯ



รายการทรัพย์สิน	กรรณสิทธิ์
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์/เครื่องมือ	บริษัทฯ&บริษัทย่อย (CTV-TMT)
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทฯ&บริษัทย่อย (CTV-TMT)
5. ยานพาหนะ	บริษัทฯ&บริษัทย่อย (CTV-TMT)
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (อาคารโรงงานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรการผลิตระหว่างติดตั้ง)	บริษัทฯ&บริษัทย่อย (ARK)
7. สินค้าโชว์	บริษัท

หมายเหตุ	<p>(รายละเอียดเพิ่มเติมเปิดเผยตามเอกสารแนบ 4)</p> <p>CTV-TMT หมายถึง บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด</p> <p>ARK หมายถึง บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินจำนวนหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 254.8 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินแล้วทั้งจำนวน และโอนผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนที่ขายแล้วจำนวนเงิน 43 ล้านบาทไปยังกำไรขาดทุนสะสม</li> <li>ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินจำนวนหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 79.3 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินแล้วทั้งจำนวน และบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวนเงิน 40.7 ล้านบาท ในบัญชีรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</li> </ul>
----------	---

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 18.77 ล้านบาท ประกอบด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (โปรแกรมด้านบัญชี การจัดซื้อ การบริหารเอกสาร การออกแบบสินค้า การควบคุมการผลิตสินค้า) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี (ค่าความเชี่ยวชาญ) เครื่องหมายการค้า ค่าสิทธิบัตรระหว่างการจดทะเบียน และค่าคอมพิวเตอร์อยู่ระหว่างติดตั้ง (รายละเอียดเพิ่มเติมเปิดเผยตามเอกสารแนบ 4)

#### ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ในที่นี้คือ อนุสิทธิบัตรการประดิษฐ์ (อนุสิทธิบัตร) มีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 61,000,000.00 บาท ณ วันที่ประเมินมูลค่า วันที่ 5 มกราคม 2558

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนอนุสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 101 รายการ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 3 รายการ (รายละเอียดเพิ่มเติมเปิดเผยตามเอกสารแนบ 4)

#### สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารและโรงงาน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทย่อย และพื้นที่อาคารสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ ชั้น 2 เพื่อใช้เป็นส่วนสำนักงานสาขาของบริษัทย่อย รวมทั้งทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (บริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัท) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อใช้เป็นส่วนสำนักงานใหญ่ของบริษัทดังกล่าว โดยมีรายละเอียดสัญญาทั้ง 3 ฉบับ (รายละเอียดเพิ่มเติมเปิดเผยตามเอกสารแนบ 4)

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 (COVID-19) และบริษัทฯ จำเป็นต้องเก็บเงินใช้เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ

### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยวิธีราคาทุนรวมทั้งสิ้น 22.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
CTV-TMT	20.00	99.99%	22.60
รวมมูลค่าเงินลงทุน			22.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากงบการเงินรวม บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยวิธีส่วนได้เสียรวมทั้งสิ้น 1.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด	2.00	99.97%	1.99
รวมมูลค่าเงินลงทุน			1.99

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากงบการเงินรวม บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยวิธีส่วนได้เสียรวมทั้งสิ้น 2.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด	5.75	49.00%	2.82
รวมมูลค่าเงินลงทุน			2.82

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากงบการเงินรวม บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทร่วม) โดยวิธีส่วนได้เสียรวมทั้งสิ้น 25.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.25 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	400.00	6.25%	25.00
รวมมูลค่าเงินลงทุน			25.00



นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานานหรือบริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงานหรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ ทั้งในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการร่วมงานกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และ

โครงการลงทุนแต่ละครั้งจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับงานตามคำสั่งซื้อของลูกค้า และมีงานที่อยู่ระหว่างผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่ารวมประมาณ 1,243.95 ล้านบาท ประกอบด้วย งานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัทฯ 1,230.43 ล้านบาท และงานของบริษัทย่อย 13.52 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดลูกค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่อยู่ละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมดังนี้

ลำดับ	คู่สัญญา	โครงการ	วันที่ลงนามในสัญญา	ระยะเวลาส่งมอบตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่าคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63
งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทฯ						
1	กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO	ซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	27 ธ.ค. 60	25 ก.พ.71	1,321.74	1,034.00
2	กรมสรรพาวุธทหารบก	ซ่อมคืนสภาพปืน	24 ก.ย. 61	12 มี.ค. 64	401.50	164.25
งานที่ยังไม่ส่งมอบ - บริษัทย่อย						
บริษัทย่อยไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบที่มีมูลค่าถึงร้อยละ 10 ขึ้นไป						

การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development : R&D) โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเทคโนโลยี และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีความหลากหลาย มีรูปแบบที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างสมบูรณ์ ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็ว มีความแม่นยำยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการใช้ระบบ

คอมพิวเตอร์และระบบไอที (IT) ในการทำงานตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมไปถึงการให้คำแนะนำ และบำรุงรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมทางไกล (Remote service) ดังนั้นถึงแม้สินค้าของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้งานยังต่างประเทศก็สามารถได้รับการบำรุงรักษาโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของบริษัทได้โดยตรง

การวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับประเภทงานขนส่งเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าและเหมาะสมกับแอสซีรบบรถ รถม่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าเลือกใช้ รวมทั้งพัฒนาด้านเทคโนโลยีและงานระบบวิศวกรรมต่างๆ เพื่อให้สินค้าสามารถใช้งานได้สะดวกมากยิ่งขึ้น มีความแข็งแกร่งทนทานในขณะที่ยังสามารถรับน้ำหนักได้มากที่สุด ง่ายต่อการบังคับควบคุมเพื่อความคล่องแคล่วในการขนส่งทุกสภาพถนน มีความเหมาะสมและทนต่อทุกสภาพอากาศในประเทศที่ลูกค้านำสินค้าไปใช้งาน

บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 101 รายการ นอกจากนี้ยังมีนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ 19 รายการ ที่อยู่ระหว่างขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์/สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯ โดยความร่วมมือและการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจากสำนักงาน

นวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการวิจัยและพัฒนาการออกแบบโครงสร้างแบบ Fabricate X-Frame โดยใช้วัสดุ High-Tensile Grade ที่มีความแข็งแรงและมีน้ำหนักเบา ทำให้สามารถปรับระดับความสูงของโครงสร้างได้สูงสุด 9 เมตร และได้มีการประยุกต์ใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติสำหรับ

ควบคุมเสถียรภาพและทิศทางการส่งอาหารแบบ 6 ทิศทาง เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกและลดเวลาในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็วขึ้น ทำให้ลดระยะเวลาในการผลิตลง ซึ่งเกิดจากการที่ทีมงานฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายผลิตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ศึกษาวิจัยในโครงการ Routine to Research (R2R) เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา โดยการส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นวิธีการ เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ในการช่วยทำงานให้สะดวก รวดเร็ว และประหยัดทั้งต้นทุนและเวลา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเป็นการฝึกการวางแผน จัดเตรียม กำหนดขั้นตอน ได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น รวมถึงมีการสลับปรับเปลี่ยนขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมและช่วยลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ในขณะที่ยังคงรักษามาตรฐานการผลิต การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพได้ตามเกณฑ์กำหนดมาตรฐานสากลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็น ISO 9001, CE Mark, IATA เป็นต้น

นอกจากจะให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา ด้านผลิตภัณฑ์และด้านกระบวนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรทุกฝ่ายงาน โดยจัดให้มีการอบรมบุคลากรทั้งการอบรมภายในบริษัท โดยบุคลากรของบริษัทเอง ซึ่งมีประสบการณ์การทำงานนาน เชี่ยวชาญ และปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งการรวบรวมองค์ความรู้ในด้านต่างๆ ฝึกสอนและปรับให้เป็นครูช่างของบริษัท เพื่อเพิ่มความภาคภูมิใจในงานอาชีพมากขึ้น และการอบรมจากผู้เชี่ยวชาญหรือสถาบันชั้นนำภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ วิทยาการใหม่ๆ ที่ทันสมัยให้กับบุคลากรของบริษัท

ตารางแสดงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา ปี 2561-2563

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา	0.59	0.00	0.00
รวม	0.59	0.00	0.00

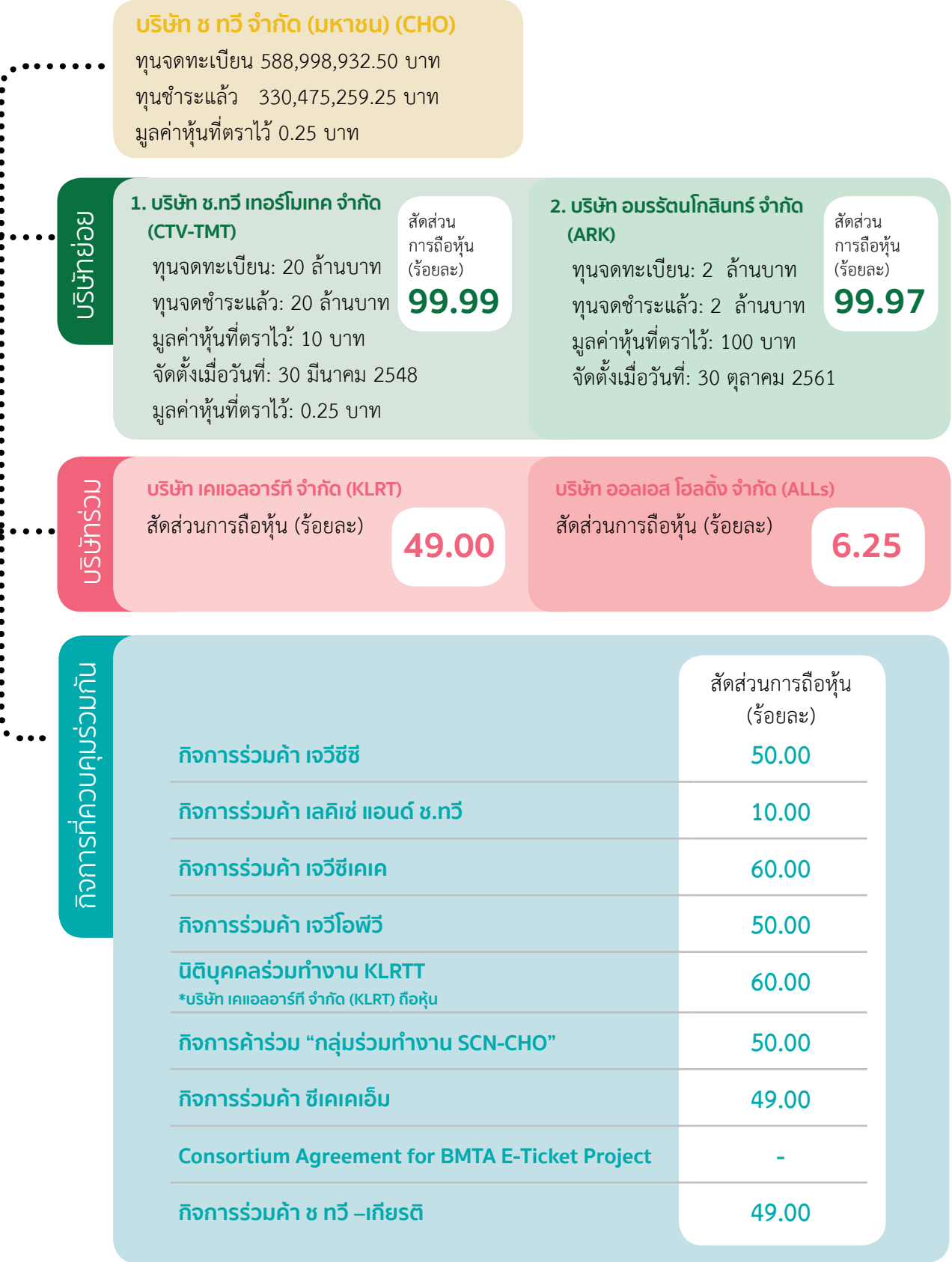




1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด และบริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด และเป็นบริษัทร่วม 2 บริษัท คือ บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด และมีกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยมีโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้





ชื่อบริษัท	บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK)		
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	การขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทาง (SMART BUS)		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210		
โทรศัพท์ / โทรสาร	0-2973-4382 / 0-2973-4385		
ทุนจดทะเบียน	2.00 ล้านบาท (สองล้านบาท)		
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	2.00 ล้านบาท (สองล้านบาท)		
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท ต่อหุ้น		
จำนวนหุ้น	20,000 หุ้น		
รายชื่อกรรมการ	1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นายประสพสุข บุญขวัญ 3) นายนพรัตน์ แสงสว่าง		
รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 13 มกราคม 2564	1) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	19,994 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 99.97
	2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	6 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 0.03
	รวม	10,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 100.00

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT)		
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ขนส่งสินค้าและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 555/56 หมู่ที่ 13 ถนนกสิกรทุ่งสร้าง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น		
โทรศัพท์	061-8230318		
วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 28 กันยายน 2560		
ทุนจดทะเบียน	20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)		
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	5,750,000 บาท (ห้าล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นบาท)		
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท ต่อหุ้น		
จำนวนหุ้น	200,000 หุ้น		
รายชื่อกรรมการ	1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นายโชคชัย คุณวาสี 3) นายชาญณรงค์ บุริสตระกูล 4) นายธนะ ศิริธัชชัย 5) นายบดินทร์ เสรีโยธิน		
รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 13 มกราคม 2564	1) บริษัท เคเคทีทีโฮลดิ้ง จำกัด	101,997 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 50.9985
	2) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	98,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 49.00
	3) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	3 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 0.0015
	รวม	200,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 100.00



ชื่อบริษัท	บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (ALLs)		
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจนำเข้ารถยนต์ หรือชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ เครื่องยนต์ มาประกอบเพื่อขายหรือให้เช่าซื้อ		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร		
โทรศัพท์	02-068 8808		
วันที่ก่อตั้ง	23 พฤศจิกายน 2561		
ทุนจดทะเบียน	400.00 ล้านบาท (สี่ร้อยล้านบาท)		
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	400.00 ล้านบาท (สี่ร้อยล้านบาท)		
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท ต่อหุ้น		
จำนวนหุ้น	4,000,000 หุ้น		
รายชื่อกรรมการ	1) นายสมศักดิ์ ดารารัตนโรจน์ 2) นายสุรพล ดารารัตนโรจน์ 3) นางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์ 4) นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต 5) นายโกมล ดารารัตนโรจน์		
รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2563	1) บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	3,000,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 75.00
	2) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	250,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 6.25
	3) บริษัท อีชีน เพ้นท์ จำกัด (มหาชน)	250,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 6.25
	4) นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	250,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 6.25
	5) นายศุภนิจ จัยวัฒน์	250,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 6.25
	รวม	4,000,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 100.00

กิจการที่ควบคู่ควบกับ

ชื่อบริษัท	กิจการร่วมค้า เจริญชีชี	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิต ประกอบ และซ่อมแซมรถโดยสาร ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	25 มิถุนายน 2556	
สัดส่วนการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน</li><li>บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน</li></ul>	
วัตถุประสงค์	เพื่อประมูลงานซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวน 489 คัน กับ ขสมก.	
เงื่อนไขและข้อตกลง	บริษัทฯ จัดหารถและรับซ่อมตามสัญญา ส่วน CTV-1993 ดูแลเรื่องการตลาดและ บริการหลังการขาย	
เหตุผลและความจำเป็น	ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ไม่เพียงพอตาม TOR และโครงการฯ ที่จะดำเนินงานนั้น มีข้อมูลความล้มเหลวการดำเนินงานที่สำคัญจึงเชื่อมั่นถึงการรักษาความล้มเหลวจากการเป็นคู่ค้าและหรือร่วมธุรกิจที่ผ่านมา	
ผลการดำเนินงาน	ขสมก. ยกเลิกการลงนามสัญญา ณ ปัจจุบันกิจการร่วมค้ายื่นฟ้องคดีอยู่ศาลปกครองกลาง	
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -	

ชื่อบริษัท	กิจการร่วมค้า เลคิเซ่ แอนด์ ช.ทวี <sup>1</sup>	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED	
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	9 พฤษภาคม 2559	
สัดส่วนการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 10 ของเงินลงทุน</li><li>บริษัท เลคิเซ่ ไลท์ติ้ง จำกัด ร้อยละ 90 ของเงินลงทุน</li></ul>	
วัตถุประสงค์	ทำธุรกรรมเกี่ยวกับงานจ้างติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่าง LED สำหรับอาคารหน่วยงานในสังกัดกองทัพบก	
เงื่อนไขและข้อตกลง	บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งอุปกรณ์ ส่วนบริษัท เลคิเซ่ ไลท์ติ้ง จำกัด เป็นผู้จัดหาอุปกรณ์	
เหตุผลและความจำเป็น	บริษัทมีความสามารถด้านการติดตั้ง บริษัทร่วมค้าจึงเชิญชวนให้ร่วมเสนองานดังกล่าว	
ผลการดำเนินงาน	ดำเนินงานตามโครงการฯ ซึ่งเสร็จสิ้นตาม TOR เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างแจ้งยกเลิกกิจการร่วมค้า	
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -	



ชื่อบริษัท	กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค <sup>1</sup>
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	17 มิถุนายน 2559
สัดส่วนการร่วมทุน	<div><div>• บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)</div><div>ร้อยละ 60 ของเงินลงทุน</div><div>• บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด</div><div>ร้อยละ 40 ของเงินลงทุน</div></div>
วัตถุประสงค์	ประมูลงานจัดสร้างโรงคลุมต่อเรือตรวจการลำที่ 2 ของอุราชนาวิมิตลฯ
เงื่อนไขและข้อตกลง	บริษัทฯ จัดหาเงินทุน ส่วน CTV-1993 จัดหาแรงงานและก่อสร้าง
เหตุผลและความจำเป็น	บริษัทร่วมค้ามีความสามารถด้านการจัดหาแรงงาน และเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์สำหรับการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และโครงการมีข้อมูลความลับทางการค้าที่สำคัญจึงเชื่อมั่นถึงการรักษาความลับทางการค้าดังกล่าวจากการเป็นคู่ค้าและหรือร่วมธุรกิจที่ผ่านมา กับทั้งเพื่อลดผลกระทบ (ถ้ามี) ตามสัดส่วนการร่วมทุน
ผลการดำเนินงาน	โครงการเสร็จสิ้นแล้ว อยู่ระหว่างแจ้งยกเลิกกิจการร่วมค้า
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท	กกิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตบล็อกต่างๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	19 พฤษภาคม 2559
สัดส่วนการร่วมทุน	<div><div>• บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)</div><div>ร้อยละ 50.00</div><div>• บริษัท ช.ทวี (1993) จำกัด</div><div>ร้อยละ 50.00</div></div>
วัตถุประสงค์	เพื่อประมูลงานสร้างบล็อกเรือตรวจการไกลฝั่ง ลำที่ 2 ของอุราชนาวิมิตลฯ
เงื่อนไขและข้อตกลง	บริษัทฯ จัดหาเงินทุน ส่วน CTV-1993 จัดหาแรงงานและก่อสร้าง
เหตุผลและความจำเป็น	บริษัทร่วมค้ามีความสามารถด้านการจัดหาแรงงาน และเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์สำหรับการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และโครงการมีข้อมูลความลับทางการค้าที่สำคัญจึงเชื่อมั่นถึงการรักษาความลับทางการค้าดังกล่าวจากการเป็นคู่ค้าและหรือร่วมธุรกิจที่ผ่านมา กับทั้งเพื่อลดผลกระทบ(ถ้ามี)ตามสัดส่วนการร่วมทุน
ผลการดำเนินงาน	ส่งมอบงานตาม TOR เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างแจ้งยกเลิกกิจการร่วมค้า
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT <sup>1</sup>
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	โครงการงานจ้างเหมาปฏิบัติการเดินทางรถ โครงการการบำรุงรักษา และการบริหารจัดการพื้นที่สถานีและส่วนเกี่ยวเนื่อง (Operation, Maintenance, Service) ระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา (Light Rail Transit)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	11 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	<div><div>• บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด</div><div>ร้อยละ 60 ของเงินลงทุน</div><div>( เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ )</div><div>• บริษัท เทพนคร ขอนแก่นเดินรถ จำกัด</div><div>ร้อยละ 40 ของเงินลงทุน</div></div>
วัตถุประสงค์	เพื่อดำเนินการยื่นเสนอราคาโครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น
เงื่อนไขและข้อตกลง	บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัดหลักในการจัดการ รับผิดชอบงานบริหารโครงการระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา ในสัดส่วน ร้อยละ 60 ของมูลค่าโครงการ
เหตุผลและความจำเป็น	<div><div>1. การดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านนิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT เพื่อต้องการแยกการบริหารงานด้านโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาเมือง การบริหารจัดการเฉพาะด้านขนส่งระบบราง และเพื่อลดความล่าช้าในการบริหารจัดการ</div><div>2. บริษัท เทพนคร ขอนแก่นเดินรถ จำกัด มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญการเดินทางขนส่งผู้โดยสารในจังหวัดขอนแก่น</div></div>
ผลการดำเนินงาน	เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 ได้รับการคัดเลือกตามที่ได้เสนองาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นจดขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีและภาษีมูลค่าเพิ่ม และร่วมจัดหาแหล่งทุนให้กับเจ้าของโครงการเพื่อเริ่มดำเนินงานโครงการคาดการณ์เริ่มภายในปี 2564
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -



ชื่อบริษัท	กิจการร่วม “กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO”
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินงานในโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารจำนวน 489 คัน
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	7 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50</li> <li>บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50</li> </ul>
วัตถุประสงค์	โครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) 489 คัน ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร
เงื่อนไขและข้อตกลง	บริษัทฯ จัดหา สั่งซื้อ ผลิตและซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารฯ ส่วนบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) จัดหาหลักประกันสัญญาต่างๆ
เหตุผลและความจำเป็น	บริษัทสแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) มีความสามารถด้านเงินทุนสนับสนุนการดำเนินการโครงการฯ และเพื่อลดผลกระทบ (ถ้ามี) ตามสัดส่วนการร่วมทุน
ผลการดำเนินงาน	ส่งมอบรถยนต์โดยสารจำนวน 489 คัน เรียบร้อยแล้ว และอยู่ในช่วงงานซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์ฯ จนกว่าจะเสร็จสิ้นโครงการเป็นเวลา 10 ปี (ครบกำหนดสิ้นสุดสัญญา ปี 2571)
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท	กิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม <sup>1</sup>
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	งานจ้างเหมา ออกแบบและก่อสร้างงานโยธาและโครงสร้างพร้อมทั้งการผลิตและติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาประเภท TRAM
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	19 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 49 ของเงินลงทุน</li> <li>บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ร้อยละ 45 ของเงินลงทุน</li> <li>บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด ร้อยละ 6 ของเงินลงทุน</li> </ul>
วัตถุประสงค์	เพื่อประมาณงานเสนองานโครงการโครงสร้างพื้นฐานจังหวัดขอนแก่น รถไฟรางเบา
เงื่อนไขและข้อตกลง	บริษัทฯ เสนองานและเตรียมเอกสารประมูลพร้อมจัดหาเทคโนโลยี ส่วน CTV-1993 และบริษัท เคเทคฯ รับดำเนินการด้านราง และจัดสร้างตามสัญญา
เหตุผลและความจำเป็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ไม่เพียงพอตาม TOR</li> <li>บริษัทร่วมค้า “1993” มีความสามารถด้านการจัดหาแรงงานและโครงการมีข้อมูลความลับทางการค้าที่สำคัญจึงเชื่อมั่นถึงการรักษาความลับทางการค้าดังกล่าวจากการเป็นคู่ค้าและหรือร่วมธุรกิจที่ผ่านมากับ</li> <li>บริษัทร่วมค้า” เคเทค” มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้าง</li> <li>เพื่อลดผลกระทบ (ถ้ามี) ตามสัดส่วนการร่วมทุน</li> </ul>
ผลการดำเนินงาน	เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 ได้รับการคัดเลือกตามที่ได้เสนองาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นจดขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีและภาษีมูลค่าเพิ่ม และร่วมจัดหาแหล่งทุนให้กับเจ้าของโครงการเพื่อเริ่มดำเนินงานโครงการคาดการณ์เริ่มภายในปี 2564
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -



ชื่อบริษัท	Consortium Agreement For BMTA E-Ticket Project <sup>1</sup>
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	งานโครงการให้เข้าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	1 มีนาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)</li><li>Jump Up Co., Ltd.</li><li>MOL Payment Co., Ltd.</li><li>Acentech (Thailand) Co., Ltd.</li><li>Korea Smart Card Co., Ltd.</li></ul> (สัดส่วนการลงทุนไม่ได้ระบุ)
วัตถุประสงค์	เพื่อประมุลงานเสนองานโครงการให้เข้าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์
เงื่อนไขและข้อตกลง	กิจการร่วมค้าฯ โดยบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหลักประมุลงานเสนองานโครงการให้เข้าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์ กับ ขสมก.
เหตุผลและความจำเป็น	<ul style="list-style-type: none"><li>ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ไม่เพียงพอตาม TOR</li><li>เพื่อลดผลกระทบ (ถ้ามี) ตามสัดส่วนการร่วมทุน</li><li>บริษัทร่วมค้ามีประสบการณ์ด้านระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์</li></ul>
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท	กิจการร่วมค้า ช ทวี -เกียรติ
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	เสนองานและดำเนินงานเช่ารถโดยสาร (ใหม่) และรับจ้างเหมาซ่อมบำรุงรักษารถโดยสาร
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	12 พฤศจิกายน 2563
สัดส่วนการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 49.00</li><li>บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 51.00</li></ul>
วัตถุประสงค์	เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาโครงการของหน่วยงานรัฐ/รัฐวิสาหกิจ
เงื่อนไขและข้อตกลง	บริษัทฯ และบริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน) สองฝ่ายจะร่วมมือกันเพื่อที่จะดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญางานตามโครงการที่จะเข้าประกวดราคา
เหตุผลและความจำเป็น	บริษัทร่วมค้ามีความสามารถด้านเงินทุนสนับสนุนการดำเนินการโครงการ และเพื่อลดผลกระทบ (ถ้ามี) ตามสัดส่วนการร่วมทุน
ผลการดำเนินงาน	อยู่ระหว่างเตรียมจดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลใหม่ และเตรียมเข้าร่วมประกวดราคาโครงการของหน่วยงานรัฐ/รัฐวิสาหกิจ
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้ระบุ -

- หมายเหตุ
- /1 = กิจการที่ไม่มีผลประกอบการ และเป็นกิจการที่ไม่มีงบการเงิน เนื่องจากไม่ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล และ/หรือ ยังไม่ได้ยื่นจดทะเบียนขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีและภาษีมูลค่าเพิ่ม
  - รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการงานซ่อมบำรุง London TAXI ประเทศไทย / โครงการรถโดยสารเพื่อรับส่งบุคลากรในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และโครงการแผนพัฒนารถโดยสารระบบไฟฟ้า (EV Bus) เป็นโครงการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ไม่เกี่ยวข้องการดำเนินแต่อย่างใด

สรุปผลประกอบการของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

สรุปงบการเงินบริษัทย่อย

1. บริษัท ช ทวี เทอร์โบเทค จำกัด				หน่วย:ล้านบาท
รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
สินทรัพย์รวม	211.51	355.16	233.19	
หนี้สินรวม	169.28	312.33	203.03	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	42.23	42.83	30.16	
รายได้รวม	125.13	130.28	42.63	
รวมค่าใช้จ่าย	120.20	129.03	54.98	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	4.93	1.25	(12.35)	



2. บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด				หน่วย:ล้านบาท
รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
สินทรัพย์รวม	5.17	5.21	8.79	
หนี้สินรวม	4.19	11.74	20.62	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.98	(6.53)	(11.83)	
รายได้รวม	0.00	0.00	0.00	
รวมค่าใช้จ่าย	0.02	7.51	6.30	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.02)	(7.51)	(6.30)	

สรุปงบการเงินกิจการร่วมค้า

1. กิจการร่วมค้า ทีเอสพี ซีทีวี (ปิดกิจการวันที่ 20 กันยายน 2562)				หน่วย:ล้านบาท
รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
สินทรัพย์รวม	1.20	1.47	N/A	
หนี้สินรวม	5.99	6.99	N/A	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.79)	(5.52)	N/A	
รายได้รวม	0.00	0.09	N/A	
รวมค่าใช้จ่าย	2.10	0.81	N/A	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(2.10)	(0.72)	N/A	

2. กิจการร่วมค้า เจวีซีซี (รอบบัญชี 1 ส.ค.-31 ก.ค.)				หน่วย:ล้านบาท
รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
สินทรัพย์รวม	0.02	0.02	0.01	
หนี้สินรวม	5.28	5.31	5.32	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(5.26)	(5.29)	(5.32)	
รายได้รวม	0.00	0.00	0.00	
รวมค่าใช้จ่าย	0.03	0.03	0.03	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.03)	(0.03)	(0.03)	

3.กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี (รอบบัญชี 1 ก.ค.-30 มิ.ย. กำลังดำเนินการแจ้งปิด)				หน่วย:ล้านบาท
รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
สินทรัพย์รวม	0.00	0.00	0.00	
หนี้สินรวม	0.06	0.09	0.11	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.06)	(0.09)	(0.11)	
รายได้รวม	0.00	0.00	0.00	
รวมค่าใช้จ่าย	0.03	0.03	0.03	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	0.03	0.03	(0.03)	

4.กิจการร่วม SCN-CHO				หน่วย:ล้านบาท
รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
สินทรัพย์รวม	1,152.09	480.81	475.03	
หนี้สินรวม	1,091.28	459.16	454.35	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	60.81	21.65	20.68	
รายได้รวม	1,112.85	829.31	152.70	
รวมค่าใช้จ่าย	1,052.04	769.48	153.66	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	60.81	59.83	(0.96)	

- หมายเหตุ
1.

กิจการร่วมค้า เจวีซีซี และกิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี มีงบการเงินขาดทุนคงที่ทุกปี และส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบมาโดยตลอด เนื่องจากกิจการร่วมค้าดังกล่าว ประกอบธุรกิจโดยการยื่นเสนอประมูลเสนอราคางานโครงการต่างๆ ซึ่งยังไม่สามารถประมูลงานได้ ส่งผลให้ยังไม่มีรายได้จากผลดำเนินงานและส่งผลให้มีขาดทุนจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

2.

กิจการร่วมค้า เลคิเซ่ แอนด์ ซ.ทวี / กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค / นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT / กิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม และ Consortium Agreement For BMTA E-Ticket Project จะไม่มีผลประกอบการ และเป็นกิจการที่ไม่มียกการเงิน เนื่องจากไม่ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล และ/หรือ ยังไม่ได้ยื่นจดขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีและภาษีมูลค่าเพิ่ม

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบ และผลิตตัวถังรถยนต์ เพื่อการพาณิชย์ และอื่น ๆ ทำให้มีการซื้อ ขาย สินค้ากลุ่มหัวรถ ยี่ห้อต่าง ๆ ที่ลูกค้าทำการสั่งซื้อกับบริษัท และอะไหล่ รวมถึงบริการ เพิ่มเติมที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ในราคาที่มีการเปรียบเทียบแล้ว เหมาะสม ยุติธรรม กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ โดยมีรายละเอียด และความสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้



บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ระดมทุนเพื่อ โครงการพัฒนาในจังหวัดขอนแก่น
วันที่ก่อตั้ง	9 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	80 ล้านบาท / 80 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"><li>• มีการรวมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.86 ของทุนจดทะเบียน</li><li>• มีการรวมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย</li></ul>
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	บริษัท ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ข.รวมทวิอินดัสตรี จำกัด”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำหน่ายหัตถรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
วันที่ก่อตั้ง	4 พฤษภาคม 2533
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	325 ล้านบาท / 325 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"><li>• มีการรวมการของบริษัทฯ 2 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ (1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.38 ของทุนจดทะเบียน (2) นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.69 ของทุนจดทะเบียน</li><li>• มีการรวมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย</li></ul>
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	บริษัท เยอรมัน ทรัค แอนด์ บัส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับบริการซ่อมแซมเครื่องยนต์ และหัตถรถบรรทุกทั่วไป จำหน่ายรถบรรทุก จำหน่ายอะไหล่รถบรรทุก
วันที่ก่อตั้ง	8 กันยายน 2535
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	20 ล้านบาท / 20 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"><li>• มีการรวมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.50 ของทุนจดทะเบียน</li><li>• มีการรวมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย</li></ul>
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	บริษัท รวมทวิ ขอนแก่น จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และให้บริการซ่อมแซมรถยนต์
วันที่ก่อตั้ง	6 ตุลาคม 2498
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	287 ล้านบาท / 287 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"><li>• มีการรวมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.16 ของทุนจดทะเบียน</li><li>• มีการรวมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย</li></ul>
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

ชื่อบริษัท	บริษัท ดั่งอัวชินนครปฐม จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ค้าปลีกอะไหล่เครื่องยนต์ ตัวแทนจำหน่ายหัวรถ HINO
วันที่ก่อตั้ง	25 สิงหาคม 2562
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	5 ล้านบาท / 5 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	มีการรวมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์ เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน

ชื่อบริษัท	บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ให้เช่าพื้นที่ ซ่อขายอสังหาริมทรัพย์
วันที่ก่อตั้ง	9 กรกฎาคม 2552
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	10 ล้านบาท / 10 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"><li>• มีการรวมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.99 ของทุนจดทะเบียน</li><li>• มีการรวมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย</li></ul>
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

ชื่อบริษัท	บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	การขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร
วันที่ก่อตั้ง	15 สิงหาคม 2560
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	80 ล้านบาท / 80 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"><li>• มีการรวมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.90 ของทุนจดทะเบียน</li><li>• มีการรวมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย</li></ul>
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ



1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.	กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	543,370,132	41.106
	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	474,730,132	35.913
	นางวาสนา ทวีแสงสกุลไทย	68,640,000	5.193
2.	นายมาร์ติน แซ่ลิ้ม	93,921,844	7.105
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	50,739,004	3.838
4.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	39,505,460	2.989
5.	นายเจริญ ลีไตรรงค์	29,193,600	2.208
6.	นายพุดพัฒนา เวศย์วรุตม์	27,780,975	2.102
7.	นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย	22,336,000	1.690
8.	นายกิติเมศวร์ เวศย์วรุตม์	13,163,500	0.996
9.	นายสุไชย อัครปัญญากุล	5,864,000	0.445
10.	นางสาวภา อูซุพรรณ	5,500,000	0.416
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		831,374,515	62.892
ผู้ถือหุ้นรายย่อย			5,444 ราย
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย			5,447 ราย
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว			8 ราย

หมายเหตุ ▶ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายหรือการจัดการของบริษัท

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.	กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย <sup>1</sup>	543,370,132	41.106
	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	474,730,132	35.913
	นางวาสนา ทวีแสงสกุลไทย	68,640,000	5.193
2.	กลุ่มนางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์ <sup>2</sup>	41,424,475	3.134
	นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	330,000	0.025
	นายพุดพัฒนา เวศย์วรุตม์	27,780,975	2.102
	นายกิติเมศวร์ เวศย์วรุตม์	13,163,500	0.996
	นางสาวพรรษธีรา เวศย์วรุตม์	150,000	0.011

หมายเหตุ ▶ บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท  
/1 = บุคคลในกลุ่มนายสุรเดชฯ มีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นกรรมการบริษัท และเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
/2 = บุคคลในกลุ่มนางเพ็ญพิมลฯ มีนางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์ เป็นประธานกรรมการบริษัท



1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 588,998,932.50 บาท (ห้าร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นแปดพันเก้าร้อยสามสิบสองบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) และทุนชำระแล้ว 330,475,259.25 บาท (สามร้อยสามสิบล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยห้าสิบบาทห้าสตางค์) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,321,901,037 หุ้น (หนึ่งพันสามร้อยยี่สิบเอ็ดล้านเก้าแสนหนึ่งพันสามสิบบาทห้าสตางค์) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบบาทห้าสตางค์) ซึ่งหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญจากหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงอื่นในการออกหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทฯ ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)  
ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรุ่นที่ 2 หรือ CHO-W2 ได้ครบกำหนดอายุ และพ้นสภาพการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563



1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1. ตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ดำเนินการออกหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ประเภทตัวแลกเงินระยะสั้น ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าคงเหลือตามหน้าตัว	25.00 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ยกและเสนอขายตัวแลกเงินระยะสั้นในแต่ละครั้ง
อายุของตัวแลกเงิน	ไม่เกิน 182 วัน นับจากวันที่ออกตัวแลกเงิน
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
การเสนอขาย	เสนอขายแก่ผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง และในวงจำกัด ออกตัวแลกเงินไม่เกิน 10 ฉบับ
เงื่อนไข	หากมีการไถ่ถอนตัวแลกเงินระยะสั้น อันมีผลให้ต้นทุนคงค้างลดลง ให้บริษัทสามารถออกตัวแลกเงินระยะสั้นเพิ่มเติมได้อีกภายในวงเงินที่ได้รับจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	545,300 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	545.30 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
อายุ	อายุ 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.75 ต่อปี
การชำระคืนเงินต้น	ชำระเงินต้นทั้งจำนวน ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 3 ต่อ 1 หมายเหตุ : หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หมายถึง หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายซึ่งไม่รวมเงินกู้ยืมสำหรับใช้ในโครงการรณเมล์ NGV จำนวน 489 คัน และโครงการบัตรโดยสาร E-Ticket
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	300,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	300.00 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2562
อายุ	อายุ 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	วันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2564
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.00 ต่อปี
การชำระคืนเงินต้น	ชำระเงินต้นทั้งจำนวน ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 3 ต่อ 1 หมายเหตุ : หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หมายถึง หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายซึ่งไม่รวมเงินกู้ยืมสำหรับใช้ในโครงการรณเมล์ NGV จำนวน 489 คัน และโครงการบัตรโดยสาร E-Ticket
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	71,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	71 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2563
อายุ	อายุ 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	วันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2565
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.00 ต่อปี
การชำระคืนเงินต้น	ชำระเงินต้นทั้งจำนวน ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 3 ต่อ 1 หมายเหตุ : หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หมายถึง หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายซึ่งไม่รวมเงินกู้ยืมสำหรับใช้ในโครงการรณเมล์ NGV จำนวน 489 คัน และโครงการบัตรโดยสาร E-Ticket
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ระยะสั้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ โดยได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง
จำนวนหุ้นกู้	100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	100.00 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและในวงจำกัด ออกไม่เกิน 10 ใบ
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 18 มิถุนายน 2563
อายุ	อายุ 6 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	วันที่ 18 ธันวาคม 2563
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.25 ต่อปี
การชำระคืนเงินต้น	ชำระเงินต้นทั้งจำนวน ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

### 3. ข้อมูลเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

ประเภทหลักทรัพย์	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “CHO-W2”)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 (เริ่มซื้อขายวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 )
ตลาดรอง	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
จำนวนหลักทรัพย์ที่ออกเสนอขาย	654,443,258 หน่วย
ราคาเสนอขาย	หน่วยละ 0.00 บาท (ศูนย์บาท) จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า
จำนวนหลักทรัพย์ที่จัดสรร	649,415,238 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	649,415,238 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 1 กรกฎาคม 2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 30 ธันวาคม 2563 และเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันถัดไป)
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	<b>อัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพ**</b> ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น <b>ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ**</b> 0.86 บาทต่อหุ้น **โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ** (ศึกษารายละเอียดได้จากข้อกำหนดสิทธิ บนเว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาด)
ระยะเวลาใช้สิทธิ	กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ครั้งที่ 2 วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และครั้งสุดท้ายวันที่ 30 ธันวาคม 2563

### รายละเอียดการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

	ผู้ลงทุนสัญชาติไทย		ผู้ลงทุนต่างประเทศ		รวม
	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	
จำนวนราย	3	5,878	5	4	5,890
จำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรร	26,453,517	606,790,969	16,104,200	66,552	649,415,238
สัดส่วนที่ได้รับจัดสรร	4.07%	93.44%	2.48%	0.01%	100.00%

หมายเหตุ ► ข้อมูลการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2562

#### การถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ระหว่างปี 2562- 2563 ดังนี้

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62	% หุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	% หุ้น	
กรรมการบริษัท						
1.	นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	330,000	0.025	330,000	0.025	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	445,659,632	34.049	474,730,132	35.913	ซื้อใน ตลาดหลักทรัพย์
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	68,640,000	5.244	68,640,000	5.193	ไม่เปลี่ยนแปลง
3.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	39,505,460	3.018	39,505,460	2.989	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
4.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
5.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6.	นายอาษา ประทีปเสน	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	



ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62	% หุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	% หุ้น	
ผู้บริหาร						
1.	นายณรงค์ งามงามณรัตน์	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2.	นางพาทอง โนวะ	7,700	0.0006	7,700	0.0006	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--			
3.	นายประสพสุข บุญขวัญ	12,490	0.001	12,490	0.001	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
4.	Mr.Sven Markus Gaber	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
5.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง	132,330	0.010	132,330	0.010	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6.	นายอภิชัย ชุมศรี	54,360	0.004	54,360	0.004	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7.	นายนิติ สุ่มงคล	221,430	0.017	221,430	0.017	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
8.	นายศักรินทร์ อุ่นนิม	120,560	0.009	120,560	0.009	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
9.	นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	2,640	0.0002	2,640	0.0002	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
10.	นายผาด พิมรินทร์	136,570	0.010	136,570	0.010	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ได้มีมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามงบประมาณกิจการปี 2559 ขาดทุนสุทธิ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2560-2563					
รายการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย (งบเฉพาะกิจการ) (ล้านบาท)	(69.99)	(27.67)	41.70	72.30	(207.80)
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	0	0	0 <sup>1</sup>	0 <sup>2</sup>	0
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0	0	0	0	0

หมายเหตุ ▶ /1 = บริษัทฯไม่สามารถจ่ายปันผลได้เนื่องจากงบเฉพาะกิจการยังมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 15.72 ล้านบาท  
/2 = งดการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562 เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องรักษาระแสเงินสดไว้ เพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ได้มีมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 อนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามงบประมาณกิจการปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิและยังมีผลขาดทุนสะสม

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ได้มีมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมในงบเฉพาะกิจการปี 2561

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ได้มีมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ในวันที่ 21 ตุลาคม 2563 อนุมัติงดการจ่ายปันผลประจำปี 2562 เนื่องจากบริษัท มีความจำเป็นต้องที่จะต้องรักษาระแสเงินสดไว้เพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และจากสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันของบริษัท พบว่ากำลังซื้อของลูกค้าลดลง มีการชะลอการลงทุนของผู้ประกอบการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมกับสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท บริษัทจึงจำเป็นต้องรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

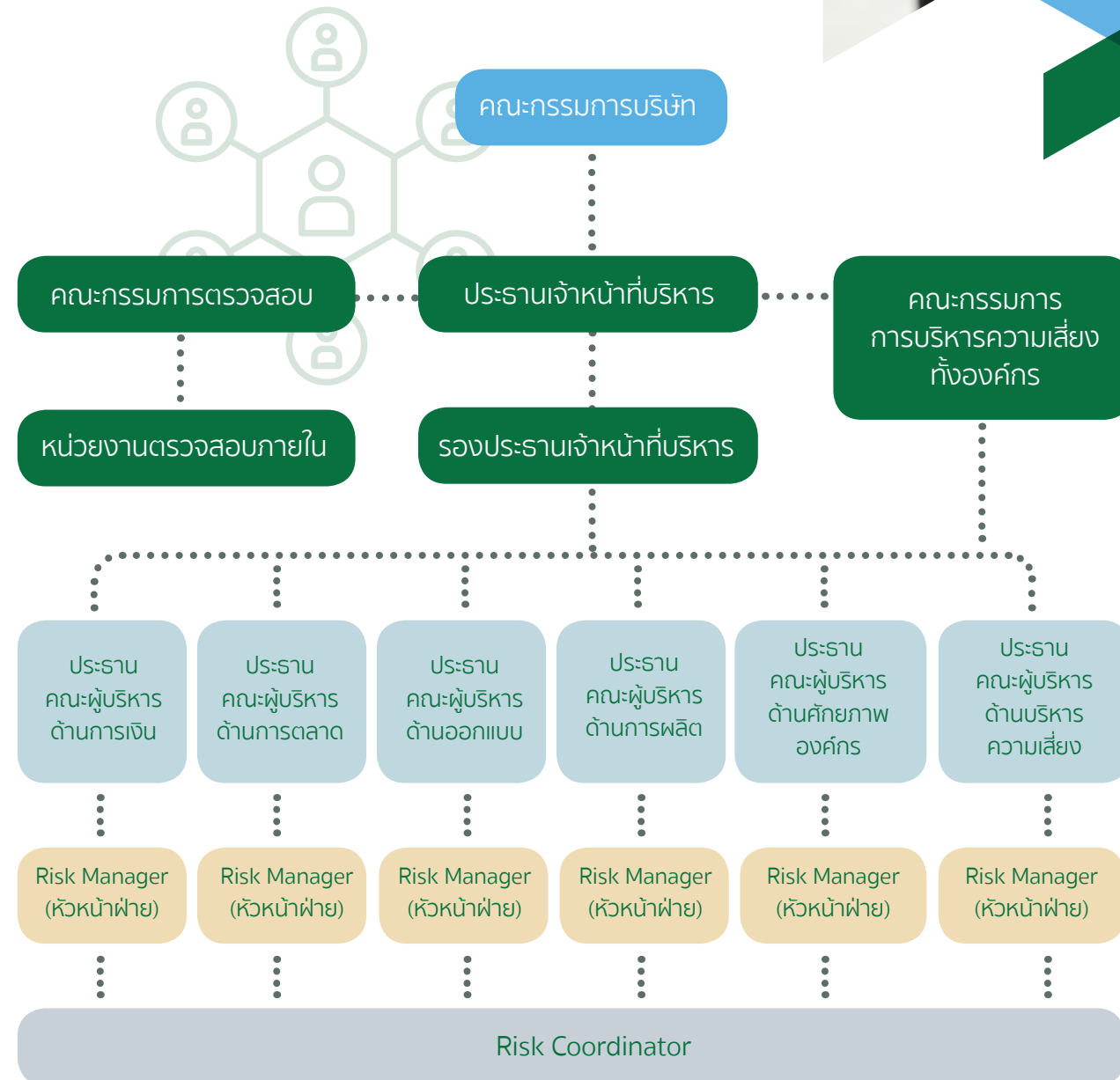
การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ได้มีมติจากคณะกรรมการบริษัท ใ้งดการจ่ายปันผลเนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานจากผลการดำเนินงานปี 2563 ตามงบประมาณกิจการมีผลขาดทุน และบริษัทมีผลขาดทุนสะสม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงไม่สามารถจ่ายปันผลได้ ทั้งนี้จะมีผลเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ในวันที่ 21 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติ



## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

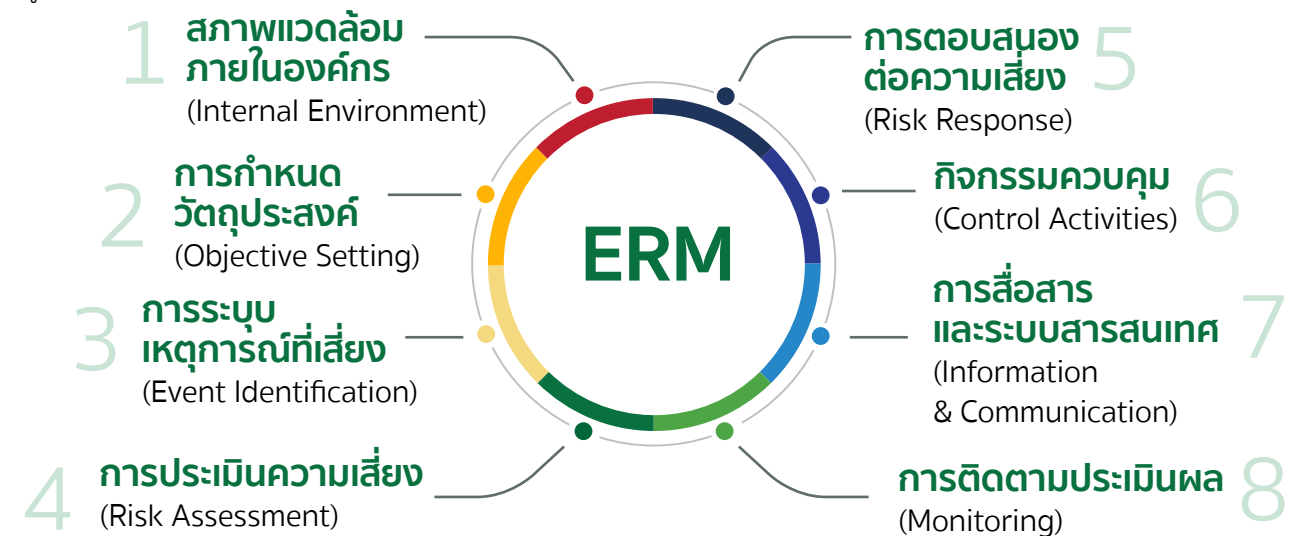
### 2.1 การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการความเสี่ยงเพื่อกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กรเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มีการจัดทำกรอบการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีหลักการกำหนดว่าหากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้อุปสรรคเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง “ดังกล่าวอย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม”



บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม ดำเนินการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีรองประธานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยนำเสนอรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาสต่อ คณะกรรมการบริหารบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยงสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด และมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานพร้อมกับประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องการบริหารและการจัดการงานด้านต่างๆ ภายในบริษัท ทั้งนี้ได้มอบหมายและติดตามให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละแผนกดำเนินการตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามกำหนดไว้รวมทั้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



#### องค์ประกอบ ERM : (COSO Enterprise Risk Management)

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กรถือเป็นพื้นฐานขององค์ประกอบอื่นของการบริหารความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่มาจากสาเหตุหลัก 2 ประการคือคนและระบบ
2. กำหนดวัตถุประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่หน่วยงานยอมรับได้
3. ระบุเหตุการณ์ความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นมาแล้วในอดีตและการคาดการณ์ในอนาคต
4. กระบวนการหลังจากองค์กรระบุความเสี่ยงแล้วมี 2 มิติคือโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบจากความเสียหาย (Impact)
5. เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์โดยมีหลักการตอบสนองความเสี่ยง 4 วิธีหลัก
  1. การยอมรับ/ดำรงความเสี่ยง (Risk Acceptance)
  2. การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction/Risk Control)
  3. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance)
  4. การกระจาย/ถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing/Risk Transfer)
6. กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารมีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานและการประกอบกิจกรรมของหน่วยงานมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์ขององค์กรเป็นกิจกรรมที่สามารถช่วยป้องกันและบ่งชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. สารสนเทศและการสื่อสารจะเป็นเครื่องมือที่ผู้บริหารสามารถใช้ในการถ่ายทอดนโยบายการกำกับดูแล
8. ติดตามและประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ



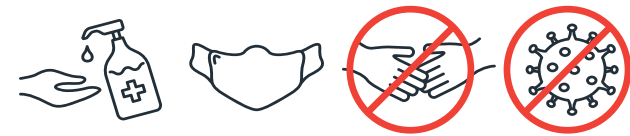
## 2.2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ



### 2.2.1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

#### 1. การบริหารความเสี่ยงทางด้านสาธารณสุข

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ติดตามประกาศมาตรการป้องกันและการเฝ้าระวังการระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ฉบับที่ 6 ในสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ขยายวงกว้างไปทั่วโลก บริษัทฯ มีความห่วงใยในความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้าทุกคนเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดมาตรการเกี่ยวกับการทำงานในช่วงการระบาดของโรคโควิด-19 โดยขอให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายที่รับผิดชอบ พิจารณากำหนดมาตรการที่เหมาะสมกับกิจกรรมที่รับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้



- งดการเดินทางเข้าพื้นที่เสี่ยงตามประกาศ หากจำเป็นต้องเดินทางควรใช้ยานพาหนะส่วนตัว และดำเนินการตามมาตรการของบริษัทฯ หลังจากเดินทางกลับ
- พนักงานและผู้บริหารทุกคนงดเดินทางไปต่างประเทศ กรณีที่จะต้องประชุมกับคู่ค้า ลูกค้า ผู้รับเหมา ผู้ผลิตสินค้าของบริษัทฯ ให้ดำเนินการใช้ประชุมผ่าน VDO conference
- การปฏิบัติตามประกาศมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังการระบาดของบริษัทฉบับที่ 6 ประเด็นสำคัญ คือ
  - การจัดการเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ
  - การพิจารณาเปิดหรือปิดหน่วยงาน และการให้พนักงานสังเกตอาการที่บ้าน
  - แนวปฏิบัติสำหรับพนักงานที่อยู่ระหว่างสังเกตอาการที่บ้าน
  - แนวปฏิบัติในการทำงานจากที่บ้าน
  - แนวปฏิบัติในการจัดประชุม สัมมนา ฝึกอบรม และกิจกรรม

#### 2. การบริหารความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ เกิดขึ้นจำนวนมากและมีคู่แข่งบางรายเปิดช่องทางผลิตในกลุ่มมาตรฐานในแนวเดียวกับของบริษัทฯ ในทำเลที่ใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายแข่งขันทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริการ การโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่าง ๆ โดยไม่เน้นการตัดราคา ทั้งนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพสินค้า และใส่ใจในความพึงพอใจของผู้บริโภคเป็นสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันมีมากเท่าใด ย่อมส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมรถเทรลเลอร์มากขึ้นเท่านั้น เพราะจะทำให้ตลาดในธุรกิจประเภทนี้เติบโตมากยิ่งขึ้น ซึ่งย่อมส่งผลทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตขึ้นด้วยเช่นกัน โดยบริษัทฯ เปิดช่องทางการติดต่อเพิ่มเติมเช่น Facebook page , Line การส่งข่าวให้กับทางตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ตัวชี้วัดที่ประเมินการแข่งขันจากการกลับมาซื้อซ้ำของลูกค้ารายเดิม และการแนะนำจากลูกค้าสู่กลุ่มเดียวกัน

สถาบันการเงินและแหล่งเงินทุน บริษัทฯ ได้เจรจาดำเนินการกับสถาบันทางการเงิน เรื่องการขอขยายระยะเวลา/แบ่งงวดชำระคืนเงิน LC/TR ไปจนกว่าสถานการณ์บริษัทฯ จะดีขึ้นหรือเข้าสู่ภาวะปกติ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์และสถานการณ์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญอย่างยิ่งหรือพิจารณาแนวทางอื่นๆ ที่เห็นว่าเหมาะสม และการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อรายได้ ซึ่งใช้นโยบายการบริหารงบประมาณอย่างเคร่งครัด รวมถึงการใช้มาตรการดูแลสุขภาพพนักงานหลีกเลี่ยงการเข้าทำงานในพื้นที่เสี่ยงของโรคระบาดดังกล่าว ใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการประสานงานติดต่อ

#### 3. การบริหารความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ที่มีเทคโนโลยีทันสมัย ออกแบบโครงสร้างและจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกตามหลักการออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อคนทุกคน (Universal Design) อย่างเพียงพอและเหมาะสมในระบบขนส่งมวลชน และรถที่ใช้ในการทำอากาศยานเพื่อตอบสนองการใช้งานของผู้โดยสารทุกกลุ่ม



#### 2.2.2 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้

จากภาวะโรคระบาด COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อสินค้าและบริการของคู่ค้าโดยตรง กล่าวคือ การหยุดให้บริการในสายการบินที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ การปิดประเทศงดเที่ยวบิน การโยกย้ายงบประมาณเกี่ยวกับโปรเจกขนาดใหญ่ การสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อมาช่วยเหลือทางด้านสาธารณสุขในช่วงโรคระบาด โครงการจัดซื้อจัดหาของภาครัฐและเอกชน ชะลอการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ผู้ประกอบการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบจำนวนนักท่องเที่ยวลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในส่วนอุตสาหกรรมสายการบิน

**การบริหารความเสี่ยง** เพื่อลดความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบินที่ลดลง เนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 ทางบริษัทฯ ได้มีการแสวงหาลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากอุตสาหกรรมการบิน บริษัทฯ มีโครงการของงานที่จะประมูลรถเช่าของบริษัทฯ ขนส่ง จำกัด จำนวนรถ 292 คัน โดยบริษัทฯ มีความพร้อมในการประกอบรถขนส่งโดยสารปรับอากาศทั้งตัวถังรถจากยุโรป และผลการทดสอบความแข็งแรงโครงสร้างรถโดยสารโดยการพลิกคว่ำ ตามมาตรฐานสากลของข้อกำหนดสหประชาชาติ (United Nation Regulation) UN R66 ในการทดสอบดังกล่าวบริษัทฯ ได้ผ่านการทดสอบนี้เมื่อไตรมาส 4 ปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นไปตามประกาศจัดซื้อจัดหาของ บริษัทฯ ขนส่ง จำกัด ทุกประการ ในด้านราคาบริษัทฯ ผู้ผลิตตัวถังรถและตัวถังรถ ให้เครดิตเทอมในการชำระค่ารถในช่วงเวลาที่เหมาะสมกับรายได้จากค่าเช่า ซึ่งจะทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลงสามารถที่จะทำให้มีกำไรจากการเช่าครั้งนี้ ระยะเวลาเช่า 4 ปี

โครงการรถแท็กซี่ลอนดอน เปลี่ยนระบบขับเคลื่อนเป็นขับเคลื่อนจากพลังงานไฟฟ้า เริ่มดำเนินงานสายการผลิตในเดือนเมษายน 2564 โดยมีเป้าหมายผลิต 1,000-2,000 คัน ภายในปี 2564 คาดว่าจะมีรายได้กลับเข้ามาได้อีกช่องทางหนึ่ง

#### 2.2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากต้นทุนการผลิตเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ และราคาวัตถุดิบมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทาน เนื่องจากมีผู้ผลิตในต่างประเทศเพียงไม่กี่ราย ในกรณีที่วัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้น แต่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นได้ในทันที หรือชดเชยได้เพียงบางส่วน ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบโดย (1) การนำประมาณการยอดขาย มาคำนวณปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบเพื่อใช้ในการวางแผนจัดซื้อในปริมาณ และภายในกำหนดเวลาตามแผนการขายของบริษัทฯ (2) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตโดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น 6 เดือน หรือ 1 ปี มีการระบุเกี่ยวกับราคาที่ชัดเจน รวมถึงปริมาณที่ซื้อขายและกำหนดเวลาการส่งมอบ (3) มีการติดตามเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบรวมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ การดำเนินการมาตรการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 2.2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมในวงจำกัด

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจออกแบบ สร้างสรรค์ผลิตสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นหลัก โดยมีรายได้รวมจากการขายสินค้าใน



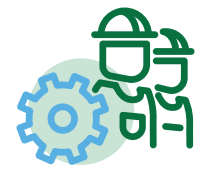
ปี 2563 แบ่งออกเป็นรณมาตรฐาน คิดเป็น ร้อยละ 2.93 รถออกแบบพิเศษ ร้อยละ 52.21 บริหารโครงการและ บริการ ร้อยละ 44.85 ของรายได้แยกกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดย รถออกแบบพิเศษมีกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมการบิน ขนส่ง พิเศษ และหน่วยงานเอกชน ราชการต่าง ๆ ในประเทศ ดังนั้นจึงเปรียบเสมือนว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบางกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ กลุ่มครัวสายการบิน เป็นต้น และเนื่องจากใน ปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่กระทบต่อรายได้จากผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษประเภทรถลำเลียงอาหาร ทั้งลูกค้า ในประเทศ ต่างประเทศ และกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของฐานของลูกค้าในประเทศ ที่ได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้มาตรการป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ของภาครัฐ

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายออกแบบและฝ่ายการตลาด คิดค้นเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับรถขนส่งสำหรับอุตสาหกรรมเกษตร เช่น รถขนส่งอ้อยสับ รถขนส่งมันสำปะหลัง รถขนส่งข้าวเปลือก เป็นต้น โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ รถบรรทุกอ้อยสับเพื่อขนส่งเข้าสู่โรงงานผลิตน้ำตาล ซึ่งลูกค้าหลักคือ โรงงานน้ำตาลมิตรผล โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีจากประเทศออสเตรเลียมาพัฒนาต่อยอด ให้เป็นสินค้าที่มีความทันสมัย อำนวยความสะดวกให้กับเกษตรกร ที่ลดปัญหาเรื่องการเผาไร่อ้อยลดมลภาวะหมอกควัน ที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งยังสามารถสร้างมูลค่าให้กับเกษตรกรขายอ้อยกับโรงงานน้ำตาลได้ในราคาที่สูงขึ้น และการบริการหลังการขายที่มีทีมงานออกให้บริการลูกค้าตามพื้นที่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนทั้งหมด และมีแผนที่จะขยายไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ของประเทศไทยในปี 2563 จากที่บริษัทฯ ข ทีวี เป็นผู้นำด้านรถตู้บรรทุกอาหาร รถบัสโดยสารขนส่งในเมือง การแข่งขันในตลาดรถตู้บรรทุกสินค้า จึงต้องขู่จุดแข็งในการเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเกี่ยวกับรถโดยสาร รถตู้บรรทุกสินค้า ด้วยการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพลังงานขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้ามาทดแทนแหล่งพลังงานจากเครื่องยนต์ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากรายได้พึ่งพาจากลูกค้า โดยไตรมาสที่ 1 ปี 2564 จะต้องสร้างรายได้หาตลาดผลิตภัณฑ์กลุ่มบริหารโครงการเพิ่มมากขึ้นโดยมีการตลาดที่หวังผลได้ชัดเจนจากสถาบันหน่วยงานทั้งภาครัฐ สถานบันการศึกษา เป็นต้น

เน้นการตลาดอนาคตในกลุ่มบริษัทเอกชนที่ต้องการบริการเกี่ยวกับการขนส่งพนักงาน และห้องปฏิบัติ

การทางการแพทย์เคลื่อนที่ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เหมาะสำหรับสถานการณ์ จากการแพร่ระบาดเชื้อไวรัส COVID-19 เพื่อนำเสนอกับลูกค้า เป็นต้น ไม่รวมสินค้าของเมืองซึ่งกำลังดำเนินการผลิตต้นแบบแล้ว ซึ่งจะทำให้เสริมรายได้ของบริษัทฯ ต่อไป

## 2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

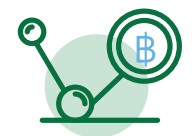


### ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพให้กับองค์กร และการบริการลูกค้า บริษัทฯ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในขั้นตอนการจัดเก็บข้อมูล บันทึกงานทางด้านการเงิน การบัญชี การผลิต สินค้าคงคลัง ระบบการจัดซื้อ การขายและบริการหลังการขายเพื่อให้ทราบถึงต้นทุนในแต่ละส่วน เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจ อีกทั้งจะช่วยลดระยะเวลาทำงาน และลดข้อผิดพลาดในการทำงานดังนั้นหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีปัญหาขัดข้องหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่จะทำให้ระบบดังกล่าวไม่สามารถใช้งานได้อาจทำให้มีผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจของบริษัทฯ ได้

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบสารสนเทศ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย โดยเน้นการพัฒนาระบบงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศ ซึ่งการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจะสามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อนำส่งให้ผู้บริหารใช้วิเคราะห์ พิจารณาและตัดสินใจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ระบบมีปัญหาขัดข้อง บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เนื่องจากทุกหน่วยงานมีคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีระบบสำรองข้อมูล เปลี่ยนรหัสผ่าน การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล ระบบป้องกันไวรัส และเพื่อให้ระบบต่างๆ สามารถดำเนินการได้โดยไม่ติดขัดทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงในส่วนระบบเชื่อมต่อกล้อง CCTV ทุกสาขา การใช้ VDO CONFERENCE ในการสื่อสารซึ่งจะทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงระบบต่างๆ ได้ตลอดเวลา มีการสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทุกวันสำหรับกรณีที่เกิดภาวะการณ์ที่ทำให้ศูนย์ข้อมูลหลักมีปัญหาไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ ทางบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญทางด้าน IT เพื่อดำเนินการติดตั้งระบบที่

เหมาะสมและสามารถให้บริการทดแทนศูนย์ข้อมูลหลักได้เป็นการชั่วคราว ซึ่งในอดีตยังไม่เคยเกิดปัญหาดังกล่าว



## 2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งที่เป็นการส่งออกและการนำเข้า วัสดุอุปกรณ์บางส่วนจากต่างประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2563 เป็นสิ่งที่ยากต่อการคาดเดา เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ทั้งปัจจัยพื้นฐานเศรษฐกิจในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง เสถียรภาพการเมืองในประเทศและต่างประเทศ ที่สำคัญไปกว่านั้นการเกิดโรคระบาด ซึ่งจากกิจกรรมการดำเนินงานดังกล่าวบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอาจไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

**การบริหารความเสี่ยง** แม้ว่าธุรกิจจะไม่สามารถควบคุมความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อให้สามารถบริหารจัดการรายได้และต้นทุนให้ความเสี่ยงคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการ แต่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มิได้สามารถขจัดความเสี่ยงให้หมดไปได้ เพราะเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่สามารถพยากรณ์ได้อย่างแม่นยำ ณ วันที่จัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้ นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน การทำสัญญาดังกล่าวส่งผลให้บริษัททราบถึงราคาและต้นทุนในรูปแบบสกุลเงินบาทได้อย่างแน่นอน เพื่อช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้เพื่อลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการอ้างอิงเงินสกุลดอลลาร์หนึ่งเท่านั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเสนอขายกับลูกค้าปรับเปลี่ยนค่าเงินสกุลที่ใช้ในการทำธุรกรรมกับบริษัทให้เป็นเงินสกุลอื่น นอกเหนือจากเงินดอลลาร์สหรัฐฯ

### 2.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากบริษัทยังมีภาระหนี้สินที่ต้องชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ให้กู้ รวมทั้งบริษัทมีแผนการลงทุนในอนาคตอีกหลายโครงการ จึงอาจมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนมาก ดังนั้นดอกเบี้ยจ่าย จึงยังคงเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญของบริษัท การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท เนื่องจากต้นทุนดอกเบี้ยของสินเชื่อบางส่วนเป็นอัตราลอยตัว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทจะจัดการชำระเงินกู้ยืมตามกำหนดชำระ และสำหรับหุ้นกู้ CHO212A บริษัทฯ ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขยายกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนออกไปอีกเป็นระยะเวลา 1 ปี 9 เดือน เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิด Default ซึ่งจะทำให้อัตราดอกเบี้ยที่ผิดนัดสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติ จะมีการจัดโครงสร้างของเงินกู้ยืมโดยการแบ่งสัดส่วนออกเป็นเงินกู้ยืมอัตราลอยตัว และเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียน หรือออกหุ้นกู้ให้เหมาะสมตามสภาพเศรษฐกิจและแผนการใช้จ่ายเงินของบริษัทโดยคำนึงถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

### 2.3.3 ความเสี่ยงจากการรับชำระเงินลูกค้าล่าช้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และงานบริหารโครงการที่มีสัญญาควบคุมซึ่งมีการกำหนดส่งมอบสินค้าและรับชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา หรือเป็นผู้ให้บริการรับบริหารโครงการซึ่งเป็นงานที่ต้องให้บริการก่อนการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่ตกลง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าบางรายอาจชำระเงินค่าสินค้าหรือค่าบริการล่าช้า หรืออาจมีปัญหาในการชำระเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทเนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นรายจ่ายประจำทุกเดือน ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดลูกหนี้ Over Due คิดเป็นมูลค่าประมาณ 233.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.69 ของยอดรวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยยอดลูกหนี้ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ทางการค้า

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดนโยบายประเมินศักยภาพของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างก่อนพิจารณารับคำสั่งซื้อหรือตกลงให้บริการ ลูกค้าเอกชนและลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ มีการกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินมัดจำล่วงหน้าก่อนส่วนใหญ่ในอัตราร้อยละ 15 ถึง ร้อยละ 30

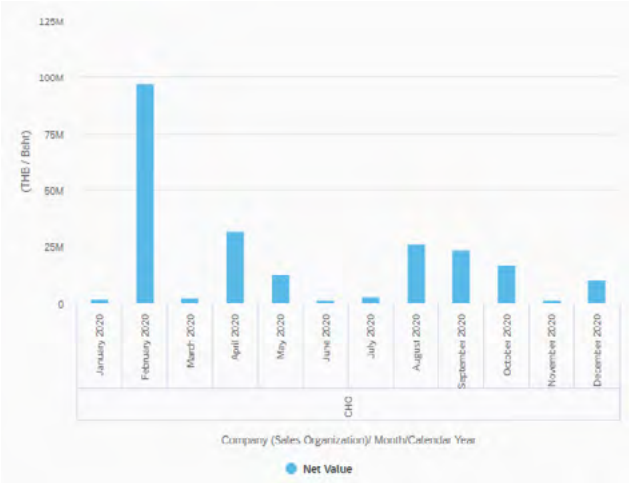


ของมูลค่าสั่งซื้อตามสัญญา ในกรณีสัญญาจ้างผลิตสินค้า และมีการกำหนดให้เจ้าของโครงการชำระค่าบริการเป็นรายเดือนหรือเป็นรายงวดตามความคืบหน้าของงานบริการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบสรุปรายงานการรับชำระเงินของลูกค้า หากมีลูกค้ารายใดเกินกำหนดชำระเงินจะต้องทำการติดตามเรียกชำระเงินหากไม่ชำระตามกำหนด บริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการที่จะเรียกเก็บดอกเบี้ยในการชำระล่าช้า โดยแจ้งไว้ในสัญญาซื้อขายหรือใบเสนอราคาอย่างชัดเจน และแจ้งให้ทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงทราบโดยทันทีและให้รายงานข้อมูลในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทุกเดือน โดยมีฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบทางบริษัทมั่นใจว่าจะขจัดความเสี่ยงจากการชำระหนี้ล่าช้าจากลูกค้าลงได้

## 2.4 ความเสี่ยงจากการขาย พึ่งพาพนักงานขาย และผู้เชี่ยวชาญ



จากการที่ยอดขายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านพนักงานขาย ดังนั้นยอดขายของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับบุคลากรฝ่ายขาย ไตรมาสที่ผ่านมาบริษัทฯ มียอดขายลดลงเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด -19 และพนักงานได้ลาออกจากงาน บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคลากรฝ่ายขายในด้านความสัมพันธ์ที่มีกับลูกค้า หากพนักงานขายลาออกจากบริษัทฯ ไป ลูกค้าก็อาจย้ายการซื้อสินค้าตามไปด้วย ซึ่งอาจจะทำให้ยอดขายและกำไรของบริษัทฯ ลดลงได้ โดยเฉพาะสินค้าประเภทสินค้าเกรดพิเศษบางผลิตภัณฑ์ อาจจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรในการขายสินค้านั้น ๆ และการสนับสนุนด้านเทคนิคจากซัพพลายเออร์ หากพนักงานขายคนดังกล่าวออกจากบริษัทไป บริษัทฯ อาจประสบปัญหาด้านงานขายเพิ่มมากขึ้น



Company (Sales Organization)	Month/Calendar Year	Net Value
CHO	January 2020	1,162,594.87 THB
	February 2020	96,747,951.22 THB
	March 2020	1,976,487.11 THB
	April 2020	31,586,409.86 THB
	May 2020	12,321,393.55 THB
	June 2020	689,690.24 THB
	July 2020	2,553,578.43 THB
	August 2020	25,856,976.21 THB
	September 2020	23,151,564.44 THB
	October 2020	16,350,628.31 THB
	November 2020	992,763.03 THB
	December 2020	10,063,608.98 THB
	Result	223,453,646.25 THB

**การบริหารความเสี่ยง** อย่างไรก็ตามลูกค้าส่วนใหญ่ได้ติดต่อกับขายกับบริษัทมาเป็นเวลานาน ในรูปแบบของทั้งสัญญาสร้าง สัญญาเช่า สัญญาซ่อมบำรุง ดังนั้นจึงสามารถลดความเสี่ยงในการเสียลูกค้าได้ในระดับหนึ่ง และผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้ความชำนาญในสินค้าทุกชนิดเป็นอย่างดี ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการฝึกอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง จึงสามารถพัฒนาบุคลากรมาทดแทนได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีการบันทึกผลการติดตามเยี่ยมลูกค้ามาใช้ในการบริหารจัดการเป็นฐานข้อมูลลูกค้าที่ดีจึงทำให้พนักงานใหม่สามารถติดตามลูกค้าเดิมได้โดยง่าย สิ่งที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือสินค้าและบริการ รวมถึงงานซ่อมพิเศษที่บริษัทฯ ส่วนใหญ่บริษัทมีการรับรองประกันคุณภาพหลังการให้บริการ เนื่องจากลูกค้ากำหนดรายละเอียดคุณภาพของวัตถุดิบไว้แล้ว นอกจากนี้ฐานลูกค้าบางกลุ่มผูกกับสินค้าเกรดพิเศษ และอาศัยเทคโนโลยีความเชี่ยวชาญในการผลิตทำให้การพึ่งพาพนักงานจากส่วนนี้มีผลไม่มากนัก

## 2.5 ความเสี่ยงของตราสารหนี้



### 2.5.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Assessment) ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ถือหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์หรือทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้และผู้ถือตราสารหนี้อาจจะไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ชุดนี้หรือเกิดเหตุผิดนัดชำระและผลของการผิดนัดชำระอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ (ข้อ 11) ของหุ้นกู้ ซึ่งหากผู้ถือหุ้นกู้ต้องตกเป็นบุคคลล้มละลายหรือผิดนัดชำระหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะมีสิทธิในการขอรับชำระหนี้เท่าเทียมกับเจ้าหนี้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันรายอื่น ๆ ดังนั้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ได้ประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นกู้จากข้อมูลที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ผู้ลงทุนจึงสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นกู้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทโดยตรง (www.cho.co.th) และสำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ของผู้ถือหุ้นกู้ผู้ลงทุนสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

### 2.5.2 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ต้องการขายหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้ อาจขายได้ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ซื้อ มา ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดสูงขึ้นราคาหุ้นกู้จะลดลง ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

### 2.5.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ผู้ถือหุ้นกู้ อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ต้องการ เนื่องจาก การซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มากนักนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดซื้อขายตราสารหนี้ (BEX) หรือตลาดรองใด ๆ อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้กับผู้มีใบอนุญาต

ค่าตราสารหนี้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์ หากมีผู้ประสงค์จะซื้อหุ้นกู้จากผู้ถือหุ้นกู้ที่ต้องการขายหุ้นกู้ตัวเองผ่านผู้มีใบอนุญาตค่าตราสารหนี้ นั้นๆ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใด ๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 4/2560 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบันผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่)

## 2.6 ความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 3 ต่อ 1



บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในการออกหุ้นกู้ โดยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 3:1 (สามต่อหนึ่ง) เท่า ณ สิ้นงวดบัญชี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกุดังนี้

- 1) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 545,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 545.30 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 และมติดอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อขยายระยะเวลากำหนดไถ่ถอนออกไปอีก 1 ปี 9 เดือน เป็นครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- 2) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 300.00 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้ง



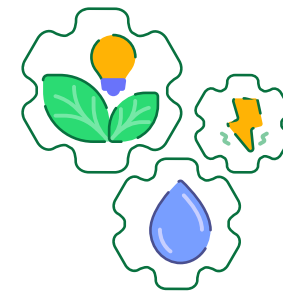
สิ้นมูลค่า 300.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 10 ตุลาคม 2564

- 3) หุ้นกู้ระยะยาวประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 71,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 71.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 7.00 และชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินที่เกิดจากโครงการขายและซ่อมบำรุงรถเมล์ NGV จำนวน 489 คัน) ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.81 เท่า โดยหนี้สินที่เกิดจากโครงการขายและซ่อมบำรุงรถเมล์ NGV จำนวน 489 คันคือเงินที่กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO กู้ยืมจาก บมจ.สแกน อินเตอร์ เพื่อใช้ในการวางหลักประกันสัญญาให้กับ ขสมก. ตลอดระยะเวลาสัญญา 10 ปี

**การบริหารความเสี่ยง** หากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 (สามต่อหนึ่ง) ณ วันสิ้นสุดบัญชีของแต่ละไตรมาส ตามที่ได้ประมาณการไว้ได้ จะส่งผลกระทบต่อ “หุ้นกู้ของบริษัทฯ ข ทวี จำกัด (มหาชน) ตามข้อ 3.4” ผิดเงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ ในเรื่องการชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นกู้

ทั้งนี้การดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ เมื่อเกิดเหตุผิดนัดชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นกู้ ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิและสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ด้วยนโยบาย และปณิธานที่มุ่งมั่นว่า เราจะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า **ด้วยจิตวิญญาณต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม** โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจ และสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย ด้วยการนำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและการดำเนินงานที่แสดงถึงการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนเพิ่มเติมไว้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2563 ในเนื้อหาของรายงานได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักเกณฑ์ของแบบ 56-1 (One Report) โดยอธิบายถึงนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม และตามหลักการกำหนดเนื้อหา Materiality Assessment ของ Global Reporting Initiative : GRI Standard ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลพร้อมทั้งได้เปิดเผยรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2563 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.cho.co.th](http://www.cho.co.th)



[www.cho.co.th](http://www.cho.co.th)



# 4.

## การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผลิต และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ รวมทั้งเป็นผู้พัฒนาเทคโนโลยีระดับโลก เกี่ยวกับการบริหารงานซ่อมและศูนย์ซ่อมให้แก่ Linfox สำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของโครงการ Tesco-Lotus โครงการบริการซ่อมบำรุงรถโดยสารสาธารณะให้กับ ขสมก. จำนวน 489 คัน ระยะเวลา 10 ปี และศูนย์ซ่อม One Stop Services ให้แก่ลูกค้าทั่วไปที่จะซ่อมทั้งเครื่องยนต์ ช่วงล่าง และตัวถังของ

รถ (Containers + Body) โดยเริ่มเปิดศูนย์แรกที่พื้นที่ใกล้แหลมฉบังจังหวัดชลบุรี โดยมีแผนทยอยเปิดให้ครบ 8 ศูนย์ทั่วประเทศภายในปี 2565 และปี 2563 บริษัท ได้เปิดศูนย์ซ่อม London taxi ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยการออกแบบให้เหมาะสมกับการใช้งาน และงบประมาณให้กับภาคเอกชน และหน่วยงานราชการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับงวดปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมตามงบการเงินรวมเท่ากับ 2,288.22 ล้านบาท 1,609.21 ล้านบาท และ 647.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด เท่ากับ 45.47 ล้านบาท 65.86 ล้านบาท และ (238.74) ล้านบาท ตามลำดับ

### 4.1.1 ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดปี 2561, 2562 และ 2563 มีรายได้รวมตามงบการเงินรวม เท่ากับ 2,288.22 ล้านบาท 1,609.21 ล้านบาท และ 647.96 ล้านบาท ตามลำดับ หากพิจารณาตามประเภทรายได้ สามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนี้

ตาราง แสดงรายได้แยกตามประเภท ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563								
ประเภทรายได้	ปี 2561		ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2563		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
รายได้ตามสัญญา	2,052.69	89.71	1,185.39	73.66	(42.25)	350.41	54.08	(70.44)
รายได้จากการขายและบริการ	214.15	9.36	339.20	21.08	58.39	277.06	42.76	(18.32)
รวม	2,266.85	99.07	1,524.59	94.74	(32.74)	627.48	96.84	(58.84)
รายได้อื่น	21.37	0.93	84.62	5.26	295.94	20.49	3.16	(75.79)
รายได้รวม	2,288.22	100.00	1,609.21	100.00	(29.67)	647.96	100.00	(59.73)

ตาราง แสดงรายได้แยกตามภูมิศาสตร์ ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563								
ประเทศ	ปี 2561		ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2563		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
ประเทศไทย	1,986.66	87.64	1,399.91	91.82	(29.53)	572.61	91.26	(59.10)
ประเทศสิงคโปร์	77.64	3.43	-	-	(100.00)	-	-	-
ประเทศเกาหลี	32.04	1.41	5.78	0.38	(81.96)	9.31	1.48	61.07
ประเทศญี่ปุ่น	55.75	2.46	29.12	1.91	(47.77)	1.58	0.25	(94.57)
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	27.94	1.23	26.57	1.74	(4.90)	5.88	0.94	(77.87)
ประเทศเวียดนาม	18.41	0.81	41.44	2.72	125.07	20.90	3.33	(49.57)
ประเทศอื่น ๆ	68.41	3.02	21.78	1.43	(68.16)	17.20	2.74	(21.03)
รวม	2,266.85	100.00	1,524.60	100.00	(32.74)	627.48	100.00	(58.84)



จากข้อมูลรายได้แยกตามประเทศจะพบว่าในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานในประเทศลดลงและรายได้จากการดำเนินงานต่างประเทศลดลง เทียบกับปีก่อนหน้าเช่นกัน โดยมีสาเหตุหลักจากการ (1) ใน ปี 2563 ผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Product) ประเภทลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-Loaders Truck) มีรายได้ที่ลดลง จากการที่กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ธุรกิจสายการบิน ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จึงมีการชะลอหรือหยุดการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า (2) ปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีรายได้ประกอบรถโดยสารเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่รับรู้รายได้ตามความสำเร็จของโครงการประกอบรถโดยสารจำนวน 189 คันจำนวนเงิน 683.22 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า มาจากงานซ่อมบำรุงจากศูนย์บริการและศูนย์ซ่อมรถบรรทุกสิบล้อ 24 ชั่วโมง One Stop Services แห่งแรก ที่เปิดดำเนินการแล้วที่ แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ตั้งแต่ปี 2560 รวมถึงบริษัทมีการจัดทำสัญญางานซ่อมบำรุงรถโดยสารจำนวน 489 คันระยะเวลา 10 ปี กับ ขสมก. โดยให้บริการตั้งแต่ 2561 ถึง 2571 และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงรถโดยสารสาธารณะ London Taxi ระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่ 1 ธ.ค. 2562 ถึง 30 พ.ย. 2567 ซึ่งเป็นอีกช่องทางรายได้ต่อเนื่อง ของบริษัทฯ

รวมถึงรายได้จากการให้บริการ จากการบริหารโครงการที่เกี่ยวข้องกับความเชี่ยวชาญของบริษัท โดยบริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า อาทิ กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ ธุรกิจค้าปลีก กลุ่มสถาบันการศึกษา กองทัพเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างก่อสร้างศูนย์บริการแห่งที่ 2 ที่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นทำเลของผู้ประกอบการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ในภาคใต้ คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2564 และมี

แผนที่จะก่อสร้างและเปิดศูนย์ให้บริการเพิ่มอีก 6 แห่ง เพื่อรองรับการให้บริการงานซ่อมบำรุงรถบรรทุกได้ทั่วประเทศภายในปี 2565

รายได้ตามสัญญา

รายได้ตามสัญญา มีลักษณะเป็นสัญญาจ้างผลิตสินค้าตามความต้องการและการออกแบบของบริษัท และในสัญญามีการระบุราคาสินค้าไว้อย่างแน่นอน บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามสัญญาตามวิธีขึ้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion Method) กล่าวคือเมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือเป็นขั้นความสำเร็จของงานรายได้งานตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยรับรู้ตามอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึง ณ วันรายงานเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดตามสัญญาที่บริษัทได้ประมาณการต้นทุนไว้ ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่ต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในส่วนของรายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ตามสัญญาประกอบด้วย รายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิตตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีผลิตภัณฑ์อยู่ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) และผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) สำหรับรายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา ของบริษัทย่อยจะเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน โดยปี 2561 ปี 2562 และงวดปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ตามสัญญาแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ตาราง แสดงรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ณ ปี 2561 2562 และปี 2563								
ประเภท กลุ่มสินค้า	ปี 2561		ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2563		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
ผลิตภัณฑ์มาตรฐาน	131.62	6.41	200.90	16.95	52.64	43.59	12.44	(78.30)
ผลิตออกแบบพิเศษ	1,921.08	93.59	984.50	83.05	(48.75)	306.82	87.56	(68.83)
รวม	2,052.70	100.00	1,185.40	100.00	(42.25)	350.41	100.00	(70.44)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ตามสัญญาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานประกอบด้วยรายได้จากการ ออกแบบ ผลิต และประกอบ สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภท รถบรรทุก กึ่งพ่วง หรือยานพาหนะขนส่งที่ไม่ได้ใช้เทคนิคการผลิตที่ซับซ้อนมากนัก โดยในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานจำนวน 131.62 ล้านบาท 200.90 ล้านบาท และ 43.59 ล้านบาท สำหรับรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษจะมีสัดส่วนรายได้ที่สูงกว่ากลุ่มมาตรฐาน เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญพิเศษ และมีคู่แข่งน้อยราย โดยปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีรายได้จำนวน 1,921.08 ล้านบาท 984.50 ล้านบาท

ตาราง แสดงรายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริหารโครงการ งานขายและบริการ								
ประเภท กลุ่มสินค้า	ปี 2561		ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2563		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
บริหารโครงการ และบริการ	214.15	9.36	339.20	21.08	58.39	277.06	42.76	(18.32)

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มบริหารโครงการและบริการ ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 214.15 ล้านบาท 339.20 ล้านบาท และ 277.06 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ รับรู้รายได้ในกลุ่มบริหารโครงการและบริการ เมื่อส่งมอบงานเรียบร้อย จากการให้บริการรับซ่อมผลิตภัณฑ์รถบรรทุก รถโดยสาร รวมทั้งรถที่หมดระยะเวลาประกันภัย ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้บริหารโครงการส่วนใหญ่ จากการบริหารโครงการซ่อมบำรุง รถบรรทุกพ่วง และ รถบรรทุกกึ่งพ่วง จากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ซึ่ง 2 บริษัทดังกล่าวมีรถในโครงการมากกว่า 758 คัน นอกจากนี้บริษัทมีทำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงกับ ขสมก.ระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ 1 มี.ค. 2561 ถึง 28 ก.พ. 2571 และไตรมาส 4 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงรถโดยสารสาธารณะ London Taxi ระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่ 1 ธ.ค. 2562 ถึง 30 พ.ย. 2567 ซึ่งเป็นอีกช่องทางรายได้ที่เข้ามาต่อเนื่องของบริษัท ซึ่งรายได้จากการบริหารโครงการและบริการข้างต้นเป็นรายได้ต่อเนื่องช่องทางสำคัญของบริษัท ซึ่งส่งเสริมเป้าหมายของบริษัทด้านการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจและลดการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

และ 306.82 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.59 ร้อยละ 83.05 และร้อยละ 87.56 ของรายได้ตามสัญญาตามลำดับ

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้รายได้จากการขายและการให้บริการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะมีสิทธิได้รับ โดยมีรายได้จากการขาย เช่น (1) การขายอะไหล่ (Spare Part) และบางประเภทใช้ในการผลิตงานของลูกค้าด้วย (2) การขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) เป็นต้น

บริษัทฯ มีศูนย์บริการซ่อมบำรุงอยู่ในพื้นที่ของ Tesco-Lotus จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ขอนแก่น ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์สุราษฎร์ธานี อีกทั้งบริษัทฯ เช่าพื้นที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุกในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าบริษัทรายอื่นๆ และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางเพิ่มขึ้น และยังเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจาก Linfox และ Tesco-Lotus ด้วย ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ขยายศูนย์ซ่อมบริการเป็น One Stop Services ที่ให้บริการทั้งซ่อมเครื่องยนต์ช่วงล่างและตัวถัง 1 แห่ง ที่ จังหวัดชลบุรี และจะขยายไปทั่วประเทศภายในปี 2565

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย จากการขายเศษวัสดุคงเหลือจากการผลิต,กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีรายได้อื่นเท่ากับ 21.37 ล้านบาท 84.62 ล้านบาท และ 20.49 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อย



ละ 0.93 ร้อยละ 5.26 และ ร้อยละ 3.16 ตามลำดับของ รายได้รวม สำหรับในปี 2562 บริษัทมีกำไรจากการขาย อสังหาริมทรัพย์ จำนวน 40.69 ล้านบาท และบันทึกรายได้ จากการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 16.16 ล้านบาท จึงมีรายได้อื่นสูงกว่าปีอื่น ส่วนในปี 2561 บริษัทมีกำไรจาก การขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 43.00 ล้านบาท

ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนของบริษัทแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 1) ต้นทุนงานตามสัญญา ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ เงินเดือน ค่าจ้างแรงงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิตใน แผนกต่างๆ ค่าจ้างเหมาบุคคลอื่น และค่าใช้จ่ายในการผลิตต่างๆ เป็นต้น
- 2) ต้นทุนขายและให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้า ที่ขาย เงินเดือน และค่าจ้างของแผนกที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคางานตาม สัญญาให้มีอัตรากำไรขั้นต้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และกำหนด ให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนการผลิตให้สอดคล้องกับ ต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อ ต้นทุนงานนั้นๆ อย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีต้นทุนงานตามสัญญาเท่ากับ 1,711.54 ล้านบาท 932.90 ล้านบาท และ 307.94 ล้านบาท ตามลำดับ หรือ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 83.38 ร้อยละ 78.70 และร้อยละ 87.88 ของรายได้ตามสัญญา

บริษัทมีต้นทุนของสัญญาที่ลดลงต่อเนื่อง ผันแปร ตามรายได้ตามสัญญาที่ลดลง

ในปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนตามสัญญาต่อ รายได้ตามสัญญาที่ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจาก บริษัท

มีการออกแบบเครื่องที่ช่วยในการผลิตเพื่อลดขั้นตอน การทำงาน(R2R) ทำให้ลดชั่วโมงในการทำงาน

ในปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนตามสัญญาต่อราย ได้ตามสัญญาที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจาก มีการตั้ง สำรองการด้อยค่าของสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและงานระหว่าง ผลิตที่ได้รับผลกระทบกลุ่มสายการบินในประเทศที่เข้าสู่ การฟื้นฟูของศาลล้มละลายกลาง

สำหรับต้นทุนขายและการให้บริการ ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 165.89 ล้านบาท 262.84 ล้านบาท และ 246.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.46 ร้อยละ 77.49 และร้อยละ 89.03 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนจากการขายและการให้บริการที่เพิ่ม ขึ้นต่อเนื่อง ผันแปรรายได้ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้จาก การให้บริการที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวไปในส่วนของรายได้

ในปี 2561 และ 2562 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนจาก การขายและการให้บริการต่อรายได้จากการขายและจาก การให้บริการค่อนข้างใกล้เคียงกัน สำหรับปี 2563 บริษัทมี สัดส่วนต้นทุนจากการขายและการให้บริการต่อรายได้จาก การขายและจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกระทบ มาตรการหยุดเดินรถประจำทางในช่วงการแพร่ระบาดจาก สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัส Covid-19 จึงมีรายได้บางส่วน หายไปและส่งผลกระทบต่อสัดส่วนต้นทุนในปี 2563 ของบริษัท

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้ จ่ายในการส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ และค่าขนส่ง สินค้าในประเทศ เป็นต้น

ตาราง แสดงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								
รายการ	ปี 2561		ปี 2562		%	ปี 2563		%
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
ค่าใช้จ่ายในการขาย	39.85	1.74	32.39	2.01	(18.73)	19.84	3.06	(38.75)
ค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	179.02	7.82	160.53	9.98	(10.33)	167.84	25.90	4.55
รวม	218.87	9.57	192.92	11.99	(11.86)	187.68	28.96	(2.72)

ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 218.87 ล้านบาท 192.92 ล้านบาท และ 187.68 ล้านบาทตามลำดับ สำหรับงวดปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายลดลงจากช่วงเดียวกัน ของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 2.72 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย

กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี : EBIT

ตาราง แสดงกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี								
รายการ	ปี 2561		ปี 2562		%	ปี 2563		%
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
EBIT	191.92	8.39	220.55	13.71	14.92	(94.33)	(14.56)	(142.77)

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี (Earnings Before Interest and Tax: EBIT) งวดปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี EBIT เท่ากับ 191.92 ล้านบาท 220.55 ล้านบาท และ (94.33) ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเท่ากับร้อยละ 8.39 ร้อยละ 13.70 และ ร้อยละ(14.56) จากยอดรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มาจากการขยายตัวของรายได้ใน กลุ่มบริหารงานโครงการ การขายและบริการ ที่เพิ่มขึ้นจากงานซ่อมบำรุงรถบรรทุก งานซ่อมบำรุงรถโดยสารตามสัญญา ระยะยาว งานให้เช่ารถโดยสาร และบริหารโครงการขนส่งสาธารณะของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีขาดทุนก่อนดอกเบี้ยและภาษี เนื่องจากบริษัทฯ รายได้ตามสัญญาลดลงตามที่กล่าวใน ส่วนของรายได้

ต้นทุนทางการเงิน

ตาราง แสดงต้นทุนทางการเงิน								
รายการ	ปี 2561		ปี 2562		%	ปี 2563		%
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
ต้นทุนทางการเงิน	141.45	6.18	145.65	9.05	2.97	144.61	22.32	(0.72)

งวดปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 141.45 ล้านบาท 145.65 ล้านบาท และ 144.61 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ และจากกิจการและบุคคล ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ต้นทุนทางการเงินของบริษัทค่อนข้างคงที่ในแต่ละปี เนื่องจากมีมาตรการควบคุมวงเงินกู้ไม่เกินวงเงินที่ได้ รับอนุมัติ



ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 4.87 ล้านบาท 8.95 ล้านบาท และ (0.31) ล้านบาท ตามลำดับสำหรับในปี 2561 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลบริษัทจึงตั้งจ่ายภาษีเงินได้ ส่วนในปี 2563 บริษัทฯมีขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล จึงมีรายได้จากภาษีเงินได้นิติบุคคล

กำไรสุทธิ(ขาดทุน) สุทธิ กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ตาราง แสดงกำไร (ขาดทุน) สุทธิ กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								
รายการ	ปี 2561		ปี 2562		%	ปี 2563		%
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	45.47	1.99	65.86	4.09	44.84	(238.74)	(36.85)	(462.52)
EBITDA	246.31	10.76	278.31	17.29	12.99	(24.53)	(3.79)	(108.81)
รวม	2,288.22	100.00	1,609.21	100.00	(29.67)	647.96	100.00	(59.73)

ในงวดบัญชีปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 246.31 ล้านบาท 278.31 ล้านบาท และ (24.53) ล้านบาท และมีกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด เท่ากับ 45.47 ล้านบาท 65.86 ล้านบาท และ (238.74) ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด ร้อยละ 1.99 ร้อยละ 4.09 และร้อยละ (36.85) ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯมีกำไรสุทธิ และ EBITDA เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทควบคุมอัตรากำไรขั้นต้นได้ดีขึ้นประกอบกับบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลงตามเหตุผลที่กล่าวในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้นและส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯมีขาดทุนสุทธิ และขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เนื่องจากรายได้ตามสัญญาของบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากผลกระทบ COVID-19 ตามที่กล่าวในส่วนของรายได้

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในงวดบัญชีปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น 5.86 % 7.13 % และ (25.19) % ตามลำดับ

4.1.2 ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ในงวดบัญชีปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 3,640.80 ล้านบาท 3,251.79 ล้านบาท และ 3,138.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์รายการสำคัญดังนี้

เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงวดบัญชีปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 3.71 ล้านบาท 12.93 ล้านบาท และ 16.13 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินสดย่อยและเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในงวดบัญชีปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 720.44 ล้านบาท 471.58 ล้านบาท และ 226.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 มีรายการลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ๆ ดังนี้

รายการ	31-ธ.ค.-61	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-63
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	259.22	253.84	158.91
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ	319.99	129.72	63.53
รวม	579.21	383.56	222.44
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(18.61)	(2.45)	(18.61)
สุทธิ	560.60	381.11	203.83
ลูกหนี้อื่น			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69.12	39.18	14.18
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ	90.72	51.29	8.37
รวม	159.84	90.47	22.55
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	720.44	471.58	226.38

บริษัทฯ ได้จัดรายการลูกหนี้ และลูกหนี้อื่นใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และปี 2563 ณ สิ้นปี 2561 – 2563 บริษัทฯมีลูกหนี้การค้าลดลงต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทฯได้รับชำระเงินจากลูกค้าตามเงื่อนไขการค้า ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าเจ้าใหญ่ 1 ราย ส่งผลให้ลูกหนี้การค้าลดลงจากปีก่อนหน้า และในปี 2563 บริษัทฯมีรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ประกอบกับลูกหนี้การค้าชำระเงินตามเงื่อนไขการค้าจึงมีลูกหนี้การค้าลดลงจากปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ ยอดลูกหนี้การค้าสามารถแยกตามอายุหนี้ ณ ปี 2561, 2562 และ ปี 2563 ได้ดังนี้



ตาราง แสดงลูกหนี้การค้าแยกตามอายุของลูกหนี้			
รายการ	31-ธ.ค.-61	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-63
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	390.52	66.52	25.49
อายุหนี้ไม่เกิน 3 เดือน	52.83	86.55	0.28
อายุหนี้ระหว่าง 3 - 6 เดือน	43.80	2.96	0.14
อายุหนี้ระหว่าง 6 - 12 เดือน	37.65	139.70	1.26
อายุหนี้มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	54.42	87.83	195.27
	579.22	383.56	222.44
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18.61)	(2.45)	(18.61)
รวมลูกหนี้การค้า	560.62	381.11	203.83

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ และให้ความสำคัญอย่างย้งกับอายุหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย (บจ. ช.ทวี เทอร์โมเทค) ได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันกับ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด สำหรับการรับชำระเงินรายเดือนตามมูลค่าหนี้ที่ยังคงค้างชำระทั้งหมด ดังนี้

การชำระให้บริษัท เดือนละ 2.3 ล้านบาทเป็นระยะเวลา 71 เดือน และงวดสุดท้ายจำนวนเงิน 4.52 ล้านบาท ระยะเวลาการชำระตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 -1 ธ.ค. 2568 สำหรับ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (บริษัทย่อย) รับชำระเดือนละ 1.1 ล้านบาทเป็นระยะเวลา 71 เดือน และงวดสุดท้ายเป็นจำนวนเงิน 2.27 ล้านบาท ระยะเวลาการชำระตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 -1 ธ.ค. 2568 หากมีการผิดนัดชำระ จะคิดอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของมูลค่าหนี้ที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ ยอดหนี้คงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 194.45 ล้านบาท

#### สินค้ำคงเหลือ

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้ำคงเหลือเท่ากับ 765.18 ล้านบาท 652.25 ล้านบาท และ 743.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดย

มูลค่าสินค้ำคงเหลือส่วนใหญ่ คือ วัตถุดิบ อะไหล่ และส่วนประกอบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ สินค้ำคงเหลือสามารถแบ่งประเภทได้เป็น สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าระหว่างทาง

ณ สิ้น ปี 2562 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจาก ได้ส่งมอบสินค้าโครงการรถโดยสารปรับอากาศNGV จำนวน 189 คัน

สำหรับสิ้นปี 2563 บริษัทสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อสัตุวัตถุดิบและผลิตสินค้า สำหรับใช้ในงานบริการซ่อมแซม บำรุงรักษารถบรรทุก และงานบริการซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารขนส่งสาธารณะที่ได้รับสัญญาดูแลบำรุงรักษากับหน่วยงาน ขสมก. ระยะเวลา 10 ปีตั้งแต่ ปี 2561 ถึง ปี 2571

#### เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ณ 31 ธันวาคม ปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 41.40 ล้านบาท 62.86 ล้านบาท และ 37.54 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันใช้สำหรับค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อาทิ วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี วงเงินหนังสือค้ำประกันสัญญางาน ซึ่งจำเป็นต้องใช้มากขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของมูลค่างานและสัญญางาน เป็นต้น

สิ้นปี 2562 บริษัทมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น เนื่องจากการที่มีการเพิ่มขึ้นเงินฝากประจำ

ค้ำประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อใหม่จากสถาบันการเงินที่ใช้ในการลงทุนโครงการรถโดยสารปรับอากาศ NGV

สิ้นปี 2563 บริษัทมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันลดลง เนื่องจากการชำระคืนวงเงินสินเชื่อแก่สถาบันการเงินและได้ปลดเงินฝากค้ำประกันบางส่วน

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเท่ากับ 81.58 ล้านบาท 0.00 ล้านบาท และ 89.04 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามวิธีมูลค่าตลาดและพิจารณาประกอบกับการใช้ประโยชน์ ณ วันที่ประเมิน

สิ้นปี 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงเนื่องจากระหว่างปีบริษัทจำหน่ายที่ดินที่มีมูลค่าตามบัญชี 79.30 ล้านบาท และเกิดกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 40.70 ล้านบาท

สำหรับสิ้นปี 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากระหว่างปีมีการโอนที่ดิน จำนวน 353.13 ล้านบาท จากรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เข้าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากที่ดินดังกล่าวพิจารณาว่าเป็นที่ดินที่ลงทุนเพื่อจำหน่าย และระหว่างปี บริษัทฯ ได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าตามบัญชี 254.80 ล้านบาท และเกิดกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 2.40 ล้านบาท

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิเท่ากับ 1,097.86 ล้านบาท 1,108.73 ล้านบาท และ 1,029.94 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคารโรงงาน อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารสิ่งปลูกสร้างที่สาขาของบริษัท เครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงาน ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ และรายการทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการหนี้สินรวมเท่ากับ 2,752.06 ล้านบาท 2,293.61 ล้านบาท และ 2,201.04 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยมีรายละเอียดของหนี้สินรายการสำคัญดังนี้

#### เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการเงินกู้ยืมเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 1,077.80 ล้านบาท 571.92 ล้านบาท และ 592.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการดังกล่าวเป็นภาระหนี้ตามวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ ที่สถาบันการเงินให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ อาทิ วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินทรัสต์รีซีทส์ วงเงินแพคคิงเครดิต วงเงินโดเมสติกเลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินค้ำประกันวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นต้น

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 444.23 ล้านบาท 199.38 ล้านบาท และ 211.09 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งปี 2562 และ 2563 ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าที่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุโครงการโดยสารปรับอากาศ NGV ซึ่งบริษัทได้ชำระในปี 2562

รายการเจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นค่าสินค้า วัตถุดิบ วัสดุที่ใช้ในการผลิต และอะไหล่ที่ใช้ในงานบริการซ่อมบำรุง โดย ณ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ ปี 2563 มีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 346.45 ล้านบาท 109.13 ล้านบาท และ 144.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นการซื้อวัตถุและอะไหล่โครงการเพื่องานโครงการและงานซ่อมบำรุง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทอเมเครดิตจากเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยประมาณ 60-90 วัน โดยมีอัตราส่วนระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 53 วัน 70 วัน และ 88 วัน ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทมีระยะเวลาชำระหนี้ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี เนื่องจาก ผลกระทบ COVID-19 และบริษัทได้รับผ่อนปรน โดยได้รับระยะเวลาเครดิตทอเมเพิ่มขึ้น

#### หุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระคืนใน 1 ปี เท่ากับ 125.85 ล้านบาท 299.04 ล้านบาท และ 931.75



ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาว 198.53 ล้านบาท 841.34 ล้านบาท และ 70.61 ล้านบาท ตามลำดับ มาจากการที่บริษัทออกหุ้นกู้เพื่อรับงานตามสัญญางานโครงการและงานบริการซ่อมบำรุงรถบรรทุกและรถโดยสาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายการหุ้นกู้ ดังนี้

บริษัทมีหุ้นกู้ดังนี้

1) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

- 1.1) หุ้นกู้จำนวน 545,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 545.30 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้จำนวนเงิน 1.60 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 543.70 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกุมภาพันธ์ 2564
- 1.2) หุ้นกู้จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 300 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้จำนวนเงิน 2.29 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 297.71 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2564
- 1.3) หุ้นกู้จำนวน 71,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 71 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2565
- ทั้งนี้ บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และผู้ถือหุ้นกู้ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นกู้

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการเงินกู้ยืมระยะสั้น เท่ากับ 769.77 ล้านบาท 298.15 ล้านบาท และ 10.83 ล้านบาท โดยกู้ยืมจากกิจการที่ร่วมลงทุนในโครงการพิเศษ BUS NGV เพื่อใช้ลงทุน BUS NGV จำนวน 489 คัน ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 – 15.00 ต่อปี ซึ่งบริษัทได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นในปี 2562 และ 2563 แล้วเป็นส่วนใหญ่

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และ เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 42.26 ล้านบาท 24.90 ล้านบาท และ 33.10 ล้านบาท โดยสิ้นปี 2561 บริษัทมีการเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่นเท่ากับ 24.90 ล้านบาท สำหรับลงทุนในโครงการศูนย์ซ่อมสิ่งอุปกรณ์สรรพากร(ซ่อมปืน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 11.50 ต่อปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ 2562 ถึงเดือน เมษายน 2564 และสิ้นปี 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น เพื่อลงทุนในโครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในโครงการงาน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืน 5 เมษายน 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อทางการเงิน (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ครบกำหนดใน 1 ปี)

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเท่ากับ 24.56 ล้านบาท 1.30 ล้านบาท และ 43.14 ล้านบาท

ภาระผูกพันหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน โดยผู้บริหารได้บันทึกหนี้สินและผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นก่อนปี 2554 โดยได้ปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบบัญชีปี 2554 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว และบันทึกหนี้สินและผลประโยชน์พนักงานเพิ่มในงวดไตรมาส 2/2562 ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 สำหรับพนักงานที่มีอายุงานมากกว่า 20 ปี

ณ 31 ธันวาคม ปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ไม่รวมระยะสั้น) เท่ากับ 26.91 ล้านบาท 33.62 ล้านบาท และ 14.71 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทฯ มี ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นปี 2563 เท่ากับ 14.84 ล้านบาท ซึ่งเป็นการตั้งประมาณการสิ่งตอบแทนทุกรูปแบบที่กิจการให้เพื่อแลกเปลี่ยนกับบริการ ที่ได้รับจากพนักงานหรือการเลิกจ้าง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคมปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 888.74 ล้านบาท 958.18 ล้านบาท และ 937.28 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน เท่ากับ 589.00 ล้านบาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว เท่ากับ

330.48 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 532.83 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ 29.01 ล้านบาท ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเท่ากับ (5.63) ล้านบาท มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 9.65 ล้านบาท ซึ่งไม่มีการจัดสรรกำไรเนื่องจากผลขาดทุน และกำไร(ขาดทุน)สะสมที่ยังไม่จัดสรร (112.90) ล้านบาท

วิเคราะห์สภาพคล่อง

ตาราง แสดงอัตราส่วนทางการเงินสภาพคล่อง				
รายการ		31-ธ.ค.-61	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-63
อัตราส่วนทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.85	1.22	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.29	0.34	0.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.10	2.39	2.35
อัตราส่วนหนี้สินที่ภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.55	2.14	2.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	85	141	200
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	108	223	453

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 0.85 เท่า 1.22 เท่า และ 0.81 เท่า ตามลำดับ และ อัตราส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 0.29 เท่า 0.34 เท่า และ 0.13 เท่า ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.81 เท่า โดยมีรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ น้อยกว่าหนี้สินระยะสั้น ซึ่งเหมาะสมตามนโยบายทางการเงินของบริษัท ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.13 เท่า โดยมีรายการเงินสดและเงินฝากธนาคาร และลูกหนี้การค้าน้อยกว่าหนี้สินระยะสั้น

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ

31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2.35 เท่า และ 2.04 เท่า ตามลำดับ ซึ่งใกล้เคียงกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งอยู่ที่ 2.39 เท่า และ 2.14 เท่า

ในปี2563 บริษัทมีระยะเวลาในการเก็บลูกหนี้เฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากลูกค้าได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และมีลูกหนี้การค้าค้างนาน โดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ประกอบธุรกิจสายการบินในประเทศ

ในปี 2563 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากสินค้าไม่ถูกระบายประกอบกับสินค้าบางประเภทต้องสั่งซื้อในปริมาณที่กำหนด เพื่อราคาที่ดีและเตรียมวัสดุบางส่วนเพื่อการผลิตชิ้นส่วนเฉพาะทางเพื่อรองรับงานแผนการผลิตที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต



ข้อกำหนดที่สำคัญเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากการออกหุ้นกู้ โดยมีข้อกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (interest bearing debt to equity :IBD/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่า โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2.04 เท่า

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

ในปี 2561, 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน (174.01) ,(105.37) และ 350.87 ในปี 2560 และปี2561 บริษัทฯได้มีการลงทุนในการสร้างศูนย์ซ่อมรถบรรทุก 1 แห่ง ที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งเปิดดำเนินการและรับรู้รายได้แล้ว ตั้งแต่ปี 2562 และในช่วงไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทได้ใช้เงินลงทุนในการก่อสร้างศูนย์ใหม่อีก 1 แห่ง ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ที่ใช้ชื่อ สิบโมง คาดว่าจะเปิดให้บริการ และ ปี 2562 ลงทุนในอุปกรณ์และทรัพย์สินอื่นในการดำเนินการศูนย์ซ่อมรถโดยสารสาธารณะ London Taxi

4.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ก) ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2562,2563 และปี 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	งวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	<b>บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด</b> โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



งบตรวจสอบ	งวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี	<b>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด</b> โดยนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบตรวจสอบ	งวดบัญชีปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ผู้สอบบัญชี	<b>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด</b> โดยนางสาวบงกช อ่ำเสงี่ยม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3684 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน





บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

งบการเงินรวม ตรวจสอบแล้ว						
ณ 31 ธ.ค. 63	%	ณ 31 ธ.ค. 62	%	ณ 31 ธ.ค. 61	%	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16.13	0.51	12.93	0.40	3.71	0.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	226.38	7.21	471.58	14.50	720.44	19.79
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	307.54	9.80	387.49	11.92	567.81	15.60
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	111.07	3.42	-	-
สินค้ำคงเหลือ	743.39	23.69	652.25	20.06	765.18	21.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	173.95	5.54	96.85	2.98	58.63	1.61
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,467.40	46.76	1,732.16	53.27	2,115.77	58.11

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	37.54	1.20	62.86	1.93	41.40	1.14
เงินลงทุนในบริษัทรวม	2.34	0.07	2.46	0.08	2.55	0.07
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด	25.00	0.80	25.00	0.77	-	-
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	157.99	5.03	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	32.61	1.04	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	89.04	2.84	-	-	81.58	2.24
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,029.94	32.82	1,108.73	34.10	1,097.86	30.15
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18.77	0.60	20.81	0.64	36.69	1.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	10.97	0.34	12.65	0.35
เงินมัดจำ	240.03	7.65	236.52	7.27	236.32	6.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	37.66	1.20	52.28	1.61	15.98	0.44
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,670.93	53.24	1,519.63	46.73	1,525.04	41.89
รวมสินทรัพย์	3,138.32	100.00	3,251.79	100.00	3,640.80	100.00

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ตรวจสอบแล้ว					
ณ 31 ธ.ค. 63	%	ณ 31 ธ.ค. 62	%	ณ 31 ธ.ค. 61	%

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร,เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	592.68	18.89	571.92	17.59	1,077.80	29.60
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	211.09	6.73	199.38	6.13	444.23	12.20
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	0.54	0.02	2.00	0.06	1.59	0.04
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี	33.10	1.05	24.90	0.77	42.27	1.16
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10.83	0.34	298.15	9.17	769.77	21.14
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี	4.55	0.14	11.43	0.35	10.91	0.30
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	931.75	29.69	299.04	9.20	125.85	3.46
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.38	0.01	2.21	0.07	6.23	0.17
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14.84	0.47	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20.33	0.65	8.33	0.26	9.43	0.26
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,820.08	58.00	1,417.36	43.59	2,488.07	68.34

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	222.00	7.07	-	-	24.90	0.68
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	43.14	1.37	1.30	0.04	13.65	0.38
หุ้นกู้	70.61	2.25	841.34	25.87	198.53	5.45
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	30.51	0.97	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14.71	0.47	33.62	1.03	26.91	0.74
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	380.96	12.14	876.26	26.95	263.99	7.25
รวมหนี้สิน	2,201.04	70.13	2,293.62	70.53	2,752.06	75.59

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน	589.00		589.00		460.28	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	330.48	0.11	327.22	10.06	327.22	8.99
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	532.83	0.17	524.90	16.14	524.90	14.42
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29.01	0.01	29.01	0.89	29.01	0.80
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(5.63)	(0.00)	(5.63)	(0.17)	(5.63)	(0.15)
กำไรสะสม :						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	9.65	0.00	9.65	0.30	6.82	0.19
ยังไม่ได้จัดสรร	(112.91)	(0.04)	73.03	2.25	6.42	0.18
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	153.85	0.05	-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	937.28	0.30	958.18	29.47	888.74	24.41
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.001	0.00	0.002	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	937.28	0.30	958.18	29.47	888.74	24.41
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,138.32	100.00	3,251.79	100.00	3,640.80	100.00



หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 63	%	ณ 31 ธ.ค. 62	%	ณ 31 ธ.ค. 61	%
รายได้						
รายได้ตามสัญญา	350.41	54.08	1,185.39	73.66	2,052.69	89.71
รายได้จากการขายและการให้บริการ	277.06	42.76	339.20	21.08	214.15	9.36
รายได้อื่น	20.49	3.16	84.62	5.26	21.37	0.93
รวมรายได้	647.96	100.00	1,609.21	100.00	2,288.22	100.00
ต้นทุนงานตามสัญญา	(307.94)	(47.52)	(932.90)	(57.97)	(1,711.54)	(74.80)
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(246.67)	(38.07)	(262.84)	(16.33)	(165.89)	(7.25)
รวมต้นทุน	(554.61)	100.00	(1,195.73)	100.00	(1,877.43)	100.00
กำไรขั้นต้น	72.86	11.25	328.86	20.44	389.41	17.02
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	93.35	14.41	413.47	25.69	410.79	17.95
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(19.84)	(3.06)	(32.39)	(2.01)	(39.85)	(1.74)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(167.84)	(25.90)	(160.53)	(9.98)	(179.02)	(7.82)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(144.61)	(22.32)	(145.65)	(9.05)	(141.45)	(6.18)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.12)	(0.02)	(0.09)	(0.01)	(0.12)	(0.01)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(239.05)	(36.89)	74.81	4.65	50.34	2.20
ภาษีเงินได้	(0.31)	(0.05)	(8.95)	(0.56)	(4.87)	(0.21)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(238.74)	(36.85)	65.86	4.09	45.47	1.99

กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

• ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	246.06	37.97	-	-	-	-
• การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	16.47	2.54	4.48	0.28	0.63	0.03
• ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(52.51)	(8.10)	(0.90)	(0.06)	(0.13)	(0.01)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	210.03	32.41	3.58	0.22	0.50	0.02
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(28.72)	(4.43)	69.44	4.32	45.97	2.01

การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(238.74)	(36.84)	65.86	4.32	45.47	1.99
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.001)	(0.00)	(0.002)	(0.00)	-	-
	(238.74)	(36.85)	65.86	4.32	45.47	1.99

การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(28.72)	(4.43)	69.44	4.32	45.97	2.01
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.001)	(0.00)	(0.002)	(0.00)	-	-
	(28.72)	(4.43)	69.44	4.32	45.97	2.01

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.1806)		0.0503		0.0379	
--------------------------------------	----------	--	--------	--	--------	--

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :			
กำไรสำหรับงวด	(238.74)	65.86	45.47
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0.31)	8.95	4.87
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69.79	57.75	54.39
ดอกเบี้ยรับ	(13.51)	(17.26)	(0.30)
ต้นทุนทางการเงิน	144.61	145.65	141.45
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงและอื่นๆ	(3.90)	(5.97)	(0.24)
ค่าใช้จ่ายหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27.79	11.19	5.54
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.12	0.09	0.12
(กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวล่าช้า	19.58	(16.72)	21.22
ประมาณหนี้จากการรับประกันสินค้า	-	-	(1.08)
รายได้ค่าปรับจากการชำระค่าสินค้าล่าช้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(8.91)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2.40)	(40.69)	0.31
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	0.0003
	3.03	208.86	262.87
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	100.55	265.02	(527.61)
สินค้าคงเหลือ	(91.19)	50.24	(410.94)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	28.03	180.32	(7.71)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(77.11)	24.96	(235.44)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.14	(31.56)	(133.97)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19.39	(232.99)	101.01
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(1.46)	0.41	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(0.47)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.41	(1.11)	1.50
จ่ายหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(15.39)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน	(19.62)	464.14	(950.76)
จ่ายภาษีเงินได้	0.56	(8.02)	(9.01)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(19.06)	456.12	(959.77)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	25.32	(21.46)	(4.40)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111.07	(111.07)	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	254.80	122.27	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนอื่น	-	(25.00)	-
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(41.11)	(70.32)	(167.05)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(3.03)
ดอกเบี้ยรับ	0.79	0.22	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน	350.87	(105.37)	(174.48)



หน่วย : ล้านบาท			
งบการเงินรวม ตรวจสอบแล้ว			
ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	20.77	(505.88)	107.86
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(74.28)	(488.99)	769.03
ดอกเบี้ยจ่าย	(144.61)	(150.83)	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6.88)	(11.84)	(11.71)
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว	-	-	(17.45)
เงินสตรับจากเงินกู้ระยะยาว	14.40	-	83.00
เงินสตรับจากการออกหุ้นกู้	161.00	816.00	24.14
เงินสตรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	180.48
จ่ายชำระคืนเงินกู้	(299.01)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(328.61)	(341.54)	1,135.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	3.20	9.22	1.10
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยอดคงเหลือต้นงวด	12.93	3.71	2.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยอดคงเหลือปลายงวด	16.13	12.93	3.71
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	213.04	-	-

หน่วย : ล้านบาท				
อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	งบการเงินรวม ตรวจสอบแล้ว			
	ณ 31 ธ.ค.63	ณ 31 ธ.ค.62	ณ 31 ธ.ค.61	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.81	1.22	0.85
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.13	0.34	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.09	0.19	0.20
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.06	3.17	4.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	177	115	73
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.78	1.66	3.29
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	468	220	111
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4	5.25	6.88
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	88	70	53
Cash cycle	(วัน)	557	265	131
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	11.61	21.57	17.18
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(15.03)	14.47	8.47
อัตรากำไรอื่น	(%)	3.16	5.26	0.93
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	(156.20)	164.79	213.21
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(36.85)	4.09	1.99
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(25.19)	7.13	5.86
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(7.47)	1.91	1.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(14.90)	10.54	8.66
อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.20	0.47	0.77
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.35	2.39	3.10
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1</sup>	(เท่า)	2.04	2.14	2.55
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย <sup>2</sup>	(เท่า)	(77.15)	7.31	9.18
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเกณฑ์เงินสด (DSCR) <sup>3</sup>	(เท่า)	0.18	0.90	1.06
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยตามเกณฑ์เงินสด <sup>4</sup>	(เท่า)	1.02	2.41	3.27
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>5</sup>	(เท่า)	(0.17)	1.85	1.97
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสด <sup>6</sup>	(เท่า)	0.30	1.48	2.45
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(เท่า)	0.26	0.45	0.43
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	(เท่า)	0.82	0.59	0.90
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	(เท่า)	0.27	0.25	0.39
อัตรากาารจ่ายเงินปันผล	(%)	n.a.	n.a.	n.a.

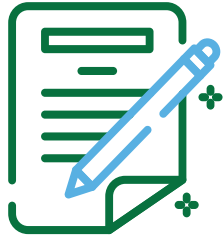
หมายเหตุ:

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) โดยคำนวณจาก หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า) โดยคำนวณจากหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด หัก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเกณฑ์เงินสด (DSCR) คำนวณจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ หหารด้วย (ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในงวดบัญชี รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยตามเกณฑ์เงินสด คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ บวกดอกเบี้ยและภาษี หหารด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจากกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย+จ่ายภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคา+ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสด คำนวณจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ / (การจ่ายชำระหนี้สิน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและการลงทุน + รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)



5.

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น



5.1 ข้อมูลทั่วไป ณ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	CHO ( จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ )
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000027
ประเภทธุรกิจ	ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ ติดตั้งระบบวิศวกรรมทางยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ให้บริการเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งผลิตและให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ สินค้าและบริการของบริษัทฯ เช่น รถบรรทุก รถพ่วง รถบัส รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถไฟ รถดับเพลิง รถกู้ภัย รถหุ้มเกราะ รถลำเลียงพล บริหารโครงการสร้างเรือรบหลวง เป็นต้น
ทุนจดทะเบียน (ณ 31 ธันวาคม 2563)	588,998,932.50 บาท (ห้าร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นแปดพันเก้าร้อยสามสิบสองบาทห้าสิบสตางค์)
ทุนชำระแล้ว (ณ 31 ธันวาคม 2563)	330,475,259.25 บาท (สามร้อยสามสิบล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยห้าสิบบาทยี่สิบห้าสตางค์)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	หุ้นสามัญ 0.25 บาท (ยี่สิบบาทสตางค์)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
โทรศัพท์	043-043-880-90
โทรสาร	043-043-899
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1 (กรุงเทพฯ)	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0-2973-4382-4 โทรสาร 0-2973-4385
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2 (ชลบุรี)	เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 038-227-378 โทรสาร 038-227-378
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 3 (พระนครศรีอยุธยา)	เลขที่ 62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอมโนรมย์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170 โทรศัพท์ 035-257-085 โทรสาร 035-257-086
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 4 (แหลมฉบัง ชลบุรี)	37/30 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 033-005-131 โทรสาร 033-005-132
เว็บไซต์ (URL)	www.cho.co.th

บริษัทย่อย	1. บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0405548000302
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์	043-043-877-78
โทรสาร	043-043-879

บริษัทย่อย	2. บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK)
เลขทะเบียนบริษัท	0105561186808
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริหารจัดการรถโดยสารประจำทาง อัจฉริยะ (SMART BUS)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2973-4382-84 / 0-2973-4385

บริษัทร่วม	บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT)
เลขทะเบียนบริษัท	0405560004886
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ขนส่งสินค้าและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 555/56 หมู่ที่ 13 ถนนกสิกรทุ่งสร้าง ตำบลโนเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์	061-8230318

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	
โทรศัพท์	043-043-888 ต่อ 1120
โทรสาร	043-043-899
อีเมลล์	ir@cho.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2-009-9999
โทรสาร	0-2-009-9476
เว็บไซต์ (URL)	www.tsd.co.th



ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ CHO210A, CHO229A)
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	02-544-2923, 02-777-7777
โทรสาร	02-128-4625
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ CHO212A)
ที่อยู่	ชั้น 2, เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	0-2-299-2349, 0-2-299-2350
โทรสาร	0-2-273-7806
บริษัทผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ที่อยู่	ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0-2-677-2000
โทรสาร	0-2-677-2222
เว็บไซต์ (URL)	www.kpmg.com/th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

โครงการ	เงินลงทุน (ตัวเลขประมาณ)	ระยะเวลาโครงการ
โครงการในอนาคตของบริษัทฯ		
1) โครงการขยายศูนย์ซ่อม “สับล้อ 24 ชั่วโมง by CHO” ทั่วประเทศรวม 8 ศูนย์ (ต้นปี 2560 เปิดดำเนินงานแล้ว 1 ศูนย์ )	350 ล้านบาท	ปี 2560 - 2566
2) โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น	600 ล้านบาท	ปี 2561 - 2564
3) โครงการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะ (Smart Bus) ใน พื้นที่จังหวัดชลบุรี	600 ล้านบาท	ปี 2562 - 2565
4) โครงการเกษตรอินทรีย์อัจฉริยะ (Smart Framing)	84.93 ล้านบาท	เริ่มภายในปี 2564
5) พัฒนารถ London Taxi ให้เป็นระบบไฟฟ้า (EV)	300 ล้านบาท	เริ่มภายในปี 2565
6) โครงการพัฒนารถบัส NGV. ให้เป็นระบบไฟฟ้า (EV)	1,000 ล้านบาท	เริ่มภายในปี 2564
7) โครงการต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง จำนวน 6 ลำ ของกองทัพเรือฟิลิปปินส์	อยู่ระหว่างดำเนินการร่วมมือ (MOU) กับฟิลิปปินส์	
8) โครงการความร่วมมือวิจัยและพัฒนาสินค้าใน อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ (DTI-CHO)	อยู่ระหว่างร่วมวิจัย พัฒนา	
โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย		
1) โรงงานใกล้กรุงเทพฯ	50.00 ล้านบาท	ปี 2564 - 2567
2) โครงการสร้างโรงผลิตฉนวนโฟมโพลียูรีเทนโฟม (PU Foam)	20.00 ล้านบาท	ปี 2564 - 2565

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

1. โครงการขยายศูนย์ซ่อม สับล้อ 24 ชั่วโมง by CHO ทั่วประเทศ

บริษัทฯ ลงทุนเปิดศูนย์บริการรถบรรทุกแบบ One Stop Service ในชื่อ “สับล้อ 24 ชั่วโมง by CHO” โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดศูนย์แรกที่จังหวัด ชลบุรี และจะเปิดเพิ่มอีก 7 แห่ง ทั่วประเทศภายในปี 2566 โดยภายในปี 2564 จะเปิดเพิ่มที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี 1 แห่ง และเปิดเพิ่มอีก 3 แห่ง ในพื้นที่ภาคเหนือ อีสานใต้ และภาคใต้ตอนล่าง อาทิ เชียงใหม่ อุดร และหาดใหญ่ เป็นต้น ทั้งหมดใช้เงินลงทุนประมาณ 350 ล้านบาท เพื่อให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์ ตัวถัง ระบบไฟฟ้า แบบเต็มระบบ โดยต่อยอดมาจากศูนย์ซ่อมบริการเดิมของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา





2. โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น

บริษัทฯ ดำเนินการยื่นเสนอราคาโครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น จำนวน 2 โครงการ

2.1.โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น โดย บริษัท ขอนแก่น ทรานซิฟิตตีแอม จำกัด เป็นเจ้าของโครงการ (วิสาหกิจของ 5 เทศบาลจังหวัดขอนแก่น) ในส่วนงานจ้างเหมา ออกแบบและก่อสร้างงานโยธาและโครงสร้างพร้อมทั้งการผลิต และติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาประเภท TRAM และการพัฒนาเมือง โครงการขอนแก่น Smart City (ระยะ 1) ระยะเวลาสัญญา 3 ปี หรือตามแผนงาน โดยกิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม (Joint Venture Agreement CKKM)

ชื่อ	กิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม (Joint Venture Agreement CKKM)	
คู่สัญญา/อัตราร่วม	สัดส่วนกิจการร่วมค้า ณ. วันที่เสนอราคา 22 ธันวาคม 2560	
ทุน	1. บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)	ร้อยละ 49
	2. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 45	ร้อยละ 45
	โดยมี กลุ่ม ทวีแสงสุกไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ร้อยละ 97
	3. บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด	ร้อยละ 6
	โดยมีบริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ร้อยละ 99.99
	4. MCC OVERSEAS LIMITED	-ยังไม่ลงทุน-
	(โดยมี China Metallurgical Corporation (บริษัทของรัฐบาลของประเทศจีน) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด) โดยจะปรับเปลี่ยนอัตราร่วมทุนหลังจากชนะการเสนอราคาในโครงการฯ ดังนี้	
	1. บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)	ร้อยละ 25
	2. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด	ร้อยละ 23
	3.บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด	ร้อยละ 3
	4. MCC OVERSEAS LIMITED	ร้อยละ 49
วัน เดือน ปี ที่จัดตั้งกิจการร่วมค้า	19 ธันวาคม 2560	

2.2.โครงการงานจ้างเหมาปฏิบัติการเดินทางรถ โครงการการบำรุงรักษา และการบริหารจัดการพื้นที่สถานีและส่วนเกี่ยวเนื่อง (Operation, Maintenance, Service) ระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา (Light Rail Transit) ประเภท TRAM และการพัฒนาเมือง (Transit Oriented Development) โครงการขอนแก่น Smart City (ระยะที่ 1) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี “เป็นการบริหารโครงการโดยไม่ได้สิทธิในทรัพย์สิน และแบ่งรายได้ กับเจ้าของโครงการ” โดยนิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT (KLRTT Consortium)

ชื่อผู้ยื่นเสนอ	นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT (KLRTT Consortium)	
ที่อยู่	1. บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด เป็นบริษัทหลักในการจัดการ รับผิดชอบงานบริหารโครงการระบบขนส่งผู้โดยสารราง เบาในสัดส่วน ร้อยละ 60 ของมูลค่าโครงการ (CHO ร่วมลงทุนในบริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด ร้อยละ 49) 2. บริษัท เทพนคร ขอนแก่นเดินรถ จำกัด ร้อยละ 40 ของมูลค่าโครงการ (โดยมี บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 96 )	
วัน เดือน ปี ที่จัดตั้งกิจการร่วมค้า	11 ธันวาคม 2560	

3. โครงการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะ (Smart Bus)

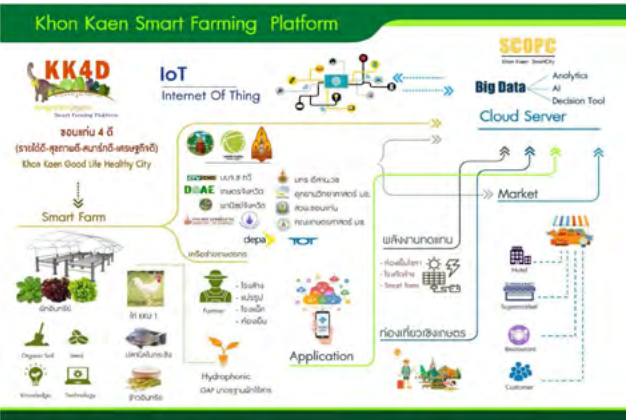
CHO มีแผนลงทุนในการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะ ผ่านการลงทุนในบริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK) โดยมีแผนถือหุ้นในสัดส่วนประมาณ 51% หรือมากกว่า 50% มูลค่าที่ CHO ลงทุนประมาณ 600 ล้านบาท โดย ARK มีแผนบริหารรถเมล์ขนส่งมวลชนผ่านกลุ่มบริษัทเอกชนร่วมบริการ ขสมก. (องค์การขนส่งมวลชน) ในการปรับปรุงรถเดิมเป็นรถที่มีระบบอัจฉริยะ (Smart Bus) และมีแผนเปลี่ยนรถใหม่ทั้งหมดภายในปีที่ 2-4 รวม 3 ปี ในการลงทุนครั้งนี้จะมีผู้ถือหุ้นหลัก 3 กลุ่ม ประกอบด้วย

- 1. CHO
- 2. กลุ่มบริษัทเอกชนร่วมบริการ ขสมก.
- 3. นักลงทุนสถาบัน หรือนักลงทุนที่มีประสบการณ์เสริมสร้างศักยภาพของ ARK

ในการลงทุนครั้งนี้คาดว่า ARK จะสามารถรับรู้รายได้ทันที เนื่องจากเป็นการลงทุนในกิจการที่ดำเนินการอยู่แล้ว และคาดว่า CHO จะมีรายได้โดยตรงจากการพัฒนาระบบอุปกรณ์อัจฉริยะ และการซ่อมบำรุงในโครงการ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 3 หรือ 4 ปี 2564

4. โครงการเกษตรอินทรีย์อัจฉริยะ (Smart Farming)

บริษัทฯ ร่วมมือกับจังหวัดขอนแก่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อพัฒนาโครงการเกษตรอินทรีย์อัจฉริยะ (Smart Farming) สนับสนุนเกษตรกร ให้ก้าวไปสู่การเป็น Smart Farm ปรับเปลี่ยนการเกษตรกรใช้เทคโนโลยีในยุคดิจิทัล และช่วยแก้ไขปัญหาขาดความยากจน ให้กับเกษตรกร ณ พื้นที่ วิสาหกิจชุมชนปลูกผักปลอดสาร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตโรงเรือนควบคุมอัจฉริยะ และภายในปี 2563 โครงการฯ อยู่ในช่วงเริ่มวางแผนระบบการดำเนินงาน



5. sn London Taxi พัฒนาเป็นระบบไฟฟ้า (EV)

บริษัทฯ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการวิจัยกับบริษัท เอเชีย แค็บ จำกัด เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 เพื่อพัฒนารถ ASIA CAB ไฟฟ้าต้นแบบ โดย “เอเชีย แค็บ” เป็นเจ้าของและผู้ผลิตรถลอนดอนแท็กซี่ ในนาม CABB Taxi สัญชาติไทย ที่มีวิสัยทัศน์ มุ่งมั่น ที่จะพัฒนาระบบขนส่งสาธารณะของประเทศไทยให้เป็นมาตรฐานสากล และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้รับสัญญา ทำการพัฒนารถลอนดอนแท็กซี่ เพื่อเปลี่ยนจากระบบเครื่องยนต์สันดาปเป็นระบบไฟฟ้าแบบปลั๊กอิน (PEV) พร้อมให้บริการในไทยในปี 2565 และบริษัทฯ จะเป็นผู้ศึกษาตลาดเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศภายในปี 2566 โดยเริ่มจากประเทศที่ใช้รถพวงมาลัยขวา







## 6. โครงการพัฒนารถบัส NGV ให้เป็นระบบไฟฟ้า (EV)

บริษัทฯ มีแผนพัฒนารถบัสโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (Bus NGV) ระบบเครื่องยนต์สันดาปให้เป็นระบบไฟฟ้าแบบปลั๊กอิน (PEV) ระบบไฟฟ้าโดยอยู่ในช่วงทดสอบรถต้นแบบ

## 7. โครงการต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง จำนวน 6 ลำของกองทัพเรือฟิลิปปินส์

บริษัทฯ ได้ลงนามร่วมมือ (MOU) ในการพัฒนาระบบบริหารโครงการต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง จำนวน 6 ลำ ของกองทัพเรือฟิลิปปินส์ กับสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (“สทป.”) เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศด้านการต่อเรือ และอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องต่างๆ ต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของชาติ และเป็นอุตสาหกรรมพื้นที่ในการพัฒนาวิทยาการ เทคโนโลยี และองค์ความรู้ด้านวิศวกรรมขั้นสูง ร่วมมือกันพัฒนาระบบการบริหารโครงการต่อเรือ หากประเทศไทยได้รับคัดเลือกจากรัฐบาลฟิลิปปินส์ให้เป็นผู้ดำเนินโครงการต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore patrol vessel : OPV) จำนวน 6 ลำ

## 8. โครงการความร่วมมือวิจัยและพัฒนาสินค้าในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

บริษัทฯ ร่วมวิจัย พัฒนา และส่งเสริมกิจกรรมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กับสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ เพื่อร่วมวิจัย พัฒนา และส่งเสริมกิจกรรมของอุตสาหกรรมป้องกันประเทศด้านยุทธภัณฑ์ประเภทอาวุธปืนและเครื่องกระสุน ที่เกี่ยวเนื่องต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของชาติ

## โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย

1) โครงการสร้างโรงงานผลิตใกล้กับพื้นที่กรุงเทพฯ เพื่อลดต้นทุนในการขนส่ง และสามารถให้ลูกค้าเข้าตรวจสอบสินค้าได้สะดวก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ และพื้นที่ปริมณฑล บริษัทฯ จึงมีนโยบายแสวงหาและ

ศึกษาข้อมูลในการสร้างโรงงานผลิตเพิ่มในพื้นที่อื่น ซึ่งผลจากการศึกษาและเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว จึงมีนโยบายในการหาพื้นที่บริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลเพื่อพิจารณาต่อไป

2) โครงการสร้างโรงผลิตฉนวนโพลียูรีเทนโฟม (PU Foam) ตามแผนการพัฒนาและปรับโครงสร้างต้นทุน บริษัทฯ ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (TMT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีแผนการลงทุนในโรงงานผลิตโฟม โดยตั้งงบประมาณในการลงทุน 20 ล้านบาท จากงบประมาณเดิม 30 ล้านบาท เนื่องจากโฟมมีสัดส่วนในต้นทุนค่อนข้างสูง และถ้า TMT ลงทุนผลิตโฟมได้เองจะทำให้ต้นทุนลดลงควบคุมเวลาและแผนการใช้โฟมในการผลิตได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งสามารถพัฒนาโฟมให้มีคุณภาพหลากหลายเหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ของ TMT และลดต้นทุนได้มากขึ้นจากการวางแผนการผลิตแบบ Just In Time ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาส 2/2564 และดำเนินการผลิตโฟมได้ในไตรมาส 3/2564 เป็นต้นไป



## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ช.ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้ดำเนินกิจกรรมทางการค้าผ่านกิจการร่วมค้า และ/หรือ สัญญา Consortium ต่าง ๆ ได้มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย ที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านลบต่อการเงินหรือสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

(1) คดีพิพาททางปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 294/2559 ลงวันที่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ณ ศาลปกครองกลาง ระหว่าง

- ผู้ฟ้องคดี กิจการร่วมค้า เจวีซีซี (ระหว่างบริษัท ช.ทวี จำกัด(มหาชน)และบริษัทขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด) กับ
- ผู้ถูกฟ้องคดี องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ “ขสมก.” และพวกรวม 5 คน
- มูลคดีเกิดจากองค์การฯ “ขสมก.” ได้มีหนังสือยกเลิกการลงนามสัญญาซื้อขายและซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ(NGV) จำนวน 489 คัน ครั้งที่ 3/2558 ภายหลังกิจการร่วมค้าฯ ได้รับการประกาศชนะการประกวดราคาแล้ว ราคาเสนอขาย 1,735,550,000 บาท และจ้างเหมาซ่อมแซมบำรุง

รักษารถโดยสารฯ เป็นเงิน 2,446.35 ล้านบาท

- ค่าชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งห้าร่วมกันหรือแทนกัน ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงิน 841,519,965 บาท และ 121,520,000 หยวน(CNY) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น
- ความคืบหน้าทางคดี โดยขณะนี้ศาลปกครองกลาง ได้มีหนังสือแจ้งกำหนดวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว โดยให้คู่ความที่ประสงค์จะยื่นเอกสารเพิ่มเติมให้ยื่นภายในวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ไม่มีฝ่ายใดยื่นเอกสารเพิ่มเติม ซึ่งขั้นตอนต่อไปคือศาลจะมีหนังสือแจ้งนัดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรก (วันที่ผู้พิพากษาอิสระทำความเห็นคดีและอ่านให้ผู้พิพากษาเจ้าของสำนวนฟังประกอบการพิจารณาพิพากษาซึ่งเป็นความเห็นประกอบเท่านั้น) ซึ่ง ขณะนี้ศาลยังไม่มีหนังสือแจ้งนัดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรก และหลังจากวันดังกล่าวศาลก็จะนัดฟังคำพิพากษาคดีต่อไป ซึ่ง ณ ขณะนี้ยังไม่มีความเคลื่อนไหวทางคดีเพิ่มเติม

### วิเคราะห์ผลกระทบทางคดี

- (1) กรณีศาลมีคำพิพากษาคดีถึงที่สุด (ชั้นศาลปกครองสูงสุด) ให้กิจการร่วมค้าฯ แพ้คดีหรือพิพากษายกฟ้อง
- ในด้านคดีความในชั้นศาลสิ้นสุดลงทันที ขสมก. อาจไม่ฟ้องกลับเนื่องด้วยไม่มีค่าเสียหายใดๆ
  - ในด้านค่าใช้จ่ายต้นทุนโครงการกิจการร่วมค้าฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่างๆ เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นกิจการร่วมค้าฯ ยังมีภาระที่ต้องชำระเงินค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางศาลให้แก่บริษัท ช.ทวี จำกัด(มหาชน) จำนวน 2.5 ล้านบาท ซึ่งได้สำรองจ่ายแทนกิจการร่วมค้าฯ ดังกล่าว
- (2) กรณีศาลมีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดให้กิจการร่วมค้าฯ ชนะคดี
- ในด้านคดีความในชั้นศาลสิ้นสุดลง
  - กิจการร่วมค้าฯอาจได้รับเงินเงินเยียวยาค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย และค่าเสียโอกาส ตามฟ้องเป็นเงินจำนวน 841 ล้านบาท ทั้งนี้จำนวนค่าเสียหายดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจศาล

(2) คดีพิพาททางปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 1998/2562 ลงวันที่ 4 กันยายน 2562 ณ ศาลปกครองกลาง ระหว่าง

- ผู้ฟ้องคดี บริษัท ช.ทวี จำกัด(มหาชน) กับ
- ผู้ถูกฟ้องคดี องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ “ขสมก.”

• มูลคดีเกิดจากองค์การฯ “ขสมก.” บอกลีกสัญญาเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์ E-Ticket กับกลุ่มร่วมทำงาน Consortium Agreement For BMTA E-Ticket Project ประกอบด้วยบริษัท ช.ทวี จำกัด (มหาชน) บริษัท จัมป์ อีฟ จำกัด บริษัท เอ็มโอแอล เพย์เมนต์ จำกัด บริษัท เอเชียนเทค (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เกาหลีสมาธิเทรด จำกัด โดยบริษัท ช.ทวี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้รับผิดชอบหลัก (Lead Firm) ได้เข้าทำสัญญาให้ ขสมก. เช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-Ticket) พร้อมอุปกรณ์ Cash Box เลขที่ ข.15/2560 มีระยะเวลาเช่ากำหนด 5 ปี นับแต่วันถัดจากวันที่คณะกรรมการตรวจรับได้ทำการตรวจรับระบบทั้งหมดไว้เรียบร้อยแล้ว จำนวน 2,600 คัน รวมมูลค่าตามสัญญาเป็นเงินจำนวน 1,665,000,000 บาท (หนึ่งพันหกร้อยหกสิบล้านบาท)/ราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มตลอดจนภาษีอากรอื่นแล้ว โดยกลุ่มร่วมทำงานมีหน้าที่ติดตั้งระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์บนรถโดยสารประจำทาง จำนวน 2,600 คัน ของ ขสมก. ซึ่งเป็นผู้เช่า ทั้งนี้กลุ่มร่วมทำงาน ได้ติดตั้งและส่งมอบงานครบตามสัญญาแล้ว แต่ ขสมก. บ่ายเบี่ยงไม่ยอมรับ และหาเหตุโต้แย้ง จนในที่สุดวันที่ 12 มีนาคม 2562 ขสมก. ได้มีหนังสือขอบอกลีกสัญญากับกลุ่มร่วมทำงาน โดยบริษัทฯ ได้ชี้ให้ศาลพิจารณาในคำฟ้องในประเด็นโต้แย้งข้ออ้างตามหนังสือบอกลีกสัญญาของ ขสมก. เป็นการบอกลีกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ และติดตั้งเครื่องอ่านบัตรเรียบร้อยแล้ว แม้ระยะแรกจะมีข้อผิดพลาดบ้างด้วยปัจจัยทั้งฝ่ายบริษัทและ ขสมก. แต่บริษัทฯ ก็แก้ไขจนสามารถใช้การได้สมบูรณ์ตามสัญญาแล้ว โดย ขสมก. ก็ได้ยอมรับว่าเครื่องสามารถทำงานได้ ปรากฏตามเว็บไซต์ข่าวของ ขสมก. สื่อหนังสือพิมพ์ และหนังสือ ขสมก. ถึงกรมบัญชีกลาง โดยมีเนื้อหาว่าเครื่องอ่านบัตรทำงานได้ดี จำนวน 2,600 คัน กับทั้งที่ผ่านมา ขสมก. ก็ได้มีการเปิดใช้งานระบบฯ ที่ติดตั้งแล้วทุกคันตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึง 13 มีนาคม 2562 มาโดยตลอด ปรากฏตามแผนภาพการใช้งานระบบ ซึ่งกลุ่มร่วมทำงานได้เชิญสถาบันผู้เชี่ยวชาญจำนวนสองแห่งเข้าตรวจสอบการทำงานได้ของระบบฯ ตามข้อกำหนด TOR แล้วผลปรากฏว่าผลการทดสอบตรงกัน และหรือสอดคล้องกันถึงการทำงานได้ของระบบเป็นไปตามข้อกำหนด TOR ทุกประการ



- ค่าชดเชยฟ้อง บริษัทฯ เรียกร้องค่าเสียหายจากการลงทุน และสิทธิในค่าเช่าอันควรจะได้รับตามสัญญาเช่าฯ เป็นเงินจำนวน 1,556,074,766.36 บาท (หนึ่งพันห้าร้อยห้าสิบล้านเจ็ดหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยหกสิบลบาทสามสิบลบาทสามสตางค์) พร้อมให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระแล้วเสร็จ และให้ ชสมก. คืนหลักประกันสัญญาฯ จำนวนเงิน 166,500,000 บาท (หนึ่งร้อยหกสิบล้านห้าแสนบาทถ้วน)
  - ความคืบหน้าทางคดี และศาลได้พิจารณาคำฟ้องแล้วเห็นว่าคดีมีมูลจึงได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ทางบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอไกล่เกลี่ยไปยังศาล พร้อมกับเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ทางชสมก. ได้ยื่นหนังสือยินยอมรับคำขอไกล่เกลี่ยเพื่อร่วมหาแนวทางการระงับข้อพิพาทแล้ว ซึ่งศาลได้กำหนดนัดไกล่เกลี่ยจำนวน 3 ครั้งๆ
- (1) นัดไกล่เกลี่ยครั้งแรกในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 โดยในวันดังกล่าวบริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอเกี่ยวกับเงินเยียวยา ค่าเสียหายของบริษัท, เงินค่าปรับ และการดำเนินการส่งมอบงานตามสัญญาใหม่ ให้กับ ชสมก.
  - (2) นัดไกล่เกลี่ยครั้งที่สองในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 ผลการไกล่เกลี่ย มีรายละเอียดเกี่ยวกับเรื่องระบบฯ ซึ่งจะนำมาส่งมอบตามสัญญาใหม่ ที่ทั้งสองฝ่ายยังเจรจានอกรอบไม่แล้วเสร็จซึ่งยังไม่อาจหายุติได้และต้องใช้เวลาพอสมควร ทั้งสองฝ่ายจึงขอยุติการเจรจาในชั้นศาล และศาลได้มีคำสั่งยกเลิกกำหนดนัดไกล่เกลี่ยครั้งที่สามในวันที่ 16 ธันวาคม 2563 และให้ทั้งสองฝ่ายเจรจានอกรอบ หากทั้งสองฝ่ายสามารถเจรจาดกลงกันได้ภายในวันก่อนวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง ก็ให้ยื่นคำขอไกล่เกลี่ยใหม่ได้ ขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการไกล่เกลี่ยนอกรอบและพิจารณาข้อเสนอทั้งสองฝ่าย โดยทางฝ่ายบริหารฯ (CEO) ประสานเจรจากับด้านเทคนิคและเทคนิคโนโลยีระบบฯ ร่วมกับ ชสมก.

#### วิเคราะห์ผลกระทบทางคดี

- (1) กรณีศาลมีคำพิพากษาคดีถึงที่สุด (ชั้นศาลปกครองสูงสุด) ให้บริษัทฯ แพ้คดีหรือพิพากษายกฟ้อง
  - ในด้านคดีความในชั้นศาล ชสมก. อาจใช้สิทธิในการฟ้องกลับเรียกค่าเสียหายในค่าปรับตามสัญญาซึ่ง ชสมก. ได้มีหนังสือเรียกร้องมายังบริษัท

ประมาณ 107 ล้านบาท ทั้งนี้ ชสมก. ต้องพิสูจน์ค่าเสียหายและบริษัทสามารถต่อสู้คดีในชั้นศาลปกครองกลาง และศาลปกครองสูงสุดได้ (ใช้เวลาประมาณไม่ต่ำกว่า 4-8 ปี) ซึ่งถ้าผลคดีศาลพิพากษาให้ ชสมก. ชนะคดี ในชั้นศาลปกครองสูงสุด บริษัทอาจมีภาระในการชดเชยเงินค่าปรับดังกล่าวซึ่งเป็นดุลยพินิจศาลในการลดค่าปรับลงเท่าใดก็ได้ หรือในกรณีศาลปกครองสูงสุดยกฟ้องคดีเป็นอันสิ้นสุดลงทันที

- ในด้านค่าใช้จ่ายต้นทุนโครงการบริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่างๆ เป็นค่าใช้จ่ายไว้แล้ว
  - บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่เป็นวัสดุอุปกรณ์ที่รอการติดตั้งซึ่งได้ทำการประเมินรับรองคุณภาพแล้วยังไม่เกิดการด้อยค่า วัสดุอุปกรณ์นี้มีมูลค่าประมาณ 346 ล้านบาท เพื่อเตรียมติดตั้งให้กับ ชสมก. ตามเงื่อนไขการเจรจาไกล่เกลี่ยให้ทันตามกำหนด หากการเจรจาไกล่เกลี่ยไม่สำเร็จบริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้โครงการขนส่งมวลชนอื่นๆ ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และคาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต
- (2) กรณีศาลมีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดให้บริษัทฯ ชนะคดี
    - ในด้านคดีความในชั้นศาลสิ้นสุดลง
    - บริษัทฯ อาจได้รับเงินเยียวยา ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย และค่าเสียโอกาส ตามฟ้องเป็นเงินจำนวน 1,556 ล้านบาท และได้รับคืนหลักประกันสัญญาฯ จำนวนเงิน 166 ล้านบาท ทั้งนี้จำนวนเงินเยียวยา ค่าเสียหายดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของศาล



## ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการสื่อสารข้อมูลเผยแพร่ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร และบุคคลทั่วไปได้รับทราบเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ ณ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

บริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ กลุ่ม ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวดดังนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกๆ คนอย่างเท่าเทียม โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรง หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ



- 2) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกใช้ และจัดเตรียมสถานที่ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวก ในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ซักถาม ตอบคำถาม บันทึกข้อซักถาม การอำนวยความสะดวกเรื่องการมอบฉันทะ รวมถึงเลือกวันและเวลาที่เหมาะสม
- 3) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณา ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ตามที่กฎหมายกำหนด และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาอนุมัติของผู้ถือหุ้นในทุกๆ วาระการประชุม รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามต่างๆ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่
- 5) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจกคะแนนหุ้นทุกๆ วาระ และข้อซักถาม หรือข้อคิดเห็นที่สำคัญเป็นต้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะจัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะโดยเสนอรายชื่อ

- กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น และลงมติในวาระต่างๆ แทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
- 2) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอซื้อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัทฯ พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการบริษัทตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี และนำเสนอเข้าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) บริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรม ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบ
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป กรรมการและผู้บริหารบริษัทจึงไม่มีโอกาสใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แห่งตน อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

- 6) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อขาย และโอนหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

**หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)**

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกจ้าง กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ด้วยดี มีความมั่นคงโดยตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายเพื่อสร้างความสำเริงในระยะยาว โดยบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- 2) การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกัน
- 3) เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการ
- 4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหนี้ที่ให้การสนับสนุนเงินกู้แก่บริษัท
- 5) ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- 6) มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม

**หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 2) เปิดเผยวิธีการประเมิน และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 3) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทน
- 4) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ด.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

**หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และ/หรือให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้ง โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการ



ของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### คำตอบแก่กรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

## 6.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



บริษัทฯ มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย นอกจากนี้การทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ ให้ใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยในรูปแบบเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ สามารถตรวจสอบและนำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

## 6.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน



สำหรับการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทฯ มีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านแผนงานบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลทางด้านการบัญชี และการเงินเนื่องด้วยบริษัทฯ ยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ ไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากนี้ได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการเงิน และการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจ และหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดรหัสผ่านโดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการด้านการเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบ และเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกัน หรือหลังจากที่บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัททุกคนมีความเคารพ ยึดมั่นและถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามีมีการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลาดจรรยาบรรณการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับญาติพี่น้อง การเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นใด หรือการเข้าไปเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นใด เป็นต้น ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญให้แก่เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วันนับจากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นข้อมูลล่าสุดเสมอ เลขานุการบริษัทจะนำเสนอต่อประธาน

กรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันนับจากได้รับแจ้ง รวมทั้งได้มีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งให้บริษัททราบทันทีกรณีที่บริษัทฯ มีการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมใดๆ ก็ตามกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งอาจจะเข้าเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ผ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษ ตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทอย่างเคร่งครัด

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนและของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อใดก็ตามที่บุคคลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ก็จะต้องรายงานตามแบบ 59 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ( ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ และภายใน 30 วัน นับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการในการแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบ ผ่านทางช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเรื่อง “ไม่ซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัทฯ” ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน



## 6.3 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณของบริษัทจัดทำขึ้นครั้งแรกเมื่อปี 2556 และได้ปรับปรุงครั้งที่ 1 ในปี 2559 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบในความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานโดยดำเนินงานอยู่ในระเบียบข้อบังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนและผลการตรวจสอบจะถูกรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในทุกไตรมาสนอกจากนี้ เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับหลักการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดของจรรยาบรรณทางธุรกิจเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่



<https://investor.cho.co.th/storage/content/corporate-governance-principle/cho-code-of-conduct-th.pdf>

### การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน จากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายใน และภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอน และบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรายงานต่อกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาดำเนินการโดยมีนโยบายการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนหากพบว่าการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันบริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

นโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม สำหรับการป้องกันการคอร์รัปชัน สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่



[https://investor.cho.co.th/storage/content/corporate-governance-principle/20170822-cho-anti-corruption\\_policy-th.pdf](https://investor.cho.co.th/storage/content/corporate-governance-principle/20170822-cho-anti-corruption_policy-th.pdf)



ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กล่องรับเรื่องร้องเรียน	บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ในสถานที่เปิดเผย สะดวกต่อการยื่นคำร้องเรียน ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท
จดหมาย	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
อีเมลล์	auditcom@cho.co.th
เว็บไซต์บริษัท	www.cho.co.th
โทรศัพท์	043-043880-90 ต่อ 1235
โทรสาร	043-043899

บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและการส่งข้อความคิดเห็น มาโดยตลอดทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีเรื่องร้องเรียนใดๆ ทั้งจากภายในองค์กรและภายนอกองค์กร

6.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ (Excellent) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และมีผลการสำรวจของปี 2561-2563 ดังนี้



	จัดอยู่ในระดับ	
ปี 2563	ดีเลิศ	
ปี 2562	ดีเลิศ	
ปี 2561	ดีเลิศ	

หมายเหตุ ▶ ปี 2563 นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นกรรมการบริษัทที่มีขีดความสามารถในการกำกับดูแลกิจการ เรื่องการทำรายการระหว่างกัน ระหว่างกรรมการบริษัทและบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ในประเด็นเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ โดยกรรมการอิสระของบริษัทได้ให้นายสุรเดชฯ ดำเนินการให้ถูกต้องซึ่งนายสุรเดชฯ ได้ดำเนินการแล้ว และกรรมการอิสระได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงและพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อดำเนินการปรับปรุงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าว

การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพ 94 คะแนน จัดอยู่ในระดับดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2563 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และมีสรุปผลการประเมินฯ ของปี 2561-2563 ดังนี้

ปี	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน)	
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ใน ระดับ
ปี 2563	94	ดีเยี่ยม
ปี 2562	98	ดีเยี่ยม
ปี 2561	96	ดีเยี่ยม

ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

รายการที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
2. บริษัทไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนแบบ หุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง (1 Share : 1 Vote) เนื่องจากปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท
3. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งคณะ	องค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีผลกระทบกับการบริหารจัดการ
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถให้ความเห็นกับคณะกรรมการและผู้บริหารได้เป็นอย่างดี
5. มีกรรมการอิสระในคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี (Penalty)	คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าท่านได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามมาตรา 89/7 ของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วน ตั้งแต่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทไม่เคยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตัดสินใจในวาระต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด การรักษากรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถไว้กับบริษัท ส่งผลให้บริษัทได้รับประโยชน์ และประหยัดค่าใช้จ่ายในการสรรหากรรมการอิสระท่านใหม่ที่จะเหมาะสมกับบริษัท
6. บริษัทยังไม่ได้เข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	บริษัทฯ เคยร่วมประกาศเจตนารมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อปี 2560 ซึ่งได้หมดอายุแล้ว และบริษัทฯ มีแผนที่จะสมัครเข้าร่วมโครงการฯ อีกครั้ง ในอนาคต



การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2563 เพื่อเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยมุ่งเน้นให้ข้อมูลเกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนตามโครงสร้างของ One Report โดยอธิบายถึงนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2563

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นการทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ โดยในปี 2563 เรื่องที่คณะกรรมการได้มีการทบทวนเรื่องดังนี้

- ไตรมาสที่ 1/2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 พิจารณาทบทวน 2 เรื่อง
  1. ทบทวนการกำกับกิจการที่ดี ประเด็นทางด้านกฎหมาย
  2. ทบทวนการปฏิบัติเรื่องการจัดการ บริหาร ความเสี่ยง ในไตรมาส 1/2563
- ไตรมาสที่ 2/2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 พิจารณาทบทวน 2 เรื่อง
  1. พิจารณาเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไตรมาส2/2563
  2. พิจารณาเรื่องการบริหาร จัดการความเสี่ยง ไตรมาส 2/2562
- ไตรมาสที่ 3/2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 พิจารณาทบทวน 2 เรื่อง
  1. พิจารณาเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไตรมาส 3/2563
  2. พิจารณาเรื่องการบริหาร จัดการความเสี่ยง ไตรมาส 3/2562

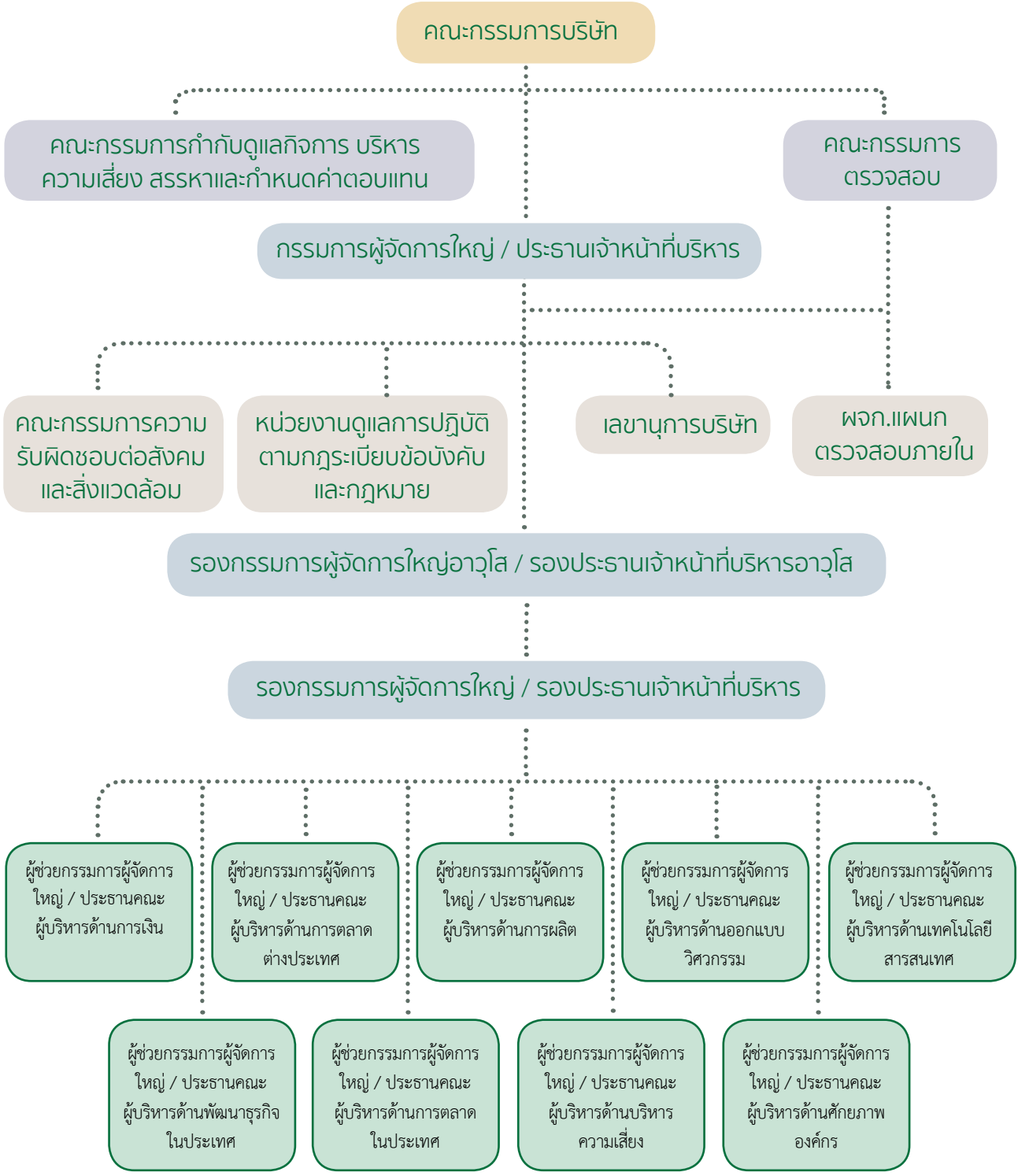
- ไตรมาสที่ 4/2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 พิจารณาทบทวนเรื่อง การดำเนินการที่ผ่าน มาในปี 2563 ทบทวนนโยบายต่าง ๆ เพื่อปรับปรุง และ ทบทวนการบริหารความเสี่ยง ทบทวนกฎบัตร
  1. พิจารณาแบบการประเมินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท แบบประเมินของคณะกรรมการ ตรวจสอบ แบบประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ แบบประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานในปี 2563
  2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2564

7.

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ CSR ดังรายละเอียดต่อไปนี้





7.2 คณะกรรมการ



7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

**กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท :**

นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

**ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ :** ไม่มี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมาย

ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ต่อไป

5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจาก ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท ได้
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นในบริษัทฯ
12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท
13. กรรมการต้องมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับให้ปฏิบัติตาม เพื่อลดความเสี่ยงด้าน

การทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใด ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

7.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
**หมายเหตุ :** กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัท กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำรงความอิสระให้ผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
5. สอบทานเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณานุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบ แผนงาน อัตราค่าจ้าง และ



- งบประมาณประจำปี
8. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบ มอบหมายงานและรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความอิสระให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดและคณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น
- ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของกฎระเบียบ และข้อกำหนดของบริษัทตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตาม ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
  - ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร
  - ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. พิจารณาข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตตามที่ได้รับแจ้งจากบุคคลภายในองค์กร และภายนอกตามกระบวนการ การรับแจ้งเบาะแส (Whistle – blower hotline) รวมถึงกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก
- วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ**
- กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

ตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

**7.2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริการ ความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายอภิชัย ชุมศรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

**1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ**

- 1.1. นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.2. ติดตาม และกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด
- 1.3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือ ข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.4. พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ
- 1.5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจโดยทั่วถึงในทุกระดับ และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.6. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน

งานการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม

- 1.7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**2. การบริหารความเสี่ยง**

- 2.1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- 2.3. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 2.4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
- 2.5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 2.6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- 2.7. พิจารณาแต่งตั้ง บุคลากรเพิ่มเติม หรือทดแทนในหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 2.8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**3. การสรรหา**

- 3.1. กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ และ/หรือ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง และ/หรือ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.3. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**4. การกำหนดคำตอบแทน**

- 4.1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.3. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปกำหนดคำตอบแทน โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้กรรมการที่เป็นกรรมการบริหารจะไม่ส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4.4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.5. รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผล ของการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตามข้อ



- กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4.6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.2.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการ
2. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4. นายณรงค์ งามงามณรัตน์	กรรมการบริหาร
5. นางพานทอง โนะะ	กรรมการบริหาร
6. นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
7. Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
8. นายนพรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
9. นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
10 .นายนิติ สุ่มงคล	กรรมการบริหาร
11. นายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม	กรรมการบริหาร
12. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	กรรมการบริหาร
13. นายผาด พิมรินทร์	กรรมการบริหาร

โดยมี นายณรานุวัฒน์ สืบคำ รักษาการเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ :

- นายนิติธร ตีอำไพ ตำแหน่งกรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2563 จากการลาออก
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 มีมติแต่งตั้งนางพานทอง โนะะ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 โดยมีผลเป็นตำแหน่งกรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน เมื่อวันที่ 31ตุลาคม 2563

- นายผดุงเดช เอื้อสกุล ตำแหน่งกรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 จากการเลิกจ้างพร้อมทั้งได้จ่ายเงินชดเชย เพราะมีปัญหาเรื่องสุขภาพ บริษัทมิได้แต่งตั้งผู้บริหารมาทดแทนแต่อย่างใด เพราะต้องการปรับลดขนาดองค์กรให้เล็กลงตามความเหมาะสมกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน
- นายบำรุง ชินสมบัติ ตำแหน่งกรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านงานบริการ พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2563 จากการเกษียณอายุงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือกการฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
7. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข

อำนาจนั้นๆ ได้

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
9. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกครั้ง และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - ถือหุ้นในบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

7.3 ผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 12 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
3. นายณรงค์ งามงามณรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นางพานทอง โนะะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน
5. นายประสพสุข บุญขวัญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ
6. Mr.Sven Markus Gaber	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดต่างประเทศ
7. นายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดในประเทศ
8. นายนพรัตน์ แสงสว่าง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการผลิต
9. นายอภิชัย ชุมศรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านบริหารความเสี่ยง
10. นายนิติ สุ่มงคล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านออกแบบวิศวกรรม
11. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านศักยภาพองค์กร
12. นายผาด พิมรินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดและเสนอกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. แสวงโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจใหม่ที่มีความเป็นไปได้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท
5. สั่งการ ออกระเบียบ / ประกาศ / บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ





- 7. ประสานงาน ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- 8. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- 9. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- 10. พิจารณาผลประโยชน์ของการของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ดิน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	การอนุมัติรับงาน / เข้าประมุขงาน (บาท / รายการ)	การอนุมัติเงินลงทุน (บาท / รายการ)	การอนุมัติค่าใช้จ่ายทั่วไป <sup>2</sup> (บาท / รายการ)
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 1,000,000,000	เกินกว่า 50,000,000	
คณะกรรมการบริหาร	100,000,001 – 1,000,000,000	ไม่เกิน 50,000,000	เกินกว่า 2,000,001
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	ไม่เกิน 100,000,000	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อาวุโส / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	20,000 – 100,000
รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	ไม่เกิน 20,000 <sup>1</sup>

**หมายเหตุ** ▶ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปฉบับปรับปรุงดังกล่าว

/1 = มีอำนาจอนุมัติเฉพาะค่าใช้จ่ายในส่วนของตนเอง

/2 = ค่าใช้จ่ายทั่วไป หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายประจำ อาทิ ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าเช่า เป็นต้น และไม่ใช่อำนาจใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานขายโครงการหรือค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ โดยหากจำนวนเกิน 2 ล้านบาท จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารทุกรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดงบประมาณรายปีสำหรับแต่ละปี โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ดังนั้น ในกรณีที่ฝ่ายงานใดฝ่ายงานหนึ่งมีค่าใช้จ่ายเกินจากงบประมาณที่กำหนดไว้ จะต้องมีการเสนอขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ นั้นในทุกกรณี



7.4 คณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการ CSR
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานคณะกรรมการ
2. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร	กรรมการ
3. นายอภิชัย ชุมศรี	ประธานคณะผู้บริหาร ด้านบริหารความเสี่ยง	กรรมการ และที่ปรึกษา ฝ่ายกิจกรรมพิเศษ
4.. นายณพรัตน์ แสงสว่าง	ประธานคณะผู้บริหาร ด้านการผลิต	กรรมการ และที่ปรึกษา ฝ่ายกิจกรรมสิ่งแวดล้อม
5. นายประสพสุข บุญขวัญ	ประธานคณะผู้บริหาร ด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ	กรรมการ และที่ปรึกษา ฝ่ายกิจกรรมสังคมและชุมชน
6. นายนิรุติ สุ่มงคล	ประธานคณะผู้บริหาร ด้านออกแบบวิศวกรรม	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม HAPPY WORK PLACE
7. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	ประธานคณะผู้บริหาร ด้านศักยภาพองค์กร	กรรมการ และที่ปรึกษา ฝ่ายกิจกรรมสิ่งแวดล้อม
8. นายผาด พิมรินทร์	ประธานคณะผู้บริหาร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ และที่ปรึกษา ฝ่ายกิจกรรมสังคมและชุมชน
9. นายวิญญู อินทร์โก	ผู้จัดการแผนกขายในประเทศ	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรมพิเศษ
10. นายสมหมาย แก้ววิเศษ	ผู้จัดการโครงการ Smart City	กรรมการ และประธาน ฝ่ายกิจกรรมสิ่งแวดล้อม
11. นายนิคม พลสูงเนิน	ผู้จัดการศูนย์ซ่อมวังน้อย	กรรมการ
12. นายณัฐพร เมืองจันทรา	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย	กรรมการ

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ CSR

- 1. รับนโยบาย วางแผน กำหนดงบประมาณ และกำกับดูแล การทำกิจกรรม CSR ตามแผนงาน
- 2. เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคณะทำงานแต่ละฝ่าย เสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่งตั้ง
- 3. กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายการทำ CSR ในแต่ละฝ่าย
- 4. ควบคุมและติดตามผลการทำงาน CSR ในแต่ละฝ่าย
- 5. ตรวจสอบและลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน CSR
- 6. ออกระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ CSR ในฝ่ายต่างๆ
- 7. ตรวจสอบผลลัพธ์และจัดทำตัวชี้วัดตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยมาตรฐานการทำ CSR สากล



7.5 บุคลากร

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2561-2563 บริษัทมีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้



	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563
1. พนักงานประจำ			
ฝ่ายการเงิน และบริหารเงิน	26	30	17
ฝ่ายการตลาดในประเทศ	21	28	17
ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	6	9	3
ฝ่ายทั่วไป	242	290	337
ฝ่ายการผลิต	476	418	64
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	1	1
2. พนักงานรายวัน	-	-	5
รวม	774	776	444

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

7.6.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวยิ่งหย้า ปอนพังงา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 เพื่อทำหน้าที่ประสานงานจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งจัดทำและรวบรวมรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท (รายละเอียดเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1)



7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวดาวไสว จุกาสัยง

ตำแหน่ง หัวหน้าแผนกนักลงทุนสัมพันธ์

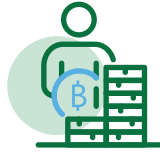
อีเมล ir@cho.co.th

ไปรษณีย์ นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า

อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000



7.7 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม ในปี 2564 ได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564 สำหรับกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อความเหมาะสมในการรับผิดชอบต่างๆ ของกรรมการเท่ากับปี 2563 โดยมีเพิ่มเติม คือสิทธิในการเบิกค่าตรวจรักษา ดูแลสุขภาพ เพื่อนำเสนอให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามระเบียบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติหลักการในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ดังนี้

7.7.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

เบี้ยประชุม : แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 1,700,000 บาท แบ่งเป็นดังนี้

ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	12,500 บาทต่อการประชุม
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาทต่อการประชุม

ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทนรายเดือนเฉพาะกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็นดังนี้

ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500 บาท/เดือน/คน
กรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท/เดือน/คน

	ค่าตอบแทน/รายเดือน (บาท) ปี 2563
คณะกรรมการบริษัท	-ไม่มี-
คณะกรรมการตรวจสอบ	390,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-ไม่มี-

ค่าตอบแทนรายปี (เงินโบนัส) : เงินโบนัสสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ไม่เกิน 4,000,000 บาท โดยให้อำนาจประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการแต่ละคน ในปี 2563 ไม่มีการจ่าย

ข) ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เบี้ยประชุม : (ไม่รวมผู้ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท)

ประธานคณะอนุกรรมการ	10,000 บาทต่อการประชุม
กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะอนุกรรมการ	8,000 บาทต่อการประชุม



สรุปค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทฯ ปี 2562-2563

รายชื่อ คณะกรรมการ	ปี 2562					ปี 2563				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม
1. นางเพ็ญพิมล เวชย์วรุตม์	75,000	--	--	--	75,000	37,500	--	--	--	37,500
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	60,000	--	--	--	60,000	55,000	--	--	--	55,000
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	70,000	125,000	--	--	195,000	55,000	93,750	--	--	148,750
4. นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	70,000	100,000	50,000	--	220,000	65,000	75,000	40,000	--	180,000
5. นายอาษา ประทีปเสน	70,000	100,000	40,000	--	210,000	65,000	75,000	28,000	--	168,000
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	70,000	--	--	--	70,000	60,000	--	--	--	60,000
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	50,000	--	40,000	--	90,000	55,000	--	20,000	--	75,000

หมายเหตุ ▶

- ปี 2563 กรรมการบริษัททั้งหมดไม่มีรายได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยที่เป็นตัวเงิน
- มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 อนุมัติให้ปรับลดค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการอิสระ กรรมการของบริษัทและกรรมการชุดย่อยในอัตราลดลงร้อยละ 50 เป็นระยะเวลา 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2563 และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 นางเพ็ญพิมล เวชย์วรุตม์ ประธานคณะกรรมการบริษัท แจ้งความประสงค์รับค่าเบี้ยประชุมเป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 เป็นผลให้ค่าตอบแทนกรรมการปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,043,000 บาท (หนึ่งล้านสี่หมื่นสามพันบาทถ้วน)

สรุปค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงที่ได้รับจากบริษัทฯ ปี 2563

รายชื่อ	ปี 2563
	เบี้ยประชุม
1. นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	5,000
2. นายปรีชา บุญยกติดา	5,000
3. นายมาร์ติน แซ่ลิ้ม	5,000

หมายเหตุ ▶

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 ได้มีมติตั้งคณะอนุกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงและพัฒนาระบบธรรมาภิบาล (“คณะอนุกรรมการฯ”) ซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลจากภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านกฎหมาย ด้านบัญชี และด้านธรรมาภิบาล เพื่อหาข้อเท็จจริงในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้คณะอนุกรรมการดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์การออกจากการงาน เป็นต้น (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	14	15.92	15 <sup>/1</sup>	19.08	12	12.46
โบนัส	14	1.08	15 <sup>/1</sup>	0	12	0
สวัสดิการ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการงาน เป็นต้น	14	1.11	15 <sup>/1</sup>	1.51	12	1.22
รวม	14	18.11	15 <sup>/1</sup>	20.59	12	13.68

หมายเหตุ ▶

- ปี 2563 ผู้บริหารบริษัทไม่มีท่านใดได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย
- /1 = นางสาวณัฏฐ์ แสงอินทร์ ตำแหน่งกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 จากการ เกษียณอายุงาน ทำให้ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร 14 คน
- /2 = ในระหว่างปี 2563 มีกรรมการบริหาร 3 ท่านพ้นจากตำแหน่ง และมีกรรมการบริหาร 1 ท่านแต่งตั้งใหม่ ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหาร 12 คน

7.7.2 ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- การประกันภัยความเสี่ยงของกรรมการวงเงิน 50 ล้านบาท

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของคณะอนุกรรมการ

- ไม่มี -

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 12 ราย รวมทั้งสิ้น 0.00 บาท เนื่องจากผู้บริหารสมัครเป็นสมาชิกเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์
- เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่ปี 2547 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนคงที่ของแต่ละช่วงของเงินเดือนประมาณร้อยละ 0.10 โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับผู้บริหาร 12 ราย รวมทั้งสิ้น 52,800 บาท (ข้อมูลแสดงรวมในตารางค่าตอบแทนผู้บริหารแล้ว)
- ผลตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือรถประจำตำแหน่ง 1 คัน และพนักงานขับรถจำนวน 1 คน





7.7.3 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ในรูปเงินเดือน ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส คอมมิชชั่น <sup>1</sup> และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	174.98	225.69	146.52
รวม	174.98	225.69	146.52

หมายเหตุ /1 = บริษัทมีข้อกำหนดในการจ่ายค่าคอมมิชชั่น ให้พนักงานฝ่ายขายทุกคน โดยวิธีการคำนวณจะขึ้นกับข้อตกลงที่ทำไว้กับ บริษัท ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นเข้าบัญชีเงินเดือนให้ทุกงวดสิ้นเดือน

ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับสภาพสังคม และเศรษฐกิจ เช่น โบนัส ค่าคอมมิชชั่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการรักษายาบาล สวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานที่พิการ ประกันชีวิตกลุ่ม ชุดทำงาน ประกันสังคม หอพักแพทย์ ช่วยเหลือเงินกู้ไม่มีดอกเบี้ย ข้าวกลางวันแจกฟรี สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทสมทบให้ 100% เป็นต้น

7.7.4 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการส่งเสริม และการให้ความรู้เพื่อพัฒนาความสามารถให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงภายใต้การควบคุมดูแล และคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชา โดยในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเวียนการทำงานของบุคลากรในแต่ละโครงการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้เรียนรู้งานที่หลากหลายและกว้างมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มทักษะความรู้ และความชำนาญในการทำงานให้กับบุคลากรของบริษัทฯ อีกด้วย

ปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่เข้าใหม่ต้องมีการปฐมนิเทศ ประกอบด้วยการเข้ารับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ ข้อมูลธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ กฎระเบียบ และได้รับคู่มือและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการประกอบด้วย คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัท รายงานประจำปี คู่มือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน/นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มืออื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกรรมการ

การปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบตลอดจน บทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจรรยาบรรณ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รวมทั้งหลักสูตรเฉพาะจากสถาบันต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ซึ่งในปี 2563 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

กรรมการบริษัท /กรรมการบริหาร	หลักสูตรที่อบรมปี 2563	สถาบัน
1. นางพานทอง โนะระ (กรรมการบริหาร)	e-learning CFO’s Orientation Course (Thai Version)	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	กฎหมาย e-payment หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax invoice & e-Receipt, e-Withholding tax, e-Filing	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
	ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ครั้งที่ 4/2563 เรื่อง การบัญชีและการสอบบัญชีในสถานการณ์ COVID-19	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
2. นายศักรินทร์ อุุ่นนัม (กรรมการบริหาร)	Seminar on actions plan of Aerospace industry in Thailand	สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย
3. นายอภิชัย ชุ่มศรี (กรรมการบริหาร)	Online Training หัวข้อ Digital Government & Smart City for Resilience	International Telecommunication Union ร่วมกับ National Information Society Agency (NIA) Jeju Island, Republic of Korea”
4. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ (กรรมการบริหาร)	Online Training หัวข้อ Digital Government & Smart City for Resilience	International Telecommunication Union ร่วมกับ National Information Society Agency (NIA) Jeju Island, Republic of Korea”
5. นายผาด พิมรินทร์ (กรรมการบริหาร)	Analytic and Big data for Entrepreneur / Startup	มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

รวมจำนวน 5 คน ตามลำดับ จากทั้งหมด 17 คน (คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการ เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสาร และเพิ่มเติมความรู้ รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกเพิ่มเติมดังนี้ (ชั่งโมง : คน)

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ภายนอก – ภายในบริษัท (เฉลี่ยต่อคนต่อปี)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ผู้บริหารระดับสูง	31.17	28.50	18.50
ระดับผู้จัดการแผนก	25.23	27.30	16.90
ระดับพนักงาน	9.23	17.08	10.22
รวม	65.63	72.88	45.62



นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัท โดยการพิจารณาปรับปรุง การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฝึกอบรมภายนอก และภายใน บริษัทฯ รวม 0.16 ล้านบาท รายละเอียดเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย 3 ปี ตามข้อมูลในตารางข้างล่างนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ค่าฝึกอบรมภายนอก - ภายในบริษัท	4.38	0.89	0.16
รวม	4.38	0.89	0.16

## 7.8 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนการสอบทาน และการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 ให้แก่ บริษัท ไพรัช วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด และปี 2562-2563 ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. CHO และงบการเงินรวม	1,650,000	2,000,000	2,150,000
1.2. CTV-TMT	650,000	650,000	680,000
1.3. ARK	-	50,000	60,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. CHO และงบการเงินรวม	750,000	600,000	670,000
2.2. CTV-TMT	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	3,050,000	3,300,000	3,560,000
รวมเฉพาะบริษัท CHO	2,400,000	2,600,000	2,820,000

หมายเหตุ ▶ บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด (ARK) จัดตั้งเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ทำให้ยังไม่มีค่าสอบบัญชีในปี 2561

### 2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

92,500 บาท



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ บริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของ บริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุม พิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะ ประธานในที่ประชุมจะส่งเสริม ให้มีการใช้ดุลยพินิจที่ รอบคอบ และจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหา สำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอด ทั้งปี และนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการ ประชุม และเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนด ให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

### รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และ สารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้ นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับ และถือ ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่าง ระมัดระวังในการจัดทำ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่ เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง และทุกครั้งเมื่อมีการ เปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียรวมทั้งรายงานเป็น ประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้ เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดย คณะกรรมการบริษัท โดยปี 2563 บริษัทฯ กำหนดให้ กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารจัดส่งรายงาน การมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวม และทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะ กรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัท เมื่อการประชุมครั้งที่ 2/2564 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

### 8.1 การสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหาร ระดับสูง



การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้ บริหารของบริษัท บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 เป็นผู้ทำหน้าที่ โดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการบริษัท กรรมการชุด ย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนเจตนคติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และ ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่ มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะ



ต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ต้องไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติ คณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

**องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท**

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1. ถู้อหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้น ต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วน

- ปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
  5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
  7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
  8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ**
1. เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
  2. กรรมการตรวจสอบแต่ละคนต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความรู้และความสามารถในการเกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชี

- หรือการเงิน
4. คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

**คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ (เกณฑ์คุณสมบัติเทียบเท่ากับเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.)**

1. ถู้อหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายอื่นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ

- ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
  10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

**คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้



1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถใช้เวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความตั้งใจที่จะเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

**องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ)**

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ฯ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนน้อยต้องไม่มีตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
3. คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการฯ แต่งตั้งเลขานุการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ฯ อย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มอบหมาย

**องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยในตำแหน่งต่อไปนีให้ถือเป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

- (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
  - (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - (4) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายต่างๆ
- ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสามารถเสนอ

ชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งได้คราวละ 4 ปี

**องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

**8.2 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย**

ในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดประชุมกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้



**สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2562-2563**

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2562					ปี 2563		
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	1/1	1/1	6/7	--	--	11/13	--	--
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	1/1	1/1	6/7	--	--	12/13	--	--
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	1/1	1/1	7/7	10/10	--	12/13	12/12	--
4. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	1/1	1/1	7/7	10/10	5/5	13/13	12/12	5/5
5. นายอาษา ประทีปเสน	1/1	1/1	7/7	10/10	5/5	13/13	12/12	5/5
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	1/1	1/1	7/7	--	--	12/13	--	--
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	1/1	1/1	5/7	--	5/5	12/13	--	4/5

**หมายเหตุ** ▶ ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	11/13
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	12/13
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12/13
4. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	13/13
5. นายอาษา ประทีปเสน	13/13
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	12/13
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	12/13

**สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในช่วงปีที่ผ่านมา**

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12
2. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	12/12
3. นายอาษา ประทีปเสน	12/12

**หมายเหตุ** ▶ ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 4 ครั้ง



สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของ กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	5/5
2. นายอาษา ประทีปเสน	5/5
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	4/5

สถิติการเข้าประชุมของคณะอนุกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 คณะอนุกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงมีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	1/1
2. นายปรีชา บุญยกติดา	1/1
3. นายมาร์ตัน แซ่ลิ้ม	1/1

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 ได้มีมติตั้งคณะอนุกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงและพัฒนาระบบธรรมาภิบาล (“คณะอนุกรรมการฯ”) ซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลจากภายนอก คือ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 1 ท่าน และผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก 1 ท่าน เพื่อหาข้อเท็จจริงในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ คณะอนุกรรมการดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	2/13
2. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	4/13
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	5/13
4. นายณรงค์ ่องอาจมณีรัตน์	13/13
5. นางพานทอง โนวะ	2/13
6. นายประสพสุข บุญขวัญ	10/13
7. Mr.Sven Markus Gaber	13/13
8. นายณพรัตน์ แสงสว่าง	13/13
9. นายอภิชัย ชุมศรี	13/13
10. นายนิรุติ สมงคล	13/13
11. นายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม	12/13
12. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	13/13
13. นายผาด พิมรินทร์	13/13

หมายเหตุ

- นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง จากทั้งหมด 13 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจงานเร่งด่วน
- นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง จากทั้งหมด 13 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ
- นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง จากทั้งหมด 13 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ
- นางพานทอง โนวะ เป็นกรรมการบริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563 จึงทำให้มีการเข้าร่วมประชุมในฐานะตำแหน่งคณะกรรมการบริหารทั้งหมด 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง
- นายนิติธร ตีอำไพ ตำแหน่งกรรมการบริหาร พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2563 จากการลาออกในระหว่างปี 2563 เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง จากทั้งหมด 11 ครั้ง
- นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล ตำแหน่งกรรมการบริหาร พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 จากการเลิกจ้างพร้อมทั้งได้จ่ายเงินชดเชย เพราะมีปัญหาเรื่องสุขภาพ เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง จากทั้งหมด 9 ครั้ง
- นายบำรุง ชินสมบัติ ตำแหน่งกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการบริหาร พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2563 จากการเกษียณอายุงาน ในระหว่างปี 2563 เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง จากทั้งหมด 9 ครั้ง

8.3 กระบวนการประเมิน คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ปี 2563 ฝ่ายจัดการ ร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธี และปรับปรุงแบบประเมิน ผลการปฏิบัติงาน ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติตามเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ (CG Code) ที่ออก โดย ก.ล.ต. เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้พิจารณาทบทวน ผลการปฏิบัติงาน ปัญหา ความเสี่ยง และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และใช้เป็นส่วน หนึ่งในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนในปี 2564 โดยมีการประเมิน 3 รูปแบบ คือ ประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประเมินตนเอง และประเมินแบบไขว้ โดยผู้ประเมิน เป็นผู้ ประเมินกรรมการท่านอื่น และนำผลประเมินมาสรุปเสนอ คณะกรรมการบริษัท ร่วมกับฝ่ายจัดการ กำหนดแนวทาง ปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปรับปรุง กำหนดแนวทางใน การพัฒนา ป้องกัน และลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับ องค์กรในอนาคตเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

กระบวนการประเมิน

- ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหาร ความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ร่วมกัน ทบทวนปรับปรุง จัดทำแบบประเมิน หลักเกณฑ์ และ วิธีการให้คะแนน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผล ประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่อง นั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้น พอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการ ในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

โดยพิจารณาหัวข้อ และเนื้อหาการประเมินให้ เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ป้องกันความ เสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและรองรับแผนการขยายตัวในอนาคต โดยสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ แนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อนำผลที่ประเมิน ได้ไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอก และกำหนดวิธีการประเมิน กระบวนการประเมิน



- สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2563 กำหนดให้กรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
2. เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ จัดส่งแบบประเมินที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแล้ว ให้กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
  3. กรรมการบริษัท ทำแบบประเมินผล และส่งคืนให้เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
  4. กรรมการอิสระ ทำแบบประเมิน ประชุมให้ความเห็นร่วมกัน ในการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และส่งผลประเมินให้เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
  5. เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ เป็นผู้สรุปวิเคราะห์ผลการประเมิน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
  6. เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ นำข้อเสนอแนะความคิดเห็น แนวทางการปรับปรุง พัฒนา ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ไปเป็นแจ้งให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประเมินผล ติดตาม รายงานผล และนำไปเป็นข้อมูลสำหรับจัดทำแผนกลยุทธ์ประจำปีของบริษัท

## 8.4 การประเมินผล การปฏิบัติงานของ กรรมการบริษัท



ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัท ทั้ง 3 แบบ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านทราบ และจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563 โดยมีเกณฑ์การประเมิน 6 ส่วนดังนี้

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563 คะแนนเต็ม 4 คะแนน โดยมีเกณฑ์การประเมิน และแบบการประเมิน 4 แบบ ดังนี้

### 1. กรรมการประเมินทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเอง สำหรับกรรมการบริษัททั้งคณะ

โดยไม่เจาะจงว่าเป็นกรรมการรายหนึ่งรายใดเพียงรายเดียว ประธานคณะกรรมการ และกรรมการที่เป็น

ผู้บริหารทุกท่าน ประเมินกรรมการทั้งคณะ ได้รับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย 3.89 คะแนน (คะแนนเต็ม 4 คะแนน) คิดเป็นร้อยละ 97.24 มีเกณฑ์การประเมินทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1.1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ ได้รับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย 3.89 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 97.27
- 1.2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้รับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย 3.84 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 95.89
- 1.3. การประชุมคณะกรรมการ ได้รับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย 3.96 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 99.11
- 1.4. การทำหน้าที่ของกรรมการ ได้รับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย 3.97 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 99.15
- 1.5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ ได้รับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย 3.89 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 97.32
- 1.6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร ได้รับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย 3.87 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 96.83

2. กรรมการประเมินเป็นรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตนเองสำหรับกรรมการบริษัท (รายบุคคล) มีเกณฑ์การประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร มีผลการประเมินสูงสุด 3.98 คะแนน ต่ำสุด 3.27 คะแนน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.77 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 94.17 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- 2.1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.71 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 92.53
- 2.2. การทำหน้าที่ของกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.98 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 98.04
- 2.3. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร คะแนนรวมเฉลี่ย 3.45 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 95.14

3. ประเมินกรรมการทั้งคณะแบบไขว้ โดยไม่เจาะจงว่าเป็นกรรมการรายหนึ่งรายใดเพียงรายเดียว ประธานคณะกรรมการ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารทุกท่าน ประเมินกรรมการอิสระทั้งคณะ เกณฑ์การประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การ การทำหน้าที่ของกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร มีผลการประเมินสูงสุด 3.98 คะแนน ต่ำสุด 3.82 คะแนน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.85 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 96.31 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- 3.1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.83 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 95.27
- 3.2. การทำหน้าที่ของกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.97 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 99.01
- 3.3. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร คะแนนรวมเฉลี่ย 3.56 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 96.59

## 8.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2563 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยมีเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

1. หมวดที่ 1 ความคืบหน้าของแผนงาน ผลคะแนนค่าเฉลี่ย ร้อยละ 53.33 เนื่องจากผลอัตรากำไรสุทธิสำหรับงวดปี 2563 มีผลขาดทุน มีแผนในการประมูลงานที่เป็นโครงการเช่า ซึ่งบริษัทมีความชำนาญอยู่เดิม และมีงานปรับเปลี่ยนรถไฟสำหรับขนส่งโดยสาร
2. หมวดที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน ผลคะแนนค่าเฉลี่ย ร้อยละ 82.08 พิจารณาจากความเป็นผู้นำ การพัฒนาพันธกิจ นโยบาย และแผนยุทธศาสตร์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับคู่ค้า หน่วยงานภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่ง การเพิ่มยอดขายในกลุ่มสินค้าและบริการ ที่มีอัตราทำกำไรสูง โดยใช้นวัตกรรมจากพันธมิตร และการปรับสัดส่วนทางการเงินให้กลับสู่ปกติ โดยเฉพาะการลดอัตราดอกเบี้ย
3. ส่วนที่ต้องพัฒนา และปรับปรุงแก้ไข คือ ประเด็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน ที่เกิดขึ้นในปี 2563 และบางเรื่องเกิดจากนโยบายโดยรวมของบริษัท ดังนั้น ในปี 2564 ควรมีการทบทวนให้แสดงเหตุการณ์ตามความเป็นจริง และสมเหตุสมผลกับบริษัท

## 8.6 การประเมินตนเองของ คณะกรรมการชุดย่อย



### ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 โดยสรุปดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบมีเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

#### ส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดทำและทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม และมีลักษณะที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ สภาพแวดล้อมทั่วไป เอื้อต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ในสาระสำคัญต่างๆ ครอบคลุมในส่วนงานต่างๆ ดังนี้

หมวดที่ 1 การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- มีการดำเนินการพอสมควรในสอบทานนโยบายบัญชีและการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัท และหารือกับผู้สอบบัญชีถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัท
- มีการดำเนินการได้ดีในการสอบทานรายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้น และการสอบทานกระบวนการของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ และสื่อต่างๆ
- มีการดำเนินการได้ดีมากในการสอบทานรายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้น ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รายงานประเด็นที่พบจากการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานประมาณการที่จัดทำโดยฝ่ายจัดการ การทำงานกับผู้สอบบัญชี การสอบทานการเปิดเผยข้อมูลในรายงานอื่นๆ



**หมวดที่ 2** มีการดำเนินการได้ดีมากในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (internal control) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและมีระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทไม่มี การใช้บริการจากหน่วยงานภายนอกเป็นผู้บริการด้านการตรวจสอบภายใน โดยในระหว่างปียังไม่มี การจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอกอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี

**หมวดที่ 3** มีการดำเนินการได้ดีในการสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทไม่มีกรณี การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ จรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การได้รับแจ้งพฤติกรรมอันควรสงสัยว่าอาจมีการกระทำความผิดจากการทุจริตจากผู้สอบบัญชี รวมถึงการรวมรวบประเด็นทั้งหมดที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยและสอบทานได้ว่าได้รายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นสำหรับทุกประเด็น

**หมวดที่ 4** มีการดำเนินการได้ดีมากในการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย ในระหว่างปีทางบริษัทไม่มีนโยบายเกี่ยวกับการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน

**หมวดที่ 5** มีการดำเนินการได้ดีในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีกรณีที่มีความเห็นแย้งกับคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการสอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้บันทึกความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

**หมวดที่ 6** มีการดำเนินการได้ดีมากในการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้

ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### ผลการประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประจำปี 2563 โดยสรุปดังนี้

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ทุกท่านทราบ และจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประจำปี 2563 ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวม 88.25 คะแนน (คะแนนเต็ม 92 คะแนน) คิดเป็นร้อยละ 95.92 โดยมีเกณฑ์การประเมิน 3 ส่วนดังนี้

**ส่วนที่ 1** การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ผลการประเมินคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 90.28

**ส่วนที่ 2** การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ผลการประเมินคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 96.30

1. การสอบทานด้านการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
2. การสอบทานด้านการบริหารความเสี่ยง
3. การสอบทานด้านการสรรหา
4. การสอบทานด้านการกำหนดคำตอบแทน

**ส่วนที่ 3** การจัดทำรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ต้องประกอบด้วยข้อมูล อย่างน้อยตามที่กำหนดในข้อกำหนดของตลาด

หลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ CGR ผลการประเมินคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 100

1. รายงานคณะกรรมการ CGR
2. กฎบัตรของคณะกรรมการ CGR

### ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2563 โดยสรุปดังนี้

1. หมวดงานหลัก ตามหน้าที่ความรับผิดชอบงานเชิงพัฒนาคุณภาพ แบ่งคะแนนเต็มร้อยละ 60 ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบ รวมไปถึงงานเชิงพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิผลของงานที่ได้รับมอบหมาย ได้รับคะแนน เฉลี่ยร้อยละ 56.86 คิดเป็นคะแนน 94.76 จาก 100 คะแนนเต็ม
2. หมวดดัชนีวัดผลความสำเร็จของงาน แบ่งคะแนนเต็มร้อยละ 10 ประเมินผลโดยพิจารณาจากดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงาน โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 8.85 คิดเป็นคะแนน 88.48 จาก 100 คะแนนเต็ม
3. หมวดพฤติกรรมสมรรถนะ สนองนโยบายบริษัทฯ การทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ แบ่งคะแนนเต็มร้อยละ 30 ประเมินผลโดยพิจารณาความสามารถในการสนองนโยบายบริษัท ทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพโดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 29.58 คิดเป็นคะแนน 98.60 จาก 100 คะแนนเต็ม

### สรุปผล

รวมผลการประเมิน และการปฏิบัติงานโดยวัดจากผลการประเมินทั้งหมด 3 หมวดพบว่าหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุด คือหมวดพฤติกรรมสมรรถนะที่ 98.60 คะแนน และหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยต่ำสุด คือหมวดดัชนีวัดผลความสำเร็จของงาน คะแนนเฉลี่ยที่ 88.48 คะแนน ทั้งนี้ คะแนนรวมเฉลี่ยของผลการปฏิบัติงานระดับผู้บริหารหลังจากทำการถ่วงน้ำหนักแล้วพบว่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 93.95 คะแนน



## 9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน ตลอดจนมีการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบ โดยมีแผนกตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในแผนกต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee Of Sponsoring Organizations Of The Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprisise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริหารได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยใช้ “แบบประเมิน

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และลงความเห็นว่าเป็นบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจและบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน รวมถึงมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้และทันเวลา มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายของบริษัทรวมถึงของหน่วยงานและองค์กรที่กำกับดูแลภายนอก

โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี 2563 มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมแล้ว

### การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยมีกฎบัตรของแผนกตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณผู้ตรวจสอบภายในเป็นแนวทางในการปฏิบัติการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (Risk Based Audit Approach) โดยผ่านการอนุมัติสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯจะบรรลุผลสำเร็จตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังทำการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบที่วางไว้ได้ดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และ

ได้รับการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบทุกหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายมาจากคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง และยังมีบทบาทในการให้คำปรึกษาแนะนำ ในด้านความเสี่ยงระดับองค์กร และในด้านการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทฯ

หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ยึดถือมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบ (Standard for the Professional Practice of Internal Auditing), COSO และระบบ ISO 9001: 2015 เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญต่อการพัฒนาฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Coaching Plan ) รวมถึงการพัฒนาสอบวุฒิปริญญาต่างๆ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

#### 1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 โดยมีนางอัสพร สุริยา เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่าผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกด้านตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และวิเคราะห์ความเสี่ยง จัดทำ Audit Plan จัดทำรายงานการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน และจัดเก็บตามระบบ สอบทานความเพียงพอ ครบถ้วนของหลักฐานที่อ้างอิงในรายงาน เสนอหรือช่วยเสนอวิธีการแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงในรายการที่ตรวจพบ จัดทำกระดาษทำการเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบ ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท (รายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทตามเอกสารแนบ 3)

ทั้งนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายและประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเป็นอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายณัฐพร เมืองจันทร์ เป็นผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น หลักการกำกับดูแลกิจการ ( CG ) ที่ออกใช้บังคับ บริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของบริษัทและบริษัทในเครือ ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและบริษัทในเครือ จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติกรรมและสัญญา ทางทะเบียนเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา (รายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทตามเอกสารแนบ 3)

### รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผลประโยชน์ทับซ้อน จากรายการระหว่างกัน การทำรายการกับกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพรบ.หลักทรัพย์ฯ ซึ่งรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ และงบระหว่างกาลที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่า เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ หรือมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคา และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคล หรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับงวดบัญชีปี 2561-2563  
สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม2563 ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61		
<b>1. บจก. ขอนแก่น ช.ทวี (1993)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>คุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ผู้ถือหุ้นใหญ่/กรรมการ) ถือหุ้น 97.38% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li><li>คุณวาสนา ทวีแสงสกุลไทย (คู่สมรสของนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย กรรมการบริษัท) เป็นกรรมการ</li><li>คุณณพรัตน์ แสงสว่าง (ผู้บริหารของบริษัทฯ) เป็นกรรมการ</li><li>คุณสุรพล ทวีแสงสกุลไทย (พี่น้อง ของกรรมการบริษัทฯ) ถือหุ้น 0.23% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li><li>คุณอัศนา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 0.69% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li><li>คุณวดี ทวีแสงสกุลไท (พี่น้อง ของกรรมการบริษัท) ถือหุ้น 0.077% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li></ul>	<b>รายได้จากการจำหน่ายและให้บริการ</b> บริษัทฯ และบริษัทย่อย จำหน่ายสินค้า และให้บริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง รถบรรทุกพร้อมตู้ และขายตู้	0.65	129.62	77.92	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และให้บริการงานซ่อมและ บริการงานอื่นตามธุรกิจการค้าปกติ (จำหน่ายตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง รถบรรทุกพร้อมตู้ ขายตู้ อะไหล่ และบริการงาน ซ่อม) โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลอื่น	มีความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตาม ธุรกิจการค้าปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms’ length) ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขาย กับบุคคลอื่น
	<b>ลูกหนี้การค้า</b> บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จาก การจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และ การให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ และค่าใช้จ่ายเรียกเก็บระหว่างกัน โดยเครดิตเทอมค่าบริการ 30 วัน ขายอะไหล่ 45 วัน ขายรถยนต์ 120 วัน	205.71	221.61	112.34	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้า โดยให้เครดิตปกติ ซึ่งเกิดยอดลูกหนี้ Over due และได้เจรจาทำสัญญาผ่อนชำระยอดหนี้รวมดอกเบี้ย เป็นระยะเวลา 6 ปี และลูกหนี้สามารถชำระยอดหนี้ที่ค้างก่อนระยะ เวลาสัญญาผ่อนชำระได้	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขาย ตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้ รับจากบุคคลอื่น</li><li>รายการลูกหนี้การค้าที่เกิดขึ้นเป็นรายการค้าที่ เกิดใน ปี 2560 - 2562 มีรายการดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2560 รถบัสNGV 16 คัน 67.2 ล้านบาท รถตู้แท็กซี่ 54 คัน 82.68 ล้านบาท</li><li>ปี 2561 รถบัส NGV 34 คัน 142.8 ล้านบาท รถตู้แท็กซี่ 30 คัน 30.39 ล้านบาท</li><li>ปี 2562 รถตู้แท็กซี่ 77 คัน 121.70 ล้านบาท</li></ul></li><li>มีอัตราดอกเบี้ยตามกฎหมายกำหนด</li></ul>
	<b>ดอกเบี้ยรับ</b> บริษัทฯ และบริษัทย่อย(บจ.ช. ทวี เทอร์โมเทค) มีดอกเบี้ยรับจาก ยอดลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ	19.01	13.20	8.91	<ul style="list-style-type: none"><li>ตามนโยบายบริษัทฯ กรณีที่ลูกค้าค้างชำระเกินกำหนดแต่ยัง มีการค้าเคลื่อนไหวทางบริษัทจะคิดอัตราดอกเบี้ยส่วนที่เกิน กำหนดร้อยละ 7.5 ต่อปี</li><li>บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยรับ คิดจากยอดลูกหนี้ ที่เกินกำหนดชำระของ ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี</li></ul>	
	<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b> บริษัทฯ และบริษัทย่อย(บจ.ช.ทวี เทอร์โมเทค) มีดอกเบี้ยค้างรับ	38.38	22.10	8.91	ดอกเบี้ยค้างรับ (ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้) ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี	มีอัตราดอกเบี้ยตามกฎหมายกำหนด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61		
<b>1. บจก. ขอนแก่น ช.ทวี (1993) (ต่อ)</b>	<b>รายได้ค่าเช่า</b> บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ใหญ่ แก่ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงาน	0.36	0.36	0.36	บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ แก่ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานโดยค่าเช่าพื้นที่คลังสินค้า ในอัตราค่าเช่า 30,000 บาท/เดือน ลักษณะสัญญาเช่าปีต่อปี โดยคิดค่าเช่าตามอัตราตลาด	มีการคิดค่าเช่าตามอัตราตลาดที่มีความเหมาะสม
	<b>รายได้อื่น</b> บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย	0.00	0.64	0.96	<ul style="list-style-type: none"><li>บริการด้านกฎหมายและคำปรึกษาด้านคดีความ 80,000 บาท/เดือน ซึ่งคิดค่าบริการ ม.ค.-ส.ค.62 รวมเป็นเงิน 640,000 บาท</li></ul>	มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบาย บริษัทฯ
	บริษัทฯ มีขาย อื่นๆ	0.00	0.00	0.04	<ul style="list-style-type: none"><li>เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าแบบฟอร์มพนักงานของ บจก. ขอนแก่น ช ทวี (1993) เป็นต้น</li></ul>	
	<b>ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน</b> บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมใช้หลัก ทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) ค้ำประกันวงเงินของบริษัทฯ	0.56	0.56	0.58	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้จากธนาคาร โดยใช้หลักทรัพย์ของ บจก. ขอนแก่น ช.ทวี (1993) ค้ำประกัน จากเดิมไม่คิดมูลค่า และเพื่อให้มีความชัดเจน จึงคิดค่าธรรมเนียมในอัตราเท่ากับ บริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้ยืมหลักทรัพย์ค้ำประกัน</li></ul>	เป็นการใช้หลักทรัพย์ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ค้ำประกันตามวงเงินที่ได้รับจากธนาคาร เพื่อใช้ใ้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทตามความเป็น และค่า ธรรมเนียมเป็นอัตราเท่ากับบริษัทฯ ใช้ของสถาบัน การเงินอื่น ถือว่าเหมาะสม
	<b>ค่าบริการงานขนส่ง</b> บริษัทฯ จ่ายค่าขนส่งและค่างาน บริการโครงการเช่าระบบบัตร โดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket)	0.00	0.00	1.22	บริษัทฯ ได้ใช้บริการงานขนส่งและงานบริการโครงการเช่าระบบ บัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) โดยมี การเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมี การเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคล ภายนอกทั่วไป
	<b>ค่าเช่า</b> บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าพื้นที่ และสร้าง โรงจอดรถ KCU Smart Transit วังภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	0.36	0.36	0.36	บริษัทฯ เช่าสถานที่จอดรถ สำหรับโครงการ KCU Smart Transit ซึ่งวังภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	
	<b>ลูกหนี้อื่น</b> บริษัทฯมียอดลูกหนี้อื่นเนื่องมาจากการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน	0.00	12.50	0.03	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ โดยให้เครดิตปกติ ซึ่งเกิดยอดลูกหนี้ Over due และได้เจรจากทำสัญญาผ่อนชำระยอดหนี้รวมดอกเบี้ยเป็น ระยะเวลา 6 ปี และลูกหนี้สามารถชำระยอดหนี้ที่ค้างก่อนระยะ เวลาสัญญาผ่อนชำระได้	



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61		
1. บจก. ขอนแก่น ช.ทวี (1993) (ต่อ)	ลูกหนี้เงินทรองจ่าย บริษัทฯ มีเงินยืมทรองค่าน้ำมันรถ	0.00	0.00	0.78	เป็นรายการจ่ายทรองเพื่อเรียกเก็บ	เป็นเงินทรองตามปกติรายการ
	เจ้าหนี้อื่นๆ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ เนื่องจากรายการซื้ออะไหล่และค่าเช่าพื้นที่และอื่น ๆ	0.34	0.62	0.41	บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	เงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
2. บจก.เยอรมัน ทรีค แอนด์ บัส	รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและให้บริการ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	1.17	1.06	0.19	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ให้แก่บุคคลอื่น
	ลูกหนี้การค้า บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากซื้ออะไหล่	1.44	1.70	1.33	บริษัทฯ ให้เครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	
	รายได้ค่าเช่า บริษัท มีรายได้ค่าเช่ารถ	0.25	0.13	0.14	ให้เช่ารถเพื่อใช้ในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>มีการเปรียบเทียบราคาตามความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น</li><li>มีการเปรียบเทียบราคาตามความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น</li></ul>
	ซื้อสินค้า <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าวัตถุดิบและอุปกรณ์ต่างๆ</li></ul>	4.95	25.25	2.38	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ ซื้อหัวรถ อะไหล่และอุปกรณ์ ในราคาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน โดยราคาสินค้าอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด</li></ul>	
	บริการ <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ มีจ้างบำรุงรักษาโครงการ KCU Smart Transit</li></ul>	5.74	3.58	3.66	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ จ้างงานซ่อมบำรุงรถ KCU Smart Transit ในราคามาตรฐานศูนย์ซ่อม</li></ul>	
	เจ้าหนี้การค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บจ.ช.ทวี เทอร์โมเทค) มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว	0.09	1.28	1.06	บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61		
2. บจก.เยอรมัน ทรีค แอนด์ บัส (ต่อ)	รายได้จากการให้บริการ บริษัทฯ ให้บริการด้านงานบริหารโปรแกรมทางบัญชี และจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ล่วงหน้า	0.00	1.94	3.26	<ul style="list-style-type: none"><li>บจก. วอลแลพ ทรีค แอนด์ บัส ไม่มีโปรแกรมบัญชี จึงมีการว่าจ้างบริษัทฯ ให้บริการงานด้านโปรแกรมบัญชีและอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าบริการดังนี้</li><li>ค่าบริการรับ-ส่งพนักงาน 60,000 บาท/เดือน ซึ่งมีการเรียกเก็บจากเดือน ม.ค.-มิ.ย.62 รวม 360,000 บาท</li><li>ค่าบริการงานในโครงการ OPV 135,000 บาท/เดือน ซึ่งมีการเก็บจากเดือน ม.ค.-มิ.ย. 62 และเดือน ก.ค.63 คิด 140,000 บาท รวม 950,000 บาท</li><li>ค่าบริการงานทั่วไป 18,691.59 บาท/เดือน ซึ่งคิดค่าบริการ ม.ค.-ส.ค.62 รวม 149,532.72 บาท</li><li>ค่าบริการด้านกฎหมาย 60,000 บาท/เดือน ซึ่งคิดค่าบริการ ม.ค.-ส.ค.62 เงิน 480,000 บาท</li></ul>	มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป
	ค่าเช่า บริษัทย่อย ค่าเช่ารถเพื่อใช้สำหรับรับรองผู้บริหารของบริษัทฯ	0.00	0.25	0.25	บจก.วอลแลพ ทรีค แอนด์ บัส บริการให้เช่ารถกับบริษัทย่อย 21,000 บาท ต่อเดือน	มีอัตราค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม
3. บจก.รวมทวี ขอนแก่น	รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและให้บริการ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และให้บริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.00	0.15	0.00	บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	มีความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลอื่น
	ลูกหนี้การค้า บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดบัญชี	0.26	0.20	0.00	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	1.67	2.40	8.47	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61		
3. บจก.รวมทวี ขอนแก่น (ต่อ)	<b>เจ้าหนี้การค้า</b> บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	1.11	0.63	2.38	โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ บจก.รวมทวี ขอนแก่น ซึ่งอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	<b>ดอกเบี้ยค้างชำระ</b> บริษัทฯ มียอดดอกเบี้ยค้างชำระ	0.00	0.00	0.29	ดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากชำระสินค้าล่าช้า	มีความเหมาะสมตามเงื่อนไขธุรกิจ
4. บจก. ตั้งอ้วนชิง นครปฐม นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์ (กรรมการบริษัท) ถือหุ้นร้อยละ 48.00 และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	<b>รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและให้บริการ</b> บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และให้บริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.00	0.00	0.02	บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่นและตามราคาตลาด
	<b>ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ</b> บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้า,วัตถุดิบ	10.28	16.21	46.41	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	<b>เจ้าหนี้การค้า</b> บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว	4.98	2.26	0.00	บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	
	<b>รายได้อื่น</b> บริษัทฯ ให้บริการด้านบริหารงาน	0.00	0.00	1.43	บริษัทฯ คิดค่าบริหารงาน และจ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเสนองานโครงการในกำกับของกระทรวงกลาโหม	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็น และการกำหนดราคาของบริษัทฯ
5. TSP-CTV JOINT VENTURE บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ทีเอส เอ็นเนอร์จี เซฟวิ่ง ไหล่ตั้ง โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	<b>ลูกหนี้อื่น</b> บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว	0.00	0.00	4.94		
	<b>ลูกหนี้เงินทดรอง</b> บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืมทดรอง	0.00	0.00	0.02		

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61		
6. JVCC JOINT VENTURE. บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี(1993) โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	<b>ลูกหนี้เงินทดรอง</b> บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืมทดรอง	5.10	5.10	5.08	บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนองานโครงการต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน ที่มีเงื่อนไขให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทที่เข้าร่วมเสนอโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 270 ล้านบาท ขึ้นไป เป็นค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนในการดำเนินการทางคดีที่กิจการฟ้องหน่วยงานของรัฐ หลังจากคดีเป็นที่สิ้นสุดจะดำเนินการชำระบัญชี	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ
7. JVOPV Joint Venture บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	<b>ลูกหนี้เงินทดรอง</b> บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืมทดรองจ่ายแทนอันเนื่องมากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.07	0.06	0.06	บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็น เนื่องจากJoint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนองานโครงการต่าง ๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน โดยขณะนี้ทางกิจการร่วมค้าอยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ เนื่องจากไม่ได้มีผลการดำเนินงาน	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ
8. บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 6.86 % และเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว	<b>รายได้ให้บริการ</b> บริษัทฯ ให้บริการจัดทำวีดีโอ นำเสนอโครงการ และงานอื่นๆ	0.00	0.00	0.17	บริษัทฯ ให้บริการดำเนินการจัดทำวีดีโอ Presentations ให้กับ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย	มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ
	<b>ลูกหนี้การค้า</b> บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว	0.00	0.00	0.14	บริษัทฯ ให้บริการและให้คำปรึกษาด้านบัญชี	มีความเหมาะสม



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ส.ค. 63	31 ส.ค. 62	31 ส.ค. 61		
<b>9. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วน 35.91% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 31/12/2563</li><li>กรรมการ</li><li>ประธานกรรมการบริหาร</li><li>กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li></ul>	<b>รายการรับความช่วยเหลือด้านการค้ำประกันวงเงิน</b> นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท ย่อย(บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค) กับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	<ul style="list-style-type: none"><li>มีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคารและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li><li>คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงและพัฒนาระบบธรรมาภิบาล โดยประกอบไปด้วยบุคคลภายนอก ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านกฎหมาย ด้านบัญชี และหลักธรรมาภิบาล เพื่อทวนสอบข้อเท็จจริงในกรณีดังกล่าว อันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทด้านการพัฒนาระบบธรรมาภิบาล กับทั้งเพื่อเป็นข้อมูลข้อเท็จจริงเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการกำหนดมาตรการในการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุซ้ำอีก ซึ่งรวมถึงมาตรการตรวจสอบ และถ่วงดุลการดำเนินการของฝ่ายจัดการ (การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น)</li></ul>
	<b>เงินกู้ยืม</b> บริษัทย่อย มีกู้ยืมเงินจากนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	0.00	0.00	18.90	บริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมจากกรรมการ เงินต้น : ไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี	
	<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b> บริษัทย่อย(บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค) มีดอกเบี้ยจ่าย	0.00	0.18	0.00	บริษัทย่อย(บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค) มีเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ วงเงินไม่เกิน 120 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี โดยคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบว่า กรรมการท่านนั้นสามารถเบิกเงินดังกล่าวไปใช้ในการติดต่อประสานงาน เสาะแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ หรือโครงการลงทุนที่น่าสนใจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางธุรกิจของบริษัท ย่อยในอนาคต ซึ่งไม่ได้รับไว้ในสัญญา โดยมีวัตถุประสงค์นำเงินไปใช้ในโครงการต่าง ๆ ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 111.07 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 นายสุรเดชฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมตามยอดคงเหลือทั้งหมดจำนวน 111.07 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 5.09 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย (บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และทำรายการให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์แล้ว การอนุมัติรายการเงินกู้ยืมกรรมการดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติให้สัตยาบันการทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	
	<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b> บริษัทย่อย มีดอกเบี้ย ค้างจ่าย	0.00	0.39	0.21		
	<b>เงินให้กู้ยืม</b> บริษัทย่อย(บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค) มียอดลูกหนี้เงินกู้นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	0.00	111.07	0.00		
	<b>ดอกเบี้ยรับ</b> บริษัทย่อย(บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค) มีดอกเบี้ยรับ	0.00	3.24	0.21		
	<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b> บริษัทย่อย(บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค) มีดอกเบี้ยค้างรับ	0.00	3.45	0.21		

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ส.ค. 63	31 ส.ค. 62	31 ส.ค. 61		
<b>9. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ต่อ)</b>	<b>รายการรับความช่วยเหลือด้านการค้ำประกันวงเงิน</b> เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 39.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 39.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 39.00 ล้านบาท	บจ. ขอนแก่น ช.ทวิ (1993) ได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	มีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
<b>10. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 2.99% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 31/12/2563</li><li>กรรมการ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส</li></ul>	<b>รายการรับความช่วยเหลือด้านการค้ำประกันวงเงิน</b> เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย(บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค) กับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท	บริษัทย่อย(บจ.ช.ทวิ เทอร์โมเทค)ได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	มีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	<b>ค่าเช่า</b> บริษัทฯ จ่ายค่าเช่า สำนักงานที่กรุงเทพมหานคร	1.20	1.20	1.20	บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงาน สาขากรุงเทพมหานคร ในอัตราค่าตอบแทนเดือนละ 100,000 บาท	รายการมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ การคิดค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม
	<b>เจ้าหนี้อื่น</b> เจ้าหนี้จากรายการดังกล่าว	0.90	0.60	0.20		
<b>11. บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด</b> คุณอัศนา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ)ถือหุ้น 44.99% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	<b>รายได้บริการ</b> บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย	0.00	0.40	0.60	<ul style="list-style-type: none"><li>บริการด้านกฎหมายและคำปรึกษาด้านคดีความ 50,000 บาท/เดือน ซึ่งคิดค่าบริการ ม.ค.-ส.ค.62 รวมเป็นเงิน 400,000 บาท</li><li>บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ</li></ul>	มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ
	<b>ลูกหนี้การค้า</b> บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.00	0.32		



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมดุลเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ส.ค. 63	31 ส.ค. 62	31 ส.ค. 61		
12. กิจกรรมร่วมค่า กลุ่มทำงาน SCN-CHO บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมกับ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGN)	123.41	540.33	1,159.54	บริษัทได้สัญญาว่าร่วมทำงานฯ สัญญาซื้อขายและจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คันระยะเวลาบำรุงรักษา 10 ปี	มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายบริษัท
	ลูกหนี้การค้า บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมีด้าล่า่งหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว	22.35	20.60	293.56	บริษัทมียอดลูกหนี้จากจำหน่ายสินค้าและการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	
	ค่าอากรสัญญาซื้อขาย บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทน	8.35	0.00	0.00	บริษัทฯ ได้มีการชำระค่าอากรในการติดสัญญาซื้อขายยาแทน	เป็นสัญญากลุ่มร่วมทำงานที่ผ่านการอนุมัติแล้ว มีความเหมาะสม
	เงินกู้ยืม เงินกู้ยืมจากการชำระค่าใช้จ่ายแทน	0.00	0.00	117.91	บริษัทฯยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับค่าที่ปรึกษา 3.5 ล้านและค่า Import Tax & Vat 165.74 ล้าน	
	ค่าประกันผลงานให้ เงินค่าประกันผลงาน	0.00	0.00	102.46	กลุ่มร่วมทำงานมีเงินสดค้างประกันกับ ขสมก. โดยบริษัทฯ บันทึกรับภาระ 50 %	
13.บจก.อมรรัตนโกสินทร์ คุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 0.01% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว บมจ.ช ทีวี ถือหุ้นบริษัทดังกล่าว 99.97%	ลูกหนี้อื่น บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เนื่องจากรายการดังกล่าว	18.95	0.00	0.00	บริษัทฯ ให้เครดิตทอมเป็นไปตามระยะเวลาการให้เครดิตการค้าปกติ บริษัทฯ ใช้จ่ายจ่ายแทนตนความจำเป็น	
	บริษัทฯ ได้จ่ายค่าใช้จ่ายอื่น ๆ แทน	0.00	0.00	0.00		
	บริษัทฯ รับค่าบริการที่ปรึกษา	0.00	0.00	0.00		

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัท แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2563 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การกำหนดราคาหรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือเป็นราคาที่เหมาะสม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาประเมิน โดยบริษัทประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งประเมินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ หรือมีการเปรียบเทียบราคาตลาดหรือไม่แตกต่างกับที่ทำกับบุคคลภายนอก (at arms’ length basis) จึงไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการปรับปรุงนโยบาย และขั้นตอนการทำการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีการทบทวน และพิจารณารายการทุกไตรมาสจนถึงปัจจุบัน

กรณีที่มียาการระหว่างกันประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแล้ว โดยเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ และอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยให้มีการจัดทำรายการระหว่างกันสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าทำการระหว่างกันจะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำการตรวจสอบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติหรือไม่ และคณะกรรมการบริษัท

จะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย(ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีตามที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย(ถ้ามี) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้นำให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายหรือแนวนโยบายการทำการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการเข้าทำการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ สามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

ในกรณีที่จะต้องมีการทำการระหว่างกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามประกาศ เรื่องระเบียบการจัดซื้อและจัดจ้าง รวมทั้งปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ตามที่กล่าว ข้างต้น กล่าวคือ



จะต้องมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่าย หรือ ผู้รับจ้างอื่นที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องมี เอกสารใบเสนอราคา (Quotation) ที่ระบุราคาและเงื่อนไข ต่างๆ ที่ออกโดยผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับจ้างแต่ละรายอย่าง ชัดเจน เพื่อใช้ประกอบการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของ รายการนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ของการทำ รายการระหว่างกันต่อไป

มาตรการในอนาคตเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับบริษัทที่มีหรืออาจจะมีโอกาสดำเนินธุรกิจ เกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และเข้าเกณฑ์เป็น บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องจากมีกรรมการ และ/หรือ

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน ภายใต้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ มิได้ปรับโครงสร้างเพื่อรวมบริษัทดังกล่าวเข้า อยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเพิ่ม ความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเพื่อให้สอดคล้อง กับแนวทางปฏิบัติภายใต้กฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงได้ ลงนามสัญญาข้อตกลงกับบริษัทดังกล่าว เพื่อกำหนดกรอบใน การดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดโอกาสที่จะเกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียด ของบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว รวมทั้งสาระสำคัญของสัญญา ข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

1. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวิ (1993) จำกัด (“CTV-1993”)	
<b>กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม</b>	<b>การถือหุ้น</b> นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน  <b>กรรมการ</b> นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
<b>ลักษณะธุรกิจ</b>	จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
<b>สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 62)</b>	217.12 ล้านบาท
<b>เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม</b>	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
<b>มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b>	สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. CTV-1993 จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CHO 2. CHO และ CTV-1993 ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆระหว่าง คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศ หรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CHO และ CTV-1993 ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากร บุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนิน ธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
<b>ระยะเวลาผูกพัน</b>	นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

2. บริษัท เยอรมัน นรัค แอนด์ บัส จำกัด (ชื่อย่อคือ บริษัท วอลเลว นรัค แอนด์ บัส จำกัด (“Volrep”))	
<b>กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม</b>	<b>การถือหุ้น</b> นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 0.50 % ของทุนจดทะเบียน  <b>กรรมการ</b> นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
<b>ลักษณะธุรกิจ</b>	จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วนอะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์
<b>สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 62)</b>	89.26 ล้านบาท
<b>เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม</b>	ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
<b>มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b>	สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. Volrep จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CHO 2. CHO และ Volrep ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆระหว่างคู่ สัญญาทั้งสองฝ่ายภายใต้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศ หรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CHO และ Volrep ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากร บุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนิน ธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
<b>ระยะเวลาผูกพัน</b>	นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้ หากมีรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ข้างต้น ซึ่งรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ จะผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการทำรายการนี้ ทั้งนี้ กรรมการท่านใดซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการ ระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน



### ส่วนที่ 3

## งบการเงินปี 2563



บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 238.7 ล้านบาท และ 207.8 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 112.9 ล้านบาท และ 97.2 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 352.7 ล้านบาท และ 243.8 ล้านบาท ตามลำดับ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบอย่างมากและอาจจะได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนในภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจอันเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้และต้นทุนของงานตามสัญญา	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ค) 4(ค) 4(จ) 4(ฑ) และ 4(ท)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>การรับรู้รายได้ของงานตามสัญญา</p> <p>กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ของงานตามสัญญาตามขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งถูกกำหนดโดยอัตราส่วนของต้นทุนของงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนของงานตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งโครงการ</p> <p>ผู้บริหารและวิศวกรของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการตั้งประมาณการดังกล่าวรวมถึงการปรับปรุงประมาณการต้นทุนของงานตามสัญญาที่อาจเกิดขึ้นจนกว่าจะส่งมอบงานของแต่ละสัญญาอย่างเหมาะสม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงกำหนดให้ขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนของงานตามสัญญาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณการและการปรับปรุงประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง</li><li>• สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงรายได้ของงานตามสัญญาและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ กับสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li><li>• เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยอัตราส่วนของต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น กับขั้นความสำเร็จของงานที่ได้จากการสำรวจเนื้องานที่ได้ทำแล้วรวมถึงสุ่มทดสอบใบตรวจรับงานจากลูกค้า</li><li>• ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนของงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุนวิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคลี่หน้าของงานตามสัญญา และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง</li><li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีการบันทึกรายได้เนื้อหาและเงื่อนไขสำคัญของสัญญาที่ทำกับลูกค้าตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง</li><li>• ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ</li><li>• สุ่มทดสอบต้นทุนของงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นหลังวันสิ้นงวด กับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li><li>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li></ul>





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกิจการจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เกี่ยวกับการได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นครั้งแรก การเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชีที่ดิน ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากราคาทุนเป็นราคาที่ดีใหม่และการเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชีที่ดินในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(บงกช อ่ำเสงี่ยม)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3684

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2564





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	16,133	12,932	16,041	12,671
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 24	226,380	471,580	212,805	364,003
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	24	307,544	387,485	302,576	380,235
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	111,067	132,533	267,718
สินค้าคงเหลือ	8	743,385	652,247	696,108	610,010
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		173,954	96,845	168,637	96,553
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,467,396	1,732,156	1,528,700	1,731,190
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	14	37,540	62,860	34,000	59,860
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	24	25,000	25,000	25,000	25,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	2,341	2,459	2,818	2,818
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	24,599	23,600
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	6, 24	157,993	-	102,062	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	24	32,613	-	32,613	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	89,040	-	71,810	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,029,935	1,108,725	991,766	1,052,563
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		18,774	20,813	12,846	16,869
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	21	-	10,974	-	9,982
เงินมัดจำ	10	240,032	236,517	240,032	236,517
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		37,658	52,283	37,650	52,283
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,670,926	1,519,631	1,575,196	1,479,492
รวมสินทรัพย์		3,138,322	3,251,787	3,103,896	3,210,682



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	592,683	571,918	567,848	554,617
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6	211,089	199,380	194,707	192,941
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		536	1,999	536	1,625
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14	10,827	298,146	10,827	298,146
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	33,100	24,900	31,900	24,900
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	14	4,546	11,427	4,546	11,427
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	931,754	299,035	931,754	299,035
ภาษีเงินได้คืนติดคอลล้างจ่าย		378	2,213	-	1,825
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	14,837	-	13,390	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		20,327	8,328	17,009	6,039
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,820,077	1,417,346	1,772,517	1,390,555
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	14	221,996	-	216,997	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14	43,139	1,300	43,136	1,300
หุ้นกู้	14	70,610	841,337	70,610	841,337
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	30,505	-	30,833	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	14,712	33,622	14,041	31,512
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		380,962	876,259	375,617	874,149
รวมหนี้สิน		2,201,039	2,293,605	2,148,134	2,264,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	16				
ทุนจดทะเบียน		588,999	588,999	588,999	588,999
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		330,475	327,222	330,475	327,222
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	532,833	524,895	532,833	524,895
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		29,013	29,013	27,068	27,068
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(5,633)	(5,633)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	9,649	9,649	9,649	9,649
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(112,907)	73,034	(97,162)	57,144
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3, 17	153,852	-	152,899	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>937,282</b>	<b>958,180</b>	<b>955,762</b>	<b>945,978</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1	2	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>937,283</b>	<b>958,182</b>	<b>955,762</b>	<b>945,978</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,138,322</b>	<b>3,251,787</b>	<b>3,103,896</b>	<b>3,210,682</b>



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
<b>รายได้</b>					
รายได้ตามสัญญา		350,411	1,185,393	324,046	1,114,563
รายได้จากการขายและการให้บริการ		277,064	339,196	277,707	313,486
รายได้อื่น		20,489	84,617	31,292	93,713
<b>รวมรายได้</b>		<b>647,964</b>	<b>1,609,206</b>	<b>633,045</b>	<b>1,521,762</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนงานตามสัญญา		(307,937)	(932,897)	(283,355)	(878,618)
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(246,674)	(262,836)	(248,559)	(243,719)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(19,837)	(32,385)	(17,618)	(28,723)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(167,841)	(160,534)	(148,441)	(145,582)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(742,289)</b>	<b>(1,388,652)</b>	<b>(697,973)</b>	<b>(1,296,642)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(94,325)</b>	<b>220,554</b>	<b>(64,928)</b>	<b>225,120</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(144,609)	(145,653)	(143,342)	(144,132)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	(118)	(93)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(239,052)</b>	<b>74,808</b>	<b>(208,270)</b>	<b>80,988</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	21	(309)	8,952	(469)	8,690
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(238,743)</b>	<b>65,856</b>	<b>(207,801)</b>	<b>72,298</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	3	246,061	-	244,870	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	16,473	4,477	15,294	4,242
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(52,507)	(895)	(52,033)	(848)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>210,027</b>	<b>3,582</b>	<b>208,131</b>	<b>3,394</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(28,716)</b>	<b>69,438</b>	<b>330</b>	<b>75,692</b>





## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562	
	(พันบาท)				
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(238,742)	65,858	(207,801)	72,298	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	(2)	-	-	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(238,743)	65,856	(207,801)	72,298	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(28,715)	69,440	330	75,692	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	(2)	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(28,716)	69,438	330	75,692	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและต่อหุ้นปรับลด (บาท)	23	(0.1806)	0.0503	(0.1572)	0.0552

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบการเงิน

**บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน







## งบการเงิน

**บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม	สำรอง	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จากการจ่าย โดยผู้ถือหุ้น เป็นเกณฑ์	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (หุ้นบก)	
หมายเหตุ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในปีก่อน	327,222	524,895	27,068	9,649	945,978
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	(12,486)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่	327,222	524,895	27,068	9,649	933,402
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น	3,253	7,938	-	-	11,191
เพิ่มหุ้นสามัญ					
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น	3,253	7,938	-	-	11,191
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(207,801)	(207,801)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	12,235	208,131
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(195,566)	330
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	53,746	10,749
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	330,475	532,833	27,068	9,649	955,762

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



## งบการเงิน

**บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(238,743)	65,856	(207,801)	72,298
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(309)	8,952	(469)	8,690
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69,793	57,751	64,295	53,174
ดอกเบี้ยรับ	(13,507)	(17,256)	(24,963)	(21,953)
ต้นทุนทางการเงิน	144,609	145,653	143,342	144,132
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงและอื่นๆ	(3,895)	(5,971)	6,056	(2,772)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (กลับรายการ)	19,525	(16,155)	11,094	(16,154)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	53	(568)	161	(137)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,403)	(40,689)	(2,403)	(40,689)
ค่าใช้จ่ายหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,792	11,189	25,035	10,152
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ไ้วิธีส่วนได้เสีย	118	93	-	-
	3,033	208,855	14,347	206,741
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	100,549	265,017	65,705	303,936
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	28,029	180,320	29,319	171,775
สินค้าคงเหลือ	(91,191)	50,235	(86,259)	37,315
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(77,108)	24,957	(72,084)	24,923
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,136	(31,556)	5,144	(31,407)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19,385	(232,993)	9,442	(214,560)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(1,463)	409	(1,089)	189
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,405	(1,106)	9,719	(2,414)
จ่ายหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(15,392)	-	(13,822)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(19,617)	464,138	(39,578)	496,498
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	555	(8,016)	555	(8,016)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(19,062)</b>	<b>456,122</b>	<b>(39,023)</b>	<b>488,482</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการรับประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	25,320	(21,460)	25,860	(21,460)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	111,067	(111,067)	134,813	(184,848)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	254,802	122,266	254,802	122,266
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,513	5,472	3,513	5,472
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	(25,000)	-	(25,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(999)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(44,618)	(75,796)	(41,111)	(74,513)
ดอกเบี้ยรับ	786	219	3,838	808
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	350,870	(105,366)	380,716	(177,275)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	20,765	(505,878)	13,231	(492,281)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(74,277)	(488,988)	(74,277)	(469,321)
ดอกเบี้ยจ่าย	(144,609)	(150,829)	(143,342)	(144,724)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,881)	(11,838)	(6,881)	(11,838)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	14,404	-	10,955	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	161,000	815,997	161,000	815,997
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(299,009)	-	(299,009)	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(328,607)	(341,536)	(338,323)	(302,167)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
	3,201	9,220	3,370	9,040
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	12,932	3,712	12,671	3,631
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,133	12,932	16,041	12,671
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	213,042	-	213,042	-



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	การดำเนินงานร่วมกัน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	ทุนเรือนหุ้น
17	สำรอง
18	ส่วนงานดำเนินงาน
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ภาษีเงินได้
22	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
23	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	เรื่องอื่นๆ
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
29	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ :	265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น
สาขาที่ 1 :	96/25 หมู่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ
สาขาที่ 2 :	66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
สาขาที่ 3 :	62/25 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
สาขาที่ 4 :	37/30 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต ขาย และบริการเกี่ยวกับการประกอบรถพ่วงและยานพาหนะและอุปกรณ์แบบพิเศษ รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ		
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>			
บริษัท ช. ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	ผลิต ตกแต่ง ประกอบและซ่อมแซม ตู้ที่ใช้สำหรับบรรจุและบรรจุทุกสินค้า	99.99	99.99
บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด	การขนส่งผู้โดยสารประจำทาง	99.97	99.97

บริษัทย่อยทางตรงข้างต้นเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรก ซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

#### (ข) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

#### (ค) การใช้วิจารณ์และการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณ์ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 4(ฎ) และ 13 สัญญาเช่า
- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
  - กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
  - กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
- 4(ท) และ 18 การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ว่าในกรณีงานสั่งทำควรจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือควรจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
- 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 4(ฎ) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
- 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
- 15 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 24 การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
- 24 การวัดมูลค่าชุดกรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

### (ง) การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 238.7 ล้านบาท และ 207.8 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่เดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 112.9 ล้านบาท และ 97.2 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 352.7 ล้านบาท และ 243.8 ล้านบาท ตามลำดับ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบอย่างมากและอาจจะได้รับผลกระทบอย่าง



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนในภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจอันเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีรายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง รวมทั้งเสริมสภาพคล่องให้แก่กลุ่มบริษัท โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะสามารถหาแหล่งเงินทุนได้ในอนาคตอันใกล้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องซึ่งมีข้อสมมติว่ากิจการมีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องการ ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TFRS 16) เป็นครั้งแรกและการเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชีที่ดิน ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากราคาทุนเป็นราคาที่ดินใหม่และการเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชีที่ดินในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากราคาทุนเป็นวิธีมูลค่าชุดกรรม เนื่องจากวิธีการดังกล่าวให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจทางธุรกิจมากขึ้นและเพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของที่ดิน ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>ผลกระทบต่อกำไรสะสม</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน	73,034	57,144
<b>ลดลงเนื่องจาก</b>		
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน		
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(14,123)	(12,486)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>58,911</b>	<b>44,658</b>





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบ  
สะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2562 และ  
ไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมา  
ถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและ  
หนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์  
และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่ม  
เครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

#### (ก.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“IFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่  
ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือ  
ขาดทุน (FVTPL) โดยการจัดประเภทตาม IFRS 9 จะขึ้นอยู่กับลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทาง  
การเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ทั้งนี้ IFRS 9 ยกเลิกการจัด  
ประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค่า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่  
กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105

ตาม IFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและ  
ดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม  
สัญญา ซึ่งไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญในการนำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

การปฏิบัติใช้ IFRS 9 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์  
และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่า  
ตามบัญชี รายการที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีอื่น ได้แก่

- ตราสารอนุพันธ์ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า  
สุทธิผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) เพราะตั้งใจจะถือตราสารทุนนี้เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ใน



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ระยะยาว ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัด  
ประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

#### (ก.2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

IFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน  
ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการ  
คาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ IFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการพิจารณาในการประเมินว่าการ  
เปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และ  
พิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยวิธีดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่  
วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย  
มูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม IFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเผื่อนี้เพื่อผลขาดทุนจากการ  
ด้อยค่าเพิ่มขึ้น ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>ค่าเผื่อนี้เพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	2,450	1,474
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม</b>		
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับ</b>		
- ลูกหนี้การค้า	13,784	11,662
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	339	332
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	491
<b>ค่าเผื่อนี้เพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>16,573</b>	<b>13,959</b>

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่  
1 มกราคม 2563





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ข. TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงกลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้น โดยใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>		
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	50,502	50,502
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	(48,664)	(48,664)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	(1,838)	(1,838)

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่บันทึกเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่อยู่ในส่วนงานการให้บริการ



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ค. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีการบันทึกมูลค่าที่ดิน

กลุ่มบริษัทเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชีที่ดิน ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากราคาทุนเป็นราคาที่เป็นธรรมและการเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชีที่ดินในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เนื่องจากวิธีการดังกล่าวให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจทางธุรกิจมากขึ้นและเพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของที่ดิน ผลกระทบต่องบการเงินมีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ดีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น	246,061	244,870
ผลกำไรจากการดีราคาสินทรัพย์ใหม่ก่อนภาษี	246,061	244,870
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	49,212	48,974

### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกำหนดบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ได้แก่ ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

กลุ่มกิจการได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการดำเนินงานร่วมกัน

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ก) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### (ก.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### (ก.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

##### สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

##### สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่น่าเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณารวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแส เงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินสดหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินสด” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินสดที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่เบี่ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ก.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการ โอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ก.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ก.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

### เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เลขบันทึกในส่วนของผู้อื้อหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

### (จ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้สัญญาจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณ ราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### (ซ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ฅ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฉ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

### (ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ดีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

### สินทรัพย์ที่ดีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการ โดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ดีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็นกำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมีขอลงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชัยส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานภายหลังการรับรู้รายการ

รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบกับประมาณ 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่ที่หักสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หาก กลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และแสดงรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในงบแสดงฐานะการเงิน





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ในฐานะผู้ให้เข้า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เข้า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้ผู้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ก)) กลุ่มบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราราคาดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ถูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### (๑) การค้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### (๓) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

### (๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและ





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รัฐบาลในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการระงับผูกพันตามกฎหมายหรือการระงับผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้อินอดีตและการระงับผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการบันทึกผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ โดยที่กลุ่มกิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับสิทธิการซื้อหุ้นที่กิจการ (หรือผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ) มอบให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและสำรองอื่นในส่วนของเจ้าของ จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่กิจการ (หรือเจ้าของของกลุ่มกิจการ) แสดงความจำนงว่าจะมอบให้พนักงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ กลุ่มกิจการจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการระงับผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการระงับผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

## (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการระงับผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี ‘สภาพคล่อง’ หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (ก) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

### (ท) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่ง ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

รายได้ตามสัญญา

รายได้ตามสัญญาประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนตามสัญญาจะถูกรับรู้กำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานด้วยวิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต จะแสดงอยู่ภายใต้สินค้าคงเหลือ

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### (ข) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### (น) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษี เงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันและภายใต้เงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันด้วยเงินสดหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายใต้ทั้งหมด สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (บ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

### (ป) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

### (ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและต้นทุนทางการเงินรวมถึงรายการอื่นๆ

### 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

#### (ก) การวัดมูลค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการวัดมูลค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามวิธีที่ง่าย (Simplified approach) โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (loss rate) และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) มาพิจารณา

#### (ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน กลุ่มบริษัทจึงใช้ราคาประเมินที่ผู้ประเมินราคาได้ประเมินล่าสุดเป็นมูลค่ายุติธรรม





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
คุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการบริษัท
สมาชิกในตระกูลทวีแสงสกุลไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 44.17 ในบริษัท และเป็นบุคคลที่มีอำนาจและความ รับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุม กิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อมทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท ช. ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อมรรัตน โกสินทร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเจวีซีซี	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าเลคิเซ่ แอนด์ ช. ทวี	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (ปัจจุบันไม่มีการ ดำเนินธุรกิจแล้วและอยู่ระหว่างการขอ อนุมัติปิดกิจการ)
กิจการร่วมค้าเจวีซีเคเค	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (ปัจจุบันไม่มีการ ดำเนินธุรกิจแล้วและอยู่ระหว่างการขอ อนุมัติปิดกิจการ)
กิจการร่วมค้าเจวีโอพีวี	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้าซีเคเอ็ม	ไทย	เป็นการดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN- CHO	ไทย	การร่วมงานระหว่างบริษัท และผู้ร่วมดำเนินงาน อื่น และมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ทวีแสงไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอก ซีทีวี, อินเตอร์เทรด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบุคคลหรือกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอฟีเอส มัลติ-เทรด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โอเจ ดีเวลอปเมนต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ช. รวมทวี (หลักสี่) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รวมทวี มอเตอร์เซลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รวมทวี ขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ช. รวมทวีลิสซิ่ง แอนด์เรียล เอสเตท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิง นครปฐม	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีผู้เป็นหุ้นส่วน ร่วมกัน
บริษัท เยอรมัน ทรัค แอนด์ บัส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ไอฟ่น โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงสีทวีแสงไทย หนองเรือ	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ตามสัญญา	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้จากขายสินค้าและให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ ค่าเช่าและ รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ค่าเช่า และรายจ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ และดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยรับ ร้อยละ 7-7.5 ต่อปี ดอกเบี้ยจ่าย ร้อยละ 7 ต่อปี

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ตามสัญญา	-	-	-	1,509
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	1,576	7,494
รายได้ค่าบริการ	-	-	1,702	1,325
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,729	2,185
ดอกเบี้ยรับ	-	-	12,982	12,030
รายได้อื่น	-	-	2,124	3,054
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	8,271	16,268
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ตามสัญญา	-	341,067	-	326,459
รายได้จากการขายและการให้บริการ	63,558	65,663	63,558	65,663
รายได้ค่าบริการ	-	2,980	-	2,980
รายได้ค่าเช่า	360	487	360	487
ดอกเบี้ยรับ	19,013	13,197	12,071	8,250
ซื้อวัตถุดิบ	26,818	43,863	26,818	43,855



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าเช่า	1,812	1,560	1,560	1,560
ดอกเบี้ยจ่าย	-	2,699	-	2,515
ค่าใช้จ่ายค่าบริการและอื่นๆ	561	4,143	561	4,143
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	12,670	20,446	12,670	20,446
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	1,175	1,432	1,175	1,432

ขอคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	-	3,597
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด				
: ส่วนที่หมุนเวียน	40,800	-	27,540	-
: ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	153,649	221,604	97,719	140,871
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	12,980	32,232	12,980	32,223
	<b>207,429</b>	<b>253,836</b>	<b>138,239</b>	<b>176,691</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
(2562: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ)	(774)	-	(565)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>206,655</b>	<b>253,836</b>	<b>137,674</b>	<b>176,691</b>





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันกับบริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด สำหรับการรับชำระเงินรายเดือนตามมูลค่าหนี้ที่ยังคงค้างอยู่ ดังนี้

- การรับชำระสำหรับบริษัท เดือนละ 2.3 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 71 เดือน และงวดสุดท้ายจำนวนเงิน 4.52 ล้านบาท
- การรับชำระสำหรับบริษัท ช. ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (บริษัทย่อย) เดือนละ 1.1 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 71 เดือน และงวดสุดท้ายจำนวนเงิน 2.27 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะได้รับดอกเบี้ยจากการผิดนัดชำระเพิ่มเติมที่อัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของมูลค่าหนี้ที่คงค้าง โดยบริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด สามารถเลือกที่จะชำระเงินค่าหนี้ทั้งจำนวนก่อนสิ้นสุดแผนการรับชำระได้ ดอกเบี้ยค้างรับจากการผิดนัดชำระแสดงไว้ในบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะทางการเงิน

### ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	36,551	20,279
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด	38,846	14,090	26,162	14,090
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	11,261	25,092	11,261	12,877
รวม	50,107	39,182	73,974	47,246

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2563	2562	2563	2562
				(พันบาท)	
<b>กรรมการ</b>					
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	8	-	111,067	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัทย่อย - บริษัท ช. ทวี					
เทอร์โมเทค จำกัด	7	-	-	132,533	267,718



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับกรรมการในวงเงิน 120 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมกรรมการดังกล่าวมียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 111 ล้านบาท กรรมการให้คำรับรองว่าได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์หากมีความสำเร็จในโครงการ ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการจำนวนเงิน 111 ล้านบาทได้รับชำระคืนทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กรรมการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	111,067	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	154,005	-	-
ลดลง	(111,067)	(42,938)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	111,067	-	-

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	267,718	82,870
เพิ่มขึ้น	-	-	70,242	312,744
ลดลง	-	-	(205,157)	(127,896)
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย	-	-	(270)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	132,533	267,718

### เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	497	3,584
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,659	9,087	7,659	9,087
รวม	7,659	9,087	8,156	12,671





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

- (ก) บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่กับ บริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินงานสำหรับการจอดรถขนส่งมวลชน โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่ตกลงกัน มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน 2564
- (ข) บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับกรรมการของบริษัท สัญญาสามารถต่ออายุได้เป็นรายปี จนกว่าฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร
- (ค) บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี ซึ่งจะครบกำหนดภายในเดือนกรกฎาคม 2565
- (ง) บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2564
- (จ) บริษัทมีสัญญาจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อย โดยจะให้บริการความช่วยเหลือในการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำแนะนำทางธุรกิจ
- (ฉ) บริษัทมีสัญญากับบริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด เพื่อขอมงเงินสินเชื่อร่วมกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 70 ล้านบาท โดยนำที่ดินของบริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 101 ล้านบาทไปค้ำประกันกับสถาบันการเงิน และบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 0.6 ล้านบาทต่อปีให้กับ บริษัท ขอนแก่น ช. ทวี (1993) จำกัด
- (ช) บริษัทมีสัญญาให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 270 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,854	365	1,787	296
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	7,824	12,388	7,799	12,196
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	6,455	179	6,455	179
รวม	<u>16,133</u>	<u>12,932</u>	<u>16,041</u>	<u>12,671</u>

### 8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	21,773	22,140	21,680	22,048
สินค้าระหว่างผลิต	470,574	375,356	462,028	366,674
วัตถุดิบ	229,802	245,199	190,986	212,016
วัสดุสิ้นเปลือง	12,510	12,829	11,905	12,152
สินค้าระหว่างทาง	19,356	7,299	19,356	6,806
รวม	<u>754,015</u>	<u>662,823</u>	<u>705,955</u>	<u>619,696</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	<u>(10,630)</u>	<u>(10,576)</u>	<u>(9,847)</u>	<u>(9,686)</u>
สุทธิ	<u>743,385</u>	<u>652,247</u>	<u>696,108</u>	<u>610,010</u>



9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ณ วันที่ 1 มกราคม	(พันบาท)	
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิ	2,459	2,818
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(118)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,341	2,818

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

บริษัทร่วม	เงินปันผลรับสำหรับปี	
	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
บริษัท เอลเดอร์รี่ จำกัด	2563	2562
ผู้ถือหุ้น	2563	2562
(ร้อยละ)	(พันบาท)	
49	5,750	2,818
บริษัท เอลเดอร์รี่ จำกัด	5,750	2,459
	-	-
งบการเงินรวม		เงินปันผลรับสำหรับปี
ผู้ถือหุ้น		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2563		2562
(ร้อยละ)		
49		2,818
บริษัท เอลเดอร์รี่ จำกัด		2,818
		-

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดพบต่อสาธารณะ

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม	
	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
บริษัท เอลเดอร์รี่ จำกัด	2563	2562
ผู้ถือหุ้น	2563	2562
(ร้อยละ)	(พันบาท)	
49	5,750	2,818
บริษัท เอลเดอร์รี่ จำกัด	5,750	2,459
	-	-



งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

10 การดำเนินงานร่วมกัน

ในปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งถือเป็นผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) เพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” (“SCN-CHO”) ประเภทการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อจัดซื้อรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน และบริการซ่อมแซมและบำรุงรถยนต์โดยสารเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินรถยนต์โดยสารแต่ละคันเป็นต้นไปให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (“ขสมก.”) โดยตามสัญญาบริษัทแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงานในอัตราร้อยละ 50 กิจการร่วมค้าวางเงินมัดจำเพื่อเป็นหลักประกันสัญญาในนาม SCN-CHO ให้แก่ขสมก. จำนวนเงิน 426 ล้านบาท (เฉพาะส่วนของบริษัทจำนวนเงิน 213 ล้านบาท) ซึ่งเงินมัดจำดังกล่าวถูกจัดประเภทภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำหรับแต่ละปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	24,186	26,623
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	213,042	213,042
หนี้สินหมุนเวียน	(2,777)	(217,401)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(213,042)	-
รวมสินทรัพย์สุทธิ	21,409	22,264

รายการรายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
รายได้	76,283	312,490
ค่าใช้จ่าย	(76,765)	(274,020)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(482)	38,470

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลได้รับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		การด้อยค่า		เงินปันผลได้รับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)					
บริษัทชื่อย่อ	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ช. ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	99	99	22,600	-	-	-
บริษัท อมรรัตน์ โกสินทร์ จำกัด	99	99	1,999	1,000	-	-
			24,599	23,600	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้มีการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท อมรรัตน์ โกสินทร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย





งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	81,577	-	81,577
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	353,128	-	335,899	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2,266)	-	(2,266)
จำหน่าย	(254,800)	(79,311)	(254,800)	(79,311)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิรวม	(9,288)	-	(9,289)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	89,040	-	71,810	-

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินจำนวนหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 254.8 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินแล้วทั้งจำนวน และโอนผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนที่ขายแล้วจำนวนเงิน 43 ล้านบาทไปยังกำไรขาดทุนสะสม

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินจำนวนหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 79.3 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินแล้วทั้งจำนวน และบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวนเงิน 40.7 ล้านบาท ในบัญชีรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าสุทธิรวมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีมูลค่าตลาด	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่าสุทธิรวม
	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบกับคล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่น ๆ	มูลค่าสุทธิรวมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาที่ดินสูงขึ้น (ลดลง)



งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทุน	ที่ดิน		อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น		เครื่องจักรและอุปกรณ์		งบการเงินรวม		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง		รวม
	และส่วนปรับปรุงที่ดิน	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องจักรและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	ที่ดิน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	371,094	371,094	376,160	191,402	25,373	109,966	361,405	1,435,400	-	-	1,435,400
เพิ่มขึ้น	2,266	2,266	7,056	6,883	3,967	3,470	40,301	63,943	-	-	63,943
โอน	-	-	-	786	16,054	-	(16,840)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(37,932)	(1,116)	(853)	(14)	(39,915)	-	-	(39,915)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	373,360	373,360	383,216	161,139	44,278	112,583	384,852	1,459,428	-	-	1,459,428
การรับรู้สินทรัพย์เพื่อการใช้จ่ายการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 3(ก))	50,502	50,502	-	-	-	-	-	-	50,502	-	50,502
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	423,862	423,862	383,216	161,139	44,278	112,583	384,852	1,509,930	-	-	1,509,930
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(353,128)	(353,128)	-	-	-	-	-	(353,128)	-	-	(353,128)
เพิ่มขึ้น	-	-	660	15,785	889	4,053	23,232	44,619	-	-	44,619
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	246,062	246,062	-	-	-	-	-	246,062	-	-	246,062
โอน	-	-	2,638	293	86	17,316	(20,333)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(1,734)	(140)	-	-	(1,874)	-	-	(1,874)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	316,796	316,796	386,514	175,483	45,113	133,952	387,751	1,445,009	-	-	1,445,009





งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำอธิบายรายละเอียด	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ดัดแปลง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและดัดแปลง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,319	126,569	139,441	17,095	50,112	-	337,536
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	78	18,292	17,089	3,874	12,926	-	52,259
จำนวน	-	-	(37,846)	(652)	(594)	-	(39,092)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	4,397	144,861	118,684	20,317	62,444	-	350,703
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	7,563	18,631	19,542	6,571	13,428	-	65,735
จำนวน	-	-	(627)	(137)	-	-	(764)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,960	163,492	137,599	26,751	75,872	-	415,674



งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำอธิบายรายละเอียด	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ดัดแปลง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและดัดแปลง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	368,963	238,355	42,455	23,961	14,582	384,852	1,073,168
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	-	-	-	-	35,557	-	35,557
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	368,963	238,355	42,455	23,961	50,139	384,852	1,108,725
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	368,963	238,355	42,455	23,961	14,582	384,852	1,073,168
สินทรัพย์สิทธิการใช้	50,502	-	-	-	35,557	-	86,059
	419,465	238,355	42,455	23,961	50,139	384,852	1,159,227
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	261,818	223,022	37,884	18,362	28,929	387,751	957,766
สินทรัพย์สิทธิการใช้	43,018	-	-	-	29,151	-	72,169
	304,836	223,022	37,884	18,362	58,080	387,751	1,029,935





### งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	353,483	321,190	142,934	24,509	108,465	361,391	1,311,972
เพิ่มขึ้น	2,266	7,056	6,377	3,812	3,470	39,679	62,660
โอน	-	-	786	16,054	-	(16,840)	-
จำหน่าย	-	-	(446)	(770)	(853)	-	(2,069)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	355,749	328,246	149,651	43,605	111,082	384,230	1,372,563
การรับรู้สินทรัพย์ถาวรที่ใช้จากการถือ ปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 3(ข))	50,502	-	-	-	-	-	50,502
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	406,251	328,246	149,651	43,605	111,082	384,230	1,423,065
โอนไปดัดแปลงทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(335,899)	-	-	-	-	-	(335,899)
เพิ่มขึ้น	-	660	14,487	889	4,053	21,022	41,111
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	244,871	-	-	-	-	-	244,871
โอน	-	2,638	293	86	17,316	(20,333)	-
จำหน่าย	-	-	(1,734)	(140)	-	-	(1,874)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	315,223	331,544	162,697	44,440	132,451	384,919	1,371,274



### งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,841	110,126	94,572	16,382	48,611	-	273,532
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,543	15,467	3,792	12,926	-	47,728
จำหน่าย	-	-	(375)	(291)	(594)	-	(1,260)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	3,841	125,669	109,664	19,883	60,943	-	320,000
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,484	15,883	16,989	6,488	13,428	-	60,272
จำหน่าย	-	-	(627)	(137)	-	-	(764)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,325	141,552	126,026	26,234	74,371	-	379,508





งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูก สร้างอื่น	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	351,908	202,577	39,987	23,722	14,583	384,230	1,017,007
	351,908	202,577	39,987	23,722	50,139	384,230	1,052,563
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	351,908	202,577	39,987	23,722	14,583	384,230	1,017,007
	50,502	-	-	-	35,556	-	86,058
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	402,410	202,577	39,987	23,722	50,139	384,230	1,103,065
	260,880	189,992	36,671	18,206	28,929	384,919	919,597
	43,018	-	-	-	29,151	-	72,169
	303,898	189,992	36,671	18,206	58,080	384,919	991,766



งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อม  
ราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 174.60 ล้านบาท และ 161.73  
ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 129.11 ล้านบาท และ 122.16 ล้านบาท )

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำที่ดินเป็นจำนวนเงิน 297.5 ล้านบาท และ 280.2 ล้านบาท  
ตามลำดับ (โดยแสดงภายใต้สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 64.9 ล้านบาท และ 17.2 ล้านบาท  
ตามลำดับ) ไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่  
ของที่ดินเป็นเทคนิคเดียวกันกับที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินที่บันทึกในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ  
วันที่รายงาน (ดูหมายเหตุข้อ 12)

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ที่ดิน	43,018	43,018
รวม	43,018	43,018

ในระหว่างปี 2563 ไม่มีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทเช่าพื้นที่หลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 ถึง 10 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่า  
กำหนดชำระเป็นรายเดือนคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- ที่ดิน	7,484	-	7,484	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,369	-	1,369	-

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงิน 6.9 ล้านบาท





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	592,683	571,918	567,848	554,617
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	10,827	-	10,827	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	298,146	-	298,146
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	25,350	24,900	24,900	24,900
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	7,750	-	7,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,546	11,427	4,546	11,427
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	931,754	299,035	931,754	299,035
รวมส่วนที่หมุนเวียน	1,572,910	1,205,426	1,546,875	1,188,125
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	2,249	-	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	219,747	-	216,997	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	43,139	1,300	43,136	1,300
หุ้นกู้	70,610	841,337	70,610	841,337
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	335,745	842,637	330,743	842,637



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแต่ละประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนที่ไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.97 - 7.50 ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นส่วนที่มีหลักประกัน มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม ปี 2564
- เงินกู้ยืมระยะยาว
  - : ส่วนที่มีหลักประกัน มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 - 11.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนเมษายน ปี 2568
  - : ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 - 12 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม ปี 2566





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หุ้นกู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
1) หุ้นกู้ระยะยาว ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 201,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.5 ต่อปีชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนเดือนกันยายน 2563				
: ส่วนที่หมุนเวียน	-	199,035	-	199,035
2) หุ้นกู้ระยะสั้น ประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีหลักประกัน ในจำนวนที่เหลือ 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี และได้มีการทำสัญญาต่ออายุหุ้นกู้มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ได้มีการทำสัญญาต่ออายุหุ้นกู้ไปอีก 183 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2563 หุ้นกู้นี้มีหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการและที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน				
: ส่วนที่หมุนเวียน	-	100,000	-	100,000
3) หุ้นกู้ระยะยาว ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน				
3.1) จำนวน 545,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกุมภาพันธ์ 2564				
: ส่วนที่หมุนเวียน	544,880	-	544,880	-
: ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	542,812	-	542,812
3.2) จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2564				
: ส่วนที่หมุนเวียน	296,874	-	296,874	-
: ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	298,525	-	298,525



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หุ้นกู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
3.3) จำนวน 71,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2565				
: ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	70,610	-	70,610	-
4) หุ้นกู้ระยะสั้น ประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีหลักประกัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปีชำระดอกเบี้ยทุกเดือน มีอายุ 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนเดือนมิถุนายน 2564				
: ส่วนที่หมุนเวียน	90,000	-	90,000	-
รวม	1,002,364	1,140,372	1,002,364	1,140,372
หัก ส่วนที่หมุนเวียน	(931,754)	(299,035)	(931,754)	(299,035)
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน - สุทธิ	70,610	841,337	70,610	841,337

หุ้นกู้ที่ออกใหม่ในระหว่างปี 2563 มีดังนี้

- หุ้นกู้ระยะยาวประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 71,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้น 71 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2565
- หุ้นกู้ระยะสั้นประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีหลักประกัน มูลค่า 90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน มีอายุ 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนเดือนมิถุนายน 2564





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน	37,540	62,860	34,000	59,860
ที่ดิน	297,461	317,608	280,232	301,569
อาคาร	58,979	78,631	58,979	78,631
รวม	393,980	459,099	373,211	440,060

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 435 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 678.5 ล้านบาท)

ตามที่บริษัทและบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“SCN”) ได้ตกลงเข้าทำสัญญาร่วมทำงานโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารจำนวน 489 คันในปี 2560 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้รับเงินกู้ยืมจาก SCN ซึ่งนำมาใช้ในการวางเงินหลักประกันรถเมล์ จำนวนเงิน 426 ล้านบาท (คิดเป็นส่วนของกลุ่มบริษัทจำนวนเงิน 213 ล้านบาท) แก่องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าว การวางหลักประกันรถเมล์จะมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2560 โดยองค์การขนส่งมวลชนจะคืนหลักประกันโดยไม่มีดอกเบี้ยให้แก่กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO พ้นจากข้อผูกพันตามสัญญาซื้อขายรถเมล์แล้ว

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันว่า กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO จะคืนเงินหลักประกันรถเมล์พร้อมค่าตอบแทนให้แก่ SCN ภายใน 15 วันนับแต่วันที่กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้รับเงินหลักประกันรถเมล์คืนจากองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทรายการเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวนเงิน 213 ล้านบาท เป็นส่วนที่ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 15 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	14,837	-	13,390	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	14,712	33,622	14,041	31,512
รวม	29,549	33,622	27,431	31,512

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีแผนให้พนักงานออกจากงานตามที่ตกลงร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างมีจำนวนเงิน 14.8 ล้านบาท และ 13.3 ล้านบาท ตามลำดับ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

#### มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	33,622	26,910	31,512	25,602
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,639	4,068	6,340	3,467
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	532	916	505	855
ผลกระทบจากการปรับปรุง				
พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน	-	6,205	-	5,830
ขาดทุนจากการลดขนาดโครงการ	20,621	-	18,190	-
รวม	27,792	11,189	25,035	10,152





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(16,473)	(4,477)	(15,294)	(4,242)
ผลประโยชน์จ่าย	(15,392)	-	(13,822)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	29,549	33,622	27,431	31,512

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,902)	(1,645)	(963)	(1,505)
ข้อสมมติทางการเงิน	(1,394)	252	(1,148)	258
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(13,177)	(3,084)	(13,183)	(2,995)
รวม	(16,473)	(4,477)	(15,294)	(4,242)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงและกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงในระหว่างปี 2562 จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท และ 5.83 ล้านบาทตามลำดับ



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.50	3.03 - 3.07	1.50	3.03
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.00 - 5.00	4.50 - 4.80	3.00 - 5.00	4.80
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	6 - 36	5 - 35	6 - 36	5 - 35

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 13 ปี (2562: 14 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,244)	1,436	(1,169)	1,349
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,467	(1,296)	1,380	(1,219)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(943)	1,056	(888)	995





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตรากดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3,122)	3,625	(2,880)	3,342
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,975	(3,471)	3,670	(3,208)
อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(1,983)	2,187	(1,830)	2,018

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

### 16 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2563		2562	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น/พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	2,355,996	588,999	1,841,118	460,280
ลดทุนจดทะเบียน โดยการตัดหุ้น	0.25	-	-	(532,231)	(133,058)
เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นใหม่	0.25	-	-	1,047,109	261,777
หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.25	2,355,996	588,999	2,355,996	588,999
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	1,308,887	327,222	1,308,887	327,222
ออกหุ้นใหม่จากการใช้ใบสำคัญ					
แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	0.25	13,014	3,253	-	-
หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.25	1,321,901	330,475	1,308,887	327,222



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

กลุ่มบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CHO-W2 โดยเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	: 649,415,238
อัตรากาใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญใหม่)	: 1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	: 0.86
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 1 ปี 6 เดือน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: 30 ธันวาคม 2562
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 30 ธันวาคม 2563

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ชำระเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ซึ่งส่งผลให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 13,014,520 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นสามัญ 3 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 8 ล้านบาท) ทั้งนี้ การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้หมดอายุแล้วในวันที่ 30 ธันวาคม 2563

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

รายการเปลี่ยนแปลงในทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

การลดทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,841,118,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 460,279,620.25 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,308,886,517 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 327,221,629.25 บาท ซึ่งเป็นส่วนที่เหลือจากการออกและเสนอขาย และไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนด 532,231,964 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 133,057,991 บาท





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

### การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,308,886,517 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 327,221,629.25 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,355,995,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 588,998,932.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,047,109,213 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 261,777,303.25 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปและการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

## 17 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไร และกำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดินที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 18 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่ลักษณะธุรกิจที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานรายได้ตามสัญญา เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ และงานโครงการ
- ส่วนงานรายได้จากการขาย เช่น การขายอะไหล่และการขายรถต้นแบบ
- ส่วนงานรายได้จากการให้บริการ เช่น ศูนย์ซ่อมบริการ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้รายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้รายได้และกำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ



รายได้ของกลุ่มกิจการจากลูกค้ารายใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงิน 324.05 ล้านบาท และ 501.64 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	รายได้ตามสัญญา	รายได้จากการขาย	รายได้จากการให้บริการ	รวม
	2563	2562	2563	2562
รายได้	350,411	1,185,393	7,534	48,613
กำไรขั้นต้น	42,474	252,496	3,734	8,589
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริหารและต้นทุนทางการเงินที่ไม่ได้เป็นส่วนรายได้อื่น			(332,287)	(338,572)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			20,489	84,617
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			(118)	(93)
			(239,052)	74,808
เงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,341	2,459
สินทรัพย์ส่วนงาน			3,138,322	3,251,787
หนี้สินส่วนงาน			2,201,039	2,293,605

รายได้ของกิจการจากลูกค้ารายใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงิน 324.05 ล้านบาท และ 501.64 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายได้ตามสัญญา	รายได้จากการขาย	รายได้จากการให้บริการ	รวม
	2563	2562	2563	2562
รายได้	324,046	1,114,563	8,939	22,310
กำไรขั้นต้น	40,691	235,945	2,901	2,412
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริหารและต้นทุนทางการเงินที่ไม่ได้เป็นส่วนรายได้อื่น			(309,401)	(318,437)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			31,292	93,713
			(208,270)	80,988
เงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,818	2,818
สินทรัพย์ส่วนงาน			3,103,896	3,210,682
หนี้สินส่วนงาน			2,148,134	2,264,704





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีส่วนงานภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศจากการส่งออกโดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้ตามสัญญาและจากการขายและการให้บริการที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยแบ่งตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ประเทศไทย	572,608	1,399,912
ประเทศเวียดนาม	20,895	41,438
ประเทศเกาหลี	9,319	5,784
ประเทศฮ่องกง	5,881	26,573
ประเทศญี่ปุ่น	1,578	29,123
อื่นๆ	17,194	21,759
รวม	<u>627,475</u>	<u>1,524,589</u>

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินงานทั้งหมดอยู่ในประเทศไทย

### 19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	161,051	232,508	151,726	216,861
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	15 27,792	11,189	25,035	10,152
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	5,709	10,160	5,332	9,470
อื่นๆ	2,985	7,746	2,913	7,160
รวม	<u>197,537</u>	<u>261,603</u>	<u>185,006</u>	<u>243,643</u>



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

### 20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(94,851)	(284,796)	(94,986)	(286,637)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	458,932	1,223,877	435,851	1,172,312
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	19 197,537	261,603	185,006	243,643
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	58,700	57,751	51,874	53,174
อื่นๆ	121,971	130,217	120,228	114,150
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>742,289</u>	<u>1,388,652</u>	<u>697,973</u>	<u>1,296,642</u>

### 21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	(8,068)	-	(7,697)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	309	(884)	469	(993)
รวมภาษีเงินได้	<u>309</u>	<u>(8,952)</u>	<u>469</u>	<u>(8,690)</u>





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม						
ภาษีเงินได้	2563			2562		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
การตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	246,061	(49,212)	196,849	-	-	-
กำไรจากการประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	16,473	(3,295)	13,178	4,477	(895)	3,582
รวม	262,534	(52,507)	210,027	4,477	(895)	3,582
รับรู้ในส่วนของผู้อถือหุ้น						
การตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ						
ลงทุน	(53,746)	10,749	(42,997)	-	-	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ภาษีเงินได้	2563			2562		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
การตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	244,870	(48,974)	195,896	-	-	-
กำไรจากการประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	15,294	(3,059)	12,235	4,242	(848)	3,394
รวม	260,164	(52,033)	208,131	4,242	(848)	3,394
รับรู้ในส่วนของผู้อถือหุ้น						
การตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ						
ลงทุน	(53,746)	10,749	(42,997)	-	-	-



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)		อัตราภาษี (ร้อยละ)	
		(พันบาท)		(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(239,052)		74,808
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(47,810)	20	14,962
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,227)		(2,452)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		11,306		2,687
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		40,422		5,529
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(11,774)
รวม	-	(309)	12	8,952

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)		อัตราภาษี (ร้อยละ)	
		(พันบาท)		(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(208,270)		80,988
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(41,654)	20	16,198
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,205)		(2,452)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		11,197		2,686
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		34,193		4,032
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(11,774)
รวม	-	(469)	11	8,690

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	10,974	(30,505)	-





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)			
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	9,982	(30,833)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น
1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่
(พันบาท)				
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการผลประโยชน์				
สำหรับพนักงาน	6,724	(487)	(3,295)	-
อื่นๆ	4,250	796	-	(30)
รวม	10,974	309	(3,295)	(30)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(การตีราคาใหม่)	-	-	(49,212)	10,749
รวม	-	-	(49,212)	10,749
สุทธิ	10,974	309	(52,507)	10,719



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม					
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน					
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม
(พันบาท)					
2562					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการผลประโยชน์					
สำหรับพนักงาน	5,383	2,236	(895)	-	6,724
อื่นๆ	7,370	(3,120)	-	-	4,250
รวม	12,753	(884)	(895)	-	10,974

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน					
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม
(พันบาท)					
2563					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการผลประโยชน์					
สำหรับพนักงาน	6,303	(435)	(3,059)	-	2,809
อื่นๆ	3,679	904	-	-	4,583
รวม	9,982	469	(3,059)	-	7,392

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
(การตีราคาใหม่)	-	-	(48,974)	10,749	(38,225)
รวม	-	-	(48,974)	10,749	(38,225)
สุทธิ	9,982	469	(52,033)	10,749	(30,833)





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ					
2562					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชี					
ประมาณการผลประโยชน์					
สำหรับพนักงาน	5,121	2,030	(848)	-	6,303
อื่นๆ	6,702	(3,023)	-	-	3,679
รวม	11,823	(993)	(848)	-	9,982

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	203,551	3,404	178,958	3,404
รวม	203,551	3,404	178,958	3,404

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุภายในปี 2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มี  
ความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 22 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สิทธิประโยชน์ที่ยังคงได้รับสิทธิ ได้แก่ สิทธิการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
		(พันบาท/พันหุ้น)		
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(238,742)	65,858	(207,801)	72,298
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,321,901	1,308,887	1,321,901	1,308,887
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.1806)	0.0503	(0.1572)	0.0552





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐานและปรับลด)	(238,742)	65,858	(207,801)	72,298
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,321,901	1,308,887	1,321,901	1,308,887
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	1,321,901	1,308,887	1,321,901	1,308,887
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.1806)	0.0503	(0.1572)	0.0552

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	25,000	25,000	-	-	25,000
สินทรัพย์หมุนเวียน	7	-	7	-	7	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7	25,000	25,007	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(592,683)	(592,683)	-	-	(592,683)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(10,827)	(10,827)	-	-	(10,827)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(255,096)	(255,096)	-	-	(255,096)
หุ้นกู้	-	(1,002,364)	(1,002,364)	-	-	(1,002,364)
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	(1,860,970)	(1,860,970)	-	-	-





สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ (พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	132,533	-	-	132,533
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	25,000	-	-	-	25,000
สินทรัพย์อื่น	7	-	-	-	7	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7	25,000	132,533			
			157,540			
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(567,848)	-	-	(567,848)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(10,827)	-	-	(10,827)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	(248,897)	-	-	(248,897)
หุ้นกู้	-	-	(1,002,364)	-	-	(1,002,364)
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	(1,829,936)			(1,829,936)



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีมูลค่าไม่แตกต่างกันอย่างเป็น  
สาระสำคัญเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด

## เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีอื่นๆ

<p><b>ประเภท</b></p> <p><b>อนุพันธ์</b></p>	<p><b>เทคนิคการประเมินมูลค่า</b></p> <p>กรณีมีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ กลุ่มบริษัทใช้ราคาตลาดเป็นมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์</p>
<p>เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</p>	<p>กรณีไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท) และค่าความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของอนุพันธ์</p> <p>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดรวมถึงพิจารณาความน่าเชื่อถือและความเหมาะสมของปัจจัยต่างๆ ในการประเมิน</p>

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อ  
กำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและ





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

#### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งมอบสินค้า

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผล
		สินทรัพย์ที่เกิด	มูลค่ารวม	ขาดทุน
		จากสัญญา	ตามบัญชี	จากการด้อยค่า
		(พันบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	53,634	359,456	413,090	(21,982)
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	13,437	-	13,437	(700)
3 - 6 เดือน	8,993	-	8,993	(734)
6 - 12 เดือน	38,943	-	38,943	(4,256)
มากกว่า 12 เดือน	207,840	-	207,840	(8,426)
รวม	322,847	359,456	682,303	(36,098)
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(16,799)	(19,299)	(36,098)	
สุทธิ	306,048	340,157	646,205	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ค่าเพื่อผล
		สินทรัพย์ที่เกิด	มูลค่ารวม	ขาดทุน
		จากสัญญา	ตามบัญชี	จากการด้อยค่า
		(พันบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	51,631	350,916	402,547	(16,165)
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	13,437	-	13,437	(461)
3 - 6 เดือน	8,993	-	8,993	(732)
6 - 12 เดือน	12,908	-	12,908	(5)
มากกว่า 12 เดือน	137,127	-	137,127	(7,198)
รวม	224,096	350,916	575,012	(24,561)
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(8,834)	(15,727)	(24,561)	
สุทธิ	215,262	335,189	550,451	





งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกค้าของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ในธุรกิจสายการบินแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้เข้าสู่แผนฟื้นฟูธุรกิจภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง ส่งผลให้ธุรกรรมระหว่างกันรวมถึงการรับชำระเงินต้องหยุดพักชั่วคราว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 51.75 ล้านบาท โดยเกิดจากงานสั่งทำอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกผลกระทบการด้อยค่าดังกล่าวแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิด

จากสัญญา

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	16,573	13,467
เพิ่มขึ้น	22,992	12,950
กลับรายการ	(3,467)	(1,856)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	36,098	24,561

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	20,946	21,152
เกินวันครบกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	30,071	11,495
3 - 6 เดือน	950	950
6 - 12 เดือน	123,553	120,031
มากกว่า 12 เดือน	78,316	23,063
	253,836	176,691
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	253,836	176,691



งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	45,567	28,103
เกินวันครบกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	56,481	39,448
3 - 6 เดือน	2,015	2,015
6 - 12 เดือน	16,151	13,497
มากกว่า 12 เดือน	9,510	8,533
	129,724	91,596
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,450)	(1,474)
	127,274	90,122
สุทธิ	381,110	266,813

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(16,155)	(16,154)

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ AA- ถึง BBB- เป็นอย่างน้อยซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับฟิทช์ เรตติ้งส์ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี	รวม
(พันบาท)					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงิน					
กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	592,683	592,683	-	-	592,683
เจ้าหนี้การค้า	145,454	145,454	-	-	145,454
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10,827	10,827	-	-	10,827
เงินกู้ยืมระยะยาว	255,096	33,100	8,954	213,042	255,096
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47,685	13,158	7,956	35,159	56,273
หุ้นกู้	1,002,364	417,265	589,035	-	1,006,300
	<b>2,054,109</b>	<b>1,212,487</b>	<b>605,945</b>	<b>248,201</b>	<b>2,066,633</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	4,066	4,066	-	-	4,066
	<b>4,066</b>	<b>4,066</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,066</b>

## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี	รวม
(พันบาท)					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงิน					
กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	567,848	567,848	-	-	567,848
เจ้าหนี้การค้า	134,315	134,315	-	-	134,315
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10,827	10,827	-	-	10,827
เงินกู้ยืมระยะยาว	248,897	31,900	3,955	213,042	248,897
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47,682	13,158	7,956	35,159	56,273
หุ้นกู้	1,002,364	417,265	589,035	-	1,006,300
	<b>2,011,933</b>	<b>1,175,313</b>	<b>600,946</b>	<b>248,201</b>	<b>2,024,460</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	4,066	4,066	-	-	4,066
	<b>4,066</b>	<b>4,066</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,066</b>

กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

		งบการเงินรวม				
		2563				
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เงินดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินปอนด์ (พันบาท)	อื่นๆ	รวม	
ลูกหนี้การค้า	3,549	5,560	-	-	9,109	
เจ้าหนี้การค้า	(298)	(21,296)	(22,707)	(1,501)	(45,802)	
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	3,251	(15,736)	(22,707)	(1,501)	(36,693)	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	4,066	-	4,066	
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	3,251	(15,736)	(18,641)	(1,501)	(32,627)	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		2563				
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เงินดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินปอนด์ (พันบาท)	อื่นๆ	รวม	
ลูกหนี้การค้า	3,549	5,489	-	-	9,038	
เจ้าหนี้การค้า	-	(21,103)	(22,707)	(1,501)	(45,311)	
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	3,549	(15,614)	(22,707)	(1,501)	(36,273)	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	4,066	-	4,066	
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	3,549	(15,614)	(18,641)	(1,501)	(32,207)	

## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข่งค่าและการอ่อนค่า ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินยูโร เงินเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเงินปอนด์ที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดขายที่คาดการณ์ไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราแลกเปลี่ยนแปลง	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน
	(ร้อยละ)	การแข่งค่า	การอ่อนค่า	การแข่งค่า
			(พันบาท)	การอ่อนค่า
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1	38	(38)	35
เงินยูโร	1	(269)	269	(266)
เงินปอนด์	1	(227)	227	(227)

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งอาจผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญากู้ยืมส่วนใหญ่ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

### 25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญตามความเหมาะสม





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	-	20,503	-	20,503
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	32,662	-	32,662
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>53,165</b>	<b>-</b>	<b>53,165</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	155,090	81,930	153,677	81,930

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	เทียบเท่าเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศ	เทียบเท่าเงินบาท
	2563	2562	2563	2562
	(พัน)		(พันบาท)	
<b>เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้</b>				
บาท			14,370	17,469
ยูโร	117	148	4,346	5,041
ดอลลาร์สหรัฐ	116	75	3,507	2,287
เยน	-	12,260	-	4,884
<b>รวม</b>			<b>22,223</b>	<b>29,681</b>



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	เทียบเท่าเงินบาท	2563	2562
	2563	2562	2563	2562
	(พัน)		(พันบาท)	
<b>เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้</b>				
บาท			4,370	17,469
ยูโร	-	148	-	5,041
เยน	-	12,260	-	4,884
<b>รวม</b>			<b>4,370</b>	<b>27,394</b>

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร</b>				
ค้ำประกันสัญญาบริการ			280,008	295,910
ค้ำประกันไฟฟ้า			1,160	1,155
			<b>281,168</b>	<b>297,065</b>

27 เรื่องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทได้รับหนังสือเรื่องขอบอกเลิกสัญญาโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) จาก ขสมก. มูลค่าโครงการที่บอกยกเลิกรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,665 ล้านบาท โดยตามหนังสือเรื่องบอกเลิกดังกล่าวได้อ้างเหตว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาและทำการส่งมอบงานโครงการระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ดังนั้น ขสมก. จึงขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาดังกล่าว

ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาโดยได้ติดตั้งระบบบัตรโดยสาร E-Ticket ครอบคลุมจำนวน 2,600 คัน พร้อมทั้งเปิดใช้งานจริง ส่วนเครื่องเก็บเงิน (Cash Box) ได้ติดตั้งไปทั้งหมดจำนวน 800 คัน และ ขสมก. ได้แจ้งให้บริษัทรอความชัดเจนในการติดตั้งเพิ่มให้ครอบคลุมสัญญา และมีการนำไปใช้งานเฉพาะเครื่องอ่านบัตร (E-Ticket) อีกทั้ง





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ขสมก.ได้ทำหนังสือถึงกรมบัญชีกลางเพื่อขอหาหรือการแก้ไขสัญญาหรือบอกเลิกสัญญาบางส่วน โดยตัดเครื่องเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (Cash Box) ออกจากสัญญาทั้งหมดดังกล่าว

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐ ณ ศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1998/2562 ระหว่างบริษัทและขสมก. เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายหรือชดเชยค่าการทำงาน และค่าเช่าที่ควรได้รับแก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,556 ล้านบาท (ไม่รวมภาษี) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนถึงวันชำระแล้วเสร็จ และให้คืนหลักประกันสัญญาพร้อมค่าธรรมเนียมที่จะเกิดจากการคืนหลักประกันค่าเช่าดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีอยู่ในชั้นศาลและอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเสนอทั้งสองฝ่าย

### 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้รุ่น CHO212A จำนวน 545,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่สำคัญ ดังนี้
  - การขยายเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ CHO212A ออกไปอีก 1 ปี 9 เดือน จากเดิม 22 กุมภาพันธ์ 2564 เป็น 22 พฤศจิกายน 2565
  - การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็นร้อยละ 7.5 ต่อปี (จากเดิมร้อยละ 6.75 ต่อปี)
  - การทยอยชำระคืนเงินต้นจำนวน 4 ครั้ง
    - ครั้งที่ 1 ในวันที่ 22 สิงหาคม 2564 ในอัตราร้อยละ 5 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แต่ละใบ
    - ครั้งที่ 2 ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ในอัตราร้อยละ 5 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แต่ละใบ
    - ครั้งที่ 3 ในวันที่ 22 สิงหาคม 2565 ในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แต่ละใบ
    - ครั้งที่ 4 ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ในอัตราร้อยละ 80 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แต่ละใบ

การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ได้รับการอนุมัติภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดไถ่ถอนดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติ



## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ โดยฝ่ายบริหารอยู่ในระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่องบการเงินภายหลังจากแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดลง

### 29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปีเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปี 2563 การจัดประเภทรายการที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

	2562		หลังจัดประเภทใหม่
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	ใหม่
		(พันบาท)	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
สินค้างเหลือ	715,418	(63,171)	652,247
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,674	63,171	96,845

	2562		หลังจัดประเภทใหม่
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	ใหม่
		(พันบาท)	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
สินค้างเหลือ	673,181	(63,171)	610,010
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,382	63,171	96,553

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจมากกว่า





## งบการเงิน

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนที่ 4

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ โดยฝ่ายบริหารอยู่ในระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่องบการเงินภายหลังจากแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดลง

### 29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปีเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปี 2563 การจัดประเภทรายการที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

		2562		
		งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่		หลังจัดประเภทใหม่
		(พันบาท)		
งบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สินค้าคงเหลือ	715,418	(63,171)		652,247
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,674	63,171		96,845

	2562		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
สินค้าคงเหลือ	673,181	(63,171)	610,010
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,382	63,171	96,553

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจมากกว่า

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางพานทอง โนะะ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางพานทอง โนะะ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

**CHO**  
บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)  
CHO THAVEE PUBLIC COMPANY LIMITED  
ลายมือชื่อ

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริษัท
2. นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริษัท

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นางพานทอง โนะะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

ลายมือชื่อ





## เอกสารแนบ



- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท(compliance)
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- เอกสารแนบ 6 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเลกิจการ ฉบับเดิม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเดิม



## คณะกรรมการบริษัท



นางเพ็ญพิมล  
เวศย์วุฒม์

ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายสุรเดช  
ทวิแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท



นางสาวอัศนา  
ทวิแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส



นายศิริวัฒน์  
ทวิแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหาร ความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร



พศ.ดร. อนุสรณ์  
ธรรมใจ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายชัชวาล  
เตรียมวิจารณ์กุล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหาร ความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



ศ.ดร. อาษา  
ประทีปเสน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหาร ความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



# คณะผู้บริหาร



นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย

ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส



นายณรงค์ งามงามนิรัตน์

ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นางพานทอง โนะะ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหาร  
ด้านการเงิน



นายประสพสุข บุญขวัญ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหาร  
ด้านพัฒนารูปร่างในประเทศ



Mr.Sven Markus Gaber

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหาร  
ด้านการตลาดต่างประเทศ



นายศักรินทร์ อุ่นนัม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหารด้าน  
การตลาดในประเทศ



นายณพรัตน์ แสงสว่าง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหาร  
ด้านการผลิต



นายอภิชัย ชุมศรี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหาร  
ด้านบริหารความเสี่ยง



นายนิรุตติ์ สุมงคล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหาร  
ด้านออกแบบวิศวกรรม



นายจิตรชัย กันตวิธ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหาร  
ด้านศักยภาพองค์กร



นายพาด พิมรินทร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ /  
ประธานคณะผู้บริหาร  
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ





## ประวัติ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร  
และ เลขานุการบริษัท



### นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์

ประธานคณะกรรมการบริษัท

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.025

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส

และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

พี่สาวนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย



คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- อนุปริญญา คณะบัญชี กรุงเทพมหานคร การบัญชีวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
  - Director Accreditation Program (DAP) SET/2012



ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอโฟน โลจิสติกส์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเตอร์เทรต จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ตั้งฮั่วซิงนครปฐม จำกัด
2510 - 2562	หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม



### นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 18 พฤศจิกายน 2537

อายุ : 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 35.913

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : คุณวสนา ทวีแสงสกุลไทย

คิดเป็นร้อยละ 5.193

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องชาย นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์



คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- อนุปริญญา วิศวกรรมยานยนต์ Yomiuri Rikosem College ประเทศญี่ปุ่น
- คณะบริหารธุรกิจ Sanno University ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมเครื่องกล) ประจำปีการศึกษา 2560 สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010
  - What Business need to know about Data Science By CORALINE
  - Chief Transformation Officer : CTO Course โดย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)



ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกิจการฯ กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกิจการฯ กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
2555 - ปัจจุบัน	รองคณบดี วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอฟไอเอส มัสติ-เทรด จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทวีแสงไทย จำกัด
2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ช.รวมทวี (หลักสี่) จำกัด
2520 - 2560	กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี





## พศ.ดร. อานุสรณ์ ธรรมใจ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 12 ตุลาคม 2555

อายุ : 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ Fordham University New York, USA
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะนิติศาสตร์ภาคบัณฑิต (2 ปี)มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003 By IOD
  - Strategy and Policy Development By IOD
  - Audit Committee Program (ACP)11/2006 By IOD
  - Role of the Chairman Program (RCP) 19/2008 By IOD
  - Role of the Compensation Committee (RCC) By IOD
  - Financial Statement for Directors (FSD) By IOD
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) By IOD
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) By IOD
- Anti-Corruption Executive Program (ACEP) 5/2013 By IOD
- Advance Audit Committee Program (AACP) 16/2014 By IOD
- Board that Make a Difference (BMD) 1/2016 By IOD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 จากสถาบันพระปกเกล้า
- How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand By IOD



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช ทีวี จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

### บริษัทจดทะเบียนอื่น:

2545 - 2559	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
-------------	--

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจเพื่อการปฏิรูป สถาบันเศรษฐศาสตร์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการหลักสูตรมหาบัณฑิต Digital Economy มหาวิทยาลัยรังสิต
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการหลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
2556 - 2561	อนุกรรมการกลั่นกรองกฎหมาย พัฒนาสิทธิประโยชน์และเงินสมทบ สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน
2550 - 2562	<ul style="list-style-type: none"><li>• อนุกรรมการอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง</li><li>• รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ</li><li>• คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต</li></ul>
2550 - 2562	กรรมการ บริษัทสื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด
2557 - 2558	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย





## นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

อายุ : 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย (CPA)
- ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- วุฒิปัทรกฏหมายภาษีอากร ศาลภาษีอากรกลาง
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
  - How to develop Risk Management (HRP) รุ่นที่ 07/2015
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013
  - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2/2004
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004
- อบรมสัมมนากับ IOD และ SET
  - Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)
  - CG Forum 1 – 4/2014
  - CGR Scorecard Workshop
  - Research Alliance Dialogue on Corporate Governance 2014
  - R-ACF 1/2016 By IOD
  - Ethical Leadership program (ELP) 3/2016



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

### บริษัทจดทะเบียนอื่น:

2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</li> <li>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สตาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทเอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน)
2551 - 2558	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
2558 - 2558	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2547 - 2558	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียซอฟต์แวร์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท สมาร์ทคอนซัลต์ติ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2556 - 2557	กรรมการบริษัท ธิงค์พลัส ดิจิตอล จำกัด
2555 - 2557	กรรมการบริษัท เฟลย์ไซเบอร์เกมส์ จำกัด





## ศ.ดร. อาษา ประทีปเสน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง  
สรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเสี่ยง สรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 12 ตุลาคม 2555

อายุ : 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



## นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส /  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 15 สิงหาคม 2538

อายุ : 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 2.989

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

พี่สวณายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขา System Engineering Brunel University, United Kingdom
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา การคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

- Monitoring fraud risk management (MFM) รุ่นที่ 8/2012
- Monitoring the quality of financial report (MFR) รุ่นที่ 15/2012
- Monitoring the system of internal control and risk management (MIR) รุ่นที่ 13/2012
- Monitoring the internal audit function (MIA) รุ่นที่ 13/2012
- Audit committee program (ACP) รุ่นที่ 39/2012
- Understanding fundamental financial statement รุ่นที่ 11/2007



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ปรึกษาและวิทยากรอิสระ</li> <li>• ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li> </ul>
2557 - 2563	รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
2535 - 2557	รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
  - Director Accreditation Program (DAP) SET/2012



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมบิลิตี้ แอสโซเชีตส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เยอรมัน ทรัค แอนด์ บัส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท วอลแลพทรัคแอนด์ บัส จำกัด)
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเตอร์เทรด จำกัด





## นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 12 ตุลาคม 2555

อายุ : 42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ลูกของพี่ชายนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท Management, Brunel University
- ปริญญาตรี Economics, Rissho University
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สตาร์เกต ออโต้ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงสีหิวงษ์ไทยหนองเรือ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ /ผู้จัดการทั่วไป บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รวมทวีมอเตอร์ เซลล์ จำกัด
2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ช.รวมทวี ลิสซิ่ง แอนด์เรียลเอสเตท จำกัด



## นายณรงค์ งามงามนิรัตน์

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 25 ธันวาคม 2561

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Core Credit Course, Security Pacific Asian Bank, Hong Kong, 1993
- Investment Banking Course, Euro money, Macao, 1995
- Global CFO 2015 & Beyond, Marcus Evan, Kuala Lumpur, Malaysia, 2015
- Financial Advisor Training, Thai Securities Companies & Investment Banking Association, 2016
- DCP Training, English Program by IOD, 2016
- Risk Management Program for Corporate Leader by IOD, 2016
- 2016 IFRS Training, Federation of Accounting Profession, 2016



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

### บริษัทจดทะเบียนอื่น:

2560 - 2562	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่</li> <li>• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2546 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / หัวหน้าฝ่ายงานบรรษัทธุรกิจ ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอิสระ ฝ่ายบริหาร บริษัท โกลบอลสตีสต์ (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ปรึกษาฝ่ายบริหาร บริษัท อยุธยา พลังงานสะอาด จำกัด
2560 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> <li>• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน บริษัท พระราม 2 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด</li> </ul>





## นายประสพสุข บุญขวัญ

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2554

อายุ : 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.001

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- What Business need to know about Data Science By CORALINE



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหาร ด้านพัฒนาธุรกิจในประเทศ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2558 - 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - พัฒนาธุรกิจในประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมบิลิตี้ แอสอะ เซอร์วิส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกิจการฯ กิจการร่วมค้าซีเคเคเอ็ม
2553 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายทั่วไป
2538 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



## Mr.Sven Markus Gaber

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดต่างประเทศ

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2554

อายุ : 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกลสถาบัน DAA-THCHNIKUM GEMEINNUETZIGE GMBH



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดต่างประเทศ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2554 - 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดต่างประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2552 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด
-------------	--





## นายศักรินทร์ อุ่นเนียม

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดในประเทศ

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 21 กรกฎาคม 2558

อายุ : 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



## นายปรัตน์ แสงสว่าง

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการผลิต

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2554

อายุ : 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.010

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- การจัดทำข้อมูลใบอนุญาตเดินรถบนทางหลวงพิเศษ โดยกรมทางหลวง
- Seminar on actions plan of Aerospace industry in Thailand โดย สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการตลาดในประเทศ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2558 - 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2541 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด
-------------	--



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี
- ISO14001:2015 Requirement จัดโดย IN DUCATION SAFETY & TRAINING EQUIPMENT CO.,LTD
- การเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพควบคุม จัดโดยสภาวิศวกร



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านการผลิต
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2554 - 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การผลิต บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมบิลิตี้ แอสอะ เซอร์วิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
2541 - 2554	ผู้จัดการแผนกบริหารการผลิต บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด





## นายอภิชัย ชุมศรี

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านความเสี่ยง

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 4 มิถุนายน 2556

อายุ : 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



## นายนิรุติ สุมงคล

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านออกแบบวิศวกรรม

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 4 มิถุนายน 2556

อายุ : 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.017

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเชื่อมประกอบ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น
- ประกาศนียบัตร MINIMBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
- HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLANHRP 9/2016by IOD
- กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk and Materiality Analysis) รุ่นที่ 1
- ISO14001:2015 Requirement
- ISO 14001:2015 internal Audit จัดโดย IN DUCION SAFETY & TRAINING EQUIPMENT CO.,LTD
- OKRs in Action จัดโดยหอการค้าจังหวัดขอนแก่น
- Online Training หัวข้อ Digital Government & Smart City for Resilience by International Telecommunication Union ร่วมกับ National Information Society Agency (NIA) Jeju Island, Republic of Korea”



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านความเสี่ยง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2556 - 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ความเสี่ยง บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2539 - 2556	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบต้นทุน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด
-------------	--



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม วิชาเอก ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สาขาไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านออกแบบวิศวกรรม
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2556 - 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ออกแบบวิศวกรรม บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2537 - 2556	ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด
-------------	---





## นายจิตรชัย กันตวิรุณ

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านศักยภาพองค์กร

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มกราคม 2560

อายุ : 40 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0002

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



## นายพาด พิมรินทร์

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 18 มกราคม 2561

อายุ : 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.010

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ วิทยาเขตขอนแก่น
- What Business needs to know about Data Science By Cora line
- SBA Business Academy รุ่นที่ 1 โดย KKUIC
- TQA Criteria รุ่น 2/2559 และ รุ่น 9/2557 โดย ftpi
- TQA Application Report Writing รุ่น 4/2559 และ รุ่น 3/2557 โดย ftpi
- TQA Internal Organization assessment รุ่น 3/2559 โดย ftpi
- TLS8001-2010 รุ่น 4/2555 By Department of Labour protection and Welfare Ministry of Labour
- Risk-based thinking for ISO 9001:2015, 2015 By TUV nord
- QMS ISO 9001:2015 Requirement Interpretation 2016 By TUV nord
- QMS Internal audit for ISO 9001:2015, 2016 By TUV nord
- What Business need to know about Data Science By CORALINE
- ISO14001:2015 Requirement
- ISO 14001:2015 internal Audit จัดโดย



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านศักยภาพองค์กร
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2560 - 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ด้านศักยภาพองค์กร
2556 - 2560	ผู้จัดการแผนกบริหารระบบคุณภาพ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2539 - 2556	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบต้นทุน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด
-------------	--

IN DUCTION SAFETY & TRAINING EQUIPMENT CO.,LTD

- การส่งเสริมความร่วมมือการรับผิดชอบต่อสังคมด้านสวัสดิการ จัดโดยกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- Online Training หัวข้อ Digital Government & Smart City for Resilience by International Telecommunication Union ร่วมกับ National Information Society Agency (NIA) Jeju Island, Republic of Korea"



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ (B.B.A, Business Computer) มหาวิทยาลัยภาคตะวันออก เชียงเหนือ
- ประกาศนียบัตร MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
- Windows Server Networking and Administration
- Platinum for Windows and Pervasive SQL database by SAGE software
- Data Center หลักสูตรการบริหารศูนย์ข้อมูลแบบองค์รวม by NSTDA Academy
- IT Security for Listed Company by SET
- IT Audit Workshop for Non - IT Audit รุ่นที่ 5 by NSTDA Academy
- IT Audit for non - IT Audit Master class by NSTDA Academy
- SAP Business by Design System configuration by NTZ
- What Business need to know about Data Science By CORALINE
- ISO14001:2015 Requirement
- ISO 14001:2015 internal Audit จัดโดย IN DUCTION SAFETY & TRAINING



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2558 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - เทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>• กรรมการ CSR</li> </ul>
2556 - 2561	ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2544 - 2561	ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด
-------------	--





## นางสาวยิ่งกัย ปอนพั่งงา เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2554

อายุ : 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.016

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอกการบัญชี มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/ 2013
- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 26/2013
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 48/2012



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2556 - ปัจจุบัน	หัวหน้าพิธีการ นำเข้า-ส่งออก บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2550 - 2556	เลขานุการบริษัท
2543 - 2555	เจ้าหน้าที่ธุรการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุหบัญชี)



## นางพานทอง โนว:

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 31 ตุลาคม 2563

อายุ : 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี (บธ.บ) คณะบริหารธุรกิจ บัณฑิต(การบัญชี) สาขาวิทยาการจัดการบัญชี
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า (IFRS 15) และสัญญาเช่า (IFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน ปี 2561
- การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และร่างข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชีว่าด้วยจรรยาบรรณ ปี 2561
- รู้หลักต้องห้าม ตามประเด็นรายการจ่ายทางบัญชีและภาษี ปี 2561
- การจัดทำงบกระแสเงินสดและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- Workshop TFRS 9 : การบัญชีเครื่องมือทางการเงินสำหรับการเงินสำหรับกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน
- กฎหมาย e-payment หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax invoice & e-Receipt, e-Withholding tax, e-Filing



### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน</li> </ul>
2562 - 2563	หัวหน้ากลุ่มบริหาร/ผู้จัดการแผนกบัญชี
2556 - 2563	สมุหบัญชี
2551 - 2562	ผู้จัดการแผนกบัญชี-การเงิน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:





ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)



## นางรัชณี จันดา

- ผู้จัดการแผนกบัญชี
- สมุห์บัญชี

แต่งตั้งเมื่อ : วันที่ 31 ตุลาคม 2563

อายุ : 41 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี



คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี (บธ.บ) คณะบริหารธุรกิจ  
บัณฑิต(การบัญชี) สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัย  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- กฎหมาย e-payment หลักเกณฑ์และวิธี  
การจัดทำ e-Tax invoice & e-Receipt  
,e-Withholding tax, e-Filling ปี 2563
- หลักสูตร ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ปฏิบัติ  
ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ครั้งที่ 4/2563  
เรื่องการบัญชีและการสอบบัญชีใน  
สถานการณ์ COVID-19 ปี 2563



ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน	สมุห์บัญชี
2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
2559 - 2562	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
2558 - 2559	เจ้าหน้าที่บัญชี บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	CHO	บริษัทที่เกี่ยวข้องข้องกัน																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28		
กรรมการ																															
นางเพ็ญพิมล เวชสุวรรณ	<div><div></div><div></div></div>			<div><div></div><div></div></div>			<div><div></div><div></div></div>					<div><div></div><div></div></div>																			
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>			<div><div></div><div></div></div>				<div><div></div><div></div></div>			<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>		<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>		<div><div></div><div></div></div>							<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>			
ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ	<div><div></div><div></div></div>																			<div><div></div><div></div></div>		<div><div></div><div></div></div>									
นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	<div><div></div><div></div></div>																				<div><div></div><div></div></div>		<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>						
ศ.ดร.อาษา ประทีปเสน	<div><div></div><div></div></div>																														
นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	<div><div></div><div></div></div>		<div><div></div><div></div></div>				<div><div></div><div></div></div>				<div><div></div><div></div></div>						<div><div></div><div></div></div>												<div><div></div><div></div></div>		
นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	<div><div></div><div></div></div>			<div><div></div><div></div></div>				<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>										<div><div></div><div></div></div>											<div><div></div><div></div></div>	
ผู้บริหารระดับสูง																															
นายณรงค์ องอาจมณีรัตน์	<div><div></div><div></div></div>																														
นายประสพสุข บุญขวัญ	<div><div></div><div></div></div>														<div><div></div><div></div></div>														<div><div></div><div></div></div>		
นางพานทอง โนวะ	<div><div></div><div></div></div>																														
Mr.Sven Markus Gaber	<div><div></div><div></div></div>																														
นายพนรัตน์ แสงสว่าง	<div><div></div><div></div></div>	<div><div></div><div></div></div>								<div><div></div><div></div></div>				<div><div></div><div></div></div>			<div><div></div><div></div></div>												<div><div></div><div></div></div>		
นายอภิชัย ชุมศรี	<div><div></div><div></div></div>																														
นายนิรุติ สูงมงคล	<div><div></div><div></div></div>																														
นายศักรินทร์ อุ้นนิม	<div><div></div><div></div></div>																														
นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	<div><div></div><div></div></div>																														
นายผาด พิมพ์รินทร์	<div><div></div><div></div></div>																														
เลขานุการบริษัท																															
นางสาวอิงหทัย ปอนพังกา																															

●	ประธานกรรมการบริษัท	●	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน กิจการฯ
●	กรรมการบริษัท	CHO	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
●	ประธานกรรมการบริหาร		
●	กรรมการบริหาร		

1. บจ.ขอนแก่น ช.ทวี่ (1993)
2. บจ.เยอรมัน ทรัค แอนด์ บัส
3. บริษัท โอเพ่น โลจิสติกส์ จำกัด
4. บจ.ช.รวมทวี ลิสซิงแอนด์เรียลเอสเตท
5. บจ.ทวีแสงไทย
6. บจ.บางกอก ซีทีวี.อินเตอร์เทรด
7. บจ.รวมทวี ขอนแก่น
8. บจ.รวมทวี มอเตอร์เซลล์
9. บจ.เอฟเอส มัสดี-เทรด
10. บจ.โอเจ ดีเวลอปเม้นท์
11. บจ. ตั้งอัฐชินนครปฐม
12. บจ. ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที)
13. กิจการร่วมค้า เจริชชี
14. กิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม
15. กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO
16. กิจการร่วมค้า เจริชชีเคเค
17. กิจการร่วมค้า เจริชชีพีวี
18. ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงสีทวีแสงไทยหนองเรือ
19. บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด
20. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด (ฉะเชิงเทรา)
21. บริษัท สมาร์ท คอนซัลติ้ง แอนด์ เซอร์วิสเซล จำกัด
22. บริษัท สื่อเสริมเพื่อการปฏิรูป จำกัด
23. บริษัท เอฟเพ็กซ์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
24. บริษัท สตาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
25. บริษัท ช. รวมทวี (หลักสี) จำกัด
26. บริษัท ขอนแก่นสมาร์ทโมบิลิตี้ จำกัด
27. บริษัท โมบิลิตี้ แอสสอย เซอร์วิส จำกัด
28. บริษัท สตาร์เกต ออโต้ จำกัด



(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

รายชื่อ	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม	
	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (TMT)	บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK)	บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT)	บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (ALLs)
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	●	●	●	
นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	●			
นายประสพสุข บุญขวัญ	●	●		
นายณพรัตน์ แสงสว่าง		●		
นายโชคชัย คุณวาสี			●	
นายชาญณรงค์ บุริสตระกูล			●	
นายธนะ ศิริธนะชัย			●	
นายบัณฑิต เสรีโยธิน			●	
นายสมศักดิ์ ดารารัตนโรจน์				●
นายสุรพล ดารารัตนโรจน์				●
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์				●
นายศุภังคาร สุทัศน์ชูโต				●
นายโกลม ดารารัตนโรจน์				●

หมายเหตุ ● ประธานกรรมการบริษัท  
● กรรมการบริษัท

นางอปสร สุริยา

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

อายุ : 55 ปี



คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี วิทยาลัยวังษ์ชลิตกุล
- Internal Auditing Certificate Program (IACP)
  - รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) และ สัญญาเช่า ( TFRS 16) พร้อมแนวปฏิบัติการบันทึกบัญชี เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2563
  - การเตรียมเอกสารราคาโอนและวิธีปฏิบัติที่นักบัญชีควรรู้ (Transfer Pricing) เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2563
  - การจัดทำงบกระแสเงินสดและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2562
  - ประเด็นปัญหาการปิดบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562
  - Analytical Thinking in the Internal Audit Process เมื่อวันที่ 20-21 มิถุนายน 2561
  - การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ เมื่อวันที่เสาร์ที่ 25 มีนาคม 2560
  - การสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้กรอบการควบคุมภายในที่เป็นสากล เมื่อวันที่เสาร์ที่ 1 เมษายน 2560
  - โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ 20,21,28 พฤษภาคม 4,11,17,18,22 มิถุนายน 1,2,16,29 กรกฎาคม 2560

ประสบการณ์การทำงาน :

ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	หน้าที่ความรับผิดชอบ
2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>ครอบคลุมการสอบทานในเรื่องประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง</li><li>ความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน</li><li>การปฏิบัติตามนโยบาย วิธีการปฏิบัติ กฎหมายระเบียบและข้อบังคับ</li><li>การตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li><li>ความเพียงพอและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตในองค์กร</li><li>ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร</li><li>การดูแลรักษาทรัพย์สิน</li></ul>
ม.ค. - ต.ค. 2555	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน)	
2550 - 2555	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด	
2546 - 2555	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด	



นายฉัฐพร เมืองจันกรา

- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
- Compliance

อายุ : 35 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยภาคกลาง จังหวัดนครสวรรค์
- ได้รับหนังสือสำคัญแสดงการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับรองลายมือชื่อสำนักทะเบียนธุรกิจ
- ประกาศนียบัตรสำนักอบรมวิชาว่าความ แห่งสภานายความ
- Anti-corruption Training Courses
- อบรมการประเมินคุณภาพ การประชุมสามัญประจำปีของบริษัทจดทะเบียน ครั้งที่ 1 ตอน “ ดิวเข้มให้เต็ม 100 ”
- อบรมวิธีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนผ่านระบบ SCP Straight Through

ประสบการณ์การทำงาน :

ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	หน้าที่ความรับผิดชอบ
2554 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / Compliance บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"><li>กำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย พ.ร.บ.พระราชบัญญัติระเบียบ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) หลักการกำกับดูแลกิจการ ( CG ) ที่ออกใช้บังคับบริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ</li><li>จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของบริษัทและบริษัทในเครือ</li><li>ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในเครือ</li><li>จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง</li><li>ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติกรรมและสัญญา ทางทะเบียน เกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ</li></ul>
2552 - 2554	ทนายความ สำนักงานกฎหมายพิทักษ์ทนายความ	ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา ติดตาม ทวงหนี้ และบังคับคดี



เอกสารแบบ 4 กรัฟฟี่สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

(1) กรัฟฟี่สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการกรัฟฟี่สิน	กสสสิน	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
1.1. โฉนดเลขที่ 11622,39614,50100 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น รวม 3 โฉนด เนื้อที่ดิน 48-2-16.1 ไร่	บริษัทฯ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานของบริษัท และบริษัทย่อย(CTV-TMT) ตามงบการเงิน หมายเหตุ ข้อ 3,9	255.30	จำนวนธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	191.63 460
1.2. โฉนดเลขที่ 4552 ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 9-1-8.5 ไร่	บริษัทฯ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามงบการเงิน หมายเหตุข้อ 3,5,8	64.90	จำนวนธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	26.00
1.3. โฉนดเลขที่ 100646-50, 100659 ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 0-1-08.9 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินบ้านพักสวัสดิการพนักงาน ตามงบการเงิน หมายเหตุข้อ 3,9	8.30	-ไม่มี-	-ไม่มี-
1.4. โฉนดเลขที่ 73096 ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดิน 7-1-67 ไร่	บริษัทย่อย (CTV-TMT)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามงบการเงิน หมายเหตุข้อ 3,5,8	17.22	จำนวนธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16.00
1.5. ที่ดินตามสิทธิครอบครอง ตำบลท่าพระ(ตอนต้น) ท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 6-3-64 ไร่	บริษัทฯ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน งบการเงิน หมายเหตุข้อ 3,5,8	8.60	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			354.32		



รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1. สิ่งปลูกสร้างเลขที่เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 39614, 50100 และ 11622)	บริษัทฯ	สำนักงานใหญ่และโรงงานของบริษัทและบริษัทย่อย (CTV-TMT)	165.09	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	820.00
				จำนองธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	460.00
2.2. โรงงาน จ.ชลบุรี เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 47813 และ 49992 เนื้อที่ดิน 7-0-30 ไร่ ซึ่งบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเช่าต่อจากผู้ถือสิทธิการเช่า)	บริษัทฯ	สำนักงานสาขาจังหวัดชลบุรี	5.37	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.3. บ้านพักเลขที่ 173/51-55,67 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัทฯ	บ้านพักสวัสดิการพนักงาน	2.06	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.4. บ้านเลขที่ 5 (บ้านริมน้ำ) ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัทย่อย (CTV-TMT)	สิ่งปลูกสร้างต่างๆ สำหรับโครงการในอนาคต	6.53	จำนองธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16.00
2.6. อาคารศูนย์ซ่อม One Stop Service (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 89117 เนื้อที่ดิน 13-2-72 ไร่ ซึ่งบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินจากผู้ถือสิทธิ)	บริษัทฯ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน งบการเงิน หมายเหตุข้อ 3,5,8	73.37	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.7. อาคารศูนย์ซ่อมบางบัวทอง (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 159991 เนื้อที่ดินขนาดหน้ากว้างประมาณ 15 เมตร ยาว 40 เมตร บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินจากผู้ถือสิทธิ)	บริษัทฯ	ศูนย์ซ่อมบริการ	2.44	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.8. อาคารศูนย์ซ่อม โครงการซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ของ ขสมก.	บริษัทฯ	ศูนย์ซ่อมบริการ	7.76	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			262.62		

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์/เครื่องมือ	บริษัทฯ&บริษัทย่อย (CTV-TMT)	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	36.67	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทฯ&บริษัทย่อย (CTV-TMT)	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	18.21	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5. ยานพาหนะ	บริษัทฯ&บริษัทย่อย (CTV-TMT)	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	58.08	-ไม่มี-	-ไม่มี-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (อาคารโรงงานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรการผลิตระหว่างติดตั้ง)	บริษัทฯ&บริษัทย่อย (ARK)	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	384.92	-ไม่มี-	-ไม่มี-
7. สินค้าโชว์	บริษัท	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	4.16	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวม			502.04		

หมายเหตุ : CTV-TMT หมายถึง บริษัท ข.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด  
ARK หมายถึง บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด

- ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินจำนวนหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 254.8 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินแล้วทั้งจำนวน และโอนผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนที่ขายแล้วจำนวนเงิน 43 ล้านบาทไปยังกำไรขาดทุนสะสม
- ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินจำนวนหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 79.3 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินแล้วทั้งจำนวน และบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวนเงิน 40.7 ล้านบาท ในบัญชีรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



(2) สิทธิที่ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 18.77 ล้านบาท ประกอบด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (โปรแกรมด้านบัญชี การจัดซื้อ การบริหารเอกสาร การออกแบบสินค้า การควบคุมการผลิตสินค้า) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี (ค่าความเชี่ยวชาญ) เครื่องหมายการค้า ค่าสิทธิบัตรระหว่างการจดทะเบียน และค่าคอมพิวเตอร์อยู่ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบริษัท (Logo) และเครื่องหมายการค้าสำหรับตราสินค้า (Brand Logo) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	รายละเอียด
1		บริษัทฯ	อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
2			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าของ DOLL หรือแบบสินค้าที่พัฒนาร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ DOLL
3			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
4			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
5		บริษัทย่อย	เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าของบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
6			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าของบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1 อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

(3) ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ในที่นี้คือ อนุสิทธิบัตรการประดิษฐ์ (อนุสิทธิบัตร) มีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 61,000,000.00 บาท ณ วันที่ประเมินมูลค่า วันที่ 5 มกราคม 2558

ตารางแสดงราคาต้นทุนต่อหน่วยในปีที่ผ่านมาของแต่ละอนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า			
อนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า	ราคาขายต่อหน่วย ในปี 2555-2557		
	2555	2556	2557
1) โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	287,398.42	264,209.74	305,866.52
2) โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	132,534.29	178,547.76	146,431.28
3) ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแฮชชีส	16,859.41	16,426.33	17,326.44
4) บันไดขึ้นลงรถ	16,500.00	16,500.00	16,500.00
5) ชุดบันไดขึ้นหลังตู้	2,700.00	2,700.00	2,700.00
6) ชุดบันไดลิงขึ้นหลังคารถ	6,000.00	6,000.00	6,000.00
7) ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	221,680.20	-	295,800.00
8) ชุดประกับยึดคานเสริม	15,000.00	15,000.00	15,000.00
9) กลไกการเปิดปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	-	-	-
10) อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	9,000.00	9,000.00	9,000.00
11) อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของตู้สินค้า	6,000.00	6,000.00	6,000.00

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนอนุสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 101 รายการ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 2 รายการ เนื่องจากมีสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร 5 รายการ รอคอยจดทะเบียนต่ออายุ โดยตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรและออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
1	บันไดขึ้นลงรถ	26 ธ.ค. 2554	21 ก.ย. 2564
2	อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	12 ก.ย. 2555	19 ต.ค. 2564
3	โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2564
4	โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2564
5	ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแฮชชีส	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2564
6	อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของตู้สินค้า	19 ก.ค. 2556	19 ต.ค. 2564
7	ชุดติดตั้งขาค้ำยันท้ายรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	7 เม.ย. 2558	19 ต.ค. 2564
8	สลักล็อก	19 พ.ค. 2558	13 มี.ค. 2564



ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรและออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
9	กระบอกลมแรงเครื่องยนต์	19 พ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
10	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	19 พ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
11	ชุดลูกล้อรางเลื่อน	15 มิ.ย. 2558	29 พ.ย. 2564
12	สะพานทางลาดท้ายรถบรรทุก	21 ก.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
13	รอกบังคับสลิง	21 ก.ค. 2558	06 ก.พ. 2564
14	อุปกรณ์ปลดล็อกกระบะบรรทุก	21 ก.ค. 2558	21 ก.ย.2564
15	กรอบบานเลื่อนประตู	11 มิ.ย. 2558	21 ก.ย. 2564
16	ชิ้นส่วนประกอบเครื่องอัด	28 ก.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
17	อุปกรณ์ลากรถ	18 มิ.ย. 2558	29 พ.ย. 2564
18	ชั้นวางของ	19 ต.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
19	ฝาปิดถังเก็บน้ำ	19 ต.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
20	หน้าตัดโลหะ	19 ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
21	หน้าตัดโลหะ	19 ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
22	บันไดข้างสำหรับยานพาหนะ	19 ต.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
23	หน้าตัดโลหะ	19-ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
24	ลูกล้อรางเลื่อน	08 ต.ค. 2558	08 ม.ค. 2565
25	ลูกล้อรางเลื่อน	08 ต.ค. 2558	08 ม.ค. 2565
26	หน้าตัดโลหะ	06 พ.ย. 2558	08 ธ.ค. 2563
27	ชุดหน้าตัดโลหะ	09 ธ.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
28	ชิ้นส่วนรถบรรทุก	09 ธ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
29	บันได	09 ธ.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
30	อุปกรณ์กันทางเข้าออก	08 ม.ค. 2559	12 ธ.ค. 2564
31	อุปกรณ์ล็อกฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	10 พ.ย.2563
32	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
33	อุปกรณ์ยกถังขยะ	14 ม.ค. 2559	26 ธ.ค. 2563
34	โครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
35	อุปกรณ์ขยายความกว้างสำหรับรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
36	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
37	โครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
38	บันไดสำหรับยานพาหนะ	14 ม.ค. 2559	10 เม.ย. 2564

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรและออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
39	อุปกรณ์ยึดยางอะไหล่	29 ม.ค. 2559	18 ก.ค. 2563
40	อุปกรณ์จับชิ้นงาน	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
41	อุปกรณ์ล็อกฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
42	อุปกรณ์ปรับตั้งแรงบิดของสปริง	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
43	อุปกรณ์ปิด-เปิดประตูสำหรับยานพาหนะ	29 ม.ค. 2559	10 เม.ย. 2564
44	อุปกรณ์ล็อกฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
45	อุปกรณ์ล็อกยางอะไหล่	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
46	อุปกรณ์ล็อกฝาข้างกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
47	อุปกรณ์ล็อก	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
48	อุปกรณ์ยึดลูกล้อตั้งสายพาน	30 มี.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
49	อุปกรณ์ล็อกฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	06 ก.พ. 2564
50	อุปกรณ์ล็อกฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
51	อุปกรณ์หมุนล้อรถยนต์	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
52	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ยึดเพลลาสำหรับรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
53	สลักล็อก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
54	อุปกรณ์หมุนล้อรถยนต์	10 มี.ค. 2559	26 พ.ย. 2563
55	คานรองรับตู้ของรถบรรทุก	05 เม.ย. 2559	26 ก.ย. 2563
56	ชิ้นส่วนเสริมโครงรถบรรทุกตู้สินค้า	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
57	สะพานลำเลียงสัมภาระ	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
58	โครงลิ้นชักสำหรับยานพาหนะ	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
59	อุปกรณ์ยึดจับหมอนหนุนล้อยานพาหนะ	18 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
60	ชุดยึดพร้อมกระบอกลไฮดรอลิกสำหรับรถบรรทุก	08 พ.ค. 2559	19 ต.ค. 2564
61	ชุดรถยนต์	03 พ.ค. 2559	07 ธ.ค. 2564
62	ชิ้นส่วนขาค้ำยัน	03 มิ.ย. 2559	15 ส.ค. 2563
63	ชิ้นส่วนขาค้ำยัน	13 มิ.ย. 2559	08 ม.ค. 2565
64	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	13 มิ.ย. 2559	29 พ.ย. 2564
65	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	09 มิ.ย. 2559	14 ก.ย. 2563
66	คันโยกควบคุมการเปิด-ปิด	09 มิ.ย. 2559	26 ก.ย. 2563
67	บันไดข้างสำหรับยานพาหนะ	09 มิ.ย. 2559	10 เม.ย. 2564
68	โครงรถพ่วงสำหรับบรรทุก	09 มิ.ย.2559	10 เม.ย. 2564



ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรและออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
69	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	18 ม.ค. 2554	18 ก.ค. 2563
70	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟต์	09 มิ.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
71	อุปกรณ์สวิทช์ควบคุมของขาไค้ยัน	07 เม.ย. 2559	13 มี.ค. 2564
72	อุปกรณ์ช่วยรับน้ำหนักสำหรับรถบรรทุก	27 ก.ย. 2559	06 ก.พ. 2564
73	อุปกรณ์ช่วยรับน้ำหนักสำหรับรถบรรทุก	27 ก.ย. 2559	06 ก.พ. 2564
74	กระบะบรรทุก	27 ก.ย. 2559	06 ก.ย. 2564
75	กรอบประตูตู้บรรทุกสินค้า	27 ก.ย. 2559	06 ก.ย. 2564
76	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	27 ก.ย. 2559	06 ก.ย. 2564
77	แท่นยึดกระบะบอกไฮดรอลิก	27 ก.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
78	โครงรองรับหัวเก๋งรถบรรทุก	27 ก.ย. 2559	09 ธ.ค. 2564
79	สะพานสำหรับส่งของเข้าเครื่องบิน	27 ก.ย. 2559	07 ธ.ค. 2564
80	อุปกรณ์กลไกพับราวกันตก	27 ก.ย. 2559	07 ธ.ค. 2564
81	ชิ้นส่วนตู้บรรทุกสินค้า	27 ก.ย. 2559	07 ธ.ค. 2564
82	กันชนสำหรับยานพาหนะ	11 ส.ค. 2559	29 พ.ย. 2564
83	อุปกรณ์ช่วยรับน้ำหนักสำหรับรถบรรทุก	14 ก.ค. 2559	06 ก.พ. 2564
84	คั่นโยกชุดควบคุมระบบไฮดรอลิก	24 พ.ย. 2559	21 ก.ย. 2564
85	แท่นติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมบนยานพาหนะ	09 ก.ย. 2559	13 มี.ค. 2564
86	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	01 ส.ค. 2560	26 พ.ย. 2568
87	บันได สำหรับยานพาหนะ	07 ส.ค. 2560	17 ธ.ค. 2568
88	ชั้นวางของ	16 ม.ค. 2561	15 ธ.ค. 2563
89	บันไดสำหรับยานพาหนะ	17 ม.ค. 2561	01 มี.ค. 2569
90	อุปกรณ์ล้อค	24 พ.ค. 2561	17 ธ.ค. 2568
91	ฝาครอบท่อเครื่องปรับอากาศ	9 พ.ค. 2561	1 มี.ค. 2569
92	โครงรถบรรทุก	26 ก.ค. 2561	14 ก.ย. 2563
93	แบบจำลองผนังข้างของเครื่องบิน	1 ต.ค. 2561	10 ม.ค. 2570
94	อุปกรณ์ป้องกันเครื่องวัดความเร็วลม	23 ส.ค. 2561	20 ธ.ค. 2569
95	อุปกรณ์ยึด	12 ต.ค. 2561	10 ม.ค. 2570
96	อุปกรณ์รับน้ำหนักสำหรับรถบรรทุก	13 ก.ค. 2561	20 ธ.ค. 2569
97	ราวจับ	13 พ.ค. 2561	17 ธ.ค. 2568
98	อุปกรณ์ล้อคประตูตู้สินค้า	24 ม.ค. 2562	8 มี.ค. 2570

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรและออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
99	กรอบพัดลมระบายอากาศ	10 ม.ค. 2562	8 มี.ค. 2570
100	โครงเตียงผู้ป่วย	5 ส.ค. 2562	3-มี.ค. 2570
101	อุปกรณ์ล้อคบันไดสำหรับยานพาหนะ	5 พ.ย. 2562	15 ส.ค. 2570

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทอยู่ระหว่างยื่นขอจดทะเบียนอนุสิทธิบัตรและ/หรือสิทธิบัตรอีก 19 รายการ และอีก 5 รายการ รอต่ออายุ

(4) สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน

สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร จากนางสาวรุ่งทิwa ทวีแสงสกุลไทย (บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และ กรรมการบริษัท) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ โดยมีรายละเอียดของสัญญาเช่าดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานหลักสี่	
ที่ตั้ง	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
คู่สัญญา	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย/1
พื้นที่เช่า	2,894 ตารางเมตร
ค่าเช่า	100,000 บาท / เดือน (ผู้เช่าจะชำระค่าเช่าให้แก่ผู้เช่าครั้งเดียวในวันครบกำหนดอายุสัญญา)
ระยะเวลา	1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2564)

หมายเหตุ : /1 = นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้จัดการมรดกแทนนางสาวรุ่งทิwa ทวีแสงสกุลไทย

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดิน จากนายต่อศักดิ์ โลหะไพศาลกฤช (ผู้ถือสิทธิการเช่าระยะเวลา 10 ปี จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาจังหวัดชลบุรี โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดชลบุรี	
ที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 49992 เลขที่ดิน 77 ต.โป่ง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150 โฉนดเลขที่ 47813 เลขที่ดิน 1 ต.โป่ง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150
คู่สัญญา	นายโสภณ ทิมเที่ยง
พื้นที่เช่า	7-0-30 ไร่
ค่าเช่า	300,000 บาท / ปี
ระยะเวลา	3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564) และสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี



บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากนางสาวพิน บุญช่วย เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ซ่อมหนักรถบรรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	
ที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 16586 เลขที่ดิน 166 ต.ลำไทร อ.วังน้อย(พระราชวัง) จ.พระนครศรีอยุธยา 13170
คู่สัญญา	นางสาวพิน บุญช่วย
พื้นที่เช่า	8 ไร่
ค่าเช่า	250,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2562 ถึง วันที่ 15 ธันวาคม 2564)

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินจากนางสมบุรณ์ อรรถพลพิพัฒน์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ซ่อมหนักรถบรรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี	
ที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 33041 เลขที่ดิน 106 ต.หัวเตย อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี 84130 โฉนดเลขที่ 33042 เลขที่ดิน 105 ต.หัวเตย อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี 84130
คู่สัญญา	นางสมบุรณ์ อรรถพลพิพัฒน์
พื้นที่เช่า	5-2-16 ไร่ และ 99 ตารางเมตร
ค่าเช่า	600,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	15 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2562 ถึง วันที่ 30 เมษายน 2577)

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากนายมานอชญ์ ตั้งทิกุล เพื่อใช้เป็นที่เพื่อดังศูนย์ซ่อมหนักรถบรรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดนนทบุรี	
ที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 159991 เลขที่ดิน 102 ต.ละหาร อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110
คู่สัญญา	นายมานอชญ์ ตั้งทิกุล
พื้นที่เช่า	กว้าง 15 เมตร ยาว 40 เมตร
ค่าเช่า	20,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	10 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ถึง วันที่ 30 พฤศจิกายน 2569)

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดิน จากนายสมชาย สุรทัศนวัฒนาพร เพื่อใช้เป็นที่เพื่อดังศูนย์ซ่อมหนักรถบรรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดนนทบุรี	
ที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 89117 เลขที่ดิน 567 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20110
คู่สัญญา	นายสมชาย สุรทัศนวัฒนาพร
พื้นที่เช่า	13-2-72 ไร่
ค่าเช่า	1,700,000 บาท / ปี
ระยะเวลา	15 ปี (ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 ถึง วันที่ 20 พฤศจิกายน 2574)

สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารและโรงงาน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทย่อย และพื้นที่อาคารสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ ชั้น 2 เพื่อใช้เป็นที่สำนักงานสาขาของบริษัทย่อย รวมทั้งทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (บริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัท) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อใช้เป็นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทดังกล่าว โดยมีรายละเอียดสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ดังนี้

สัญญาให้เช่าอาคารโรงงาน	
ที่ตั้ง	ที่ดินโฉนดที่ 11622 เลขที่ดิน 39 หน้าสำรวจ 4968 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
คู่สัญญา	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
พื้นที่เช่า	บางส่วนของโฉนดด้านทิศตะวันออก พื้นที่เช่า 720 ตารางเมตร (กว้าง 15 เมตร x ยาว 28 เมตร)
ค่าเช่า	124,110 บาท / เดือน
ระยะเวลา	3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง วันที่ 31 มิถุนายน 2565)

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานชั้น 2	
ที่ตั้ง	เลขที่ 96/25 หมู่ที่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10210
คู่สัญญา	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
พื้นที่เช่า	20,000 บาท / เดือน
ค่าเช่า	3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ที่ตั้ง	เลขที่ 265 หมู่ที่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
คู่สัญญา	บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
ค่าเช่า	30,000 บาท / เดือน (ชำระค่าเช่าครั้งเดียวภายในเดือนที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า)
ระยะเวลา	1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563)และต่อสัญญา (ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2564 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

กสมรรม

คู่สัญญา	บริษัท อลิอันซ์อูรยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
กรมธรรม์เลขที่	GTL-04373-05102-001
ประเภทกรมธรรม์	ประกันชีวิตกลุ่ม
ทรัพย์สินเอาประกัน	เลขที่ 265 หมู่ที่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
ระยะเวลา	1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ถึง วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564)
จำนวนเงินเอาประกัน	73,100,000 บาท (เจ็ดสิบล้านหนึ่งแสนบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)
กรมธรรม์เลขที่	720-1111-6222
ประเภทกรมธรรม์	ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินเอาประกัน	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
ระยะเวลา	1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2563 ถึง วันที่ 4 เมษายน 2564)
จำนวนเงินเอาประกัน	6,630,000 บาท (หกล้านหกแสนสามหมื่นบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท คุมกันโตเกียวมารินประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
กรมธรรม์เลขที่	DL-11-63/000085
ประเภทกรมธรรม์	ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินเอาประกัน	265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
ระยะเวลา	1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2563 ถึง วันที่ 30 กรกฎาคม 2564)
จำนวนเงินเอาประกัน	135,300,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านสามแสนบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
กรมธรรม์เลขที่	720-01551-542
ประเภทกรมธรรม์	ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินเอาประกัน	62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
ระยะเวลา	1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2563 ถึง วันที่ 4 เมษายน 2564)
จำนวนเงินเอาประกัน	149,950,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านเก้าแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
กรมธรรม์เลขที่	720-01111-6223
ประเภทกรมธรรม์	ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินเอาประกัน	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
ระยะเวลา	1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2563 ถึง วันที่ 4 เมษายน 2564)
จำนวนเงินเอาประกัน	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง รวมถึงความรู้ด้านการกำหนดกลยุทธ์ และการบริหารจัดการองค์กร ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี ด้านการเงินการบัญชีและภาษีอากร ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบกิจการ ซึ่งความรู้ดังกล่าวข้างต้นสนับสนุนให้คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีนายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอาษา ประทีปเสน และ นายชัชวาล เจริญวิจารย์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายกฎหมาย เข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	12/12
นายอาษา ประทีปเสน	12/12
นายชัชวาล เจริญวิจารย์กุล	12/12

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาส รายงานทางการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชี ตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการขึ้นนโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา

2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชี ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

3. สอบทานรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงกับกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ใด ๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และให้คำแนะนำเพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีอยู่อย่างเพียงพอ และเหมาะสม

5. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงแผนการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติงานได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

6. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยมีการประชุมร่วมกันกับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณากำหนดแผนการตรวจสอบและปฏิบัติงานตรวจสอบตามความเสี่ยงที่มีอยู่ ( Risk - based Audit )

7. ส่งเสริมและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัยและดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงานผลิตสินค้า ศูนย์บริการซ่อมบำรุง ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบด้าน รวมถึงส่งเสริมและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 และเสนอคำตอบแทนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบให้กับบริษัท บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด "KPMG" มีการประชุมร่วมกันอย่างเป็นอิสระระหว่างผู้สอบบัญชีกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่มีผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ร่วมประชุมด้วยเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการสอบทานหรือตรวจสอบงบการเงิน และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้ทันทั่วทั้งที่ รวมถึงมีการยืนยันความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

9. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อให้สามารถรับทราบผลงานรวมถึงปัญหาต่างๆ เพื่อการปรับปรุง แก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยเกณฑ์การประเมินจะพิจารณาว่าได้มีการปฏิบัติในแต่ละเรื่องหรือไม่และมีระดับประสิทธิผลเพียงใด โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2563 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบได้เข้ารับการอบรมสัมมนาตามสมควร เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

10. เสนอความเห็นและคำแนะนำเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการวิเคราะห์รายการค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้และควบคุมไม่ได้ ซึ่งจะต้องจัดทำแผนและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2563 ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

  
(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2564



## กำกับการดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่



<https://investor.cho.co.th/storage/content/corporate-governance-principle/20210315-cho-corporate-governance-th.pdf>

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่



<https://investor.cho.co.th/storage/content/corporate-governance-principle/audit-committee-charter-th.pdf>

## นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กำหนดความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม สำหรับการป้องกันการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยฉบับเต็มสามารถดูรายละเอียดได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่



[https://investor.cho.co.th/storage/content/corporate-governance-principle/20170822-cho-anti-corruption\\_policy-th.pdf](https://investor.cho.co.th/storage/content/corporate-governance-principle/20170822-cho-anti-corruption_policy-th.pdf)

## จรรยาบรรณทางธุรกิจ

จรรยาบรรณของบริษัทจัดทำขึ้นครั้งแรกเมื่อปี 2556 และได้ปรับปรุงครั้งที่ 1 ในปี 2559 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยสามารถดูรายละเอียดของจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม ได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ที่





<https://investor.cho.co.th/storage/content/corporate-governance-principle/cho-code-of-conduct-th.pdf>





บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000

 โทรศัพท์ 043-043-880-90

 โทรสาร 043-043-899

[www.cho.co.th](http://www.cho.co.th)

#### ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1 (กรุงเทพฯ)

เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน  
เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

 โทรศัพท์ 0-2973-4382-4  โทรสาร 0-2973-4385

#### ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2 (ชลบุรี)

เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150

 โทรศัพท์ 038-227-378  โทรสาร 038-227-378

#### ที่ตั้งสำนักงานสาขา 3 (พระนครศรีอยุธยา)

เลขที่ 62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

 โทรศัพท์ 035-257-085  โทรสาร 035-257-086

#### ที่ตั้งสำนักงานสาขา 4 (แหลมฉบัง ชลบุรี)

37/30 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

 โทรศัพท์ 033-005-131  โทรสาร 033-005-132



QR Code Scan  
เพื่อดาวน์โหลด

**One Report**