

13 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงิน

	งบการเงินรวม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	16,770	97.3	17,409	98.1	13,361	98.1
รายได้อื่น	463	2.7	330	1.9	261	1.9
รวมรายได้	17,234	100.0	17,739	100.0	13,622	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	(5,295)	(30.7)	(5,483)	(30.9)	(4,577)	(33.6)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(7,669)	(44.5)	(7,902)	(44.5)	(6,766)	(49.7)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,137)	(6.6)	(1,281)	(7.2)	(1,181)	(8.7)
รวมค่าใช้จ่าย	14,101	(81.8)	14,666	(82.7)	12,524	(91.9)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,133	(18.2)	3,074	(17.3)	1,097	(8.1)
รายได้ทางการเงิน	-	-	132	0.7	34	0.2
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1)	(0.0)	(41)	(0.2)	(6)	(0.0)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	(1)	(0.0)	(73)	(0.5)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,131	18.2	3,163	17.8	1,051	7.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(558)	(3.2)	(553)	(3.1)	(140)	(1.0)
กำไรสำหรับงวด	2,574	14.9	2,610	14.7	912	6.7
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,574	14.9	2,604	14.7	907	6.7
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	-	-	7	0.0	4	0.0
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับงวด (บาทต่อหุ้น)	2.79	NA	2.83	NA	0.99	NA
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	921	NA	921	NA	921	NA
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	1	NA	1	NA	1	NA

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	725	4.2	808	4.5	509	2.5
เงินลงทุนชั่วคราว	9,086	52.9	7,225	40.3	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	99	0.6	158	0.9	110	0.5
สินค้าคงเหลือ	329	1.9	358	2.0	418	2.1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7,154	35.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	340	2.0	191	1.1	119	0.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	10,579	61.6	8,740	48.7	8,310	40.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	826	4.1
เงินลงทุนในการร่วมค้า	720	4.2	902	5.0	895	4.4
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,236	7.2	1,219	6.8	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,738	21.8	3,769	21.0	3,254	16.0
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,956	19.4
ค่าความนิยม	-	-	1,478	8.2	1,478	7.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	89	0.5	977	5.4	919	4.5
สิทธิการเช่า	249	1.4	206	1.1	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	120	0.7	122	0.7	182	0.9
เงินมัดจำ	443	2.6	529	2.9	534	2.6
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,594	38.4	9,201	51.3	12,044	59.2
รวมสินทรัพย์	17,174	100.0	17,942	100.0	20,353	100.0
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,945	11.3	1,855	10.3	1,312	6.4
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอตัดบัญชีส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	45	0.3	36	0.2	21	0.1
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	1,126	5.5
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	13	0.1	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	289	1.7	279	1.6	145	0.7
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	233	1.4	283	1.6	240	1.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,512	14.6	2,467	13.7	2,845	14.0

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	2,565	12.6
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	39	0.2	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกบัตรเครดิต-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	0.2	0.0	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	466	2.7	617	3.4	718	3.5
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	171	1.0	165	0.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	0.1	21	0.1	213	1.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	486	2.8	848	4.7	3,661	18.0
รวมหนี้สิน	2,998	17.5	3,315	18.5	6,506	32.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	921	5.4	921	5.1	921	4.5
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	921	5.4	921	5.1	921	4.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,785	51.2	8,785	49.0	8,785	43.2
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	656	3.8	656	3.7	656	3.2
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	93	0.5	93	0.5	93	0.5
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	3,718	21.6	3,845	21.4	3,064	15.1
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4	0.0	7	0.0	4	0.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14,176	82.5	14,306	79.7	13,523	66.4
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	320	1.8	324	1.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	14,176	82.5	14,627	81.5	13,847	68.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	17,174	100.0	17,942	100.0	20,353	100.0

งบกระแสเงินสดรวม (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	3,131	3,163	1,051
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(70)	(64)	(112)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	15	(16)	(19)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1	(22)	23
ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2	2	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1	41	6
ขาดทุนจากสินค้าเสียหาย	4	3	3
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17	27	22
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	819	777	2,137
ส่วนลดค่าเช่าจากผู้ให้เช่า	-	-	(277)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์สินทรัพย์ สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(22)	27	29
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	145	59	79
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	0	(0)	-

งบกระแสเงินสดรวม (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้บัตรของขวัญ - สุทธิจากส่วนที่ขายและรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(21)	(23)	(17)
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก - สุทธิจากส่วนที่ขายและรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(42)	(45)	(36)
ดอกเบี้ยรับ	(121)	(132)	(34)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	92
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,861	3,799	2,948
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(9)	(15)	(4)
สินค้าคงเหลือ	17	(21)	(63)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	210	(37)
เงินมัดจำ	(44)	(31)	(5)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	256	(104)	(490)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11	53	(26)
รายได้รอตัดบัญชี	36	35	21
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(6)	(24)	(15)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	0	13
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,140	3,902	2,342
เงินสดรับดอกเบี้ย	107	106	86
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(520)	(574)	(336)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,727	3,434	2,092
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนในตราสารหนี้และเงินฝากประจำลดลง	(93)	1,886	657
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(647)	(224)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,939)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(517)	(659)	(302)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(20)	(26)	(13)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(25)	(0)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	100	6	2
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,201)	(957)	(343)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	(1,076)
เงินปันผลจ่าย	(2,210)	(2,394)	(1,658)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,210)	(2,394)	(2,734)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	316	83	(299)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	410	725	808
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	725	808	509

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.2	3.5	2.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.9	3.3	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.6	1.4	0.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	534	361	214
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	1	1	2
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	24.5	25.1	19.8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	15	14	18
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.8	9.7	9.8
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	37	37	37
Cash Cycle	วัน	(22)	(22)	(17)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	68.4	68.5	65.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	15.9	15.8	6.3
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	139.6	125.2	250.0
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	14.9	14.7	6.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	18.4	18.3	6.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	15.4	14.8	4.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	80.4	64.5	38.0
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์	เท่า	1.0	1.0	0.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.2	0.2	0.5
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.0	0.0	0.3
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	5,777.1	31.4
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.3	0.7	0.7

14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

14.1.1 ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 13,622 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 4,118 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.2 โดยหลักเกิดจากรายได้จากการขายและบริการลดลง 4,048 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 8,784 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และกำไรสุทธิจำนวน 907 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 1,696 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.1

รายได้จากการขายและบริการ

	ปี 2562		ปี 2563		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
ร้านเอ็มเค สุกี้/ เอ็มเค โกลด์/ เอ็มเค โลฟ	13,580	78.0	9,898	74.1	(27.1)
ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ	3,320	19.1	2,440	18.3	(26.5)
ร้านอาหารแหลมเจริญซีฟู้ด*	117	0.7	748	5.6	537.4
ร้านอาหารอื่นๆ**	392	2.2	276	2.0	(29.6)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	17,409	100.0	13,361	100.0	(23.3)

* ร้านแหลมเจริญ ซีฟู้ด เป็นแบรนด์ใหม่ที่บริษัทฯ เข้าลงทุนตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

** ร้านอาหารอื่นๆ คือ ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิ ร้านอาหารทะเล ร้านอาหารไทย ณ สยาม ร้านเลอ สยาม ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ ร้านกาแฟ เลอ เพอทิท และร้านขนมหวาน เอ็มเค ชาร์เวสต์

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 13,361 ล้านบาท ลดลง 4,048 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในประเทศไทยซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเริ่มกระจายในวงกว้างมากขึ้น ส่งผลให้รัฐบาลได้มีมาตรการต่างๆ ออกมาเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โดยในช่วงปลายเดือนมีนาคมถึงกลางเดือนพฤษภาคม รัฐบาลมีมาตรการให้ร้านอาหารเปิดจำหน่ายเฉพาะการซื้อกลับบ้านเท่านั้น ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ลดลงอย่างมาก ถึงแม้ว่ายอดขายในส่วนของการซื้อกลับบ้านและจัดส่งถึงบ้านจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ก็ยังไม่สามารถชดเชยรายได้ของการรับประทานในร้านได้ โดยร้านอาหารสามารถกลับมาเปิดให้บริการแบบรับประทานในร้านได้อีกครั้งตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2563 แต่ยังคงต้องให้มีการจัดที่นั่งแบบเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และต้องปิดให้บริการเร็วกว่าปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการของภาครัฐ ส่งผลให้ในระยะแรกที่เริ่มเปิดการขายแบบรับประทานในร้านได้ ยอดขายของบริษัทฯ พ้นตัวขึ้นมาเพียงเล็กน้อย และในเดือนมิถุนายนมีการผ่อนปรนมาตรการเพิ่มเติม รวมทั้งสามารถขยายเวลาในการให้บริการ ทำให้ยอดขายปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าก่อนการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา นอกจากนี้ ในช่วงเดือนธันวาคมมีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) อีกครั้ง ทำให้ต้องปิดให้บริการแบบนั่งทานที่ร้านในบางพื้นที่ที่มีการระบาดค่อนข้างมาก รวมถึงประชาชนโดยทั่วไปเกิดความกังวลและออกมารับประทานอาหารนอกบ้านน้อยลง และงดการเลี้ยงฉลองในช่วงเทศกาลปีใหม่

รายได้อื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่น จำนวน 261 ล้านบาท ลดลง 70 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยหลักเกิดจากการลดลงของรายได้จากการขายบัตรสมาชิก รายได้จากค่าสนับสนุนการขายที่เรียกเก็บจากบริษัทคู่ค้าตามโปรแกรมส่งเสริมการขายที่ตกลงกัน รายได้จากการขายเศษวัสดุ และรายได้จากค่าบริการส่งอาหาร

ต้นทุนการขายและบริการ

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ กวาร์ร้อยละ 90 เป็นต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนอื่นๆ ได้แก่ ค่าขนส่ง ค่าเก็บรักษาสินค้าในคลังสินค้า ค่าเสื่อมราคาอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ

มีการควบคุมระบบการจัดซื้อและการผลิตที่มีประสิทธิภาพ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำหรับร้านสุกี้ ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ และร้านอาหารอื่นเป็นแบบรวมศูนย์ ทำให้มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง ส่งผลให้มีการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economy of Scale) และมีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงกับผู้จัดจำหน่าย อีกทั้งการผลิตที่ผ่านครัวกลางเกือบทั้งหมด ทำให้เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาดจากการผลิตและยังสามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานเดียวกันได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ ทั้งประเภทวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยประมาณการความต้องการวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือของแต่ละสาขาในแต่ละวัน ทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่จัดส่งไปให้แต่ละสาขาและควบคุมปริมาณของเสียได้ในแต่ละวัน การบริหารการจัดส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปแบบรวมศูนย์ยังช่วยให้สามารถควบคุมต้นทุนการจัดส่งให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นหมายถึงรายได้จากการขายและบริการหักด้วยต้นทุนขายและบริการซึ่งรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าขนส่ง และค่าจัดเก็บสินค้า ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 8,784 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สำหรับสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้ปรับลดลงจากร้อยละ 68.5 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 65.7 ในปี 2563 ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายการส่งเสริมการขายในช่องทาง Online เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายในช่องทางดังกล่าวให้เพิ่มขึ้นเพื่อมาชดเชยกับรายได้ของการรับประทานในร้านที่สูญเสียไปในช่วงที่ไม่สามารถให้บริการแบบนั่งทานที่ร้านได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำรายการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีโดยเฉพาะในช่องทาง Online เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายในช่องทางดังกล่าวให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้ปรับลดลงจาก 9,183 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 7,947 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 13.5 เนื่องจากบริษัทฯ ได้พยายามลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่ปรับลดลง เช่น การขอเจรจาลดค่าเช่าจากทางศูนย์การค้า การปรับลดค่าใช้จ่ายพนักงานโดยให้พนักงานลาหยุดแบบไม่รับค่าตอบแทน การลดค่าใช้จ่ายทางการตลาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมได้ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.8 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 58.3 ในปี 2563 ทั้งนี้ เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการปรับตัวลดลงค่อนข้างมาก แต่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ไม่ได้ปรับลดลงตามสัดส่วนการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 73 ล้านบาท ซึ่งเป็นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากมีการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้

กำไรสุทธิ

จากปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปรับลดลงจาก 2,604 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 907 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลง 1,696 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 20,353 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 8,310 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 12,044 ล้านบาท สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 2,412 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 3,956 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ในขณะที่ปี 2562 ยังไม่มีรายการดังกล่าว
2. การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 515 ล้านบาท และการลดลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 58 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการตัดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างปี
3. การลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 464 ล้านบาท (ปี 2562 แสดงรายการเป็น “เงินลงทุนชั่วคราว” และ “เงินลงทุนระยะยาวอื่น”) และการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 299 ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานน้อยกว่ากระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี
4. การลดลงของสิทธิการเช่าจำนวน 206 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีการจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ทั้งจำนวน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 6,506 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 3,191 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 96.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 3,691 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ในขณะที่ปี 2562 ยังไม่มีรายการดังกล่าว
2. การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 543 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 133 ล้านบาท
3. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 191 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากประมาณการหนี้สินจากค่าเรือถอน
4. การเพิ่มขึ้นของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 101 ล้านบาท
5. การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 51 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 ถูกจัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16
6. การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 43 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้างจ่าย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 13,523 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 783 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 5.5 สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของกำไรสะสมจำนวน 780 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี

กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562	2563
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,434	2,092
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(957)	343
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,394)	(2,734)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	83	(299)

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 2,092 ล้านบาท ลดลง 1,342 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน และการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 343 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,300 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด และลงทุนเพิ่มในบริษัท เอ็ม-เซ็นโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า นอกจากนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้ในปี 2563 มีการใช้เงินลงทุนในการขยายสาขาน้อยกว่าในปี 2562

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 2,734 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 339 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 1,076 ล้านบาท ซึ่งจากเดิมแสดงรายการอยู่ภายใต้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน มาแสดงภายใต้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ในขณะที่เงินปันผลจ่ายในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 737 ล้านบาท

จากการเคลื่อนไหวของเงินสดในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 299 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 2.9 เท่า ปรับลดลงเล็กน้อยจาก 3.5 เท่าในปี 2562 เนื่องจากตามลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการเก็บเงินสดทันทีภายหลังการขายและบริการ ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ มีระยะสั้นมากคือ 2 วัน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะชำระภายหลังตามนโยบายเครดิต โดยมีระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 37 วัน และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 18 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกิน ทำให้วงจรเงินสดติดลบคือมีวงจรเงินสด -17 วัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทำให้อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2563 ปรับลดลงค่อนข้างมากจากปีก่อนหน้า โดยในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 6.5 ปรับลดลงจากร้อยละ 18.3 ในปี 2562 นอกจากนี้ อัตรากำไรสุทธิก็ได้ปรับลดลงจากร้อยละ 14.7 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 6.7 ในปี 2563

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 4.7 ปรับลดลงจากร้อยละ 14.8 ในปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่ลดลงร้อยละ 65 จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ในขณะที่สินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 จากการรับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ต้นปี 2563

โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.5 เท่า ปรับเพิ่มขึ้นจาก 0.2 เท่าในปี 2562 สาเหตุหลักเกิดจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 3,691 ล้านบาท หากไม่นับรวมมูลค่าหนี้สินสัญญาเช่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะเท่ากับ 0.2 เท่า ซึ่งเท่ากับปี 2562 จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถรองรับการขยายธุรกิจและการลงทุนในอนาคตได้

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ คาดการณ์ว่าธุรกิจร้านอาหารยังคงเผชิญหน้ากับความกดดันและความท้าทาย รวมทั้งยังคงต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงอยู่ภายใต้ข้อจำกัดหลายประการที่ทางรัฐบาลกำหนดเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาด นอกจากนี้ ผู้บริโภคยังมีความกังวลถึงความปลอดภัยในการออกมารับประทานอาหารนอกบ้าน และมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอย เนื่องจากความกังวลถึงความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม จากการที่หลายประเทศได้เริ่มมีการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 และในประเทศไทยเองก็มีแผนเริ่มฉีดวัคซีนให้กับคนในประเทศในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 จึงเป็นที่คาดการณ์กันว่าสถานการณ์โควิด-19 จะค่อยๆ คลี่คลายขึ้น ซึ่งจะทำให้รัฐบาลเริ่มผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ในการควบคุมการระบาด และเนื่องด้วยบริษัทฯ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและมีแบรนด์ที่แข็งแกร่ง รวมถึงมีประสบการณ์ในการบริหารงานภายใต้มาตรการการควบคุมของภาครัฐเพื่อควบคุมโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถรับมือกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่างๆ และบรรลุถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี 2564

นอกจากนี้ จากผลกระทบของโรคโควิด-19 ที่มีการใช้มาตรการทำงานจากที่บ้าน หรือการเรียนรู้ผ่านสื่อออนไลน์เป็นระยะเวลานาน ได้ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคบางกลุ่มเปลี่ยนแปลงไป โดยมีความคุ้นชินกับการสั่งอาหารไปรับประทานอาหารภายในที่พักแทนการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน โดยใช้บริการผ่านแอปพลิเคชันสั่งอาหาร เนื่องจากมีความสะดวก รวดเร็ว และมีความหลากหลาย ดังนั้น เพื่อตอบรับกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปและคงไว้ซึ่งฐานลูกค้าเดิม รวมถึงขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ ในปี 2564 บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการขายผ่านช่องทางซื้อกลับบ้านและบริการจัดส่งอาหารโดยร่วมมือกับผู้ให้บริการส่งอาหารเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนการจัดกิจกรรมด้านการตลาดและส่งเสริมการขายผ่านช่องทางดังกล่าว รวมถึงการคิดค้นเมนูอาหารที่สามารถจัดส่งและรับประทานได้สะดวก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการบริหารจัดการต้นทุนในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีขึ้น แต่ยังคงรักษาไว้ซึ่งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตอาหาร ตลอดจนการจัดส่งอาหารให้ยังคงรักษาคุณภาพเมื่อไปถึงลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าสร้างสรรค์ร้านอาหารที่ดี มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สามารถเติบโตต่อไปในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน