

# 2022

## ONE REPORT



Bangkok Dec-Con Public Co.,Ltd.  
บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)

สารจากกรรมการ.....	1 - 2
--------------------	-------

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท

1.โครงสร้างและการดำเนินงาน.....	3 - 40
2.การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	41 - 46
3.การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน.....	47 - 53
4.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A).....	54 - 95
5.ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	96 - 97

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ.....	98 - 104
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้บริหาร.....	105-122
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ.....	123-148
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน.....	149-154

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน.....155-207

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล.....208-209

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับ  
ผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้า  
งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 4 ทฤษฎีที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน  
ราคาทรัพย์สิน

## สารบัญ

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเอียดการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ  
ฉบับเต็มที่บริษัทฯ ได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



BANGKOK DEC-CON  
Public Company Limited

## สารจากกรรมการ



ในปี 2565 เป็นปีที่เศรษฐกิจไทย อยู่ในช่วง การฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 และมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น เป็นลำดับ หลังจากที่ได้รับผลกระทบ จากโควิด 19 ส่งผลกระทบบ ให้อุตสาหกรรมชบเซามากกว่า 2 ปี ซึ่งในปี 2565 เป็นปีแรกที่เศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวอย่าง ชัดเจน มีปัจจัยสำคัญมาจากการเปิดรับ นักท่องเที่ยวและนักลงทุนจากต่างชาติ

ทั้งนี้ เศรษฐกิจไทยในปี 2565 รวมทั้งปี ขยายตัวร้อยละ 2.6 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 1.5 ในปี 2564 จากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว และอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการอุปโภคบริโภคและการลงทุน ของภาคเอกชน ประกอบกับ ด้านการใช้จ่าย การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัว ร้อยละ 6.3 และร้อยละ 5.1 เติบโตจากร้อยละ 0.6 และร้อยละ 3.0 ในปี 2564 ตามลำดับ และการปรับตัวที่ดีขึ้น ของการลงทุนในภาครัฐ

แม้บริษัทฯจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ Covid-19 แต่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯยังคงดำเนิน ไปอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท จำนวน 769.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 334.64 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 76.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ก่อนหน้า โดยอยู่ที่ 435.23 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด จำนวน 2,024,000 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนในการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 รวมมูลค่า 214.41 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิ 123.11 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี ในด้านฐานะทางการเงิน บริษัทฯมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีเงินสดมากพอที่จะรองรับ การดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่อยู่ในระดับต่ำ เท่ากับ 0.28 เท่า ด้วยภาระหนี้สินที่น้อย ทำให้ เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯจะสามารถประคองตัวจากภาวะวิกฤตนี้ได้ ปัจจุบัน ยังคงต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพ การรับงาน มากกว่าปริมาณงาน โดยจะเน้นงานจากลูกค้าที่มีความมั่นคงเป็นหลัก

สุดท้ายนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าภาครัฐ และเอกชน พันมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงินต่างๆ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนที่ดี มาโดยตลอด บริษัทฯจะยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ  
(ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ)  
ประธานกรรมการ

นุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ  
(นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



BANGKOK DEC-CON  
Public Company Limited

## ส่วนที่ 1

**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท**

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงาน

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “บางกอก เดค-คอน”) เดิมชื่อ บริษัท บางกอก วูดเค้นบิสเนส จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2535 ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือกลุ่มของนางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติและครอบครัว เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายครุภัณฑ์ราชการ และเฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างพาราทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้ตราสินค้า “I-Relax”

บริษัท ดำเนินธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายในอาคาร ประเภทคอนโดมิเนียม โรงแรม สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล และสถานที่ราชการ เป็นต้น โดยแต่ละโครงการจะมีรายละเอียด รูปแบบและขนาด รวมถึงความต้องการใช้งานที่หลากหลายแตกต่างกันไป เช่น งานตกแต่งภายในสำนักงาน ห้องประชุม ห้องโถง ทางเดิน ห้องน้ำ ห้องพักโรงแรม ห้องพักโรงพยาบาล เป็นต้น ทั้งนี้ ในการรับเหมางาน ตกแต่งภายในนั้น บริษัทจะรับผิดชอบตั้งแต่การจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อนำมาผลิตชิ้นงานเองสำหรับป้อนให้ โครงการ การจัดหาอุปกรณ์และเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป งานระบบไฟฟ้า ประปา แอร์ สุขาภิบาล เครื่อง คอมพิวเตอร์ ฯลฯ รวมถึงดูแลรับผิดชอบขั้นตอนการก่อสร้างและติดตั้งจนกว่าโครงการจะเสร็จสมบูรณ์ โดย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท คือ หน่วยงานราชการ/รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนทั่วไป

### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

#### วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้น “คุณภาพและความเป็นธรรม” ซึ่งหมายถึงการเป็นธุรกิจชั้นนำที่ผลิต สินค้าคุณภาพสูง ให้บริการที่เป็นเยี่ยม ดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องที่มีส่วนสร้างสรรค์และ ส่งเสริมกิจกรรมต่างๆเพื่อสังคม เช่น การศึกษา สิ่งแวดล้อม และสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับ แนวคิดการดำเนินการของบริษัทที่เชื่อมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นแห่งคุณค่าของมนุษย์ และมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม

จากแนวคิดดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กรไว้ ดังนี้

**วิสัยทัศน์ :** “เป็นผู้ให้บริการด้านการรับเหมาตกแต่งภายในแบบครบวงจรอันดับหนึ่งของประเทศไทย”

#### พันธกิจ :

1. สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยการส่งมอบคุณภาพงานที่มีความคุ้มค่า
2. มุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรกับทุกภาคส่วนโดยยึดถือผลประโยชน์ขององค์กรเป็นสิ่งที่สำคัญ

3. ปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในเพื่อให้เกิดความคล่องตัว ประหยัดค่าใช้จ่าย และ เวลา
4. ปรับปรุงกระบวนการด้านการผลิตเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพทั้งในด้านคุณภาพ และ ต้นทุนการผลิต
5. พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความสามารถ ที่เหมาะสมกับงานของตนเอง อาทิ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ความรู้ด้านเทคนิค ความเชี่ยวชาญในงานทำ มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน มีวินัยในตัวเอง เข้าใจการทำงานอย่างเป็นทีมเพื่อบ่มบ่มความสำเร็จขององค์กรในภาพรวม

**วัฒนธรรม :** เพื่อให้พนักงานมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

รักงาน	มีความมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
รักลูกค้า	ให้บริการลูกค้าอย่างดีที่สุด
รักคุณธรรม	มีพฤติกรรมสุจริต ซื่อสัตย์ โปร่งใส
รักองค์กร	จงรักภักดีต่อองค์กร
รักทีมงาน	ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

**เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท**

**บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังต่อไปนี้**

หัวข้อ	รายละเอียด
ด้านผลกำไร (Profitability)	อัตรากำไรสุทธิปีละ 10 %
ด้านการตลาด (Market Standing)	ยอดขายเพิ่มขึ้นปีละ 15 % ตำแหน่งทางการตลาด 1 ใน 3 ของประเทศ ขยายตลาดสู่ประเทศในกลุ่ม AEC 2 ประเทศ ได้แก่ พม่า และ กัมพูชา
ด้านลูกค้า (Contributions to Customers)	ยกระดับความพึงพอใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการขึ้น 50 %
ด้านผลิตภัณ์ (Productivity)	จำนวนสินค้าที่ผลิตได้ต่อพนักงานต่อคนเพิ่มขึ้น 15 % ระยะเวลาในการติดตั้งต่อโครงการลดลง 15 %
ด้านนวัตกรรม (Innovation)	จำนวนรายการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สร้างคุณค่าเพิ่มต่อพนักงานต่อคนต่อปีเพิ่มขึ้น 15 %
ด้านผู้บริหาร (Contributions to Management)	สร้างผู้สืบทอดตำแหน่งต่อพนักงานต่อคนในทุกตำแหน่งที่สำคัญ



<b>ด้านพนักงาน</b> (Contributions to Employees)	พนักงานที่มีทักษะในการปฏิบัติงานตั้งแต่สองอย่างขึ้นไปต่อพนักงาน 75 % ระดับความพึงพอใจของพนักงานเพิ่มขึ้นปีละ 15 %
<b>ด้านสังคม (Contributions to Social)</b>	อัตราการลดคาร์บอนที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และบริการลง 10 % ส่งเสริมการให้ความร่วมมือกับภาครัฐและชุมชนเพื่อส่งเสริม ความรับผิดชอบต่อสังคม

### การกำหนดกลยุทธ์

ระดับกลยุทธ์	รายละเอียด
<b>กลยุทธ์ระดับองค์กร (Corporate Strategy)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การขยายธุรกิจให้เจริญเติบโต (Growth Strategy) ทั้งภายในประเทศ และนอกประเทศ</li> <li>- ขยายธุรกิจโดยการเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>- พัฒนานโยบายการเรียนรู้มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง และการพัฒนาผู้นำขององค์กร</li> <li>- พัฒนานโยบายส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>- ควบคุมค่าใช้จ่ายด้วยระบบงบประมาณ</li> </ul>
<b>กลยุทธ์ระดับปฏิบัติการ (Function Strategies)</b>	
<b>ด้านการตลาด</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างความแตกต่าง(Differentiation) และความโดดเด่น ในความสามารถหลักขององค์กร (Core Competency)</li> <li>- สร้างภาพพจน์ของบริษัทในด้านการให้บริการแก่ลูกค้าที่แตกต่างจากคู่แข่งโดยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการให้บริการแก่ลูกค้า</li> <li>- พัฒนาการตลาดเชิงรุก สร้างภาพลักษณ์ขององค์กรให้เป็นที่รู้จัก “คิดถึงการตกแต่งภายใน นึกถึง บางกอก เดค-คอน”</li> <li>- การพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการ เพื่อพัฒนาตลาดใหม่ให้ครอบคลุมส่วนการตลาดให้มากขึ้น โดยการเข้าไปสู่กลุ่มลูกค้ากลุ่มใหม่</li> </ul>

การผลิต/บริการ	- ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและระบบประกันคุณภาพในการบริการ เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ระดับธุรกิจในการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง
การจัดการ	- พัฒนาองค์กรยั่งยืนเยี่ยม - พัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถมีทักษะและความชำนาญในการให้บริการ - พัฒนาระบบสารสนเทศให้รองรับระบบประมาณ และการขยายตัวทางธุรกิจ

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- 17 กุมภาพันธ์ 2535 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บางกอกกู๊ดเด็นบิสเนส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 25 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีสำนักงานและโรงงานเลขที่ 52/3 หมู่ 8 ถ.บางบัวทอง – สุพรรณบุรี ต.ละหาร อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110 เพื่อผลิตเฟอร์นิเจอร์โต๊ะตู้ และเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ภายใต้ตราสินค้า “I-Relax”
- พ.ศ. 2536 เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายใน
- พ.ศ. 2543 -2552 เพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 260 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- 14 กรกฎาคม 2554 จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บางกอกเดค-คอน จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 260 ล้านบาทเป็น 350 ล้านบาท
- 1 ตุลาคม 2554 บริษัทประสบกับเหตุอุทกภัยน้ำท่วมใหญ่ โดยที่ตั้งสำนักงาน และ โรงงานอยู่ในพื้นที่เสี่ยงภัย ซึ่งน้ำได้เข้าท่วมภายในอาคารสำนักงาน และ โรงงาน ของบริษัททำให้ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำการประกันครอบคลุมมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น และสามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามปกติในช่วงต้นปี 2555
- 24 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2555 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556

- 12 มีนาคม 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติให้ทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 180 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ภายหลังจากที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และ มีมติอนุมัติให้นำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 25 กันยายน 2556 บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 25 สิงหาคม 2557 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 87.5 ล้านบาท เป็น 437.5 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (BKD-W1)
- 2 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติให้ บริษัททำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 88.37 ล้านบาท เป็น 525.87 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 176.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 5 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หุ้นปันผล และ รองรับการบริหารสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ
- 7 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท บีเคดี รีลเอสเตท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 619 ล้านบาท
- 22 กุมภาพันธ์ 2561 เข้าลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่บางส่วนของจังหวัดภูเก็ตและพังงา
- 30 เมษายน 2561 การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดยอดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 65,536,032 หุ้น จำนวน 32.77 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561
- 4 มิถุนายน 2561 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เป็นจำนวน 762.47 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,524,947,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 538,736,822 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรับรองการขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด และการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- 25 มิถุนายน 2561 การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 72,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท รวมเป็นมูลค่า 237.60 บาท และ อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนายสิวชาญ กลิ่นสุคนธ์ จำนวนไม่เกิน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคา

เสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท รวมเป็นมูลค่า 59.40 บาท บริษัทได้ดำเนินการเสนอขายหุ้น  
เพิ่มทุนให้บริษัทบีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และนายสิวชัย กลิ่นสุคนธ์  
เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีจดเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 762.47 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญหุ้นสามัญ  
จำนวนทั้งสิ้น 1,524,947,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจด  
ทะเบียนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 538.11 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น  
1,076,210,468 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีกำไรสะสมจำนวน 297.9  
ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 1,145.89 ล้านบาท ทั้งนี้ ใน  
ส่วนของทุนจดทะเบียนจำนวน 224.37 ล้านบาท ที่ยังไม่ได้เรียกชำนั้น แบ่งเป็น  
จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 448,736,822 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 26 กรกฎาคม 2562 บริษัท ได้ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) ไปซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- 9 มิถุนายน 2564 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิต  
และจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเวนยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
จำนวน 2,551,976 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 รวมมูลค่า 550 ล้าน  
บาท โดยต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับ  
ชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการ  
จำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวม  
สำหรับปี 2564 จำนวนเงินประมาณ 98.66 ล้านบาท
- 20 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด จำนวน 2,024,000  
หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนในการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 รวมมูลค่า 214.41 ล้านบาท โดย  
ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้น  
ครบทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงิน  
ลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2565  
จำนวนเงินประมาณ 17.10 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 14.86 ล้าน  
บาท)

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 762,473,645 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
จำนวน 538,105,316 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,524,947,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

โดยบริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักได้แก่ ครอบครัวรัตนสุวรรณชาติ ซึ่งถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 613,924,605 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 57.05 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 42.95 ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อยทั่วไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นในปี 2559 ชื่อ “บริษัท บีเคดี เรียล เอสเตท จำกัด” โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อรับโอนกรรมสิทธิ์ในการซื้อขายที่ดินอุคค จังหวัดปทุมธานี เท่านั้น โดยบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 619 ล้านบาท

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 7 มีนาคม 2566 ตามตารางต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
<b>1. กลุ่มครอบครัวรัตนสุวรรณชาติ</b>	<b>613,924,605.00</b>	<b>57.05%</b>
1.1 นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ	239,660,360.00	22.27%
1.2 นางสาวณัฐนันท์ ประสงค์ชัยกุล	130,772,420.00	12.15%
1.3 นางสาวกรกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	79,228,800.00	7.36%
1.4 นายนิธิวัชร ทิพย์อักษรยอด	77,081,800.00	7.16%
1.5 นายศุภโชค รัตนสุวรรณชาติ	18,000,000.00	1.67%
1.6 นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	17,005,110.00	1.58%
1.7 นางสาวธนัชพร รุ่งธนกุล	15,843,117.00	1.47%
1.8 นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด	14,726,000.00	1.37%
1.9 นางธนนันท์ ชาติ	13,227,998.00	1.23%
1.10 นางภัททกา รัตนสุวรรณชาติ	4,000,000.00	0.37%
1.11 นายโทนี รัตนสุวรรณชาติ	2,905,000.00	0.27%
1.12 นายเอกศิษฐ์ ทิพย์อักษรยอด	1,474,000.00	0.14%
<b>2. บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)</b>	<b>100,000,000.00</b>	<b>9.29%</b>
<b>3. บริษัท บีทีเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)</b>	<b>64,890,300.00</b>	<b>6.03%</b>
<b>4. นายบุญเกียรติ เอื้อสุตกิจ</b>	<b>50,194,000.00</b>	<b>4.66%</b>
<b>5. นางกัจจรา วิทยา</b>	<b>25,218,420.00</b>	<b>2.34%</b>
<b>6. นางสาวนิสิตา สิงห์สา</b>	<b>12,291,550.00</b>	<b>1.14%</b>
<b>7. นาย กิจปภาณ เอื้อสุตกิจ</b>	<b>11,350,000.00</b>	<b>1.05%</b>
<b>8. นายพลวัฒน์ เอื้อสุตกิจ</b>	<b>11,290,010.00</b>	<b>1.05%</b>
<b>9. นายเมธวัธ เอื้อสุตกิจ</b>	<b>8,002,800.00</b>	<b>0.74%</b>
<b>10. นายสมชาย พงศ์สุริยนันท์</b>	<b>7,720,100.00</b>	<b>0.72%</b>
<b>รวม</b>	<b>904,881,785.00</b>	<b>84.07%</b>

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

#### 1.4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

##### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
-รายได้ตามสัญญาตกแต่งภายใน	434.37	97.76	435.23	77.26	769.86	96.77
-รายได้จากการขาย	2.50	0.56	2.39	0.42	2.27	0.28
รายได้อื่น ๆ <sup>1</sup>	7.44	1.68	125.74	22.32	23.44	2.95
<b>รายได้รวม</b>	<b>444.31</b>	<b>100</b>	<b>563.36</b>	<b>100</b>	<b>795.57</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วยรายได้ค่าสินไหมทดแทน รายได้จากการขายเศษวัสดุ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

##### ธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายใน

บริษัทมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายใน โดยบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายในอาคาร รวมถึงงานต่อเติมปรับปรุงอาคารประเภทคอนโดมิเนียม โรงแรม สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล และสถานที่ราชการ เป็นต้น โดยแต่ละโครงการจะมีรายละเอียด รูปแบบและขนาด รวมถึงความต้องการใช้งานที่หลากหลายแตกต่างกันไป ด้วยประสบการณ์การทำงานกว่า 20 ปี ในการประกอบธุรกิจประเภทรับเหมาตกแต่งภายใน พร้อมด้วยทีมงานที่มีความชำนาญ ทำให้บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการดูแลงานตกแต่งภายในทุกๆ ด้าน ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยในการออกแบบเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติงานให้เสร็จตรงตามกำหนดระยะเวลาด้วยผลงานที่มีคุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนดในงบประมาณตามที่ลูกค้าต้องการ โดยใส่ใจในทุกรายละเอียดและขั้นตอนการทำงานที่คำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก

โดยส่วนใหญ่บริษัทจะรับงานตกแต่งภายในตรงจากเจ้าของโครงการ (Project owner) หรือ ผ่านผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) จากการประกวดราคาหรือจากการที่ลูกค้าเข้ามาติดต่อเอง โดยลูกค้าจะพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีตของบริษัทที่มีมานานกว่า 20 ปี ทั้งนี้ บริษัทจะรับผิดชอบเรื่องการจัดหาผลิตภัณฑ์ก่อสร้างสำหรับงานตกแต่งภายใน ได้แก่ อุปกรณ์ไม้ ฝ้าเพดาน ผนัง กระเบื้อง อลูมิเนียม กระเบื้องปูพื้น ผลิตภัณฑ์สี พรม ฝ้าม่าน ตลอดจนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปสำหรับงานตกแต่งภายใน เช่น โตะ ตู้ เตียง เครื่องครัว เครื่องสุขภัณฑ์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปดังกล่าวบริษัทจะจัดหาตามรายละเอียดประกอบแบบที่ระบุในสัญญาให้บริการ

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ประเภทไม้เป็นระยะเวลานาน เช่น โตะ เก้าอี้ ตู้ เตียง เป็นต้น ประกอบกับบริษัทมีโรงงานผลิตและฝ่ายผลิตเป็นของตนเอง เมื่อบริษัทได้รับงานโครงการจากลูกค้า สายงานปฏิบัติการจะเป็นผู้พิจารณาว่ารายการเฟอร์นิเจอร์หรือชิ้นงานที่จะใช้ในโครงการแต่ละรายการจะใช้วิธีการจัดซื้อ, จัดจ้างผลิต หรือผลิตโดยโรงงานของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. การจัดซื้อ กรณีที่มีการกำหนดลักษณะเฉพาะ (Spec) มาจากลูกค้า หรือทางโรงงานกำลังมีการผลิตที่เต็ม
2. การจัดจ้างผลิต กรณีที่โรงงานไม่มีความสามารถในการผลิตเฟอร์นิเจอร์/ชิ้นงานตามแบบโครงการได้เอง
3. การผลิตโดยโรงงาน กรณีที่โรงงานมีความสามารถในการผลิตรายการเฟอร์นิเจอร์/ชิ้นงาน

บริษัทจะผลิตเฟอร์นิเจอร์หรือชิ้นงานในกรณีที่มีความสามารถในการผลิตในงานนั้นๆ และเป็นงานที่ลูกค้าไม่ได้ระบุเจาะจงยี่ห้อของเฟอร์นิเจอร์ที่ต้องการ โดยจะมีผู้จัดการโรงงานเป็นผู้ควบคุมคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามที่ลูกค้าได้ระบุไว้ในสัญญา บริษัทจะวางแผนขั้นตอนการทำงานโดยจะกำหนดแผนงานก่อสร้างตกแต่งภายใน การติดตั้งวัสดุอุปกรณ์หรือเฟอร์นิเจอร์ และการติดตั้งงานระบบต่างๆ โดยบริษัทได้นำระบบ Pre-Fabricate คือ การผลิตชิ้นส่วนงานที่ใช้ในการตกแต่งภายในที่โรงงานและนำไปประกอบติดตั้งที่หน้างานซึ่งระบบดังกล่าวจะใช้เวลาในการทำงานในโรงงานเป็นส่วนมากและไปประกอบติดตั้งที่หน้างานให้น้อยที่สุด ทำให้สามารถประหยัดเวลาการทำงานที่หน้างานได้ ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าและการวางระบบเชื่อมโยงด้านการสื่อสาร CCTV ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบคอมพิวเตอร์ เป็นต้น บริษัทจะร่วมมือกับบริษัทรับเหมาอื่นๆ ที่มีความชำนาญงานดำเนินการติดตั้ง และร่วมดูแลความเรียบร้อยจนกว่าโครงการจะเสร็จสมบูรณ์

ลักษณะงานที่รับเหมาตกแต่งภายในที่ผ่านมา ได้แก่ งานรับเหมาตกแต่งภายในและการปรับปรุงพื้นที่ เช่น งานตกแต่งอาคารสำนักงาน สถานที่ราชการ ห้องประชุม ห้องโถง ทางเดิน ลิฟท์ภัณฑ์ หอสมุด ห้องพักโรงแรม ห้องพักคอนโดมิเนียม มหาวิทยาลัยโรงพยาบาล โรงงาน เป็นต้น โดยระยะเวลาการปฏิบัติงานขึ้นอยู่กับรายละเอียดของงานและมูลค่าโครงการ ซึ่งโดยทั่วไปอยู่ที่ประมาณ 3 - 12 เดือน

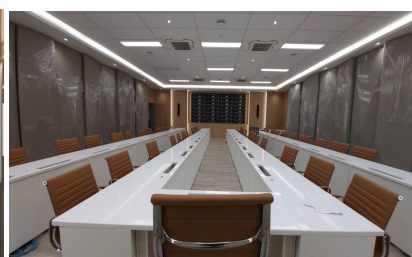
ภาพถ่ายผลงานของบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)



โครงการ ชาโต เดอ แบงคอก



โครงการ กระทรวงการคลัง



โครงการ อาคารสำนักงาน ช.พหลโยธิน 11

โครงการที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2563–ปี 2565)

ชื่อ โครงการ	เจ้าของโครงการ/ ผู้ว่าจ้าง	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตาม สัญญา (ล้านบาท)	*ระยะเวลา ดำเนินการ
CHATEAU DE BANGKOK HOTEL	บจก.ชาโต เดอ แบงคอก	โรงแรม	173.00	2563-2564
อาคารที่พักอาศัย (ช.ลาดพร้าว 35)	บจก.วรรัตน์ 2562	ที่พักอาศัย	69.88	2563-2564
โครงการตกแต่งภายในอาคาร ที่ทำการใหม่กระทรวงการคลัง	สำนักงาน ปลัดกระทรวงการคลัง โดย บจก.ชนารักษ์ พัฒนาสินทรัพย์	อาคารสำนักงาน	925.00	2564-2565
โครงการตกแต่งภายในพร้อมครุภัณฑ์ อาคารสำนักงาน ซอยพหลโยธิน 11	บจก.ชนารักษ์ พัฒนาสินทรัพย์	อาคารสำนักงาน	31.70	2564-2565
โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลเฉพาะ ทางกระดูก ข้อ และกล้ามเนื้อ	บจก.โรงพยาบาลเฉพาะ ทางกระดูกและข้อ ข้อดีมีสุข	โรงพยาบาล	26.50	2564-2565
โครงการอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	บจก.โฮเทลส์ เวิลด์ 7	โรงแรม	29.96	2565-2566

\*ระยะเวลาดังกล่าว อ้างอิงตามสัญญาจ้าง (ซึ่งอาจมีการขยายระยะเวลาการดำเนินงานออกไปตามสถานการณ์)



## 1.5 การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ทางการตลาด

#### 1. รักษามาตรฐานคุณภาพของงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานให้ตรงตามรายละเอียดในแบบงานตามสัญญาว่าจ้าง และส่งมอบงานตรงตามความต้องการของลูกค้า บริษัทจะมีหัวหน้าโครงการและผู้ควบคุมงานที่มีประสบการณ์ในการควบคุมงานก่อสร้างให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า บริษัทจะมีการรับประกันผลงานเป็นเวลา 1-2 ปี

#### 2. การให้บริการที่ดี

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทมีนโยบายการให้บริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดโครงการ เช่น จัดทำใบเสนอราคารวดเร็ว ติดตั้งสินค้าและส่งมอบงานตรงเวลาในสภาพถูกต้องตามสัญญา ให้คำแนะนำกรณีลูกค้ามีปัญหาเกี่ยวกับงานก่อสร้างภายในหรือต้องการก่อสร้างเพิ่มเติม รวมถึงการติดตามผลงานหลังจากการส่งมอบโครงการแล้วเสร็จว่ามีปัญหาหรือไม่ บริษัทมีนโยบายในการเน้นการให้บริการเพื่อเป็นการสร้างชื่อบริษัทให้เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือและยอมรับจากเจ้าของโครงการ และสามารถบอกต่อไปยังลูกค้ารายอื่นๆ

#### 3. การให้บริการงานรับเหมาตกแต่งภายในอย่างครบวงจร

บริษัทสามารถให้บริการงานด้านรับเหมาตกแต่งภายในอย่างครบวงจร ไม่ว่าจะเป็นงานพื้นฐานก่อสร้างสำหรับการตกแต่งภายใน เช่น การติดตั้งฝ้าเพดาน ระบบโครงคร่าวผนัง ปูพื้น ทาสี ติดตั้งประตู หน้าต่าง เฟอร์นิเจอร์ลอยตัว เฟอร์นิเจอร์บิวท์อิน การติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบคอมพิวเตอร์ เป็นต้น โดยมีการให้บริการแก่ลูกค้าหลากหลายประเภท อาทิ คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงแรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า ทั้งนี้ บริษัทมีความถนัดด้านงานเฟอร์นิเจอร์ประเภทไม้ โดยบริษัทอาจเสนอรูปแบบเฟอร์นิเจอร์ใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าที่บริษัทรับเหมา เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

#### 4. การเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ด้วยบริษัทเอง

เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์มาเป็นระยะเวลานาน และมีโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์และแรงงานช่างฝีมือของบริษัทเอง ทำให้สามารถผลิตเฟอร์นิเจอร์ลอยตัว เฟอร์นิเจอร์บิวท์อิน รวมถึงอุปกรณ์เพื่อการติดตั้งอื่นๆ ได้ด้วยบริษัทเอง โดยไม่ต้องไปจ้างงานภายนอก ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนซึ่งจะทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคากับคู่แข่ง

## 5. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าปัจจุบัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าปัจจุบันให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอเพื่อสอบถามถึงโครงการใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น เนื่องจากลูกค้าบางรายเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จะมีโครงการต่อเนื่องสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมชมด้วยตัวเอง หรือ ติดต่อผ่านทางโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต

## 6. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้รับเหมาช่วงและผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่าย (Supplier)

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้รับเหมาตกแต่งภายในทั้งโครงการ ดังนั้น จึงต้องมีการจ้างงานผู้รับเหมาช่วงในงานวางระบบต่างๆ และทีมงานช่างฝีมือด้านต่างๆ ดังนั้น บริษัทจะมีรายชื่อผู้รับเหมาและทีมงานช่างฝีมือซึ่งเป็นกลุ่มที่เคยทำงานร่วมกันมานานซึ่งสามารถไว้วางใจในคุณภาพของงานและการส่งมอบงาน นอกจากนี้ บริษัทจะสั่งซื้อสินค้าหลากหลายประเภทสำหรับงานตกแต่งภายใน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ไม้ เหล็ก ปูน กระเบื้อง อลูมิเนียม ตลอดจนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อาทิ พรม ผ้าม่าน เฟอร์นิเจอร์ ไฟฟ้า ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายต่างๆ ได้ตรงตามสัญญาในราคาสมเหตุสมผล

## กลยุทธ์ด้านราคา

บริษัทมีเป้าหมายการตั้งราคาให้เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ กลยุทธ์การกำหนดราคาจะคำนวณจากต้นทุนบวกส่วนต่างกำไร (Mark-up on cost) บริษัทจะกำหนดราคากำไรขั้นต้นเพื่อให้ได้ผลตอบแทนขั้นต่ำที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งหากราคาที่ลูกค้ากำหนดไว้ต่ำกว่ามาตรฐานกำไรขั้นต้นที่กำหนดไว้บริษัทก็จะไม่รับงานนั้น บริษัทไม่มีนโยบายการตัดราคาเพื่อการแข่งขัน

## กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

(1) หน่วยงานราชการ / รัฐวิสาหกิจ ได้แก่ อาคารสำนักงาน หอประชุม โรงอาหาร บังลังก์ศาล โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย เป็นต้น กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงน้อยด้านการชำระหนี้หรือการผิดนัดชำระหนี้ แต่จะมีขั้นตอนการจ่ายเงินที่ต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร การได้งานจากลูกค้ากลุ่มหน่วยงานราชการจะต้องผ่านขั้นตอนการประกวดราคาเสมอ โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาที่สำคัญ คือ มีผลงานในอดีตที่เป็นประเภทเดียวกับงานที่ประมูล ไม่อยู่ในรายชื่อผู้ทำงานของทางราชการ ความพร้อมด้านบุคลากร มีโรงงานเป็นของตัวเอง เงินทุนจดทะเบียนบริษัท เป็นต้น ที่ผ่านมามีลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กรมสรรพากร, ศาลรัฐธรรมนูญ, ศาลปกครอง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์, มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง, มหาวิทยาลัยราชภัฏ, สำนักงานกองสลาก, กรมทรัพยากรธรณี ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร

กระทรวงการคลัง เป็นต้น ซึ่งงานส่วนใหญ่จะเป็นทั้งงานรับเหมาตกแต่งภายในอาคารใหม่ งานขยายพื้นที่สำนักงาน ศูนย์พัฒนาสุขภาพ (Fitness) , โรงพยาบาล และงานปรับปรุงตกแต่งเพิ่มเติม

## (2) หน่วยงานเอกชน แบ่งออกเป็น

1) ผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์หรือเจ้าของโครงการ ได้แก่ อาคารสำนักงาน โรงแรม คอนโดมิเนียม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น บริษัทจะคัดเลือกลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะการเงินที่มั่นคง เพื่อมิให้มีความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงิน โดยก่อนการรับงานจะพิจารณาประวัติการจ่ายเงินที่ผ่านมา (กรณีลูกค้าเก่า) และฐานะทางการเงินเป็นสำคัญ ที่ผ่านมามีลูกค้าในกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ โครงการ คอนโดมิเนียมไอดีโอ, โครงการคอนโดมิเนียมสาทรเฮลิคอปเตอร์, โรงแรม โซฟีเทล สุขุมวิท, Centara Water Gate Pavillion Hotel ,โครงการคอนโดมิเนียมชีวาพิช และโรงแรมอโนมา และ โรงแรมในเครือแมริออท และโรงแรม M Gallery By Sofitel (Phuket) และโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ,โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต, โรงแรมอิมพิเรียล ภูเก็ต, โรงแรม ไสแอก จังหวัดสมุทรปราการ , โรงแรมซาโต เดอะ แบงค็อก ,โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง กลุ่มโรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลปรักษ์นายเลิศ , โรงพยาบาลบำรุงเมือง , โรงพยาบาล พระราม 9 , โรงพยาบาลแม่สอด อินเตอร์เนชั่นแนล , โรงพยาบาลกระดูกและข้อ ประเภทการจัดแสดง ได้แก่ พิพิธภัณฑ์พระราม 9 และโครงการบ้านพักอาศัย ได้แก่ บ้านพักอาศัย (ช.ลาดพร้าว 35) เป็นต้น

2) บริษัทเอกชนซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลัก โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมางานโครงสร้าง โดยเมื่อผู้รับเหมาหลักได้รับงานจากเจ้าของโครงการแล้วจะจัดหาผู้รับเหมาช่วงโดยผ่านการประมูลหรือว่าจ้างโดยตรง เพื่อให้มารับผิดชอบงานในส่วนตกแต่งภายในหรืองานระบบต่างๆ ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้รับการว่าจ้างเพื่อเป็นผู้ตกแต่งภายในจากผู้รับเหมาหลัก เช่น จากบริษัท ช.การช่าง จำกัด(มหาชน) ในโครงการโรงงานยาสูบ โรงงาน และโครงการสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ และโครงการศูนย์บูรณาการบริการด้านแพทย์ ร.พ.จุฬาลงกรณ์ , โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา ,บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) ในการตกแต่งอาคารโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ 400 เตียง จากบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในโครงการตกแต่งภายในอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ หรือ จากบริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในการตกแต่งห้องมั่นคงของ บมจ. ทีโอที เป็นต้น

การพิจารณาคัดเลือกรับงานจากลูกค้าหน่วยงานเอกชน บริษัทจะตรวจสอบฐานข้อมูลงบการเงิน จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อประเมินถึงศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ และสอบถามประวัติลูกค้าจากกลุ่มรับเหมาก่อสร้างในวงการ ซึ่งการได้งานจากลูกค้าเอกชนจะมีทั้งผ่านขั้นตอนการประกวดราคาหรือได้รับการว่าจ้างโดยตรง ถ้าหากบริษัทพิจารณาแล้วเป็นลูกค้าที่มีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้ก็จะไม่รับงาน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายรับงานตกแต่งภายในจากบริษัทเอกชนขนาดเล็กเนื่องจากมีความเสี่ยงในการไม่ได้รับชำระหนี้

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้ของบริษัท จากหน่วยงานราชการ/รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเอกชนในปี 2563 -2565

	2563	2564	2565
หน่วยงานราชการ / รัฐวิสาหกิจ	0%	5%	14%
หน่วยงานเอกชน	100%	95%	86%

โดยสาเหตุที่ ลูกค้าในกลุ่มราชการและรัฐวิสาหกิจลดน้อยลง เนื่องมาจาก หน่วยงานราชการ / รัฐวิสาหกิจ มีความเกี่ยวข้องกับนโยบายและงบประมาณของภาครัฐ ซึ่งปี 2562 - 2563 รัฐบาลเน้นการลงทุนด้าน Infrastructure ค่อนข้างสูง ส่งผลให้โครงการที่เกี่ยวข้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทมีปริมาณน้อย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังคงมองถึงโอกาสในการทำกำไรและความต่อเนื่องในระยะยาว และลดการแข่งขันด้าน Price war แต่ยังคงรักษาลูกค้าทั้งในส่วนของภาคภาคราชการและภาคเอกชนไว้ทั้ง 2 ประเภท

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการรับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างตกแต่งภายในหลายช่องทาง โดยบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายการตลาดมีหน้าที่ในการรับงานโครงการ โดยจะติดต่อหางานจากทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เป็นเจ้าของโครงการซึ่งมีการประกาศให้บริษัทรับเหมาเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งงานที่ได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาก่อสร้างของโครงการหลัก และงานที่ต้องติดต่อเจ้าของโครงการโดยตรงเมื่อพบว่ามีโครงการใดที่กำลังเริ่มก่อสร้างใหม่ ทั้งนี้ บริษัทจะติดต่อกับเจ้าของธุรกิจสังหาริมทรัพย์อยู่เสมอเพื่อหาช่องทางในการรับงานโครงการใหม่ๆ นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามข่าวสารจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ อินเทอร์เน็ต เพื่อรับทราบข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจสังหาริมทรัพย์และเป็นการเพิ่มช่องทางในการหาลูกค้าใหม่ โดยขั้นตอนการสร้างและเข้าถึงลูกค้าใหม่สามารถสรุปได้ดังนี้

- การค้นหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ และนิตยสารของอุตสาหกรรมอินเทอร์เน็ต (เว็บไซต์ประกวดราคา) เป็นต้น และเก็บรวบรวมข้อมูลของลูกค้าไว้ในฐานข้อมูล เช่น ชื่อบริษัท ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ข้อมูลผู้ติดต่อ เวลาที่ติดต่อ วิธีการติดต่อ หัวข้อสนทนา งานที่คาดหวังสิ่งที่จะดำเนินการ การติดต่อครั้งถัดไป

- การตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้า เมื่อได้ข้อมูลเบื้องต้นของลูกค้ามาแล้ว บริษัทจะทบทวนข้อมูลเบื้องต้นดังกล่าวและประเมินถึงโอกาสที่จะได้งาน โดยคำนึงถึง

- ข้อมูลผู้ติดต่อที่สามารถเข้าถึงบริษัทลูกค้า
- บริการที่กลุ่มบริษัทลูกค้าต้องการ
- ข้อมูลต่างๆ ที่ช่วยให้บริษัทรู้ข้อมูลเบื้องต้นและเข้าใจกลุ่มบริษัทลูกค้า เช่น ข้อมูลบริษัทจากเว็บไซต์
- ข้อมูลเบื้องต้นของลูกค้าจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เช่น ที่ตั้งของบริษัท ทุนจดทะเบียน รายชื่อผู้ถือหุ้น งบการเงิน

- ข้อมูลเครดิตการเงินของบริษัทลูกค้า
- ความขัดแย้งระหว่างลูกค้ากับบริษัท
- โอกาสการเติบโตของลูกค้า
- ความเร่งด่วนของงาน
- ผู้ตัดสินใจในการคัดเลือกผู้รับเหมา และความสามารถในการเข้าถึงบุคคลดังกล่าว

● การแสดงผลงานของบริษัทเมื่อมีโอกาส เช่น การนำเสนอผลงานการทำงานที่ผ่านมา (Company profile) โดยเข้าร่วมงานแสดงสินค้าและงานสถาปนิก การลงโฆษณาประชาสัมพันธ์แนะนำบริษัท เป็นต้น

● การติดตามผล เมื่อได้นำเสนอและอธิบายในรายละเอียดหรือกระบวนการทำงานต่างๆของบริษัทเสร็จสิ้นแล้ว ต้องมีการติดตามผลว่าลูกค้ามีความคิดเห็นอย่างไร ฟังพอใจมากน้อยเพียงใด รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

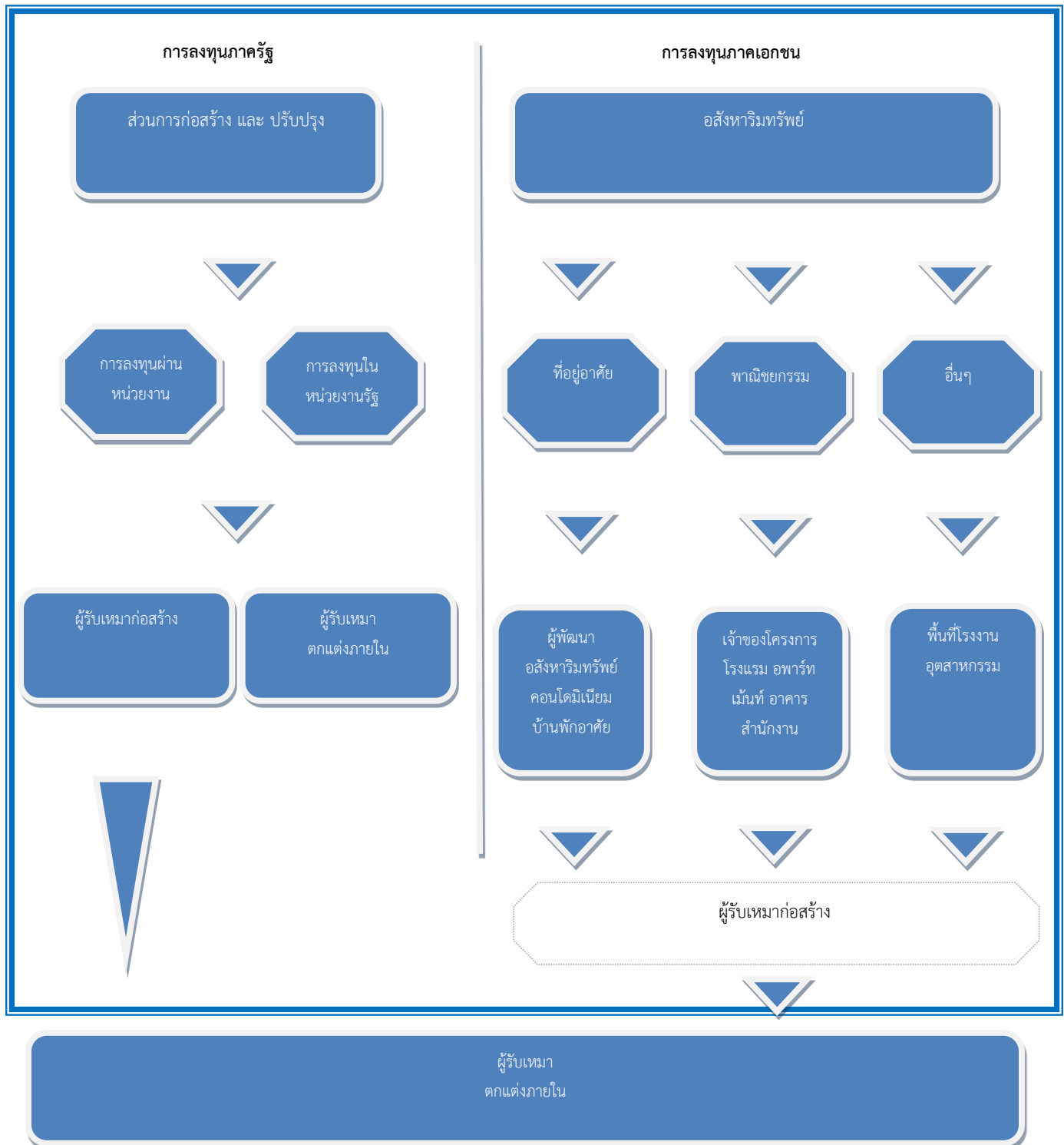
บริษัทจะรับงานทั้งจากการประกวดราคา และการว่าจ้างโดยตรงจากลูกค้าดังนี้

1. การเข้าร่วมประกวดราคาจากลูกค้าเอกชน เจ้าของโครงการ หรือหน่วยงานราชการ ประกอบด้วย การประกวดราคาแบบยื่นซองประมูลทั่วไป และการประกวดราคาแบบ E-AUCTION
2. การว่าจ้างจากลูกค้าโดยตรง โดยลูกค้าจะพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก

### **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายในโดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เจ้าของโครงการหรือผู้รับเหมาหลัก และหน่วยงานราชการ/รัฐวิสาหกิจ การเติบโตของธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายในจะเป็นไปตามทิศทางการขยายตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ประเภทต่างๆ อาทิ คอนโดมิเนียม โรงแรม อพาร์ทเมนต์ และ อาคารสำนักงาน เป็นต้น และ การตั้งงบประมาณรายจ่ายของรัฐบาล

**โครงสร้างอุตสาหกรรมผู้ให้บริการรับเหมาตกแต่งภายในอาคาร**  
**แผนภาพแสดงความเกี่ยวเนื่องระหว่างอุตสาหกรรมรับเหมาตกแต่งภายในอาคารกับการลงทุนภาครัฐและเอกชน**



## งบประมาณรายจ่าย และการเบิกจ่ายของภาครัฐ

ในปี 2565 รัฐบาลได้มีมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ เพื่อช่วยสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐปีงบประมาณดำเนินการให้สอดคล้องกับเป้าหมายในภาพรวมของประเทศ

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับรายจ่ายลงทุนที่ต้องดำเนินการ รัฐบาลได้มีมาตรการแก้ไขกรณีงบประมาณรายจ่ายลงทุนมีจำนวนน้อยกว่าวงเงินส่วนที่ขาดดุลงบประมาณ โดยการเพิ่มแหล่งเงินลงทุนของประเทศในช่องทางอื่นนอกเหนือจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำมาลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ โดยเร่งรัดการดำเนินโครงการตามแผนการจัดทำโครงการร่วมลงทุนที่จะดำเนินการในปี 2565 เร่งรัดการลงทุนของหน่วยงานตามแผนการใช้จ่ายจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนาคตประเทศไทย (Thailand Future Fund) รวมทั้งการลงทุนโดยใช้เงินกู้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ตามมาตรา 22 แห่งพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อวางรากฐานการพัฒนาระบบน้ำ การสร้างคุณภาพชีวิต และการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค การลงทุนเพื่อการให้บริการด้านสาธารณสุข ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีเพื่อการสร้างความเข้มแข็งของประเทศ ซึ่งเป็นการกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## อุตสาหกรรมก่อสร้าง

ธุรกิจก่อสร้างในปี 2565 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยมี ปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการขยายตัวของการก่อสร้างภาครัฐ ตามการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ทั้งในโครงการต่อเนื่องและในโครงการใหม่ รวมถึงการเร่งพัฒนาโครงการก่อสร้างในพื้นที่ EEC เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจให้ฟื้นตัวหลังการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 เริ่มคลี่คลาย ประกอบกับการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนที่ คาดว่าจะได้รับผลดีจากการทยอยฟื้นตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ การขยายโครงข่ายรถไฟฟ้า และอุปทานสะสมที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงมีความเสี่ยงทั้งจากต้นทุนการก่อสร้าง ที่เพิ่มขึ้นตามความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ การเปิดประมูล และลงนามสัญญาโครงการก่อสร้างภาครัฐที่อาจมีความล่าช้า รวมถึงการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลาง ระดับเงินเฟ้อและหนี้ครัวเรือนสูง ที่จะกระทบการฟื้นตัวของกำลังซื้อภายในประเทศ อาจ เป็นอุปสรรคต่อการขยายตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ได้

งานก่อสร้างภาครัฐ: ยังสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่ 6%YOY และระดับ 853,000 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหนุนจากทั้งความคืบหน้าของโครงการเมกะ โปรเจกต์ที่มีการก่อสร้างต่อเนื่องจากในอดีต เช่น รถไฟฟ้าสีส้มตะวันออก, สีชมพู, สีเหลือง, รถไฟฟ้าทางคู่ เฟส 1, มอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี, ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

รันเวย์ที่ 3, ทางด่วนพระราม 3-ดาวคะนอง สัญญา 1 และ 3 รวมถึงการเริ่มก่อสร้างโครงการเมกะโปรเจกต์ใหม่ ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง รถไฟฟ้าสีม่วงใต้, สีลมตะวันตก รถไฟฟ้าทางคู่สายเหนือ และสายอีสาน รวมถึงมอเตอร์เวย์/ทางด่วนต่าง ๆ งาน

ก่อสร้างภาคเอกชน: มีแนวโน้มขยายตัวเล็กน้อยที่ 1%YOY มาอยู่ที่ 567,000 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหนุนจากการฟื้นตัวของมูลค่าการก่อสร้างที่อยู่อาศัยแนวราบ ตามการฟื้นตัวของหน่วยที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่ ในส่วนของมูลค่าการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ในกลุ่มอาคารสำนักงานมีแนวโน้มหดตัวเล็กน้อย ขณะที่พื้นที่ค้าปลีกมีแนวโน้มขยายตัวไปตามการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ที่ยังมีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง

## อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์

### ที่พักอาศัย

ตลาดที่อยู่อาศัยปี 2565 ยังเป็นปีแห่งการประคับประคองธุรกิจ แม้ตลาดที่อยู่อาศัยจะมีปัจจัยหนุนซึ่งน่าจะทำให้กิจกรรมการซื้อขายปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2564 อย่างไรก็ดี การฟื้นตัวของตลาดที่อยู่อาศัยยังขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญอย่างการระบาดของโควิด-19 ในประเทศ ซึ่งขณะนี้ยังต้องติดตามสถานการณ์สายพันธุ์ Omicron อย่างใกล้ชิด ซึ่งหากเกิดการระบาดระลอกใหม่และครอบคลุมระยะเวลาที่ยาวนาน ก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของกิจกรรมเศรษฐกิจและกำลังซื้อของประชาชนที่ใช้ระยะเวลานานขึ้น และเป็นแรงกดดันต่อกิจกรรมการซื้อขายและการลงทุนที่อยู่อาศัย ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ยังเสี่ยงและมีความผันผวนสูง

### จำนวนที่พักอาศัยที่มีการโอนกรรมสิทธิ์ และจำนวนที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียน

สถานการณ์อุปทานและอุปสงค์ที่อยู่อาศัยปี 2565พบว่า ในด้านอุปทาน หน่วยที่ได้รับใบอนุญาตจัดสรรที่ดินทั่วประเทศ ปี 2565 มีจำนวน 78,005 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับปี 2564 ในขณะที่มีการออกใบอนุญาตก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ จำนวน 327,633 หน่วย ลดลงร้อยละ -2.0 จากปี 2564 ประกอบด้วย ที่อยู่อาศัยแนวราบ 267,939 หน่วย ที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุด 59,694 หน่วย

ทั้งนี้ หากพิจารณาอุปทานจาก ที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่ในปี 2565 เฉพาะในพื้นที่กรุงเทพฯ-ปริมณฑล พบว่ามีจำนวนทั้งสิ้น 100,269 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 94.6 เมื่อเทียบกับปี 2564 ประกอบด้วย โครงการอาคารชุด 51,635 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 145.3 และโครงการบ้านจัดสรร 48,634 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 59.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจากสถานะของอุปทานที่อยู่อาศัยข้างต้น ได้สะท้อนให้เห็นได้ว่า มีการฟื้นตัวอย่างมากในฝั่งอุปทานที่อยู่อาศัย ดังที่จะได้เห็นการขยายตัวค่อนข้างสูงถึงสูงมากในเกือบทุกเครื่องชี้ ยกเว้นการออกใบอนุญาตก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยทั่วประเทศที่มีการปรับตัวลงเพียงเล็กน้อย เท่านั้น



สำหรับด้านอุปสงค์ พบว่า หน่วยการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศในปี 2565 มีจำนวน 392,858 หน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3 จากปี 2564 ประกอบด้วย การโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยแนวราบจำนวน 285,731 หน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 การโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดจำนวน 107,127 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.2 ในด้านมูลค่า พบว่าในปี 2565 มีมูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ จำนวน 1,065,008 ล้านบาท ประกอบด้วย มูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยแนวราบจำนวน 776,523 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 มูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด 288,485 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

นอกจากนี้ยังพบว่าจำนวนสินเชื่อบริษัทที่อยู่อาศัยปล่อยใหม่ทั่วประเทศในปี 2565 มีจำนวน 698,072 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1 และมีมูลค่าสินเชื่อบริษัทที่อยู่อาศัยบุคคลลงค้างทั่วประเทศ จำนวน 4,741,133 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปี 2564

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ : Real Estate Information Center

## ราคาวัสดุก่อสร้าง

ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเดือนธันวาคม 2565 เท่ากับ 119.4 เทียบกับเดือนธันวาคม 2564 สูงขึ้นร้อยละ 3.6 (YoY) เป็นผลจากดัชนีราคาที่สูงขึ้นในทุกหมวด โดยเฉพาะหมวดสินค้าที่สำคัญที่เป็นวัสดุหลักในการก่อสร้าง อาทิ หมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก หมวดซีเมนต์ หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต ที่ได้รับผลกระทบจากต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น จากราคาวัตถุดิบและราคาพลังงานที่สูงกว่าปีที่ผ่านมา

ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างทั้งปี 2565 สูงขึ้นร้อยละ 5.7 เนื่องจากต้นทุนที่ปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ทั้งจากราคาพลังงานและราคาวัตถุดิบที่ได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานและความผันผวนของค่าเงินบาท ประกอบกับความต้องการ ใช้วัสดุก่อสร้างในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ดำเนินการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการใช้จ่ายเงินที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ภาพรวมอุตสาหกรรมการก่อสร้างช่วงปลายปีเริ่มมีแนวโน้มทิศทางที่ดีขึ้น จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่เริ่มคลี่คลายมากขึ้น ประกอบกับการเร่งรัดเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศดีขึ้น

ทั้งนี้ ราคาของสินค้าในหมวดอุตสาหกรรมก่อสร้างในเดือนธันวาคม 2565 มีดัชนีเท่ากับ 119.4 เทียบกับเดือนธันวาคม 2564 สูงขึ้นร้อยละ 3.6 (YoY) เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่มีการปรับตัวสูงขึ้น โดยมีการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้า ดังนี้

- หมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ สูงขึ้นร้อยละ 8.1 จากการสูงขึ้นของไม้แบบ ไม้โครงคร่าว บานประตู-หน้าต่าง วงกบประตู-หน้าต่าง ไม้คาน และไม้พื้น เนื่องจากราคาต้นทุนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

▪ หมวดซีเมนต์ สูงขึ้นร้อยละ 5.2 ตามการฟื้นตัวของการลงทุนในโครงการก่อสร้าง ทั้งภาครัฐและเอกชนที่ปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา อีกทั้งต้นทุนการผลิตสูงขึ้นทั้งราคาวัตถุดิบ (แบริชัม หินปูน) และราคาพลังงาน (ถ่านหิน น้ำมัน) ซึ่งสินค้าที่ปรับตัวสูงขึ้น ได้แก่ ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ปูนซีเมนต์ผสม และปูนฉาบสำเร็จรูป

▪ หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต สูงขึ้นร้อยละ 3.3 จากการสูงขึ้นของซีทไพล์คอนกรีตคอนกรีตผสมเสร็จ ท่อระบายน้ำคอนกรีต เสาค้ำคอนกรีตอัดแรง ถังซีเมนต์สำเร็จรูปเสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก พื้นคอนกรีตสำเร็จรูปอัดแรง และคานคอนกรีตสำเร็จรูป เนื่องจาก

▪ หมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก สูงขึ้นร้อยละ 2.5 สินค้าสำคัญที่ปรับตัวสูงขึ้น ได้แก่ เหล็กเส้นกลมผิวข้ออ้อย- ผิวเรียบ ลวดผูกเหล็ก ตะแกรงเหล็กสำเร็จรูป ท่อเหล็กร้อยสายไฟข้อต่อเหล็ก เหล็กตัว H และซีทไพล์เหล็ก เนื่องจากเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นส่งผลให้ความต้องการใช้งานเพิ่มขึ้น รวมทั้งต้นทุนการผลิตสูงขึ้นจากราคาพลังงานที่สูงกว่าปีที่ผ่านมา

▪ หมวดกระเบื้อง สูงขึ้นร้อยละ 3.4 จากการสูงขึ้นของบัวเชิงผนัง PVC กระเบื้องยาง PVC กระเบื้องแกรนิต และกระเบื้องลอนคู่ ตามการสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบ (ดิน หินแร่ สี) และราคาพลังงาน

▪ หมวดวัสดุฉนวนผิว สูงขึ้นร้อยละ 2.6 จากการสูงขึ้นของสีรองพื้น โลหะ สีเคลือบน้ำมันสีทาถนนชนิดสะท้อนแสง และสีรองพื้นปูน ตามราคาเคมีภัณฑ์ (ผงสี) ที่ปรับตัวสูงขึ้น

▪ หมวดสุขภัณฑ์ สูงขึ้นร้อยละ 0.3 จากการสูงขึ้นของอ่างล้างหน้าเซรามิก สายน้ำดีที่ใส่กระดาษชำระ กระจกเงา และราวจับสแตนเลส เนื่องจากต้นทุนสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบ(ดินขาว สแตนเลส) และราคาพลังงาน

▪ หมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา สูงขึ้นร้อยละ 3.1 จากการสูงขึ้นของท่อร้อยสายไฟและสายโทรศัพท์ PVC ประตูน้ำ ตะแกรงกรองผง ท่อ PVC และสายส่งกำลังไฟฟ้า NYN เนื่องจากต้นทุนสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบ (เม็ดพลาสติก สแตนเลส โลหะ)

▪ หมวดวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ สูงขึ้นร้อยละ 4.0 จากการสูงขึ้นของสินค้ากลุ่มอลูมิเนียม(ตามราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น) ยางมะตอย (ตามการสูงขึ้นของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม) และหิน ดิน ทราย (ต้นทุนการผลิตและการขนส่งสูงขึ้นตามราคาพลังงาน)

ที่มา : สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า กระทรวงพาณิชย์

## ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างภายในมีสภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมาก ตั้งแต่บริษัทขนาดใหญ่จนถึงขนาดเล็กที่รับเหมาเฉพาะงานตกแต่งภายใน และผู้รับเหมารายย่อยที่สามารถรับงานได้

เช่นเดียวกับบริษัท โดยบริษัทขนาดใหญ่จะมีความได้เปรียบเรื่องการเสนอราคาต่ำกว่าเนื่องจากสามารถสั่งซื้อสินค้าในปริมาณสูงและต้นทุนต่ำกว่า ซึ่งผู้รับเหมาแต่ละรายจะใช้นโยบายแข่งขันด้านราคาในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายในเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยประสบการณ์ ความชำนาญ และผลงานในอดีตเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า รวมถึงเงินทุนเบื้องต้นสำหรับการประมูลงานต่างๆทั้งงานภาครัฐและเอกชน อีกทั้ง ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการก่อสร้าง เช่น การผลิตวัสดุสำเร็จ การใช้หุ่นยนต์ในขั้นตอนก่อสร้าง การใช้เครื่องพิมพ์สามมิติที่พัฒนาขึ้น ฯลฯ ส่งผลให้ผู้รับเหมารายใหญ่ที่รับงานอาจมีส่วนสำคัญในการก่อสร้างเองเพิ่มสูงขึ้น ทำให้บทบาทของผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ลดลงและไม่คุ้มค่าต่อการเข้าไปรับช่วงต่อ โดยปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายในเพิ่มมากขึ้น โดยสามารถจัดประเภทได้ดังนี้

1) บริษัทรับเหมาตกแต่งภายในโดยเฉพาะ กลุ่มที่มีลักษณะธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทและมีศักยภาพในการรับงานประเภทเดียวกับบริษัทโดยเป็นงานโครงการมูลค่าประมาณ 100-200 ล้านบาท โดยเป็นบริษัทที่มีโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์เป็นของตัวเองด้วย ซึ่งมีจำนวนประมาณ 10 - 15 ราย โดยมีจำนวนประมาณ 4 ราย ที่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท แต่บริษัทมีความได้เปรียบเรื่องขนาดของทุนจดทะเบียน

2) บริษัทออกแบบตกแต่งภายในระดับ SME บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างตกแต่งภายใน เป็นต้น ซึ่งจะรับงานขนาดเล็ก เช่น บ้านพักอาศัย อาคารขนาดเล็ก ซึ่งไม่ได้ถือเป็นคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายรับลูกค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ แต่หากบริษัทมีบุคลากรเพียงพอและพิจารณาว่าเป็นงานที่มีผลกำไร บริษัทอาจจะรับงานขนาดเล็กเพื่อเสริมรายได้ให้แก่บริษัทด้วย บริษัทมีแผนการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ โดยจากประสบการณ์ที่ผ่านมาทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านต่างๆ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นในการแข่งขัน ดังต่อไปนี้

### ความได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทมีนโยบายที่จะให้บริการที่มีคุณภาพและตรงเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมีแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ โดยจากประสบการณ์ที่ผ่านมาทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านต่างๆ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นในการแข่งขัน ดังต่อไปนี้

- บริษัทก่อตั้งมานานและมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในวงการบริษัทมีผลงานในอดีตเป็นที่ยอมรับทั้งกับหน่วยงานราชการและเอกชน

- ปัจจุบัน บริษัทมีทุนชำระแล้ว 538.11 ล้านบาท ซึ่งนับว่าเป็นบริษัทที่มีทุนจดทะเบียนขนาดใหญ่ ทำให้สามารถเข้าร่วมประกวดราคาในงานขนาดใหญ่ที่ระบุคุณสมบัติผู้เข้าร่วมประกวดราคาต้องมีทุนจดทะเบียนขั้นต่ำตามที่กำหนดได้

- มีโรงงานผลิตและฝ่ายผลิตเป็นของตนเอง และมีเครื่องจักรที่ทันสมัย
- บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่รับผิดชอบ

- การส่งมอบงานได้ตรงเวลา / คุณภาพตรงตามสเปคของลูกค้ากำหนดไว้และรับประกันผลงาน
- นำเอาเทคโนโลยีทันสมัยมาช่วยในการทำงาน เช่น การใช้คอมพิวเตอร์ในการวางแผนแบบแปลน และงานจัดซื้อ มีการตกแต่งด้วยระบบ Prefabrication ซึ่งใช้เวลาในการทำงานที่โรงงานเป็นส่วนมากและไปประกอบติดตั้งที่หน้างานให้น้อยที่สุด
- สามารถรับงานตกแต่งภายในทุกประเภทอย่างครบวงจร
- มีบริษัทพันธมิตรที่ดีในการร่วมงานด้านต่างๆ เช่น บริษัทให้บริการด้านการวางระบบต่างๆ ตลอดจนบริษัทผู้ผลิตสินค้า (Supplier)

## 1.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การจัดหาวัตถุดิบ

#### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทจะจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับงานรับเหมาดตกแต่งภายในตามแบบบัญชีแสดงปริมาณงานและราคา (Bill of Quantity หรือ BOQ) ซึ่งเป็นบัญชีแสดงราคาวัสดุและค่าแรง ลูกค้าส่วนใหญ่จะจัดทำเป็นแบบฟอร์ม โดยจะระบุปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้มาให้พร้อม เพื่อให้บริษัทกรอกข้อมูลมูลค่าตามรายละเอียดของวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้นั้น ในกรณีที่ลูกค้าไม่ระบุปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้มาให้ บริษัทจะต้องดำเนินการถอดแบบเพื่อระบุปริมาณเอง

ทั้งนี้ การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่ จะเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์เพื่อตกแต่งภายในเป็นหลัก โดยจะจัดซื้อผ่านผู้แทนจำหน่ายหรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศหรือจากผู้ผลิตโดยตรง เช่น ไม้ ปูน เหล็ก ผลิตภัณฑ์ยิบซัม ระบบโครงคร่าวผนัง ระบบโครงคร่าวเพดาน ผลิตภัณฑ์สี กระฉก อลูมิเนียม และเฟอร์นิเจอร์หรืออุปกรณ์สำเร็จรูปเพื่อติดตั้ง เช่น พรม ผ้าม่าน ประตู หน้าต่าง หลอดไฟ โคมไฟ เฟอร์นิเจอร์สำนักงาน เป็นต้น วัตถุดิบประเภทไม้ถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยบริษัทจะกำหนดสต็อกแผ่นไม้ปาติเกิล (Particle Board) ไว้ในปริมาณเพียงพออยู่เสมอเนื่องจากเป็นวัตถุดิบหลักที่บริษัทจำเป็นต้องใช้สำหรับการผลิตเฟอร์นิเจอร์สำหรับงาน โครงการ ที่ผ่านมามีการสั่งซื้อไม้ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการสั่งไม้ภายในประเทศ โดยพิจารณาจากราคาอยู่ให้ในงบประมาณ คุณภาพสินค้า และสเปคที่ระบุจากลูกค้าเป็นสำคัญ

ในกรณีที่เลือกใช้วิธีการจัดซื้อเฟอร์นิเจอร์/ชิ้นงานตามลักษณะเฉพาะ (Specification) ที่ผู้ว่าจ้างกำหนด และสาขางานปฏิบัติการจะแจ้งขอซื้อตามรายการเพื่อเทียบราคาและขออนุมัติซื้อสินค้านั้น โดยฝ่ายจัดซื้อ รับทราบเพื่อที่จะได้เป็นข้อพิจารณาในการเลือกซื้อของฝ่ายจัดซื้อสำหรับเรื่องราคาเป็นการตัดสินใจโดยฝ่าย

จัดซื้อ และในกรณีที่เลือกใช้วิธีการผลิตโดยโรงงาน สายงานปฏิบัติการจะจัดทำใบสั่งผลิตและลงนามพร้อมถ่ายสำเนาแบบแปลนส่งต่อให้ผู้จัดการฝ่ายผลิต/เจ้าหน้าที่ฝ่ายผลิตเพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตโรงงานต่อไป

ในส่วนของการจัดหาแรงงาน ทางผู้จัดการ โครงการหรือผู้ควบคุมงานจะแจ้งมายังฝ่ายจัดส่งแรงงานให้จัดเตรียมจำนวนพนักงานที่ต้องไปทำงานที่โครงการ โดยจะมีการนำพนักงานไปจากโรงงาน สำหรับหน้าที่ของพนักงานของบริษัทนั้นส่วนใหญ่จะเป็นงานในด้านการเก็บงานและการทำความสะอาดที่โครงการ เช่น การเก็บงานเมื่องานเสร็จ หรือการทำความสะอาดก่อนการส่งมอบผลงาน และงานอื่นๆ เช่น การติดตั้ง การเชื่อม เป็นต้น ในกรณีที่ต้องการแรงงานด่วน ทางรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการจะเป็นผู้แจ้งให้ฝ่ายจัดส่งแรงงานเป็นผู้จัดเตรียมทีมงานดังกล่าว ซึ่งจะทำงานหมุนเวียนกันไปสำหรับในแต่ละโครงการ บริษัทมีพนักงานประจำในสายงานปฏิบัติการจำนวน 162 คน

#### การจ้างงานผู้รับเหมาช่วงในโครงการ

บริษัทจะต้องวางแผนในส่วนงานที่ต้องจ้างบริษัทรับเหมาช่วงในโครงการส่วนงานวางระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าและการวางระบบเชื่อมโยงด้านการสื่อสาร CCTV ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบคอมพิวเตอร์ เป็นต้น โดยบริษัทมีพันธมิตรที่ร่วมงานกันมานานและมีผลงานในอดีต โดยบริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาแรงงานและวัสดุอุปกรณ์ในงานที่ได้รับว่าจ้างจากบริษัท โดยบริษัทจะมีการควบคุมราคาว่าจ้างให้อยู่ในงบประมาณ

นอกจากนี้ บริษัทจะมีการจ้างงานผู้รับเหมาช่วงประเภทช่างฝีมือภายนอก เช่น ช่างฝีมือที่นำวัสดุดิบที่ทางบริษัทจัดเตรียมไว้ให้ไปทำการติดตั้งโดยใช้ทีมงานของช่างที่นำมาเองซึ่งได้แก่ ช่างไม้ช่างสี ช่างฝ้า ช่างกระเบื้อง ช่างประปา ช่างไฟ เป็นต้น ในการพิจารณาเลือกช่างที่จะเข้ามาทำงานในโครงการจะเป็นการตัดสินใจโดยรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ ซึ่งช่างที่ได้รับเลือกนั้นจะเป็นช่างที่เคยร่วมงานกันมาก่อนแล้ว และผ่านการประเมินโดยสายงานปฏิบัติการแล้ว ซึ่งมาตรฐานในการเลือกช่าง ได้แก่ การให้ความร่วมมือ ความถูกต้องของงาน ความรวดเร็วของงาน และคุณภาพของงาน

#### วิธีการสั่งจ้างผู้รับเหมาช่วงแบ่งเป็น 2 กรณี

- 1) กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontract) ที่จ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุ
- 2) กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาช่วง (Out Source) ที่จ้างเฉพาะค่าแรง และทางบริษัทเป็นผู้จัดหาวัสดุให้

โดยบริษัทจะจัดทำแบบสั่งจ้างซึ่งเป็นเอกสารที่จะแจ้งรายละเอียดของงานที่ช่างแต่ละรายจะต้องทำและใช้เป็นเอกสารในการรับเงินค่าจ้างของช่างด้วยเช่นกัน การจ่ายค่าจ้างเมื่อเริ่มทำงานโครงการซึ่งจะระบุวันที่ที่จะจ่ายตั้งแต่เริ่มต้นโครงการจนกระทั่งเสร็จสิ้นงาน ในขั้นตอนการจ่ายค่าแรงงานทางฝ่ายบัญชีจะใช้แบบสั่งจ้างที่

ทางผู้ควบคุมงาน ระบุสัดส่วนเปอร์เซ็นต์งานที่ทำเสร็จ และอนุมัติโดยรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ และแบบแปลน ประกอบการบันทึกบัญชีและการจ่ายเงินค่าแรง

### การสั่งซื้อ

บริษัทมีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิตและการติดตั้ง โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบทันทีเมื่อชนะการประกวดราคาตามแผนงานของสายงานปฏิบัติการที่จัดทำคำขอเบิกวัตถุดิบ โดยจะกำหนดรูปแบบ คุณลักษณะ และประเภทผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามแผนการของฝ่ายประเมินราคา QS (Quantity Survey) ซึ่งบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัสดุ โดยฝ่ายจัดซื้อจะใช้ราคาวัสดุและค่าแรงในเอกสาร BOQ (Bill of quality) จากฝ่ายประเมินราคาเป็นตัวเปรียบเทียบโดยจะมีการเทียบเคียงวัสดุประเภทเดียวกันเพื่อหารายที่เป็นประโยชน์สูงสุด แต่บางกรณีไม่สามารถใช้วัสดุทดแทนที่สามารถเทียบเคียงได้ เนื่องจากเจ้าของโครงการมีการระบุ Spec (ยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ จำนวน) เฉพาะไว้แล้ว กรณีดังกล่าวต้องใช้วัสดุตามที่ลูกค้าระบุเท่านั้น การสั่งซื้อจะคำนึงถึง

1. ราคาต้องไม่เกินจากราคาในสัญญาหรือราคากลางของบริษัท
2. คุณภาพตามคุณสมบัติที่ได้มาตรฐานอุตสาหกรรมและตามที่ลูกค้าระบุไว้
3. การบริการ การจัดส่ง ที่ตรงตามกำหนด
4. การให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) และ
5. การรับประกันคุณภาพจากผู้จัดจำหน่ายประมาณ 1-2 ปี

บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตมากกว่าหนึ่งรายเพื่อเปรียบเทียบราคา การตัดสินใจจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายใดจะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ฝ่ายการตลาด ฝ่ายงานปฏิบัติการ และฝ่ายจัดซื้อ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะเป็นไปตามที่กำหนด และจะต้องทำให้เกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการลดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินการ ได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ หิน ไม้และกระจก ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ทั้งนี้ บริษัทมีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายจำนวน 13 ราย โดยส่วนใหญ่เป็นผู้จำหน่ายภายในประเทศ

### ขั้นตอนการดำเนินงาน

#### 1. ขั้นตอนการรับงานและเสนองาน

### ก. การตรวจสอบและการคัดเลือกลูกค้า

บริษัทจะติดต่อหางานทั้งจากการประกวดราคาและการว่าจ้างโดยตรงจากลูกค้าผ่านแหล่งข้อมูลต่างๆ อาทิเช่น หนังสือพิมพ์ อินเทอร์เน็ต (เว็บไซต์เกี่ยวกับการประกวดราคา) การแนะนำจากลูกค้าเก่า เป็นต้น บริษัทจะพิจารณารับงานทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยเนื้องานส่วนใหญ่ของงานทั้งหมดจะต้องเป็นงานตกแต่งภายในซึ่งเป็นความถนัดของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีลูกค้าเป็นบริษัทเอกชน บริษัทจะพิจารณาคูณสมบัติเบื้องต้นของลูกค้าก่อนรับงาน เช่น วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ประวัติความเป็นมา ประวัติการชำระหนี้ ฐานะทางการเงิน ทุนจดทะเบียน ประวัติผู้บริหารและผู้ถือหุ้น เป็นต้น เพื่อประเมินถึงความสามารถในการชำระหนี้ และไม่มีข้อบ่งชี้ถึงปัญหาทางการเงินหรือการผิคนัดชำระหนี้

การพิจารณาในเบื้องต้นว่าจะเข้าร่วมการประกวดราคาหรือไม่นั้น จะเป็นการพิจารณาร่วมกันของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานตลาด และ ผู้จัดการแผนกประเมินราคา โดยหากพิจารณาแล้วว่ามีความเสี่ยงในการไม่ได้รับชำระหนี้หรืองานตกแต่งภายในเป็นงานส่วนย่อยของงานทั้งหมด บริษัทจะไม่เข้าร่วมการประกวดราคา แต่หากพิจารณาแล้วว่าเนื้องานส่วนใหญ่เป็นงานตกแต่งภายในและไม่มีข้อบ่งชี้ถึงปัญหาทางการเงิน บริษัทจะเข้าร่วมการประกวดราคาโดยจะดำเนินการขั้นตอนต่อไป คือ การประเมินราคา

### ข. การประเมินราคา

1. เมื่อบริษัทตัดสินใจเข้าร่วมการประกวดราคา ฝ่ายการตลาดจะดำเนินการซื้อแบบก่อสร้างและเอกสารประกวดราคา เช่น แบบก่อสร้าง หนังสือร่างประมูลเบื้องต้น (TOR) และบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและราคา (BOQ) เป็นต้น และนำส่งให้กับฝ่ายประเมินราคา

2. เมื่อฝ่ายประเมินราคาได้รับแบบก่อสร้าง และเอกสารประกอบแบบแล้ว จะดำเนินการศึกษารายละเอียดและกำหนดการต่างๆ ที่ระบุไว้ในเอกสาร เช่น วันเวลาชี้แจงแบบ เข้าดูสถานที่ วันเวลาในการยื่นซอง หรือ E-AUCTION หลังจากนั้นจะทำการประเมินราคาโดยที่จะจัดทำเอกสารรายการวัสดุ (Material list) ส่งให้ฝ่ายจัดซื้อเพื่อทำการสืบราคา

3. ฝ่ายจัดซื้อเมื่อได้ราคาที่ต่ำสุดก็จะส่งใบเสนอราคาและรายการวัสดุ ให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายประเมินราคา ซึ่งส่วนใหญ่แล้วลูกค้าจะกำหนดคระบรู้น ยี่ห้อ ลักษณะการใช้งาน และจำนวนไว้ให้แล้ว ส่วนงานที่เป็นค่าแรง เช่น งานไม้ งานฝ้า งานสี งานพื้น จะประมาณเป็นราคากลาง (ราคาจ้างงานตามปกติ) จากนั้นก็นำข้อมูลที่ได้มาจัดทำบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและราคา (BOQ) ฉบับต้นทุน

4. ฝ่ายประเมินราคาส่ง BOQ ฉบับต้นทุน ให้กรรมการผู้จัดการหรือรองกรรมการผู้จัดการสายงานตลาดเพื่อพิจารณาและบวกกำไรและค่าใช้จ่ายในการผลิต โดยกำหนดกำไรขั้นต่ำที่ 10-20 % ตามความเหมาะสมของปริมาณและมูลค่างาน เพื่อใช้ในการประกวดราคา

5. นำ BOQ ฉบับแก้ไขที่เป็นราคาสำหรับประกวดราคาแล้วส่งให้เลขานุการ สำนักงานเลขา จัดพิมพ์ เป็น BOQ ซึ่งการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวจะมีการตั้งรหัสผ่าน (password) โดยกรรมการผู้จัดการเพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของผู้ไม่เกี่ยวข้อง

6. รวบรวมเอกสารทั้งหมดตามรายละเอียดเกี่ยวกับการประกวดราคา โดยเอกสารต่างๆจะเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของแต่ละโครงการ เพื่อดำเนินการยื่นซองประกวดราคาต่อไป

#### ก. การประกวดราคา

1. เมื่อผ่านขั้นตอนประเมินราคาแล้ว จะเข้าสู่การพิจารณาประกวดราคา โดยการพิจารณาเงื่อนไข และวิธีการประมูล แบ่งเป็น 3 กรณี คือ

1.1 กรณีทั่วไป เป็นการยื่นซองประมูลให้ดูในเงื่อนไขวันเปิดประมูลว่าเป็นวันใดแล้วดำเนินการให้ทันตามวันที่กำหนด โดยจะยื่นเอกสารคัดเลือกคุณสมบัติเบื้องต้น (PQ) พร้อมซองประมูล

1.2 กรณีประมูล E-AUCTION ลูกจ้างจะมีการระบุวันที่เข้าประมูล โดยต้องยื่นเอกสารคัดเลือกคุณสมบัติเบื้องต้น (PQ) ก่อนการเข้าประมูล

1.3 กรณีจัดจ้างด้วยวิธีการพิเศษ (การว่าจ้างจากลูกค้าโดยตรง) ลูกจ้างจะแจ้งความต้องการและเงื่อนไขต่างๆกับบริษัท โดยเอกสารที่ใช้ยื่น คือ ผลงานของบริษัท (company profile) และ เอกสารเสนอราคา (BOQ)

2. จัดเตรียมเอกสาร PQ แสดงคุณสมบัติของบริษัท เช่น ประวัติการทำงานที่ผ่านมาของบริษัท หนังสือรับรอง บอจ.5 เป็นต้น

3. รวบรวมเอกสารเพื่อเข้าร่วมประกวดราคา ประกอบด้วย PQ, BOQ และหลักประกัน

4. รอผลการประกวดราคา โดยจะทราบผลว่าประกวดราคาผ่านหรือไม่ ภายใน 7-10 วัน

#### ง. ขั้นตอนการจัดทำสัญญา

1. สำนักเลขา เมื่อได้รับแจ้งให้ทราบว่าบริษัทได้รับเลือกให้ผ่านการประกวดราคา จะแจ้งให้สายงานปฏิบัติการทราบ โดยส่งเอกสาร แบบก่อสร้าง และ BOQ ไปให้เพื่อใช้ในการวางแผนงาน คัดเลือกผู้รับเหมาและคนงานเพื่อเข้าทำงาน จากนั้นเมื่อได้รับแจ้งจากทางเจ้าของโครงการเรื่องการลงลายมือชื่อในสัญญาซึ่งแบบของสัญญาจะเป็นการกำหนดโดยลูกค้า และจะจัดส่งให้เจ้าหน้าที่นิติกรเพื่อพิจารณาก่อน หลังจากนั้นสำนักเลขาฯจึงพิมพ์ร่างสัญญาดังกล่าว

2. เมื่อถึงกำหนดวันนัดลงนามในสัญญา คณะกรรมการท่านที่ได้รับมอบหมายให้ลงนาม จะนำเอกสารหนังสือหลักประกันสัญญา (ซึ่งมีการทำสัญญากับธนาคารไว้แล้ว) และแบบสัญญาเข้าพบหน่วยงานเพื่อลงลายมือชื่อในสัญญาปฏิบัติงาน



บริษัทจะมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 10 - 20 ของมูลค่าโครงการ จากนั้นบริษัทจะเรียกเก็บเงินเป็นระยะตามความคืบหน้าของงานและการส่งมอบ

## 2. ขั้นตอนการเตรียมการและการดำเนินการ

### ก. ขั้นตอนการเตรียมงานโครงการ

หลังจากบริษัทได้รับคัดเลือกจากลูกค้า สายงานปฏิบัติการจะแต่งตั้งผู้จัดการโครงการและทีมงาน ซึ่งจะพิจารณากำหนดรายละเอียดของงานและความรับผิดชอบของทีมงานที่เกี่ยวข้อง และผู้จัดการโครงการจะดำเนินการในส่วนต่างๆ ดังนี้

1. การจัดทำตารางการทำงาน เพื่อกำหนดระยะเวลาการทำงานให้เสร็จตามกำหนดเวลา
2. การวางแผนการจ้างงาน เพื่อกำหนดจำนวนคน ผู้รับเหมาช่วง ผู้จัดหาวัสดุ เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ เพื่อให้บรรลุตามแผนงานที่วางไว้และตามงบประมาณที่วางไว้
3. การจัดเตรียมแผนการทำงาน เพื่อให้สามารถควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามระยะเวลาและคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด
4. การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์จะดำเนินการโดยฝ่ายจัดซื้อ การจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการจะควบคุมโดยผ่านขั้นตอนการสั่งซื้อสั่งจ้างจากฝ่ายจัดซื้อ โดยมีการควบคุมจัดทำใบสั่งซื้อหรือใบสั่งจ้างผ่านระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แต่หากการสั่งซื้อสั่งจ้างใดที่ต้องใช้ความชำนาญในการเลือกโดยเฉพาะอาจให้หน่วยงานที่ขออนั้นเป็นผู้เลือกเอง แต่ให้ฝ่ายจัดซื้อเป็นผู้ต่อรองราคา, พิจารณาความเหมาะสมของราคาและคุณภาพ, เงื่อนไขการจัดส่ง และเงื่อนไขการจ่ายชำระ
5. ผู้จัดการโครงการจะควบคุมต้นทุนให้อยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ บริษัทจะมีการควบคุมต้นทุนโดยมีการกำหนดอำนาจความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งในโซ่ดงานให้ชัดเจนในการควบคุมปฏิบัติงาน เช่น ผู้ลงนามรับสินค้า ผู้จัดทำและผู้อนุมัติ ใบเบิกวัสดุดิบ ผู้จัดทำและผู้รับรอง ข้อมูลรายงานผลความก้าวหน้าของโครงการ เป็นต้น และรายงานต่อผู้บริหารรับทราบถึงการควบคุมปริมาณวัสดุที่ใช้จริงกับความสำเร็จของงาน บริษัทมีระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อเปรียบเทียบปริมาณวัสดุที่ใช้จริงและงบประมาณที่ตั้งไว้
6. ร่องกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการกำหนดให้ผู้จัดการโครงการ หรือผู้ควบคุมงานรายงาน ทุกๆ สัปดาห์ หรือรายงานได้ทันทีเมื่องานมีปัญหา

หลังจากการวางแผนงานต่างๆ แล้ว บริษัทจะเริ่มดำเนินการตกแต่ง โดยมีผู้ควบคุมงานของฝ่ายบริษัท หรือผู้ควบคุมงานของฝ่ายลูกค้า ร่วมกันตรวจสอบดูแล และควบคุมความก้าวหน้าของงาน และจ่ายเงินตามงวดการก่อสร้างที่กำหนดไว้

### ข. ขั้นตอนการผลิตเฟอร์นิเจอร์จากโรงงานสำหรับโครงการ

เมื่อสายงานปฏิบัติการพิจารณาว่าเฟอร์นิเจอร์หรือชิ้นงานจะผลิตโดยโรงงาน จะส่งใบสั่งผลิตให้แก่หัวหน้าแผนกการผลิต โดยมีรายละเอียดรายการสินค้า จำนวนหน่วย สืบตามแบบ กำหนดส่ง ชื่อลูกค้า และนำใบสั่งผลิตและแบบแปลนมาวางแผนและควบคุมการผลิตสินค้า โดยฝ่ายการผลิตจะคำนวณจำนวนวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต และเตรียมพร้อมเครื่องจักรและเครื่องมือต่างๆ เช่น แผนกแปรรูปไม้ แผนกสี แผนกขึ้นรูป แผนกประกอบ แผนกขัดไม้ เป็นต้น ในบางกรณีสำหรับการผลิตชิ้นงานเพื่อนำไปใช้ในโครงการ เช่น การผลิตวงกบของประตู จะผ่านขั้นตอนเพียงบางส่วนในแผนกการผลิตเท่านั้น ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการผลิตจะจัดส่งไปยังโครงการงานต่างๆ ตามใบสั่งงาน

### ค. การควบคุมสินค้าภายในโครงการ

เมื่อได้รับสินค้าจากสำนักงานใหญ่หรือผู้ขายสินค้า เจ้าหน้าที่คลังสินค้าโครงการจะทำการตรวจสอบเอกสารใบส่งสินค้ากับใบสั่งซื้อเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารในการสั่งซื้อ และจะทำการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของสินค้าที่มาส่งว่ามีความถูกต้องครบถ้วน โดยจะทำการลงชื่อรับสินค้าในเอกสาร และทำการรับสินค้าเข้าคลังโดยจะทำการบันทึกข้อมูลการรับสินค้าใน Stock card (บัญชีคุมวัตถุดิบ) ที่โครงการ

เมื่อมีการเบิกจ่ายสินค้าภายในโครงการ ผู้ขอเบิกสินค้าต้องจัดทำใบเบิกวัตถุดิบเพื่อขอเบิกสินค้าเข้าโครงการ โดยนำใบเบิกวัตถุดิบมาเบิกกับเจ้าหน้าที่คลังสินค้าโดยจะมีการลงนามผู้จ่ายและผู้รับเพื่อยืนยันการส่งมอบวัตถุดิบเข้าโครงการ และเจ้าหน้าที่คลังสินค้าจะต้องทำการบันทึกรายการจ่ายสินค้าใน Stock card (บัญชีคุมวัตถุดิบ)

ทุกสิ้นเดือนเจ้าหน้าที่คลังสินค้าต้องทำการสรุปยอดสินค้าคงเหลือจากรายการวัตถุดิบคงเหลือใน Stock card และจะมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือร่วมกันระหว่างแผนกบัญชีกับเจ้าหน้าที่โครงการเพื่อสรุปยอดคงเหลือของสินค้าบริเวณโครงการให้แผนกบัญชีทำการบันทึกบัญชีลดมูลค่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่ยังไม่มีการเบิกใช้บริเวณโครงการให้ถูกต้อง

### ง. การควบคุมและการรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วงในโครงการ

เนื่องจากงานส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีการจ้างผู้รับเหมาช่วง ดังนั้น บริษัทจึงมีการควบคุมงานจากผู้รับเหมาช่วงดังนี้

1. เมื่อเลือกผู้รับเหมาช่วงและระบุขอบเขตงานแล้ว หลังจากนั้นจึงออกใบสั่งจ้างโดยทำการแนบแบบแปลน และจะประชุมถึงลักษณะของงานและการตกลงระยะเวลาในการปฏิบัติงาน
2. ด้านการทำงาน เมื่อผู้รับเหมาช่วงได้จัดหาอุปกรณ์มาไว้ที่โครงการ ก็จะมาติดต่อกับทางผู้ควบคุมงานเพื่อหาที่จัดเก็บสัมภาระและให้ระบุสถานที่ในการทำงานเมื่อรับทราบแล้วก็เริ่มปฏิบัติงานตามปกติ

3. ในช่วงการปฏิบัติงานผู้ควบคุมงานจะเข้าทำการตรวจสอบงานว่าเป็นไปตามแบบที่ได้ตกลงกันไว้หรือไม่ โดยทุกวันหรือทุกวันที่ทำการตกลงกันว่าผู้รับเหมาช่วงต้องส่งมอบงานให้กับผู้ควบคุมงาน โดยผู้ควบคุมงานเข้าตรวจสอบและถ่ายรูปเพื่อมาประกอบการส่งรายงานความก้าวหน้ามายังฝ่ายควบคุมโครงการที่อยู่สำนักงาน
4. งานประจำวันของผู้จัดการโครงการหรือผู้ควบคุมงาน จะต้องตรวจสอบงานในแต่ละสัปดาห์ โดยลงนามชื่อในรายงานการรับงานจากผู้รับเหมา และปรึกษาปัญหาอันระหว่างผู้รับเหมาช่วงกับผู้จัดการโครงการ หรือผู้ควบคุมงาน

ส่วนการรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วงในโครงการ จะมีขั้นตอนดังนี้

1. เมื่อทางผู้รับเหมาช่วงทำงานเสร็จตามสัดส่วนของงานตามข้อตกลง และต้องการเบิกงวดงาน ก็จะแจ้งให้ทางผู้ควบคุมงานเข้าทำการตรวจรับงาน โดยพิจารณาว่าสัดส่วนของงานที่เสร็จ และคุณภาพของงานได้ตามข้อตกลงไว้ว่าจะให้เบิกงวดงานได้
2. หากผู้ควบคุมงานตรวจรับงานที่ผู้รับเหมาช่วงส่งมอบให้เป็นไปตามข้อตกลงแล้ว ก็จะจัดทำเอกสารคือ แบบใบตรวจรับงาน ระบุสัดส่วนเปอร์เซ็นต์งานที่ทำเสร็จ และลงนาม ส่งต่อให้ผู้จัดการโครงการลงนาม
3. หลังจากนั้นทางผู้จัดการโครงการ จะส่งเอกสารให้ฝ่ายการเงินทำการจ่ายเช็คให้ผู้รับเหมาช่วงต่อไป ทั้งนี้ บริษัทจะให้ผู้รับเหมาช่วงวางหลักประกันร้อยละ 10 ของมูลค่างานให้แก่บริษัทเช่นเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยงที่ผู้รับเหมาช่วงจะไม่ทำงานต่อให้เสร็จสิ้นตามที่ว่าจ้าง และจะคืนเงินหลักประกันเมื่อมีการส่งมอบงานและไม่ผิดสัญญา

## 1.7 การเก็บชำระค่างวดและการส่งมอบงาน

เมื่อถึงกำหนดงวดการเรียกเก็บค่างวดตามสัดส่วนงานเสร็จที่ระบุตามสัญญาว่าจ้าง ฝ่ายบัญชีจะได้รับหนังสือส่งมอบงาน จากฝ่ายโครงการ เพื่อจัดทำ Invoice ในแต่ละงวด และทุกสิ้นเดือนฝ่ายบัญชีนำข้อมูลต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการมาจัดทำตารางการรับรู้รายได้ เพื่อบันทึกรับรู้รายได้ และปรับปรุงบัญชีงานระหว่างทำ (ถ้ามี)

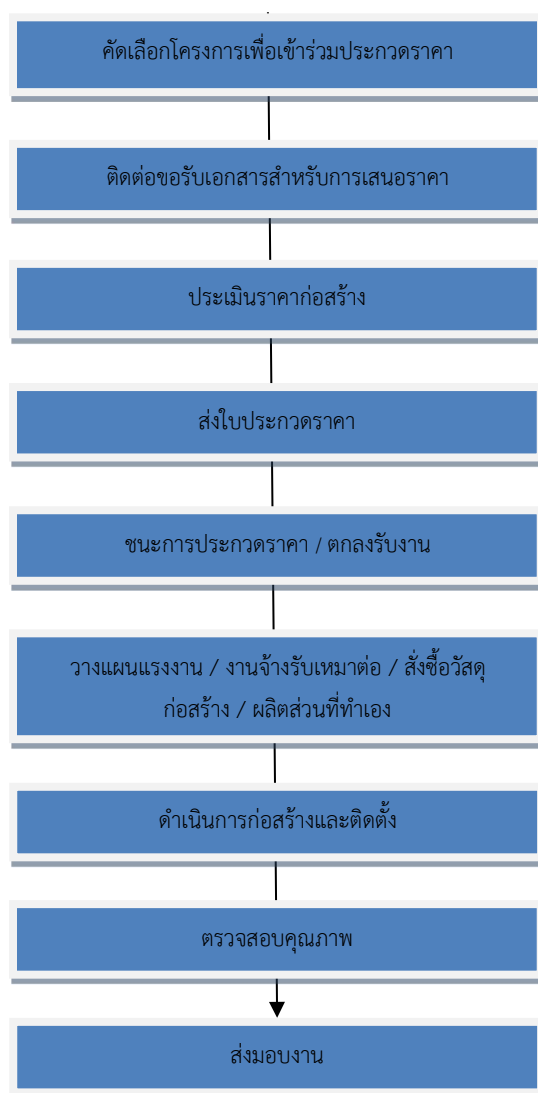
เมื่อถึงกำหนดเวลาที่ทางบริษัทฯ ต้องส่งมอบงานตามข้อตกลงในสัญญาทางโครงการ สายงานปฏิบัติการ จะจัดเตรียมเอกสารดังต่อไปนี้

1. แผนงาน (พิมพ์จาก Microsoft Project ซึ่งเป็นรายงานที่บอกแผนการทำงานที่เป็นปัจจุบัน)
2. รูปภาพประกอบความก้าวหน้าของงาน
3. ร่างหนังสือส่งมอบงาน (ฝ่ายกฎหมายจัดทำ ขึ้นอยู่กับแต่ละโครงการที่อาจไม่เหมือนกัน)

บริษัทจะออกหนังสือแจ้งไปยังลูกค้าเพื่อนัดหมายวันเวลาในการเข้าตรวจสอบ และส่งมอบหมายงานที่โครงการและเมื่อถึงวันที่นัดหมายส่งมอบงานเป็นงวด บริษัทจะชี้แจงงานที่กำลังทำอยู่ว่าเป็นอย่างไรและเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาอย่างไรซึ่งเมื่อลูกค้าตกลงรับงานก็จะมีการลงลายมือชื่อในหนังสือส่งมอบงานกันระหว่างบริษัทกับลูกค้า

บริษัทจะตรวจสอบความเรียบร้อยก่อนการส่งมอบงาน หากมีข้อบกพร่องก็จะดำเนินการแก้ไขก่อน นอกจากนี้ในบางกรณี เจ้าของโครงการจะหักค่าประกันผลงานประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานก่อสร้างทั้งหมด เพื่อประกันการแก้ไขงานหลังส่งมอบแล้ว โดยจะคืนให้บริษัทหลังจากวันครบกำหนด โดยปกติจะมีระยะเวลาการรับประกันเป็นเวลา 1-2 ปี หลังส่งมอบงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของแต่ละโครงการ

### ขั้นตอนการรับเหมางานตกแต่งภายใน



## 1.7 การจัดหาสินค้าและวัตถุดิบ

### การสั่งซื้อสินค้า

ในการสั่งซื้อสินค้าบริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่มีความต้องการสินค้า วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ เป็นผู้ซื้อ โดยระบุความต้องการถึงประเภทและลักษณะของสินค้า จำนวน ช่วงเวลาที่ต้องการใช้ ฯลฯ เป็นลายลักษณ์อักษรถึงฝ่ายจัดซื้อ โดยใช้แบบฟอร์มใบขอซื้อที่ออกแบบขึ้นและใช้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร ซึ่งมีรายละเอียดต่างๆ อาทิ วันที่ที่เตรียมเอกสาร เลขที่ใบขอซื้อ ผู้จัดทำ ประเภท/ชนิดสินค้า จำนวน วัตถุประสงค์ในการใช้งาน เป็นต้น ใบขอซื้อนี้จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของแผนกนั้นๆ เพื่อเป็นการยืนยันถึงความจำเป็นในการใช้งานในแต่ละแผนก ใบขอซื้อจะจัดทำขึ้น 2 สำเนา เพื่อให้ฝ่ายจัดซื้อ และ เก็บเข้าแฟ้ม เพื่อใช้ตรวจสอบอ้างอิง ในภายหลังกรณีที่มีความผิดปกติเกิดขึ้น และเมื่อฝ่ายจัดซื้อได้รับเอกสารใบขอซื้อจะดำเนินการตรวจสอบใบขอซื้อว่าได้รับกาอนุมัติอย่างถูกต้องหรือไม่ เมื่อตรวจสอบเรียบร้อยแล้วก็จะดำเนินการพิจารณาเปรียบเทียบราคา และ คุณภาพสินค้า ระยะเวลาในการให้เครดิตทอม เป็นต้น เพื่อหาข้อเสนอที่ดีที่สุดสำหรับองค์กร เมื่อได้ข้อมูลที่ครบถ้วนแล้วจะมีการจัดทำใบสั่งซื้อที่มีรายละเอียดต่างๆ อาทิ เลขที่ใบสั่งซื้อ ชื่อ/ที่อยู่ ผู้ขาย รหัสผู้ขาย วันที่ที่สั่งซื้อ รายการ จำนวน ราคา เงื่อนไขต่าง ผู้จัดทำ เป็นต้น ซึ่งใบสั่งซื้อจะถูกตรวจสอบและอนุมัติโดยผู้มีอำนาจก่อนที่จะส่งให้กับผู้ขาย และ สำเนาอื่นๆ ที่จะส่งให้กับฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป เช่น แผนกบัญชี เพื่อใช้เป็นเอกสารประกอบในการตรวจสอบการบันทึกบัญชีในสมุดรายวันซื้อ และ เป็นเอกสารประกอบในการจ่ายเงินด้วย แผนกคลังสินค้า ซึ่งจะทำหน้าที่ในการรับของ เพื่อทราบว่าบริษัทได้สั่งซื้อสินค้าใดบ้าง เพื่อสะดวกในการตรวจรับของ

### การรับสินค้า

เมื่อบริษัทได้รับของ ทางแผนกคลังสินค้าจะทำหน้าที่ตรวจนับและเช็คว่าคุณถูกต้องตรงกับในเอกสารใบสั่งซื้อหรือไม่ ก่อนจะลงนามในเอกสารใบรับสินค้า พร้อมใบส่งสินค้า/ใบกำกับภาษี ต่อไป หลังจากนั้น แผนกคลังจะทำการบันทึกรับสินค้าเข้าระบบ (Stock Card) เพื่อควบคุมรายละเอียดเกี่ยวกับสินค้า และ ตั้งหนี้ ต่อไป และ จัดส่งสำเนาใบส่งสินค้า/ใบกำกับภาษี ให้กับฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป

## 1.8 การจ่ายชำระเงิน

### การจ่ายชำระค่าสินค้า

บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการชำระเงินไว้ดังนี้ คือ การวางบิลจะกำหนดไว้ภายในวันที่ 1 – 5 ของทุกเดือน ส่วนการจ่ายเช็คกำหนดไว้ในวันที่ 25 – 30 ของทุกเดือน

โดยเมื่อมีผู้ขายสินค้ามาวางบิลเจ้าหน้าที่แผนกการเงินจะเป็นผู้รับวางบิลจากผู้ขาย และจะทำการตรวจสอบเอกสารใบวางบิลของลูกค้านับกับเอกสารประกอบการตั้งหนี้ที่มีอยู่เพื่อตรวจสอบความถูกต้องตรงกันของเอกสาร โดยจะจัดทำเอกสารใบสำคัญจ่ายส่งไปให้เจ้าหน้าที่ในแผนกบัญชีทำการตรวจสอบ

เจ้าหน้าที่แผนกบัญชีเมื่อได้รับเอกสารดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของการลงรายการในเอกสารพร้อมลงนามผู้ตรวจสอบรายการและนำส่งเอกสารคืนให้กับแผนกการเงิน

เจ้าหน้าที่แผนกการเงินทำการบันทึกรายการใบสำคัญจ่ายในระบบบัญชี และจัดทำเช็คส่งจ่ายโดยเสนอลงนามอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในเช็คลงนามอนุมัติรายการจ่ายเช็คให้กับผู้ขายสินค้า และจัดเก็บเอกสารรอการจ่ายชำระเงินต่อไป

#### การจ่ายค่าแรงจ้างเหมา

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการเบิกจ่ายค่าแรงช่างดังนี้ คือ ทุกวันที่ 10 – 15 และวันที่ 25 – 30 ของทุกเดือน และกำหนดวันจ่ายชำระค่าแรงช่างทุกวันที่ 13 และวันที่ 28 ของทุกเดือน

โดยเมื่อถึงกำหนดการเบิกค่าแรงช่าง ผู้ปฏิบัติงานในโครงการต้องทำการจัดส่งเอกสารใบตรวจรับงานเข้ามาทำเรื่องเบิกจ่ายที่สำนักงานใหญ่โดยจัดส่งเอกสารไปทำการตรวจสอบที่แผนกการเงิน

เจ้าหน้าที่แผนกการเงินทำการตรวจสอบการอนุมัติรายการตรวจรับงานโดยต้องมีผู้ควบคุมงานและผู้จัดการโครงการลงนามอนุมัติรายการในใบตรวจรับงาน จึงดำเนินการจัดทำเอกสารใบสำคัญจ่ายและส่งเอกสารไปตรวจสอบรายการที่แผนกบัญชี

เจ้าหน้าที่แผนกบัญชีเมื่อได้รับเอกสารดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของการลงรายการในเอกสารพร้อมลงนามผู้ตรวจสอบรายการและนำส่งเอกสารคืนให้กับแผนกการเงิน

เจ้าหน้าที่แผนกการเงินทำการบันทึกรายการใบสำคัญจ่ายในระบบบัญชี และจัดทำเช็คส่งจ่ายโดยเสนอลงนามอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในเช็คลงนามอนุมัติรายการจ่ายเช็คให้กับผู้ขายสินค้า และจัดเก็บเอกสารรอการจ่ายชำระเงินต่อไป

## **1.9 การรับชำระเงินและการรับรู้รายได้**

### การตั้งเบิกเงินมัดจำ

เมื่อมีการลงนามในสัญญาว่าจ้างแล้ว แผนกบัญชีจะทำการตรวจสอบเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้างว่ามีการระบุถึงการเบิกเงินมัดจำล่วงหน้าหรือไม่ โดยถ้าสามารถตั้งเบิกได้เจ้าหน้าที่จะจัดทำใบแจ้งหนี้ เพื่อส่งแจ้งหนี้กับคู่สัญญาต่อไป

### การตั้งเบิกค่าแรงงาน

เมื่อเจ้าหน้าที่แผนกบัญชีได้รับใบรับมอบงานและเอกสารรายการเบิกงวดเงินจากแผนกโครงการ เจ้าหน้าที่จะทำการตรวจสอบรายการในเอกสารและจัดทำใบแจ้งหนี้ เพื่อส่งแจ้งหนี้กับลูกค้าต่อไป

#### การรับชำระเงิน

เมื่อใกล้ถึงวันครบกำหนดชำระเงินตามใบแจ้งหนี้เจ้าหน้าที่แผนกการเงินจะทำการติดต่อกับลูกค้าเพื่อสอบถามกำหนดการชำระเงิน โดยเมื่อถึงวันกำหนดชำระเงินจะทำการออกใบเสร็จรับเงิน/ใบกำกับภาษี และนำเอกสารไปปรับเช็คจากลูกค้า และรอเช็คถึงครบกำหนดจะทำการนำฝากที่ธนาคารต่อไป

#### การรับรู้รายได้ทางบัญชี

##### การบันทึกบัญชีรายการต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น

##### ต้นทุนวัสดุ:

ทุกสิ้นเดือนทำการรวบรวมข้อมูลการเบิกจ่ายวัสดุไปยังโครงการ และการรับวัสดุจากผู้ขายที่หน้าโครงการ มาทำการบันทึกโอนวัสดุเข้างานระหว่างทำ

จากนั้นนำข้อมูลจากการตรวจนับสินค้าคงเหลือของแต่ละโครงการมาบันทึกปรับปรุงต้นทุนให้เป็นต้นทุนของวัสดุที่เกิดขึ้นจริงสำหรับงวดด้วยจำนวนที่ถูกต้อง

##### ต้นทุนค่าแรง:

รวบรวมค่าแรงที่เกิดขึ้นจากการจ้างเหมาช่วง Sub-Contract และ Outsource นำมาตรวจสอบการบันทึกรายการให้ครบถ้วน

##### ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิต:

เมื่อได้รับข้อมูลชั่วโมงแรงงานของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละโครงการประจำเดือน จากแผนกทรัพยากรมนุษย์ จะนำชั่วโมงแรงงานทั้งหมดมาทำการปันส่วนเพื่อหาอัตราการปันส่วน โสหุ้ยการผลิตคิดเข้างานของแต่ละโครงการประจำเดือน

จากนั้นนำข้อมูลสรุปเงินเดือนและค่าแรงที่ได้จากแผนกทรัพยากรมนุษย์ และสรุปค่าใช้จ่ายการผลิตที่แผนกบัญชีจัดทำขึ้น นำมาปันส่วนเป็นต้นทุนคิดเข้างานของแต่ละโครงการ

จากนั้นทำการปรับปรุงงานระหว่างทำของแต่ละโครงการเป็นต้นทุนวัสดุ, ค่าแรง และค่าใช้จ่ายในการผลิตของโครงการ

##### การบันทึกบัญชีรายได้

ทุกสิ้นเดือนแผนกประเมินราคาจะทำการสอบทานประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการว่าเกิดเหตุการณ์ที่จะทำให้ประมาณการต้นทุนของแต่ละโครงการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ และจะทำการ



จัดส่งข้อมูลประมาณการต้นทุนที่สอบทานแล้วไปให้แผนกบัญชีเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำตารางการรับรู้รายได้ในเดือนปัจจุบัน

นำข้อมูลต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการในเดือนปัจจุบันไปใส่ข้อมูลในตารางการรับรู้รายได้ และนำต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นมาเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนที่ได้รับการสอบทานแล้วเพื่อหาสัดส่วนอัตราขึ้นความสำเร็จของงานในเดือนปัจจุบัน

จากนั้นนำจำนวนมูลค่างานตามสัญญาว่าจ้างมาเปรียบเทียบกับอัตราขึ้นความสำเร็จของงานเพื่อหามูลค่าของรายได้ที่ต้องรับรู้ในงวดปัจจุบันและนำจำนวนรายได้ดังกล่าวมาทำการบันทึกบัญชีในระบบบัญชีต่อไป

### 1.10 บทสรุป

กระบวนการและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทในระบบต่างๆ ทั้งหมด ตามรายละเอียดข้างต้น ได้คำนึงถึง การมอบหมายอำนาจหน้าที่ อย่างชัดเจน และ แบ่งงานหน้าที่ต่างๆ ออกจากกัน เพื่อการตรวจสอบและสอบทานการอนุมัติระหว่างกัน โดยใช้แบบฟอร์มเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละส่วนงาน ที่ได้มาตรฐาน มีข้อมูลอย่างเพียงพอ และ ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และผังงาน (Flow Chart) ที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมที่ดี ซึ่งจะช่วยป้องกันและรักษาสินทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งการบันทึกบัญชีในระบบข้อมูลทางบัญชีให้มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ

### กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ที่เลขที่ 52/3 หมู่ 8 ถ.บางบัวทอง – สุพรรณบุรี ต.ละหาร อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี บนเนื้อที่กว่า 7 ไร่ และมีคลังสินค้าบนเนื้อที่อีกประมาณ 8 ไร่ เครื่องจักรส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรงานไม้ เช่น เครื่องอัดประสานไม้ เครื่องเจาะรู เครื่องตัด เครื่องไส เครื่องทากาว เครื่องขัดกระดาษทราย เครื่องปิดขอบ เป็นต้น โดยโรงงานจะดำเนินการผลิต 1 กะต่อวันและวันละ 8 ชั่วโมง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทผลิตเฟอร์นิเจอร์ประเภทไม้ จะต้องใช้ฝีมือแรงงานร่วมกับการผลิตโดยใช้เครื่องจักรเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพที่ดีที่สุด ประกอบกับเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตแต่ละประเภทจะมีขั้นตอนการผลิตที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงไม่สามารถระบุเป็นกำลังการผลิตที่ชัดเจนได้

### นโยบายการผลิต

บริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพสินค้าตามความต้องการของลูกค้า โดยเป็นการผลิตเพื่อป้อนให้กับโครงการที่บริษัทประมูลงานได้เป็นหลัก บริษัทมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้าควบคู่ไปกับการบริหารสินค้าคงคลัง เพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนดเวลาและมีประสิทธิภาพ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของโรงงาน ส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตชิ้นงานจากไม้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดฝุ่นละอองจากไม้ระหว่างการผลิตได้ บริษัทได้มีการติดตั้งระบบดูดฝุ่นเพื่อกำจัดฝุ่นละอองดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้รับใบอนุญาตตั้งโรงงานแปรรูปไม้โดยใช้เครื่องจักร เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการทำเครื่องเรือน และเครื่องใช้ในบ้านเรือน และได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพประเภทการเลื่อย การซอย การขัด การไส การเจาะ การทำคิ้ว หรือการตัดไม้ ด้วยเครื่องจักร และมีระบบดูดฝุ่นอุตสาหกรรม (Silo) เพื่อลดมลพิษจากฝุ่นละอองไม่ให้ออกไปสู่ชุมชน

ในส่วนในพื้นที่หน้างาน (Site) โครงการก่อสร้าง ลูกจ้างซึ่งเป็นจ้างงานจะเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ได้รับอนุญาตแล้ว การควบคุมการก่อสร้างและความปลอดภัย รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยจะพิจารณาผลตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นที่บริษัทจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท โดยมีเป้าหมายที่จะลงทุนในสัดส่วนที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมและผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน โดยบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้แทนบริษัทไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว ในเรื่องสำคัญ ๆ ที่จะต้องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ได้อนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ “บริษัท บีเคดี เรียล เอสเตท จำกัด” โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อรับโอนกรรมสิทธิ์ในการซื้อขายที่ดินทุนจดทะเบียน 619 ล้านบาท

### การลงทุนซื้อหุ้น บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด จาก บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) เนื้อที่ประมาณ 207-1-80.6 ไร่ ในสัดส่วนร้อยละ 20 เป็นเงินจำนวน 211,801,900 บาท โดยอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) ตั้งอยู่ ณ

โครงการธนาคารดี ดิดถนนเทพรัตน์ (ทล.34) และทางเดินเลียบบคลองบางขวาง ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินเป็นของ บริษัท ธนาคารดี เวเนเจอร์ จำกัด

ทั้งนี้ การเข้าลงทุนในรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการขายหุ้นของ บริษัท ธนาคารดี เวเนเจอร์ จำกัด ให้กับ บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทผู้ร่วมลงทุน เปรียบเทียบก่อน และหลัง ตามตารางดังนี้

สัดส่วนก่อนการลงทุน		สัดส่วนหลังการลงทุน	
บริษัทที่ถือหุ้น	สัดส่วน (%)	บริษัทที่ถือหุ้น	สัดส่วน (%)
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง (SPI)	41	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง (SPI)	41
บมจ.โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ (N)	40	บมจ.โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ (N)	20
บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (BTSG)	19	บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (BTSG)	19
		บมจ.บางกอก เดค-คอน (BKD)	20

และตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการ บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“ผู้ขาย”) ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการขายหุ้นของ บริษัท ธนาคารดี เวเนเจอร์ จำกัด ให้กับ นิติบุคคลซึ่งเป็นบริษัทจำกัด (“ผู้ซื้อ”) จำนวน 3 ราย มีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

ผู้ซื้อ (3 ราย)	จำนวนหุ้น ที่ขาย (หุ้น)	ราคาขายต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)	เปอร์เซ็นต์ การถือหุ้น
1.บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	892,000.00	113.39	101,143,880.00	8.81 %
2.บริษัท บีเอสซี โซอิน จำกัด	892,000.00	113.39	101,143,880.00	8.81%
3.บริษัท รามศรทวิการ จำกัด	240,000.00	113.39	27,213,600.00	2.37 %
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>2,024,000.00</b>	<b>340.17</b>	<b>229,501,360.00</b>	<b>20.00 %</b>

บริษัทฯ ขอแจ้งให้ทราบว่า ปัจจุบัน บริษัทฯได้รับชำระเงินค่าหุ้น และดำเนินการขายหุ้นของบริษัท ธนาคารดีฯ ให้กับผู้ซื้อทั้ง 3 ราย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บอจ.005) ที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เป็นผู้ประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ทำหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าว รวมทั้งให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 2.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงงานประมูลราชการเป็นหลัก

รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่มาจากองค์กรของภาครัฐ ดังนั้น หากเกิดสถานการณ์ไม่มั่นคงทางการเมืองอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีนโยบายในการเพิ่มฐานลูกค้าไปยังภาคเอกชนต่างๆ ทั้งในส่วนของงานตกแต่งใหม่และงานปรับปรุง เพื่อให้เข้ากับทุกกลุ่มเป้าหมาย

#### 2.2.2 ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องของรายได้

รายได้หลักของบริษัทมาจากการให้บริการรับเหมาตกแต่งภายในแก่องค์กรต่างๆ เป็นหลัก เป็นงานที่มีกำหนดเวลาสิ้นสุด บริษัทจึงแสวงหาข่าวสารด้านการประมูลงาน รวมถึงการนำเสนองานต่อลูกค้าอยู่อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มโอกาสในการได้งาน โดยได้เพิ่มช่องทางไปยังองค์กรของรัฐ และเอกชนต่างๆ ซึ่งในอดีตจนถึงปัจจุบันงานตกแต่งภายในไม่ได้จำกัดอยู่เพียงโครงการที่สร้างขึ้นใหม่เท่านั้น สำหรับโครงการที่สร้างขึ้นมาแล้วนั้น ต้องการปรับปรุงพื้นที่ของตนให้สวยงามทันสมัยและมีจำนวนมากเช่นกัน ช่องทางในการหารายได้อย่างต่อเนื่องของบริษัทจึงค่อนข้างไม่มีความเสี่ยง เนื่องจากเป็นปัจจัยของหลายภาคส่วนธุรกิจ อาทิเช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์, ธุรกิจการท่องเที่ยว, ธุรกิจทางการศึกษา, กิจการโรงพยาบาล รวมถึงสำนักงานของทุกภาคส่วน เป็นต้น

#### 2.2.3 ความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้ล่าช้า

ในการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้าของบริษัทอาจมีบางกรณีที่มีการชำระเงินล่าช้า โดยการเรียกเก็บเงินจากองค์กรรัฐจะมีบางขั้นตอนที่ใช้ระยะเวลาเกินกว่าที่คาดไว้ เช่น ขั้นตอนการตรวจงานและลงนามเพื่อรับมอบงานจนถึงขั้นตอนการขออนุมัติการจ่ายเงินรวมถึงในกรณีที่มีการเพิ่ม-ลดปริมาณงานจากสัญญา จะมีเอกสารและเนื้องานที่ต้องตรวจสอบมากกว่าปกติ ส่งผลให้การชำระเงินล่าช้าจะต้องล่าช้าออกไปสำหรับการเรียกเก็บเงินจากองค์กรเอกชนจะมีความล่าช้าจากอยู่บางส่วนเช่นกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะทางเศรษฐกิจ หรือการที่ลูกค้ารอชำระเงินจากผู้ว่าจ้างหลักหรือลูกค้าขององค์กรเอกชนนั้น ซึ่งการที่บริษัทได้รับชำระหนี้ล่าช้าดังกล่าวจะ

ทำให้บริษัทมีอายุลูกหนี้การค้าหรือรายได้ค้างรับเป็นเวลานานและอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินบริษัท และยังเป็นโอกาสที่บริษัทจะนำเงินที่ได้รับชำระไปใช้สำหรับเป็นเงินหมุนเวียนในโครงการอื่น

นอกจากนี้ บริษัทจะต้องทำการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าหรือรายได้ค้างรับดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกลูกค้าโดยจะมีการตรวจสอบสถานะทางการเงิน และการมีมาตรการกำหนดให้วางหลักประกันการชำระค่าจ้าง การวางเงินมัดจำแล้วแต่กรณี เพื่อป้องกันความเสียหาย

#### 2.2.4 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ว่าจ้างชำระเงินไม่ครบตามจำนวน

ในลักษณะการให้บริการของบริษัท อาจมีบางกรณีที่ลูกค้ามีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงานลงปริมาณงาน ซึ่งโดยส่วนใหญ่สัญญาจะเปิดช่องไว้ให้ลูกค้าสามารถกระทำได้อีกทั้งการที่ลูกค้าขอส่วนลดค่างานโดยชี้ให้เห็นถึงงานอื่นที่จะเสนอให้แก่บริษัทในอนาคตหรือเพื่อลดระยะเวลาในการเบิกจ่ายค่างาน ล้วนแล้วแต่ส่งผลให้บริษัทได้รับค่าจ้างลดลงจากเดิมที่ตกลงไว้ บริษัทจึงมีมาตรการในการทำความเข้าใจเรื่องการเงินงวดให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่ทำไป และทำความเข้าใจเรื่องงานเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ข้อสรุปก่อนดำเนินการ เพื่อป้องกันความเสียหาย

#### 2.2.5 ความเสี่ยงเรื่องค่าปรับจากการทำงานล่าช้ากว่ากำหนด

ในการให้บริการตกแต่งภายในส่วนใหญ่มักเกิดเหตุการณ์ลูกค้าไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้บริษัททำงานได้ทันที เนื่องจากสภาพพื้นที่ยังไม่พร้อมที่ดี ยังมีการใช้พื้นที่อยู่ที่ดี บริษัทจึงมีมาตรการในการแจ้งสงวนสิทธิ์ขยายระยะเวลาการทำงานให้ลูกค้าทราบทุกครั้งในกรณีที่เหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทไม่สามารถทำงานได้ตามปกติโดยที่ไม่ได้เกิดจากความบกพร่องของบริษัท และมีการติดตามความคืบหน้าและปรับปรุงข้อมูลให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการวางแผนการทำงานให้สอดคล้องกับแผนงานใช้พื้นที่ของลูกค้า เพื่อให้งานแล้วเสร็จทันตามกำหนด และลูกค้าได้ใช้งานพื้นที่ตามความประสงค์ เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าและหลีกเลี่ยงปัญหาการถูกปรับ

#### 2.2.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงโครงการ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการรับเหมาตกแต่งภายใน โดยส่วนใหญ่มีงานในส่วนอื่นรวมอยู่ด้วย เช่น งานระบบไฟฟ้า ประปา ระบบงานสื่อสาร ระบบสุขาภิบาล ระบบกล้องวงจรปิด CCTV เป็นต้น เพื่อให้งานเป็นไปโดยความเรียบร้อยและรวดเร็วป้องกันความผิดพลาด ในบางโครงการบริษัทจึงอาจต้องจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีความชำนาญในงานดังกล่าวเข้าร่วมทำงานควบคู่กัน โดยบริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงที่มีความชำนาญและประสบการณ์ไว้รองรับหลายราย จึงคาดว่าความเสี่ยงในกรณีนี้มีไม่มากนัก

### 2.2.7 ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในการดำเนินงานของบริษัทจะต้องสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์จำนวนมาก จึงอาจประสบปัญหาในการควบคุมต้นทุน เนื่องจากการปรับตัวขึ้นลงของราคาวัสดุที่ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาและสถานะเศรษฐกิจ ซึ่งกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

วัตถุดิบที่เป็นต้นทุนหลักในการก่อสร้าง ได้แก่ ไม้ โครง ฝ้า ผนัง กระฉก และ หิน เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่แล้วบริษัทรวมค่าวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องจัดซื้อโดยรวมอยู่ในค่ารับเหมาก่อสร้างตกแต่งภายใน โดยบริษัทจะต้องขึ้นราคาวัสดุที่ใช้ไว้ตลอดช่วงเวลาในการปฏิบัติงาน ดังนั้นเมื่อมีการปรับราคาของสินค้าดังกล่าวจะมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาราคาต้นทุนสินค้าที่บริษัทประเมินเพื่อขึ้นประกวดราคากับราคาที่ตั้งซื้อจริงไม่มีความแตกต่างกันมากนัก เนื่องจากช่วงระยะเวลาไม่ได้ห่างกันมาก จึงสามารถขึ้นราคาเดิมได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ลดความเสี่ยงเรื่องราคาวัสดุบางอย่าง เช่น การสั่งสินค้าบางรายการที่จำเป็นต้องใช้สำหรับทุกโครงการ เช่น ไม้ ในปริมาณมากเพื่อให้ได้ราคาต่ำ และเจรจาตกลงราคากับผู้ขายล่วงหน้าทำให้สามารถกำหนดราคาได้ล่วงหน้าและควบคุมต้นทุนไม่ให้เกินงบประมาณ

ในด้านการควบคุมวัตถุดิบในโรงงานมีการจัดเก็บวัสดุไว้ในคลังสินค้ามีการควบคุมด้านความปลอดภัย และการรับ-จ่ายวัตถุดิบ และตรวจนับปริมาณสินค้าคงเหลือที่คลังสินค้าทุกไตรมาส นอกจากนี้ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการควบคุมต้นทุนทั้งปริมาณการใช้และราคาซื้อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่วางไว้อย่างใกล้ชิด

### 2.2.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะนโยบายด้านงบประมาณรายจ่ายประจำปี เนื่องจากธุรกิจของบริษัทยังมีการพึ่งพิงงานจากองค์กรรัฐและรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น นโยบายด้านงบประมาณของภาครัฐจึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดแผนงานและเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทได้อย่างสอดคล้อง และ เตรียมความพร้อมในการรับมือต่อนโยบายของภาครัฐที่เปลี่ยนแปลงไปในเรื่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม อีกทั้ง ในสถานะสถานการณ์ Covid-19 ในช่วงปีที่ผ่านมา ภาครัฐ มีมาตรการเกี่ยวกับการเดินทางและเคลื่อนย้ายแรงงานต่างด้าว และมาตรการอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการค้า การดำเนินธุรกิจ ทำให้บริษัทฯต้องเตรียมแผนสำรองในการดำเนินงานให้กับลูกค้า เพื่อความต่อเนื่องในงานของลูกค้า และเพื่อให้บริษัทฯสามารถเก็บเงินค่าจ้างจากลูกค้าได้

### 2.2.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรม

ธุรกิจให้บริการรับตกแต่งภายในมีผู้ประกอบการจำนวนมาก ตั้งแต่รายเล็กที่มีพนักงานเพียง 5-10 คน จนถึงรายใหญ่ที่มีพนักงานมากกว่า 200 คน เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่ไม่มีข้อจำกัดในการเข้ามาดำเนินธุรกิจ(Barrier to Entry) ดังนั้นจึงเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงภาวะ

เศรษฐกิจตกต่ำผู้ให้บริการรับเหมาแต่ละรายจะใช้นโยบายแข่งขันด้านราคาในการประมูลงาน เพื่อให้มีกระแสเงินสดรับเพียงพอต่อค่าใช้จ่ายคงที่ที่บริษัทแบกรับซึ่งอาจส่งผลให้ผลประกอบการของผู้ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมนี้ลดต่ำลง

อย่างไรก็ดี โดยปกติแล้วความสามารถในการรับเหมาให้บริการตกแต่งภายในงานหนึ่งๆ จะขึ้นอยู่กับขนาดเงินทุนหมุนเวียนของผู้รับเหมาแต่ละรายการแข่งขันส่วนใหญ่จึงเกิดขึ้นเฉพาะในกลุ่มที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยบริษัทซึ่งถือเป็นผู้ให้บริการขนาดใหญ่ที่มีความสามารถในการประมูลงานมูลค่าสูงซึ่งมีน้อยราย นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการควบคุมการเข้าประมูลงานที่เข้มงวด โดยจะไม่เข้าประมูลงานที่เห็นว่าการแข่งขันที่รุนแรงโดยการตัดราคาซึ่งเสี่ยงต่อการขาดทุน หากชนะการประมูลและได้ทำงานจริง แต่มีนโยบายในการเลือกรับงานที่มีอัตรากำไรเหมาะสม เพื่อรักษาระดับคุณภาพงานให้บริการตกแต่งภายในไว้ในระดับดีเยี่ยม

#### 2.2.10 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและบุคลากร

แรงงานเป็นปัจจัยหลักของธุรกิจก่อสร้างตกแต่งภายใน และมีผลต่อความสามารถของบริษัทที่จะเข้ารับงาน หรือส่งมอบงานให้เป็นไปตามแผน การย้ายกลับภูมิลำเนาเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม หรืออาชีพอื่นๆ ในท้องถิ่น ของแรงงาน และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทจึงมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการผลประโยชน์ เพื่อเป็นแรงจูงใจพนักงาน และการประชาสัมพันธ์รับสมัครแรงงานเพื่อสำรองกรณีได้รับงานเพิ่ม รวมถึงการจ้างผู้รับเหมาช่วงในกรณีจำเป็นเร่งด่วนหรือต้องใช้ความเชี่ยวชาญตามวิชาชีพ

#### 2.2.11 ความเสี่ยงข้อพิพาททางกฎหมาย

การประกอบกิจการของบริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อข้อพิพาททางกฎหมายในบางกรณีเช่น กรณีลูกค้าไม่ชำระเงินค่าจ้าง, การส่งมอบงานล่าช้า, การไม่เห็นด้วยกับระยะเวลาการขยายสัญญา, การส่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายมายังบริษัทไม่ตรงตามชนิดหรือกำหนดเวลา, การก่อให้เกิดความเสียหายต่องานของบริษัทจากผู้รับจ้างร่วมโครงการรายอื่น หรือผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันเหตุดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีฝ่ายกฎหมายคอยดูแลและให้คำแนะนำในการดำเนินการ เพื่อป้องกันข้อพิพาทที่อาจเกิดขึ้น

#### 2.2.12 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

บริษัททำธุรกิจรับงานตกแต่งภายในโดยการประมูลงาน ดังนั้นจึงต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงสำหรับการขยายการรับงานเนื่องจากต้องสำรองไว้สำหรับการประมูลงาน การประกันผลงาน และใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างโดยเฉพาะการเริ่มงานในการจ่ายค่าวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ลดความเสี่ยง

โดยการรับงานทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งงานที่มีระยะเวลานานและงานปรับปรุงที่ใช้เวลาสั้น เพื่อรับเงินสดมาหมุนเวียนในกิจการ นอกจากนี้ยังจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินให้เพียงพอ โดยกำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยให้เหมาะสม

### 2.2.13 ความเสี่ยงจากอุทกภัย

เนื่องจากที่ตั้งสำนักงานและ โรงงานของบริษัทอยู่ในจังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงจากภัยน้ำท่วม โดยในช่วงปลายปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทได้ประสบกับเหตุอุทกภัยน้ำท่วม โดยน้ำได้เข้าท่วมพื้นที่ตั้งของสำนักงาน และ โรงงาน ทำให้ทรัพย์สินของบริษัทได้รับความเสียหาย อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ทำการประกันภัยครอบคลุมมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น จึงไม่ได้รับความเสียหายต่อทรัพย์สินสูงมากนัก ทั้งนี้ ภายหลังจากเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทได้ทำการก่อสร้างคันกำแพงกั้นน้ำล้อมรอบบริเวณตัวโรงงานโดยคันกำแพงดังกล่าวมีความลึกจากพื้นดินลงไปราว 1 เมตรพร้อมร่องทางระบายน้ำออก เพื่อป้องกันน้ำที่ไหลรอดมาจากใต้ดิน และ อยู่พ้นสูงจากพื้นดินอีกราว 3 เมตร เพื่อป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับทรัพย์สินภายในโรงงาน รวมทั้งจัดให้มีอุปกรณ์ในการระบายน้ำอย่างเพียงพอ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงจากภัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงอุทกภัยเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุน้ำท่วม แต่ยังไม่ครอบคลุมมูลค่าทรัพย์สินของบริษัท เนื่องจาก ภายหลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมบริษัทประกันภัยมีนโยบายที่ไม่รับการประกันภัยดังกล่าวในจำนวนที่สูงมากเพียงพอที่จะสามารถชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทใช้วิธีบริหารจัดการเพื่อป้องกันเหตุดังกล่าว และมีนโยบายที่จะดำเนินการทำประกันภัยคุ้มครองอุทกภัยเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อให้ครอบคลุมมูลค่าทรัพย์สินต่อไป

### 2.2.14 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

เนื่องด้วยในปี 2560 และปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทมีการให้บริการรับเหมาตกแต่งภายในแก่ลูกค้ารายใหญ่ ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ประกอบธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทย จำนวนหลายโครงการ โดย บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับงานจากเจ้าของโครงการ จะเป็นผู้คัดเลือกพิจารณาผู้รับเหมาช่วงตามคุณสมบัติและความเหมาะสมของงาน ซึ่งหากบริษัทฯ สูญเสียลูกค้ารายดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท หรือหากมีการปฏิเสธไม่รับงานที่ดำเนินการไปแล้วของบริษัท หรือมีการชำระเงินค่าจ้างล่าช้า ก็อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยความสัมพันธ์อันดีของบริษัทฯ และลูกค้าที่มีเสมอมา ทำให้เชื่อว่าโอกาสที่จะสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าวมีน้อยมาก เนื่องจากบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีการรับงานขนาดใหญ่ และมีลูกค้าทั้งในส่วนภาครัฐและเอกชนอยู่เป็นจำนวนมาก จึงมีความต้องการใช้ผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพในการทำงานสูง เพื่อให้ผลงานออกมามีคุณภาพ ซึ่งบริษัทฯ มีทีมงานที่มีคุณภาพและประสบการณ์ในการทำงานรับเหมาตกแต่งภายในมาอย่างยาวนาน สามารถทำงานได้อย่างครบวงจรจบในที่เดียว โดยผู้ว่าจ้างไม่ต้องไปเสียเวลาหาผู้รับเหมาย่อยรายอื่นๆ จึงมีคุณสมบัติครบถ้วนในการทำงาน



นอกจากนี้ จากข้อมูลฐานะการเงินและประวัติการชำระเงินของลูกค้ารายใหญ่อ้างว่า พบว่าฐานะทางการเงินมีความมั่นคงและไม่พบความผิดปกติในการชำระเงิน ทำให้บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะมีความเสี่ยงในการผิดนัดชำระเงินค่อนข้างน้อย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยการรับงานจากลูกค้ารายอื่นๆ ทั้งในส่วนของบริษัทและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่องตามเป้าหมายและกลยุทธ์ และบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายในมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน มีประสบการณ์ในการทำงานที่หลากหลาย จึงมีคุณสมบัติเพียงพอที่จะรับงานที่มีขนาดใหญ่ และมีมูลค่ามาก

#### 2.2.15 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ (กรณีมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกิน 50%)

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มครอบครัวรัตนสุวรรณชาติ ถือหุ้นรวมกันในบริษัทมากกว่าร้อยละ 57.05 ของทุนชำระแล้ว ทำให้กลุ่มรัตนสุวรรณชาติสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเข้าร่วมในการประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ มุ่งพัฒนาและส่งเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงานทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่างๆ ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจเคียงคู่กับสังคมด้วยความตระหนักในความสำคัญของการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม จึงมีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนสูงสุด

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ในกระบวนการผลิตงานเฟอร์นิเจอร์ ชิ้นส่วน วัสดุ สำหรับงานตกแต่งภายในของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดฝุ่นละอองจากไม้ระหว่างการผลิต บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งระบบดูดฝุ่น เพื่อกำจัดฝุ่นละอองฝุ่นผงดังกล่าว เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกับบริษัท โดยเฉพาะฝุ่นผง (จิ๋วเลื้อย) ที่เกิดจากกระบวนการผลิต สามารถนำไปหมุนเวียนใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ โดยจะมีบุคคลมารับเหมาซื้อเศษจิ๋วเลื้อย เพื่อนำกลับไปทำเป็นรูปเพื่อจำหน่ายสร้างรายได้ให้กับชุมชนต่อไป

อีกทั้ง บริษัทฯ มีการจัดหาและคัดเลือกสินค้าและวัสดุ อาทิ ไม้ต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานตกแต่งภายใน โดยการส่งทีมตรวจสอบคุณภาพ (QC) เข้าไปตรวจสอบกรรมวิธีการผลิต คุณภาพของสินค้าและวัสดุ รวมไปถึงคุณภาพของโรงงาน และเอกสารการนำเข้าตามกฎหมาย ของผู้จำหน่ายทั้งที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐและภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ไม่สนับสนุนสินค้าและวัสดุที่ผิดกฎหมาย ซึ่งหากผลการตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของผู้จำหน่ายผ่านตามเกณฑ์พิจารณา บริษัทฯ จะทำการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุจากหน่วยงานนั้นๆ

การนำเข้าสินค้าและวัสดุจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะเลือกการขนส่งทางทะเล และเลือกใช้บริการขนส่งที่มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานในขั้นตอนการขนส่งและลำเลียง โดยการนำเข้าสินค้าและวัสดุจะผ่านขั้นตอนและพิธีการทางศุลกากรอย่างถูกต้อง

สินค้าและวัสดุที่มาถึงท่าเรือจะถูกจัดส่งมายังบริษัทฯ โดยรถบรรทุกเป็นพาหนะหลักในการขนส่ง โดยบริษัทฯ จะเลือกใช้ผู้บริการขนส่งที่มีความน่าเชื่อถือ มีมาตรฐาน มีการปิดคลุมป้องกันสินค้าและวัสดุอย่างมิดชิด

##### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน สังคม ตลอดจนพนักงานภายในองค์กร ด้วยความเคารพซึ่งกันและกัน การสร้างสัมพันธภาพที่ดี และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อนำข้อมูลความต้องการ ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมาปรับปรุง และกำหนดเป็นแผนการ

ดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ลูกค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณภาพของสินค้าและบริการ</li> <li>- การส่งมอบสินค้าตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>- ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและสัมพันธ์อันดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดหาและตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริหารให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า</li> <li>- การรักษาเวลาในการส่งมอบงานให้กับลูกค้า</li> <li>- เข้าพบปะลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> </ul>
<b>พนักงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>- สภาพแวดล้อมที่ดีและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- รายได้และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>- ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความผูกพันของพนักงานภายในบริษัท</li> <li>- จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้น่าอยู่ สะอาด ปลอดภัย</li> <li>- ประเมินผลการทำงาน , ทบทวนอัตราผลตอบแทนและสวัสดิการ โดยเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน</li> <li>- จัดทำแผนฝึกอบรมให้กับพนักงาน</li> </ul>
<b>ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลประกอบการที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>- ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีและสม่ำเสมอ</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง ทันเหตุการณ์</li> <li>- มีระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างรายได้เสริม</li> <li>- กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์</li> <li>- ทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจ จัดการบริหารความเสี่ยง และตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
<b>เจ้าหนี้</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และธรรมาภิบาลขององค์กร</li> <li>- ความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>- แผนการลงทุนและการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำมาใช้ลงทุนในโครงการ</li> <li>- ความสัมพันธ์อันดีในเชิงธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิเคราะห์และประมาณการรายได้ พร้อมทั้งบริหารความเสี่ยงทางการเงิน</li> <li>- ปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความมั่นใจต่อเจ้าหนี้</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ลูกค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และธรรมาภิบาลขององค์กร</li> <li>- ความมั่นคงทางสถานะการเงิน</li> <li>- ความโปร่งใสในการดำเนินงาน และปฏิบัติตามสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คัดเลือกคุณสมบัติของลูกค้าที่พึงประสงค์</li> <li>- เจจหาหรือร่วมกับลูกค้าเพื่อให้ได้ข้อตกลงการทำงานอันเป็นที่ยอมรับทั้งสองฝ่าย</li> <li>- ปฏิบัติงานตามขั้นตอนอย่างโปร่งใส และปฏิบัติตามสัญญา</li> </ul>
<b>ชุมชนและสังคม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน</li> <li>- การมีส่วนในการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนและสังคม</li> <li>- การรับฟังและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องอย่างทันทั่วถึง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- สื่อสารกับชุมชนอย่างเข้าถึงและหลากหลายช่องทาง</li> <li>- เข้าร่วมกิจกรรมหรือให้การสนับสนุนกิจกรรมที่พัฒนาคุณภาพของชุมชน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯตระหนักถึงปัญหาทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด และคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ให้คงอยู่กับสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรมีวินัยและเห็นความสำคัญของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

#### การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

เนื่องจากการผลิตเฟอร์นิเจอร์จำเป็นต้องใช้ไม้เป็นวัตถุดิบในการผลิต บริษัทจึงมีกิจกรรมปลูกต้นไม้ ปลูกป่า เพื่อทดแทนไม้ที่นำมาใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ และขึ้นส่วนอุปกรณ์ต่างๆ

#### การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยในกระบวนการผลิต ส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นการผลิตชิ้นงานจากไม้ ซึ่งก่อให้เกิดฝุ่นละอองจากไม้ระหว่างการผลิต บริษัทได้มีการติดตั้งระบบดูดฝุ่น เพื่อกำจัดฝุ่นละอองดังกล่าว เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกับบริษัท

การส่งเสริมให้พนักงานมีวินัยและเห็นความสำคัญของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้า / ปิดน้ำ ทันทีกหลังจากการใช้งาน
- ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกงาน เป็นเวลา 30 นาที เพื่อลดการใช้พลังงาน
- ใช้อุปกรณ์ระบบเปิด-ปิดน้ำอัตโนมัติ เพื่อเป็นการประหยัดทรัพยากรน้ำ
- ใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีเครื่องหมายประหยัดไฟ เบอร์ 5
- ซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพดี เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ จัดให้มีโครงการประหยัดพลังงาน ให้พนักงานได้หยุดงานเพิ่มเติมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อลดและประหยัดการใช้พลังงาน
- จัดหาถังขยะและจำแนกขยะแต่ละประเภท เพื่อให้มีการแยกขยะของเสียออกจากกัน
- แจกถุงผ้าให้พนักงานทุกคน เพื่อใช้แทนถุงพลาสติกที่ย่อยสลายได้ยาก

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

แม้ว่าในปีนี้ บริษัทฯ ยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แต่บริษัทฯ มีมาตรการให้พนักงานในบริษัทมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- จัดกิจกรรมปลูกป่าทดแทน เพื่อลดภาวะโลกร้อน
- ปรับอุณหภูมิของเครื่องปรับอากาศไว้ที่ 25 องศาเซลเซียส
- ตรวจสอบบำรุงรักษาดูแลเครื่องปรับอากาศและระบบปรับอากาศให้อยู่ในสภาพที่ดีพร้อมใช้งานอยู่เสมอ
- ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกงาน เป็นเวลา 30 นาที
- ตรวจสอบเช็คสภาพเครื่องขนถ่ายยานพาหนะของบริษัทฯ ให้อยู่ในสภาพที่ดีพร้อมใช้งานอยู่เสมอ
- ไม่ติดเครื่องยนต์ยานพาหนะทิ้งไว้โดยไม่จำเป็น เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง
- วางแผนการเดินทางก่อนออกเดินทางทุกครั้ง เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากล หรือเทียบเท่า โดยบริษัทฯ และพนักงานพร้อมให้การสนับสนุนและพร้อมเป็นส่วนหนึ่งที่จะมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อช่วยสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับสังคม

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้มีนโยบายที่จะให้บริษัทดำเนินธุรกิจให้เป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภายใต้บริบทความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

### 3.4.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และ ยึดถือถือการแข่งกันอย่างเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่ง

ความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการรักษาความลับ หรือ สารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนใน จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 3.4.2 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันรวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติ ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการ ทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทาง ปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีการตรวจสอบและถ่วงดุล การใช้อำนาจอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต และ คอร์รัปชันต่างๆ
3. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือ ผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ ผิดต่อกฎหมายหรือ โดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
4. เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

### 3.4.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานพึงรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ ปราศจากการละเมิดสิทธิส่วนบุคคลมีความเคารพซึ่งกันและกันตลอดจนให้ความสำคัญช่วยเหลือ เสนอแนะความคิดเห็นและแก้ปัญหาาร่วมกันในการทำงาน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจาก

ความเหมือนหรือความแตกต่างไม่ว่าจะ โดยทางกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ ศาสนา หรือเรื่องอื่นใด เช่น การจ้างแรงงานต่างด้าว โดยดูแลเรื่องสวัสดิการ และ ความปลอดภัย เช่นเดียวกับแรงงานไทย

#### 3.4.4 การพัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ เชื่อว่า รากฐานขององค์กรที่แข็งแกร่ง เริ่มต้นจากบุคลากรภายในในองค์กร จึงมีนโยบาย มุ่งเน้นที่จะปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล เสริมสร้างวัฒนธรรมให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานที่มีต่อองค์กร มุ่งมั่นในการดูแลพนักงานอย่างสูงสุด โดยจัดให้มีสวัสดิการที่มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน รวมทั้งการเชื่อมั่นในคุณค่าของคน มุ่งมั่นส่งเสริมให้เกิดความเป็นเลิศ ด้วยแนวทางการมอบประสบการณ์ในการเรียนรู้ อบรม เพิ่มเติมทักษะพัฒนาศักยภาพที่มีอยู่แล้วให้เกิดความสามารถที่โดดเด่นขึ้นมาทำให้พนักงานทุกระดับสามารถเติบโตในหน้าที่ตามสายงาน

#### 3.4.5 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ส่งเสริมและดูแลด้านความเป็นอยู่ของพนักงานทั้งทางด้านสุขภาพร่างกาย อาชีวอนามัย ความปลอดภัยจากการทำงาน การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และ ประกันสังคม การได้รับค่าตอบแทนและค่าชดเชย บริษัทยังมีการพัฒนาด้านบุคลากรด้านต่างๆ เช่น การฝึกอบรมพนักงานในส่วนการผลิตให้มีความเข้าใจถึงการใช้งานวัสดุ อุปกรณ์ การบำรุงรักษา เครื่องมือ อย่างถูกต้อง การสร้างสภาพแวดล้อมภายในที่ทำงานให้มีความปลอดภัย ตามมาตรฐานสากล โดยได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศให้เข้ามาช่วยดำเนินการ

#### 3.4.6 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า จึงได้มีการว่าจ้างวิศวกรชาวต่างประเทศ ให้เข้ามาทำการควบคุม พัฒนา และปรับปรุง กระบวนการผลิตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สามารถผลิตสินค้าได้อย่างมีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทยังมีการตรวจสอบ และ ทดสอบคุณภาพสินค้า ประสิทธิภาพในการใช้งาน ก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค ตลอดอายุการใช้งาน

### 3.4.7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และช่วยเหลือชุมชนจากอุทกภัย ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม อาทิ บริจาคสิ่งของ , เครื่องอุปโภคบริโภค เป็นต้น





#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

##### ตาราง 1 : ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท

ผลการดำเนินการของบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2564 -2565 มีดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)				เพิ่ม (ลด)	
	2565	%	2564	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน	769.86	96.77	435.23	77.26	334.64	76.89
รายได้จากการขาย	2.27	0.28	2.39	0.42	(0.12)	(5.02)
รายได้อื่น	23.44	2.95	125.74	22.32	(102.30)	(81.36)
<b>รวมรายได้</b>	<b>795.57</b>	<b>100.00</b>	563.36	100.00	<b>232.21</b>	<b>41.22</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายใน	585.09	73.54	372.37	66.10	212.72	57.13
ต้นทุนขาย	1.21	0.15	1.18	0.21	0.03	2.54
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>586.30</b>	<b>73.69</b>	373.55	66.31	<b>212.75</b>	<b>56.95</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>209.27</b>	<b>26.32</b>	189.81	33.69	<b>19.46</b>	<b>10.25</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและทั่วไป	63.02	7.92	67.87	12.05	(4.85)	(7.15)
(กลับรายการ)ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10.60)	(1.33)	(6.07)	(1.08)	4.54	74.80
<b>กำไรก่อนต้นทุนการเงินและภาษีฯ (EBIT)</b>	<b>156.85</b>	<b>19.72</b>	128.01	22.72	<b>28.84</b>	<b>22.53</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(2.22)	(0.28)	(19.79)	(3.51)	(17.57)	(88.78)
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>154.63</b>	<b>19.44</b>	108.22	19.21	<b>46.41</b>	<b>42.88</b>
รายได้ทางการเงิน	0.91	0.11	2.27	0.40	(1.36)	(59.91)
ต้นทุนทางการเงิน – ดอกเบี้ยจ่าย	(0.38)	(0.05)	(0.26)	(0.05)	0.12	46.15
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>155.16</b>	<b>19.50</b>	110.23	19.57	<b>44.93</b>	<b>40.76</b>
ภาษีเงินได้	(31.44)	(3.95)	(17.80)	(3.16)	13.64	76.63
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>123.72</b>	<b>15.55</b>	92.43	16.41	<b>31.29</b>	<b>33.85</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(0.61)	(0.08)	-	-	0.61	100.00
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>123.11</b>	<b>15.47</b>	92.43	16.41	<b>30.68</b>	<b>33.19</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS)</b>	<b>0.11</b>		0.09		<b>0.02</b>	

## วิเคราะห์ภาพรวมผลการดำเนินงานบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 123.72 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 31.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.85 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับผลกำไรสุทธิ จำนวน 92.43 ล้านบาท ของรอบระยะเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว

บริษัทฯ ขอรายงานผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่เกินกว่าร้อยละ 20 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่แล้ว โดยมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการให้บริการ จำนวน 769.86 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 จำนวน 435.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 334.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.89 และต้นทุนบริการ จำนวน 585.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 จำนวน 372.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 212.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.13 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้แพร่ระบาด ทำให้เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัวในช่วงที่ผ่านมา บวกกับต้นทุนบริการที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับราคาวัตถุหลายประเภทเพิ่มขึ้น เช่น เหล็ก ค่าขนส่ง ฯลฯ
2. รายได้อื่น จำนวน 23.44 ล้านบาท ลดลง (102.30) ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน 125.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (81.36) ลดลงเนื่องจากปีก่อนมีกำไรจากการขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท โกลด์ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเวนยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 98.66 ล้านบาท และกำไรจากการยกเลิกสัญญา จำนวน 15 ล้านบาท และปี 2565 มีการรับรู้กำไรจากการขายหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด จำนวนเงินประมาณ 17.10 ล้านบาท
3. ผลขาดทุน(โอนกลับ)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน (10.60) ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.54 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน (6.07) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.80 เกิดจากการได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้า
4. ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน (2.22) ล้านบาท ลดลง (17.57) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (88.78) เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน (19.79) ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากการขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท โกลด์ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเวนยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

5. รายได้ทางการเงิน จำนวน 0.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 จำนวน 2.27 ล้านบาท ลดลง (1.36) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (59.91) เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการลงทุนในตั๋วเงินรับ และต้นทุนทางการเงิน จำนวน (0.38) ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน (0.26) ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.15 เนื่องจากเริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติ

## ตาราง 2 : ภาพแสดงฐานะการเงิน

	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ (%)
สินทรัพย์รวม	1,924.65	1,872.76	51.89	2.77
หนี้สินรวม	419.35	436.76	(17.41)	(3.99)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,505.30	1,436.00	69.30	4.83

## วิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,924.65 ล้านบาท ซึ่งประกอบดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในปี 2565 เท่ากับ 249.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 206.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 492.14 เมื่อเทียบกับปี 2564 เท่ากับ 42.05 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด มูลค่า 214.41 ล้านบาท
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(รวมลูกหนี้เงินประกันผลงาน- เฉพาะส่วนที่หมุนเวียน) จำนวน 387.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 191.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.19 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 195.35 ล้านบาท เนื่องจากมีความความสำเร็จของงานโครงการ และสามารถวางบิลลูกค้านได้ และลูกหนี้การค้า มีการตั้งประมาณการ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า โดยการประเมินแบบกลุ่มซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

3. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 128.57 ล้านบาท ลดลง 231.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.27 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 359.91 ล้านบาท เนื่องจาก มีการนำเงินลงทุนตราหนี้ระยะ นามาใช้ หมุนเวียนในกิจการ
4. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 28.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.80 เมื่อ เทียบกับปีก่อน จำนวน 22.26 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นเงินที่ลูกค้าหักเงินประกัน ผลงานในอัตราร้อยละ 5 – ร้อยละ 10 ในแต่ละสัญญาของจำนวนเงินที่บริษัทเรียกเก็บจากลูกค้าในแต่ละงวด โดยลูกค้าจะคืนเงินประกันนี้เมื่อโครงการเสร็จตามที่ระบุในสัญญา
5. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใน จำนวน 263.48 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 95.96 คิดเป็นร้อยละ 57.28 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 167.52 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท มีการซื้อที่ดินเพิ่ม 81.60 ล้านบาท โดย ที่ดินแปลงดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายกำลังการผลิต และมีที่จัดเก็บสินค้า เพื่อรองรับระบบ Prefab ที่บริษัทฯ กำลังพัฒนาเพื่อลดปัญหาการทำงานที่ไซต์งานและพบว่าได้ผลเป็นอย่างดี ทั้งเรื่อง คุณภาพ เวลา และต้นทุนการผลิต
6. เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลง 211.99 จากปีก่อน เนื่องจาก มีการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ธนา ซิตี เวนเจอร์ จำกัด จำนวน 2,024,000 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนในการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 รวมมูลค่า 214.41 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นครบ ทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 จำนวนเงินประมาณ 17.10 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 14.86 ล้านบาท)

### ตารางที่ 3 : แสดงภาพรวมงบกระแสเงินสด

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เพิ่ม(ลด)
	ปี 2565	ปี 2564	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	143.67	(292.06)	435.73
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	117.54	310.30	(192.76)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(54.24)	(0.58)	53.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	206.97	17.66	189.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	42.05	24.40	17.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	249.02	42.05	206.97

#### วิเคราะห์กระแสเงินสด

ในภาพรวมแล้วปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน ลดลงเนื่องจากปี 2564 มีการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเว่นยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 550 ล้านบาท

### ตารางที่ 4 : ตารางอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ (งบการเงินที่สำคัญ)	31 ธ.ค 2565	31 ธ.ค 2564	เพิ่ม(ลด)
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.57	2.03	0.54
อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	1.68	0.46	1.22
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น / รายได้รวม (%)	27.18	33.69	(6.51)
อัตรากำไรสุทธิ / รายได้รวม (%)	15.55	16.41	(0.86)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	8.22	4.39	3.83
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	6.52	3.42	3.10
อัตราส่วนภาระหนี้สิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.28	0.30	(0.02)

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 4.1 งบการเงิน

#### 4.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบงบการเงิน

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี	สำนักงานสอบบัญชี
งบการเงินตรวจสอบประจำปี สำหรับงวดบัญชี 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	นายพนพล พิชญวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764	บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบการเงินตรวจสอบประจำปี สำหรับงวดบัญชี 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	นายพนพล พิชญวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764	บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบการเงินตรวจสอบประจำปี สำหรับงวดบัญชี 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	นายพนพล พิชญวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764	บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

- รายงานของผู้สอบบัญชี

งบการเงิน	รายงานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินตรวจสอบประจำปี สำหรับงวดบัญชี 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ผู้สอบให้ความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงิน	รายงานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินตรวจสอบประจำปี สำหรับงวดบัญชี 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ผู้สอบให้ความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินตรวจสอบประจำปี สำหรับงวดบัญชี 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ผู้สอบให้ความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 4.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24.40	1.47	42.05	2.25	249.02	12.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	75.00	4.53	195.35	10.43	387.18	20.12
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	69.74	4.21	157.73	8.42	155.18	8.06
สินค้าคงเหลือ	49.65	3.00	62.12	3.32	52.17	2.71
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	98.19	5.93	359.91	19.22	128.57	6.68
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.60	0.10	5.54	0.30	2.21	0.11
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>318.58</b>	<b>19.23</b>	<b>822.72</b>	<b>43.93</b>	<b>974.33</b>	<b>50.62</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	45.32	2.74	22.26	1.19	28.45	1.48
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	471.11	28.44	211.99	11.32	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	618.13	37.31	617.84	32.99	630.32	32.75
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	152.51	9.21	167.52	8.95	263.48	13.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	4.71	0.28	4.12	0.22	3.53	0.18



งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12.21	0.74	5.28	0.28	5.18	0.27
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – สุทธิ	34.03	2.05	21.02	1.12	19.36	1.01
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,338.02</b>	<b>80.77</b>	<b>1,050.04</b>	<b>56.07</b>	<b>950.32</b>	<b>49.38</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,656.60</b>	<b>100.00</b>	<b>1,872.76</b>	<b>100.00</b>	<b>1,924.65</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	-	-	-	-		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	120.75	7.29	150.33	8.03	177.08	9.20
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.58	0.04	0.43	0.02	0.46	0.02
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	81.16	4.84	66.91	3.57	57.86	3.01
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	19.54	1.18	24.81	1.32	23.43	1.22
เงินรับล่วงหน้าก่อนสร้าง	56.38	3.40	161.06	8.60	107.03	5.56
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	-	11.07	0.58
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.72	0.16	1.38	0.07	1.52	0.08
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>280.14</b>	<b>16.91</b>	<b>404.92</b>	<b>21.62</b>	<b>378.45</b>	<b>19.67</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินประกันผลงาน	11.19	0.68	9.02	0.48	17.03	0.88

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน – สุทธิ	1.82	0.11	1.39	0.07	0.93	0.05
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19.88	120	21.43	1.14	22.94	1.19
<b>รวมหนี้สิน ไม่หมุนเวียน</b>	<b>32.89</b>	<b>1.99</b>	<b>31.84</b>	<b>1.70</b>	<b>40.90</b>	<b>2.12</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>313.03</b>	<b>18.90</b>	<b>436.76</b>	<b>23.32</b>	<b>419.35</b>	<b>21.79</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,524,947,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	762.47	46.03	762.47	40.71	762.47	39.62
หุ้นสามัญ 1,051,746,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,076,210,632 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					538.11	27.96
หุ้นสามัญ 1,076,210,468 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	538.11	32.48	538.11	28.73		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	777.17	46.91	777.17	41.50	777.17	40.38
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	59.61	3.60	61.80	3.30	68.03	3.53

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ได้จัดสรร	(31.31)	(1.89)	58.93	3.15	121.99	6.34
<b>รวมส่วนของผู้อถือหุ้น</b>	<b>1,343.57</b>	<b>81.10</b>	<b>1,436.00</b>	<b>76.68</b>	<b>1,505.30</b>	<b>78.21</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น</b>	<b>1,656.60</b>	<b>100.00</b>	<b>1,872.76</b>	<b>100.00</b>	<b>1,924.65</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ:

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเวนยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,551,976 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 รวมมูลค่า 550 ล้านบาท

โดยต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2564 จำนวนเงินประมาณ 98.66 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 23.05 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ชำระหุ้นจากการเพิ่มทุน เป็นจำนวน 164 หุ้น เป็นเงิน 82 บาท รวมหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,076,210,632 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 538.11 ล้านบาท

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน	434.37	98.05	435.23	77.26	769.86	96.77
รายได้จากการขาย	2.50	0.57	2.39	0.42	2.27	0.28
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	6.16	1.39	125.74	22.32	23.44	2.95
<b>รวมรายได้</b>	<b>443.03</b>	<b>100.00</b>	<b>563.36</b>	<b>100.00</b>	<b>795.57</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายใน	415.36	93.75	372.37	66.10	585.09	73.54
ต้นทุนขาย	1.31	0.29	1.18	0.21	1.21	0.15
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>415.36</b>	<b>93.75</b>	<b>373.55</b>	<b>66.31</b>	<b>586.30</b>	<b>73.69</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>26.36</b>	<b>5.95</b>	<b>189.81</b>	<b>33.69</b>	<b>209.27</b>	<b>26.32</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและทั่วไป	66.29	14.96	67.87	12.05	63.02	7.92
ขาดทุน(กลับรายการ)จากรายได้ค้างรับ สงสัยจะสูญ	40.34	9.11	(6.07)	(1.08)	(10.60)	(1.33)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b>	<b>(80.26)</b>	<b>(18.12)</b>	<b>128.01</b>	<b>22.72</b>	<b>156.85</b>	<b>19.72</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการ ร่วมค้า <sup>2/</sup>	(23.26)	(5.33)	(19.79)	(3.51)	(2.22)	(0.28)
รายได้ทางการเงิน	1.29	0.29	2.27	0.40	0.91	0.11

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนทางการเงิน – ดอกเบี้ยจ่าย	(0.24)	(0.06)	(0.26)	(0.05)	(0.38)	(0.05)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(102.82)</b>	<b>(23.21)</b>	<b>110.23</b>	<b>19.57</b>	<b>155.16</b>	<b>19.50</b>
ภาษีเงินได้	13.00	2.93	(17.80)	(3.16)	(31.44)	(3.95)
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(89.82)</b>	<b>(20.27)</b>	<b>92.43</b>	<b>16.41</b>	<b>123.72</b>	<b>15.55</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(0.61)	(0.08)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(89.82)</b>	<b>(20.27)</b>	<b>92.43</b>	<b>16.41</b>	<b>123.11</b>	<b>15.47</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น</b>						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.08)		0.09		0.11	

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ในปี 2564 บริษัทมีรายอื่น 128.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เนื่องจากรายได้ จากการขายหน่วยลงทุน รายได้ค่าสินค้าใหม่ และ กำไรจากการยกเลิกสัญญา

<sup>2/</sup> บริษัทได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเว่นยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,551,976 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 รวมมูลค่า 550 ล้านบาท โดยต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2564 จำนวนเงินประมาณ 98.66 ล้านบาท

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

งบกระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(102.82)	110.23	155.16
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ต้นทุนการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	0.24	0.26	0.39
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	15.23	16.13	14.27
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	40.34	(4.41)	(10.97)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(0.27)	(0.43)	(0.01)
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2.56	3.00	(0.05)
ดอกเบี้ยรับ	(1.29)	(2.27)	(0.91)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	2.56	-	-
ขาดทุนจากทรัพย์สินชำรุดเสียหาย	0.45	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญา	-	(15.00)	-
กำไรจากการตีราคาเงินลงทุนชั่วคราว	0.14	(0.20)	(0.27)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(0.28)	(98.84)	(17.55)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	23.60	19.79	2.22
กำไรจากการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-

งบกระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
กำไรจากการกลับรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงานค้างงาน	-	-	-
(กลับรายการ)ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	4.34	9.94	7.11
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.73	1.72	1.47
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>	<b>(13.46)</b>	<b>39.92</b>	<b>150.86</b>
<b>สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(148.00)	(719.45)	(52.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	184.00	458.66	284.06
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	35.46	(129.21)	(190.89)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(4.11)	23.06	(6.19)
รายได้ค้างรับ	36.72	29.95	(53.04)
สินค้าคงเหลือ	12.55	(15.48)	10.00
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.54	(3.94)	3.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.49	0.68	0.10
สินทรัพย์อื่น	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1.34)	44.03	26.20
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(4.21)	(15.42)	(1.04)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(8.58)	(4.68)	(8.49)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.09)	(1.34)	0.14

งบกระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(0.14)	(0.16)	(0.73)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>88.83</b>	<b>(293.37)</b>	<b>162.33</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(0.19)	(0.14)	(0.11)
รับคืนภาษีเงินได้	2.31	11.25	-
จ่ายภาษีเงินได้	(14.96)	(9.80)	(18.55)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>75.99</b>	<b>(292.06)</b>	<b>143.67</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	0.28	0.43	0.79
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(109.82)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(20.69)	(29.84)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(212.01)	(2.40)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า		550.00	229.27
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(1.21)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อยานพาหนะ	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.20)	-	-
รับดอกเบี้ย	0.94	1.73	0.91
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(19.68)</b>	<b>310.30</b>	<b>117.54</b>



งบกระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(0.98)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงสุทธิ	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	-	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ สุทธิ	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(0.71)	(0.58)	(0.43)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-
ต้นทุนทางตรงในการออกหุ้นสามัญ	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(107.62)	-	(53.81)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(109.31)</b>	<b>(0.58)</b>	<b>(54.24)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(53.00)</b>	<b>17.66</b>	<b>206.97</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	77.40	24.40	42.05
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี 31 ธันวาคม</b>	<b>24.40</b>	<b>42.05</b>	<b>249.02</b>

### 4.1.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565

อัตราส่วนทางการเงิน <sup>1/</sup>		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.14	2.03	2.57
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเร็ว	เท่า	0.71	0.46	2.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.25	0.08	0.37
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>2/</sup>	เท่า	3.51	3.00	3.17
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(รวมรายได้ ค้างรับ) <sup>2/</sup>	เท่า	2.01	1.27	1.72
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	104	121	115
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(รวมรายได้ค้างรับ)	วัน	182	288	212
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.28	4.30	24
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	วัน	50	85	36
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	8.33	4.53	3.57
ระยะเวลารับหนี้	วัน	44	81	102
วงจรเงินสด <sup>3/</sup>	วัน	111	71	49
วงจรเงินสดหลังปรับรายการ <sup>3/</sup>	วัน	138	199	110
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				

อัตราส่วนทางการเงิน <sup>1/</sup>		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	6.33	33.69	27.18
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	(18.08)	22.72	19.60
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(564.71)	31.18	95.23
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(20.22)	16.41	15.55
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(6.69)	4.39	8.22
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(5.05)	3.42	6.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(0.52)	44.53	64.03
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.25	0.21	0.42
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.23	0.30	0.28
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	469.55	449.50	1,511.06
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	(0.37)	(0.04)	(0.88)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	1.20	-	43.49

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ที่มาโดยที่ปรึกษาทางการเงินเป็นผู้จัดทำ โดยอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ ตามสูตรการคำนวณของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

<sup>2/</sup> ลูกหนี้การค้าก่อนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และ รายได้ค้างรับก่อนค่าเผื่อรายได้ค้างรับและรายได้รับล่วงหน้าโครงการ

- <sup>3/</sup> วงจรเงินสดของบริษัท = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย – ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (สูตรคำนวณวงจรเงินสดในกรณีทั่วไปคือ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย – ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย) เนื่องจากบริษัทไม่มีนโยบายที่จะผลิตสินค้าเพื่อขายแต่บริษัทมีนโยบายที่จะซื้อสินค้ามาเพื่อขายไป ส่งผลให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผลิตสินค้าคงเหลือเพื่อขาย ทำให้บริษัทไม่ได้นำสินค้าคงเหลือไปรวมคำนวณในวงจรเงินสด

#### 4.1.4 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจซื้อเฟอร์นิเจอร์มาเพื่อขายไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า และ ธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายในซึ่งงานรับเหมาตกแต่งภายในอาคาร รวมถึงงานต่อเติม ปรับปรุงอาคารประเภทคอนโดมิเนียม โรงแรม อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล และสถานที่ราชการ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายใน ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

รายได้จากการให้บริการตกแต่งภายในของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการรับงานประเภทการตกแต่งอาคารสำนักงาน การตกแต่งโรงแรม และการตกแต่งคอนโดมิเนียม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มรับงานตกแต่งที่พักอาศัยประเภทหมู่บ้านจัดสรร เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทรับรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายในโดยวิธีการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ทั้งนี้ ต้นทุนโครงการทั้งสิ้นที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจาก ประมาณการการใช้วัสดุ ค่าวัสดุ และค่าแรงทั้งหมด ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแปลนของแต่ละโครงการ โดยที่การประเมินต้นทุนโครงการทั้งสิ้นในแต่ละประเภทจะพิจารณาบนพื้นฐานตามประสบการณ์ของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงในอดีตในการดำเนินโครงการ จากนั้นจึงนำต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงไปเปรียบเทียบกับเพื่อคำนวณหาขั้นความสำเร็จของงานเพื่อที่จะรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการตกแต่งภายในตามสัดส่วนของมูลค่าโครงการ ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการทุกเดือนโดยฝ่ายประเมินราคาของบริษัท โดยในกรณีที่ต้นทุนโครงการทั้งสิ้นที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบแปลน ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนมาก หรือ ค่าแรงที่อาจเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาการทำงานที่ยาวนานขึ้นจากการแก้ไขงานตามแบบแปลนที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นต้น ฝ่ายประเมินราคาของบริษัทจะส่งข้อมูลให้ฝ่ายบัญชีเพื่อปรับประมาณการต้นทุนและการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

สัดส่วนรายได้ในปี 2563 บริษัท ฯ มีการรับเหมาช่วงจากบริษัทเอกชนที่รับงานจากรัฐบาล 3 โครงการ มูลค่างาน 841.61 ล้านบาท รับรู้รายได้จำนวน 124.91 ล้านบาท ในปี 63 มีการรับงานในส่วนของภาคเอกชน

ร้อยละ 100 กลุ่มงานหลักที่รับรู้รายได้ คือ โรงแรม มูลค่ารวม 158.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.55 และกลุ่มโรงพยาบาล มูลค่า 90.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.83 ของรายได้ทั้งหมด

ในปี 2564 มีรายได้ รวม 435.23 ล้านบาท โดยสัดส่วนรายได้ ลูกค้าเอกชน ร้อยละ 95 ในปี 2564 บริษัท มีการรับงานในส่วนลูกค้าราชการ 1 โครงการ มูลค่างาน 887.85 ล้านบาท รับรู้รายได้ ปี 2564 เป็นเงิน 22.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5

ในปี 2565 มีรายได้ 769.86 ล้านบาท โดยสัดส่วนรายได้หลักจากลูกค้าเอกชน มูลค่า 664.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86 และ มีการรับงานจากลูกค้าภาครัฐ 1 โครงการ มูลค่างาน 864.49 ล้านบาท รับรู้รายได้ปี 2565 เป็นเงิน 105.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14

### **การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565**

#### **รายได้**

บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 443.03 ล้านบาท และ 563.36 ล้านบาท และ 795.57 ล้านบาท ในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายในของบริษัทมีจำนวนเท่ากับ 434.37 ล้านบาท และ 435.23 ล้านบาท และ 769.86 ล้านบาท ในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 97.96 และ ร้อยละ 77.26 และร้อยละ 96.77ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งถือว่าค่อนข้างสูงโดยรายได้เกือบทั้งหมดของบริษัทมาจากรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของบริษัทแสดงรายละเอียดประกอบดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
-รายได้ตามสัญญาตกแต่งภายใน <sup>(1)</sup>	434.37	98.05	435.23	77.26	769.86	96.77
-รายได้จากการขาย <sup>(2)</sup>	2.50	0.56	2.39	0.42	2.27	0.28
รายได้อื่น ๆ <sup>(3)</sup>	6.16	1.39	125.74	22.32	23.44	2.95
<b>รายได้รวม</b>	<b>443.03</b>	<b>100.00</b>	<b>563.36</b>	<b>100.00</b>	<b>795.57</b>	<b>100.00</b>

รายได้จากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบด้วย (1) รายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน และ (2) รายได้จากการขาย และ (3) รายได้อื่น ซึ่งแสดงรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

#### (1) รายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน

รายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน คือ รายได้จากการรับเหมาตกแต่งภายในอาคารรวมถึงงานต่อเติมปรับปรุงประเภท สำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม ห้างสรรพสินค้า ส่วนจัดแสดง หน่วยงานราชการ มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล บ้านพักอาศัย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายในปี 2563 – ปี 2565 จำนวน 434.37 ล้านบาท และ 435.23 ล้านบาท และ 769.86 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2565 มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น 335.49 ล้านบาท และ 334.63 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 และ 2564 ตามลำดับ เนื่องจาก บริษัท สามารถดำเนินงานและส่งมอบงานได้หลายโครงการ หลังจากมีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ และปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งลอก ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ในปีก่อน

ทั้งนี้ได้ทำข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน แสดงรายละเอียดการรับงานแต่ละประเภท ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน									
ประเภทของ โครงการ	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2564			31 ธันวาคม 2565		
	มูลค่า งาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ <sup>1/</sup>	มูลค่า งาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ <sup>1/</sup>	มูลค่า งาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ <sup>1/</sup>
อาคารสำนักงาน	208.76	77.15	17.76	921.22	32.88	7.56	894.11	128.62	16.71
คอนโดมิเนียม	146.67	1.96	0.45						
โรงแรม	588.53	158.78	36.55	532.58	139.85	32.13	394.65	96.17	12.49
โรงพยาบาล	767.32	90.46	20.83	831.34	160.35	36.84	798.44	518.67	67.37
ที่พักอาศัย	70.86	33.91	7.81	70.98	57.20	13.14	96.82	25.85	3.36
งานตกแต่งอื่นๆ <sup>2/</sup>	249.94	72.11	16.60	44.95	44.95	10.33	2.50	0.55	0.07
<b>รวม</b>	<b>2,032.08</b>	<b>434.37</b>	<b>100.00</b>	<b>2,401.07</b>	<b>435.23</b>	<b>100.00</b>	<b>2,186.52</b>	<b>769.86</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> คิดเป็นร้อยละของรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายในในปีที่เกี่ยวข้อง

<sup>2/</sup> งานตกแต่งทั่วไปที่บริษัทรับงานโดยการวางบิลจากลูกค้าโดยไม่ได้ประเมินมูลค่าโครงการเนื่องจากการรับงานจากกลุ่มลูกค้าที่มีความคุ้นเคยกันและมีมูลค่างานที่ไม่สูงมากดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้มีการทำสัญญารับงาน ทั้งนี้ ลักษณะงานส่วนใหญ่จะเป็นการตกแต่งตามรายละเอียดปลีกย่อยตามความต้องการของลูกค้า

<sup>3/</sup> บริษัทบันทึกส่วนลดจ่ายเป็นขอยศรวมโดยที่ไม่ได้บันทึกส่วนลดจ่ายดังกล่าวไว้ในแต่ละโครงการเนื่องจากส่วนลดจ่ายดังกล่าวมีจำนวนไม่มากและมีมูลค่าน้อย

ในปี 2563 มูลค่างานรับเหมาตกแต่งภายในโรงแรม 588.53 ล้านบาท รับรู้รายได้ เท่ากับ 158.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.55

ในปี 2564 การรับงาน กลุ่มลูกค้ารายได้ภาคเอกชน กลุ่มงานงานหลักมาจาก โรงพยาบาล รับรู้รายได้รวม 160.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.84 ส่วนงาน กลุ่มงานโรงแรม รับรู้รายได้รวม 139.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.13 และกลุ่มที่พักอาศัย มูลค่ารวม 70.98 ล้านบาท คิดเป็น 13.14 ของรายได้ในปี 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งทำให้เกิดการ

ชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจ การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น

ส่วนกลุ่มงานหลัก 3 กลุ่มใหญ่ที่รับรู้รายได้ในปี 2565 กลุ่มงาน โรงพยาบาล รับรู้รายได้ 518.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.37 กลุ่มงานสำนักงาน มูลค่า 128.62 ล้านบาท คิดเป็น 16.71 กลุ่มงานโรงแรม มูลค่า 96.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.49

ตารางสรุปลูกค้ารายใหม่ของบริษัท 3 อันดับ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ลูกค้ารายใหญ่ 3 รายแรกของรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน									
ชื่อ โครงการ (เจ้าของโครงการ)	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2564			31 ธันวาคม 2565		
	มูลค่างาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ 1/	มูลค่า งาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ 1/	มูลค่า งาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ 3/
อาคารรัฐสภาแห่งใหม่ (บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) )	118.59	71.13	16.38						
อาคารศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก มหาวิทยาลัยมหิดล (ห้างหุ้นส่วนจำกัด ยูวากรสภักดิ์)	64.02	50.69	11.67						
โรงแรมบันฮันที กระบี่ (บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด)	95.50	50.18	11.55						
โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 400 เดียง (บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน))				659.02	122.98	28.26	690.95	504.11	65.48
Unicorn Hotel (บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)				94.54	44.67	10.26	103.55	58.88	7.65



ลูกค้ารายใหญ่ 3 รายแรกของรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน									
ชื่อโครงการ  (เจ้าของโครงการ)	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2564			31 ธันวาคม 2565		
	มูลค่างาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ 1/	มูลค่า งาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ 1/	มูลค่า งาน	การรับรู้ รายได้	ร้อยละ 3/
งานก่อสร้างอาคารพักอาศัย 8 ชั้น  (บริษัท วรรัตน์ ๒๕๖๒ จำกัด)				66.84	42.81	9.84			
ก่อสร้างตกแต่งภายในอาคารที่ทำการใหม่ กระทรวงการคลัง							864.49	105.48	13.70
<b>รวม</b>	<b>278.11</b>	<b>172.40</b>	<b>39.60</b>	<b>820.40</b>	<b>210.46</b>	<b>48.36</b>	<b>1,658.99</b>	<b>668.47</b>	<b>86.83</b>

จากตารางข้างต้นจะสังเกตได้ว่า งานรับเหมาตกแต่งภายในของบริษัทนั้น พึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยสัดส่วนการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เฉลี่ยในปี 2564 ร้อยละ 48.36 สัดส่วนการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพิ่มขึ้นจากในปี 2563 และปี 2565 มีสัดส่วนการพึ่งพิงลูกค้ารายใหม่ เฉลี่ยร้อยละ 86.83 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยสัดส่วนลูกค้ารายใหญ่ มาจากส่วนงาน กลุ่มสำนักงาน 864.49 ล้านบาท กลุ่มโรงพยาบาล 690.95 ล้านบาท กลุ่มงานโรงแรม 103.55 ล้านบาท

#### รายได้จากการขาย

ในปี 2563 – 2565 บริษัทมีการขายสินค้า 2.50 ล้านบาท และ 2.39 และ 2.27 ล้านบาท เกิดจากรายได้จากการขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ และจากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา

#### (2) รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 6.16 ล้านบาท และ 125.74 ล้านบาท และ 23.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.39 และร้อยละ 22.32 และร้อยละ 2.95 ของรายได้ ทั้งนี้ รายได้อื่นของบริษัทในปี 2564 เพิ่มขึ้น จากปี 2563 จำนวน 119.58 ล้านบาท เนื่องจากการขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเว่นยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 98.66 ล้านบาท และกำไรจากการยกเลิกสัญญา จำนวน 15 ล้านบาท

ในปี 2565 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าว จำนวนเงิน 17.11 ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

รายได้อื่น						
รายการ	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	จำนวน	ร้อยละ <sup>1/</sup>	จำนวน	ร้อยละ <sup>1/</sup>	จำนวน	ร้อยละ <sup>1/</sup>
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	0.28	0.06			0.45	0.06
กำไรจากการยกเลิกสัญญา			15.00	2.66		
กำไรจากการขายเงินการลงทุน			98.66	17.51	17.11	2.15
รายได้จากสินไหมทดแทน	2.47	0.56	5.88	1.04		
อื่นๆ	3.41	0.77	6.20	1.11	5.88	0.74
<b>รวม</b>	<b>6.16</b>	<b>1.39</b>	<b>125.74</b>	<b>22.32</b>	<b>23.44</b>	<b>2.95</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> คิดเป็นร้อยละของรายได้รวมในปีที่เกี่ยวข้อง

<sup>2/</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไรจากการขายสินค้า และรายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก เป็นต้น

## ต้นทุน

ต้นทุนจากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายใน ซึ่งแสดงรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

### ต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายใน

ต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายใน ประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับค่าวัสดุก่อสร้าง ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตหรือค่าโสหุ้ยต่างๆ เช่น ค่าวัตถุดิบทางอ้อม ค่าแรงงานทางอ้อม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ อาทิเช่น ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้าโรงงาน ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเช่าโรงงาน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายในปี 2563 – ปี 2565 จำนวน 415.36 ล้านบาท และ 372.37 ล้านบาทและ 585.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายในต่อรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายในเท่ากับร้อยละ 95.62 และ 85.56 และ 76.00 ในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ โดย

ในปี 2565 บริษัทมีต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายในจำนวน 585.09 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายในต่อรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายในเท่ากับร้อยละ 76.00 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน ถือว่าเป็นการควบคุมต้นทุน ให้เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ โดยภาพรวมของบริษัทจะใช้นโยบายดังต่อไปนี้

1. การคำนวณต้นทุนให้สอดคล้องกับนโยบายการตั้งราคาของบริษัทในที่นี้ คือ บริษัทจะประมาณต้นทุนโครงการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดทั้งหมดเพื่อกำหนดมูลค่าโครงการ โดยต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายในจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80 – 85 ของมูลค่าโครงการ-
2. การคิดต้นทุนส่วนเพิ่มในกรณีที่บริษัทยังไม่ได้ส่งมอบงานจากสาเหตุต่างๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบแปลน ราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้น หรือแม้แต่ค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาก่อสร้างที่ยาวนานขึ้นจากการแก้ไขงานตามแบบแปลนที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นต้น บริษัทจะทำการปรับมูลค่างานของโครงการนั้นๆ เพิ่มขึ้นตามนโยบายการตั้งราคาของบริษัทดังที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยต้นทุนโครงการที่เพิ่มขึ้นจากสาเหตุต่างๆ ข้างต้นและรายได้ของโครงการที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายราคาของบริษัทจะถูกปรับเข้าไปรวมคำนวณในประมาณการรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น มูลค่างานของโครงการที่มีการก่อสร้างข้ามปีจะเปลี่ยนแปลงไปตามต้นทุนและรายได้ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป
3. การลดต้นทุนส่วนเพิ่มในกรณีที่บริษัทได้ส่งมอบงานไปแล้ว หรือ ค่าใช้จ่ายในการเก็บงาน ซึ่งต้นทุนส่วนเพิ่มในกรณีนี้ส่วนมากจะเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขงานให้เป็นไปตามความพึงพอใจของลูกค้า

เนื่องจากงานรับเหมาในแต่ละโครงการจะมีการค้าประกันผลงานภายหลังการส่งมอบในขณะที่บริษัทไม่สามารถปรับมูลค่าโครงการให้สูงขึ้นได้ซึ่งส่งผลให้กำไรสุทธิของโครงการลดต่ำลงและไม่เป็นไปตามนโยบายการตั้งราคาของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสำรองค่าใช้จ่ายในการเก็บงาน ซึ่งเป็นการประมาณการเป็นร้อยละ จากรายได้ที่รับรู้ของโครงการเพื่อให้การรับรู้ค่าใช้จ่ายในงวดเวลาเดียวกัน

ทั้งนี้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายใน แสดงรายละเอียดประกอบดังตารางต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

โครงสร้างต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายใน						
ประเภทของต้นทุน	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ต้นทุนที่เกิดขึ้น	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ต้นทุนที่เกิดขึ้น	ร้อยละ <sup>1/</sup>	ต้นทุนที่เกิดขึ้น	ร้อยละ <sup>1/</sup>
วัสดุ	173.14	39.86	141.99	32.62	243.83	31.67
ค่าแรง	191.94	44.19	178.64	41.04	294.48	38.25
ค่าใช้จ่ายในการผลิต <sup>2/</sup>	44.13	10.16	45.93	10.55	39.27	5.10
<b>รวม</b>	<b>409.21</b>	<b>94.21</b>	<b>366.56</b>	<b>84.21</b>	<b>577.58</b>	<b>75.02</b>
ค่าใช้จ่ายในการเก็บงาน	4.34	1.00	4.12	0.95	7.45	0.97
ต้นทุนตกแต่งอื่น	1.81	0.41	1.69	0.40	0.06	0.01
<b>รวมต้นทุนบริการ</b>	<b>415.36</b>	<b>95.62</b>	<b>372.37</b>	<b>85.56</b>	<b>585.09</b>	<b>76.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> คิดเป็นร้อยละของรายได้จากการให้บริการตกแต่งภายใน

<sup>2/</sup> ค่าใช้จ่ายในการผลิต ได้แก่ ค่าวัสดุการผลิต เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า เป็นต้น ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร เงินเดือนของฝ่ายผลิต เป็นต้น

จากตารางข้างต้นจะสังเกตได้ว่า ต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายในในปี 2565 เท่ากับ 585.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบ ปี 2563 - 2564 จำนวนเงิน 169.73 ล้านบาท และ 212.72 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงเพิ่มสูงขึ้นทั้งนี้ เนื่องจากสาเหตุต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ในการบันทึกต้นทุนของโครงการแต่ละโครงการในปี 2565 ต้นทุนค่าวัสดุที่ใช้มีมูลค่าสูง และบริษัทต้องสั่งซื้อวัสดุมาสำรองไว้ล่วงหน้าเพื่อใช้ตามรายละเอียดของงานก่อสร้าง ซึ่งวัสดุจะถูกเบิกใช้ที่โครงการและผลิตสินค้าที่โรงงาน เมื่อทำการผลิตเสร็จจะส่งเข้าติดตั้งที่โครงการ รวมถึงผู้รับเหมาช่วงในส่วนของการงานต่างๆ ที่บริษัทไม่มีความชำนาญ เช่นงาน โครงสร้าง หรืองานระบบ และอีกส่วนเป็นวัสดุที่ซื้อสำหรับช่างเหมา
2. ต้นทุนอีกประเภท คือ ต้นทุนค่าแรง ที่เกิดขึ้นจากการใช้ช่างฝีมือของบริษัทโดยตรงเพื่อทำงานตามเนื้อหาของงานในแต่ละโครงการตามที่บริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ในการรับรู้ต้นทุนส่วนนี้บริษัทจะให้ช่างฝีมือทำงานที่ได้รับมอบหมายให้แล้วเสร็จก่อนหลังจากนั้นบริษัทจึงจะตรวจสอบงาน โดยที่ (1) ถ้างานที่ช่างฝีมือส่งมอบตามแผนงานเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท บริษัทจะบันทึกต้นทุนทันทีโดยการจ่ายค่าแรงแล้วหักเงินไว้ประมาณร้อยละ 10 ของค่าแรงที่จ่ายในแต่ละงวดไว้เป็นเงินประกันผลงาน (2) ถ้างานที่ช่างฝีมือส่งมอบตามแผนงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท บริษัทจะยังไม่บันทึกต้นทุนค่าแรง แล้วให้ช่างฝีมือแก้งานจนกว่าจะได้งานตามมาตรฐาน ทั้งนี้ ในขณะที่ช่างฝีมือแก้งาน บริษัทก็ยังคงต้องบันทึกต้นทุนค่าวัสดุที่ได้ใช้ไปแล้ว และบริษัทยังคงต้องสั่งซื้อวัสดุเพิ่มเพื่อที่จะนำไปมอบหมายให้ช่างฝีมือทำงานในลำดับถัดไป
3. บริษัทจะบันทึกต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตเมื่อค่าใช้จ่ายนั้นๆ เกิดขึ้น หรือ ได้รับการปันส่วนค่าใช้จ่ายการผลิตโดยตรงมาจากส่วนกลาง เช่น ค่าเสื่อมราคา และค่าสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น
4. จากสาเหตุที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทำให้การบันทึกต้นทุนค่าบริการตกแต่งภายในของแต่ละโครงการเกิดขึ้นในสัดส่วนไม่เท่ากัน โดยสัดส่วนของต้นทุนต่างๆ จะเป็นไปตามแนวทางการบันทึกต้นทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถบริหารต้นทุนให้เป็นไปตามนโยบายการตั้งราคาที่กำหนดโดยฝ่ายจัดการของบริษัท
5. ในปี 2563 – 2565 บริษัทได้รับผลกระทบจากการที่ต้นทุนค่าวัสดุมีความผันผวนเพิ่มขึ้น และ ต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้พูดคุยเจรจากับลูกค้าและกำหนดนโยบายการตั้งราคาเพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องต้นทุนงานก่อสร้างที่ไม่เป็นไปตามประมาณการ ส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจากปัญหาเรื่องต้นทุนค่าฝีมือแรงงานที่เพิ่มขึ้น

## ต้นทุนขาย

ในปี 2563 – 2565 บริษัทมีต้นทุนจากการขาย เป็นเงิน 1.31 ล้านบาทและ 1.18 ล้านบาท และ 1.21 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายได้จากการขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ และจากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา

### กำไรขั้นต้น

(1) กำไรขั้นต้นจากการให้บริการตกแต่งภายใน

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 19.01 ล้านบาท และ 62.86 ล้านบาท และ 184.77 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 4.38 และร้อยละ 14.44 และร้อยละ 24.00 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2565 เท่ากับ 184.77 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 24.00 เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2563 -2564 มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามประมาณการได้

(2) กำไรขั้นต้นจากการขาย

ในปี 2563 มีกำไรขั้นต้นจากการขาย 1.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.27 ของรายได้รวมและปี 2564 มีกำไรขั้นต้นจากการขาย 1.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.22 และปี 2565 มีกำไรขั้นต้น 1.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.13 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเป็นไปตามนโยบายการตั้งราคาที่กำหนดไว้โดยผู้บริหารของบริษัท

### กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี

บริษัทมีกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี 2563 – ปี 2565 จำนวน (89.82) ล้านบาท และ 92.43 ล้านบาท และ 123.72 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิร้อยละ (20.27) และร้อยละ 16.41 และร้อยละ 15.55 ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 การที่บริษัท มีกำไรสุทธิ จำนวน 92.43 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2563 เพิ่มขึ้น เนื่องจากการขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท

เซเวนยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 98.66 ล้านบาท และกำไรจากการยกเลิกสัญญา จำนวน 15 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัท มีกำไรสุทธิ จำนวน 123.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากผลประกอบการบริษัท ที่สามารถควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามประมาณการได้ และใน ปี 2565 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ธนาชีตี เวนเจอร์ จำกัด รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าว จำนวนเงิน 17.11 ล้านบาท

### **กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี**

บริษัทมีกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีของปี 2563 - 2565 เท่ากับ (89.82) ล้านบาท และ 92.43 ล้านบาท และ 123.11 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (0.61) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (0.08) เกิดจากการปรับ ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน

### **การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 31 ธันวาคม 2565**

#### **สินทรัพย์**

บริษัทมีสินทรัพย์รวมในปี 2563 - ปี 2565 เท่ากับ 1,656.60 ล้านบาท และ 1,872.76 ล้านบาท และ 1,924.65 ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปี 2563 – 2564 จำนวน 268.05 ล้านบาท และ 51.89 ล้านบาท โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญแสดงรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

#### **สินทรัพย์หมุนเวียน**

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.23 และร้อยละ 43.93 และร้อยละ 50.62 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 - ปี 2565 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนแสดงรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

## (1) เงินลงทุนชั่วคราว

บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวในปี 2563 - 2565 เท่ากับ 98.19 ล้านบาท และ 359.91 ล้านบาท และ 128.57 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับ ปี 2564 ซึ่งมีการนำเงินลงทุนมาใช้ในการดำเนินงาน

เงินลงทุนชั่วคราวในหน่วยลงทุนตราสารหนี้กับบริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ มีรายละเอียดประกอบดังตารางต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียด	หลักทรัพย์เพื่อค้า
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	357.16
การซื้อเพิ่มขึ้น	52
การจำหน่ายออกไป	(283.61)
เพิ่ม กำไรจากการตีราคาใหม่ - รับรู้แล้ว	0.56
- ยังไม่รับรู้	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>126.11</b>

เงินลงทุนชั่วคราวในตราสารทุนเป็นการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดประกอบดังตารางต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียด	หลักทรัพย์เพื่อค้า
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2.75
การซื้อเพิ่มขึ้น	-
การจำหน่ายออกไป	-
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(0.29)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>2.46</b>



## (2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมลูกหนี้เงินประกันผลงาน- เฉพาะส่วนที่หมุนเวียน) ในปี 2563- ปี 2565 เท่ากับ 75.00 ล้านบาท และ 195.35 ล้านบาท และ 387.17 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 4.53 และร้อยละ 10.43 และร้อยละ 20.12 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 - ปี 2565 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้าที่มีฐานะทางการเงินมั่นคง มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ โดยมีรายละเอียดประกอบดังตารางต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดการวิเคราะห์ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ*			
รายละเอียด	31/12/2563	31/12/2564	31/12/2565
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ			
ค้างชำระ			
น้อยกว่า 180 วัน	14.71	32.78	71.50
181 ถึง 270 วัน	29.95	25.87	103.19
271 ถึง 365 วัน	14.59	44.44	121.78
มากกว่า 365 วัน	26.50	31.15	25.42
ลูกหนี้การค้ารวม	85.75	134.24	321.89
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(30.74)	(38.00)	(25.47)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	55.01	96.24	296.42

\* ไม่รวมลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า โดยการประเมินแบบกลุ่มซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

การพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น บริษัทจะทำการวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละราย (การวิเคราะห์ลูกหนี้รายตัว) ควบคู่ไปด้วย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่างๆ เช่น ประวัติการชำระเงิน สถานะภาพ และสถานะการเงิน ความรัดกุมของเงื่อนไขสัญญา มูลค่างานที่ชำระล่วงหน้า ขั้นตอนการเบิกจ่ายของลูกหนี้ เป็นต้น โดยนโยบายการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญข้างต้นไม่รวมถึงลูกหนี้ที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งในกรณีดังกล่าวบริษัทจะเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการตั้งสำรองเป็นรายๆ ไป เนื่องจากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา โดยทั่วไปลูกหนี้ที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐจะได้รับการชำระหนี้ช้า แต่ไม่เคยเป็นหนี้เสียจึงไม่เคยมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับงานราชการ ในส่วนของลูกหนี้ที่เป็นบริษัทเอกชน โดยปกติระยะเวลาในการชำระหนี้จะอยู่ที่ประมาณ 6 เดือน หรือ 180 วัน

บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตต่อลูกค้าหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นระยะเวลาประมาณ 30 - 90 วัน โดยระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2563- ปี 2565 เท่ากับ 104 วัน และ 121 และ 115 ตามลำดับ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ และการจ่ายชำระที่ล่าช้า อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาปรับระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยดังกล่าว โดยการนำรายได้ค้างรับมารวมคำนวณด้วย โดยมีรายละเอียดประกอบดังตารางต่อไปนี้

หน่วย : วัน

รายละเอียด	31/12/2563	31/12/2564	31/12/2565
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	104	121	115
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(รวมรายได้ค้างรับ)	182	288	212

ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย(รวมรายได้ค้างรับ) สำหรับปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 182 วัน และ 288 วัน และ 212 วัน ตามลำดับ

### (3) รายได้ค้างรับ – สุทธิ

ในปี 2563 – ปี 2565 บริษัทมีรายได้ค้างรับเท่ากับ 69.74 ล้านบาท และ 157.73 ล้านบาท และ 155.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.21 ร้อยละ 8.42 และ ร้อยละ 8.06 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ ซึ่งรายได้ค้างรับดังกล่าวแสดงรายละเอียดประกอบดังตารางต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียด	31/12/2563	31/12/2564	31/12/2565
ไม่เกิน 6 เดือน	57.30	137.72	137.13
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน	7.15	22.47	1.01
เกินกว่า 9 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	6.43	5.05	6.99
เกินกว่า 1 ปี	20.90	1.27	20.38
รายได้ค้างรับรวม	91.78	166.51	165.51
หัก ค่าเผื่อรายได้ค้างรับที่อาจเป็นหนี้สูญ	(22.04)	(8.78)	(10.33)
รายได้ค้างรับ – สุทธิ	69.74	157.73	155.18

ในปี 2565 ค่าเผื่อรายได้ค้างรับที่อาจเป็นหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงเป็น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยการประเมินแบบกลุ่มซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

#### (4) สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 49.65 ล้านบาท และ 62.12 ล้านบาท และ 52.17 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 3.00 และร้อยละ 3.32 และร้อยละ 2.71 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ สินค้าคงเหลือประกอบด้วย วัตถุดิบ เช่น ไม้สัก ไม้อัด แผ่นไม้ปาร์ติเกิล และอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ต่างๆ เป็นต้น รวมถึงอะไหล่ ของใช้สิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูปสำหรับติดตั้ง ทั้งนี้ มีการสำรองสินค้าคงเหลือเพื่อโครงการที่ดำเนินงานอยู่

#### (5) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในปี 2563 – ปี 256 เท่ากับ 1.60 ล้านบาท และ 5.54 ล้านบาท และ 2.21 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.10 และร้อยละ 0.30 และร้อยละ 0.12 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี เป็นต้น

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 80.77 ร้อยละ 56.07 ร้อยละ 49.38 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 - ปี 2565 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนแสดงรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

#### (1) ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

บริษัทมีลูกหนี้เงินประกันผลงานในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 45.32 ล้านบาท และ 22.26 ล้านบาท และ 28.45 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นเงินที่ลูกค้าหักเงินประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 – ร้อยละ 10 ในแต่ละสัญญาของจำนวนเงินที่บริษัทเรียกเก็บจากลูกค้าในแต่ละงวด โดยลูกค้าจะคืนเงินประกันนี้เมื่อโครงการเสร็จตามที่ระบุในสัญญา

#### (2) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 152.51 ล้านบาท และ 167.52 ล้านบาท และ 263.48 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 9.21 ร้อยละ 8.95 ร้อยละ 13.69 ของสินทรัพย์รวมในปี ในปี 2565 บริษัท มีการบันทึกที่ดินเพิ่ม 81.60 ล้านบาท โดยที่ดินแปลงดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายกำลังการผลิต และมีที่จัดเก็บสินค้า เพื่อรองรับระบบ Prefab ที่บริษัทฯ กำลังพัฒนาเพื่อลดปัญหาการทำงานที่ไซต์งานและพบว่าได้ผลเป็นอย่างดี ทั้งเรื่องคุณภาพ เวลา และต้นทุนการผลิต

#### (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 630.32 ล้านบาท ที่ดิน कुछ จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นที่ดินว่างเปล่า เพื่อการลงทุนของบริษัท

#### (3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในปี 2563 - ปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 4.71 ล้านบาท และ 4.12 ล้านบาท และ 3.53 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.28 และร้อยละ 0.22 ร้อยละ 0.18 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ ซึ่งเป็นโปรแกรมเพื่อพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และทันสมัยมากขึ้น

#### (4) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 12.21 ล้านบาท และ 5.28 ล้านบาท และ 5.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.74 และร้อยละ 0.28 และร้อยละ 0.27 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ

#### (5) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – สุทธิ

การบังคับใช้ของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ บริษัทจัดทำตามนโยบายการบัญชีใหม่ที่นำมาเปรียบเทียบกับสะท้อนให้เห็นผลของการเปลี่ยนแปลงโดยในปี 2563 - ปี 2565 บริษัทมีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับ 34.03 ล้านบาท และ 21.02 ล้านบาท และ 19.36 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.05 และร้อยละ 1.12 และร้อยละ 1.00 ของสินทรัพย์รวมในปี 2563 - ปี 2565 ตามลำดับ

### **สภาพคล่อง**

#### (1) สภาพคล่องกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานใน ปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 75.99 ล้านบาท และ (292.06) ล้านบาท และ 143.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยภาพรวม ในปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากการจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 667.45 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใน ปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ (19.68) ล้านบาท และ 310.30 ล้านบาท และ 117.54 ล้านบาท ในปี 2564 ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเว่นยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด 550 ล้านบาท และ มีการลงทุนเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทธนชาติ เวเนเจอร์ จำกัด จาก บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 20 มูลค่า 211.80 ล้านบาท ในปี 2565 บริษัท มีการขายเงินลงทุน บริษัท ธนาชาติ เวเนเจอร์ จำกัด มูลค่า 214.41 ล้านบาท ซึ่งรับรู้กำไรขาดทุนอยู่ในงบปี 2565 จำนวนเงิน 17.10 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใน ปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ (109.31) ล้านบาท และ (0.58) ล้านบาท และ (54.24) ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทมีการเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2564 จำนวนเงิน 53.81 ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่องและวงจรเงินสด

ในปี 2563 – ปี 2565 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.14 เท่า และ 2.03 และ 2.57 เท่าตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น จาก ปี 2563-2564 เนื่องจากบริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้น จากการขายเงินลงทุน บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด มูลค่า 214.41 ล้านบาท

นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพคล่องจากวงจรเงินสด ในปี 2563 – ปี 2565 จะมีระยะเวลาเท่ากับ 111 วัน และ 71 วัน และ 49 วัน ตามลำดับ ซึ่งวงจรเงินสดดังกล่าวภายหลังการปรับระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย โดยนำรายได้ค้างรับมารวมคำนวณนั้นจะทำให้วงจรเงินสดเพิ่มขึ้นเป็น 138 วัน และ 199 วัน และ 110 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ วงจรเงินสดภายหลังการปรับรายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2564 มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ค้างรับ อย่างไรก็ตาม รายได้ค้างรับเป็นภาวะชั่วคราวที่เกิดขึ้นโดยเมื่อมีการส่งมอบงาน/รับมอบงาน เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้กระทบการทำงาน ไม่สามารถเข้าพื้นที่ได้

หน่วย: วัน

รายละเอียด	31/12/2563	31/12/2564	31/12/2565
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	104	121	115
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(รวมรายได้ค้างรับ)	182	288	212
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	44	81	102
วงจรเงินสด <sup>1/</sup>	111	71	49
วงจรเงินสดหลังปรับรายการ <sup>2/</sup>	138	199	110

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> วงจรเงินสดของบริษัท = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย – ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (สูตรคำนวณวงจรเงินสดในกรณีทั่วไปคือ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย –

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย) เนื่องจากบริษัทไม่มีนโยบายที่จะผลิตสินค้าเพื่อขายแต่บริษัทมีนโยบายที่จะซื้อสินค้ามาเพื่อขายไป ส่งผลให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผลิตสินค้าคงเหลือเพื่อขาย ทำให้บริษัทไม่ได้นำสินค้าคงเหลือไปรวมคำนวณในวงจรเงินสด

<sup>2/</sup> วงจรเงินสดหลังปรับรายการของบริษัท = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(รวมรายได้ค้างรับ) – ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย

## (2) วงเงินกู้ยืมเงินกรณีบริษัทขาดสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้เงินเบิกเกินบัญชีเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ อย่างไรก็ตาม ในสถานการณ์ที่บริษัทขาดสภาพคล่องอย่างรุนแรง ผู้บริหารของบริษัทจะโอนสิทธิในการรับเงินของแต่ละโครงการไปเป็นหลักประกันเงินกู้สำหรับการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน (promissory Note) เพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการในกรณีฉุกเฉิน

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สินรวม

บริษัทมีหนี้สินรวมในปี 2563 - ปี 2565 เท่ากับ 313.03 ล้านบาท และ 436.76 ล้านบาท และ 419.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของหนี้สินที่สำคัญแสดงรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

### หนี้สินหมุนเวียน

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.49 และร้อยละ 92.71 และร้อยละ 90.25 ของหนี้สินรวมในปี 2563 – ปี 2565 ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนแสดงรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

#### (1) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 120.75 ล้านบาท และ 150.33 ล้านบาท และ 177.08 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากการตั้งประมาณการการดำเนินงานโครงการ

(2) ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 0.58 ล้านบาท และ 0.43 ล้านบาท และ 0.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวเป็นสัญญาเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจและรถยนต์สำหรับผู้บริหาร ทั้งนี้ การจ่ายชำระคืนหนี้สินดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าทางการเงินที่บริษัททำไว้กับสถาบันการเงิน

(3) เจ้าหนี้เงินประกันผลงานถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทเจ้าหนี้เงินประกันผลงานถึงครบกำหนดชำระ 1 ปี ในปี 2563 - ปี 2565 เท่ากับ 80.16 ล้านบาท และ 66.91 ล้านบาท และ 57.86 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้เงินประกันผลงานเป็นเงินที่บริษัทหักจากผู้รับเหมาเพื่อประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาในอัตราร้อยละ 5 – ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ผู้รับเหมาเรียกเก็บ โดยบริษัทจะคืนเงินประกันนี้แก่ผู้รับเหมาเมื่องานได้แล้วเสร็จและผู้รับเหมาไม่ผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด

(4) หนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนอื่นในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 2.72 ล้านบาท 1.38 ล้านบาท และ 1.52 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง เนื่องจากมีภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง เจ้าหนี้กรมสรรพากร และเงินประกันสังคมรอนำส่ง

หนี้สินไม่หมุนเวียน

บริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียนในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 32.89 ล้านบาท และ 31.84 ล้านบาท และ 40.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนแสดงรายละเอียดประกอบดังต่อไปนี้

(1) หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี)

บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 1.82 ล้านบาท และ 1.39 ล้านบาทและ 0.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวเป็นสัญญาเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจและรถยนต์สำหรับผู้บริหาร



## (2) ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นการประมาณการค่าชดเชยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงานตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2554 โดย ในปี 2563 – ปี 2564 บริษัทมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 19.88 ล้านบาท และ 21.43 ล้านบาท และ 22.94 ล้านบาท ในปี 2564 -ปี 2565 เพิ่มขึ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ได้ประกาศใช้แล้วในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดสามสิบวัน นับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป “ซึ่งกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบยี่สิบปีขึ้นไป ให้จ่ายไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายสี่ร้อยวัน” ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่

## (3) เงินประกันผลงาน

บริษัทมีการจัดประเภทบัญชีใหม่ ของเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเป็นเงินที่บริษัทหักจากผู้รับเหมาเพื่อประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาในอัตราร้อยละ 5 – ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ผู้รับเหมาเรียกเก็บโดยมีการแยกกลุ่มเงินประกันมีมีการผูกพันเกินกว่า 1 ปี เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในปี 2563 – 2565 เท่ากับ 11.19 ล้านบาท และ 9.02 ล้านบาท และ 17.03 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องบริษัท มีการจ่ายผลงานผู้รับเหมา และหักเงินประกันผลงานไว้ เพิ่มขึ้นจาก ปี 2564 จำนวนเงิน 8.01 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 1,343.57 ล้านบาท และ 1,436.00 ล้านบาท และ 1,505.30 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2565 เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 123.11 ล้านบาท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเวนยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,551,976 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 รวมมูลค่า 550 ล้านบาท โดยต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้ง

จำนวน เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2564 จำนวนเงินประมาณ 98.66 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ธานีดี เวนเจอร์ จำกัด จาก บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นจำนวน 2,000,000 หุ้น รวมมูลค่า 211.80 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ดังนั้นบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จึงถือว่าบริษัท ธานีดี เวนเจอร์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ธานีดี เวนเจอร์ จำกัด จำนวน 2,024,000 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนในการถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 20 รวมมูลค่า 214.41 ล้านบาท โดยต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 จำนวนเงินประมาณ 17.10 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 – ปี 2565 เท่ากับ 0.23 เท่า และ 0.30 เท่า และ 0.28 เท่า ตามลำดับ

## 5.ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)
<b>ชื่อภาษาอังกฤษ</b>	BANGKOK DEC-CON PUBLIC COMPANY LIMITED
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	รับเหมาก่อสร้างและตกแต่งภายใน ออกแบบจัดหาและติดตั้งเฟอร์นิเจอร์
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107554000178
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	52/3 หมู่ 8 ถ.บางบัวทอง – สุพรรณบุรี ต.ละหาร อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี รหัสไปรษณีย์ 11110
<b>โทรศัพท์</b>	02-925-5777
<b>โทรสาร</b>	02-925-5778
<b>Home Page</b>	<a href="http://www.bangkokdeccon.co.th">www.bangkokdeccon.co.th</a>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	762,473,645 บาท
<b>หุ้นสามัญจำนวน</b>	1,524,947,290 หุ้น
<b>ราคาหุ้นที่ตราไว้ (Par)</b>	0.50 บาท

### บริษัทย่อย

**บริษัท บีเคดี รีเอสเตตเมนต์ จำกัด (BKR)** ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 มีทุนจดทะเบียน 619.00 ล้านบาท โดยบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งเพื่อเข้าซื้อที่ดินแปลงโฉนดเลขที่ 852 จำนวน 28 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลลูกค้อ อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี (บริเวณก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) และเสริมความแข็งแกร่งของรายได้ ซึ่งความเจริญที่เกิดจากการก่อสร้างรถไฟฟ้า ก็จะทำให้ที่ดินมีมูลค่าสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนระยะยาว

## ผู้ที่เกี่ยวข้อง

### นายทะเบียน หลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (662) 009-9000  
โทรสาร (662) 009-9001

### ผู้สอบบัญชี

นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7764  
น.ส.สมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5599  
นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2982  
นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5128  
แห่งบริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายกับเจ้าของโครงการรายใด ส่วนสถานะคดีการฟ้องร้องเรียกคืนค่าปรับ กับสำนักงานศาลปกครอง ในโครงการก่อสร้างศาลปกครอง จังหวัดภูเก็ต มูลฟ้องของข้อพิพาท การเรียกคืนค่าปรับอยู่ที่ จำนวน 91,255,488.46 บาท ปัจจุบัน อยู่ระหว่าง ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษา ให้สำนักงานศาลปกครองคืนเงินค่าปรับ พร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัท แต่เนื่องจากบริษัทยังมีความเห็นแย้งกับคำพิพากษาของศาลปกครองกลางอยู่ จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ปัจจุบัน อยู่ระหว่าง ขั้นตอนการแสวงหาข้อเท็จจริงของตุลาการศาลปกครองสูงสุด

และสถานะคดีการฟ้องร้องเรียกคืนค่าปรับ กับมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี โครงการก่อสร้างสนามกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี มูลฟ้องของข้อพิพาทการเรียกคืนค่าปรับอยู่ที่ จำนวน 63,511,795.66 บาท ปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทยังมีความเห็นแย้งกับคำพิพากษาของศาลปกครองอุดรธานี จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองอุดรธานี ปัจจุบัน อยู่ระหว่างขั้นตอนการแสวงหาข้อเท็จจริงของตุลาการศาลปกครองสูงสุด



BANGKOK DEC-CON  
Public Company Limited

## ส่วนที่ 2

**การกำกับดูแลกิจการ**

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการรับรองในการประชุมกรรมการบริษัทมหาชนครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น , การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน , บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย , การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส , ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 6.2 นโยบายและแนวปฏิบัติของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน ทำหน้าที่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ คือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่นๆขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

#### หลักจรรยาบรรณ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

#### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจาก

อิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ

### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทฯ จะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยได้มีการจัดจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจติดตามระบบการควบคุมต่างๆ ดำเนินการจัดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและตรวจสอบรายการที่ผิดปกติ พร้อมทั้งนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน

### **6.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

### **6.4 การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก



ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

## 6.5 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน ไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหายโดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ
4. \*ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ

- หรือเสนอขาย หรือ ชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5. \*ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท หรือ อดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือ ความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ (เป็นระยะเวลา 1 ปีหลังพ้นสภาพ กรณีลาออก) แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและลูกค้าของบริษัท
  6. \*กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท หรือ อดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ มีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้าง
  7. \*กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ.-\*นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ข้อ 1- ข้อ 3 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 และ ข้อ 4- ข้อ 7 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556

## 6.6 การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเช่นเดียวกับบริษัท โดยคณะกรรมการผู้ที่มีอำนาจลงนามของบริษัทจะเป็นกรรมการผู้ที่มีอำนาจลงนามชุดเดียวกับบริษัทย่อย เพื่อควบคุมและดูแลบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

## 6.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และ/หรือ ออกเสียงลงคะแนน

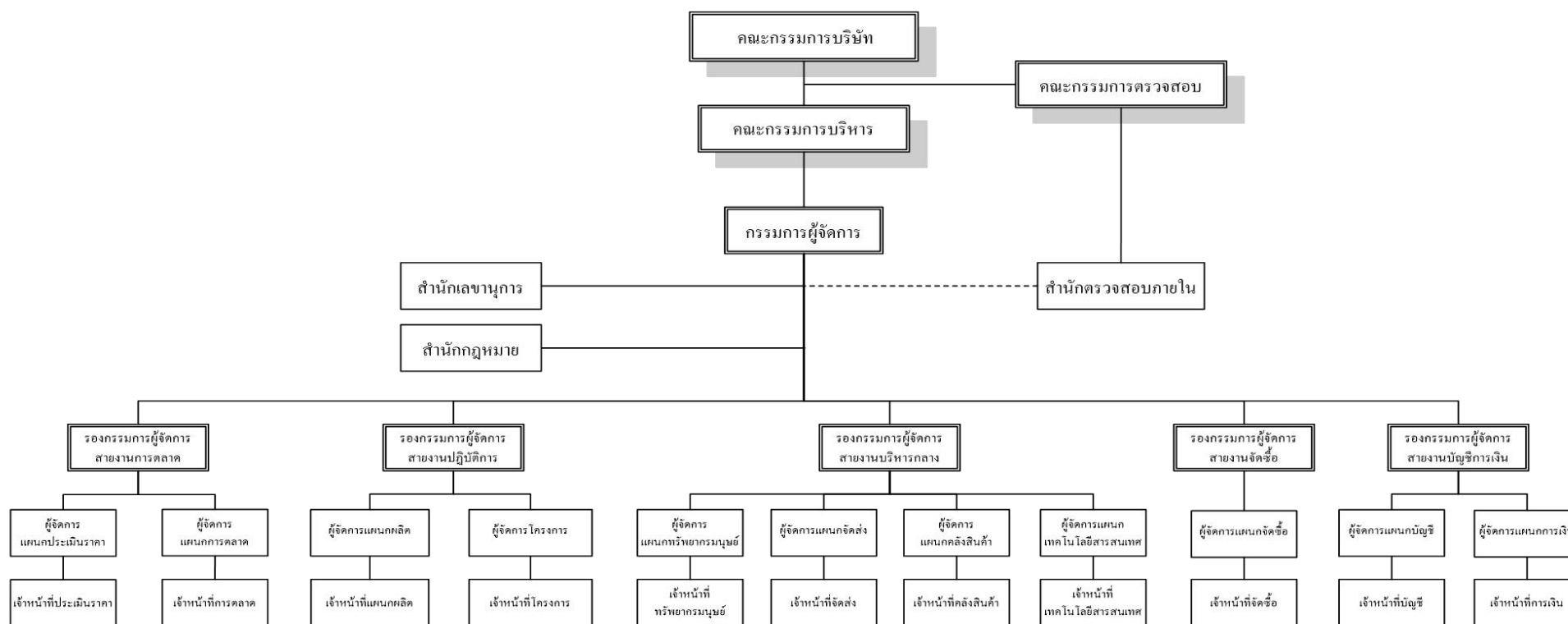
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น ทุกครั้ง

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน



บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างองค์กรบริษัท



## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างกรรมการมี 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ*	กรรมการ / กรรมการบริหาร
4. นางชนนันท ชาติโต	กรรมการ
5. นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการ
6. นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด	กรรมการ
7. นายพันธุ์วิศ มาดย์เมือง	กรรมการ
8. ดร.เปียน วงศ์สุริย์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. ว่าที่เรืออากาศโทอนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
10.นางอารยา ขมมนา**	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

\* น.ส.กนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

\*\* นางอารยา ขมมนา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ,กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 แทนนายศรายุทธ แสงจันทร์ ซึ่งได้ลาออก จากตำแหน่ง ไปเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ, นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ, นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ, นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด, นางชนนันท ชาติโต กรรมการสองในห้าคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/ 2554 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2554 มีมติให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท

2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อดำเนินการตรวจสอบ ดูแล ปฏิบัติงานและประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
5. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้าง

หุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

10. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ ประธานกรรมการตรวจสอบ
  2. ดร.เจียน วงศ์สุริย์ กรรมการตรวจสอบ
  3. ว่าที่เรืออากาศโทนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร กรรมการตรวจสอบ
  4. นางอารยา ขมณา กรรมการตรวจสอบ
- (ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน)

### **คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2554 และรวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 มีมติให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้



- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร

#### **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |                     |
|---------------------------------|---------------------|
| 1. นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ    | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางบุศรินทร์ สุวรรณรัตน์     | กรรมการบริหาร       |
| 4. นางสุพรรณิ วัชรโรทัย         | กรรมการบริหาร       |

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 มีมติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรดตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
4. กำหนด อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทนของพนักงานในระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
5. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
6. ให้มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

(ก) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติ

- i. ตามงบประมาณการลงทุน : วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง(สิบล้านบาทต่อครั้ง) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ii. เกินกว่างบประมาณการลงทุน : วงเงินไม่เกินร้อยละ 20 ของงบประมาณ (ร้อยละสิบของงบประมาณ) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (ข) อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท (ตามงบประมาณการลงทุน) และการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (ไม่รวมที่ดิน) ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนดให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การลงนามในสัญญาว่าจ้างหรือจัดหาในวงเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป (สิบล้านบาทขึ้นไป)
- (ค) อนุมัติการขอให้สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกัน เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ โดยวงเงินในการออกหนังสือค้ำประกันจะไม่เกินจำนวนวงเงินกู้ยืมหรือวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับอนุมัติจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การกู้ยืมหรือขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (ง) อนุมัติการขายหรือการให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับงานโครงการตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการตั้งแต่ 10 ล้านบาทต่อสัญญา (ตั้งแต่สิบล้านบาทต่อสัญญา)
- (จ) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### **ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

1. มีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารงาน จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นๆ ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและ

ดำเนินการแทน ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ

3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. มีอำนาจกระทำการแทน และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. พิจารณากลั่นกรองการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
6. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
7. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - (ก) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติ
    - i. ตามงบประมาณการลงทุน: วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง (ห้าล้านบาทต่อครั้ง) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
    - ii. เกินกว่างบประมาณการลงทุน: วงเงินไม่เกินร้อยละ 10 ของงบประมาณ (ร้อยละสิบของงบประมาณ) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
  - (ข) อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท (ตามงบประมาณการลงทุน) และการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ไม่รวมที่ดิน) ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท(ห้าล้านบาท)ต่อครั้ง แต่ไม่รวมถึงรายการที่เป็นการอนุมัติการกู้ยืมหรือขอสินเชื่อใดๆของบริษัท และพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อลงทุน เช่น การซื้อขายเงินลงทุน หรือสินทรัพย์ถาวร ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
  - (ค) อนุมัติการขายหรือการให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับงานโครงการของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อสัญญา (ไม่เกินสิบล้านบาทต่อสัญญา) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่ายแผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร  
เป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่กรรมการผู้จัดการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร
2. นางชนนัท ซาโต	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อ
3. นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
4. นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารกลาง
5. นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานตลาด
6. นางบุษรินทร์ สุวรรณรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหาร

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติ ตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดีได้รับการรับรองในการประชุมกรรมการบริษัทมหาชน ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆที่เป็นการละเมิด หรือ ริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯจะดำเนินการในเรื่องต่างๆที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทฯกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการส่งคำถามหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆเข้าร่วมประชุมแทนได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- บริษัทฯกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยห้ามหน่วยงานที่ทราบข้อมูลไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว จะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- พนักงาน :** บริษัทฯ จะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การทำงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ลูกค้า :** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน
- คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทฯ จะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง
- สังคมส่วนรวม :** บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม

ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ [www.bangkokdeccon.co.th](http://www.bangkokdeccon.co.th)

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่มีแผนจะจัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้คุณนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

##### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น



ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

## (2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ คือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่นๆขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

## (3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

### หลักจรรยาบรรณ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดใน “ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546” บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : แบ่งออกเป็น
  1. การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  2. การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัท หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์
  3. การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัท สามารถขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัทหรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทฯ จะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยได้มีการจัดจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจติดตามระบบการควบคุมต่างๆ ดำเนินการจัดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและตรวจสอบรายการที่ผิดปกติ พร้อมทั้งนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน

### **การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ
4. \*ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือ ชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหาย

- แก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวนั้นจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าวนั้น โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5. \*ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท หรือ อดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือ ความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ (เป็นระยะเวลา 1 ปี หลังพ้นสภาพ กรณีลาออก) แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและลูกค้าของบริษัท
  6. \*กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท หรือ อดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ มีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้าง
  7. \*กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ.- \*นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ข้อ 1- ข้อ 3 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 และ ข้อ 4- ข้อ 7 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556

### **เลขานุการบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยรายละเอียดหน้าที่ของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำเอกสารเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม และรายงานประจำปีของบริษัท
2. จัดทำเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารการประชุม และเอกสารสำคัญ หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถตรวจสอบได้
4. ดำเนินการอื่นๆให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. สนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

**บุคลากร****จำนวนพนักงานและผลตอบแทน**

บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

ลำดับ	สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1.	สายงานปฏิบัติการ	257
2.	สายงานบริหารกลาง	11
3.	สำนักเลขานุการฯ/กฎหมาย/ตรวจสอบ	3
4.	สายงานตลาด	12
5.	สายงานบัญชีการเงิน	11
6.	สายงานจัดซื้อ	8
<b>รวม</b>		<b>302</b>

-รวมพนักงานประจำและพนักงานรายวัน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสทบกองทุน เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนพนักงาน (คน)	259	249	302
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	71,102,924.78	66,763,890.16	68,102,205.74

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ชื่อ-สกุล	ปี 2563			ปี 2564			ปี 2565		
	สถิติการเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)		ค่าตอบแทน รวม (บาท)	สถิติการเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)		ค่าตอบแทน รวม (บาท)	สถิติการเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)		ค่าตอบแทน รวม (บาท)
	กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	
1. ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	7/7	4/4	480,000	7/7	4/4	480,000	5/5	4/4	480,000
2. ดร.เขียน วงศ์สุริย์	6/7	3/4	240,000	7/7	4/4	240,000	5/5	4/4	240,000
3. ว่าที่เรืออากาศโทนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	6/7	3/4	240,000	6/7	3/4	240,000	5/5	4/4	240,000
4. นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ	7/7	-	-	7/7	-	-	5/5	-	-
5. นางชนนัท ชาติ	6/7	-	-	7/7	-	-	5/5	-	-
6. นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	7/7	-	-	6/7	-	-	5/5	-	-
7. นางนภัตสรณ์ ทิพย์อักษรยอด	6/7	-	-	7/7	-	-	5/5	-	-
8. นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	6/7	-	-	7/7	-	-	5/5	-	-
9. นายศรายุทธ แสงจันทร์	4/5	4/4	240,000	7/7	4/4	240,000	2/5	2/4	88,000
10. นายพันธ์วิศ มาดย์เมือง	5/5	-	180,000	7/7	-	240,000	5/5	-	240,000
11. นางอารยา ขมณา	-	-	-	-	-	-	3/5	2/4	153,333

หมายเหตุ.- ค่าตอบแทนกรรมการข้างต้นยังไม่รวมบำเหน็จกรรมการ ซึ่งเมื่อรวมกับบำเหน็จกรรมการตามอัตราที่ปรากฏในตารางข้างต้นแล้ว ค่าตอบแทนรวมของกรรมการแต่ละท่านในปี 2565 จะเป็นดังนี้

- ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ	540,267.79 บาท	- ดร.เขียน วงศ์สุริย์	272,017.26 บาท
- ว่าที่เรืออากาศโทนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	272,017.26 บาท	- นายศรายุทธ แสงจันทร์	120,017.26 บาท
- นายพันธ์วิศ มาดย์เมือง	272,017.26 บาท	- นางอารยา ขมณา	153,333.33 บาท

### ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบรายเดือน ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ	
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เงินบำเหน็จ
ประธานกรรมการ	30,000 บาท	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท	60,267.79 บาท
กรรมการ	15,000 บาท	-
กรรมการตรวจสอบ*	5,000 บาท	32,017.26 บาท/คน
กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่ง เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน	20,000 บาท	32,017.26 บาท

\* กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากค่าตอบแทนกรรมการ โดยกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทจะ

ไม่ได้รับค่าตอบแทนข้างต้น ทั้งนี้ เงินบำเหน็จกรรมการข้างต้นได้มีการจ่ายให้กับกรรมการในปี 2565 และไม่ใช้ค่าตอบแทนที่ผูกพัน

### ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2563 - 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารของบริษัท ดังต่อไปนี้

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนผู้บริหาร	6	6	6
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	16,156,916	18,567,985	16,453,120
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน ,เงินสมทบประกันสังคม, เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-3 ของค่าจ้าง และบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราตามเกณฑ์อายุการทำงาน

### 8.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลักดังนี้

ลำดับ	สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1.	สายงานปฏิบัติการ	257
2.	สายงานบริหารกลาง	11
3.	สำนักเลขานุการฯ/กฎหมาย/ตรวจสอบ	3
4.	สายงานตลาด	12
5.	สายงานบัญชีการเงิน	11
6.	สายงานจัดซื้อ	8
รวม		302

\*รวมพนักงานประจำและพนักงานรายวัน



ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสหบทกองทุน เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนพนักงาน (คน)	259	249	302
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	71,102,924.78	66,763,890.16	68,102,205.74

### 8.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้  
จ่ายค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (DIA) โดยเป็นค่าสอบบัญชี บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,420,000 บาท และเป็นค่าสอบบัญชีบริษัท บีเคดี รีเทล เอสเตท จำกัด จำนวน 60,000 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง / ค่ารับรอง ให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (DIA) จำนวนรวม 83,620 บาท

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการรับรองในการประชุมกรรมการบริษัทมหาชนครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น , การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน , บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย , การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเช่นเดียวกับบริษัท โดยคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทจะเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามชุดเดียวกับบริษัทย่อย เพื่อควบคุมและดูแลบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

### การกำกับดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหายโดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำความผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ
4. \*ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อ

สาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้ในการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือ ชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5. \*ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท หรือ อดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือ ความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ (เป็นระยะเวลา 1 ปีหลังพ้นสภาพ กรณีลาออก) แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและลูกค้าของบริษัท
6. \*กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท หรือ อดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ มีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้าง
7. \*กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ.-\*นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ข้อ 1- ข้อ 3 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 และ ข้อ 4- ข้อ 7 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556

### การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทำประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่ามีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้ง 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ภายหลังจากการประเมินแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) สำหรับ ผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ผ่านการพิจารณาจากฝ่ายบริหารแล้ว มีดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อมของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีส่งเสริมระบบการควบคุมภายในให้สามารถดำเนินไปได้ตามที่บริษัทวางนโยบายไว้ โดยมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นแนวทางปฏิบัติให้แก่องค์กร อีกทั้งยังมีการแบ่งระดับชั้นพนักงานรวมถึงขอบเขตหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการประเมินผลการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และ มีการวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้บริหารของบริษัทได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กรซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการได้มีการประชุมเพื่อคอยติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้ในระดับที่ดี โดยมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการอย่างเหมาะสม มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนเพื่อป้องกันการทุจริต บริษัทยังมีนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกรณีรายการระหว่างกัน โดยในการอนุมัติรายการทุกระดับชั้น ผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่มีอำนาจอนุมัติ หรือ ออกเสียงเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าว

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทมีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่สามารถนำไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเพียงพอ และมีการจัดทำข้อมูลที่มีสาระสำคัญประกอบการตัดสินใจเพื่อเสนอต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้ง

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้มีการอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในซึ่งครอบคลุมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติงานในด้านต่างๆขององค์กร โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและดำเนินการแก้ไขต่อไป

สำหรับ ผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในปี 2565 มีดังนี้

**การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)**

**1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
<p>1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ</p> <p>1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก</p>	<p>☑</p> <p>☑</p>	
<p>1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม</p> <p>1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร<sup>1</sup></p> <p>1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น</p> <p>1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงาน</p>	<p>☑</p> <p>☑</p> <p>☑</p>	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนาม รับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	☑	
<p>1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct</p> <p>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงาน กำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)</p> <p>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร</p>	<p>☑</p> <p>☑</p> <p>☑</p>	
<p>1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความ ซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ</p> <p>1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม</p> <p>1.4.2 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่าง เหมาะสม และภายในเวลาอันควร</p> <p>1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร</p>	<p>☑</p> <p>☑</p> <p>☑</p>	

**2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	☑	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	☑	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	☑	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	☑	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	☑	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	☑	



**3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	PC	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	PC	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	PC	

**4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติ นั้นอย่างสม่ำเสมอ	PC	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	PC	

4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	☑	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	☑	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	☑	

## 5. วัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น	☑	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	☑	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	☑	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	☑	

### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	R	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	R	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	R	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	R	

6. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	R	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	☑	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	☑	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	☑	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	☑	

**7. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุลวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สิน โดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	☑	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงาน	☑	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
กระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงงูใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น		

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	PC	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	PC	

#### 8. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	PC	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	PC	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	PC	



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
การกำกับกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น		
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	☒	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	☒	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกัน โดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ  (1) หน้าที่อนุมัติ  (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ  (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	☒	

**10. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	☒	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	☑	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	☑	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษา ระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	☑	

**11. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	☑	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	☑	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	☑	



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วม ไม่ต้องตอบข้อนี้)	☑	
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการ ไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	☑	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน	☑	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	☑	

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

### 12. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	P	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	P	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	P	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	P	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	P	

13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้		
13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่	๒	
13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	๒	

**13. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้ตามที่วางไว้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	๒	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	๒	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	๒	

#### 14. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	☑	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	☑	

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

#### 15. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	P	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	P	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	P	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	P	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	P	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	P	

**16. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	☑	
<p>17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้</p> <p>17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร</p> <p>17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ</p>	<p>☑</p> <p>☑</p> <p>☑</p>	

**11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**  
-ไม่มี

### 11.3 ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่า บริษัทฯจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยได้มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นในบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ในการตรวจติดตามระบบการควบคุมต่างๆ ดำเนินการจัดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และตรวจสอบรายการที่ผิดปกติ พร้อมทั้งดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

**รายการระหว่างกันของบริษัท**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
นายชาชูธิโก ชาโต	เป็นสามีของนางธนันท์ ชาโต ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.23 และเป็นพี่เขยของนางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ ซึ่งเป็น กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 22.27	<u>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</u> บริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาด้านการบริหารและการผลิต ได้แก่ นายชาชูธิโก ชาโต ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยมีอัตราค่าที่ปรึกษา 100,000 บาทต่อเดือน หรือ 1,200,000 บาทต่อปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2565	1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค. 65	<p>เนื่องจาก นายชาชูธิโก ชาโต ซึ่งปัจจุบันอายุ 75 ปี เป็นผู้ที่มีประสบการณ์สูง โดยเฉพาะในด้านการบริหารและการผลิต โดยเคยดำรงตำแหน่งสำคัญๆ ในด้านการบริหารของบริษัทในกลุ่ม โซนี่ คอร์ปอเรชั่น เจแปน อาทิ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท โซนี่สยาม อินดัสทรีส์ จำกัด โซนี่ อังการี ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารสูงสุดด้านการผลิต (CHIEF PRODUCTION OFFICER) ของ โซนี่ ยุโรป และดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านการบริหาร โดยเป็นประธาน บริษัท โซนี่ คิซาราสู เจแปน จำกัด บริษัทเห็นว่า ประสบการณ์ และ ความรู้ความสามารถของนายชาชูธิโก ชาโต จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องการบริหารและการผลิต ดังนั้น จึงได้มีการว่าจ้างนายชาชูธิโก ชาโต เป็นที่ปรึกษาบริษัท</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการข้างต้นแล้วเห็นว่านายชาชูธิโก ชาโต เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และ ประสบการณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการติดตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทต้องการ โดยเคยดำรงตำแหน่งสำคัญๆ ในด้านการบริหาร และการผลิตต่างๆ มากมาย อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก การให้บริการที่ปรึกษาดังกล่าว เป็นเรื่องเฉพาะทาง และ เฉพาะรายบุคคล จึงไม่สามารถจัดหาอัตราค่าที่ปรึกษาเปรียบเทียบเคียงได้ เพราะอาจมีความแตกต่างกันในเรื่องของความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึง จำนวนเวลาที่ให้กับบริษัท ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากปัจจัยตามที่ได้กล่าวมา และขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงอัตราค่าจ้างในอดีต ที่นายชาชูธิโก ชาโต เคยได้รับ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า ค่าที่ปรึกษาตามอัตราที่ได้ตกลงกันในจำนวน 100,000 บาทต่อเดือน หรือ 1,200,000 บาทต่อปี โดยกำหนด</p>



			<p>ระยะเวลาจ้าง 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 มีความเหมาะสม</p> <p>ผลการปฏิบัติงานของนายชาซูธิโก ชาโต ประจำปี 2565 มีรายละเอียด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) วางแผน กำหนดทิศทางกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี</li> <li>2) สนับสนุนและพัฒนาระบบบริหารจัดการ โครงการ วิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการ โครงการ โดยนำปัญหาที่เกิดขึ้นแต่ละโครงการมาวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา มีการกำหนดให้มีการประชุมติดตามความคืบหน้าและสถานะของปัญหาในแต่ละโครงการทุกวันอย่างต่อเนื่อง สร้างกระบวนการและช่องทางการรายงานผลการปฏิบัติงาน สถานะและข้อมูลที่สำคัญให้กับฝ่ายบริหารทราบเป็นรายสัปดาห์ เพื่อสามารถดำเนินการวางแผนป้องกันและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา</li> <li>3) สนับสนุนและพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยรวมขององค์กร โดยมีการอบรมให้ความรู้วิธีการบริหารจัดการให้กับผู้ปฏิบัติงานในแต่ละแผนก ด้วยวงจรการบริหาร PDCA และการทดลองจัดทำแผนงานประจำปี กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงาน และการรายงานผลการปฏิบัติงาน</li> <li>4) สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านต้นทุน โดยวิเคราะห์โครงสร้างต้นทุนและจำแนกข้อมูลต้นทุนต่างๆ เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์ และวางแผนในเชิงบริหาร</li> <li>5) สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านทรัพยากร โดยมีการส่งเสริมและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรในแต่ละแผนกด้วยตนเองผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การวิเคราะห์และประเมินผลความรู้ความสามารถของบุคลากรในแผนกเพื่อจัดทำแผนการฝึกอบรมด้วยตนเอง การวางแผนกำลังพลในแผนก เป็นต้น</li> <li>6) สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ โดยมีการจัดหาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานมาใช้ เช่น โปรแกรม Solid Work ใช้สำหรับออกแบบผลิตภัณฑ์ในงานเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งสามารถออกแบบและคำนวณการใช้วัสดุสำหรับการทำเฟอร์นิเจอร์ มีการลดงานที่ต้องทำด้วยมือ ด้วย</li> </ol>
--	--	--	--

				<p>การใช้ระบบสารสนเทศเข้าช่วย มีการศึกษาระบบและโปรแกรมที่เหมาะสมเพื่อนำมาใช้ประยุกต์ในการทำงานและลดงานที่ซ้ำซ้อน</p> <p>7) สนับสนุนและพัฒนาการบริหารจัดการด้านการขยายของธุรกิจ โดยสนับสนุนและบริหารจัดการส่งเสริมธุรกิจ โดยการขยายตลาดสู่ต่างประเทศ โดยปัจจุบันได้เข้าไปปฏิบัติงานที่ประเทศกัมพูชาและศรีลังกา</p> <p>8) สนับสนุนและพัฒนาการบริหารจัดการด้านคุณภาพ และสิ่งแวดล้อม โดยจัดระบบควบคุมคุณภาพ ส่งเสริมกิจกรรมและสนับสนุนงานด้านคุณภาพ เช่น การดำเนินกิจกรรม 5 ส. กิจกรรมการสร้างมาตรฐานงาน การจัดทำระบบการบริหารวัสดุมาตรฐาน เป็นต้น</p>
--	--	--	--	--

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีการนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ กต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิ์เข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นกรณีการค้าปกติ เช่น การซื้อสินค้า การจำหน่ายสินค้า เป็นต้น บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวทุกไตรมาส โดยความสมเหตุสมผลของรายการจะพิจารณาจากราคาตลาด รวมถึงเงื่อนไขและความจำเป็นที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจ เช่น ระยะเวลาการจัดส่ง คุณสมบัติเฉพาะของสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

### แนว โ้้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้า โดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัท และ/หรือ กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

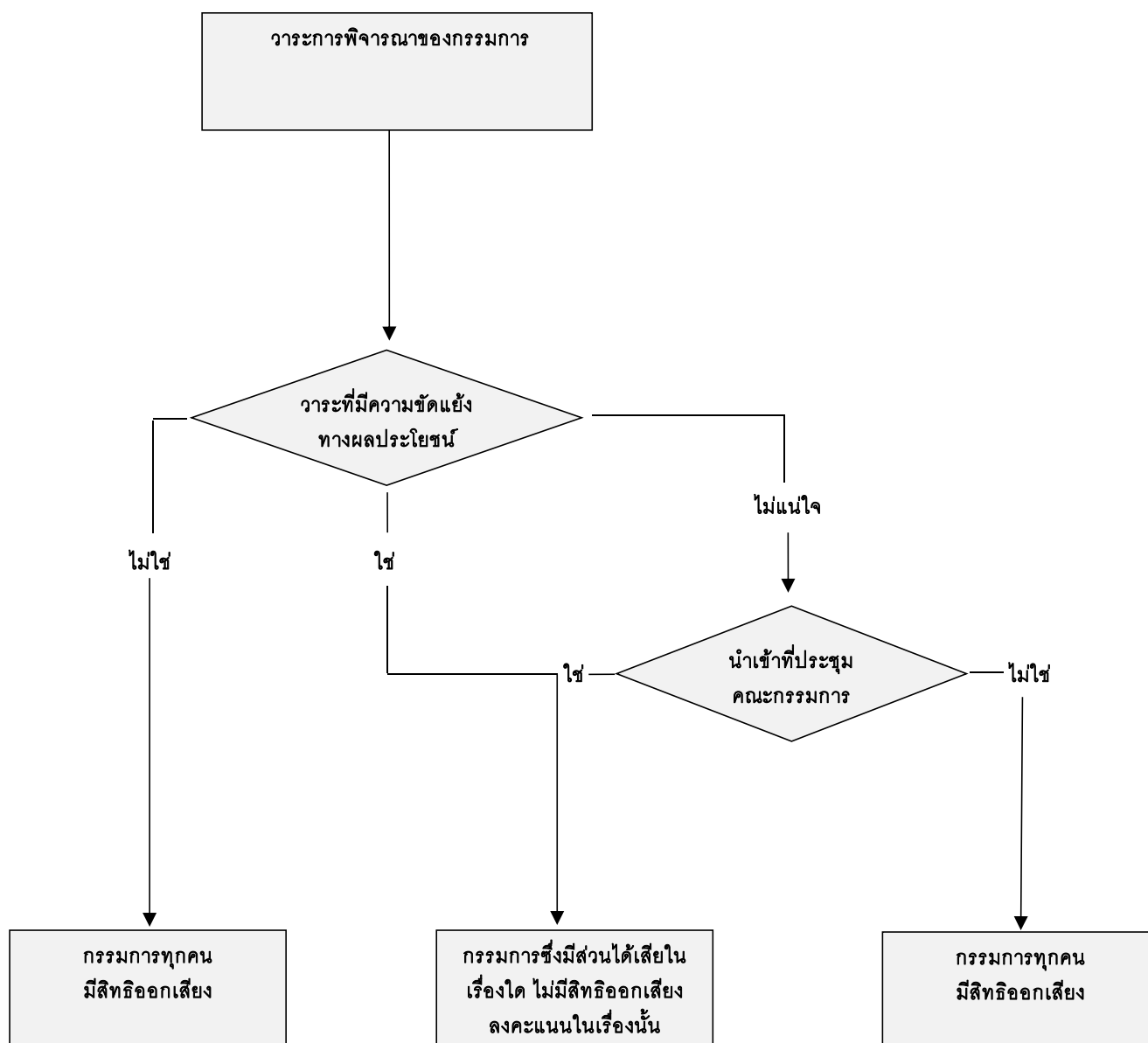
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 ได้มีมติอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเป็นอิสระและเพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายดังกล่าวโดยระบุให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าวและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำเสนอวาระการประชุมใดๆ ที่คาดว่าจะเป็นการประชุมที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นใหญ่รายใดๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อน หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าข่ายดังต่อไปนี้ คือ

1) รายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 หรือ

2) หากรายการเข้าข่ายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะได้แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงประเด็นของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นและแจ้งคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงรายชื่อกรรมการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อที่จะให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการท่านดังกล่าวปฏิบัติตาม มาตรา 80 ของ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด อีกทั้งหากผู้บริหารหรือกรรมการบริษัทเห็นว่ารายการใดรายการหนึ่งเป็นรายการที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างชัดเจนและเจตนาจะปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และ/หรือ มาตรา 80 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ว่าด้วยการงดออกเสียงของกรรมการที่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารหรือกรรมการอาจเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยตรงได้โดยไม่จำเป็นต้องขอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบก่อนได้

แผนภาพแสดงกระบวนการพิจารณารายการที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์





BANGKOK DEC-CON  
Public Company Limited

### ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

การรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.1 ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการในแต่ละสัญญา โดยการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ ซึ่งคำนวณตามสัดส่วนต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงิน เปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ ซึ่งความถูกต้อง ครบถ้วน ของประมาณการต้นทุนงานบริการทั้งหมดขึ้นอยู่กับ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารในการพิจารณาปัจจัยและตัวแปรต่างๆ หลายประการ เช่น การเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มลด ความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งผลของความคลาดเคลื่อนมีผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนงานแล้วเสร็จและการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ รวมถึงผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงได้พิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ โดย

- ทำความเข้าใจและประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับความครบถ้วนของการบันทึกต้นทุนงานบริการ และการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ
- สอบถามฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุน ในทุกประเด็นที่ข้าพเจ้าให้ความสนใจอันเกี่ยวข้องกับสมมติฐาน
- ทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับการรับงาน และการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา
- เลือกสัญญาเพื่อเข้าสังเกตการณ์งานบริการในสถานที่ที่รับงานบริการ โดยตรวจสอบปริมาณงานที่รายงานเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่ปรากฏอยู่ สอบถามวิศวกรผู้ควบคุมงานเกี่ยวกับสถานะโครงการ ความคืบหน้า และปัญหาการดำเนินงาน เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับปัจจัยที่อาจกระทบต่อการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ
- สุ่มรายการต้นทุนงานบริการเพื่อตรวจสอบกับเอกสารหลักฐาน เกี่ยวกับความถูกต้องของรายการ จำนวนเงิน และความเกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาบริการ
- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานบริการ
- เปรียบเทียบอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จกับรายงานผลงานของวิศวกรที่ปรึกษา และพิจารณาความสมเหตุสมผลของผลแตกต่าง
- ประเมินความเหมาะสมและปัจจัยอื่นจากภายนอกที่มีผลต่อการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้า คาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่าน และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของ ข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดย ถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหาร พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของ กลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุด ดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นพฤกษ์ พิชญวงษ์  
(นายณพฤกษ์ พิชญวงษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7764

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย									
งบแสดงฐานะการเงิน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565									
									หน่วย : บาท
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สินทรัพย์		หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				5	249,022,175	42,054,672	248,977,143	41,936,838	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				6	387,173,460	195,351,309	387,023,460	195,201,309	
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				7	155,181,979	157,731,670	155,181,979	157,731,670	
สินค้าคงเหลือ				8	52,169,246	62,123,814	52,169,246	62,123,814	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				9	128,565,417	359,913,738	128,565,417	359,913,738	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					2,213,469	5,544,378	2,213,468	5,544,378	
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>					<b>974,325,746</b>	<b>822,719,581</b>	<b>974,130,713</b>	<b>822,451,747</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>									
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				7	28,449,248	22,260,699	28,449,248	22,260,699	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				10	-	-	618,999,700	618,999,700	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม				11	-	211,991,041	-	212,013,707	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				12	630,320,364	617,840,967	11,957,745	-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				13	263,479,844	167,524,819	262,159,427	165,173,345	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				14	3,533,867	4,121,474	3,533,867	4,121,474	
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี				19	19,358,262	21,022,716	19,358,262	21,022,716	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					5,182,190	5,281,690	5,161,347	5,261,347	
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					<b>950,323,775</b>	<b>1,050,043,406</b>	<b>949,619,596</b>	<b>1,048,852,988</b>	
<b>รวมสินทรัพย์</b>					<b>1,924,649,521</b>	<b>1,872,762,987</b>	<b>1,923,750,309</b>	<b>1,871,304,735</b>	

บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย									
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565									
									หน่วย : บาท
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	
หนี้สินหมุนเวียน									
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				15	177,078,575	150,333,118	171,867,756	146,221,924	
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				16	461,984	432,574	461,984	432,574	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					57,864,690	66,908,242	57,864,690	66,908,242	
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น				17	23,427,565	24,803,849	23,427,565	24,803,849	
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ				7	107,028,715	161,060,335	107,028,715	161,060,335	
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย					11,072,895	-	11,072,895	-	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					1,520,303	1,383,511	1,519,343	1,383,151	
รวมหนี้สินหมุนเวียน					378,454,727	404,921,629	373,242,948	400,810,075	
หนี้สินไม่หมุนเวียน									
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน					17,025,669	9,018,470	17,025,669	9,018,470	
หนี้สินตามสัญญาเช่า				16	930,083	1,392,067	930,083	1,392,067	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์									
พนักงาน				18	22,940,955	21,431,500	22,940,955	21,431,500	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน					40,896,707	31,842,037	40,896,707	31,842,037	
รวมหนี้สิน					419,351,434	436,763,666	414,139,655	432,652,112	
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ทุนเรือนหุ้น - ทุนจดทะเบียน									
หุ้นสามัญ จำนวน 1,524,947,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					762,473,645	762,473,645	762,473,645	762,473,645	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว									
หุ้นสามัญ จำนวน 1,076,210,632 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					538,105,316	-	538,105,316	-	
หุ้นสามัญ จำนวน 1,076,210,468 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					-	538,105,234	-	538,105,234	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					777,166,499	777,165,703	777,166,499	777,165,703	
กำไรสะสม									
- สรรองตามกฎหมาย					68,035,466	61,802,453	68,035,466	61,802,454	
- ยังไม่ได้จัดสรร					121,990,506	58,925,631	126,303,373	61,579,232	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					1,505,297,787	1,435,999,021	1,509,610,654	1,438,652,623	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					300	300	-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					1,505,298,087	1,435,999,321	1,509,610,654	1,438,652,623	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					1,924,649,521	1,872,762,987	1,923,750,309	1,871,304,735	

บริษัท บางกอก เอค-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย									
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565									
									หน่วย : บาท
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
				หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	
รายได้									
รายได้จากการให้บริการ					769,862,884	435,226,217	769,862,884	435,226,217	
รายได้จากการขาย					2,269,408	2,394,253	2,269,408	2,394,253	
รวมรายได้					772,132,292	437,620,470	772,132,292	437,620,470	
ต้นทุน									
ต้นทุนบริการ					585,087,782	372,367,057	585,087,782	372,367,057	
ต้นทุนจากการขาย					1,211,777	1,175,497	1,211,777	1,175,497	
รวมต้นทุน					586,299,559	373,542,554	586,299,559	373,542,554	
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น					185,832,733	64,077,916	185,832,733	64,077,916	
รายได้อื่น									
กำไรจากการขายเงินลงทุน					17,101,039	98,659,432	14,858,036	23,050,000	
กำไรจากการยกเลิกสัญญา					-	15,000,000	-	15,000,000	
รายได้อื่น					6,336,053	12,076,866	6,336,053	12,076,866	
รวมรายได้อื่น					23,437,092	125,736,298	21,194,089	50,126,866	
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย					209,269,825	189,814,214	207,026,822	114,204,782	
ค่าใช้จ่าย									
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					63,021,954	67,872,711	61,617,034	67,143,582	
ผลขาดทุน (โอนกลับ) ค่าเผื่อที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(10,604,607)	(6,066,811)	(10,604,607)	(6,066,811)	
รวมค่าใช้จ่าย					52,417,347	61,805,900	51,012,427	61,076,771	
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน					156,852,478	128,008,314	156,014,395	53,128,011	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				11	(2,220,337)	(19,789,957)	-	-	
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้					154,632,141	108,218,357	156,014,395	53,128,011	
รายได้ทางการเงิน					913,149	2,272,093	913,070	2,272,047	
ต้นทุนทางการเงิน					(384,517)	(263,560)	(107,426)	(138,373)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้					155,160,773	110,226,890	156,820,039	55,261,685	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				19	(31,441,637)	(17,797,322)	(31,441,637)	(11,345,235)	
กำไรสำหรับปี					123,719,136	92,429,568	125,378,402	43,916,450	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:									
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน									
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้					(610,726)	-	(610,726)	-	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี					(610,726)	-	(610,726)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					123,108,410	92,429,568	124,767,676	43,916,450	
การแบ่งปันกำไร									
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					123,719,136	92,429,568	125,378,402	43,916,450	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					-	-	-	-	
					123,719,136	92,429,568	125,378,402	43,916,450	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม									
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					123,108,410	92,429,568	124,767,676	43,916,450	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					-	-	-	-	
					123,108,410	92,429,568	124,767,676	43,916,450	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					0.11	0.09	0.12	0.04	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เดล-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย								
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								
								หน่วย : บาท
งบการเงินรวม								
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่								
				กำไรสะสม		รวมส่วนของ	ส่วนของ	
		ทุนที่ออก		จัดสรรเพื่อ		ผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่	รวม
		และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	บริษัทใหญ่	ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		538,105,234	777,165,703	59,606,631	(31,308,115)	1,343,569,453	300	1,343,569,753
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	2,195,822	(2,195,822)	-	-	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	92,429,568	92,429,568	-	92,429,568
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		538,105,234	777,165,703	61,802,453	58,925,631	1,435,999,021	300	1,435,999,321
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		538,105,234	777,165,703	61,802,453	58,925,631	1,435,999,021	300	1,435,999,321
เพิ่มทุนเรือนหุ้น	20	82	796	-	-	878	-	878
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	6,233,012	(6,233,012)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	-	(53,810,523)	(53,810,523)	-	(53,810,523)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	123,719,136	123,719,136	-	123,719,136
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(610,726)	(610,726)	-	(610,726)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		538,105,316	777,166,499	68,035,465	121,990,506	1,505,297,786	300	1,505,298,086

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย							
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
							หน่วย : บาท
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม			
		ทุนที่ออก		จัดสรรเพื่อ		รวม	
	หมายเหตุ	และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		538,105,234	777,165,703	59,606,631	19,858,605	1,394,736,173	
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	2,195,823	(2,195,823)	-	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	43,916,450	43,916,450	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		538,105,234	777,165,703	61,802,454	61,579,232	1,438,652,623	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		538,105,234	777,165,703	61,802,454	61,579,232	1,438,652,623	
เพิ่มทุนเรือนหุ้น		20	82	796	-	-	878
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	6,233,012	(6,233,012)	-	
เงินปันผลจ่าย		22	-	-	(53,810,523)	(53,810,523)	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	125,378,402	125,378,402	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(610,726)	(610,726)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		538,105,316	777,166,499	68,035,466	126,303,373	1,509,610,654	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางกอก เดลต้า คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย							
งบกระแสเงินสด							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
							หน่วย : บาท
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน							
กำไรสุทธิ				123,719,136	92,429,568	125,378,402	43,916,450
รายการปรับที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)							
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				31,441,637	17,797,322	31,441,637	11,345,235
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				14,266,684	16,128,937	13,684,177	15,830,440
ผลขาดทุน (โอนกลับ) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(10,972,977)	(6,066,811)	(10,972,977)	(6,066,811)
หนี้สูญ				-	1,659,142	-	1,659,142
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				(46,504)	3,000,466	(46,504)	3,000,466
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม							
ของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				(267,260)	(202,121)	(267,260)	(202,121)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				2,220,337	19,789,957	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น				7,113,925	9,938,556	7,113,925	9,938,556
กำไรจากการขายเงินลงทุน				(17,101,039)	(98,659,432)	(14,858,036)	(23,050,000)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				(448,975)	(181,558)	(448,975)	(181,558)
กำไรจากการขายทรัพย์สิน				(11,166)	(425,006)	(11,166)	(425,006)
กำไรจากการยกเลิกสัญญา				-	(15,000,000)	-	(15,000,000)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน				1,472,381	1,716,756	1,472,381	1,716,756
ต้นทุนทางการเงิน				384,517	263,560	107,426	138,373
รายได้ทางการเงิน				(913,115)	(2,272,093)	(913,070)	(2,272,047)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์							
และหนี้สินดำเนินงาน				150,857,581	39,917,243	151,679,960	40,347,875
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)							
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				(52,000,000)	(719,452,939)	(52,000,000)	(719,452,939)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				284,064,556	388,658,391	284,064,556	388,658,391
เงินสดรับจากตัวเงินที่ครบกำหนด				-	70,000,000	-	70,000,000
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น				(190,887,648)	(129,206,128)	(190,887,648)	(129,056,128)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				993,710	(74,729,360)	993,710	(74,729,360)
สินค้าคงเหลือ				10,001,072	(15,477,681)	10,001,072	(15,477,681)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				3,330,909	(3,941,555)	3,330,909	(3,941,555)
ถูกหนี้เงินประกันผลงาน				(6,188,550)	23,062,688	(6,188,550)	23,062,688
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				99,500	684,473	100,000	704,473

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เอค-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย						
งบกระแสเงินสด (ต่อ)						
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
						หน่วย : บาท
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินค่านินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			26,203,209	44,034,683	25,380,674	41,154,619
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน			(1,036,353)	(15,424,273)	(1,036,353)	(15,424,273)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น			(8,490,210)	(4,679,277)	(8,490,210)	(4,679,277)
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ			(54,031,620)	104,679,687	(54,031,620)	104,679,687
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน			(726,333)	(162,668)	(726,333)	(162,668)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			136,792	(1,337,402)	136,192	(1,337,701)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน			162,326,615	(293,374,118)	162,326,359	(295,653,849)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน			(107,426)	(138,373)	(107,426)	(138,373)
รับคืนภาษีเงินได้			-	11,251,301	-	11,251,301
จ่ายภาษีเงินได้			(18,551,607)	(9,800,639)	(18,551,607)	(9,800,639)
เงินสดสุทธิได้แก่ (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน			143,667,582	(292,061,829)	143,667,326	(294,341,560)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดรับจากรายได้ทางการเงิน			909,825	1,725,032	909,781	1,724,986
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม			229,271,743	550,000,000	229,271,743	550,000,000
เงินสดรับจากขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			785,463	432,243	11,215	432,243
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			(1,207,350)	-	(360,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(2,400,000)	(212,013,707)	(2,400,000)	(212,013,707)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			(109,817,541)	(29,842,973)	(109,817,541)	(27,483,331)
เงินสดสุทธิได้แก่ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน			117,542,140	310,300,595	117,615,198	312,660,191
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า			(432,574)	(581,627)	(432,574)	(581,627)
เงินสดจ่ายเงินปันผล			(53,810,523)	-	(53,810,523)	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้น			878	-	878	-
เงินสดสุทธิได้แก่ (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน			(54,242,219)	(581,627)	(54,242,219)	(581,627)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น-สุทธิ			206,967,503	17,657,139	207,040,305	17,737,004
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม			42,054,672	24,397,533	41,936,838	24,199,834
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			249,022,175	42,054,672	248,977,143	41,936,838
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น						
จากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า			11,597,745	-	11,597,745	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 52/3 หมู่ที่ 8 ถนนบางบัวทอง-สุพรรณบุรี ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 ประเทศไทย บริษัทได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2556

ประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจรับเหมาตกแต่งภายใน ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะนิยมและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัท ซึ่งบริษัทบางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในบริษัทเหล่านั้น หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันแล้ว โดยบริษัทได้นำบริษัทย่อยเข้ามาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ที่มีอำนาจควบคุม

(ข) การตัดบัญชีรายการระหว่างบริษัทในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กับส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือหลักการตัดบัญชีเป็นเงินลงทุนร้อยละ 100 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรายอื่น แสดงเป็นส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ค) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมของบริษัทบางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท เท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะธุรกิจที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทต่าง ๆ ที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม

(ง) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทบางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่และงบการเงินบริษัทย่อยซึ่งบริษัทบางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทย่อยดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท (ร้อยละ)			
		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)			
		2565	2564	2565	2564
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง</b>					
บริษัท บีเคดี รีเทล เอสเตท จำกัด	ซื้อ ขาย และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	619,000	619,000	99.99	99.99

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัททางการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### **การสูญเสียความควบคุม**

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### **ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย**

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

## **2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## **2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมามีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### *รายได้จากการให้บริการ*

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาบริการโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยใช้วิธีป้อนจ่ายนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะ ไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

##### *ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### *เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### *รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น*

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินสดระหว่างทาง เช็คระหว่างทาง และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำและเงินลงทุนชั่วคราวที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

#### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### 3.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ ส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นเงินประกันตามสัญญาบริการซึ่งไม่มีดอกเบี้ยและไม่มีหลักประกัน ลูกหนี้เงินประกันผลงาน จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามเงื่อนไขของสัญญา โดยลูกค้าหักเงินประกันผลงานไว้จากเงินค่าจ้างที่จ่ายให้แก่กลุ่มบริษัทในอัตราตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาและ จะได้รับคืนเมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### 3.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

#### การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยแบ่งเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในวันซื้อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินจากตราสารทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินจากตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทและวัดมูลค่าภายหลังของตราสารหนี้ที่ถือครอง โดยจะพิจารณาตาม โมเดลธุรกิจ (Business model) ที่แสดงถึงวิธีการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อให้ได้กระแสเงินสดและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยจะจัดประเภทตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น ในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- การวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

- การวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะโอนจัดประเภทตราสารหนี้เมื่อโมเดลธุรกิจ (Business model) ที่แสดงถึงวิธีการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อให้ได้กระแสเงินสดเปลี่ยนไปเท่านั้น

### การคําค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตลอดอายุของสัญญา โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง (Provision matrix) ซึ่งวิธีดังกล่าวอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีตที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า รวมถึงการปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นกลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการคําค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

### 3.6 เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ

รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า คือ ส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า คือ ส่วนของค่างานบิลล่วงหน้าซึ่งระบุไว้ในสัญญา โดยจะทยอยหักกับใบแจ้งหนี้ค่างานในแต่ละงวดในอัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

### 3.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไขหรือส่วนลดจากการรับประกันสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการคําค่า (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคามันมักเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
อุปกรณ์สำหรับโครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์	3 - 23 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

### 3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทถือครองเป็นที่ดินว่างเปล่าเพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งาน โดยกิจการในบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า และจะเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม บริษัทใช้หลักเกณฑ์โดยอ้างอิงราคาตลาด ปรับปรุงตามความแตกต่างของลักษณะทำเลที่ตั้ง หรือสภาพของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะ โดยบริษัทใช้ผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งมีคุณสมบัติทางวิชาชีพที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์ในการตีราคาในทำเลพื้นที่และในประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ข้างต้น

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก



### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

10 ปี

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่ายุติธรรมตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมี ความเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

## ผู้เช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นของผู้เช่า และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน ดังต่อไปนี้

ที่ดินเช่า	5 ปี 10 เดือน
ยานพาหนะ	5 ปี

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงการจ่ายชำระตามราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนี้ของหนี้สินสัญญาเช่านั้น ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมเงินที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## ผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน เมื่อพิจารณาว่าสัญญาเช่านั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญาเช่าไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง แม้ว่าจะไม่มีการโอนกรรมสิทธิ์ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.13 หนี้สินทางการเงิน

#### การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่ และเป็นรายการที่ไม่ใช่อนุพันธ์
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระการผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### การวัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหนี้สินทางการเงิน โดยจัดประเภทและวัดมูลค่าภายหลังหนี้สินทางการเงินทั้งหมดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจะรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อการผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

### 3.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย

### 3.15 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### 3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงานและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนฯ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน กิจการต้องรับรู้กำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลง และการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

### 3.17 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้อย่างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 3.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

*ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 3.19 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 3.20 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงผลรายได้และค่าใช้จ่ายของปีบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### ประมาณการต้นทุนงานบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในงานบริการทั้งหมดจนเสร็จตามสัญญา ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ที่ผ่านมา ในการประกอบธุรกิจและจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

#### ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

ในการประมาณค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ โดยการพิจารณาจากสภาพของสินค้าและระยะเวลาในการเก็บสินค้า

#### การค้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

#### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

#### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### 3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) ถ้าสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดรายการ

### 4. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นงบการเงินได้รวมผลของรายการดังกล่าว โดยใช้นโยบายราคาที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการบริษัท	การซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	ราคาใกล้เคียงกับท้องตลาด
นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่	เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย MRR ธนาคารกสิกรไทย
นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการบริษัท	เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย MRR ธนาคารกสิกรไทย
นายศุภโชค รัตนสุวรรณชาติ	บุคคลใกล้ชิดกรรมการบริษัท	รับบริการ	ราคาใกล้เคียงกับท้องตลาด
นายชาชูโก ชาติโต	บุคคลใกล้ชิดกรรมการบริษัท	ค่าที่ปรึกษา	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

4.1 รายการและจำนวนเงินด้านงบแสดงฐานะการเงินกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

4.1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>				
นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	827	1,231	827	1,231

4.1.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ</b>				
เงินกู้ยืม	1,100	1,000	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	221	146	-	-
<b>นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ</b>				
เงินกู้ยืม	3,602	2,874	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	257	55	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,180</b>	<b>4,075</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

4.2 รายการและจำนวนเงินด้านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

4.2.1 ต้นทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ต้นทุนบริการ</b>				
นายศุภโชค รัตนสุวรรณชาติ	-	347	-	347



#### 4.2.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,160	18,160	18,160	18,160
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	537	408	537	408
รวม	18,697	18,568	18,697	18,568
ค่าที่ปรึกษา	1,200	160	1,200	160
เงินปันผลจ่าย	35,147	-	35,147	-

#### 4.2.3 ดอกเบี้ยจ่าย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ	75	71	-	-
นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	202	55	-	-

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	151	-	151	-
เงินฝากกระแสรายวัน	439	445	439	445
เงินฝากออมทรัพย์	245,530	41,607	245,485	41,490
เงินฝากประจำ	2,902	2	2,902	2
รวม	249,022	42,054	248,977	41,937

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน รวม 2 แห่ง จำนวน 1,123 ล้านบาท ค้ำประกันโดย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามหมายเหตุ 13

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้า	321,885	134,239	321,885	134,239
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,470)	(37,998)	(25,470)	(37,998)
สุทธิ	296,415	96,241	296,415	96,241
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ถึงกำหนดชำระ	9,635	15,132	9,635	15,132
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	77,421	82,722	77,271	82,572
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,010	5,435	8,010	5,435
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	489	618	489	618
รวม	95,555	103,907	95,405	103,757
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,797)	(4,797)	(4,797)	(4,797)
สุทธิ	90,758	99,110	90,608	98,960
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	387,173	195,351	387,023	195,201

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ไม่เกิน 3 เดือน	71,496	32,781
มากกว่า 3 – 6 เดือน	103,186	25,867
มากกว่า 6 – 12 เดือน	121,778	44,436
มากกว่า 12 เดือน	25,425	31,155
รวม	321,885	134,239
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,470)	(37,998)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	296,415	96,241

## 7. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / ลูกหนี้เงินประกันผลงาน / เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ

### 7.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>		
มูลค่างานตามสัญญา	2,096,716	2,378,904
การรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จ	1,071,400	648,837
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(905,881)	(482,325)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	165,519	166,512
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,337)	(8,781)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – สุทธิ	155,182	157,731
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</b>		
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	38,084	37,393
หัก ลูกหนี้ประกันผลงาน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		
ภายในหนึ่งปี	(9,635)	(15,132)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน – สุทธิ	28,449	22,261
<b>เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ</b>		
มูลค่างานตามสัญญา	-	6,070
มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	-	602
หัก รายได้ที่ได้รับรู้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จ	-	(382)
รายได้รับล่วงหน้า	-	220
บวก เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ	107,029	160,840
<b>รวมเงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ</b>	107,029	161,060

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ถึงกำหนดเรียกเก็บได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ไม่เกิน 3 เดือน	137,133	137,720
มากกว่า 3 - 6 เดือน	1,011	22,474
มากกว่า 6 - 12 เดือน	6,996	5,047
มากกว่า 12 เดือน	20,379	1,271
รวม	165,519	166,512
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,337)	(8,781)
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – สุทธิ</b>	155,182	157,731

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการกระทบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยการประเมินแบบกลุ่มซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

		หน่วย : พันบาท	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม		51,576	59,302
ผลขาดทุนด้านเครดิต (โอนกลับ) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(10,604)	(6,067)
ตัดจำหน่าย หนี้สูญ		(368)	(1,659)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		40,604	51,576

## 7.2. รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		หน่วย: พันบาท	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564
รายได้ที่ได้รับรู้ที่รวมอยู่ในยอดคงเหลือของ			
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ		61,628	30,002
รายได้ที่ได้รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนผันแปร			
ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อน		1,055	10,641

## 7.3. รายได้ที่เราคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,025.32 ล้านบาท และจำนวน 1,735.53 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี

## 8. สินค้าคงเหลือ

		หน่วย : พันบาท	
		งบการเงินรวม	
		2565	2564
วัตถุดิบ		51,974	63,172
งานระหว่างทำ		110	232
สินค้าคงเหลือ		1,591	1,773
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง		13,204	11,581
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		3,173	3,295
รวม		70,052	80,053
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ		(17,883)	(17,929)
สุทธิ		52,169	62,124

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้างเหลือสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	17,929	14,929	17,929	14,929
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่า				
สินค้างเหลือ	(46)	3,000	(46)	3,000
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	17,883	17,929	17,883	17,929

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนตราสารหนี้	126,108	357,163
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	2,457	2,751
รวม	128,565	359,914

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนตราสารหนี้		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	357,163	95,584
บวก ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	52,000	650,000
หัก จำหน่ายในระหว่างปี	(283,616)	(388,476)
บวก กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	561	55
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	126,108	357,163

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,751	2,604
บวก กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(294)	147
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,457	2,751

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		หน่วย : พันบาท		
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2565 และ 2564		
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	วิธีราคาทุน
บริษัท บีเคดี รีเทล เอสเตท จำกัด	ซื้อ ขาย และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	619,000	99.99	619,000

## 11. เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

## 11.1 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		หน่วย : พันบาท					
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
		ร้อยละ	ร้อยละ	2565	2564	2565	2564
บริษัท ธนาซีดี เวเนเจอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	20	-	211,991	-	212,014

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย: พันบาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม</b>			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี		211,991	212,014
บวก ซื้อเงินลงทุน		2,400	2,400
หัก ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน		(2,220)	-
มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ		212,171	214,414
หัก จำหน่ายเงินลงทุน		(229,272)	(229,272)
บวก กำไรจากการขายเงินลงทุน		17,101	14,858
มูลค่าตามบัญชีปลายปี		-	-

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ธนาซีดี เวเนเจอร์ จำกัด จำนวน 2,024,000 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนในการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 รวมมูลค่า 214.41 ล้านบาท โดยต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 จำนวนเงินประมาณ 17.10 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 14.86 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมของบริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 2.40 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด จาก บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นจำนวน 2,000,000 หุ้น รวมมูลค่า 211.80 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ดังนั้นบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จึงถือว่าบริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับบริษัท เซเวนยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,551,976 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 รวมมูลค่า 550 ล้านบาท โดยต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2564 จำนวนเงินประมาณ 98.66 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 23.05 ล้านบาท)

11.2 ในระหว่างปีบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินรวมที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ดังนี้

บริษัทร่วม	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปี		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	-	(19,767)	-	-
บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด	(2,220)	(23)	-	-

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย: พันบาท				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดินรอการ พัฒนา	ส่วนต่อเติม	รวม	ที่ดินรอการ พัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	615,663	2,903	618,566	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	615,663	2,903	618,566	-	-
ซื้อเพิ่ม	11,958	-	11,958	11,958	11,958
โอนเข้า (ออก)	670	177	847	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	628,291	3,080	631,371	11,958	11,958
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	435	435	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	290	290	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	725	725	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	326	326	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	1,051	1,051	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2564	615,663	2,178	617,841	-	-
31 ธันวาคม 2565	628,291	2,029	630,320	11,958	11,958
<b>ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>					
2564			290	-	-
2565			326	-	-



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	617,841	618,131	-	-
ซื้อเพิ่ม	11,958	-	11,958	-
โอนเข้า (ออก)	847	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(326)	(290)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	630,320	617,841	11,958	-

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดินรอการพัฒนา	909,147	706,236	12,339	-

กลุ่มบริษัทประเมินราคายุติธรรมสำหรับปี 2565 โดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำหรับ โครงการพลังงาน แสงอาทิตย์	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	44,183	116,627	53,221	18,465	13,648	36,815	17,431	300,390
ซื้อเพิ่ม	-	58	920	-	1,097	5,357	22,837	30,269
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(12)	(468)	-	(480)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	44,183	116,685	54,141	18,465	14,733	41,704	40,268	330,179
ซื้อเพิ่ม	81,596	-	585	-	773	1,929	25,622	110,505
โอนเข้า (ออก)	-	53,684	1,167	-	-	-	(55,698)	(847)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(26)	-	(660)	(428)	(350)	(1,464)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	125,779	170,369	55,867	18,465	14,846	43,205	9,842	438,373



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อุปกรณ์สำหรับ							
			เครื่องจักรและ	โครงการพลังงาน	อุปกรณ์		สินทรัพย์	
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์โรงงาน	แสงอาทิตย์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	44,183	116,627	53,221	18,465	13,648	36,815	17,431	300,390
ซื้อเพิ่ม	-	58	908	-	894	5,357	20,693	27,910
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(12)	(468)	-	(480)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	44,183	116,685	54,129	18,465	14,530	41,704	38,124	327,820
ซื้อเพิ่ม	81,596	-	585	-	773	1,929	25,199	110,082
โอนเข้า (ออก)	-	53,684	-	-	-	-	(53,684)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(26)	-	(660)	(428)	-	(1,114)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	125,779	170,369	54,688	18,465	14,643	43,205	9,639	436,788



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วที่ยังใช้งานอยู่จำนวน 106.15 ล้านบาท และ จำนวน 71.25 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้จัดจ้างที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าคงเหลือตามบัญชีสุทธิในงบการเงิน จำนวน 60.69 ล้านบาท และ จำนวน 63.07 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.2 และ 27.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งได้รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
	งบการเงินรวมและงบ
	การเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดิน
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	
ราคาทุน	2,541
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,306)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,235

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	435
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	107
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	576

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
<u>ราคาทุน</u>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	6,243	80	6,323
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนเข้า(ออก)	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,243	80	6,323
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนเข้า(ออก)	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	6,243	80	6,323
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,609	-	1,609
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	593	-	593
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,202	-	2,202
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	587	-	587
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,789	-	2,789
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
31 ธันวาคม 2564	4,041	80	4,121
31 ธันวาคม 2565	3,454	80	3,534

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้า	47,507	60,204	47,507	60,204
ตั๋วเงินจ่าย	1,478	1,507	1,478	1,507
รวมเจ้าหนี้การค้า	48,985	61,711	48,985	61,711
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ต้นทุนโครงการค้างจ่าย	111,704	75,271	111,704	75,271
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	6,453	5,912	6,453	5,912
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	4,756	3,364	4,726	3,328
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4.1.2	5,180	4,075	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	128,093	88,622	122,883	84,511
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>177,078</b>	<b>150,333</b>	<b>171,868</b>	<b>146,222</b>

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี		1,825
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่ม		-
การจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(433)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี		1,392

รายละเอียดเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญา</b>				
ภายใน 1 ปี	540	540	540	540
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	990	1,530	990	1,530
รวม	1,530	2,070	1,530	2,070
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า	(138)	(245)	(138)	(245)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,392	1,825	1,392	1,825



หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,392	1,825	1,392	1,825
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	(462)	(433)	(462)	(433)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	930	1,392	930	1,392

#### 17. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ประมาณการ การรับประกัน โครงการ	ประมาณการ ค่าปรับงานล่าช้า	ประมาณการ หนี้สินจากการ ถูกฟ้องร้อง	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	19,545	-	-	19,545
ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้น	4,123	2,983	2,832	9,938
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(4,679)	-	-	(4,679)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,989	2,983	2,832	24,804
ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้น	7,447	-	-	7,447
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(5,658)	(333)	(2,832)	(8,823)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,778	2,650	-	23,428

#### ประมาณการการรับประกันโครงการ

บริษัทรับประกันโครงการเป็นระยะเวลา 2 ปี โดยจะรับซ่อมหรือเปลี่ยนแทนงานที่ทำหากไม่เป็นที่พอใจของลูกค้า โดยประมาณจากประสบการณ์การซ่อมแซมในอดีตที่ได้รับรู้เมื่อสิ้นปี

#### ประมาณการค่าปรับงานล่าช้า

ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าจะบันทึกเป็นจำนวนเท่ากับค่าชดเชยหรือค่าปรับซึ่งคำนวณจากความล่าช้าที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นปี

#### ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัทถูกฟ้องต่อศาลแพ่ง ข้อหาฐานความผิดเรื่อง ผิดสัญญาจ้าง และสัญญาซื้อขาย รวมเป็นทุนทรัพย์ จำนวน 2.65 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2564 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระค่าเสียหายแก่โจทก์ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประมาณการหนี้สินผลเสียหายจากการถูกฟ้องร้องในคดี จำนวน 2.83 ล้านบาท บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันบริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินจากการถูกฟ้องแล้วเป็นจำนวน 2.97 ล้านบาท คดีถึงที่สุดตามกฎหมาย

## 18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,431	19,877	21,431	19,877
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,207	1,402	1,207	1,402
ต้นทุนดอกเบี้ย	265	315	265	315
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	763	-	763	-
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในปัจจุบัน	(726)	(163)	(726)	(163)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,940	21,431	22,940	21,431

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด พนักงานรายวัน	2.49	1.62
อัตราคิดลด พนักงานรายเดือน	2.03	1.51
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้ของพนักงานรายวัน	2.14	2.86
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้ของพนักงานรายเดือน	2.59	5.56
อัตราการลาออกของพนักงานเฉลี่ย (ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน)	0 – 40	0 – 39
อัตรามรณะ (ตามตารางมรณะไทยปี 2560)	100	100

### วิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(444)	459
อัตราการขึ้นเงินเดือน	454	(444)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(236)	247

### 19. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังการนำมาหักลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,995	8,190	5,995	8,190
ค่าเพื่อจากการลดมูลค่าของ				
สินค้างเหลือ	3,577	3,586	3,577	3,586
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	4,685	4,961	4,685	4,961
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,588	4,286	4,588	4,286
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	513	-	513	-
รวม	19,358	21,023	19,358	21,023
สุทธิ	19,358	21,023	19,358	21,023

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,625	4,788	29,625	4,788
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,817	13,009	1,817	6,557
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่</b>				
<b>ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<u>31,442</u>	<u>17,797</u>	<u>31,442</u>	<u>11,345</u>

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2565	2565	2565	2565
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จากประมาณการ				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	153	-	153	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	155,161	110,227	156,820	55,262
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (%)	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	31,032	22,045	31,364	11,052
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายจ่ายอื่นที่เกณฑ์บัญชีต่างจากเกณฑ์ภาษี	(70)	273	(70)	273
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	148	25	148	20
ผลขาดทุนที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	336	166	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(448)	(8,670)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	444	3,958	-	-
รวม	410	(4,248)	78	293
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31,442	17,797	31,442	11,345
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (%)	20	16	20	20

## 20.ทุนจดทะเบียน

ตามรายงานการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท (BKD-W2) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 358,726,992 หน่วยโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทเพิ่มทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 538,105,316 บาท จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ตามหมายเหตุ 21 ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565

## 21. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในวันที่ 2 สิงหาคม 2561 จำนวน 358,726,992 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 3 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น:	ปีที่ 1 ถึง 2 เป็นราคา 4 บาทต่อหุ้น ปีที่ 3 เป็นราคา 4.5 บาทต่อหุ้น ปีที่ 4 เป็นราคา 5 บาทต่อหุ้น ปีที่ 5 เป็นราคา 5.5 บาทต่อหุ้น (ราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	4 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (3 กันยายน 2561)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	358,726,992	358,726,992
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี	-	-
ใช้สิทธิระหว่างปี	(161)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ	(358,726,831)	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ ปลายปี	-	358,726,992

## 22. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทต่อหุ้น รวมจำนวนเงิน 53.81 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565

### 23. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2553 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) บัญชีทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2553 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

### 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ซึ่งบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสามารถแยกตามลักษณะสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนงานตกแต่ง - ค่าวัสดุ	243,828	141,988	243,828	141,988
ต้นทุนงานตกแต่ง - ค่าแรง	294,485	178,636	294,485	178,636
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	55,775	56,330	55,775	56,330
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,529	16,129	10,947	15,830
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(47)	3,000	(47)	3,000
ผลขาดทุนด้านเครดิต(โอนกลับ)ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,604)	(6,067)	(10,604)	(6,067)

### 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.35 ล้านบาท และ 1.27 ล้านบาท ตามลำดับ

### 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือบริการรับเหมาตกแต่งภายในด้วยเฟอร์นิเจอร์ ผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลจากงบการเงินในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากร

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จากส่วนงานของกลุ่มบริษัท จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 609.59 ล้านบาท และจำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงิน 210.46 ล้านบาท ตามลำดับ

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์กำหนดจากสถานที่ให้บริการแก่ลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์โดยในปี 2565 บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศเพียงส่วนเดียว ดังนั้นจึงไม่มีการแสดงข้อมูลทางการเงินที่กำหนดจากสถานที่ให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งข้อมูลที่ได้แสดงอยู่ในงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดังกล่าวแล้ว

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 27.1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุและสัญญาจ้างผู้รับเหมาช่วงและอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 598.10 ล้านบาท และจำนวน 834.33 ล้านบาท ตามลำดับ
- 27.2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการเพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินล่วงหน้าตามสัญญา จำนวน 137.87 ล้านบาท และจำนวน 199.35 ล้านบาท ตามลำดับ
- 27.3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารให้กับบุคคลภายนอกเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับการใช้ไฟฟ้า การค้ำประกันการปฏิบัติงาน และการค้ำประกันเงินประกันผลงานของบริษัทจำนวน 96.90 ล้านบาท และจำนวน 136.08 ล้านบาท ตามลำดับ หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัท
- 27.4. เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมต่อศาลแพ่ง ในข้อหาผิดสัญญาซื้อขาย และเรียกค่าเสียหายจำนวน 9.17 ล้านบาท ซึ่งศาลได้นัดพิจารณาคดีในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามและจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผ่านรายงานความเสี่ยงภายในซึ่งจะวิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### 28.1. ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยโดยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย:พันบาท					
รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ลอยตัว	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,902	-	245,530	590	0.05 ถึง 0.15
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้อง	4,703	-	-	-	5.97 ถึง 7.12
หนี้สินตามสัญญาเช่า	540	990	-	-	7.69
หน่วย:พันบาท					
รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ลอยตัว	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,902	-	245,485	590	0.05 ถึง 0.15
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	540	990	-	-	7.69

## 28.2. ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาจ้างเหมาตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่กำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักเป็น 2 กลุ่ม คือ

- ลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ ไม่มีประเด็นความเสี่ยงในด้านการรับชำระเงิน
- ลูกค้าภาคเอกชน โดยจะแบ่งย่อยออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

**เอกชนที่มีผู้ว่าจ้างหลักเป็นภาครัฐบาล** (ผู้รับเหมาหลัก) กลุ่มบริษัทจะถือเป็นการร่วมมือกันทำงานจึงจัดเป็นพันธมิตรทางการค้า ประเด็นความเสี่ยงในด้านการได้รับชำระเงินเทียบเท่ากับหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับความเสียหายจากลูกค้ากลุ่มนี้

**เอกชนทั่วไป** กลุ่มบริษัทจะให้ความสำคัญในเรื่องพฤติกรรมของลูกค้า โดยพิจารณาจากแหล่งข้อมูลภายในประวัติในอดีตที่เคยว่าจ้างกับกลุ่มบริษัท และแหล่งข้อมูลภายนอกที่เผยแพร่ทั่วไป รวมถึงบุคคลแวดล้อมที่มีความเกี่ยวข้องกันกับลูกค้า ประกอบกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการชำระหนี้ให้กับกลุ่มบริษัท

## 28.3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดคงเหลืออย่างเพียงพอ รวมถึงยังไม่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อ ที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากเงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด



ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	หน่วย: พันบาท		
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	47,507	-	47,507
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	57,865	17,026	74,891
หนี้สินตามสัญญาเช่า	540	990	1,530
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	5,180	-	5,180

	หน่วย: พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	47,507	-	47,507
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	57,865	17,026	74,891
หนี้สินตามสัญญาเช่า	540	990	1,530

## 29. มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมถึงแสดงตามลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

	หน่วย: พันบาท				
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	128,565	128,565	-	-	128,565

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 30.1 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติให้เสนอ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี จากเดิม จำนวน 762,473,645 บาท (หุ้นสามัญ 1,524,947,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวน 538,105,316 บาท (หุ้นสามัญ 1,076,210,632 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการลดยอดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 448,736,658 หุ้น จำนวน 224,368,329 บาท
- 30.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี สำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด จำนวน 64.57 ล้านบาท

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566



BANGKOK DEC-CON  
Public Company Limited

## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสดของบริษัทแล้ว
- (2) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ดี และ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและ ข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายในต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้

มอบหมายให้ นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นางธนันท์ ชาโต	กรรมการ	.....
2. นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	กรรมการ	.....

### ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด	กรรมการ	.....

## เอกสารแนบ 1

---

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี  
และการเงิน และ เลขานุการบริษัท

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี) วันเดือน ปีเกิด	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น จำนวนหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.	ศ.เกียรติคุณ นพ. ชีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ (ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ)	72 ปี (18 ธ.ค. 2493)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certificate in Anesthesiology and Critical Care Medicine The Johns Hopkins University School of Medicine</li> <li>- แพทย์ศาสตรบัณฑิต ม.มหิดล</li> <li>- วิทยาศาสตรบัณฑิต ม.มหิดล</li> <li>- ประกาศนียบัตรการอบรมแพทย์ประจำบ้านกุมารเวชศาสตร์ปีที่ 4 (Fellow สาขาโรคทางระบบหายใจในเด็ก) คณะแพทยศาสตร์ ร.พ.รามาธิบดี</li> <li>- วุฒิบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรมของแพทยสภา (สาขากุมารเวชศาสตร์) แพทยสภา</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก (กุมารเวชศาสตร์) บัณฑิตวิทยาลัย ม.มหิดล</li> </ul>	350,000 0.03%	-	2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการ	บมจ.บางกอก เดค-คอน บมจ.บางกอก เดค-คอน โรงพยาบาลสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์
2.	ดร.เขียน วงศ์สุริย์ (กรรมการตรวจสอบ)	83 ปี (11 ธ.ค. 2482)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วศบ.ไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Ph.D. in Electrical Engineering University of British Columbia, Canada</li> <li>- ประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ Directors Certification Program – DCP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2001</li> </ul>	-	-	2554-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บมจ.บางกอก เดค-คอน บมจ.ยูเนี่ยนปีโตรเคมีคอล

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี) วันเดือน ปีเกิด	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น จำนวนหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3.	ว่าที่เรืออากาศโทอนิรุ ทธิ์ ถนอมกุลบุตร (กรรมการตรวจสอบ)	67 ปี (1 เม.ย. 2498)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทสาขารัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรีสาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) โรงเรียนนายเรืออากาศ</li> <li>- หลักสูตร Directors Accreditation Program - DCP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 99/2012</li> <li>- หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54</li> </ul>	-	-	2555-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอำนวยการ	บมจ.บางกอก เดค-คอน สง.ธนาปุเคราะห์
4.	นางอรชา ขมนา (กรรมการตรวจสอบ) (ได้รับการแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งแทน นายศรายุทธ แสงจันทร์ เมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2565)	61 ปี ( 2 ก.ค. 2504 )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)</li> <li>- Director Certification Program (DCP)</li> <li>- Capital Market Academy (CMA)</li> <li>- Financial Executive Development Program (FINEX)</li> <li>- Digital CEO</li> </ul>	-	-	2565-ปัจจุบัน 2559-2563	กรรมการตรวจสอบ กรรมการมีอำนาจจัดการ	บมจ.บางกอก เดค-คอน บมจ. หลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี) วันเดือน ปีเกิด	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น จำนวนหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5.	นายศรายุทธ แสง จันทร์ (กรรมการ ตรวจสอบ) *ดำรงตำแหน่งถึง วันที่ 12 พ.ค. 2565 (ลาออกจากตำแหน่ง)	60 ปี (11 มี.ค. 2505)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต เคลลอคสกูล ม.นอร์ทเวสเทิร์น USA</li> <li>- ปริญญาเอก การศึกษาเศรษฐศาสตร์ คุชภักดิ์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Management Development Program, Wharton School SCG รุ่นที่ 15 ปี พ.ศ. 2542</li> <li>- หลักสูตร Citi - INSEAD CFO, INSEAD, Singapore ปี พ.ศ. 2557, 255 ,2559, 2560- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง CMA-GMS รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี พ.ศ. 2558</li> <li>- หลักสูตร The Emerging CFO : Strategic Financial Leadership Program, Graduate School of Business, Stanford University, USA</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี พ.ศ. 2559</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11</li> </ul>	-	-	2561-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงิน	บมจ. บางกอก เดค-คอน บจก. น้ำตาลมิตรผล



ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี) วันเดือน ปีเกิด	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น จำนวนหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6.	นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ* (กรรมการผู้จัดการและ ประธานกรรมการบริหาร)	55 ปี (28 พ.ย. 2510)	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันราชภัฏเพชรบุรีวิทยาลัย - หลักสูตร Directors Certification Program DCP สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2005	239,660,360 22.27%	เป็นน้องสาว นางธนันท์ ชาโต , นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด, นางกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ และ เป็นพี่สาว นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	2554-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. บางกอก เดค-คอน
7.	นางธนันท์ ชาโต* (กรรมการ และรอง กรรมการผู้จัดการสายงาน จัดซื้อ)	59 ปี (25 มี.ค. 2506)	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Directors Certification Program DCP สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2005	13,227,998 1.23%	พี่สาวของ นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ, นางกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ, นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด, และ นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บางกอก เดค-คอน

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี) วันเดือน ปีเกิด	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น จำนวนหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8.	นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด* (กรรมการ และ รอง กรรมการผู้จัดการ สาขางานบริหารกลาง)	56 ปี (1 ม.ค. 2509)	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - หลักสูตร Directors Certification Program - DCP สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 39/2005	14,726,000 1.37%	เป็นน้องสาว นางชนนันท์ ชาโด, เป็นพี่สาว นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ, นางกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ และ นายธีระเม ศฐ์ รัตนสุวรรณ ชาติ	2554-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ.บางกอก เดค-คอน บริษัท กิมเส็ง ก่อสร้าง จำกัด บริษัท โต แอนด์ แม็กซ์ เทรดดิ้ง จำกัด
9.	น.ส.กนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ* (กรรมการ และ รอง กรรมการ ผู้จัดการสาขางาน ปฏิบัติการ)	56 ปี (2 ธ.ค. 2509)	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช - หลักสูตร Directors Certification Program DCP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่น 38/2005 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิชาการ ตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 23	79,228,800 7.36%	น้องสาวนางชน นันท์ ชาโด , นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรยอด และ เป็นพี่สาว ของนางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ และ นายธีระเมศฐ์ รัตนสุวรรณชาติ	2554-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ.บางกอก เดค-คอน บริษัท กิมเส็ง ก่อสร้าง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี) วันเดือน ปีเกิด	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น จำนวนหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10.	นายธีระเมษฐ์ รัตนสุวรรณชาติ* (กรรมการ และรองกรรมการ ผู้จัดการสายงานการตลาด)	49 ปี (20 มี.ช. 2516)	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Fullerton University USA - หลักสูตร Directors Certification Program – DCP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่น 38/2005	17,005,110 1.58%	น้องชายของนาง ชนนันทชาโต , นางนภัสสรณ์ ทิพย์อักษรชอด น. ส.กนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ และนางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ	2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ.บางกอก เดล-คอน บริษัท โด แอนด์ แม็กซ์ เทรดิง จำกัด
11.	นายพันธิ์วิศ มาดย์เมือง (กรรมการ)	50 ปี (25 ก.ค.2515 )	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต ม.ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา	-	-	2545 – 2559  2559 – 2561  2561 - ปัจจุบัน	Senior Creative Production & Design Manager  Creative Production & Design Director  Creative Production & Design Director	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  บริษัท แร็ป กราฟฟิก จำกัด  บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี) วันเดือน ปีเกิด	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น จำนวนหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12.	นางบุศรินทร์ สุวรรณ รัตน์ (รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน)	43 ปี (11 ก.พ. 2522)	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ เอกการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพณิชย การพระนคร	-	-	2553-ปัจจุบัน	รองกรรมการ ,กรรมการบริหาร	บมจ.บางกอก เดล-คอน
13.	นางสุพรรณิ วัชรโรทัย (กรรมการบริหาร)	46 ปี (1 ก.ค. 2519)	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม	-	-	2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ.บางกอก เดล-คอน

## เอกสารแนบ 2

---

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

A = ประธานกรรมการบริษัท

B = กรรมกรบริษัท

E = ผู้อำนวยการ      H = กรรมการผู้อำนวยการ

C = กรรมการบริหาร

D = ผู้บริหาร

F = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

X = ประธานกรรมการตรวจสอบ

Y = กระบวนการตรวจสอบ

G = ผู้ดำเนินการฝ่ายสร้างสรรค์ผลิตและออกแบบ

[illegible]

## เอกสารแนบ 3

---

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### ข้อมูลผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ – นามสกุล : นางสาวบุญณี กุศลโสภิต

ตำแหน่ง : Partner, Chief audit executive บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

พ.ศ.2548-2549	Endorsed Internal Auditing Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พ.ศ.2544-2546	Master's degree in MBA (Executive) มหาวิทยาลัยบูรพา
พ.ศ.2539-2540	Graduated Diploma (Auditing) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พ.ศ.2536-2539	Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
พ.ศ.2534-2538	Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลเทคนิคกรุงเทพ

#### อาจารย์พิเศษ/วิทยากร เกี่ยวกับงานบัญชีและงานตรวจสอบ :

พ.ศ.2561 – 2562	SET (INTERNAL CONTROL FOR IPO)
พ.ศ.2561 – 2562	YANNAWA BUSINESS ADMINISTRATION TECHNOLOGICAL COLLEGE
พ.ศ.2548 – 2560	SARASAS BUSINESS ADMINISTRATION SCHOOL
พ.ศ.2551	GRADUATE SCHOOL OF COMMERCE BURAPHA UNIVERSITY
พ.ศ.2555	SIAM UNIVERSITY
พ.ศ.2556	MODERNFORM GROUP PUBLIC CO., LTD.

#### ประวัติการทำงาน :

มิ.ย.2547 - ปัจจุบัน	บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด 84/77 ซอยเจริญกรุง 80 ถนนเจริญกรุง แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 ตำแหน่ง - Partner, Chief Audit Executive
----------------------	---



ก.พ.2546 - ปัจจุบัน	บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด 236/4 ซอยเสนากิจ ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ตำแหน่ง - Auditor and Consultant
มิ.ย.2545 - พ.ค.2547	บริษัท เอ แอนด์ เค เอ็นด์ แท็ก บิซิเนส จำกัด 51/112 ถนนพระบารมี อำเภอกระทุ่ม จังหวัดภูเก็ต 83120 ตำแหน่ง - Auditor and Consultant
เม.ย.2538 - ก.พ.2546	บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ตำแหน่ง - Audit Supervisor

คุณลักษณะที่เกี่ยวข้อง :

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) เลขที่ 5623 ; เมื่อปี 2541
- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) เลขที่ 346 ; เมื่อปี 2558
- ผู้ตรวจสอบอิสระสำหรับโครงการ CAC SME (CAC SME IA Certification) ; ปี 2561
- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท :

- จัดทำแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี
- สอบทานและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนงานและนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- จัดทำแบบประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท พร้อมจัดทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## เอกสารแนบ 4

---

**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ(บาท) หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 6 แปลง 1.1 โฉนดเลขที่ 61948 เนื้อที่ 4-2-75-0 ไร่ ที่ตั้ง ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จ.นนทบุรี 1.2 โฉนดเลขที่ 87208 เนื้อที่ 0-2-16 ไร่ ที่ตั้ง ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จ.นนทบุรี 1.3 โฉนดเลขที่ 61949 เนื้อที่ 3-0-14 ไร่ ที่ตั้ง ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จ.นนทบุรี 1.4 โฉนดเลขที่ 116003 เนื้อที่ 1-2-52 ไร่ ที่ตั้ง ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จ.นนทบุรี 1.5 โฉนดเลขที่ 199716 เนื้อที่ 0-3-87 ไร่ ที่ตั้ง ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จ.นนทบุรี 1.6 โฉนดเลขที่ 199717 เนื้อที่ 1-2-52 ไร่ ที่ตั้ง ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จ.นนทบุรี 1.7 สิทธิทรัพย์สินการใช้** 1.8 ที่ดิน จำนวน 6 แปลง โฉนดเลขที่ 115998, 115999, 116000, 116001, 116002, 116005 เนื้อที่ 8-0-53.6 ไร่ ที่ตั้ง ตำบลละหาร อำเภอ บางบัวทอง จ.นนทบุรี	เป็นเจ้าของ  เป็นเจ้าของ  เป็นเจ้าของ  เป็นเจ้าของ  เป็นเจ้าของ  เป็นเจ้าของ  สัญญาเช่า เป็นเจ้าของ	18,000,000  900,000  15,000,000  2,426,600  1,978,329  3,337,471  1,235,101 81,595,613	- ค่าประกันสินเชื่อประเภท OD วงเงินรวม 30 ล้านบาท - ค่าประกันสินเชื่อประเภท PN วงเงินรวม 80 ล้านบาท - ค่าประกันสินเชื่อประเภท LG วงเงินรวม 175 ล้านบาท - ค่าประกันสินเชื่อประเภทเงินกู้ วงเงินรวม 30 ล้านบาท  - ค่าประกันสินเชื่อประเภท OD วงเงินรวม 8 ล้านบาท - ค่าประกันสินเชื่อประเภท LC+TR วงเงินรวม 5 ล้านบาท  - ค่าประกันสินเชื่อประเภท Forward Contract วงเงินรวม 5 ล้านบาท - ค่าประกันสินเชื่อประเภท PN วงเงินรวม 15 ล้านบาท - ค่าประกันสินเชื่อประเภท LG วงเงินรวม 25 ล้านบาท - ค่าประกันสินเชื่อประเภท DLC+TR+PN วงเงินรวม - 30 ล้านบาท
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่ตั้ง ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จ.นนทบุรี	เป็นเจ้าของ	75,477,532	- บางส่วนมีภาระค้ำประกัน กับธนาคารไทยพาณิชย์
3. เครื่องจักร และ อุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	25,831,757	-
4. อุปกรณ์สำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	11,515,038	-
5. อุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2,566,022	-
6. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	11,060,139	-
	และเช่าซื้อ	-	-
7. ห้องพักสวัสดิการพนักงาน	เป็นเจ้าของ	2,714,318	-
8. สิทธิประโยชน์ระหว่างก่อสร้าง	-	9,841,924	-
<b>รวม</b>		<b>263,479,844</b>	

\*\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งได้รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท มูลค่าสุทธิ 1,235,101 บาท (ตามมาตรฐานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (เรื่องสัญญาเช่า))

## ที่ดินรพพัฒนา ณ 31 ธันวาคม 2565

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน 2 แปลง 1.1 โฉนดเลขที่ 180147 เนื้อที่ 0-1-30.1 ไร่ ที่ตั้ง ตำบลไทรมา อำเภอมือง จังหวัดนนทบุรี	เป็นเจ้าของ	11,957,745	-

หมายเหตุ :- ที่ดินได้รับการชำระหนี้ โครงการ โรงเรียนประทีปศาสตร์ รับโอนเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 ตามรายงานประเมิน เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565 ผู้ประเมินอิสระได้ทำการประเมินราคาที่ดินรพพัฒนาของบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ จำนวน 2 แปลง ตามที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ราคาประเมินรวมทั้งสิ้น 12,338,800 บาท ซึ่งมีราคาสูงกว่าราคาตามบัญชี

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2565

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน
2.ที่ดิน 1 แปลง 2.1 โฉนดเลขที่ 852 เนื้อที่ 28-0-0 ไร่ บริษัท บีเคอร์ เรือเอสเตท จำกัด (บริษัท)ย่อย	เป็นเจ้าของ	623,493,402	-

หมายเหตุ:- ตามรายงานประเมินเมื่อ วันที่ 24 ธันวาคม 2561 ผู้ประเมินราคาอิสระได้ทำการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ ทั้ง 6 แปลง ตามที่ปรากฏรายละเอียดข้างต้นโดยได้ราคาประเมินรวมทั้งสิ้น 723.78 ล้านบาท และ ซึ่งสูงกว่าราคาตามมูลค่าบัญชีเป็นจำนวน 100.37 ล้านบาท

## 4.2 สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทได้มีการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็น โกดังเก็บสินค้า รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา : นายสุน กอจิตตวนิจ

ที่ตั้งโรงงาน : เลขที่ 763, 764 ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรีพื้นที่รวม 7-3-73 ไร่

วันที่ทำสัญญา : วันที่ 25 ตุลาคม 2543

ระยะเวลา : สัญญาเช่า 25 ปี เริ่มสัญญาเช่าจากวันทำสัญญาเช่าที่กรมที่ดิน (วันที่ 28 พ.ย. 2543)

ค่าเช่า : ปีที่ 1 -5 ชำระเป็นรายเดือนๆ ละ 10,000 บาท

ปีที่ 6 -10 ชำระเป็นรายเดือนๆ ละ 16,000 บาท

ปีที่ 11 -15 ชำระเป็นรายเดือนๆ ละ 25,000 บาท

ปีที่ 16 -20 ชำระเป็นรายเดือนๆ ละ 38,000 บาท

ปีที่ 21 -25 ชำระเป็นรายเดือนๆ ละ 45,000 บาท

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ : ค่าสาธารณูปโภคและอื่นๆ เป็นภาระของผู้เช่า

เงื่อนไขอื่นๆ :

1. การสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนกำหนด 1. กรณีที่ผู้เช่าไม่ได้ชำระเงินใดๆ ตามกำหนดเวลา หรือ 2. เมื่อเกิดอัคคีภัยหรือภัยอันตรายอื่นใดอันเป็นผลให้สถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนเสียหาย จนไม่อาจใช้สถานที่เช่าได้โดยสภาพ
2. กรณีที่ผู้เช่าประสงค์จะโอนสิทธิการเช่าให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่น จะต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่าก่อน ซึ่งผู้เช่าจะต้องเสียค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นเงิน 1,000,000 บาท

#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยจะพิจารณาผลตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นที่บริษัทจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท โดยมีเป้าหมายที่จะลงทุนในสัดส่วนที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมและผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน โดยบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้แทนบริษัทไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว ในเรื่องสำคัญ ๆ ที่จะต้องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ได้อนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ “บริษัท บีเคดี เรียด เอสเตท จำกัด” โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อรับโอนกรรมสิทธิ์ในการซื้อขายที่ดินทุนจดทะเบียน 619 ล้านบาท

#### 4.4 การลงทุนในธุรกิจน้ำประปา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “BKD”) ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติเข้าซื้อหุ้นสามัญของ High East Capital Holdings Limited (“HECH”) จากนางสาวกานติมา รอดศัตรู ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้บริหาร กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ HECH รวมมูลค่า 450.00 ล้านบาท (HECH เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศฮ่องกง ซึ่งถือหุ้น GS เท่ากับร้อยละ 34.62 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ GS) และซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน GS จำนวน 230,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.00 บาท ในราคาหุ้นละ 649.88 บาทต่อหุ้น รวมมูลค่า 150.00 ล้านบาท โดยหาก GS สามารถดำเนินการและมีกำไรต่อหุ้นตามกำหนดในอนาคต

ภายในระยะเวลาที่ตกลง ในเฟสที่ 2 – 4 หลังเริ่มจ่ายน้ำได้ครั้งแรก บริษัทมีแผนที่จะซื้อหุ้นของ GS ในอนาคต จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ GS จำนวน 138,288 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาทในราคา 1,157.01 บาทต่อ

หุ้น คิดเป็นมูลค่า 160.00 ล้านบาท รวมมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นเท่ากับ 760.00 ล้านบาท ซึ่งภายหลังการดำเนินการแล้วเสร็จ มีผลทำให้บริษัทเข้าถือหุ้น GS ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ GS ทั้งนี้การเข้าลงทุนดังกล่าวมีเงื่อนไขบังคับก่อนให้ GS ต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจ่ายน้ำให้กับลูกค้าได้ก่อน บริษัทจึงจะเข้าลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระเงินลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่บางส่วนของจังหวัดภูเก็ต และพื้นที่บางส่วนของจังหวัดพังงา สาเหตุเนื่องมาจาก บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด (“GS”) ในฐานะ “ผู้ขาย” ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการขายหุ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระเงินลงทุนในครั้งนี้ ไม่มีผลทำให้สาระสำคัญของสารสนเทศการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทเปลี่ยนแปลงไปแต่อย่างใด ซึ่งมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระเงินลงทุน ดังนี้

#### **ก่อนเข้าทำรายการ**

- จากเดิมบริษัทจะต้องเข้าซื้อหุ้นจาก High East Capital Holdings Limited (“HECH”) 100% จากนางสาวกานติมา รอดศัตรู มูลค่า 450 ล้านบาท โดย HECH เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศฮ่องกง ถือหุ้นของ GS ทั้งหมด 692,439 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 34.62
- เปลี่ยนแปลงเป็นบริษัทจะเข้าทำรายการโดยการรับโอนกิจการจาก บริษัท เบสท์ อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด (“BEST”) ซึ่งถือหุ้น GS ทั้งหมด 1,071,818 หุ้น คิดเป็น 21.87% มูลค่า 216.40 ล้านบาท โดย BEST เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในวันที่ 3 ธันวาคม 2561

#### **หลังเข้าทำรายการ**

- จากเดิมบริษัทจะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน GS จำนวน 230,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น ในราคาหุ้นละ 649.88 บาท รวมมูลค่า 150 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับหุ้นที่ถือผ่าน “HECH” แล้ว บริษัทจะถือหุ้นร่วมกันทั้งหมด 923,252 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.01
- เปลี่ยนแปลงเป็น บริษัทจะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน GS จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

**ครั้งที่ 1** จำนวน 789,995 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาทต่อหุ้นในราคาหุ้นละ 201.90 บาท  
มูลค่า 159.50 ล้านบาท

โดย บริษัทคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในวันที่ 3 ธันวาคม 2561

**ครั้งที่ 2** จำนวน 689,946 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาทต่อหุ้น ในราคาหุ้นละ 201.90 บาท  
มูลค่า 139.30 ล้านบาท

โดย บริษัทคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2561

โดยบริษัทจะถือหุ้นรวมกันทั้งหมด 2,551,760 หุ้น รวมมูลค่า 298.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.00

โดยบริษัทขอรายงานสถานะการดำเนินการ ณ ปัจจุบัน ของเงื่อนไขบังคับก่อนตามสารสนเทศการ  
ได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

เงื่อนไขบังคับก่อน	สถานะการดำเนินการ ณ ปัจจุบัน
1) การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ ของบริษัทและจัดสรรให้ลูกกานติมา รอดศัตรู	ยกเลิก เนื่องจาก มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระเงิน ลงทุนตามรายละเอียดข้างต้น โดยบริษัทจะดำเนินการ ยกเลิก โดยนำวาระเข้าที่ประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือ หุ้นของบริษัทในครั้งถัดไป
2) ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือผู้ ถือหุ้นของบริษัท เกี่ยวกับการลงนามสัญญา ซื้อขาย หุ้น และสัญญาที่เกี่ยวข้อง	ยกเลิก เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระเงิน ลงทุนตามรายละเอียดข้างต้น
3) ได้รับอนุญาตให้ออกหุ้นใหม่ เพื่อรองรับ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ตามข้อ 3.1(1)(ค) จากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาด ทุนที่ ทจ. 72/2558 เรื่อง การอนุญาตให้บริษัทจด ทะเบียนเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด	ยกเลิก เนื่องจาก มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระเงิน ลงทุนตามรายละเอียดข้างต้น
4) ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 34/2551 เรื่อง การ ขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขาย ใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ และ หุ้นที่ออกใหม่ เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ เพื่อ ออกใบสำคัญ แสดงสิทธิให้แก่ผู้ขายตามข้อ 3.1 (1) (ค)	ยกเลิก เนื่องจาก มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระเงิน ลงทุนตามรายละเอียดข้างต้น

ตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการ บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“ผู้ขาย”) ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการขายหุ้น ของบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด โครงการผลิตและจำหน่าย นำประปาส่งให้พื้นที่บางส่วนของจังหวัดภูเก็ต และบางส่วนของจังหวัดพังงา ให้กับ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ผู้ซื้อ”) จำนวน 2,551,976 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 550,000,000 บาท นั้น

บริษัทฯ ขอแจ้งให้ทราบว่า ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้น จำนวน 550,000,000 บาท จาก บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จนครบจำนวนแล้ว และบริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนหุ้น ทั้งหมด จำนวน 2,551,976 หุ้น ให้กับ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### 4.5 การลงทุนซื้อหุ้น บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด จาก บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) เนื้อที่ประมาณ 207-1-80.6 ไร่ ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### 1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด จาก บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวน 211,801,900 บาท เพื่อลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) เนื้อที่ประมาณ 207-1-80.6 ไร่ ตั้งอยู่ ณ โครงการธนาซีดี ดิฉันนนเทพรัตน์ (ทล.34) และทางเดิน เลียบคลองบางขวาง ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นของ บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด โดยการลงทุนข้างต้น จะเกิดขึ้น ภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

ทั้งนี้ การเข้าลงทุนในรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการขายหุ้นของ บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด ให้กับ บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเรื่องการลงทุนดังกล่าว อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน))



## 2) คู่สัญญาและความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ขาย : บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ซื้อ : บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย : ผู้ขาย (บมจ. โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์) และผู้ซื้อ (บมจ. บางกอก เดค-คอน) ไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้อง ที่จะเข้าขายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ ในการทำการที่เกี่ยวข้องกัน(รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติม) และ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติม)

## 3) ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ

บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 1,000,000,000.00 บาท

โดย ปัจจุบัน มีคณะกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายชิ กวาน แพทริก โฮ
2. นายวิชัย กุลสมภพ
3. นายสำเร็จ มนูญผล
4. นายธีรพล วรนิธิพงศ์
5. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ยากร

สัดส่วนก่อนการลงทุน		สัดส่วนหลังการลงทุน	
บริษัทที่ถือหุ้น	สัดส่วน (%)	บริษัทที่ถือหุ้น	สัดส่วน (%)
บมจ.สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง (SPI)	41	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง (SPI)	41
บมจ.โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ (N)	40	บมจ.โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ (N)	20
บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (BTSG)	19	บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (BTSG)	19
		บมจ.บางกอก เดค-คอน (BKD)	20

#### 4) มูลค่าเงินลงทุน

เป็นเงินจำนวน 211,801,900 บาท โดยผู้ซื้อ ตกลงชำระเงินให้กับ ผู้ขาย ภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

#### 5) เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน

รายการลงทุน โครงการบริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด มีขนาดรายการตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

##### 1. เกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ

$$\begin{aligned}
 &= \frac{(\text{NTA ของเงินลงทุนในบริษัท} \times \text{สัดส่วนที่ได้มาหรือจำหน่ายไป}) \times 100}{\text{NTA ของบริษัทจดทะเบียน}} \\
 &= \frac{(819,943,172 \times 20\%) \times 100}{1,291,657,478.00} \\
 &= 12.70 \%
 \end{aligned}$$

##### 2. เกณฑ์กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน

$$= \text{N.A.}$$

หมายเหตุ.- เนื่องจากบริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ

### 3. เกณฑ์มูลค่ารวมสิ่งตอบแทน

$$\begin{aligned} &= \frac{\text{มูลค่ารายการที่จ่ายหรือได้รับ} \times 100}{\text{สินทรัพย์รวมของบริษัทจดทะเบียน}} \\ &= \frac{211,801,900 \times 100}{1,824,258,329.00} \\ &= 11.61\% \end{aligned}$$

### 4. เกณฑ์มูลค่าหุ้นทุนที่ออกเพื่อที่จะชำระค่าสินทรัพย์

$$= \text{N.A.}$$

หมายเหตุ.- ไม่มีการออกหุ้นทุนเพื่อที่จะชำระค่าสินทรัพย์

\*ใช้ข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งวดประจำไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ซึ่งผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีแล้ว และ ใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด งวดประจำปี 2563 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

การลงทุนดังกล่าวข้างต้น ไม่เข้าข่ายต้องพิจารณาตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 เนื่องจากจำนวนขนาดรายการได้ตามเกณฑ์สูงสุด คือ เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน (ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ได้ร้อยละ 12.70 ซึ่งต่ำกว่าร้อยละ 15 นอกจากนี้ รายการดังกล่าวไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ จ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 เนื่องจากเป็นการทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคล ซึ่งมีใช้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด จำนวน 2,024,000 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนในการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 รวมมูลค่า 214.41 ล้านบาท โดยต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 จำนวนเงินประมาณ 17.10 ล้านบาท

#### 6) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการทำรายการ

ในการลงทุนในครั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายพัฒนาหรือดำเนินการใดๆ แต่เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า ที่ดินแปลงดังกล่าวเป็นที่ดินที่มีศักยภาพ มีทำเลที่ตั้งที่ดี ติดถนนสาธารณะ โดยคาดการณ์ว่าจะมีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นในอนาคต

#### 7) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการเข้าทำรายการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาการเข้าลงทุนดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า การเข้าทำรายการในครั้งนี้ จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยการดำเนินการทุกขั้นตอนของบริษัทฯ จะต้องเป็นการดำเนินการอย่างโปร่งใส มีความเหมาะสม เป็นธุรกรรมทั่วไป และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

## เอกสารแนบ 5

---

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการรับรองในการประชุมกรรมการบริษัทมหาชนครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการส่งคำถามหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยห้ามหน่วยงานที่ทราบข้อมูลไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญดังนี้

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณีด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- พนักงาน : บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงานดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัดรวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การทำงานของพนักงานตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ลูกค้า : บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสมรักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอแสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืนการดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน
- คู่แข่งทางการค้า : บริษัทจะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง
- สังคมส่วนรวม : บริษัทจะไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลเสียต่อสังคมทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมปลูกฝังจิตสำนึกของความรักชาติต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจังรวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล



## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ [www.bangkokdecon.co.th](http://www.bangkokdecon.co.th)

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่มีแผนจะจัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้คณนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

## (2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ คือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับหรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่นๆขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

## (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

### หลักจรรยาบรรณ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้นการกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัวของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะโดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการรวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้วหากเป็นรายการตามที่กำหนดใน “ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546” บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าวรวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : แบ่งออกเป็น
  1. การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อกิจการด้วยเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าวเว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  2. การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกิตติภาพข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัทหรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์
  3. การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากรหรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัทสามารถขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการงานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษาซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นแต่จะต้องไม่นำเอาบริษัทหรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอกเว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทฯ จะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยได้มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นในบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ในการตรวจติดตามระบบการควบคุมต่างๆ ดำเนินการจัดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและตรวจสอบรายการที่ผิดปกติ พร้อมทั้งดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบซึ่งจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน

#### **(4) การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกับพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

#### **(5) คำตอบแทน**

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบให้อยู่ในระดับที่สามารถพอใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้คำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนพอใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

## (6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย รวม 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.เขียน วงศ์สุริย์ กรรมการตรวจสอบ
3. ว่าที่เรืออากาศโทนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร กรรมการตรวจสอบ
4. นางอารยา ขมมนา\* กรรมการตรวจสอบ

ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

\*นางอารยา ขมมนา ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนนายศรายุทธ แสงจันทร์ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระโดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติ

- บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้ง ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
  9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
  10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2554 และรวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 มีมติให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดีทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร

#### **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |                     |
|---------------------------------|---------------------|
| 1. นางนุชนารถ รัตนสุวรรณชาติ    | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางบุศรินทร์ สุวรรณรัตน์     | กรรมการบริหาร       |
| 4. นางสุพรรณิ วัชรวิทย์         | กรรมการบริหาร       |

#### **ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 มีมติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้



1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
4. กำหนด อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทนของพนักงานในระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
5. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควรทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
6. ให้มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - (ก) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติ
    - i. ตามงบประมาณการลงทุน: วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง (สิบล้านบาทต่อครั้ง) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
    - ii. เกินกว่างบประมาณการลงทุน: วงเงินไม่เกินร้อยละ 20 ของงบประมาณ (ร้อยละยี่สิบของงบประมาณ) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - (ข) อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท(ตามงบประมาณการลงทุน) และการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ไม่รวมที่ดิน) ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนดให้ขออนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท การลงนามในสัญญาว่าจ้างหรือจัดหา ในวงเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป (สิบล้านบาทขึ้นไป)

- (ค) อนุมัติการขอให้สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกัน เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ โดยวงเงินในการออกหนังสือค้ำประกันจะไม่เกินจำนวนวงเงินกู้ยืมหรือวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับอนุมัติจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การกู้ยืมหรือขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (ง) อนุมัติการขายหรือการให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับงานโครงการตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการตั้งแต่ 10 ล้านบาทต่อสัญญา (ตั้งแต่สิบล้านบาทต่อสัญญา)
- (จ) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือพนักงานบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### **ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

1. มีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารงาน จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นๆ ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทน ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ

2. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
3. มีอำนาจกระทำการแทน และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
4. พิจารณากลับการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
5. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
6. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - (ก) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติ
    - i. ตามงบประมาณการลงทุน: วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง (ห้าล้านบาทต่อครั้ง) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
    - ii. เกินกว่างบประมาณการลงทุน: วงเงินไม่เกินร้อยละ 10 ของงบประมาณ (ร้อยละสิบของงบประมาณ) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
  - (ข) อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท (ตามงบประมาณการลงทุน) และการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ไม่รวมที่ดิน) ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท(ห้าล้านบาท)ต่อครั้ง แต่ไม่รวมถึงรายการที่เป็นการอนุมัติการกู้ยืมหรือขอสินเชื่อใดๆของบริษัท และพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อลงทุน เช่น การซื้อขายเงินลงทุน หรือสินทรัพย์ถาวร ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
  - (ค) อนุมัติการขายหรือการให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับงานโครงการของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อสัญญา (ไม่เกินสิบล้านบาทต่อสัญญา) ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จเงินรางวัลหรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท

9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงานและบรรจุแต่งตั้งตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่ายแผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงานกำหนดอัตราค่าจ้างค่าตอบแทนเงินโบนัสรวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่กรรมการผู้จัดการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### 9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

#### 9.4 การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเช่นเดียวกับบริษัท โดยคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทจะเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามชุดเดียวกับบริษัทย่อย เพื่อควบคุมและดูแลบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

#### 9.5 การกำกับดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหายโดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำความผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ
4. \*ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อ

สาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้ในการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือ ชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5. \*ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท หรือ อดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือ ความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ (เป็นระยะเวลา 1 ปีหลังพ้นสภาพ กรณีลาออก) แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและลูกค้าของบริษัท
6. \*กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท หรือ อดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ มีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้าง
7. \*กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ.-นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ข้อ 1- ข้อ 3 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 และ ข้อ 4- ข้อ 7 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556

## 9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้  
จ่ายค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (DIA) โดยเป็นค่าสอบบัญชีบริษัท บางกอก เดล-คอน จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,640,000 บาท และเป็นค่าสอบบัญชีบริษัท บีเคเคี เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 60,000 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง / ค่ารับรอง ให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (DIA) จำนวนรวม 83,620 บาท

### 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และ/หรือ ออกเสียงลงคะแนน

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น ทุกครั้ง

## เอกสารแนบ 6

---

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ ประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.เขียน วงศ์สุริย์ ว่าที่เรืออากาศโทนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร และนางอารยา ขมนา เป็นกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่มีส่วนได้เสียในบริษัท และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในรอบปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียด ดังนี้

1.	ศาสตราจารย์ นพ.ธีรชัย นันทโรจน์ศิริ	เข้าร่วมประชุมรวม	4	ครั้ง
2.	ดร.เจียน วงศ์สุริย์	เข้าร่วมประชุมรวม	4	ครั้ง
3.	ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	เข้าร่วมประชุมรวม	4	ครั้ง
4.	นายศราวุธ แสงจันทร์*	เข้าร่วมประชุมรวม	2	ครั้ง
5.	นางอารยา ขมมา**	เข้าร่วมประชุมรวม	2	ครั้ง

\*นายศราวุธ แสงจันทร์ ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565

\*\*นางอารยา ขมมา ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนนายศราวุธ แสงจันทร์ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565

ซึ่งการประชุมในหลายครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน และ ผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม โดยได้มีการแสดงความเห็นพร้อมข้อเสนอแนะอย่างอิสระตามที่ควรจะเป็น โดยสามารถสรุปเป็นความเห็นตามรายงานในหัวข้อต่างๆ ได้ ดังนี้

#### ความถูกต้อง ครบถ้วน และ เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางบการเงินทั้งรายไตรมาส และ งบการเงินประจำปี นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนพิจารณาแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ และ ประเด็นที่ตรวจพบ ร่วมกับ ฝ่ายจัดการ และ ผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่สะท้อนภาพการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการได้อย่างเหมาะสม

#### ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และ ของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับ การประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากรายงานดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานแผนงานของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปีที่ทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตามความหมาย วัตถุประสงค์ และองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations) ตลอดจนได้มีการหารือกับฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการตามโอกาสอันควร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความอิสระ และเหมาะสม

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ให้บริการรับเหมาตกแต่งภายใน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ได้อย่างเหมาะสม

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และ มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทาน และ ติดตาม ตรวจสอบความถูกต้อง และ รายงาน กับคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา นั้น เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ที่มีเงื่อนไขข้อตกลงที่สมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีขนาดของรายการที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณาคัดเลือก และ เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระ และ ผลการปฏิบัติงานสำหรับปีที่ผ่านมา ของผู้สอบบัญชี มีข้อสรุปว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และ มีความเป็นอิสระเพียงพอ

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับรอบระยะเวลาดำเนินงานประจำปี 2566 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณธุรกรรม ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2566 ตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอ โดยได้ให้ความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาการแต่งตั้ง นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7764 และ/หรือ น.ส.สมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5599 และ/หรือ นางสุวิมล กฤตยาภิรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2982 และ/หรือ นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5128 แห่งบริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทสำหรับงวดการดำเนินงานประจำปี 2566 โดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,700,000 บาท

ทั้งนี้ การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เพื่อพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น จะมีขึ้นในวันที่ 4 เมษายน 2566 เวลา 10.00 น. ด้วยวิธีการประชุมแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) หรือ ที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่น จึงถือโอกาสเชิญชวนผู้ถือหุ้นของ บริษัทเข้าได้ร่วมประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนน ตามวัน เวลา และ สถานที่ ข้างต้น

ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ

(ศ.เกียรติคุณ นพ.ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ