

13 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงิน

	งบการเงินรวม					
	ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	13,868	98.1	14,492	96.9	14,478	97.0
รายได้อื่น	271	1.9	466	3.1	444	3.0
รวมรายได้	14,139	100.0	14,957	100.0	14,923	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	(4,601)	(32.5)	(4,984)	(33.3)	(4,944)	(33.1)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(6,059)	(42.9)	(6,443)	(43.1)	(6,721)	(45.0)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(926)	(6.5)	(984)	(6.6)	(939)	(6.3)
รวมค่าใช้จ่าย	(11,585)	(81.9)	12,412	(83.0)	12,604	(84.5)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วม	2,553	18.1	2,545	17.0	2,319	(15.5)
ค่า ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วม	(6)	(0.0)	(11)	(0.1)	(16)	(0.1)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,548	18.0	2,534	16.9	2,303	15.4
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(21)	(0.2)	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(487)	(3.4)	(492)	(3.3)	(447)	(3.0)
กำไรสำหรับงวด	2,039	14.4	2,042	13.7	1,856	12.4
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบ	7	0.0	(3)	(0.0)	(20)	(0.1)
การเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ						
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด	2,046	14.5	2,040	13.6	1,836	12.3
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับงวด (บาทต่อหุ้น)	2.57	NA	2.25	NA	2.04	NA
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	794	NA	906	NA	907	NA
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	1	NA	1	NA	1	NA

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	776	5.2	299	2.0	287	1.9
เงินลงทุนชั่วคราว	3,339	22.3	8,359	56.2	8,591	56.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	154	1.0	92	0.6	108	0.7
สินค้าคงเหลือ	225	1.5	281	1.9	282	1.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	347	2.3	318	2.1	339	2.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,840	32.3	9,348	62.8	9,608	63.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างอาคาร	10	0.1	16	0.1	21	0.1
เงินลงทุนในการร่วมค้า	147	1.0	134	0.9	118	0.8
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,000	33.4	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,235	28.3	4,573	30.7	4,494	29.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55	0.4	59	0.4	98	0.6
สิทธิการเช่า	365	2.4	323	2.2	283	1.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	64	0.4	120	0.8	142	0.9
เงินมัดจำ	271	1.8	306	2.1	357	2.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,147	67.7	5,530	37.2	5,514	36.5
รวมสินทรัพย์	14,987	100.0	14,879	100.0	15,122	100.0
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,840	12.3	1,444	9.7	1,391	9.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	229	1.5	292	2.0	200	1.3
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	35	0.2	36	0.2	42	0.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	154	1.0	198	1.3	202	1.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,259	15.1	1,969	13.2	1,835	12.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
รายได้รอตัดบัญชี-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	12	0.1	11	0.1	10	0.1
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	191	1.3	218	1.5	270	1.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	9	0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	204	1.4	229	1.5	289	1.9
รวมหนี้สิน	2,463	16.4	2,198	14.8	2,124	14.0

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	926	6.2	926	6.2	926	6.1
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	906	6.0	907	6.1	910	6.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,785	58.6	8,785	59.0	8,785	58.1
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	36	0.2	326	2.2	527	3.5
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	93	0.6	93	0.6	93	0.6
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	2,695	18.0	2,564	17.2	2,676	17.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	9	0.1	7	0.0	7	0.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,524	83.6	12,681	85.2	12,998	86.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	14,987	100.0	14,879	100.0	15,122	100.0

งบกระแสเงินสดรวม (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	2,526	2,534	2,303
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(15)	(11)	(21)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(1)	1	(9)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	6	11	16
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3	-	-
ขาดทุนจากสินค้าเสียหาย	1	1	2
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11	15	17
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	590	745	821
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	32	24	1
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	36	290	201
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์และสิทธิการเช่า	0	13	8
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	1	4	0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	30	29	32
รายได้บัตรของขวัญ - สุทธิจากส่วนที่ขายและรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(19)	(14)	(22)
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก - สุทธิจากส่วนที่ขายและรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(29)	(35)	(57)
เงินปันผลรับ	(1)	(1)	(1)
ดอกเบี้ยรับ	(99)	(272)	(201)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	21	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,092	3,332	3,090
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7)	(2)	3
สินค้าคงเหลือ	(23)	(56)	(3)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(266)	(1)	(37)
เงินมัดจำ	(34)	(35)	(51)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5	(161)	(16)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8)	58	26

งบกระแสเงินสดรวม (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2558
รายได้รอตัดบัญชี	39	34	62
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4)	(3)	(6)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	9
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,793	3,166	3,076
เงินสดรับดอกเบี้ย	5	336	182
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(22)	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(541)	(486)	(555)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,236	3,016	2,702
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	-
เงินลงทุนทั่วไปลดลง (เพิ่มขึ้น)	(8,121)	(10)	(202)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(83)	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	2	(6)	(5)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,658)	(1,292)	(742)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(15)	(14)	(52)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(7)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	1	7
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	7	-	-
เงินปันผลรับ	1	1	1
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,863)	(1,320)	(993)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(850)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	8,937	-	-
เงินสดรับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	1	3
จ่ายเงินปันผล	(439)	(2,174)	(1,723)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	7,648	(2,173)	(1,720)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	20	(477)	(11)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	756	776	299
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	776	299	287

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.1	4.7	5.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.8	4.4	4.9
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.8	1.4	1.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	412	514	539
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	1	1	1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	33.8	32.0	27.7
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	วัน	11	11	13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	8.8	10.6	12.2
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	41	34	29
Cash Cycle	วัน	(29)	(22)	(16)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	66.8	65.6	65.9
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	16.5	14.4	12.9
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	97.9	145.0	144.2
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	14.4	13.7	12.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	29.1	16.2	14.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	20.3	13.7	12.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	64.9	58.0	54.5
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.4	1.0	1.0
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.2	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.0	0.0	0.0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	129.2	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.8	0.9	1.1

14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

14.1.1 ผลการดำเนินงาน

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 14,923 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.2 โดยหลักเกิดจากรายได้จากดอกเบี้ยรับลดลง จำนวน 71 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากปรับลดลง และรายได้จากการขายและบริการลดลง จำนวน 13 ล้านบาท เนื่องจากกำลังซื้อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง อันเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,856 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 186 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1

รายได้จากการขายและบริการ

	ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ร้านเอ็มเค สุกี้ / เอ็มเค โกลด์	12,113	83.6	11,816	81.6
ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ	2,198	15.2	2,374	16.4
ร้านอาหารอื่น ๆ	169	1.2	273	1.9
ร้านอาหารในต่างประเทศ	11	0.0	14	0.1
รวมรายได้จากการขายและบริการ	14,492	100.0	14,478	100.0

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 14,478 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 เนื่องจากยอดขายของสาขาเดิมปรับตัวลดลง ซึ่งได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังมีความอ่อนแอและการแข่งขันในธุรกิจภัตตาคารที่รุนแรงมากขึ้น โดยถึงแม้ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 35 สาขา แต่ก็ไม่สามารถชดเชยกับยอดขายของสาขาที่ลดลงได้ ทั้งนี้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อยกว่าร้อยละ 98 เป็นรายได้จากการขายและบริการจากร้านสุกี้ เอ็มเค และร้านสุกี้ เอ็มเค โกลด์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด แนวโน้มสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจสุกี้มีแนวโน้มลดลงในขณะที่สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจอาหารญี่ปุ่นยาโยอิมิแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิมิอัตราการขยายตัวที่สูงกว่า

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้

	2557	2558
จำนวนสาขาร้านสุกี้		
จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ	26	12
จำนวนสาขา ณ สิ้นปี/งวด	407	419
ผลการดำเนินงานและอัตราการเติบโต - ร้านสุกี้		
รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)	12,113	11,816
อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายสุกี้ทั้งหมด (ร้อยละ)	3.0	(2.5)
อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายสุกี้ - สาขาเดิม (ร้อยละ)	(3.7)	(6.1)

รายได้จากการขายและบริการของร้านสุกี้

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจากร้านสุกี้จำนวน 11,816 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 297 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.5 โดยการลดลงของรายได้ร้านสุกี้มีสาเหตุมาจากการลดลงของยอดขายของสาขาเดิม ซึ่งมีอัตราการลดลงร้อยละ 6.1 โดยถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีการเปิดสาขาเพิ่มสุทธิจำนวน 12 สาขา แต่ก็ยังไม่สามารถชดเชยกับการลดลงของยอดขายสาขาเดิม

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

	2557	2558
จำนวนสาขาร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ		
จำนวนร้านเปิดใหม่สุทธิ	16	11
จำนวนสาขา ณ สิ้นปี/งวด	129	140
ผลการดำเนินงานและอัตรการเติบโต – ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ		
รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)	2,198	2,374
อัตรการเติบโตของรายได้จากการขายทั้งหมด (ร้อยละ)	10.8	8.0
อัตรการเติบโตของรายได้จากการขาย – สาขาเดิม (ร้อยละ)	(4.3)	(1.2)

รายได้จากการขายและบริการของร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิจำนวน 2,374 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 จากปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นของรายได้ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขาที่เติบโตอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2558 จำนวนสาขาได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 11 สาขา ทั้งนี้เนื่องมาจากกระแสตอบรับที่ดีของแบรนด์ยาโยอิ ทำให้บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายสาขาเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภคทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

รายได้อื่น

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น จำนวน 444 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 201 ล้านบาท ลดลง 71 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ปรับลดลง และรายได้อื่น จำนวน 243 ล้านบาท ซึ่งหลักๆ มาจากรายได้จากค่าบัตรสมาชิก รายได้จากการบริการ รายได้จากการขายเศษซากวัสดุ รายได้จากการลงทุนระยะสั้นในกองทุนตราสารหนี้ รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ เป็นต้น

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 เป็นต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนอื่นๆ ได้แก่ค่าขนส่ง ค่าเก็บรักษาสินค้าในคลังสินค้า ค่าวัสดุสิ้นเปลืองในสาขา เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการควบคุมระบบการจัดซื้อและการผลิตที่มีประสิทธิภาพ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำหรับร้านสุกี้ ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ และร้านอาหารอื่นเป็นแบบรวมศูนย์ ทำให้มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง ส่งผลให้มีการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economy of Scale) และมีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงกับผู้จัดจำหน่าย อีกทั้งการผลิตที่ผ่านครัวกลางเกือบทั้งหมด ทำให้เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาดจากการผลิตและยังสามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานเดียวกันได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ ทั้งประเภทวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยประมาณการความต้องการวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือของแต่ละสาขาในแต่ละวัน ทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่จัดส่งไปให้แต่ละสาขาและควบคุมปริมาณของเสียได้ในแต่ละวัน การบริหารการจัดส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปแบบรวมศูนย์ยังช่วยทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการจัดส่งได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการไม่ได้ขยายตัวในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้เน้นทางด้านการควบคุมต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิดและเข้มงวดยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถรักษากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยกำไรขั้นต้นปี 2558 เท่ากับ 9,534 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้น 9,507 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 0.3 ส่วนสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ ก็ได้เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเช่นเดียวกันจากร้อยละ 65.6 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 65.9 ในปี 2558

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย จากมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายประเภทที่ควบคุมได้ให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ ยกเว้นค่าใช้จ่ายประเภทที่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย ได้เพิ่มขึ้นในเชิงสัดส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังจะเห็นได้จากการใช้จ่ายในการขายและบริหารได้เพิ่มขึ้นจาก 7,428 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 7,660 ล้านบาทในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.1 ส่วนอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.3 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 52.9 ในปี 2558 ทั้งนี้เนื่องจากค่าใช้จ่ายคงที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้จากการขายและบริการไม่ได้ขยายตัวในปี 2558

กำไรสุทธิ

จากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯและบริษัทย่อยลดลงจาก 2,042 ล้านบาทสำหรับปี 2557 เป็น 1,856 ล้านบาทในปี 2558 หรือลดลง 186 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.1

14.1.2 ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 15,122 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 244 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 สาเหตุหลักมาจาก

- (1) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 232 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า จำนวน 3,042 ล้านบาท และเงินฝากประจำลดลง จำนวน 2,810 ล้านบาท
- (2) การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 79 ล้านบาท เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาและจำหน่ายระหว่างปี จำนวน 768 ล้านบาท และ 15 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี จำนวน 704 ล้านบาท
- (3) การเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำ จำนวน 51 ล้านบาท
- (4) การลดลงของสิทธิการเช่า จำนวน 39 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายระหว่างปี
- (5) การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 39 ล้านบาท จากการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์เพิ่มขึ้นระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งหมดจำนวน 2,124 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 73 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 3.3 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 92 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า จำนวน 53 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวน 52 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 12,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 317 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวน 201 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม จำนวน 112 ล้านบาท

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 14.5 ปรับลดลงจากร้อยละ 16.2 ในปี 2557 สาเหตุหลักเกิดจากกำไรสุทธิที่ปรับลดลง จำนวน 186 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของส่วนทุนจากการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

สำหรับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของปี 2558 ปรับลดลงจากร้อยละ 13.7 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 12.4 เนื่องจากการกำไรสุทธิที่ปรับลดลง จำนวน 186 ล้านบาท

สภาพคล่อง

ในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,702 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 993 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 742 ล้านบาท เนื่องจากการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้น เงินลงทุนทั่วไป จำนวน 202 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 52 ล้านบาท

ในปี 2558 มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,720 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,723 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2557	2558
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,016	2,702
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,320)	(993)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,173)	(1,720)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(477)	(11)

จากการเคลื่อนไหวของเงินสดในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินส่งผลให้ในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 11 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 5.2 เท่า ปรับเพิ่มขึ้นจาก 4.7 เท่าในปี 2557 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่ 4.9 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 4.4 เท่าในปี 2557 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 232 ล้านบาท และการลดลงของภาษีเงินได้ค้างจ่ายและเจ้าหนี้การค้า จำนวน 91 ล้านบาท และ 53 ล้านบาท ตามลำดับ

เนื่องจากตามลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ คือมีการเก็บเงินสดทันทีภายหลังจากขายและบริการ ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ มีระยะสั้นมากคือ 1 วัน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะชำระภายหลังจากตามนโยบายเครดิต โดยมีระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 30 วัน และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 13 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกิน ทำให้วงจรเงินสดติดลบคือมีวงจรเงินสด (16) วัน

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.2 เท่า ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องมาบริษัทฯ ไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน และมีเงินสดที่เหลืออยู่ค่อนข้างมากที่ได้จากการเพิ่มทุน

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาโครงการงานก่อสร้างและสัญญาซื้อเครื่องจักรเป็นจำนวนเงินประมาณ 34 ล้านบาท และสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์และสัญญาบริการอื่นๆ โดยมีจำนวนที่ต้องจ่ายในอนาคตจำนวน 2,881 ล้านบาท ทั้งนี้ สำหรับการบริหารจัดการภาระผูกพันและลงทุนโครงการในอนาคต โดยในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,702 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถชำระภาระผูกพันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ ในการลงทุนในโครงการใดๆ อันก่อให้เกิดภาระผูกพันและหนี้สินในอนาคต ผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ความไตร่ตรองและพิจารณาอย่างรอบคอบว่าการลงทุนดังกล่าวจะสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

14.2 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**14.2.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)**

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 2,385,000 บาท

14.2.2 ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit service) ซึ่งได้แก่ ค่าให้คำปรึกษาด้านภาษี เป็นจำนวนเงินรวม 180,000 บาท