



KTIS
More Than Sugar

Supply Chain, Key to Prosperity



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

"small SIP
FOR OUR BIG WORLD"

ทุกหลอดเราใส่ใจ เพื่อโลกใบใหญ่ของทุกคน

หลอดชานอ้อย

ENVIRONMENT PULP AND STRAW CO.,LTD.



มีจำหน่ายแล้ว...ที่ Shopee

CHERR.CO



6
mm.



100% FOOD SAFETY

ควบคุมมาตรฐานการผลิต

GMP และดูแลคุณภาพ

ตั้งแต่วัตถุดิบในทุกขั้นตอน



8
mm.



100% DEGRADABLE

ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ

แม้จะทนทานก็ย่อยสลายได้

ภายใน 30 วัน เป็นมิตร

กับสิ่งแวดล้อม



12
mm.



CONTRIBUTE BACK TO FARMERS

พวกเราช่วยชาวไร่อ้อยให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

เพื่อให้ได้ชานอ้อยที่มีคุณภาพสูงสุด



SAVE MORE TREES IN EVERY SIP

ลดการตัดต้นไม้ ช่วยโลกได้ในทุก ๆ หลอด



100% USER EXPERIENCE

หลอดของเราคุณภาพแข็งแรง ปราศจากกลิ่น

ทำให้ผู้ใช้นั้นใจดีกับการใช้งานได้ 100%

133 อาคารสีในบริต ชั้น 9 ถ.วิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400



02-247-0924



@cherr.co

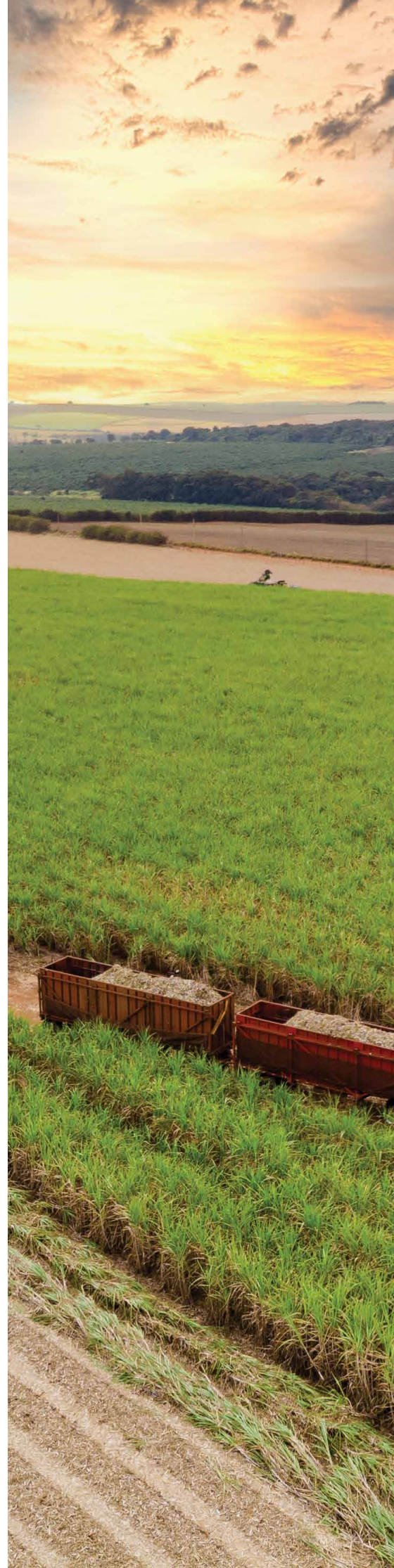


www.cherr.co



สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการประกอบธุรกิจ	5
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	9
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	12
สารจากประธานกรรมการ	14
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS	16
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	18
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	18
การบริหารจัดการความเสี่ยง	53
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	62
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	78
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	85
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	91
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	91
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	106
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	127
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	144
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	163
เอกสารแนบ	251
เอกสารแนบ 1	251
เอกสารแนบ 2	271
เอกสารแนบ 3	273
เอกสารแนบ 4	274
เอกสารแนบ 5	281
เอกสารแนบ 6	282





ปรัชญาองค์กร

ชาวไร่อ้อยมั่งคั่ง กลุ่มเคทีสมั่นคง

วิสัยทัศน์

กลุ่มเคทีส เป็นองค์กรชั้นนำที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นระดับโลก บริหารงานด้วยหลักบรรษัทภิบาล บูรณาการงานด้านเกษตรกรรม และอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ใส่ใจดูแลสังคม เสริมสร้างมูลค่า และคุณค่าของน้ำตาล ผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์พลอยได้ และพลังงาน ที่สะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน

พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้วยประสิทธิภาพ ความรอบรู้ มีความคิดที่สร้างสรรค์ และมีความเป็นมืออาชีพ ให้เกิดนวัตกรรม และคุณค่าต่อผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายตั้งแต่ระดับต้นน้ำถึงปลายน้ำ
- สร้างฐานแหล่งวัตถุดิบที่ยั่งยืนและมีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนโครงข่ายธุรกิจที่ทันสมัยและครบวงจร เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และการผลิตพลังงานชีวมวลที่สะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- บริหารด้วยหลักคุณธรรมและธรรมาภิบาล ทั้งธุรกิจปัจจุบัน และการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างคุ้มค่า และคืนผลตอบแทนทั้งในรูปการเงินและไม่ใช้การเงินสู่สังคม ผู้ลงทุน ลูกจ้าง พนักงาน เกษตรกร และผู้เกี่ยวข้อง

วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

กลุ่มเคทิสได้กำหนดค่านิยมเป็นวัฒนธรรมองค์กรซึ่งสืบทอดมาอย่างต่อเนื่อง โดยเรียกว่า “วัฒนธรรมแห่งจิตสำนึก 7 ประการ”



1

ขยัน อดทน มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จ (Diligence, Endurance, Commitment to the Success)

ภายใต้สถานการณ์การแข่งขัน และการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ด้าน พนักงานทุกคนต้องรับผิดชอบปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายด้วยความขยันและอดทน ใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มศักยภาพ มีความมุ่งมั่นตั้งใจทำงานอย่างทุ่มเท และอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จในงาน



3

ความเป็นครอบครัว (Familliness)

พนักงานทุกคนภายใต้กลุ่มเคทิส คือคนในครอบครัวเดียวกัน ที่ต้องช่วยเหลือดูแลซึ่งกันและกันภายใต้กฎเกณฑ์ ระเบียบวินัย และจรรยาบรรณของกลุ่มเคทิส และจับมือกันเพื่อก้าวไปพร้อมกับความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนกับกลุ่มเคทิส



5

เสริมสร้างความรู้และพัฒนาตน (Knowledge Empowerment and Self Development)

กลุ่มเคทิสมุ่งเน้นส่งเสริมการสร้างความรู้ให้แก่พนักงานทุกส่วน ทุกระดับ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจอยู่ตลอดเวลา



7

ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและสังคม (Corporate Social and Environment Responsibility)

พนักงานทุกคนต้องมีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ต้องร่วมแรง ร่วมใจระหว่างพนักงานด้วยกัน ตลอดจนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีต่อชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐาน ตามกฎระเบียบต่างๆ ต้องไม่ก่อให้เกิดมลภาวะในทุกๆ ด้าน นอกจากนี้จะไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมแล้ว พนักงานทุกคนต้องช่วยกันสร้างสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้องเอาใจใส่ในการดูแลชุมชนและสังคมควบคู่ไปด้วย การเติบโตในธุรกิจของกลุ่ม KTIS ต้องก้าวไปพร้อมกับ การสร้างและรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดี รวมถึงการสร้างประโยชน์และคุณค่าให้แก่คนในสังคมด้วยเสมอ

สรรค์สร้างนวัตกรรม (Creation of Innovation)

การดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตรมีทั้งในส่วนของการผลิตหลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้ การให้ความสำคัญในการสร้างสรรค์งานนวัตกรรมจึงมีส่วนสำคัญก่อให้เกิดการสร้างคุณค่าของผลิตภัณฑ์ และส่งเสริมให้พนักงานค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติมอยู่ตลอด เพื่อร่วมแรงร่วมใจสร้างงานนวัตกรรม ด้วยความคิดใหม่ๆ สำหรับการเพิ่มมูลค่า และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน

2



4



6



มุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Commitment to Corporate Governance Principle)

มุ่งมั่นให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม มีจิตสำนึก และจริยธรรมในอาชีพ รักษาความลับ ผลประโยชน์ และทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท รวมทั้งประพฤติปฏิบัติตนตามข้อพึงปฏิบัติทั้งทางจริยธรรม และกฎระเบียบของกลุ่มเคทิส รวมถึงกฎหมายอย่างเคร่งครัดตลอดเวลา

ดูแลชาวไร่อ้อยคุณในครอบครัว (Sugarcane Farmer Support and Care as if a Family Member)

อ้อยเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเคทิส ในการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้แก่กลุ่มเคทิส พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลชาวไร่อ้อยประหนึ่งคุณในครอบครัวที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเอื้ออาทรต่อกัน เพื่อเตรียมพร้อมที่จะก้าวไปสู่ความเจริญเติบโตร่วมกัน ดังสโลแกนของกลุ่มเคทิสที่ว่า “ชาวไร่อ้อยมั่งคั่ง กลุ่ม KTIS มั่นคง”

เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจที่มุ่งเน้นให้เกิดการเติบโตและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นองค์กรชั้นนำในด้านการผสมผสานระหว่าง การเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ผ่านการพัฒนาโครงข่าย และเชื่อมโยงธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรเข้าด้วยกัน อันจะทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นของคุณค่าและมูลค่าทางธุรกิจ ในด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน การผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล การผลิตเอทานอล การผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย การผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ซึ่งผลิตภัณฑ์และผลิตผลพลอยได้ของกลุ่มบริษัทฯ จะมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

เป้าหมายในการประกอบธุรกิจ :

(1) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจอ้อย

บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจงานด้านต้นน้ำในการคิดสรรพันธุ์อ้อย และเทคโนโลยีการจัดการไร่อ้อย การให้ความรู้ด้านวิชาการต่อชาวไร่อ้อย การพัฒนาเครื่องมือและจักรกลการเกษตร การใช้สารปรับปรุงดินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ ทำให้ชาวไร่อ้อยและวัตถุดิบอ้อยของบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเกิดความมั่นคงในการสนับสนุนการผลิต

(2) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจน้ำตาล

บริษัทฯ มีการพัฒนาและลงทุนงานในด้านการผลิตน้ำตาลอย่างต่อเนื่อง มีกำลังการผลิตต่อวันขนาดใหญ่มาก ทำให้เกิดการได้เปรียบในเชิงเศรษฐศาสตร์ มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต เพื่อลดต้นทุนการใช้พลังงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการแปรรูปน้ำตาลทรายดิบให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อมคุณภาพสูงสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์หลัก และแสดงถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจน้ำตาลของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

(3) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตโรงไฟฟ้าที่ใหญ่ และมีรายได้ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงมาป้อนให้กับโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการนำชานอ้อยซึ่งเกิดจากการผลิตของโรงงานน้ำตาลมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ส่งผลให้เกิดการบูรณาการงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมระดับขั้นนำที่เกื้อหนุนให้เกิดการเพิ่มคุณค่าห่วงโซ่ทางธุรกิจได้มากขึ้น

(4) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการต่อยอดผลิตภัณฑ์จากการผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อยที่มีอยู่เดิมให้มีมูลค่าและคุณค่าทางธุรกิจ รวมถึงคุณค่าเพื่อสังคมเพิ่มขึ้น ผ่านการนำมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพสูง และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคในการที่จะนำมาใช้เป็นภาชนะเพื่อใส่อาหาร

(5) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจเอทานอล

บริษัทฯ ได้มีการนำกากน้ำตาลหรือที่เรียกกันว่า โมลาส มาทำการเพิ่มมูลค่า ด้วยการผลิตเป็นเอทานอลคุณภาพสูงสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง และสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม และบริษัทฯ ยังได้มีการต่อยอดการผลิต bio gas และยีสต์ผง ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตเอทานอล ส่งผลให้สายการผลิตและโครงข่ายธุรกิจของบริษัทฯ มีความเป็นผู้นำของธุรกิจ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน

(6) การเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

บริษัทฯ ได้มีการนำเอาผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล, เอทานอล และเยื่อกระดาษมาสร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มด้วยการนำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อทำให้พื้นที่ปลูกอ้อยและพื้นที่การเกษตรมีความอุดมสมบูรณ์ ช่วยลดต้นทุน และเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรเป็นอย่างดี

เป้าหมายการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน :

(1) งานวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในงานวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับเรื่อง การพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อย การพัฒนาพืชพลังงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การพัฒนาเครื่องมือและเครื่องจักร เพื่อความยั่งยืนและคงความเป็นผู้นำแบบครบวงจรและมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ มากกว่าน้ำตาล หรือ More Than Sugar ในธุรกิจด้านอ้อยและการเกษตร ธุรกิจด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน ธุรกิจด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล ธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์จากชีวมวล

(2) งานพัฒนาชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อย และแหล่งวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีโครงการลงทุนในด้านงานวิจัยและงานด้านวิชาการเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อย ในลักษณะโครงการเกษตรกรรม มีการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อปลูกอ้อยให้ได้ผลผลิตอ้อยทั้งในแนวตั้งที่จะยกระดับปริมาณต้นอ้อยต่อไร่ และการขยายแหล่งพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตนอน เพื่อเพิ่มปริมาณต้นอ้อย เป็นการนำเทคโนโลยีและพัฒนางานด้านเกษตรกรรมสู่การเกษตรยุคใหม่ที่ดำเนินการแบบโครงการเกษตรกรรมที่มีความเป็นพันธมิตร เกื้อหนุนกันและกัน รวมทั้งการได้มีส่วนร่วมสนับสนุนให้เกิดการจ้างงานในภาคเกษตรที่มีประสิทธิภาพสูง

(3) การพัฒนาส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ โดยถือว่าคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กรจึงมีการลงทุนสนับสนุน และพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมหลักสูตรที่จำเป็นและหลักสูตรเสริมต่างๆ รวมทั้งการให้บุคลากรได้ประดิษฐ์คิดค้น และได้มีส่วนร่วมทำโครงการคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาส่งเสริมความรู้เพื่อเตรียมบุคลากรก่อนเข้าเป็นพนักงานผ่านการทำงานร่วมกับสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในท้องถิ่นและส่วนกลาง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาสนับสนุนภารกิจของธุรกิจที่ทำอยู่ในปัจจุบัน และที่จะเกิดเพิ่มขึ้นในอนาคต

เป้าหมายการบริหารงานด้วยหลักคุณธรรมและบรรษัทภิบาล :

(1) การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ มีคู่มือการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล และมีการวางแผนดำเนินงานที่เปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์อย่างเหมาะสม เพื่อให้การบริหาร มีความโปร่งใสและมีความเป็นธรรม สามารถที่จะยืนยันและตรวจสอบผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อาทิเช่น ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร นักลงทุน พนักงาน เกษตรกรชาวไร่ ลูกค้า ผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระทั้งภายในและภายนอกองค์กร

(2) การส่งเสริมพัฒนาสังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและให้เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม ผ่านการทำโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง เช่น โครงการบ้าน วัด โรงเรียน และโรงงาน (บวร+โรงงาน) ที่ส่งเสริมให้วัด ชุมชน โรงเรียน ได้มีส่วนร่วมพัฒนาความรู้ด้านการปลูกอ้อยอย่างถูกต้อง นำผลผลิตอ้อยที่ปลูกในพื้นที่วัดหรือโรงเรียนมาเป็นพันธุ์อ้อยหรือนำมาปลูก สนับสนุนการพัฒนาโรงเรียน โครงการหมู่บ้านสีเขียว ส่งเสริมให้เกิดโครงการเกษตรกรรมและชุมชนได้ช่วยกันดูแลแปลงอ้อยไม่ให้เกิดไฟไหม้ ทำให้ชาวไร่มีรายได้ส่วนต่างจากการตัดอ้อยสด ทำให้อ้อยได้คุณภาพที่ดีเข้าโรงงานและช่วยลดเงินค่าเผื้อหรือควั่นที่เกิดในชุมชน เป็นต้น

(3) การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานและชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงาน เรื่องนี้ถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด นอกจากการได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีพนักงานเข้าเยี่ยมเยียนผู้นำชุมชน ผู้นำทางศาสนา โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้โรงงาน มีการจัดแพทย์ เพื่อตรวจสุขภาพของชาวบ้านในชุมชนที่อยู่รอบโรงงานเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นค่านิยมและความเอื้ออาทรที่บริษัทฯ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มเคทิส ก่อตั้งโดยคุณเจริญ และคุณหยก ศิริวิริยะกุล เป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทรายที่มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจมากกว่า 55 ปี ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อปี 2556 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,274,573,000 บาท เป็น 3,888,000,000 บาท และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2557 และมีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “KTIS” และในปี 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,888,000,010 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 3,860,000,010 บาท

กิจการน้ำตาลทรายของบริษัทฯ เริ่มจากการเป็นผู้กระจายสินค้าน้ำตาลทราย หรือที่เรียกกันทั่วไปว่า “ยี่ปี่ว” ในจังหวัดนครสวรรค์ ต่อมาประมาณ ปี 2510 คุณเจริญ ศิริวิริยะกุล และกลุ่มยี่ปี่วในจังหวัดนครสวรรค์ได้ร่วมกันซื้อบริษัท อุตสาหกรรมมหาคุณ จำกัด กำลังการผลิต 500 ตันต่อวัน ซึ่งมีสินทรัพย์หลักคือ โรงงานน้ำตาลทราย และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (“RPE”) ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มจาก 500 ตันต่อวันเป็น 15,000 ตันต่อวัน

2524

ในช่วงปี 2524 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนซื้อ บริษัทน้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด (“TIS”) และได้เพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจนโรงงานน้ำตาลทรายของ TIS มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 18,000 ตันต่อวัน ในปี 2531 บริษัทฯ ได้ลงทุนเข้าซื้อ บริษัทน้ำตาลเกษตรไทย จำกัด ซึ่งขณะนั้นมีกำลังการผลิต 6,000 ตันต่อวัน ผู้บริหารได้หาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน และเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด จนต่อมาในปี 2551 ผู้บริหารตัดสินใจร่วมทุนกับ บริษัท ยูที กรุ๊ป จำกัด (UT Group Pte. Ltd.) ซึ่งเป็นนักลงทุนจากประเทศสิงคโปร์ โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ กล่าวคือ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และได้ดำเนินการโอนกิจการโรงงานน้ำตาลทรายจาก บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด มาดำเนินการภายใต้ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด สามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 55,000 ตันต่อวัน ซึ่งถือเป็นโรงงานน้ำตาลทรายที่มีกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดของโลก

นอกจากการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี 2546 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้มองเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร จึงได้ร่วมทุนกับ บริษัท พัฒนาพัฒนา จำกัด (“PSP”) และกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 2 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน คอร์ปอเรชั่น ลิมิเต็ด (King Wan Corporation Limited) และ บริษัท ไซเลม อินเวสเมนต์ จำกัด (Xylem Investment Pte. Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลว่ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (“EPPCO”) เพื่อผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อย โดยเยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อยของ EPPCO นั้น ใช้วัตถุดิบหลักคือขานอ้อยที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย มีกำลังการผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวประมาณ 100,000 ตันต่อปี

2547

ในปี 2547 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้ตัดสินใจร่วมทุนกับกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 3 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน อินดัสตรี จำกัด (King Wan Industries Pte Ltd.) บริษัท ฟาร์ อีสต์ ดิสทิลเลอร์ส จำกัด (Far East Distillers Pte Ltd.) และ บริษัท ซิโนแทค กรุ๊ป จำกัด (Sinotac Group Pte Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอกรูปลูกพัฒนา จำกัด (“EPC”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล ซึ่งใช้กากน้ำตาลที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบ มีขนาดกำลังการผลิต 230,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (“KTBE”)

2553

ในปี 2553 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้ริเริ่มโครงการนำขานอ้อยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษ และเป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“KTBP”) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2556

2554

ในปี 2554 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุล ได้มองเห็นถึงประโยชน์ในการใช้กากตะกอนหมักกรอง (filter cake) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำตาล และน้ำที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ทั้งชนิดเป็นผง และเป็นเม็ด โดยได้จัดตั้งบริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (“KTBF”) ภายใต้ KTBE เพื่อยขยายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง มีขนาดกำลังการผลิตชนิดผง 15,000 ตันต่อปี ชนิดเม็ด 6,150 ตันต่อปี และชนิดน้ำ 200,000 ลบ.ม. ต่อปี ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (“KTBF”) ในปี 2560

2555

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเก็บเกี่ยวอ้อย เพื่อเพิ่มคุณภาพและศักยภาพทางด้านไร่ควบคู่กับการเติบโตของบริษัทฯ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อรถตัดอ้อย จอห์นเดียร์ (John Deere) จำนวน 40 คัน กับ บริษัท ที เค อีคิวเมนต์ จำกัด ตัวแทนผู้จัดจำหน่ายสินค้า จอห์นเดียร์ ในประเทศไทย โดยมีเงื่อนไขว่า จอห์นเดียร์ จะเข้ามาช่วยอบรม และแนะนำเจ้าหน้าที่พนักงานบริษัทฯ ในการดูแล ซ่อมแซม และพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ฝ่ายไร่ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกอ้อยของชาวไร่ และขยายปริมาณวัตถุดิบแก่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ

2556

ในปี 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนซื้อ บริษัท ไทยเอกสักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด ("TEP") เพื่อดำเนินธุรกิจโรงงานไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบขานอ้อยโดยตรงจาก TIS ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด ("RPBP") เพื่อดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบขานอ้อยโดยตรงจาก โรงงานรวมผล

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ ยังมีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ทรียศิริเกษตร จำกัด ("SSK") ขึ้น เพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปี 2556 SSK ได้ซื้อที่ดินจากบุคคลที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ จนมีเนื้อที่จำนวน 2,629 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา

ในปี 2556 บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท นิสชิน ซูการ์ จำกัด ได้เข้าเซ็นสัญญาลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ผ่านบริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 2,650.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์ในการเป็นบริษัทเทรดดิ้งชั้นนำของโลก บริษัทฯ คาดว่าการเข้าลงทุนของทั้ง 2 บริษัท จะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับนานาชาติของบริษัทฯ อีกทั้งช่วยขยายฐานธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท ลพบุรี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ซูการ์ จำกัด ("LIS") ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาลฟ์ แอนด์ เพคเกจจิ้ง จำกัด ("EPAC") ในปี 2562 (2) บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด ("LBE") ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทีส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด ("KTBN") ในปี 2563 และ (3) บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด ("LBP") ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาลฟ์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด ("EPAS")

2557

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท เคทีส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด ("KBGP") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (2) บริษัท เคทีส ชีวพลังงาน จำกัด ("KBE") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายเอทานอล และไฟฟ้าชีวมวล

2558

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้ง (1) บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด ("KTW") เพื่อบริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ (2) บริษัท เคทีส วิจัยและพัฒนา จำกัด ("KTIS R&D") เพื่อรองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

2560

ในปี 2560 กลุ่ม KTIS ได้ขยายขีดความสามารถในการตัดอ้อยโดยการทำโครงการระยะยาวเพื่อจัดหาวัตถุดิบและการสนับสนุนที่เกี่ยวข้องร่วมกับบริษัท CNH Industrial (Thailand) จำกัด ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการจัดซื้อรถตัดอ้อย Case IH A8000 และ A8010 จำนวนมาก ส่วนการสนับสนุนในโครงการดังกล่าวรวมถึงเครื่องจำลองการจับรถตัดอ้อย, รถแทรกเตอร์แรงม้าสูงเพื่อบริการรถตัดอ้อย, การอบรมความรู้ทางเทคนิคและผลิตภัณฑ์, บริการจัดส่งอะไหล่และบริการเตรียมพร้อมรถซ่อมแซม

2562

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติ (1) ให้บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด ("KTBE") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ในโครงการ (Nakhonsawan Biocomplex : NBC) ภายใต้บริษัท จีจีซี เคทีส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด ("GKBI") ธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดลอม ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ (2) ร่วมลงทุนกับ Eurasia Light Industry Equipment Manufacturing Company Limited ("EAMC") ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรสำหรับผลิตภาชนะจากเยื่อขานอ้อย และเป็นผู้จัดจำหน่ายภาชนะจากเยื่อขานอ้อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนในโครงการโรงงานผลิตภาชนะจากเยื่อขานอ้อย ซึ่งมีกำลังการผลิต 50 ตันต่อวัน โดยให้ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาลฟ์ แอนด์ เพคเกจจิ้ง จำกัด ("EPAC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการ (Project Company)

2563

ในปี 2563 บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด ("KTBE") ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้นำแอลกอฮอล์ที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัย และได้รับใบอนุญาตให้ผลิตแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัยจากสำนักงานกรมการอาหารและยา จึงดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ แอลกอฮอล์ทำความสะอาดทั้งแบบน้ำและแบบเจลภายใต้ชื่อ KNAS เพื่อบริจาคให้หน่วยงานต่างๆ และจำหน่ายให้ประชาชนในราคาอุดหนุนเป็นจำนวนมากท่ามกลางการระบาดของไวรัส COVID-19

เหตุการณ์และกิจกรรมสำคัญในรอบปี 2564

26 สิงหาคม 2564

บริษัท กริพย์ศิริเกษตร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินการลดทุนลงจาก 311,000,000 เป็น 108,000,000 บาท

16 กรกฎาคม 2564

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สาขา 3 ได้ดำเนินการรับรองตนเอง (Self Declaration) ว่าเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของ COVID-19 ในสถานที่กระบวนการผลิต และบุคลากรอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมินตนเอง IPHA (Industrial and Production Hygiene Administration) โดย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมควบคุมโรค สถาบันอาหาร และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

20 กรกฎาคม 2564

อนุมัติการลงทุนโครงการ Utility Provider และ Infrastructure สำหรับโครงการนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ระยะที่ 2 (NBC Phase 2) โดยผ่านบริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE) ซึ่งโครงการอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ เป็นการลงทุนระบบสาธารณูปโภคเพื่อใช้ในโรงงานผลิตพลาสติกชีวภาพชนิด Polylactic Acid (PLA) ของบริษัท NatureWorks Asia Pacific จำกัด (NatureWorks) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ NatureWorks LLC

30 กรกฎาคม 2564

บริษัท เคทีเอส น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด ได้ดำเนินการรับรองตนเอง (Self Declaration) ว่าเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของ COVID-19 ในสถานที่กระบวนการผลิต และบุคลากรอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมินตนเอง IPHA (Industrial and Production Hygiene Administration) โดย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมควบคุมโรค สถาบันอาหาร และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

6 สิงหาคม 2564

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการรับรองตนเอง (Self Declaration) ว่าเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของ COVID-19 ในสถานที่กระบวนการผลิต และบุคลากรอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมินตนเอง IPHA (Industrial and Production Hygiene Administration) โดย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมควบคุมโรค สถาบันอาหาร และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

27 สิงหาคม 2564

บริษัท เอ็นไวรอนเบนท์ ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด ได้ดำเนินการรับรองตนเอง (Self Declaration) ว่าเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของ COVID-19 ในสถานที่กระบวนการผลิต และบุคลากรอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมินตนเอง IPHA (Industrial and Production Hygiene Administration) โดย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมควบคุมโรค สถาบันอาหาร และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

1 กันยายน 2564

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มโครงการสนับสนุนชลประทานให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยในตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ครอบคลุมพื้นที่ปลูกอ้อยกว่า 12,000 ไร่ เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงทรัพยากรน้ำได้ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลผลิตอ้อย และเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร

24 กันยายน 2564

บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด ได้ดำเนินการรับรองตนเอง (Self Declaration) ว่าเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของ COVID-19 ในสถานที่กระบวนการผลิต และบุคลากรอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมินตนเอง IPHA (Industrial and Production Hygiene Administration) โดย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมควบคุมโรค สถาบันอาหาร และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

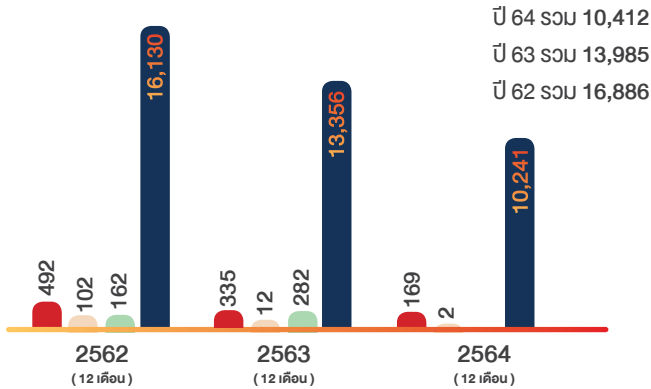
	2562 (12 เดือน)	2563 (12 เดือน)	2564 (12 เดือน)
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ	16,130.0	13,355.3	10,240.6
น้ำตาล	10,484.4	8,628.5	6,520.9
กากน้ำตาล	623.1	924.3	491.8
ไฟฟ้า	1,456.8	1,148.5	725.3
เอทานอล	1,619.4	1,359.5	990.1
เยื่อกระดาษจากซังอ้อย	1,309.5	698.3	699.7
อื่นๆ	636.9	596.2	812.8
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	101.9	12.4	2.2
รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล	162.1	282.3	0.0
รายได้อื่น	492.0	335.3	169.3
รายได้รวม	16,886.0	13,985.4	10,412.2
กำไรสุทธิ	740.1	568.7	(1,114.4)
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
รวมสินทรัพย์	19,119.7	15,395.0	15,758.3
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,708.8	4,185.0	4,652.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,410.9	11,210.0	11,106.0
รวมหนี้สิน	10,777.5	7,022.4	8,580.9
หนี้สินหมุนเวียน	7,592.4	4,528.1	6,507.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,185.1	2,494.3	2,073.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,342.1	8,372.6	7,177.4
อัตราส่วน (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.02	0.92	0.71
อัตราส่วนหนี้/ทุน	1.29	0.84	1.20



จุดเด่นทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



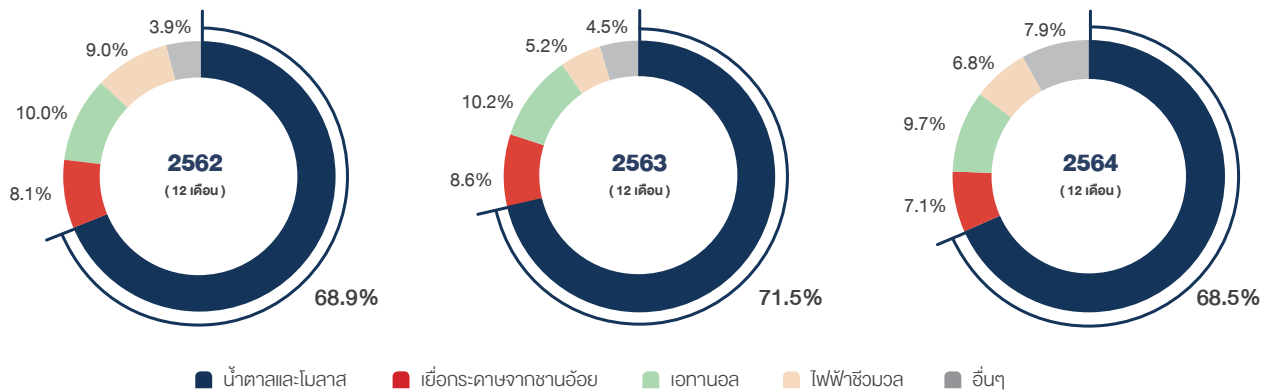
กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



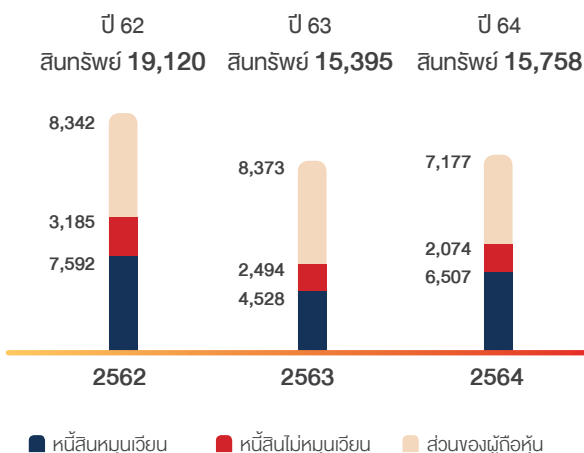
- รายได้จากการขายและบริการ
- รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
- รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล
- รายได้อื่น

รายได้จากการขายและการให้บริการ



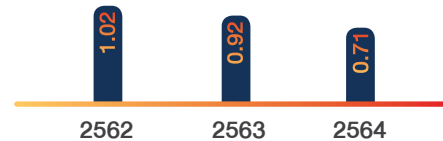
งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



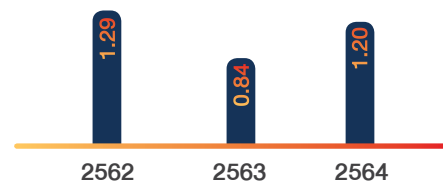
อัตราส่วนสภาพคล่อง

หน่วย : เท่า



อัตราส่วนหนี้/ทุน

หน่วย : เท่า





สารจากประธานกรรมการ



ความมุ่งมั่นของประชาคมโลกที่จะก้าวข้ามวิกฤตการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทั้งในด้านการกระจายวัคซีน และการปรับเปลี่ยนไปสู่วิถีชีวิตใหม่ (New Normal) เริ่มส่งผลชัดเจนในปี 2564 ทำให้ความหวังในหลายแง่มุม มีความชัดเจนมากขึ้น เช่น การลดลงของอัตราผู้เสียชีวิต, การคลายมาตรการควบคุมโรค ซึ่งจะเป็นจุดเริ่มต้นของความหวังที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย อีกทั้งประชาคมโลกก็จะได้หิบบกประเด็นการพัฒนาต่างๆ ที่หยุดชะงักเนื่องจากการระบาดของโรค COVID-19 กลับมาดำเนินการต่ออย่างจริงจัง เช่น มาตรการเพื่อลดสภาวะโลกร้อน ทั้งนี้ กลุ่มเคทิสได้ก้าวเดินไปพร้อมกับพลวัตดังกล่าวด้วยการเตรียมลงทุนเพื่อรองรับการตั้งโรงงานผลิตพลาสติกชีวภาพของกลุ่ม NatureWorks และการเตรียมความพร้อมในการผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมออกสู่ตลาดในปีหน้า

สภาวะอากาศในปลายปี 2564 มีพายุฝนค่อนข้างมาก ส่งผลต่อผลผลิตอ้อย และมีแนวโน้มที่ปริมาณอ้อยทั้งประเทศ จะเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศ อีกทั้งความแห้งแล้งและการเพิ่มกำลังการผลิตเอทานอลในประเทศ บราซิลก็เป็นอีกปัจจัยบวกที่สำคัญเช่นกัน นอกจากนี้ การบริหาร การตัดอ้อยโดยรักษาอัตราส่วนอ้อยไฟไหม้ให้ลดลงจากปีก่อน เพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามมาตรการของรัฐ ก็เป็นเป้าหมายความยั่งยืนที่กลุ่มเคทิสต้องร่วมมือกับโรงงาน น้ำตาลอื่นและชาวไร่อ้อยดำเนินการให้บรรลุผล ทั้งนี้ ปริมาณอ้อย ที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 จะส่งผลให้สายธุรกิจชีวภาพมีวัตถุดิบที่ได้จาก กระบวนการผลิตน้ำตาลเพิ่มมากขึ้นด้วย และราคาน้ำมันที่เริ่ม ปรับตัวขึ้นในปลายปี รวมทั้งความต้องการใช้น้ำมันในประเทศ ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการคลี่คลายของสถานการณ์การระบาด ของโรค COVID-19 น่าจะเป็นปัจจัยบวกต่อธุรกิจสายชีวภาพเช่นกัน

ภายใต้สถานการณ์ที่เศรษฐกิจในภาพรวมกำลังฟื้นตัวและ ธุรกิจต่างๆ ของบริษัทอยู่สภาวะที่มีแนวโน้มดีขึ้น คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนธุรกิจไปพร้อมกับการฟื้นฟู เยียวยา และพัฒนาผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ การฟื้นฟูและเพิ่มผลผลิต ของชาวไร่อ้อยหลังภัยแล้งได้สิ้นสุดลง และการจัดสภาพแวดล้อม ในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งคู่ค้าที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้อง กับหลักสุขอนามัยโดยเฉพาะจากประสบการณ์ที่ได้เรียนรู้ผ่าน วิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงดำเนินการโดยยึดมั่นในการบริหาร

ธุรกิจของบริษัทที่พึงต้องดำเนินการภายใต้หลักธรรมาภิบาล และยังคงคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่ได้ยึดปฏิบัติ ตลอดมาเพื่อรับรองว่ากลุ่มเคทิสจะเป็นองค์กรธุรกิจที่สร้าง ความเจริญทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและมีคุณค่า

เมื่อปลายปี 2563 กลุ่มเคทิสได้สัญญาว่าจะพยายาม อย่างที่สุดเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านก้าวข้ามความยากลำบาก ที่เผชิญอยู่รอบด้านอย่างดีที่สุด เพื่อไปสู่การเติบโตไปพร้อมกับ กลุ่มเคทิสในอนาคตโดยตลอดปี 2564 กลุ่มเคทิสได้รักษา สัญญาประการแรกด้วยการดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ เพื่อแก้ไขและก้าวข้ามวิกฤตของกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกท่าน ปัจจุบันวิกฤตการณ์ต่างๆ กำลังบรรเทาลงแล้วประกอบกับ สถานการณ์ที่เป็นปัจจัยบวกต่อทุกภาคส่วนเริ่มสะท้อนให้เห็น ชัดมากขึ้น ผมจึงขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ร่วมกัน สนับสนุนกลุ่มเคทิสให้ก้าวเดินได้อย่างมั่นคงมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นปลายทางของช่วงเวลาวิกฤต นอกจากคำขอบคุณต่อ ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านแล้ว กลุ่มเคทิสยังคงมีความยินดีว่าในปี 2565 เราจะได้เริ่มรักษาสัญญาต่อเนื่องดังกล่าวอีกประการหนึ่งคือ การพยายามอย่างที่สุดในการสร้างความเติบโตภายหลังวิกฤต ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน



นายปรีชา อรรถวิทักษ์
ประธานกรรมการ



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS



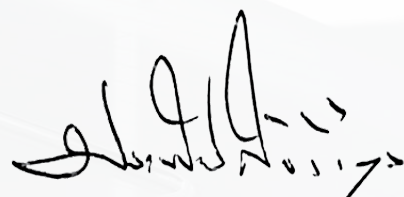
กลุ่ม KTIS ได้พยายามดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ภาวะภัยแล้ง และปริมาณอ้อยที่ลดลงมากยังคงเป็นปัจจัยลบสำคัญต่อการประกอบการในปีนี้ โดยการบริหารจัดการได้มุ่งเน้นการนำวัตถุดิบที่มีจำกัดไปใช้ให้เกิดมูลค่าสูงสุด และจัดหาวัตถุดิบทางเลือกเพิ่มเติมให้มากที่สุดเพื่อบรรเทาความขาดแคลน นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการเพื่อสร้างความมั่นคงทางวัตถุดิบในหลากหลายมิติ ซึ่งประกอบด้วยการร่วมดำเนินการกับสมาคมโรงงานน้ำตาลทราย จัดทำโครงการประกันราคาอ้อย, การสร้างความยั่งยืนในการปลูกอ้อยให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทผ่านการลงทุนในโครงการสนับสนุนด้านชลประทานร่วมกับสมาคมชาวไร่อ้อยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ปลูกอ้อยกว่า 12,000 ไร่ อีกทั้งยังพัฒนากระบวนการจัดหาอ้อยด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการวางแผนการเพาะปลูก และบริหารจัดการการเก็บเกี่ยวผ่านความร่วมมือกับบริษัท ไรส์ลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการเกษตรอีกด้วย และความปรารถนาดีที่เรามีต่อเกษตรกรชาวไร่อ้อยประกอบกับความพยายามของกลุ่มเคทีเอส ผ่านการร่วมมือกับหน่วยงานและบุคคลต่างๆ ที่มีศักยภาพจะเป็นการผลักดันให้ความยั่งยืนของเกษตรกรชาวไร่อ้อยของเราก้าวหน้าไปอีกระดับหนึ่ง

ธุรกิจสายชีวภาพของกลุ่มบริษัทยังคงมีบทบาทสำคัญในปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในช่วงที่โรค COVID-19 แพร่ระบาดอย่างรุนแรง ด้วยการคงกำลังการผลิตแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือภายใต้เครื่องหมายการค้า KNAS ให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาดในราชอาณาจักร และในขณะเดียวกันก็เริ่มแสวงหาโอกาสที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการเตรียมการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการ Nakhonsawan Bio Complex เพื่อรับรองธุรกิจและเทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งผลิตสินค้าที่เป็นที่ต้องการของตลาด และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทก็ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากชานอ้อยซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้มีความหลากหลายมากขึ้นตามความต้องการของผู้บริโภค อาทิ การนำเยื่อชานอ้อยมาผลิตเป็นหลอดสำหรับเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Cherr เป็นต้น นอกเหนือไปจากนำเยื่อชานอ้อยมาผลิตบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ตามแผนงานเดิม

การดำเนินการของกลุ่มเคทิสในรอบปีที่ผ่านมายังคงเน้นการสร้างรายได้ภายใต้ข้อจำกัดของสถานการณ์ที่มีความขาดแคลนทรัพยากร และลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดคงเหลือจำนวนมาก ซึ่งจะถูกจัดสรรอย่างละเอียดรอบคอบเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้และความยั่งยืนเป็นสำคัญ นอกจากนี้ความท้าทายที่สำคัญอีกประการหนึ่งในปีการผลิต 2564/2565

ที่จะมาถึง คือ การหับอ้อยและผลิตน้ำตาลภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 กลุ่มเคทิสจึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมสำหรับปีการผลิตนี้อย่างเต็มที่ นับตั้งแต่การกำหนดมาตรการเชิงรุกในการเร่งสร้างภูมิคุ้มกันให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัทด้วยการฉีดวัคซีน และการสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ด้วยการรับรองจากมาตรฐาน Industrial and Protection Hygiene Administration (IPHA) ที่รับรองโรงงานน้ำตาลทุกแห่งของกลุ่ม KTIS และทุกโรงงานของธุรกิจสายชีวภาพ

ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ทำงานร่วมกับกลุ่มเคทิสในปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะพนักงานและชาวไร้อ้อย ผมมีความเชื่อมั่นว่าความร่วมมือของกลุ่มเคทิสกับทุกท่านในปี 2564 จะเป็นการเตรียมการเพื่อให้การดำเนินงานของเราในปี 2565 ประสบความสำเร็จอย่างราบรื่น ซึ่งจะช่วยสร้างเสริมประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านในช่วงเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว รวมทั้งเป็นอีกหนึ่งพลังที่ช่วยขับเคลื่อนสังคมให้เร่งเดินหน้าหลังจากการหยุดชะงักเนื่องจากการระบาดของโรค COVID-19



นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเคทิส



โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มเคทีเอส เป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรรายใหญ่อันดับ 3 ของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำตาลทรายทั้งสิ้น 2 โรงงาน และดำเนินการเข้าโรงงานน้ำตาลอีกหนึ่งแห่ง นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตเอทานอล โรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากชานอ้อย โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงงานผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทั้งสิ้น 2 ประเภทคือ

1. ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศผ่าน KTIS, TIS และ KTIS สาขา 3 โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

2. ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทำให้เกิดธุรกิจต่อเนื่องจากการนำวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล อาทิ กากน้ำตาล และชานอ้อยไปเข้าสู่กระบวนการผลิตในบริษัทย่อย โดยธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องดังกล่าว ได้แก่

(1) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ผ่าน EPPCO โดยนำชานอ้อย ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้มาทำกระบวนการต่อ โดยโรงงานเยื่อกระดาษของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้กับโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิด ได้แก่ เยื่อกระดาษชนิดหนึ่ง เยื่อกระดาษชนิดเปียก และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

(2) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลผ่าน KTBE โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาล จากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์เอทานอล ปัจจุบัน KTBE ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล 2 เกรดได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

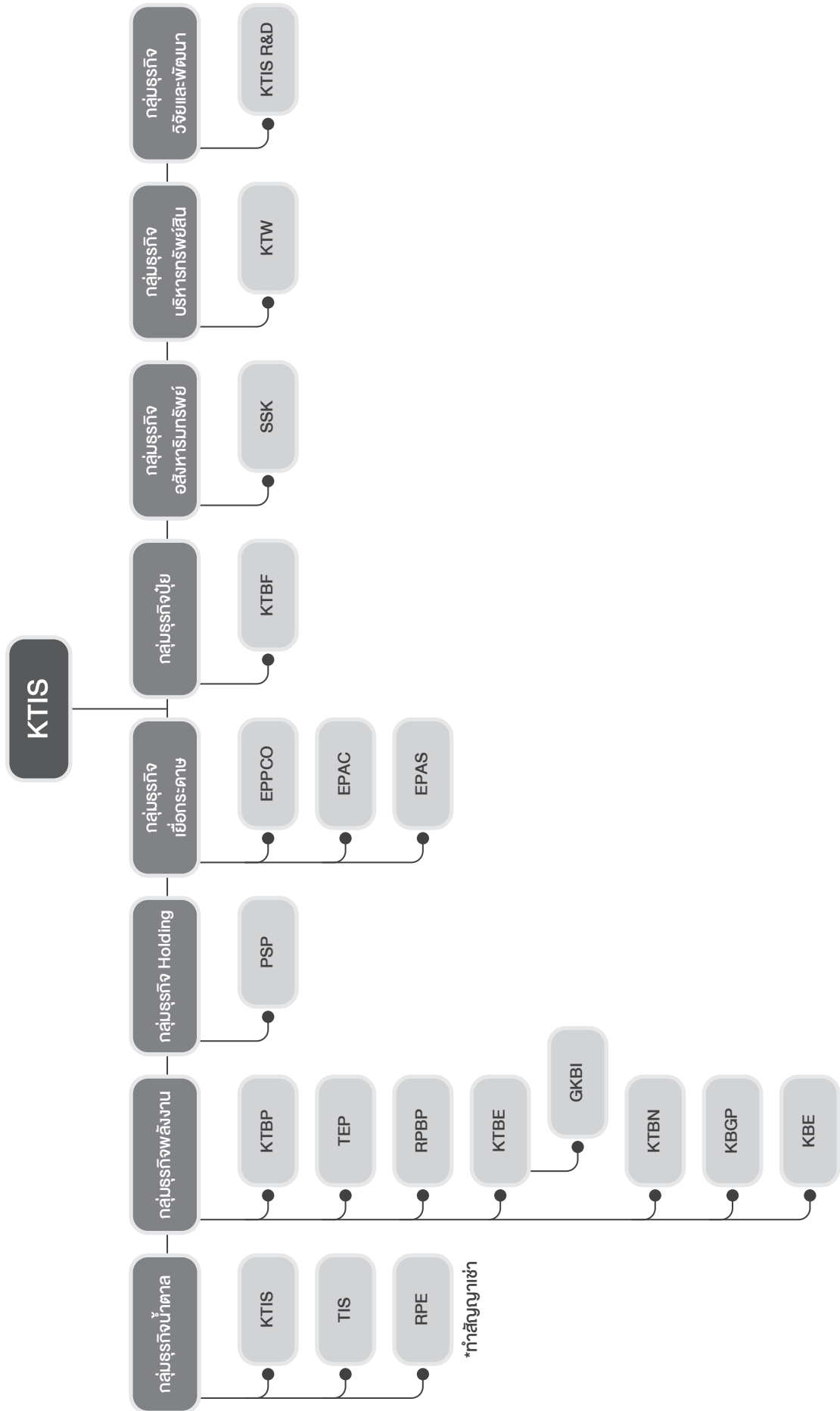
(3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงงานน้ำตาลทรายและโรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย โดยใช้ชานอ้อยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบหลัก นำไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน และในกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท KTBP TEP และ RPBP ขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 60 เมกะวัตต์ 50 เมกะวัตต์ และ 50 เมกะวัตต์ตามลำดับ ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวลแล้ว

(4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ผ่าน KTBF โดยใช้กากตะกอนหมักกรอง (Filter cake) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล และกากตะกอนที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล นำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ ทั้งชนิดเป็นผง และชนิดเม็ด

ผังโครงสร้างธุรกิจ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นหลักคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 68.5 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีรายได้จากธุรกิจต่อเนื่องจากการนำผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ เช่น เยื่อกระดาษจากชานอ้อย ไฟฟ้าชีวมวล เอทานอล ปุ๋ยและวัสดุปรับปรุงดิน เป็นต้น ซึ่งสามารถคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 31.5 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดย้อนหลัง 3 ปี ตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

	2562		2563		2564	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล						
ในประเทศ	3,398.5	21.1	3,905.9	29.2	5,415.6	52.9
ต่างประเทศ	7,708.9	47.8	5,647.1	42.3	1,597.1	15.6
รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	11,107.5	68.9	9,553.0	71.5	7,012.7	68.5
2. รายได้จากการขายเยื่อกระดาษ						
ในประเทศ	304.2	1.9	127.0	0.9	96.8	0.9
ต่างประเทศ	1,005.4	6.2	571.3	4.3	602.9	5.9
รวมรายได้จากการขายเยื่อกระดาษ	1,309.5	8.1	698.3	5.2	699.7	6.8
3. รายได้จากการขายเอทานอล						
ในประเทศ	1,619.4	10.0	1,359.3	10.2	990.1	9.7
ต่างประเทศ	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
รวมรายได้จากการขายเอทานอล	1,619.4	10.0	1,359.3	10.2	990.1	9.7
4. รายได้จากการขายอื่นๆ						
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	1,456.8	9.0	1,148.5	8.6	725.3	7.1
รายได้จากการขายและให้บริการอื่นๆ	636.9	3.9	596.2	4.5	812.8	7.9
รวมรายได้อื่นๆ	2,093.6	13.0	1,744.7	13.1	1,538.1	15.0
รวมรายได้จากการขายและบริการ	16,130.0	100.0	13,355.3	100.0	10,240.6	100.0

ที่มา : งบการเงินของบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

- 1.1 น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)** หมายความว่า น้ำตาลทรายที่มีลักษณะผลึกสีน้ำตาลเข้ม โดยมีค่าสีตั้งแต่ 601 ICUMSA ขึ้นไป และสิ่งเจือปนสูง ไม่เหมาะแก่การบริโภค น้ำตาลทรายชนิดนี้จะต้องถูกนำเข้ากระบวนการทำให้บริสุทธิ์จนเป็นน้ำตาลทรายขาว หรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ก่อนที่จะสามารถนำไปบริโภคได้
- 1.2 น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)** หมายความว่า น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้ากระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกจากผลึกน้ำตาล ลักษณะผลึกมีสีอ่อนกว่าน้ำตาลทรายดิบ โดยมีค่าสีตั้งแต่ 46 ถึง 400 ICUMSA โดยผลึกน้ำตาลจะมีสีน้ำตาลอ่อนหรือสีขาว เหมาะแก่การนำไปใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลอม อาหารสำเร็จรูป และเพื่อการบริโภคในครัวเรือน

1.3 น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) หมายความว่า น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกเช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่มีความบริสุทธิ์สูงกว่าและมีผลึกเป็นสีขาวใส มีค่าสีตั้งแต่ 0 ถึง 45 ICUMSA โดยน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์เหมาะแก่การใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องการวัตถุดิบที่มีความบริสุทธิ์สูง เช่น อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมเครื่องดื่มและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เป็นต้น

1.4 น้ำตาลทรายชนิดพิเศษ (Natural Sugar) หมายความว่า น้ำตาลที่มีคุณสมบัติแตกต่างจากน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายดิบ ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด และไมใช่น้ำเชื่อม สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบ

1.5 น้ำเชื่อม (Liquid Sucrose) หมายความว่า น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการละลาย ลดค่าสี และจัดสิ่งปนเปื้อน โดยความเข้มข้นของน้ำเชื่อมจะตรวจสอบในหน่วยของค่าบrix ("Brix" ซึ่งเป็นเปอร์เซ็นต์โดยน้ำหนักต่อน้ำหนักของน้ำตาลในสารละลาย โดยน้ำเชื่อมเหมาะแก่การใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำอัดลม และเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เพื่อลดต้นทุน และลดระยะเวลา ในกระบวนการการละลายน้ำตาลก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิต

ตารางต่อไปนี้แสดงลักษณะผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย	ค่าสี (ICUMSA)	ค่าโพลาริเซชัน ² (ร้อยละ)	ค่าความชื้น (ร้อยละ)
น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)	ตั้งแต่ 601 ขึ้นไป	ไม่น้อยกว่า 98.00	ไม่เกิน 0.60
น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)	46 - 400	ไม่น้อยกว่า 99.50	ไม่เกิน 0.04
น้ำตาลทรายบริสุทธิ์ (Refined Sugar)	0 - 45	ไม่น้อยกว่า 99.80	ไม่เกิน 0.04
น้ำตาลธรรมชาติ	201 - 1,000	ไม่น้อยกว่า 99.20	ไม่เกิน 0.04
น้ำเชื่อม (Liquid Sucrose)	0 - 35	-	-

ที่มา : บริษัทฯ

2. การตลาดและการแข่งขัน Marketing and Competition

2.1 นโยบายการแข่งขัน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท เป็นลูกค้าอุตสาหกรรมประมาณ 80% ที่มีความต้องการนำผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้า โดยลูกค้าประเภทอุตสาหกรรมจะมีการทำสัญญาซื้อน้ำตาลทรายกับบริษัทฯ เป็นรายปีและสั่งซื้อในปริมาณสูง กลุ่มลูกค้าประเภทอุตสาหกรรม จึงถือเป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ สามารถจัดจำหน่ายสินค้าน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าประเภทนี้จำนวนมาก เนื่องจากมีความมั่นคงของปริมาณสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตและจัดส่งให้ลูกค้าได้ตรงเวลาและคุณภาพของสินค้าได้รับความไว้วางใจ สำหรับกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกประมาณ 20% มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายผ่านผู้กระจายสินค้าโดยทำการจัดจำหน่ายหน้าโรงงาน บริษัทฯ มีรายได้จากการขายให้ผู้กระจายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม การจัดจำหน่ายให้ผู้กระจายสินค้าอาจต้องทำการขาย โดยราคาขายขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดของผู้ซื้อที่มีความต้องการน้ำตาลทรายมากน้อยเพียงใด

ทางบริษัทฯ มีโครงการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม และขนาดบรรจุ 500 กรัม จากกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพดี และปลอดภัยต่อผู้บริโภค จากวัตถุดิบอ้อยที่มีคุณภาพ เพื่อจัดจำหน่ายผู้กระจายสินค้าสู่ตลาดโมเดิร์นเทรด และร้านสะดวกซื้อ โดยวางแผนการจัดจำหน่ายในเดือนมกราคม 2565

บริษัทฯ ส่งออกสินค้าน้ำตาลทรายส่วนใหญ่ให้กับลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 47.0 ของรายได้การขายน้ำตาลทรายต่างประเทศทั้งหมด ข้อมูลประเทศปลายทางดังตารางข้างล่าง ทั้งนี้ลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ เป็นประเภทเทรดเดอร์ที่รู้จักกันในการอุตสาหกรรมอย่างแพร่หลาย เช่น Alvean Sugar, S.L., Wilmar Trading Pte Ltd., Czarnikow Ltd., Cofco Co Ltd., Sumitomo Corporation, และ Sucden เป็นต้น

ปลายทาง	เมตริกตัน	% เทียบกับน้ำตาลที่ขายต่างประเทศ
เวียดนาม	11,800	10 %
อินโดนีเซีย	27,200	24 %
ญี่ปุ่น	54,390	47 %
เกาหลี	5,000	4 %
จีน	15,000	13 %
สหรัฐอเมริกา	1,161	1 %
	114,551	100 %

2.2 ในปีการผลิต 2563/2564 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลทั้งหมด 58 โรงงาน ผลิตน้ำตาลทรายได้ทั้งสิ้น 75.866 ล้านตัน โดยคิดสัดส่วนแบ่งทางการตลาด ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	จำนวนบริษัทฯ ในกลุ่ม (โรงงาน)	ผลผลิตน้ำตาล (ตัน)	สัดส่วนการผลิต (ร้อยละ)
กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล	7	16,800,389.5992	22.14%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรือง	10	12,414,682.51	16.36%
กลุ่มโรงงานเคทิส	3	4,682,011.30	6.17%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น	5	5,281,034.72	6.96%
กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา	3	3,619,761.45	4.77%
กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลโคราช	2	5,201,721.81	6.86%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลตะวันออก	2	3,379,926.90	4.46%
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี	2	2,554,673.16	3.37%
กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง	1	562,280.20	0.74%
กลุ่มน้ำตาลกุ่มกวาปี	2	1,698,024.75	2.24%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลวังขนาย	4	2,377,579.70	3.13%
น้ำตาลนครบุรี	1	2,334,844.00	3.08%
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	2	1,582,174.31	2.09%
กลุ่มน้ำตาลราชบุรี	2	1,304,828.27	1.72%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลระยอง	2	1,202,728.20	1.59%
อื่นๆ	10	10,869,383.10	14.33%
รวม	58	75,866,043.97	100.00%

ที่มา : รายงานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทราย ปีการผลิต 2563/2564 (ฉบับปิดหีบ), สำนักบริหารอ้อยและน้ำตาลทราย

2.3 ปริมาณการจำหน่ายในปีการผลิต 2563/2564 เดือนตุลาคม 2563 – เดือนกันยายน 2564 ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	ปริมาณการจำหน่ายจริง (ตัน)	สัดส่วนการจำหน่าย %
กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล	5,927,086.66	26.89%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรือง	3,520,771.10	15.97%
กลุ่มโรงงานเคทิส	1,470,054.74	6.67%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น	1,565,030.34	7.10%
กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา	1,150,438.10	5.22%
กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลโคราช	904,858.11	4.11%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลตะวันออก	886,709.08	4.02%
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี	688,455.46	3.12%
กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง	167,492.10	0.76%
กลุ่มน้ำตาลกุ่มกวาปี	518,039.68	2.35%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลวังขนาย	565,863.56	2.57%
น้ำตาลนครบุรี	676,603.79	3.07%
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	497,634.50	2.26%
กลุ่มน้ำตาลราชบุรี	377,924.64	1.71%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลระยอง	376,334.50	1.71%
อื่นๆ	2,746,756.40	12.46%
รวม	22,040,052.75	100.00%

ที่มา : รายงานการจำหน่ายของสำนักบริหารอ้อยและน้ำตาลทราย

ภาวการณ์ตลาดและการแข่งขัน ในปี 2565 เนื่องจากในปี 2564 ได้เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งขยายเป็นวงกว้าง และมียอดผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นในทุกๆ วัน ซึ่งยังไม่สามารถควบคุมการติดเชื้อได้ แต่ในปัจจุบันภาครัฐได้มีการจัดหาวัคซีนที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอต่อประชากรในประเทศ จึงคาดว่าตลาดอุตสาหกรรมใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบผลิตสินค้าจะเติบโตมากกว่าในปี 2564 และภาครัฐมีการขับเคลื่อนนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศ เปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 จะส่งผลให้เศรษฐกิจภายในประเทศเติบโต การบริโภคสินค้าจะเติบโตมากยิ่งขึ้น

ภาวะตลาดโลก น้ำตาลเป็นหนึ่งในสินค้าที่สำคัญที่สุดในโลก ผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่ ได้แก่ ประเทศบราซิล ประเทศอินเดีย ประเทศในสหภาพยุโรป ประเทศไทยและประเทศจีน ในช่วงการเพาะปลูกอ้อยในปีที่ผ่านมาภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการผลิตน้ำตาลมากเป็นอันดับที่สองของโลก โดยสัดส่วนที่ผลิตคิดเป็น 40% ของปริมาณน้ำตาลของโลกซึ่งผลิตในปีการผลิตที่ 2563/2564 ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการผลิตน้ำตาลรายใหญ่อันดับ 3 ของโลก แต่อัตราการบริโภคน้ำตาลในประเทศของประเทศไทยค่อนข้างน้อยเทียบกับการผลิต ส่งผลให้ประเทศไทยสามารถส่งออกน้ำตาลในปริมาณมากและเป็นประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในตลาดน้ำตาลโลกในทศวรรษที่ผ่านมา

ผลกระทบจากโคโรนาไวรัส (COVID-19) ทำให้การบริโภคน้ำตาลทั่วโลกลดลง แต่ในปีหน้าตลาดน้ำตาลคาดว่าจะฟื้นตัวจากการขาดดุลน้ำตาล แต่จะขาดดุลไม่มาก เนื่องจากการบริโภคที่ลดลง ซึ่งขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการสิ้นสุดของการระบาด โดยคาดว่าจะการผลิตในฤดูกาลหน้าจะสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เราอาจเห็นการขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะในประเทศไทยและอินเดีย

การเปิดเสรีทางการค้าน้ำตาลในบราซิล เมื่อประเทศบราซิลมีการเปิดเสรีทางการค้าน้ำตาลเป็นครั้งแรกและการควบคุมดูแล การทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมน้ำตาลของประเทศและมีปริมาณการส่งออกน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากประเทศบราซิลเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลรายใหญ่ที่สุดในโลก ปัจจัยใดก็ตามที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลในบราซิล จะส่งผลกระทบต่อตลาดน้ำตาลทั่วโลก เช่น การเคลื่อนไหวของค่าเงินเรียลบราซิล นโยบายด้านน้ำตาลและเอทานอลโดย Petrobras เป็นต้น นับจากปี 2561 ผู้ผลิตในประเทศบราซิลได้พยายามที่จะใช้กำลังผลิตเอทานอลที่มีให้มากที่สุดเนื่องจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกที่ต่ำลง ในขณะที่ค่าเงินเรียลของประเทศบราซิลที่อ่อนค่าลงได้ส่งผลให้มูลค่าของเอทานอลเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์ลดต่ำลง

ผลผลิตน้ำตาลที่ลดลงของประเทศในสหภาพยุโรป แต่จะเริ่มต้นการส่งออกน้ำตาลตั้งแต่ปี 2560 ในปี 2547 องค์การการค้าโลก (WTO) ได้ตัดสินว่าเงินอุดหนุนน้ำตาลของประเทศในสหภาพยุโรปละเมิดข้อตกลงทั่วไปว่าด้วยภาษีศุลกากรและการค้า (GATT) จึงได้ตัดการสนับสนุนการผลิตน้ำตาลของประเทศในสหภาพยุโรป ดังนั้น ประเทศในสหภาพยุโรปต้องทบทวนระบบและจำกัดการผลิตและการส่งออกน้ำตาล อย่างไรก็ตามตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ระบบนี้ถูกยกเลิกการควบคุมและการส่งออกจะเพิ่มขึ้นเป็น 3.8 ล้านตันจาก 1.5 ล้านตันในปี 2560/2561 ในขณะที่ปี 2561/2562 คาดว่าผลผลิตน้ำตาลจะลดลงเนื่องจากสภาพอากาศที่แห้งในพื้นที่ปลูกอ้อยที่สำคัญ

การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มเอเชีย การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องของประเทศในแถบเอเชียโดยเฉพาะประเทศจีน ประเทศอินเดีย และประเทศในกลุ่มอาเซียน ทำให้การบริโภคและการผลิตน้ำตาลในภูมิภาคเพิ่มขึ้น ปัจจุบันการผลิตน้ำตาลของประเทศในกลุ่มเอเชียอยู่ที่ประมาณ 70-80 ล้านตันต่อปี ในขณะที่ปริมาณการบริโภคสูงกว่าการผลิต ดังนั้นมีความต้องการการนำเข้าน้ำตาลมากกว่า 20.0 ล้านตันต่อปี

ภาษีความหวาน ภาษีความหวานในประเทศไทยถูกประกาศใช้ในเดือนตุลาคม 2560 นอกจากนี้ประเทศฟิลิปปินส์และมาเลเซียได้ออกกฎหมายเกี่ยวกับภาษีความหวานในเดือนมกราคม 2560 และกรกฎาคม 2561 ตามลำดับโดยตั้งแต่ปี 2559 WTO แนะนำให้มิระบบภาษีความหวานเพื่อลดการบริโภคน้ำอัดลม ซึ่งมีผลทำให้เกิดโรคอ้วน หลังจากนั้นประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโกเริ่มประกาศใช้ในส่วนของประเทศ และจนถึงขณะนี้ประเทศอินเดีย และประเทศอังกฤษได้มีการใช้ภาษีความหวานเช่นกัน นอกจากนี้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอาเซียน มีบางประเทศกำลังพิจารณาเกี่ยวกับระบบภาษีความหวานดังกล่าว การเคลื่อนไหวดังกล่าวอาจทำให้ปริมาณการบริโภคน้ำตาลลดลง

การลงทุนในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้นจากกองทุนและนักเก็งกำไร ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา กองทุนและนักเก็งกำไรได้เพิ่มการลงทุนในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและน้ำตาล ส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาน้ำตาลและได้รับอิทธิพลจากสิ่งที่ไม่ใช่ปัจจัยพื้นฐาน เช่น ตลาดมาโคร (Macro Market) ตัวชี้วัดทางเทคนิค สกุลเงินและการผลิตเอทานอลเทียบกับน้ำตาล (Ethanol Parity)

อุปสงค์และอุปทานของน้ำตาล ในปี 2562/2563 ปริมาณการผลิตน้ำตาลของโลกอยู่ที่ 170.2 ล้านตันซึ่งเป็นปริมาณที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561/2562 ที่ 186.2 ล้านตัน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณผลผลิตอ้อยที่ลดลงในประเทศอินเดียและไทย และในปี 2563/2564 คาดการณ์ว่าสถานการณ์อุปสงค์และอุปทานของน้ำตาลในโลกจะมีอุปสงค์ส่วนเกินนับตั้งแต่ปี 2562/2563 สาเหตุหลักเนื่องมาจากการคาดการณ์ว่ากำลังการผลิตของบราซิลจะลดลง เนื่องมาจากสภาวะความแห้งแล้ง ดังนั้นจึงคาดว่าปริมาณอุปสงค์ส่วนเกินจะมีประมาณ 3.2 ล้านตัน

Source : S&P Global Platts, Sugar Short Term Sullpy & Demand September 6, 2021

2.4 สรุปและคาดการณ์สถานการณ์การอ้อยของปี 2564/2565

ในฤดูปีการผลิต 2563/2564 ประเทศไทยได้ประสบปัญหาภัยแล้งสะสมอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดสถานการณ์น้ำขาดแคลนอย่างรุนแรงส่งผลให้อ้อยทั่วประเทศคงเหลือที่ 66.65 ล้านตัน โดยกลุ่ม KTIS ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวด้วยกำลังผลิตให้กลุ่ม KTIS มีอ้อยรวมเข้าหีบในฤดูกาลผลิต 2563/2564 อยู่ที่ 4.33 ล้านตัน อย่างไรก็ตามกลุ่ม KTIS ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างอ้อยเพื่อรองรับกับธุรกิจใบในเครือ จึงได้มีการผลักดันการสร้างอ้อยผ่านการปลูกอ้อยในช่วงฤดูการปลูกอ้อยที่ผ่านมาส่งผลให้กลุ่ม KTIS สามารถเพิ่มพื้นที่อ้อยสำหรับฤดูการผลิต 2564/2565 ได้ถึง 40% นอกจากนี้กลุ่ม KTIS ยังได้ทำการผลักดันการเพิ่มผลผลิตอ้อยในหลายรูปแบบ ทั้งการเพิ่มพื้นที่ระบบชลประทาน การส่งเสริมปุ๋ยที่เหมาะสม และการจัดหาปัจจัยต่างๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้กับชาวไร่อ้อย เราจึงมีความมั่นใจว่ากลุ่ม KTIS จะมีอ้อยเพียงพอสำหรับฤดูการผลิต 2564/2565 และเพียงพอต่อการผลิตของโครงการร่วมลงทุนในบริษัท GKBI ด้วยเช่นเดียวกัน

สถานการณ์อ้อยโดยรวมของประเทศไทยมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากราคาน้ำตาลที่ยับยั้งสูงขึ้น ประกอบกับปริมาณน้ำฝนที่เพียงพอต่อความต้องการปลูกและบำรุงอ้อย ทำให้เราเชื่อมั่นว่าในอีก 2-3 ปีข้างหน้าพื้นที่อ้อยและปริมาณอ้อยโดยรวมของประเทศไทยจะกลับเข้าสู่ภาวะปกติในระดับ 100 ล้านตัน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ The procurement of products and services

กลุ่ม KTIS ประกอบธุรกิจโรงงานน้ำตาล ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในแหล่งพื้นที่ที่มีความเหมาะสมต่อ การปลูกอ้อยในเขตภาคเหนือตอนล่าง และภาคกลางตอนบน ทำให้มีความมั่นคงด้านวัตถุดิบ สามารถส่งเสริม และจัดหาอ้อยได้ปริมาณเพียงพอตามกำลังหีบของ เครื่องจักร โรงงานน้ำตาลจำนวน 3 แห่ง ได้แก่

1. โรงงานเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น ตั้งอยู่ที่ 1/1 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 55,000 ตันอ้อย/วัน
2. โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ ตั้งอยู่ที่ 42/1 หมู่ที่ 8 บ้านหาดเสือเต้น ตำบลวังตะเภา อำเภอมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 18,000 ตันอ้อย/วัน
3. โรงงานเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น สาขา 3 ตั้งอยู่ที่ 1 หมู่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์ มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 15,000 ตันอ้อย/วัน

ปัจจุบันโรงงานทั้ง 3 แห่ง มีกำลังการผลิตน้ำตาลทรายรวมทั้งสิ้นประมาณ 83,000 ตันอ้อย/วัน สามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และน้ำเชื่อม (Liquid Sucrose)

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ผ่าน EPPCO ซึ่งมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 100,000 ตันต่อปี โรงงาน EPPCO เป็นโรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้วัตถุดิบหลักคือชานอ้อย ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิดได้แก่ เยื่อกระดาษแห้ง และเยื่อกระดาษเปียกและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

1. เยื่อกระดาษแห้ง (Dry Pulp)

เยื่อกระดาษแห้ง คือ เยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 10.0 – 12.0 มีน้ำหนักต่อก้อนประมาณ 250 กิโลกรัม ความสว่างของเยื่อกระดาษมีค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.0 ISO มีค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) ไม่สูงกว่า 10 ppm² เยื่อกระดาษแห้งสามารถเก็บได้นาน EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษแห้งทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวถือเป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย

2. เยื่อกระดาษเปียก (Wet Pulp)

เยื่อกระดาษเปียก คือ เยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 50.0 - 52.0 มีน้ำหนักต่อก้อนประมาณ 225 กิโลกรัม แต่มีค่าความสว่างและค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) เทียบเท่ากับเยื่อกระดาษแห้ง เยื่อกระดาษเปียกสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตกระดาษได้ง่ายกว่าเยื่อกระดาษแห้ง เนื่องจากมีความชื้นที่สูงกว่า ส่งผลให้ประหยัดเวลาในกระบวนการนำเยื่อกระดาษกลับไปต้มน้ำอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม เยื่อกระดาษเปียกมีอายุการเก็บรักษาสั้นกว่า และมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับเยื่อกระดาษแห้ง ดังนั้น EPPCO จึงจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษเปียกภายในประเทศเท่านั้น ปัจจุบันนี้ไม่ได้ทำการผลิตเยื่อกระดาษเปียกแล้วเนื่องจากปริมาณวัตถุดิบที่มีจำกัด แต่ในอนาคตทางบริษัทมีแผนงานในการใช้เยื่อชนิดน้ำ (Slurry) เพื่อป้อนให้กับทางโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย (EPAC) ซึ่งเป็นบริษัทฯ ในเครือของกลุ่ม KTIS

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

1. บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย (Pulp Mold)

เป็นการนำเยื่อชานอ้อยฟอกขาวที่ทาง EPPCO ผลิตมาทำการผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์อาหารชนิดต่างๆโดยใช้เยื่อชานอ้อยที่ทางโรงงาน EPPCO ผลิตได้นั้นมาเป็นวัตถุดิบ 100% โดยไม่นำเอาเยื่อไม้ (Wood Pulp) หรือเยื่อหนุเวียน (recycle pulp) หรือวัตถุดิบประเภทอื่นมาผสม บรรจุภัณฑ์ดังกล่าวนี้เป็นบรรจุภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งตลาดภายในประเทศและทั่วโลกที่มีเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเยื่อชานอ้อยที่ทาง EPPCO ผลิตได้อีกด้วย

ลักษณะของโครงการ

ผลิตภัณฑ์ที่ผลิต : โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อย

สถานที่ตั้ง : ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

กำลังการผลิต : 15,000 ตันต่อปี หรือ ประมาณ 600-700 ล้านชิ้นต่อปี เมื่อเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต

ทุนจดทะเบียน : 650 ล้านบาท

ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI : ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้

ลักษณะเด่นของโครงการ

ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต : เป็นบรรจุภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งตลาดภายในประเทศและทั่วโลก

สินค้าที่ผลิตในช่วงแรกของโครงการจะเป็นผลิตภัณฑ์พื้นฐานที่มีการใช้งานของลูกค้าทั่วไปหลากหลายชนิดเพิ่มมากขึ้น จากเดิมที่ทาง EPPCO ได้เคยทำการผลิต และยังมีแผนงานในการพัฒนา ศักยภาพของโครงการและพนักงาน ให้สามารถผลิตสินค้ารูปแบบเฉพาะตามแบบที่ลูกค้าต้องการได้ในอนาคต เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

วัตถุดิบที่ใช้ : ใช้เยื่อชานอ้อย 100% ที่จัดส่งให้โดยบริษัท EPPCO ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ KTIS เป็นวัตถุดิบหลัก จึงเป็นการประกันความมั่นคงทางการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

สถานที่ตั้งของโครงการติดกับโรงงาน EPPCO และยังมีแผนงานในการจัดทำท่อส่งเยื่อชนิดน้ำ (Slurry) จากโรงงาน EPPCO ไปยังโรงงาน EPAC อีกด้วย จึงสามารถลดต้นทุนในการขนส่งวัตถุดิบได้มาก ทำให้มีศักยภาพในการแข่งขันด้านราคาสูงกว่าคู่แข่ง

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย

สภาวะตลาดและการแข่งขัน - เยื่อกระดาษ

1. ภาพอุตสาหกรรมตลาดโลก

ในปี 2564 สภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงอยู่ในสภาวะถดถอย และมีการชะลอตัวทั่วโลก อันเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563 ทำให้ปริมาณความต้องการใช้เยื่อกระดาษทั่วโลกลดลง อย่างไรก็ตามจากการที่มีการฉีดวัคซีนในประเทศต่างๆ เพิ่มขึ้น และมีการเตรียมการเปิดประเทศให้มีการเดินทางข้ามประเทศมากขึ้น ในช่วงปลายปี 2564 ถึงต้นปี 2565 จะทำให้มีการค้าขายระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการใช้เยื่อกระดาษเพิ่มขึ้นด้วย

ในปี 2564 สถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ ก็ยังคงอยู่ในภาวะอ่อนตัวลงเช่นเดียวกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยที่เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ที่ยังคงมีการระบาดอยู่จนถึงปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมกระดาษที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษได้รับผลดีจากมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ในทุกประเทศ และมาตรการการ work from home ที่มีมากขึ้น ทำให้การใช้บรรจุภัณฑ์จากกระดาษในการจัดส่งสินค้าจากรัฐกิจ ออนไลน์มีการขยายตัวมากขึ้น มีการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษเพื่อการส่งสินค้ามากขึ้น ทำให้มีการใช้เยื่อกระดาษเพิ่มขึ้น มีผลทำให้ราคาเยื่อกระดาษอยู่ในระดับทรงตัวแม้จะอยู่ในช่วง over supply ของเยื่อกระดาษ และเริ่มมีการปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเยื่อเยื่อสีนํ้าขาว Bleached Eucalyptus Wood Pulp ในภูมิภาคเอเชีย ราคาเฉลี่ยของเยื่อสีนํ้าขาวในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 อยู่ที่ 600-620 ดอลลาร์สหรัฐ /ตัน เพิ่มขึ้นจากปีไตรมาส 3 ของปี 2563 ที่ราคา 440-450 ดอลลาร์สหรัฐ ถึงประมาณ 160-170 ดอลลาร์สหรัฐ /ตัน และคาดว่าราคาขายจะยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำนี้ต่อไปจนถึงสิ้นปี 2564 ส่วนราคาในปี 2565 นั้น คาดว่าราคาเยื่อจะเริ่มมีการอ่อนตัวลง อีก หากปัญหาเรื่องสงครามการค้าระหว่างสองประเทศมหาอำนาจยังไม่สามารถหาข้อยุติได้ รวมถึงปัญหาการกลายพันธุ์ของเชื้อ COVID-19 และความจำเป็นของการทดสอบวัคซีนป้องกันเชื้อ COVID-19 เพื่อให้สามารถควบคุมเชื้อที่กลายพันธุ์ ยังไม่เสร็จดำเนินการให้เสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2564

อีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้ราคาเยื่อกระดาษมีการปรับตัวสูงขึ้น แม้ว่าปริมาณเยื่อกระดาษในตลาดยังคงอยู่ในช่วง over supply ในปี 2564-2565 คือผลอันเนื่องมาจากปัญหาด้านการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ในการขนส่งทางทะเล เนื่องจากมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดทางเรือของประเทศต่างๆ ทำให้ค่าขนส่งสูงขึ้นด้วยและคาดว่าสถานการณ์นี้จะยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่องไปในปี 2564 ซึ่งราคาเยื่อกระดาษในตลาดโลกอาจมีการปรับตัวลดลงตามสภาวะราคาค่าขนส่งที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในปี 2565

ในส่วนความต้องการใช้เยื่อกระดาษในปี 2564 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหาร และบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลดีจากมาตรการ Lockdown ของประเทศต่างๆทั่วโลกที่ยังคงไม่ได้ถูกผ่อนคลายเป็นเต็มที่ อันเนื่องมาจากการระบอโรคใหม่ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับบรรจุภัณฑ์กระดาษประเภทอื่นๆ ที่ได้รับผลดีจาก มาตรการการทำงาน Work From Home เพิ่มขึ้น จะส่งผลให้ธุรกิจ Ecommerce ธุรกิจการจัดส่งอาหาร และธุรกิจการจัดส่งสินค้าถึงผู้บริโภคที่การเติบโต และขยายตัวเป็นอย่างมากทั่วกระโหลก

คาดการณ์ว่า หลังการคลี่คลายของการระบาดของเชื้อ COVID-19 การประกาศใช้นโยบายเพื่อป้องกันสิ่งแวดล้อมในประเทศต่างๆ จะเริ่มกลับมาบังคับใช้อย่างจริงจังมากยิ่งขึ้น การลดการใช้บรรจุภัณฑ์ พลาสติก และโฟม จะเริ่มเข้มงวดมากยิ่งขึ้น จะส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เยื่อกระดาษเพิ่มมากขึ้นด้วยในระยะยาว

1.1 ภาวะราคาขายเยื่อกระดาษในเดือน กันยายน 2564

ราคาเยื่อที่นำเข้าไปขายในประเทศจีนในเดือนกันยายน 2564 ทั้งเยื่อไม้เยื่อสีนํ้าขาว และเยื่อเยื่อขาวมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา ใน เดือนกันยายน 2563 เนื่องจากการลดลงของกำลังการผลิตของโรงงานผลิตเยื่อกระดาษซึ่งได้รับผลกระทบจากมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 และปัญหาด้านการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ในการขนส่งทางทะเล ทำให้ค่าขนส่งสูงขึ้นด้วยและคาดว่าสถานการณ์นี้จะยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่องไปในปี 2564 ซึ่งราคาเยื่อกระดาษในตลาดโลกอาจมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสภาวะราคาค่าขนส่งที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในปี 2565

ในส่วนของราคาเยื่อสีนํ้าขาวที่นำเข้าไปขายในประเทศจีน มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา CIF 440-450 ดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนกันยายน 2563 มาอยู่ที่ CIF 600-620 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564 และราคาเยื่อเยื่อขาวนำเข้าไปขายในประเทศจีน ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก CIF 588-600 ดอลลาร์สหรัฐ ในเดือน กันยายน 2563 มาอยู่ที่ CIF 840-860 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564

สำหรับราคาเยื่อไม้ที่นำเข้าไปขายในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกอื่นๆ นั้น ราคาเยื่อไม้ก็มีการปรับตัวสูงขึ้นจากราคา CIF 440-460 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อตันในเดือน กันยายน 2563 มาอยู่ที่ CIF 630-675 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564 ส่วนเยื่อเยื่อขาวมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา CIF 555-585 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันใน เดือนกันยายน 2563 มาอยู่ที่ CIF 805-860 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564

ราคาเยื่อไม้ในตลาดโลก (ราคา CIF)	กันยายน 2563 (USD/ton)	กันยายน 2564 (USD/ton)	เพิ่มขึ้น (USD/ton)
เยื่อนํ้าขาวประเทศจีน	440-450	600-620	160-170
เยื่อขาวนํ้าขาวประเทศจีน	588-600	840-860	252-260
เยื่อนํ้าขาวในประเทศเอเชียตะวันออก	440-460	630-675	190-215
เยื่อขาวนํ้าขาวในประเทศเอเชียตะวันออก	555-585	825-880	270-295

ที่มา : PPI ASIA วันที่ 21 กันยายน 2564

1.2 คาดการณ์ภาวะตลาดโลกของอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษใน ปี 2565

ในปี 2565 แนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษนั้น คาดการณ์ว่าจะเริ่มมีการปรับตัวขึ้น เนื่องจากผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 และการพัฒนาวัคซีนต้าน COVID-19 ที่ดีขึ้นเรื่อย ๆ แม้จะพบเชื้อที่มีการกลายพันธุ์มากขึ้นก็ตาม หลายๆ ประเทศเริ่มมีแผนเปิดประเทศเพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างระมัดระวัง อย่างไรก็ตาม สงครามการค้าระหว่างประเทศจีนกับประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังไม่มีข้อยุติซึ่งจะยังคงกดดันภาวะเศรษฐกิจและการค้าโดยรวมชะลอตัว รวมถึงสภาวะ over supply ของเยื่อกระดาษที่มีอยู่สูง ยังคงเป็นปัจจัยด้านลบกับการขยายตัวของตลาดโลกในปี 2565

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบวกที่เกิดจากการขยายตัวของธุรกิจ e-commerce ที่มีการขยายตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษเพื่อการส่งสินค้ามีมากขึ้น ประกอบกับราคาค่าตู้คอนเทนเนอร์เพื่อการขนส่งทางทะเล จะเป็นปัจจัยแปรผันต่อราคาและปริมาณการใช้เยื่อกระดาษในตลาดโลก ซึ่งคาดว่าราคาค่าขนส่งโดยตู้คอนเทนเนอร์ในปี 2565 อาจจะมีการปรับตัวลดลง หลังจากมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดในประเทศต่างๆ มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ภาวะการแข่งขันของตลาดโลกดีขึ้น อย่างไรก็ตาม หากราคาค่าขนส่งทางตู้คอนเทนเนอร์ ยังคงมีการทรงตัวอยู่ในระดับสูงก็จะส่งผลทำให้ราคาย่อยกระดาษ ยังคงสามารถทรงตัวอยู่ในระดับสูงได้ตลอดปี 2565

ผลกระทบเชิงบวกอีกประการหนึ่งที่เกิดขึ้น จากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 นี้ ได้ส่งผลให้เกิดการขยายตัวด้านการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตจากเยื่อกระดาษในประเทศอื่นๆ นอกเหนือจากประเทศจีนจะมีการขยายตัวมากขึ้น เช่น ในประเทศเวียดนาม มาเลเซีย อินเดีย และในอีกหลายประเทศในทวีปยุโรป และในประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากประชากรโลกเริ่มมีการตระหนักถึงการรักษาสุขภาพอนามัย ในการป้องกันตนเองให้ปลอดภัยมากขึ้น รวมถึงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนของประเทศไทยที่ทั่วโลก ที่ได้มีการปรับตัวเพื่อเตรียมรับมือกับการระบาดของเชื้อโรคตัวอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จะส่งผลเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมการผลิตเยื่อกระดาษและบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยได้มากขึ้น

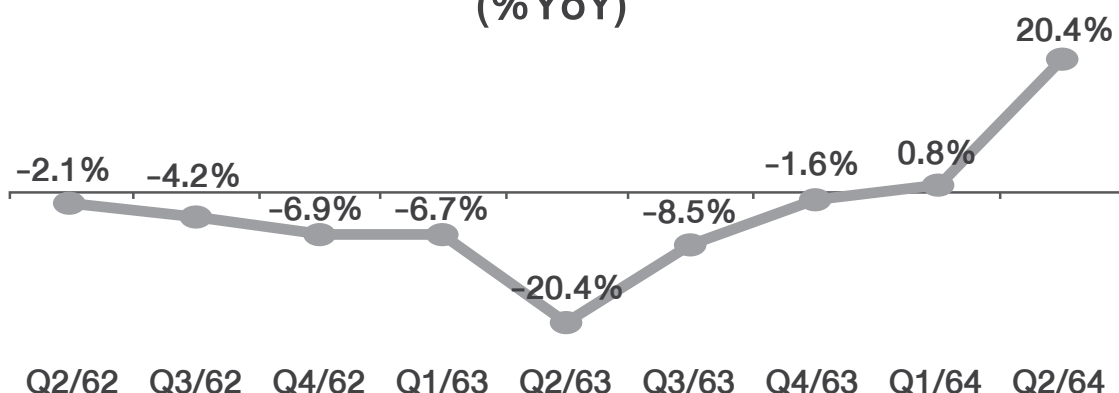
ในด้านของแผนการลงทุนขยายกำลังการผลิตเยื่อกระดาษ ในปี 2565 นั้น ยังไม่มีการเพิ่มเติม เนื่องจากอุปสงค์ของการใช้เยื่อกระดาษจะยังคงทรงตัวตลอด ในปี 2564 และกำลังการผลิตที่มีอยู่นั้นเพียงพอต่อความต้องการ จึงคาดการณ์ความต้องการใช้เยื่อโดยรวมในภูมิภาคนี้จะไม่เพิ่มขึ้นมากนัก และทำให้ราคาย่อยเยื่อกระดาษในตลาดโลกจะยังคงทรงตัวอยู่ในระดับนี้ได้ตลอดทั้งปี

2. ภาวะอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษภายในประเทศ

สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ไตรมาสที่ 2/2564

ภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมโดยรวมในไตรมาสที่ 2/2564 เมื่อพิจารณาจากดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ขยายตัวร้อยละ 20.41 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 1/2564 ที่ขยายตัวร้อยละ 0.85 ส่วนหนึ่งได้รับอานิสงส์จากผลของฐานต่ำในไตรมาสที่ 2/2563 ซึ่งเป็นช่วงที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกแรก รวมถึงในปีมีการส่งออกมีการขยายตัวดีขึ้นกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน

ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 20.4 (%YoY)



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

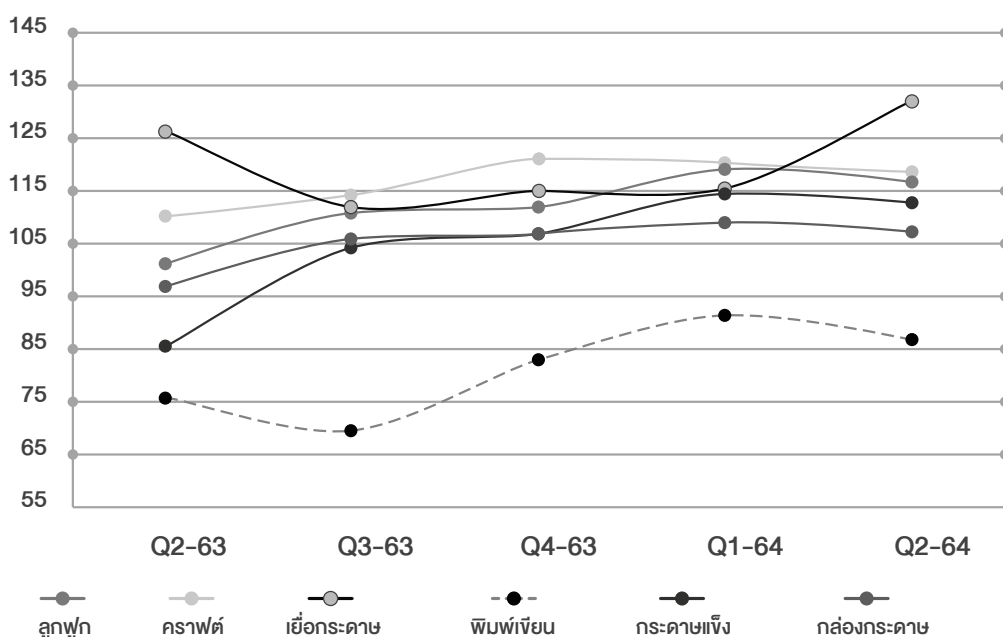
ในส่วนของอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ กระดาษและสิ่งพิมพ์ ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) ขยายตัวทุกผลิตภัณฑ์ ยกเว้นกระดาษkraft และ (%YoY) พบว่า การผลิตเพิ่มขึ้นในกลุ่มกระดาษแข็ง กระดาษkraft และกระดาษลูกฟูก ซึ่งล้วนแล้วแต่นำมาผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์

สำหรับการส่งออกและนำเข้ามีมูลค่าโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) และ (%YoY)

2.1 การผลิตเยื่อและกระดาษ

การผลิตเยื่อกระดาษในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) พยายามตัวในกลุ่มเยื่อกระดาษ ร้อยละ 14.43 แต่ปรับลดลงในกลุ่มกระดาษ ได้แก่ กระดาษแข็ง กระดาษลูกฟูก กระดาษพิมพ์เขียน และ ก่อ่งกระดาษ เนื่องจากการนำเข้าค่อนข้างมาก แต่เมื่อเปรียบเทียบกับ (%YoY) การผลิตเพิ่มขึ้นตลอดทั้ง supply chain ตั้งแต่กลุ่มเยื่อกระดาษ กระดาษแข็ง กระดาษคราฟต์ และกระดาษลูกฟูก เพื่อผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์ ที่มีความต้องการใช้เพิ่มขึ้นมาก โดยเฉพาะการซื้อขายทางออนไลน์ในยุคสถานการณ์ปัจจุบันจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ

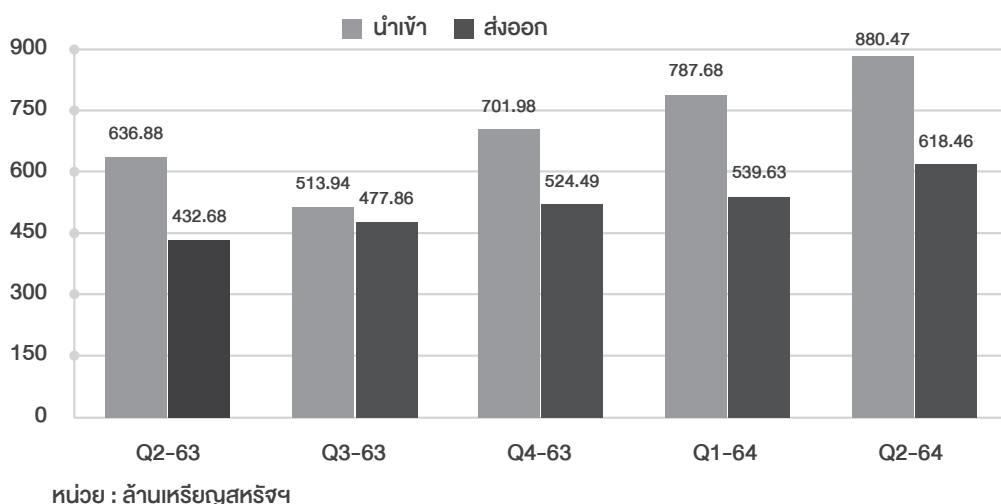


ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

2.2 การส่งออกเยื่อกระดาษ และกระดาษสิ่งพิมพ์

การส่งออกเยื่อกระดาษและผลิตภัณฑ์ ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) มีมูลค่าการส่งออกรวม 618.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.61 จากกลุ่มเยื่อกระดาษ และกลุ่มสิ่งพิมพ์โดยมีประเทศจีน และสหรัฐอเมริกา เป็นประเทศคู่ค้าหลัก ตามลำดับและเมื่อเปรียบเทียบกับ (%YoY) มีมูลค่าการส่งออกรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.94 จากเยื่อกระดาษที่ส่งออกเพิ่มสูงถึงร้อยละ 221.51 ซึ่งกว่าร้อยละ 90.00 ส่งออกไปยังประเทศจีน กลุ่มกระดาษ และผลิตภัณฑ์กระดาษ และกลุ่มสิ่งพิมพ์ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.02 และ 14.69 มีเวียดนาม และสหรัฐอเมริกาเป็นคู่ค้าหลักตามลำดับ

การส่งออก-นำเข้าเยื่อกระดาษ กระดาษและสิ่งพิมพ์



ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงพาณิชย์

2.3 การนำเข้าเยื่อกระดาษ กระดาษและสิ่งพิมพ์

การนำเข้าเยื่อกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 มีมูลค่าการนำเข้ารวม 880.47 ล้านบาทหรือสหรัฐ เมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) และ (%YoY) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.78 และ 38.25 ตามลำดับ จากการเพิ่มขึ้นของเยื่อกระดาษและเศษกระดาษ และสิ่งพิมพ์เนื่องจากความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์กระดาษในประเทศเพิ่มขึ้นสูงมากโดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์กระดาษ นำเข้าเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง เนื่องจากวิถีการดำรงชีวิตปรับเปลี่ยนไปจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จำเป็นต้องมีการนำเข้าบางส่วน

แนวโน้มในไตรมาสที่ 3 ปี 2564

แนวโน้มในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 คาดว่า ผลิตภัณฑ์กระดาษ (กระดาษแข็ง กระดาษลูกฟูก และกระดาษคราฟต์) ที่ใช้ผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์จะขยายตัวเพิ่มขึ้นตามการบริโภคในประเทศ ขณะเดียวกันในยุค New Normal บรรจุภัณฑ์กระดาษจะขยายตัวได้ค่อนข้างมาก และได้ดำเนินโครงการใช้งานสำหรับการส่งสินค้าออนไลน์ ประกอบกับเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ ในขณะที่มีการส่งออกจะขยายตัวต่อเนื่องในกลุ่มเยื่อกระดาษ

นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

การกำหนดสินค้าควบคุมเพิ่มเติมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร) ปี 2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ให้มีการแจ้งปริมาณและราคารับซื้อโดยรวมถึงเศษกระดาษและกระดาษที่นำกลับมาใช้ได้ อีก เพื่อช่วยพยุงราคาระดับที่ตกต่ำลง ซึ่งจะส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ผลิตในประเทศ อย่างไรก็ตามผู้ผลิตกระดาษในประเทศบางส่วนยังมีความจำเป็นต้องนำเข้าเศษกระดาษและกระดาษใช้แล้ว เนื่องจากราคาที่ถูกลง ทั้งนี้การควบคุมสินค้าดังกล่าวควรกำหนดมาตรการที่เป็นธรรมกับทุกฝ่าย และมีประกาศ เมื่อ 30 มิถุนายน 2564 ให้กระดาษลูกฟูก กระดาษเหนียว และกระดาษพิมพ์เขียนเป็นสินค้าควบคุมเพื่อดูแลราคากำหนดให้เป็นธรรมต่อผู้บริโภค เนื่องจากการขยายตัวของบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษ ที่เติบโตตามการขยายตัวของธุรกิจ E-commerce ในช่วงที่มีการขอความร่วมมือให้ประชาชนกักตัวเพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19

ในส่วนพระราชบัญญัติกฤษฎีกาการนำเข้าและกำลังดำเนินการหารือกันตามพระราชกฤษฎีกากำหนดกลุ่มน้ำ ปี 2564 ซึ่งกำหนดให้ผู้ใช้น้ำต้องเสียค่าธรรมเนียมการใช้น้ำจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษและอุตสาหกรรมอื่นๆ สูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

3. สถานการณ์ตลาดเยื่อชานอ้อย ปี 2564 และแนวโน้มในปี 2565

3.1 สถานการณ์ตลาดเยื่อชานอ้อยในปี 2564

ในปี 2564 สถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกยังคงอยู่ในสภาวะถดถอย และมีการชะลอตัวทั่วโลก อันเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 แต่ความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหาร และบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับผลดีจากมาตรการ Lockdown ของประเทศต่างๆ ทั่วโลกที่ส่งผลให้ ธุรกิจ E-commerce และธุรกิจการจัดส่งสินค้าถึงผู้บริโภคที่การเติบโตและขยายตัวเป็นอย่างมาก

แต่เนื่องจากราคาเยื่อใยขึ้นทั่วโลก มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพของเยื่อชานอ้อยที่ผลิตในประเทศจีนที่สามารถปรับปรุงให้มีความใกล้เคียงกับเยื่อชานอ้อยของบริษัทยักษ์ มากขึ้น และยังมีจำหน่ายในราคาที่ถูกลงกว่ามาก ส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของเยื่อชานอ้อยของ EPPCO ในประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดหลักของทาง EPPCO เป็นอย่างมาก ผู้ผลิต pulp mold ส่วนใหญ่ในประเทศจีนหันไปใช้เยื่อที่ผลิตในประเทศจีน เพื่อลดต้นทุนบางส่วนหันไปเพิ่มสัดส่วนในการใช้เยื่อไม้ไผ่ Eucalyptus ผสมกับเยื่อชานอ้อยที่ผลิตในประเทศจีนที่ราคาต่ำกว่าไปเป็นส่วนผสมเพื่อลดต้นทุนในการผลิตสินค้ามากขึ้น

เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบชานอ้อยที่ได้รับจัดสรรจากโรงงานน้ำตาลในการผลิต 2563/2564 มีปริมาณจำกัด ทำให้สามารถผลิตเยื่อได้น้อยกว่าปีการผลิตที่ผ่านมา ทำให้ทางบริษัทฯ ประสบปัญหาการขายสินค้าเพื่อการรักษาสถานะลูกค้าเดิม และต้องปรับราคาสูงขึ้นจากเดิมค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดหลักของทางบริษัทฯ ในส่วนลูกค้าในประเทศอื่นที่ยังคงมีความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยสูงอย่างต่อเนื่องตามปกติ แต่ที่มีการชะลอการสั่งซื้อลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับปัญหาด้านการขนส่งทางเรือที่มีค่าขนส่งสูงมากและมีปริมาณเรือในการขนส่งจำกัด อันเนื่องมาจากมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การขายเยื่อเกิดการชะลอตัวลง

ในด้านราคาขายเยื่อชานอ้อยของบริษัทฯ ในปี 2564 นั้น ทางบริษัทฯ ได้ปรับราคาขายเยื่อชานอ้อยสูงขึ้นตามสภาวะราคาเยื่อในตลาดโลก และต้นทุนการผลิต โดยมีการปรับเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ย FOB 640 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2563 มาอยู่ที่ราคาเฉลี่ย FOB 830 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564 ซึ่งก็ยังมีการสั่งซื้อเยื่อชานอ้อยจากลูกค้าเดิมของบริษัทที่มีความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก เช่นเดียวกัน

3.2 คาดการณ์สถานการณ์ตลาด เยื่อชานอ้อยของ EPPCO ใน ปี 2565

ในปี 2565 แนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อชานอ้อย คาดการณ์ว่าจะเริ่มมีการปรับตัวขึ้น สอดคล้องกับสถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษทั่วโลก จากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ทั่วโลก การขยายตัวของธุรกิจ e-commerce ด้าน food delivery service ที่ต้องการใช้บรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยมากขึ้น

แต่ปัจจัยด้านลบจากสภาวะการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ในการขนส่ง ค่าระวางเรือที่สูงขึ้น ที่คาดว่าจะอาจจะมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดส่ง และมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่สูง ซึ่งจะส่งผลให้ราคาเยื่อชานอ้อยทรงตัวอยู่ในระดับสูงตลอดปี 2565

คาดการณ์ปริมาณเยื่อชานอ้อยของบริษัท EPPCO ที่จะได้รับการจัดสรรจากทางโรงงานน้ำตาลของกลุ่ม KTIS สำหรับปีการผลิต 2564/2565 จะมีปริมาณใกล้เคียงกับปริมาณที่ได้รับจัดสรรในปี 2563/2564 ซึ่งเป็นปริมาณที่น้อยกว่ากำลังการผลิตที่ทาง EPPCO สามารถผลิตได้จริงค่อนข้างมาก โดยคาดว่าจะทำให้ EPPCO สามารถผลิตเยื่อชานอ้อยได้ในปริมาณ **20,000 ตัน** ซึ่งจะมีผลทำให้ต้นทุนการผลิตเยื่อชานอ้อยของทาง EPPCO อยู่ในระดับสูง และทำให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคายาลดลงเป็นอย่างมาก

แต่ปัจจัยด้านบวกที่ทาง EPPCO มีคือคุณภาพของเยื่อที่มีคุณลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างจากเยื่อที่ผลิตในประเทศจีน คือมีความสะอาดและมีคุณภาพเส้นใยที่ดีกว่า สามารถเพิ่มความแข็งแรงให้กับสินค้าสำเร็จรูปของลูกค้าได้ ทางบริษัทฯ จึงต้องมุ่งเจาะตลาดที่มีความต้องการเยื่อคุณภาพสูงที่สามารถซื้อเยื่อชานอ้อยที่มีราคาสูงได้ เช่น บริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้า Hi-End ประเภทโทรศัพท์มือถือคุณภาพสูง อุปกรณ์คอมพิวเตอร์คุณภาพสูง และบรรจุภัณฑ์อาหารที่เน้นการใช้เยื่อจากชานอ้อยเป็นหลัก

สถานการณ์ตลาดเยื่อชานอ้อยของ EPPCO ในต่างประเทศ

ตลาดต่างประเทศหลักของบริษัทฯ EPPCO ยังคงเป็นประเทศจีน (80% ของปริมาณการส่งออกของบริษัท EPPCO) ยังคงมีการขยายตัวด้าน pulp mould สำหรับสินค้า Hi-end ค่อนข้างสูง และคาดว่าความต้องการเยื่อชานอ้อยยังคงมีอย่างต่อเนื่องในปี 2565-2566 แม้ว่า ราคายาลเยื่อชานอ้อยที่ผลิตในประเทศจีนยังขายในราคาถูกและได้ทำให้ทางบริษัทสูญเสียส่วนแบ่งตลาดไปค่อนข้างมาก แต่เยื่อชานอ้อยของทาง EPPCO ยังคงมีลูกค้าที่ยังซื้อต่อเนื่องในคุณภาพและมีความต้องการใช้งานอย่างต่อเนื่อง หากของบริษัทสามารถรักษาคุณภาพที่ดีเอาไว้ และสามารถกำหนดราคาที่เหมาะสมจะทำให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดกลับคืนมาได้ ภายใต้สถานการณ์ของปริมาณเยื่อที่มีอยู่อย่างจำกัด

สถานการณ์ตลาดเยื่อชานอ้อยของ EPPCO ภายในประเทศ

ลูกค้าหลักในประเทศยังคงเป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้เยื่อของทางบริษัทฯ แต่ในปี 2565 เมื่อทาง EPAC เริ่มดำเนินการทาง EPAC มีความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยในปริมาณ 8,000 ตันในปีแรก ซึ่งคิดเป็น ประมาณ 40% ของปริมาณเยื่อที่คาดว่าจะสามารถผลิตได้ในปีการผลิต 2564/2565 และ EPAC จะใช้เพิ่มขึ้นในปีถัดไป ซึ่งจะทำให้ปริมาณการขายเยื่อเราสู่ตลาดน้อยลงในปีถัดไป

โดยสรุปแล้ว ในปี 2565 จึงคาดการณ์ว่าความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยจะยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งภายในประเทศและในการส่งออกต่างประเทศ ซึ่งจะได้ผลิตจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมในประเทศต่างๆ การเปิดประเทศเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังจากการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ที่เน้นการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลทำให้เกิดการขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการขยายกำลังการผลิตด้านบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยของทางกลุ่มบริษัท KTIS เองด้วย

สถานการณ์กำลังการผลิตเยื่อกระดาษในประเทศไทย

ในปี 2565 ประเทศไทยมีโรงงานผู้ผลิตเยื่อกระดาษรายใหญ่อันดับต่อไปนี้

ผู้ผลิต	กำลังการผลิต (พันตัน)	ชนิดของวัตถุดิบ
Double A	427	ยูคาลิปตัส
Phoenix Pulp & Paper	252	ยูคาลิปตัส
Panjapol Pulp Industry	110	ยูคาลิปตัส
Thai Paper	290	ยูคาลิปตัส
EPPCO	100	ชานอ้อย
Fiber Pattana	56	กล่อง UHT
EcoFriendly Thai	5	เยื่อ Recycle
รวม	1,208	

ที่มา : 2020 – 2022 Directory of the Thai Pulp and Paper Industries Association (TPPIA)

กลยุทธ์การแข่งเงินของบริษัท EPPCO

1. การจัดหาวัตถุดิบ

การที่ EPPCO สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในปริมาณที่สูง และมั่นคงนั้น ทำให้ลูกค้าไว้วางใจได้ว่าจะมีผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย พร้อมจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าของ EPPCO เมื่อลูกค้าต้องการ และสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบให้กับโรงงาน EPAC ที่จะเป็นผู้ผลิต Pulp mould ที่จะเริ่มทำการผลิตในไตรมาสแรกของปี 2565 อีกด้วย

2. ต้นทุนวัตถุดิบต่ำ

EPPCO มีค่าใช้จ่ายวัตถุดิบต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับโรงงานเยื่อกระดาษรายอื่น เนื่องจาก EPPCO มีพื้นที่อยู่ในบริเวณใกล้กับโรงงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้นำวัตถุดิบตรงให้กับ EPPCO โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุกส่งผลให้มีค่าขนส่งที่ต่ำ

อย่างไรก็ตาม ปริมาณวัตถุดิบที่จะได้รับการจัดสรรจากโรงงานของกลุ่ม KTIS ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยที่จะเข้าหีบในแต่ละปี ซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝนและพื้นที่ปลูกอ้อยในแต่ละปี ซึ่งคาดการณ์ในปีการผลิต 2564-2565 นี้ทาง EPPCO จะได้รับการจัดสรรปริมาณชานอ้อยจากทางโรงงานน้ำใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา จึงทำให้ต้นทุนการผลิตยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากไม่สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิตที่มีอยู่

3. การเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ผลิตจากชานอ้อย ซึ่งถือเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ และเป็นเยื่อใหม่ซึ่งยังไม่เคยผ่านการใช้งาน (Virgin pulp) โดยกระแสนโยบายธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทำให้มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของ EPPCO นอกจากนี้โรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ยังเป็นโรงงานเยื่อกระดาษรายแรกของประเทศที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหาร ISO 22000 และ GMP&HACCP จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งปลอดภัยแก่การบริโภค และสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำภาชนะอาหาร และบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ได้

ช่องทางการจำหน่าย - เยื่อกระดาษ

1. ลูกค้าในประเทศ

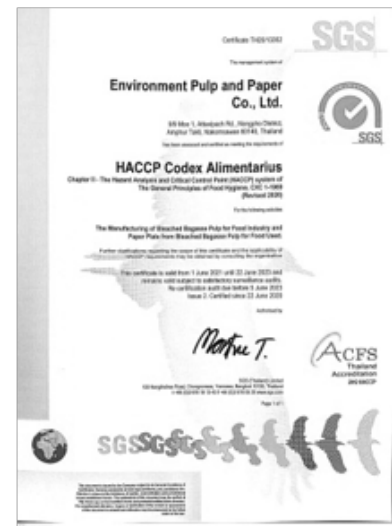
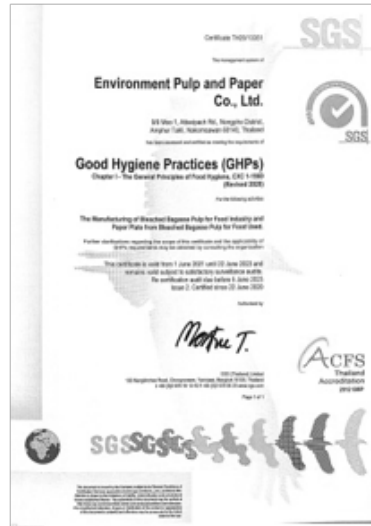
EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรง เป็นรายเดือนหรือตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดส่งผลิตภัณฑ์ตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า EPPCO มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมกระดาษรายใหญ่ในประเทศที่มีความต้องการใช้เยื่อกระดาษประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และจัดเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำการใช้เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยอย่างถูกวิธีและมีประสิทธิภาพเพื่อความพอใจของลูกค้าในลักษณะ Technical Sales โดยขายให้บริษัทชั้นนำในประเทศ ได้แก่ บริษัท เอสซีจี เพเปอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิมเบอร์ลีย์-คล้าค (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท บรรจุกภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2565 ทาง EPPCO จะต้องมีการจัดเตรียมเยื่อเพื่อส่งมอบให้กับทาง EPAC เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อยในประมาณ 8,000 ตัน ปี ซึ่งจะทำให้เหลือปริมาณเยื่อเพื่อการส่งออกลดลง

2. ลูกค้าต่างประเทศ

การจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ผ่านนายหน้า (Broker) ซึ่งการซื้อขายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยไปต่างประเทศจะดำเนินการซื้อขายแบบ Spot Lot ซึ่งเป็นการทำสัญญาซื้อขายเป็นครั้งๆ โดยพิจารณาจากสภาวะตลาด และราคาค ณ ช่วงเวลานั้นๆ การทำสัญญาประเภทนี้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 80.0 ของยอดขายต่างประเทศทั้งหมด ในขณะที่ประมาณร้อยละ 10.0 เป็นการขายภายใต้สัญญาระยะยาว ทั้งนี้ EPPCO พิจารณาเลือกนายหน้าโดยพิจารณาจากกำลังการซื้อของประเทศต่างๆ และความน่าเชื่อถือของนายหน้า เพื่อลดความเสี่ยงในการขาย ส่วนอีกร้อยละ 10 เป็นการขายตรงให้กับลูกค้าผู้ผลิตกระดาษโดยตรง นอกจากนี้ ผู้บริหารของ EPPCO ยังทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเพื่อหากลุ่มลูกค้าใหม่อีกด้วย การขายผ่านผู้ค้าคนกลางทำให้ EPPCO สามารถกำหนดราคา และปริมาณที่ต้องการขายตามที่ EPPCO เห็นว่าเหมาะสมโดยไม่ต้องทำการเจรจากับลูกค้าโดยตรง โดยรายได้หลักของ EPPCO มาจากการขายต่างประเทศ ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 70-78 ของรายได้ของ EPPCO

คาดการณ์ว่าต้นทุนการผลิตในปี 2565 ที่สูงขึ้น เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบที่จำกัด และปริมาณสินค้าที่เหลือสำหรับการส่งออกที่มีอยู่อย่างจำกัด เนื่องจากต้องสำรองเยื่อไว้ให้กับทางโรงงาน EPAC ทางบริษัท EPPCO จึงต้องมุ่งเจาะตลาดต่างประเทศเฉพาะลูกค้าที่มีความต้องการใช้เยื่อคุณภาพสูงที่สามารถซื้อเยื่อชานอ้อยที่มีราคาสูงได้ เช่น บริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้า Hi-End ประเภทโทรศัพท์มือถือคุณภาพสูง อุปกรณ์คอมพิวเตอร์คุณภาพสูง และบรรจุภัณฑ์อาหาร และอุตสาหกรรมกระดาษที่เน้นการใช้เยื่อจากชานอ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก เท่านั้น เพื่อให้สามารถสร้างรายได้จากเยื่อที่มีอยู่ให้ได้มากที่สุด



ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

สถานการณ์ตลาดของบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย (Pulp Mold) ปี 2564-2565

สถานการณ์การแพร่ระบาดและการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องในปี 2564-2565 ส่งผลให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อยในตลาดโลกยังคงมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามความเติบโตของธุรกิจ e-commerce โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขยายตัวของการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารในช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 บรรจุภัณฑ์สำหรับใส่อาหารเพื่อการนำกลับไปยังสถานที่บ้านยังคงมีความต้องการสูงขึ้นเป็นอย่างมาก และคาดการณ์ว่าจะยังคงสูงอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจการจัดส่งอาหารถึงบ้านที่มีการขยายตัวตามความต้องการของผู้บริโภคอย่างมากทั่วโลก

ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยรายใหญ่อยู่ในประเทศจีน ซึ่งมีโรงงานผลิตเยื่อชานอ้อยตั้งอยู่ด้วย จึงสามารถจัดหาวัตถุดิบได้สะดวกกว่าโรงงานในประเทศที่ไม่มีโรงงานผลิตเยื่อชานอ้อย แต่ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ส่วนมากจะมีการใช้เยื่อไม้ประเทศอื่นๆ มาเป็นส่วนผสม เพื่อลดต้นทุน ในบางช่วงเวลาเมื่อราคาเยื่อไม้ราคาถูกลงกว่าเยื่อชานอ้อย ส่วนผู้ผลิตในประเทศอื่น เช่น ในประเทศอินเดีย ซึ่งมีโรงงานผลิตเยื่อชานอ้อยตั้งอยู่ แต่เป็นโรงงานผลิตเยื่อที่มีขนาดเล็กและคุณภาพของเยื่อไม้ไม่ดีนัก และผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ทยอยสลายได้ในราคาถูกเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในรัฐต่างๆ ที่มีการประกาศห้ามใช้ภาชนะที่ทำจากพลาสติกและโฟม ส่วนผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย เวียดนาม เป็นผู้ผลิตรายย่อยที่กำลังการผลิตไม่มากนัก และใช้เยื่อประเทศอื่นเป็นวัตถุดิบเป็นส่วนใหญ่

ตลาดหลักสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ทยอยสลายได้ตามธรรมชาติประเภทนี้ ยังคงอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอื่นๆ ในทวีปยุโรปเป็นส่วนใหญ่ และเริ่มมีการขยายตัวไปในหลายๆ ประเทศที่เริ่มให้ความสำคัญกับนโยบายการรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้นเรื่อยๆ

สำหรับในประเทศไทยในขณะนี้ความต้องการบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวมีความเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 และ โดยได้รับผลดีจากการส่งเสริมและรณรงค์ของภาครัฐบาลและเอกชนหลายแห่งที่ช่วยผลักดันให้ตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยมีเติบโตในช่วงปี 2564 และมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2565

ในปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อกระดาษที่ทยอยสลายได้ตามธรรมชาติรายใหญ่อยู่ 3 รายคือ บริษัท บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Graze) บริษัท SCG packaging (Fest) และบริษัท Sugarcane Eco Ware (SEW) ของกลุ่มโรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์

ในการนี้ทางกลุ่มบริษัท KTIS ได้เริ่มงานการก่อสร้างโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อย (Pulp Mold) เพื่อใช้ในการบรรจุอาหารภายใต้ชื่อ บริษัท **Environment Pulp and Packaging Co.,Ltd (EPAC)** โดยโรงงานแห่งใหม่นี้ จะกำลังการผลิตสูงสุดประมาณ 50 ตันต่อวัน เพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทั้งภายในประเทศและการส่งออกต่างประเทศ และคาดการณ์ว่าโรงงานแห่งใหม่นี้จะสามารถเริ่มการผลิตและจัดจำหน่ายได้ภายในไตรมาสแรกของ 2565

กลยุทธ์ของบริษัท EPAC

1. ความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบ

การที่ EPPCO ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ KTIS สามารถผลิตเยื่อชานอ้อยที่มีคุณภาพที่ดี และสามารถจัดส่งให้กับทาง EPAC ในปริมาณเพียงพอต่อความต้องการใช้งานของ EPAC ได้ในระยะยาวจึงเป็นการสร้างความมั่นคงด้านการจัดหาวัตถุดิบให้กับโรงงาน EPAC ได้ในระยะยาว และยังสามารถพัฒนาคุณภาพ เพิ่มปริมาณของเยื่อชานอ้อยให้เหมาะสมกับการผลิตและความต้องการของทาง EPAC ได้ในอนาคตอีกด้วย

2. ต้นทุนวัตถุดิบต่ำ

EPAC มีค่าใช้จ่ายวัตถุดิบต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับโรงงานรายอื่น เนื่องจาก EPPCO มีพื้นที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของบริษัท EPAC จึงสามารถทยอยจัดส่งวัตถุดิบให้กับทาง EPAC โดยใช้รถบรรทุกขนาดเล็กเพื่อนำส่งในระยะทางสั้นๆ ส่งผลให้มีค่าขนส่งที่ต่ำ และยังสามารถลดปริมาณการส่งออกวัตถุดิบให้อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งเป็นการลดการค่าใช้จ่ายในการจัดหาและการจัดเก็บอีกด้วย

ทาง EPAC มีแผนงานในอนาคต ในการเดินท่อส่งเยื่อเพื่อใช้ในการส่งเยื่อน้ำ (Slurry) จากทาง โรงงาน EPPCO ไปยังโรงงาน EPAC โดยจะมีการจัดส่งเยื่อน้ำผ่านทางท่อ ในช่วงระหว่างฤดูการผลิตเยื่อของทาง EPPCO ซึ่งจะสามารถลดค่าใช้จ่ายได้มากขึ้น เนื่องจากเยื่อน้ำมีต้นทุนที่ถูกกว่า เยื่อชนิดแห้ง (Dry Pulp) เพราะไม่ต้องผ่านกระบวนการใช้พลังงานความร้อนในการอบแห้งเพื่อการทำเป็นเยื่อแห้ง จึงมีต้นทุนการผลิตเยื่อน้ำต่ำกว่าเยื่อชนิดแผ่นแห้ง ซึ่งจะช่วยให้ทาง EPAC มีต้นทุนที่ต่ำลง และมีศักยภาพในการแข่งขันด้านราคายกกับผู้ผลิตรายอื่นได้มากขึ้น

3. เน้นการเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ

บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อยของ EPAC เป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ ที่ใช้เยื่อใหม่ (Virgin pulp) โดยเน้นการใช้เยื่อชานอ้อย 100% โดยไม่นำเยื่อไม้ชนิดอื่นๆ มาผสม และจะไม่มีการใช้เยื่อหรือเศษกระดาษที่ผ่านการใช้งานซ้ำพวก (Recycle pulp) มาเป็นวัตถุดิบ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ในการใช้เป็นภาชนะอาหาร และยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในกระแสการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ EPAC ยังเน้นเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และยังเป็นโรงงานที่มีการจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหาร ISO 22000, GMP, HACCP, DIN, FDA และ BRC จากบริษัท ผู้ตรวจสอบมาตรฐานสากลเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคอีกด้วย

คุณลักษณะเด่นของบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมสามารถอธิบายได้จากตารางการเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

	พลาสติก (Plastic)	โฟม (Styrofoam)	เยื่อชานอ้อย (Pulp)
1. สามารถเข้าเตาอบและไมโครเวฟได้ 1000 watts ใน 5 นาที	?	✗	✓
2. ย่อยสลายในธรรมชาติได้ 100% ใน 45 วัน	✗	✗	✓
3. สามารถเก็บรักษาได้นาน	✓	✓	✓
4. ไม่มีสารเคมีอันตรายในขั้นตอนการผลิต	✗	✗	✓
5. ไม่ใช้พลังงานมหาศาลในขั้นตอนการผลิต	✗	✓	✓
6. ไม่มีกาก น้ำเสีย ของเสียจากการผลิต	✗	?	✓
7. ทนทานในอุณหภูมิตั้งแต่ -40°C ถึง 250°C	?	✗	✓
8. ใช้ไอน้ำร้อน น้ำมันได้ถึง 150°	?	✗	✓
9. ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม	✗	✗	✓
10. ไม่มีสารปนเปื้อนก่อนะเริ่มในบรรจุภัณฑ์	✗	✗	✓
11. เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร	✗	✗	✓

การตลาดและช่องทางการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ Pulp Mold

สัดส่วนการทำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ในปี 2565 EPAC ได้กำหนดเป้าหมายในการจัดจำหน่ายให้มีสัดส่วน 90-95% สำหรับตลาดต่างประเทศ และ 5-10% สำหรับตลาดในประเทศ ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริโภคมีความตื่นตัวและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ Pulp Mold นี้ค่อนข้างสูง อีกทั้งยังมีกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเริ่มมีผลบังคับใช้ ผู้บริโภคในต่างประเทศจึงยังมีความต้องการสูงและมืออย่างต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัทฯ EPAC ก็ได้มีวางแผนการพัฒนาเพิ่มชนิดและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้น ถึง 22 แบบ ในช่วงแรกของการผลิต และจะมีการเพิ่มชนิดและรูปแบบของผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นในอนาคต

1. การขายส่งออกต่างประเทศ

เนื่องจากตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่ในต่างประเทศจะอยู่ในประเทศทางยุโรปและอเมริกา ดังนั้นในการทำตลาดต่างประเทศในระยะแรกนั้น จำเป็นต้องอาศัย sale agent and distributor ที่มีความชำนาญและมี volume ในการช่วยกระจายสินค้าให้กับบริษัท เนื่องจากสามารถเข้าถึงตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภคผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศได้มากกว่า ทั้งในรูปแบบของการรับจ้างผลิต (OEM) และในการจำหน่ายภายใต้ Brand ของทางบริษัทเองในอนาคต

ในส่วนของการเตรียมการจัดจำหน่ายสินค้า Pulp Mold ของ EPAC ไปต่างประเทศนั้น คาดการณ์ว่าจะสามารถจำหน่ายสินค้าได้ในราคาประมาณ 2,250-2,300 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน โดยทาง EPAC ได้ดำเนินการติดต่อและประสานงาน กับ Distributor Agent ในต่างประเทศเพื่อเตรียมการรองรับการจัดจำหน่ายสินค้าที่จะผลิตเอาไว้แล้ว

2. การขายภายในประเทศ

บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่มารถจัดจำหน่ายในประเทศในปัจจุบัน ได้มีการจัดจำหน่ายโดยผู้ผลิตในประเทศ และผู้นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศเพื่อทำการจัดจำหน่ายในประเทศ แต่การบริโภคสินค้าประเภทนี้ในประเทศยังไม่สูงมากนัก เนื่องจากราคาของผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ยังคงสูงกว่าบรรจุภัณฑ์ประเภทพลาสติกและโฟมค่อนข้างมาก นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ทางเลือกอื่นที่เข้ามาแข่งขันในท้องตลาดอีกหลายชนิด เช่น ผลิตภัณฑ์จากกระดาษและโอโพลาสติก เป็นต้น

ปัจจัยราคาจะเป็นปัจจัยหลักในการผลักดันให้ปริมาณการบริโภคสินค้าประเภทนี้สูงขึ้นได้ เนื่องจากยังไม่มีความบังคับในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย ลูกค้าในประเทศส่วนใหญ่จึงเป็นกลุ่มลูกค้าที่ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นจึงคาดว่าจะมีการแข่งขันด้านราคาภายในประเทศค่อนข้างสูง

ปัจจัยด้านคุณภาพและความปลอดภัย ถูกสุพลักษณะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทางบริษัทจะต้องเน้นให้ผู้บริโภคได้เข้าใจ เพื่อการตัดสินใจในการพิจารณาเลือกซื้อสินค้า

ส่วนแนวโน้มปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้คาดว่าจะสูงขึ้นเรื่อยๆ ในอนาคต เนื่องจากผู้บริโภครุ่นใหม่ Young Generation ในยุค new normal เริ่มมีการตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้นเรื่อยๆ

2.1 ช่องทางการจัดจำหน่าย

ทั้งนี้ทางบริษัทมีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ในประเทศที่หลายช่องทาง ดังนี้

- 2.1.1 การขายเข้าสู่ ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ (BigC, Makro, Lotus, TOP, The Mall, Central Department Store, Seven Eleven) ทั้งภายใต้ Brand ของตัวเอง และ/หรือ การผลิต House Brand ให้กับผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่
- 2.1.2 การขายผ่านผู้ค้าส่งบรรจุภัณฑ์ ในแต่ละจังหวัด และระบบตัวแทนขายสินค้าทั่วประเทศ
- 2.1.3 การขายตรงให้องค์กรและหน่วยงานภาครัฐ โรงพยาบาล โรงเรียน มหาวิทยาลัย สถาบันและองค์กรต่างๆ
- 2.1.4 การขาย ปลีกในระบบ Online Marketing เพื่อเป็นช่องจำหน่ายสำหรับบุคคลทั่วไป โดยทางบริษัทฯ ได้ มีการเตรียมการเพื่อที่จะทำการเปิดบัญชีการขายสินค้าผ่าน Platform ต่างๆ เช่น Shopee และ Lazada เพื่อรองรับการจัดจำหน่ายในอนาคต

2.2 การเตรียมการในด้านการตลาดอื่นๆ

ในส่วนของการตลาดในด้านอื่น ทางบริษัทฯ ได้มีการเตรียมการในด้านต่างๆ ไว้ดังนี้

- 2.2.1 การกำหนดราคาขาย หน่วยงานการตลาดของบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาข้อมูลราคาขายของสินค้าที่มีอยู่ในตลาดของผู้ขายทุกราย เพื่อใช้ในการกำหนด ที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และเป็นราคาที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้
- 2.2.2 การส่งเสริมการขาย มีการเตรียมการเพื่อจัดการแสดงสินค้า หลังจากที่มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 และทันทีที่ทางโรงงานเริ่มมีการผลิตสินค้า เพื่อเป็นการเปิดตัวบริษัทฯ และตัวผลิตภัณฑ์ในงานแสดงสินค้าต่างๆ และมีการเตรียมจัดทำรายการขายสินค้าราคาพิเศษในช่วงแรก เพื่อให้ผู้บริโภคได้ทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 2.2.3 การประชาสัมพันธ์ ทางบริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการนี้ ผ่านสื่อสารมวลชนต่างๆ โดยผู้บริหารของทางบริษัทฯ เป็นระยะๆ เพื่อสื่อสารให้ผู้บริโภคได้รับรู้ถึงความเป็นมา และความตั้งใจของบริษัทฯ ในการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมกับ การประชาสัมพันธ์ตัวผลิตภัณฑ์และให้ความรู้เกี่ยวกับคุณสมบัติ ของผลิตภัณฑ์ให้ผู้บริโภคทราบมากยิ่งขึ้นด้วย

รูปแบบผลิตภัณฑ์บางส่วนที่ทาง EPAC จะทำการผลิตในปี 2565



COMPANY PROFILE

Because **ZERO-WASTE** is our core model.



Best for You – Best for the World – Best for Everyone

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท เคทีบี ไบโอเอทานอล จำกัด หรือ “KTBE” ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาล คิดเป็นร้อยละ 100 จากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเอทานอลสูงสุด 230,000 ลิตรต่อวัน หรือ 75,900,000 ลิตรต่อปี ปัจจุบัน KTBE ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล 3เกรด ได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) เอทานอลที่ใช้ทางเภสัชกรรม (Pharmaceutical Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

เอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง 99.5% นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผสมเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนพลังงานทดแทนเพื่อลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันดิบจากต่างประเทศ โดยมีผู้ค้าตามมาตรา 7¹ ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่เป็นลูกค้าของ KTBE เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด โดยรายได้จากการขายเอทานอลที่เป็นเชื้อเพลิงในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้จากการขายเอทานอลทั้งหมดในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม 95.5% ทาง KTBE ได้รับการรับรองจากมาตรฐาน GMP และ HACCP ด้าน Food Material จาก บริษัท จีเอสจี (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้เอทานอลที่ใช้ทางเภสัชกรรม 96% ของ KTBE ยังได้รับการรับรอง มอก 640 เล่ม 1-2553 จากสำนักมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม การมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเช่นนี้ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดในประเทศและต่างประเทศให้กับ KTBE แตกต่างจากโรงงานผลิตเอทานอลส่วนมากในประเทศไทยที่สามารถผลิตเพียงเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อขายในประเทศเท่านั้น

KTBE ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดจำหน่ายเอทานอลไปยังต่างประเทศ โดยสามารถจัดจำหน่ายผ่านผู้กระจายสินค้าเพื่อส่งต่อไปยังลูกค้าขั้นสุดท้าย ทั้งเอทานอลที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ความบริสุทธิ์ร้อยละ 95.5 และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ มิได้ส่งออกเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรมไปต่างประเทศ

จากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทางกรมสรรพสามิตได้มีการต่ออายุประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขอใช้สิทธิเสียภาษีในอัตราภาษีศูนย์สำหรับสุราสามก๊อบที่นำไปทำการแปลงสภาพ เพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดที่มีแอลกอฮอล์ส่วนประกอบที่มีได้ก้ำกึ่งเพื่อการจำหน่าย เพื่อขาย รวมถึงเพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดที่มีแอลกอฮอล์เป็นส่วนประกอบ จนถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการฆ่าเชื้อได้ KTBE จึงได้พัฒนาแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือชนิดเจล 70% และสเปรย์ 75% ออกจำหน่ายและบริจาคมายาใต้แบรนด์ KNAS และ KNAS PLUS โดยยอดการขายเอทานอลเพื่อการฆ่าเชือนั้นมีปริมาณน้อย คิดเป็นปริมาณเพียง 1-2% ของเอทานอลที่ผลิตได้ทั้งหมด

นอกจากเอทานอลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักแล้ว ทาง KTBE ยังมีผลิตภัณฑ์ยีสต์ผงอบแห้งเพื่อใช้เป็นอาหารสัตว์ เช่นสุกร ไก่ เป็ด โคเนื้อ-โคนม และปลา โดยพัฒนามาจากกากตะกอนยีสต์เหลว ซึ่งเป็ผลพลอยได้จากกระบวนการหมักเอทานอล โดยยีสต์ผงอบแห้งดังกล่าวเป็นแหล่งโปรตีนสูงที่มีประโยชน์ต่อสัตว์ ช่วยเร่งการเจริญเติบโต เพิ่มอัตราการย่อยได้ ทำให้อาหารกินง่ายขึ้น โดยมีลูกค้าหลักจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ละแวกใกล้เคียงโรงงาน

การตลาดและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ คาดการณ์ปริมาณการผลิตเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงของไทยในปี 2564 จะลดลงจากปีที่ผ่านมาเล็กน้อย เหลือ 1.40 พันล้านลิตร เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ช่วงต้นปี สอดคล้องกับการใช้เอทานอลเกรดเชื้อเพลิงในประเทศที่ปรับตัวลดลง

ราคาเอทานอลอ้างอิงภายในประเทศเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดยราคาเอทานอลไทยเฉลี่ย 25.40 บาทต่อลิตร เพิ่มจากระยะเดียวกันของปีก่อน คาดการณ์ราคาเอทานอลไทยในไตรมาสต่อไปจะเพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อน ตามต้นทุนวัตถุดิบจากอ้อยและมันสำปะหลังที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะปริมาณกากน้ำตาลที่ปรับลดลงจากผลผลิตอ้อยปี 63/64 ที่ลดลง

¹พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 หมวด 1 การค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง มาตรา 7 บังคับให้ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิด หรือรวมกันทุกชนิดปีละตั้งแต่หนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันชนิดก๊าซปีละสิบล้านลิตรขึ้นไปเพียงชนิดเดียวที่มีปริมาณการค้าปีละตั้งแต่ห้าหมื่นเมตริกตันขึ้นไป ต้องได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรี

ในปี 2564 (ข้อมูลเดือน สิงหาคม 2564) ประเทศไทยมีโรงงานเอทานอลที่เปิดและดำเนินการผลิตทั้งสิ้น 27 โรง ซึ่งมีกำลังการผลิตที่จดทะเบียนกับกรมสรรพสามิตรวมกันทั้งสิ้น 6.275 ล้านลิตรต่อวัน โดยมีโรงงานผลิตเอทานอลรายใหญ่ดังนี้

สถานการณ์กำลังการผลิตตั้งโรงงานเอทานอลของประเทศไทย (ณ สิงหาคม พ.ศ. 2564)

	ผู้ประกอบการ	กำลังการผลิตที่จดทะเบียน กับกรมสรรพสามิต (ลิตร/วัน)	วัตถุประสงค์การผลิต
1	บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (ชัยภูมิ)	500,000	กากน้ำตาล
2	บริษัท อี85 จำกัด	500,000	มันสด/น้ำแป้ง
3	บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	400,000	มันสด/มันเส้น
4	บริษัท อีฟเวเนเจอร์ จำกัด เฟส 1	340,000	มันเส้น
5	บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (ภูธินารายณ์/กาฬสินธุ์)	320,000	กากน้ำตาล
6	บริษัท ไทยรุ่งเรืองพลังงาน จำกัด	300,000	กากน้ำตาล
7	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) (บ่อพลอย)	300,000	กากน้ำตาล
8	บริษัท ไท่ผิงเอทานอล จำกัด	300,000	มันสด
9	บริษัท เคไอ เอทานอล จำกัด	250,000	กากน้ำตาล
10	บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด	230,000	กากน้ำตาล
	อื่นๆ	2,835,000	
	รวมกำลังผลิตทั้งหมดในปัจจุบัน	6,275,000	

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

KTBE ตระหนักถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานในปัจจุบัน KTBE จึงได้มีการจัดทำนโยบายส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าโดยเฉพาะฐานลูกค้าในต่างประเทศ อาทิ นโยบายเข้าร่วมประชุมและอบรมผู้ผลิตเอทานอลทั้งในและนอกประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มโอกาสในการพบปะลูกค้าและพ่อค้าคนกลางเป็นการสร้างฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทาง KTBE มีช่องทางการจัดจำหน่ายเอทานอลดังกล่าว 2 ส่วน ประกอบด้วย

1. เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม 95.5% สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการทั่วไป บุคคลทั่วไป สำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือ ใช้นึ่ง หรือผลิตเพื่อจำหน่าย
2. แอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือชนิดเจล 70% และสเปรย์ 75% ภายใต้แบรนด์ KNAS และ KNAS PLUS โดยจัดจำหน่ายเองโดยตรง จัดจำหน่ายผ่านตัวแทน รวมถึงคู่ค้าตามสัญญา

หลังจากที่ภาครัฐโดยกรมสรรพสามิตได้อนุญาตให้มีการนำแอลกอฮอล์ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือนั้นพบว่า มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น โดยตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมานั้น มีความต้องการใช้แอลกอฮอล์เพื่อการสาธารณสุขสูงจากโรงงานเอทานอล ดังนี้

	ปริมาณแอลกอฮอล์ที่เข้าสู่ระบบจากโรงเอทานอล (ลิตร)		
	วัตถุประสงค์ มิได้ทำขึ้นเพื่อจำหน่าย	วัตถุประสงค์เพื่อยาย	รวมทั้งสิ้น
มีนาคม 2563	1,456,150.93	12,453,560.54	13,909,711.47
เมษายน 2563	2,481,036.82	19,244,687.20	21,725,724.02
พฤษภาคม 2563	308,934.10	3,616,471.57	9,925,405.67
มิถุนายน 2563	93,278.20	718,829.75	812,107.95
กรกฎาคม 2563	17,175.54	366,385.88	383,561.42
สิงหาคม 2563	31,304.55	791,618.00	822,922.55
กันยายน 2563	40,422.62	273,587.00	314,009.62

	ปริมาณแอลกอฮอล์ที่เข้าสู่ระบบจากโรงเอทานอล (ลิตร)		
	วัตถุประสงค์ มีได้ทำขึ้นเพื่อจำหน่าย	วัตถุประสงค์เพื่อขาย	รวมทั้งสิ้น
ตุลาคม 2563	25.20	41,070.00	41,095.20
พฤศจิกายน 2563	37.50	51,542.00	51,579.50
ธันวาคม 2563	17,508.53	220,404.50	237,913.03
มกราคม 2563	275,350.90	362,345.25	637,696.15
กุมภาพันธ์ 2563	17,806.37	120,557.20	138,363.57
มีนาคม 2563	8,424.64	92,202.80	100,627.44
เมษายน 2563	52,704.05	150,272.00	202,976.05
รวมทั้งสิ้น	4,800,159.95	38,503,533.69	43,303,693.64

ที่มา : กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จากนโยบายโครงการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพของภาครัฐ หรือ Bioeconomy KTBE ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท จีจีซี ไบโอเคมีคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ภายใต้โครงการนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ หรือ NBC ในนาม “บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด” หรือ “GKBI” ซึ่งแบ่งโครงการเป็น 2 ระยะ คือ

ระยะที่ 1 ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างโรงหีบอ้อย มีกำลังการผลิต 24,000 ตันต่อวัน โครงการก่อสร้างโรงผลิตเอทานอล มีกำลังการผลิต 600,000 ลิตรต่อวัน (หรือราว 186 ล้านลิตรต่อปี) และโรงผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ มีกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้า 85 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 475 ตันต่อชั่วโมง คาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1/2564 มูลค่าในการลงทุนเฟสแรก จะใช้เงินลงทุนก่อสร้าง 7,500 ล้านบาท

ระยะที่ 2 คาดว่าจะลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม คาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1/2566

ดังนั้น GKBI จึงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของ KTBE โดย KTBE ยังได้มีสัญญาเช่าระหว่างผู้ถือหุ้นร่วมกับ (GGC Bio) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน GKBI ซึ่งสัญญาเช่าระหว่างผู้ถือหุ้นของ GKBI ระหว่าง KTBE และ GGC Bio มีสาระสำคัญปรากฏตามหัวข้อการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่ม KTIS บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงงานน้ำตาลทราย, โรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อย, โรงงานผลิตเอทานอล และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยใช้ขานอ้อยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นเชื้อเพลิงหลัก บริษัทฯ ได้นำไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน และในกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยขายทั้งในระบบ Adder และระบบ Feed-in tariff โดยบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาขายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 152 MW./H

นอกจากนี้กลุ่ม KTIS ได้จับมือกับ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GGC ลงทุนสร้างโครงการ “นครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์” ภายใต้ชื่อ บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด ซึ่งจะดำเนินหีบอ้อยและนำน้ำอ้อยไปผลิตเป็นเอทานอลต่อไป นอกจากนั้นยังผลิตไอน้ำและไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจการ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้า 85 MW./H สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตได้นอกจากใช้ในกิจการแล้วยังมีเหลือพร้อมที่จะจำหน่ายอีกจำนวน 34 MW/H

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีนิติบุคคล โดยในปี 2564 ได้รับยกเว้นภาษี 100% และในปี 2565 จะได้รับยกเว้นภาษีลดลงเหลือ 50% ซึ่งสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีนิติบุคคล ของบริษัท เกษตรไทยไบโอพาเวอร์ จำกัด จะสิ้นสุดในวันที่ 6 ตุลาคม 2569 บริษัท ไทยเอ็กอิลักษณ์พาเวอร์ จำกัด สิ้นสุดในวันที่ 6 เมษายน 2572 และบริษัท รวมผลไบโอพาเวอร์ จำกัด สิ้นสุดในวันที่ 22 มีนาคม 2573

สถานะตลาดและการแข่งขัน

1. ภาพอุตสาหกรรมในประเทศ

แนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) ประกอบด้วย 4 ส่วนหลัก ได้แก่

- 1.1 โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : นโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก นโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ทยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
- 1.2 โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล : ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ ยังคงมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาและวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเป็นไปตามแผน PDP 2018 โดยแบ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักเพื่อรักษาความมั่นคงรายภูมิภาคทั้ง 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง ซึ่งยังมีความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้รักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 1.3 โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามนโยบายส่งเสริมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์กึ่งลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กของ กฟผ. พลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปี ตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อที่ราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น
- 1.4 นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

2. สถานการณ์ความต้องการไฟฟ้าในประเทศ

ในปี 2564 (ตั้งแต่ต้นไตรมาส – กรกฎาคม) ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของระบบ กฟผ. มีค่า 30,135.30 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นในเดือนเมษายน 2564 และความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของเดือนกรกฎาคม มีค่า 28,690.50 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2564 เวลา 20.40 น.

3. กำลังผลิตไฟฟ้าในประเทศ

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561-2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

แผนกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ รายละเอียด ดังนี้

แบ่งตามประเภทโรงไฟฟ้า

	เมกะวัตต์	ร้อยละ
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	18,833	33.37
โรงไฟฟ้าชุมชน	1,933	3.43
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	0.89
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	3.74
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	15,096	26.75
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,200	2.13
โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	6,900	12.23
ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	5,857	10.38
มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	7.09
รวม	56,431	

แบ่งตามผู้ผลิตไฟฟ้า

ณ สิ้นเดือนกรกฎาคม 2564 กำลังผลิตในระบบไฟฟ้าอยู่ในระดับ 46,102.37 เมกะวัตต์ ยังไม่รวมผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก โดยแบ่งเป็นผู้ผลิตต่างๆ ดังนี้

	เมกะวัตต์	ร้อยละ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	16,037.32	34.79
เอกชนรายใหญ่ (IPP)	14,873.50	32.26
เอกชนรายเล็ก (SPP)	9,470.95	20.54
ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	5,720.60	12.41
รวม	46,102.37	

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ

ประเภทเชื้อเพลิง	สะสมเดือนมกราคม – กรกฎาคม 2564	
	จำนวน (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ร้อยละ
ก๊าซธรรมชาติ	67,123.86	58.59
ถ่านหิน (รวมลิกไนต์)	26,409.63	23.05
พลังงานหมุนเวียน (พลังน้ำ, อื่นๆ)	19,595.36	17.11
น้ำมันเตา	324.72	0.28
น้ำมันดีเซล	106.81	0.09
อื่นๆ (สปป.ลาว, มาเลเซีย, สาคะคงชลกาวัฒนา)	1,008.93	0.88
รวม	114,569.31	

ที่มา : ไม่รวมเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	เป้าหมาย ปี 2580	2560	2561	2562	2563	เป้าหมาย ปี 2564
พลังงานลม	MW	2,989.00	627.82	1,102.82	1,506.82	1,506.82	475.73
แสงอาทิตย์	MW	12,139.00	2,697.26	2,962.44	2,982.62	2,982.62	2,993.29
ขยะ	MW	900.00	191.47	317.82	314.67	333.68	460.00
ก๊าซชีวภาพ	MW	565.00	475.42	505.24	529.98	557.25	836.05
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	308.00	182.28	187.72	187.85	190.39	259.34
ชีวมวล	MW	5,790.00	3,157.28	3,372.94	3,410.14	3,517.38	3,940.65
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,920.00	2,906.40	2,919.66	2,919.66	2,919.66	2,906.40
รวม	MW	25,611.00	10,237.93	11,368.64	11,851.74	12,007.80	11,871.46

กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

นอกจากการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทฯ แล้ว ปัจจัยของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตมีส่วนสำคัญมากในการแข่งขัน เนื่องจากโรงไฟฟ้าประเภทชีวมวล วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ที่ใช้ยังคงเป็นขี้เถ้าจากการผลิตน้ำตาล ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายในการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อลดการใช้พลังงาน และเพื่อให้เหลือขี้เถ้าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตของขี้เถ้าให้มีปริมาณที่มากขึ้นโดยส่งเสริมทั้งแนวตั้งและแนวราบ อีกทั้งบริษัทฯ ในกลุ่ม ยังได้ทำการศึกษาและวิจัยอย่างต่อเนื่องในการปลูกพืชพลังงานทดแทนชนิดอื่น เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในภายหลัง ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรและต่อบริษัทฯ ในการสร้างรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าได้มากยิ่งขึ้น

ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำส่งไปจำหน่ายให้แก่โรงงานในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของแต่ละบริษัทฯ

แหล่งที่มาของเชื้อเพลิง

โรงงานน้ำตาลกลุ่ม KTIS เมื่อดำเนินการเปิดฤดูกาลผลิต จะนำขี้เถ้าที่เหลือจากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่งมอบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าให้กับบริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด, บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด ในรูปแบบของการทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงระหว่างกัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด หรือ “KTBF” ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ โดยใช้ผลพลอยได้จากการผลิตของโรงงานในเครือ อาทิเช่น กากตะกอนหมักกรอง (Filter cake) จากกระบวนการผลิตน้ำตาล, กากตะกอนเยื่อกระดาษ (Sludge) จากกระบวนการผลิตเยื่อกระดาษ ฯลฯ นำมาเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ นอกจากนั้นยังได้มีการจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรพิเศษ ซึ่งสังเคราะห์ให้เหมาะสมกับสภาพดินบริเวณรอบโรงงาน เพื่อมุ่งเน้นให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยสามารถนำไปใช้บำรุงอ้อยให้ได้ผลผลิตที่ดีส่งให้กับโรงงานน้ำตาล

โรงงาน KTBF ตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ในบริเวณข้างเคียงกับโรงงานอื่น ๆ ในเครือ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุดในการบริหารจัดการวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์และลดต้นทุนในการขนส่ง ทั้งนี้ปุ๋ยอินทรีย์ที่บริษัทจำหน่ายได้ขึ้นทะเบียนภายใต้แบรนด์ “พญาขสาร” โดยแบ่งตามชนิดของปุ๋ยได้เป็น 2 ชนิด คือ ปุ๋ยอินทรีย์ผง และปุ๋ยอินทรีย์เม็ด มีกำลังการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผง 50,000 ตันต่อปี และปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ด 10,000 ตันต่อปี

2. การตลาดและการแข่งขัน

ทั้งนี้เกษตรกรฐานชีวภาพ ตามนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้พืชเศรษฐกิจของประเทศ เช่น อ้อย, ข้าว, มันสำปะหลัง ฯลฯ จะช่วยสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรหันกลับมาปลูกพืชเศรษฐกิจ แต่ปัจจัยด้านราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ลดต่ำลง ประกอบกับการเกิดภาวะแล้งของประเทศไทยในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ผลผลิตต่อต้นและราคาอ้อยลดต่ำลง ทำให้พื้นที่การปลูกอ้อยมีจำนวนลดลง รวมถึงชาวไร่อ้อยส่วนใหญ่ต้องการควบคุมต้นทุนในการผลิต จึงยังมีความต้องการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ในปริมาณที่ไม่มากนัก เมื่อเทียบกับพื้นที่การปลูกอ้อยทั้งหมด อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดทำกลยุทธ์ในการส่งเสริมการใช้โดยใช้ปุ๋ยอินทรีย์ควบคู่กับปุ๋ยเคมีสูตรพิเศษ เพื่อลดต้นทุนการใช้ปุ๋ยเคมีของชาวไร่อ้อย สามารถเพิ่มผลผลิตและรักษาคุณภาพดินให้เหมาะแก่การปลูกอ้อยได้อย่างยั่งยืนต่อไป

2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

KTBF มีเป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะมุ่งเน้นให้ชาวไร่ที่เป็นคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ในเครือได้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพมาตรฐานราคาถูก เพื่อช่วยเหลือชาวไร่ในการลดต้นทุน อีกทั้งยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ทำให้ชาวไร่มีรายได้มากขึ้น โดย KTBF มีนโยบายหลัก ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ จะร่วมกับชาวไร่วิเคราะห์สภาพดินของพื้นที่ในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ของ KTBF เพื่อประเมินผลการใช้
- บริษัทฯ จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ในราคาถูก เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่ เป็นผลพลอยได้จากการผลิตของโรงงานในเครือ ทำให้บริษัทมีวัตถุดิบในการผลิตที่มั่นคงและต้นทุนต่ำ ซึ่งสามารถช่วยชาวไร่ในการลดต้นทุน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องของบรรจุภัณฑ์ โดยใช้กระสอบบรรจุที่มีถุงด้านนอกและด้านใน พร้อมทั้งออกแบบให้มีความแข็งแรงทนทานเพื่อป้องกันการเสื่อมคุณภาพของผลิตภัณฑ์
- บริษัทฯ มีการบริการที่ดีในการจัดส่งปุ๋ยอินทรีย์ถึงมือลูกค้าตามความต้องการ
- บริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการจัดหาเครื่องมือโรยปุ๋ยที่เหมาะสมกับพื้นที่รวมถึงการจัดกิจกรรมสาธิตการใช้เครื่องมือโรยปุ๋ยแบบต่างๆ ให้ชาวไร่ได้ศึกษาวิธีการวิธีการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้อย่างถูกต้องเหมาะสม
- บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแปลงสาธิตในพื้นที่เขตส่งเสริมเพื่อให้ชาวไร่ได้เห็นผลผลิตอย่างทั่วถึง
- บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ทั้งทางด้านคลื่นวิทยุชุมชน และตามกิจกรรมชุมชนชาวไร่ต่างๆ
- บริษัทฯ มีการสำรวจชาวไร่ที่เป็นคู่สัญญาของกลุ่มโรงงานเกี่ยวกับช่วงความต้องการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ของ KTBF เพื่อกำหนดการผลิตให้เพียงพอ กับความต้องการ
- บริษัทฯ ได้มีการทำโครงการวิจัยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การผลิตของบริษัทได้มาตรฐานสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า

2.2 ช่องทางการจัดจำหน่าย

➤ ชาวไร่อยู่คู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจุบัน KTBF จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมีให้แก่โรงงานน้ำตาลในเครือ เพื่อให้หน่วยส่งเสริมของโรงงานน้ำตาลในเครือนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ชาวไร่อยู่คู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบการส่งเสริมปัจจัยการผลิต หรือการส่งเสริมลักษณะการรับเงินค่าอ้อยล่วงหน้า (“เงินเกี่ยว”) เพื่อให้ชาวไร่สามารถนำปุ๋ยคุณภาพดีไปใช้ในการปลูกอ้อย และมีผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้น นำกลับมาส่งให้กับโรงงานน้ำตาลในเครือ ซึ่งจะช่วยเกิดประโยชน์ทั้งต่อชาวไร่อ้อยเองและต่อบริษัทในเครือ

นอกจากนั้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการนำปุ๋ยไปใช้ได้อย่างทั่วถึง KTBF ได้มีการคัดเลือกหน่วยส่งเสริมที่เหมาะสม เพื่อตั้งเป็นจุดกระจายสินค้า ทำให้ชาวไร่สามารถรับปุ๋ยไปใช้ได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็ว

➤ ลูกค้าภายนอก

นอกจากลูกค้าที่เป็นชาวไร่อยู่คู่สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว KTBF ได้มีการจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ให้แก่ลูกค้าภายนอก ในบริเวณจังหวัดนครสวรรค์ และจังหวัดใกล้เคียงอื่นๆ เพื่อให้เกษตรกรที่ปลูกพืชอื่นๆ เช่น มันสำปะหลัง, ข้าว, เมล่อน, ฝรั่ง, กล้วย, พืชผักสวนครัว ฯลฯ ได้มีโอกาสใช้ปุ๋ยอินทรีย์ ที่มีคุณภาพ และเป็นการสร้างการรับรู้ต่อแบรนด์สินค้าของบริษัทในเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น

2.3 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมปุ๋ย ถือเป็นอุตสาหกรรมประเภทหนึ่งที่มีความสำคัญต่อประเทศไทย ซึ่งมีการทำเกษตรกรรมเป็นหลัก โดยเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทสำคัญต่อการเพิ่มผลผลิตในภาคการเกษตรเป็นอย่างมาก

ปัจจุบันภาคราชการต่างๆ เช่น กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้เผยแพร่องค์ความรู้ให้แก่เกษตรกร ในการนำปุ๋ยอินทรีย์มาใช้ร่วมกับการใช้ปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นปุ๋ยที่เกษตรกรนิยมใช้ในอดีต เพื่อให้เกิดประโยชน์ในเรื่องของสภาพดิน และลดต้นทุนในการเพาะปลูก ดังนั้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ปุ๋ยอินทรีย์จึงเริ่มเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมากขึ้น นอกจากนี้ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาการเพาะปลูกพืชอินทรีย์ เพื่อจำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าที่สนใจด้านสุขภาพ มีความต้องการมากขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้นจึงส่งผลในด้านบวกต่อตลาดปุ๋ยอินทรีย์

ในด้านผู้ผลิตปุ๋ยทั้งปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมีมีความหลากหลายทั้งในด้านคุณภาพ, สูตรการผลิตและราคา ทำให้เกษตรกรมีทางเลือกอย่างกว้างขวาง ทั้งนี้ในช่วงต้น ราคา อาจจะเป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจเลือกใช้ของเกษตรกร แต่โดยส่วนใหญ่เมื่อเกษตรกรเลือกใช้สินค้าของแบรนด์ใดและได้ผลเป็นที่พอใจแล้วก็จะเลือกใช้แบรนด์เดิมไม่เปลี่ยนแปลง ดังนั้น KTBF จึงมุ่งเน้นในเรื่องของการควบคุมต้นทุนการผลิต และการทำสื่อโฆษณา รวมถึงแปลงสาธิตต่างๆ เป็นกลยุทธ์ในการแข่งขันในตลาด

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในส่วนของปุ๋ยอินทรีย์ KTBF มีกำลังการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผง 50,000 ตันต่อปี และปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ด 10,000 ตันต่อปี วัตถุดิบหลักที่ใช้จะเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทในเครือ ซึ่งมีความมั่นคงในการจัดหาและมีปริมาณเพียงพอกับความต้องการในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อจำหน่ายในปัจจุบัน ทำให้ KTBF ไม่มีปัญหาในเรื่องกำลังการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ โดยมีการวางแผนการผลิตตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา

ในส่วนของปุ๋ยเคมี ปัจจุบัน KTBF ใช้วิธีจ้างผลิตจากผู้ผลิตปุ๋ยเคมีที่ได้รับอนุญาตภายนอก โดยมีการสอบราคาและเปรียบเทียบเพื่อคัดเลือกผู้ผลิตที่เหมาะสมตามระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00

วิสัยทัศน์ ของ บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด

บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของกลุ่มบริษัท KTIS โดยแบ่งเป็น 3 ด้าน คือ ด้านวัตถุดิบ ด้านกระบวนการ และด้านผลิตภัณฑ์ ในปี 2559-2564 บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด ได้รับจ้างวิจัยกลุ่มบริษัทในเครือ จำนวน 29 โครงการ งบประมาณในการดำเนินงาน มูลค่ารวมกว่า 90 ล้านบาท โดยงานวิจัยและพัฒนาด้านวัตถุดิบ มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อย ได้แก่ โครงการปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์อ้อยของกลุ่ม KTIS เพื่อให้ได้พันธุ์อ้อยใหม่ ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในพื้นที่ มีความต้านทานต่อโรคและแมลงที่สำคัญในท้องถิ่น และมีการไว้ต่อดี คาดว่าในปี 2565 บริษัทฯ จะสามารถนำอ้อยพันธุ์ใหม่ ส่งเสริมให้กับชาวไร่อ้อยคู่สัญญา เพื่อยกระดับผลผลิตและคุณภาพ ตลอดจนสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบให้กับบริษัทในกลุ่มน้ำตาล KTIS และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีงานวิจัยด้านผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นการนำผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกลุ่มบริษัทในเครือมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามนโยบาย Zero Waste ได้แก่ โครงการการศึกษาอิทธิพลของดินปลูกและน้ำเสียจากโรงงานที่มีผลต่อการปลูกกระถินยักษ์พันธุ์กรามบ้าและหญ้านาเปียร์เป็นการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดมาใช้ประโยชน์ด้านการเกษตรลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งน้ำ และยังสามารถนำผลผลิตไปใช้เป็นเชื้อเพลิงเสริมในโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวลได้

แผนธุรกิจในอนาคต KTRD จะพัฒนางานเพื่อให้บริการกลุ่มบริษัทในเครือ ได้แก่ ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ทางดิน ปุ๋ย และน้ำห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพอ้อยและน้ำตาล การผลิตพันธุ์อ้อยสะอาดโดยการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อและตรวจวินิจฉัยโรคใบขาว ห้องเพาะเลี้ยงเชื้อจุลินทรีย์ และห้องปฏิบัติการ Bio-refinery นอกจากนี้ยังดำเนินงานด้านการจดสิทธิบัตร การเก็บรักษาจุลชีพ ต่อยอดงานวิจัยของกลุ่มบริษัท

ผลงานโครงการวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชนที่ดำเนินการ ในปี 2564 (จำนวน 5 โครงการ/มูลค่า 9.055 ล้านบาท)

1. มหาวิทยาลัยมหิดล

- ชื่อโครงการภาษาไทย : การศึกษาค่าการคายระเหยน้ำและสัมประสิทธิ์พืชของอ้อยภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยวิธี Bowen ratio และ Lysimeter
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : The study of evapotranspiration and crop coefficient of sugarcane under climate change by Bowen ratio and Lysimeter
- ชื่อโครงการภาษาไทย : การพัฒนา Biometrics ด้วยอากาศยานไร้คนขับเพื่อติดตามการเจริญเติบโตและประมาณการผลผลิตอ้อย
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : Developing Biometrics by Unmanned aerial vehicle for Monitoring Sugarcane Yield Estimation
- ชื่อโครงการภาษาไทย : การเสริมสร้างความทนทานต่อภาวะแห้งแล้งของอ้อยด้วยแบคทีเรียส่งเสริมการเจริญเติบโต : การศึกษาระดับไร่นา
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : Enhancement of drought tolerant in sugarcane by growth promoting bacteria : A field study

2. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

- ชื่อโครงการภาษาไทย : โครงการพัฒนาผิวเคลือบแข็งด้วย PTA แบบหลายชั้นสำหรับชิ้นส่วนอุปกรณ์การเกษตร
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : Application of multi-layered PTA hardfacing on agriculture part

3. มหาวิทยาลัยนเรศวร

- ชื่อโครงการภาษาไทย : การใช้ประโยชน์และพัฒนาเครื่องผ่ากออ้อยต่อการจัดการจักจั่นอ้อยและการบำรุงอ้อยต่อ
- ชื่อโครงการภาษาอังกฤษ : Utilization and Development of Sugarcane Stubble Splitter on *Platypleura cespiticola* Boulard Management and Ratoon Cane Improvement

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 8,735.24 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม			
1. ที่ดิน เนื้อที่ประมาณ 9,713 ไร่ 1 งาน 30.67 ตารางวา	380.55	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,633.13	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
3. เครื่องจักร และอุปกรณ์	4,687.26	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
4. เครื่องมืออุปกรณ์และเครื่องมือการเกษตร	69.93	เป็นเจ้าของ	ปลอดการผูกพัน
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	24.41	เป็นเจ้าของ	ปลอดการผูกพัน
6. ยานพาหนะ	497.56	เป็นเจ้าของ	ปลอดการผูกพัน
7. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	1,442.40	เป็นเจ้าของ	ปลอดการผูกพัน
รวมทั้งหมด	8,735.24		

หมายเหตุ ¹บริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินบางส่วน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบางส่วนและเครื่องจักรบางส่วนไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สิทธิการเช่าที่ดิน

รายการสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

- สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ปลูกอ้อยเป็นจำนวน 194 แปลง เนื้อที่รวม 4,092 ไร่ 51.20 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี, อำเภอไพศาลี, อำเภอตากฟ้า, อำเภอเมืองนครสวรรค์, อำเภอพยุหะคีรี, อำเภอวัดสิงห์, อำเภอมโนรมย์ ในเขตจังหวัดนครสวรรค์ และจังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารูรกิจ จำกัด
- สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับกึ่งซีเมนต์,ลานจอดรถ, สระบำบัดน้ำ, Wet Land เป็นจำนวน 25 แปลง เนื้อที่รวม 405 ไร่ 45.20 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์, อำเภอมโนรมย์ ,จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารูรกิจ จำกัด
- สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้พื้นที่กังฟิวเตอร์เค้ก เป็นจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 25 ไร่ 3 งาน 19 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 16 แปลง เนื้อที่รวม 213 ไร่ 1 งาน 86 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 8 แปลง เนื้อที่รวม 108 ไร่ 2 งาน 43 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อี.พี.ซี.เพาเวอร์ จำกัด
- สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ Wet Land เป็นจำนวน 14 แปลง เนื้อที่รวม 181 ไร่ 2 งาน 74 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์,อำเภอมโนรมย์ จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อี.พี.ซี.เพาเวอร์ จำกัด









- (7) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 56 ไร่ 1 งาน 52 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด
- (8) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่เป็นบ่อน้ำสเปรพอนด์ เป็นจำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 4 ไร่ 87 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท สืบสิริสวัสดิ์ จำกัด
- (9) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 14 แปลง เนื้อที่รวม 117 ไร่ 3 งาน 68.30 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอบางบาล จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ศิริวิริยะกุล จำกัด ปี นับตั้งแต่วันที่ 1
- (10) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งของโรงงาน สาขา 3 เป็นจำนวน 53 แปลง เนื้อที่รวม 173 ไร่ 1 งาน 36.60 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
- (11) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สาขา 3 เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 15 แปลง เนื้อที่รวม 1,039 ไร่ 3 งาน 76.30 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอโกรกพระ, เมืองนครสวรรค์, แก้วเสียว จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
- (12) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สาขา 3 เพื่อใช้เป็นพื้นที่เป็นลานจอดรถ เก็บใบอ้อย เป็นจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 1 ไร่ 62 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
- (13) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สาขา 3 เพื่อใช้เป็นพื้นที่เป็นลานจอดรถ เก็บใบอ้อย เป็นจำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 5 ไร่ 61 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
- (14) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ไบโอดีทานอล จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ Wet Land เป็นจำนวน 25 แปลง เนื้อที่รวม 742 ไร่ 5 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์,อำเภอบางบาล จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (15) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ไบโอดีทานอล จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ Wet Land เป็นจำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 158 ไร่ 2 งาน 79 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์,อำเภอบางบาล จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อี.พี.ซี.เพาเวอร์ จำกัด
- (16) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ไบโอดีทานอล จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ดำเนินการด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ของโรงงาน เป็นจำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 48 ไร่ 44 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท สืบสิริสวัสดิ์ จำกัด
- (17) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ Wet Land เป็นจำนวน 30 แปลง เนื้อที่รวม 365 ไร่ 1 งาน 77.50 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์,อำเภอบางบาล จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (18) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ บ่อเก็บน้ำดิบเป็นจำนวน 8 แปลง เนื้อที่รวม 55 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (19) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ เป็นสระน้ำดิบเข้า เป็นจำนวน 17 แปลง เนื้อที่รวม 205 ไร่ 2 งาน 75.80 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอ ตากฟ้า,พยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด

- (20) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่เป็นโรงสูบน้ำ เป็น จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวม 14 ไร่ 94 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด
- (21) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่เป็นโรงสูบน้ำ เป็น จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 3 งาน 45 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด
- (22) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่กองวัตถุดิบสำหรับเตรียมการผลิต เป็นจำนวน 4 แปลง เนื้อที่ 73 ไร่ 2 งาน 16 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารูกิจ จำกัด
- (23) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งโรงงาน เป็นจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 50 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารูกิจ จำกัด
- (24) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เพคกิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งโรงงาน เป็นจำนวน 14 แปลง เนื้อที่ 106 ไร่ 97 ตารางวา กำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารูกิจ จำกัด
- (25) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 151 แปลง เนื้อที่ 3,649 ไร่ 1 งาน 39 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอพรหมพิราม, ศรีสำแล, สวรรคโลก, เมืองฯ, ตรอน, วัดโบสถ์, ทองแสนขัน จังหวัดพิษณุโลก, สุโขทัย, อุตรดิตถ์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารูกิจ จำกัด
- (26) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อยเป็นจำนวน 15 แปลง เนื้อที่ 444 ไร่ 2 งาน 88.70 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอพรหมพิราม, ทองแสนขัน, ตรอน, วัดโบสถ์, สวรรคโลก จังหวัดพิษณุโลก, อุตรดิตถ์, สุโขทัย ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารูกิจ
- (27) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ จอครบรสทุกอ้อย,ฟิวเตอร์เค้ก,ตั้งด่านตรวจ เป็นจำนวน 6 แปลง เนื้อที่ 38 ไร่ 2 งาน 40 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองฯ, ศรีสำแล จังหวัดอุตรดิตถ์, สุโขทัย ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ ภูมิพัฒนานารูกิจ จำกัด

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ในการถือครอง
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เพื่อถือครองลิขสิทธิ์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่ใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไป เช่น โปรแกรมระบบบัญชี โปรแกรมระบบงานด้านไร่ โปรแกรมระบบงานด้านการผลิต เป็นต้น

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	วันที่จดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายดิบ	27 กุมภาพันธ์ 2556
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายดิบ และน้ำเชื่อม	16 มิถุนายน 2559
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยเคมี, ปุ๋ยอินทรีย์เคมี	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยเคมี, ปุ๋ยอินทรีย์เคมี	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับสารปรับปรุงดิน	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยอินทรีย์, ปุ๋ยอินทรีย์เคมี, ปุ๋ยเคมี	4 กรกฎาคม 2561
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับหลอดกระดาษเยื่อชานอ้อย	อยู่ระหว่างจดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ	อยู่ระหว่างจดทะเบียน

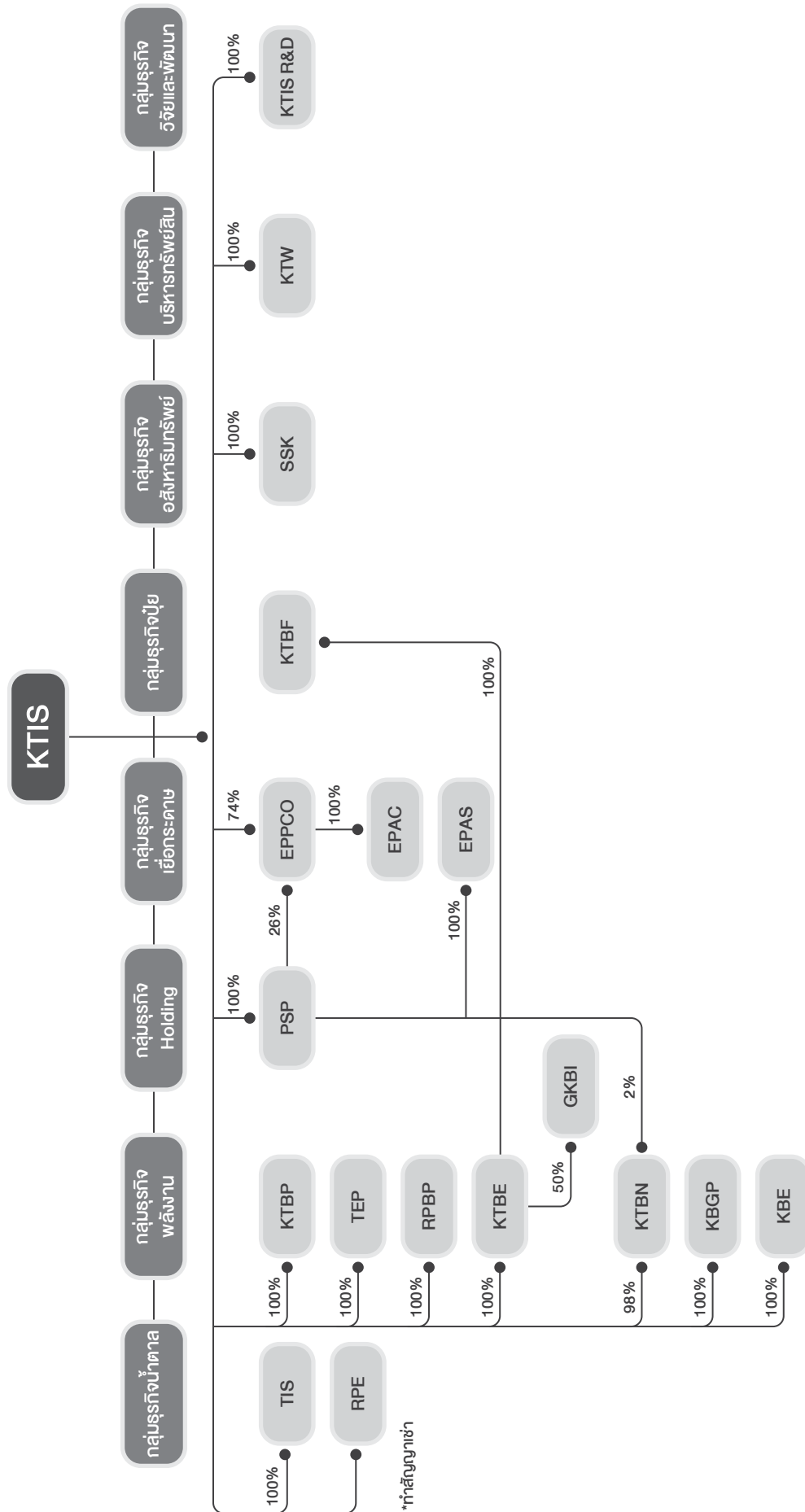
สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามรายละเอียด ดังนี้

1. บัตรส่งเสริม เลขที่	1095(1) /2555	1557(1) /2558	59-1195-0-00- 1-0	59-0348-0- 13-2-0	59-0268-0- 00-2-0	63-0968-1- 00-1-0	60-1022-0- 00-1-0	64-0666-1- 00-1-0
2. เพื่อส่งเสริม การลงทุน ในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิง ชีวมวล และไอน้ำ	ผลิตไฟฟ้าและ ไอน้ำ จากเชื้อเพลิง ชีวมวล	ผลิต บรรจุภัณฑ์สำหรับ อาหาร (ชนิด Biodegradable)	ผลิตไฟฟ้า และไอน้ำ จากเชื้อเพลิง ชีวมวล	ผลิต ก๊าซชีวภาพ	ผลิต บรรจุภัณฑ์ จากกระดาษ ปลอดเชื้อ	ผลิต ปุ๋ยอินทรีย์	ผลิตหลอด จากกระดาษ ชานอ้อย
3. สิทธิประโยชน์ สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้จากการ ประกอบกิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริมและได้รับ ยกเว้นไม่ต้อง นำเงินปันผล จากกิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
3.2 ได้รับลดหย่อน ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้รับจากการ ลงทุนในอัตรา ร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา ห้าปี นับจาก วันที่พ้นกำหนด ระยะเวลา การได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล ดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิ ตามบัตร ส่งเสริม	7 ตุลาคม 2556	7 กรกฎาคม 2559	31 ตุลาคม 2559	26 พฤษภาคม 2560	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ	14 ตุลาคม 2563

บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยรวม 16 บริษัท และเข้าสินทรัพย์ถาวรจาก บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (RPE) โดยมีรายละเอียดดังนี้ (ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นร้อยละ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)	ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย	100.0	3,600,000,000	3,600,000,000
บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE)	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาล	100.0	256,000,000	256,000,000
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO)	ผลิตและจัดจำหน่ายเชื้อกระดาษฟอกขาวจากขี้เถ้าและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อขี้เถ้า	100.0 ¹	2,400,000,000	2,400,000,000
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (EPAC)	ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อขี้เถ้า	100.0 ผ่าน EPPCO	650,000,000	650,000,000
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0	1,260,000,000	1,260,000,000
บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0	350,000,000	350,000,000
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0	395,000,000	395,000,000
บริษัท เคทิส บิโอสวากา จำกัด (KTBF)	ผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์	100.0 ผ่าน KTBE	35,000,000	35,000,000
บริษัท เพ็ชรสินพัฒนา จำกัด (PSP)	ลงทุนโดยการถือหุ้นซึ่ง ณ ปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 26.0 ใน EPPCO	100.0	317,000,000	317,000,000
บริษัท กรัฟฟิเคิลเคมตร จำกัด (SSK)	จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	100.0	108,000,000	108,000,000
บริษัท เคทิส ไบโอ เมเซอรอล จำกัด (KTBN)	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล	100.0 ²	50,000,000	12,500,000
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ สตรอร์ จำกัด (EPAS)	ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อขี้เถ้าและหลอด	100.00 ผ่าน PSP	2,000,000	2,000,000
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด (KBGP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0	1,000,000	1,000,000
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด (KBE)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	100.0	20,000,000	20,000,000
บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTW)	บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ	100.0	61,000,000	61,000,000
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D)	รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	100.0	20,000,000	20,000,000
บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโอดีเซลเทรียล จำกัด (GKBI)	โครงการกิจการร่วมค้าในเขตอุตสาหกรรมชีวภาพ	50.00 ผ่าน KTBE	3,315,000,000	2,618,250,000

¹ ถือหุ้นร้อยละ 74.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพ็ชรสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 26.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

² ถือหุ้นร้อยละ 98.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพ็ชรสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 2.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท หทัยเจริญเอกโฮลดิ้ง จำกัด ²	1,360,800,000	35.00
2	บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด ¹	972,000,010	25.00
3	BANK OF SINGAPORE LIMITED	243,138,600	6.25
4	นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	190,698,000	4.90
5	DBS BANK LTD	128,000,000	3.29
6	นางเนาวรัตน์ หวังปรีดาเลิศกุล	126,909,526	3.26
7	นายศิริพัทธ์ ศิริวิริยะกุล	120,892,900	3.11

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
8	นายภูมิกฤษณ์ หวังปรีดาเลิศกุล	114,646,200	2.95
9	กลุ่มบริษัท KING WAN CORPORATION LIMITED	112,341,000	2.88
	KING WAN CORPORATION LIMITED	87,267,000	2.24
	KING WAN INDUSTRIES PTE. LTD.	25,074,000	0.64
10	นายภูมิจิรัฐ หวังปรีดาเลิศกุล	62,492,000	1.61
	รวม	3,431,918,236	88.27

*หมายเหตุ ¹ บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 972,467,000 บาท แบ่งออกเป็น 9,724,670 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 9,724,670 หุ้น คิดเป็น 972,467,000 บาท ประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท หกยจรรยาเอกโฮลดิ้ง จำกัด ²	9,724,668	99.9
2	นายประพันธ์ ศิริวัริยะกุล	1	0.0
3	นางสาวศิริอาภา ศิริวัริยะกุล	1	0.0
	รวม	9,724,670	100.0

² บริษัท หกยจรรยาเอกโฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 22,725,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 909 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25,000,000 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 909 หุ้น คิดเป็น 22,725,000,000 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นางสาวณัฐญา ศิริวัริยะกุล	133	14.6
2	นางสาวศิริอาภา ศิริวัริยะกุล	93	10.2
3	นายปริญญ์ ศิริวัริยะกุล	77	8.5
4	นายศิริภาคย์ ศิริวัริยะกุล	69	7.6
5	นายศิริพัทธ์ ศิริวัริยะกุล	69	7.6
6	นายภูมิกฤษณ์ หวังปรีดาเลิศกุล	65	7.2
7	นายภูมิจิรัฐ หวังปรีดาเลิศกุล	63	6.9
8	นายประสงค์ ศิริวัริยะกุล	54	5.9
9	นางสาวสายศิริ ศิริวัริยะกุล	53	5.8
10	นายปริญญ์ ศิริวัริยะกุล	50	5.5
11	นายปริญญ์ ศิริวัริยะกุล	50	5.5
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	133	14.7
	รวม	909	100.0

ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามอยู่ด้วย

-ไม่มี-

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,888,000,010 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,860,000,010 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด หรือไม่ถูกจำกัดโดยสัญญาเงินกู้ และการจ่ายเงินปันผลนั้น ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าว จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนี้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ เห็นถึงโอกาสในการลงทุน บริษัทฯ จะขออนุญาตผู้ถือหุ้นในการพิจารณาขอยกเว้นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อนำเงินไปสนับสนุนการลงทุนเป็นครั้งๆ ไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้บุคคลเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะการเงินสภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2562	2563	2564 (ปีที่เสนอ)
1. กำไรสุทธิ (บาท)	379,160,109	459,019,562	(561,672,416)
2. จำนวนหุ้น			
2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล	-	-	-
2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลประจำปี	3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010
3. รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)			
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท : หุ้น)	-	-	-
3.2 เงินปันผลประจำปี (บาท : หุ้น)	0.15	-	0.10
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)*	579,000,001.50	-	386,000,001
5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	152.71%	0%	-



การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรกลุ่ม KTIS เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ ในปี 2564 นี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 : Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance ที่เหมาะสมกับระบบงานและสภาพแวดล้อมขององค์กร เพื่อพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในระยะยาวที่มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน (ORM : Operation Risk Management) นำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มาดำเนินการ ด้วยการกำหนดมาตรการและแผนการจัดการสำหรับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Focus) ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกกลุ่มต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

ด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาให้การรับรองรายการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ (Corporate Risk Profile) เครื่องชี้วัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ประสิทธิภาพของแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Management Plan) ที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมรอบองค์กรอย่างทันกาล ทำการติดตามการดำเนินงานพร้อมรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบเสมอ

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่เป็นพื้นฐานในการสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ป้องกันความสูญเสียหรือความเสียหายที่เกิดจากสภาวะความไม่แน่นอนที่ยากต่อการคาดการณ์ พร้อมแสวงหาโอกาสที่จะเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตและด้านการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. แนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบ ที่สำคัญของทุกกระบวนการทางธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงานของกลุ่มบริษัทฯ การทบทวนปรับปรุงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีการดำเนินการเป็นระยะ หรือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
2. การดำเนินงานของทุกหน่วยงานในกระบวนการทางธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกิจกรรมการควบคุมที่รัดกุม เพียงพอ เพื่อให้ผลการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่งผลให้บริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายในทุกระดับของการดำเนินธุรกิจ
3. บริษัทฯ ให้การส่งเสริม สนับสนุนให้มีการใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหาร ด้วยการให้ความรู้ พร้อมสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับมีความเข้าใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เพื่อสร้างความตระหนักและจิตสำนึกด้านความเสี่ยงจนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั้งองค์กร
4. ทุกบริษัทในเครือ ทุกหน่วยงาน ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงาน ทบทวนและปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ระบุถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับติดตามและกรรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติใน 3 ระดับ ได้แก่

1. ระดับกลุ่มบริษัท : รับผิดชอบโดย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นประธาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ, ผู้บริหารระดับสูง และกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการฯ โดยคณะกรรมการฯ จะนิยามบทบาทในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงแบบบูรณาการ และมีความสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลยุทธ์ขององค์กร

2. ระดับบริษัท/สายงาน : รับผิดชอบโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของแต่ละสายงาน (ORM) ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแผนการจัดการความเสี่ยงระดับสายงานประจำปี ตามกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัทมอบหมาย
3. ระดับหน่วยงาน : รับผิดชอบโดยผู้จัดการแผนกจะทำการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน โดยนำมาตรการและแผนจัดการความเสี่ยงในระดับสายงานมากำหนดเป็นแผนปฏิบัติการหรือมาตรการควบคุมความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน

เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงและการติดตามรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ทำการสำรวจและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมรอบองค์กร (Environmental Scanning) ระบุรายการความเสี่ยง (Risk Identification) ประเมินระดับความเสี่ยง (Risk Evaluation) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน รวบรวมรายการความเสี่ยงที่สำคัญ (Corporate Risk Profile) วิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมและแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Management Plan) ที่ถูกต้องเหมาะสม ที่จะช่วยลดโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ทั้งช่วยจำกัด หรือ ลดความรุนแรงของผลกระทบในกรณีเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในวงจำกัดหรือให้น้อยที่สุด ขณะเดียวกันได้กำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) ที่แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงในแต่ละช่วงเวลา ทั้งยังเป็นประโยชน์ในการใช้กำกับติดตาม โดยหากผลลัพธ์เบี่ยงเบนไม่เป็นไปตามค่าผลลัพธ์ที่กำหนดจะทำการทบทวนและปรับปรุงมาตรการเพื่อให้การดำเนินการบรรลุผลสำเร็จอย่างทันกาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในระยะยาว (Long Run Business)

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้วยการส่งเสริม สนับสนุนให้มีการใช้การจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานประจำวัน ให้ความรู้ ทำการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับมีความเข้าใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เพื่อสร้างความตระหนักและจิตสำนึกด้านความเสี่ยงจนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นองค์กร โดยมีรายละเอียดกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. การสื่อสาร ให้ความรู้กับพนักงานกลุ่มเป้าหมาย ด้วยการสื่อสารนโยบาย กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรม ให้ความรู้ การประชุมสรุปผลการดำเนินงานประจำเดือน รวมถึงการประชุมสำคัญๆ ที่มีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุม
2. กำกับ ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในระดับสายงานเป็นประจำทุกเดือน รายงานผลสำเร็จการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
3. การติดตามความคืบหน้าและการตรวจสอบการดำเนินงานของรายการความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Focus) ในแต่ละช่วงเวลาที่มิสัญญาณเตือนถึงแนวโน้มที่มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงในอนาคตอันใกล้

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ข้อมูลปี 2564

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมาการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอ่อนค่าลงจากปีก่อนเล็กน้อยจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ที่รุนแรงและกระจายเป็นวงกว้างในหลายประเทศ ส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากสัดส่วนรายได้กว่าร้อยละ 60 ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากการส่งออกของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่อง ขณะเดียวกันการลงทุนในเครื่องจักรก็นำเข้าจากต่างประเทศ จึงทำให้รายได้และค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ ต้นทุนค่าอ้อยที่เป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทย ส่วนหนึ่งถูกกำหนดจากการขายน้ำตาลส่งออกของบริษัทอ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ซึ่งประกอบด้วยราคายาน้ำตาลและอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยรายได้สุทธิจากการขายน้ำตาลของ อนท. และโรงงานน้ำตาลหลักหักค่าใช้จ่าย จะนำไปจัดสรรให้กับชาวไร่และโรงงานน้ำตาลในสัดส่วน 70:30 ผ่านราคาอ้อยที่จ่ายให้กับชาวไร่ ดังนั้นโรงงานน้ำตาลผู้ส่งออกจึงต้องกำหนดราคายาน้ำตาลและอัตราแลกเปลี่ยนให้ได้อย่างน้อยเท่ากับราคากลางของ อนท. เพื่อให้รายได้รวมทั้งที่แท้จริงไม่น้อยไปกว่ารายได้ที่นำมาคำนวณส่วนแบ่งให้กับชาวไร่ ทั้งนี้หากไม่สามารถขายได้ราคาที่เท่ากับค่าเฉลี่ยที่ อนท. ขายได้จริงจะทำให้บริษัทมีต้นทุนค่าอ้อยสูงกว่าที่ควรจะเป็น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีผลการบริหารความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนได้ต่ำกว่า อนท.

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินมีหน้าที่กำกับดูแลกำหนดกรอบนโยบาย รวมถึงวางแผนการบริหารทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ทั้งการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การทำสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Option Contract) รวมถึงการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge โดยนำเงินรายได้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน รวมทั้งมีการติดตามและวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม กับกาล

อนึ่ง ผลจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ อาจเป็นคุณหรือให้โทษต่อผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นผลต่างระหว่างการรับ/จ่ายเงินจากการซื้อขายตามสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นำมาเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันส่งมอบสินค้าที่ใช้ในการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยไม่กระทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร

2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก

น้ำมันเป็นสินค้าที่มีความผันผวนด้านราคาสูง เนื่องจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น สภาพภูมิอากาศ อุปสงค์-อุปทานของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค ผลจากการเก็งกำไรของกองทุนฯ ในตลาดซื้อขายล่วงหน้า ปัจจัยพื้นฐานด้านเศรษฐกิจโลก รวมถึงการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่นำเอาก๊าซธรรมชาติจากนอร์เวย์และกากน้ำตาลมาเป็นส่วนผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ เป็นต้น

ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกส่งผลกระทบต่อตรงต่อยอดขายน้ำมันส่งออกไปจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ สำหรับการจำหน่ายภายในประเทศจะไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ดังกล่าว แต่กลับส่งผลทางอ้อมทำให้ราคาอ้อยลดต่ำลง ทำให้ชาวไร่อ้อยขาดแรงจูงใจในการปลูกอ้อย ลดพื้นที่การปลูกอ้อย หรือ ลดการบำรุงรักษาแปลงอ้อย

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันให้ใกล้เคียงกับราคาน้ำมันดิบโคเวต้า v. ที่นำมาใช้ในการคำนวณต้นทุนค่าอ้อยในการผลิตน้ำตาล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีมาตรการจำกัดผลกระทบที่เกิดจากการกำหนดราคาขายน้ำมันต่างประเทศไว้ไม่ให้เกินวงเงินในระดับที่ยอมรับได้โดยจัดตั้งคณะทำงานที่ประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ด้านการขายน้ำมันต่างประเทศมายาวนาน ทำหน้าที่ในการซื้อขายน้ำมันต่างประเทศในลักษณะของการถ่วงดุลไม่พึ่งพาการตัดสินใจจากบุคคลใดบุคคลหนึ่ง คณะทำงานฯ ชุดดังกล่าวยังทำหน้าที่ในการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า สถานการณ์เศรษฐกิจโลก ความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันที่มีผลต่อราคาน้ำมัน รวมถึงการติดตามสถานการณ์การผลิต การบริโภค และปริมาณน้ำมันคงเหลือเป็นประจำวัน เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจน้ำตาลที่มักจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เกี่ยวกับการคาดการณ์ บริษัทฯ ได้ปรับทิศทางและกลยุทธ์ไปลงทุนในโครงการที่สามารถต่อยอดศักยภาพหลักขององค์กร เช่น โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลที่จะช่วยลดความเสี่ยงที่ต้องพึ่งพาธุรกิจน้ำตาลเพียงธุรกิจเดียว

3. ความเสี่ยงจากมาตรการทางการค้าของประเทศคู่ค้า

ประเทศญี่ปุ่นเดิมเป็นตลาดส่งออกหลักของบริษัทฯ ดังนั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษี โคเวต้า กฎระเบียบ รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มการค้าของประเทศญี่ปุ่นย่อมจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากตลาดส่งออกหลักของบริษัทฯ โดยตรง เดิมลูกค้าหลักในประเทศญี่ปุ่นมีนำเข้าน้ำตาลรายดิบเกรด J-Spec จากบริษัทฯ เป็นจำนวนมาก เมื่อประเทศญี่ปุ่นได้มีข้อตกลงด้านภาษีทางการค้าร่วมกับประเทศออสเตรเลียจึงปรับลดปริมาณการนำเข้าน้ำตาลรายดิบเกรด J-Spec ไปนำเข้าน้ำตาลรายดิบเกรด Hi-Pol จากประเทศออสเตรเลียแทน

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงเครื่องจักรให้สามารถผลิตน้ำตาลรายดิบเกรด Hi-Pol ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และลดสัดส่วนการผลิตน้ำตาล J-Spec ลงมาอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับปริมาณความต้องการของตลาด อีกทั้งยังปรับลดสัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาล Refined มาจำหน่ายน้ำตาล Super Refined ที่มีราคาสูงกว่าเพิ่มมากขึ้นด้วย

เพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินสถานการณ์และติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวของประเทศคู่ค้าจากแหล่งข่าวต่างๆ ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ (ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย)

- 4.1 การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 โดยการเสนอร่างทั้งในส่วนของภาครัฐ ในส่วนของชาวไร่อ้อย และในส่วนของการเมือง ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการร่างพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทรายที่มีร่างรวมทั้งหมด 8 ฉบับ สำหรับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงครั้งนี้มีผลกระทบต่อระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายค่อนข้างมาก ทั้งในส่วนการเพิ่มนิยาม ผลพลอยได้ที่เดิมมีเพียงกากน้ำตาล ขณะที่บางร่างได้เพิ่มกากอ้อย กากตะกอน และเอทานอลรวมเข้าไปในนิยามดังกล่าวด้วย และหาก พรบ.อ้อยและน้ำตาลทรายฉบับปรับปรุงแก้ไขที่จะผ่านมติครม.ในไม่ช้านี้และยังคงมีนิยามของผลพลอยได้ที่ได้กล่าวแล้วนี้ น่าจะเกิดความวุ่นวายและส่งผลกระทบต่อระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายสุดท้ายย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้
- 4.2 นโยบายการลดปริมาณอ้อยไฟไหม้เพื่อแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมนั้นในปีการผลิต 2564/2565 ที่จะมีกำหนดให้มีปริมาณอ้อยสดร้อยละ 90 และอ้อยไฟไหม้ไม่เกินร้อยละ 10 ถึงแม้ภาครัฐจะมีเงินสนับสนุนเพื่อจูงใจให้เกษตรกรตัดอ้อยสดต้นละ 120 บาทก็ตาม แต่ปัญหาการขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 การนำแรงงานต่างชาติหรือการโยกย้ายแรงงานต่างถิ่นทำได้ยากขึ้น ในขณะที่รถตัดอ้อยที่มีอยู่ก็ยังไม่เพียงพอต่อการตัดอ้อย จึงคาดว่า การลดปริมาณอ้อยไฟไหม้ให้เหลือเพียงร้อยละ 10 จึงเป็นไปได้ยาก ประกอบกับมาตรการดังกล่าวมีเพียงบทลงโทษเกษตรกรชาวไร่อ้อยโดยจะถูกหักเงินต้นละ 30 บาท แต่ในส่วนของบริษัทฯ ยังคงไม่ได้รับผลกระทบต่อเรื่องดังกล่าว อีกทั้งในปีที่ผ่านมาสัดส่วนการรับอ้อยสดของบริษัทฯ สามารถทำได้เฉลี่ยร้อยละ 82 ดีกว่าเป้าหมายที่ภาครัฐ กำหนดที่ต้องมากกว่าร้อยละ 80
- 4.3 มาตรการกำหนดประสิทธิภาพการผลิต ที่กำหนดให้โรงงานต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยอ้อย 1 ต้น ที่ความหวาน 10 CCS จะต้องผลิตน้ำตาลที่ 94 NT ให้ได้ไม่น้อยกว่า 90 กิโลกรัม แต่ขณะที่ยังมีปัจจัยอื่นแปรผันอีกมากไม่ว่าจะเป็นวิธีการสุ่มเก็บตัวอย่างเพื่อหาสิ่งปนเปื้อน ตลอดจนกาบและยอดใบอ้อย ที่เป็นวิธีการที่ทำให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมและมีความเป็นธรรมในเรื่องดังกล่าวได้ ทำให้ที่ผ่านมา มาตรการนี้จึงยังไม่มีการบังคับใช้อย่างจริงจัง ขณะเดียวกันเกษตรกรชาวไร่อ้อยก็เรียกร้องต่อภาครัฐให้มีการบังคับใช้การกำหนดประสิทธิภาพการผลิตโดยคาดหวังว่าจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ราคาอ้อยดีขึ้น คาดว่ามาตรการกำหนดประสิทธิภาพการผลิตนี้จะมีผลบังคับใช้อย่างจริงจัง ในไม่ช้า

ในส่วนของบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมด้วยการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ลดความสูญเสีย (loss) ในกระบวนการผลิต ตลอดจนได้ดำเนินโครงการอ้อยสดและสะอาดร่วมกับเกษตรกรชาวไร่อ้อยที่เป็นคู่สัญญากับทางบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางการค่าน้ำตาลในประเทศ

จากการเปลี่ยนแปลงระบบการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศทั้งการยกเลิกระบบโควตา และการยกเลิกการกำหนดราคาควบคุม เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ถูกบราซิลยื่นข้อเรียกร้องต่อ WTO กล่าวหาไทยมีนโยบายอุดหนุนส่งออกน้ำตาลจนส่งผลกระทบต่อราคาน้ำตาลในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงที่ราคาน้ำตาลทรายขาวต่างประเทศมีระดับต่ำกว่าราคาในประเทศ จนทำให้เกิดการกีดกันทางการค้าแข่งขันทางการค่าน้ำตาลภายในประเทศรุนแรงขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาต่อระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลเป็นอย่างมากในที่สุดสามสมาคมโรงงานน้ำตาลได้ตกลงร่วมกันกำหนดสิทธิการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศให้แก่แต่ละโรงงานตามสัดส่วนของผลผลิตกับความต้องการบริโภคน้ำตาลทรายภายในประเทศ ทั้งนี้แต่ละโรงงานสามารถจำหน่ายได้เกินกว่า สิทธิที่ได้รับแต่ต้องนำเงินส่วนต่างที่เกินสิทธิส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ขณะที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ในปัจจุบันมีแนวโน้มเริ่มคลี่คลายจากการเร่งฉีดวัคซีนของภาครัฐ กิจกรรมต่างๆ เริ่มกลับมาดำเนินการอีกครั้ง ช่วยกระตุ้นการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศให้มีแนวโน้มการเติบโตเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ในส่วนของบริษัทฯ ผลกระทบต่อการจำหน่ายค่อนข้างน้อยมากเพราะลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบ ซึ่งบางอุตสาหกรรมยังคงมีการเติบโตอยู่เช่นกัน นอกจากนั้นทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพน้ำตาล ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เช่น การผลิตน้ำเชื่อม น้ำตาล Super Refined และจะเริ่มผลิตน้ำตาลขนาดบรรจุถุงละ 1 กิโลกรัม 500 กรัม และ 300 กรัม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคทั้งทางตรงและทางอ้อมได้มากขึ้น

6. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ (ธุรกิจเอทานอล) และการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน

ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ AEDP2018 ภาครัฐได้ปรับลดเป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนจากเอทานอล ในภาคขนส่งจาก 11.3 ล้านลิตรต่อวัน ให้คงเหลือ 7.5 ล้านลิตรต่อวัน ภายในปี 2580 พร้อมกับมีนโยบายส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเบนซินพื้นฐาน อีกทั้งยังปรับลดการจ่ายเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่ออุดหนุนราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ในอีก 7 ปีข้างหน้า ส่วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลในทางลบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเพื่อนำไปใช้ในภาคการขนส่งลดลงประมาณร้อยละ 30

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กรมสรรพสามิตได้ประกาศขยายระยะเวลาการใช้สิทธิในการเสียภาษีในอัตราศูนย์สำหรับสุราสามกับที่นำไปแปลงสภาพเพื่อใช้ในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือที่มีแอลกอฮอล์เป็นส่วนประกอบที่มีได้ทำขึ้นเพื่อการจำหน่าย ให้สามารถนำไปใช้เพื่อการฆ่าเชื้อได้ออกไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 แต่ยอดการนำเข้าเอทานอลเพื่อการฆ่าเชื้อมีปริมาณน้อยไม่สามารถทดแทนการนำเข้าเอทานอลชนิดเชื้อเพลิงได้

จากความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะเป็นสมาชิกสมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย ได้เข้าหารือกับหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบ เช่น สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ขอให้เร่งเพิ่มปริมาณการใช้เอทานอลให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตภายในประเทศ ผ่านกลไกการจ่ายปลั๊กน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และปริมาณการเรียกเก็บเงินเข้าและจ่ายออกจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อสนับสนุนการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 ให้เป็นน้ำมันพื้นฐาน ยกเลิกการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 พร้อมทั้งเข้าหารือกับกรมสรรพสามิตเพื่อให้อนุญาตจำหน่ายสุราสามกับแปลงสภาพสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม 95.5% สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการและบุคคลทั่วไป สำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือใช้เอง หรือผลิตเพื่อจำหน่าย และแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือชนิดเจล 70% และสเปรย์ 75% ภายใต้แบรนด์ KNAS และ KNAS PLUS โดยจัดจำหน่ายเองโดยตรง จัดจำหน่ายผ่านตัวแทน รวมถึงคู่ค้าตามสัญญา

อย่างไรก็ดี หากสถานการณ์เอทานอลในประเทศไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความสามารถที่จะผลิตแอลกอฮอล์คุณภาพสูงส่งออกตลาดต่างประเทศ ด้วยความสัมพันธ์ต่อเนื่องกับลูกค้าเอทานอลระหว่างประเทศ การมีท่าเรือส่งออกพร้อมทั้งพิกัดสินค้าระหว่างรอการส่งออก รวมถึงความชำนาญในขั้นตอนการส่งออกที่ได้เคยปฏิบัติมาแล้วหลายครั้ง เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มรายได้ในสถานการณ์ การแข่งขันด้านราคาเอทานอลที่รุนแรงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ทั้งหมดนี้จะเป็นมาตรการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากนโยบายภาครัฐที่เปลี่ยนแปลง จนเกิดผลกระทบที่ไม่พึงปรารถนาให้บรรเทาจนก่อให้เกิดเสียหายต่อธุรกิจน้อยที่สุดหรือไม่เสียหายเลย

7. ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ผ่านมายังไม่ส่งผลต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลมากนัก ช่วยลดโอกาสการติดเชื้อมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อาทิเช่น ชาวไร่ พนักงานขับรถบรรทุกอ้อย แรงงานตัดอ้อย รวมทั้งบุคคลภายนอกที่มีการเข้ามาติดต่อกับโรงงาน ประกอบกับภาครัฐได้กำหนดมาตรการระยะเบี่ยง บังคับที่จำกัดการเดินทางในแต่ละพื้นที่ การจำกัดเวลาการประกอบการของร้านค้า เพื่อลดการรวมกลุ่มในสถานที่ชุมชนให้สามารถกำกับควบคุมการแพร่เชื้อให้อยู่ในวงจำกัดง่ายต่อการบริหารจัดการด้านการสาธารณสุข อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดได้ขยายวงกว้างเข้าสู่ภาคอุตสาหกรรมในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ รวมถึงโรงงานผลิตน้ำตาลบางแห่งก็พบจำนวนผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนมากแม้จะเป็นช่วงระยะนอกฤดูเก็บ จนทำให้เกิดความตื่นตัวของผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลได้กำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ นับว่าได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดในระดับน้อย ทั้งในด้านการจัดส่งสินค้าเพื่อจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ หรือ ผลกระทบจากคำสั่งซื้อของลูกค้าที่มีจำนวนลดลง เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัทอยู่ในภาคอุตสาหกรรมการผลิตเป็นหลัก สำหรับโครงการลงทุนของบริษัทมีบางโครงการที่ต้องเลื่อนกำหนดแล้วเสร็จออกไป เนื่องจากเครื่องจักร อุปกรณ์ รวมถึงผู้เชี่ยวชาญที่ไม่สามารถเดินทางเข้ามาติดตั้งและทดสอบระบบการผลิตในประเทศไทยได้ ขณะที่ด้านสุขอนามัยของพนักงานก็ยังไม่เกิดการแพร่ระบาดในวงกว้าง (Cluster) ภายในบริษัทฯ

การดำเนินมาตรการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เริ่มต้นจากการให้ความสำคัญกับการประพฤติปฏิบัติตัวของพนักงานตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องในทิศทางเดียวกับมาตรการของหน่วยงานภาครัฐในแต่ละพื้นที่ มีการกำหนดบทลงโทษผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามโดยยึดหลักประโยชน์ส่วนรวมของพนักงาน และผลกระทบที่จะเกิดกับชุมชนที่ตั้งอยู่โดยรอบบริเวณโรงงาน ด้านการป้องกันพื้นที่การผลิตที่สำคัญของบริษัทฯ ได้จำกัดการเข้ามาติดต่อกับบุคคลภายนอก ดำเนินมาตรการคัดกรองก่อนเข้าพื้นที่ด้วยการตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าทุกครั้ง การทดสอบการติดเชื้อด้วยชุดเครื่อง ATK การรณรงค์ให้พนักงานสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน การทำความสะอาดด้วยเจลแอลกอฮอล์ทุกครั้ง รวมถึงให้การส่งเสริมพนักงานและครอบครัวเข้ารับการรักษาตัวเพื่อช่วยสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ในสังคมการทำงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติในสถานการณ์พบพนักงานติดเชื้อตามแนวทาง Bubble and Seal ได้จัดเตรียมสถานที่กักตัวเพื่อรักษาอาการเบื้องต้นก่อนส่งต่อสถานพยาบาลในพื้นที่หากผู้ป่วยอยู่ในสภาวะวิกฤต

8. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบอ้อย

ในปีการผลิต 2563/2564 ปริมาณอ้อยที่เข้าหีบยังโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยมีจำนวนน้อย โดยมีปริมาณลดลงจากปีก่อนหน้ากว่าร้อยละ 24 เช่นเดียวกับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศที่เหลือเพียง 66 ล้านตัน จากความแห้งแล้งที่ยาวนานต่อเนื่องและการแข่งขันแย่งชิงอ้อยจากโรงงานน้ำตาลอื่น ประกอบกับคุณภาพอ้อยที่นำเข้าหีบโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยในปี 2563/2564 ในส่วนของค่า CCS ค่าไฟล และการตัดอ้อยสดดีขึ้น แต่ยังคงพบปัญหาสิ่งเจือปนอันเนื่องมาจากการตัดอ้อยสด

สำหรับในปีการผลิต 2564/2565 บริษัทฯ กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงทางด้านไร่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

- 1.1 ปริมาณฝน : หลังจากประสบความแห้งแล้งยาวนานต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 ที่มีฝนตกในปริมาณน้อยกว่าความต้องการน้ำของอ้อย ในที่สุดก็มีฝนตกมากและมาเร็วกว่าปกติในเดือนเมษายน 2564 แต่ฝนได้ทิ้งช่วงไปอีก 3 เดือนต่อมา แต่ก็ยังมีฝนตกลงมาบ้างเป็นระยะจนถึงปลายเดือนสิงหาคมเป็นต้นมาจนถึงสิ้นเดือนตุลาคม ทำให้ปริมาณน้ำฝนโดยรวมในปี 2564 มีมากกว่า 3 ปีที่ผ่านมา จึงทำให้ปริมาณอ้อยในปี 2564/2565 มีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้น
- 1.2 ราคาอ้อย : จากราคาขึ้นต้นในปี 2563/2564 ที่ออกมาในปลายปีที่แล้ว 920 บาท ที่ 10 CCS ตีกว่าราคาอ้อยของปีก่อนหน้าที่มากกว่า 700 บาท อีกทั้งว่าราคาอ้อยเบื้องต้นท้ายในเขตคำนวณราคาอ้อยเหนือ 3 ที่คาดว่าจะได้เพิ่มอีกต้นละ 70-100 บาท ที่ 10 CCS ทำให้เกษตรกรรู้สึกว่าราคาอ้อยดี การที่ 3 สมาคมโรงงานน้ำตาลได้ประกาศประกันราคาอ้อยเป็นเวลา 2 ปี ในปี 2564/2565 และปี 2565/2566 เพื่อให้ชาวไร่มั่นใจในราคาต้นละ 1,000 บาท ที่ 10 CCS ยิ่งทำให้ชาวไร่ยอมรับว่าการทำอ้อยได้รับผลตอบแทนดี ผลจากการนี้ทำให้ชาวไร่อ้อยเอาใจใส่ต่อการบำรุงรักษาอ้อยให้ได้ผลผลิตสูงสุดและทำให้เกษตรกรที่ปลูกพืชอื่นหันมาทำอ้อย
- 1.3 พืชแข่งขัน : ในพื้นที่แหล่งอ้อยของโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยมีพืชแข่งขันที่สำคัญ คือ มันสำปะหลัง ข้าวโพด และข้าว ในช่วงที่ผ่านมาพืชแข่งขันทั้ง 3 ชนิด ซึ่งเป็นทางเลือกของเกษตรกรสามารถแข่งขันพื้นที่เพาะปลูกเปลี่ยนจากอ้อยเป็นพืชอื่นจำนวนไม่น้อย ทั้งจากราคาของพืชเหล่านั้นและการประกันรายได้จากภาครัฐ ดินฟ้าอากาศที่แห้งแล้งในช่วงที่ผ่านมาเอื้ออำนวยต่อการปลูกมันสำปะหลัง ขณะที่ราคามันสำปะหลังก็ปรับตัวสูงขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม ฝนที่ตกลงมามากในเดือนกันยายนทำให้มันสำปะหลังจำนวนมากเน่าเป็นปัญหาต่อเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง แม้จะมีความเสี่ยงต่อดินฟ้าอากาศอย่างมากแต่ด้วยราคาที่พุ่งสูงและช่วงเวลาตั้งแต่ปลูกถึงเก็บเกี่ยวเพียง 3 เดือนจึงทำให้เกษตรกรบางส่วนเลือกที่จะปลูกข้าวโพดเพื่อให้ได้รับเงินหมุนเวียนเร็ว สำหรับข้าวแม้จะราคาไม่ดีแต่เกษตรกรบางส่วนก็ยังคุ้นเคยที่จะทำต่อไปตามอาชีพที่สืบทอดกันมาแต่รุ่นบรรพบุรุษ
- 1.4 สถานการณ์โรค COVID-19 : จากสถานการณ์การระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี 2563 และเพิ่มความรุนแรงเป็นระยะ มาตรการของภาครัฐในการควบคุมโรคได้ส่งผลกระทบต่อการผลิต และการเก็บเกี่ยวอ้อย ทั้งแรงงานในไร่อ้อยในช่วงเวลาปลูกและบำรุงรักษาตลอดจนแรงงานตัดอ้อยซึ่งส่วนใหญ่มาจากพื้นที่อื่นที่จะต้องถูกกักตัวเมื่อเข้ามาในพื้นที่ตามมาตรการที่ภาครัฐกำหนดก่อนที่จะเข้าทำงานในไร่อ้อยได้
- 1.5 โรงงานน้ำตาลอื่น : แม้ว่าในปี 2564/2565 ปริมาณอ้อยโดยรวมจะเพิ่มขึ้นทั้งจากพื้นที่ไร่อ้อยที่เพิ่มมากขึ้นและจากผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้นกว่าหลายปีก่อนหน้าอย่างมาก จนทำให้คาดการณ์ว่าประเทศไทยจะมีปริมาณอ้อยเข้าหีบในปี 2564/2565 ราว 85-90 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563/2564 มาก แต่ด้วยกำลังการผลิตของแต่ละโรงงานที่มีขนาดใหญ่ อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของโรงงานน้ำตาลใหม่คาดว่าจะสถานการณ์แย่งชิงอ้อยระหว่างโรงงานยังคงดุเดือดไม่น้อยกว่าระยะที่ผ่านมา
- 1.6 นโยบายการตัดอ้อยสดของภาครัฐ : ในปีที่ผ่านมาโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยได้ร่วมกับสมาคมชาวไร่อ้อยในพื้นที่ ผลักดันการตัดอ้อยสดจนมีปริมาณอ้อยสดเข้าหีบเพิ่มขึ้นมาก แต่ก็มีชาวไร่อ้อยที่ประสบปัญหาในการตัดอ้อยสดตามนโยบายจนทำให้ชาวไร่อ้อยบางรายต้องลดการผลิตอ้อยให้น้อยลง เพราะไม่สามารถจัดหาแรงงานตัดอ้อยสดได้เพียงพอ เมื่อภาครัฐกำหนดนโยบายให้มีอ้อยสดเข้าสู่การหีบของโรงงานน้ำตาลอย่างน้อยร้อยละ 90 ในปีการผลิต 2564/2565 นี้ โดยกำหนดให้ชาวไร่ได้รับเงินช่วยเหลือค่าใช้จ่ายตัดอ้อยสดต้นละ 120 บาท อ้อยไฟไหม้ถูกตัดราคาต้นละ 30 บาท เพื่อไปจ่ายเป็นเงินเพิ่มอ้อยสดให้แก่ชาวไร่ที่ตัดอ้อยสด ประกอบกับการที่โรงงานสนับสนุนเครื่องจักรที่ใช้ในการตัดอ้อยสดได้ไม่ทั่วถึงตัดอ้อย แร็ปเตอร์ และเครื่องสางใบ ทำให้มั่นใจว่าการผลักดันให้ชาวไร่ตัดอ้อยสดจะประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบอ้อยให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการจากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ประเมินความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับสูงจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

2.1 มาตรการลดความเสี่ยงด้านปริมาณอ้อย

- 2.1.1 การจัดหาและสร้างแหล่งน้ำรวมทั้งการกระจายน้ำให้แก่แปลงอ้อยข้างเคียง โรงงานน้ำตาลเกษตรไทยได้สนับสนุนชาวไร่อ้อยคู่สัญญาในการจัดหาและสร้างแหล่งน้ำทั้งการขุดสระ การเจาะบ่อน้ำบาดาล อุปกรณ์การให้น้ำ การปุ๋ยด้วยพลาสติก การใช้ชีวะสาหร่าย รวมทั้งการกระจายน้ำให้แก่แปลงอ้อยในบริเวณนั้น โดยใช้เงินกู้ ธกส. ที่โรงงานเป็นผู้อุปถัมภ์ในโครงการสินเชื่อเพื่อการปลูกอ้อยครบวงจรที่โรงงานเป็นผู้คัดเลือกชาวไร่ที่เหมาะสม นอกจากโครงการเงินกู้ดังกล่าวโรงงานยังได้จัดสรรเงินของโรงงานเองในแต่ละปีให้แก่ชาวไร่อ้อยด้วย
- 2.1.2 การรับสัญญาเพิ่ม ทั้งจากชาวไร่อ้อยคู่สัญญาเดิมที่มีปริมาณอ้อยมากกว่าที่รับสัญญาไว้จากปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มขึ้น การบำรุงรักษาที่ดี และสภาพผลผลิตอ้อยที่ดีขึ้น และจากชาวไร่อ้อยรายที่มิได้รับสัญญาแต่เดิมแต่มีอ้อยที่ยังไม่ผูกพันสัญญากับโรงงานน้ำตาลอื่น ชาวไร่เหล่านี้สนใจที่จะรับสัญญาด้วยความเชื่อมั่นในระบบการส่งเสริมและการนำอ้อยเข้าหีบที่โรงงานเกษตรไทย
- 2.1.3 การปลูกอ้อยและเพิ่มผลผลิตในไร่ จากปริมาณน้ำฝนที่ตกกว่าหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับแนวโน้มราคาอ้อยและการประกันราคาของ 3 สมาคมโรงงานน้ำตาล ทำให้ชาวไร่ให้ความสนใจต่อการปฏิบัติในแปลงอ้อยเพิ่มขึ้น ทั้งการปลูกอ้อยและการบำรุงรักษาอ้อยอันได้แก่ การพรวนดิน การใส่ปุ๋ย การกำจัดวัชพืช และการให้น้ำในช่วงที่ฝนยังไม่มาและแปลงอ้อยสามารถจัดหาบน้ำมาให้ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดการติดตามการปฏิบัติต่อแปลงอ้อยทุกแปลงให้ดำเนินการภายในช่วงเวลาที่กำหนด ประกอบกับบริษัทได้ให้การสนับสนุนปัจจัยการผลิตทั้งพันธุ์อ้อย ปุ๋ย ยา เครื่องมือ รถไถ และอื่น ๆ โดยเฉพาะค่าจ้างในการดำเนินงานในแปลง คาดว่าจะทำให้ได้ปริมาณอ้อยเพิ่มขึ้น
- 2.1.4 การติดตามเฝ้าระวังการระบาดของโรคแมลงศัตรูอ้อย ในอดีตหลายปีที่ผ่านมาโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยเคยประสบปัญหาโรคแมลงศัตรูอ้อยระบาด ทำให้ผลผลิตและคุณภาพอ้อยเสียหาย จึงมีการจัดตั้งทีมสำรวจเฝ้าระวังการระบาดของโรคแมลงศัตรูอ้อย และการใช้วิธีในการป้องกันกำจัด โดยมอบหมายให้ฝ่ายวิชาการรับผิดชอบในการเพาะเลี้ยงแตนเบียน การเลี้ยงแมลงหางหนีบ การเพาะเชื้อราเมตาไรเซียม และอื่น ๆ นอกเหนือจากการมีนักส่งเสริมสำรวจอ้อยเป็นประจำทุกปี การให้ความรู้ในการสำรวจ และการป้องกันกำจัดแก่ชาวไร่อ้อยอยู่แล้ว จึงยังไม่เคยพบการระบาดของศัตรูที่สร้างความเสียหายในระดับรุนแรงถึงขั้นในระยะที่ผ่านมา
- 2.1.5 การติดตามความเคลื่อนไหวของโรงงานน้ำตาลอื่น บริษัทฯ มีหน่วยส่งเสริมกระจายอยู่ทุกพื้นที่ที่มีอ้อยรับสัญญากับบริษัทฯ หน้าท้องพนักงานในหน่วยส่งเสริมเหล่านี้ประการหนึ่งคือ การติดตามความเคลื่อนไหวของโรงงานน้ำตาลอื่นที่เข้ามาดำเนินการใดๆ ในพื้นที่รับผิดชอบของตน ประกอบกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่อ้อยทำให้บริษัทฯ ทราบความเคลื่อนไหวทันทีและสามารถปรับกลยุทธ์การดำเนินงานได้ทันเวลา
- 2.1.6 การติดตามสถานการณ์ของพืชแข่งขัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้จึงได้กำหนดทีมงานเพื่อติดตามสถานการณ์ของพืชแข่งขันที่สำคัญ 3 ชนิด คือ มันสำปะหลัง ข้าวโพดและข้าวตอลอดเวลา ทั้งพื้นที่เพาะปลูก การผลิต ราคาซื้อขาย และอื่นๆ เพื่อติดตามผลกระทบต่อการส่งเสริมอ้อยของโรงงาน การติดตามตลอดเวลาจึงทำให้ฝ่ายไร่อ้อยที่รับผิดชอบกำหนดการปฏิบัติในพื้นที่ได้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว
- 2.1.7 การกำหนดวันเปิดหีบที่เหมาะสม เมื่อปริมาณอ้อยมีไม่มากจนเกินกำลังความสามารถที่จะหีบได้หมดในเวลาอันสมควร จึงทำให้การกำหนดวันเปิดหีบสามารถเป็นกำหนดเวลาที่เหมาะสม ที่จะทำให้อ้อยที่มีคุณภาพเหมาะสมกับการทำน้ำตาล ได้น้ำหนักอ้อยตามอายุที่สุกแก่ที่สุด ทั้งยังเป็นการเปิดหีบที่สอดคล้องกับกำลังในการเก็บเกี่ยวและการลงมือช่วยลดความสูญเสียจากการขาดรายได้ในช่วงต้นได้อีกด้วย

2.2 มาตรการลดความเสี่ยงด้านคุณภาพอ้อย

- 2.2.1 การคัดเลือกแปลงตัดตามอายุสุกแก่ จากการเก็บข้อมูลอ้อยแต่ละแปลงที่บริษัทฯ ส่งเสริมตั้งแต่วันที่ปลูกเสร็จ หรือ วันที่ตัดอ้อยในฤดูหีบที่แล้ว ชนิดพันธุ์อ้อยในแปลง ทำให้ทราบถึงกำหนดเวลาที่เหมาะสมในการเก็บเกี่ยวอ้อยแต่ละแปลงในเวลาอ้อยสุกแก่ ไม่ต้องรีบตัดก่อนอายุ หรือ ตัดเลยอายุจนทำให้อ้อยโทรม ข้อมูลเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ สามารถแจ้งให้ชาวไร่จ้างของแปลงอ้อยทำการเก็บเกี่ยวในเวลาที่เหมาะสมที่สุดทำได้ น้ำหนักและคุณภาพจากแต่ละแปลงดีที่สุด ประกอบกับการวัดความเข้มข้นของน้ำอ้อยในแปลงจากอ้อยตัวอย่างที่พนักงานฝ่ายส่งเสริมใช้เครื่องมือ Brix handle refractometer ที่มีประจำทุกคน สามารถช่วยชาวไร่คัดเลือกแปลงตัดที่เหมาะสม

- 2.2.2 การแก้ไขชาวไร่ที่ได้รับใบเตือนใบคำเตือนในคดีราคาในฤดูเก็บเกี่ยวที่ผ่านมา จากประวัติในฤดูเก็บเกี่ยว 63/64 ชาวไร่ร้อยละเคยส่งอ้อยที่มีปัญหาคุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์ที่โรงงานกำหนดจนถูกเตือนหรือคำเตือน ก่อนถึงฤดูเก็บเกี่ยวใหม่พนักงานฝ่ายไร่ระดับสูงที่รับผิดชอบโคว้านนั้นจะต้องเข้าพบเพื่อขอความร่วมมือและรับการวิธีการตลอดจนให้ข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขป้องกันปัญหาไปให้ชาวไร่ส่งอ้อยคุณภาพต่ำเข้าหีบซ้ำอีก
- 2.2.3 ระบบติดตามภูมิอากาศและพยากรณ์อากาศเพื่อแจ้งล่วงหน้า ทั้งในระหว่างการปลูก การบำรุงรักษา และ ช่วงการเก็บเกี่ยว เพื่อให้ได้ อ้อยที่เจริญเติบโตอย่างสมบูรณ์ตามสภาพดินฟ้าอากาศอันจะทำให้ได้คุณภาพในลำอ้อยที่ดีที่สุด ในขณะที่การติดตามภูมิอากาศ และพยากรณ์อากาศในช่วงฤดูเก็บเกี่ยวจะทำให้การเก็บเกี่ยวอ้อย การนำอ้อยเข้าหีบ และการรับอ้อยเข้าหีบของโรงงานสอดคล้องกับ ดินฟ้าอากาศลดปัญหาที่เป็นสาเหตุของอ้อยคุณภาพต่ำ
- 2.2.4 การอบรมพนักงานขับรถตัดอ้อยด้วยเครื่องมือจำลอง (simulator) เมื่อมีการใช้รถตัดอ้อยมากขึ้นและอ้อยที่ตัดเป็นอ้อยสด จึงมีอ้อยสด ใบอ้อย ตลอดจนสิ่งเจือปนต่างๆ ที่ไม่สามารถถ้าน้ำตาลได้ ติดเข้ามาจำนวนมากจนเป็นปัญหาเปอร์เซ็นต์ Trash และดินทราย โรงงานน้ำตาลเกษตรไทยให้ความสำคัญต่อการอบรมพนักงานขับรถตัดอ้อย เพื่อให้ทราบและเข้าใจถึงความสำคัญ ในการเก็บเกี่ยวอ้อยให้มีคุณภาพโดยเฉพาะการใช้ใบตัดยอด การที่บริษัทฯ มีเครื่องมือจำลองใช้ในการอบรมจึงสามารถสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับผู้รับการอบรมแม้ในกรณีที่ไม่สามารถลงแปลงอ้อยจริงได้เพราะยังไม่ถึงฤดูเก็บเกี่ยว
- 2.2.5 การตรวจคุณภาพอ้อยที่โรงงาน นอกจากการให้ความสำคัญกับการตรวจคุณภาพอ้อยในไร่แล้ว โรงงานเกษตรไทยยังได้กำหนด ให้มีการตรวจคุณภาพอ้อยทุกคันรถบรรทุกเมื่อมาถึงโรงงาน ณ จุดตรวจคุณภาพอ้อย ระหว่างรถบรรทุกจอดรอลงดรัมพ์ และที่จุดคอนไกรสดัมพ์ เพื่อให้มั่นใจว่าอ้อยทุกคันที่เข้าหีบมีคุณภาพที่เหมาะสม หากพบอ้อยในรถบรรทุกคันใดมีปัญหาไม่ว่าจะเป็น เปอร์เซ็นต์โคลน สิ่งปนเปื้อน ดินทราย ค่า CCS และเพียวริตี้ (ค่าความบริสุทธิ์ของน้ำอ้อย) ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด จะถูกยับยั้ง การลงอ้อยไว้ก่อนพร้อมกับรายงานไปยังหน่วยต้นทางที่ดูแลเพื่อให้แก้ไขทันที
- 2.2.6 การใช้เครื่องสางใบ สำหรับชาวไร่ร้อยละใช้แรงงานคนในการตัดเมื่อต้องตัดอ้อยสดตามนโยบายของรัฐมักพบปัญหาใบอ้อยปะปน มามาก โรงงานเกษตรไทยได้ผลักดันการใช้เครื่องสางใบก่อนตัดเพื่อให้ได้อ้อยสดที่สะอาด ทั้งการสนับสนุนให้กลุ่มตัดที่ใช้แรงงาน คนจัดซื้อเครื่องสางใบโดยใช้เงินกู้รทส.ที่โรงงานเป็นผู้ค้ำประกันตามโครงการสินเชื่อเพื่อการปลูกอ้อยครบวงจร การจัดทำคู่มือการใช้ เครื่องสางใบที่ถูกต้อง ตลอดจนการสาธิตให้ความรู้ในการปฏิบัติให้แก่กลุ่มตัดดังกล่าว

9. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้เงินส่งเสริมชาวไร่อ้อย

ด้านหนี้สินอันเกิดจากระบบการให้เงินส่งเสริมชาวไร่อ้อย มาตรการที่ออกไปโดยเฉพาะการจัดระบบและกระบวนการในการติดตามหนี้สิน ของชาวไร่ โดยให้หน่วยงานในพื้นที่เป็นผู้รับผิดชอบและใช้ผลงานเป็นเครื่องวัดประสิทธิภาพ มาตรการดังกล่าวได้ผลดีแม้จะเกิดหนี้สินก็สามารถติดตาม อย่างได้ผล คาดว่าเมื่อประกาศค่าอ้อยเบื้องต้นสุดท้ายปี 63/64 ก็จะสามารถเก็บหนี้สินได้อีกจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีหนี้สินจากการส่งเสริม ที่ให้กับชาวไร่อ้อยคงค้างเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่ให้การส่งเสริมภายในปีทั้งหมด

ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้เงินส่งเสริมชาวไร่อ้อย ที่เกิดจากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ประเมินความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

1. การคัดกรองชาวไร่ที่รับสัญญาและให้การส่งเสริม จากการส่งเสริมหลายปีพบว่าปัญหานี้สินอันเกิดจากระบบการให้เงินส่งเสริม แม้ว่าจะส่วนใหญ่จะติดตามเก็บหนี้ได้ไม่ถึงขั้นเป็นหนี้เสียก็ตาม สาเหตุมาจากตัวบุคคลลูกหนี้ชาวไร่เป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการคัดกรอง ชาวไร่ที่ขอรับสัญญาและขอรับการส่งเสริมจากบริษัทฯ ก่อนที่จะทำสัญญาโดยต้องมีการพิจารณาตัวบุคคลดังกล่าวทั้งในด้านของ การกำหนดราคา หักหนี้ พื้นที่เพาะปลูก แรงงานในครัวเรือน เครื่องมือที่สามารถใช้ในการเกษตรได้ และอื่นๆ พนักงานในหน่วยส่งเสริมซึ่งตั้งอยู่ ในพื้นที่ต่างๆ จะรู้จักเกษตรกรแต่ละคนที่ขอรับสัญญาและการส่งเสริมเป็นอย่างดีว่าสมควรรับสัญญาและให้การส่งเสริมบุคคลนี้หรือไม่
2. การลดความเสี่ยงจากการส่งเสริม ในคู่มือส่งเสริมชาวไร่ได้กำหนดกระบวนการและวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงในการส่งเสริม ไม่ว่าจะเป็นการ ตรวจสอบความเหมาะสมของพื้นที่จัดแจ้งก่อนที่จะอนุมัติ การให้ความรู้ในการเพาะปลูกและบำรุงรักษาอ้อยแก่ชาวไร่ทุกรายโดยเฉพาะ ชาวไร่รายใหม่ การกำหนดให้ชาวไร่ต้องร่วมลงทุน ระบบเงินส่งเสริม ระบบหลักประกัน การตรวจเยี่ยมแปลงอ้อยและให้คำแนะนำในการปฏิบัติ ต่อแปลงอ้อย ฯลฯ มาตรการเหล่านี้ลดปัญหานี้สินชาวไร่จากการส่งเสริมลงได้มาก
3. ระบบติดตามภูมิอากาศและพยากรณ์อากาศเพื่อแจ้งล่วงหน้า นอกจากระบบดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ในด้านคุณภาพอ้อยแล้ว ยังสามารถ ทำให้ชาวไร่ดำเนินการกับแปลงอ้อยในฤดูการปลูกและบำรุงรักษาอ้อยได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับดินฟ้าอากาศ สามารถลดความเสี่ยง ในการทำการเกษตรจากปัญหาดินฟ้าอากาศที่เป็นสาเหตุสำคัญของความเสียหายในการทำการเกษตรทุกชนิด นอกจากนี้ยังทำให้ชาวไร่อ้อย ที่รู้สภาพดินฟ้าอากาศล่วงหน้าอย่างแม่นยำได้ประโยชน์ในการสร้างอ้อยให้ได้ผลผลิตสูงอีกด้วย

- เมื่อสิ้นสุดการบำรุงรักษาอ้อยและทราบผลการประมาณต้นอ้อยของชาวไร่แต่ละราย บริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาณเตือนภัยพร้อมกับประเมินราคาอ้อยจากข้อมูลต่างๆ ทำให้คาดการณ์ได้ว่าชาวไร่รายใดอาจมีหนี้สินค้างจากการส่งเสริมอ้อยในปีนั้น จึงสามารถดูแลชาวไร่รายนั้นเป็นพิเศษไม่ให้ค้างชำระหนี้หรือบรรเทาปัญหานี้สินลงได้ เช่น จัดให้ได้ว่าจ้างพันธุ์อ้อย ดูแลการเก็บเกี่ยวให้ได้รับราคาอ้อยสูงโดยการตัดอ้อยสดหรือตัดเมื่อมี CCS และน้ำหนักอ้อยสูงสุด มีค่าใช้จ่ายในการเก็บเกี่ยวไม่ผิดพลาด
- การเพิ่มรายได้ของชาวไร่ด้วยการตัดอ้อยสด นอกจากการตัดอ้อยสดจะเป็นนโยบายของภาครัฐเพื่อรักษาสภาพแวดล้อม ลดปัญหาฝุ่น PM 2.5 แล้ว ยังเป็นที่ยอมรับกันว่าการตัดอ้อยสดการทำลายแมลงในธรรมชาติที่คอยทำลายแมลงศัตรูอ้อย ทั้งยังทำให้ต่ออ้อยที่ตัดสดสภาพพื้นผิวดินว่า ในการนำอ้อยสดส่งโรงงานน้ำตาลจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีรายได้เพิ่มขึ้น ทั้งจากการที่ไม่ถูกตัดราคาจากอ้อยไฟไหม้และได้รับเงินเพิ่มอ้อยสดตามหลักเกณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศไทย รัฐยังสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการตัดอ้อยสดให้กับชาวไร่อ้อย
- การจัดระบบและกระบวนการในการติดตามหนี้สินชาวไร่ ในกรณีที่ชาวไร่ที่โรงงานไม่ให้โอกาสส่งเสริมอ้อยต่อไปโดยยังมีหนี้สินค้างชำระจะมีการติดตามหนี้สินโดยให้หน่วยในพื้นที่เป็นผู้ติดตามและใช้ผลการเก็บหนี้เป็นเครื่องวัดประสิทธิภาพของพนักงานหน่วย พนักงานในหน่วยพื้นที่เป็นผู้มีข้อมูลเกี่ยวกับชาวไร่ดังกล่าวและเจ้าประกัน ตลอดจนทรัพย์สินทั้งที่เป็นหลักประกันการส่งเสริมและทรัพย์สินอื่น จึงสามารถติดตามหนี้สินอย่างได้ผล

10. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตเอ็กกระดาศ

สถานการณ์ความแห้งแล้งที่เกิดขึ้นทำให้ผลผลิตอ้อยทั่วประเทศมีปริมาณลดลง และยิ่งส่งผลต่อเนื่องทำให้มีปริมาณชานอ้อยที่ได้จากการหีบอ้อยลดลงด้วยเช่นกัน ขณะเดียวกันยังต้องจัดสรรชานอ้อยส่วนหนึ่งไปผลิตกระแสไฟฟ้า จนทำให้มีปริมาณชานอ้อยที่เหลือนำมาใช้ผลิตเป็นเอ็กกระดาศมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการ โดยมีปริมาณชานอ้อยที่รับเข้ากระบวนการผลิตเอ็กกระดาศลดลงจากปีก่อนพอสมควร

บริษัทฯ จึงทำการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง ทั้งเพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต (Yield) ให้สูงขึ้น และได้ทำการวิจัยและพัฒนาฟางข้าวเพื่อมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอ็กกระดาศ อีกทั้งได้หาแนวทางในการเพิ่มมูลค่าให้กับเอ็กกระดาศจากชานอ้อยให้มีมูลค่าที่สูงขึ้น ด้วยการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้ชื่อบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 650 ล้านบาท มีกำลังการผลิต 50 ตันต่อวัน หรือ 850 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อตอบสนองความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ ทุกแผนการใช้โพลีและพลาสติก ซึ่งโครงการดังกล่าวคาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดทั้งในและต่างประเทศภายในไตรมาสแรกของปี 2565 นี้ คาดว่าจะสามารถสร้างรายได้มากกว่าปีละ 1,000 ล้านบาท และยังเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อมของโลกอีกด้วย

11. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล

จากปริมาณผลผลิตอ้อยที่ลดลงมากส่งผลให้มีปริมาณกากน้ำตาลที่เป็นผลพลอยได้จากอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลลดลงในทิศทางเดียวกัน ส่งผลให้ราคากากน้ำตาลที่เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้ภาคขนส่งชะลอตัว ปริมาณการใช้เอทานอลเชื้อเพลิงภายในประเทศไม่เพียงพอตามที่ต้องการ เกิดภาวะปริมาณการผลิตเอทานอลล้นตลาด มีโรงงานต้องหยุดผลิตเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากความต้องการเอทานอลไม่เพียงพอตามแผนที่วางไว้ในปี 2564 กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งประเทศวันละกว่า 6.275 ล้านลิตร มีปริมาณการผลิตจริงเฉลี่ยวันละ 3.8 ล้านลิตร แม้ว่ากรมสรรพสามิตจะออกประกาศอนุญาตให้โรงงานเอทานอลนำสุราสามกับแปลงสภาพไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือเป็นส่วนประกอบ แต่ที่คิดเป็นปริมาณเพียงร้อยละ 1-2 ของเอทานอลที่ผลิตได้ทั้งหมด

การพยากรณ์ผลผลิตอ้อยและกากน้ำตาลในปีหน้ามีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ขณะที่ยังไม่สามารถคาดการณ์สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ได้ชัดเจน จึงยังเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อปริมาณและต้นทุนในการผลิตเอทานอล บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้วยการติดตามความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากปัจจัยข้างต้นอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีการประชุมร่วมกับบริษัทในเครือ สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลภาคอุตสาหกรรม เพื่อรับทราบและนำข้อมูลไปปรับใช้ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว

12. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้า

นโยบายของบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ามาอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนด้านราคาน้อยมาก อีกทั้งเป็นธุรกิจที่ไม่ต้องแข่งขันด้านการตลาดแต่อย่างใด ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัญญาขายไฟฟ้าให้กับทั้งการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นจำนวนมาก การผลิตกระแสไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นประเภทไฟฟ้าชีวมวลที่เป็นพลังงานสะอาด โดยใช้ชานอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ในสถานการณ์ที่ปริมาณอ้อยลดลงจึงทำให้ปริมาณชานอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ กำลังดำเนินการศึกษาวิสัยทัศน์ทางธุรกิจประเภทอื่นมาใช้เป็นเชื้อเพลิงเพิ่มเติม ทั้งในอ้อย ต้นข้าวโพด ต้นข้าวฟ่าง และฟางข้าว ฯลฯ นอกจากจะทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากขึ้นแล้ว ยังเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นด้วย ขณะเดียวกันบริษัท KTIS R&D ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มได้ทำการศึกษาและวิจัยการปลูกพืชพลังงานทดแทนชนิดต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ ต่อไป



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG)

กว่า 54 ปี ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่ม KTIS มีเจตนาแน่วแน่และความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในฐานะที่เป็น “ผู้นำในอุตสาหกรรมน้ำตาลและอุตสาหกรรมต่อเนื่องครบวงจร” ด้วยการปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม, การเคารพสิทธิมนุษยชน, การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้พิจารณาห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่ม KTIS เพื่อกำหนดเป้าหมาย, นโยบาย และกรอบการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

โครงสร้างการพัฒนายั่งยืน

คณะกรรมการและคณะทำงานที่บริหารจัดการประเด็นต่างๆ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัท : กำหนดเป้าหมาย และนโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน และแนวทางการดำเนินงาน รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อจัดทำประเด็นด้านการพัฒนายั่งยืน รวมถึงกำหนดกรอบการบริหารและจัดการความเสี่ยง รวมถึงการติดตามงานด้านการกำกับดูแล
- คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : กำหนดประเด็น กลยุทธ์ และแนวทางการพัฒนายั่งยืน
- คณะทำงาน : จัดทำกลยุทธ์ ดำเนินงาน วัดผล ชี้แจง และรายงาน

รางวัลด้านความยั่งยืน

- มาตรฐานสากลบอนซูโร (Bonsucro)
- รางวัล VIVE CLAIM LEVEL



- TIS: รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่นระดับดี (7 ปี) จากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- TIS: รางวัลอ้อยรักโลก (4 ปี) จากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย



- KTIS, KTIS 3, TIS, EPPCO, KTBE, KTBF :

ใบรับรอง "IPHA" รับรองมาตรฐานสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของ COVID-19 ในสถานที่ กระบวนการผลิต และบุคลากร อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมินตนเอง จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับกระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงอุตสาหกรรม พร้อมหน่วยงานในสังกัด ได้แก่ กรมควบคุมโรค สถาบันอาหาร และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ





- KTIS/KTBP, KTIS 3/RPBP, TIS/TEP :

ประกาศนียบัตร “THAI STOP COVID Plus” สถานประกอบการ สำนักงาน องค์การ สถานประกอบกิจการหรือโรงงาน สะอาดปลอดภัย ป้องกัน COVID-19 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข



• KTIS 3 / TIS :

ใบประกาศเกียรติคุณการนำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labor Practices: GLP) ไปใช้ในกิจการ จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน



• KTIS : ใบประกาศเกียรติคุณเชิดชูเกียรติสถานประกอบการต้นแบบในการชำระเงินสมทบกองทุนประกันสังคมดีเด่น จากสำนักงานประกันสังคม นครสวรรค์



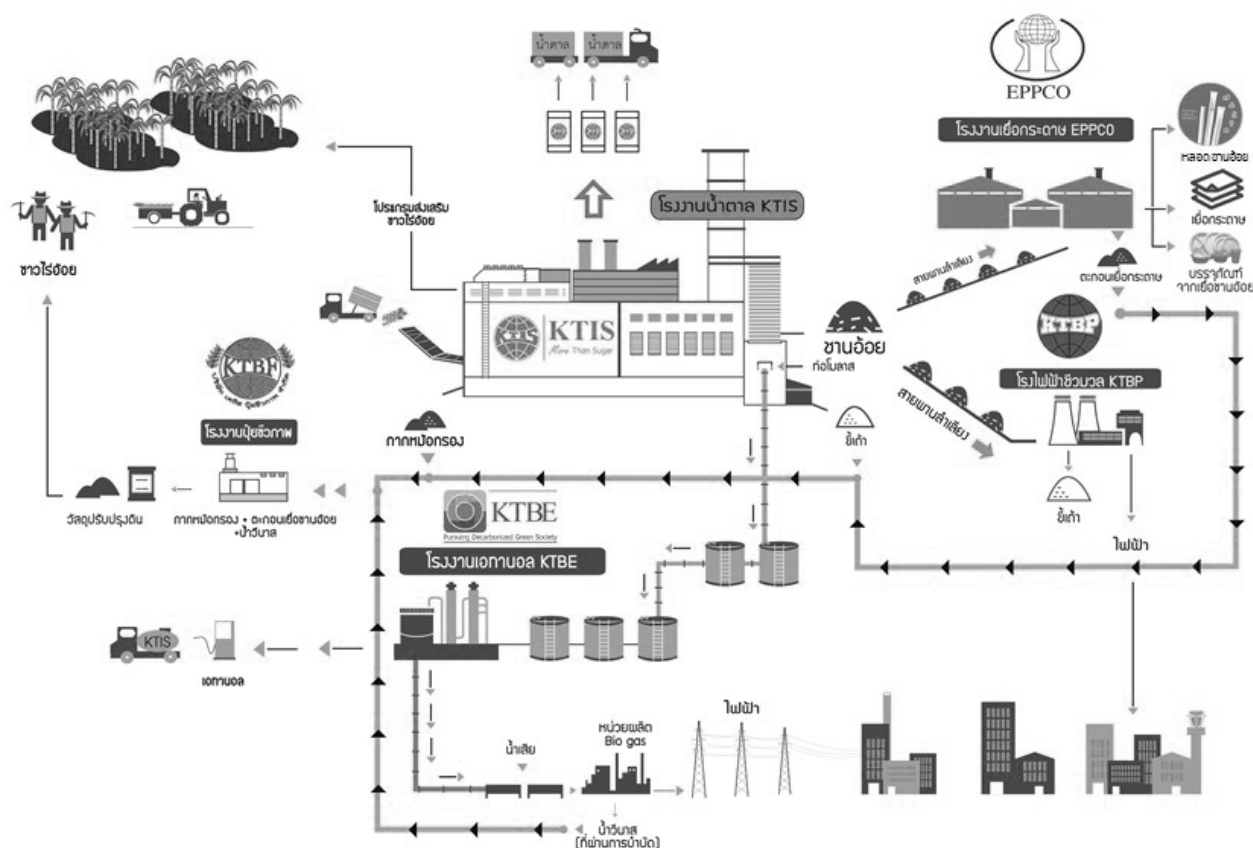
- KTIS 3 : ใบประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ ปีที่ 12 จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน
- KTIS 3 : ใบประกาศเกียรติคุณการบริหารจัดการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน



- TIS : รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่น ด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบ จากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- TIS : รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่น ด้านการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต จากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

ห้องใช้คุณค่างของกลุ่ม KTIS

KTIS - More Than Sugar (ธุรกิจรสหวาน)



บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชันแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ กลุ่ม KTIS ผู้นำในอุตสาหกรรมน้ำตาลและอุตสาหกรรมต่อเนื่องครบวงจร เป็นกลุ่ม KTIS ที่ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้จากน้ำตาลแบบครบวงจร โดยธุรกิจในเครือ ประกอบด้วย โรงงานผลิตน้ำตาลทราย โรงงานเยื่อกระดาษจากชานอ้อยและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง (กระดาษ-ชานอ้อยและหลอดชานอ้อย) โรงงานเอทานอล โรงไฟฟ้าชีวมวลโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ ทั้งนี้ โรงงานน้ำตาลเกษตรไทย ซึ่งเป็นโรงงานน้ำตาลใหญ่ที่สุดของกลุ่ม KTIS มีกำลังการผลิตสูงสุดประมาณ 55,000 ตันอ้อยต่อวัน ถือเป็นโรงงานน้ำตาลที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดของโลก

ทั้งนี้ จุดเด่นของกลุ่ม KTIS คือการให้ความสำคัญอย่างมากกับเกษตรกรชาวไร่อ้อย โดยมีคำขวัญว่า “ชาวไร่อ้อยมีทั้งคิง กลุ่ม KTIS มีมันคง” ซึ่งส่งผลดีต่อความมั่นคงทางวัตถุดิบของกลุ่ม KTIS

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียด้วยการสื่อสารให้ความรู้ รับฟัง แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ที่เหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง เพื่อบำรุงรักษาการเข้ากับการวางแผน กำหนด และการดำเนินธุรกิจ ให้บรรลุเป้าหมาย เต็มไปด้วยกันอย่างมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งนี้ กลุ่ม KTIS ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ www.ktisgroup.com

ผลการดำเนินงานมิติเศรษฐกิจ

การบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ความมุ่งมั่นและแนวทางการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่เป็นพื้นฐานในการสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว ขณะที่การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านวัตถุดิบหลักของธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มด้วยการป้องกันความสูญเสียหรือเสียหายจากสภาวะความไม่แน่นอนที่ยากต่อการคาดการณ์ ขณะเดียวกันก็พร้อมแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตและด้านการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามมาตรฐานสากลของ COSO Enterprise Risk Management (ERM 2017)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ โดยกำหนดให้มีบทบาทในการกำกับและติดตามผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงการให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงมาตรการหรือแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ต่างๆ อย่างทันกาล เกิดอรรถประโยชน์ (Utilization) สูงสุดต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ตลอดจนการรายงานผลสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของธุรกิจ จะเริ่มจากการสำรวจสภาพแวดล้อมโดยรอบขององค์กร ทำการวิเคราะห์และระบุรายการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยแวดล้อมที่สำคัญดังกล่าว รวบรวมเป็นรายการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Risk Profile) ทำการประเมินระดับความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความสำคัญ (Prioritize) และจัดกลุ่มรายการความเสี่ยงที่องค์กรมุ่งเน้น (Risk Focus) ซึ่งมีแนวโน้มจะเกิดเป็นเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนจะทำวิเคราะห์สาเหตุความเสี่ยงที่แท้จริง (Root Cause) เพื่อนำไปกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่ถูกต้องเหมาะสมและสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่มีผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจในระยะยาว (Long Run Business)

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันตั้งแต่ช่วงแรกของการแพร่ระบาดตามกรอบแนวคิดการบริหารภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉิน (Crisis Management) โดยมุ่งมั่นจะต้องไม่เกิดการแพร่ระบาดจนส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจในช่วงฤดูใบไม้ผลิตั้งแต่กระบวนการคัดกรองพนักงานรวมถึงบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่ออย่างรัดกุมเข้มงวด การสนับสนุนและผลักดันให้พนักงานและครอบครัวได้รับการฉีดวัคซีนอย่างครบถ้วน การดำเนินการมาตรการป้องกันตามมาตรการ Bubble and Seal แยกพนักงานเป็นกลุ่มย่อยเพื่อลดโอกาสการติดเชื้อและการแพร่ระบาดในวงกว้าง รวมไปถึงการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและชุมชนโดยรอบ เพื่อดำเนินการตามประกาศ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

ด้านการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ ได้กำหนดให้เป็นหนึ่งในนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้วยการให้การส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานองค์กรในทุกระดับ รวมถึงการให้ความรู้ พร้อมสื่อสารให้บุคลากรมีความเข้าใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เพื่อสร้างความตระหนักและจิตสำนึกด้านความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกคนจนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั้งองค์กร

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

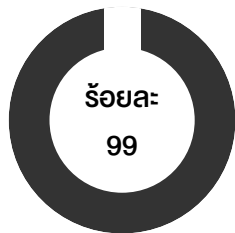
จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นเร็วและแรง ซ้ำยังไม่รู้ว่าจะจบลงเมื่อไร ได้สร้างความไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อให้การดำเนินธุรกิจไม่ว่าเล็กหรือใหญ่เปลี่ยนไป จึงทำให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ การขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การจำกัดการเดินทางส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและสินค้า ทำให้สินค้ามีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งปัญหาด้านแรงงานที่ไม่สามารถทำงานได้ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้กลุ่ม KTIS ต้องมีการปรับเปลี่ยนระบบห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มีความยืดหยุ่นและคล่องตัวมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต ความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถจัดหาวัตถุดิบผลิตและส่งมอบถึงมือลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ บริษัทจึงกำหนดมาตรการเพื่อช่วยเหลือลูกค้า ดังนี้

- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ได้สร้างผลกระทบต่อผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการให้มีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีขึ้น ทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนการชำระหนี้ให้แก่ลูกค้าภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้ตรวจรับสินค้าหรือบริการครบถ้วนและได้รับเอกสารเรียบร้อยแล้ว
- ร่วมกับลูกค้าในการปรับแผนงานและบริการห่วงโซ่อุปทาน ทั้งด้านการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การส่งมอบสินค้าผลิตภัณฑ์อย่างมีคุณภาพและตรงเวลา

การสรรหาและคัดเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพ

กลุ่ม KTIS ยังให้ความสำคัญและกำหนดแนวทางพัฒนาย่างยั่งยืน โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินศักยภาพและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาเป็นคู่ค้ารายใหม่ โดยเกณฑ์ประเมินมีปัจจัยสำคัญต่างๆ เช่น ด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ ความสามารถในการส่งมอบ ระบบบริการคุณภาพ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับ โดยผ่านการสอบถามประเมินคู่ค้าเป็นประจำทุกปี

ผลจากการประเมินการผลการดำเนินงานของคู่ค้า ปี 2563



สัดส่วนคู่ค้าที่มีการซื้อผลิตภัณฑ์
และวัตถุดิบในประเทศ



สัดส่วนความสามารถในการส่งมอบตามกำหนด



สัดส่วนการบริหารคุณภาพของสินค้า

ประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า

ปัจจัยสำคัญกลุ่ม KTIS ได้ทำการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นจนจบ เพื่อพัฒนาและนำกลยุทธ์ความเสี่ยงทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพมาใช้ ทั้งนี้กลุ่ม KTIS ให้ความมั่นใจว่าความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจะได้รับการบรรเทาอย่างเหมาะสมผ่านเครื่องมือตรวจสอบ

ลูกค้าและผู้บริโภค

ความท้าทาย

การดำเนินธุรกิจต่างๆ ของกลุ่ม KTIS ภายใต้สโลแกน More Than Sugar เราได้มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับลูกค้าและผู้บริโภคตลอดจนการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม จากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้พฤติกรรมของลูกค้าและผู้บริโภคเปลี่ยนไปจากเดิมอย่างเห็นได้ชัด ผู้บริโภคหันมาให้ความสนใจในการดูแลสุขภาพมากขึ้น นอกจากนั้นปัญหาสิ่งแวดล้อมนับวันทวีความรุนแรงมากขึ้นปัญหาโลกร้อนทำให้ประชาคมโลกตื่นตัวและเฝ้าระวังอย่างจริงจังในการแก้ปัญหามากขึ้น กลุ่ม KTIS เป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมตอบสนองในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมและให้ความสำคัญต่อสุขภาพของผู้บริโภคโดยมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภคทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต

แนวทางการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

ลูกค้าและผู้บริโภคนับว่าเป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญมากที่สุดของกลุ่ม KTIS เราได้สร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรในการผลิตของทุกๆ ผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคในทุกๆ มิติ ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการให้บริการแก่ลูกค้าและผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้น ทุกๆ ขั้นตอนของกระบวนการผลิตเราให้ความสำคัญและให้ความสำคัญในการทำกับดูแล ตรวจสอบด้วยระบบการควบคุมคุณภาพและการสอบกลับผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจของลูกค้า และผู้บริโภค อย่างไรก็ตามทางกลุ่ม KTIS ได้ทำการสำรวจประเมินความพึงพอใจของลูกค้าและผู้บริโภคด้วยกระบวนการตรวจสอบติดตามอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะของลูกค้าและผู้บริโภคมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคตลอดจนเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความยั่งยืนให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคด้วยเช่นกัน

ผลการดำเนินงาน

ใส่ใจคุณภาพผลิตภัณฑ์...ตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่ม KTIS ได้กำหนดนโยบายคุณภาพเป็นกรอบสำคัญในการผลิตสินค้าออกสู่ผู้บริโภค ให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจนถึงมือลูกค้าและผู้บริโภค ด้วยมาตรฐานต่างๆ ที่เป็นระบบสากลทำให้เราสามารถตรวจสอบคุณภาพได้ทุกขั้นตอนการผลิตและสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทำให้เรามีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ออกจากเราสู่มือลูกค้าและผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี การตรวจสอบอย่างละเอียดและการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตลอดจนมีการทบทวนระบบบริหารคุณภาพ และระบบความปลอดภัยด้านอาหารอย่างสม่ำเสมอภายในนโยบายคุณภาพที่ว่า “เราจะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” ทำให้ในปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม KTIS ได้รับการตอบสนองจากลูกค้าและผู้บริโภคเป็นอย่างดี

การจัดการวัตถุดิบต้นน้ำ

อ้อยเป็นวัตถุดิบต้นน้ำที่ก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ต่างๆ อย่างมากมายของกลุ่ม KTIS เราให้การสนับสนุนเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการสร้างอ้อยที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการลดปริมาณอ้อยไฟไหม้ซึ่งในปัจจุบันทางกลุ่ม KTIS ได้ลงทุนซื้อรถตัดอ้อยเป็นจำนวนมากเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่สัญญาในการตัดอ้อยสดตลอดจนยกเลิกการใช้สารเคมีที่ก่อให้เกิดอันตราย และได้มีการเผยแพร่แนวทางและนโยบายตามช่องทางต่างๆ ไปถึงเกษตรกรชาวไร่อ้อยอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้นเรายังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน Bonsucro และรางวัล VIVE CLAIM LEVEL ทำให้ลูกค้าและผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม KTIS มาจากการดูแลวัตถุดิบต้นน้ำมาเป็นอย่างดี

More Than Sugar ที่ใส่ใจสุขภาพของลูกค้าและผู้บริโภคด้วยความห่วงใยในสิ่งแวดล้อม

เยื่อกระดาษเพื่อสิ่งแวดล้อม

Bagasse Pulp เยื่อกระดาษจากชานอ้อยลดการตัดไม้อย่างมากทางกลุ่ม KTIS ได้ผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อยซึ่งช่วยลดการตัดไม้หรือการปลูกไม้บางชนิดที่ทำลายสภาพดิน โดยเยื่อกระดาษจากชานอ้อยสามารถนำไปผลิตเป็นกระดาษได้หลายหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นกระดาษพิมพ์เขียน, กระดาษคราฟท์, กระดาษทิชชู เป็นต้น

บรรจุภัณฑ์เพื่อคุณเพื่อโลก

บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม เป็นการต่อยอดจากการผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย เราได้นำเยื่อกระดาษจากชานอ้อยมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกล่องข้าว, จาน, ชาม เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของเราสามารถทนการซึมน้ำและน้ำมันได้เป็นอย่างดี และสามารถทนความร้อนได้ถึง 180 องศา นอกจากนั้นยังย่อยสลายได้โดยการฝังกลบภายใน 30 วัน บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมของเรานอกจากช่วยลดสิ่งแวดล้อมแล้วยังส่งผลดีต่อผู้บริโภคเมื่อเทียบกับโฟม หรือพลาสติก กระบวนการผลิตจะถูกตรวจสอบทุกขั้นตอนตามมาตรฐานการผลิตที่เป็นสากล ดังนั้นจึงกล่าวได้ว่าเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



Cherr....By KTIS แบนด์หลอดเล็กเพื่อโลกใบใหญ่

หลอดกระดาษจากชานอ้อย ด้วยความห่วงใยและใส่ใจต่อผู้บริโภคทางกลุ่ม KTIS เห็นว่าในปัจจุบันเราบริโภคหลอดพลาสติกเป็นจำนวนมากในแต่ละปี นอกจากสร้างความไม่ปลอดภัยให้กับผู้บริโภคแล้วยังก่อให้เกิดมลภาวะทำลายสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมากเนื่องจากหลอดพลาสติกเหล่านี้ต้องใช้เวลาในการย่อยสลายหลายร้อยปี และยังทำลายระบบนิเวศ, ทำลายสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ในน้ำเป็นจำนวนมาก กลุ่ม KTIS ได้ผลิตหลอดกระดาษจากชานอ้อยเพื่อมาใช้ทดแทนหลอดพลาสติกด้วยความห่วงใยที่มีต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม คุณภาพหลอดกระดาษจากชานอ้อยของเรามีความแข็งแรงสามารถใช้งานได้ น้ำได้นานและปราศจากกลิ่นรบกวน ซึ่งในปัจจุบันผลิตภัณฑ์ที่หลายชนิดและหลายขนาดเพื่อให้ผู้บริโภคเลือกใช้ได้ตามความต้องการ



สะอาดมือ สบายใจ เมื่อใช้ “KNAS”

แอลกอฮอล์, เจลแอลกอฮอล์ และแอลกอฮอล์สเปรย์ เป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างความภูมิใจให้กับกลุ่ม KTIS เพราะนับแต่การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงแรกๆ ราคาแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือได้ปรับตัวราคาสูงขึ้นเกินความเป็นจริงส่งผลให้เกิดความเดือดร้อนของสังคมและประชาชนเป็นอย่างยิ่ง ทางกลุ่ม KTIS ได้ผลิตแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นแอลกอฮอล์น้ำ, เจลแอลกอฮอล์, หรือแบบสเปรย์ ออกสู่ตลาดในราคาถูกและมีปริมาณการผลิตที่มากพอ จึงทำให้ราคาในท้องตลาดปรับลดลงอย่างรวดเร็วและสินค้าไม่ขาดตลาด ผู้บริโภคหาซื้อได้ง่าย ซึ่งทางเราได้มีช่องทางการจำหน่ายหลายช่องทางไม่ว่าจะเป็นร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ KNAS หรือผ่าน Web ต่างๆ เป็นต้น

จากธรรมชาติ...คืนสู่ธรรมชาติ

อ้อยเป็นวัตถุดิบทางการเกษตรซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นน้ำของกลุ่ม KTIS เมื่อนำมาผลิตน้ำตาลแล้วจะมีกากตะกอนต่างๆ ที่ติดมากับอ้อย เราได้นำมาพัฒนาเป็นสารปรับปรุงดินซึ่งมีสารอินทรีย์และธาตุอาหารสำหรับการนำไปใช้ในไร้ออกลดการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรเป็นการ “นำธรรมชาติคืนสู่ธรรมชาติ” นั่นเอง

นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล

กลุ่ม KTIS มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติและดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ที่ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล โดยมีการพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ การรักษาความมั่นคงทางไซเบอร์ และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามนโยบายภาครัฐ เพิ่มการกระจายโอกาสในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นต้น เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตไปด้วยกันกับสังคมไทยอย่างมั่นคง อีกหนึ่งพันธกิจที่สำคัญของกลุ่ม KTIS คือ การนำชาวไร่ เกษตร Smart Farming นำอัจฉริยภาพของเทคโนโลยี เพื่อก้าวสู่โลกใหม่ที่ยั่งยืนไปกับประชาคมโลก โดยนำโซลูชันและเทคโนโลยีอัจฉริยะ เช่น เอไอ หุ่นยนต์ การวิเคราะห์ข้อมูล เซนซิง และไอโอทีมาใช้เพื่อยกระดับประเทศไทยและเสริมศักยภาพการแข่งขันของคนไทยในระบบเศรษฐกิจยุคใหม่ เพื่อ ตอบสนองและเติมเต็มอนาคตที่ยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มเกษตรกรไทยฯ ยังตั้งเป้าที่จะก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านอุตสาหกรรมน้ำตาล โดยมีความพร้อมในการแข่งขันเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ กลุ่ม KTIS มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ที่เด่นชัดและเป็นรูปธรรม ทำให้กลุ่ม KTIS ยังคงสถานะความเป็น ผู้นำกลุ่มอุตสาหกรรม (Industry Leader) ในหมวดเกษตรและอุตสาหกรรมอาหารตอกย้ำความเป็นองค์กรธุรกิจที่มีความ รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมรวมถึงมีการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่ง และมีการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใส อันสร้างความภาคภูมิใจให้แก่พนักงานและผู้บริหารทุกคนที่มุ่งมั่น ร่วมกันพัฒนาธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ขอขอบคุณทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนร่วมกัน ผลักดันกลุ่ม KTIS สู่อุตสาหกรรมอย่างแท้จริงและร่วมเติมเต็ม อนาคตที่ยั่งยืนไปด้วยกัน

ผลการดำเนินงานมิติสังคม

การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

ความท้าทายและแนวทางในการบริหาร

ถ้าหากพิจารณากิจกรรมตลอดห่วงโซ่อุปทานแล้วจะพบว่ากิจกรรมของกลุ่ม KTIS นั้นเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากมาย อีกทั้งยังเกี่ยวเนื่องตั้งแต่ระดับปัจเจกบุคคลจนถึงระดับสังคม การดำเนินงานต่างๆ จึงต้องคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ในทุกกิจกรรมการดำเนินงานตั้งแต่การดำเนินงานภายใน การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การดำเนินการตรวจสอบการทำงานภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อสังคมว่าการดำเนินงานของกลุ่ม KTIS นั้นเป็นไปตามหลักการที่ถูกต้อง

กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้ระบุเป็นหนึ่งในบรรดาบรรณของบริษัท และรวมถึงตั้งแต่ต้นน้ำซึ่งก็คือเกษตรกรชาวไร่ไปจนถึงปลายน้ำอย่างลูกค้าของบริษัท ผ่านการกำหนดแนวทาง นโยบายในการบริหาร การสื่อสารภายในองค์กร ตลอดจนไปถึงการตรวจสอบโดยองค์กรภายนอก เพื่อเป็นการยืนยันถึงความตั้งใจของเราในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

ผลการดำเนินงาน

กลุ่ม KTIS ใช้แนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices: GLP) เป็นพื้นฐานร่วมกับแนวทางในการบริหารสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล โดยอิงข้อกำหนดขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) ในการบริหารจัดการในองค์กรได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆ อาทิ การเคารพความเท่าเทียมกันของแต่ละบุคคลและการไม่เลือกปฏิบัติ การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือการค้ามนุษย์ นอกจากนี้ยังมีการขยายผลไปสู่กลุ่มเกษตรกร โดยเป็นการให้ความรู้ การตรวจสอบการดำเนินงาน และการสนับสนุน ให้เกษตรกรชาวไร่สามารถดำเนินงานได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

จากการดำเนินงานกลุ่ม KTIS ได้รับรางวัลและการรับรองจากองค์กรภายนอก อาทิ เช่น รางวัลสถานประกอบการที่ใช้แนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (GLP) ไปใช้ในการบริหารจัดการ ของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน การได้รับรองมาตรฐาน Bonsucro Production Standard จาก Bonsucro ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร มาตรฐานและรางวัลต่างๆ นั้นเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นของเราในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร

การบริหารจัดการพนักงาน

ความท้าทายในการบริหารจัดการ

กลุ่ม KTIS เรามุ่งเน้น พัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างความเติบโต และก่อให้เกิดความยั่งยืนขององค์กร โดยให้ความสำคัญของคำว่า พนักงาน คือ คนสำคัญที่สุด และเป็นจุดเริ่มต้นที่สร้างสรรค์สิ่งต่างๆ ให้เกิดขึ้น โดยมุ่งเน้นพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจน โดยการจัดทำระบบการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทำ Training Road Map เพื่อให้ทุกคนมีความรู้ (Knowledge) มีทักษะความชำนาญในวิชาชีพ (Skill) และมีพฤติกรรมหรือคุณลักษณะ (Attribute) ที่เป็นไปตามความคาดหวังขององค์กร พนักงานของกลุ่ม KTIS ทุกคนทุกระดับต้องทำงานอย่างมืออาชีพในทุกตำแหน่งงาน (Professional) ด้วยวัฒนธรรมด้วยหลักการบริหารผลงานและประเมินผลการงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม (Performance Management System หรือ PMS) ซึ่งจะสะท้อนผลลัพท์จากการทำงาน ที่มาจากผลของการลงมือปฏิบัติของพนักงานในทุกด้าน ทั้งประสิทธิภาพในการทำงาน (Performance), คุณภาพของการทำงาน (Quality), ต้นทุนที่แข่งขันได้ (Cost), การขนส่งที่ประสิทธิภาพ (Delivery), ความปลอดภัย (Safety), ด้านวินัยกำลังใจพนักงานและความจงรักภักดีต่อองค์กร (Moral), ด้านกฎหมายและข้อกำหนดของลูกค้า (Ethic) และการไม่สร้างผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (Environment) สิ่งที่เราจะมุ่งจะทำให้เห็นถึงความสำเร็จของเป้าหมายขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม และรู้ทิศทางว่าจะอยู่ในตำแหน่งไหนในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพไม่ว่าจะประสบปัญหาหรือสภาวะวิกฤติใด

ความมุ่งมั่นและเส้นทางแห่งการพัฒนาเพื่อให้เกิดการเติบโตและยั่งยืน

กลุ่ม KTIS มุ่งเน้นที่จะบริหารจัดการโดยการเริ่มเข้าสู่ระบบการทำงานให้เป็นต้น วิสัยทัศน์ขององค์กร พันธกิจ และค่านิยมองค์กร หล่อหลอมจนเกิดเป็นวัฒนธรรมที่โดดเด่น อาทิ เช่น ทุกคนเป็นนักคิด และการมีส่วนร่วมในการคิดและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ภายในองค์กร ไม่ปิดกั้น ตีกรอบความคิด ผลักดัน แก้ไขปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยการสร้างทักษะให้กับพนักงานทุกด้าน ทั้งการ RE-Skill ทักษะเดิมต้องดัดแปลง การ UP-Skill ทักษะเดิมที่ต้องพัฒนาในเรื่องใหม่ๆ โดยเริ่มต้นจากกิจกรรมขั้นพื้นฐานของการพัฒนาค้นหา Core Skill หรือทักษะพนักงานที่จำเป็นต้องมี ทั้งนี้เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนา เรามีการบริหารจัดการคนเก่งมีความสามารถระบบ Talent Management การส่งเสริมคนที่ทักษะความสามารถสูงเพื่อเติบโตและทำงานอยู่กับเรา, Career Management ระบบการบริหารการเติบโตทางอาชีพอย่างมีประสิทธิภาพมีแผนการเติบโตอย่างชัดเจน และเรามีระบบ Successor System เพื่อการสร้างผู้ทดแทนเพื่อเติบโตในตำแหน่งที่เป็น Key Position ด้วยการดำเนินการที่เป็นระบบและเป็นธรรม เราพัฒนาและสร้างพนักงานของกลุ่ม KTIS ให้เป็น “คนดี และ คนเก่ง” ในทุกบทบาทที่เป็น ทั้งในองค์กรและนอกองค์กร

การเรียนรู้จากสภาวะวิกฤติ

จากสภาวะวิกฤติที่กลุ่ม KTIS ประสบอยู่ในปัจจุบัน ทำให้ทุกคนเกิดการเรียนรู้ในสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อาทิ วิกฤติจากภัยแล้ง วิกฤติจากภัยอุทกภัย วิกฤติการสภาวะอุณหภูมิโลกร้อน วิกฤติจากภัยโรคระบาดโควิด - 19 ซึ่งในสภาวะวิกฤติทำให้เราเกิดโอกาสและได้เรียนรู้พร้อมทั้งได้การบริหารงานให้พร้อมกับในทุกสถานการณ์ โดยการตระหนักและให้ความสำคัญในการตรวจสอบกระบวนการภายใน (Internal Audit) การดำเนินการด้วยการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ทำให้มีนโยบายมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยใช้หลักการทั้งสองหลักการเพื่อป้องกันการปรับพฤติกรรมในการทำงาน โดยต้องเกาะติดหน้างาน ฐานจริง ใส่ใจในรายละเอียด การนำข้อมาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุอย่างจริงจังและค้นหาสาเหตุ จัดทำวิธีการแก้ไขปัญหามาตรฐานและอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมผลักดันให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเข้าสู่การดำเนินการในเรื่องของ Knowledge Management (KM) ให้สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเกิดการพัฒนางานอย่างแท้จริง จากที่กล่าวมา พนักงานในกลุ่ม KTIS จึงต้องเน้นกระบวนการเรียนรู้ ที่ต้องวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม การถอดบทเรียนจากสิ่งที่ปัญหาแล้วแก้ไขต้องแก้ไขอย่างรวดเร็ว (Quick Action) และปัญหาต้องไม่เกิดซ้ำ (Preventive Action) โดยต้องเริ่มจากการเรียนรู้และสอนงานแบบ On the Job Training (OJT) ในส่วนนี้สร้างทักษะได้ถึง 70% ถือเป็นส่วนของงาน Re-Skill การสร้างครูฝึกและวิทยากรภายในวิชาชีพเฉพาะทาง Train the Trainer ในส่วนนี้จะสร้างความรู้และทักษะให้พนักงานที่เป็นผู้สอนงานได้ถึง 20% ในส่วนนี้ถือเป็น UP-Skill และการสร้างความรู้จากการฝึกอบรมภายนอกเป็นความรู้และเกิดทักษะใหม่ๆ อีก 10% ถือเป็น New-Skill ตามแนวทาง 70:20:10

ความท้าทายและแนวทางในการบริหารในช่วงวิกฤติโรคระบาด COVID-19

ทรัพยากรบุคคลคือทรัพยากรที่มีค่าที่สุดในบริษัท ความท้าทายที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาคือสถานการณ์การระบาดของไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลกภายใต้สภาวะการณ์ที่มีการระบาดอย่างรุนแรงบริษัทยังคงต้องดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ มาตรการต่าง ๆ ตั้งแต่การป้องกัน การเฝ้าระวัง การรับมือ ต้องดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการดำเนินงานและเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค นอกจากนี้การร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานราชการในพื้นที่เป็นสิ่งที่สำคัญที่จะช่วยลดความเสี่ยงการเกิดการระบาด ในขณะเดียวกันอีกด้านหนึ่งในช่วงเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างรวดเร็ว การพัฒนานักเตะเดิม เพิ่มเติมทักษะใหม่ ยังคงต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเมื่อสภาพแวดล้อมมีความผันผวน ไม่แน่นอน มีความซับซ้อน และคลุมเครือ บุคลากรที่มีความพร้อมเป็นแนวทางเดียวที่ทำให้องค์กรสามารถก้าวต่อไปในอนาคตได้

แนวทางการบริหารในช่วงวิกฤติโรคระบาด COVID-19 ของกลุ่ม KTIS คือการเฝ้าระวัง ป้องกัน และรับมืออย่างทันต่วงที โดยมีนโยบายให้บุคลากรและครอบครัวจะต้องได้รับวัคซีนเพื่อป้องกันการป่วยรุนแรง และถ้ามีการติดเชื้อจะต้องได้เข้ารับการรักษาโดยเร็วที่สุด ในช่วงการป้องกันจะต้องดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ อย่างเข้มงวดโดยอิงตามหลักการ D-M-H-T-T ของกระทรวงสาธารณสุข การปรับการทำงานแบบ Work from home ในพื้นที่ที่มีการระบาดรุนแรง และการทำ Bubble and Seal ภายในโรงงานผลิต และการสุ่มตรวจหาเชื้อเป็นระยะ เพื่อลดความเสี่ยงในการระบาดให้ได้มากที่สุด และสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและประชาชนทั่วไปถึงความปลอดภัยในการบริโภคสินค้าและผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม KTIS

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร กลุ่ม KTIS มีแนวคิดในการปรับปรุงคุณลักษณะและทักษะของบุคลากรโดยมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มทักษะที่จำเป็นในอนาคต และการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้เพิ่มขึ้น โดยวิเคราะห์และจัดทำแนวทางการพัฒนาเฉพาะบุคคล และดำเนินการพัฒนาผ่านการดำเนินงาน เช่น การฝึกอบรมแบบห้องเรียน การฝึกอบรมหน้างาน และการทำโครงการหรือผ่านงานที่ได้รับมอบหมาย

นโยบายสุดท้ายคือการดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานทุกคนในองค์กร เพราะการที่พนักงานมีความสุขในการทำงานนั้นจะช่วยให้เกิดความผูกพันและเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ส่งผลให้องค์กรมุ่งสู่ความสำเร็จในช่วงที่มีการระบาดนี้ กลุ่ม KTIS มีนโยบายในการสนับสนุนอุปกรณ์ส่วนบุคคลที่จำเป็นในสภาวะที่ยังมีการระบาด ไม่ว่าจะเป็นหน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ล้างมือ มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดความเครียดของพนักงาน สร้างความรักความผูกพันของคนในองค์กร

ผลการดำเนินงาน

บุคลากรภายในบริษัท ผู้รับเหมา และผู้ประกอบการที่อยู่ภายในพื้นที่บริษัททั้งหมดได้รับการฉีดวัคซีนทั้งวัคซีนที่ได้รับการจัดสรรโดยหน่วยงานราชการและวัคซีนทางเลือกที่บริษัทจัดหาให้ ในส่วนการป้องกันและเฝ้าระวังจนถึง ณ ปัจจุบันสามารถป้องกันการติดเชื้อในพื้นที่ผลิตจนต้องหยุดการผลิตได้ 100% และสำหรับบุคลากรที่ได้รับเชื้อได้รับการรักษาและสามารถกลับมาใช้ชีวิตได้เป็นปกติทั้งหมด

ผลการดำเนินงานการพัฒนาของกลุ่ม KTIS นั้น ในรอบปีที่ผ่านมาชั่วโมงการฝึกอบรมอยู่ที่เฉลี่ย 20.2 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

นอกจากนี้กลุ่ม KTIS ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน มาอย่างต่อเนื่องทุกปี

การผลิตของสายการผลิตต่างๆ ในกลุ่ม KTIS จำเป็นต้องใช้เครื่องจักรกลหนักที่มีความหลากหลาย อีกทั้งยังมีบุคลากรจำนวนมากสายการผลิตความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานจึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับการดูแลเพื่อให้ลดโอกาสเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยจากการทำงานลงได้ ซึ่งไม่เพียงแต่พนักงานของบริษัทเอง ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องก็จะต้องได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมด้วยเช่นกัน เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุหรือความเจ็บป่วยในงานลงให้เป็นศูนย์

มีนโยบายให้มีการติดตามและประเมินด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ผ่านการตรวจปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดโรคจากการทำงานตามปัจจัยเสี่ยง การจัดทำ Safety Patrol และ Safety Audit เป็นประจำเพื่อติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย

SDG Number	Indicator Count
1	4
2	4
4	4
8	4
13	4

- บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชาร์ คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานการดูแลสังคมและชุมชนรอบข้าง

กลุ่ม KTIS ได้ดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

โรงเรียนเกษตรกรอ้อย

ด้วยนโยบายของกลุ่ม KTIS ที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนผ่านการให้ความรู้ เสริมสร้างองค์ความรู้แก่ชาวไร่อ้อย จึงก่อเกิดโรงเรียนเกษตรกรขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่กลุ่ม KTIS ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพราะเทคนิคหรือวิธีการดูแลอ้อยนั้นมีการพัฒนาตลอดเวลา โดยโรงเรียนเกษตรกรนั้นจะมีการแลกเปลี่ยนความรู้ในด้านการเลือกพันธุ์อ้อย การเตรียมดิน การสาธิตใช้เครื่องมือเครื่องจักร การบำรุงใส่ปุ๋ย ตามช่วงระยะต่างๆ ของอ้อย ผ่านทีมงานฝ่ายไร่องกลุ่ม KTIS ซึ่งสถานที่จัดนั้นจะเป็นไร่อ้อยสาธิต เพื่อให้ชาวไร่อ้อยทดลองและลงมือปฏิบัติจริง พร้อมเปิดโอกาสให้ถามและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างชาวไร่อ้อย

โครงการหมู่บ้านอ้อยสด (หรือ หมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้)

กลุ่ม KTIS เชื่อว่าความยั่งยืนอย่างแท้จริงจะเกิดขึ้นได้ต้องขับเคลื่อนจากทุกๆ ฝ่าย ทั้งเกษตรกรชาวไร่อ้อย โรงงาน และภาครัฐ เราจึงได้ริเริ่มโครงการหมู่บ้านอ้อยสด หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยในหมู่บ้านตัดอ้อยสดให้ได้ไม่ต่ำกว่า 80% ของอ้อยที่เข้าร่วมโครงการ การตัดอ้อยสดนั้นนอกจากจะเป็นการอนุรักษ์ธรรมชาติ ลดมลพิษที่ออกสู่บรรยากาศ รักษาสิ่งแวดล้อม รักษาหน้าดินสำหรับปีการผลิตถัดไปแล้ว ยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อต้นอ้อยให้สูงขึ้นด้วย โครงการหมู่บ้านอ้อยสด หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้ยังสนับสนุนให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยร่วมกับชุมชน และหน่วยงานในท้องถิ่น ร่วมป้องกันอ้อยไฟไหม้ในไร่อ้อยด้วย ซึ่งโครงการนี้ได้บรรลุผลสำเร็จได้เป็นอย่างดีและต่อเนื่อง ปัจจุบันมีหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการหมู่บ้านอ้อยสดทั้งสิ้น 57 หมู่บ้าน

โครงการ บ ว ร + โรงงานน้ำตาล

กลุ่ม KTIS มีการจัดตั้งโครงการ บ ว ร + โรงงานน้ำตาล ซึ่งเป็นโครงการปลูกอ้อยในบริเวณหมู่บ้าน วัด และโรงเรียน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักเรียน ชุมชน และประชาชนทั่วไป ได้ศึกษา และเรียนรู้การปลูกอ้อย โดยได้รับการไว้วางใจจากวัดและโรงเรียนเป็นศูนย์การเรียนรู้โดยผู้นำชุมชนและชาวบ้าน รวมถึงชาวไร่อ้อยคู่สัญญาได้ร่วมกับโรงงานน้ำตาลสนับสนุนพันธุ์อ้อย ปุ๋ยยา และเครื่องจักรกลการเกษตร โดยคณาจารย์และนักเรียนเป็นผู้ดูแลแปลงอ้อย ซึ่งรายได้จากการปลูกอ้อยจะนำมาสนับสนุนเป็นค่าใช้จ่ายให้กับวัดในการบูรณะพระพุทธรูปศาสนา รวมถึงเป็นทุนการศึกษาให้กับนักเรียน โดยระหว่างการดำเนินการนั้นจะมีบุคลากรฝ่ายไร่องกลุ่ม KTIS ให้คำแนะนำและดูแลอย่างใกล้ชิด

โครงการ “อุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยอย่างยั่งยืน”

กลุ่ม KTIS มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการทำอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ประสบความสำเร็จ อย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงจัดตั้งโครงการอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยอย่างยั่งยืนขึ้น เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยมีความรู้ในการทำอ้อยที่ถูกต้องตามหลักการการทำอ้อยของกลุ่ม KTIS ที่เรียกว่า “5 Step Plan + 2” ช่วยเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ลดต้นทุน มีการนำเครื่องมือ เครื่องจักรกลการเกษตรสมัยใหม่มาใช้ในการทำอ้อยได้อย่างเหมาะสม ทำให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยสามารถยืดอกอาชีพการทำอ้อยได้อย่างยั่งยืน และสร้างทายาทผู้สืบทอดในการทำอ้อยของชาวไร่อ้อยต่อไป โดยกลุ่ม KTIS จะแนะนำให้มีความรู้ตั้งแต่กระบวนการวางแผน การทำความเข้าใจ การจัดสัดส่วนอ้อย การเตรียมดิน การปลูก การบำรุง การนำอ้อยเข้าหีบตลอดจนการเก็บใบอ้อยให้สอดคล้องกัน รวมทั้งการจัดการในแต่ละขั้นตอนของการทำอ้อยจะต้องอาศัยปัจจัย กรรมวิธี และอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องมากขึ้น จึงต้องควบคุมจังหวะเวลา คุณภาพ มาตรฐาน ให้มีความละเอียดขึ้น

โครงการปั้นทายาทชาวไร่อ้อยสู่ตำแหน่ง

กลุ่ม KTIS จัดตั้งโครงการสร้างอาชีพสืบทอดอาชีพการทำอ้อยจากรุ่นสู่รุ่น “ปั้นทายาท...สู่...ตำแหน่ง” ณ โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ ต.คุ้งตะเภา อ.เมือง จ.อุตรดิตถ์ ซึ่งโครงการนี้เป็นการสืบทอดสานต่ออาชีพการทำอ้อยของครอบครัว โดยจะเป็นการปลูกฝังแนวคิดการทำอ้อยสมัยใหม่ตามแนวเกษตร 4.0 การเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการทำอ้อย โดยผู้เชี่ยวชาญของกลุ่ม KTIS จะให้ความรู้ตั้งแต่หลักสูตรพื้นฐานทั้งทางทฤษฎีและการปฏิบัติ ตลอดจนถึงการนำเทคโนโลยีการเพาะปลูกอ้อยเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการทำอ้อย พัฒนากิจกรรมด้านการบริหารจัดการ รวมถึงการแก้ไขปัญหาและการให้คำปรึกษาต่างๆ เพื่อให้มีอาชีพการทำอ้อยที่มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

ผลการดำเนินงานมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่ม KTIS มีความตระหนักในด้านการดำเนินงานต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมด้วยเช่นกัน การดำเนินงานของกลุ่มจะมุ่งเน้นไปในด้านการบริหารจัดการภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยจะแบ่งภารกิจออกเป็น 4 ส่วนดังนี้

- การบริหารจัดการทรัพยากรและวัสดุเหลือใช้
- การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
- การบริหารจัดการคุณภาพอากาศและฝุ่น PM 2.5
- การบริหารจัดการการใช้พลังงานภายในองค์กร

ภารกิจต่อมิติของสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรและวัสดุเหลือใช้

ในปัจจุบันเรามีความท้าทายในการจัดการเศษวัสดุเหลือใช้ที่เกิดขึ้นจากการใช้งานขยะอุตสาหกรรมจากกระบวนการการผลิตในทุกๆ วัน ทั้งมาจากความเข้าใจในการจัดการวัสดุตามประเภท การคัดแยก และกระบวนการในการกำจัด การจัดการที่ไม่ดีจะส่งผลให้เศษวัสดุเหลือใช้เหล่านั้นกลายเป็นมลภาวะแก่สิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการปนเปื้อนในสภาพแวดล้อม ส่งผลต่อสภาพการใช้ชีวิตของสัตว์ต่างๆ รวมถึงการปนเปื้อนในเนื้อสัตว์ที่มนุษย์บริโภค ซึ่งกลายเป็นปัญหาที่ต้องได้รับความร่วมมือในการจัดการระดับประเทศและระดับโลก

กลุ่ม KTIS ตระหนักถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จึงนำแนวคิดในการปลูกฝังค่านิยมในการจัดการวัสดุต่างๆ ให้แก่พนักงานในบริษัท เพื่อสร้างจิตสำนึกและเป็นตัวอย่างที่ดีแก่ชุมชนและสังคมต่อไป โดยมีนโยบายในการบริหารจัดการเศษวัสดุเหลือใช้โดยยึดหลัก 3R คือ Reduce ลดการใช้ Reuse นำกลับมาใช้ใหม่ และ Recycle ลดการกำจัด รวมถึงการรณรงค์ให้ความรู้ในการคัดแยกขยะแต่ละประเภทเพื่อการกำจัดอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีนโยบายในการนำของเสียจากอุตสาหกรรมมาต่อยอดให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถทดแทนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ผลการดำเนินงานวัสดุเหลือใช้และขยะอุตสาหกรรม

จากการบริหารจัดการกลุ่ม KTIS มีการดำเนินการในการจัดหาวัสดุทดแทนซึ่งสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทเองมาใช้ทั้งหมด นำขยะและกากอุตสาหกรรมจากการผลิตมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งใช้เองภายในและขายสู่ภายนอกกว่า 91.3% และมีการจัดการขยะอันตรายควบคู่กับการลดการใช้ โดยร่วมมือกับบริษัทภายนอกในการบริหารจัดการและกำจัดวัสดุเหลือใช้อย่างถูกวิธี

ภารกิจต่อมิติของสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

น้ำคือปัจจัยในการดำรงชีวิตของทุกชีวิตบนโลก ในรอบปีที่ผ่านมาความท้าทายของประเทศไทยคือความแห้งแล้งจากภาวะภัยแล้งที่เกิดขึ้นทั่วประเทศ ซึ่งในปีที่ผ่านมาเป็นปีที่เป็นปีที่ 2 ที่ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง ซึ่งสภาวะนี้เกิดจากผลกระทบจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนไปจากสภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นทั่วโลก ความท้าทายของกลุ่ม KTIS คือการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างการใช้ในโรงงาน การใช้ของชุมชนรอบโรงงานและการใช้ของเกษตรกรในพื้นที่ให้มีน้ำเพียงพอต่อการดำรงชีวิตและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ

กลุ่ม KTIS เล็งเห็นถึงความสำคัญและตระหนักว่าการจะบริหารจัดการทรัพยากรน้ำนั้นไม่สามารถทำได้ด้วยคนใดคนหนึ่ง แต่จะต้องได้รับความร่วมมือจากชุมชนด้วยเช่นกัน จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการน้ำโดยใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดถึงเกณฑ์ที่ใช้ในการเกษตรได้แล้วส่งให้ชาวไร่ในรัศมี 5 กิโลเมตรรอบโรงงาน นโยบายการจัดการน้ำสะอาดกับหมู่บ้านโดยรอบโรงงาน และการสร้างจิตสำนึกการรักษาน้ำแก่พนักงานในบริษัท

ผลการดำเนินงานการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

ในรอบปีที่ผ่านมากลุ่ม KTIS มีการดำเนินการโครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด อาทิ การประกวดโครงการลดการใช้น้ำในโรงงาน โครงการส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการน้ำซึ่งสามารถลดการใช้น้ำลงได้ 19.8% เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้น้ำในปีที่ก่อน นอกจากนี้ยังมีการดำเนินงานร่วมกับชุมชนโดยส่งน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วให้แก่ชาวไร่และชาวนาในเขตพื้นที่กว่า 300 ราย รวมแล้วเป็นจำนวนกว่า 1.2 ล้านลูกบาศก์เมตร เพื่อใช้ในด้านเกษตรกรรมในช่วงที่มีความขาดแคลนน้ำจากภัยแล้ง และได้จัดการน้ำสะอาดส่งให้แก่ชุมชนโดยรอบรวม 1.3 แสนลูกบาศก์เมตร

ภารกิจต่อมิตของสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการการใช้พลังงานภายในองค์กร

การเติบโตของสภาพเศรษฐกิจและสังคมในแต่ละปีสิ่งที่เพิ่มขึ้นมาคือการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้องมีการวางแผนผลิตและนำเข้าพลังงานจากประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น ส่งผลต่อความมั่นคงทางด้านพลังงาน นอกจากการนั้นการเพิ่มการผลิตยังส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมการใช้ทรัพยากรของประเทศอีกด้วย ดังนั้นการประหยัดการใช้พลังงานยังคงเป็นแนวทางที่ต้องดำเนินการโดยตลอด

แนวทางของกลุ่ม KTIS คือการดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานและชุมชนโดยรอบ เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เช่น การจัดกิจกรรมประกวดโครงการประหยัดพลังงาน การจัดงานสัปดาห์พลังงาน การดำเนินงานทั่วไป อีกทั้งยังมีการจัดทำแผนลงทุนเพื่อลดการใช้พลังงานในโรงงานอีกด้วย

ผลการดำเนินงานการบริหารจัดการการใช้พลังงานภายในองค์กร

ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่ม KTIS สามารถลดการใช้พลังงานในการผลิตลงได้ 8.2% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และได้มีการดำเนินการลงทุนเพื่อลดการใช้พลังงานอีก 15% ในปีถัดไป

ภารกิจต่อมิตของสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการคุณภาพอากาศและฝุ่น PM 2.5

ในช่วงฤดูหนาวของทุกปีประเทศไทยจะพบกับปัญหาเรื่อง PM 2.5 ซึ่งเกิดจากกิจกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและในประเทศเพื่อนบ้าน สาเหตุหนึ่งเกิดจากการเผาในพื้นที่โล่งจากเกษตรกรรม เช่น การเผาหลังเก็บเกี่ยวในนาข้าว ไร่อ้อย ไร่ข้าวโพด เกิดจากการเก็บเกี่ยว ซึ่งกิจกรรมในไร่อ้อยนั้นก็เป็นส่วนหนึ่งของสาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหานี้

แนวทางของกลุ่ม KTIS ที่ดำเนินการเพื่อจัดการปัญหานี้แบ่งได้เป็น 2 แนวทางคือ การจัดการก่อนเก็บเกี่ยว และการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เนื่องจากทั้งสองกิจกรรมนั้นสามารถสร้างปัญหาได้เช่นกัน กิจกรรมการตัดอ้อยนั้นชาวไร่จะต้องเผาก่อนตัดเพื่อกำจัดใบอ้อยที่ติดอยู่และช่วยให้ตัดไถง่ายขึ้น นอกจากการรณรงค์ลดการเผาและการป้องกันระงับไฟแล้ว การแก้ไขปัญหานี้สามารถทำได้โดยการใช้เครื่องมือช่วยในการกำจัดใบอ้อยก่อนตัด หรือใช้รถตัดมาทดแทนการใช้แรงงาน แนวทางที่สองคือการจัดการหลังเก็บเกี่ยวแล้ว เนื่องจากใบอ้อยที่เหลือหลังจากตัดอ้อยแล้วจะยังคงทิ้งไว้ในไร่ ซึ่งจะกลายเป็นปัญหาทำให้ต้องหาทั้งวิธีการจัดการคือการใช้ใบอ้อยให้เกิดประโยชน์ เช่น การคลุมดินให้เป็นปุ๋ย การนำมาเป็นวัตถุดิบให้แก่โรงงาน

ผลดำเนินงานการบริหารจัดการคุณภาพอากาศและฝุ่น PM 2.5

ในปีที่ผ่านมาจากการรณรงค์และการสนับสนุนชาวไร่คู่สัญญาของกลุ่ม KTIS โดยสนับสนุนเครื่องสางใบอ้อยสำหรับแรงงานจำนวนกว่า 300 เครื่องครอบคลุมกลุ่มแรงงานกว่า 70% สนับสนุนการใช้รถตัดอ้อยทดแทนแรงงานอย่างต่อเนื่องจน ณ ปัจจุบันมีรถตัดรวมแล้วกว่า 200 คัน ผลการรณรงค์สามารถเพิ่มการตัดอ้อยสดได้ถึง 82.48% เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 31.34% ในส่วนการจัดการหลังตัดได้มีการดำเนินการทดลองใช้ใบอ้อยเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าทำให้ชาวไร่ได้รับรายได้เพิ่มอีกช่องทาง และในอนาคตจะมีการขยายแนวทางไปสู่พืชอื่นๆ ต่อไป



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2564

รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล และรายได้อื่น สำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทมีรายได้รวม 10,412.2 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทมีรายได้รวม 13,985.4 ล้านบาท

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าในปี 2564 ลดลง 3,114.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.3 จากปี 2563 เนื่องจากปริมาณอ้อยในฤดูการผลิต 2563/2564 ลดลง ประกอบกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ทั้งรายได้จากสายธุรกิจน้ำตาลทรายและรายได้จากสายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ปีการผลิต		2562/2563	2563/2564	
ประเทศไทย	ปริมาณอ้อย	74.9	66.7	ล้านตัน
	น้ำตาลทราย	82.9	75.9	ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม)
	กากน้ำตาล	3.4	2.8	ล้านตัน
บริษัท	ปริมาณอ้อย	5.7	4.3	ล้านตัน
	น้ำตาลทราย	6.0	4.7	ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม)
	กากน้ำตาล	0.3	0.2	ล้านตัน

แหล่งที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2564

- รายได้สายธุรกิจน้ำตาลทรายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 26.6 จากปริมาณการขายน้ำตาลและกากน้ำตาลรวมลดลง
- รายได้จากธุรกิจเยื่อกระดาษจากชาวอ้อยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.2 จากราคาขายเยื่อกระดาษจากชาวอ้อยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- รายได้จากธุรกิจเอทานอลลดลงจากปีก่อนร้อยละ 27.2 จากปริมาณการขายเอทานอลที่ลดลง
- รายได้จากการขายไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนร้อยละ 36.8 จากทั้งปริมาณการขายไฟฟ้า และราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง
- รายได้จากการขายและการให้บริการอื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 36.3 จากรายได้การขายปุ๋ย วัสดุปรับปรุงดิน และยาปราบศัตรูพืช และอื่นๆ เพิ่มขึ้น

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย 12.4 ล้านบาท ในปี 2563 และ 2.2 ล้านบาท ในปี 2564 เป็นเงินชดเชยที่บริษัทฯ จะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิต 2561/2562 ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าขั้นต้น ตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับบริษัทฯ เท่ากับส่วนต่างดังกล่าวโดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล 282.3 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นเงินที่ได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายตามโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลสำหรับฤดูการผลิต 2561/2562

รายได้อื่นประกอบด้วยกำไรจากสัญญาการซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้าและรายได้อื่นๆ ในปี 2564 รายได้อื่นลดลง 166.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 49.5 จากปี 2563 เนื่องจากรายได้อื่นๆ ลดลง

ต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2564 เท่ากับ 9,325.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.5 จากปี 2563 เป็นสัดส่วนกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2564 เท่ากับ 1,184.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.8 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการส่งออกน้ำตาลทราย ค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคล ค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายพาหนะและเดินทาง ค่าฝากน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ลดลง

นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทฯ ขาดทุนจากการปรับมูลค่าตราสารอนุพันธ์ 507.6 ล้านบาท, ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 33.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 276.6 จากปี 2563 และขาดทุนจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า 197.6 ล้านบาท ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า 17.8 ล้านบาท

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2564 เท่ากับ 166.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.9 จากปี 2563 และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2564 เท่ากับ 72.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.1 จากปี 2563 เนื่องจากภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

ตามปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่มีผลขาดทุนสุทธิ 1,114.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 296.0 จากปี 2563 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 568.7 ล้านบาท

รายได้	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	13,355.3	10,240.6	(3,114.7)	(23.3%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	9,552.8	7,012.7	(2,540.1)	(26.6%)
รายได้จากการขายน้ำตาลทราย	8,628.5	6,520.9	(2,107.6)	(24.4%)
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	924.3	491.8	(432.6)	(46.8%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	3,802.5	3,227.9	(574.6)	(15.1%)
รายได้จากการขายเยื่อกระดาษจากซานอ้อย	698.3	699.7	1.4	0.2%
รายได้จากการขายเอทานอล	1,359.5	990.1	(369.5)	(27.2%)
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,148.5	725.3	(423.1)	(36.8%)
อื่นๆ	596.2	812.8	216.6	36.3%
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	12.4	2.2	(10.2)	(81.9%)
รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาค่า ความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล	282.3	-	-	-
รายได้อื่น	335.3	169.3	(166.0)	(46.7%)
รายได้รวม	13,985.4	10,412.2	(3,573.2)	(25.5%)

แหล่งที่มา : ข้อมูลบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้รวม

บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2564 ทั้งสิ้น 10,412.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.5 จากปี 2563 ที่ 13,985.4 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายของบริษัทในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 7,012.7 ล้านบาท และ 9,552.8 ล้านบาทตามลำดับ ลดลงร้อยละ 26.6 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

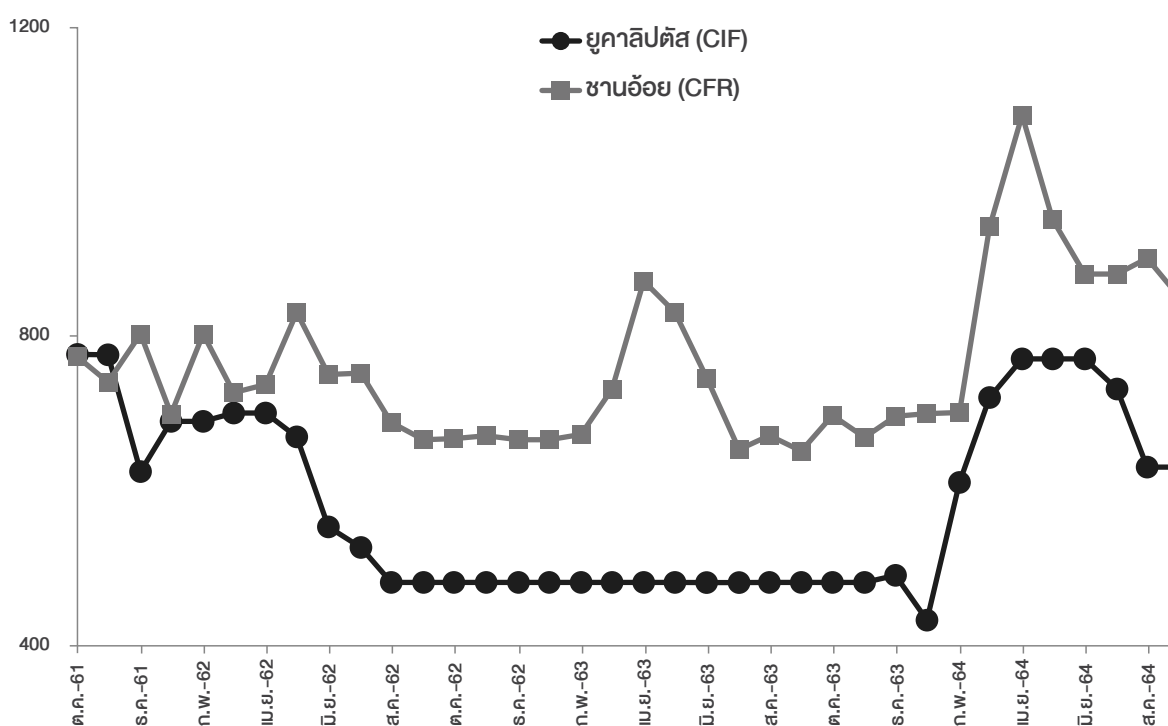
- ปริมาณการขายน้ำตาลทรายในประเทศในปี 2564 จำนวน 335,823.2 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.1 จากปี 2563 และปริมาณการขายน้ำตาลทรายต่างประเทศในปี 2564 จำนวน 133,057.2 ตัน ลดลงร้อยละ 75.3 จากปี 2563
- ราคาขายน้ำตาลทรายในประเทศเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 17,272.1 บาทต่อตัน ลดลงร้อยละ 0.3 จากปี 2563 จากการลอยตัวราคาน้ำตาลทรายตั้งแต่ต้นปี 2563 และราคาขายน้ำตาลทรายต่างประเทศเฉลี่ยในปี 2564 เท่ากับ 12,002.7 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.3 จากปี 2563 จากราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น
- ปริมาณการขายกากน้ำตาลปี 2564 จำนวน 93,212.2 ตัน ลดลงร้อยละ 30.2 จากปี 2563
- ราคาขายเฉลี่ยของกากน้ำตาลปี 2564 เท่ากับ 5,275.6 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 จากปี 2563 เนื่องจากปริมาณกากน้ำตาลในตลาดมีจำนวนไม่มากนักส่งผลให้มีราคาปรับตัวสูงขึ้น

ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัทฯ ปี 2564 เท่ากับ 3,227.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15.1 จากปี 2563 ที่ 3,802.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

- (1) รายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 725.3 ล้านบาท และ 1,148.5 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 36.8 เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง ในขณะเดียวกัน ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยก็ลดลง โดยในปี 2564 เท่ากับ 2.81 บาท ลดลงร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยปี 2563 ที่ 3.11 บาท
- (2) รายได้จากการขายเชื้อเพลิงจากชานอ้อยปี 2564 ที่ 699.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 จากปี 2563 ที่ 698.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้
 - ปริมาณการขายเชื้อเพลิงจากชานอ้อยในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 30,198.7 ตัน และ 32,512.8 ตัน ตามลำดับ หรือลดลงร้อยละ 7.1 จากปริมาณการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ลดลง
 - ราคาขายเฉลี่ยเชื้อเพลิงจากชานอ้อยในประเทศลดลงเป็น 23,525.8 บาทต่อตันในปี 2564 จากราคาขายเฉลี่ย 23,750.8 บาทต่อตันในปี 2563 ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยเชื้อเพลิงจากชานอ้อยต่างประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 23,115.4 บาทต่อตัน ในปี 2564 จากราคาขายเฉลี่ยในปี 2563 ที่ 21,030.6 บาทต่อตัน

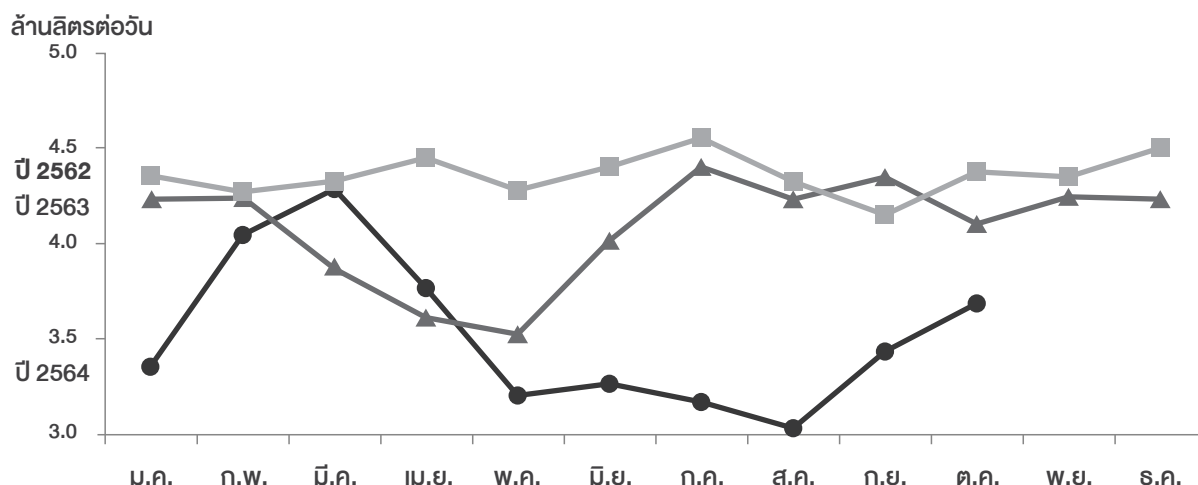
กราฟต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงจากชานอ้อยย้อนหลัง 3 ปี



แหล่งที่มา : ข้อมูลจาก RISI+บริษัทฯ

- (3) รายได้จากการขายเอทานอลในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 990.1 ล้านบาท และ 1,359.5 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 27.2 ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้
 - ปริมาณการขายเอทานอลในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 39.9 ล้านลิตร และ 60.6 ล้านลิตร ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 34.2
 - ราคาขายเอทานอลเฉลี่ยในประเทศปี 2564 เท่ากับ 24.81 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 จากปี 2563 ที่ 22.42 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น

กราฟต่อไปนี้แสดงการปริมาณการบริโภคเอทานอลย้อนหลัง 3 ปี



แหล่งที่มา : ข้อมูลจากกระทรวงพลังงาน

(4) รายได้จากการขายและบริการอื่นๆ ปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 812.8 ล้านบาท และ 596.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 36.3 จากรายได้การขายปุ๋ย วัสดุปรับปรุงดิน และยาปราบศัตรูพืช และอื่นๆ เพิ่มขึ้น

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย 12.4 ล้านบาท ในปี 2563 และ 2.2 ล้านบาท ในปี 2564 เป็นเงินชดเชยที่บริษัทฯ จะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิต 2561/2562 เนื่องจากราคาอ้อยขึ้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขึ้นสุดท้ายต่ำกว่าขั้นต้น ตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับบริษัทฯ เท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล

รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล 282.3 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นเงินที่ได้รับจากกองทุนอ้อย และน้ำตาลทรายตามโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลสำหรับฤดูการผลิต 2561/2562

รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2564 ลดลง 166.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 49.5 จากปี 2563 เนื่องจากรายได้อื่นๆ ลดลง

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายในปี 2564 เท่ากับ 9,325.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.5 จากปี 2563 เป็นสัดส่วนกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ลดลง

ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 เทียบกับปี 2563 แสดงในตารางข้างล่าง

รายได้	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	13,355.3	10,240.6	(3,114.7)	(23.3%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	9,552.8	7,012.7	(2,540.1)	(26.6%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	3,802.5	3,227.9	(574.6)	(15.1%)

รายได้	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ต้นทุนขายและบริการ	11,441.3	9,325.6	(2,115.7)	(18.5%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	8,402.2	6,703.8	(1,698.4)	(20.2%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	3,039.1	2,621.8	(417.3)	(13.7%)
กำไรขั้นต้น	1,914.0	915.0	(999.1)	(52.2%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	1,150.6	308.9	(841.8)	(73.2%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	763.4	606.1	(157.3)	(20.6%)
อัตรากำไรขั้นต้น	14.3%	8.9%	-	(5.4%)
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	12.0%	4.4%	-	(7.6%)
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	20.1%	18.8%	-	(1.3%)

แหล่งที่มา : ข้อมูลบริษัท

กำไรขั้นต้นรวมปี 2564 เท่ากับ 915.0 ล้านบาท ลดลงจากกำไรขั้นต้นรวมปี 2563 ที่ 1,914.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 52.2 เนื่องจากทั้งกำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง เนื่องจากปริมาณอ้อยในฤดูการผลิต 2563/2564 ลดลง ส่งผลให้ผลิตภักฑ์พลอยได้ซึ่งเป็นวัตถุดิบของธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง รายละเอียดมีดังนี้

- ปริมาณขายไฟฟ้ารวมในปี 2564 เท่ากับ 258,268,590 หน่วย ลดลงร้อยละ 36.8 จากปี 2563 ที่ 368,854,007 หน่วย และราคาขายไฟเเวสยัลดลงจากปี 2563 ที่ 3.11 บาทต่อหน่วย เป็น 2.81 บาทต่อหน่วย ในปี 2564
- ปริมาณขายเชื้อเกรดจากชานอ้อยรวมในปี 2564 ที่ 30,198.7 ตัน ลดลงร้อยละ 7.1 จากปี 2563 ที่ 32,512.8 ตัน แม้ว่าราคาขายเชื้อเเกรดจากชานอ้อยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.9 จากปี 2563 ที่ 21,478.1 บาทต่อตัน เป็น 23,171.3 บาทต่อตัน ในปี 2564
- ปริมาณการขายเอทานอลในปี 2564 ที่ 39.9 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 34.2 จากปี 2563 ที่ 60.6 ล้านลิตร แม้ว่าราคาขายเอทานอลเฉลี่ยในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 จากปี 2563 ที่ 22.42 บาทต่อลิตร เป็น 24.81 บาทต่อลิตร ในปี 2564

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายลดลงมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนขายและบริการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายลดลง จาก 8,402.2 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 6,703.8 ล้านบาท ในปี 2564

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2564 เท่ากับ 1,184.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.8 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการส่งออกน้ำตาลทราย, ค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคล, ค่าขนส่ง, ค่าใช้จ่ายพาหนะและเดินทาง, ค่าฝากน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ลดลง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 เท่ากับ 166.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.9 จากปี 2563

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2564 เท่ากับ 72.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.1 จากปี 2563 เนื่องจากภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

ปี 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 1,114.4 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 568.7 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ -11.87 และ 4.26 ตามลำดับ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 15,758.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จากปี 2563 ที่ 15,395.0 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 4,652.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.2 จากปี 2563 ที่ 4,185.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
 - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เช่น สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ เพิ่มขึ้น 711.3 ล้านบาท
 - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 191.3 ล้านบาท
 - ลูกหนี้ชาวไร่ เพิ่มขึ้น 66.9 ล้านบาท
 - สินทรัพย์ชีวภาพ เพิ่มขึ้น 29.7 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 11,106.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.9 จากปี 2563 ที่ 11,210.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
 - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 564.4 ล้านบาท
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 89.0 ล้านบาท
 - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลง 28.7 ล้านบาท
 - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ลดลง 15.9 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 หนี้สินรวมของบริษัทเท่ากับ 8,580.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.2 จากหนี้สินรวมปี 2563 ที่ 7,022.4 ล้านบาท

- หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 6,507.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.7 จากปี 2563 ที่ 4,528.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
 - หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น เช่น หนี้สินตราสารอนุพันธ์, หนี้สินกึ่งการที่เกี่ยวโยงกัน เพิ่มขึ้น 1,292.7 ล้านบาท
 - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 643.8 ล้านบาท
 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เพิ่มขึ้น 1,170.9 ล้านบาท
 - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 237.9 ล้านบาท
 - ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 9.2 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 2,073.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 จากปี 2563 ที่ 2,494.3 ล้านบาท
 - หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 419.4 ล้านบาท
 - หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิตามส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 158.7 ล้านบาท
 - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เพิ่มขึ้น 5.9 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 7,177.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.3 จากปี 2563 ที่ 8,372.6 ล้านบาท จากผลประกอบการที่มีขาดทุนในปี 2564

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทได้ยกระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือกับสถาบันการเงินต่างๆ โดยเน้นความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) เป็นคู่คิดและเติบโตไปด้วยกัน ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินร่วมกับสถาบันการเงินต่างๆ เช่น บริการ Cash Management ที่ครบวงจร บริการขายสดเชิ้ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ทำให้สถาบันการเงินมีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ รวมถึงความพร้อมที่จะมีส่วนร่วมสนับสนุนโครงการลงทุนต่างๆ ในอนาคตของบริษัท

กระแสเงินสด

ในปี 2564 บริษัทมีเงินสดสุทธิ 1,114.4 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 1,256.2 ล้านบาท และเมื่อปรับปรุงกับรายการอื่นที่มีได้เป็นเงินสดแล้ว ทำให้บริษัทมีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 920.77 ล้านบาท และเมื่อคำนวณจากส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานแล้วจะมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานหลังจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 789.8 ล้านบาท โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 580.0 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 155.4 ล้านบาท ส่งผลให้รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 54.3 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นงวด 277.7 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีคงเหลือ 332.0 ล้านบาท

สภาพคล่องทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 0.71 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 0.92 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.14 เท่า

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและสร้างเสริมมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

หลังจากบริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2558 ด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทจะหมดภาระหนี้ดังกล่าวภายในปี 2565 อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันเพิ่มสำหรับการลงทุนของบริษัทย่อย ซึ่งจะทยอยเบิก โดยปัจจุบันคงเหลือเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 198.1 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 1.20 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 0.84 เท่า โดยอัตราส่วนดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่ประการใด ทั้งนี้บริษัทยังมีความสามารถในการก่อหนี้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงเพิ่มโอกาสการลงทุนในโครงการอนาคต

รายจ่ายลงทุนและแหล่งเงินทุน

ในปี 2564 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 580 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงการชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประชาคมโลกและประเทศจะส่งผลให้ความต้องการบริโภคสินค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น อาทิ การบริโภคน้ำตาลมากขึ้นผ่านการรับประทานอาหารนอกบ้าน, การบริโภคอาหารนอกบ้านมากขึ้นผ่านการใช้รถยนต์, การบริโภคเยื่อกระดาษผ่านการซื้อสินค้าที่ใช้บรรจุภัณฑ์จากกระดาษ ทำให้แนวโน้มราคาสินค้าของบริษัทหลายรายการมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ความใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อมประกอบกับแนวโน้มการออกกฎหมายเพื่อห้ามการใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสเพิ่มขึ้นในการขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

สภาพอากาศทำให้แนวโน้มปริมาณอ้อยในประเทศปีนี้เพิ่มสูงกว่าปีที่ผ่านมาแต่ก็ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการโดยรวมของอุตสาหกรรมน้ำตาลทั้งประเทศ ทำให้ปริมาณวัตถุดิบสำหรับธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่องมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนหน้าเล็กน้อย

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มปัจจัยภายนอกที่กล่าวไปข้างต้น บริษัทฯได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อบริหารวัตถุดิบที่มีน้อยให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยการวางแผนการผลิตของหน่วยธุรกิจต่างๆแบบบูรณาการภายใต้การแลกเปลี่ยนข้อมูลกันอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังได้เตรียมเครื่องจักรให้มีความพร้อมและประสิทธิภาพที่จะปฏิบัติตามแผนการผลิตมากที่สุด และบริษัทฯยังดำเนินกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอื่นจะนำมาสู่ความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย ติดตามประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการตามมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ข้อมูลบริษัท	: บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจผลิต และจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: เลขที่ 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์
ที่ตั้งโรงงาน สาขา 3	: เลขที่ 1 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107556000116
โทรศัพท์	: 02-692-0869 ถึง 73
โทรสาร	: 02-246-9125, 02-692-0876 หรือ 02-246-9140
Website	: http://www.ktisgroup.com
เลขานุการบริษัท	: นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 ต่อ 175
E-mail	: cs@ktisgroup.com
นักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร	: นางสาวมนัสนิ์ พลอยสุว โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 ต่อ 193 ต่อ 26
E-mail	: ir@ktisgroup.com
ทุนจดทะเบียน	: 3,888,000,010 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 3,860,000,010 บาท

ข้อมูลบริษัทย่อย

ธุรกิจน้ำตาล :	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย
ทุนจดทะเบียน	3,600,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,600,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน :	42/1 หมู่ที่ 8 บ้านหาดเสือเต้น ตำบลคู้ต๊ะเกา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ โทรศัพท์ 055-449-010 ถึง 1, 055-407-111

ธุรกิจเยื่อกระดาษ :**บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษ

ทุนจดทะเบียน 2,400,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว 2,400,000,000 บาท

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
(2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ที่ตั้งโรงงาน : (1) 9/9 หมู่ที่ 1 ถนนอรรถวิเศษ ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์
โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6
(2) 200 หมู่ที่ 6 ตำบลพยุหะ อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์
โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6

ธุรกิจเยื่อกระดาษ :**บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ แพลกเกจจิ้ง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากซานอ้อย

ทุนจดทะเบียน 650,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว 650,000,000 บาท

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
(2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ที่ตั้งโรงงาน : 888 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์
โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6

ธุรกิจพลังงาน :**บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด**

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

ทุนจดทะเบียน 256,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว 256,000,000 บาท

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
(2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ที่ตั้งโรงงาน : 9 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์
โทรศัพท์ 062-310-2406

ธุรกิจพลังงาน :**บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า

ทุนจดทะเบียน 1,260,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว 1,260,000,000 บาท

ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ : 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ที่ตั้งโรงงาน : 555 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์
โทรศัพท์ 062-310-0311 ถึง 3 ต่อ 200

ธุรกิจพลังงาน : บริษัท ไทยเอกלקซ์เพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	350,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	350,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน :	42/2 หมู่ที่ 8 ตำบลคันทะเกา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ โทรศัพท์ 055-449-010 ถึง 1, 055-407-241

ธุรกิจพลังงาน : บริษัท รวมผลโบโอเพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	395,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	395,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน :	128 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-207-225 ถึง 8

ธุรกิจพลังงาน : บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ สตรอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยและหลอด
ทุนจดทะเบียน	2,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	2,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	(1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน :	888 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6

ธุรกิจพลังงาน : บริษัท เคทิส โบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจปุ๋ย : บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย และสารปรับปรุงดิน
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน :	888 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทร. 093 182 0800

ธุรกิจพลังงาน : บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	20,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจพลังงาน : บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายแอลกอฮอล์
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	12,500,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	(1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน :	9 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-2406

ธุรกิจ Holding : บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น
ทุนจดทะเบียน	317,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	317,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ : บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	108,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	108,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ : บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	61,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	61,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจส่งเสริมและพัฒนา : บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	20,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน :	99 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-2406 ต่อ 133, 092-279-9210

ธุรกิจบริษัทร่วม : บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดิสเทรียล จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจัดจำหน่ายไบโอเคมีและเคมีชีวภาพ
ทุนจดทะเบียน	3,315,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	2,618,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ :	133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 062-310-8898
ที่ตั้งโรงงาน :	333 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-8898

ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ :	02-695-9999
โทรสาร :	02-695-9660
อีเมล :	info@sec.or.th
เว็บไซต์ :	www.sec.or.th

หน่วยงานบริษัทกำกับจดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ :	02-009-9000
โทรสาร :	02-009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล :	02-009-9999
อีเมล :	SETCallCenter@set.or.th
เว็บไซต์ :	www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ศูนย์บริการข้อมูล : 02-009-9999

อีเมล : SETContactCenter@set.or.th

เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 เลอรัชดา ออฟฟิส คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02-264-0777, 02-661-9190

โทรสาร : 02-264-0789 ถึง 90

อีเมล : ernstyoung.thailand@th.ey.com

เว็บไซต์ : www.ey.com

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ยูนิค ซีและเอ/ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 02-838-1793

โทรสาร : 02-838-1795

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งเป็นคดีความเกี่ยวกับการเรียกเงินคืนจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากโรงงานซึ่งผลิตน้ำตาลมีหน้าที่นำส่งเงินกองทุนเท่ากับจำนวนผลต่างระหว่างรายได้สุทธิและค่าอ้อยตามราคาอ้อยขั้นสุดท้าย รวมกับผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้าย (เงินรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย) ตามที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (“คณะกรรมการฯ”) กำหนดตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 (“พ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาลทรายฯ”)

ต่อมาบริษัทฯ ได้พิจารณาทางด้านกฎหมายแล้ว เห็นว่าเงินที่คณะกรรมการฯ เรียกเก็บดังกล่าวโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยนั้น ไม่ใช่วิธีการเรียกเก็บเงินที่คณะกรรมการฯ มีอำนาจเรียกเก็บได้ และกองทุนฯ ไม่มีอำนาจรับเงินดังกล่าวไว้ได้ตามกฎหมาย ดังนั้น เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงได้ดำเนินการยื่นฟ้องคณะกรรมการฯ ที่ 1 และกองทุนฯ ที่ 2 ผู้ถูกฟ้องคดี ต่อศาลปกครองกลาง ดังนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คดีหมายเลขดำที่ 1463/2560 คดีหมายเลขแดงที่ 193/2563 เรื่อง ขอให้คืนเงินอันมิใช่เงินรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายตามมาตรา 27(3) แห่งพ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาลทรายฯ ตามที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการนำส่งเงินรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลรายดังกล่าวแล้ว ตั้งแต่ฤดูกาลผลิต ปี 2550/2551 จนถึงปี 2556/2557 เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 544,527,508.65 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด คดีหมายเลขดำที่ อร.90/2563

บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด

คดีหมายเลขดำที่ 1464/2560 คดีหมายเลขแดงที่ 194/2563 เรื่อง ขอให้คืนเงินอันมิใช่เงินรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายตามมาตรา 27(3) แห่งพ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาลทรายฯ ตามที่บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ดำเนินการนำส่งเงินรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลรายดังกล่าวแล้ว ตั้งแต่ฤดูกาลผลิต ปี 2539/2540 จนถึงปี 2556/2557 เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 379,579,218.84 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด คดีหมายเลขดำที่ อร.91/2563



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักการกำกับกิจการที่ดีเป็นนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ทุกระดับในองค์กรได้ลงนามรับทราบและนำไปปฏิบัติ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริษัทฯ คำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ ดังนั้น ประธานกรรมการของบริษัทจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้อำนวยการ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ตามหลักเกณฑ์และคำนิยามที่กำหนดไว้โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ โดยเปิดเผยชื่อกรรมการรายบุคคล ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ประสบการณ์ทำงาน และความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร โดยได้เปิดเผยไว้ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 3) กรรมการของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และ ไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์และมีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และทำหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนการประกอบธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ จึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ
- 2) คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทฯ มีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์และการกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณ โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- 3) คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ฝ่ายบริหารได้นำกลยุทธ์ของบริษัทไปประชุมฝ่ายจัดการและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ ปีละ 4 ครั้ง
- 4) คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างอิสระ

3. การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

บริษัทฯ กำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้

4. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

5. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) แต่งตั้ง ถอดถอน และ/หรือมอบอำนาจให้แก่ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ไปปฏิบัติ
- 2) จัดให้มีการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือที่จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีที่จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 3) อนุมัตินโยบาย หลักการ และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปฏิบัติตามระเบียบวาระอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) อนุมัติธุรกรรมด้านการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ตราสารทุนและตราสารหนี้ การลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใหม่ ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- 5) อนุมัติการตัดหนี้สูญออกจากบัญชีตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
- 6) อนุมัติแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- 7) อนุมัติให้ซื้อหุ้นบริษัทฯ กลับคืน ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- 8) อนุมัติธุรกรรมการเงินนอกเหนือจากที่ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการได้
- 9) อนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- 10) อนุมัติธุรกรรมทางการเงินต่างที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- 11) อนุมัติการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการและการใช้สิทธิออกเสียงในบริษัทย่อย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือสิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับการดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทรราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและต้องออกจากการประชุมในระหว่างการประชุมวาระนั้นๆ
- 2) กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ วันที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้ฝ่ายจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ บริษัทฯ จัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ
- 4) ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการเลขาธิการบริษัท หรือที่ปรึกษาบริษัทฯ โดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้
- 5) คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติมในเรื่องที่ประชุม
- 6) ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไป เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดทำกำหนดการประชุมประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- 7) ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับการบริหาร และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า
- 8) ในการจัดประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมตามกฎหมาย และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม
- 9) การจัดประชุมคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทรราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้
- 10) ประธานคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินจัดสรรเวลาให้เหมาะสมในการนำเสนอข้อมูลของฝ่ายจัดการ และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง
- 11) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่ฝ่ายจัดการร่วมกันด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 12) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำกำหนดการตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองรายคนของกรรมการบริษัทแบบรายคนในแต่ละปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - การประชุมคณะกรรมการ

- การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร
- 2) กระบวนการในการประเมินตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีดังนี้
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 3) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและการทำหน้าที่กรรมการบริษัทของตนเองเพื่อใช้ในการปรับปรุงพัฒนาตนเองต่อไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
- โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - การประชุมของคณะกรรมการ
 - บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 4) กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล มีดังนี้
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 5) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดย่อยแต่ละชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไป ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - การประชุมของคณะกรรมการ
 - บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 6) กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ มีดังนี้
- คณะกรรมการบริษัทชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - เลขาธิการของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยในแต่ละชุดสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย เพื่อพิจารณาต่อไป
 - เลขาธิการบริษัทรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทควรเปรียบเทียบกับมาตรฐานการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทย่อย ในธุรกิจเดียวกัน และพิจารณานบนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพิ่มขึ้น เช่น กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- 2) ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนคงเหลือในระยะยาว ควรสอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
- 3) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาคำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารดังกล่าวควรเสนอผลการประเมินกรรมการผู้จัดการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

9. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 1) บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- 2) เลขาธิการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขาธิการบริษัทจะดำเนินการเชิญกรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ เพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ทราบ
- 3) บริษัทฯ ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาศักยภาพและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยฯ ได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหารโดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. ผู้ถือหุ้น

1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายไว้ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
- 3) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ มีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้สถานที่จัดประชุมมีความเหมาะสมทั้งขนาดรองรับจำนวนผู้มาร่วมประชุม และตำแหน่งสถานที่ตั้งซึ่งต้องเดินทางสะดวกไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทางและมีความปลอดภัย อีกทั้งบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทจัดช่องทางทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนให้เป็นไปด้วยความรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาหารเสิร์ฟให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม เป็นต้น

1.2 การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ และมีช่องทางการติดต่อที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะนำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.3 การดำเนินการประชุม

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของตน
- 2) บริษัทฯ จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้ง บริษัทฯ เลือกใช้วิธีการลงมติและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถทราบผลการลงมติโดยทันที และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าว ลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ อาจเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- 3) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นโดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- 4) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดนโยบายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

• การเสนอวาระเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

• การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

• การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้น และคำแนะนำในการมอบฉันทะ รวมทั้งประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ktisgroup.com ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายและยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

- การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

- มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือหลักจรรยาบรรณธุรกิจ ทางการจัดอบรม และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียหรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหาร และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ทราบ

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิได้รับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอกสารที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษ

2. ผู้มีส่วนได้เสีย

2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พิจารณาซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

- 1) พนักงานและครอบครัว
- 2) เกษตรกรชาวไร่
- 3) ลูกค้าและเจ้าหนี้
- 4) ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน
- 5) ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขา
- 6) หน่วยงานราชการ
- 7) Supplier และ Contractor
- 8) นักวิชาการ
- 9) สถาบันการศึกษา
- 10) คู่แข่ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

พนักงานและครอบครัว

- 1) บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามกฎหมาย และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

- 2) บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้และความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อสร้างศักยภาพและความพร้อมภายในองค์กรเพื่อพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพดียิ่งขึ้น
- 3) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการให้สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงานนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ตู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น
- 5) บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดนโยบายและหลักในการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสุขภาพ สวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการดูแลและรักษาสุขภาพอนามัยที่ดีและจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งรวมถึงควบคุมภัยอันตราย และดำเนินการที่จำเป็นเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุ และโรคภัยจากการทำงานให้กับพนักงานทุกคน
- 6) บริษัทฯ จัดให้มีการคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยจะดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้เกิดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยเนื้อหาประกอบไปด้วยนโยบายเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อม ปริมาณการใช้พลังงาน และการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการของเสียมาใช้ใหม่ (recycle) รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เกษตรกรชาวไร่

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือในระยะยาวกับเกษตรกรชาวไร่คู่สัญญา โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- 2) บริษัทฯ สนับสนุนการสร้างความมั่นคงในการประกอบอาชีพของเกษตรกร โดยการให้การดูแล เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเกษตรกรชาวไร่คู่สัญญา
- 3) บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมเกษตรกรชาวไร่คู่สัญญาให้พัฒนาความรู้ในการทำการเกษตรอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดอบรมโครงการโรงเรียนเกษตรกร เป็นต้น เพื่อให้เกษตรกรนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการประกอบอาชีพ เพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีในการประกอบอาชีพเกษตรกร และส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งแจ้งให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการจัดการกับกากของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การนำเศษจากผลผลิตทางการเกษตรไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ลูกค้า และเจ้าหน้าที่

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิชอบ เอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการตามนโยบายนี้
- 3) บริษัทฯ จะปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยธรรมโดยไม่เรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่
 - ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
 - ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหน้าที่

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ข้อมูลถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ แก่เจ้าหน้าที่

- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อคำสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงไว้ได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

- 1) โปรดอ้างอิงหมวด นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง

- 1) บริษัทฯ และพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งสถานประกอบการแต่ละสาขาด้วยความที่เป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อค่าดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษั้อย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
- 3) บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

หน่วยงานราชการ

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้
- 2) บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

Supplier และ Contractor

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่เปิดโอกาสให้ Supplier และ Contractor ทุกรายนำเสนอสินค้าและบริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ Supplier และ Contractor ต้องปฏิบัติตามมาตรการ ดังต่อไปนี้
 - ต้องปฏิบัติงานต่อ Supplier และ Contractor ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
 - การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยจะต้องปฏิบัติตามคู่มือการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด ดังนี้
 - ด้านคุณภาพและการบริการ
 - ด้านต้นทุนราคา
 - ด้านกำหนดเวลาการส่งมอบ
 - ด้านความเชื่อถือไว้วางใจ
 - ด้านชื่อเสียงและผลงานที่อ้างอิง
 - ด้านประวัติในการทำธุรกิจกับบริษัท
 - ด้านเงื่อนไขของธุรกรรม
 - และด้านอื่นๆ ตามความเหมาะสม

นักวิชาการ

- 1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ สนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัทฯ

สถาบันการศึกษา

- 1) บริษัทฯ จะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยจะให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้บริเวณชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขาของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก
- 2) บริษัทฯ จะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

คู่แข่ง

- 1) บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรืออาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของคู่แข่ง

2.2 มาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิด

1) มาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ มีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องพึงปฏิบัติในการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในดังนี้

- เลขาธิการบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทฯ จะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในเพื่อห้ามการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลอันอาจเป็นการกระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2) มาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังต่อไปนี้

- ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งควรเป็นของบริษัทฯ หรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัทฯ มาเป็นของส่วนตัวหรือของบุคคลใดๆ โดยขัดแย้งกับการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่ และส่งผลกระทบต่อแนวทางการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัทฯ
- การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
- ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะได้รับการรายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อพิจารณา และหลังจากนั้นให้คณะกรรมการตรวจสอบนำข้อมูลสรุปส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป โดยสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิดดังต่อไปนี้

• มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัว

บริษัทฯ จัดให้มีสถานที่รับข้อร้องเรียน และ/หรือข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน

• **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่**

บริษัทฯ ได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้า และจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้าในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือเพื่อป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ผู้บริหารจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกหนี้ และเจ้าหน้าที่ทุกรายก่อนการทำการธุรกรรม เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต และความน่าเชื่อถือ

• **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ดำเนินการปกป้องและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิออกเหนือไปจากกฎหมาย

• **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง**

บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชน ในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

• **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ**

บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ

• **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor**

บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

• **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อนักวิชาการ**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมกระบวนการให้บริการ และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานในการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการให้บริการต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

• **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา**

บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมสถานประกอบการของบริษัทฯ และจัดบรรยายให้ความรู้ด้านเทคโนโลยี และกระบวนการให้บริการของบริษัทฯ แก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

2.3 กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการสื่อสารถึงผู้บริหารระดับสูง โดย

ฝ่ายตรวจสอบภายในติดต่อ

โทร.02-692-0869-73 ต่อ 183 ต่อ 154

E-mail : internalaudit@ktisgroup.com

- 2) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงกรรมการบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ โดย

ฝ่ายเลขานุการบริษัทติดต่อ

โทร.02-692-0869-73 ต่อ 175

E-mail : cs@ktisgroup.com

- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเข้าเยี่ยมชมเยี่ยมนชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

2.4 กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- 1) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบกพร่อง ตามช่องทางในข้อ 2.3
- 2) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการคุ้มครองพนักงาน/ผู้แจ้งเบาะแส โดย
 - ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย
 - บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงานรวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น การรบกวนในการทำงาน การโยกย้าย การเลิกจ้าง การข่มขู่ เป็นต้น
- 3) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยในเบื้องต้นสำนักตรวจสอบภายในจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลดลง หรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่
- 3) บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

2. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทฯ จัดให้มีผู้รับผิดชอบคือ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่างๆ กับบริษัทฯ กับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หลักทรัพย์และประชาชน หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อได้ที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร โทร.02-692-0869-73 ต่อ 193 ต่อ 26 E-mail : ir@ktisgroup.com

กิจกรรม	จำนวนครั้ง/ปี
Opportunity Day	1
Company Visit	1
การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง Email (ฉบับ)	20
Factory Visit	27

3. การเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ความเห็นชอบและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

5. การเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ในรายงานประจำปี

6. การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้นของ/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

7. การกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีวิธีกาำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยการแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ให้มากที่สุด รวมถึงกำหนดนโยบายการกำหนดเงื่อนไขในการลงนาม เพื่อผูกพันบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทางกฎหมายว่าจะต้องมีกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวที่แต่งตั้งโดยบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ท่านลงนามเพื่อผูกพันบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ยังกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทรับทราบเป็นระยะและส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติตามกรอบการดำเนินงานด้วยธรรมาภิบาลของบริษัทฯ อีกด้วย

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งกันทางการค้าที่เป็นธรรม และสุจริตภายใต้กฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขัน และการแข่งขันที่เป็นธรรม
- สนับสนุนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม
- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน ตลอดจนให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีรายละเอียดการปฏิบัติในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อันเนื่องมาจากความเหมือนหรือแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือเรื่องอื่นใด นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด

4. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจัดให้มีโครงการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริการ และการสนับสนุนการศึกษา ทำนุบำรุงศาสนา การส่งเสริมและเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนในโอกาสต่างๆ

5. การดูแลสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการส่งเสริมแนวทางการนำสิ่งปฏิกูลต่างๆ จากกระบวนการผลิตเหลือใช้มาเพิ่มมูลค่า
- บริษัทฯ มีนโยบายให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักและเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบที่เกิดจากมลภาวะที่เกิดขึ้นในทุกด้าน พร้อมทั้งให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการที่ดี เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

6. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะส่งเสริมชาวไร่ให้อยู่มีความก้าวหน้าและมั่นคงไปพร้อมกับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงจัดให้มีโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของชาวไร่ได้อย่างต่อเนื่อง

7. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิของผู้อื่น

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิของผู้อื่น อาทิ การไม่กระทำการผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ในการทำงานหรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา กฎหมายลิขสิทธิ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

จรรยาบรรณธุรกิจ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และจูงใจรางวัล ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้
2. บริษัทฯ จะติดตามและดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การดำเนินการของฝ่ายบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงาน ยึดมั่นอยู่ในกรอบของคุณธรรม และจริยธรรมอันดี นอกเหนือจากระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น ข้อมูลทางการเงิน เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและรับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ดำเนินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวม

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ส่วนที่ยังไม่ได้ปรับใช้นั้นคณะกรรมการบริษัทได้สรุปจนเป็นที่เข้าใจอย่างละเอียดและให้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาและทบทวนของคณะกรรมการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านอื่นๆ

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (CGR 2021) ซึ่งจัดโดยสถาบันกรรมการไทยและได้รับการประเมินในระดับ

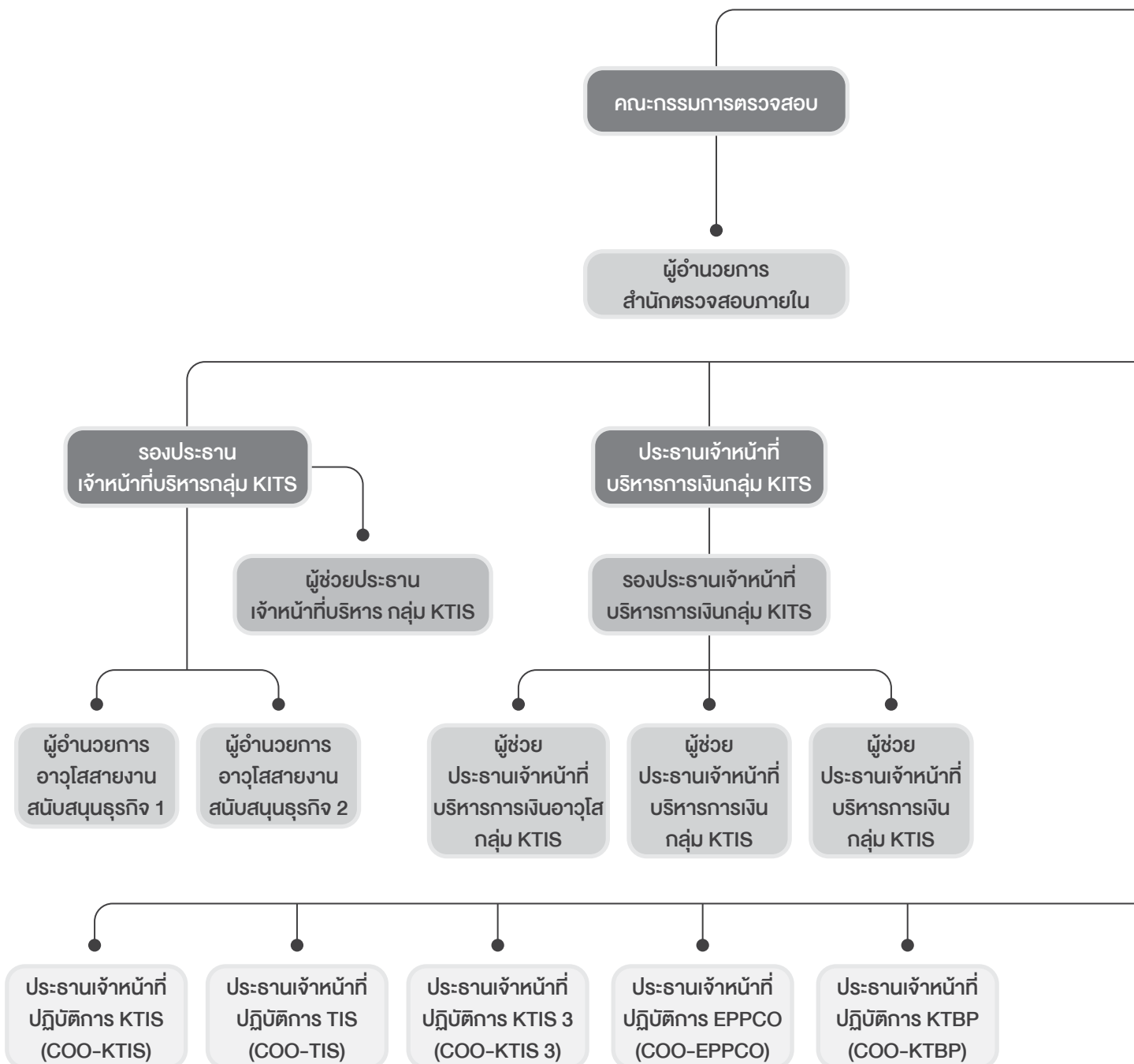


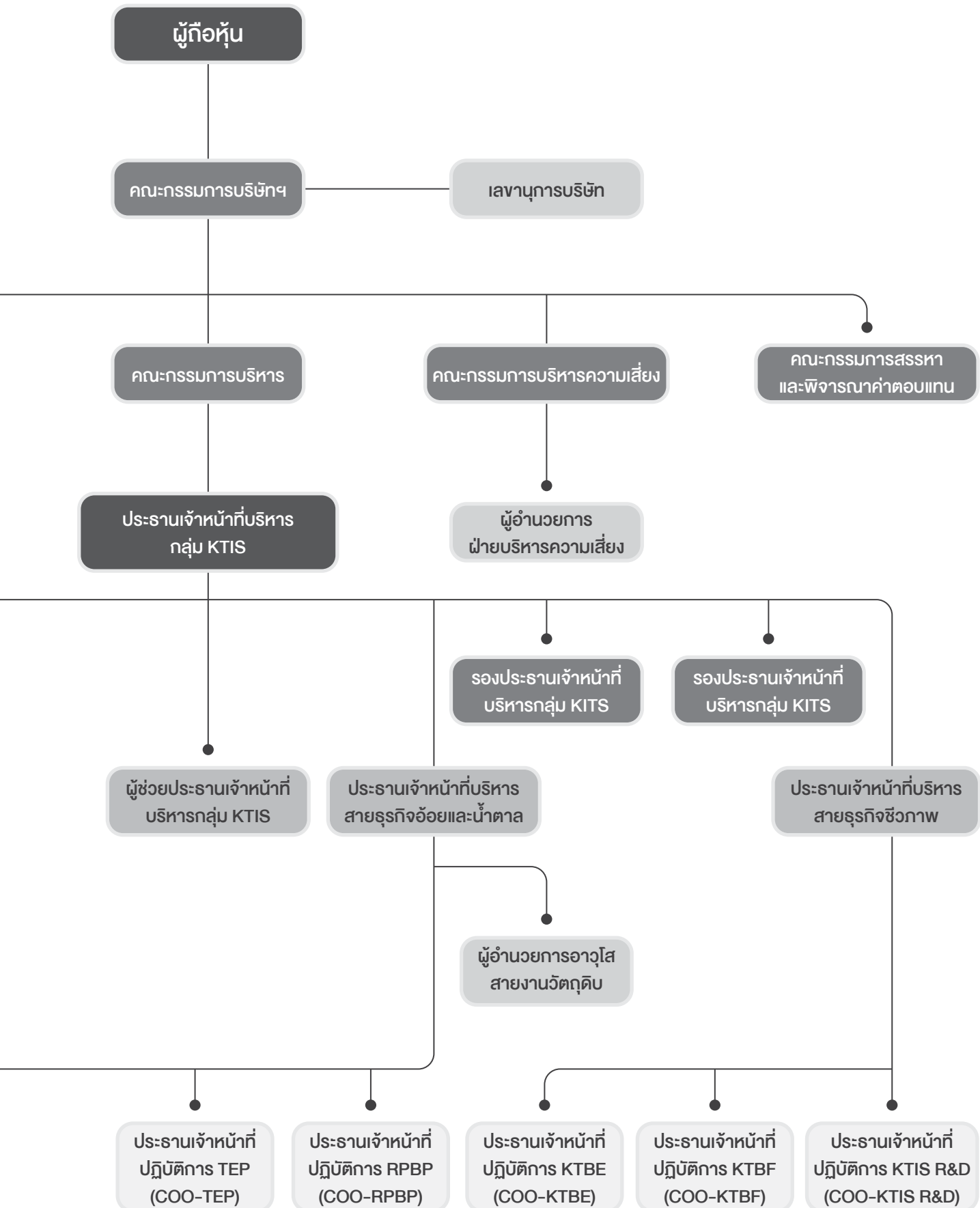
บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยไทยเพื่อประเมินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และได้รับการประเมินในระดับ 98



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	วันที่เข้ารับตำแหน่ง
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
3. นายณัฐวุฒิปัญญา	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
4. นางดารัตน์ วิกาตะกลีศ	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
6. นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	14 พฤษภาคม 2558
7. นายสิริวัตรีย์ เสียมกักดี	รองประธานกรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
8. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	-	29 มกราคม 2556
9. นายอภิชาติ นุชประยูร	กรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
10. นายสมชาย สุวจิตตานนท์	กรรมการ	-	14 พฤษภาคม 2564
11. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
12. นายไกรฤกษ์ นิลคูหา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	26 กุมภาพันธ์ 2557
13. นายสกลพร โคธิธานุรักษ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	29 มกราคม 2556
14. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	29 มกราคม 2556
15. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	29 มกราคม 2556

โดยมี นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเสิศกุล เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัทปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา”

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ :

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1	กลุ่มที่ 2
1. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	1. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง
2. นางดารัตน์ วิกาตะกลีศ	2. นายสิริวัตรีย์ เสียมกักดี
3. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	3. นายอภิชาติ นุชประยูร
4. นายณัฐวุฒิปัญญา ศิริวิริยะกุล	4. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์
5. นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล	

โดยกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ กรรมการสองในห้าคนของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง :

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับมาดำรงตำแหน่งอีกได้

ประเภทของกรรมการบริษัท :

รายละเอียดประเภทของกรรมการบริษัท ในปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังนี้

ชื่อ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายปรีชา อรรถวิวัฒน์			✓
นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล			✓
นายณัฐวุฒิ ปัญญา			✓
นางดารัตน์ วิกาตะกลัศ			✓
นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล			✓
นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล			✓
นายสิริวัตร เสียมกักดี			✓
นายอภิชาติ บุชประยูร			✓
นายสมชาย สุวจิตตานนท์			✓
นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง			✓
นายไกรฤกษ์ นิลคุหา	✓	✓	
นายสุภาพร โคธธีรานุกฤษ	✓	✓	
ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	✓	✓	
นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	✓	✓	
นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	✓	✓	

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ :

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 :

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ แสดงจำนวนหุ้น โดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้
 มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น)	รายการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2564	หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิ ออกเสียง	หมายเหตุ
			เพิ่ม/ลด			
1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์	ประธานกรรมการ	6,152,800	2,900,000	3,252,800	0.084	
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	3,100	-	3,100	0.000	
3. นายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	27,216,000	-	27,216,000	0.705	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		10,000	-	10,000	0.000	
4. นางดาริตน์ วิภาตะกลัศ	กรรมการ	12,349,900	-	12,349,900	0.320	
5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	5,947,500	-	5,947,500	0.153	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,832,000	-	5,832,000	0.150	
6. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	190,698,000	-	190,698,000	4.940	
7. นายสิริวัตรย์ เสียมภักดี	กรรมการ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
8. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
9. นายอภิชาติ นุชประยูร	กรรมการ	500	-	500	0.000	
10. นายสมชาย สุวจิตตานนท์	กรรมการ	50,000	-	50,000	0.001	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		100,000	-	100,000	0.002	
11. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	21,544,000	-	-	0.558	
12. นายไกรฤกษ์ บิลคุหา	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,000	-	5,000	0.001	
13. นายสภาพร โคธีธานุรักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
14. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
15. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ :

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

- พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วัสดุภัณฑ์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ กิจทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
- กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
- ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
- จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานอุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานอุมัติ
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- พิจารณานอุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีความสมบัตินต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานอุมัติ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
- พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้นับหาดังกล่าว
- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานอุมัติไว้

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
- คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปี เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร
- ในการกำหนดกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

4. คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผน รวมถึงตามงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นไว้ และได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างใกล้ชิด
7. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งมีความอิสระต่อการปฏิบัติหน้าที่ และได้มีการทบทวนระบบดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณางบการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อเปิดเผยต่อผู้ลงทุน
10. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) อย่างครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดพลาดทั้งหลาย
11. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาความรู้แก่กรรมการบริษัททุกท่าน โดยกำหนดให้แต่ละปี จัดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของบริษัท
12. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย กำหนดให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งรวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
13. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ต้องจัดทำ shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา
14. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกื้อหนุนนวัตกรรมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงาน
15. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยครอบคลุมถึงการกำหนดรูปแบบธุรกิจ วิธีกคิด นวัตกรรมในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย ปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า
16. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยให้มีการจัดสรรและบริหารทรัพยากรได้อย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีนโยบายให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
17. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้นำผลประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาในการดำเนินงานของบริษัทหรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50)

บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. จัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทในแต่ละปี ดูแลการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
3. เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทได้แสดงความคิดเห็น พิจารณา ตัดสินใจอย่างรอบคอบ และสุจริต
4. จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ส่งเสริมและสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
6. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้
7. ดูแลส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ
8. จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงเหตุการณ์อื่นที่อันเนื่องกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไกรฤกษ์ บิลคุหา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสภาพร โคธราบุรุษย์	กรรมการตรวจสอบ
3. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางณัฏฐิรา กัยสยาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1-2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์ในด้านการสอบทานงบการเงินตามรายละเอียดกรรมการ (เอกสารแนบ 1)

วาระการดำรงตำแหน่ง :

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ :

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2564
1. นายไกรฤกษ์ นิลคุหา	5/5
2. นายสถาพร โคธิราบุรุษย์	5/5
3. ว่าที่ร้อยตรีธัญญ์ ช่างเพชร	5/5

ทั้งนี้รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา”

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางดาริตน์ วิกาศะกลีศ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเสิศกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาแนวทางและพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน
- จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนในปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2564
1. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	2/2
2. นางดาริตน์ วิภาตะกลีศ	2/2
3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	2/2

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา”

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการดังกล่าวควรเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ว่าที่ร้อยตรีธัญญธร ช่างเพชร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสิริวัตร เสียมกักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายวรวิทย์ กล้าวิกรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

- กำหนดนโยบายความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนเป็นระยะเพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ และธุรกรรมของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- วางแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- อนุมัติเครื่องมือในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
- ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ
- ดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เช่น บุคลากรของสายงานบริหารความเสี่ยง และระบบงานรองรับการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- พิจารณาระเบียบ/หลักเกณฑ์ในธุรกรรมที่สำคัญหรือการริเริ่มโครงการใหม่ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ การทำธุรกรรมหรือโครงการนั้นจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการที่บริษัทฯ มอบหมายต่อไป
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ
- บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2564
1. ว่าที่ร้อยตรีธัญญกร ช่างเพชร	4/4
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	4/4
3. นายสิริวัตร เสียมกักดี	4/4
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	4/4
5. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล	3/4
6. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	4/4

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา”

4. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพงษ์ ศิริวิริยะกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร
3. นางดาริตน์ วิชาตะกลี	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร
5. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร

โดยมี นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเสิศกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหาร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นได้นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการบริหารมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร :

- คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
- จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงาน และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1,000 ล้านบาท และระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ให้รวมถึง สินเชื่อโครงการที่บริษัทฯ ทำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือให้กู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และบริษัทในกลุ่มรวมถึงการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นให้แก่บริษัทย่อย หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
- มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
 - รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ด. มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประชุมคณะกรรมการบริหาร :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2564
1. นายณัฐวุฒิ ศิริวิริยะกุล	12/13
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	13/13
3. นางดารัตน์ วิกาตะกลีศ	13/13
4. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	13/13
5. นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล	13/13

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของคณะกรรมการบริหาร ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	5.00	4.86	4.38	4.61
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4.78	4.67	4.53	4.58
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.71	4.61	4.53	4.63
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.83	4.72	4.47	4.38

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร ตามคำนิยาม ผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยบุคคล 6 ท่าน ดังนี้

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นายศิริภาคย์	ศิริวิริยะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ
3. นางดารัตน์	วิภาตะภักดิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
4. นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
5. นายณัฐชัญญ์	ศิริวิริยะกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
6. นางน้อมจิต	อัคมะฮินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
- สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
- กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณานำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน หรือนำเสนอคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานอุมัติ แล้วแต่กรณี เพื่อให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
- พิจารณานอุมัติการใช้จ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้
- พิจารณานอุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้
- อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
- ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
- พิจารณานอุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงาน ทั้งนี้ให้อำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติ
- ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรณีๆ ไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

หัวข้อการประเมิน	CEO Group
1. ความเป็นผู้นำ	4.93
2. การกำหนดกลยุทธ์	4.93
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	5.00
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	5.00
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	4.90
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	5.00
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	4.13
8. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	5.00
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.97

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

คำตอบแทนผู้บริหาร

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ปี 2562-2564

ประเภท	จำนวน (คน)	2562 (บาท)	2563 (บาท)	2564 (บาท)
เงินเดือน	6	30,125,412	28,878,993	21,507,490
โบนัส	6	2,915,514	-	483,072
รวม		33,040,926	28,878,993	21,990,562

หมายเหตุ 1. ผู้บริหาร 6 รายได้แก่ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

2. เนื่องจาก นายสิริวัตร สียมภักดี ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และนายศิรภักย์ ศิริวัริยะกุล ได้เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน ข้อมูลข้างต้นจึงเป็นข้อมูลรวม

คำตอบแทนอื่นๆของผู้บริหาร

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพปี 2562-2564

ประเภท	จำนวน (คน)	2562 (บาท)	2563 (บาท)	2564 (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	672,968.52	688,663.6	645,224.70
รวม		672,968.52	688,663.6	645,224.70

หมายเหตุ 1. ผู้บริหาร 6 รายได้แก่ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

2. เนื่องจาก นายสิริวัตร สียมภักดี ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และนายศิรภักย์ ศิริวัริยะกุล ได้เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน ข้อมูลข้างต้นจึงเป็นข้อมูลรวม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 2,880 คน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 832,664,993.26 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัท	ปี 2564				
	ปฏิบัติการ จำนวน (คน)	บริหาร จำนวน (คน)	สำนักงานใหญ่ จำนวน (คน)	รวมทั้งหมด จำนวน (คน)	ค่าตอบแทนรวม ทั้งปี 2563 (บาท)
สายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,508	91	119	2,718	783,499,409.58
สายธุรกิจชีวภาพ	125	13	24	162	49,165,583.68
รวม	2,633	104	143	2,880	832,664,993.26

หมายเหตุ เป็นข้อมูลพนักงานประจำของ KTIS GROUP และจำนวนพนักงานและ ไม่นับรวมพนักงานสัญญาจ้างตามฤดูกาล และที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีพนักงานหรือกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ เป็นสมาชิกสหภาพใดๆ และบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์ของ บริษัทฯ กับพนักงานเป็นไปด้วยดี และมีความมั่นคง แข็งแรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของทางราชการอย่างครบถ้วนแล้วและไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ หรือมีการนัดหยุดงานที่เกี่ยวข้องในช่วงระยะเวลาสามปีงบประมาณที่ผ่านมา และบริษัทฯ ไม่ทราบว่ามีข้อพิพาทด้านแรงงานที่ค้างอยู่หรือจะเกิดขึ้น ณ ขณะนี้แต่อย่างใด

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและใส่ใจต่อการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่าอย่างยิ่งอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ และครอบคลุมทุกหน่วยงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพและเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มผลผลิตให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า สร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน การรับผิดชอบต่อสังคม และห่วงใยสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จึงมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

“มุ่งพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่ง มีความพร้อมในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง สามารถทำงานอย่างมืออาชีพ และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน”

การพัฒนาบุคลากร

1. สร้างคนดี เพื่อให้มีแนวคิดและความมุ่งมั่นในการทำงาน โดย

1.1 มุ่งพัฒนาและสร้างค่านิยมองค์กร (KTIS)

1) **Knowledge and development** (รอบรู้และพัฒนา) : ตระหนักและมุ่งมั่นให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนให้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับขีดความสามารถและเพิ่มพูนศักยภาพของตน แก่ใจ ปรับปรุง พัฒนา พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เสริมสร้างและคิดสิ่งใหม่ ให้ก่อเกิดการทำงาน เครื่องจักรและนวัตกรรม กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ ปลอดภัย และผลักดันให้องค์กรเติบโตและยั่งยืน

2) **Teamwork spirit** (ทีมงานประสิทธิภาพ) : ส่งเสริมการทำงานอย่างเป็นระบบ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ มีความรับผิดชอบ รับฟัง มีเหตุผล และการพบความคิดเห็นของทีมงาน มีส่วนร่วมในการคิด กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออก ให้คำปรึกษาด้วยความเต็มใจ มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ไม่นิ่งเฉยไม่ใช้หน้าที่ของตน แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นต่างๆ เพื่อให้งานประสบความสำเร็จ บรรลุตามเป้าหมาย และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

3) **Intelligent and good people** (เฉลียวฉลาดและเป็นคนดี) : เป็นผู้ที่มีความฉลาดทั้ง ๗ ด้าน คือ ความฉลาดทางสติปัญญา ความฉลาดทางอารมณ์ ความฉลาดในการริเริ่มสร้างสรรค์ ความฉลาดทางศีลธรรม จริยธรรม ความฉลาดที่เกิดจากความเชื่อที่ได้มาจากการเรียนรู้และลงมือปฏิบัติ ความฉลาดในการแก้ไขปัญหา ความฉลาดทางสังคมที่จะใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับผู้อื่น อันแสดงออกว่า “เรา คือ เก่งคิด เก่งทำ และเก่งเรียนรู้ และเป็นคนดีไม่ว่านบกาคใด”

4) **Smart Goal and Service mind** (มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จและใส่ใจบริการ) : ปฏิบัติด้วยหลักการ Smart Goal คือ S = Specific (มีความชัดเจน) M = Measurable (สามารถวัดได้) A = Attainable (สามารถบรรลุได้) R = Relevant (สอดคล้องกับเป้าหมายใหญ่) T = Timely (มีกำหนดเวลาแน่นอน) มีความมุ่งมั่น ทุ่มเท ยึดมั่น ทำทุกอย่างเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จ ไม่ย่อท้อต่อความยากลำบาก หรืออุปสรรคที่เกิดจากการทำงาน ไม่เกียจคร้าน เป็นที่นำเชื่อถือ และไว้วางใจ โดยไม่เพิกเฉย ก้าวร้าว ด้วยอหังการ ใจดี อ่อนน้อมถ่อมตน มีมนุษยสัมพันธ์ สร้างความประทับใจ ทั้งลูกค้าภายในและภายนอกองค์กร ชาวไร่ อ้อย ลูกค้าและผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.2 ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

- 1) ยืนหยัด มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จ (Diligence)
- 2) สร้างนวัตกรรม (Innovation)
- 3) ความเป็นครอบครัว (Familliness)
- 4) มุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)
- 5) เสริมสร้างความรู้และพัฒนาตน (Knowledge Empowerment and Self Development)
- 6) ดูแลชาวไร่ อ้อย คนในครอบครัว (Sugarcane Farmer Support and Care)
- 7) ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและสังคม (Corporate Social Responsibility)

1.3 สนับสนุนกิจกรรม โครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ร่วมทำบุญตามประเพณีในวันสำคัญ ทำสาธารณประโยชน์ ช่วยเหลือชุมชน

2. การเตรียมแรงงานใหม่

- 2.1 ให้ความรู้แก่เยาวชน รวมทั้งครอบครัวของพนักงานและชาวไร่ อ้อย และรับเข้าทำงานกับบริษัท เมื่อสำเร็จการศึกษา
- 2.2 รับนักศึกษาฝึกงาน (โครงการสหกิจศึกษา) และรับเข้าทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาและประสงค์จะทำงานกับบริษัท

3. เรียนรู้จากประสบการณ์จริงในการทำงาน

- 3.1 จัดอบรมหลักสูตรเทคนิคการสอนงานให้กับพนักงานอาวุโส ผู้ช่วยหัวหน้างาน หัวหน้างาน หัวหน้าฝ่าย เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ และความสามารถในการสอนงาน ถ่ายทอดวิธีการทำงานให้กับเพื่อนร่วมงานได้
- 3.2 ฝึกอบรมให้ความรู้เพื่อการปรับปรุงการจัดทำใบพรรณนาลักษณะงาน (Job Description) ให้สอดคล้องกับตำแหน่งและลักษณะงานที่ปฏิบัติอยู่จริง การวิเคราะห์งาน เพื่อการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Work Flow) ใช้ในการทำคู่มือการปฏิบัติงานและสอนงาน ทั้งยังสามารถนำไปใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- 3.3 จัดอบรมต่อยอดหลักสูตรเทคนิคการสอนงาน สร้างวิทยากรของหน่วยงานเพื่อย้ายผลการฝึกอบรม สามารถถ่ายทอดวิธีการทำงานที่ถูกต้องและให้คำปรึกษาได้ ช่วยให้เกิดการเรียนรู้จากประสบการณ์การปฏิบัติงานได้ดี ลดข้อผิดพลาดและอุบัติเหตุจากการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

4. เรียนรู้จากการฝึกอบรม New Skill, Up Skill และ Re Skill

- 4.1 เพื่อการพัฒนาฝีมือให้พนักงานและเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง จึงมีการฝึกอบรมทักษะใหม่ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีใหม่ และที่จำเป็นต่อการทำงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต ฝึกอบรมระดับฝีมือและอบรมต่อยอดหรือซ้ำเสริม ครอบคลุมทั้งทางด้าน Soft Skills และ Technical Skills
- 4.2 ให้ความรู้แก่พนักงานไปศึกษาและฝึกอบรมด้านเทคนิคการผลิตเฉพาะด้านเพื่อกลับมาถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์ ตลอดจนมีการเติมเต็มทักษะฝีมือในการปฏิบัติงานจริง สร้างมูลค่าเพิ่มในตัวทรัพยากรบุคคล
- 4.3 ส่งเสริมนวัตกรรม และการปรับปรุงการทำงาน เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ สามารถปฏิบัติงานได้สะดวกรวดเร็วและปลอดภัย และจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการ โครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน (Process Improvement and Performance Improvement)

5. พัฒนากลุ่ม Talent หรือ Successor มีการคิดสรรและเตรียมความพร้อมเพื่อให้ทันและทดแทนผู้เกษียณอายุ หมายรวมถึงผู้บริหารในอนาคต ถึงแม้ว่าจะมีสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทฯ ให้ความสำคัญใส่ใจในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน มีมาตรการควบคุมและป้องกัน การรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) การให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) ลดการเดินทางซึ่งเสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการจัดอบรม แต่บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งการพัฒนาบุคลากรสามารถพัฒนาฝึกอบรมพนักงานโดยอาศัยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อบรม/ประชุม ผ่านระบบ VDO Conference และได้รับความอนุเคราะห์จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย อบรมให้กับพนักงานที่สนใจสมัครอบรมหลักสูตรต่างๆ แบบ Online Training ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สรุปผลการพัฒนาและฝึกอบรม ประจำปี 2564 ระหว่างเดือน 2563 ถึง กันยายน 2564 ซึ่งมีหลักสูตรรวมทั้งสิ้น 246 หลักสูตร

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ในบริษัท

1. เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 มาตรา 89/1 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เลขาธิการบริษัทได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมเป็นประจำทุกปี โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

2. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวรัชดา บุญวรรณโกน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

3. ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานด้านตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มอบหมายให้นางณัฐวิรา ภัยสยม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

รายชื่อหัวหน้างานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลติดต่อ

นางสาวมนธิ์ พลอยสุภ ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 ต่อ 193 ต่อ 26

อีเมล ir@ktisgroup.com

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Free)

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่
- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล) ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท
 - สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	2562	2563	2564
1	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (KTIS)	1,290,000	1,290,000	1,290,000
2	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)	520,000	550,000	550,000
3	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO)	360,000	360,000	360,000
4	บริษัท เคทีเอส โบอิ้งอานอล จำกัด (KTBE)	390,000	390,000	390,000
5	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	250,000	290,000	290,000
6	บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	250,000	290,000	290,000
7	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	250,000	290,000	290,000
8	บริษัท เพ้นสีพัฒนา จำกัด (PSP)	35,000	35,000	35,000
9	บริษัท ทริพย์ศิริเกษตร จำกัด (SSK)	47,000	50,000	50,000
10	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (EPAC)	35,000	65,000	65,000
11	บริษัท เคทีเอส โบอิ้งเนซอร์ จำกัด (KTBN)	35,000	35,000	35,000
12	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด (EPAS)	35,000	35,000	35,000
13	บริษัท เคทีเอสชีวพลังงาน จำกัด (KBE)	35,000	35,000	35,000
14	บริษัท เคทีเอสไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด (KBG)	35,000	35,000	35,000
15	บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTW)	100,000	100,000	100,000
16	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D)	38,000	90,000	90,000
17	บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF)	50,000	110,000	110,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		3,755,000	4,050,000	4,050,000

2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	2563			2564		
		ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น		ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต		ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	Review BOI (in Baht)	62,500	-	Review BOI (in Baht)	62,500	-
2	บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	"	62,500	-	"	-	-
3	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	"	62,500	-	"	-	-
รวมค่าตอบแทนจากค่าบริการอื่น			187,500	-	"	62,500	-



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เสริมสร้างและปลูกฝังการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ให้แนวทางไว้ รวมถึงเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรโดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอ้างอิงจากเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, เกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies, “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”)

การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 8 หมวด ได้แก่

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติที่ 4 รักษาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ด้านการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 24/2551 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วยองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะมีการดำเนินการ ดังนี้

1. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ และจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ ซึ่งจะสรรหาจากบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาชีพต่างๆ หรือ Professional Search Firm หรือ Director Pool หรือองค์กรลักษณะดังกล่าว และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2. การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหา ซึ่งสอดคล้องและเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณการหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ

ควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

3. การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (CEO group)

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทว่างลง คณะกรรมการบริหารจะทำการพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมจะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาจากองค์ประกอบหลายด้านร่วมกัน คือ การมีคุณสมบัติที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ตามที่กฎหมายและระเบียบของบริษัตกำหนด ความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา หลังจากคณะกรรมการบริหารพิจารณารายชื่อที่เหมาะสมแล้วจะเสนอรายชื่อดังกล่าวให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอีกครั้งหนึ่งว่าจะเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทต่อไป

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี จอบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และโรงงานต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและคำตอบแทนของกรรมการ
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยในปีนั้นบริษัทได้จัดปฐมนิเทศตามกระบวนการดังกล่าวข้างต้นให้กับกรรมการใหม่ 1 ท่าน คือ นายสมชาย สุวจิตตานนท์

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพื่อให้เข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ โดยสามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆได้ดังนี้

รายชื่อ	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Finance for Non-Finance Director (FND)	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS)	Board Matters and Trends (BMT)
นายปรีชา อรรถวิทักษ์	DCP 39/2004		ACP1 1/2006	FND 8/2004			
นายสิริวัตร เลี่ยมกักดิ์		DAP 54/2006					
นายไทรฤทธิ์ นิลคูหา		DAP 53/2006	ACP 24/2008			UFS 6/2006	
นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นายณัฐปัญญา ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นางดารัตน์ วัฒตะกลัด		DAP 96/2012					
นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นายอภิชาติ นุชประยูร		DAP 96/2012					
นายสทพร โคธราธิราช		DAP 35/2009	ACP 13/2013				BMT 6/2018
ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร		DAP 97/2012	ACP 41/2012		MFM 8/2012		
นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์		DAP 97/2012	ACP 41/2012		MFM 8/2012		
นายพูนศักดิ์ บุญสาส์		DAP 97/2012					
นายสมชาย สุวจิตตานนท์		DAP 55/2006					

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท ปี 2564	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์	ประธานกรรมการ	4/4	1/1
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4	1/1
3. นายณัฐปัญญา ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4	1/1
4. นางดารัตน์ วัฒตะกลัด	กรรมการ	4/4	1/1
5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4	1/1
6. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4	1/1
7. นายสิริวัตร เลี่ยมกักดิ์	รองประธานกรรมการ	4/4	1/1
8. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	4/4	1/1
9. นายอภิชาติ นุชประยูร	กรรมการ	4/4	1/1

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท ปี 2564	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
10. นายสมชาย สุธิตตานนท์	กรรมการ	2/2 (เข้าดำรงตำแหน่ง 14 พฤษภาคม 2564)	0/0
11. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	4/4	0/1
12. นายโทรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1
13. นายสกลพร โคธิราษฎร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1
14. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1
15. นายอิสกันต์ ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	4/4	1/1

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ดังมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการการ		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	50,000	50,000
	กรรมการ	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	-	60,000
	กรรมการ	-	30,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	40,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	-	40,000
	กรรมการ	-	20,000

หมายเหตุ โดยไม่ได้รับสิทธิประโยชน์อื่น

ตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 และ 2564

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ปี 2563	2563						2564					
		ค่าตอบแทน กรรมการ รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน กรรมการ รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม (บาท)
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธาน กรรมการ	600,000	200,000				800,000	600,000	200,000				800,000
2. นายประพันธ์ ศิริวิทย์กุล	กรรมการ	300,000	100,000			80,000	480,000	300,000	100,000			80,000	480,000
3. นายบัญญัติปัญญ์	กรรมการ	300,000	100,000			80,000	480,000	300,000	100,000			80,000	480,000
4. นางดารัตน์ วิภาตะภักดิ์	กรรมการ	300,000	100,000		20,000		420,000	300,000	100,000			60,000	460,000
5. นายประเสริฐ ศิริวิทย์กุล	กรรมการ	300,000	100,000			80,000	480,000	300,000	100,000		40,000		440,000
6. นายศิงคารักษ์ ศิริวิทย์กุล	กรรมการ	300,000	100,000				400,000	300,000	100,000			80,000	480,000
7. นายสิริวัตร เสียนภักดิ์	กรรมการ	300,000	100,000			80,000	480,000	300,000	100,000				400,000
8. นายอภิชาติ บุขประยูร	กรรมการ	300,000	100,000				400,000	300,000	100,000				400,000
9. นางสาวฉวี จิ่ง อึ้ง	กรรมการ	300,000	75,000				375,000	300,000	100,000				400,000
10. นายสภาพร โฉมราษฎร์	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000	180,000			580,000	300,000	100,000	150,000			550,000
11. ว่าที่ร้อยตรีธัญกร ช่างเพชร	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000	180,000		160,000	740,000	300,000	100,000	150,000		160,000	710,000
12. นายอิสานต์ ไกรวัณย์	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000		40,000	80,000	520,000	300,000	100,000		80,000	80,000	560,000
13. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000		20,000		420,000	300,000	100,000		40,000		440,000
14. นายไกรฤกษ์ นิลดูหา	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000	360,000			760,000	300,000	100,000	300,000			700,000
15. นายอนุสิทธิ์ ทะวะระ	กรรมการ	300,000	100,000				400,000	150,000	50,000				200,000
16. นายสมชาย สุวจิตตานนท์	กรรมการ							113,333	50,000				163,333
รวม		4,800,000	1,575,000	720,000	80,000	560,000	7,735,000	4,763,333	1,600,000	600,000	160,000	540,000	7,663,333

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล	คณะกรรมการบริษัทรายคณะ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4.69	4.70
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4.79	4.62
3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.82	4.75
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	-	4.81
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	-	4.72
6. การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	-	4.74
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.78	4.70

หมายเหตุ 1. คะแนนเต็ม = 5

2. การประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีหัวข้อการประเมินเพียง 3 หัวข้อ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ :

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินงาน (กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี จอบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการ
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนารัฐกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และโรงงานต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนารัฐกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีวิธีกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยการแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ให้มากที่สุดกำหนดนโยบายการกำหนดเงื่อนไขในการลงนามเพื่อผูกพันบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทางกฎหมายว่าจะต้องมีกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวที่แต่งตั้งโดยบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ท่านลงนามเพื่อผูกพันบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยการแต่งตั้งบุคคลไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นเป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะต้องมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมด้วย

บริษัทฯ ยังกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทรับทราบเป็นระยะและส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติตามเรื่องการกำกับดูแลกิจการตามกรอบการดำเนินงานด้วยธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ อีกด้วย

ข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯ

ในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท จีจีซี เคทีบี ไบโออินดัสเทรียล จำกัด (GKBI) ผ่านบริษัท เคทีบี ไบโอ เอทานอล จำกัด (KTBE) อีกชั้นหนึ่งในอัตราส่วน 50% ของหุ้นทั้งหมด GKBI จึงฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

นอกจากนี้ KTBE ยังได้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท จีจีซี ไบโอเคมีคอล จำกัด (GGC Bio) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน GKBI ในอัตราส่วน 50% ของหุ้นทั้งหมดโดยที่ GGC Bio มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GGC) โดยสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ GKBI ระหว่าง KTBE และ GGC Bio มีสาระสำคัญดังนี้

- GGC Bio มีหน้าที่ในการศึกษา จัดทำ แผนการตลาดและสนับสนุนแผนการตลาดของ GKBI, สนับสนุน วิจัย พัฒนาการกระบวนการผลิตเอทานอลของ GKBI, จัดสรรบุคลากรเข้าร่วมการก่อสร้างโครงการของ GKBI
- KTBE มีหน้าที่ในการจัดหาและวางแผนการจัดหาวัตถุดิบให้ GKBI, สนับสนุน วิจัย พัฒนาการกระบวนการพันธุ์อ้อยที่เป็นวัตถุดิบของ GKBI, จัดหาสาธารณูปโภคให้กับ GKBI, จัดสรรบุคลากรเข้าร่วมการก่อสร้างโครงการของ GKBI
- คณะกรรมการของ GKBI ประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 7 ท่านเป็นกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจาก KTBE ไม่เกิน 3 ท่าน เป็นกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจาก GGC Bio ไม่เกิน 3 ท่านและเป็นกรรมการอิสระซึ่งได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่าย 1 ท่านซึ่งกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท
- ในประชุมคณะกรรมการบริษัท การลงมติโดยทั่วไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และในการลงมติพิเศษจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อโดย KTBE อย่างน้อย 2 ท่านและกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อโดย GGC Bio อย่างน้อย 2 ท่าน
- ในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของ GKBI การลงมติโดยทั่วไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรวมกันมากกว่า 51% ของจำนวนหุ้นของ GKBI และการลงมติพิเศษจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรวมกันมากกว่า 75% ของจำนวนหุ้นของ GKBI

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัทฯ จะพิจารณาการรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหารด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุ มีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนโดยยึดผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่นำเสนอขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ในรายงานประจำปี

- บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังต่อไปนี้
 - ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งควรเป็นของบริษัทฯ หรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัทฯ มาเป็นของส่วนตัวหรือของบุคคลใดๆ โดยขัดแย้งกับการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
 - ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่ และส่งผลกระทบต่อแนวทางการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
 - บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่น่าจะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัทฯ
 - การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมต่างๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
 - ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

บริษัทฯ จะได้รับการรายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำสม่ำเสมอ โดยตลอด โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อพิจารณา และหลังจากนั้นให้คณะกรรมการตรวจสอบนำข้อมูลสรุปส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป โดยสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดและแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งมีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขาธิการของบริษัทฯ ก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
 - บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ
- บริษัทฯ มีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องพึงปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในดังนี้
- เลขาธิการบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมที่มีแก้ไขเพิ่มเติม)
 - บริษัทฯ จะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในเพื่อห้ามการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลอันอาจเป็นการกระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับซึ่งทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการใดๆ อันเป็นการเสนอซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเอาไว้ดังนี้

- กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการกำกับดูแล และตรวจสอบตามแบบการตรวจสอบประจำปีได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการนำมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ มีการทบทวนมาตรการอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ
- หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงพบว่า มีการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามนโยบาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยอเนก จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งด้านกฎหมาย การบริหาร และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี โดยมีกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินสามารถสอบทาน ให้บริษัทฯ มีงบการเงินและรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

1. นายไกรฤกษ์ นิลคุหา ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร กรรมการตรวจสอบ
3. นายสภาพร โคธิราบุรุษ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามกฎหมายและข้อบังคับของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสอบทานและสนับสนุนให้บริษัท ไทยอเนก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องและเหมาะสม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหน่วยงานการเงินและบัญชี และผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งความเพียงพอเหมาะสมของการควบคุมภายในของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน และข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงในรายละเอียดจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างเพียงพอ จึงมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท ไทยอเนก จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2564 มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเป็นการเฉพาะร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายจัดการและหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัท จัดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุน กิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีกระบวนการในการประเมิน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร รวมทั้งจัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบหรือการกระทำผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และมีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการ ร้องเรียนให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

4. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมี กระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพ โดยมีการพิจารณาสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง ระดับองค์กร ตามแนว COSO-ERM 2017 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหาร ความเสี่ยงของบริษัทฯเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ไปดำเนินการ ด้วยการกำหนดมาตรการและแผนการจัดการสำหรับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ ตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก องค์กร

5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนิน กิจกรรมตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เป็นไปอย่างอิสระโดยให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบประจำปีจัดทำขึ้นตามความเสี่ยง ที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาผลการประเมินระบบควบคุมภายในโดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอ ของระบบควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดขึ้นตามกรอบแนวทางปฏิบัติการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO 2013)” เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่อนุมัติและตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตาม การแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบและข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ อันอาจจะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

6. การปฏิบัติตาม กฎ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญที่ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่ได้รับการรายงานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต การร้องเรียนจากบุคคลภายนอก หรือการเปิดเผยข้อมูลของฝ่ายจัดการที่บ่งชี้ว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

7. การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจาก ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ การมีบุคลากรที่เพียงพอในการให้บริการงานสอบบัญชีแก่บริษัทฯ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีเมื่อเทียบกับความเหมาะสมในด้านปริมาณงาน ตลอดจนคุณภาพงานและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับการเงินพ.ศ. 2564-2565 ที่เสนอมา โดยเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ปฏิบัติงานตามมาตรฐานประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ และส่งมอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และได้รับค่าบริการสอบบัญชีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา

นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2564 ทั้งคณะโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายไกรฤกษ์ นิลสุหา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บมจ.เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น

ด้วย บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่เป็นพื้นฐานสำคัญต่อการสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่ไม่มีความแน่นอนและยากต่อการคาดการณ์ ก่อให้เกิดความสูญเสีย เสียหายให้กับการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็เป็นโอกาสที่จะสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับกิจการอย่างท้าทาย คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ท่าน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน โดยว่าที่ร้อยตรีธัญญกร ช่างเพชร ที่เป็นกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล ประธานคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมเป็นกรรมการ โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมทุกไตรมาส มีรายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ว่าที่ร้อยตรีธัญญกร ช่างเพชร	ประธานคณะกรรมการฯ	4/4
2. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการ	4/4
3. นายสิริวัตรีย์ เสียมศักดิ์	กรรมการ	4/4
4. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4
5. ทพ.ประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4
6. นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	3/4

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสรุปประเด็นสำคัญที่ได้ดำเนินการประกอบด้วย

1. การกำหนดและติดตามการดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ทบทวนและพิจารณาอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง กำหนดแผนการดำเนินงานและตารางการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยงให้สัมพันธ์กับการปฏิบัติงานและง่ายต่อการพิจารณา อนุมัติให้ปรับวิธีการประเมินผลให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการทำงาน รวมถึงการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

2. การกำกับติดตาม ควบคุมและการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ พิจารณาให้การรับรองรายการความเสี่ยงของบริษัทฯ (Corporate Risk Profile) โดยให้ความสนใจกับรายการความเสี่ยงที่องค์กรมุ่งเน้น (Risk Focus) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ดัชนีวัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) ผลลัพธ์ที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ตลอดจนมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Management Plan) นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้กำกับติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการและผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ต่อการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

1. แนวทางการบริหารการใช้ไนโตรเจนจะต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำปี 2561 ที่ต้องให้ความสำคัญตั้งแต่การนำน้ำเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต การบำบัด การนำกลับมาใช้ซ้ำ รวมถึงการส่งออกไปสู่ภายนอกจะต้องมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่ยอมรับ
2. การพัฒนาเชื้อเพลิงโรงไฟฟ้าให้มีหลากหลาย นอกจากจะเพิ่มความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้าแล้ว ยังต้องคำนึงถึงภาวะสิ่งแวดล้อมทางอากาศ ฝุ่นละอองและเสียงกับประโยชน์ส่งกลับไปยังชุมชนให้มีรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงอีกทางหนึ่ง และจะต้องดำเนินการอย่างถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
3. การกำหนดมาตรการป้องกันเพลิงไหม้ในอ้อยอย่างรัดกุมแต่ยังเกิดความเสียหาย ผู้บังคับบัญชาทุกฝ่ายจะต้องพิจารณาทบทวน ตรวจสอบการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการให้มีการดำเนินการอย่างเข้มงวด ถูกต้อง ครบถ้วน โดยศึกษาเปรียบเทียบกับโรงไฟฟ้าที่ใช้ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิงเพื่อนำมาปรับปรุงมาตรการป้องกันให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4. ความเสี่ยงการจำหน่ายและจัดเก็บแอลกอฮอล์เพื่อใช้ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อ COVID-19 ตลอดจนการขนส่งจากที่จัดเก็บไปยังผู้ซื้อ จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับและระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งต้องเข้มงวดอย่างจริงจังในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสียหายภายในพื้นที่ของบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบที่จะเกิดในสถานที่ของบุคคลภายนอกด้วย

5. จากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ได้ทวีความรุนแรงเป็นการติดเชื้อในวงกว้าง (Cluster) จนอาจส่งผลไปยังสถานประกอบการและกระทบถึงการยอมรับของชุมชนโดยรอบ จนทำให้ภาครัฐต้องเข้ามาจัดการสถานการณ์และอาจมีคำสั่งระงับการดำเนินงานทำให้งานหยุดชะงัก ทั้งยังส่งผลต่อภาพลักษณ์ของบริษัทด้วย จึงให้กำหนดมาตรการจัดการในสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างเป็นระบบมีมาตรฐานตามแนวทาง Bubble & Seal เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดและช่วยลดการแพร่กระจาย จนสามารถทำให้การควบคุมโรคทำได้ง่ายและมีประสิทธิภาพโรงงานไม่ต้องหยุดดำเนินการ

6. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้วยการทบทวนมาตรการความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดประสิทธิผลเชิงการป้องกัน จะต้องทำการวิเคราะห์สาเหตุเชิงลึก (Root Cause) โดยเฉพาะรายการความเสี่ยงที่องค์กรมุ่งเน้น (Risk Focus) เนื่องจากส่งผลกับการดำเนินงานในระดับนโยบายของบริษัท ขณะเดียวกันการกำหนดดัชนีวัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง (KRI) ก็จะต้องสะท้อนหรือส่งสัญญาณในทิศทางเดียวกับผลประกอบการของบริษัท ขณะเดียวกันฝ่ายปฏิบัติการต้องเพิ่มความถี่ในการกำกับติดตามให้เกิดผลตามมาตรการที่ระบุในทะเบียนความเสี่ยงอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ในการวิเคราะห์และระบุรายการความเสี่ยงประจำปี บริษัทฯ ได้ทบทวนสถานการณ์และภาวะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลง อันอาจส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่ม โดยกำหนดบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นางดาริตน์ วิภาตะกลี และนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน โดยจัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

- พิจารณาเสนอชื่อนายสมชาย สุวจิตตานนท์ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้นาย สมชาย สุวจิตตานนท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนนายคณิศร ณะระ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทในเดือนเมษายน 2564
- พิจารณาสรรหาและคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 45 วัน และเมื่อครบกำหนดไม่มีการเสนอชื่อบุคคลใดเข้ามายังบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้พิจารณาเสนอชื่อกรรมการรายเดิมได้แก่ นายปรีชา อรรถวิเศษ นายสิริวัชร เสียมกักดี นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร และนายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอ
- พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2564 ได้แก่ นายสมชาย สุวจิตตานนท์ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความชำนาญ และความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอ

2. การกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ

- พิจารณากำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องประจำปี 2564 โดยเปรียบเทียบกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของบริษัทฯ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และการหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนข้อมูลคำตอบแทนกรรมการของบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารสูงสุดประจำปี 2564

- พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 แบบทั้งคณะ และรายบุคคล ให้ความครบถ้วน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยนำผลประเมินคณะกรรมการบริษัท มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณา กำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการนอกเหนือจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรม ครบถ้วน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยนำผลประเมินฯ มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณา กำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการนอกเหนือจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนล่วงหน้าสำหรับปี 2565 อย่างน้อยจำนวน 1 ครั้ง และอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น เพื่อพิจารณาและรับทราบการดำเนินงานและรายงานให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2564 ให้ความครบถ้วนทันสมัย และสอดคล้องกับหลัก CG Code รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2564 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และการปฏิบัติหน้าที่ในปัจจุบัน
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญ และความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) ให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อประโยชน์ในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ รวมทั้งเพื่อพัฒนาและเพิ่มพูนทักษะของกรรมการรายเดิม ให้ความครบถ้วนและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ตลอดจนข้อมูลคำตอบแทนกรรมการในรายงานประจำปี และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามเกณฑ์ CGR อย่างครบถ้วน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อันจะส่งผลถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นายอิสกันต์ ไกรวิทย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ความถูกต้องครบถ้วนของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะสนับสนุนให้การทำงานของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน โดยการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายใน ประจำปี 2564 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ ทั้งนี้ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจในปัจจุบัน ดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการและผู้บริหารกำกับดูแลให้การทำงานของบริษัทฯ อยู่บนหลักของความซื่อตรงและมีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญ การเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายทุกระยะ จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคู่มือปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน กำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ตลอดจนมีการแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีระบบร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบหรือการกระทำความผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และมีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยส่งเสริมให้มีการใช้การจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานประจำวัน โดยมีการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับให้ความสนใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นส่วนหนึ่งในความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ รับผิดชอบในการทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงพร้อมปรับปรุงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงรับนโยบายมากำหนดและออกแบบระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานและสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดีเป็นรูปธรรม พร้อมกันนี้ได้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง สายงานต่างๆ (Operation Risk Management Team) ดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมและกำกับการปฏิบัติตามให้ถูกต้องสอดคล้องกับมาตรการที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญจะได้รับการจัดการให้ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมควบคุมในกระบวนการสำคัญของบริษัท และกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงอันอาจส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ ซึ่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำและทบทวนอำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับ และหากเป็นรายการที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และจะเปิดเผยในรายงานประจำปีต่อไป อนึ่ง การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน มีการจัดทำรายงานต่างๆ ที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่จำเป็น ทั้งที่เป็นข้อมูลและสารสนเทศจากภายในและภายนอก เช่น รายงานทางการเงิน และรายงานผลการดำเนินงานต่างๆ เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจได้อย่างเพียงพอ และจัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรในหลายรูปแบบ โดยพิจารณาความเหมาะสมกับลักษณะของข้อมูลที่ต้องสื่อสารและวัตถุประสงค์ของการสื่อสาร เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบอย่างทั่วถึง ตลอดจนมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียหลายช่องทาง เช่น การสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ รวมทั้งหน่วยงานที่เป็นช่องทางกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยในการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และประเด็นที่อาจจะกระทบต่อการควบคุมภายใน

การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งเป็นผู้ตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบ จากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลาที่ นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านการบัญชีมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ หรือข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562, 30 กันยายน 2563 และ 30 กันยายน 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
1. บริษัท เอส.ไอ.พรอเพอร์ตี้ จำกัด ("S.I. Property") (ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายณัฐวุฒิ บุญศิริกุล (2) นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ (3) นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง (4) นายศิริภาณุ ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน S.I. Property คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. บจ.เสิร์สเสิร์ส 2. บจ.น้ำตาลเอกผล 	<p>ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>S.I. Property ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นรายได้ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการส่วนกลางและค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากบริษัทฯ และ TIS</p> <p>ค่าเช่าสำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>เป็นค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</p> <p>เป็นค่าบริการอาคารค้ำจ่าย</p> <p>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</p> <p>เป็นเงินประกันการเช่าสำนักงาน</p> <p>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</p> <p>เป็นเงินประกันค่าเช่าตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>รายได้ดอกเบี้ยรับ</p> <p>รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>ต้นทุนทางการเงิน</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</p> <p>ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>รายได้จากการขาย</p> <p>ค่าเฉลี่ยเอสเอสเอส 70%</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p>ค่าเฉลี่ยเอสเอสเอส 70%</p>
2. บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด ("APS") (ณ ปัจจุบัน ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายอภิชาติ นุชประยูร (2) นายณัฐวุฒิ บุญศิริกุล (3) นางดาริตน์ วิกิตะกลี (4) นายศิริภาณุ ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน APS คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. บจ.จรรยาวิทยะกุล 	<p>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>APS ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นรายได้ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการส่วนกลางและค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากกลุ่มบริษัท</p> <p>ค่าเช่าสำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>เป็นค่าเช่าสำนักงานและบริการตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</p> <p>เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องค้ำจ่าย</p> <p>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</p> <p>เป็นเงินประกันการเช่าสำนักงาน</p> <p>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</p> <p>เงินประกันค่าเช่าตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p>

มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 62	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 63	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 64	
1,395,953.61	1,681,763.68	-	<ul style="list-style-type: none"> S.I. Property เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงานที่อาคาร ลิบอร์ตี้ พลาซ่า ชั้น 11 ซอยทองหล่อ ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ให้เช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่า ค่าบริการ เดือนให้การให้เช่าเป็นไปตามราคา และเดือนให้การเช่าในอัตราตลาด KTBE ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% ให้กับ S.I. Property เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคา และเดือนให้เป็นไปตามราคา และเดือนให้การเช่าในอัตราตลาด
2,470.50	-	1,204,923.14	
401,773.90	3,591.94	34,833.14	
-	401,773.90	-	
-		342,157.79	
-		5,316.21	
-		250,045.21	
-		7,462,224.00	
-		1,167,247.36	
-	1,214,953.27	1,568,785.08	
-	-	440,000.00	
14,710,334.74	14,663,488.57	-	<ul style="list-style-type: none"> APS เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงาน อาคารเลขที่ 24 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ และพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9, 10, และ 11 ของอาคารเลขที่ 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ ให้เช่าแก่ บริษัทฯ TIS KTBE และ EPPCO เพื่อเป็นสำนักงาน โดยค่าเช่า เดือนให้การเช่าเป็นไปตามค่าเช่า และเดือนให้การเช่าในอัตราตลาด
132,418.86	-	14,493,373.07	
3,033,099.00	140,728.90	124,872.32	
-	3,033,099.00	-	
-	-	2,566,146.40	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		<p><u>รายได้ดอกเบี้ยรับ</u> รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ต้นทุนทางการเงิน</u> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u> ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p>
3. บริษัท ทิศนไทยธุรกิจ จำกัด ("TT") (ประกอบธุรกิจป้อน้ำมัน)	<ul style="list-style-type: none"> มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TT คือ <ol style="list-style-type: none"> บจ.ภูมิพัฒน์ธุรกิจ 	<p><u>ซื้อน้ำมัน</u> TT ขายน้ำมันให้แก่บริษัทฯ TIS KTBE EPPCO และ KTBF</p> <p><u>เจ้าหนี้การค้า</u> เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ TIS KTBE EPPCO KTBP และ TEP ซื้อน้ำมันจาก TT</p> <p><u>ซื้อขายรถยนต์</u> TT ขายรถยนต์ให้แก่บริษัทฯ และ TIS</p> <p><u>เจ้าหนี้การค้า</u> เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ TIS ซื้อรถยนต์จาก TT</p> <p><u>รายได้ค่าเช่าที่ดิน</u> บริษัทฯ และ TIS ให้เช่าที่ดิน เพื่อให้ TT ดำเนินกิจการป้อนน้ำมัน ได้รับค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>เจ้าหนี้อื่น</u> บริษัทฯ และ TIS รับค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า</p> <p><u>รายได้จากการขายวัสดุ</u> บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุน้ำมันงานให้ TT</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u> ค่าวัสดุ และอื่น ๆ</p> <p><u>รายได้จากการขาย</u> ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p><u>ลูกหนี้การค้า</u> ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายในการขาย</u> ค่าขนส่งเอทานอล</p>
4. บริษัท ที.ไอ.เอส. เอส. จำกัด ("TISS") (ประกอบธุรกิจส่งออก น้ำตาลทราย)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล นายณัฐพงษ์ บุญวิริยะกุล นายอภิชาติ นุชประยูร นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TISS คือ <ol style="list-style-type: none"> บมจ. เกษตรไทย อินเตอร์ฯ บจ.น้ำตาลเอทิล 	<p><u>ค่าบริการเพื่อส่งออก</u> TISS เป็นบริษัทที่ดำเนินการส่งออกน้ำตาลทรายให้แก่ บริษัทฯ และ TIS โดยรายการดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทน ส่งออกค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง และค่าดำเนินการเอกสารต่างๆ ในการส่งออก และพิธีการทางศุลกากร</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าใช้จ่ายบริการเพื่อส่งออกน้ำตาลค้ำจ่ายที่ KTIS และ TIS จ่ายให้ TISS</p>

มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 63	รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 64	
-	-	41,641.06	
-	-	2,031,972.01	
-	-	60,099,740.10	
-	-	9,485,544.25	
227,565,058.84	171,420,765.97	134,608,751.57	<ul style="list-style-type: none"> TT เข้าทำเพื่อเป็นสถานีขายน้ำมัน เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในการซื้อน้ำมันเพื่อใช้ในธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด TT ขายยางรถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด TT ได้เช่าที่ดิน เนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ใกล้กับโรงงานบริษัทฯ และเนื้อที่ 4 ไร่ 9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลคู้ตะเภา อำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์ ใกล้กับโรงงานของ TIS เพื่อดำเนินการกิจการป้อน้ำมัน อำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามอัตราตลาด บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุสำนักงานเพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับ TT โดยราคา และเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด KTBE ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% ให้กับ TT เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
4,128,745.79	2,479,059.73	2,271,832.35	
14,153,444.79	1,412,700.57	1,078,547.66	
469,540.00	161,035.00	69,550.00	
138,000.00	138,000.00	137,023.30	
69,047.27	69,047.27	70,023.97	
5,826.40	1,430.53	440.00	
-	283.94	-	
-	8,741,947.66	30,506,675.71	
-	-	12,133,992.00	
-	58,614.95	-	
37,386,625.62	58,699,914.89	19,393,812.46	<ul style="list-style-type: none"> เนื่องจาก พ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาล กำหนดว่าโรงงานน้ำตาลทรายไม่สามารถส่งออกน้ำตาลทรายด้วยตนเองได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องดำเนินการส่งออกผ่านบริษัทส่งออก ซึ่ง ณ ปัจจุบัน หนึ่งในบริษัทส่งออกกับบริษัทฯ ใช้บริการคือ TISS สำหรับการส่งออกน้ำตาลทรายนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรง โดย TISS จะเป็นเพียงผู้ดำเนินการจัดการสินค้า และดำเนินการเรื่องเอกสารสำหรับการส่งออกเท่านั้น ราคา ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขการค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน TISS เป็นไปตามราคา ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด
5,429,968.90	3,760,555.26	1,257,636.69	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		<p><u>ลูกหนี้อื่น</u> ค่าธรรมเนียมในการส่งออกโควตา ข. ที่ TISS ต้องจ่ายให้ออน.</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u> ค่าน้ำตาลทรายขายต่างประเทศ</p>
5. บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("Siam PP") (ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายปูนขาว)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ (1) นายณัฐวุฒิ ศิริวิริยะกุล บริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน Siam PP คือ 1. บจ. น้ำตาลเอคผล 	<p><u>การขายปูนขาว</u> Siam PP ขายปูนขาว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิต น้ำตาลทราย และเยื่อกระดาษให้แก่บริษัทฯ และ EPPCO</p> <p><u>เจ้าหนี้การค้า</u> เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ และ EPPCO ซื้อปูนขาวจาก Siam PP</p> <p><u>รายได้อื่น</u> ค่าเอคิลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u> ค่าเอคิลแอลกอฮอล์ 70%</p>
6. บริษัทร่วมกิจอ่างทอง คลังสินค้า จำกัด ("ร่วมกิจ") (ประกอบธุรกิจคลังสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายณัฐวุฒิ ศิริวิริยะกุล (2) นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน ร่วมกิจ คือ 1. บจ. น้ำตาลเอคผล 2. บจ.ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ 3. บจ.เจริญหทัยเอกโฮลดิ้ง 	<p><u>ค่าบริการฝากสินค้า</u> ร่วมกิจรับฝากน้ำตาลจากบริษัทฯ และ TIS</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าบริการฝากน้ำตาลค้ำจ่ายที่บริษัทฯ และ TIS ต้องจ่ายให้ร่วมกิจ</p> <p><u>ค่าบริการในการส่งสินค้า</u> ให้บริการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าแก่บริษัทฯ และ TIS</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้าค้ำจ่าย</p> <p><u>รายได้อื่น</u> ค่าภาระบรรจ</p> <p><u>รายได้</u> ค่าสินค้า</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u> ค่าสินค้า</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u> เงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p>
7. บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้า นครสวรรค์ จำกัด ("ร่วมทุน") (ประกอบธุรกิจคลังสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นในร่วมทุน คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 2. บจ. น้ำตาลเอคผล 	<p><u>ค่าบริการฝากสินค้า</u> บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าบริการฝากสินค้าให้ร่วมทุน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าบริการฝากสินค้าค้ำจ่าย</p> <p><u>ค่าบริการในการส่งสินค้า</u> บริษัทฯ และ TIS จ่ายค่าจัดส่งสินค้าให้ร่วมทุน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้าค้ำจ่าย</p>

มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 62	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 63	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 64	
50,063.26	17,172.86	-	<ul style="list-style-type: none"> เนื่องจาก พ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาล กำหนดว่าโรงงานน้ำตาลทรายจะต้องจัดสรรน้ำตาลทรายดิบจำนวน 400,000 ตัน ให้แก่ ออ. โดย ออ.จะเป็นผู้กำหนดราคาขาย และนำน้ำตาลทรายดังกล่าวส่งออกไปแก่ลูกค้าต่างประเทศ ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องจ่ายให้กับ ออ. เป็นไปตามราคาค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด ค่าน้ำตาลทรายที่ TISS ได้รับจากผู้ซื้อต่างประเทศแล้ว และอยู่ในระหว่างการจ่ายคืนให้กับบริษัทฯ และ TIS
8,237,967.13	298,145.89	397,096.03	
84,654,777.37	55,284,847.64	29,831,559.49	<ul style="list-style-type: none"> Siam PP ขายปูนขาว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และเยื่อกระดาษ ให้แก่บริษัทฯ, TIS และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด และคู่มือจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ KTBE ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% ให้กับ Siam PP เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
3,850,707.23	-	-	
-	2,056,074.77	2,285,252.34	
-	-	440,000.00	
114,656,156.65	52,927,803.94	29,750,071.02	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมกิจการคลังสินค้าจำนวน 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่ <ol style="list-style-type: none"> (1) 1 แห่งที่ ตำบลป่าโมก อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง (2) 3 แห่งที่ ตำบลปลาคด อำเภอป่าโมก จังหวัด อ่างทอง เพื่อใช้รับฝากน้ำตาลของกลุ่มบริษัทฯ อำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการรับฝากฯ ในอัตราตลาด นอกจากการให้เช่าคลังสินค้าแล้ว ร่วมกิจการยังให้บริการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด บริษัทฯ ขายกากขี้ผึ้งน้ำตาลเพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับร่วมกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด กลุ่มบริษัทฯ ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% กากขี้ผึ้ง และหลอด ให้กับร่วมกิจการ เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
15,071,478.78	4,322,374.31	4,146,363.37	
114,306,470.25	100,934,977.40	33,819,955.48	
24,551,182.12	2,238,141.92	6,544,957.72	
-	53,490.00	7,300.00	
-	280,373.83	3,573,697.20	
-	-	1,991,220.00	
-	182,357.69	-	
67,357,775.00	27,088,187.93	14,891,576.07	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ฝากเก็บน้ำตาลทรายที่คลังสินค้าของร่วมกิจการ เพื่อความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขการค้ารับฝากฯ ในอัตราตลาด นอกจากการรับฝากน้ำตาลฯ ร่วมกิจการยังให้บริการจัดส่งสินค้าแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
10,888,544.84	1,912,568.66	183,673.30	
24,031,569.50	15,280,576.31	-	
7,204,054.54	1,373,181.51	-	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		<p><u>รายได้อื่น</u> ค่าวัสดุ และอื่น ๆ</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u> บริษัทฯ ค้างรับค่าวัสดุ และ อื่น ๆ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</u> KTW จ่ายค่าเช่าสำนักงาน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - ค่าเช่า</u> KTW ค้างจ่ายค่าเช่าสำนักงาน</p>
8. บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด ("ไทยวิษณุ") (ประกอบธุรกิจโรงแรม)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายประพันธ์ ศิริวัริยะกุล (2) นางดาริตน์ วิกาตะกลีศ (3) นายประเสริฐ ศิริวัริยะกุล (4) นายณัฐฐาปัญญ์ ศิริวัริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน ไทยวิษณุ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 	<p><u>ค่าเช่าโรงแรม</u> บริษัทฯ และ TIS จ่ายเช่าโรงแรมให้ไทยวิษณุ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าเช่าโรงแรมที่บริษัทฯ และ TIS ค้างจ่ายกับไทยวิษณุ</p> <p><u>รายได้</u> ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70% และภาชนะ</p> <p><u>ลูกหนี้การค้า</u> ค่าเอทิลแอลกอฮอล์</p> <p><u>รายได้จากการขาย</u> ค่าน้ำตาล</p>
9. บริษัท เวศม์วิษณุ จำกัด ("เวศม์วิษณุ") (ประกอบธุรกิจหอพัก)	<ul style="list-style-type: none"> มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน เวศม์วิษณุ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 	<p><u>ค่าเช่าหอพักพนักงาน</u> เป็นค่าเช่าหอพักสำหรับพนักงานที่จ่ายให้เวศม์วิษณุ</p> <p><u>ค่าเช่าหอพักพนักงาน</u> เป็นค่าเช่าหอพักสำหรับพนักงานตามสัญญาเช่าทางการเงิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> เป็นค่าเช่าหอพักที่ KTBE และ EPPCO เช่าหอพักค้ำจ่ายให้เวศม์วิษณุ</p> <p><u>รายได้อื่น</u> EPPCO ขายน้ำให้ เวศม์วิษณุ</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u> EPPCO ค้างรับค่าน้ำ</p> <p><u>ต้นทุนทางการเงิน</u> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u> ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p>
10. บริษัท สืบสิริสวัสดิ์ จำกัด ("สืบสิริสวัสดิ์") (ประกอบธุรกิจซื้อขาย และให้เช่าทรัพย์สิน)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวัริยะกุล (2) นายศิริภาควัย ศิริวัริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน สืบสิริสวัสดิ์ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 	<p><u>รายการค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p>

มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 63	รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 64	
33,000.00	1,825.00	-	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ยายกฐานะบรรจุน้ำตาลเพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับรวมถึง โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในตลาด ร่วมทุน เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารเลขที่ 17, 19 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากน้ำโพ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ให้ KTW เข้าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน โดยราคาค่าเช่าและเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในตลาด
29,270.00	-	-	
24,000.00	24,000.00	24,000.00	
18,000.00	18,000.00	18,000.00	
342,697.20	219,910.29	128,891.60	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ เข้าโรงแรมจากไทยวิชัย ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมแกรนด์วิชัย พลาซ่า ตั้งอยู่ที่ 26 - 28 ถนน อรรถกวี อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สัมมนาของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือใช้เป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าห้องและบริการโรงแรม เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในตลาด KTBE และ EPPCO ยายกสิทธิแอลกอฮอล์ 70% และภาษี ให้กับ ไทยวิชัย เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในตลาด KTIS ยาน้ำตาลชนิดซองให้กับ ไทยวิชัย เพื่ออำนวยความสะดวก โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในตลาด
61,000.00	22,800.00	16,600.00	
-	728,224.30	2,261,682.25	
-	-	1,497,500.00	
-	3,700.00	-	
4,116,990.56	4,301,230.35	-	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ เข้าหอพักให้พนักงานจากแคว้นวิชัย ซึ่งเป็นเจ้าของหอพัก ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งใกล้กับโรงงานของ KTBE, KTBF และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานและเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาค่าเช่าเป็นราคาตลาดในละแวกนั้น ซึ่งหากคิดเป็นผลตอบแทนเทียบกับทรัพย์สินของแคว้นวิชัยแล้วอยู่ในเกณฑ์ที่สูงกว่าบริษัทอื่นในตลาดเช่าหอพักทั่วไป EPPCO ยาน้ำให้แคว้นวิชัย เพื่ออำนวยความสะดวก โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในตลาด
-	-	6,557,805.00	
370,330.00	367,405.00	126,580.00	
-	215,150.00	282,390.00	
-	13,589.00	48,642.00	
-	-	2,006,363.99	
-	-	55,641,000.000	
-	-	10,587,023.76	
231,278.29	233,217.32	-	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ และ KTBE เข้าที่ดินของสินสิริสวัสดิ์ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าที่ต่ำกว่าราคาตลาด
-	-	233,790.68	
175,750.36	175,907.04	3,092.83	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		<p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> ค้ำจ่ายค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>ต้นทุนทางการเงิน</u> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u> ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p>
11. บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้ง นครสวรรค์ จำกัด ("ร่วมทุนเทรดดิ้ง นครสวรรค์") (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในร่วมทุนเทรดดิ้ง นครสวรรค์ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 	<p><u>ค่าบรรทุกน้ำตาลทราย</u> TIS จ่ายค่าบรรทุกขนส่งน้ำตาลทรายไปเก็บที่คลังสินค้าให้ ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค้างค่าบรรทุก</u> ค่างขนส่งน้ำตาลค้ำจ่าย</p> <p><u>รายได้อื่น</u> ค่าวัสดุ และเงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p> <p><u>เงินค้ำประกัน - ค้างขนส่ง</u> เงินค้ำประกันค่างขนส่ง</p>
12. บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด ("ศิริเจริญ") (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่นๆ)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในศิริเจริญ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 2. บจ. น้ำตาลเอกผล 	<p><u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมในการปรับโครงสร้างหนี้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> TIS มีการเงินกู้กับ ศิริเจริญ ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้ำจ่าย

มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 62	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 63	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 64	
-	-	-	
-	-	203,847.54	
-	-	6,603,735.00	
-	-	2,707,849.34	
6,076,851.67	8,020,741.56	3,236,211.89	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ และ TIS จ้างร่วมทุนเทรดดิ้งครอสส์ เพื่อขนส่งน้ำตาลทรายไปเก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวก และประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด บริษัทฯ จะหักเงินค่าประกันค่าขนส่งไว้ร้อยละ 10 เพื่อเป็นหลักประกันกรณีที่มีค่าเสียหายจากการขนส่ง โดยบริษัทฯ จะคืนเงินดังกล่าวภายหลังการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้น
1,745,253.53	-	753,943.31	
8,336.45	11,992.99	5,046.73	
13,910.00	566,899.69	93,219.65	
67,900,000.00	63,050,000.00	58,200,000.00	<ul style="list-style-type: none"> ในอดีต TIS มีหนี้สินกับสถาบันการเงิน ต่อมาในช่วงปี พ.ศ. 2550 - 2551 ศิริเจริญซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ได้แก่ นางเนาวรัตน์ หวังประดิษฐ์ ร้อยละ 62.5 บริษัท น้ำตาลเอเอฟ จำกัด ร้อยละ 25.0 และนายมนตรี เล็กวิจิตรธาดา ร้อยละ 12.4 ได้ซื้อหุ้นคืนของ TIS ทั้งหมดจากสถาบันการเงินดังกล่าว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างหนี้ของ TIS TIS และ ศิริเจริญ ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งเป็นวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกให้ฟื้นฟูกิจการของ TIS โดย TIS จะดำเนินการผ่อนชำระยอดหนี้ต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าวภายในระยะเวลา 20 ปี นอกจากนี้ ศิริเจริญ จะคิดดอกเบี้ยที่อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ เวลียของ 3 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จากยอดเงินคงค้างรวมกับดอกเบี้ยค้างจ่าย ทั้งนี้ สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวได้ถูกเปิดเผยไว้ในส่วน 2 หัวข้อ 13.5 สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ ได้ตกลงแก้ไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ฉบับแก้ไขมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งลูกหนี้ตกลงที่จะชำระหนี้คงค้างแบ่งเป็นเงินต้น 97,000,000 บาท และดอกเบี้ยค้างจ่าย 687,156,121.56 บาท ให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ เห็นว่าการแก้ไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นผลดีกับบริษัทฯ โดยทำให้ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด ในฐานะลูกหนี้มีการชำระหนี้ลดลง (โปรดดูรายละเอียดการแก้ไขสัญญาในส่วน 2 หัวข้อ 13.5 สัญญาปรับโครงสร้างหนี้)
286,858.23	158,017.49	69,524.31	
509,154,203.30	479,312,220.79	449,381,745.10	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
<p>13. บริษัท รวมผลอุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด ("RPE") (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่นๆ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล (2) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล (3) นายณัฐวุฒิ บุญศิริชัย (4) นายสิริวัตร เสียมศักดิ์ (5) นางดาริตน์ วัฒตะกลี (6) นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล • มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน RPE คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. บจ. ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต 2. บจ. จุฬารัตน์เอกโฮลดิ้ง 	<p><u>รายจ่ายค่าเช่าที่ดิน</u> KTIS จ่ายค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าโรงงาน</u> เงินประกันค่าเช่าที่ดินโรงงานน้ำตาล และค่าเช่าเครื่องจักร</p> <p><u>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่า</u> เงินประกันค่าเช่าอาคาร เครื่องจักร และที่ดินตามสัญญาเช่า ทางการเงิน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินโรงงานจ่ายล่วงหน้า</p> <p><u>ค่าเช่า</u> ค่าเช่าอาคาร เครื่องจักร และที่ดินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินอาคารและเครื่องจักร</p> <p><u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u> ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ต้นทุนทางการเงิน</u> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงินอาคารและเครื่องจักร, ที่ดิน</p> <p><u>รายได้ดอกเบี้ยรับ</u> รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u> ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>ค่าไฟฟ้า</u> ค่าไฟฟ้า</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u> ค่าไฟฟ้า และค่าเช่าค้างจ่าย</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> <p><u>รายได้อื่น</u> ค่าวัสดุ</p> <p><u>เจ้าหนี้อื่น</u> เงินค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า</p>

มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 62	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 63	รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 64	
6,134,385.44	5,300,000.00	-	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เข้าที่ดินของ RPE เนื้อที่ 173 ไร่ 95.9 ตารางวา ที่ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเข้าสิทธิประโยชน์โรงงานน้ำตาลทรายของ RPE เพื่อประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวได้ถูกทำขึ้น ณ วันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 และบันทึกแก้ไขสัญญา ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 โดยมีค่าเช่าเท่ากับ 5,300,000 บาทต่อปี และจะมีการปรับขึ้นได้ทุกกรอบ 5 ปี โดยจะปรับเพิ่มไม่เกินกว่าร้อยละ 20 ของค่าเช่าในปีก่อนที่จะมีการปรับขึ้นค่าเช่า สัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปีและให้สิทธิบริษัทฯในการต่ออายุได้อีก 30 ปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมิน โดยผู้ประเมินอิสระ 2 ราย ได้แก่ บริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 และบริษัท ซาลแมนน์ (ฟาร์อีสต์) จำกัด เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัทฯ และ EPPCO เข้าที่ดินจาก RPE เพื่อประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขทางการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
101,000,000.00	101,000,000.00	-	
-	-	36,448,102.14	
4,637,500.00	4,637,500.00	-	
-	-	92,979,910.32	
782,418,229.73	772,784,235.00	762,090,500.85	
10,758,250.66	10,625,783.24	10,478,744.38	
86,901,385.44	85,933,537.85	88,391,780.65	
-	-	1,825,746.68	
-	-	106,831,952.68	
-	-	40,917,849.31	
6,167,734.60	884,080.94	586,936.53	
206,212.24	243,087.81	208,267.57	
17,599.45	17,154.55	18,175.05	
516,288.60	516,467.96	31,208.75	
-	-	-	
38,271.03	-	-	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
14. บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ ไพรวัลย์ จำกัด ("SSPW") (ประกอบธุรกิจโรงแรม และรีสอร์ท)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายปรัชญา อรรถวิวัฒน์ (2) นางสาวอ๊ว อึ้ง อึ้ง (3) นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน SSPW คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. บจ. น้ำตาลเอกผล 2. บจ. หทัยเจริญเอกโฮลดิ้ง 	<p><u>ค่าที่พัก รีสอร์ท</u> ค่าเช่าห้องพักรีสอร์ท</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> ค่าเช่าห้องพักรับ ค้างจ่าย</p> <p><u>รายได้จากการขาย</u> ค่าเอกลิสแอลกอฮอล์ และภาคน้ำตาล</p> <p><u>ลูกหนี้การค้า</u> ค่าเอกลิสแอลกอฮอล์</p>
15. บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุน พัฒนา จำกัด ("นครสวรรค์ร่วมทุน พัฒนา") (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน นครสวรรค์ร่วมทุน คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 	<p><u>ค่าบรรทุกน้ำตาลทราย</u> ค่าขนส่งน้ำตาลไปเก็บที่คลังสินค้า</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> ค่าขนส่งน้ำตาลค้ำจ่าย</p> <p><u>รายได้อื่น</u> ค่าวัสดุ และเงินชดเชยค่าน้ำตาลเสียหาย</p> <p><u>รายได้จากการขาย</u> ค่าน้ำตาล</p> <p><u>เงินมัดจำรับ</u> รับเงินมัดจำค่าน้ำตาล</p> <p><u>เงินประกัน</u> เงินประกันค่าบรรทุก</p>
16. บริษัท ภูมิพัฒนามรรฐกิจ จำกัด ("ภูมิพัฒนา มรรฐกิจ") (ประกอบธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล (2) นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน ภูมิพัฒนามรรฐกิจ คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 	<p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> ค่าเช่าที่ดินค้ำจ่าย</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> <p><u>ต้นทุนทางการเงิน</u> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u> ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p>
17. บริษัท อะโอร เอทานอล จำกัด ("อะโอร เอทานอล") (ประกอบธุรกิจลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน อะโอร เอทานอล คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. บจ. น้ำตาลเอกผล 	<p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน</p> <p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p>

มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 63	รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 64	
-	-	105,000.00	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าห้องพักรีสอร์ทจาก SSPW ซึ่งเป็น เจ้าของรีสอร์ท ตั้งอยู่เลขที่ 1/79 หมู่ที่ 2 ตำบลแก่งไสภา อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดขอนแก่น เพื่อใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สัมมนาของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือ ใช้เป็นที่รับรองแขกของบริษัทฯ และเป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการเช่าห้องพักรีสอร์ทเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขในอัตราตลาด บริษัทฯ และ KTBE จ่ายค่าน้ำตาล และเอทิลแอลกอฮอล์ 70% ให้กับ SSPW เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
-	-	-	
-	4,616,822.43	123,036,574.79	
-	-	7,432,440.00	
6,448,045.75	7,650,775.68	3,030,670.35	<ul style="list-style-type: none"> TIS จ้างนครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนาน้ำตาลไปเก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด บริษัทฯ และ TIS จ่ายน้ำตาลให้นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
447,131.31	106,620.64	-	
13,009.35	13,724.30	6,841.12	
-	23,350,050.00	75,512,945.81	
-	-	138,000.00	
-	-	97,754.00	
7,936,618.44	8,832,525.74	-	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ, TIS, EPPCO, EPAC, KTBE, KTBF และ EPAC ได้เช่าที่ดินจาก ภูมิพัฒน์ นา ธุรกิจ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ โดยราคา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด
-	-	8,574,192.57	
2,514.22	1,439.78	2,985.92	
4,759,104.15	4,771,885.38	167,867.68	
-	-	1,025,325.28	
-	-	28,835,496.42	
-	-	10,278,759.91	
207,459.72	382,657.60	-	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก อะโกร เอทานอล เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย และใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ EPPCO ได้เช่าที่ดินจาก อะโกร เอทานอล เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ อัตราและเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด
-	-	457,395.63	
45,092.29	198,738.69	-	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		<u>ต้นทุนทางการเงิน</u> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน <u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน <u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u> ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน
18. บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด ("อี.พี.ซี. เพาเวอร์") (ประกอบธุรกิจลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน อี.พี.ซี. เพาเวอร์ คือ 1. บจ.น้ำตาลเอกผล 	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า
19. บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด ("KT") (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่นๆ)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน KT คือ 1. บจ.น้ำตาลเอกผล 	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า
20. บริษัท ศิริวิริยะกุล จำกัด ("ศิริวิริยะกุล") (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นางดารัตน์ วิชาตะกสิศ มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน ศิริวิริยะกุล คือ 1. บจ.เจริญวิทยะเอกโฮลดิ้ง 	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า
21. บริษัท หัวหิน เวิร์ด รีสอร์ท จำกัด ("หัวหิน เวิร์ด") (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ โรงแรมและรีสอร์ท)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นใน หัวหิน เวิร์ด คือ 1. บจ.หทัยเจริญเอกโฮลดิ้ง 2. บจ.ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต 3. บจ.น้ำตาลเอกผล 	<u>รายได้</u> ค่าสินค้า <u>ลูกหนี้</u> ลูกหนี้ค่าสินค้า <u>ค่าที่พัก</u> ค่าเช่าห้องพัก

มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 62	รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 63	รอบบัญชี สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 64	
-	-	24,621.95	
-	-	494,278.80	
-	-	6,982.77	
280,216.38	347,612.14	250,093.60	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เช่าที่ดิน จาก อ.พี.ซี. เพาเวอร์ เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย KTBE ได้เช่าที่ดิน จาก อ.พี.ซี. เพาเวอร์ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ อัตราและเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด
107,353.61	118,933.47	82,683.87	
33,828.03	45,103.98	45,104.00	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก KT เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย อัตราและเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด
26,310.63	26,310.65	26,310.65	
117,920.61	117,920.00	58,959.98	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก ศิริวิริยะกุล เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย อัตราและเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด
58,959.80	58,959.98	58,960.02	
-	1,121,495.33	662,233.65	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70%, หลอด และภาชนะ ให้กับ หัวหิน เพ็รล เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าที่พักจาก หัวหิน เพ็รล เพื่อใช้เป็นที่รับรองแขกของบริษัท โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด
-	-	2,860.00	
-	-	13,200.00	

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งการสอบถามข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมเสมือนสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน กสท. และ/หรือในหมายเหตุตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) One Report ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 5,000,000 บาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณา คือ ให้พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้พิจารณาเปรียบเทียบกับราคาที่เป็นธรรมที่กำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล

กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ โดยมีราคาคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เป็นจำนวนเงิน 1,477 ล้านบาท และเป็นส่วนของสินค้าสำเร็จรูปร้อยละ 77 เนื่องจากน้ำตาลเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ และราคาของสินค้าถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ทำให้ราคาของน้ำตาลเพื่อการส่งออกมีการปรับตัวขึ้นลงตามราคาตลาด ดังนั้น การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการวิเคราะห์รายละเอียดเกี่ยวกับการแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดเกณฑ์อ้างอิงเพื่อใช้ประมาณการราคาจำหน่ายน้ำตาลเพื่อการส่งออก ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปดังกล่าวดังนี้

- ทำความเข้าใจและสอบทานความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับสัญญาขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละกลุ่มสินค้า
- สอบทานความเหมาะสมของการประมาณการราคาขายในอนาคตของแต่ละกลุ่มสินค้าที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทกับข้อมูลราคาน้ำตาลในตลาดโลก

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 11,635 ล้านบาท ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบัญชีนี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเผื่อการด้อยค่าของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประมาณการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมและการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปราศว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย
เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน
ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดง
ความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก
การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด
การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง
หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ
ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ
การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ
ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร
และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์
หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท
ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ
ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป
ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า
อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงาน
ต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือ
ของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อ
การกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ
แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เลาสศิริสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 29 พฤศจิกายน 2564

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	332,038,389	277,736,739	189,054,193	160,914,009
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 10	589,711,061	398,371,173	376,258,538	230,287,425
ลูกหนี้ชาวไร่	11	409,789,273	342,878,320	303,418,482	266,284,956
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	1,934,125,495	1,414,753,860
สินค้าคงเหลือ	12	1,801,217,102	1,887,927,624	1,273,801,785	1,018,519,027
สินทรัพย์ชีวภาพ	13	74,267,850	44,545,615	52,411,514	32,747,083
ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ดัดแปลง		427,833,180	626,073,977	314,863,089	531,777,425
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	14	223,194,792	528,020,179	184,217,591	421,599,438
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	37.1	711,259,463	-	711,259,463	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	83,014,290	79,412,985	18,158,560	23,603,940
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,652,325,400	4,184,966,612	5,357,568,710	4,100,487,163
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8	49,201,830	-	39,238,771	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	10,989,687,369	11,192,687,369
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	1,232,553,440	932,199,308	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	262,450	-	50,975
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	329,595,670	327,039,274	12,183,735	12,378,480
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	8,735,267,704	9,299,677,804	2,540,975,186	2,958,125,259
สินทรัพย์สิทธิการใช้	24	242,160,837	-	176,923,723	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	229,587,373	245,487,929	6,504,171	5,866,619
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	30	166,847,982	195,575,940	150,388,259	179,504,011
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8	120,785,668	209,748,577	74,033,234	167,169,826
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		11,106,000,504	11,209,991,282	13,989,934,448	14,515,782,539
รวมสินทรัพย์		15,758,325,904	15,394,957,894	19,347,503,158	18,616,269,702

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	3,082,824,491	2,438,976,185	3,082,824,491	2,438,360,819
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 21	1,178,341,930	1,354,429,640	618,060,880	652,771,946
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	2,360,536,477	2,328,947,318
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 24	42,555,146	10,693,734	33,915,495	10,693,734
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	837,220,150	599,301,566	749,720,150	599,301,566
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	4,850,000	4,850,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	-	8,411,144	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		36,933,461	27,736,231	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8, 37.1	1,292,739,952	-	1,223,130,934	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8	31,765,100	83,664,047	14,137,818	22,966,220
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,507,230,230	4,528,062,547	8,082,326,245	6,053,041,603
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 24	920,831,250	762,090,501	863,662,830	762,090,501
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	198,060,000	749,720,150	-	749,720,150
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	53,350,000	58,200,000	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	448,429,368	442,562,279	268,061,517	256,989,195
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนระยะยาว		33,644,739	32,440,013	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8	419,381,745	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8	-	449,312,221	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,073,697,102	2,494,325,164	1,131,724,347	1,768,799,846
รวมหนี้สิน		8,580,927,332	7,022,387,711	9,214,050,592	7,821,841,449

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,888,000,010	3,888,000,010	3,888,000,010	3,888,000,010
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,860,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		5,202,881,296	5,202,881,296	5,202,881,296	5,202,881,296
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(3,577,165,024)	(3,577,165,024)	(573,217,706)	(573,217,706)
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		200,200,000	200,200,000	200,200,000	200,200,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27	347,435,411	347,435,411	347,435,411	347,435,411
ยังไม่ได้จัดสรร		1,144,046,879	2,339,218,490	1,096,153,555	1,757,129,242
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,177,398,572	8,372,570,183	10,133,452,566	10,794,428,253
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		15,758,325,904	15,394,957,894	19,347,503,158	18,616,269,702
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้				
รายได้	10,240,577,555	13,355,300,194	6,445,685,180	7,459,276,973
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	14 2,246,705	12,412,635	1,421,375	11,322,458
รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล	21 -	282,334,957	-	213,824,261
รายได้อื่น				
รายได้เงินปันผล	15 -	-	573,907,294	1,002,172,414
กำไรจากการซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า	-	17,793,963	-	17,793,963
อื่น ๆ	169,332,446	317,515,931	114,494,556	273,469,799
รวมรายได้	10,412,156,706	13,985,357,680	7,135,508,405	8,977,859,868
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	9,325,613,123	11,441,278,962	6,118,522,983	6,659,428,179
ค่าใช้จ่ายในการขาย	222,469,340	453,328,791	126,589,103	247,375,445
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	961,837,797	1,233,236,190	555,477,494	792,692,909
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์	37.1 507,570,122	-	507,570,122	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	33,269,285	8,830,724	25,978,926	6,356,692
ขาดทุนจากการซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า	197,599,865	-	197,599,865	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15 -	-	-	635,000,000
รวมค่าใช้จ่าย	11,248,359,532	13,136,674,667	7,531,738,493	8,340,853,225
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(836,202,826)	848,683,013	(396,230,088)	637,006,643
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	16 (46,638,447)	(22,916,684)	-	-
รายได้ทางการเงิน	6,987,936	36,392,506	50,804,319	69,980,363
ต้นทุนทางการเงิน	28 (166,359,788)	(213,086,253)	(192,643,865)	(232,933,547)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,042,213,125)	649,072,582	(538,069,634)	474,053,459
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30 (72,224,991)	(80,364,978)	(23,602,782)	(15,033,897)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,114,438,116)	568,707,604	(561,672,416)	459,019,562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	3,711,981	40,733,428	(8,814,876)	28,842,315
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการร่วมค้า	16 (1,382,421)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	2,329,560	40,733,428	(8,814,876)	28,842,315
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,112,108,556)	609,441,032	(570,487,292)	487,861,877
กำไรต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.29)	0.15	(0.15)	0.12

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(1,042,213,125)	649,072,582	(538,069,634)	474,053,459
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,256,253,258	1,283,534,409	559,584,962	600,728,404
กำไรที่เกิดจากการรับรู้ส่วนลดรับจากการโอนสิทธิของลูกหนี้ชาวไร่	(2,187,347)	(4,671,519)	(1,796,549)	(4,326,028)
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(47,901,665)	(28,279,987)	(38,389,473)	(16,142,534)
การปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	506,562	(309,518,906)	21,638,810	(122,216,348)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(13,007,343)	744,031	(4,503,600)	(142,759)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	9,412,650	262,019	(914,988)	174,650
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	502,847,515	-	491,375,656	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	635,000,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	46,638,447	22,916,684	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	3,206,781	(1,596)	194,745	-
ขาดทุนจากการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,394,592	33,073,943	1,063,508	9,440,128
กำไรจากการจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(30,827)	(23,750)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(1,731,829)	(690,907)	(1,518,059)	(884,808)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	38,109,925	29,617,113	24,130,944	16,406,328
รายได้เงินปันผล	-	-	(573,907,294)	(1,002,172,414)
รายได้ทางการเงิน	(6,987,936)	(36,392,506)	(50,804,319)	(69,980,363)
ต้นทุนทางการเงิน	166,359,788	213,086,253	192,643,865	232,933,547
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	920,669,446	1,852,727,863	80,728,574	752,871,262

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(189,863,469)	911,456,696	(143,848,015)	568,686,596
ลูกหนี้ชาวไร่	(91,025,561)	65,465,110	(68,055,078)	749,097
สินค้าคงเหลือ	86,203,960	1,838,828,902	(276,921,568)	886,305,920
สินทรัพย์ชีวภาพ	(16,714,892)	2,189,835	(15,160,831)	4,378,038
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	243,500,384	(42,966,920)	193,392,393	(39,193,147)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	194,640,992	122,611,937	222,360,716	34,932,107
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,866,840)	23,528,556	17,124,211	8,337,096
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(175,358,440)	79,135,082	(44,273,662)	(137,997,059)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,011,420	17,892,181	(4,527,053)	1,714,970
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(30,622,686)	(18,613,317)	(24,077,217)	(11,973,141)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	961,574,314	4,852,255,925	(63,257,530)	2,068,811,739
จ่ายดอกเบี้ย	(117,609,091)	(167,786,825)	(117,474,832)	(157,026,002)
จ่ายภาษีเงินได้	(54,141,048)	(105,067,574)	(8,564,930)	(3,482,107)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	789,824,175	4,579,401,526	(189,297,292)	1,908,303,630
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(519,371,635)	1,629,572,897
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,582,616)	(550,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	376,466	363,750	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(570,654,556)	(1,051,047,941)	(39,912,997)	(130,060,532)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2,009,952	2,387,927	1,527,551	2,318,395
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,270,955)	(21,227,230)	(3,406,832)	(6,067,321)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,007,963)	(4,551,846)	(955,716)	(3,524,940)
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	573,907,294	1,002,172,414
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,093,565	3,980,419	49,575,187	49,383,524
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(580,036,107)	(1,070,644,921)	61,362,852	2,543,794,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	643,848,306	(1,409,522,580)	644,463,672	(1,406,394,745)
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,516,332,350	7,503,676,082
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(3,484,743,191)	(6,903,835,294)
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	290,560,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(605,000,000)	(749,521,352)	(600,000,000)	(600,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,850,000)	(4,850,000)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	(8,540,640)	(12,910,658)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(123,129,084)	(95,700,000)	(122,978,207)	(95,700,000)
เงินสัรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	203,000,000	-
เงินสัจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(2,385,000,000)
เงินสัจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(348,375,000)	(674,500,000)	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	(578,980,265)	-	(578,980,265)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(155,486,418)	(3,525,984,855)	156,074,624	(4,466,234,222)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	277,736,739	294,964,989	160,914,009	175,050,164
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	332,038,389	277,736,739	189,054,193	160,914,009
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	76,744,721	10,270,955	73,013,007	3,406,832
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้				
จากลูกหนี้ชาวไร่	717,321	3,263,923	-	-
ที่ดินเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ชาวไร่	4,349,464	12,805,793	4,349,464	12,805,793
เงินปันผลค้างจ่าย	203,016	203,016	203,016	203,016
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายลดลง				
จากการหักกลบนี้นับลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	1,170,920,794	-	923,501,258
เจ้าหน้าที่เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายลดลง				
จากการหักกลบนี้นับลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	61,325,003	373,070,649	43,989,454	291,887,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เทชเทรดไทย อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยผู้ถือหุ้น เป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	324,484,433	2,331,728,303	8,342,129,018
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	568,707,604	568,707,604
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	40,733,428	40,733,428
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	609,441,032	609,441,032
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	(578,999,867)	(578,999,867)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	22,950,978	(22,950,978)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	347,435,411	2,339,218,490	8,372,570,183
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	347,435,411	2,339,218,490	8,372,570,183
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(83,063,055)	(83,063,055)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - หลังการปรับปรุง	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	347,435,411	2,256,155,435	8,289,507,128
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,114,438,116)	(1,114,438,116)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,329,560	2,329,560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,112,108,556)	(1,112,108,556)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	347,435,411	1,144,046,879	7,177,398,572
							-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เทชเทรดไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก		ส่วนทุนจากการ		รวม
			การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	จ่ายโดยผู้ถือหุ้น เป็นเงินสด	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	324,484,433	1,871,218,210	10,885,566,243
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	459,019,562	459,019,562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	28,842,315	28,842,315
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	487,861,877	487,861,877
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	(578,999,867)	(578,999,867)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	22,950,978	(22,950,978)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	347,435,411	1,757,129,242	10,794,428,253
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	347,435,411	1,757,129,242	10,794,428,253
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(90,488,395)	(90,488,395)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - หลังการปรับปรุง	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	347,435,411	1,666,640,847	10,703,939,858
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(561,672,416)	(561,672,416)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(8,814,876)	(8,814,876)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(570,487,292)	(570,487,292)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	347,435,411	1,096,153,555	10,133,452,566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่

สำนักงานใหญ่และโรงงาน: 1/1 หมู่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

สำนักงานสาขากรุงเทพ: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563	ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท น้ำตาลไทยอกลักษณ์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	3,600 ล้านบาท	3,600 ล้านบาท	100	100
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	ไทย	การถือหุ้นในบริษัทอื่น	317 ล้านบาท	317 ล้านบาท	100	100
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,260 ล้านบาท	1,260 ล้านบาท	100	100
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลส์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	2,400 ล้านบาท	2,400 ล้านบาท	74	74
บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	256 ล้านบาท	256 ล้านบาท	100	100
บริษัท ทรีซีเคมตร จำกัด	ไทย	ธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่าสิ่งหจกบริษัท	108 ล้านบาท	311 ล้านบาท	100	100
บริษัท ไทยอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	350 ล้านบาท	350 ล้านบาท	100	100
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	395 ล้านบาท	395 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและพลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	ไทย	บริหารสินทรัพย์	61 ล้านบาท	61 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	ไทย	วิจัยและพัฒนา	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	12.5 ล้านบาท	12.5 ล้านบาท	98	98
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ						
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลส์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลส์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานจากเชื้อฮาน้อย	650 ล้านบาท	650 ล้านบาท	100	100
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลส์ แอนด์ สตรอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานจากเชื้อฮาน้อย	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	100	100
บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	12.5 ล้านบาท	12.5 ล้านบาท	2	2
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลส์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	2,400 ล้านบาท	2,400 ล้านบาท	26	26
บริษัท เคทิส ไบโอชีวภาพ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายไบโอชีวภาพ	35 ล้านบาท	35 ล้านบาท	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและใช้วิธีทั่วไปในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ชาวไร่ เชื้อเพลิงที่ล่องหนซึ่งออกให้แก่ชาวไร่ ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบ่งชี้ฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	30 กันยายน	ผลกระทบจาก		1 ตุลาคม
		มาตรฐาน	มาตรฐาน	
		การรายงาน ทางการเงิน	การรายงาน ทางการเงิน	
	กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	ฉบับที่ 16		
	2563			2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้ชาวไร่	342,878	(69,137)	-	273,741
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	49,875	-	49,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	38,686	-	38,686
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	262	(262)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,299,678	-	(40,435)	9,259,243
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	299,984	299,984
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	195,576	(10,163)	-	185,413
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	209,749	(37,484)	(66,952)	105,313
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,694	-	17,477	28,171
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	54,578	-	54,578
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	762,091	-	175,120	937,211
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	449,312	-	449,312
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	449,312	(449,312)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	2,339,219	(83,063)	-	2,256,156

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			1 ตุลาคม 2563
	มาตรฐาน			
	การรายงาน	มาตรฐาน		
	ทางการเงิน	การรายงาน		
30 กันยายน	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน		
2563	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16		
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้ชาวไร่	266,285	(66,758)	-	199,527
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	38,404	-	38,404
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	36,898	-	36,898
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	51	(51)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,958,125	-	(40,435)	2,917,690
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	223,236	223,236
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	179,504	(7,716)	-	171,788
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	167,170	(36,667)	(66,763)	63,740
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	10,694	-	9,174	19,868
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	54,598	-	54,598
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	762,091	-	106,864	868,955
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,757,129	(90,488)	-	1,666,641

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	(69,137)	(66,758)
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - สุทธิจากภาษีเงินได้	752	144
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	(14,678)	(23,874)
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(83,063)	(90,488)

ข) ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 การจัดประเภทรายการและมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดง ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	277,737	-	277,737	277,737
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	398,371	-	398,371	398,371
ลูกหนี้ชาวไร่	342,878	-	273,741	273,741
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	528,020	-	528,020	528,020
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	49,875	-	49,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น/สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น*	210,011	1,202	37,484	38,686
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,757,017	51,077	1,515,353	1,566,430

*สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น/สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาวอื่น และเงินมีดจากการทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเงินมีดจากส่วนถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			รวม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน	ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	160,914	-	160,914	160,914
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	230,287	-	230,287	230,287
ลูกหนี้ชาวไร่	266,285	-	199,527	199,527
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,414,754	-	1,414,754	1,414,754
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	421,599	-	421,599	421,599
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	38,404	-	38,404
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น/สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น*	167,221	231	36,667	36,898
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,661,060	38,635	2,463,748	2,502,383

*สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น/สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาวอื่น ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาวอื่น และเงินมัดจำจากการทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเงินมัดจำบางส่วนถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 55 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 55 ล้านบาท)

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	79,322	24,944
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(2,579)	(5,772)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและอื่น ๆ	214,724	155,677
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(20,537)	(5,530)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(78,333)	(53,281)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	192,597	116,038
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	772,785	772,785
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	965,382	888,823
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม (ร้อยละต่อปี)	3.87 - 5.15	3.87 - 5.15
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	28,171	19,868
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	937,211	868,955
	965,382	888,823

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	102,179	78,646
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	98,305	45,090
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	99,500	99,500
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	299,984	223,236

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้ชาวไร่ตามสัญญาซื้อสดลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ชาวไร่ด้วยคุณภาพจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าที่มีส่วนลด โดยซื้อเพื่อนำมาดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อสดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ กลุ่มบริษัทบันทึกลูกหนี้ชาวไร่ดังกล่าวในราคาทุนและบันทึกมูลค่าส่วนลดที่ได้รับไว้ในบัญชี “ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องลูกหนี้ชาวไร่”

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโซหุ้ยในการผลิตสินค้าขึ้นมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อยและต้นกระถิน ผลผลิตทางการเกษตรเป็นอ้อยและกระถินที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของอ้อยและกระถินคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

5.6 ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพัก

ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการซ่อมแซมเครื่องจักรในช่วงนอกฤดูกาลผลิต เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับฤดูกาลผลิตครั้งถัดไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักดังกล่าวอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในฤดูกาลผลิตถัดไป โดยค่าตัดจำหน่ายดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

5.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดิน ที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์หรือการขาย และอาคารสำนักงานให้เช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินซึ่งประกอบด้วยที่ดินและที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 27 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการเกษตร	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้ อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ใน สภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของ สินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุ การให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อ มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการ ตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
เครื่องหมายการค้า	10 ปี
สิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้า	20 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

5.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิใน การควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่ สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่ สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้ สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สิทธิประโยชน์การใช้

สิทธิประโยชน์การใช้มูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสิทธิประโยชน์การใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์การใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	2 - 29 ปี
อาคาร	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสิทธิประโยชน์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสิทธิประโยชน์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามแผนสวัสดิการพนักงานจากการเสียชีวิต

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการชำระหนี้สินและไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังกลุ่มบริษัทได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาด

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าริ้อถอนระยะยาวด้วยจำนวนประมาณการต้นทุนค่าริ้อถอนของอาคารและอุปกรณ์ ที่จะต้องจ่าย ณ วันสิ้นสุดสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวบวกค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

5.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.19 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะนำไปเท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่าง หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตราสารหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การต่อค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน สำหรับลูกหนี้ชาวไร่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีการผิดสัญญาเมื่อค้างชำระเกินกว่าเกณฑ์ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทซึ่งอ้างอิงฤดูกาลผลิต อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

5.20 ตราสารอนุพันธ์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

5.21 ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การเข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมดกับบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการบันทึกบัญชีการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยโดยวิธีการรวมกิจการแบบเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการรับรู้ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจากการซื้อกิจการดังกล่าว ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่เข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมด โดยใช้ผลต่างของราคาซื้อเทียบกับราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสัญญาขาย การเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปี ข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใดๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุ 15

7. การดำเนินงานที่เป็นไปตามฤดูกาล

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลมีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนธันวาคมถึงเดือนเมษายน และนอกฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนพฤศจิกายน

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	976	1,053	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	574	1,002	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	47	44	อัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	5	15	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	300	288	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	20	12	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	31	24	อัตราร้อยละ 0.38 ถึง 2.50 ต่อปี (2563: อัตราร้อยละ 0.38 ถึง 3.95 ต่อปี)
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	79	12	79	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	29	44	29	44	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	2	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	240	42	141	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	2	-	2	-	อัตราร้อยละ 3.87 ถึง 5.15 ต่อปี
ซื้อสินค้าและบริการ	166	228	93	129	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขาย	99	256	67	140	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16	24	8	7	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าตามสัญญาเช่า	116	113	105	101	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	106,700	49,293
การร่วมค้า	28,591	3,481	28,591	3,481
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	24,384	892	397	498
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,975	4,373	135,688	53,272
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,934,125	1,414,754
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,934,125	1,414,754
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	370	10,505	141	7,408
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	370	10,505	141	7,408
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น/สินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	39,356	104,435	38,524	103,429
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น/สินทรัพย์ทางการเงิน	39,356	104,435	38,524	103,429
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7,033	9,315
การร่วมค้า	6,210	-	6,210	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	45,640	63,451	11,831	18,771
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,850	63,451	25,074	28,086
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,360,536	2,328,947
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,360,536	2,328,947
หนี้สินหมุนเวียนอื่น/หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	191	567	191	267
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น/หนี้สินทางการเงิน	191	567	191	267
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	963,386	772,785	897,578	772,785
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	963,386	772,785	897,578	772,785

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	58,200	63,050	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,200	63,050	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น/หนี้สินทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	419,382	449,312	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น/หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	419,382	449,312	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	1,414,754
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,489,329
รับชำระคืนระหว่างปี	(1,969,958)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,934,125

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
บริษัทย่อย		
บริษัท ไทยเอกלקซ์พีเพาเวอร์ จำกัด	493,025	475,604
บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด	1,241,000	930,500
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	200,100	-
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	-	8,650
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,934,125	1,414,754

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	2,328,947
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,516,332
ชำระคืนระหว่างปี	(3,484,743)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,360,536

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
บริษัทย่อย		
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	243,309	-
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	777,495	858,849
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	1,310	4,750
บริษัท เคทิส ซีวพลังงาน จำกัด	12,380	12,330
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	31,750	28,257
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	570	570
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	28,000	19,000
บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด	12,550	12,550
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	72,970	106,523
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด	1,180,202	1,285,448
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	-	670
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,360,536	2,328,947

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 2.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 3.95 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาว	58,200	63,050
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,850)	(4,850)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
- สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53,350	58,200

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	63,050
ชำระคืนระหว่างปี	(4,850)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	58,200

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท สิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด	58,200	63,050
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,200	63,050

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	31,940	43,584	29,180	40,824
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	299	292	299	292
รวม	32,239	43,876	29,479	41,116

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	2,780	2,841	903	968
เงินฝากธนาคาร	329,258	274,896	188,151	159,946
รวม	332,038	277,737	189,054	160,914

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง ร้อยละ 0.13 ต่อปี

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,881	-	9	39,818
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10,666	-	99,574	2,846
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,547	-	99,583	42,664

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	369,548	230,640	149,719	93,808
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	129,008	64,505	59,412	39,096
6 - 12 เดือน	5	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	102	102	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	498,663	295,247	209,131	132,904
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(102)	(102)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	498,561	295,145	209,131	132,904
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	522,108	295,145	308,714	175,568
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่าย	34,503	38,057	31,011	33,340
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,544	3,332
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	128	107	8	11
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,287	57,330	-	10,522
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,428	4,373	31,561	7,276
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,257	3,359	421	238
รวมลูกหนี้อื่น	67,603	103,226	67,545	54,719
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	589,711	398,371	376,259	230,287

11. ลูกหนี้ขายไว้

ลูกหนี้ขายไว้ของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะของการให้เงินช่วยเหลือได้ 2 ส่วนดังนี้

ลูกหนี้ขายไว้เงินส่งเสริม

ลูกหนี้ขายไว้เงินส่งเสริมเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อนำไปใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวกับการเพาะปลูกโดยตรง และเป็นสิ่งที่จำเป็นในการปลูกอ้อย เช่น เงินส่งเสริมค่าแรง ปุ๋ย ยา เป็นต้น

ลูกหนี้ขายไว้เงินสนับสนุน

ลูกหนี้ขายไว้เงินสนับสนุนเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อสนับสนุนการเพาะปลูกอ้อย รวมถึงการเก็บเกี่ยวเพื่อให้มีประสิทธิผลดี เช่น เงินสนับสนุนโครงการบริหารจัดการน้ำ เงินสนับสนุนเครื่องมือการเกษตร เป็นต้น

- 11.1 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้ชาวไร่ด้วยคุณภาพที่ซื้อมาเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	376,988	209,729	272,917	136,812
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 ปี	44,757	133,149	42,105	129,473
1 - 5 ปี	42,012	30,501	38,588	26,725
มากกว่า 5 ปี	626,698	631,116	373,523	370,418
	713,467	794,766	454,216	526,616
รวม	1,090,455	1,004,495	727,133	663,428
หัก: ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิ				
เรียกร้องลูกหนี้ชาวไร่	(272,018)	(274,206)	(206,822)	(208,619)
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
จะสูญ	(408,648)	(387,411)	(216,893)	(188,524)
รวมลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ	409,789	342,878	303,418	266,285

- 11.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	387,411	188,524
รายการปรับปรุงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก		
การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก	69,137	66,758
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	152,550	150,738
ตัดจำหน่าย	(200,450)	(189,127)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	408,648	216,893

12. สินค้ำคงเหลือ

12.1 รายละเอียดของสินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบ	17,944	6,300	-	-	17,944	6,300
สินค้าสำเร็จรูป	1,359,697	1,435,020	(14,878)	(25,949)	1,344,819	1,409,071
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	15,992	25,200	-	-	15,992	25,200
อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง	464,473	478,838	(60,692)	(49,115)	403,781	429,723
สินค้าระหว่างผลิต	18,681	17,634	-	-	18,681	17,634
รวม	1,876,787	1,962,992	(75,570)	(75,064)	1,801,217	1,887,928

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	1,034,073	784,507	(13,835)	(1,981)	1,020,238	782,526
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	19,047	21,036	-	-	19,047	21,036
อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง	259,043	229,699	(24,526)	(14,742)	234,517	214,957
รวม	1,312,163	1,035,242	(38,361)	(16,723)	1,273,802	1,018,519

12.2 สินค้ำคงเหลือจำแนกตามส่วนงานที่สำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำตาล	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
2563			
ราคาทุน	1,324,967	638,025	1,962,992
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(44,908)	(30,156)	(75,064)
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,280,059	607,869	1,887,928

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำตาล	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
2564			
ราคาทุน	1,477,202	399,585	1,876,787
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(49,712)	(25,858)	(75,570)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,427,490	373,727	1,801,217

- 12.3 รายการเปลี่ยนแปลงของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
จำแนกตามส่วนงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัทได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำตาล	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	358,654	25,929	384,583
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,036,037	9,556	1,045,593
หัก: โอนกลับระหว่างปี	(1,349,783)	(5,329)	(1,355,112)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	44,908	30,156	75,064
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	566,747	3,837	570,584
หัก: โอนกลับระหว่างปี	(561,943)	(8,135)	(570,078)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	49,712	25,858	75,570

รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ
ต้นทุนขาย ส่วนการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
ได้นำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

13. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	44,546	47,479	32,747	36,982
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	61,261	45,240	47,908	32,555
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง				
ในมูลค่ายุติธรรม	13,007	(744)	4,504	143
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	(44,546)	(47,429)	(32,747)	(36,933)
ยอดคงเหลือปลายปี	74,268	44,546	52,412	32,747

14. ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย				
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อย	161,662	1,450,408	133,720	1,145,892
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิต				
และจำหน่ายน้ำตาลทราย	104,848	621,604	83,160	491,096
รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	266,510	2,072,012	216,880	1,636,988
หัก: เจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและ				
น้ำตาลทราย (หมายเหตุ 21)	(43,315)	(373,071)	(32,662)	(291,888)
หัก: เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและ				
น้ำตาลทราย	-	(1,170,921)	-	(923,501)
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย				
ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	223,195	528,020	184,218	421,599

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายแสดงมูลค่าตามเงินชดเชยที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 (2563: ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562) ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่กลุ่มบริษัทเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้มีมติและอนุมัติการชำระเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 ให้กับกลุ่มบริษัทโดยการนำเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายภายใต้โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับโรงงานน้ำตาลและเจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่กลุ่มบริษัทค้างชำระมาหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยดังกล่าว ทั้งนี้มีเงินชดเชยคงเหลือจากการหักกลบลบหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินชดเชยดังกล่าวทั้งหมดแล้วในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

ในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2564 คณะกรรมการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้มีมติและอนุมัติการชำระเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 ให้กับกลุ่มบริษัทโดยการนำเจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่กลุ่มบริษัทค้างชำระมาหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยดังกล่าว ทั้งนี้มีเงินชดเชยดังกล่าวคงเหลือจากการหักกลบลบหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินชดเชยดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้คาดการณ์ว่าในรอบบัญชีปีถัดไป สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะสามารถชำระเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดให้กับกลุ่มบริษัทได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเป็นลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน

การประมาณการราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายดังกล่าวเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร แต่การสรุปการคำนวณขั้นสุดท้ายขึ้นอยู่กับคณะกรรมการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ทำให้เงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายที่คาดว่าจะประกาศออกมาจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลต่างจากราคาอ้อยขั้นสุดท้ายกับประมาณการเงินชดเชยค่าอ้อยไปปรับปรุงลดต้นทุนการผลิต และบันทึกผลต่างจากผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายกับประมาณการเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะได้รับเป็นรายได้

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชี		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
			ของเงินลงทุน		ตามวิธีราคาทุน-สุทธิ		รับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด	3,654,853	3,654,853	(635,000)	(635,000)	3,019,853	3,019,853	-	-
บริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัด	1,010,905	1,010,905	-	-	1,010,905	1,010,905	-	50,720
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	2,461,000	2,461,000	-	-	2,461,000	2,461,000	224,784	439,236
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลล์ แอนด์ เปรอร์ จำกัด	2,668,873	2,668,873	-	-	2,668,873	2,668,873	-	155,577
บริษัท เททิส ไบโอเอทานอล จำกัด	870,946	870,946	-	-	870,946	870,946	223,513	228,659
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	108,000	311,000	-	-	108,000	311,000	-	-
บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด	350,077	350,077	-	-	350,077	350,077	-	-
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	395,784	395,784	-	-	395,784	395,784	125,610	127,980
บริษัท เททิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัท เททิส ชีวพลังงาน จำกัด	20,000	20,000	(10,000)	(10,000)	10,000	10,000	-	-
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	61,000	61,000	-	-	61,000	61,000	-	-
บริษัท เททิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	19,999	19,999	-	-	19,999	19,999	-	-
บริษัท เททิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด	12,250	12,250	-	-	12,250	12,250	-	-
รวม	11,634,687	11,837,687	(645,000)	(645,000)	10,989,687	11,192,687	573,907	1,002,172

15.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2563

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1,215 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 3,600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 36.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 2,385 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด จากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ด้วยวิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 635 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

15.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2564

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ลดทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทย่อย จาก 311 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.11 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 108 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1.08 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ รับชำระเงินจากการลดทุนเป็นจำนวนเงิน 203 ล้านบาท และยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นตามเดิมหลังจากการจดทะเบียนลดทุนของบริษัทย่อย

- 15.4 บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

- อัตราการเติบโต ร้อยละ 0 ต่อปี
- อัตราคิดลดก่อนภาษี ร้อยละ 8 ต่อปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
		2564	2563	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีราคาทุน	ตามวิธีราคาทุน
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท จีจีซี เคทิส	ผลิตและจำหน่าย						
ไบโออินดัสเทรียล จำกัด	เอทานอล	50	50	1,232,553	932,199	1,309,125	960,750
รวม				1,232,553	932,199	1,309,125	960,750

16.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2563

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 7.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 26.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในคราวแรกร้อยละ 25 ซึ่งบริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด ได้จ่ายเงินลงทุนจากการเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 237.5 ล้านบาทแล้วในวันที่ 7 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีก ร้อยละ 16 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 152 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 11 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม อีกร้อยละ 12 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 114 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 13 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีก ร้อยละ 18 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 171 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 14 กันยายน 2563

16.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2564

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีก ร้อยละ 9 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 85.5 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีก ร้อยละ 70 ของหุ้นสามัญจำนวน 1.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 59.5 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 25 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีก ร้อยละ 10 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 95 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม อีกร้อยละ 2 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 19 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 2,600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 26.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 3,315 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 33.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในคราวแรกร้อยละ 25 ซึ่งบริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้จ่ายเงินลงทุนจากการเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม รวมเป็นเงิน 89.4 ล้านบาท แล้วในวันที่ 10 กันยายน 2564

16.4 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2564	2563
บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไปโออินดัสเทรียล จำกัด	(48,021)	(22,917)
รวม	(48,021)	(22,917)

ไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563

16.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	180,823	81,659
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	292,606	228,964
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,586,945	4,473,372
รวมสินทรัพย์	7,060,374	4,783,995
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	90,658	97,994
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,473,191	2,802,241
รวมหนี้สิน	4,563,849	2,900,235
สินทรัพย์ - สุทธิ	2,496,525	1,883,760
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1,248,263	941,880
การตัดรายการระหว่างกัน	(15,710)	(9,681)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	1,232,553	932,199

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
รายได้	6,970	17,265
ขาดทุนสุทธิ	(89,148)	(25,503)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,765)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(91,913)	(25,503)

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

17.1 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	อาคารสำนักงาน	รวม	ที่ดิน
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564				
ราคาทุน	358,297	2,170	360,467	24,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,395)	(1,395)	-
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(29,476)	-	(29,476)	(12,726)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	328,821	775	329,596	12,184
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563				
ราคาทุน	352,174	2,344	354,518	24,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,209)	(1,209)	-
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(26,270)	-	(26,270)	(12,532)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	325,904	1,135	327,039	12,378

17.2 การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	327,039	323,741	12,378	12,378
ซื้อเพิ่ม	6,300	3,814	-	-
จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่จำหน่าย	(345)	(340)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(192)	(178)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(3,206)	-	(194)	-
การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	2	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	329,596	327,039	12,184	12,378

17.3 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินรอการขาย	399,522	394,706	15,758	15,953
อาคารสำนักงานให้เช่า	3,578	3,578	-	-

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีต้นทุนทดแทนสุทธิและวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยนำราคาขายของที่ดิน และอาคารที่เปรียบเทียบกันได้ในพื้นที่ใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดที่ตั้งของอสังหาริมทรัพย์

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาดิน						
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	519,221	2,854,396	13,564,847	193,688	1,121,483	20,198,250
ซื้อเพิ่ม	15,621	4,151	78,403	10,689	915,477	1,074,124
จำหน่าย	-	(1,754)	(2,018)	(828)	-	(10,701)
โอนเข้า (โอนออก)	7,029	120,864	620,726	4,009	(758,591)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	541,871	2,977,657	14,261,958	207,558	1,278,369	21,261,673
รายการปรับปรุงจาก						
นํามาตรฐานการรายงาน						
ทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	(4,238)	(202,755)	-	-	(206,993)
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	6,511	615	16,343	3,266	513,900	651,748
ซื้อเพิ่ม	-	-	(3,068)	(2,827)	-	(17,108)
จำหน่าย	-	76,882	106,306	896	(184,348)	-
โอนเข้า (โอนออก)	548,382	3,050,916	14,178,784	208,893	1,607,921	21,689,320
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	548,382	3,050,916	14,178,784	208,893	1,607,921	21,689,320
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	118,053	1,085,300	7,936,413	162,488	-	10,525,592
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13,169	162,850	911,936	13,876	-	1,266,484
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(840)	(1,989)	(711)	-	(9,004)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	131,222	1,247,310	8,846,360	175,653	-	11,783,072
รายการปรับปรุงจาก						
นํามาตรฐานการรายงาน						
ทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	(1,722)	(164,836)	-	-	(166,558)
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	12,369	171,634	813,067	11,525	-	1,164,051
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(3,068)	(2,700)	-	(16,829)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	143,591	1,417,222	9,491,523	184,478	-	12,763,736
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	143,591	1,417,222	9,491,523	184,478	-	12,763,736

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)							
ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	13,754	660	-	-	-	131,435	145,849
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	9,415	-	-	-	-	23,755	33,170
ลดลงระหว่างปี	-	(96)	-	-	-	-	(96)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	23,169	564	-	-	-	155,190	178,923
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,063	-	-	-	-	10,330	11,393
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	24,232	564	-	-	-	165,520	190,316
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	387,480	1,729,783	5,415,598	90,051	31,905	1,123,179	9,299,678
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	380,559	1,633,130	4,687,261	69,938	24,415	1,442,401	8,735,268
ค่าเสื่อมราคา							
2563 (1,148 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							1,266,484
2564 (1,010 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							1,164,051

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	273,310	1,161,270	4,288,939	314,756	70,555	717,350	7,003,272
ซื้อเพิ่ม	14,021	4,150	22,910	4,618	3,551	17,229	146,272
จำหน่าย	-	(1,754)	-	(740)	(26)	(3,965)	(6,485)
โอนเข้า (โอนออก)	7,028	13,054	204,850	2,594	101	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	294,359	1,176,720	4,516,699	321,228	74,181	730,614	7,143,059
รายการปรับปรุงจากการ							
นำมาตรฐานการรายงาน							
ทางการเงิน ฉบับที่ 16							
มาถือปฏิบัติครั้งแรก							
ซื้อเพิ่ม	6,511	134	3,451	5,881	709	73,619	117,275
จำหน่าย	-	-	-	(790)	(84)	(4,016)	(4,890)
โอนเข้า (โอนออก)	-	10,636	22,068	264	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	300,870	1,183,252	4,339,463	326,583	74,806	800,217	7,048,451
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	27,741	405,734	2,481,417	248,648	59,839	343,006	3,566,385
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,655	84,025	405,691	25,466	5,114	71,481	600,432
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่	-	(840)	-	(241)	(26)	(3,945)	(5,052)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	36,396	488,919	2,887,108	273,873	64,927	410,542	4,161,765
รายการปรับปรุงจากการ							
นำมาตรฐานการรายงาน							
ทางการเงิน ฉบับที่ 16							
มาถือปฏิบัติครั้งแรก							
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,278	77,137	314,228	15,452	3,620	74,202	492,917
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่	-	-	-	(790)	(82)	(4,009)	(4,881)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	44,674	564,334	3,036,500	288,535	68,465	480,735	4,483,243

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)						
ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่างก่อสร้าง
และส่วนปรับปรุงที่ดิน						รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	13,729	-	-	-	-	13,729
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	9,440	-	-	-	-	9,440
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	23,169	-	-	-	-	23,169
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,064	-	-	-	-	1,064
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	24,233	-	-	-	-	24,233
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	234,794	687,801	1,629,591	47,355	320,072	2,958,125
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	231,963	618,918	1,302,963	38,048	319,482	2,540,975
ค่าเสื่อมราคา						
2563 (506 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						600,432
2564 (437 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						492,917

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตั้งตักค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 4,939 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทยูนิคอน 1,971 ล้านบาท 2563: 1,426 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 3,291 ล้านบาท (2563: 3,656 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทยูนิคอน 346 ล้านบาท 2563: 372 ล้านบาท) ไปประกอบกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. สินทรัพย์ไม่ตัวตน

19.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ตัวตนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เครื่องมือ การคำนวณ	สิทธิในการ ใช้สายส่งไฟฟ้า	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เครื่องมือ การคำนวณ	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564								
ราคาทุน	16,510	2,144	319,447	6,213	9,302	100	6,213	15,615
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,684)	(2,075)	(97,968)	-	(9,011)	(100)	-	(9,111)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,826	69	221,479	6,213	291	-	6,213	6,504
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563								
ราคาทุน	16,458	2,144	319,447	5,257	9,302	100	5,257	14,659
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,931)	(1,871)	(82,016)	-	(8,692)	(100)	-	(8,792)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,527	273	237,431	5,257	610	-	5,257	5,867

19.2 การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	245,488	257,809	5,867	2,638
ซื้อเพิ่ม	1,008	4,552	956	3,525
ค่าตัดจำหน่าย	(16,909)	(16,873)	(319)	(296)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	229,587	245,488	6,504	5,867

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	3,123	616	3,123	1
ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	1.20	1.20	3,079,701	2,438,360	3,079,701	2,438,360
รวม			3,082,824	2,438,976	3,082,824	2,438,361

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในเรื่องการตัดบัญชีเงินช่วยเหลือที่กลุ่มบริษัทได้รับจากโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 จำนวน 282 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 214 ล้านบาท) ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกทั้งจำนวนเป็น “รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทได้นำเจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่เรียกเก็บของฤดูกาลผลิต 2563/2564 (2563 : 2560/2561 และ 2561/2562) ไปหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
1	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวด สุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2565	749,720	1,349,022	749,720	1,349,022
2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวด สุดท้ายในเดือนธันวาคม 2569	285,560	-	-	-
รวม			1,035,280	1,349,022	749,720	1,349,022
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(837,220)	(599,302)	(749,720)	(599,302)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี			198,060	749,720	-	749,720

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	1,349,022	1,349,022
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	290,560	-
ชำระคืนระหว่างปี	(605,000)	(600,000)
ตัดจำหน่ายส่วนลดจ่ายขรอดบัญชี	698	698
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,035,280	749,720

เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ย่อยตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 รวมทั้งค้ำประกันโดยสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทฯ ย่อยและค้ำประกันโดยบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดเกี่ยวกับการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่กลุ่มบริษัทอ้อยและน้ำตาลทรายซึ่งเป็นไปตามโครงการสนับสนุนสินเชื่อสำหรับการจัดซื้อรถตัดอ้อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.12 ต่อปี และมีระยะเวลาชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายปีตามสัญญาขายลดเชื้อระหว่างกลุ่มบริษัทและสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในระหว่างเดือนมิถุนายน 2564

24. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปี 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	102,179	98,305	99,500	299,984
เพิ่มขึ้น	-	20,037	-	20,037
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(2,757)	-	(2,757)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10,051)	(11,945)	(53,107)	(75,103)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	92,128	103,640	46,393	242,161

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	78,646	45,090	99,500	223,236
เพิ่มขึ้น	-	20,037	-	20,037
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,404)	(6,838)	(53,107)	(66,349)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	72,242	58,289	46,393	176,924

บริษัทย่อยได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 7.54 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,179,968	2,009,700	2,091,700	2,009,700
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,216,582)	(1,236,915)	(1,194,122)	(1,236,915)
รวม	963,386	772,785	897,578	772,785
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(42,555)	(10,694)	(33,915)	(10,694)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรายจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	920,831	762,091	863,663	762,091

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 37.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	74,485	65,731
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	93,179	90,328
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,889	3,276
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	754	301

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 126 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 20 ล้านบาท

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังนี้

1. เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน
2. ผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งให้พนักงานประจำที่เริ่มงานก่อนวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 และมีอายุงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้เมื่อออกจากงาน
3. ผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานจากการเสียชีวิต โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

25.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	525,034	534,012	307,108	306,886
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(76,605)	(91,450)	(39,046)	(49,897)
หนี้สินสุทธิ	448,429	442,562	268,062	256,989

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งลงทุนในตั๋วแลกเงิน พันธบัตร ตราสารหนี้ และตราสารทุน

25.2 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	442,562	481,441	256,989	288,609
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	25,037	25,856	13,418	14,375
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,613	5,817	3,008	3,194
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(788)	(2,056)	(590)	(1,163)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(28,110)	(52,523)	(15,949)	(27,155)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	26,489	2,640	26,968	(8,898)
รวม	(1,621)	(49,883)	11,019	(36,053)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(22,374)	(18,613)	(15,782)	(11,973)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	448,429	442,562	268,062	256,989

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์หลังออกจากราน	443,342	436,887	265,291	253,901
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5,087	5,675	2,771	3,088
รวม	448,429	442,562	268,062	256,989

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 113 ล้านบาท (2563: 106 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 80 ล้านบาท 2563: 76 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ปี)

25.3 สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.9%	1.7%	1.9%	1.7%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0%	4.0%	4.0%	4.0%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(34)	36	(17)	19
อัตราการขึ้นเงินเดือน	37	(32)	19	(17)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(36)	39	(18)	20
อัตราการขึ้นเงินเดือน	44	(39)	23	(20)

26. ราคาซื้อขาย

สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2563/2564 และ 2562/2563 กลุ่มบริษัทรับซื้อโดยใช้ประกาศราคาซื้อขายขั้นต้นของฤดูกาลผลิตของแต่ละปี ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาและนิตาผลพราย อย่างใดก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าราคาซื้อขายขั้นต้นจากราคาซื้อขายขั้นต้น กลุ่มบริษัทจึงบันทึกค่าซื้อขายและเข้าหน้าค่าซื้อขายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2563/2564 และ 2562/2563 ด้วยราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาและนิตาผลพรายรายละเอียดของราคาซื้อขายขั้นต้นและราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาและนิตาผลพรายได้ดังนี้

(หน่วย: บาทต่อตันอ้อย)

	ราคาซื้อขายขั้นต้น		ราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาและนิตาผลพราย			
			บริษัทฯ		บริษัทย่อย	
	ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563	ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563	ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564						
ราคาซื้อขาย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส.	920.00	-	978.18 - 1,023.59	-	1,029.21	-
อัตราขึ้น/ลงของราคาซื้อขาย ต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส.	55.20	-	58.69 - 61.42	-	61.75	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563						
ราคาซื้อขาย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส.	-	750.00	-	804.57 - 822.18	-	864.73
อัตราขึ้น/ลงของราคาซื้อขาย ต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส.	-	45.00	-	48.27 - 49.33	-	51.88

27. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	71,976	125,993	102,316	147,000
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	93,179	85,933	90,328	85,934
ต้นทุนทางการเงินอื่น	1,205	1,160	-	-
รวม	166,360	213,086	192,644	232,934

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายพนักงานและสวัสดิการอื่น	1,002,810	1,214,100	605,833	703,443
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,256,253	1,283,534	559,585	600,728
ค่าไฟฟ้าและพลังงาน	1,009,497	826,973	867,963	555,045
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	180,413	277,978	59,162	101,139
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	322,095	622,382	155,550	263,382
ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัยและเงินนำส่ง				
สำนักงานกองทุนวิจัยและน้ำตาลทราย	162,580	140,501	123,039	93,295
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,899,153	6,254,560	4,288,110	3,983,064
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(74,275)	(1,947,772)	249,566	(945,884)

30. ภาษีเงินได้

30.1 ภาษีเงินได้สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(51,223)	(67,044)	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน	-	(818)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(21,002)	(12,503)	(23,603)	(15,034)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(72,225)	(80,365)	(23,603)	(15,034)

30.2 จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,092)	9,150	(2,203)	7,211
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการร่วมค้า	(345)	-	-	-
	(2,437)	9,150	(2,203)	7,211

30.3 รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,042,213)	649,073	(538,070)	474,053
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(208,442)	129,815	(107,614)	94,811
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน	-	818	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในระหว่างปี	289,931	12,299	248,087	121,797
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาใช้ประโยชน์ในระหว่างปี	(1,291)	(2,848)	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(12,246)	(68,303)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(114,781)	(200,435)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,629	8,442	884	3,711
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(6,050)	(17,595)	(2,973)	(4,850)
อื่น ๆ	5,694	17,737	-	-
รวม	(7,973)	(59,719)	(116,870)	(201,574)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	72,225	80,365	23,603	15,034

30.4 การกระทบยอดสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	195,576	179,504
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	(10,163)	(7,716)
ยอดที่รับรู้เข้ากำไรขาดทุนในระหว่างปี	(21,002)	(23,603)
ยอดที่รับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	2,437	2,203
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	166,848	150,388

30.5 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	116,296	-	116,296	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำเข้า	209	1,041	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	629	629	-	-
สัญญาเช่าทางการเงิน	140,786	152,211	140,547	152,211
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	52,471	47,047	37,589	32,750
ประมาณหนี้สินค่าเรือถอนระยะยาว	6,729	6,488	-	-
อื่น ๆ	3,549	3,551	3,380	3,383
รวม	320,669	210,967	297,812	188,344

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,722)	(15,195)	(4,180)	(8,644)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(142,252)	-	(142,252)	-
อื่น ๆ	(2,847)	(196)	(992)	(196)
รวม	(153,821)	(15,391)	(147,424)	(8,840)
สุทธิ	166,848	195,576	150,388	179,504

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีจำนวนรวม 3,879 ล้านบาท (2563: 3,026 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,254 ล้านบาท 2563: 2,477 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากมีโอกาstkหักภาษีในอนาคตอาจไม่เพียงพอที่จะนำรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีข้างต้นมาถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ในปี 2573 (2563: ภายในปี 2573)

31. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1095(1)/2555	1557(1)/2558	59-1195-0-00-1-0	59-0348-0-13-2-0	59-0268-0-00-2-0	63-0968-1-00-1-0	60-1022-0-00-1-0	64-0666-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและไอน้ำ	ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร (ชนิด Biodegradable)	ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตก๊าซชีวภาพ	ผลิตบรรจุภัณฑ์จากกระดาษปลอดเชื้อ	ผลิตปุ๋ยอินทรีย์	ผลิตหลอดจากกระดาษข่อย
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปีนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการให้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	7 ตุลาคม 2556	7 กรกฎาคม 2559	31 ตุลาคม 2559	26 พฤษภาคม 2560	ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิ	14 ตุลาคม 2563
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม								

บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

32. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563	579	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		579	0.15

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงาน 4 ส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล
- 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์
- 4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

34.1 ข้อมูลทางการเงินอื่นนอกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม		
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
รายได้จากการขายและบริการ													
- ในประเทศ	7,076	5,780	184	192	1,210	1,521	906	1,484	118	(1,530)	(1,969)	8,028	7,126
- ต่างประเทศ	1,599	5,630	614	599	-	-	-	-	-	-	-	2,213	6,229
รวม	8,675	11,410	798	791	1,210	1,521	906	1,484	118	(1,530)	(1,969)	10,241	13,355
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน													
ตามส่วนงาน	(266)	1,412	150	77	303	341	(9)	432	26	3	(61)	212	2,227
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:													
รายได้อื่น												169	318
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร												(1,184)	(1,687)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน												(33)	(9)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า												(47)	(23)
รายได้ทางการเงิน												7	36
ต้นทุนทางการเงิน												(166)	(213)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้												(72)	(80)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี												(1,114)	569

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

34.2 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,056 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย (2563: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 1,897 ล้านบาท และ 1,511 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย)

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 14 ล้านบาท (2563: 15 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ล้านบาท 2563: 9 ล้านบาท)

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จากบุคคลภายนอกดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บาท	84	89	66	3
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8	12	-	-

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	29	6
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	1
มากกว่า 5 ปี	1	-

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

- ก) ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนเงิน 37 ล้านบาท
- ข) ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัท เคทีส ไปโอเอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนเงิน 348 ล้านบาท (2563: 339 ล้านบาท)

36.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประกันตามสัญญาขายน้ำตาล	-	1	-	1
ประกันการใช้ไฟฟ้า	33	21	1	1

36.5 เชื้อเพลิงที่ล่องหน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีเชื้อเพลิงที่ล่องหนซึ่งออกให้แก่ชาวไร่เพื่อการรับซื้ออ้อยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เชื้อเพลิงที่ล่องหน	2,371	1,962	1,917	1,625

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	11,472	-	-
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	711,259	38,403	711,259	38,404
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	711,259	49,875	711,259	38,404
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	550,500	6,902	550,500	6,902
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	668,329	47,676	668,329	47,696
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,218,829	54,578	1,218,829	54,598

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 5 เดือนถึง 17 เดือน

37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืม และเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอย่างสม่ำเสมอและการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

ลูกหนี้ชาวไร่

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้ชาวไร่อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ชาวไร่ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ชาวไร่ตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของลูกหนี้ชาวไร่และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ชาวไร่ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิวนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการส่งออกสินค้า และ
- สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางด้านราคาซื้อขายของสินค้าคงเหลือ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าและซื้อเครื่องจักร บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนแทนบริษัทย่อย ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564					
สกุลเงิน	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.2	4.1	0.9	-	33.92

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563					
สกุลเงิน	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.6	1.5	-	-	31.66

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อขาดทุน ก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	3.32
	-5	(3.32)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง
ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า และเงินกู้ยืม ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อขาดทุน ก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)
		(ล้านบาท)
บาท	+5	2.94
	-5	(2.94)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการผลิตและขายน้ำตาลทราย กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำตาลทรายจากยอดขายน้ำตาลทรายที่คาดการณ์ไว้

คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทได้พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัททำการป้องกันความเสี่ยงในราคาขายโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากยอดขายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สัญญาซื้อขายล่วงหน้านี้ไม่มีการส่งมอบน้ำตาลทราย แต่เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเพื่อหักกลบลบกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำตาลทราย กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงประมาณร้อยละ 50 ของการขายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูง

สัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้าจะจัดเป็นรายการซื้อ ขาย หรือใช้งานตามปกติ จึงไม่รับรู้เป็นตราสารอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	3,119,707	-	-	3,119,707
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,178,342	-	-	1,178,342
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	124,406	461,239	1,594,324	2,179,969
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	855,977	201,582	-	1,057,559
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	34,856	174,278	209,134	418,268
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	73,910	-	-	73,910
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	5,387,198	837,099	1,803,458	8,027,755
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	1,218,829	-	-	1,218,829
รวมตราสารอนุพันธ์	-	1,218,829	-	-	1,218,829

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	3,119,707	-	-	3,119,707
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	618,061	-	-	618,061
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,397,947	-	-	-	2,397,947
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	113,023	432,935	1,545,743	2,091,701
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	766,921	-	-	766,921
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	4,301	-	-	4,301
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,397,947	4,622,013	432,935	1,545,743	8,998,638
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	1,218,829	-	-	1,218,829
รวมตราสารอนุพันธ์	-	1,218,829	-	-	1,218,829

37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ยและเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มสัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.1
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 3 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมลำดับชั้น ระดับ 3 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.20:1 (2563: 0.84:1) และเฉพาะของบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.91:1 (2563: 0.72:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผล จำนวน 0.10 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,860,000,010 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 386 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

1

ชื่อ-สกุล : นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ อายุ : 83 ปี

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management), Oklahoma State University
- Director Certification Program (DCP 39/2004)
- Audit Committee Program (ACP 11/2006)
- Finance for Non-Finance Director (FND 8/2004)
- Director Accreditation Program (DAP 107/2014)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.084

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลส์ จำกัด (มหาชน)
2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บริษัท ไทยซูการ์ เกอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท จีจีซี เคคิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกלקทิกเฟาเวอร์ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคคิส ไบโอเอทานอล จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2547 – 2563	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2542 – 2563	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2543 – 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท แพน-เปเปอร์ (1992) จำกัด
2536 – 2563	กรรมการ	บริษัท เอช.ซี.สตาร์ค จำกัด
2554 – 2556	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2551 – 2556	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2543 – 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
2542 – 2543	ประธานกรรมการ	บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2540 – 2542	ประธานกรรมการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2540 – 2541	ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2539 – 2542	ปลัด	กระทรวงอุตสาหกรรม

2

ชื่อ-สกุล : นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล **อายุ :** 69 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บิดาของนายศิริภักดิ์ ศิริวิริยะกุล
พี่ชายของนางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์
พี่ชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
พี่ชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักจรงกูญ เอกโฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ซิวพลังงาน จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท กริพย์ศิริเกษตร จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ แพ็กเกจจิ้ง จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ สตรอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอส โฮลดิ้ง จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฬงกรณ์เอกโฮลดิ้ง จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เฟาเวอร์ จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	ประธานผู้ก่อตั้ง	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พัฒนาพัฒนา จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิญญูนครสวรรค์ จำกัด
2516 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2552 – 2555	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2552 – 2558	กรรมการ	บริษัท นิเวศไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2552 – 2558	กรรมการ	บริษัท นิเวศรวมผล จำกัด
2551 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2551 – 2558	กรรมการ	บริษัท เอควินู จำกัด
2545 – 2555	กรรมการ	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2541 – 2558	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.ธุรกิจ จำกัด
2538 – 2558	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด
2535 – 2564	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2525 – 2555	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทอง คลังสินค้า จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด

ชื่อ-สกุล : นายณัฐกัญญ์ ศิริวิริยะกุล **อายุ :** 57 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิชา MBA, Washington State University, USA
- หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (2554)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (2553)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการค้าและตลาดทุน รุ่นที่ 16 (2556)
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.705

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
น้องชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
น้องชายของนางดาริตน์ วิกาตะกลีศ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2559 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีซี เคคิส ไบโอดีสเทรียล จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หกัยเจริญ เอกโฮลดิ้ง จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ชีวพลังงาน จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ไบโอดีสเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอส โฮลดิ้ง จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกสักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัฟฟ์ แอนด์ แพ็กเกจจิ้ง จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัฟฟ์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส บิโอดีส จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟวเวอร์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฬงกรณ์เอกโซลดิ้ง จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	King Wan Corporation Limited (Singapore)
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลิงสินค้า จำกัด
2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด
2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด
2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลอผล จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเอสซี (ประเทศไทย) จำกัด
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2558	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด
2556 – 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	
2552 – 2558	กรรมการ	บริษัท นิวิไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2552 – 2558	กรรมการ	บริษัท นิวิรวมผล จำกัด
2540 – 2564	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด

4

ชื่อ-สกุล : นางดาริตน์ วิภาตะกลีศ อายุ : 68 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ครุศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- ปริญญาบัตร วปอ. 2549 (ปรอ.19) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.320

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : นางสาวทงนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
 พี่สาวทงนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
 พี่สาวทงนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ภาคธุรกิจ		
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สมุย เพิร์ล รีสอร์ท จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยจัญญเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกלקเซนเพาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุญหทัยเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2549 – ปัจจุบัน	เจ้าของผู้พิมพ์โฆษณา	หนังสือพิมพ์สวนสวรรค์นิวส์
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ไทยวิชานุกรสรวง จำกัด
2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริวิริยะกุล จำกัด
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2526 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקเซน จำกัด
2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
ภาคการศึกษา		
2560 – ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดนครสวรรค์
2523 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	วิทยาลัยอาชีวศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์
ภาคเศรษฐกิจ		
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ จังหวัดนครสวรรค์ (กรอ.)
2563 – ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2561 – ปัจจุบัน	ประธานอาวุโส	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ จังหวัดนครสวรรค์
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ภาคบริหาร		
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ กลุ่มภาคเหนือตอนล่าง 2
2558 – ปัจจุบัน	ประธาน	ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์
2557 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	อำนวยการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับจังหวัด จังหวัดนครสวรรค์
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ จังหวัดนครสวรรค์
ภาคสังคม		
2551 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2561 – 2563	กรรมการบริหาร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2561 – 2563	รองประธาน	สถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 – 2560	กรรมการ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร
2558 – 2562	อนุกรรมการ	คณะกรรมการกองทุนยุติธรรมประจำจังหวัดนครสวรรค์
2557 – 2561	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2557 – 2561	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2556 – 2558	กรรมการบริหาร	สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทยในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
2555 – 2557	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2554 – 2558	รองประธาน	ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์
2554 – 2558	ที่ปรึกษา	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ภาคประชาชน ด้านวิชาการ
2553 – 2557	กรรมการ	เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42
2553 – 2555	รองเลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553 – 2557	นายกสมาคม	สมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนสตรีนครสวรรค์
2552 – 2559	กรรมการ	คณะกรรมการรรมกบิลจังหวัดนครสวรรค์
2550 – 2554	ที่ปรึกษา	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ภาคประชาชน ด้านเศรษฐกิจ
2550 – 2551	สมาชิก	สมาชิชาแห่งชาติ
2550 – 2564	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2549 – 2555	กรรมการ	เขตพื้นที่การศึกษานครสวรรค์ เขต 1
2549 – 2553	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2548 – 2550	นายกสมาคม	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์
2545 – 2549	กรรมการ	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ จังหวัดนครสวรรค์ (กรอ.)
2545 – 2549	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2543 – 2553	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2541 – 2559	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2535 – 2549	กรรมการ	คณะกรรมการฝ่ายโรงงานน้ำตาลในระบบอุตสาหกรรมอ้อย และน้ำตาลทราย
2534 – 2536	นายกเหล่ากาชาด	เหล่ากาชาดจังหวัดแพร่
2532 – 2534	นายกเหล่ากาชาด	เหล่ากาชาดจังหวัดมหาสารคาม

ชื่อ-สกุล : นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล **อายุ :** 64 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี เกณฑแพทยศาสตร์ บัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.154

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
น้องชายของนางดาริตน์ วิภาตะกลีศ
พี่ชายของนายณัฐปัญญา ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2559 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยจัญญเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิสวิจัยและพัฒนา จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ซิวพลังงาน จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอส โฮลดิ้ง จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกสักษณ์เฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรัฟฟิธิริเกษตร จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัฟฟ์ แอนด์ แพ็กเกจจิ้ง จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัฟฟ์ แอนด์ สตรอร์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุญญหักยเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัฟฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัด
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด
2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด
2527 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด
2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2525 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2556 – 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2553 – 2555	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

6

ชื่อ-สกุล : นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล อายุ : 38 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 6 ปี 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFO's Orientation Course for New IPO รุ่นที่ 4
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2021 "How to Manage the Company's Finance & Accounting and Communicate with Stakeholders during COVID-19 Crisis"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2021 "How finance leaders are adapting within the new normal"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2021 หัวข้อ "Fraud & Cyber Security Risk"

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 4.940

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
หลานชายของนางดาริตน์ วิกาศะกลีศ
หลานชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
หลานชายของนายณัฐพงษ์ปัญญา ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส โบโอ เนเชอรัล จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กริพย์ศิริเกษตร จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเป็นท์ฟาร์ม แอนด์ สตรอว์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีซี เคทิส โบโออินดัสเทรียล จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เพ็กเกจจิ้ง จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หัวหินเพิร์ล จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกלקชันเพาเวอร์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקชัน จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชันโซ่อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.โอ.เอส.เอส จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิบสิริสวัสดิ์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.พี.ซี.เพาเวอร์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สันแพทย์ นครสวรรค์ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูเก็ตเพิร์ลรีสอร์ท จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญกริพย์ไพรวลัย จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ.ศิริเจริญ จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2558 – 2560	กรรมการ	บริษัท ภูมิเสก บิซิเนส จำกัด
2558 – 2563	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

7

ชื่อ-สกุล : นายไทรฤกษ์ นิลสุหา

อายุ : 71 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 7 ปี 11 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2557)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- Director Accreditation Program (DAP 53/2006)
- Audit Committee Program (ACP 24/2008)
- Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 6/2006)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2543 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2556 – 2557	กรรมการ	บริษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
2553 – 2558	กรรมการ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2553 – 2556	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 – 2555	อธิบดี	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
2551 – 2552	รองปลัด	กระทรวงพลังงาน

8

ชื่อ-สกุล : นายสภาพร โคธิรานุรักษ์

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349
- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA)
- ปริญญาบัตร วปอ.2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- วุฒิบัตรพระราชาชน วทบ.44 สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง กองทัพบก
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1, ปรม.1, ปปส.11 สถาบันพระปกเกล้า

- ประกาศนียบัตร สจว.81 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- ประกาศนียบัตร บรจ.1 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง บมช.3, สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- Study Meet on Strategic Merger and Acquisition for SMEs C43 ปี 2010 ประเทศเกาหลี
- Study Mission to Nonmember Countries on Knowledge Creating Enterprises ปี 2009 ประเทศเยอรมัน
- China-ASEAN Young Entrepreneurs Forum ปี 2008 ประเทศจีน
- ASEAN-China Young Entrepreneurs Workshop ปี 2008 ประเทศบรูไน
- Top Management Forum : Corporate Governance ปี 2003 ประเทศญี่ปุ่น
- The Training Program on Industrial Property Rights (Fundamental Course for IP Practitioners (EIPF)) ปี 2002 ประเทศญี่ปุ่น
- Financing and Management Development in Market Oriented Economies ปี 1998 ประเทศออสเตรเลีย
- International Forum on SMEs : Acceleration Growth and Enhancing Competitiveness the Knowledge Economy, ปี 2001 ประเทศอินเดีย
- Director Accreditation Program (DAP 35/2009)
- Audit Committee Program (ACP 13/2013)
- Board Matters and Trends (BMT 6/2018)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	สถาบันพลาสติก
2557 – ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหพร แอนด์ โก จำกัด
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชันโกโร่ จำกัด
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดีบีเอ็มที จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส.วี.เอฟเวอร์กรีน จำกัด
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2558 – 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เอ เอ อีเลคทริค โล จำกัด (มหาชน)
2555 – 2562	คณะกรรมการพิจารณาผู้สมัครเข้ารับการศึกษาเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2555 – 2556	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2555 – 2558	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	กรรมการอิสระ	
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
2554 – 2557	คณะกรรมการป้องกันการทุจริตด้านสังคม	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2554 – 2557	ประธานคณะกรรมการพิจารณาผู้สมัครเข้ารับการศึกษาเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2553 – 2562	อนุกรรมการส่งเสริมและบำเพ็ญประโยชน์ และการจัดการทรัพยากรทางปัญญา ในสถาบันอุดมศึกษา (UBI)	สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.)
2552 – 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
2552 – 2554	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2551 – 2555	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2549 – 2552	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เอเซียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
2548 – 2558	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท สดาร์ ซาฟารีแวลู จำกัด (มหาชน)
2548 – 2549	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
2548 – 2554	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2548 – 2554	กรรมการเหรียญกษาปณ์	หอการค้าไทย และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2548 – 2554	ประธานคณะทำงานบัญชีและการเงิน	หอการค้าไทย และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2545 – 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2543 – 2545	รองประธานคณะกรรมการกฎหมายภาษีธุรกิจ และการลงทุน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

9

ชื่อ-สกุล : ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร อายุ : 79 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปรินซิพัล สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)
- Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
	กรรมการตรวจสอบ	
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2555 – 2556	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

10

ชื่อ-สกุล : นายสิริฤทธิ์ เสียมภักดี

อายุ : 78 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาการเงินและธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 54/2006)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เฟาเวอร์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด
ปัจจุบัน	นายกิตติศักดิ์	สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย “TEMA”
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดทีวีเอร์เพลส
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะแกรนด์ ยูบี จำกัด
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2563	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตีฟลาซ่า
2556 – 2563	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 – 2560	รักษาการผู้จัดการ	นิติบุคคลอาคารชุดทีวีเอร์เพลส
2557 – 2559	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตีฟลาซ่า
2553 – 2557	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตีฟลาซ่า
2553 – 2556	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2550 – 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด

11

ชื่อ-สกุล : นายอิสกันต์ ไกรวิทย์ อายุ : 78 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (บช.บ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ North Dakota State University U.S.A
- Certificate, American Institute of Banking (New York) U.S.A.
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)
- Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยนครไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2555 – 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยนครไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

12

ชื่อ-สกุล : นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ อายุ : 73 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต (ศศ.ด.) การบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- ศศ.ม. (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บร.ม. (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- บร.ด. (กิตติมศักดิ์) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2555 – 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2538 – 2559	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ สิสซิ่ง จำกัด

13 ชื่อ-สกุล : นายสมชาย สุวจิตตานนท์ อายุ : 60 ปี
ตำแหน่ง : กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาลฯ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2564)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต สาขาการจัดการ
- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเกริก สาขารัฐศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Director Accreditation Program (DAP 55/2006)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2559 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ 1	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ สตอร์ จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2559 – 2563	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2558 – 2559	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 – 2559	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงาน และผลิตภัณฑ์	กลุ่ม บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	กรรมการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย	กระทรวงอุตสาหกรรม
2556 – 2562	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2556 – 2557	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานซีพีฟลายเชน	กลุ่ม บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2554 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2554 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2554 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2554 – 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2548 – 2554	กรรมการรองผู้จัดการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2545 – 2554	ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2545 – 2554	ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2545 – 2554	ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

14

ชื่อ-สกุล : นายอภิชาติ นุชประยูร อายุ : 49 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2559 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2562 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ KTIS R&D	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกלקซ์ เคฟเวอร์ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเคฟเวอร์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเคฟเวอร์ จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจช่างทองคลังสินค้า จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชันโซน์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลเอทผล จำกัด
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2558	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
2556 – 2557	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2551 – 2556	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2548 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקซ์ จำกัด
2548 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2548 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็นไวรอนเบ็นท์ฟัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2548 – 2555	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

15 **ชื่อ-สกุล :** นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง **อายุ :** 51 ปี
ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ (National University of Singapore)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.558

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Grand Helio Pte. Ltd.
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Soon Zhou Investments Pte. Ltd.
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวัลย์ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Gold Topaz Pte. Ltd.
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Gold Hyacinth Development Pte. Ltd.
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Bukit Timah Green Development Pte. Ltd.
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nanyang International Education (Holdings) Ltd.
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Chang Li Investments Pte. Ltd.
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Li Ta Investments Pte. Ltd.
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Soon Li Investments Pte. Ltd.
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Industries Pte. Ltd.
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Xylem Investments Pte. Ltd.
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Development Pte. Ltd.
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	King Wan Corporation Pte. Ltd.
2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Construction Pte. Ltd.
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	K&W Mobile Loo Services Pte. Ltd.
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2547 – 2557	กรรมการ	บริษัท เคทิส โบโอเอทานอล จำกัด
2546 – 2557	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด

16 ชื่อ-สกุล : นางสาวรัชดา บุญวรรณโณ อายุ : 50 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 กรกฎาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (เอกบัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน (หลักการนำไปใช้และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ)
- TFRS 16 สัญญาเช่าและประเด็น Deferred Tax
- สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564
- Financial Reporting Trends 2021
- Finance Transformation : Consolidation and Reporting (โดยใช้ LucaNet)
- วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน Transfer Pricing

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2564 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2542 – 2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด

17 **ชื่อ-สกุล :** นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล **อายุ :** 31 ปี
ตำแหน่ง : เลขาธิการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 25 มีนาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท นิติศาสตรบัณฑิต University of Pennsylvania
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Company Secretary Program (CSP 96/2019)
- Director Accreditation Program (DAP SEC-2013)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 2.95

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2562 – ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2555 – 2563	หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	X, V	I, II, V, IV	I, II, V, VI	I, V, IV	I, II, V, IV	I, II, V, IV	I, III, IV	I, III	I, VI, IV	I, VI	I, V, II	I, V	I, V	I, V	I, III	V
บริษัทย่อย																
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	X, V	I, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด		X, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท เคทีเอส ไปโอทานอล จำกัด	X, V	I, V			I, V	I, V					I, V					
บริษัท เอ็นโอรอนเป็นพัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด		X, V			I, V	I, V					I, V		I, V			
บริษัท เพ็ชรพัฒนา จำกัด		X, V	I, V		I, V	I, V										
บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด		X, V		I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด	I, V	X, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัท กริพย์ศิริเกษตร จำกัด		X, V			I, V	I, V					I, V					
บริษัท รอมเพลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	X, V	I, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัท เอ็นโอรอนเป็นพัลพ์ แอนด์ แพคเกจจิง จำกัด		X, V			I, V	I, V					I, V		I, V			
บริษัท เคทีเอส ไบโอบีโอสเตอริล จำกัด		X, V			I, V	I, V					I, V					
บริษัท เอ็นโอรอนเป็นพัลพ์ แอนด์ สเตอร์ จำกัด		X, V			I, V	I, V					I, V		I, V			
บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด		I, V		X, V	I, V	I, V										
บริษัท เคทีเอส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด		I, V		X, V	I, V	I, V										
บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด		X, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																
บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	X, V				I, V						I, V			I, V		
บริษัท น้ำตาลเอทแอล จำกัด			I, V		I, V						I, V	I, V				
บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด						I, V										

บริษัท		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด						I, V	I, V					I, V	I, V				
บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด						I, V											
บริษัท ร่มก้างทองคลังสินค้า จำกัด				I, V		I, V						I, V	I, V				
บริษัท ร่มก้างทองคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด							I, V										
บริษัท ไทยอเนกนครสวรรค์ จำกัด			I, V	I, V		I, V	I, V										
บริษัท ร่มก้างทองคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด							I, V										
บริษัท ศรีเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด												I, V					
บริษัท ศรีเจริญทรัพยากรไพร่พล จำกัด		X, V										I, V			I, V		
บริษัท ร่มก้างทองคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด			I, V	I, V	I, V	I, V	I, V					I, V					
บริษัท กุ๊ปปัฒนาธุรกิจ จำกัด							I, V					I, V					
บริษัท สิบสี่สหัส จำกัด							I, V					I, V					
บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด												I, V					
บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด												I, V					
บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด												I, V					
บริษัท ศรีวิริยะกุล จำกัด				I													
บริษัท หัวหิน เพ็ชร รีสอร์ท จำกัด												I					
บริษัทร่วม																	
บริษัท จีซี เคทีเอส ไปอินดิทรีเรียล จำกัด		x	I			I						I					



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 ได้พิจารณาและเห็นชอบแต่งตั้ง นางณัฐจิรา กัยสม ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป โดย นางณัฐจิรา กัยสม เป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และคุณสมบัติทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการฝึกอบรม และได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายในจากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในการพิจารณาแต่งตั้ง กอດกอน และโยกย้ายผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	นางณัฐจิรา กัยสม
อายุ	46
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี การบริหารจัดการทั่วไป เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช. - ปวส) วิทยาลัยอาชีวศึกษานครสวรรค์
การอบรมด้านการตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> โครงการรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ การอบรมด้านการตรวจสอบภายใน ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) รุ่นที่ 44 ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นๆ		
บริษัทจดทะเบียน		
ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)		
ไม่มี		
กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท		
ไม่มี		
ประสบการณ์		
2551- 2555	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส	บริษัท ประสิทธ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 8,735.24 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม			
1. ที่ดิน เนื้อที่ประมาณ 9,713 ไร่ 1 งาน 30.67 ตารางวา	380.55	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,633.13	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
3. เครื่องจักร และอุปกรณ์	4,687.26	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
4. เครื่องมืออุปกรณ์และเครื่องมือการเกษตร	69.93	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	24.41	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	497.56	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
7. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	1,442.40	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
รวมทั้งหมด	8,735.24		

หมายเหตุ ¹บริษัทฯ ได้จัดจำนองที่ดินบางส่วน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบางส่วนและเครื่องจักรบางส่วนไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สิทธิการเช่าที่ดิน

รายการสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564









- (1) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ปลูกอ้อยเป็นจำนวน 194 แปลง เนื้อที่รวม 4,092 ไร่ 51.20 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี,อำเภอไพศาลี,อำเภอตากฟ้า,อำเภอเมืองนครสวรรค์, อำเภอพยุหะคีรี,อำเภอวัดสิงห์,อำเภอมโนรมย์ ในเขตจังหวัดนครสวรรค์และจังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (2) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับทั้งจั่นถั่ว, ลานจอดรถ, สระบำบัดน้ำ, Wet Land เป็นจำนวน 25 แปลง เนื้อที่รวม 405 ไร่ 45.20 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์, อำเภอมโนรมย์, จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (3) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้พื้นที่กังหันฟิวเตอร์เค้ก เป็นจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 25 ไร่ 3 งาน 19 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- (4) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้พื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 16 แปลง เนื้อที่รวม 213 ไร่ 1 งาน 86 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด

- (19) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ เป็นสระน้ำดิบเข้า เป็นจำนวน 17 แปลง เนื้อที่รวม 205 ไร่ 2 งาน 75.80 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอ ตากสิ,พยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- (20) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่เป็นโรงสูบน้ำ เป็น จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวม 14 ไร่ 94 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด
- (21) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่เป็นโรงสูบน้ำ เป็น จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 3 งาน 45 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด
- (22) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่กองวัตถุดิบสำหรับเตรียมการผลิต เป็นจำนวน 4 แปลง เนื้อที่ 73 ไร่ 2 งาน 16 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปีที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิ จังหวัดนครสวรรค์ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (23) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งโรงงาน เป็นจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 50 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิ จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (24) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งโรงงาน เป็นจำนวน 14 แปลง เนื้อที่ 106 ไร่ 97 ตารางวา กำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอตากสิ จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (25) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 151 แปลง เนื้อที่ 3,649 ไร่ 1 งาน 39 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอพรหมพิราม,ศรีสังขาลัย,สวรรคโลก,เมืองฯ,ตรอน,วัดโบสถ์,ทองแสนขัน จังหวัดพิษณุโลก,สุโขทัย,อุดรดิตถ์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด
- (26) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อยเป็นจำนวน 15 แปลง เนื้อที่ 444 ไร่ 2 งาน 88.70 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอพรหมพิราม,ทองแสนขัน,ตรอน,วัดโบสถ์,สวรรคโลก จังหวัดพิษณุโลก,อุดรดิตถ์,สุโขทัย ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานาธุรกิจ
- (27) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ จอครบรสทุกอ้อย,ฟิวเตอร์เค้ก,ตั้งด่านตรวจ เป็นจำนวน 6 แปลง เนื้อที่ 38 ไร่ 2 งาน 40 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองฯ,ศรีสังขาลัย จังหวัดอุดรดิตถ์,สุโขทัย ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ ภูมิพัฒนานาธุรกิจ จำกัด

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ในการถือครอง
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เพื่อถือครองลิขสิทธิ์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่ใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไป เช่น โปรแกรมระบบบัญชี โปรแกรมระบบงานด้านไร่ โปรแกรมระบบงานด้านการผลิต เป็นต้น

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัท

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	วันที่จดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายดิบ	27 กุมภาพันธ์ 2556
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายดิบ และน้ำเชื่อม	16 มิถุนายน 2559
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยเคมี, ปุ๋ยอินทรีย์เคมี	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยเคมี, ปุ๋ยอินทรีย์เคมี	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับสารปรับปรุงดิน	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยอินทรีย์, ปุ๋ยอินทรีย์เคมี, ปุ๋ยเคมี	4 กรกฎาคม 2561
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับหลอดกระดาษเยื่อขานอ้อย	อยู่ระหว่างจดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ	อยู่ระหว่างจดทะเบียน

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามรายละเอียด ดังนี้

1. บัตรส่งเสริม เลขที่	1095(1) /2555	1557(1) /2558	59-1195-0-00- 1-0	59-0348-0- 13-2-0	59-0268-0- 00-2-0	63-0968-1- 00-1-0	60-1022-0- 00-1-0	64-0666-1- 00-1-0
2. เพื่อส่งเสริม การลงทุน ในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิง ชีวมวล และไอน้ำ	ผลิตไฟฟ้าและ ไอน้ำ จากเชื้อเพลิง ชีวมวล	ผลิต บรรจุภัณฑ์สำหรับ อาหาร (ชนิด Biodegradable)	ผลิตไฟฟ้า และไอน้ำ จากเชื้อเพลิง ชีวมวล	ผลิต ก๊าซชีวภาพ	ผลิต บรรจุภัณฑ์ จากกระดาษ ปลอดเชื้อ	ผลิต ปุ๋ยอินทรีย์	ผลิตหลอด จากกระดาษ ชานอ้อย
3. สิทธิประโยชน์ สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้จากการ ประกอบกิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริมและได้รับ ยกเว้นไม่ต้อง นำเงินปันผล จากกิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
3.2 ได้รับลดหย่อน ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้รับจากการ ลงทุนในอัตรา ร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา ห้าปี นับจาก วันที่พ้นกำหนด ระยะเวลา การได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล ดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิ ตามบัตร ส่งเสริม	7 ตุลาคม 2556	7 กรกฎาคม 2559	31 ตุลาคม 2559	26 พฤษภาคม 2560	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ เริ่มใช้สิทธิ	14 ตุลาคม 2563

บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพรวม

โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ดังนี้

บริษัทย่อย	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด	TIS	ผลิต และจัดจำหน่าย น้ำตาลทราย	3,600,000,000	3,600,000,000	100.0
บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด	KTBE	ผลิตและจัดจำหน่าย เอทานอลจากกากน้ำตาล	256,000,000	256,000,000	100.0
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	EPPCO	ผลิตและจัดจำหน่าย เยื่อกระดาษฟอกขาว จากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย	2,400,000,000	2,400,000,000	100.0 ¹
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	EPAC	ผลิตและจัดจำหน่าย บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย	650,000,000	650,000,000	100.0 ผ่าน EPPCO
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	KTBP	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	1,260,000,000	1,260,000,000	100.0
บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด	TEP	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	350,000,000	350,000,000	100.0
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	RPBP	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	395,000,000	395,000,000	100.0
บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด	KTBF	ผลิตและจำหน่าย วัสดุปรับปรุงดิน และปุ๋ยอินทรีย์	35,000,000	35,000,000	100.0 ผ่าน KTBE
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	PSP	ลงทุนโดยการถือหุ้น ซึ่ง ณ ปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 26.0 ใน EPPCO	317,000,000	317,000,000	100.0
บริษัท กรiphyศิริเกษตร จำกัด	SSK	จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	108,000,000	108,000,000	100.0
บริษัท เคทีเอส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด	KTBN	ผลิตและจัดจำหน่าย เอทานอล	50,000,000	12,500,000	100.0 ²
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ สตรอร์ จำกัด	EPAS	ผลิตและจัดจำหน่าย บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย และหลอด	2,000,000	2,000,000	100.00 ผ่าน PSP
บริษัท เคทีเอส ไบโอเคมิสเพาเวอร์ จำกัด	KBGP	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	1,000,000	1,000,000	100.0

บริษัทย่อย	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
บริษัท เคทีเอส ซีฟพลังงาน จำกัด	KBE	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล	20,000,000	20,000,000	100.0
บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด	KTW	บริหารและจัดการ สินทรัพย์ของ กลุ่มบริษัทฯ	61,000,000	61,000,000	100.0
บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด	KTIS R&D	รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจ ของกลุ่มบริษัทฯ	20,000,000	20,000,000	100.0
บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด	GKBI	โครงการกิจการร่วมค้า ในเขตอุตสาหกรรม ชีวภาพ	3,315,000,000	2,618,250,000	50.00 ผ่าน KTBE

¹ ถือหุ้นร้อยละ 74.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 26.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

² ถือหุ้นร้อยละ 98.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพ็ญสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 2.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักการกำกับกิจการที่ดีเป็นนโยบายที่เป็นสายหลักขององค์กร และสื่อสารให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกระดับในองค์กรได้ลงนามรับทราบและนำไปปฏิบัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดทำประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งมีแนวทางสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่เป็นหลักการในการบริหารองค์กรที่ได้รับการยอมรับกันทั่วไป และเป็นหลักการที่ประกอบด้วยคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดยึดถือปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจนี้เพื่อบรรลุถึงเจตนารมณ์ และคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็มได้จากคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

www.ktisgroup.com เมนูการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบรรษัทภิบาล

ขนาดไฟล์ : 688 KB.

↓ ดาวน์โหลด



นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบรรษัทภิบาล

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซুการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

จรรยาบรรณธุรกิจ



จรรยาบรรณธุรกิจ

ขนาดไฟล์ : 390 KB.

↓ ดาวน์โหลด



จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



เอกสารแบบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดข้อมูลได้ที่หัวข้อ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา



KTIS
More Than Sugar

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2692-0869-73 โทรสาร 0-2246-9125, 0-2246-9140