



**KTIS**  
*More Than Sugar*

# Endless Development Toward Sustainable Future

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2565  
(แบบ 56-1 One Report)



“ทุกหลอดเราใส่ใจ  
เพื่อโลกใบใหญ่ของทุกคน”



มีจำหน่ายแล้วที่



CHERR.CO

## Highlights

ที่ทำให้หลอดของเรา **ไม่เหมือน** หลอดทั่วไป

### 100% Food Safety

ควบคุมมาตรฐานการผลิต GMP และดูแลคุณภาพตั้งแต่วัตถุดิบในทุกขั้นตอน

### 100% Degradable

ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติแม้จะทนทาน  
ก็ย่อยสลายได้ภายใน 30 วัน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### 100% User Experience

หลอดของเราคุณภาพแข็งแรง ปราศจากกลิ่น ทำให้ผู้ใช้นับใจถึงการใช้งานได้ 100%

### Contribute Back to Farmers

พวกเราช่วยชาวไร่อ้อยให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นเพื่อให้ได้ชานอ้อยที่มีคุณภาพสูงสุด

### Save More Trees in Every Sip

ลดการตัดต้นไม้ ช่วยโลกได้ในทุก ๆ หลอด



#### เบียร์แรงทนทาน

ไม่เปื่อยยุ่ย หักงอ ใช้ได้ดีทั้งเครื่องดื่มเย็น และปั่น Smoothie



#### 100% Food Safety

ควบคุมคุณภาพจากมาตรฐานในทุกวัตถุดิบ และกระบวนการผลิต GMP



#### ไม่มีกลิ่น ไม่ทำลายรสชาติ

ด้วยวัตถุดิบ food grade และชานอ้อยที่กลุ่ม KTIS  
ดูแลตั้งแต่ในไร่ เพื่อให้เหมาะกับเครื่องดื่มที่หลากหลาย



#### ย่อยสลาย 100% ได้ง่าย ภายใน 30 วัน

ย่อยสลายได้ด้วยการฝังดิน คืนชานอ้อยสู่ธรรมชาติ ครอบคลุมวงจร  
Absolute Circular Product

**บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ฟ แอนด์ สตรอว์ จำกัด**

133 อาคารชิโนบริต ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400



02-247-0924



cherr.sales@ktisgroup.com



www.cherr.co





**"ห่วงใยโลก ใส่ใจคุณ"**

**“นวัตกรรมสีเขียว เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน”**



# คุณสมบัติ

- ✓ ผลิตจากเชื้อซานอ้อย 100%
- ✓ ปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค
- ✓ อุ่นอาหารโดยเข้าไมโครเวฟได้
- ✓ ใส่อหารร้อนและเย็นโดยไม่รื้อซึม
- ✓ สามารถย่อยสลายคืนสู่ธรรมชาติได้

**บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ แพลคเกจจิ้ง จำกัด**

133 อาคารชีโนบริต ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

02-247-0924    epac.sales@ktisgroup.com    @charm.co

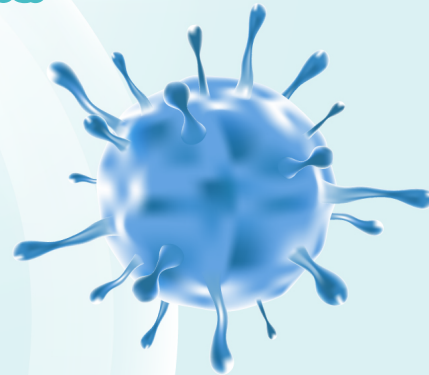




# KNAS<sup>PLUS</sup>



## อ่อนโยน ปลอดภัย เพื่อสุขอนามัย ของทุกคน



### ผลิตจากแอลกอฮอล์คุณภาพ ตามมาตรฐาน

### GHP HACCP<sup>+</sup>



แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ผลิตจากกากน้ำตาล 100%



สะอาดถูกอนามัย ไม่ต้องล้างออก



ปลอดภัยโรคด้วยแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อ  
KNAS PLUS



ลดการสะสมของสิ่งสกปรก  
เพื่อสุขอนามัยสำหรับมือ



ให้ความชุ่มชื้น อ่อนโยน ปลอดภัย



พกไว้ มั่นใจ หายห่วง



- + กลิ่นละเอียดยกหยด ด้วยหอกลิ้น 7 หอ เพื่อแอลกอฮอล์บริสุทธิ์
- + KNAS PLUS แอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือโดยไม่ต้องใช้น้ำ
- + KNAS PLUS ลดการสะสมของเชื้อโรคและแบคทีเรีย
- + KNAS PLUS กลิ่นธรรมชาติ งดนมมือ
- + ไม่มีส่วนผสมของน้ำหอม ที่อาจก่อให้เกิดการแพ้

บริษัท เคทีเอส ไบโอเทค จำกัด

133 อาคารซีโนบริต ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400



02-644-8388



062-3107737



alcovid19@ktisgroup.com



# สารบัญ

- 7 วิทยาลัยฯ พันธกิจ เป้าหมายการประกอบธุรกิจ
- 11 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
- 15 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 17 สารจากประธานกรรมการ
- 19 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม KTIS

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 21 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 61 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 73 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 90 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 98 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

- 105 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 120 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 141 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 158 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

- 171 งบการเงิน

### เอกสารแนบ

- 249 เอกสารแนบ 1
- 269 เอกสารแนบ 2
- 271 เอกสารแนบ 3
- 272 เอกสารแนบ 4
- 273 เอกสารแนบ 5
- 274 เอกสารแนบ 6



# ปรัชญาองค์กร

## วิสัยทัศน์

กลุ่ม KTIS เป็นองค์กรชั้นนำที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นระดับโลก บริหารงานด้วยหลักบรรษัทภิบาล บูรณาการงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ใส่ใจดูแลสังคม เสริมสร้างมูลค่าและคุณค่าของน้ำตาล ผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์พลอยได้ และพลังงาน ที่สะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

๐๐

**ชาวไร่อ้อยมั่งคั่ง  
กลุ่ม KTIS มั่นคง**

๐๑

## พันธกิจ



ดำเนินธุรกิจ  
ด้วยประสิทธิภาพและความรอบรู้  
มีความคิดที่สร้างสรรค์  
และมีความเป็นมืออาชีพ  
ให้เกิดนวัตกรรม และคุณค่า  
ต่อผลิตภัณฑ์และบริการ  
ที่หลากหลาย ตั้งแต่ระดับ  
ต้นน้ำถึงปลายน้ำ



สร้างฐานแหล่งวัตถุดิบที่ยั่งยืน  
และมีศักยภาพ เพื่อสนับสนุน  
โครงข่ายธุรกิจที่ทันสมัย  
และครบวงจร เพื่อการผลิต  
ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง  
และการผลิตพลังงานชีวมวล  
ที่สะอาด และเป็นมิตร  
ต่อสิ่งแวดล้อม



บริหารด้วยหลักคุณธรรม  
และธรรมาภิบาล ทั้งธุรกิจ  
ปัจจุบัน และการลงทุนใน  
ธุรกิจใหม่อย่างคุ้มค่า  
และคืนผลตอบแทนทั้งในรูป  
การเงิน และไม่ใช้การเงิน  
สู่สังคม ผู้ลงทุน ลูกค้า  
พนักงาน เกษตรกร  
และผู้เกี่ยวข้อง

# วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

กลุ่ม KTIS ได้กำหนดค่านิยมเป็นวัฒนธรรมองค์กรซึ่งสืบทอดมาอย่างต่อเนื่อง โดยเรียกว่า “วัฒนธรรมแห่งจิตสำนึก 7 ประการ”

1



## ยวิน อดทน มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จ (Diligence, Endurance, Commitment to the Success)

ภายใต้สถานการณ์การแข่งขัน และการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ด้าน พนักงานทุกคนต้องรับผิดชอบปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายด้วยความยวินและอดทน ใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มศักยภาพ มีความมุ่งมั่นตั้งใจทำงานอย่างทุ่มเท และอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จในงาน

## สรรค์สร้างนวัตกรรม (Creation of Innovation)

การดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมการเกษตรมีทั้งในส่วนองผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้ การให้ความสำคัญในการสร้างสรรค์งานนวัตกรรมจึงมีส่วนสำคัญก่อให้เกิดการสร้างคุณค่าของผลิตภัณฑ์ และส่งเสริมให้พนักงานค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติมอยู่ตลอด เพื่อร่วมแรงร่วมใจสร้างงานนวัตกรรมด้วยความคิดใหม่ๆ สำหรับการเพิ่มมูลค่า และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน

2



3



## ความเป็นครอบครัว (Familiness)

พนักงานทุกคนภายใต้กลุ่ม KTIS คือ คนในครอบครัวเดียวกันที่ต้องช่วยเหลือดูแลซึ่งกันและกันภายใต้กฎเกณฑ์ระเบียบวินัย และจรรยาบรรณของกลุ่ม KTIS และจับมือกันเพื่อก้าวไปพร้อมกับความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนกับกลุ่ม KTIS

## มุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Commitment to Corporate Governance Principle)

มุ่งมั่นให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความยวินหมั่นเพียรซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม มีจิตสำนึก และจริยธรรมในอาชีพ รักษาความลับ ผลประโยชน์และทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท รวมทั้งประพฤติปฏิบัติตนตามข้อพึงปฏิบัติทั้งทางจริยธรรมและกฎระเบียบของกลุ่ม KTIS รวมถึงกฎหมายอย่างเคร่งครัดตลอดเวลา

4



5



## เสริมสร้างความรู้และพัฒนาตน (Knowledge Empowerment and Self Development)

กลุ่ม KTIS มุ่งเน้นส่งเสริมการสร้างความรู้ให้แก่พนักงานทุกส่วน ทุกระดับเพื่อส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจอยู่ตลอดเวลา

## ดูแลชาวไร่อ้อยคุณในครอบครัว (Sugarcane Farmer Support and Care as if a Family Member)

อ้อยเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม KTIS ในการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้แก่กลุ่ม KTIS พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลชาวไร่อ้อยประหนึ่งคุณในครอบครัวที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเอื้ออาทรต่อกันเพื่อเตรียมพร้อมที่จะก้าวไปสู่ความเจริญเติบโตร่วมกัน ดังสโลแกนของกลุ่ม KTIS ที่ว่า “ชาวไร่อ้อยมั่งคั่งกลุ่ม KTIS มั่นคง”

6



7



## ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและสังคม (Corporate Social and Environment Responsibility)

พนักงานทุกคนต้องมีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ต้องร่วมแรง ร่วมใจระหว่างพนักงานด้วยกัน ตลอดจนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีต่อชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกฎระเบียบต่างๆ ต้องไม่ก่อให้เกิดมลภาวะในทุกๆ ด้าน นอกจากจะไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมแล้ว พนักงานทุกคนต้องช่วยกันสร้างสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันต้องเอาใจใส่ในการดูแลชุมชนและสังคมควบคู่ไปด้วย การเติบโตใหญ่ในธุรกิจของกลุ่ม KTIS ต้องก้าวไปพร้อมกับการสร้างและรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดี รวมถึงการสร้างประโยชน์และคุณค่าให้แก่คนในสังคมด้วยเสมอ



# เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจที่มุ่งเน้นให้เกิดการเติบโต และมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นองค์กรชั้นนำในด้านการผสมผสานระหว่าง การเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ผ่านการพัฒนาโครงข่าย และเชื่อมโยงธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรเข้าด้วยกัน อันจะทำให้เกิด การเพิ่มขึ้นของคุณค่าและมูลค่าทางธุรกิจ ในด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน การผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล การผลิตเอทานอล การผลิต เยื่อกระดาษจากชานอ้อย การผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ซึ่งผลิตภัณฑ์และผลิตผลพลอยได้ของกลุ่มบริษัทฯ จะมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

## เป้าหมายในการประกอบธุรกิจ

### (1) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจอ้อย

บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจงานด้านต้นน้ำในการคิดสรรพันธุ์อ้อยและเทคโนโลยีการจัดการไร่อ้อย การให้ความรู้ด้านวิชาการต่อชาวไร่อ้อย การพัฒนาเครื่องมือและจักรกลการเกษตร การใช้สารปรับปรุงดินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ ทำให้ชาวไร่อ้อยและวัตถุดิบอ้อยของบริษัทฯ มีการพัฒนา อย่างต่อเนื่อง และเกิดความมั่นคงในการสนับสนุนการผลิต

### (2) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจน้ำตาล

บริษัทฯ มีการพัฒนาและลงทุนงานในด้านการผลิตน้ำตาลอย่างต่อเนื่อง มีกำลังการผลิตต่อวันขนาดใหญ่มาก ทำให้เกิดการได้เปรียบ ในเชิงเศรษฐศาสตร์ มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต เพื่อลดต้นทุนการใช้พลังงาน และเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการแปรรูปน้ำตาลทรายดิบให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อมคุณภาพสูงสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์หลัก และแสดงถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจน้ำตาลของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### (3) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตโรงไฟฟ้าที่ใหญ่ และมีรายได้ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ที่เพิ่มขึ้น สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงมาป้อนให้กับโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการนำชานอ้อยซึ่งเกิดจากการผลิตของโรงงานน้ำตาลมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ส่งผลให้เกิดการบูรณาการงานด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมระดับขั้นนำที่เกื้อหนุนให้เกิดการเพิ่มคุณค่าห่วงโซ่ทางธุรกิจได้มากขึ้น

### (4) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการต่อยอดผลิตภัณฑ์จากการผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อยที่มีอยู่เดิมให้มีมูลค่าและคุณค่าทางธุรกิจ และคุณค่า เพื่อสังคมเพิ่มขึ้น ผ่านการนำมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพสูงและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคในการที่จะนำมาใช้เป็นภาชนะ เพื่อใส่อาหาร

### (5) การเป็นผู้นำด้านธุรกิจเอทานอล

บริษัทฯ ได้มีการนำกากน้ำตาลหรือที่เรียกกันว่า โมลาส มาทำการเพิ่มมูลค่าด้วยการผลิตเป็นเอทานอลคุณภาพสูงเกรดสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง และเกรดสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม และบริษัทฯ ยังได้มีการต่อยอดการผลิต bio gas และยีสต์ผง ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตเอทานอล ส่งผลให้สายการผลิตและโครงข่ายธุรกิจของบริษัทฯ มีความเป็นผู้นำของธุรกิจ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน

### (6) การเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

บริษัทฯ ได้มีการนำเอาผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลและเอทานอลและเยื่อกระดาษ มาสร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มด้วยการ นำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อทำให้พื้นที่ปลูกอ้อยและพื้นที่การเกษตรมีความอุดมสมบูรณ์ ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต ให้กับเกษตรกรเป็นอย่างดี

# เป้าหมายการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

## (1) งานวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในงานวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับเรื่อง การพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อย การพัฒนาพืชพลังงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การพัฒนาเครื่องมือและเครื่องจักร เพื่อความยั่งยืนและคงความเป็นผู้นำแบบครบวงจร และมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่มากกว่าน้ำตาล หรือ More Than Sugar ในธุรกิจด้านอ้อยและการเกษตร ธุรกิจด้านการผลิตน้ำตาลและสารให้ความหวาน ธุรกิจด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล ธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์จากชีวมวล

## (2) งานพัฒนาชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อย และแหล่งวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีโครงการลงทุนในด้านงานวิจัยและงานด้านวิชาการเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับชาวไร่อ้อย กลุ่มชาวไร่อ้อยในลักษณะโครงการเกษตรกรรม มีการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อปลูกอ้อยให้ได้ผลผลิตอ้อยทั้งในแง่ของระดับปริมาณต้นอ้อยต่อไร่ และการขยายแหล่งพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตนอน เพื่อเพิ่มปริมาณต้นอ้อย เป็นการนำเทคโนโลยีและพัฒนาทางด้านเกษตรกรรมสู่การเกษตรยุคใหม่ที่ดำเนินการแบบโครงการเกษตรกรรมที่มีความเป็นพันธมิตรที่เหนียวแน่นและกัน รวมทั้งการได้มีส่วนร่วมสนับสนุนให้เกิดการจ้างงานในภาคเกษตรที่มีประสิทธิภาพสูง

## (3) การพัฒนาส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกๆระดับ โดยถือว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กรจึงมีการลงทุนสนับสนุนและพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดอบรมหลักสูตรที่จำเป็นและหลักสูตรเสริมต่างๆ รวมทั้งการให้บุคลากรได้ประดิษฐ์คิดค้น และได้มีส่วนร่วมทำโครงการคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาส่งเสริมความรู้เพื่อเตรียมบุคลากรก่อนเข้าเป็นพนักงานผ่านการทำงานร่วมกับสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในท้องถิ่นและส่วนกลาง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาสนับสนุนภารกิจของธุรกิจที่ทำอยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

# เป้าหมายการบริหารงานด้วยหลักคุณธรรมและบรรษัทภิบาล

## (1) การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล และมีการวางแผนดำเนินงานที่เปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์อย่างเหมาะสม เพื่อให้การบริหารมีความโปร่งใสและมีความเป็นธรรม สามารถที่จะยืนยันและตรวจสอบผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อาทิเช่น ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร นักลงทุน พนักงาน เกษตรกร ชาวไร่ ลูกค้า ผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระทั้งภายในและภายนอกองค์กร

## (2) การส่งเสริมพัฒนาสังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม ผ่านการทำโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง เช่น โครงการบ้านวัดโรงเรียนและโรงงาน (บวร+โรงงาน) ที่ส่งเสริมให้วัด ชุมชน โรงเรียน ได้มีส่วนร่วมพัฒนาความรู้ด้านการปลูกอ้อยอย่างถูกต้อง นำผลผลิตอ้อยที่ปลูกในพื้นที่วัดหรือโรงเรียนมาเป็นพันธุ์อ้อย หรือนำมาเป็นทุนสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียน โครงการหมู่บ้านสีเขียว ที่ส่งเสริมให้เกิดโครงการเกษตรกรรมและชุมชนได้ช่วยกันดูแลแปลงอ้อยไม่ให้เกิดไฟไหม้ ทำให้ชาวไร่มีรายได้ส่วนต่างจากการตัดอ้อยสด ทำให้อ้อยได้คุณภาพที่ดีเข้าโรงงานและช่วยลดเวรมาหรือคว้นที่เกิดในชุมชน เป็นต้น

## (3) การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพ ต่อคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานและชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงาน เรื่องนี้ถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด นอกจากการได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีพนักงานเข้าเยี่ยมเยียนผู้นำชุมชน ผู้นำทางศาสนา โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้โรงงาน มีการจัดแพทย์เพื่อตรวจสุขภาพของชาวบ้านในชุมชนที่อยู่รอบโรงงานเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นค่านิยมและความเอื้ออาทรที่บริษัทฯ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มเคทีเอส ก่อตั้งโดย คุณเจริญ และคุณหทัย ศิริวิริยะกุล เป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทรายที่มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจมากกว่า 55 ปี ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อปี 2556 ต่อมาเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,274,573,000 บาท เป็น 3,888,000,000 บาท และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2557 และมีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “KTIS” และในปี 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,888,000,010 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 3,860,000,010 บาท

กิจการน้ำตาลทรายของบริษัทฯ เริ่มจากการเป็นผู้กระจายสินค้าน้ำตาลทราย หรือที่เรียกกันทั่วไปว่า “ยี่ปี่ว” ในจังหวัดนครสวรรค์ ต่อมาประมาณปี 2510 คุณเจริญ ศิริวิริยะกุล และกลุ่มยี่ปี่วในจังหวัดนครสวรรค์ได้ร่วมกันซื้อ บริษัท อุตสาหกรรมมหาคุณ จำกัด ท่าเล้งการผลิต 500 ตันต่อวัน ซึ่งมีสินทรัพย์หลักคือ โรงงานน้ำตาลทราย และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (“RPE”) ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มจาก 500 ตันต่อวัน เป็น 15,000 ตันต่อวัน

2524

ในช่วงปี 2524 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนซื้อ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (“TIS”) และได้เพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจนโรงงานน้ำตาลทรายของ TIS มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 18,000 ตันต่อวัน ในปี 2531 บริษัทฯ ได้ลงทุนเข้าซื้อ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด ซึ่งขณะนั้นมีกำลังการผลิต 6,000 ตันต่อวัน ผู้บริหารได้หาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินและเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด จนต่อมาในปี 2551 ผู้บริหารตัดสินใจร่วมทุนกับ บริษัท ยูที กรุ๊ป จำกัด (UT Group Pte. Ltd.) ซึ่งเป็นนักลงทุนจากประเทศสิงคโปร์ โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ กล่าวคือ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด ได้ดำเนินการโอนกิจการโรงงานน้ำตาลทรายจาก บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด มาดำเนินการภายใต้ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด สามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 55,000 ตันต่อวัน ซึ่งถือเป็นโรงงานน้ำตาลทรายที่มีกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดของโลก

นอกจากการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี 2546 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุลได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างครบวงจร จึงได้ร่วมทุนกับ บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด (“PSP”) และกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 2 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน คอร์ปอเรชั่น ลิมิเต็ด (King Wan Corporation Limited) และบริษัท โซลิม อินเวสเมนต์ จำกัด (Xylem Investment Pte. Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลว แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (“EPPCO”) เพื่อผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อย โดยเยื่อกระดาษฟอกขาวจากขานอ้อยของ EPPCO ใช้วัตถุดิบหลักคือขานอ้อยที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย มีกำลังการผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวประมาณ 100,000 ตันต่อปี

2547

ในปี 2547 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุลได้ตัดสินใจร่วมทุนกับกลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ 3 ราย ได้แก่ บริษัท คิงวัน อินดัสตรี จำกัด (King Wan Industries Pte Ltd.) บริษัท ฟาร์ อีสต์ ดิสทิลเลอร์ส จำกัด (Far East Distillers Pte Ltd.) และบริษัท ซิโนแทค กรุ๊ป จำกัด (Sinotac Group Pte Ltd.) จัดตั้ง บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด (“EPC”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล ซึ่งใช้กากน้ำตาลที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบ มีขนาดกำลังการผลิต 230,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด (“KTBE”)

2553

ในปี 2553 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุลได้ริเริ่มโครงการนำขานอ้อยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษและเป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“KTBP”) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2556

2554

ในปี 2554 กลุ่มครอบครัวศิริวิริยะกุลได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ในการใช้กากตะกอนหมักกรอง (Filter Cake) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำตาล และน้ำที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอล มาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพทั้งชนิดที่เป็นผงและเป็นเม็ด โดยได้จัดตั้ง บริษัท เกษตรไทยปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (“KTBF”) ภายใต้ KTBE เพื่อยกยารธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง มีขนาดกำลังการผลิตชนิดผง 15,000 ตันต่อปี ชนิดเม็ด 6,150 ตันต่อปี และชนิดน้ำ 200,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (“KTBF”) ในปี 2560

2555

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเก็บเกี่ยวอ้อย เพื่อเพิ่มคุณภาพและศักยภาพงานด้านไร่ควบคู่กับการเติบโตของบริษัทฯ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อรถตัดอ้อย จอห์นเดียร์ (John Deere) จำนวน 40 คัน กับ บริษัท ที เค อีควิปเมนต์ จำกัด ตัวแทนผู้จำหน่ายสินค้าจอห์นเดียร์ในประเทศไทย โดยมีเงื่อนไขว่าจอห์นเดียร์จะเข้ามาช่วยอบรมและแนะนำเจ้าหน้าที่พนักงานบริษัทฯ ในการดูแล ซ่อมแซม และพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ฝ่ายไร่ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกอ้อยของชาวไร่ และขยายปริมาณวัตถุดิบแก่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ

2556

ในปี 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนซื้อ บริษัท ไทยเอกלקซ์เนฟเวอร์ จำกัด ("TEP") เพื่อดำเนินธุรกิจโรงงานไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบจากอ้อยโดยตรงจาก TIS ในขณะเดียวกันบริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด ("RPBP") เพื่อดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะรับวัตถุดิบจากอ้อยโดยตรงจากโรงงานรวมผล

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ ยังมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ทรีวิศริเกษตร จำกัด ("SSK") ขึ้น เพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปี 2556 SSK ได้ซื้อที่ดินจากบุคคลที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ จนมีเนื้อที่จำนวน 2,629 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา

ในปี 2556 บริษัท ซูบิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท นิสชิน ซูการ์ จำกัด ได้เข้าเซ็นสัญญาลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ผ่านบริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 2,650.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์ในการเป็นบริษัทเทรดดิ้งชั้นนำของโลก บริษัทฯ คาดว่าการเข้าลงทุนของทั้ง 2 บริษัท จะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับนานาชาติของ บริษัทฯ อีกทั้งช่วยขยายฐานธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้ง (1) บริษัท ลพบุรี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ซูการ์ จำกัด ("LIS") ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด ("EPAC") ในปี 2562 (2) บริษัท ลพบุรีไบโอเอทานอล จำกัด ("LBE") ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคทิส ไบโอ เบนโซรล จำกัด ("KTBN") ในปี 2563 (3) บริษัท ลพบุรีไบโอเพาเวอร์ จำกัด ("LBP") ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ แอนด์ สตรอร์ จำกัด ("EPAS")

2557

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้ง (1) บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด ("KBGP") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (2) บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด ("KBE") เพื่อรองรับแผนการขยายการผลิตและจำหน่ายเอทานอล และไฟฟ้าชีวมวล

2558

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้ง (1) บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด ("KTW") เพื่อบริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ (2) บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด ("KTIS R&D") เพื่อรองรับแผนการขยายและสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

2560

ในปี 2560 กลุ่ม KTIS ขยายขีดความสามารถในการตัดอ้อย โดยการทำโครงการระยะยาวเพื่อจัดหารถตัดอ้อยและการสนับสนุนที่เกี่ยวข้องร่วมกับ บริษัท CNH Industrial (Thailand) จำกัด ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการจัดซื้อรถตัดอ้อย Case IH A8000 และ A8010 จำนวนมาก ส่วนการสนับสนุนในโครงการดังกล่าวรวมถึงเครื่องจำลองการขับเคลื่อนรถตัดอ้อย รถแทรกเตอร์แรงม้าสูง เพื่อบริการรถตัดอ้อย การอบรมความรู้ทางเทคนิคและผลิตภัณฑ์ ตลอดจนบริการจัดส่งอะไหล่และบริการเตรียมพร้อมซ่อมแซม

2562

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ (1) ให้บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด ("KTBE") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ในโครงการ (Nakhonsawan Biocomplex : NBC) ภายใต้บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด ("GKBI") ธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ (2) ร่วมลงทุนกับ Eurasia Light Industry Equipment Manufacturing Company Limited ("EAMC") ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรสำหรับผลิตกระดาษจากเยื่อชานอ้อยและเป็นผู้จัดจำหน่ายกระดาษจากเยื่อชานอ้อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนในโครงการโรงงานผลิตกระดาษจากเยื่อชานอ้อย ซึ่งมีกำลังการผลิต 50 ตันต่อวัน โดยให้บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลฟ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด ("EPAC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการ (Project Company)

2563

ในปี 2563 บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด ("KTBE") ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้นำแอลกอฮอล์ที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์เพื่อสุxonานม และได้รับอนุญาตให้ผลิตแอลกอฮอล์เพื่อสุxonานมจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา จึงดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ แอลกอฮอล์ทำความสะอาด ทั้งแบบน้ำและแบบเจล ภายใต้ชื่อ KNAS เพื่อบริจาคให้หน่วยงานต่างๆ และจำหน่ายให้ประชาชนในราคาถูกเป็นจำนวนมากท่ามกลางการระบาดของไวรัสโควิด-19



# เหตุการณ์และกิจกรรมสำคัญในรอบปี 2565

## 9 พฤศจิกายน 2564

โรงงานที่ไม่ใช่โรงงานน้ำตาลของกลุ่ม KTIS 3 โรงงาน คือ โรงงานเอทานอล (KTBE), โรงงานเยื่อกระดาษ (EPPCO) และโรงงานวัสดุปรับปรุงดิน (KTBF) ได้รับเครื่องหมายรับรอง IPHA (Industrial and Production Hygiene Administration) โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ภายใต้ความร่วมมือของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข, สถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ซึ่งรับรองว่ามีมาตรการควบคุม ติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของโควิด-19 ทั้งด้านสถานที่ กระบวนการผลิต และบุคลากร การได้รับการรับรอง IPHA ของ 3 โรงงานดังกล่าวครั้งนี้ เป็นส่วนเพิ่มเติมจากโรงงานน้ำตาลทั้ง 3 แห่งของกลุ่ม KTIS ซึ่งได้รับการรับรอง IPHA ไปก่อนหน้านี้แล้ว

## 25 พฤศจิกายน 2564

กลุ่ม KTIS เปิดตัวหลอดชานอ้อย 100% ในแบรนด์ Cherr BY KTIS เพื่อเข้าทดแทนหลอดพลาสติก โดยมีจุดเด่นคือ ผลิตจากเยื่อชานอ้อยของโรงงานในกลุ่ม KTIS ซึ่งได้รับมาตรฐานสากลทั้ง ISO9001, ISO14001, ISO22000, GMP/HACCP และ IPHA ทั้งนี้ หลอดชานอ้อย Cherr เป็นหลอดชานอ้อย 100% รายแรกและรายเดียวที่ผลิตในประเทศไทย

## 17 ธันวาคม 2564

GKBI บริษัทร่วมทุนระหว่าง GGC และ KTIS ได้ร่วมกับบริษัท NatureWorks Asia Pacific ลงนามสัญญาการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค สำหรับโครงการนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ระยะที่ 2 (NBC Phase 2) ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าทางการเกษตรด้วยอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (High Value Added) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เคมีชีวภาพ (Biochemicals) และผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ (Bioplastics) โดยใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบ ซึ่งนับเป็นหนึ่งในโครงการที่สนับสนุนโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ BCG Model (Bio-Circular-Green Economy) เพื่อช่วยผลักดันให้เศรษฐกิจเติบโตแบบก้าวกระโดด ยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และขับเคลื่อนให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs)

## 20 เมษายน 2565

คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.) จังหวัดนครสวรรค์ นำโดยผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์ และประธานคณะกรรมการ จัดประชุมคณะกรรมการฯ ที่โรงงาน EPPCO และเยี่ยมชมโรงงานของกลุ่ม KTIS ในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงโรงงานของนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ ร่วมกับตัวแทนชาวไร่อ้อย

## 5 กรกฎาคม 2565

กรมวิชาการเกษตรได้ออกหนังสือรับรองขึ้นทะเบียนพันธุ์อ้อยรวมผล 1 และ 2 ซึ่งบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พัฒนาสายพันธุ์

## 30 สิงหาคม 2565

บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO) รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ “สถานประกอบการต้นแบบในการชำระคืนสมทบกองทุนประกันสังคมดีเด่น” ประจำปี 2565 เพื่อเชิดชูเกียรติว่าเป็นสถานประกอบการต้นแบบ จากผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์

## 6 กรกฎาคม 2565

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบการดำเนินงานมาตรการป้องกันควบคุมโรคในพื้นที่เฉพาะ (Bubble and Seal) ระดับดีเด่น จากปลัดกระทรวงสาธารณสุข

## 31 สิงหาคม 2565

บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด (GKBI) จัดพิธีลงเสาเอก การก่อสร้างโครงการนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ระยะที่ 2

## 15 กันยายน 2565

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สาขา 3 (KTIS 3) ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการ ดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ ปีที่ 13 จาก รองผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์

## 23 กันยายน 2565

บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด ได้รับรางวัล 6 รางวัลจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ประกอบด้วย รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่น ด้านการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต ปี 2564 และ 2565 รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่น ด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบ ปี 2564 และ 2565 และรางวัล อ้อยรักโลก ปี 2564 และ 2565 นอกจากนี้ ชาวไร่อ้อยคู่สัญญา ได้รับรางวัลชาวไร่อ้อยดีเด่นประจำปี 2564 อีก 3 รางวัล

## 11 ตุลาคม 2565

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Evercomm Singapore PTE LTD และ Bureau Veritas Singapore PTE LTD ลงนามในบันทึกข้อตกลง เพื่อเตรียมความพร้อมในการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำระบบ เทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และกระบวนการลดก๊าซเรือนกระจก

กรมวิชาการเกษตรได้ออกหนังสือรับรองขึ้นทะเบียนพันธุ์อ้อย เกษตรไทย 1 และ 2 ซึ่งบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พัฒนาสายพันธุ์

## 25 ตุลาคม 2565

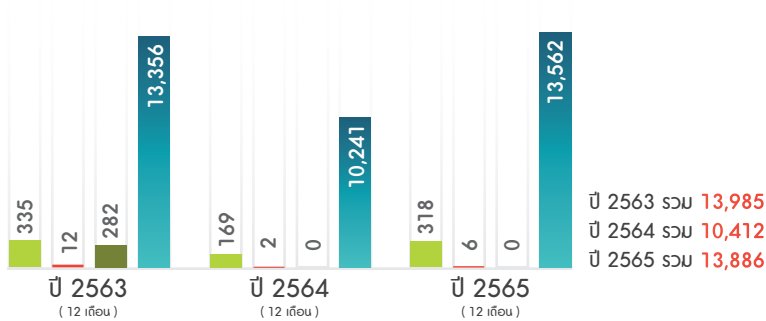
กรมวิชาการเกษตรได้ออกหนังสือรับรองขึ้นทะเบียนพันธุ์อ้อย ไทยเอกลักษณ์ 1 ซึ่งบริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เป็นผู้พัฒนาสายพันธุ์

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

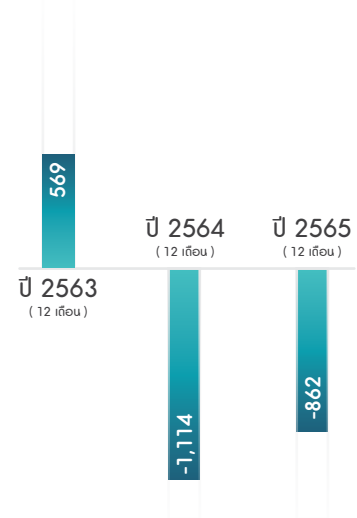
	2563 (12 เดือน)	2564 (12 เดือน)	2565 (12 เดือน)
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ	13,355.3	10,240.6	13,561.9
น้ำตาล	8,628.5	6,520.9	9,793.5
กากน้ำตาล	924.3	491.8	572.0
ไฟฟ้า	1,148.5	725.3	847.3
เอทานอล	1,359.5	990.1	1,024.0
เชื้อเพลิงจากชานอ้อย	698.3	699.7	429.6
อื่นๆ	596.2	812.8	895.5
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	12.4	2.2	6.3
รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล	282.3	0.0	0.0
รายได้อื่น	335.3	169.3	318.0
รายได้รวม	13,985.4	10,412.2	13,886.2
กำไรสุทธิ	568.7	(1,114.4)	(862.0)
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
รวมสินทรัพย์	15,395.0	15,758.3	15,172.3
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,185.0	4,652.3	4,552.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,210.0	11,106.0	10,620.1
รวมหนี้สิน	7,022.4	8,580.9	9,194.9
หนี้สินหมุนเวียน	4,528.1	6,507.2	6,935.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,494.3	2,073.7	2,259.8
รวมส่วนของถือหุ้น	8,372.6	7,177.4	5,977.4
อัตราส่วน (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.92	0.71	0.66
อัตราส่วนหนี้/ทุน	0.84	1.20	1.54

# จุดเด่นทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

รายได้รวม  
หน่วย : ล้านบาท

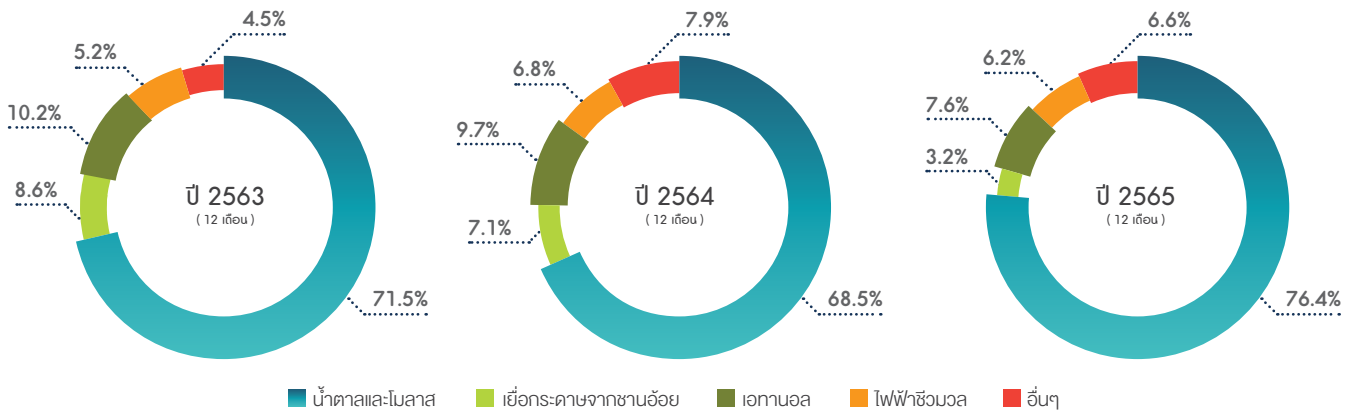


กำไรสุทธิ  
หน่วย : ล้านบาท



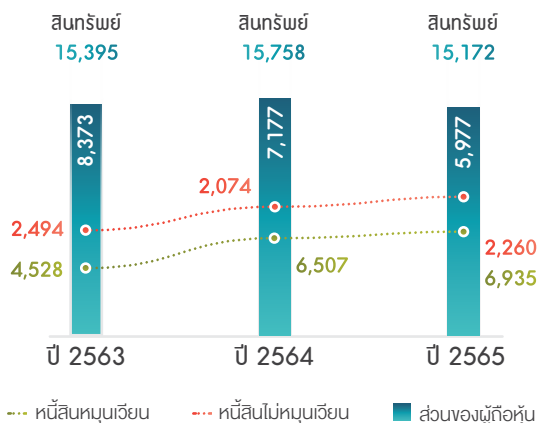
- รายได้จากการขายและบริการ
- รายได้จากส่วนอื่น
- รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
- รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล

รายได้จากการขายและบริการ



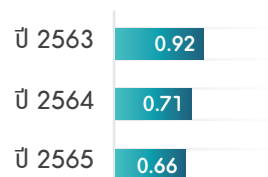
วงแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



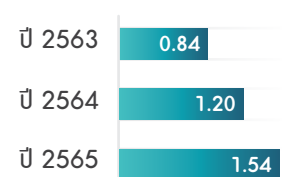
อัตราส่วนสภาพคล่อง

หน่วย : เท่า



อัตราส่วนหนี้/ทุน

หน่วย : เท่า





# สาส์นจากประธานคณะกรรมการบริษัท



17

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565  
(แบบ 56-1 One Report)

๘๘

ปีนี้น่าจะเป็นปีที่อุตสาหกรรมน้ำตาลและการปลูกอ้อย  
จะเริ่มกลับมาเฟื่องฟูอีกครั้งหนึ่ง และกลุ่ม KTIS จะใช้โอกาสนี้  
ทำงานร่วมกับชาวไร่อ้อยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล  
ทั้งในเชิงระบบและการบริหารงาน เพื่อก่อประโยชน์สูงสุด  
และก่อให้เกิดความยั่งยืนต่อกลุ่มบริษัทและชาวไร่อ้อย  
ในฐานะหุ้นส่วนที่สำคัญที่สุดของอุตสาหกรรมโรงงานน้ำตาล  
และจะขยายผลการดำเนินการดังกล่าวไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ด้วย

๙๙

แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั่วโลกจะเริ่มคลี่คลายแล้ว แต่เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับสถานการณ์อื่นๆ ทำให้ไม่สามารถเติบโตได้ในระดับที่เหมาะสม ทั้งปัญหาเชิงภูมิรัฐศาสตร์, ปัญหาเงินเฟ้อ, ราคาโภคภัณฑ์และพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น ประเด็นเหล่านี้ล้วนเป็นความท้าทายต่อสังคมในทุกระดับตั้งแต่รัฐบาล ผู้ประกอบการทุกขนาด ไปจนถึงบุคคลธรรมดา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำชับให้ฝ่ายบริหารกลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญในการติดตามและเฝ้าระวังความท้าทายเหล่านี้ผ่านกลไกมาตรฐาน เช่น การบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ รวมถึงกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้นำข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นท้าทายในปัจจุบัน ประกอบความเชี่ยวชาญรวมถึงประสบการณ์ต่างๆ ประมวลออกมาเป็นคำแนะนำเพิ่มเติมให้กับฝ่ายบริหารด้วย ดังนั้น การดำเนินการของกลุ่ม KTIS ในปีที่ผ่านมาจึงค่อนข้างเป็นไปด้วยดี แม้จะต้องดำเนินการภายใต้ปัจจัยภายนอกจำนวนมากซึ่งเป็นประเด็นระดับโลกที่ซับซ้อน

สถานการณ์อุตสาหกรรมน้ำตาลของประเทศผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่นั้น ประเทศบราซิลกำลังประสบกับภาวะผลผลิตที่ลดลง และประเทศอินเดียกำลังประสบกับภาวะพายุฝน ส่งผลให้จำเป็นต้องเลื่อนการเริ่มผลิตน้ำตาลในฤดูกาลนี้ออกไป สำหรับสถานการณ์ในประเทศไทยคาดการณ์ว่า ผลผลิตอ้อยรวมทั้งประเทศของปีนี้จะมีเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว อีกทั้งภาครัฐมีมาตรการช่วยเหลือชาวไร่อ้อยสำหรับผลผลิตในปีที่ผ่านมา โดยเน้นการส่งเสริมการตัดอ้อยสด เพื่อลดปัญหาหมากวางฝืน ปีนี้จึงน่าจะเป็นปีที่อุตสาหกรรมน้ำตาลและการปลูกอ้อย จะเริ่มกลับมาเฟื่องฟูอีกครั้งหนึ่ง และกลุ่ม KTIS จะใช้โอกาสนี้ทำงานร่วมกับชาวไร่อ้อยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ทั้งในเชิงระบบและการบริหารงาน เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดและก่อให้เกิดความยั่งยืนต่อกลุ่มบริษัทและชาวไร่อ้อย ในฐานะหุ้นส่วนที่สำคัญที่สุดของอุตสาหกรรมโรงงานน้ำตาล และจะขยายผลการดำเนินการดังกล่าวไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ด้วย

ความใส่ใจต่อสภาพแวดล้อมของประชาคมโลกยังคงเป็นแนวโน้มที่สำคัญของสายธุรกิจชีวภาพ โดยกรณีที่สำคัญคือ รัฐบาลได้ประกาศเป้าหมายที่ไทยจะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2050 และจะปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero greenhouse gas emission) ภายในปี ค.ศ. 2065 ตลอดจนนำเสนอแนวคิดโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio economic, Green economic, Circular economic) ของไทยเพื่อนำไปสู่การปรับกระบวนการผลิต และการพัฒนาเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (UNFCCC COP26) เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ณ เมืองกลาสโกว์ สหราชอาณาจักร

และจากกรณีดังกล่าวจะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์ของสายธุรกิจชีวภาพล้วนแต่ตอบสนองต่อเป้าหมายดังกล่าวของประเทศไทย รวมทั้งสายธุรกิจชีวภาพ ยังคงขยายธุรกิจภายใต้โมเดลเศรษฐกิจ BCG ซึ่งเป็นสิ่งที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ และได้รับความสนใจในระดับประชาคมโลกอีกด้วย

ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันที่ผันแปรอย่างรวดเร็วและรุนแรง คณะกรรมการบริษัท KTIS ตระหนักถึงหน้าที่ของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน กล่าวคือ หากคณะกรรมการบริษัท KTIS กำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีของกลุ่มบริษัทก็จะมีส่วนช่วยบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่ผู้มีส่วนได้เสียอาจจะได้รับจากสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งส่วนมากเป็นสถานการณ์เชิงมหภาค และอยู่นอกเหนือความควบคุม ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญทั้งการดำเนินการกลยุทธ์ของกลุ่มภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันและการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านเพื่อก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจที่ดี และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับประโยชน์จากดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ในนามคณะกรรมการบริษัท KTIS ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่มีส่วนร่วมกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทตลอดปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งฝ่ายบริหารและพนักงานที่นำนโยบายการกำกับดูแลไปสู่การปฏิบัติที่ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงสะท้อนประเด็นที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมาสู่คณะกรรมการบริษัท

สุดท้ายนี้ กลุ่ม KTIS ได้ปรับปรุงและยกระดับจัดทำรายงานประจำปีด้วยการจัดทำรายงานประจำปี 2565 ในรูปแบบ One Report ซึ่งเป็นรูปแบบที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ปรับปรุงให้มีการนำเสนอข้อมูลที่เป็นมาตรฐานและเพิ่มเติมเนื้อหาที่มีรายละเอียดของกลุ่มบริษัทมากขึ้น ซึ่งนอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้ข้อมูลแล้วยังช่วยพัฒนาการดำเนินงานของตลาดทุนในประเทศไทยให้ก้าวหน้าต่อไป



**นายปรีชา อรรถวิทักษ์**  
ประธานกรรมการ

# สาส์นจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



19

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565  
(แบบ 56-1 One Report)



ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันที่ภาวะเศรษฐกิจยังคงเป็นความกังวล  
ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย กลุ่ม KTIS ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์  
ที่จะรับมือต่อความเสี่ยงต่างๆ อย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะความเสี่ยงในเชิงเศรษฐกิจ  
จุดเด่นของกลุ่มบริษัทในด้านต่างๆ อาทิ ประเภทธุรกิจที่หลากหลาย,  
การทำอุตสาหกรรมแบบ Zero waste และความสามารถในการต่อยอดธุรกิจ  
ผ่านความร่วมมือและการศึกษาวิจัย ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะผลักดัน  
ให้กลยุทธ์ดังกล่าวประสบความสำเร็จ



กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูปริมาณผลผลิตอ้อยของเกษตรกรในปีที่สภาพอากาศค่อนข้างเอื้ออำนวย เพราะมีปริมาณน้ำฝนค่อนข้างมาก รวมถึงการจัดเตรียมพื้นที่ทำแปลงสาธิตการปลูกอ้อยเพิ่มเติม, การพัฒนาระบบชลประทานเพื่อสนับสนุนพื้นที่ปลูกอ้อยในบริเวณใกล้เคียงโรงงาน, การศึกษาวิธีการปลูกอ้อยที่มีผลผลิตสูง นอกจากการพัฒนาผลผลิตอ้อยในเชิงปริมาณแล้ว กลุ่มบริษัทได้ร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในอุตสาหกรรมน้ำตาลในการผลักดันการพัฒนาคุณภาพของอ้อยที่เก็บเกี่ยวให้มีความสด, สะอาด เพื่อให้เกษตรกรได้ผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นตามคุณภาพของผลผลิตในขณะเดียวกัน แม้จะมีปัญหาอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศไทยในการสำรวจผลผลิตของชาวไร่อ้อยคู่สัญญาของกลุ่ม KTIS พบว่ามีสัดส่วนที่พบปัญหาค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับพื้นที่ปลูกทั้งหมด ดังนั้น ในปีนี้กลุ่ม KTIS จึงยังมีความมั่นคงทางวัตถุดิบครอบคลุมทุกธุรกิจของกลุ่ม ในส่วนของกระบวนการผลิต กลุ่ม KTIS ได้ลงทุนในการนำระบบอัตโนมัติเพิ่มเติมเพื่อรักษามาตรฐานการผลิตให้อยู่ในระดับที่สูงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นและร้อยละ 70 ของผลตอบแทนดังกล่าวจะถูกจัดสรรให้แก่ชาวไร่อ้อยตามระเบียบปฏิบัติของอุตสาหกรรม

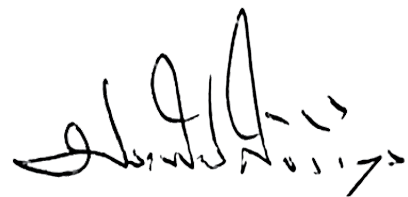
ในปีนี้ การขยายธุรกิจเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทยังคงดำเนินต่อเนื่องโดยเฉพาะธุรกิจสายชีวภาพ และมีกรณีสำคัญ ดังต่อไปนี้ บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโอ อินดัสทรีล จำกัด หรือ GKBI ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่ม KTIS และบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ CCG ได้เริ่มการก่อสร้างโครงการ Nakhonsawan Bio Complex ในระยะที่ 2 เพื่อให้บริการสาธารณูปโภคสำหรับผู้ลงทุนต่างชาติที่จะลงทุนในกิจการผลิตพลาสติกชีวภาพโดยการใช้วัตถุดิบจากอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล นอกจากนี้ยังมีอีกหนึ่งบริษัท คือ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ เพาเวอร์จิ้ง จำกัด หรือ EPAC ได้เริ่มผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อยแล้วและจัดจำหน่ายออกสู่ตลาดในนามเครื่องหมายการค้า 'Charme' ซึ่งจะตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคด้วยรูปแบบที่หลากหลาย อีกทั้งตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อมด้วยกระบวนการผลิตและวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สำหรับผลิตภัณฑ์เอทานอลของกลุ่มบริษัทนั้นได้มีการขยายตลาดด้วยการส่งออกเอทานอลที่มีคุณภาพสูงกว่าเอทานอลเกรดเชื้อเพลิงไปยังบริษัทเคมีภัณฑ์ต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของกลุ่มบริษัทด้วย

นอกเหนือจากการพัฒนาทางธุรกิจและความสามารถในการดำเนินงานแล้วกลุ่ม KTIS ยังให้ความสำคัญการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประกอบธุรกิจด้วย โดยกลุ่มบริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ Evercomm Singapore Pte Ltd ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม Evercomm สตาร์ทอัพข้ามชาติที่ให้บริการจัดทำรายงานความยั่งยืน

และการลดก๊าซเรือนกระจกด้วยการทำ Digital transformation เพื่อเริ่มการศึกษาการลดก๊าซเรือนกระจกด้วยการทำ Digital transformation ในอุตสาหกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นการยกระดับการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับพลวัตการพัฒนาทางเทคโนโลยีในอนาคต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีโครงการ digitize ระบบงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท เช่น ระบบงานบุคคล, ระบบงานงบประมาณ, ระบบงานจัดซื้อจัดจ้างและห่วงโซ่อุปทาน, ระบบควบคุมติดตามจักรกลเกษตร ทั้งในรูปแบบการพัฒนาโปรแกรมและแอปพลิเคชัน โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทเองและการร่วมพัฒนามกับผู้พัฒนาซอฟต์แวร์จากภายนอก เพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ เกิดความสะดวกและรวดเร็วมากขึ้น รวมถึงเป็นการวางโครงสร้างพื้นฐานทางข้อมูล เพื่อนำไปสู่การรวบรวมและประมวลผลข้อมูลด้วยเทคโนโลยี ซึ่งจะเป็นกระบวนการสำคัญในการพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันที่ภาวะเศรษฐกิจยังคงเป็นความกังวลของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย กลุ่ม KTIS ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ที่จะรับมือต่อความเสี่ยงต่างๆ อย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะความเสี่ยงในเชิงเศรษฐกิจ จุดเด่นของกลุ่มบริษัทในด้านต่างๆ อาทิ ประเภทธุรกิจที่หลากหลาย, การทำอุตสาหกรรมแบบ Zero waste และความสามารถในการต่อยอดธุรกิจผ่านความร่วมมือและการศึกษาวิจัย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะผลักดันให้กลยุทธ์ดังกล่าวประสบความสำเร็จ นอกเหนือจากการก้าวข้ามความท้าทายของกลุ่มบริษัทเอง กลุ่ม KTIS ก็คำนึงถึงการสนับสนุนและช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการก้าวข้ามความท้าทายดังกล่าวไปพร้อมกัน

ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเฉพาะชาวไร่อ้อยและพนักงานสำหรับความร่วมมือในการดำเนินงานตลอดปี 2565 และกลุ่ม KTIS ขอยืนยันความพร้อมที่จะร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในปี 2566 ภายใต้หลักการว่าการก้าวเดินไปพร้อมกันคือรากฐานของความสำเร็จร่วมกันของทุกฝ่าย



**นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเคมี



# โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม KTIS เป็นกลุ่มบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรรายใหญ่อันดับ 3 ของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำตาลทรายทั้งสิ้น 2 โรงงาน และดำเนินการเข้าโรงงานน้ำตาลอีกหนึ่งแห่ง นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตเอทานอล, โรงงานผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลและบรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากชานอ้อย, โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงงานผลิตวัสดุปรับปรุงดินชีวภาพ ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทั้งสิ้น 2 ประเภท คือ

#### 1. ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศผ่าน KTIS, TIS และ KTIS สาขา 3 โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

#### 2. ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ทำให้เกิดธุรกิจต่อเนื่องจากการนำวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล อาทิ กากน้ำตาล และชานอ้อย ไปเข้าสู่กระบวนการผลิตในบริษัทย่อย โดยธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องดังกล่าว ได้แก่

##### 1) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลและบรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลผ่าน EPPCO โดยการนำชานอ้อยซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้มาต่อยอดซึ่งโรงงานเอทานอลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิด ได้แก่ เอทานอลชนิดแข็ง, เอทานอลชนิดเปียก และบรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากชานอ้อย

##### 2) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลผ่าน KTBE โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์เอทานอล ปัจจุบัน KTBE ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล 2เกรด ได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

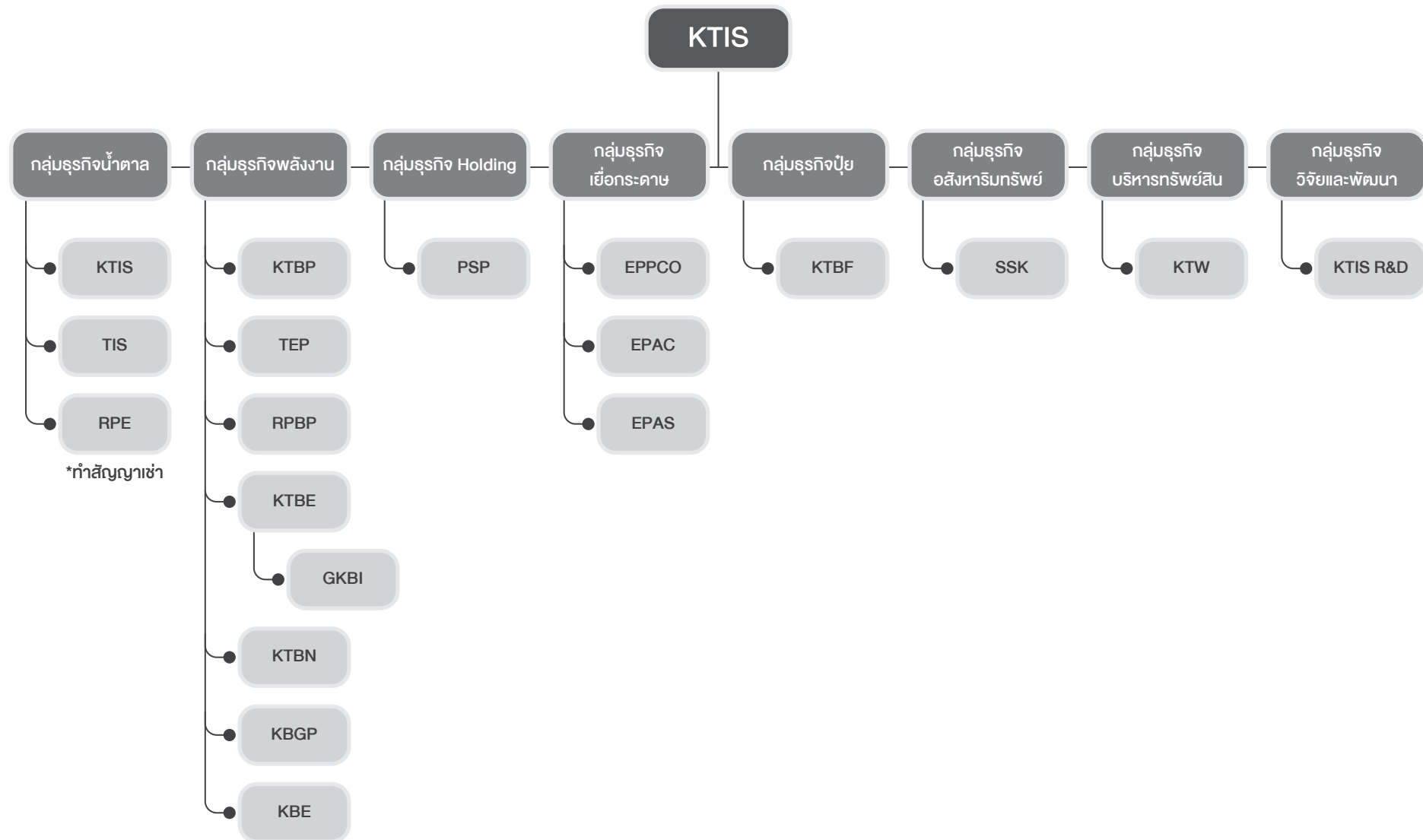
##### 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงงานน้ำตาลทรายและโรงงานเอทานอลจากกากน้ำตาล โดยใช้ชานอ้อยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบหลัก ไอน้ำและไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ ทั้ง 3 โรงงาน ตลอดจนกระบวนการผลิตของโรงงานอื่นในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท KTBP TEP และ RPBP ขนาดกำลังการผลิตทั้งสิ้น 60 เมกะวัตต์ 50 เมกะวัตต์ และ 50 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระบบโรงไฟฟ้าชีวมวลแล้ว

##### 4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ผ่าน KTBF โดยใช้กากตะกอนหมักกรอง (Filter Cake) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล และใช้กากตะกอนที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเอทานอลนำมาผลิตเป็นวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์ ทั้งชนิดผงและชนิดเม็ด

**ผังโครงสร้างธุรกิจ**



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 68.5 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีรายได้จากธุรกิจต่อเนื่องจากการนำผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ เช่น เยื่อกระดาษจากชานอ้อย ไฟฟ้าชีวมวล เอทานอล ปุ๋ยและวัสดุปรับปรุงดิน เป็นต้น ซึ่งสามารถคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 31.5 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดย้อนหลัง 3 ปี ตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

	2563		2564		2565	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล						
ในประเทศ	3,905.9	29.2	5,415.6	52.9	4,940.8	36.4
ต่างประเทศ	5,647.1	42.3	1,597.1	15.6	5,424.7	40.0
<b>รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล</b>	<b>9,553.0</b>	<b>71.5</b>	<b>7,012.7</b>	<b>68.5</b>	<b>10,365.5</b>	<b>76.4</b>
2. รายได้จากการขายเยื่อกระดาษ						
ในประเทศ	127.0	0.9	96.8	0.9	97.8	0.7
ต่างประเทศ	571.3	4.3	602.9	5.9	331.7	2.4
<b>รวมรายได้จากการขายเยื่อกระดาษ</b>	<b>698.3</b>	<b>5.2</b>	<b>699.7</b>	<b>6.8</b>	<b>429.6</b>	<b>3.2</b>
3. รายได้จากการขายเอทานอล						
ในประเทศ	1,359.3	10.2	990.1	9.7	1,024.0	7.6
ต่างประเทศ	0	0	0	0	0	0
<b>รวมรายได้จากการขายเอทานอล</b>	<b>1,359.3</b>	<b>10.2</b>	<b>990.1</b>	<b>9.7</b>	<b>1,024.0</b>	<b>7.6</b>
4. รายได้จากการขายอื่นๆ						
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	1,148.5	8.6	725.3	7.1	847.3	6.2
รายได้จากการขายและให้บริการอื่นๆ	596.2	4.5	812.8	7.9	895.5	6.6
<b>รวมรายได้อื่นๆ</b>	<b>1,744.7</b>	<b>13.1</b>	<b>1,538.1</b>	<b>15.0</b>	<b>1,742.8</b>	<b>12.9</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>13,355.3</b>	<b>100</b>	<b>10,240.6</b>	<b>100</b>	<b>13,561.9</b>	<b>100</b>

ที่มา งบการเงินของบริษัทฯ

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

- น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)** หมายความว่า น้ำตาลทรายที่ลักษณะผลึกสีน้ำตาลเข้ม โดยมีค่าสีตั้งแต่ 601 ICUMSA<sup>1</sup> ขึ้นไป และสิ่งเจือปนสูง ไม่เหมาะแก่การบริโภค น้ำตาลทรายชนิดนี้จะต้องถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์จนเป็นน้ำตาลทรายขาว หรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ก่อนที่จะสามารถนำไปบริโภคได้
- น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)** หมายความว่า น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกจากผลึกน้ำตาล ลักษณะผลึกมีสีอ่อนกว่าน้ำตาลทรายดิบ โดยมีค่าสีตั้งแต่ 46 ถึง 200 ICUMSA โดยผลึกน้ำตาลจะมีสีน้ำตาลอ่อนหรือสีขาว เหมาะแก่การนำไปใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลอัดลม, อาหารสำเร็จรูป และเพื่อการบริโภคในครัวเรือน
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)** หมายความว่า น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการทำให้บริสุทธิ์เพื่อทำการสกัดสิ่งเจือปนออกเช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่มีความบริสุทธิ์สูงกว่าและมีผลึกเป็นสีขาวใส มีค่าสีตั้งแต่ 0 ถึง 45 ICUMSA โดยน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์เหมาะแก่การใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องการวัตถุดิบที่มีความบริสุทธิ์สูง เช่น อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมเครื่องดื่มและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เป็นต้น

4) **น้ำตาลธรรมชาติ (Natural Sugar)** หมายความว่า น้ำตาลที่มีคุณสมบัติแตกต่างจากน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายดิบ ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดและไมใช่น้ำเชื่อมสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบ

5) **น้ำเชื่อม (Liquid Sucrose)** หมายความว่า น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการละลาย ลดค่าสี และจัดสิ่งปนเปื้อน โดยความเข้มข้น หมายความว่า น้ำตาลทรายดิบที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการละลาย ลดค่าสี และจัดสิ่งปนเปื้อน โดยความเข้มข้นของน้ำเชื่อมจะตรวจสอบ ในหน่วยขององศาบริกซ์ ("Brix" ซึ่งเป็นเปอร์เซ็นต์โดยน้ำหนักต่อน้ำหนักของน้ำตาลในสารละลาย โดยน้ำเชื่อมเหมาะแก่การใช้ในอุตสาหกรรม การผลิตน้ำตาลอัด และเครื่องดื่มบำรุงกำลังเพื่อลดต้นทุน ซึ่งสามารถลดระยะเวลาในกระบวนการการละลายน้ำตาลก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิต

ตารางต่อไปนี้จะแสดงลักษณะผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย	ค่าสี (ICUMSA)	ค่าโพลาไรเซชัน <sup>2</sup> (ร้อยละ)	ค่าความชื้น (ร้อยละ)
น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)	ตั้งแต่ 601 ขึ้นไป	ไม่น้อยกว่า 98.00	ไม่เกิน 0.60
น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)	46 - 200	ไม่น้อยกว่า 99.50	ไม่เกิน 0.04
น้ำตาลทรายบริสุทธิ์ (Refined Sugar)	0 - 45	ไม่น้อยกว่า 99.80	ไม่เกิน 0.04
น้ำตาลธรรมชาติ (Natural Sugar)	201 - 1,000	99.00 - 99.50	ไม่เกิน 0.02
น้ำเชื่อม (Liquid Sucrose)	0 - 35	-	-

ที่มา บริษัทฯ

**หมายเหตุ** 1. ICUMSA เป็นหน่วยมาตรฐานที่ใช้วัดค่าสีของผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย น้ำตาลทรายที่มีความบริสุทธิ์มากจะมีค่าสีต่ำ

2. ค่าโพลาไรเซชัน แสดงถึงปริมาณน้ำตาลซูโครส เช่น 99.5% คือ ในน้ำตาลทราย 100 ส่วน มีปริมาณน้ำตาลซูโครสอยู่ 99.5 ส่วน ค่าโพลาไรเซชันยิ่งสูงแสดงว่า มีปริมาณน้ำตาลซูโครสอยู่มาก หรือหมายถึงน้ำตาลทรายคุณภาพสูง

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมประมาณ 80% ที่มีการนำน้ำตาลทรายไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้า โดยกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมจะมีการทำสัญญาซื้อน้ำตาลทรายกับทางบริษัทฯ เป็นรายปีและสั่งซื้อในปริมาณมาก ดังนั้น กลุ่มลูกค้าประเภทอุตสาหกรรม จึงถือเป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ สำหรับกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีก (ยี่ปี่ง) จะมีประมาณ 20% ปริมาณการสั่งซื้อจะขึ้นอยู่กับราคาซื้อขาย ในช่วงนั้นๆ โดยส่วนใหญ่จะจัดกรมารับสินค้าเองที่โรงงาน

ที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้เริ่มมีการผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ขนาดบรรจุถุงละ 1 กิโลกรัม และ 500 กรัม ภายใต้ชื่อหวานละมุน โดยได้มีการสั่งซื้อเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบรรจุ จึงสามารถมั่นใจในเรื่องคุณภาพสินค้าที่ส่งถึงมือผู้บริโภคได้อย่างแน่นอน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการติดต่อประสานงานเพื่อจัดจำหน่ายในตลาดโมเดิร์นเทรดและร้านสะดวกซื้อ ซึ่งได้เริ่มทดลองจำหน่ายตามร้านค้าใกล้เคียงโรงงานและภายในตัวจังหวัด นครสวรรค์ เพื่อดูกระแสตอบรับจากผู้บริโภค

1) ในปีการผลิต 2564/2565 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลทั้งหมด 57 โรงงาน ผลิตน้ำตาลทรายได้ทั้งสิ้น 10.156 ล้านตัน โดยคิดสัดส่วนแบ่งทางการตลาด ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	จำนวนบริษัทฯ ในกลุ่ม (โรงงาน)	ผลผลิตน้ำตาล (ตัน)	สัดส่วนการผลิต (ร้อยละ)
กลุ่มน้ำตาลมิตรผล	7	2,343,554.04	23.07%
กลุ่มน้ำตาลไทยรุ่งเรือง (TRR)	10	1,450,455.81	14.28%
กลุ่มน้ำตาลโคราช (KI)	2	786,246.98	7.74%
กลุ่มน้ำตาลขอนแก่น	5	703,729.05	6.93%
กลุ่มน้ำตาลเกษตรไทย (KTIS)	3	635,824.64	6.26%
กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา	3	456,950.75	4.50%
กลุ่มน้ำตาลนครบุรี	2	422,179.88	4.16%
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี	2	368,270.23	3.63%

กลุ่ม	จำนวนบริษัท ในกลุ่ม (จำนวน)	ผลผลิตน้ำตาล (ตัน)	สัดส่วนการผลิต (ร้อยละ)
กลุ่มน้ำตาลตะวันออก	2	363,409.09	3.58%
กลุ่มน้ำตาลเวียดนาม	4	363,096.61	3.57%
กลุ่มน้ำตาลกัมพูชา	1	287,690.89	2.83%
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	2	204,499.14	2.01%
กลุ่มน้ำตาลระยอง	2	159,442.96	1.57%
กลุ่มน้ำตาลราชบุรี	2	157,726.89	1.55%
อื่นๆ	10	1,453,685.15	14.31%
<b>รวม</b>	<b>57</b>	<b>10,156,762.17</b>	<b>100%</b>

ที่มา รายงานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทราย ปีการผลิต 2564/2565 (ฉบับปิดหีบ), สำนักบริหารอ้อยและน้ำตาลทราย

## 2) ปริมาณการจำหน่ายในปีการผลิต 2564/2565 เดือนตุลาคม 2564 - เดือนกันยายน 2565 ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	ปริมาณการจำหน่ายจริง (ตัน)	สัดส่วนการจำหน่าย %
กลุ่มน้ำตาลมิตรผล	703,500.43	28.63%
กลุ่มน้ำตาลไทยรุ่งเรือง (TRR)	406,355.15	16.54%
กลุ่มน้ำตาลโคราช (KI)	166,282.93	6.77%
กลุ่มน้ำตาลเกษตรไทย (KTIS)	164,378.94	6.69%
กลุ่มน้ำตาลขอนแก่น	142,246.12	5.79%
กลุ่มน้ำตาลศรีสทลลา	109,421.83	4.45%
กลุ่มน้ำตาลวิชนาย	92,163.98	3.75%
กลุ่มน้ำตาลตะวันออก	89,051.10	3.62%
กลุ่มน้ำตาลนครบุรี	84,141.55	3.42%
กลุ่มน้ำตาลกัมพูชา	72,170.85	2.94%
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนาบุรี	71,355.82	2.90%
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	48,242.70	1.96%
กลุ่มน้ำตาลระยอง	38,050.48	1.55%
กลุ่มน้ำตาลราชบุรี	37,037.90	1.51%
อื่นๆ	232,976.62	9.48%
<b>รวม</b>	<b>2,457,376.48</b>	<b>100%</b>

ที่มา รายงานการจำหน่ายของสำนักบริหารอ้อยและน้ำตาลทราย

ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2565 หลังวิกฤตการณ์โควิด-19 เริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น จึงคาดว่ากำลังซื้อในประเทศจะเพิ่มมากขึ้น สำหรับภาวะตลาดในปี 2566 การบริโภคจะเพิ่มมากขึ้นจากปริมาณนักท่องเที่ยวต่างประเทศ และการท่องเที่ยวภายในประเทศ ภาคอุตสาหกรรมที่ผลิตสินค้าประเภทอาหาร, เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์นม มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง จึงคาดการณ์ว่าตลาดภาคอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำตาลทรายและน้ำเชื่อมเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าจะเติบโตมากกว่าในปี 2565 ซึ่งคาดการณ์การบริโภคภายในประเทศประมาณ 2.5 ล้านตัน

### สรุปและคาดการณ์สถานการณ์อ้อยของปี 2565/2566

ในฤดูการผลิตปี 2565/2566 คาดว่าจะมีปริมาณอ้อยเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำฝนมาก ทำให้อ้อยมีผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น รวมทั้งมีการเพิ่มพื้นที่ปลูกอ้อยจากแรงจูงใจของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกที่สูงขึ้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบรวม 6.2 ล้านตัน ผลิตน้ำตาลทรายได้ 6.3 ล้านกระสอบ และคาดว่าปริมาณอ้อยเข้าหีบของปีการผลิต 2565/2566 ในช่วงเดือนธันวาคมนี้ จะได้ปริมาณอ้อยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 5% ซึ่งคาดว่าทั่วประเทศจะมีปริมาณอ้อยเพิ่มสูงขึ้น และจะกลับเข้าสู่ภาวะปกติในระดับ 100-110 ล้านตัน

### 3. การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

กลุ่ม KTIS ประกอบธุรกิจโรงงานน้ำตาล ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในแหล่งพื้นที่ที่มีความเหมาะสมต่อการปลูกอ้อยในเขตภาคเหนือตอนล่างและภาคกลางตอนบน ทำให้มีความมั่นคงด้านวัตถุดิบสามารถส่งเสริมและจัดหาอ้อยได้ปริมาณเพียงพอตามกำลังหีบของ เครื่องจักรโรงงานน้ำตาลจำนวน 3 แห่ง ได้แก่

- 1) โรงงานเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น ตั้งอยู่ที่ 1/1 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ 60140 มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 40,000 ตันอ้อย/วัน
- 2) โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ ตั้งอยู่ที่ 42/1 หมู่ที่ 8 บ้านหาดเสือเต้น ตำบลคู้งตะเภา อำเภอมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000 มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 18,200 ตันอ้อย/วัน
- 3) โรงงานเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น สาขา 3 ตั้งอยู่ที่ 1 หมู่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์ มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 15,200 ตันอ้อย/วัน

ปัจจุบันโรงงานทั้ง 3 แห่ง มีกำลังการผลิตน้ำตาลทรายรวมทั้งสิ้นประมาณ 73,400 ตันอ้อย/วัน สามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar), น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar), น้ำตาลธรรมชาติ (Natural Sugar) และน้ำเชื่อม (Liquid Sucrose)

## ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยผ่าน EPPCO ซึ่งมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 100,000 ตันต่อปี โรงงาน EPPCO เป็นโรงงานผลิตเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้วัตถุดิบหลักคือชานอ้อย ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ปัจจุบันผลิตกันทั้งของ EPPCO สามารถแบ่งได้เป็น 3 ชนิดได้แก่ เยื่อกระดาษแห้ง, เยื่อกระดาษเปียก และบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

### 1. เยื่อกระดาษแห้ง (Dry Pulp)

เยื่อกระดาษแห้ง คือเยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 10.0-12.0 มีน้ำหนักต่อก้อนประมาณ 250 กิโลกรัม ความสว่างของเยื่อกระดาษมีค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.0 ISO1 มีค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) ไม่สูงกว่า 10 ppm2 เยื่อกระดาษแห้งสามารถเก็บได้นาน EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษแห้งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวถือเป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย

### 2. เยื่อกระดาษเปียก (Wet Pulp)

เยื่อกระดาษเปียก คือเยื่อกระดาษที่ผลิตได้จากวัตถุดิบชานอ้อย มีความชื้นประมาณร้อยละ 50.0-52.0 มีน้ำหนักต่อก้อนประมาณ 225 กิโลกรัม แต่มีค่าความสว่างและค่าความสกปรกของเยื่อ (TAPPI Dirt Count) เทียบเท่ากับเยื่อกระดาษแห้ง เยื่อกระดาษเปียกสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตกระดาษได้ง่ายกว่าเยื่อกระดาษแห้ง เนื่องจากมีความชื้นที่สูงกว่าส่งผลให้ประหยัดเวลาในกระบวนการนำเยื่อกระดาษกลับไปต้มน้ำอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม เยื่อกระดาษเปียกมีอายุการเก็บรักษาที่สั้นกว่า และมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับเยื่อกระดาษแห้ง ดังนั้น EPPCO จึงจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษเปียกภายในประเทศเท่านั้น ปัจจุบันนี้ไม่ได้ทำการผลิตเยื่อกระดาษเปียกแล้วเนื่องจากปริมาณวัตถุดิบที่มีจำกัด แต่ในอนาคตทางบริษัทมีแผนงานในการใช้เยื่อชานอ้อย (Slurry) เพื่อป้อนให้กับทางโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย (EPAC) ซึ่งเป็นบริษัทฯ ในเครือของกลุ่ม KTIS



# ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย

## 1. บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย (Pulp Mold)

เป็นการนำเยื่อชานอ้อยฟอกขาวจาก EPPCO มาทำการผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์อาหารชนิดต่างๆ โดยใช้เยื่อชานอ้อยที่ทางโรงงาน EPPCO ผลิตได้นั้นมาเป็นวัตถุดิบ 100% โดยไม่นำเอาเยื่อไม้ (Wood Pulp) หรือเยื่อหมุนเวียน (Recycle Pulp) หรือวัตถุดิบประเภทอื่นมาผสม บรรจุภัณฑ์ดังกล่าวนี้เป็นบรรจุภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งตลาดภายในประเทศและทั่วโลกที่มีเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเยื่อชานอ้อยที่ EPPCO ผลิตได้อีกด้วย

ในปี 2564 ทางบริษัท EPPCO ได้หยุดทำการผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย แต่ยังคงดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าคงคลังที่เหลืออยู่จนกว่าจะหมด เนื่องจากทางบริษัทฯ ได้มีการลงทุนสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย ผ่านบริษัท Environment Pulp and Packaging Co., Ltd. (EPAC) แทน EPPCO ซึ่งในขณะที่ยังดำเนินการดำเนินงานนี้ บริษัท EPAC กำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างตัวอาคารและติดตั้งเครื่องจักร แต่เนื่องด้วยสถานการณ์และมาตรการการควบคุม Zero-Covid ของรัฐบาลประเทศจีน ซึ่งเป็นประเทศของผู้นำเครื่องจักรให้กับทาง EPAC มีผลทำให้การเดินทางของบุคลากรของผู้นำซึ่งต้องเดินทางมาควบคุมการติดตั้งและการทดสอบเครื่องจักรไม่สามารถเดินทางมาตามกำหนด จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการทั้งการติดตั้งและการทดสอบเครื่องจักร ในส่วนที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของผู้นำ อย่างไรก็ตามทาง EPAC ได้เริ่มทำการทดสอบการทำงานของเครื่องจักรชุดแรกในช่วงกลางเดือน กันยายน 2565 และคาดว่าทาง EPAC จะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายได้ในช่วงปลายของไตรมาสที่ 4 ของปี 2565

### ลักษณะของโครงการ

**ผลิตภัณฑ์ที่ผลิต :** โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อย

**สถานที่ตั้ง :** ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

**กำลังการผลิต :** 15,000 ตันต่อปี หรือประมาณ 600-700 ล้านชิ้นต่อปี เมื่อเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต

**ทุนจดทะเบียน :** 650 ล้านบาท

**ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI :** ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้

### ลักษณะเด่นของโครงการ

**ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต :** เป็นบรรจุภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งตลาดภายในประเทศและทั่วโลก

**สินค้าที่ผลิตในช่วงแรกของโครงการ :** จะเป็นผลิตภัณฑ์พื้นฐานที่มีการใช้งานของลูกค้าทั่วไป หลากหลายชนิดเพิ่มมากขึ้นจากเดิมที่ทาง EPPCO ได้เคยทำการผลิต และยังมีแผนงานในการพัฒนาศักยภาพของโครงการและพนักงานให้สามารถผลิตสินค้ารูปแบบเฉพาะตามแบบที่ลูกค้าต้องการได้ในอนาคต เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

**วัตถุดิบที่ใช้ :** ใช้เยื่อชานอ้อย 100% ที่จัดส่งให้โดยบริษัท EPPCO ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ KTIS เป็นวัตถุดิบหลัก จึงเป็นการประกันความมั่นคงทางการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่าง ต่อเนื่องในระยะยาว

**สถานที่ตั้งของโครงการ :** ติดกับโรงงาน EPPCO และยังมีแผนงานในการจัดทำกอส่งเยื่อชนิดน้ำ (Slurry) จากโรงงาน EPPCO ไปยังโรงงาน EPAC อีกด้วย จึงสามารถลดต้นทุนในการขนส่งวัตถุดิบได้มาก ทำให้มีศักยภาพในการแข่งขันด้านราคาสูงกว่าผู้ผลิตรายอื่น

# ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย

## สภาวะตลาดและการแข่งขัน - เยื่อกระดาษ

### 1. ภาวะอุตสาหกรรมตลาดโลก

ในปี 2565 เศรษฐกิจทั่วโลกยังคงอยู่ในสภาวะถดถอยและมีการชะลอตัวทั่วโลก อันเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 รวมถึงมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดที่เข้มงวดของประเทศไทย (Zero-Covid) ตั้งแต่ปี 2564 ทำให้ปริมาณความต้องการใช้เยื่อกระดาษทั่วโลกลดลง และยังคงเกิดความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศรัสเซียกับประเทศยูเครน ซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นมา รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าด้านพลังงานและการเงินของกลุ่มประเทศ EU ที่มีต่อประเทศรัสเซีย มีผลทำให้ต้นทุนพลังงานทั่วโลกสูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลกระทบให้ต้นทุนการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมและการขนส่งสินค้าสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังเกิดภาวะเงินเฟ้อสูงขึ้นทั่วโลกทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์สูงขึ้นมาก ตลอดจนสภาวะความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศจีนและไต้หวัน ก็เป็นอีกจุดหนึ่งที่มีผลกระทบกับอุตสาหกรรม Semiconductor เกิดการชะลอตัวและมีราคาสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมต่อเนื่องที่จำเป็นต้องใช้ Semiconductor เป็นองค์ประกอบในการผลิตสินค้า

อย่างไรก็ตาม การเจรจาเพื่อผ่อนปรนมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกา และการเตรียมผ่อนปรนมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ในประเทศจีนช่วงไตรมาสที่ 3-4 ของปี 2565 จะเริ่มส่งผลต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมระหว่างทั้งสองประเทศ รวมถึง Supply Chain ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตของทั้งสองประเทศในปี 2566

ในปี 2565 สถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ ยังคงอยู่ในภาวะอ่อนตัวลงเช่นเดียวกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยที่เกิดขึ้นทั่วโลก อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมกระดาษที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษ เช่น กระดาษสำหรับทำกล่องบรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ กลับได้รับผลดีจากการขยายตัวของธุรกิจการค้าออนไลน์ที่มีการเติบโตต่อเนื่องมาจากมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ในทุกประเทศในช่วงเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา ทำให้การใช้บรรจุภัณฑ์จากกระดาษในการจัดส่งสินค้าทางธุรกิจออนไลน์มีการขยายตัวมากขึ้น และในการเปิดประเทศของประเทศไทยต่างๆ ทั่วโลก, การกลับมาทำงานในสำนักงานได้ตามปกติ, การเริ่มเดินทางและการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 ทำให้มีการใช้เยื่อกระดาษเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

แต่เนื่องจากต้นทุนพลังงานและอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น มีผลทำให้ราคาเยื่อกระดาษมีการปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย ด้วยเหตุที่ต้นทุนการผลิตและการขนส่งเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเยื่อเยื่อ Bleached Eucalyptus Wood Pulp ในภูมิภาคเอเชีย ราคาเฉลี่ยของเยื่อเยื่อในไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 อยู่ที่ 875-925 ดอลลาร์สหรัฐ/ตัน เพิ่มขึ้นจากปีไตรมาส 3 ของปี 2564 ที่ราคา 600-640 ดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นถึงประมาณ 275-285 ดอลลาร์สหรัฐ/ตัน และคาดว่าราคายางจะยังทรงตัวอยู่ในระดับสูงต่อไปจนถึงสิ้นปี 2565 ส่วนราคาในปี 2566 นั้น คาดว่าราคาเยื่อจะยังทรงตัวอยู่ในระดับนี้ต่อไปอีก หากปัญหาเรื่องความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศมหาอำนาจทั้งหลายยังไม่สามารถหาข้อยุติได้ ซึ่งยังคงทำให้ราคาพลังงานและอัตราเงินเฟ้อทั่วโลกยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไป

อีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้ราคาเยื่อกระดาษมีการปรับตัวสูงขึ้นแม้ว่าปริมาณเยื่อกระดาษในตลาดยังคงอยู่ในช่วงปี 2565 คือผลอันเนื่องมาจากปัญหาด้านการขาดแคลนพลังงานและวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ในการผลิต เนื่องจากมาตรการตอบโต้เพื่อกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศ มหาอำนาจทั้งหลายทำให้ห่วงโซ่อุปทานเกิดการหยุดชะงัก ทำให้โรงงานหลายแห่งต้องหยุดการผลิตเป็นระยะๆ มีผลทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นเนื่องจากไม่สามารถเดินเครื่องได้อย่างต่อเนื่อง

ในส่วนความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยในปี 2566 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหาร และบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลดีเนื่องจากมาตรการด้านสุขอนามัยและการรักษาสิ่งแวดล้อมที่มีการขยายตัวมากขึ้น เช่นเดียวกับบรรจุภัณฑ์กระดาษประเภทอื่นๆ หลังจากการผ่อนคลายมาตรการการควบคุมโรคระบาดของประเทศต่างๆ ทั่วโลก การเริ่มนำมาตรการและการประกาศนโยบาย, กฎระเบียบ เพื่อการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อมในประเทศต่างๆ จะเริ่มกลับมาบังคับใช้อย่างจริงจังมากยิ่งขึ้น การลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกและโฟมจะเริ่มเข้มงวดมากยิ่งขึ้นส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยเพิ่มมากขึ้นด้วยในระยะยาว

### ภาวะราคาขายเยื่อกระดาษในเดือนกันยายน 2565

ราคาเยื่อที่นำเข้าไปขายในประเทศไทย เดือนกันยายน 2565 ทั้งเยื่อไม้เยื่อและเยื่อเยื่อมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคาในเดือนกันยายน 2564 เนื่องจากต้นทุนพลังงานและค่าขนส่งที่สูงขึ้น ประกอบกับการลดลงของกำลังการผลิตของโรงงานผลิตเยื่อและกระดาษซึ่งได้รับผลกระทบจากมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 (Zero-Covid) ของรัฐบาลประเทศจีน ปัญหาด้านการขาดพลังงานในประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 2-3 ทำให้รัฐบาลของประเทศไทยได้มีการประกาศมาตรการการควบคุมการใช้พลังงานของโรงงานอุตสาหกรรมหลายประเภท รวมถึงอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษในประเทศไทยทำให้โรงงานหลายแห่งไม่สามารถเดินเครื่องจักรได้ตามปกติ ส่งผลให้ราคาต้นทุนการผลิตสูงขึ้นและคาดว่าสถานการณ์นี้ยังคงอยู่ต่อไปในปี 2566

ในส่วนของราคาเยื่อใยสินค้านำเข้าไปขายในประเทศจีน มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา CIF 590-620 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564 มาอยู่ที่ CIF 850-860 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2565 และราคาเยื่อใยยาวนำเข้าไปขายในประเทศจีนปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก CIF 820-830 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564 มาอยู่ที่ CIF 940-950 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในเดือนกันยายน 2565

สำหรับราคาเยื่อใยสินค้านำเข้าไปขายในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงอื่น ๆ นั้น ราคาเยื่อใยสินค้านำเข้ามีการปรับตัวสูงขึ้นจากราคา CIF 600-640 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564 มาอยู่ที่ CIF 875-925 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2565 ส่วนเยื่อใยยาวมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคา CIF 805-860 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564 มาอยู่ที่ CIF 940-970 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2565

ราคาย่อยใยในตลาดโลก (ราคา CIF)	กันยายน 2564 (USD/ton)	กันยายน 2565 (USD/ton)	เพิ่มขึ้น (USD/ton )
ใยสินค้านำเข้าประเทศจีน	590 - 620	850 - 860	240 - 260
ใยยาวนำเข้าประเทศจีน	820 - 830	940 - 950	120
ใยสินค้านำเข้าในประเทศเอเชียตะวันออกเฉียง	600 - 640	875 - 925	275 - 285
ใยยาวนำเข้าในประเทศเอเชียตะวันออกเฉียง	805 - 860	940 - 970	110 - 135

ที่มา PPI ASIA วันที่ 21 กันยายน 2565

## ภาคการถลุงแร่ของอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษใน ปี 2566

ในปี 2566 แนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษนั้น คาดการณ์ว่าจะเริ่มมีการปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทั่วโลก การกลับมาใช้ชีวิตและการทำงานตามปกติ การท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นจะส่งผลให้มีการใช้เยื่อและกระดาษเพิ่มมากขึ้นไปด้วย แต่สงครามและความขัดแย้งการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจในหลายภูมิภาคทั่วโลกที่ยังไม่มีข้อยุติ จะยังคงเป็นปัจจัยลบที่จะกดดันภาวะเศรษฐกิจและการค้าโดยรวมชะลอตัวของตลาดโลกในปี 2565

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบวกที่อาจเกิดขึ้นจากการขยายตัวของกลุ่มประเทศต่างๆ เช่น BRICS ที่มีแนวโน้มในการขยายตัวทางเศรษฐกิจมายังภูมิภาคเอเชียมากขึ้นจะส่งผลให้เกิดการขยายตัวทางการค้าการลงทุนในภูมิภาคนี้สูงขึ้นเป็นอย่างมาก และจะส่งผลให้ความต้องการใช้เยื่อกระดาษในการนำไปผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์กระดาษเพื่อการส่งสินค้ามีมากขึ้นด้วย

ผลกระทบเชิงบวกอีกประการหนึ่งที่เกิดขึ้นหลังจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ลดลง คือ ส่งผลให้เกิดการขยายตัวด้านการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตจากเยื่อกระดาษในประเทศอื่นๆ นอกเหนือจากประเทศจีนจะมีการขยายตัวมากขึ้น เช่น ในประเทศเวียดนาม, มาเลเซีย, อินเดีย และในอีกหลายประเทศในทวีปยุโรป รวมไปถึงในประเทศสหรัฐอเมริกาด้วย เนื่องจากประชากรโลกเริ่มมีการตระหนักถึงการรักษาสุขอนามัยในการป้องกันตนเองให้ปลอดภัยมากขึ้น รวมถึงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยของประเทศต่างๆ ทั่วโลก ที่ได้มีการปรับตัวเพื่อเตรียมรับมือกับการระบาดของเชื้อโรคตัวอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จะส่งผลเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมการผลิตเยื่อกระดาษและบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยได้มากขึ้น

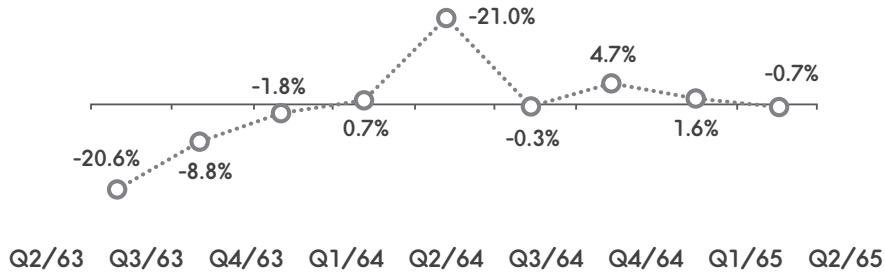
ในด้านของแผนการลงทุนขยายกำลังการผลิตเยื่อกระดาษ ในปี 2566 ยังไม่มีเพิ่มเติม เนื่องจากอุปสงค์ของการใช้เยื่อกระดาษจะยังคงทรงตัวตลอดปี 2565 และกำลังการผลิตเยื่อกระดาษที่มีอยู่นั้นยังคงเพียงพอต่อความต้องการ จึงคาดการณ์ความต้องการใช้เยื่อโดยรวมในภูมิภาคนี้จะค่อยๆ เพิ่มขึ้นในปี 2566 และทำให้ราคาย่อยใยในตลาดโลกจะยังคงทรงตัวอยู่ในระดับนี้ได้ตลอดทั้งปี

## 2. ภาวะอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษภายในประเทศ

### สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ไตรมาสที่ 2/2565

ภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมในไตรมาสที่ 2/2565 เมื่อพิจารณาจากดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) หดตัวเล็กน้อย ร้อยละ 0.7 ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 1/2565 ที่ขยายตัวร้อยละ 1.6 ซึ่งส่วนหนึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ส่งผลให้ราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น และส่งผลกระทบต่อต้นทุนของผู้ผลิตและการค้าครองชีพของผูบริโภคเพิ่มขึ้น รวมไปถึงปัญหาข้อจำกัดในห่วงโซ่อุปทานโลกที่ยังคงไม่คลี่คลาย ทั้งนี้ อุตสาหกรรมที่หดตัวในไตรมาสที่ 2/2565 อาทิ Hard Disk Drive เป็นผลจากการขาดแคลนวัตถุดิบเม็ดพลาสติกจากมาตรการควบคุมโควิด-19 ที่เข้มงวดของประเทศไทย เนื่องจากผู้ผลิตมีการปรับแผนกลยุทธ์ใหม่หลังต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการปิดซ่อมบำรุงของผูผลิตเหล็กและเหล็กกล้าบางรายจากความต้องการที่ปรับตัวลดลง หลังราคาสินค้าในหมวดวัสดุก่อสร้างปรับสูงขึ้น รวมถึงลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อเพื่อรอดูทิศทางของราคาเหล็กในตลาดโลก สำหรับอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวในไตรมาสที่ 2/2565 อาทิ การกลั่นปิโตรเลียมที่มีการเพิ่มขึ้นเนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการโควิด-19 ในประเทศ และการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ทำให้ระดับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปในประเทศเพิ่มมากขึ้น, ผลิตภัณฑ์ยางอื่นที่ไม่ใช่ล้อ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจเริ่มกลับสู่ภาวะปกติมากขึ้น และสถานการณ์โควิด-19 เริ่มคลี่คลายในหลายประเทศทำให้ประเทศคู่ค้ามีความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงปัญหาเรื่องการเงินส่งผลกระทบต่อคลี่คลายส่งผลให้สามารถส่งสินค้ามากขึ้น

## ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม หดตัวร้อยละ 0.7 (%YoY)



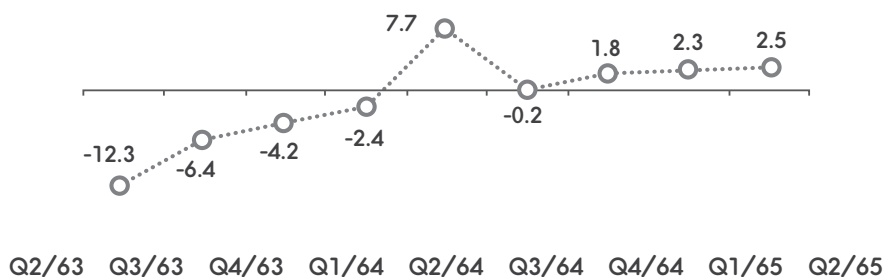
ที่มา สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ในไตรมาสที่ 2/2565 ดัชนีผลผลิตภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ระดับ 95.83 ลดลงจากไตรมาสที่ผ่านมา (105.36) ร้อยละ 9.01 และลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปี 2564 (96.52) ร้อยละ 0.72

อุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมลดลงจากไตรมาสที่ผ่านมา ได้แก่ การผลิตน้ำตาล, การผลิตยานยนต์ และการผลิตคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมที่ส่งผลให้ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปี 2564 ได้แก่ การผลิตคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง การผลิตพลาสติกและยางสังเคราะห์ขั้นต้น และการผลิตเหล็กและเหล็กกล้าขั้นมูลฐาน เป็นต้น

## GDP ขยายตัวร้อยละ 2.5 (%YoY)



ที่มา สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ หรือ GDP ไตรมาสที่ 2/2565 ขยายตัวร้อยละ 2.5 โดยขยายตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมาที่ขยายตัวร้อยละ 2.3 แต่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 7.7

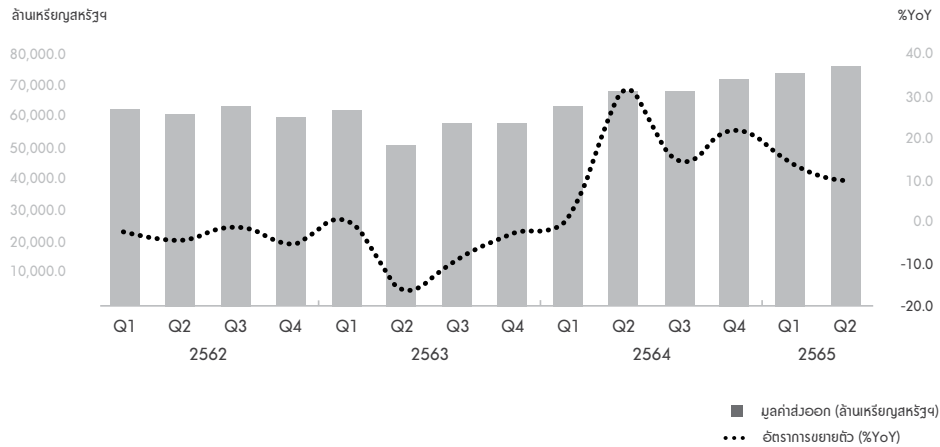
### การค้าต่างประเทศของไทย

การค้าต่างประเทศในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 ยังคงขยายตัวต่อเนื่องเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นอันสงสจากคำสั่งซื้อในประเทศคู่ค้าหลักที่เติบโตต่อเนื่อง รวมทั้งการเปิดประเทศการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและภาคบริการ ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เริ่มเข้าสู่ภาวะปกติแล้วมีส่วนช่วยสนับสนุนการบริโภคส่งผลให้การนำเข้าไทยจับเคลื่อนต่อไปได้

การค้าระหว่างประเทศของไทยไตรมาสที่ 2 ปี 2565 มีมูลค่าทั้งสิ้น 156,478.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นมูลค่าส่งออก 75,583.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 23.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมูลค่าการค้าไตรมาสที่ 2 ปี 2565 صادرات 5,311.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

## โครงสร้างการส่งออกสินค้า

### มูลค่าและอัตราการขยายตัวของการส่งออก

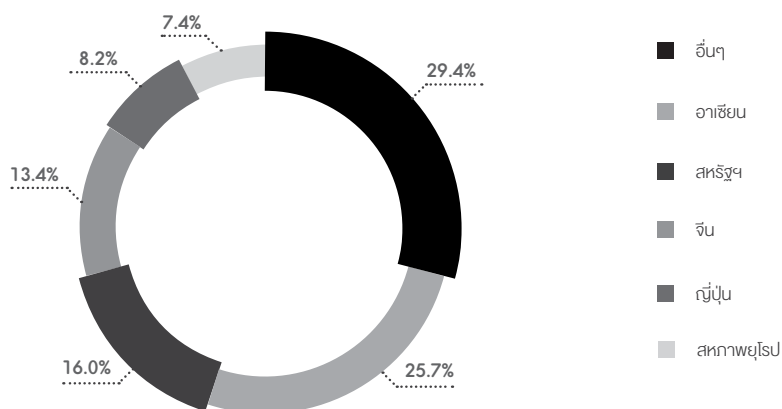


ที่มา กระทรวงพาณิชย์

การส่งออกสินค้าของไทยในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 มีมูลค่า 75,834.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยหมวดสินค้าหลักมีการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้ สินค้าเกษตรกรรมมีมูลค่าการส่งออก 8,404.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.4 (YOY), สินค้าอุตสาหกรรมเกษตรมีมูลค่าการส่งออก 6,278.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 20.0 (YOY), สินค้าอุตสาหกรรมมีมูลค่าการส่งออก 56,970.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.3 (YOY), สินค้าแร่และเชื้อเพลิงมีมูลค่าการส่งออก 3,893.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 59.2 (YOY)

สินค้าอุตสาหกรรมที่มีการส่งออกขยายตัว อาทิ เม็ดพลาสติก (มูลค่าการส่งออก 2,933.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.7 (YOY), เคมีภัณฑ์ (มูลค่าส่งออก 2,615.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.4 (YOY), เครื่องจักรกลและส่วนประกอบของเครื่องจักรกล (มูลค่าการส่งออก 2,228.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.8 YOY), เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์ (มูลค่าส่งออก 1,985.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 21.7 YOY เป็นต้น

### สัดส่วนการส่งออก (ร้อยละ)



ที่มา กระทรวงพาณิชย์

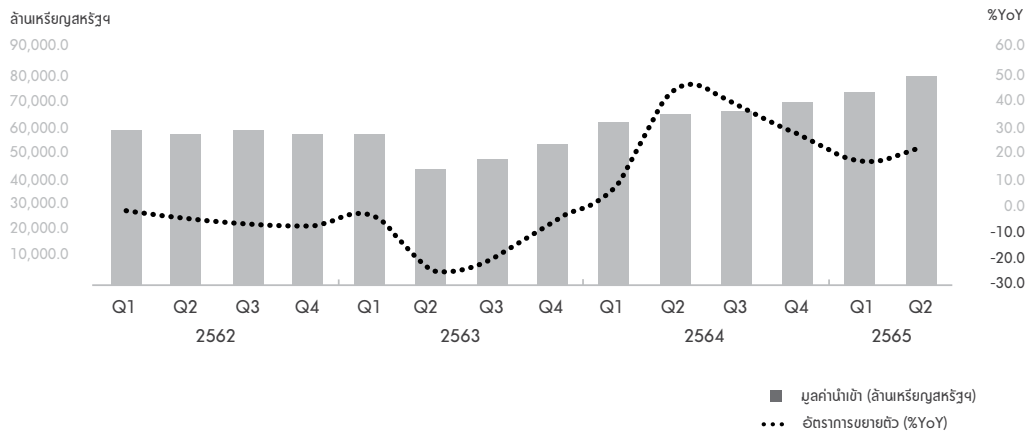
## ตลาดส่งออกสินค้า

ไตรมาสที่ 2 ปี 2565 มีการส่งออกสินค้าไปยังคู่ค้าหลักมีสัดส่วนตลาดร้อยละ 70.6 ได้แก่ อาเซียน, สหรัฐอเมริกา, จีน, ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป (27 ประเทศ) การส่งออกไปยังตลาดอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 29.4 ของการส่งออกทั้งหมด

ไทยมีสัดส่วนมูลค่าการส่งออกไปอาเซียน, สหรัฐอเมริกา, จีน, ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป (27ประเทศ) ร้อยละ 25.7, 16.0, 13.4, 8.2 และ 7.4 ตามลำดับ

อัตราการขยายตัวของมูลค่าการส่งออกเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน พบว่าอาเซียนขยายตัวเพิ่มขึ้นสูงที่สุดร้อยละ 19.1 ถัดมาคือ สหรัฐอเมริกาขยายตัวร้อยละ 17.8, สหภาพยุโรป (27 ประเทศ) ขยายตัวร้อยละ 5.7 และญี่ปุ่นขยายตัวร้อยละ 1.6 ขณะที่จีนหดตัวร้อยละ 1.85

### มูลค่าและอัตราการขยายตัวของการนำเข้า



32

บทวิเคราะห์เศรษฐกิจไทยไตรมาสที่ 2 ปี 2565: การนำเข้าสินค้า

#### ที่มา กระทรวงพาณิชย์

การนำเข้าสินค้าของไทยในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 มีมูลค่า 80,895.4 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 23.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YOY) โดยหมวดสินค้าหลักมีการเปลี่ยนแปลงคือ สินค้าประเภทเชื้อเพลิง มีมูลค่าการนำเข้า 17,872.8 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 95.7 (YOY) สินค้าทุน มีมูลค่าการนำเข้า 17,223.5 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 8.1 (YOY) สินค้าวัตถุดิบและกึ่งสำเร็จรูป มีมูลค่านำเข้า 33,890.5 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 1602 (YOY) สินค้าอุปโภคบริโภคมีมูลค่าการนำเข้า 8,059.7 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 8.0 (YOY) ยานพาหนะและอุปกรณ์การขนส่ง มีมูลค่าการนำเข้า 2,914.8 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ หดตัวร้อยละ 21.4 (YOY) และสินค้าหมวดอาวุธ ยุทธปัจจัย สินค้าอื่นๆ มีมูลค่าการนำเข้า 934.05 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 525.0 (YOY) ซึ่งสินค้าหมวดอาวุธฯ การนำเข้าหดตัวในกลุ่มอาวุธ กระสุน วัตถุระเบิดและส่วนประกอบ โดยขยายตัวเฉพาะกลุ่มสินค้าอื่นๆ

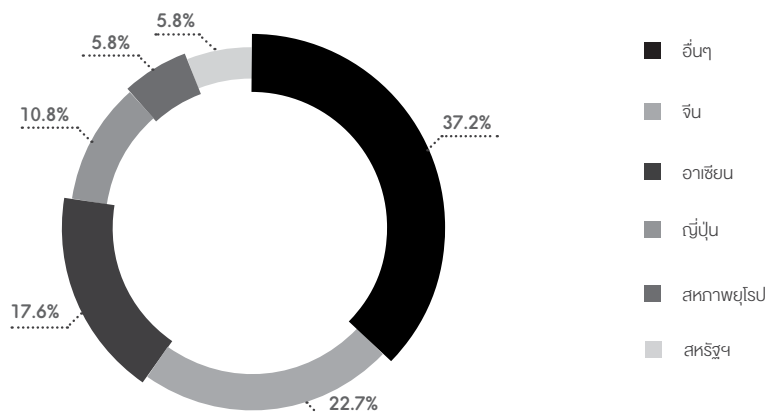
#### ตลาดนำเข้าสินค้า

ไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 ตลาดนำเข้าหลักของไทยขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกตลาด ได้แก่ จีน, อาเซียน, ญี่ปุ่น, สหภาพยุโรป (27 ประเทศ) และสหรัฐอเมริกา รวม 5 ตลาด มีสัดส่วนร้อยละ 62.8 และการนำเข้าจากตลาดอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 37.2 ของการนำเข้าทั้งหมด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ไทยสัดส่วนการนำเข้าจาก จีน, อาเซียน, ญี่ปุ่น เป็นร้อยละ 22.7, 17.6 และ 10.8 ตามลำดับ ขณะที่สหภาพยุโรป (27 ประเทศ) และสหรัฐอเมริกา มีสัดส่วนเท่ากันคือ ร้อยละ 5.8

อัตราการขยายตัวของการนำเข้าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนขยายตัวในตลาดหลักทุกตลาด โดยตลาดอาเซียนขยายตัวร้อยละ 23.4 รองลงมาคือ สหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 32.1, จีน ขยายตัวร้อยละ 101, สหภาพยุโรป (27 ประเทศ) ขยายตัวร้อยละ 2.3 และญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 1.3

#### สัดส่วนการนำเข้า (ร้อยละ)



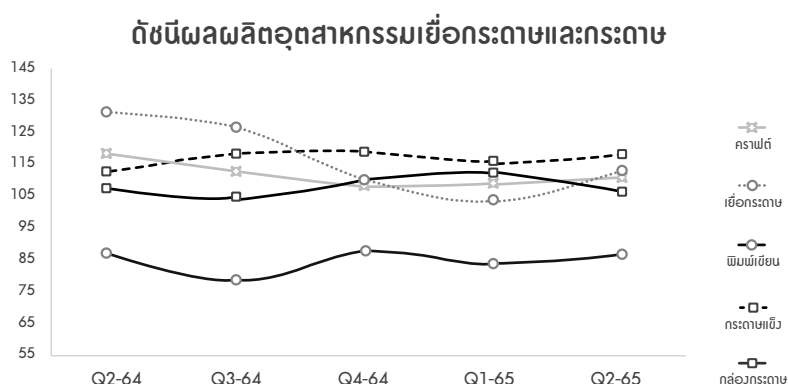


## อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ กระดาษ และสิ่งพิมพ์

อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ กระดาษ และสิ่งพิมพ์ ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 การผลิตดัชนีผลิตอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ กระดาษ และสิ่งพิมพ์ หดตัวลง (-0.64%) เมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) และ (-4.10%) เมื่อเปรียบเทียบกับ (%YOY) สำหรับการส่งออกกลุ่มบรรจุภัณฑ์กระดาษ ประเภทกล่องบรรจุ กระดาษพิมพ์เขียน, หนังสือและสิ่งพิมพ์ ขยายตัวเมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) และ (%YOY) ส่วนกลุ่มเยื่อกระดาษชะลอตัวคำสั่งซื้อตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า

### การผลิต

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 การผลิตกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษชะลอตัวเล็กน้อย (-0.64%) ในกลุ่มกล่องกระดาษ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์กลุ่มเดียวที่มีการผลิตลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) และเมื่อเปรียบเทียบกับ (%YOY) การผลิตกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษลดลง (-4.10%) ในกลุ่มสินค้า ทั้งกลุ่มเยื่อกระดาษ, กระดาษกราฟต์, กระดาษลูกฟูก, กระดาษพิมพ์เขียน และกล่องกระดาษ ยกเว้นกระดาษแข็งสำหรับผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์ที่ยังมีการผลิตเพิ่มขึ้น และยังขยายตัวได้อีกเนื่องจาก



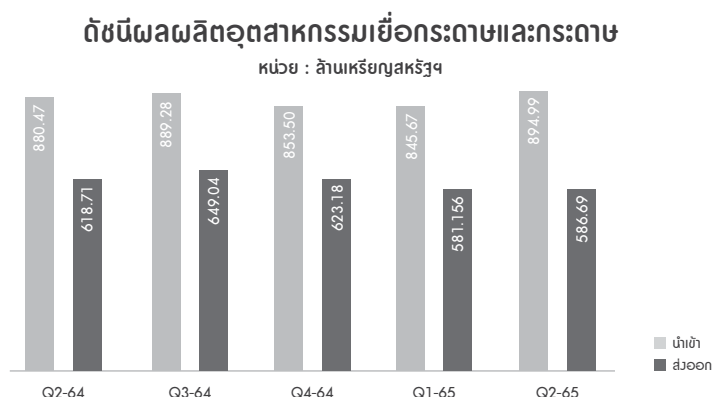
ที่มา กระทรวงพาณิชย์

### การส่งออก

เยื่อกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 มีมูลค่าการส่งออกรวม 586.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้น (+0.95%) เมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) จากกลุ่มกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ (+.73%) หนังสือและสิ่งพิมพ์ (+7.62%) ตามลำดับ ในขณะที่กลุ่มเยื่อกระดาษหดตัวลง (-5.58%) ซึ่งมีประเทศจีนเป็นประเทศคู่ค้าหลักและถือครองส่วนแบ่งจากโรคระบาดโควิด-19 อีกร้อยละ แต่เมื่อเปรียบเทียบกับ (%YOY) มูลค่าส่งออกลดลง (-5.17%) จากกลุ่มเยื่อกระดาษ (-24.21%) ซึ่งกว่าร้อยละ 90.00 ส่งออกไปยังประเทศจีน แต่กลุ่มกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ และกลุ่มหนังสือและสิ่งพิมพ์ ยังขยายตัวได้เพิ่มขึ้น (+1.53%) และ (+9.01%) ตามลำดับ

### การนำเข้า

เยื่อกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 มีมูลค่าการนำเข้ารวม 894.99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ (%QoQ) และ (%YOY) เพิ่มขึ้นร้อยละ (+5.83%) และ (+1.65%) ตามลำดับ เนื่องจากการผลิตในประเทศลดลงค่อนข้างมาก บางส่วนยังจำเป็นต้องมีการนำเข้า โดยเฉพาะกระดาษหรือกระดาษแข็งที่นำกลับคืนมาใช้ได้อีก และกลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษ เช่น บรรจุภัณฑ์กระดาษ และกระดาษชำระ เป็นต้น ยกเว้นกลุ่มหนังสือและสิ่งพิมพ์ นำเข้าลดลง (-9.82%) และ (-23.58%) ตามลำดับ



ที่มา กระทรวงพาณิชย์

## แนวโน้มในไตรมาสที่ 3 ปี 2565

แนวโน้มในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 คาดว่าผลิตภัณฑ์กระดาษที่ใช้ผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์ (กระดาษแข็ง กระดาษคราฟต์) จะขยายตัวเพิ่มขึ้นตามการบริโภคในประเทศ ขณะเดียวกันบรรจุภัณฑ์กระดาษจะได้อานิสงส์ตามการใช้งานสำหรับซื้อขายสินค้าทางออนไลน์ และมีการนำเข้าบางส่วนสำหรับการส่งออก คาดว่าเยื่อกระดาษจะกลับเป็นบวกได้อีกครั้งหากจีนได้คลายล็อกจากโรคระบาดโควิด-19 ซึ่งมีจีนเป็นตลาดหลักสำหรับส่งออกเยื่อกระดาษไทย

### นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

จากผลกระทบจากต้นทุนพลังงานและการปรับขึ้นราคาของวัตถุดิบในการผลิต ทำให้ผู้ผลิตมีความจำเป็นต้องมีการปรับราคายาสินค้าสูงขึ้น สำนักงานคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ได้มีประกาศ ที่ พณ (สกก) 0412/ว 8395 ให้กระดาษทำลูกฟูก, กระดาษเหนียว, กระดาษพิมพ์เขียน, กระดาษชำระ, กระดาษขีดหน้า ให้เป็นสินค้าควบคุมและให้เยื่อกระดาษ กระดาษปูลู, เศษกระดาษ และกระดาษที่นำกลับมาซ้ำได้อีก เป็นสินค้าสำคัญที่ติดตามดูแล โดยจะต้องมีการแจ้งการเปลี่ยนแปลงราคาให้กรมการค้าภายในทราบล่วงหน้า 15 วัน ก่อนการเปลี่ยนแปลงราคาเพื่อควบคุมดูแลการปรับราคาอย่างเป็นธรรมต่อผู้บริโภค

ในส่วนของการใช้น้ำจากแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งเป็นแหล่งน้ำหลักของทางบริษัทฯ ซึ่งได้ถูกประกาศให้อยู่ภายใต้กฎหมายชลประทานแล้วนั้น ทำให้ทางบริษัทฯ ต้องเสียค่าธรรมเนียมการใช้น้ำตามกฎหมายชลประทาน ซึ่งได้ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษของทางบริษัทฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้น้ำจากแหล่งน้ำตามกฎหมายดังกล่าวสูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

การประกาศปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ส่งผลกระทบในส่วนของต้นทุนการผลิตต่ออุตสาหกรรมทุกภาคส่วน และจะส่งผลกระทบต่อราคายาสินค้าต่อไปในอนาคต

## 3. สถานการณ์ตลาดเยื่อชานอ้อย ปี 2565 และแนวโน้มในปี 2566

### สถานการณ์ตลาดเยื่อชานอ้อยในปี 2565

แม้ในปี 2565 สภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงอยู่ในสภาวะถดถอย และมีการชะลอตัวทั่วโลก อันเป็นผลกระทบต่อเนื่องที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ภาวะเงินเฟ้อและราคาพลังงานที่สูงขึ้น แต่ความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารและบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลจากมาตรการล็อกดาวน์ของประเทศต่างๆ ทั่วโลก ที่ได้สร้างพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอาศัยการซื้อขายสินค้าออนไลน์เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจ E-commerce และธุรกิจการจัดส่งสินค้าถึงผู้บริโภคที่เติบโตและขยายตัวเป็นอย่างมาก

แต่เนื่องจากราคาเยื่อเยื่อเส้นทั่วโลกมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพของเยื่อชานอ้อยที่ผลิตในประเทศจีนที่สามารถปรับปรุงให้มีคุณภาพใกล้เคียงกับเยื่อชานอ้อยของบริษัทฯ มากขึ้น และยิ่งจำหน่ายในราคาที่ถูกลงกว่ามากส่งผลกระทบในการทดแทนต่อราคายาเยื่อของทางบริษัทฯ และส่งผลต่อส่วนแบ่งการตลาดของเยื่อชานอ้อยของ EPPCO ในประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดหลักของทาง EPPCO เป็นอย่างมาก

ผู้ผลิต Pulp Mold ส่วนใหญ่ในประเทศจีนหันไปใช้เยื่อที่ผลิตในประเทศจีนเพื่อลดต้นทุน บางส่วนหันไปเพิ่มสัดส่วนในการใช้เยื่อไม้ยูคาลิปตัสผสมกับเยื่อชานอ้อยที่ผลิตในประเทศจีนที่ราคาต่ำกว่าไปเป็นส่วนผสมเพื่อลดต้นทุนในการผลิตสินค้ามากขึ้น แต่เนื่องจากลูกค้าที่ซื้อเยื่อจากบริษัท EPPCO นั้น ยังคงต้องการเยื่อชานอ้อยที่มีคุณภาพดีที่สุดและสามารถตรวจสอบข้อมูลการผลิตย้อนกลับได้ และมีเอกสารรับรองความปลอดภัยที่ชัดเจนจากทาง EPPCO เป็นวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง

เนื่องด้วยปริมาณวัตถุดิบชานอ้อยที่ได้รับจัดสรรจากโรงงานน้ำตาลในปีการผลิต 2564/2565 มีปริมาณจำกัดในปริมาณใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ทำให้สามารถผลิตเยื่อในปี 2565 ได้ใกล้เคียงกับปีการผลิตที่ผ่านมา ทำให้ประสบปัญหาการขยายสินค้าเพื่อการรักษาฐานลูกค้าเดิม และต้องปรับราคาสูงขึ้นจากเดิมค่อนข้างมาก โดยเฉพาะลูกค้าในประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดหลักของทางบริษัทฯ

ในส่วนลูกค้าในประเทศอื่นที่ยังคงมีความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยสูงอย่างต่อเนื่องตามปกติ แต่ก็มีกระแสการสั่งซื้อลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากภาวะเงินเฟ้อและราคาพลังงานที่สูงขึ้นเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การขยายเยื่อเกิดการชะลอตัวลง

ในด้านราคายาเยื่อชานอ้อยของบริษัทฯ ในปี 2565 นั้น ได้ปรับราคายาเยื่อชานอ้อยสูงขึ้นตามสภาวะราคาเยื่อในตลาดโลก และต้นทุนการผลิต โดยมีการปรับเพิ่มขึ้นจากราคายาเยื่อ FOB 830 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2564 มาอยู่ที่ราคาเยื่อ FOB 850 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน 2565 ซึ่งยังคงมีการสั่งซื้อเยื่อชานอ้อยจากลูกค้าเดิมของบริษัทที่มีความต้องการใช้เยื่อชานอ้อยอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลกเช่นเดียวกัน

## คาดการณ์สถานการณ์ตลาด เชื้อซานอ้อยของ EPPCO ใน ปี 2566

ในปี 2566 แนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเชื้อซานอ้อย คาดการณ์ว่าจะเริ่มมีการปรับตัวดีขึ้นสอดคล้องกับสถานการณ์อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษทั่วโลกที่เริ่มกลับมาดำเนินการหลังจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทั่วโลก รวมถึงการขยายตัวในการลงทุนผลิตบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ E-commerce ด้าน Food Delivery service ที่ต้องการใช้บรรจุภัณฑ์จากซานอ้อยมากขึ้น

แต่ปัจจัยด้านลบจากสภาวะราคาพลังงานที่มีแนวโน้มสูงขึ้นและจะเกิดผลกระทบในการขนส่งสินค้าทั้งทางบกและค่าระวางเรือที่สูงขึ้น ที่คาดว่าจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้ราคาขายเชื้อซานอ้อยมีการปรับตัวสูงขึ้นตามต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้นในปี 2566

คาดการณ์ปริมาณเชื้อซานอ้อยของบริษัท EPPCO ที่จะได้รับการจัดสรรจากทางโรงงานน้ำตาลของกลุ่ม KTIS สำหรับปีการผลิต 2565/2566 จะมีปริมาณใกล้เคียงกับปริมาณที่ได้รับจัดสรรในปี 2564/2565 ซึ่งเป็นปริมาณที่น้อยกว่ากำลังการผลิตที่ทาง EPPCO สามารถผลิตได้จริงค่อนข้างมาก โดยคาดว่าจะทำให้ EPPCO สามารถผลิตเชื้อซานอ้อยได้ในประมาณ 20,000 ตัน ซึ่งจะมีผลทำให้ต้นทุนการผลิตเชื้อของทาง EPPCO อยู่ในระดับสูง และทำให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคายาลดลงเป็นอย่างมาก

แต่ปัจจัยด้านบวกที่ทาง EPPCO มีคือ คุณภาพของเยื่อที่มีคุณลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างจากเยื่อที่ผลิตในประเทศจีน คือ มีความสะอาดและมีคุณภาพเส้นใยที่ดีกว่า สามารถเพิ่มความแกร่งให้กับสินค้าสำเร็จรูปของลูกค้าได้ ทางบริษัทฯ จึงต้องมุ่งเจาะตลาดที่มีความต้องการเยื่อคุณภาพสูงที่สามารถซื้อเชื้อซานอ้อยที่มีราคาสูงได้ เช่น บริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้า Hi-End ประเภทโทรศัพท์มือถือคุณภาพสูง อุปกรณ์คอมพิวเตอร์คุณภาพสูง และบรรจุภัณฑ์อาหารที่เน้นการใช้เยื่อจากซานอ้อยเป็นหลัก ดังนั้น ทาง EPPCO จึงได้ให้ความสำคัญกับการที่จะต้องพยายามรักษาคุณภาพที่ได้เปรียบนี้ให้สม่ำเสมอ และมีการให้บริการที่เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมเอาไว้

### สถานการณ์ตลาดเชื้อซานอ้อยของ EPPCO ในต่างประเทศ

ตลาดต่างประเทศหลักของบริษัท EPPCO ยังคงเป็นประเทศจีน (80% ของปริมาณการส่งออกของบริษัท EPPCO) ยังคงมีการขยายตัวด้าน Pulp Mold สำหรับสินค้า Hi-End ค่อนข้างสูง และคาดว่าจะมีความต้องการเชื้อซานอ้อยยังคงมีอย่างต่อเนื่องในปี 2566-2567 แม้ว่าราคายาเชื้อซานอ้อยที่ผลิตในประเทศจีนยังขายในราคาถูกลง แต่เชื้อซานอ้อยของทาง EPPCO ยังคงมีลูกค้าที่ยังเชื่อถือในคุณภาพและมีความต้องการใช้งานอย่างต่อเนื่อง หากของบริษัทสามารถรักษาคุณภาพที่ดีเอาไว้ และสามารถกำหนดราคาที่เหมาะสมจะทำให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดในประเทศจีน ภายใต้สถานการณ์ของปริมาณเยื่อที่มีอยู่อย่างจำกัดได้ ในส่วนของตลาดต่างประเทศในประเทศอื่นนั้น ได้มีการลงทุนสร้างโรงงานผลิต Pulp Mold เพิ่มขึ้นในหลายๆ ประเทศ เช่น อินเดีย เวียดนาม มาเลเซีย ในยุโรป และในอเมริกากลาง ทำให้มีความต้องการใช้เชื้อซานอ้อยยังคงมีอยู่ในระดับสูงในปี 2566

### สถานการณ์ตลาดเชื้อซานอ้อยของ EPPCO ภายในประเทศ

ลูกค้าหลักในประเทศยังคงเป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้เชื้อของทางบริษัทฯ แต่ในปี 2565-2566 เมื่อทาง EPAC เริ่มดำเนินการผลิตสินค้าได้ตามแผนงานที่วางไว้ EPAC มีความต้องการใช้เชื้อซานอ้อยในปริมาณ 11,000 ตันในปีแรก ซึ่งคิดเป็นประมาณ 50% ของปริมาณเยื่อที่คาดว่าจะสามารถผลิตได้ในปีการผลิต 2565/2566 และ EPAC จะใช้เพิ่มขึ้นในปีถัดไป ซึ่งจะทำให้ปริมาณการขายเชื้อเข้าสู่ตลาดน้อยลงในปีถัดไป

โดยสรุปแล้วในปี 2566 จึงคาดการณ์ว่าความต้องใช้เชื้อซานอ้อยจะยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งภายในประเทศและในการส่งออกต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับผลดีจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมในประเทศต่างๆ การเปิดประเทศเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทั่วโลก และมีการส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น เพื่อส่งเสริมสุนาามียของผู้บริโภคมากขึ้นในทุกๆ ภูมิภาคทั่วโลก จะเป็นปัจจัยบวกที่จะส่งเสริมให้เกิดการขายกำลังการผลิตของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการขายกำลังการผลิตด้านบรรจุภัณฑ์จากซานอ้อยของกลุ่มบริษัท KTIS เองด้วย

## สถานการณ์กำลังการผลิตเยื่อกระดาษในประเทศไทย

ในปี 2566 ประเทศไทยมีโรงงานผู้ผลิตเยื่อกระดาษรายใหญ่ ดังต่อไปนี้

ผู้ผลิต	กำลังการผลิต (พันตัน)	ชนิดของวัตถุดิบ
Double A	427	ยูคาลิปตัส
Phoenix Pulp & Paper	252	ยูคาลิปตัส
Panjapol Pulp Industry	110	ยูคาลิปตัส
Thai Paper	290	ยูคาลิปตัส
EPPCO	100	ชานอ้อย
Fiber Pattana	56	กล่อ UHT
EcoFriendly Thai	5	เยื่อ Recycle
รวม	1,208	

ที่มา 2020 - 2022 Directory of the Thai Pulp and Paper Industries Association (TPPIA)

36

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

## กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัท EPPCO

### 1. การจัดหาวัตถุดิบ

การที่ EPPCO สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในปริมาณที่สูงและมั่นคงนั้น ทำให้ลูกค้าไว้วางใจได้ว่าจะมีผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย พร้อมจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าของ EPPCO เมื่อลูกค้าต้องการ และสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบให้กับโรงงาน EPAC ที่จะเป็นผู้ผลิต Pulp Mould ที่จะเริ่มทำการผลิตในไตรมาสแรกของปี 2565 อีกด้วย

### 2. ต้นทุนวัตถุดิบต่ำ

EPPCO มีค่าใช้จ่ายวัตถุดิบต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับโรงงานเยื่อกระดาษรายอื่น เนื่องจาก EPPCO มีพื้นที่อยู่ในบริเวณใกล้กับโรงงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายวัตถุดิบตรงให้กับ EPPCO โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุกส่งผลให้มีความประหยัดต้นทุนค่าขนส่งที่ต่ำ อย่างไรก็ตาม ปริมาณวัตถุดิบที่จะได้รับการจัดสรรจากโรงงานของกลุ่ม KTIS ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยที่จะเข้าหีบในแต่ละปี ซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และพื้นที่ปลูกอ้อยในแต่ละปี ซึ่งคาดการณ์ในปีการผลิต 2565-2566 นี้ ทาง EPPCO จะได้รับการจัดสรรปริมาณชานอ้อยจากทางโรงงานน้ำใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาจึงทำให้ต้นทุนการผลิตยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากไม่สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิตที่มีอยู่

### 3. การเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ซึ่งถือเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติและเป็นเยื่อใหม่ซึ่งยังไม่เคยผ่านการใช้งาน (Virgin Pulp) โดยกระแสนิยมรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทำให้มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของ EPPCO นอกจากนี้โรงงานเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยของ EPPCO ยังเป็นโรงงานเยื่อกระดาษรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหาร ISO 22000 และ GMP&HACCP จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งปลอดภัยแก่การบริโภคและสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำภาชนะอาหารและบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ได้

## ช่องทางการจำหน่าย - เยื่อกระดาษ

### 1. ลูกค้าในประเทศ

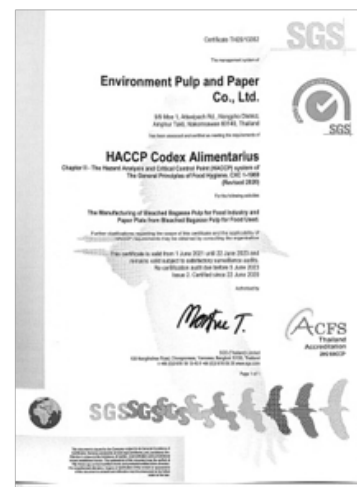
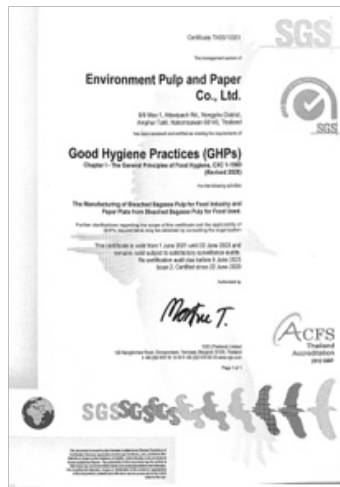
EPPCO จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรงเป็นรายเดือน หรือตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดส่งผลิตภัณฑ์ตามระยะเวลาที่ได้ตกลงกับลูกค้า EPPCO มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมกระดาษรายใหญ่ในประเทศที่มีความต้องการใช้เยื่อกระดาษประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และจัดเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำการใช้เยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยอย่างถูกวิธี และมีประสิทธิภาพเพื่อความพอใจของลูกค้าในลักษณะ Technical Sales โดยขายให้กับบริษัทชั้นนำในประเทศ ได้แก่ บริษัท เอสซี จี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คิมเบอร์ลีย์-คล้าค (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท บรรจุกันท์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2565 ทาง EPPCO จะต้องมีการจัดเตรียมเยื่อเพื่อส่งมอบให้กับทาง EPAC เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อยในปริมาณประมาณ 8,000 ตัน/ปี ซึ่งจะทำให้เหลือปริมาณเยื่อเพื่อการส่งออกลดลง

## 2. ลูกค้าต่างประเทศ

การจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยให้กับลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ผ่านนายหน้า (Broker) ซึ่งการซื้อขายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยไปต่างประเทศจะดำเนินการซื้อขายแบบ Spot Lot ซึ่งเป็นการทำสัญญาซื้อขายเป็นครั้งๆ โดยพิจารณาจากสภาวะตลาดและราคารณ ช่วงเวลานั้นๆ การทำสัญญาประเภทนี้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 80.0 ของยอดขายต่างประเทศทั้งหมด ในขณะที่ประมาณร้อยละ 10.0 เป็นการขายภายใต้สัญญาระยะยาว ทั้งนี้ EPPCO พิจารณาเลือกนายหน้าโดยพิจารณาจากกำลังการซื้อของประเทศต่างๆ และความน่าเชื่อถือของนายหน้าเพื่อลดความเสี่ยงในการขาย ส่วนอีกร้อยละ 10 เป็นการขายตรงให้กับลูกค้าผู้ผลิตกระดาษโดยตรง นอกจากนี้ ผู้บริหารของ EPPCO ยังทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเพื่อหากลุ่มลูกค้าใหม่ การขายผ่านผู้ค้าคนกลางทำให้ EPPCO สามารถกำหนดราคา และปริมาณที่ต้องการขายตามที่ EPPCO เห็นว่าเหมาะสมโดยไม่ต้องทำการเจรจาถึงลูกค้าโดยตรง โดยรายได้หลักของ EPPCO มาจากการขายต่างประเทศซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 70-78 ของรายได้ของ EPPCO

คาดการณ์ว่าต้นทุนการผลิตในปี 2565 ที่สูงขึ้น เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบที่จำกัด และปริมาณสินค้าที่เหลือสำหรับการส่งออกที่มีอยู่อย่างจำกัดจากการต้องสำรองเชื้อไว้ให้กับทางโรงงาน EPAC ทางบริษัท EPPCO จึงต้องมุ่งเจาะตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะลูกค้าที่มีความต้องการใช้เยื่อคุณภาพสูงที่สามารถซื้อเยื่อชานอ้อยที่มีราคาสูงได้ เช่น บริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้า Hi-End ประเภทโทรศัพท์มือถือคุณภาพสูง อุปกรณ์คอมพิวเตอร์คุณภาพสูง และบรรจุภัณฑ์อาหาร และอุตสาหกรรมกระดาษที่เน้นการใช้เยื่อจากชานอ้อยเป็นวัตถุดิบหลักเท่านั้น เพื่อให้สามารถสร้างรายได้จากเยื่อที่มีอยู่ให้ได้มากที่สุด



## ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย สถานการณ์ตลาดของบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย (Pulp Mold) ปี 2565-2566

หลังจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ในช่วงไตรมาสที่ 2-3 ของปี 2565 ทำให้ธุรกิจต่างๆ เริ่มกลับมาดำเนินการ ประชาชนทั่วไปกลับมาใช้ชีวิตตามปกติมากขึ้น มีการเดินทางท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นส่งผลให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อยในตลาดโลกยังคงมีความเติบโตอย่างต่อเนื่องตามความเติบโตของธุรกิจ E-commerce และธุรกิจการท่องเที่ยวแบบรักษ์โลกที่เน้นการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขยายตัวของการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารหลังจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้บรรจุภัณฑ์สำหรับใส่อาหารเพื่อการนำกลับไปรับประทานที่บ้านยังคงมีความต้องการสูงขึ้นเป็นอย่างมากและคาดการณ์ว่าจะยังคงสูงอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจการจัดส่งอาหารถึงบ้านที่มีการขยายตัวตามความต้องการของผู้บริโภคอย่างมากทั่วโลก

ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยรายใหญ่อยู่ในประเทศจีนซึ่งมีโรงงานผลิตเยื่อชานอ้อยตั้งอยู่ด้วย จึงสามารถจัดหาวัตถุดิบได้สะดวกกว่าโรงงานในประเทศที่ไม่มีโรงงานผลิตเยื่อชานอ้อย แต่ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ส่วนมากจะมีการใช้เยื่อไม้ประเภทอื่นๆ มาเป็นส่วนผสม เพื่อลดต้นทุนในบางช่วงเวลาเมื่อราคาเยื่อไม้มีราคาถูกกว่าเยื่อชานอ้อย ส่วนผู้ผลิตในประเทศอื่น เช่น ในประเทศอินเดียซึ่งมีโรงงานผลิตเยื่อชานอ้อยตั้งอยู่ แต่เป็นโรงงานผลิตเยื่อที่มีขนาดเล็กและคุณภาพของเยื่อไม่ดีนัก และผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ในราคาถูกเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในรัฐต่างๆ ที่มีการประกาศห้ามใช้ภาชนะที่ทำจากพลาสติกและโฟม ส่วนผู้ผลิตในประเทศมาเลเซียและเวียดนามเป็นผู้ผลิตรายย่อยที่กำลังการผลิตไม่มากนัก โดยใช้เยื่อประเภทอื่นเป็นวัตถุดิบเป็นส่วนใหญ่

ตลาดหลักสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติประเภทนี้ ยังคงอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอื่นๆ ในทวีปยุโรปเป็นส่วนใหญ่ และเริ่มมีการขยายตัวไปในหลายๆ ประเทศที่เริ่มให้ความสำคัญกับนโยบายการรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้นเรื่อยๆ

สำหรับในประเทศไทยในขณะนี้ความต้องการบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวมีความเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ภายหลังจากสถานการณ์การควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 เริ่มคลายความเข้มงวดลงจากเดิม และเริ่มมีการดำเนินการทางธุรกิจและการท่องเที่ยวมากขึ้น อีกทั้งยังได้รับผลดีจากการส่งเสริมและรณรงค์ของภาครัฐบาลและเอกชนหลายแห่งที่ช่วยผลักดันให้ตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยมีการเติบโตในช่วงปี 2565 และมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2566

ในปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อกระดาษที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติรายใหญ่อยู่ 3 ราย คือ บริษัท บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Grazc) บริษัท SCG packaging (Fest) และบริษัท Sugarcane Eco Ware (SEW) ของกลุ่มโรงงานน้ำตาลสุรินทร์

ในการนี้ทางกลุ่มบริษัท KTIS ได้เริ่มงานการก่อสร้างโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อชานอ้อย (Pulp Mold) เพื่อใช้ในการบรรจุอาหาร ภายใต้ชื่อ บริษัท Environment Pulp and Packaging Co.,Ltd ( EPAC ) โดยโรงงานแห่งนี้จะมีกำลังการผลิตสูงสุดประมาณ 50 ตันต่อวัน เพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทั้งภายในประเทศและการส่งออกต่างประเทศ และคาดการณ์ว่าโรงงานแห่งนี้จะสามารถเริ่มการผลิตและจัดจำหน่ายได้ภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565

## กลยุทธ์ของบริษัท EPAC

### 1. ความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบ

การที่ EPPCO ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ KTIS สามารถผลิตเยื่อชานอ้อยที่มีคุณภาพที่ดี และสามารถจัดส่งให้กับทาง EPAC ในปริมาณเพียงพอต่อความต้องการใช้งานของ EPAC ได้ในระยะยาว จึงเป็นการสร้างความมั่นคงด้านการจัดหาวัตถุดิบให้กับโรงงาน EPAC ได้ในระยะยาว และยังสามารถพัฒนาคุณภาพ เพิ่มปริมาณของเยื่อชานอ้อยให้เหมาะสมกับการผลิตและความต้องการของทาง EPAC ได้ในอนาคตอีกด้วย

### 2. ต้นทุนวัตถุดิบต่ำ

EPAC มีค่าใช้จ่ายวัตถุดิบต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับโรงงานรายอื่น เนื่องจาก EPPCO มีพื้นที่อยู่ในบริเวณใกล้กับโรงงานของบริษัท EPAC จึงสามารถทยอยจัดส่งวัตถุดิบให้กับทาง EPAC โดยใช้รถบรรทุกขนาดเล็กเพื่อขนส่งในระยะทางสั้นๆ ส่งผลให้มีค่าขนส่งที่ต่ำ และยังสามารถลดปริมาณการสต็อกวัตถุดิบให้อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งเป็นการลดการค่าใช้จ่ายในการจัดหาและการจัดเก็บอีกด้วย ทาง EPAC มีแผนงานในอนาคตสำหรับการเดินท่อส่งเยื่อเพื่อใช้ในการส่งเยื่อน้ำ (Slurry) จากทางโรงงาน EPPCO ไปยังโรงงาน EPAC โดยจะมีการจัดส่งเยื่อน้ำผ่านทางท่อ ในช่วงระหว่างฤดูกาลผลิตเยื่อของทาง EPPCO ซึ่งจะสามารถลดค่าใช้จ่ายได้มากขึ้น เนื่องจากเยื่อน้ำนี้มีต้นทุนที่ถูกกว่าเยื่อแห้ง (Dry Pulp) เพราะไม่ต้องผ่านกระบวนการใช้พลังงานความร้อนในการอบแห้งเพื่อการทำเป็นแผ่นเยื่อแห้ง จึงมีต้นทุนการผลิตเยื่อน้ำต่ำกว่าเยื่อแห้งแผ่นแห้ง ซึ่งจะช่วยให้ทาง EPAC มีต้นทุนที่ต่ำลงและมีศักยภาพในการแข่งขันด้านราคายกกับผู้ผลิตรายอื่นได้มากขึ้น

### 3. เน้นการเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ

บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อยของ EPAC เป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติที่ใช้เยื่อใหม่ (Virgin Pulp) โดยเน้นการใช้เยื่อชานอ้อย 100% โดยไม่นำเยื่อไม้ชนิดอื่นๆ มาผสม และจะไม่มีการใช้เยื่อหรือเศษกระดาษที่ผ่านการใช้งานซ้ำพวก (Recycle Pulp) มาเป็นวัตถุดิบ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคในการใช้เป็นภาชนะอาหาร เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติและเป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในกระแสการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ EPAC ยังเน้นเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และยังเป็นโรงงานที่จะมีการจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหาร ISO 22000, GMP, HACCP, DIN, FDA และ BRC จากบริษัทผู้ตรวจสอบมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคอีกด้วย



คุณลักษณะเด่นของบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมสามารถอธิบายได้จากตารางการเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

	พลาสติก (Plastic)	โฟม (Styrofoam)	เยื่อชานอ้อย (Pulp)
1. สามารถเข้าเตาอบและไมโครเวฟได้ 1000 watts ใน 5 นาที	?	✗	✓
2. ย่อยสลายในธรรมชาติได้ 100% ใน 45 วัน	✗	✗	✓
3. สามารถเก็บรักษาได้นาน	✓	✓	✓
4. ไม่มีสารเคมีอันตรายในขั้นตอนการผลิต	✗	✗	✓
5. ไม่ใช้พลังงานมหาศาลในขั้นตอนการผลิต	✗	✓	✓
6. ไม่มีกาก น้ำเสีย ขยะเสียจากการผลิต	✗	?	✓
7. ทนทานในอุณหภูมิตั้งแต่ -40°C ถึง 250°C	?	✗	✓
8. ใช้ไฟร้อน น้ำมันได้ถึง 150°C	?	✗	✓
9. ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม	✗	✗	✓
10. ไม่มีสารปนเปื้อนก่อมะเร็งในบรรจุภัณฑ์	✗	✗	✓
11. เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร	✗	✗	✓

## การตลาดและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mold

สัดส่วนการทำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ในปี 2565-2566 EPAC ได้ กำหนดเป้าหมายในการจัดจำหน่ายให้มีสัดส่วน 90-95% สำหรับตลาดต่างประเทศ และ 5-10% สำหรับตลาดในประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากผู้บริโภคมีความตื่นตัวและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ Pulp Mold นี้ ค่อนข้างสูง อีกทั้งยังมีกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเริ่มมีผลบังคับใช้ ผู้บริโภคในต่างประเทศจึงยังมีความต้องการสูงและมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัท EPAC ก็ได้มีวางแผนการพัฒนาเพิ่มชนิดและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้นถึง 22 แบบ ในช่วงแรกของการผลิต และจะมีการเพิ่มชนิดและรูปแบบของผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นในอนาคต

### 1. การขายส่งออกต่างประเทศ

เนื่องจากตลาดบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่ในต่างประเทศจะอยู่ในประเทศแถบยุโรปและอเมริกา ดังนั้น การทำตลาดต่างประเทศในระยะแรกนั้น จำเป็นต้องอาศัย Sale Agent and Distributor ที่มีความชำนาญ และมี Volume ในการช่วยกระจายสินค้าให้กับบริษัท เนื่องจากสามารถเข้าถึงตัวแทนจำหน่าย และผู้บริโภคผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศได้มากกว่า ทั้งในรูปแบบของการรับจ้างผลิต (OEM) และในการจำหน่ายภายใต้ Brand ของทางบริษัทเองในอนาคต

ในปี 2565 ทางบริษัทฯ EPPCO สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ไปต่างประเทศได้ในราคาเฉลี่ย 2,300 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ซึ่งคาดว่าราคาขายในปี 2566 จะยังคงขายได้ไม่ต่ำกว่าราคาขายในปี 2565 เช่นกัน โดยเป็นการขายสต็อกสินค้าเก่าในส่วนที่เหลือทั้งหมด เนื่องจากทาง EPPCO ได้หยุดการผลิตสินค้า Pulp Mold ในปี 2564 และเตรียมการย้ายเครื่องจักรไปติดตั้งที่โรงงานใหม่ของ EPAC เพื่อให้พร้อมที่ดำเนินการผลิตได้ในเวลาเดียวกัน และช่องทางการจำหน่าย Pulp Mold ทั้งหมดของ EPPCO จะถูกโอนถ่ายไปให้กับ EPAC หลังจากโรงงานแห่งใหม่เริ่มดำเนินการในไตรมาสแรกของปี 2566

ในส่วนของการเตรียมการจัดจำหน่ายสินค้า Pulp Mold ของ EPAC ไปต่างประเทศนั้น คาดการณ์ว่าจะสามารถจำหน่ายสินค้าได้ในราคาประมาณ 2,350-2,450 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน โดยทาง EPAC ได้ดำเนินการติดต่อและประสานงานกับ Distributor Agent ในต่างประเทศ เพื่อเตรียมการรองรับการจัดจำหน่ายสินค้าที่จะผลิตเอาไว้แล้ว

### 2. การขายภายในประเทศ

บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมที่มีการจัดจำหน่ายในประเทศในปัจจุบัน ได้มีการจัดจำหน่ายโดยผู้ผลิตในประเทศและผู้นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อทำการจัดจำหน่ายในประเทศแต่การบริโภคสินค้าประเภทนี้ในประเทศยังไม่สูงมากนัก เนื่องจากราคาของผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ยังคงสูงกว่าบรรจุภัณฑ์ประเภทพลาสติกและโฟมค่อนข้างมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์ทางเลือกอื่นที่เข้ามาแข่งขันในท้องตลาดอีกหลายชนิด เช่น ผลิตภัณฑ์จากกระดาษและโอโพลาสติก เป็นต้น

ปัจจัยราคาจึงเป็นปัจจัยหลักในการผลักดันให้ปริมาณการบริโภคสินค้าประเภทนี้สูงขึ้นได้ เนื่องจากยังไม่มีกฎหมายบังคับในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย ลูกค้าในประเทศไทยจึงเป็นกลุ่มลูกค้าที่ตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อมเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้น จึงคาดว่าจะมีการแข่งขันด้านราคาภายในประเทศค่อนข้างสูง ซึ่งคาดว่าจะทางบริษัทจะสามารถขายได้ในราคาไม่ต่ำกว่า 75,000 บาทต่อตัน

ปัจจัยด้านคุณภาพและความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทางบริษัทจะต้องเน้นให้ผู้บริโภคได้เข้าใจ เพื่อการตัดสินใจในการพิจารณาเลือกซื้อสินค้า

ส่วนแนวโน้มปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้คาดว่าจะสูงขึ้นเรื่อยๆ ในอนาคต เนื่องจากผู้บริโภครุ่นใหม่ Young Generation ในยุค New Normal เริ่มมีการตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อมมากขึ้นเรื่อยๆ

## 2.1 ช่องทางการจัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Pulp Mold ในประเทศที่หลายช่องทาง ดังนี้

- 1) การขายเข้าสู่ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ (BigC, Makro, Lotus, TOP, The Mall, Central Department Store, Seven Eleven) ทั้งภายใต้ Brand ของตัวเอง และ/หรือ การผลิต House Brand ให้กับผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่
- 2) การขายผ่านผู้ค้าส่งบรรจุภัณฑ์ในแต่ละจังหวัด และระบบตัวแทนขายสินค้าทั่วประเทศ
- 3) การขายตรงให้องค์กรและหน่วยงานภาครัฐ โรงพยาบาล โรงเรียน มหาวิทยาลัย และสถาบันและองค์กรต่างๆ
- 4) การขายปลีกในระบบ Online Marketing เพื่อเป็นช่องจำหน่ายสำหรับบุคคลทั่วไป โดยทางบริษัทฯ ได้มีการเตรียมการเพื่อที่จะทำการเปิดบัญชีการขายสินค้าผ่าน Platform ต่างๆ เช่น Shopee และ Lazada เพื่อรองรับการจัดจำหน่ายในอนาคต

## 2.2 การเตรียมการในด้านการตลาดอื่นๆ

ในส่วนของการตลาดในด้านอื่น ทางบริษัทฯ ได้มีการเตรียมการในด้านต่างๆ ไว้ ดังนี้

- 1) การกำหนดราคาขาย หน่วยงานการตลาดของบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาข้อมูลราคาขายของสินค้าที่มีอยู่ในตลาดของผู้ขายทุกราย เพื่อใช้ในการกำหนดที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และเป็นราคาที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้
- 2) การส่งเสริมการขาย มีการเตรียมการเพื่อจัดการแสดงสินค้า หลังจากที่ภาครัฐมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 และพื้นที่ทางโรงงานเริ่มมีการผลิตสินค้า เพื่อเป็นการเปิดตัวบริษัทฯ และตัวผลิตภัณฑ์ในงานแสดงสินค้าต่างๆ และมีการเตรียมจัดทำรายการขายสินค้าราคาพิเศษในช่วงแรก เพื่อให้ผู้บริโภคได้ทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 3) การประชาสัมพันธ์ ทางบริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการนี้ผ่านสื่อมวลชนต่างๆ โดยผู้บริหารของทางบริษัทฯ เป็นระยะๆ เพื่อสื่อสารให้ผู้บริโภคได้รับรู้ถึงความเป็นมาและความตั้งใจของบริษัทฯ ในการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมพร้อมกับการประชาสัมพันธ์ตัวผลิตภัณฑ์ และให้ความรู้เกี่ยวกับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้ผู้บริโภคทราบมากยิ่งขึ้นด้วย


## รูปแบบผลิตภัณฑ์บางส่วนที่ทาง EPAC จะทำการผลิตในปี 2565-2566

ทาง EPAC ได้มีการจัดทำแม่พิมพ์ (Mold) สำหรับการผลิตสินค้าไว้ 22 แบบ ซึ่งเป็นรูปแบบสินค้าที่เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำระบบคุณภาพความปลอดภัยด้านอาหาร และขอเอกสารรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความมั่นใจในด้านความปลอดภัยต่อผู้บริโภค


ในการนี้ ทางบริษัท EPAC ได้ทำการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าผลิตภัณฑ์ ภายใต้เครื่องหมาย CHARME' ไว้กับทางกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งจะดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดตามแผนงาน และได้จัดเตรียมระบบงานเพื่อรองรับการจัดจำหน่ายและการกระจายสินค้าได้ทันทีตามแผนงานที่ได้วางไว้ โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มการจัดจำหน่ายได้ในช่วงปลายของไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 เป็นต้นไป























Because **ZERO-WASTE** is our core model.








**CHARMÉ**  
ชาร์เม่



 <b>R006</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">6" Round Plate</div>	 <b>R007</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">7" Round Plate</div>	 <b>R009</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">9" Round Plate</div>	 <b>R010</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">10" Round Plate</div>
 <b>R103</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">10" 3-C Round Plate</div>	 <b>O650</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">6.5" Oval plate</div>	 <b>O010</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">10" Oval plate</div>	 <b>O125</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">12.5" Oval plate</div>
 <b>B875</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">875 ml. Bowl</div>	 <b>B016</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">16 oz. Bowl</div>	 <b>C450</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">450 ml. Clamshell</div>	 <b>C600</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">600 ml. Clamshell</div>
 <b>C009</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">9X6 1-C Clamshell</div>	 <b>C091</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">9"X9" 1-C Clamshell</div>	 <b>C093</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">9"X9" 3-C Clamshell</div>	 <b>C066</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">6" Hamburger Box</div>
 <b>C081</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">8"X8" 1-C Clamshell</div>	 <b>C083</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">8"X8" 3-C Clamshell</div>	 <b>B965</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">9"X6.5" Rectangular Box</div>	 <b>T005</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">5-C Tray</div>
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <b>PRODUCED BY :</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>ENVIRONMENT PULP AND PACKAGING CO.,LTD  133 SINOBRIIT BUILDING.,9TH FLOOR  VIBHAVADIRANGSIT ROAD SAMSENNAI,  PHAYATHAI BANGKOK,THAILAND 10400</p> </div>		 <b>B002</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">2-C Box</div>	 <b>B001</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 5px auto;">1-C Box</div>

 02-247-0924

 @charm.co

 epac.sales@ktisgroup.com

# ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท เคทีบี ไบโอเอทานอล จำกัด หรือ “KTBE” ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยใช้วัตถุดิบหลักคือกากน้ำตาล คิดเป็นร้อยละ 100 จากโรงงานน้ำตาลทรายของกลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเอทานอลสูงสุด 230,000 ลิตรต่อวัน หรือ 75,900,000 ลิตรต่อปี ปัจจุบัน KTBE ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล 3เกรด ได้แก่ เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) เอทานอลที่ใช้ทางเภสัชกรรม (Pharmaceutical Alcohol) และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol)

เอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง 99.5% นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผสมเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนพลังงานทดแทนเพื่อลดการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันดิบจากต่างประเทศ โดยมีผู้ค้าตามมาตรา 7<sup>1</sup> ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ของ KTBE เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด โดยรายได้จากการขายเอทานอลที่เป็นเชื้อเพลิงในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้จากการขายเอทานอลทั้งหมดในปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม 95.5% ทาง KTBE ได้รับการรับรองจากมาตรฐาน GMP และ HACCP ด้าน Food Material จาก SGS (Thailand) Limited นอกจากนี้ เอทานอลที่ใช้ทางเภสัชกรรม 96% ของ KTBE ยังได้รับการรับรอง มอก 640 เล่ม 1-2553 จากสำนักมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม การมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเช่นนี้ ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันตลาดในประเทศและต่างประเทศให้กับ KTBE แตกต่างจากโรงงานผลิตเอทานอลส่วนมากในประเทศไทยที่สามารถผลิตเพียงเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อขายในประเทศเท่านั้น

KTBE ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดจำหน่ายเอทานอลไปยังต่างประเทศ โดยสามารถจัดจำหน่ายผ่านผู้กระจายสินค้าเพื่อส่งต่อไปยังลูกค้าขั้นสุดท้าย ทั้งเอทานอลที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมความบริสุทธิ์ร้อยละ 95.5 และเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.5 ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้ส่งออกเอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรมให้ลูกค้าต่างประเทศ 1 shipment สำหรับการทดลองผลิตผลิตภัณฑ์ที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อตกลงด้านสภาพภูมิอากาศกลาสโกว์ (Glasgow Climate Pact) หรือกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (COP26)

จากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทางกรมสรรพสามิตได้มีการต่ออายุประกาศเรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการใช้สิทธิเสียภาษีในอัตราภาษีศูนย์สำหรับสุราสำหรับนำไปทำการแปรรูป เพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดที่มีแอลกอฮอล์เป็นส่วนประกอบที่ไม่ได้ทำขึ้นเพื่อการจัดจำหน่าย รวมถึงเพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดที่มีแอลกอฮอล์เป็นส่วนประกอบ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการฆ่าเชื้อได้ KTBE จึงได้พัฒนาแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือชนิดเจล 70% และสเปรย์ 75% ออกจำหน่ายและบริจาคมายาใต้แบรนด์ KNAS และ KNAS PLUS โดยยอดการขายเอทานอลเพื่อการฆ่าเชือนั้นมีปริมาณน้อย คิดเป็นปริมาณเพียง 1-2% ของเอทานอลที่ผลิตได้ทั้งหมด

นอกจากเอทานอลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักแล้ว ทาง KTBE ยังมีผลิตภัณฑ์ยีสต์ผงอบแห้งเพื่อใช้เป็นอาหารสัตว์ เช่น สุนัข ไก่ เป็ด โคเนื้อ-โคนม และปลา โดยพัฒนามาจากกากตะกอนยีสต์เหลว ซึ่งเป็ผลพลอยได้จากกระบวนการหมักเอทานอล โดยยีสต์ผงอบแห้งดังกล่าวเป็นแหล่งโปรตีนสูงที่มีประโยชน์ต่อสัตว์ ช่วยเร่งการเจริญเติบโต เพิ่มอัตราการย่อยได้ ทำให้การกินอาหารเพิ่มขึ้น โดยมีลูกค้าหลักจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ละแวกใกล้เคียงโรงงาน

## การตลาดและการแข่งขัน

**ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ** คาดการณ์ปริมาณการผลิตเอทานอลที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงของไทยในปี 2565 จะใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาเล็กน้อย ประมาณ 1,400 ล้านลิตร เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 สอดคล้องกับการใช้เอทานอลเกรดเชื้อเพลิงในประเทศที่ปรับตัวลดลง

ราคาเอทานอลอ้างอิงภายในประเทศเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดยราคาเอทานอลไทยเฉลี่ย 26.40 บาทต่อลิตร เพิ่มจากระยะเดียวกันของปีก่อน คาดการณ์ราคาเอทานอลไทยในไตรมาสต่อไปจะเพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อน ตามต้นทุนวัตถุดิบจากอ้อยและมันสำปะหลังที่ปรับเพิ่มขึ้น

ในปี 2565 (ข้อมูลเดือน ม.ค. 65) ประเทศไทยมีโรงงานเอทานอลที่เปิดและดำเนินการผลิตทั้งสิ้น 27 โรงงาน ซึ่งมีกำลังการผลิตที่จดทะเบียนกับกรมสรรพสามิต รวมกันทั้งสิ้น 6.905 ล้านลิตรต่อวัน โดยมีโรงงานผลิตเอทานอลรายใหญ่ ดังนี้

**หมายเหตุ** 1. พระราชบัญญัติการค้าค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 หมวด 1 การค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง มาตรา 7 บังคับให้ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละตั้งแต่หนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป หรือเป็นผู้ค้าน้ำมันชนิดก๊าซปิโตรเลียมเหลวแต่เพียงชนิดเดียวที่มีปริมาณการค้าปีละตั้งแต่ห้าหมื่นเมตริกตันขึ้นไป ต้องได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรี

สถานการณ์กำลังการผลิตโรงงานเอทานอลของประเทศไทย (ณ มกราคม พ.ศ. 2565)

	ผู้ประกอบการ	กำลังการผลิตที่ถาวรเทียบกับ กรรมสรรพสามิต (ลิตร/วัน)	วัตถุประสงค์การผลิต
1	บริษัท จีซี เคทิส ไบโออินดัสเทียล จำกัด	600,000	กากน้ำตาล
2	บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (ชัยภูมิ)	500,000	กากน้ำตาล
3	บริษัท อี85 จำกัด	500,000	มันสด/น้ำแป้ง
4	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	400,000	มันสด/มันเส้น
5	บริษัท ไทยอะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	350,000	มันเส้น/กากน้ำตาล
6	บริษัท อีพเวนเจอร์ จำกัด เฟส 1	340,000	มันเส้น
7	บริษัท มิตรผล ไบโอฟูเอล จำกัด (อุบลราชธานี)	320,000	กากน้ำตาล
8	บริษัท ไทยรุ่งเรืองพลังงาน จำกัด	300,000	กากน้ำตาล
9	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (กาญจนบุรี)	300,000	กากน้ำตาล
10	บริษัท ไร่ทิพย์เอทานอล จำกัด	300,000	มันสด
11	บริษัท เกลอ เอทานอล จำกัด	250,000	กากน้ำตาล
12	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด	230,000	กากน้ำตาล
	อื่นๆ	2,515,000	
	<b>รวมกำลังผลิตทั้งหมดในปัจจุบัน</b>	<b>6,905,000</b>	

ที่มา กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

KTBE ตระหนักถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานในปัจจุบัน KTBE จึงได้มีการจัดทำนโยบายส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าโดยเฉพาะฐานลูกค้าในต่างประเทศ อาทิ นโยบายเข้าร่วมประชุมและอบรมผู้ผลิตเอทานอลทั้งในและนอกประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มโอกาสในการพบปะลูกค้าและพ่อค้าคนกลางเป็นการสร้างฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม ทาง KTBE มีช่องทางการจัดจำหน่ายเอทานอลดังกล่าว 2 ส่วน ประกอบด้วย

- 1) เอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม 95.5% สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการทั่วไป บุคคลทั่วไป สำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือใช้เอง หรือผลิตเพื่อจำหน่าย
- 2) แอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือชนิดเจล 70% และสเปรย์ 75% ภายใต้แบรนด์ KNAS และ KNAS PLUS โดยจัดจำหน่ายเองโดยตรง จัดจำหน่ายผ่านตัวแทน รวมถึงคู่ค้าตามสัญญา

หลังจากที่ภาครัฐโดยกรมสรรพสามิตได้อนุญาตให้มีการนำแอลกอฮอล์ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือนั้นพบว่า มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น ตามรายงานข้อมูลสุราสามกับแปลงสภาพ เพื่อใช้ในการทำผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด ภายใต้สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ดังนี้

เดือน	รวมปริมาณสุราสามกับแปลงสภาพ (ลิตร)			
	ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือ		ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด	
	แจก	จำหน่าย	แจก	จำหน่าย
กันยายน 2564	-	-	-	-
ตุลาคม 2564	18,690	1,408,600	1,100	5,000
พฤศจิกายน 2564	11,280	1,589,400	4,850	2,000
ธันวาคม 2564	25,400	1,945,200	9,000	40,000
มกราคม 2565	8,500	1,581,100	6,700	43,000
กุมภาพันธ์ 2565	37,658	1,426,374	41,400	82,000
มีนาคม 2565	22,194	2,345,254	10,600	125,000
เมษายน 2565	24,230	3,005,561	5,555	80,700



เดือน	รวมปริมาณสุราสามกับแปลงสภาพ (ลิตร)			
	ผลิตกันที่ทำความสะอาดมือ		ผลิตกันที่ทำความสะอาด	
	แจก	จำหน่าย	แจก	จำหน่าย
พฤษภาคม 2565	8,805	1,367,146	45,400	80,000
มิถุนายน 2565	6,900	683,246	3,100	80,000
กรกฎาคม 2565	5,490	558,100	5,400	40,000
สิงหาคม 2565	1,920	467,800	-	40,000
รวมทั้งสิ้น	171,067	16,377,78	133,105	617,700

ที่มา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จากนโยบายโครงการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพของภาครัฐ หรือ Bioeconomy ทาง KTBE ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท จีจีซี ไบโอเคมิคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ภายใต้โครงการนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ หรือ NBC ในนาม “บริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด” หรือ “GKBI” ซึ่งแบ่งโครงการเป็น 2 ระยะ คือ

**ระยะที่ 1** ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างโรงหีบอ้อย มีกำลังการผลิต 24,000 ตันต่อวัน โครงการก่อสร้างโรงผลิตเอทานอล มีกำลังการผลิต 600,000 ลิตรต่อวัน (หรือราว 186 ล้านลิตรต่อปี) และโรงผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ มีกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้า 85 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 475 ตันต่อชั่วโมง มูลค่าในการลงทุนเฟสแรกจะใช้งบลงทุนก่อสร้าง 7,500 ล้านบาท โดยปัจจุบันได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

**ระยะที่ 2** คาดว่าจะลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม คาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1/2566

ดังนั้น GKBI จึงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของ KTBE โดย KTBE ยังได้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นร่วมกับ (GGC Bio) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน GKBI ซึ่งสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ GKBI ระหว่าง KTBE และ GGC Bio มีสาระสำคัญปรากฏตามหัวข้อการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัท KTIS ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้ง 392.22 MW โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 182.5 MW แบ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก Very Small Power Producer (VSPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก Small Power Producer (SPP) ดำเนินงานภายใต้บริษัทในเครือ ได้แก่

### บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “KTIS”

สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ที่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ดำเนินธุรกิจผลิตน้ำตาลและนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต จำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคภายใต้ชื่อบริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด ในปี 2552 ต่อมาปี 2554 ได้ดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าชื้อ บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด และได้เข้าตลาดหลักทรัพย์ในปี 2556 ประกอบกิจการภายใต้ชื่อบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “KTIS” จนถึงปัจจุบัน มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 2 สัญญา ปริมาณ 8 เมกะวัตต์ และ 3 เมกะวัตต์ ในรูปแบบ Feed-in Tariff และ Adder และยังมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าปริมาณ 2.5 เมกะวัตต์ ทำสัญญาในนาม KTIS (สาขา 3) รูปแบบ Feed-in Tariff

### บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด “TIS”

สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี เปิดดำเนินการเมื่อปี 2524 ได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในปี 2552 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เปิดรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Adder บริษัท TIS จึงได้ย้ายมาทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปริมาณ 3 เมกะวัตต์ ประเภทสัญญา Non-Firm เชื้อเพลิงชีวมวล กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจนถึงปัจจุบัน

### บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด “KTBP”

KTBP โรงไฟฟ้า SPP แห่งแรกของกลุ่ม KTIS มีวัตถุประสงค์ในการก่อตั้งขึ้นเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในเครือ ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปริมาณ 60 เมกะวัตต์ ประเภท Non-firm เชื้อเพลิงชีวมวล วันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2556 โดยนำเชื้อเพลิงชานอ้อยที่เหลือจากธุรกิจโรงงานน้ำตาลในกลุ่ม KTIS มาเป็นเชื้อเพลิงหลัก และยังรณรงค์ให้ชาวไร่อ้อยลดการเผาอ้อยและใบอ้อย โดยได้พัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีของกลุ่มให้สามารถนำใบอ้อยมาทำเป็นเชื้อเพลิงได้ เพื่อสนับสนุนนโยบายของทางภาครัฐในการรณรงค์ลดการเผาอ้อย ซึ่งจะช่วยลดสภาวะเรือนกระจกและลดค่าฝุ่น PM 2.5 ได้อีกด้วย

### บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด “TEP”

TEP เป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 2 ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2558 สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี กำลังการผลิตติดตั้ง 50 เมกะวัตต์ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย วันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 นอกจากนี้ยังทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ TIS อีกด้วย

### บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด “RPBP”

RPBP เป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 3 ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 สถานที่ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ กำลังการผลิตติดตั้งปริมาณ 50 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 2 สัญญา ปริมาณ 25 เมกะวัตต์ และ 13 เมกะวัตต์ ประเภทสัญญา Non-Firm เชื้อเพลิงชีวมวล ในรูปแบบ Adder

### บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาวเวอร์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด “EPPCO”

EPPCO เป็นโรงงานเอีรอนเม้นท์พาวเวอร์จากชานอ้อย ตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากกระบวนการผลิต นำไฟฟ้าที่ได้จากกระบวนการผลิตมาใช้ภายในโรงงาน อีกทั้งยังติดตั้งเครื่องผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ขนาด 998.58 kWp

### บริษัท เกล็สไบโอเอทานอล จำกัด “KTBE”

เดิมซื้อบริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ที่อำเภอ ตากสิ จังหวัดนครสวรรค์ กำลังการผลิตติดตั้ง 3.00 เมกะวัตต์ประกอบกิจการผลิตเอทานอล มีหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากระบบการผลิต นำไฟฟ้าที่ได้มาใช้ในการของโรงงาน ต่อมาเมื่อปี 2560 KTBE ได้ยื่นเรื่องขอเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น บริษัท เกล็สไบโอเอทานอล จำกัด และได้มีการติดตั้งเครื่องผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา Solar Rooftop ขนาด 0.04056 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 3.26056 เมกะวัตต์

### บริษัท จีจีซี เกล็ส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด “GKBI”

กลุ่ม KTIS ได้จับมือกับ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GGC ลงทุนสร้างโครงการ “นครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์” ภายใต้ชื่อ บริษัท จีจีซี เกล็ส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด ดำเนินการหีบอ้อยและนำน้ำอ้อยไปผลิตเป็นเอทานอล โดยมีกำลังผลิตติดตั้ง 85 MW./H สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตได้นอกจากใช้ในการแล้ว ในปี 2565 GKBI ได้รับการตอบรับซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในปริมาณ 30 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีนิติบุคคล ปี 2565 จะได้รับยกเว้นภาษีลดลงเหลือ 50% ซึ่งสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีนิติบุคคลของ บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด จะสิ้นสุดในวันที่ 6 ตุลาคม 2569 บริษัท ไทยเอกלקซ์เพาเวอร์ จำกัด สิ้นสุดในวันที่ 6 เมษายน 2572 และบริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด สิ้นสุดในวันที่ 22 มีนาคม 2573

## สถานะตลาดและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ

กระทรวงพลังงานอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของประเทศ ฉบับใหม่ (PDP 2022) ระหว่างปีพ.ศ. 2565-2580 ซึ่งจะอยู่ภายใต้หลักสำคัญ ดังนี้

#### เน้นความมั่นคง

ระบบผลิตไฟฟ้ามีความยืดหยุ่นพอต่อการรองรับการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) ที่จะปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากฟอสซิลไปสู่พลังงานทดแทน

#### ต้นทุนค่าไฟฟ้าที่เหมาะสม

คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจำกัดปริมาณการปลดปล่อย CO2 ให้สอดคล้องตามเป้าหมายแผน Carbon neutrality และ Net zero emission

#### การเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า

ทั้งด้านการผลิตไฟฟ้าและด้านการใช้ไฟฟ้าโดยมีการนำเทคโนโลยีระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด และ GREEN TARIFF รองรับการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยตรงจากผู้ซื้อและผู้ขาย

### สถานการณ์ความต้องการไฟฟ้าในประเทศ

ในปี 2565 ตั้งแต่ไตรมาสแรก-กรกฎาคม ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีค่าเท่ากับ 32,254.50 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเดือนเมษายน 2565 และความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของเดือนกรกฎาคม เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2565 เวลา 20.28 น. มีค่า 29,558.10 เมกะวัตต์ ลดลงจากเดือนมิถุนายนที่ผ่านมา 35.50 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 0.12

### กำลังผลิตไฟฟ้าในประเทศ

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561-2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

แผนกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปีพ.ศ. 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ รายละเอียดดังนี้

#### แบ่งตามประเภทโรงไฟฟ้า

	จำนวน (เมกะวัตต์)	ร้อยละ
โรงไฟฟ้าพลังวนหมุนเวียน	18,833	33.37
โรงไฟฟ้าชุมชน	1,933	3.43
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	0.89
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	3.74
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	15,096	26.75
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,200	2.13
โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	6,900	12.23
ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	5,857	10.38
มาตรการอนุรักษ์พลังวน	4,000	7.09
<b>รวม</b>	<b>56,431</b>	

#### แบ่งตามผู้ผลิตไฟฟ้า

ณ สิ้นเดือนกรกฎาคม 2565 กำลังผลิตในระบบไฟฟ้าอยู่ในระดับ 48,159.37 เมกะวัตต์ ยังไม่รวมผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก โดยแบ่งเป็นผู้ผลิตต่างๆ ดังนี้

	จำนวน (เมกะวัตต์)	ร้อยละ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	16,906.32	35.10
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	16,123.50	33.48
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)	9,408.95	19.54
ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	5,720.60	11.88
<b>รวม</b>	<b>48,159.37</b>	

#### สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ

ประเภทเชื้อเพลิง	สะสมเดือนมกราคม - กรกฎาคม 2565	
	จำนวน (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ร้อยละ
ก๊าซธรรมชาติ	64,442.42	54.04
ถ่านหิน (รวมลิกไนต์)	26,012.96	21.82
พลังวนหมุนเวียน (พลังน้ำ, อื่นๆ)	22,467.00	18.84
น้ำมันเตา	463.50	0.39
น้ำมันดีเซล	4,246.57	3.56
อื่นๆ (สปป.ลาว, มาเลเซีย, ลำตะคองชลภาวัฒนา)	1,608.62	1.35
<b>รวม</b>	<b>119,241.07</b>	

หมายเหตุ ไม่รวม เอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

## สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ

พลังงานทดแทน	หน่วย	เป้าหมายปี 2580	2562	2563	2564	เป้าหมายปี 2565
พลังงานลม	MW	2,989.00	1,506.82	1,506.73	1,546.32	1,596.82
แสงอาทิตย์	MW	12,139.00	2,982.62	2,979.24	2,982.68	3,377.62
ขยะ	MW	900.00	314.67	333.68	348.48	900.00
ก๊าซชีวภาพ	MW	1,565.00	529.98	557.24	572.72	829.98
พลังงานขนาดเล็ก	MW	308.00	187.85	190.39	190.39	187.85
ชีวมวล	MW	5,790.00	3,410.14	3,517.38	3,773.67	3,670.14
พลังงานขนาดใหญ่	MW	2,920.00	2,919.66	2,919.66	2,919.66	2,919.66
รวม	MW	26,611.00	11,851.74	12,004.32	12,333.92	10,104.45

## กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ

นอกจากการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตไฟฟ้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทฯ แล้ว ปัจจัยของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตมีส่วนสำคัญมากในการแข่งขัน เนื่องจากโรงไฟฟ้าประเภทชีวมวล วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ที่ใช้ยังคงเป็นขี้เถ้าที่ได้จากการผลิตน้ำตาล ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายในการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อลดการใช้พลังงาน และเพื่อให้เหลือขี้เถ้าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตของขี้เถ้าให้มีปริมาณที่มากขึ้นโดยส่งเสริมทั้งแนวตั้งและแนวราบ ขณะเดียวกันภาครัฐได้มีนโยบายในการลดปริมาณขี้เถ้าให้ลดลงตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ 11 มิถุนายน 2562 จึงทำให้มีปริมาณขี้เถ้าที่ได้จากการตัดขี้เถ้าสดมากยิ่งขึ้น ซึ่งขี้เถ้าสามารถนำมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ด้วยเช่นกัน อีกทั้งบริษัทฯ ในกลุ่ม ยังได้ทำการศึกษาและวิจัยอย่างต่อเนื่องในการปลูกพืชพลังงานทดแทนชนิดอื่น เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในภายหลัง ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรและต่อบริษัทฯ ในการสร้างรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าได้มากยิ่งขึ้น

## ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำส่งไปจำหน่ายให้แก่โรงงานในกลุ่มบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของแต่ละบริษัทฯ

## แหล่งที่มาของเชื้อเพลิง

โรงงานน้ำตาลกลุ่ม KTIS เมื่อดำเนินการเปิดฤดูกาลผลิต จะนำขี้เถ้าที่เหลือจากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่งมอบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าให้กับบริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด, บริษัท ไทยเอกลีขนเพาเวอร์ จำกัด และบริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด ในรูปแบบของการทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงระหว่างกัน

# ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์

## 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด หรือ “KTBF” ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ โดยใช้ผลพลอยได้จากการผลิตของโรงงานในเครือ อาทิ เช่น กากตะกอนหมักกรอง (Filter Cake) จากกระบวนการผลิตน้ำตาล, กากตะกอนเยื่อกระดาษ (Sludge) จากกระบวนการผลิตเยื่อกระดาษ ฯลฯ นำมาเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ นอกจากนี้ ยังได้มีการจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรพิเศษซึ่งสั่งตัดให้เหมาะสมกับสภาพดินบริเวณรอบโรงงาน เพื่อมุ่งเน้นให้เกษตรกรชาวไร่สามารถนำไปใช้บำรุงขี้เถ้าให้ได้ผลผลิตที่ดีส่งให้กับโรงงานน้ำตาล

โรงงาน KTBF ตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ในบริเวณข้างเคียงกับโรงงานอื่นๆ ในเครือ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุดในการบริหารจัดการวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์และลดต้นทุนในการขนส่ง ทั้งนี้ ปุ๋ยอินทรีย์ที่บริษัทจำหน่าย ได้ขึ้นทะเบียนภายใต้แบรนด์ “พญาศุขสาร” โดยแบ่งตามชนิดของปุ๋ยได้เป็น 2 ชนิด คือ ปุ๋ยอินทรีย์ผงและปุ๋ยอินทรีย์เม็ด มีกำลังการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผง 50,000 ตันต่อปี และปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ด 10,000 ตันต่อปี

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

ถึงแม้เศรษฐกิจฐานชีวภาพ ตามนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้พืชเศรษฐกิจของประเทศ เช่น อ้อย, ข้าว, มันสำปะหลัง ฯลฯ จะช่วยสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรหันกลับมาปลูกพืชเศรษฐกิจ แต่ปัจจัยด้านราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ลดต่ำลง ประกอบกับการเกิดภาวะแล้งของประเทศไทยในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ผลผลิตต่อต้นและราคาอ้อยสดต่ำลง ทำให้พื้นที่การปลูกอ้อยมีจำนวนลดลง รวมถึงชาวไร่อ้อยส่วนใหญ่ต้องการควบคุมต้นทุนในการผลิต จึงยังมีความต้องการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ในปริมาณที่ไม่มากนัก เมื่อเทียบกับพื้นที่การปลูกอ้อยทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์ในการส่งเสริมการใช้โดยใช้ปุ๋ยอินทรีย์ควบคู่กับปุ๋ยเคมีสูตรพิเศษ เพื่อลดต้นทุนการใช้ปุ๋ยเคมีของชาวไร่อ้อย สามารถเพิ่มผลผลิตและรักษาคุณภาพดินให้เหมาะแก่การปลูกอ้อยได้อย่างยั่งยืนต่อไป

### กลยุทธ์การแข่งขัน

KTBF มีเป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะมุ่งเน้นให้ชาวไร่อ้อยเป็นผู้สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ในเครือได้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพมาตรฐาน ราคาถูก เพื่อช่วยเหลือชาวไร่อ้อยในการลดต้นทุน อีกทั้งยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ทำให้ชาวไร่อ้อยได้มากขึ้น โดย KTBF มีนโยบายหลักดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ จะร่วมกับชาวไร่อ้อยวิเคราะห์สภาพดินของพื้นที่ในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ของ KTBF เพื่อประเมินผลการใช้
- บริษัทฯ จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ในราคาถูก เนื่องจาก วัตถุดิบส่วนใหญ่ เป็นผลพลอยได้จากผลิตของโรงงานในเครือ ทำให้บริษัทมีวัตถุดิบในการผลิตที่มั่นคงและต้นทุนต่ำ ซึ่งสามารถช่วยชาวไร่อ้อยในการลดต้นทุน
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องของบรรจุภัณฑ์ โดยใช้กระสอบบรรจุที่มีถุงด้านนอกและด้านใน พร้อมทั้งออกแบบให้มีความแข็งแรงทนทาน เพื่อป้องกันการเสื่อมคุณภาพของผลิตภัณฑ์
- บริษัทฯ มีการบริการที่ดีในการจัดส่งปุ๋ยอินทรีย์ถึงมือลูกค้าตามความต้องการ
- บริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการจัดหาเครื่องมือโรยปุ๋ยที่เหมาะสมกับพื้นที่ รวมถึงการจัดกิจกรรมสาธิตการใช้เครื่องมือโรยปุ๋ยแบบต่างๆ ให้ชาวไร่อ้อยได้ศึกษาวิธีการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้อย่างถูกต้องเหมาะสม
- บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแปลงสาธิตในพื้นที่เขตส่งเสริมเพื่อให้ชาวไร่อ้อยได้เห็นผลผลิตอย่างทั่วถึง
- บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ทั้งทางด้านคลื่นวิทยุชุมชน และตามกิจกรรมชุมชนชาวไร่อ้อยต่างๆ
- บริษัทฯ มีการสำรวจชาวไร่อ้อยที่เป็นผู้สัญญาของกลุ่มโรงงานเกี่ยวกับช่วงความต้องการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ของ KTBF เพื่อกำหนดการผลิตให้เพียงพอตามความต้องการ
- บริษัทฯ ได้มีการทำโครงการวิจัยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การผลิตของบริษัทได้มาตรฐานสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

#### ชาวไร่อ้อยผู้สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจุบัน KTBF จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมีให้แก่โรงงานน้ำตาลในเครือ เพื่อให้หน่วยส่งเสริมของโรงงานน้ำตาลในเครือนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ชาวไร่อ้อยผู้สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบการส่งเสริมปัจจัยการผลิต หรือ การส่งเสริมลักษณะการรับเงินค่าอ้อยล่วงหน้า (“เงินเกี่ยว”) เพื่อให้ชาวไร่อ้อยสามารถนำปุ๋ยคุณภาพดีไปใช้ในการปลูกอ้อย และมีผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้นนำกลับมาส่งให้กับโรงงานน้ำตาลในเครือ ซึ่งจะช่วยให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อชาวไร่อ้อยเอง และต่อบริษัทในเครือ

นอกจากนั้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการนำไปใช้ได้อย่างทั่วถึง KTBF ได้มีการคัดเลือกหน่วยส่งเสริมที่เหมาะสม เพื่อตั้งเป็นจุดกระจายสินค้า ทำให้ชาวไร่อ้อยสามารถรับปุ๋ยไปใช้ได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็ว

#### ลูกค้าภายนอก

นอกจากลูกค้าที่เป็นชาวไร่อ้อยผู้สัญญาของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว KTBF ได้มีการจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ให้แก่ลูกค้าภายนอก ในบริเวณจังหวัดนครสวรรค์ และจังหวัดใกล้เคียงอื่นๆ เพื่อให้เกษตรกรที่ปลูกพืชอื่นๆ เช่น มันสำปะหลัง, ข้าว, เมล่อน, ฝรั่ง, กล้วย, พืชผักสวนครัว ฯลฯ ได้มีโอกาสใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพ และเป็นการสร้างการรับรู้ต่อแบรนด์สินค้าของบริษัทในเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น



## ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมปุย ถือเป็นอุตสาหกรรมประเภทหนึ่งที่มีความสำคัญต่อประเทศไทย ซึ่งมีการทำเกษตรกรรมเป็นหลัก โดยเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทสำคัญต่อการเพิ่มผลผลิตในภาคการเกษตรเป็นอย่างมาก

ปัจจุบันส่วนราชการต่างๆ เช่น กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้เผยแพร่องค์ความรู้ให้แก่เกษตรกรในการนำปุยอินทรีย์มาใช้ร่วมกับการใช้ปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นปุ๋ยที่เกษตรกรนิยมใช้ในอดีต เพื่อให้เกิดประโยชน์ในเรื่องของสภาพดิน และ ลดต้นทุนในการเพาะปลูก ดังนั้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ปุยอินทรีย์จึงเริ่มเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมากขึ้น นอกจากนี้ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา การเพาะปลูกพืชอินทรีย์ เพื่อจำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าที่สนใจด้านสุขภาพ มีความต้องการมากขึ้นเรื่อยๆ รวมถึงจากสงครามระหว่างยูเครนและรัสเซีย ซึ่งเป็นแหล่งแม่ปุ๋ยเคมีแหล่งใหญ่ของโลก ส่งผลกระทบทำให้ราคาแม่ปุ๋ยเคมีพุ่งขึ้นสูงกว่าเดิมอย่างมาก ดังนั้น จึงส่งผลในด้านบวกต่อตลาดปุยอินทรีย์

ในด้านผู้ผลิตปุย ทั้งปุยอินทรีย์และปุ๋ยเคมี มีความหลากหลายทั้งในด้านคุณภาพ, สูตรการผลิต และราคา ทำให้เกษตรกรมีทางเลือกอย่างกว้างขวาง ทั้งนี้ ในช่วงต้นราคาอาจจะเป็ปัจจัยหลักในการตัดสินใจเลือกใช้ของเกษตรกร แต่โดยส่วนใหญ่เมื่อเกษตรกรเลือกใช้สินค้าของแบรนด์ใดและได้ผลเป็นที่พอใจแล้วก็จะเลือกใช้แบรนด์เดิมไม่เปลี่ยนแปลง ดังนั้น KTBF จึงมุ่งเน้นในเรื่องของการควบคุมต้นทุนการผลิตและการทำสื่อโฆษณา รวมถึงแปลงสาธิตต่างๆ เป็นกลยุทธ์ในการแข่งขันในตลาด

## 3. การตลาดและการแข่งขัน

ในส่วนของปุยอินทรีย์ KTBF มีกำลังการผลิตปุยอินทรีย์ชนิดผง 50,000 ตันต่อปี และปุยอินทรีย์ชนิดเม็ด 10,000 ตันต่อปี วัตถุประสงค์หลักที่ใช้จะเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทในเครือ ซึ่งมีความมั่นคงในการจัดหาและมีปริมาณเพียงพอกับความต้องการในการผลิตปุยอินทรีย์เพื่อจำหน่ายในปัจจุบัน ทำให้ KTBF ไม่มีปัญหาในเรื่องกำลังการผลิตและการขาดแคลนวัตถุดิบหลักในการผลิตปุยอินทรีย์ โดยมีการวางแผนการผลิตตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา

ในส่วนของปุ๋ยเคมี ปัจจุบัน KTBF ใช้วิธีจ้างผลิตจากผู้ผลิตปุ๋ยเคมีที่ได้รับอนุญาตภายนอก โดยมีการสอบราคาและเปรียบเทียบเพื่อคัดเลือกผู้ผลิตที่เหมาะสมตามระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท

## 4. แผนงานในอนาคต

ปัจจุบันแผนการผลิตและจำหน่ายปุยของ KTBF ส่วนใหญ่ยังเป็นส่วนของการของชาวไร่ชาวย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการปลูกอ้อยจากโรงงานน้ำตาลในเครือ ในส่วนลูกค้าภายนอกจะมีลูกค้าบางส่วนในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุยอินทรีย์เม็ดและผงบรรจุกระสอบ อย่างไรก็ตาม KTBF ยังมโนบายที่จะพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงวางแผนงานการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้ากลุ่มอื่นๆ นอกจากชาวไร่ชาวย่อย อาทิ เช่น นาข้าว, พืชไม้ผลต่างๆ ฯลฯ รวมถึงลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารที่มีพื้นที่การปลูกพืชของตนเองให้เพิ่มมากขึ้นในอนาคตอีกด้วย

## ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D) จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00

## วิสัยทัศน์ ของ บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด

บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของกลุ่มบริษัท KTIS โดยแบ่งเป็น 3 ด้าน คือ ด้านวัตถุดิบ ด้านกระบวนการ และด้านผลิตภัณฑ์

ในปี 2559-2565 บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด ได้รับจ้างวิจัยกลุ่มบริษัทในเครือ จำนวน 35 โครงการ งบประมาณในการดำเนินงานมูลค่ารวมกว่า 101 ล้านบาท โดยงานวิจัยและพัฒนาด้านวัตถุดิบ มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อย ได้แก่ โครงการปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์อ้อยของกลุ่ม KTIS เพื่อให้ได้อ้อยพันธุ์ใหม่ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในพื้นที่ มีความต้านทานต่อโรคและแมลงที่สำคัญในท้องถิ่น และมีการไว้ตัดดี คาดว่าในปี 2566 บริษัทฯ จะสามารถนำอ้อยพันธุ์ใหม่ ส่งเสริมให้กับชาวไร่ชาวย่อยคู่สัญญา เพื่อยกระดับผลผลิตและคุณภาพ ตลอดจนสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบให้กับบริษัทในกลุ่มน้ำตาล KTIS และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีงานวิจัยด้านผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นการนำผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกลุ่มบริษัทในเครือมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามนโยบาย Zero Waste ได้แก่ โครงการการศึกษาอิทธิพลของดินปลูกและน้ำเสียจากโรงงานที่มีผลต่อการปลูกกระถินยักษ์พันธุ์กรามบ้านและญ่าเปียร์ เป็นการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดมาใช้ประโยชน์ด้านการเกษตร ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งน้ำ และยังสามารถนำผลผลิตไปใช้เป็นเชื้อเพลิงเสริมในโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวลได้

แผนธุรกิจในอนาคต (KTIS R&D) จะพัฒนางานเพื่อให้บริการกลุ่มบริษัทในเครือ ได้แก่ ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ทางดิน ปุ๋ย และน้ำห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพอ้อยและน้ำตาล การผลิตพันธุ์อ้อยสะอาดโดยการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อและตรวจวินิจฉัยโรคใบขาว ห้องเพาะเลี้ยงเชื้อจุลินทรีย์ และห้องปฏิบัติการ Bio-Refinery นอกจากนี้ ยังดำเนินงานด้านการจดสิทธิบัตร การเก็บรักษาดูแล ต่อยอดงานวิจัยของกลุ่มบริษัทฯ

ผลงานการรับจ้างทำงานวิจัยจากบริษัทในกลุ่ม KTIS ได้ทำโครงการวิจัยและพัฒนาปรับปรุงพันธุ์อ้อยให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น เขตภาคเหนือตอนล่างและคัดเลือกพันธุ์ที่มีศักยภาพตามเป้าหมาย ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนพันธุ์พืชจากกรมวิชาการเกษตรในนามบริษัทผู้ว่าจ้าง และนำไปสู่การส่งเสริมให้กับชาวไร่อ้อยคู่สัญญา เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบให้กับบริษัทในกลุ่มน้ำตาล KTIS และอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามที่วางเป้าหมายไว้ พันธุ์ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนพันธุ์พืช ดังนี้

- 1) อ้อยพันธุ์รวมผล 1 ชื่อวิทยาศาสตร์ Saccharum Officinarum 'Ruampol 1' ได้มาจากการปรับปรุงพันธุ์โดยวิธีการผสมพันธุ์ระหว่างอ้อยพันธุ์อุทอง 4 (พันธุ์แม่) กับอ้อยพันธุ์ TBy26-1255 (พันธุ์พ่อ)
- 2) อ้อยพันธุ์รวมผล 2 ชื่อวิทยาศาสตร์ Saccharum Officinarum 'Ruampol 2' ได้มาจากการปรับปรุงพันธุ์โดยวิธีการผสมพันธุ์ระหว่างอ้อยพันธุ์ K97-27 (พันธุ์แม่) กับอ้อยพันธุ์ TBy20-1300 (พันธุ์พ่อ)
- 3) อ้อยพันธุ์เกษตรไทย 1 ชื่อวิทยาศาสตร์ Saccharum Officinarum 'Kasetthai 1' ได้มาจากการปรับปรุงพันธุ์โดยวิธีการผสมพันธุ์ระหว่างอ้อยพันธุ์อุทอง 4 (พันธุ์แม่) กับอ้อยพันธุ์ TBy26-1255 (พันธุ์พ่อ)
- 4) อ้อยพันธุ์เกษตรไทย 2 ชื่อวิทยาศาสตร์ Saccharum Officinarum 'Kasetthai 2' ได้มาจากการปรับปรุงพันธุ์โดยวิธีการผสมพันธุ์ระหว่างอ้อยพันธุ์อุทอง 4 (พันธุ์แม่) กับอ้อยพันธุ์ TBy26-1255 (พันธุ์พ่อ)
- 5) อ้อยพันธุ์ไทยเอกลักษณ์ 1 ชื่อวิทยาศาสตร์ Saccharum Officinarum 'ThaiEkaluck 1' ได้มาจากการปรับปรุงพันธุ์โดยวิธีการผสมพันธุ์ระหว่างอ้อยพันธุ์ BL22 (พันธุ์แม่) กับอ้อยพันธุ์ TBy26-1255 (พันธุ์พ่อ)

## ผลงานโครงการวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชนที่ดำเนินการ ในปี 2565 (จำนวน 4 โครงการ/มูลค่า 3.515 ล้านบาท)

### 1. มหาวิทยาลัยมหิดล

- โครงการ : การศึกษาค่าการคายระเหยน้ำและสัมประสิทธิ์พืชของอ้อยภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยวิธี Bowen Ratio และ Lysimeter
- โครงการ : การพัฒนา Biometrics ด้วยอากาศยานไร้คนขับเพื่อติดตามการเจริญเติบโตและประมาณการผลผลิตอ้อย
- โครงการ : การเสริมสร้างความทนทานต่อภาวะแห้งแล้งของอ้อยด้วยแบคทีเรียส่งเสริมการเจริญเติบโต : การศึกษาระดับไร่นา

### 2. มหาวิทยาลัยนครสวรรค์

- โครงการ : การใช้ประโยชน์และพัฒนาเครื่องฟอกอ้อยต่อการจัดการจักจั่นอ้อยและการบำรุงอ้อยต่อ

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 8,497.27 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>งบการเงินรวม</b>			
1. ที่ดิน เนื้อที่ประมาณ 10,209 ไร่ 2 งาน 78.27 ตารางวา	710.62	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม 1
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,515.31	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม 1
3. เครื่องจักร และอุปกรณ์	4,062.33	เป็นเจ้าของ	บางส่วนเป็นหลักประกันการกู้ยืม 1
4. เครื่องมืออุปกรณ์และเครื่องมือการเกษตร	57.05	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
5. เครื่องตกแต่ง ตัดหญ้า และอุปกรณ์สำนักงาน	23.04	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	559.56	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
7. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	1,569.36	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>8,497.27</b>		

**หมายเหตุ** บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายที่ดินบางส่วนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบางส่วนและเครื่องจักรบางส่วนไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

## สิทธิการเช่าที่ดิน

รายการสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

- 1) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ปลูกอ้อยเป็นจำนวน 194 แปลง เนื้อที่รวม 4,092 ไร่ 51.20 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอตากสิน, อำเภอไพศาลี, อำเภอตากฟ้า, อำเภอเมืองนครสวรรค์, อำเภอพยุหะคีรี, อำเภอวัดสิงห์, อำเภอมโนรมย์ ในเขตจังหวัดนครสวรรค์และจังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒน์นาธุรกิจ จำกัด
- 2) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับทั้งჭัฏ, ลานจอดรถ, สระบำบัดน้ำ, Wet Land เป็นจำนวน 25 แปลง เนื้อที่รวม 406 ไร่ 2 งาน 59.90 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์, อำเภอมโนรมย์ จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒน์นาธุรกิจ จำกัด
- 3) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้พื้นที่กังหันเทอร์คัก เป็นจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 25 ไร่ 3 งาน 19 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- 4) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 16 แปลง เนื้อที่รวม 213 ไร่ 1 งาน 86 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- 5) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 6 แปลง เนื้อที่รวม 98 ไร่ 3 งาน 17 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด
- 6) สิทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ Wet Land เป็นจำนวน 14 แปลง เนื้อที่รวม 181 ไร่ 2 งาน 74 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์, อำเภอมโนรมย์ จังหวัดชัยนาท ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อี.พี.ซี. เพาเวอร์ จำกัด









- [illegible]

- 21) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่เป็นโรงสูบน้ำ เป็น จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 3 งาน 45 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท รวมผลอุตสาหกรรม นครสวรรค์ จำกัด
- 22) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่กองวัตถุดิบสำหรับเตรียมการผลิต เป็นจำนวน 4 แปลง เนื้อที่ 73 ไร่ 2 งาน 16 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารุกิจ จำกัด
- 23) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งของโรงงาน เป็นจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 50 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารุกิจ จำกัด
- 24) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ แพคเกจจิง จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งโรงงาน เป็นจำนวน 14 แปลง เนื้อที่ 106 ไร่ 97 ตารางวา กำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารุกิจ จำกัด
- 25) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 151 แปลง เนื้อที่ 3,649 ไร่ 1 งาน 39 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่อำเภอพรหมพิราม, ศรีษะนาสัย, สวรรคโลก, เมืองฯ, ตรอน, วัดโบสถ์, กองแสนขัน จังหวัดพิษณุโลก, สุโขทัย, อุตรดิตถ์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารุกิจ จำกัด
- 26) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อย เป็นจำนวน 15 แปลง เนื้อที่ 444 ไร่ 2 งาน 88.70 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอพรหมพิราม, กองแสนขัน, ตรอน, วัดโบสถ์, สวรรคโลก จังหวัดพิษณุโลก, อุตรดิตถ์, สุโขทัย ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารุกิจ จำกัด
- 27) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ จอครกบรรจุอ้อย, ฟิวเตอร์เค็ก, ตั้งด่านตรวจ เป็นจำนวน 6 แปลง เนื้อที่ 38 ไร่ 2 งาน 40 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองฯ, ศรีษะนาสัย จังหวัดอุตรดิตถ์, สุโขทัย ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารุกิจ จำกัด
- 28) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท จีซี เคทิส ไบโอดีเซลเทรียล จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ประกอบธุรกิจ เป็นจำนวน 14 แปลง เนื้อที่ 115 ไร่ 3 งาน 64.1 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารุกิจ จำกัด
- 29) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท จีซี เคทิส ไบโอดีเซลเทรียล จำกัดเพื่อใช้เป็นพื้นที่ประกอบธุรกิจ เป็นจำนวน 12 แปลง เนื้อที่ 143 ไร่ 2 งาน 57.8 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัด นครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ภูมิพัฒนานารุกิจ จำกัด
- 30) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท จีซี เคทิส ไบโอดีเซลเทรียล จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ประกอบธุรกิจ จำนวน 54 แปลง เนื้อที่ 768 ไร่ 2 งาน 0.50 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีที่ดินตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ, ม่วงหัก อำเภอตากสิน, พยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- 31) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท จีซี เคทิส ไบโอดีเซลเทรียล จำกัด เพื่อใช้เป็นทางเข้าออกของบริษัทจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ 24 ไร่ 3 งาน 16.60 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 29 ปี 2 เดือน ที่ดินตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- 32) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท จีซี เคทิส ไบโอดีเซลเทรียล จำกัด เพื่อใช้เป็นบ่อน้ำดิบและวางท่อส่งน้ำจำนวน 4 แปลง เนื้อที่ 25 ไร่ 2 งาน 18.10 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 28 ปี 5 เดือน ที่ดินตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
- 33) สัทธิการเช่าที่ดินของ บริษัท จีซี เคทิส ไบโอดีเซลเทรียล จำกัด เพื่อใช้เป็นพื้นที่ประกอบธุรกิจ จำนวน 33 แปลง เนื้อที่ 468 ไร่ 2 งาน 50.80 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ที่ดินตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด

## สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท

ประเภทเชื้อเพลิง	ประเภทเชื้อเพลิง
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เพื่อถือครองลิขสิทธิ์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่ใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไป เช่น โปรแกรมระบบบัญชี โปรแกรมระบบงานด้านไร่ โปรแกรมระบบงานด้านการผลิต เป็นต้น

## เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	วันจดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายดิบ	27 กุมภาพันธ์ 2556
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายดิบและน้ำเชื่อม	16 มิถุนายน 2559
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยเคมี , ปุ๋ยอินทรีย์เคมี	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยเคมี , ปุ๋ยอินทรีย์เคมี	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับสารปรับปรุงดิน	21 กันยายน 2560
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปุ๋ยอินทรีย์, ปุ๋ยอินทรีย์เคมี, ปุ๋ยเคมี	4 กรกฎาคม 2561
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับหลอดกระดาษเยื่อชานอ้อย	3 มีนาคม 2565
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ	22 กรกฎาคม 2565



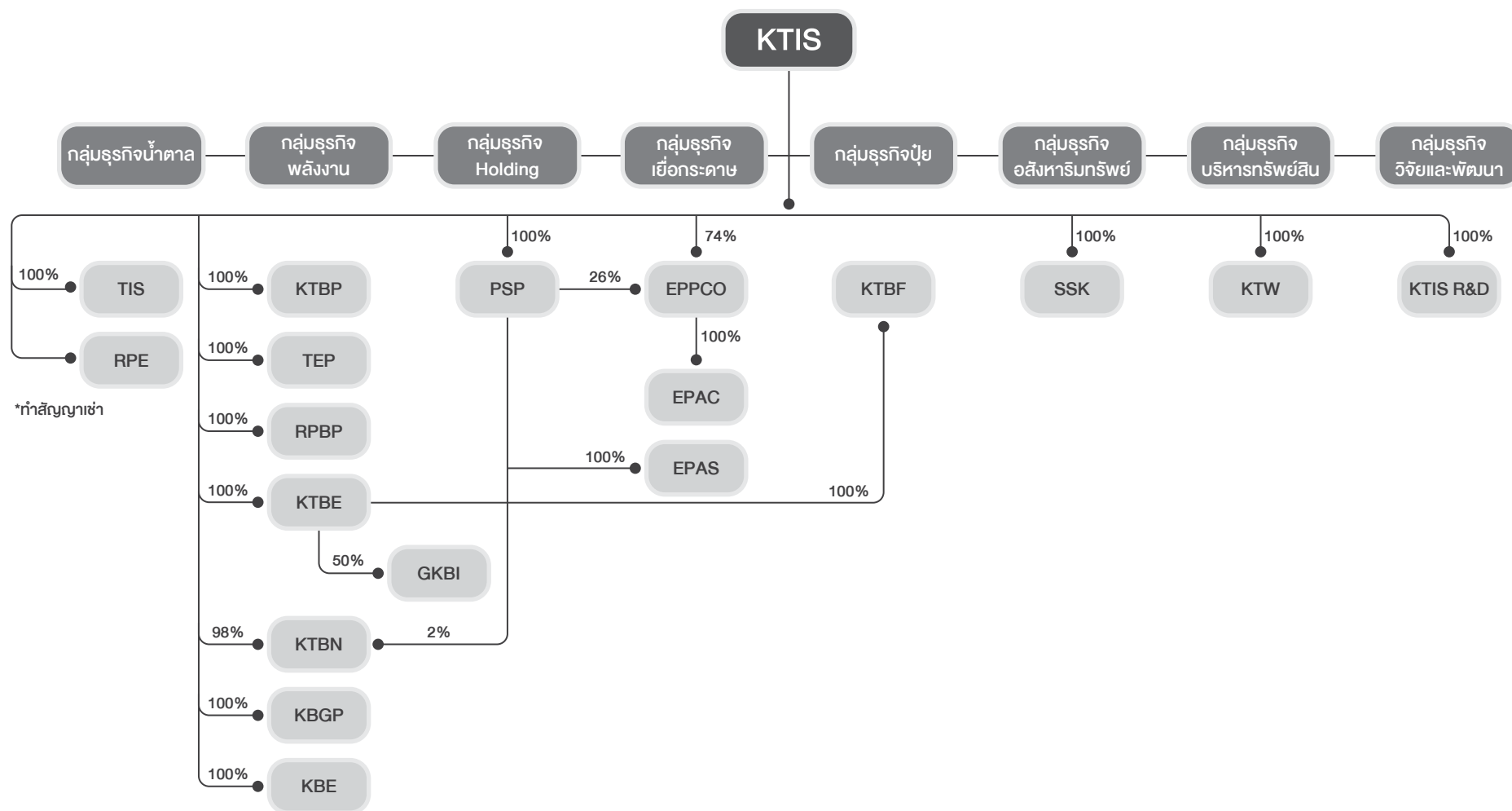
## สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามรายละเอียด ดังนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1095(1)/2555	1557(1)/2558	59-1195-0-00-1-0	59-0348-0-13-2-0	59-0268-0-00-2-0	63-0968-1-00-1-0	60-1022-0-00-1-0	64-0666-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและไอน้ำ	ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร (ชนิด Biodegradable)	ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตก๊าซชีวภาพ	ผลิตบรรจุภัณฑ์จากกระดาษปลอดเชื้อ	ผลิตปุ๋ยอินทรีย์	ผลิตหลอดจากกระดาษชานอ้อย
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ เป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	7 ตุลาคม 2556	7 กรกฎาคม 2559	31 ตุลาคม 2559	26 พฤษภาคม 2560	ยังไม่ได้รับใช้สิทธิ	ยังไม่ได้รับใช้สิทธิ	ยังไม่ได้รับใช้สิทธิ	14 ตุลาคม 2563

หมายเหตุ บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยรวม 16 บริษัท และเข้าสินทรัพย์ถาวรจาก บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด (RPE) โดยมีรายละเอียดดังนี้ (ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

บริษัทย่อย	รายการ	ถือหุ้นร้อยละ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว
บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)	ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย	100.0	3,600,000,000	3,600,000,000
บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE)	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาล	100.0	256,000,000	256,000,000
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO)	ผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อยและบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย	100.0 <sup>1</sup>	2,400,000,000	2,400,000,000
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (EPAC)	ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อย	100.0 ผ่าน EPPCO	650,000,000	650,000,000
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0	1,260,000,000	1,260,000,000
บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0	350,000,000	350,000,000
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0	395,000,000	395,000,000
บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF)	ผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยอินทรีย์	100.0 ผ่าน KTBE	35,000,000	35,000,000
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด (PSP)	ลงทุนโดยการถือหุ้นซึ่ง ณ ปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 26.0 ใน EPPCO	100.0	317,000,000	317,000,000
บริษัท ทรียศิริเกษตร จำกัด (SSK)	จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	100.0	108,000,000	108,000,000
บริษัท เคทิส ไบโอ เมธอร์ล จำกัด (KTBN)	ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล	100.0 <sup>2</sup>	50,000,000	12,500,000
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ สตรอร์ จำกัด (EPAS)	ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อชานอ้อยและหลอด	100.00 ผ่าน PSP	2,000,000	2,000,000
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊สเพาเวอร์ จำกัด (KBGP)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.0	1,000,000	1,000,000
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด (KBE)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	100.0	20,000,000	20,000,000
บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTWV)	บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ	100.0	61,000,000	61,000,000
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D)	รองรับแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ	100.0	20,000,000	20,000,000
บริษัท จีซีซี เคทิส ไบโออินดิสเทรียล จำกัด (GKBI)	โครงการกิจการร่วมค้าในเขตอุตสาหกรรมชีวภาพ	50.00 ผ่าน KTBE	3,315,000,000	2,725,500,000

หมายเหตุ 1. ถือหุ้นร้อยละ 74.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 26.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

2. ถือหุ้นร้อยละ 98.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและถือหุ้นผ่านบริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัดร้อยละ 2.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท หักยารุญเอกโฮลดิ้ง จำกัด <sup>2</sup>	1,360,800,000	35.25
2	บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup>	972,000,010	25.18
3	BANK OF SINGAPORE LIMITED	243,138,600	6.30
4	นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล	190,698,000	4.94
5	DBS BANK LTD	128,000,000	3.32
6	นางเนาวรัตน์ หวังปรีดาเลิศกุล	127,249,126	3.30
7	นายสิรพัทธ ศิริวิริยะกุล	120,892,900	3.13
8	นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล	114,646,200	2.97
9	กลุ่มบริษัท KING WAN CORPORATION LIMITED	112,341,000	2.91
	KING WAN CORPORATION LIMITED	87,267,000	2.26
	KING WAN INDUSTRIES PTE. LTD.	25,074,000	0.65
10	นายภูมิรัฐ หวังปรีดาเลิศกุล	62,492,000	1.62
	<b>รวม</b>	<b>3,432,257,836</b>	<b>88.92</b>

หมายเหตุ 1. บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 972,467,000 บาท แบ่งออกเป็น 9,724,670 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 9,724,670 หุ้น คิดเป็น 972,467,000 บาท ประกอบธุรกิจการลงหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท หักยารุญเอกโฮลดิ้ง จำกัด <sup>2</sup>	9,724,668	99.9
2	นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	1	0.0
3	นางสาวศิริอาภา ศิริวิริยะกุล	1	0.0
	<b>รวม</b>	<b>9,724,670</b>	<b>100.0</b>

2. บริษัท หักยารุญเอกโฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 22,725,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 909 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25,000,000 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 909 หุ้น คิดเป็น 22,725,000,000 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นางสาวณัฐญา ศิริวิริยะกุล	133	14.6
2	นางสาวศิริอาภา ศิริวิริยะกุล	93	10.2
3	นายปริญญ์ ศิริวิริยะกุล	77	8.5
4	นายสิริภคย์ ศิริวิริยะกุล	69	7.6
5	นายสิรพัทธ ศิริวิริยะกุล	69	7.6
6	นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล	65	7.2
7	นายภูมิรัฐ หวังปรีดาเลิศกุล	63	6.9
8	นายประสพ ศิริวิริยะกุล	54	5.9
9	นางสาวสายศิริ ศิริวิริยะกุล	53	5.8
10	นายปรัชญ์ ศิริวิริยะกุล	50	5.5
11	นายปริญญ์ ศิริวิริยะกุล	50	5.5
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	133	14.7
	<b>รวม</b>	<b>909</b>	<b>100.0</b>

## ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามอยู่ด้วย

ไม่มี

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,888,000,010 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,860,000,010 บาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดหรือไม่ถูกจำกัดโดยสัญญาเงินกู้ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนี้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการลงทุน บริษัทฯ จะขออนุญาตผู้ถือหุ้นในการพิจารณาขอยกเว้นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อนำเงินไปสนับสนุนการลงทุนเป็นครั้งๆ ไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด สถานะการเงินสภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2563	2564	2565 (ปีที่เสนอ)
1. กำไรสุทธิ (บาท)	459,019,562	(561,672,416)	(970,950,867)
2. จำนวนหุ้น	-	-	-
2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล	-	-	-
2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายเงินปันผลประจำปี	3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010
3. รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	-	-	-
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท : หุ้น)	-	-	-
3.2 เงินปันผลประจำปี (บาท : หุ้น)	-	0.10	-
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)*	-	386,000,001	-
5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	0 %	-	0 %

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## ความมุ่งมั่นและแนวทางการบริหารจัดการ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เล็งเห็นความสำคัญของกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เสมือนเป็นภูมิคุ้มกันความไม่แน่นอนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยแวดล้อมรอบองค์กร เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์การบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่สำคัญ ซึ่งนำไปสู่การสร้างที่ยั่งยืนและเติบโตของธุรกิจในระยะยาว เป็นไปตามแนวทางมาตรฐาน COSO ERM 2017 และสอดคล้องกับหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการเปลี่ยนแปลงที่มีความหลากหลาย ซับซ้อน และยากต่อการคาดการณ์ ที่เกิดจากความแปรปรวนด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่เป็นวาระสำคัญในระดับสากล ซึ่งได้สร้างผลกระทบเป็นวงกว้างในระดับมหภาค ในขณะที่สถานการณ์ปริมาณผลผลิตอ้อยที่เป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลของไทยก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้น จากปริมาณน้ำฝนที่สนับสนุนให้ผลผลิตอ้อยมีความสมบูรณ์และมีปริมาณเพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมา ช่วยคลี่คลายสถานการณ์ความต้องการวัตถุดิบลงได้ระดับหนึ่ง ในทางกลับกันสถานการณ์ฝนที่ตกหนักก่อนเข้าสู่ฤดูหีบได้ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการการนำอ้อยเข้าหีบ เนื่องจากไม่สามารถนำรถตัดอ้อยลงตัดในแปลงที่มีสภาพเปียกชื้น กับยังส่งผลกระทบต่อคุณภาพของอ้อยที่มีสิ่งเจือปนเกินกว่าระดับค่าควบคุมที่กำหนด อีกทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายต้องปฏิบัติตามมาตรการควบคุมและป้องกันอย่างจริงจังเข้มงวด เพื่อไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดภายในโรงงานจนส่งผลให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงัก นอกจากนี้ สถานการณ์การสู้รบระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตทั่วโลก เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานวัตถุดิบที่สำคัญของอุตสาหกรรมต่างๆ ส่งผลกระทบต่อต้นทุนด้านพลังงานที่จำเป็นในภาคการขนส่ง บริษัทฯ ได้คาดการณ์ถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวที่จะมีผลต่อต้นทุนการผลิต การขนส่ง การปรับราคาของวัตถุดิบสำคัญ และระยะเวลาในการส่งมอบที่ยาวนานขึ้น โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่ช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้นให้อยู่ในวงจำกัด

ด้วยการวิเคราะห์และคาดการณ์เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นอย่างแม่นยำ และระบุถึงกิจกรรมทางธุรกิจที่มีโอกาสจะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อนำไปกำหนดมาตรการ แผนการจัดการความเสี่ยงที่นอกจากจะมุ่งเน้นด้านการป้องกันที่ช่วยลดโอกาสที่เหตุการณ์ความเสี่ยงแล้ว อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางการรับมือเมื่อเกิดสถานการณ์ความเสี่ยงเพื่อช่วยจำกัดผลกระทบให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใต้ภาวะความไม่แน่นอนจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการผลิตที่จะเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามมาตรฐานที่สูงที่กำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้นับบทบาทในการกำกับและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ประจำปี ตลอดจนให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะในการพัฒนากรอบการทำงาน แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ต่างๆ ก่อให้เกิดอรรถประโยชน์ (Utilization) สูงสุดในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัทฯ เริ่มต้นจากการสำรวจสภาพแวดล้อมขององค์กร ทำการวิเคราะห์และระบุรายการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยแวดล้อมที่สำคัญในแต่ละบริบทที่แตกต่างกัน บูรณาการเป็นรายการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Risk Profile) ทำการประเมินระดับความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความสำคัญ (Prioritize) จัดประเภทความเสี่ยง (Categorize) และจัดเป็นกลุ่มรายการความเสี่ยงที่องค์กรมุ่งเน้น (Risk Focus) ที่จะส่งต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ขณะที่เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) จะทำวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยงที่แท้จริง (Root Cause) นำไปจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เหมาะสมเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังให้ความสำคัญกับรายการความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่จะมีความสำคัญอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจในระยะยาว (Long Run Business)

ความมุ่งมั่นที่จะสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยกำหนดให้เป็นหนึ่งในเป้าหมายของนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้วยการเสริมสร้างให้ความรู้ และสนับสนุนพนักงานให้นำแนวทางในการบริหารความเสี่ยงไปใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานองค์กรในทุกระดับ และกำหนดให้สื่อสารแก่นักการตลาดทุกระดับในองค์กรให้มีความรู้ความเข้าใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกจนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร



## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยพาณิชย์ อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่เป็นพื้นฐานในการสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจ ภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ป้องกันความสูญเสียหรือความเสียหายที่เกิดจากสภาวะความไม่แน่นอนที่ยากต่อการคาดการณ์ พร้อมแสวงหาโอกาสที่จะเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตและด้านการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. แนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการทางธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงานของกลุ่มบริษัทฯ การทบทวนปรับปรุงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีการดำเนินการเป็นระยะ หรือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
2. การดำเนินงานของทุกหน่วยงานในกระบวนการทางธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกิจกรรมการควบคุมที่รัดกุม เพียงพอ เพื่อให้ผลการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่งผลให้บริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายในทุกระดับของการดำเนินธุรกิจ
3. บริษัทฯ ให้การส่งเสริม สนับสนุนให้มีการใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหาร ด้วยการใช้ความรู้ พร้อมสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับมีความเข้าใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เพื่อสร้างความตระหนักและจิตสำนึกด้านความเสี่ยงจนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั้งองค์กร
4. ทุกบริษัทในเครือ ทุกหน่วยงาน ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงาน ทบทวน และปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ระบุถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับติดตาม และการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติใน 3 ระดับ ได้แก่

1. **ระดับกลุ่มบริษัท** รับผิดชอบโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นประธาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ, ผู้บริหารระดับสูง และกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการฯ โดยคณะกรรมการฯ จะมีบทบาทในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงแบบบูรณาการ และมีความสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลยุทธ์ขององค์กร
2. **ระดับบริษัท/สายงาน** รับผิดชอบโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของแต่ละสายงาน (ORM) ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแผนการจัดการความเสี่ยงระดับสายงานประจำปี ตามกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัทมอบหมาย
3. **ระดับหน่วยงาน** รับผิดชอบโดยผู้จัดการแผนกจะทำการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน โดยนำมาตรการและแผนจัดการความเสี่ยงในระดับสายงานมากำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ หรือมาตรการควบคุมความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน

## เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงและการติดตามรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ทำการสำรวจและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมรอบองค์กร (Environmental Scanning) ระบุรายการความเสี่ยง (Risk Identification) ประเมินระดับความเสี่ยง (Risk Evaluation) ที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ รวบรวมรายการความเสี่ยงที่สำคัญ (Corporate Risk Profile) วิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมและแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Management Plan) ที่ถูกต้องเหมาะสม ที่จะช่วยลดโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ทั้งช่วยจำกัด หรือลดความรุนแรงของผลกระทบในกรณีเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในวงจำกัดหรือให้น้อยที่สุด ขณะเดียวกันได้กำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) ที่แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงในแต่ละช่วงเวลา ทั้งยังเป็นประโยชน์ในการใช้กำกับติดตาม โดยหากผลลัพธ์เบี่ยงเบนไม่เป็นไปตามค่าผลลัพธ์ที่กำหนดจะทำการทบทวนและปรับปรุงมาตรการเพื่อให้การดำเนินการบรรลุผลสำเร็จอย่างทันกาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในระยะยาว (Long Run Business)

# วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้วยการส่งเสริมสนับสนุนให้มีการใช้การจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานประจำวัน ให้ความรู้ ทำการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับมีความเข้าใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เพื่อสร้างความตระหนักและจิตสำนึกด้านความเสี่ยงจนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นองค์กรโดยมีรายละเอียดกิจกรรมที่ดำเนินการดังนี้

1. การสื่อสาร ให้ความรู้กับพนักงานกลุ่มเป้าหมาย ด้วยการสื่อสารนโยบายกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรม ให้ความรู้ การประชุมสรุปผลการดำเนินงานประจำเดือน รวมถึงการประชุมสำคัญๆ ที่มีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุม
2. กำกับ ติดตามผล การบริหารความเสี่ยงในระดับสายงานเป็นประจำทุกเดือน รายงานผลผลสำเร็จการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
3. การติดตามความคืบหน้าและการตรวจสอบการดำเนินงานของรายการความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Focus) ในแต่ละช่วงเวลาที่มียุทธศาสตร์เตือนถึงแนวโน้มที่มีโอกาสจะเกิดความเสี่ยงในอนาคตอันใกล้

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ข้อมูลปี 2565

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมาการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนเป็นอย่างมาก ส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากสัดส่วนรายได้กว่าร้อยละ 60 ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากการส่งออกของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่อง ขณะเดียวกันการลงทุนในเครื่องจักรก็มีการนำเข้าจากต่างประเทศ จึงทำให้รายได้และค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ ต้นทุนค่าอ้อยที่เป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทย ส่วนหนึ่งถูกกำหนดจากการขายน้ำตาลส่งออกของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ซึ่งประกอบด้วยราคายาน้ำตาลและอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยรายได้สุทธิจากการขายน้ำตาลของ อนท. และโรงงานน้ำตาลหลังหักค่าใช้จ่าย จะนำไปจัดสรรให้กับชาวไร่และโรงงานน้ำตาลในสัดส่วน 70:30 ผ่านราคาอ้อยที่จ่ายให้กับชาวไร่ ดังนั้น โรงงานน้ำตาลผู้ส่งออกจึงต้องกำหนดราคายาน้ำตาลและอัตราแลกเปลี่ยนให้ได้อย่างน้อยเท่ากับราคากลางของ อนท. เพื่อให้รายได้รวมที่แท้จริงไม่น้อยไปกว่ารายได้ที่นำมาคำนวณส่วนแบ่งให้กับชาวไร่ ทั้งนี้ หากไม่สามารถขายได้ราคาที่เท่ากับค่าเฉลี่ยที่ อนท. ขายได้จริง จะทำให้บริษัทมีต้นทุนค่าอ้อยสูงกว่าที่ควรจะเป็น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินมีหน้าที่กำหนดกรอบนโยบาย กำกับดูแล รวมถึงวางแผนการบริหารทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ทั้งการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การทำสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Option Contract) การบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge โดยนำเงินรายได้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ขณะเดียวกันได้มีการติดตามและวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม ทันกาล

อนึ่ง ผลของการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ อาจเป็นคุณหรือให้โทษต่อผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากผลต่างระหว่างการรับ/จ่ายเงินตามสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นำมาเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันส่งมอบสินค้าที่ใช้ในการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจะไม่กระทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร

#### 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลก

น้ำตาลทรายเป็นสินค้าที่มีความผันผวนด้านราคาสูง เนื่องจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น สภาพภูมิอากาศ อุปสงค์-อุปทานของประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค ผลจากการเก็งกำไรของกองทุนฯ ในตลาดซื้อขายล่วงหน้า ปัจจัยพื้นฐานด้านเศรษฐกิจโลก ซึ่งในปีนี้นักการกลางสหรัฐฯ หรือ Fed อนุมัติปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอีก 0.75% ทำให้อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นมาสู่ระดับ 3.00-3.25% นับเป็นการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งที่ 3 ติดต่อกัน และคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะปรับไปอยู่ที่ระดับ 4.4% ในช่วงสิ้นปี และคาดว่าจะเพิ่มเป็น 4.6% ในสิ้นปี 2566 ก่อนที่จะชะลอตัวลงสู่ระดับ 3.9% ในปี 2567 นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่นำเอากานอลที่ผลิตจากน้ำอ้อยและกากน้ำตาลมาเป็นส่วนผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ เป็นต้น

ขณะที่ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกก็ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อยอดขายน้ำมันรายไปจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ สำหรับการจำหน่ายภายในประเทศฯไม่ได้ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ดังกล่าว แต่กลับส่งผลกระทบอ้อมทำให้ออมน้ำมันราคาต่ำลง ชาวไร้ออมน้ำมันแรงจูงใจลดพื้นที่ปลูกอ้อย หรือลดการบำรุงรักษาแปลงอ้อย

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันรายให้ใกล้เคียงกับราคาน้ำมันตลาดโคตต้าฯ. ที่ใช้คำนวณเป็นต้นทุนค่าอ้อยในการผลิตน้ำตาล นอกจากนี้ ยังมีมาตรการจำกัดผลกระทบที่เกิดจากการกำหนดราคาขายน้ำมันรายต่างประเทศไว้ไม่ให้เกินวงเงินที่เป็นระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะทำงานที่ประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ด้านการขายน้ำมันรายต่างประเทศมายาวนานทำหน้าที่ในการซื้อขายน้ำมันรายต่างประเทศในลักษณะของการถ่วงดุลไม่พึ่งพาการตัดสินใจจากบุคคลใดบุคคลหนึ่ง คณะทำงานฯ ชุดดังกล่าวยังทำหน้าที่ในการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกซื้อขายล่วงหน้า สถานการณ์เศรษฐกิจโลกความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันที่มีผลต่อราคาน้ำมัน รวมถึงการติดตามสถานการณ์การผลิต การบริโภค และปริมาณน้ำตาลคงเหลือเป็นประจำวันอย่างไรก็ตาม เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจน้ำตาลที่มักจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เกี่ยวกับการคาดการณ์ บริษัทฯ ได้ปรับทิศทางและกลยุทธ์ไปลงทุนในโครงการที่สามารถต่อยอดศักยภาพหลักขององค์กร เช่น โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ที่จะช่วยลดความเสี่ยงที่ต้องพึ่งพาธุรกิจน้ำตาลเพียงธุรกิจเดียว

### 3. ความเสี่ยงจากมาตรการทางการค้าของประเทศคู่ค้า

การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษี โควตา ภาษีและอื่น ๆ รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มการค้าของประเทศคู่ค้า ส่งผลกระทบต่อรายได้จากการส่งออกไปยังประเทศคู่ค้าที่เคยเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ เมื่อประเทศคู่ค้าได้มีข้อตกลงด้านภาษีทางการค้าร่วมกับประเทศออสเตรเลีย ส่งผลให้ลูกค้าหลักที่เคยนำเข้าน้ำตาลรายดิบเกรด J-Spec จากบริษัทฯ ได้ปรับลดปริมาณการนำเข้า เปลี่ยนเป็นไปนำเข้าน้ำตาลรายดิบเกรด Hi-Pol จากประเทศออสเตรเลียแทน

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงเครื่องจักรให้สามารถผลิตน้ำตาลรายดิบเกรด Hi-Pol ให้ได้ปริมาณที่เพิ่มขึ้น และลดสัดส่วนการผลิตน้ำตาล J-Spec ลงมาอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับปริมาณความต้องการของตลาด อีกทั้งยังปรับลดสัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาล Refined มาจำหน่ายน้ำตาล Super Refined ที่มีราคาสูงกว่าเพิ่มมากขึ้นด้วย

เพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินสถานการณ์และติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวของประเทศคู่ค้าจากแหล่งต่างๆ ที่จะทำให้องค์กรฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

### 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ (ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย)

- 4.1 พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ฉบับใหม่ ได้รับความเห็นชอบจากสภาผู้แทนราษฎรแล้วอยู่ระหว่างรอพระราชกิจจานุเบกษา และประกาศบังคับใช้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทรายฉบับใหม่ได้เพิ่มค่าอ้อยเข้ามามีในค่านิยามของผลพลอยได้ จนเป็นสาเหตุให้กลุ่มโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศเกิดความวิตกกังวลต่อผลกระทบที่จะตามมาเป็นอย่างมาก ขณะที่ผู้แทนของโรงงานน้ำตาลที่เป็นกรรมการอยู่ในคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการ จนเป็นผลให้คณะกรรมการดังกล่าวไม่สามารถจัดให้มีการประชุมได้ เนื่องจากการประชุมจะต้องมีผู้เข้าร่วมประกอบด้วยตัวแทนจากภาครัฐตัวแทนจากชาวไร่ และตัวแทนจากโรงงานน้ำตาล ทำให้การพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายหยุดชะงัก ซึ่งยังจะต้องติดตามกันต่อไปว่าเรื่องนี้จะสามารถหาข้อสรุปถึงแนวทางในการดำเนินการร่วมกันในอนาคตอย่างไร
- 4.2 นโยบายการลดปริมาณอ้อยไฟไหม้เพื่อแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยในปีการผลิต 2564/2565 ที่ผ่านมา ประเทศไทยมีปริมาณอ้อยเข้าหีบจำนวน 92.07 ล้านตัน โดยมีปริมาณอ้อยไฟไหม้จำนวน 25.12 ล้านตัน หรือคิดเป็น 27.3% ซึ่งห่างจากเป้าหมายของภาครัฐที่ตั้งไว้ไม่เกิน 10.0% ค่อนข้างมาก แม้จะมีมาตรการลงโทษสำหรับอ้อยไฟไหม้ และกำหนดมาตรการจูงใจในการตัดอ้อยสดด้วยการให้เงินสนับสนุนช่วยเหลือจากภาครัฐต้นละ 120 บาท ก็ตาม อีกทั้งปัญหาการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงมีผลกระทบอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผลกระทบทางด้านแรงงานตัดอ้อยที่มีไม่เพียงพอต่อปริมาณอ้อยที่เพิ่มขึ้นตลอดจนการโยกย้ายแรงงานต่างถิ่น หรือแรงงานต่างชาตินี้ยังไม่กลับเข้ามาสู่ภาวะปกติ สำหรับการใช้เครื่องมือต่างๆ ในการเก็บเกี่ยวก็ยังคมีน้อยเกินไปไม่เพียงพอต่อผลผลิต แนวทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนรถตัดอ้อย ตลอดจนได้เปิดหลักสูตรสอนขับและซ่อมรถตัดอ้อย เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจนส่งผลกระทบต่อระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายต่อไปในภายหน้า

- 4.3 มาตรการกำหนดประสิทธิภาพการผลิตเพื่อมุ่งเน้นให้โรงงานต้องพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตน้ำตาลให้สูงขึ้น จากปีการผลิต 2564/2565 ที่ผ่านมากุณภาพการตัดอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อยโดยภาพรวมมีสิ่งปลอมปนเข้ามาทั้งกาบใบและยอดอ้อย ตลอดจนดินทรายเป็นจำนวนมากอย่างไม่เคยมีมาก่อน ซึ่งสิ่งปลอมปนที่เข้ามานี้ไม่สามารถนำไปผลิตเป็นน้ำตาลทรายได้ และยังทำให้เกิดความเสียหายต่อเครื่องจักรเป็นอย่างยิ่ง ในปีที่ผ่านมาโรงงานน้ำตาลต่างประสบปัญหาและได้รับผลกระทบดังกล่าวเกือบทุกโรงงาน จึงทำให้ทางบริษัทฯ และโรงงานน้ำตาลในเขตข้างเคียงได้จัดทำข้อตกลงร่วมกัน เพื่อแก้ปัญหาอ้อยยอดยาว อ้อยกาบใบ และสิ่งปลอมปนที่ติดมากับอ้อย ตลอดจนได้รณรงค์ทำความเข้าใจกับเกษตรกรชาวไร่อ้อยได้รับทราบถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทั้งระบบ โดยคาดหวังจะได้ความร่วมมืออย่างจริงจังระหว่างโรงงานและเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการแก้ปัญหาให้หมดไป และช่วยเพิ่มผลผลิตน้ำตาลในฤดูการผลิต 2565/2566 ที่จะถึงนี้ให้สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา
- 4.4 ผลกระทบต่อสถานการณ์น้ำท่วมซึ่งในปี พ.ศ.2565 ประเทศไทยได้รับผลกระทบต่อน้ำฝนที่ตกลงมามาก ทำให้หลายพื้นที่เกิดสถานการณ์น้ำท่วมที่ได้สร้างความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม ขณะที่ภาคการเกษตรโดยเฉพาะพื้นที่ปลูกอ้อยของชาวไร่อ้อยของบริษัทยักษ์ใหญ่เป็นพื้นที่ดอนจึงทำให้ไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าว แต่กลับช่วยให้ปริมาณผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาอีกด้วย สำหรับบริเวณพื้นที่ลุ่มที่เป็นส่วนน้อยที่ได้รับผลกระทบไม่มากนัก ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการช่วยเหลือคล่องเพื่อระบายน้ำออกจากแปลงให้เร็วขึ้น พร้อมทั้งส่งทีมงานเข้าไปให้ความช่วยเหลือและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พบว่ามีผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อปริมาณอ้อยบริเวณพื้นที่ดังกล่าวจะน้อยมาก

## 5. ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางการค้าน้ำตาล

ขณะที่สถานการณ์โควิด-19 และสภาวะสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะสิ้นสุดลงเมื่อใด ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจไปแล้วทั่วโลก ขณะที่อัตราการผลิตน้ำตาลทรายภายในประเทศก็ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดการณ์ว่าในปี 2565 ปริมาณการบริโภคน้ำตาลทรายภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นถึง 2.40 ล้านตัน ขณะที่ความต้องการใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ก็ยังคงขยายตัวได้ดี อีกทั้งการยกเลิกระบบโควตาเพื่อมีให้ชัดเจน WTO ได้ทำให้สถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายภายในประเทศเป็นไปอย่างอิสระ ทำให้การปรับขึ้นราคาน้ำตาลทรายเป็นไปได้อย่างยากลำบาก ขณะที่ราคาน้ำตาลทรายในตลาดต่างประเทศได้ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับปัจจัยค่าเงินบาทอ่อนค่าลงมาก บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์รักษาฐานเดิมสำหรับการจำหน่ายภายในประเทศ และเพิ่มสัดส่วนปริมาณการส่งออกทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำเชื่อมให้มากขึ้น

## 6. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ (ธุรกิจเอทานอล) และการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน

ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ AEDP2018 ภาครัฐได้ปรับลดเป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนจากเอทานอลในภาคขนส่งจาก 11.3 ล้านลิตรต่อวัน ลดเหลือ 7.5 ล้านลิตรต่อวัน ภายในปี 2580 พร้อมกับมีนโยบายส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเบนซินพื้นฐาน อีกทั้งยังปรับลดการจ่ายเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่ออุดหนุนราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 ในอีก 6 ปีข้างหน้า ส่วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลในทางลบต่อเป้าหมายการค้าในธุรกิจเอทานอล ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเพื่อนำไปใช้ในภาคการขนส่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามปริมาณวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตที่เพิ่มขึ้นไม่มาก

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 กรมสรรพสามิตได้ประกาศขยายระยะเวลาการขอใช้สิทธิในการเสียภาษีในอัตราศูนย์สำหรับสุราสามกับ ซึ่งนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดที่มีแอลกอฮอล์เป็นส่วนประกอบไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ ยอดจำหน่ายเอทานอลเพื่อการฆ่าเชื้อของบริษัทยักษ์ มีปริมาณไม่มากนัก คิดเป็นสัดส่วนเพียง 1-2% ของปริมาณเอทานอลที่ผลิตทั้งหมด

จากความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะเป็นสมาชิกสมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย ได้เข้าหารือกับหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบ เช่น สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ขอให้เร่งเพิ่มปริมาณการใช้เอทานอลให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตภายในประเทศ ผ่านกลไกการจ่ายปลั๊กน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และปริมาณการเรียกเก็บเงินเข้าและจ่ายออกจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อสนับสนุนการใช้แก๊สโซฮอล์ E20 ให้เป็นน้ำมันพื้นฐาน และผลักดันให้มีการยกเลิกการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 พร้อมทั้งเข้าหารือกับกรมสรรพสามิตเพื่อให้อนุญาตจำหน่ายสุราสามกับแปลงสภาพสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ พร้อมกับการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเอทานอลที่ใช้ในอุตสาหกรรม 95.5% ให้กับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการ และบุคคลทั่วไป สำหรับการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือใช้เอง หรือผลิตเพื่อจำหน่าย ร่วมกับแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือชนิดเจล 70% และสเปรย์ 75% ภายใต้แบรนด์ KNAS และ KNAS PLUS ทั้งที่ทำการจัดจำหน่ายเองโดยตรง จัดจำหน่ายผ่านตัวแทน และคู่ค้าตามสัญญา

อย่างไรก็ดี หากสถานการณ์เอทานอลในประเทศไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความสามารถที่จะผลิตแอลกอฮอล์คุณภาพสูงส่งออกตลาดต่างประเทศ โดยอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีที่มีอย่างต่อเนื่องกับผู้ค้าเอทานอลระหว่างประเทศ การมีท่าเรือส่งออกพร้อมทั้งพักสินค้าระหว่างรอการส่งออก รวมถึงความชำนาญในขั้นตอนการส่งออกที่ได้เคยปฏิบัติมาแล้วหลายครั้ง ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มรายได้ในสถานการณ์การแข่งขันด้านราคาเอทานอลภายในประเทศที่มีความรุนแรงขึ้นกว่าที่ผ่านมา ทั้งหมดนี้จะเป็นมาตรการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากนโยบายภาครัฐที่เปลี่ยนแปลง จนเกิดผลกระทบที่ไม่พึงปรารถนาให้บรรเทาจนก่อให้เกิดเสียหายต่อธุรกิจน้อยที่สุดหรือไม่เสียหายเลย

## 7. ความเสี่ยงจากสถานการณ์ผู้ระหว่างรัสเซีย-ยูเครน

สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนก่อให้เกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก เมื่อราคาน้ำมันและต้นทุนพลังงานเพิ่มสูงขึ้นก็ยังส่งผลต่อเนื่องให้ต้นทุนสินค้าบริการต่างๆ ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว เนื่องจากรัสเซียเป็นประเทศที่ส่งออกสินค้าโภคภัณฑ์สำคัญหลายรายการ นอกจากนี้จะส่งผลต่อราคาสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ยังส่งผลต่อการขาดแคลนสินค้าในห่วงโซ่อุปทานโลก (Global Supply Chain) ด้วย

ขณะที่ราคาสินค้าพลังงานที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นส่งผลต่อต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ยังส่งผลต่อราคาสินค้าหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต รวมไปถึงระยะเวลาในการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศที่จะต้องใช้ระยะเวลายาวนานมากขึ้น

เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าสำคัญปรับราคาสูงขึ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาผู้ค้าที่มีศักยภาพเทียบเคียงกับรายเดิมทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนหรือเพิ่มเติมแหล่งในการจัดหาสินค้าและบริการที่มีราคาสมเหตุผล มีระยะเวลาในการส่งมอบเป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้แล้ว วางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าที่ยาวระยะเวลาการส่งมอบให้นานกว่าปกติ เพิ่มความใกล้ชิดในการกำกับติดตามคำสั่งซื้อจากผู้ค้า โดยเฉพาะรายการสินค้าที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ ตลอดจนกระบวนการผลิตที่มีการควบคุมปริมาณการใช้สินค้าให้เป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

## 8. ความเสี่ยงด้าน ESG

### ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ และบริษัทในเครือได้เล็งเห็นความสำคัญด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอด จึงมุ่งเน้นให้การปฏิบัติงานจะต้องมีความถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่การจัดการวัตถุดิบในไร่อ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตตลอดไปจนถึงการจัดจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจในคุณภาพสินค้า ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในโรงงาน นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการดูแลด้านความปลอดภัยให้มีความเข้มงวดจริงจัง โดยมีผลบังคับใช้กับทั้งในส่วนพนักงานในโรงงาน ผู้รับเหมา ผู้เยี่ยมชมโรงงาน พนักงานขับรถบรรทุกอ้อย และพนักงานขับรถบรรทุกสินค้า ตลอดจนไปถึงผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมที่ประกอบด้วยทั้งสาระและความสนุกสนาน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานพร้อมไปกับการสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการปฏิบัติงานให้เกิดขึ้นอย่างแท้จริง

จากนโยบายระดับบริษัทฯ ลงมาสู่ความร่วมมือในการปฏิบัติของพนักงานทุกคนในองค์กรอย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับจังหวัด จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดนครสวรรค์ ถึง 3 ปีต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2554 ถึง 2556 อีกด้วย

### ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้สร้างความเสียหายต่อชีวิต ทั้งยังส่งผลกระทบต่อการเติบโตและการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจของทุกประเทศทั่วโลกในวงกว้าง ในขณะที่สถานการณ์ความรุนแรงของการแพร่ระบาด เมื่อพิจารณาจากสถิติผู้ติดเชื้อรายใหม่และผู้ป่วยที่เสียชีวิตที่มีจำนวนลดลงอย่างต่อเนื่อง จนภาครัฐประกาศยกเลิกการบังคับใช้พระราชบัญญัติการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยให้ใช้พระราชบัญญัติโรคติดต่อ ที่กำหนดให้โควิด-19 เป็นโรคติดต่อที่ต้องมีการเฝ้าระวัง

ในช่วงฤดูหีบ 2564/2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล แม้จะพบเพียงบางโรงงานที่มีการแพร่ระบาดในช่วงแรก ก่อนถึงฤดูหีบ ส่งผลให้ผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลมีความตื่นตัว และตระหนักถึงผลกระทบหากเกิดการแพร่ระบาดเป็นวงกว้างในช่วงการผลิต ประกอบกับภาครัฐโดยสำนักงานอ้อยและน้ำตาล (สอน.) ร่วมกับกรมควบคุมโรคสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการป้องกัน การกำกับติดตามให้แต่ละโรงงานมีความจริงจังเข้มงวดให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างแท้จริง

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดในระดับน้อย ทั้งจากคำสั่งซื้อของลูกค้าที่จำนวนลดลง การจัดส่งเพื่อจัดจำหน่ายทั้งภายในและส่งออก เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัทฯ อยู่ในภาคอุตสาหกรรมการผลิตที่ไม่ได้ลดกำลังการผลิตในช่วงที่เกิดการแพร่ระบาด ในด้านสุขอนามัยของพนักงานก็ยังไม่เกิดการแพร่ระบาดจนเป็นสาเหตุให้หยุดดำเนินการผลิต

การดำเนินการมาตรการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เริ่มจากการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติการป้องกันส่วนบุคคล ด้วยการรณรงค์ให้พนักงานสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน การทำความสะอาดมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ทุกครั้ง โดยยึดหลักประโยชน์ส่วนรวมของพนักงาน และผลกระทบที่จะเกิดกับชุมชนโดยรอบโรงงาน ด้านการป้องกันพื้นที่การผลิตที่สำคัญของ บริษัทฯ จำกัดการเข้ามาติดต่อของบุคคลภายนอก ดำเนินมาตรการคัดกรองก่อนเข้าพื้นที่ด้วยการตรวจวัดอุณหภูมิ การทดสอบการติดเชื้อด้วยชุดตรวจ ATK นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติในสถานการณ์พบพนักงานติดเชื้อตามแนวทาง Bubble and Seal โดยจัดเตรียมสถานที่กักตัวเพื่อรักษาอาการเบื้องต้น ก่อนส่งต่อสถานพยาบาลในพื้นที่หากผู้ป่วยอยู่ในสภาวะวิกฤต ขณะเดียวกันได้ให้การส่งเสริมพนักงานและครอบครัวเข้ารับการฉีดวัคซีนเพื่อช่วยสร้างภูมิคุ้มกันที่จะช่วยลดความรุนแรงจากการติดเชื้อให้ได้มากที่สุด จนได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบด้านการดำเนินงานมาตรการป้องกันควบคุมโรคโควิด-19 ในพื้นที่เฉพาะในระดับดีเด่นจากกระทรวงสาธารณสุข เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 อีกด้วย แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดจะมีแนวโน้มที่คลี่คลายลง แต่บริษัทฯ ยังคงดำเนินการป้องกันที่ได้ปรับปรุงให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์อย่างเคร่งครัดต่อไป

## 9. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

### ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ด้วยความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้เข้ามามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนกิจกรรมทางธุรกิจ พร้อมไปกับการบังคับใช้กฎหมายพระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เพื่อป้องกันความปลอดภัยของข้อมูล ตลอดจนการพัฒนาเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ซึ่งความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้แฝงมาด้วยความเสี่ยงที่กำลังจะมาถึง เช่น ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า กลยุทธ์ทางธุรกิจ ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงขององค์กร ขณะเดียวกันก็เป็นโอกาสในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือพื้นฐานสำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ เช่น การจัดเก็บรวบรวม และการวิเคราะห์ข้อมูลของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และชาวไร่ที่มีความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการจัดทำกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับใช้ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายอย่างครบถ้วนถูกต้อง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปกป้องข้อมูลและการรักษาความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดเป็นรายการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร พร้อมกำหนดนโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ วางแผนการป้องกัน และตรวจจับภัยคุกคามด้วยความรวดเร็วอย่างเป็นระบบ มีการติดตามปัญหาด้านความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานเป็นประจำ มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมและข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังสร้างความตระหนักด้วยการให้ความรู้ความเข้าใจในเชิงรุกกับพนักงาน เพื่อให้ได้ปฏิบัติตามนโยบาย มาตรฐาน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์อย่างถูกต้องและเหมาะสม

### ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ปี 2565

พระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย. 2565 กฎหมายฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองสิทธิเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลในฐานะเจ้าของข้อมูล รวมถึงกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบขององค์กรหรือหน่วยงานที่จะต้องปฏิบัติตามที่ถูกกำหนดตามกฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญเพื่อการดูแลมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้งานในทางที่ผิด การจัดเก็บรวบรวม การใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล จะต้องได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล การนำข้อมูลไปใช้จะต้องถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายแล้วส่งผลให้เกิดความเสียหายกับเจ้าของข้อมูล จะมีบทลงโทษตามที่กฎหมายฉบับนี้กำหนดเอาไว้ทั้งทางแพ่ง ทางอาญาและทางปกครอง

เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะได้รับจากการนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ที่เจ้าของข้อมูลอนุญาต บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้ปลอดภัยและนำไปใช้ให้ถูกต้องตรงตามความยินยอมของเจ้าของข้อมูลที่ได้รับไว้ โดยจัดตั้งคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จัดทำระบบ ประเมินจุดเสี่ยง กำหนดและดำเนินการมาตรการควบคุม ตั้งแต่ขั้นตอนการรับข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล และการนำไปใช้หรือการนำไปเปิดเผยจะต้องได้รับความยินยอม (Consent) จากเจ้าของข้อมูลทุกกลุ่มอย่างถูกต้องครบถ้วน อีกทั้งยังจัดให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักที่จะช่วยลดโอกาสการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากเจ้าของข้อมูลในการนำข้อมูลไปใช้ไม่ตรงกับความยินยอม จนส่งผลเจ้าของข้อมูลได้รับความเสียหาย

## 10. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบอ้อยให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

ในปีการผลิต 2564/2565 ปริมาณอ้อยเข้าหีบที่โรงงานน้ำตาลเกษตรไทยมีจำนวน 3.42 ล้านตันเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ที่มีเพียง 2.58 ล้านตัน เพิ่มขึ้นมาประมาณ 32% ขณะที่ปริมาณอ้อยเข้าหีบโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ 92 ล้านตัน เป็นผลมาจากปริมาณน้ำฝนในปี 2564 ที่มากขึ้นจากที่แห้งแล้งต่อเนื่องมากกว่า 2 ปี โดยฝนที่ตกมากและมาเร็วตั้งแต่เดือนเมษายน แต่เมื่อถึงเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน ฝนได้ทิ้งช่วงไป ซึ่งช่วงเวลาดังกล่าวมีความสำคัญต่อการเติบโตของอ้อยมากที่สุด อย่างไรก็ตาม ปริมาณอ้อยโดยทั่วไปที่มากขึ้นก็ยังไม่เพียงพอต่อกำลังการผลิตของแต่ละโรงงาน ทำให้เกิดสถานการณ์การแย่งชิงอ้อยระหว่างโรงงาน



ฝนที่ตกมากและตกลงมาเป็นระยะๆ ในระหว่างฤดูหีบยังส่งผลต่อคุณภาพอ้อยทั้งค่า CCS, เพียวริตี้ (ความสดของอ้อย) และสิ่งเจือปน ประกอบกับการที่ชาวไร่หลายรายเจอไฟไหม้แรงงานตัดอ้อยสดให้ขายโดยไม่ตัดยอดไม่รัดกาบใบ ทำให้อ้อยที่ส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายมีสิ่งเจือปน และดินทรายติดมาจำนวนมากทุกโรงงาน

ในด้านหนี้สินอันเกิดจากการระดมทุนให้เงินส่งเสริมชาวไร่อ้อย การลดความเสี่ยงในการส่งเสริมและมาตรการจัดระบบและกระบวนการในการติดตามหนี้สินของชาวไร่ โดยให้หน่วยงานในพื้นที่เป็นผู้รับผิดชอบและใช้ผลงานเป็นเครื่องวัดประสิทธิภาพได้ผลดี สามารถติดตามหนี้สินคงค้างอันเกิดจากการส่งเสริมอย่างได้ผล ประกอบกับราคาอ้อยที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้ชาวไร่สามารถชำระหนี้จากการส่งอ้อยได้มากขึ้น คาดว่าเมื่อทราบราคาอ้อยเบื้องต้นสุดท้าย ปี 2564/2565 จะสามารถเก็บหนี้สินได้อีกจำนวนหนึ่งทำให้คงเหลือหนี้สินที่ต้องฟ้องร้องไม่มาก ซึ่งน่าจะสามารถบังคับคดีได้จากทรัพย์สินหลักประกัน ผู้ค้าประกัน และทรัพย์สินอื่นของผู้หนี้ที่ถูกฟ้องและของผู้ค้าประกัน

สำหรับการผลิต 2565/2566 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงทางด้านไร่ไว้ ดังนี้

- 10.1 ปริมาณน้ำฝนในปี 2565 มากขึ้นกว่าหลายปีที่ผ่านมาใกล้เคียงกับความต้องการน้ำของอ้อยจนมีน้ำฝนมากเกินไปในช่วงเดือนตุลาคม จนมีอ้อยน้ำท่วมเสียหายในบางพื้นที่ แต่พื้นที่อ้อยโดยทั่วไปที่ไม่ถูกน้ำท่วมต่างก็มีผลผลิตต้นต่อไร่ที่สูงขึ้นกว่าปีก่อนหน้า จากการสำรวจพบว่าพื้นที่อ้อยของโรงงานเกษตรไทยถูกน้ำท่วม 16,846 ไร่ ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมเพียง 1,007 ไร่ สำหรับพื้นที่ที่ยังคงมีอ้อยจะเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูสภาพอ้อยต่อไป
- 10.2 ราคาอ้อยขั้นต้นที่ประกาศออกมาเมื่อเปิดหีบ 2564/2565 ต้นละ 1,070 บาท ที่ 10 CCS. ดังนั้น 1 CCS. จะเท่ากับ 64.20 บาท และคาดว่าเขตราคาอ้อยเหนือ 3 จะได้ติดตามค่าอ้อยเบื้องต้นสุดท้ายอีกประมาณ 20 บาทต่อตัน ชาวไร่อ้อยจึงถือว่าเป็นราคาอ้อยที่สูงขึ้นมาก ทั้งยังคาดการณ์ว่าในปี 2565/2566 และเชื่อมั่นว่าราคาอ้อยจะยิ่งสูงขึ้นกว่านี้ ในขณะที่ปริมาณน้ำฝนที่คิดว่าจะหลายปีที่ผ่านมา ทั้ง 2 สิ่งนี้ ทำให้ชาวไร่มีกำลังใจบำรุงรักษาอ้อยให้ได้ผลผลิตที่ดีซึ่งย่อมส่งผลถึงปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงาน
- 10.3 ราคาปัจจัยการผลิตที่สูงขึ้นส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนในการผลิตอ้อยที่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมัน ค่าจ้าง แรงงานในไร่ โดยเฉพาะค่าปุ๋ย ค่ายา ที่ปรับตัวสูงขึ้นจากสถานการณ์โลกและสถานการณ์ของประเทศไทย จึงมีส่วนกดดันการทำอ้อยของชาวไร่บางรายที่ไม่มีเงินทุนหมุนเวียนจัดซื้อปัจจัยการผลิตได้เพียงพอ แม้โรงงานน้ำตาลของกลุ่ม KTIS จะให้เงินกู้ยืมสนับสนุนชาวไร่อ้อย แต่ในพื้นที่อ้อยโดยทั่วไปก็อาจไม่ได้รับการสนับสนุนจากโรงงานน้ำตาลอื่นเท่าที่ควร จึงพบว่าอ้อยบางแปลงที่ได้รับปัจจัยการผลิตเพียงพอจะมีผลผลิตต่อไร่ต่ำกว่าอ้อยบางแปลงผลผลิตก็ลดลงมาก สิ่งนี้ส่งผลทำให้เกิดสถานการณ์แย่งชิงอ้อยระหว่างโรงงาน เมื่อปริมาณยังไม่เพียงพอกับการผลิตแม้ว่าหลายโรงงานจะพยายามพูดคุยกันถึงเรื่องการจ่ายเงินส่วนเพิ่มก็ตาม
- 10.4 นโยบายการตัดอ้อยสดของภาครัฐ นโยบายของรัฐที่กำหนดให้ต้องมีอ้อยสด 95% ในปี 2565/2566 เพื่อลดปัญหาฝุ่น PM 2.5 ในขณะที่ปี 2564/2565 ปริมาณอ้อยสดทั่วประเทศมีสัดส่วนเพียง 72% ของปริมาณผลผลิตอ้อยทั้งหมด เนื่องจากชาวไร่อ้อยไม่พอใจที่รัฐอนุมัติเงินช่วยเหลือค่าใช้จ่ายตัดอ้อยสดต้นละ 120 บาท ลำช้า จนทำให้กว่าจะได้รับเงินส่วนนี้ก็เลยไปถึงเดือนตุลาคม 2565 ซึ่งเป็นช่วงหลังจากปิดหีบไปแล้วหลายเดือน ทำให้ชาวไร่หลายรายที่ใช้แรงงานคนตัดอาจจะเปลี่ยนมาจุดไฟตัดถ้ายังไม่ได้รับความชัดเจนจากรัฐเรื่องเงินช่วยเหลือค่าใช้จ่ายตัดอ้อยสดนี้ แต่จากสภาพอ้อยหลายแปลงที่ล้มหักมิได้ใช้รถตัดอ้อยก็ยากที่จะใช้แรงงานคนตัดอ้อยสดได้ จึงยังมีความไม่แน่นอนสูงที่จะได้เปอร์เซ็นต์อ้อยสดตามเป้าหมายแม้ว่าโรงงานเกษตรไทยจะผลักดันเรื่องนี้อย่างต่อเนื่องก็ตาม
- 10.5 สถานการณ์โรคโควิด-19 แม้ว่าสถานการณ์การระบาดจะมีแนวโน้มที่ลดลง จนมีการผ่อนคลายมาตรการและผู้คนส่วนใหญ่กลับมาใช้ชีวิตตามปกติ แต่ในช่วงใกล้ปิดหีบ 2565/2566 กลับมีข้อมูลการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ จึงเกิดความไม่แน่นอนว่าภาครัฐจะกำหนดมาตรการเข้มงวดทั้งในส่วนของการผลิตของโรงงานและการเก็บเกี่ยวอ้อยด้วยแรงงานคน ตลอดจนการบรรทุกอ้อยเข้าสู่โรงงานดังเช่นปีที่ผ่านมาหรือไม่ ต้องยอมรับว่ามาตรการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อการนำอ้อยเข้าหีบไม่น้อย

ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบอ้อยให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ประเมินความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับสูงจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นไว้ ดังนี้

#### 10.6 มาตรการลดความเสี่ยงด้านปริมาณอ้อย

- 1) การประเมินผลการส่งเสริมชาวไร่แต่ละราย เมื่อสิ้นปีการผลิตชาวไร่อ้อยแต่ละรายจะได้รับการประเมินผลการส่งเสริม โดยเฉพาะในด้านผลผลิตต่อไร่เมื่อเทียบกับต้นทุนมาตรฐาน ฝีมือในการทำอ้อย การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ทั้งนี้ ก็เพื่อที่จะพัฒนาชาวไร่รายที่ผลผลิตต่อไร่ต่ำกว่าต้นทุนมาตรฐานที่โรงงานกำหนด หรือฝีมือในการทำอ้อยยังไม่ดีพอ ชาวไร่ที่ไม่ซื้ออ้อยและชาวไร่ที่ละทิ้งการดูแลอ้อยไม่ว่าจะเป็นช่วงปลูก บำรุงรักษา หรือเก็บเกี่ยว ก็จะถูกยกเลิกการส่งเสริม เพื่อจะได้ทุ่มเทให้กับเกษตรกรที่ใส่ใจปัญหาให้กับชาวไร่บางรายที่จะนำไปสู่การพัฒนาผลผลิตที่เป็นที่ยอมรับของการทำอ้อยของชาวไร่ในระยะยาว

- 2) การยกระดับผลผลิตต้นต่อไร่ให้สูงขึ้นโรงงานจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเพิ่มผลผลิตอ้อยโดยทั่วไป โดยเฉพาะการใช้แนวทาง 5 ขั้นตอนในการผลิตอ้อย โดยนำผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศมาให้ความรู้แก่ชาวไร้อ้อย ตลอดจนการนำวิทยาการต่างๆ มาใช้ เช่น การใช้โดรนฉีดยาคุม เครื่องมือใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ยาคุมแห้ง ยาฉีดโรคเส้ดำ เป็นต้น การนำพันธุ์อ้อยใหม่เข้ามาทดแทนพันธุ์อ้อยที่ใช้อยู่เดิมจากการทดลองในแปลงของฝ่ายวิชาการและนำมาปลูกในไร่ของโรงงานเอง เพื่อพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับสภาพดินฟ้าอากาศ ไม่ว่าจะเป็นพันธุ์ตระกูลงมนหวานของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย พันธุ์ทองภูมิ (TBy) หรือพันธุ์อ้อยที่โรงงานคัดเลือกตั้งแต่ปี 2557 และใช้เวลา 8 ปีทำการปรับปรุงจนผ่านการรับรองของกรมวิชาการเกษตรแล้ว อาทิ เช่น พันธุ์เกษตรไทย 1 เกษตรไทย 2 รวมผล 1 รวมผล 2 ไทยเอกลักษณ์ 1 มาตรการที่ได้ดำเนินการต่างๆ นี้ มีส่วนทำให้ผลผลิตอ้อยที่จะเข้าหีบในปี 2565/2566 มีผลผลิตต่อไร่สูงขึ้นอย่างชัดเจน ไม่ว่าจะเป็นพิจารณาด้วยสายตาหรือจากการประมาณดินเป็นรายแปลง
- 3) การจัดหา การสร้างแหล่งน้ำในไร้อ้อย และการกระจายน้ำให้แก่แปลงอ้อยข้างเคียงที่โรงงานน้ำตาลเกษตรไทยได้สนับสนุนให้กับชาวไร้อ้อยคู่สัญญา ทั้งการขุดสระ การเจาะบ่อบาดาล อุปกรณ์การให้น้ำ การปุ๋ยด้วยพลาสติก การใช้โซล่าเซลล์ รวมทั้งการกระจายน้ำให้แก่แปลงอ้อยในบริเวณนั้น โดยใช้เงินกู้ ธกส. ที่โรงงานเป็นผู้ค้ำประกันให้กับชาวไร่ที่ผ่านการคัดเลือก นอกจากการค้ำประกันโครงการเงินกู้ดังกล่าว โรงงานยังได้จัดสรรวงเงินในแต่ละปีให้แก่ชาวไร้อ้อยด้วย นอกจากนี้สมาคมชาวไร้อ้อยเขต 11 นครสวรรค์ และองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ในพื้นที่ต่างๆ ในเขตส่งเสริมของโรงงานก็ได้รับการสนับสนุนผลักดันการใช้งบประมาณจากหน่วยราชการต่างๆ เพื่อสร้างแหล่งน้ำให้กับไร้อ้อยในพื้นที่ไม่ว่าจะเป็นกรมชลประทาน กรมทรัพยากรน้ำบาดาล กรมพัฒนาที่ดิน งบประมาณของจังหวัดนครสวรรค์ และอื่นๆ
- 4) การติดตามเฝ้าระวังการระบาดของโรคแมลงศัตรูอ้อย ในอดีตโรงงานน้ำตาลเกษตรไทยเคยประสบปัญหาโรคแมลงศัตรูอ้อยระบาด ทำให้ผลผลิตและคุณภาพอ้อยเสียหาย ได้แก่ โรคเหี่ยวเน่าแดง โรคเส้ดำ หนอนกอ ตัวหนอนยาว และอื่นๆ จึงมีการให้ความรู้แก่ชาวไร้อ้อยตามกระบวนการโรงเรียนเกษตรกร จัดตั้งทีมสำรวจเฝ้าระวังการระบาดของโรคแมลงศัตรูอ้อย และการใช้ชีววิธีในการป้องกันกำจัดโดยให้ฝ่ายวิชาการรับผิดชอบ เช่น การเพาะเลี้ยงแตนเบียน การเลี้ยงแมลงหางหนีบ การเพาะเชื้อราเมตาไรเซียม และอื่นๆ นอกเหนือจากการมีนักส่งเสริมสำรวจอ้อยที่ดำเนินการเป็นประจำอยู่แล้ว พร้อมทั้งรายงานเมื่อพบอ้อยที่เป็นโรค หรือถูกแมลงทำลายให้ฝ่ายวิชาการได้ส่งนักวิชาการเข้าสำรวจและให้คำแนะนำ ซึ่งมาตรการดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นประจำทุกปีจึงทำให้ยังไม่เคยพบการระบาดของที่สร้างความเสียหายในระดับเศรษฐกิจ
- 5) โครงการ CHDP คือ โครงการยกระดับการเก็บเกี่ยวด้วยรถตัดอ้อยอย่างมีคุณภาพ เพื่อลดปัญหาแรงงานคนที่มีจำนวนน้อยลง คนงานรับเงินมัดจำแล้วไม่มาทำงาน การตัดอ้อยสดตามนโยบายของรัฐ ทั้งนี้จากการสุ่มเก็บก่อนอ้อยที่ถูกตัดด้วยรถตัดอ้อยแล้วทิ้งอยู่ในไร่ ไม่ได้นำส่งโรงงานมีจำนวนมาก อ้อยบางส่วนเสียหายจากตัวรถตัด จากพนักงานจับรถตัด และจากสภาพแปลงอ้อยเองที่ไม่ได้เตรียมพร้อมรองรับการตัดอ้อยด้วยรถตัด โครงการ CHDP เป็นการให้ความรู้แก่ชาวไร้อ้อย เจ้าของรถตัด พนักงานจับรถตัด และพนักงานฝ่ายไร่ในการเก็บตัวอย่างความเสียหาย การหาสาเหตุที่อ้อยเสียหายเกินกว่าเปอร์เซ็นต์ที่ยอมรับได้ และการป้องกันแก้ไขมิให้เกิดความเสียหาย ส่งผลให้มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเพิ่มขึ้นนับแสนตันทั้งช่วยลดสูญเสียจากการใช้รถตัดอ้อยเช่นในอดีต
- 6) การติดตามความเคลื่อนไหวของโรงงานน้ำตาลอื่น บริษัทฯ มีหน่วยส่งเสริมกระจายอยู่ทุกพื้นที่ที่มีอ้อยที่รับสัญญากับบริษัทฯ และมีพนักงานฝ่ายไร่กระจายกันดูแลชาวไร่ทุกโคกตัว หน้าท้องพนักงานในหน่วยส่งเสริมเหล่านี้ประการหนึ่งคือ การติดตามความเคลื่อนไหวของโรงงานน้ำตาลอื่นที่เข้ามาดำเนินการใดในพื้นที่รับผิดชอบของตน จากหน้าที่ดังกล่าวและด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร้อ้อยทำให้บริษัทฯ ทราบความเคลื่อนไหวเหล่านี้ทันที และสามารถดำเนินกลยุทธ์ได้ทันเวลาป้องกันการแย่งชิงอ้อยของชาวไร่คู่สัญญาจากโรงงานน้ำตาลอื่น
- 7) การติดตามสถานการณ์ของพืชแข่งขัน บริษัทฯ กำหนดทีมงานเพื่อติดตามสถานการณ์ของพืชแข่งขันที่สำคัญ 3 ชนิด คือ มันสำปะหลัง ข้าวโพด และข้าว ตลอดจนเวลาที่พื้นที่เพาะปลูก การผลิต ผลผลิต ราคาซื้อขาย และอื่นๆ ที่จะสร้างผลกระทบต่อส่งเสริมอ้อยของโรงงาน การติดตามตลอดเวลาจึงทำให้ฝ่ายไร่ที่รับผิดชอบกำหนดวิธีการปฏิบัติงานในพื้นที่ได้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้ทันกาล ดังช่วงที่มันสำปะหลังถูกน้ำท่วมเสียหาย บางแปลงไม่สามารถเก็บผลผลิตได้ บางแปลงต้องรับทุบมันด้วยความยากลำบาก และต้องรับขายในราคาต่ำ พนักงานของบริษัทได้เข้าเยี่ยมพุดคุยจนทำให้ชาวไร่เหล่านี้เปลี่ยนกลับมาปลูกอ้อยกับโรงงาน
- 8) มาตรการอื่น นอกจากมาตรการในข้อ 1) - 7) ดังกล่าวมาแล้ว โรงงานน้ำตาลเกษตรไทยยังดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านปริมาณอ้อย ได้แก่ การสนับสนุนการเช่าพื้นที่ระยะยาว การส่งเสริมพืชเศรษฐกิจที่ดิน การใช้แผนที่ที่แสดงความเหมาะสมของพื้นที่การปลูกอ้อยของ GISDA นโยบายเกษตรแปลงใหญ่ ทั้งนี้ สิ่งที่จะช่วยสนับสนุนการสร้างอ้อยให้เพียงพอกับกำลังการผลิตของโรงงานได้มาก คือ การที่จังหวัดนครสวรรค์มีนโยบายผลักดันไปอ้อยด้านอ้อย ทำให้ได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่จากส่วนราชการต่างๆ ทั้งในระดับจังหวัดและในส่วนกลาง รวมทั้ง ธกส.และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- 1) การกำหนดวันเปิดหีบที่เหมาะสม สิ่งที่ต้องพิจารณาในการกำหนดวันเปิดหีบประกอบด้วย คุณภาพอ้อย ความพร้อม หรือกำลังในการส่งอ้อย ทั้งแรงงานคนตัด รถตัด รถบรรทุก ความสะดวกในการขนส่งแปลงตัดและบรรทุกอ้อยในไร่ (การลงไร่) ความพร้อมของโรงจักร โรงงานน้ำตาล กำหนดเปิดหีบที่ราชการประกาศและวันเปิดหีบของโรงงานน้ำตาลอื่น แม้ว่าคุณภาพอ้อยจากการวัดบrix ก่อนตัดเป็นระยะและการนำตัวอย่างอ้อยมาวัดด้วยลูกหีบเล็ก จะพบว่าในปีนี้คุณภาพอ้อยดีกว่าหลายปีที่ผ่านมา เนื่องจากเนื้ออ้อยมีความสมบูรณ์แต่ด้วยความชื้นในดินที่ยังค่อนข้างสูงจึงทำให้น้ำตาลในลำอ้อยไม่สม่ำเสมอทั้งลำ การเปิดหีบที่เหมาะสมจะช่วยลดปัญหาเหล่านี้โดยเฉพาะช่วยให้อ้อยหวานทั้งลำก่อนที่จะเก็บเกี่ยว
- 2) การคัดเลือกแปลงตัดตามอายุสุกแก่ จากการเก็บข้อมูล อ้อยแต่ละแปลงที่บริษัทฯ ส่งเสริมตั้งแต่วันที่ปลูกเสร็จหรือวันที่ตัดอ้อยในฤดูหีบที่แล้ว ชนิคพันธุ์อ้อยในแปลง จึงทำให้ได้ทราบถึงกำหนดเวลาที่เหมาะสมในการเก็บเกี่ยวอ้อยแต่ละแปลง เพื่อให้ได้เวลาที่อ้อยแปลงนั้นสุกแก่ ไม่ต้องรีบตัดก่อนอายุหรือต้องตัดเลยอายุจนทำให้อ้อยไหม้ ข้อมูลเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ สามารถแจ้งให้ชาวไร่เจ้าของแปลงอ้อยทำการเก็บเกี่ยวในเวลาที่เหมาะสมที่สุด ทำให้ได้น้ำหนักและคุณภาพจากแต่ละแปลงดีที่สุด ประกอบกับ การวัดความเข้มข้นของน้ำอ้อยในแปลงจากลำอ้อยตัวอย่างที่พนักงานฝ่ายส่งเสริมใช้เครื่องมือ Brix Handle Refractometer ที่มีอยู่ประจำทุกคน เพื่อช่วยชาวไร่คัดเลือกแปลงตัดที่เหมาะสม
- 3) ความร่วมมือของโรงงานต่างๆ เพื่อแก้ไขคุณภาพอ้อย ฤดูหีบ 2564/2565 ที่ผ่านมาโรงงานน้ำตาลในเขตค่านวนราคะอ้อยเหนือ 3 และโรงงานน้ำตาลในเขตภาคกลางต่างก็ประสบปัญหาอ้อยที่นำส่งเข้าโรงงานคุณภาพต่ำ มีส่วนที่ไม่สามารถนำมาผลิตน้ำตาลได้ ถูกส่งเข้าหีบมากับอ้อยเป็นจำนวนมาก จึงมีความตกลงร่วมกันที่จะไม่รับอ้อยที่ไม่ตัดยอด อ้อยที่ไม่ไรดกาใบ เข้าหีบยังโรงงานน้ำตาล จะมีการส่งข้อมูลรถบรรทุกอ้อยที่ถูกปฏิเสธจากโรงงานน้ำตาลหนึ่งให้แก่ทุกโรงงานน้ำตาลทราบ เพื่อที่จะปฏิเสธไม่รับอ้อยคันดังกล่าว เช่นกันจนกว่าจะมีการปรับปรุงให้อยู่ในเกณฑ์ที่โรงงานยอมรับ มีการขึ้นป้ายประกาศหน้าโรงงาน หน้าหน่วยส่งเสริมและจุดที่เป็นทางร่วมที่สำคัญ มีการแจ้งย้ำกับชาวไร่คู่สัญญา มีกลุ่มไลน์ตรวจคุณภาพอ้อยที่มีผู้รับผิดชอบของแต่ละโรงงานเป็นสมาชิก
- 4) การแก้ไขชาวไร่ที่ได้รับใบเตือนใบตัดราคาในฤดูหีบที่ผ่านมา จากประวัติในฤดูหีบ 2564/2565 ชาวไร่อ้อยที่เคยส่งอ้อยที่มีปัญหาคุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์ที่โรงงานกำหนดจนถูกเตือนหรือตัดราคา ก่อนถึงช่วงระยะฤดูหีบใหม่พนักงานฝ่ายไรร์ระดับสูงที่รับผิดชอบโควตาจะต้องเข้าพบเพื่อขอความร่วมมือรับการบวชวิธีการ ให้ข้อเสนอแนะ การแจ้งให้ทราบความร่วมมือปฏิเสธการรับอ้อยคุณภาพต่ำของโรงงานน้ำตาลต่างๆ ในภูมิภาคนี้ เพื่อแก้ไขป้องกันปัญหามีให้ชาวไร่รายนั้นนำอ้อยคุณภาพต่ำเข้าหีบอีก
- 5) การตรวจคุณภาพอ้อยที่โรงงาน นอกจากการให้ความสำคัญกับการตรวจคุณภาพอ้อยในไร่แล้ว โรงงานเกษตรไทยยังได้กำหนดให้มีการตรวจคุณภาพอ้อยทุกคันรถบรรทุกเมื่อมาถึงโรงงาน ณ จุดตรวจคุณภาพอ้อย ระหว่างรถบรรทุกจอดรอลงดิมพ์ และที่จุดคอนโทรลดิมพ์ เพื่อให้มั่นใจว่าอ้อยทุกคันที่เข้าหีบมีคุณภาพที่เหมาะสม หากพบอ้อยในรถบรรทุกคันใดมีปัญหาไม่ว่าจะเป็นเปอร์เซ็นต์โคลน สิ่งปนเปื้อน ดินทราย ค่า CCS. และเพียวริตี้ (ค่าความบริสุทธิ์ของน้ำอ้อย) ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดก็จะถูกระงับการลงอ้อยไว้ก่อน พร้อมกับรายงานไปยังหน่วยงานที่ดูแลเพื่อให้แก้ไขปัญหาก็เกิดขึ้นทันที สำหรับรถบรรทุกอ้อยที่ไม่ตัดยอดหรือไม่ไรดกาใบตามลักษณะที่กำหนด ก็จะถูกปฏิเสธการรับอ้อยตามมาตรการที่ตกลงร่วมกันกับโรงงานน้ำตาลต่างๆ เช่นกัน
- 6) มาตรการอื่นๆ ในการป้องกันความเสี่ยงด้านคุณภาพอ้อยยังมีมาตรการที่ดำเนินการเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ซึ่งได้เห็นผลแล้วว่าสามารถป้องกันปัญหาอ้อยคุณภาพต่ำได้จริง ไม่ว่าจะเป็นมาตรการป้องกันอ้อยไฟไหม้ มาตรการแจ้งก่อนจุดเผาอ้อยเพื่อตรวจสอบสิทธิ์คิวส่งอ้อย การอบรมพนักงานขับรถตัดอ้อย การอบรมวิธีการคีบอ้อย การใช้เครื่องสางใบ เป็นต้น

ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากกระบวนการให้เงินส่งเสริมชาวไร่อ้อย จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ประเมินความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับสูงจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง ดังนี้

1) การลดความเสี่ยงจากการส่งเสริม ในคู่มือส่งเสริมชาวไร่ได้กำหนดกระบวนการและวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงในการส่งเสริม ดังนี้ การพิจารณาประวัติและความพร้อมในการทำอาชีพ การตรวจสอบความเหมาะสมของพื้นที่จัดแจ้งก่อนที่จะอนุมัติ การให้ความรู้ในการเพาะปลูกและบำรุงรักษาอ้อยแก่ชาวไร่ทุกรายโดยเฉพาะชาวไร่รายใหม่ การกำหนดให้ชาวไร่ต้องร่วมลงทุน ระบบวงเงินส่งเสริม ระบบหลักประกัน การกำหนดมาตรฐานแต่ละขั้นตอนในการทำอ้อยและการควบคุมให้เป็นไปตามมาตรฐาน การตรวจเยี่ยมแปลงอ้อย และให้คำแนะนำในการปฏิบัติต่อแปลงอ้อย การลดความเสี่ยงต่อดินฟ้าอากาศและโรคแมลงศัตรูอ้อย ฯลฯ มาตรการเหล่านี้ช่วยลดปัญหานี้สินชาวไร่จากการส่งเสริมลงได้มาก

- 2) การคัดกรองชาวไร่ ปัญหานี้สืบเนื่องเกิดจากกระบวนการให้เงินส่งเสริมเกิดจากสาเหตุตัวบุคคลของลูกหนี้ชาวไร่เป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการคัดกรองชาวไร่ที่ขอรับสัญญาและขอรับการส่งเสริมจากบริษัทฯ ก่อนที่จะทำสัญญาโดยต้องมีการพิจารณาตัวบุคคลดังกล่าว ทั้งในด้านการทำมาหากิน ฐานะ พื้นที่เพาะปลูก แรงงานในครัวเรือน เครื่องมือที่สามารถใช้ในการเกษตรได้ และอื่นๆ พนักงานในหน่วยส่งเสริมที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ต่างๆ จะรู้จักเกษตรกรแต่ละคนที่ขอรับสัญญาและการส่งเสริมเป็นอย่างดีว่าสมควรรับสัญญา และให้การส่งเสริมบุคคลนี้หรือไม่
- 3) ระบบติดตามภูมิอากาศและพยากรณ์อากาศเพื่อแจ้งล่วงหน้า ระบบนี้ทำให้ชาวไร่ดำเนินการกับแปลงอ้อยในฤดูกาลปลูกและบำรุงรักษาอ้อยได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับดินฟ้าอากาศ อีกทั้งสามารถลดความเสี่ยงในการทำการเกษตรจากปัญหาดินฟ้าอากาศ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของความเสียหายในการทำการเกษตรทุกชนิด นอกจากนี้ ยังทำให้ชาวไร่อ้อยที่รู้สภาพดินฟ้าอากาศล่วงหน้า อย่างแม่นยำ สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวในการสร้างอ้อยให้ได้ผลผลิตสูง และใช้ปัจจัยการผลิตอย่างเหมาะสมลดต้นทุนการผลิตได้อีกด้วย เช่น ไม่ฉีดยาในวันที่คาดว่าจะฝนจะตก เข้าพรวนใส่ปุ๋ยกำจัดวัชพืชก่อนที่ฝนจะตก
- 4) สัญญาเช่าที่ดิน เมื่อสิ้นสุดการบำรุงรักษาอ้อยและเมื่อได้ผลการประมาณต้นทุนอ้อยของชาวไร่แต่ละราย บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทำสัญญาเช่าที่ดิน ด้วยการประเมินรายได้ที่คาดว่าจะชาวไร่แต่ละรายจะได้รับตามปริมาณอ้อยดังกล่าว นำมาคูณกับราคาอ้อยจากข้อมูลต่างๆ หักจากหนี้สินที่รับส่งเสริมจากโรงงาน จะทำให้คาดการณ์ได้ว่าชาวไร่รายใดอาจมีหนี้สินค้างจากการส่งเสริมอ้อยในปีนั้น จึงทำให้สามารถดูแลชาวไร่รายนั้นเป็นพิเศษ ไม่ค้างหนี้ หรือบรรเทาปัญหานี้สินลงได้ เช่น จัดให้ได้ยืมพันธุ์อ้อย ดูแลการเก็บเกี่ยวให้ได้รับราคาอ้อยสูงโดยการตัดอ้อยสดหรือตัดเมื่อมี CCS. และนำหน้าอ้อยสูงสุด มีค่าใช้จ่ายในการเก็บเกี่ยวไม่ผิดพลาด เป็นต้น
- 5) การเพิ่มรายได้ของชาวไร่ด้วยการตัดอ้อยสด นอกจากการตัดอ้อยสดจะเป็นนโยบายของภาครัฐเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมลดปัญหาฝุ่น PM 2.5 แล้ว ยังเป็นที่ยอมรับกันว่าการตัดอ้อยสดลดการทำลายแมลงในระบบนิเวศที่คอยทำลายแมลงศัตรูอ้อย ทั้งยังทำให้ต่ออ้อยที่ตัดสดสภาพดีขึ้นกว่าเดิม การนำอ้อยสดส่งโรงงานน้ำตาลจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีรายได้เพิ่มขึ้น ทั้งจากการที่ไม่ถูกตัดราคาจากอ้อยไฟไหม้และได้รับเงินเพิ่มอ้อยสดตามหลักเกณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศไทย ที่รัฐบาลยังสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการตัดอ้อยสดให้กับชาวไร่อ้อย แม้จะเป็นการจ่ายตรงเข้าบัญชีของชาวไร่อ้อยแต่การปฏิบัติที่ผ่านมามีชาวไร่ค้างหนี้ก็จะนำเงินส่วนนี้มาคืนโรงงาน นอกจากนี้ มาตรการที่คณะทำงานของคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายได้กำหนด ให้นำเงินที่หักราคาจากอ้อยไฟไหม้ต้นละ 30 บาท และเงินที่หักราคาจากอ้อยไม่ตัดยอด อ้อยมีกานใบมาก ต้นละ 90 บาท จ่ายคืนให้แก่ชาวไร่ที่ตัดอ้อยสดคุณภาพดีเป็นรายเจดคันวนราคามีเฉลี่ยจ่ายคืนรายโรงงานดังเดิม ย่อมเป็นการผลักดันให้ชาวไร่พยายามตัดอ้อยสดคุณภาพดีและเป็นการเพิ่มรายได้ไปพร้อมกัน
- 6) การจัดระบบและกระบวนการในการติดตามหนี้สินชาวไร่ กรณีที่ชาวไร่ที่โรงงานไม่ให้โอกาสส่งเสริมอ้อยต่อไปเนื่องจากยังมีหนี้สินค้าง จะมีการติดตามหนี้สินโดยมอบหมายให้หน่วยในพื้นที่เป็นผู้ติดตามและใช้ผลการเก็บหนี้เป็นเครื่องมือวัดประสิทธิภาพของพนักงานหน่วย โดยพนักงานในหน่วยพื้นที่จะเป็นผู้มีข้อมูลของชาวไร่รายดังกล่าวและลูกค้าประกัน ตลอดจนทรัพย์สินทั้งที่เป็นหลักประกันการส่งเสริมและทรัพย์สินอื่น เป็นการเปลี่ยนจากระบบที่มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ส่วนกลางเป็นผู้ติดตามหนี้สินมามอบหมายให้หน่วยส่งเสริมในพื้นที่เป็นผู้ติดตาม โดยผลลัพธ์ที่ได้เป็นที่น่าสนใจสามารถลดหนี้สินอันเกิดจากการส่งเสริมลงได้มาก

## 12. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษ

สถานการณ์ฝนที่ตกลงมาอย่างต่อเนื่องในปีนี้ส่งผลต่อผลผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อยที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก และคาดว่าในฤดูกาลผลิต 2565/2566 ที่จะถึงนี้ ก็จะมีปริมาณอ้อยทั่วประเทศเพิ่มขึ้นกว่า 105 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณอ้อยของบริษัทฯ ก็จะมีเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ จะมีอ้อยที่จะสามารถส่งไปผลิตเยื่อกระดาษได้มากขึ้น นอกจากนี้ การลงทุนปรับปรุงและพัฒนาเครื่องจักรเพื่อลดการใช้พลังงาน และการพัฒนาโครงการบรรจุกากเพื่อสิ่งแวดล้อมที่มีกำลังการผลิต 50 ตันต่อวัน หรือ 850 ล้านชิ้นต่อปี ก็จะเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษจากอ้อย และสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นมากในปี 2565/2566 นี้

### 13. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล

จากปริมาณกากน้ำตาลที่เป็นผลพลอยได้จากอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลลดลงมาก ส่งผลให้ราคากากน้ำตาลที่เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ภาคขนส่งชะลอตัว ปริมาณการใช้เอทานอลเชื้อเพลิงภายในประเทศไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ เกิดสภาวะปริมาณการผลิตเอทานอลล้นตลาด มีโรงงานต้องหยุดผลิตเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากความต้องการเอทานอลไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ สำหรับสถานการณ์ในปี 2565 กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งประเทศมีปริมาณวันละกว่า 6.9 ล้านลิตร ขณะที่ปริมาณการผลิตจริงเฉลี่ยวันละ 4.2 ล้านลิตร แม้ว่ากรมสรรพสามิตจะประกาศขยายระยะเวลาการอนุญาตให้โรงงานเอทานอลนำสุราสามกับแปลงสภาพไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือเป็นส่วนประกอบก็ตาม

จากการพยากรณ์ผลผลิตอ้อยและปริมาณกากน้ำตาลในปีหน้ามีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ประกอบกับสถานการณ์ของไวรัสโควิด-19 ที่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้ดีขึ้นมาก คาดว่าจะส่งผลต่อปริมาณการผลิตและใช้เอทานอลในประเทศที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้วยการติดตามสถานการณ์ข้างต้นอย่างใกล้ชิด เข้าร่วมหารือกับทั้งบริษัทในเครือ สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอล และสภาอุตสาหกรรม เพื่อรับทราบและนำข้อมูลไปปรับใช้ได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นดังกล่าว

### 14. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้ายังคงเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่มีความสำคัญต่อการสร้างรายได้ของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องเพราะมีการแข่งขันและมีความผันผวนน้อยมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสัญญาขายไฟฟ้าให้กับทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นจำนวนมาก ขณะที่ในปัจจุบันราคาพลังงานได้ปรับตัวสูงขึ้นจนส่งผลต่อรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของบริษัทฯ ขณะที่วัตถุดิบหลักใช้ชานอ้อยจากการผลิตน้ำตาลเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยคาดว่าในปีการผลิต 2565/2566 บริษัทฯ จะมีปริมาณชานอ้อยเหลือเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ผลผลิตอ้อยที่ดีขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อให้สามารถใช้เชื้อเพลิงเสริมอื่นๆ ที่เป็นพลังงานสะอาด ตลอดจนได้ทำการศึกษาและวิจัยการปลูกพืชพลังงานที่จะช่วยสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของบริษัทฯ ในระยะยาว



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance : ESG)

กว่า 55 ปี ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่ม KTIS มีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในฐานะที่เป็น “ผู้นำในอุตสาหกรรมน้ำตาล และอุตสาหกรรมต่อเนื่องครบวงจร” ด้วยการปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การเคารพสิทธิมนุษยชน การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้พิจารณาห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่ม KTIS เพื่อกำหนดเป้าหมาย นโยบาย และกรอบการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

### โครงสร้างการพัฒนายั่งยืน

คณะกรรมการและคณะทำงานที่บริหารจัดการประเด็นต่างๆ ประกอบด้วย

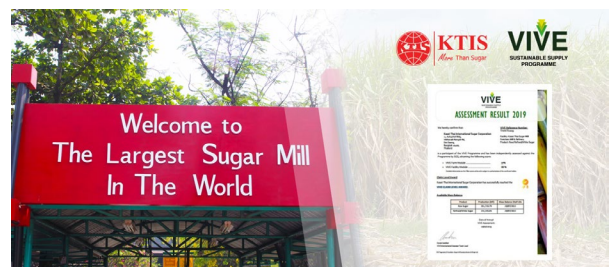
- คณะกรรมการบริษัท : กำหนดเป้าหมาย และนโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน และแนวทางการดำเนินงาน รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อจัดทำประเด็นด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน กำหนดกรอบการบริหารและจัดการความเสี่ยง รวมถึงการติดตามงานด้านการกำกับดูแล
- คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : กำหนดประเด็น กลยุทธ์ และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน
- คณะทำงาน : จัดทำกลยุทธ์ ดำเนินงาน วัดผล ชี้แจง และรายงาน

### รางวัลด้านความยั่งยืน

- มาตรฐานสากลบอนซูโคร (Bonsucro)



- รางวัล VIVE CLAIM LEVEL



- TIS : รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่น ระดับดี (7 ปี) จากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- TIS : รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่น ด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบ (2 ปี) จากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- TIS : รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่น ด้านการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต (2 ปี) จากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

- TIS : รางวัลอ้อยรักโลก (5 ปี) จากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย





- KTIS, KTIS 3, TIS, EPPCO, KTBE, KTBF : ได้รับรอง "IPHA" รับรองมาตรฐานสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุมติดตาม และป้องกันการปนเปื้อนของโควิด-19 ในสถานที่กระบวนการผลิตและบุคลากร อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมินตนเองจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับกระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงอุตสาหกรรม พร้อมหน่วยงานในสังกัด ได้แก่ กรมควบคุมโรค สถาบันอาหาร และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ



- TIS/TEP : ประกาศนียบัตรมาตรฐานสถานประกอบการ โรงงาน (GOOD FACTORY PRACTICE) สะอาด ปลอดภัย ป้องกันโรคโควิด-19 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข



- TIS/TEP : ประกาศนียบัตรมาตรฐานสถานประกอบการ โรงงาน สะอาด ปลอดภัย ป้องกันโรค COVID Free Setting THAI STOP COVID 2 PLUS จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

- KTIS/TIS : รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านการดำเนินมาตรการป้องกันโควิด-19 ประเภท Bubble & Seal จากกระทรวงสาธารณสุข



- EPPCO : ไล่ประกาศเกียรติคุณเชิดชูเกียรติสถานประกอบการต้นแบบ ในการชำระเงินสมทบกองทุนประกันสังคมดีเด่น ประจำปี 2565 จากสำนักงานประกันสังคม จังหวัดนครสวรรค์



- KTIS3 : ใบประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ ปีที่ 13 จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน

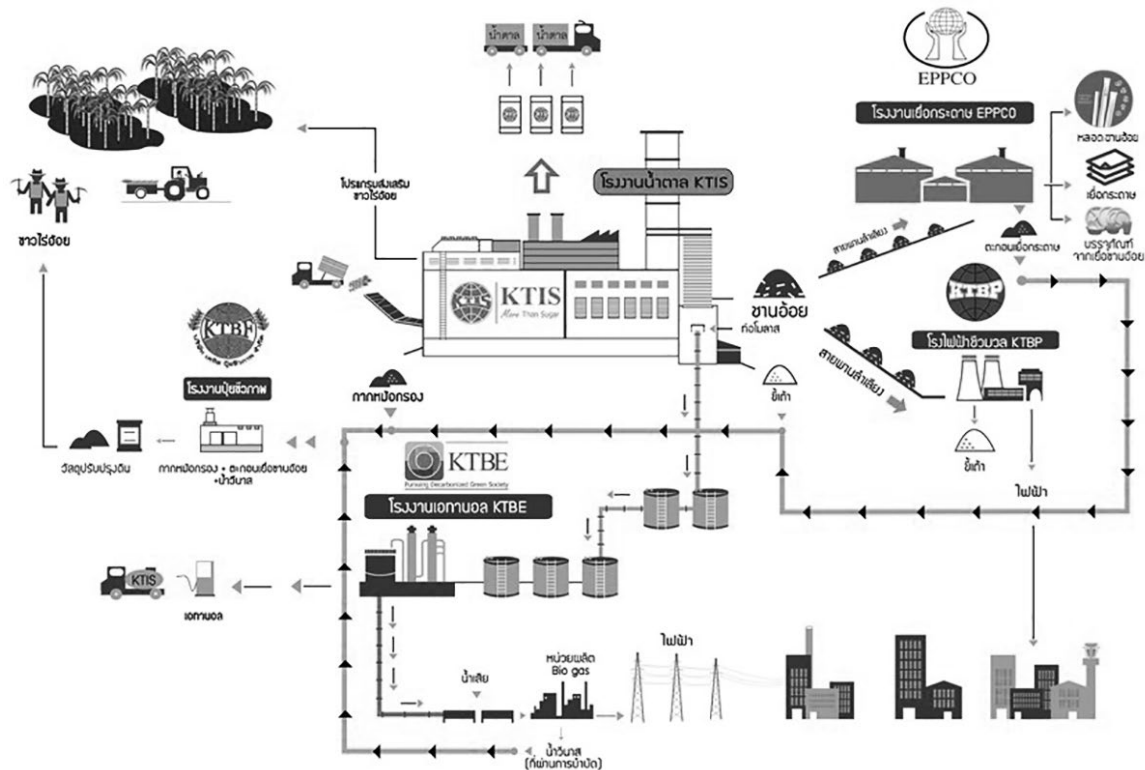


- TIS/TEP : ประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดอุดรธานี



## ห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่ม KTIS

KTIS - More Than Sugar (ธุรกิจครบวงจร)



บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ กลุ่ม KTIS ผู้นำในอุตสาหกรรมน้ำตาลและอุตสาหกรรมต่อเนื่องครบวงจร เป็นกลุ่ม KTIS ที่ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้จากน้ำตาลแบบครบวงจร โดยธุรกิจประกอบประกอบด้วย โรงงานผลิตน้ำตาลทราย โรงงานเอชเคพีจากชานอ้อยและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง (กากชานอ้อยและหมักชานอ้อย) โรงงานเอทานอล โรงไฟฟ้าชีวมวล โรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ ทั้งนี้ โรงงานน้ำตาลทรายไทย ซึ่งเป็นโรงงานน้ำตาลใหญ่ที่สุดของกลุ่ม KTIS มีกำลังการผลิตสูงสุดประมาณ 55,000 ตันอ้อยต่อวัน ถือเป็นโรงงานน้ำตาลที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดในโลก

ทั้งนี้ จุดเด่นของกลุ่ม KTIS คือการให้ความสำคัญอย่างมากกับเกษตรกรชาวนาอ้อย โดยมีคำขวัญว่า “ชาวนาอ้อยมีค้ำ กลุ่ม KTIS มั่นคง” ซึ่งส่งผลต่อความมั่นคงทางวัตถุดิบของกลุ่ม KTIS

## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการสื่อสาร ให้ความรู้ รับฟัง แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ที่เหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง เพื่อบูรณาการเข้ากับการวางแผน กำหนด และการดำเนินธุรกิจ ให้บรรลุเป้าหมาย เติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งนี้ กลุ่ม KTIS ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ [www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com)

## ผลการดำเนินงานมิติด้านเศรษฐกิจ

### การบริหารความเสี่ยงขององค์กร

#### ความมุ่งมั่นและแนวทางการบริหารจัดการ

กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่เป็นพื้นฐานในการสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว ขณะที่การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ด้วยการป้องกันความสูญเสียหรือเสียหายจากสภาวะความไม่แน่นอนที่ยากต่อการคาดการณ์ ขณะเดียวกันก็พร้อมแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตและด้านการบริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามมาตรฐานสากลของ COSO Enterprise Risk Management (ERM 2017)

กลุ่ม KTIS เล็งเห็นความสำคัญของแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เป็นเสมือนภูมิคุ้มกันในการสร้างความยั่งยืนและเติบโตของธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่สำคัญ สอดคล้องกับแนวทางมาตรฐาน COSO และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีความหลากหลาย ความไม่แน่นอนที่ยากต่อการคาดการณ์ ทั้งความแปรปรวนด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่เป็นวาระสำคัญในระดับสากล ซึ่งสร้างผลกระทบในระดับมหภาคเป็นวงกว้าง ตลอดปีที่ผ่านมาแม้ปริมาณผลผลิตอ้อยที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของอุตสาหกรรมน้ำตาลในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากได้รับปริมาณน้ำฝนช่วยสนับสนุนให้ผลผลิตอ้อยมีความสมบูรณ์ ช่วยคลี่คลายสถานการณ์ความต้องการด้านปริมาณวัตถุดิบลงได้ระดับหนึ่ง แต่ขณะที่สถานการณ์ขาดแคลนแรงงานตัดอ้อย และภาวะฝนตกหนักไม่สามารถนำรถลงตัดในแปลงอ้อยก็ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของวัตถุดิบ

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันตั้งแต่ช่วงแรกของการแพร่ระบาดตามกรอบแนวคิดการบริหารภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉิน (Crisis Management) โดยมุ่งมั่นจะต้องไม่เกิดการแพร่ระบาดจนส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในช่วงฤดูเก็บเริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดกรองพนักงานรวมถึงบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่ออย่างรัดกุมเข้มงวด การสนับสนุนและผลักดันให้พนักงานและครอบครัวได้รับการฉีดวัคซีนอย่างครบถ้วน การดำเนินการมาตรการป้องกันตามมาตรการ Bubble and Seal แยกพนักงานเป็นกลุ่มย่อยเพื่อลดโอกาสการติดเชื้อและการแพร่ระบาดในวงกว้าง รวมไปถึงการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและชุมชนโดยรอบ เพื่อดำเนินการตามประกาศหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

ขณะเดียวกันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามมาตรการควบคุมและป้องกันอย่างเข้มงวด โดยมีเป้าหมายจะต้องไม่เกิดการแพร่ระบาดจนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานระยะยาว อีกทั้งเหตุการณ์สู้รบระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตทั่วโลก เนื่องจากเป็นแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญของอุตสาหกรรมต่างๆ รวมทั้งต้นทุนด้านพลังงานที่จำเป็นในภาคการขนส่ง

อย่างไรก็ตาม จากการคาดการณ์เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นได้อย่างแม่นยำ และการวิเคราะห์ถึงโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่อกิจกรรมการดำเนินงานที่สำคัญ นำไปสู่การกำหนดมาตรการ หรือแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งในด้านกิจกรรมเพื่อการป้องกันที่จะช่วยลดโอกาสที่เกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง พร้อมไปกับการกำหนดมาตรการรับมือในสถานการณ์ความเสี่ยงเพื่อจำกัดผลกระทบให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภาวะความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้น และพร้อมแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตและด้านการบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีบทบาทในการกำกับ ควบคุม และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปี ตลอดจนมีบทบาทในการให้คำแนะนำและให้ข้อเสนอแนะการพัฒนากรอบการทำงานหรือแนวทางในการจัดการความเสี่ยงให้สามารถตอบสนองทันต่อการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ต่างๆ ก่อให้เกิดอรรถประโยชน์ (Utilization) สูงสุดต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ โดยจะนำเสนอรายงานสรุปผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัทฯ เริ่มต้นจากการสำรวจสภาพแวดล้อมขององค์กร ทำการวิเคราะห์และระบุรายการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยแวดล้อมที่สำคัญในแต่ละบริบทที่แตกต่างกัน พบว่ารวมเป็นรายการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Risk Profile) ทำการประเมินระดับความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความสำคัญ (Prioritize) จัดประเภทความเสี่ยง (Categorize) และจัดเป็นกลุ่มรายการความเสี่ยงที่องค์กรมุ่งเน้น (Risk Focus) ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีแนวโน้มจะเกิดเป็นเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ จากนั้นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) จะทำวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยงที่แท้จริง (Root Cause) นำไปจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่จะมีผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจในระยะยาว (Long Run Business)

ด้านการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นหนึ่งในนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้วยการเสริมสร้างให้ความรู้และสนับสนุนให้มีการนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงไปใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานองค์กรในทุกระดับ พร้อมสื่อสารให้บุคลากรมีความเข้าใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความตระหนัก หรือ จัดสำนึกด้านความเสี่ยงให้เกิดขึ้นเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั้งองค์กร

## การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

### แนวทางการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีการระบาดตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน รวมถึงมีเหตุการณ์กองทัพรัสเซียบุกเข้ามรณแดนเข้าไปในยูเครนเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ผ่านมา ตลอดจนเกิดผลกระทบในวงกว้างทั้งด้านการเมืองและเศรษฐกิจ รวมถึงการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจและมาตรการอื่นๆ จากสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป (EU) จึงส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ การขาดแคลนวัตถุดิบ ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการผลิต ราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้น การขนส่งวัตถุดิบและสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าหลายรายการที่มีราคาสูงขึ้น

ทำให้กลุ่ม KTIS ที่ต้องบริหารห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้ความสำคัญในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนที่จะช่วยให้อัตราการเติบโตในการจัดหาสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ทั้งในด้านของงบประมาณและการใช้ทรัพยากรในการดำเนินงานของกลุ่ม KTIS เพื่อลดความเสี่ยงของคู่ค้า รวมถึงการไม่ให้เกิดความเสี่ยงของกลุ่ม KTIS ในการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต ทางกลุ่ม KTIS จึงได้มีการกำหนดมาตรการ ดังนี้

- 1) กระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทาน  
เกณฑ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์
  - เป็นคู่ค้าที่มีการจำหน่ายวัตถุดิบสินค้าและบริการที่สำคัญกับกระบวนการผลิต
  - การสรรหาคู่ค้าในกลุ่มงานสำคัญและทำการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนกับคู่ค้าทุกรายและลำดับความเสี่ยงจากผลกระทบ/โอกาสที่เกิดขึ้น (วิกฤต/สูง/ปานกลาง/ต่ำ)
- 2) นอกจากนี้แล้วทางกลุ่ม KTIS ได้พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินการจัดหาผู้ให้บริการด้านสินค้าและบริการรายใหม่เพื่อลดต้นทุน และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้งาน โดยดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้
  - ใช้เทคโนโลยีเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการจัดหา
  - จัดทำทะเบียนคู่ค้า AVL ในกลุ่มงานสำคัญ

การจัดหาสินค้าและปรับมาตรฐานที่สามารถแข่งขันด้านราคา และ/หรือ มีสินค้าทดแทนในตลาดเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคากับคู่ค้า

### ผลจากการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า ปี 2565



## ลูกค้าและผู้บริโภค

### ความท้าทาย

การดำเนินธุรกิจต่างๆ ของกลุ่ม KTIS ภายใต้สโลแกน More Than Sugar เราได้มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับลูกค้าและผู้บริโภค ตลอดจนการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้พฤติกรรมของลูกค้าและผู้บริโภคเปลี่ยนไปจากเดิมอย่างเห็นได้ชัด ผู้บริโภคหันมาให้ความสนใจในการดูแลสุขภาพมากขึ้น นอกจากนั้น ปัญหาสิ่งแวดล้อมนับวันทวีความรุนแรงมากขึ้น ปัญหาโลกร้อนทำให้ประชาคมโลกตื่นตัวและเอาใจใส่ในการแก้ปัญหามากขึ้น กลุ่ม KTIS เป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมตอบสนองในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมและให้ความสำคัญต่อสุขภาพของผู้บริโภค โดยมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภคทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต

### แนวทางการบริหารจัดการ

ลูกค้าและผู้บริโภคนับว่าเป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญมากที่สุดของกลุ่ม KTIS เราได้สร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรในการผลิตของทุกๆ ผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคในทุกๆ มิติ ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการแก่ลูกค้าและผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้น ทุกๆ ขั้นตอนของกระบวนการผลิตเราให้ความสำคัญและให้ความสำคัญในการกำกับดูแล, ตรวจสอบด้วยระบบการควบคุมคุณภาพและการสอบกลับผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจของลูกค้า และผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม ทางกลุ่ม KTIS ได้ทำการสำรวจประเมินความพึงพอใจของลูกค้าและผู้บริโภคด้วยกระบวนการตรวจสอบติดตามอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะของลูกค้าและผู้บริโภคมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ตลอดจนเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความยั่งยืนให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคด้วยเช่นกัน



## ผลการดำเนินงาน

### ใส่ใจคุณภาพผลิตภัณฑ์...ตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่ม KTIS ได้กำหนดนโยบายคุณภาพเป็นกรอบสำคัญในการผลิตสินค้าออกสู่ผู้บริโภค ให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจนถึงมือลูกค้าและผู้บริโภค ด้วยมาตรฐานต่างๆ ที่เป็นระบบสากลทำให้เราสามารถตรวจสอบคุณภาพได้ทุกขั้นตอนการผลิต และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ทำให้เรามั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ออกจากเราสู่มือลูกค้าและผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี การตรวจสอบอย่างละเอียดและการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตลอดจนมีการทบทวนระบบบริหารคุณภาพ และระบบความปลอดภัยด้านอาหารอย่างสม่ำเสมอภายในนโยบายคุณภาพที่ว่า “เราจะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” ทำให้ในปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม KTIS” ได้รับการตอบสนองจากลูกค้าและผู้บริโภคเป็นอย่างดี

### การจัดการวัตถุดิบต้นน้ำ

อ้อยเป็นวัตถุดิบต้นน้ำที่ก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ต่างๆ อย่างมากมายของกลุ่ม KTIS เราให้การสนับสนุนเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการสร้างอ้อยที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการลดปริมาณอ้อยไฟไหม้ ซึ่งในปัจจุบันทางกลุ่ม KTIS ได้ลงทุนซื้อรถตัดอ้อยเป็นจำนวนมากเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่สัญญาในการตัดอ้อยสดตลอดจนยกเลิกการใช้สารเคมีที่ก่อให้เกิดอันตราย และได้มีการเผยแพร่แนวทางและนโยบายตามช่องทางต่างๆ ไปถึงเกษตรกรชาวไร่อ้อยอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้น เรายังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน Bonsucro และรางวัล VIVE CLAIM LEVEL ทำให้ลูกค้าและผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม KTIS มาจากการดูแลวัตถุดิบต้นน้ำมาเป็นอย่างดี

### More Than Sugar ที่ใส่ใจสุขภาพของลูกค้าและผู้บริโภคด้วยความห่วงใยในสิ่งแวดล้อมเยื่อกระดาษเพื่อสิ่งแวดล้อม

#### เยื่อกระดาษเพื่อสิ่งแวดล้อม

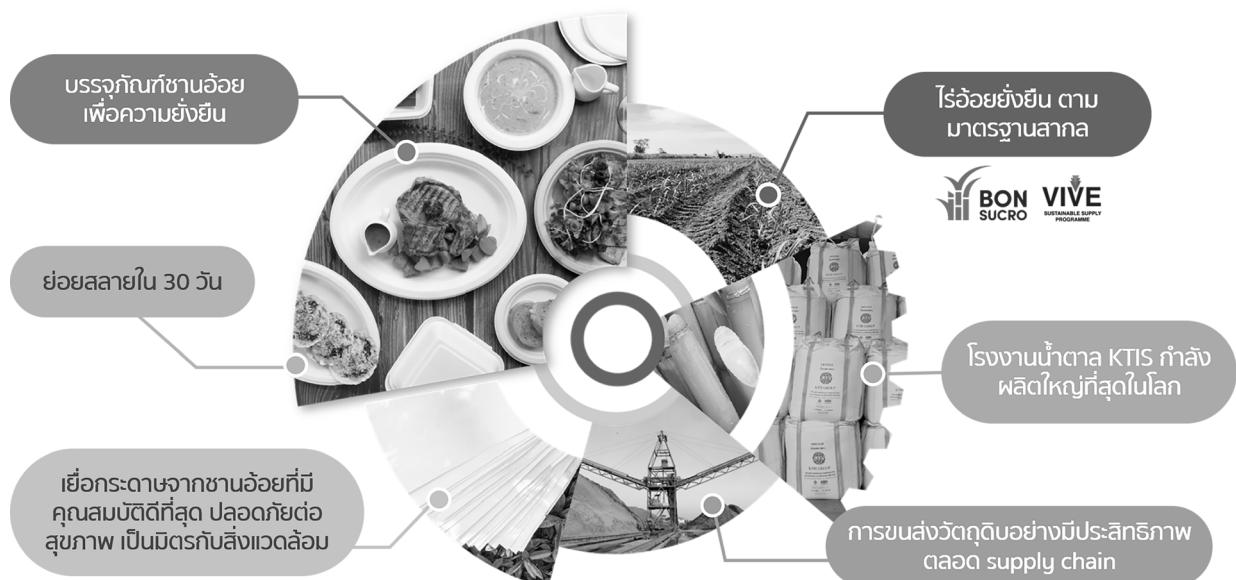
Bagasse Pulp เยื่อกระดาษจากชานอ้อยลดการตัดไม้อย่างมาก ทางกลุ่ม KTIS ได้ผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย ซึ่งช่วยลดการตัดไม้หรือการปลูกไม้บางชนิดที่ทำลายสภาพดิน โดยเยื่อกระดาษจากชานอ้อยสามารถนำไปผลิตเป็นกระดาษได้หลายหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นกระดาษพิมพ์เขียน, กระดาษครีฟ, กระดาษทิชชู เป็นต้น



#### บรรจุภัณฑ์เพื่อคุณเพื่อโลก

#### บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม

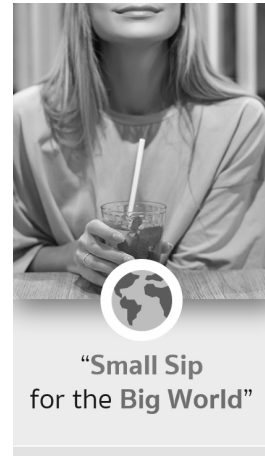
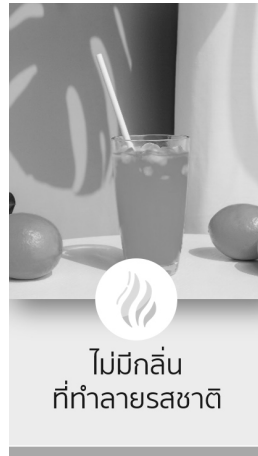
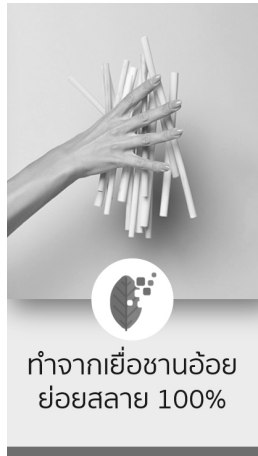
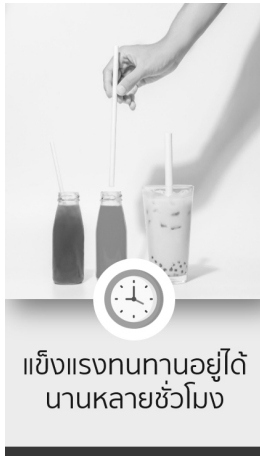
เป็นการต่อยอดจากการผลิตเยื่อกระดาษจากชานอ้อย เราได้นำเยื่อกระดาษจากชานอ้อยมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกล่องข้าว, จาน, ชาม เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของเราสามารถทนการซึมน้ำและน้ำมันได้เป็นอย่างดี และสามารถทนความร้อนได้ถึง 180 องศา นอกจากนั้นยังย่อยสลายได้โดยการฝังกลบภายใน 30 วัน บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมของเรา นอกจากช่วยลดสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังส่งผลดีต่อผู้บริโภคเมื่อเทียบกับโฟมหรือพลาสติก กระบวนการผลิตจะถูกตรวจสอบทุกขั้นตอนตามมาตรฐานการผลิตที่เป็นสากล ดังนั้น จึงกล่าวได้ว่าเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



## Cherr...By KTIS แบนด์หลอดเล็กเพื่อโลกใบใหญ่

### หลอดกระดาษจากชานอ้อย

ด้วยความห่วงใยและใส่ใจต่อผู้บริโภคทางกลุ่ม KTIS เห็นว่าในปัจจุบันเราบริโภคหลอดพลาสติกเป็นจำนวนมากในแต่ละปี นอกจากสร้างความไม่ปลอดภัยให้กับผู้บริโภคแล้ว ยังก่อให้เกิดมลภาวะทำลายสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก เนื่องจากหลอดพลาสติกเหล่านี้ต้องใช้เวลาในการย่อยสลายหลายร้อยปี และยังทำลายระบบนิเวศ, ทำลายสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ในน้ำเป็นจำนวนมาก กลุ่ม KTIS ได้ผลิตหลอดกระดาษจากชานอ้อยเพื่อใช้ทดแทนหลอดพลาสติกด้วยความห่วงใยที่มีต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม คุณภาพหลอดกระดาษจากชานอ้อยของเรามีความแข็งแรงทนทานใช้งานได้นาน และปราศจากกลิ่นรบกวน ซึ่งในปัจจุบันผลิตกันที่หลายชนิดและหลายขนาดเพื่อให้ผู้บริโภคเลือกใช้ได้ตามความต้องการ



### สะอาดมือ สบายใจ เมื่อใช้ "KNAS"

แอลกอฮอล์, เจลแอลกอฮอล์ และแอลกอฮอล์สเปรย์ เป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างความภูมิใจให้กับกลุ่ม KTIS เพราะนับแต่การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงแรกๆ ราคาแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือได้ปรับตัวราคาสูงขึ้นเกินความเป็นจริง ส่งผลให้เกิดความเดือดร้อนของสังคมและประชาชนเป็นอย่างยิ่ง ทางกลุ่ม KTIS ได้ผลิตแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดมือในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นแอลกอฮอล์น้ำ, เจลแอลกอฮอล์, หรือแบบสเปรย์ ออกสู่ตลาดในราคาถูกและมีปริมาณการผลิตที่มากพอ จึงทำให้ราคาในท้องตลาดปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วและสินค้าไม่ขาดตลาด ผู้บริโภคหาซื้อได้ง่าย ซึ่งทางเราได้มีช่องทางการจำหน่ายหลายช่องทาง ไม่ว่าจะเป็นร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ KNAS หรือผ่านเว็บไซต์ต่างๆ เป็นต้น



### จากธรรมชาติ...คืนสู่ธรรมชาติ

อ้อยเป็นวัตถุดิบทางการเกษตรซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นน้ำของกลุ่ม KTIS เมื่อนำมาผลิตน้ำตาลแล้วจะมีกากตะกอนต่างๆ ที่ติดมากับอ้อย เราได้นำมาพัฒนาเป็นสารปรับปรุงดิน ซึ่งมีสารอินทรีย์และธาตุอาหารสำหรับการนำไปใช้ในไร้อ้อยลดการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร เพื่อเป็นการ “นำธรรมชาติคืนสู่ธรรมชาติ” นั่นเอง



### นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล

กลุ่ม KTIS มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติและดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล โดยมีการพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ การรักษาความมั่นคงทางไซเบอร์ ความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามนโยบายภาครัฐ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพิ่มการกระจายโอกาส ในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นต้น เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตไปด้วยกันกับสังคมไทยอย่างมั่นคง อีกหนึ่งพันธกิจที่สำคัญของกลุ่ม KTIS คือ การนำชาวไร่ ก้าวสู่ Smart Farming นำอัจฉริยภาพของเทคโนโลยี เพื่อก้าวสู่โลกใหม่ที่ยั่งยืนไปกับประชาคมโลก โดยนำโซลูชันและเทคโนโลยีอัจฉริยะ เช่น เอไอ หุ่นยนต์ การวิเคราะห์ข้อมูล เซนสิทีฟ และโอโอทีมาใช้ เพื่อยกระดับประเทศไทย และเสริมศักยภาพการแข่งขันของคนไทยในระบบเศรษฐกิจยุคใหม่ เพื่อตอบสนองและเติมเต็มอนาคตที่ยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มเกษตรไทยฯยังตั้งเป้าที่จะก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านอุตสาหกรรมน้ำตาล โดยมีความพร้อมในการแข่งขันเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ กลุ่ม KTIS มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ที่เด่นชัดและเป็นรูปธรรม ทำให้กลุ่ม KTIS ยังคงสถานะความเป็น ผู้นำกลุ่มอุตสาหกรรม (Industry Leader) ในหมวดเกษตรและอุตสาหกรรมอาหารต่อท้ายความเป็นองค์กรธุรกิจที่มีความ รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงมีการกำกับดูแล ทิศทางที่แข็งแกร่ง และมีการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใส อันสร้างความภาคภูมิใจให้แก่พนักงานและผู้บริหารทุกคน ที่มุ่งมั่น ร่วมกันพัฒนารัฐกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ของขอบคุณทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนร่วมกัน ผลักดันกลุ่ม KTIS สู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง และร่วมเติมเต็มอนาคตที่ยั่งยืนไปด้วยกัน

## ผลการดำเนินงานมิติสังคม

### การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

#### ความท้าทายและแนวทางในการบริหาร

ถ้าหากพิจารณากิจกรรมตลอดห่วงโซ่อุปทานแล้วจะพบว่ากิจกรรมของกลุ่ม KTIS นั้น เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากมาย อีกทั้งยังเกี่ยวเนื่องตั้งแต่ระดับปัจเจกบุคคลจนถึงระดับสังคม การดำเนินงานต่างๆ จึงต้องคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ในทุกกิจกรรมการดำเนินงาน ตั้งแต่การดำเนินงานภายใน การดำเนินการร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การดำเนินการตรวจสอบการทำงานภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อสังคมว่าการดำเนินงานของกลุ่ม KTIS นั้นเป็นไปตามหลักการที่ถูกต้อง

กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้ระบุเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณของบริษัท และรวมถึงตั้งแต่ต้นน้ำซึ่งก็คือเกษตรกร ชาวไร่ไปจนถึงปลายน้ำอย่างลูกค้าของบริษัท ผ่านการกำหนดแนวทาง นโยบายในการบริหาร การสื่อสารภายในองค์กร ตลอดจนการตรวจสอบโดยองค์กรภายนอก เพื่อเป็นการยืนยันถึงความตั้งใจของเราในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน



## ผลการดำเนินงาน

กลุ่ม KTIS ใช้แนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices : GLP) เป็นพื้นฐานร่วมกับแนวทางในการบริหารสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล โดยอิงข้อกำหนดขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization : ILO) ในการบริหารจัดการในองค์กรได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆ อาทิ การเคารพความเท่าเทียมกันของแต่ละบุคคลและการไม่เลือกปฏิบัติ การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม การไม่ใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือการค้ามนุษย์ นอกจากนี้ ยังมีการขยายผลไปสู่กลุ่มเกษตรกรโดยการให้ความรู้ การตรวจสอบการดำเนินงาน และการสนับสนุนให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยสามารถดำเนินงานได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

จากการดำเนินงานกลุ่ม KTIS ได้รับรางวัลและการรับรองจากองค์กรภายนอก อาทิ เช่น รางวัลสถานประกอบการที่ใช้แนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (GLP) ไปใช้ในการบริหารจัดการของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน การได้รับรองมาตรฐาน Bonsucro Production Standard จาก Bonsucro ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร มาตรฐาน และรางวัลต่างๆ นั้น เป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นของเราในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร

## การบริหารจัดการพนักงาน

### ความท้าทายในการบริหารจัดการ

ทรัพยากรบุคคล คือ ทรัพยากรที่มีค่าที่สุดในบริษัท ความท้าทายที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา คือ สถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ภายใต้สถานการณ์ที่มีการระบาดอย่างรุนแรงบริษัทยังคงต้องดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ มาตรการต่างๆ ตั้งแต่การป้องกัน การเฝ้าระวัง การรับมือ ต้องดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการดำเนินงานและเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค นอกจากนี้ การร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานราชการในพื้นที่เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยลดความเสี่ยงการเกิดการระบาด ในขณะเดียวกันอีกด้านหนึ่งในช่วงเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างรวดเร็ว การพัฒนาทักษะเดิม เพิ่มเติมทักษะใหม่ ยังคงต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเมื่อสภาพแวดล้อมมีความผันผวน ไม่แน่นอน มีความซับซ้อนและคลุมเครือ บุคลากรที่มีความพร้อมเป็นแนวทางเดียวที่ทำให้องค์กรสามารถก้าวต่อไปในอนาคตได้

แนวทางการบริหารในช่วงวิกฤตโรคระบาดโควิด-19 ของกลุ่ม KTIS คือการเฝ้าระวัง ป้องกัน และรับมืออย่างทันถ่วงที โดยมีนโยบายให้บุคลากรและครอบครัวจะต้องได้รับวัคซีนเพื่อป้องกันการป่วยรุนแรง และถ้ามีการติดเชื้อจะต้องได้เข้ารับการรักษาโดยเร็วที่สุด ในช่วงการป้องกันจะต้องดำเนินการมาตรการต่างๆ อย่างเข้มงวด โดยอิงตามหลักการ D-M-H-T-T ของกระทรวงสาธารณสุข การปรับการทำงานแบบ Work From Home ในพื้นที่ที่มีการระบาดรุนแรง การทำ Bubble and Seal ภายในโรงงานผลิต และการสุ่มตรวจหาเชื้อเป็นระยะ เพื่อลดความเสี่ยงในการระบาดให้ได้มากที่สุด และสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและประชาชนทั่วไปถึงความปลอดภัยในการบริโภคสินค้าและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

เพื่อยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการสถานการณ์การติดเชื้อโควิด-19 ในสถานประกอบการ เพื่อให้การดำเนินงานยังคงทำได้ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการกิจการด้านการดำเนินงานมาตรการป้องกันและควบคุมโรคในพื้นที่เฉพาะระดับดีเด่น จากกระทรวงสาธารณสุข

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร กลุ่ม KTIS มีแนวคิดในการปรับปรุงคุณลักษณะและทักษะของบุคลากร โดยมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มทักษะที่จำเป็นในอนาคต และการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้เพิ่มขึ้นโดยวิเคราะห์และจัดทำแนวทางการพัฒนาเฉพาะบุคคล และดำเนินการพัฒนาผ่านการดำเนินงาน เช่น การฝึกอบรมแบบห้องเรียน การฝึกอบรมพนักงาน และการทำโครงการหรือผ่านงานที่ได้รับมอบหมาย

นโยบายสุดท้าย คือ การดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานทุกคนในองค์กร เพราะการที่พนักงานมีความสุขในการทำงานนั้นจะช่วยให้เกิดความผูกพันและเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ส่งผลให้องค์กรมุ่งสู่ความสำเร็จ ในช่วงที่มีการระบาดนี้ กลุ่ม KTIS มีนโยบายในการสนับสนุนอุปกรณ์ส่วนบุคคลที่จำเป็นในสภาวะที่ยังมีการระบาด ไม่ว่าจะเป็นหน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ล้างมือ มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดความเครียดของพนักงาน สร้างความรักความผูกพันของคนในองค์กร

## ผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท KTIS ได้วางกรอบเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานทุกระดับให้ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร ตามค่านิยม Core Values KTIS Group ซึ่งประกอบด้วย

### KTIS

**K = Knowledge and development (รอบรู้และพัฒนา)**

**T = Team Work Spirit (ทีมงานประสิทธิภาพ)**

**I = Intelligent and Good People (เฉลียวฉลาดและเป็นคนดี)**

**S = Smart Goal and Service Mind (มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จและใส่ใจบริการ)**

เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์โควิด-19 ในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ลูกจ้าง และผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีการสื่อสารกับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

- ติดตามให้พนักงานโดยเฉพาะพนักงานที่ต้องเดินทางสาธารณะ โดยการเข้าปฏิบัติงานพนักงานต้องดำเนินการตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั้งมาตรการสาธารณสุขและการเพิ่มระยะห่างทางสังคม (Social Distancing)
- สนับสนุนให้พนักงานใช้การประชุมแบบ VDO Conference
- ออกนโยบาย Work From Home เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้กับพนักงาน
- กำหนดมาตรการอาคารสำนักงาน โรงงาน สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และ Visitors รวมถึงจัดแอลกอฮอล์ประจำแต่ละจุด เพื่อเพิ่มความปลอดภัย และป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติงานของโรงงาน โดยการทำ Bubble and Seal
- จัดหาวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 ให้กับพนักงาน เพื่อไปรับการฉีด
- จัดหาชุดตรวจ ATK เพื่อใช้ทดสอบผลด้วยตนเองให้กับพนักงาน

บุคลากรภายในบริษัท ผู้รับเหมา และผู้ประกอบการที่อยู่ภายในพื้นที่บริษัททั้งหมดได้รับการฉีดวัคซีน ทั้งวัคซีนที่ได้รับการจัดสรรโดยหน่วยงานราชการและวัคซีนทางเลือกที่บริษัทจัดหาให้ในส่วนการป้องกันและเฝ้าระวัง จนถึง ณ ปัจจุบันสามารถป้องกันการติดเชื้อในพื้นที่ผลิตจนต้องหยุดการผลิตได้ 100% และสำหรับบุคลากรที่ได้รับเชื้อ ได้รับการรักษาและสามารถกลับมาใช้ชีวิตได้เป็นปกติทั้งหมด

ผลการดำเนินนโยบายการพัฒนาของกลุ่ม KTIS นั้น ในรอบปีที่ผ่านมาช่วงมีการฝึกอบรมอยู่ที่เฉลี่ย 22.1 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

นอกจากนี้ กลุ่ม KTIS ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน มาอย่างต่อเนื่องทุกปี

สำหรับการพัฒนาบุคลากร กลุ่ม KTIS มีพัฒนาแผนการเรียนรู้รายบุคคลและให้สอดคล้องกับเส้นทางความก้าวหน้าตามสายอาชีพของพนักงาน

- เพิ่มขีดความสามารถตามมาตรฐานตำแหน่งงาน และบริหารความก้าวหน้าทางอาชีพ
- มีแผนการฝึกอบรมตำแหน่งงานสำคัญๆ
- พัฒนาหลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงานแต่ละระดับ
- พัฒนาระบบการเรียนรู้ผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่จะทำให้พนักงานได้รู้สึก รู้จริง ลงมือทำจริง
- การเน้นการบริหารงานโดยต้องเกาะติดหน้างาน รู้งานจริง ใส่ใจรายละเอียด การนำข้อมูลมาเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุอย่างจริงจัง รวมถึงการให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อเข้าสู่การดำเนินการให้พัฒนาอย่างแท้จริง

ในการรักษาพนักงาน กลุ่ม KTIS ได้ตั้งเป้าหมายในการควบคุมอัตราการลาออกของพนักงาน ไม่ให้เกินค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังได้ตั้งเป้าหมายของอัตราการลาออกของพนักงานบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 7 ซึ่งปี 2565 มีอัตราการลาออกอยู่ที่ 9.5

## การบริหารจัดการด้านชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### ความท้าทายและแนวทางในการบริหาร

ในการผลิตของสายการผลิตต่างๆ ในกลุ่ม KTIS จำเป็นต้องใช้เครื่องจักรกลหนักที่มีความหลากหลาย อีกทั้งยังมีบุคลากรจำนวนมากในสายการผลิต ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานจึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับการดูแล เพื่อให้ลดโอกาสเกิดอุบัติเหตุ หรือการเจ็บป่วยจากการทำงานลงได้ ซึ่งไม่เพียงแต่พนักงานของบริษัทเอง ผู้รับเหมาหรือผู้เกี่ยวข้องก็จะต้องได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมด้วยเช่นกัน เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ หรือความเจ็บป่วยในงานลงให้เป็นศูนย์

แนวทางในการบริหารเริ่มจากการให้ความรู้ที่เหมาะสมแก่บุคลากรทุกคนในพื้นที่ โดยพิจารณาตามความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ หรือโรคจากการทำงาน มีนโยบายในการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ สัปดาห์ความปลอดภัย การจัดประกวดคลิป KYT การรณรงค์ให้สวมหมวกนิรภัยหรือคาดเข็มขัดนิรภัยขณะเดินทาง การออกกำลังกายก่อนพักและก่อนเลิกงาน เพื่อลดความเสี่ยงการเป็น Office Syndrome เป็นต้น มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามแผนควบคุมและลดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญจากการประเมิน มีนโยบายให้มีการติดตามและประเมินด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ผ่านการตรวจปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดโรคจากการทำงานตามปัจจัยเสี่ยง การจัด Safety Patrol และ Safety Audit เป็นประจำเพื่อติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย

นอกจากนี้ กลุ่ม KTIS ยังมีการจัดห้องพยาบาลภายในพื้นที่บริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถรับคำปรึกษาด้านสุขภาพ โดยจัดให้มีบุคลากรทางการแพทย์ประจำตลอดเวลาการทำงาน และมีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี ทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไปและการตรวจสุขภาพตามความเสี่ยง และหลังจากได้รับผลการตรวจจะมีการให้คำปรึกษารายบุคคล เพื่อกำหนดแผนการรักษาสุขภาพต่อไป

### ผลการดำเนินงาน

ในรอบปีที่ผ่านมาอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate : LTIFR) อยู่ที่ 0.99 รายต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

### สังคมและชุมชน

#### ความท้าทายและแนวทางในการบริหาร

กลุ่ม KTIS ให้ความสำคัญต่อการดูแลสังคมและชุมชนรอบๆ ด้วยจิตสำนึกของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ใส่ใจ ให้ความรู้ มีส่วนร่วมพัฒนา สร้างความเจริญ และสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อจะได้เติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง

กลุ่ม KTIS ได้จัดตั้งคณะกรรมการภาพลักษณ์องค์กรและมวลชนสัมพันธ์ประจำแต่ละโรงงาน เพื่อดำเนินการโครงการ “KTIS รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนน่าอยู่” ร่วมกับชุมชนให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals ; SDGs) 5 เป้าหมาย กล่าวคือ



1. ขจัดความยากจน
2. ขจัดความหิวโหย
4. การศึกษาที่มีคุณภาพ
8. งานที่มีคุณค่าและเศรษฐกิจที่เติบโต
13. การรับมือกับ Climate Change

## ผลการดำเนินงาน

กลุ่ม KTIS ได้ดำเนินโครงการต่างๆอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

กลุ่ม KTIS มีแผนในการดำเนินการสู่การสร้างความยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม ผ่านโครงการ บ.ว.ร (หรือ บ้าน วัด และโรงเรียน) เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน สร้างความสามัคคีและความผูกพันต่อองค์กร พนักงาน และชุมชนโดยรอบ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ การสนับสนุนให้ชุมชนอยู่ใต้งานอย่างยั่งยืน

### • โรงเรียนเกษตรกรอ้อย

ด้วยนโยบายของกลุ่ม KTIS ที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนผ่านการให้ความรู้ เสริมสร้างองค์ความรู้แก่ชาวไร่อ้อย จึงก่อเกิดโรงเรียนเกษตรกรอ้อย ซึ่งเป็นโครงการที่กลุ่ม KTIS ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพราะเทคนิคหรือวิธีการดูแลอ้อยนั้นมีการพัฒนาตลอดเวลา โดยโรงเรียนเกษตรกรอ้อยจะมีการแลกเปลี่ยนความรู้ในด้านการเลือกพันธุ์อ้อย การเตรียมดิน การสาธิตใช้เครื่องมือเครื่องจักร การบำรุงใส่ปุ๋ยตามช่วงระยะต่างๆ ของอ้อย ผ่านทีมงานฝ่ายไร่องานกลุ่ม KTIS ซึ่งสถานที่จัดนั้นจะเป็นไร่อ้อยสาธิต เพื่อให้ชาวไร่อ้อยทดลองและลงมือปฏิบัติจริง พร้อมเปิดโอกาสให้ถามและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างชาวไร่อ้อย



### • โครงการหมู่บ้านอ้อยสด (หรือ หมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้)

กลุ่ม KTIS เชื่อว่าความยั่งยืนอย่างแท้จริงจะเกิดขึ้นได้ต้องขับเคลื่อนจากทุกๆ ฝ่าย ทั้งเกษตรกรชาวไร่อ้อย โรงงาน และภาครัฐ เราจึงได้ริเริ่มโครงการหมู่บ้านอ้อยสด หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยในหมู่บ้านตัดอ้อยสดให้ได้ไม่ต่ำกว่า 80% ของอ้อยที่เข้าร่วมโครงการ การตัดอ้อยสดนั้นนอกจากจะเป็นการอนุรักษ์ธรรมชาติ ลดมลพิษที่ออกสู่บรรยากาศ รักษาสิ่งแวดล้อม รักษาหน้าดิน สำหรับปีการผลิตถัดไปแล้ว ยังช่วยเพิ่มผลผลิตต่อต้นอ้อยให้สูงขึ้นด้วย โครงการหมู่บ้านอ้อยสด หรือหมู่บ้านพื้นที่สีเขียวปลอดไฟไหม้นี้ ยังสนับสนุนให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยร่วมกับชุมชน และหน่วยงานในท้องถิ่น ร่วมป้องกันอ้อยไฟไหม้ในไร่อ้อยด้วย ซึ่งโครงการนี้ได้บรรลุผลสำเร็จเป็นอย่างดีและต่อเนื่อง ปัจจุบันมีหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการหมู่บ้านอ้อยสดทั้งสิ้น 58 หมู่บ้าน



### • โครงการ บ.ว.ร + โรงงานน้ำตาล

กลุ่ม KTIS มีการจัดตั้งโครงการ บ.ว.ร + โรงงานน้ำตาล ซึ่งเป็นโครงการปลูกอ้อยในบริเวณหมู่บ้าน วัด และโรงเรียน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักเรียน ชุมชน และประชาชนทั่วไป ได้ศึกษา และเรียนรู้การปลูกอ้อย โดยได้รับการไว้วางใจจากวัดและโรงเรียนเป็นศูนย์การเรียนรู้โดยผู้นำชุมชนและชาวบ้าน รวมถึงชาวไร่อ้อยคู่สัญญาได้ร่วมกับโรงงานน้ำตาลสนับสนุนพันธุ์อ้อย ปุ๋ยยา และเครื่องจักรกลการเกษตร โดยคณาจารย์และนักเรียนเป็นผู้ดูแลแปลงอ้อย ซึ่งรายได้จากการปลูกอ้อยจะนำมาสนับสนุนเป็นค่าใช้จ่ายให้กับวัดในการบูรณะพระพุทธรูปศาสนา รวมถึงเป็นทุนการศึกษาให้กับนักเรียน โดยในระหว่างการดำเนินการนั้นจะมีบุคลากรฝ่ายไร่องานกลุ่ม KTIS ให้คำแนะนำและดูแลอย่างใกล้ชิด





#### • โครงการ “อุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยอย่างยั่งยืน”

กลุ่ม KTIS มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการทำอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ประสบความสำเร็จ อย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงจัดตั้งโครงการอุทยานการเรียนรู้การทำอ้อยอย่างยั่งยืนขึ้น เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยมีความรู้ในการทำอ้อยที่ถูกต้องตามหลักการการทำอ้อยของกลุ่ม KTIS ที่เรียกว่า “5 Step Plan + 2” ช่วยเพิ่มผลผลิตต้นต่อไร่ ลดต้นทุน มีการนำเครื่องมือ เครื่องจักรกลการเกษตรสมัยใหม่มาใช้ในการทำอ้อยได้อย่างเหมาะสม ทำให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยสามารถยึดอาชีพการทำอ้อยได้อย่างยั่งยืน และสร้างทายาทผู้สืบทอดในการทำอ้อยของชาวไร่อ้อยต่อไป โดยกลุ่ม KTIS จะแนะนำ ให้ความรู้ตั้งแต่กระบวนการวางแผน การทำความเข้าใจ การจัดสัดส่วนอ้อย การเตรียมดิน การปลูก การบำรุง การนำอ้อยเข้าหีบ ตลอดจนการเก็บใบอ้อยให้สอดคล้องกัน รวมทั้งการจัดการในแต่ละขั้นตอนของการทำอ้อยจะต้องอาศัย ปัจจัย กรรมวิธี และอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องมากขึ้น จึงต้องควบคุมจังหวะเวลา คุณภาพ มาตรฐาน ให้ความละเอียดขึ้น



#### • โครงการปั้นทายาทชาวไร่อ้อยสู่เจ้าแกน้อย

กลุ่ม KTIS จัดตั้งโครงการสร้างอาชีพสืบทอดอาชีพการทำอ้อยจากรุ่นสู่รุ่น “ปั้นทายาท...สู่...เจ้าแกน้อย” ณ โรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์ ต.คังตะเกา อ.เมือง จ.อุดรดิตถ์ ซึ่งโครงการนี้เป็นการสืบทอดสานต่ออาชีพการทำอ้อยของครอบครัว โดยจะเป็นการปลูกฝังแนวคิดการทำอ้อยสมัยใหม่ตามแนวเกษตร 4.0 การเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการทำอ้อย โดยผู้เชี่ยวชาญของกลุ่ม KTIS จะให้ความรู้ตั้งแต่หลักสูตรพื้นฐานทั้งทางทฤษฎีและการปฏิบัติ ตลอดจนถึงการนำเทคโนโลยีการเพาะปลูกอ้อยเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการทำอ้อย พัฒนากิจกรรมด้านการบริหารจัดการ รวมถึงการแก้ไขปัญหาและการให้คำปรึกษาต่างๆ เพื่อให้อาชีพการทำอ้อยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน



### • โครงการ บ.ว.ร. by KTIS

กลุ่ม KTIS มีแผนในการดำเนินการสู่การสร้างที่ยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม ผ่านโครงการ บ.ว.ร. (หรือ บ้าน วัด และโรงเรียน) by KTIS เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน สร้างความสามัคคีและความผูกพันต่อองค์กร พนักงาน และชุมชนโดยรอบ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ การสนับสนุนให้ชุมชนอยู่คู่โรงงานอย่างยั่งยืน โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

**บ - บ้าน** ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่ม KTIS ร่วมกับชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ เข้าช่วยเหลือซ่อมแซม และปรับปรุงบ้านที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ เพื่อเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 90 พรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง

**ว - วัด** โครงการจัดสร้างโดมอาคารเอนกประสงค์ร่วมกับชุมชนสำหรับเป็นพื้นที่ประชุมหรือจัดประชาคมหมู่บ้าน และเป็นลานกิจกรรมของวัด

**ร - โรงเรียน** กลุ่ม KTIS สนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษาผ่านโครงการทุนการศึกษาแก่สถานศึกษาในจังหวัด และสนับสนุนงานกีฬาของโรงเรียนในพื้นที่ เพื่อเสริมสร้างสุขภาพ ความสามัคคีของชุมชน



### • โครงการอุตสาหกรรม SMEs เศรษฐกิจดีสู่ชุมชน

กลุ่ม KTIS ได้ร่วมมือกับทางสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์ จัดตั้งโครงการ “อุตสาหกรรม SMEs เศรษฐกิจดีสู่ชุมชน” เพื่อส่งเสริมผู้ผลิต ผู้ประกอบการ OTOP และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เพิ่มช่องทางการตลาด และกระตุ้นเศรษฐกิจ เพื่อลดการประทุษร้ายและผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ให้สามารถอยู่รอดและแข่งขันได้ในสถานการณ์ปัจจุบัน



### • โครงการ “รวมใจไทย ปลูกต้นไม้ เพื่อแผ่นดิน สืบสานสู่ 100 ล้านต้น”

กลุ่ม KTIS เข้าร่วมโครงการ “รวมใจไทย ปลูกต้นไม้ เพื่อแผ่นดิน สืบสานสู่ 100 ล้านต้น” จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 90 พรรษา เพื่อแสดงความจงรักภักดี และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ



- โครงการนำร่องพัฒนาเกษตรแม่นยำสู่ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม 2 ล้านไร่

กลุ่ม KTIS ได้ดำเนินการจัดกลุ่มตัวแทนชาวไร่อ้อย เพื่อจัดตั้งกลุ่มเกษตรแปลงใหญ่ ตามโครงการนำร่อง “พัฒนาเกษตรแม่นยำสู่ธุรกิจอุตสาหกรรม 2 ล้านไร่” มุ่งสร้างโมเดลต้นแบบ ตั้งแต่การพัฒนาดิน การป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ไปจนถึงการเก็บเกี่ยว ด้วยการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น โดรน มาใช้ในการถ่ายภาพ วัด พ่น หว่าน เพื่อช่วยเพิ่มทั้งผลผลิตต่อไร่และคุณภาพอ้อย โดยกลุ่ม KTIS จะร่วมอบรมชาวไร่อ้อยที่เข้าร่วมโครงการ พร้อมสนับสนุนเครื่องจักรกลการเกษตร และปัจจัยการผลิตที่สำคัญ



- กลุ่ม KTIS สร้างสะพานเหล็ก ช่วยเหลือชุมชน แก้ปัญหาน้ำท่วมในพื้นที่

กลุ่ม KTIS เข้าร่วมกับผู้ใหญ่บ้าน ม.6 บ้านปากลึก ต.หนองโพ อ.ตาคลี จ.นครสวรรค์ ช่วยแก้ปัญหาน้ำท่วมในพื้นที่ เนื่องจากฝนตกหนักเกิดน้ำท่วมทั้งทางเกษตรและประชาชนไม่สามารถใช้ถนนในการสัญจรไปมาได้ กลุ่ม KTIS จึงนำรถแบคโฮเข้าออกคลองช่วงสะพานวัดวาปี ไปจนถึงโรงงานเอ็นไอรอนเป็นกัฟฟ์ แอนด์ แพ็คเกจจิ้ง (โครงการบรรจุกินเพื่อสิ่งแวดล้อมจากชานอ้อย EPAC) และนำสะพานเหล็กเข้าติดตั้งบริเวณฝายน้ำล้นบ้านปากลึก เพื่อให้เกษตรกรและประชาชนสามารถใช้สัญจรผ่านไปมาได้



## ผลการดำเนินงานมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่ม KTIS มีความตระหนักในด้านการดำเนินงานต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมด้วยเช่นกัน การดำเนินงานของกลุ่มจะมุ่งเน้นไปในด้านการบริหารจัดการภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยจะแบ่งภารกิจออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

- การบริหารจัดการทรัพยากรและวัสดุเหลือใช้
- การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
- การบริหารจัดการคุณภาพอากาศและฝุ่น PM 2.5
- การบริหารจัดการการใช้พลังงานภายในองค์กร
- การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก



## ภารกิจต่อมิตยของสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรและวัสดุเหลือใช้

### ความท้าทายและแนวทางในการบริหาร

ในปัจจุบันเรามีความท้าทายในการจัดการเศษวัสดุเหลือใช้ที่เกิดขึ้นจากการใช้งานในทุกๆ วัน ทั้งมาจากการเข้าใจในการจัดการวัสดุตามประเภท การคัดแยก และกระบวนการในการกำจัด การจัดการที่ไม่ดีจะส่งผลให้เศษวัสดุเหลือใช้เหล่านี้กลายเป็นมลภาวะแก่สิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการปนเปื้อนในสภาพแวดล้อม ส่งผลต่อสภาพการใช้ชีวิตของสัตว์ต่างๆ รวมถึงการปนเปื้อนในเนื้อสัตว์ที่มนุษย์บริโภค ซึ่งกลายเป็นปัญหาที่ต้องได้รับความร่วมมือในการจัดการระดับโลก

กลุ่ม KTIS ตระหนักถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จึงมีแนวคิดในการปลูกฝังค่านิยมในการจัดการวัสดุต่างๆ ให้แก่พนักงานในบริษัท เพื่อสร้างจิตสำนึกและเป็นตัวอย่างที่ดีแก่ชุมชนและสังคมต่อไป โดยเรามีนโยบายในการบริหารจัดการเศษวัสดุเหลือใช้โดยยึดหลัก 3R คือ Reduce ลดการใช้ Reuse นำกลับมาใช้ใหม่ และ Recycle ลดการกำจัด รวมถึงการรณรงค์และให้ความรู้ในการคัดแยกขยะแต่ละประเภท เพื่อกำจัดอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีนโยบายในการนำของเสียจากอุตสาหกรรมมาต่อยอดให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถทดแทนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

### ผลลัพธ์การดำเนินงาน

จากการบริหารจัดการกลุ่ม KTIS มีการดำเนินการในการจัดหาวัสดุทดแทน ซึ่งสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทเองมาใช้ทั้งหมด นำขยะและกากอุตสาหกรรมจากการผลิตมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งใช้เองภายในและขายสู่ภายนอกกว่า 92.5% และมีการจัดการขยะอันตรายควบคู่กับการลดการใช้ โดยร่วมมือกับบริษัทภายนอกในการบริหารจัดการและกำจัดวัสดุเหลือใช้อย่างถูกวิธี

## ภารกิจต่อมิตยของสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

### ความท้าทายและแนวทางในการบริหาร

การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในปัจจุบันถือเป็นความท้าทายของอุตสาหกรรมที่มีพืชเป็นวัตถุดิบในการผลิต จากความผันผวนของสภาพอากาศจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศทั่วโลกจากผลกระทบของภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นทั่วโลก การบริหารจัดการน้ำจึงมีความซับซ้อนมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการจัดการน้ำร่วมกับชุมชนในฤดูแล้ง การช่วยเหลือชุมชนรอบโรงงานในช่วงฤดูฝนซึ่งมีน้ำหลาก การส่งเสริมและสร้างแหล่งน้ำให้เกษตรกรเพื่อใช้เป็นกุนในการปลูกอ้อย

กลุ่ม KTIS เล็งเห็นถึงความสำคัญและตระหนักว่าการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำนั้นไม่สามารถทำได้ด้วยคนใดคนหนึ่ง แต่จะต้องได้รับความร่วมมือจากชุมชนด้วยเช่นกัน จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการน้ำโดยใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดถึงเกณฑ์ที่ใช้ในการเกษตรได้แล้วส่งให้ชาวไร่ในรัศมี 5 กิโลเมตรรอบโรงงาน นโยบายการจัดการน้ำสะอาดกับหมู่บ้านโดยรอบโรงงาน และการสร้างจิตสำนึกการรักษาหน้าแก่พนักงานในบริษัท

### ผลลัพธ์การดำเนินงาน

ในรอบปีที่ผ่านมากลุ่ม KTIS มีการดำเนินการโครงการรณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด อาทิ การประกวดโครงการลดการใช้น้ำในโรงงาน โครงการส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการน้ำ ซึ่งสามารถลดการใช้น้ำลงได้ 14.2% เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้น้ำในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังมีการดำเนินงานร่วมกับ ชุมชนโดยส่งน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วให้แก่ชาวไร่และชาวนาในเขตพื้นที่กว่า 300 ราย รวมแล้วเป็นจำนวนกว่า 1.2 แสนลูกบาศก์เมตร เพื่อใช้ในด้านเกษตรกรรมในช่วงที่มีความขาดแคลนน้ำจากภัยแล้ง และได้จัดการน้ำสะอาดส่งให้แก่ชุมชนโดยรอบรวม 1.3 แสนลูกบาศก์เมตร อีกทั้งในช่วงฤดูฝนกลุ่ม KTIS ได้มีการวางแผนร่วมกับชุมชนในการจัดการคลองส่งน้ำและคลองกั้นน้ำต่างๆ รอบพื้นที่ เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังในชุมชนและในพื้นที่เกษตรของชาวบ้านด้วย

## ภารกิจต่อมิตยของสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการการใช้พลังงานภายในองค์กร

### ความท้าทายและแนวทางในการบริหาร

การเติบโตของสภาพเศรษฐกิจและสังคมในแต่ละปีสิ่งที่เพิ่มขึ้นมาคือการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้องมีการวางแผนผลิตและนำเข้าพลังงานจากประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น ส่งผลต่อความมั่นคงทางด้านพลังงาน นอกจากนั้น การเพิ่มการผลิตยังส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งการใช้น้ำและพลังงานของภาคอีกด้วย ดังนั้น การประหยัดการใช้พลังงานยังคงเป็นแนวทางที่ต้องดำเนินการโดยตลอด

แนวทางของกลุ่ม KTIS คือ การดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานและชุมชนโดยรอบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เช่น การจัดกิจกรรมประกวดโครงการประหยัดพลังงาน การจัดงานสัปดาห์พลังงาน การดำเนินงานทั่วไป อีกทั้งยังมีการจัดทำแผนลงทุนเพื่อลดการใช้พลังงานในโรงงานอีกด้วย

## ผลการดำเนินงาน

ในรอบปีที่ผ่านมากลุ่ม KTIS สามารถลดการใช้พลังงานในการผลิตลงได้ 9.5% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

## ภารกิจต่อมิตยของสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการคุณภาพอากาศและฝุ่น PM 2.5

### ความท้าทายและแนวทางในการบริหาร

ในช่วงฤดูหนาวของทุกปีประเทศไทยจะพบกับปัญหาเรื่อง PM 2.5 ซึ่งเกิดจากกิจกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและในประเทศเพื่อนบ้าน สาเหตุหนึ่งเกิดจากการเผาในพื้นที่โล่งจากเกษตรกรรม เช่น การเผาหลังเก็บเกี่ยวในนาข้าว ไร่อ้อย ไร่ข้าวโพด เกิดจากการเก็บเกี่ยว ซึ่งกิจกรรมในไร่อ้อยนั้นก็เป็นส่วนหนึ่งของสาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหานี้ขึ้น

แนวทางของกลุ่ม KTIS ที่ดำเนินการเพื่อจัดการปัญหานี้แบ่งได้เป็น 2 แนวทาง คือ การจัดการก่อนเก็บเกี่ยว และการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เนื่องจากทั้งสองกิจกรรมนั้นสามารถสร้างปัญหาได้เช่นกัน กิจกรรมการตัดอ้อยนั้นชาวไร่จะต้องเผาก่อนตัดเพื่อกำจัดใบอ้อยที่ติดอยู่และช่วยให้ตัดไถง่ายขึ้น นอกจากการรณรงค์ลดการเผาและการป้องกันระบบไฟฟ้าแล้ว การแก้ไขปัญหาสามารถทำได้โดยการใช้เครื่องมือช่วยในการกำจัดใบอ้อยก่อนตัดหรือใช้รถตัดมาทดแทนการใช้แรงงาน แนวทางที่สองคือการจัดการหลังเก็บเกี่ยวแล้ว เนื่องจากใบอ้อยที่เหลือหลังจากตัดอ้อยแล้วจะยังคงทิ้งไว้ในไร่ซึ่งจะกลายเป็นปัญหาทำให้ต้องเผาทิ้ง วิธีการจัดการคือการใช้ใบอ้อยให้เกิดประโยชน์ เช่น การคลุมดินให้เป็นปุ๋ย การนำมาเป็นวัตถุดิบให้แก่โรงงาน

### ผลดำเนินงาน

ในปีที่ผ่านมาจากการรณรงค์และการสนับสนุนชาวไร่ผู้สัญาของกลุ่ม KTIS โดยสนับสนุนเครื่องสางใบอ้อยสำหรับแรงงานจำนวนกว่า 300 เครื่อง ครอบคลุมกลุ่มแรงงานกว่า 70% สนับสนุนการใช้รถตัดอ้อยทดแทนแรงงานอย่างต่อเนื่องจน ณ ปัจจุบันมีรถตัดรวมแล้วกว่า 200 คัน ผลการรณรงค์สามารถเพิ่มการตัดอ้อยสดได้ถึง 80.5% ในส่วนการจัดการหลังตัดได้มีการดำเนินการทดลองใช้ใบอ้อยเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าทำให้ชาวไร่ได้รับรายได้เพิ่มอีกช่องทาง และในอนาคตจะมีการขยายแนวทางไปสู่พืชอื่นๆ ต่อไป

### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

กลุ่ม KTIS ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงกำหนดมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ ส่งเสริมการสร้างความรู้ความตระหนักและความเข้าใจด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการจัดอบรม และการแบ่งปันความรู้ ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ทั้งในกระบวนการผลิตและในสำนักงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงบริหารจัดการในร่วมกับพี่น้องชาวไร่ผู้สัญา เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมในไร่อ้อย, ส่งเสริมและสนับสนุนพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาด ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมจากชานอ้อย และหลอดชานอ้อย 100% ส่งเสริมการเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจกด้วยการปลูกต้นไม้ สร้างพื้นที่สีเขียวในโรงงาน และชุมชนโดยรอบ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ บริษัทเฮอร์คอมม์ (Evercomm) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืนจากประเทศสิงคโปร์และบูโร เวิร์ทาส (Bureau Veritas) องค์กรด้านการตรวจสอบและออกใบรับรองจากประเทศสิงคโปร์ ในการวางแผนทางหรือ Roadmap สู่องค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) และสร้างโอกาสด้านคาร์บอนเครดิต เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ที่ผ่านมา โดยการลงนามในบันทึกความเข้าใจดังกล่าว มีรองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นายจุรินทร์ ลักษณวิศิษฎ์) และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการค้าและอุตสาหกรรมคนที่สองของสิงคโปร์ ร่วมเป็นสักขีพยาน



## ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2565

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าในปี 2565 เพิ่มขึ้น 3,321.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.3 จากปี 2564 เนื่องจากปริมาณอ้อยในฤดูกาลผลิต 2564/2565 เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ทั้งรายได้จากสายธุรกิจน้ำตาล และรายได้จากสายธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพิ่มขึ้น รายละเอียดดังต่อไปนี้

ปีการผลิต		2563/2564	2564/2565	
ประเทศไทย	ปริมาณอ้อย	66.7	92.1	ล้านตัน
	น้ำตาลทราย	75.9	101.3	ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม)
	กากน้ำตาล	2.8	3.6	ล้านตัน
บริษัท	ปริมาณอ้อย	4.3	6.2	ล้านตัน
	น้ำตาลทราย	4.7	6.3	ล้านกระสอบ (กระสอบละ 100 กิโลกรัม)
	กากน้ำตาล	0.2	0.3	ล้านตัน

- รายได้สายธุรกิจน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.8 จากทั้งปริมาณการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลรวมเพิ่มขึ้น และราคาขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลรวมเฉลี่ยสูงขึ้น
- รายได้จากธุรกิจเอกรดจากชานอ้อยลดลงร้อยละ 38.6 จากปริมาณการขายเอกรดจากชานอ้อยทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง
- รายได้จากธุรกิจเอทานอลเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 จากราคาขายเอทานอลต่อลิตรสูงขึ้น
- รายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.8 จากทั้งปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และราคาขายต่อหน่วยก็เพิ่มขึ้น
- รายได้จากการขายและการให้บริการอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 จากการให้บริการจัดการกลางการเกษตร, การขายปุ๋ยและยาปราบศัตรูพืชเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2565 จำนวน 1,386.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.1 จาก 1,184.3 ล้านบาทในปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าขนส่ง, ค่าใช้จ่ายในการส่งออก, ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ, ค่าฝากน้ำตาทรายและกากน้ำตาล, ค่าใช้จ่ายพาหนะและเดินทาง, ค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายัติธรรมของตราสารอนุพันธ์ 919.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 81.1 จากปี 2564 ที่ขาดทุน 507.6 ล้านบาท, ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 178.9 ล้านบาทในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 437.6 จากปี 2564 ที่ขาดทุน 33.3 ล้านบาท และมีกำไรจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า 177.2 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า 197.6 ล้านบาทในปี 2564

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2565 เท่ากับ 163.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.9 จากปี 2564 ที่ 166.4 ล้านบาท และมีผลประโยชน์ภาษีเงินได้ 144.8 ล้านบาทในปี 2565 เทียบกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 72.2 ล้านบาท ในปี 2564 เนื่องจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

ตามปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่มีผลขาดทุนสุทธิ 862.0 ล้านบาท หรือขาดทุนลดลงร้อยละ 22.7 จากปี 2564 ที่ขาดทุนสุทธิ 1,114.4 ล้านบาท

รายได้	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	10,240.6	13,561.9	3,321.3	32.4%
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	7,012.7	10,365.5	3,352.9	47.8%
รายได้จากการขายน้ำตาลทราย	6,520.9	9,793.5	3,272.6	50.2%
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	491.8	572.0	80.3	16.3%
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	3,227.9	3,196.3	31.6	1.0%
รายได้จากการขายเชื้อเพลิงจากถ่านอ้อย	699.7	429.6	270.2	38.6%
รายได้จากการขายเอทานอล	990.1	1,024.0	33.9	3.4%
รายได้จากการขายไฟฟ้า	725.3	847.3	122.0	16.8%
อื่นๆ	812.8	895.5	82.7	10.2%
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	2.2	6.3	4.1	181.7%
รายได้โครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล	0.0	177.2	-	-
รายได้อื่น	169.3	140.7	28.6	16.9%
รายได้รวม	10,412.2	13,886.2	3,474.0	33.4%

แหล่งที่มา ข้อมูลบริษัท

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้รวม

บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2565ทั้งสิ้น 13,561.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.4 จากปี 2564 ที่ 10,412.2 ล้านบาท รายละเอียดมีดังนี้

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายของบริษัทฯ ในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 10,365.5 ล้านบาท และ 7,012.7 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.89 เนื่องจากปริมาณอ้อยในฤดูการผลิต 2564/2565 เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบสำหรับทั้งธุรกิจน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ รายได้ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

- ปริมาณการขายน้ำตาลทรายรวมในปี 2565 และปี 2564 จำนวน 468,880.4 ตัน และ 604,519.3 ตัน ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 จากปี 2564 จากปริมาณการขายน้ำตาลทรายต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- ราคาขายน้ำตาลทรายในประเทศเฉลี่ยในปี 2565 อยู่ที่ 17,136.3 บาทต่อตัน ลดลงร้อยละ 0.8 จากปี 2564 จากการลอยตัวราคาน้ำตาลทราย ตั้งแต่ต้นปี 2564 และราคาขายน้ำตาลทรายต่างประเทศเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับ 15,941.1 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.8 จากปี 2564 จากราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น
- ปริมาณการขายกากน้ำตาลปี 2565 จำนวน 105,817.7 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 จากปี 2564
- ราคาขายเฉลี่ยของกากน้ำตาลปี 2565 เท่ากับ 5,405.9 บาทต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 จากปี 2564 เนื่องจากอุปสงค์ของกากน้ำตาลเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีราคาปรับตัวสูงขึ้น

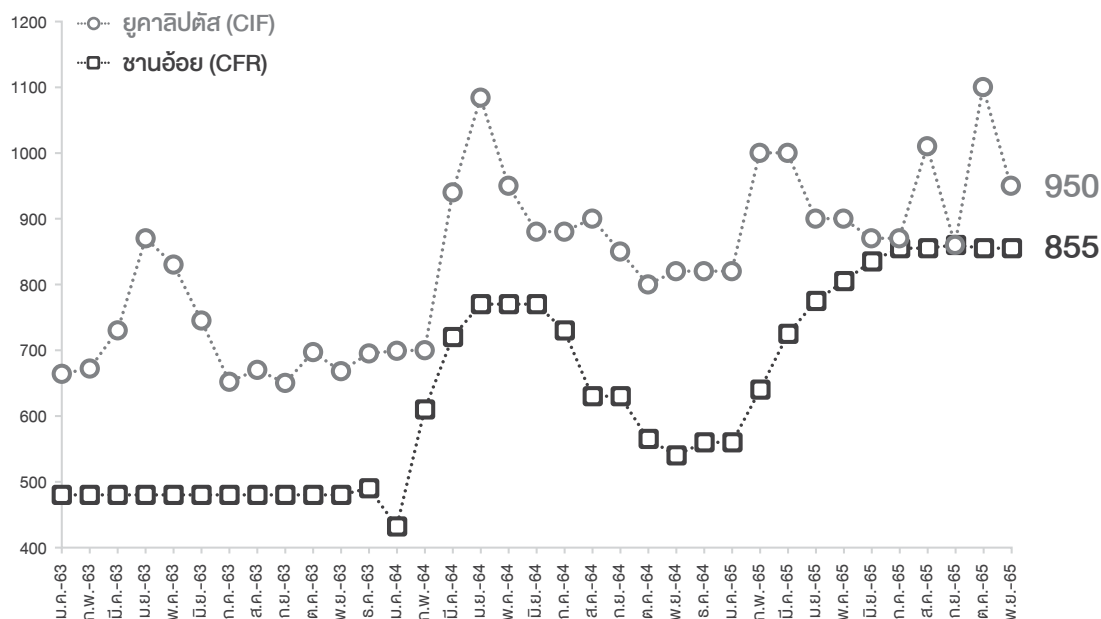
## ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัทฯ ปี 2565 เท่ากับ 3,196.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.0 จากปี 2564 ที่ 3,227.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

1. รายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 847.3 ล้านบาท และ 725.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.8 เนื่องจากระยะเวลาการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยก็เพิ่มขึ้น โดยในปี 2565 เท่ากับ 3.17 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 เมื่อเทียบกับราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยปี 2564 ที่ 2.81 บาท
2. รายได้จากการขายเชื้อเพลิงจากถ่านหินปี 2565 ที่ 429.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 38.6 จากปี 2564 ที่ 699.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้
  - ปริมาณการขายเชื้อเพลิงจากถ่านหินในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 15,074.8 ตัน และ 30,198.7 ตัน ตามลำดับ หรือลดลงร้อยละ 50.1 จากทั้งปริมาณการขายในประเทศและปริมาณการขายต่างประเทศลดลง
  - ราคาขายเฉลี่ยเชื้อเพลิงจากถ่านหินในประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 24,913.2 บาทต่อตันในปี 2565 จากราคาขายเฉลี่ย 23,525.8 บาทต่อตันในปี 2564 ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยเชื้อเพลิงจากถ่านหินต่างประเทศก็ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 29,756.0 บาทต่อตันในปี 2565 จากราคาขายเฉลี่ยในปี 2564 ที่ 23,115.4 บาทต่อตัน

กราฟต่อไปนี้จะแสดงการเปลี่ยนแปลงของราคาเยื่อกระดาษจากฐานอ้อยย้อนหลัง 3 ปี

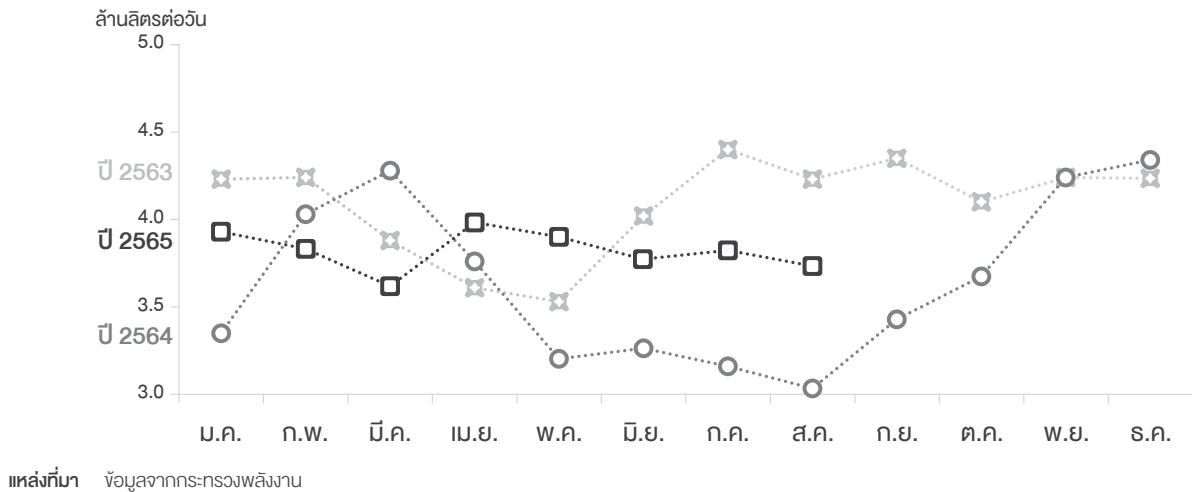
หน่วย : วิทยาลัยสารพัดช่าง



แหล่งที่มา ข้อมูลจาก RISI+บริษัทฯ

3. รายได้จากการขายเอทานอลในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 1,024.0 ล้านบาท และ 990.1 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้
- ปริมาณการขายเอทานอลในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 39.8 ล้านลิตร และ 39.9 ล้านลิตร ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 0.2
  - ราคาขายเอทานอลเฉลี่ยในประเทศปี 2565 เท่ากับ 25.72 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากปี 2564 ที่ 24.81 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น
4. รายได้จากการขายและการให้บริการอื่นในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 จากการให้บริการจัดการทางทหาร, การขายปุ๋ย และยาปราบศัตรูพืช เพิ่มขึ้น

กราฟต่อไปนี้แสดงการปริมาณการบริโภคเอทานอลย้อนหลัง 3 ปี



## รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย 2.2 ล้านบาทในปี 2564 และ 6.3 ล้านบาทในปี 2565 เป็นเงินชดเชยที่บริษัทฯ จะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูกาลผลิต 2561/2562 และ 2564/2565 (2564 : ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562) เนื่องจากบริษัทฯ คาดว่าราคาอ้อยขึ้นสุดท้าย และผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขึ้นสุดท้ายจะต่ำกว่าต้นทุน ตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อย และเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับบริษัทฯ เท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 บริษัทฯ ได้บันทึกผลต่างจากราคาอ้อยขึ้นสุดท้ายกับปริมาณการเงินชดเชยค่าอ้อยไปปรับปรุงลดต้นทุนการผลิต และบันทึกผลต่างจากผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขึ้นสุดท้ายกับปริมาณการเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะได้รับเป็นรายได้

## กำไรจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า

ในปี 2565 บริษัทฯ กำไรจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า 177.2 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า 197.6 ล้านบาทในปี 2564

## รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2565 จำนวน 140.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.9 จาก 169.3 ล้านบาทในปีก่อน

## ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการในปี 2565 จำนวน 12,151.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.3 จาก 9,325.6 ล้านบาทในปี 2564 เป็นสัดส่วนกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 เทียบกับปี 2565 แสดงในตารางข้างล่าง

รายได้	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	10,240.6	13,561.9	3,321.3	32.4%
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	7,012.7	10,365.5	3,352.9	47.8%
รายได้จากการขายน้ำตาลทราย	3,227.9	3,196.3	31.6	1.0%
ต้นทุนขายและบริการ	9,325.6	12,151.7	2,826.0	30.3%
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	6,703.8	9,454.6	2,750.8	41.0%
รายได้จากการขายเชื้อกระดาษจากชานอ้อย	2,621.8	2,697.1	75.3	2.9%
กำไรขั้นต้น	915.0	1,410.2	495.2	54.1%
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	308.9	911.0	602.1	94.9%
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	606.1	499.2	106.9	20.6%
อัตรากำไรขั้นต้น	8.9%	10.4%	-	1.5%
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	4.4%	8.8%	-	4.4%
ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	18.8%	15.6%	-	3.2%

แหล่งที่มา ข้อมูลบริษัท

กำไรขั้นต้นรวมปี 2565 เท่ากับ 1,410.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรขั้นต้นรวมปี 2564 ที่ 915.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.1 เนื่องจากกำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้น แม้ว่ากำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องลดลง

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี 2565 เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลรวมเพิ่มขึ้น และราคายาขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลรวมเฉลี่ยสูงขึ้น

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องในปี 2565 ลดลง มีสาเหตุหลักมาจากปริมาณขายเชื้อกระดาษจากชานอ้อยรวมลดลง แม้ว่าราคายาขายเชื้อกระดาษจากชานอ้อยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

## ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2565 จำนวน 1,386.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.1 จาก 1,184.3 ล้านบาทในปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าขนส่ง, ค่าใช้จ่ายในการส่งออก, ค่าเผื่อน้ำมันส่งจะสูงและหนี้สูญ, ค่าฝากน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล, ค่าใช้จ่ายพาหนะและเดินทาง, ค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2565 เท่ากับ 163.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.9 จากปี 2564

## ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

ผลประโยชน์ภาษีเงินได้ 144.8 ล้านบาทในปี 2565 เทียบกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 72.2 ล้านบาท ในปี 2564 เนื่องจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

## กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

ปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 862.0 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 ที่ขาดทุนสุทธิ 1,114.4 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ -6.4 และ -10.9 ตามลำดับ



# การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 15,172.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.7 จากปี 2564 ที่ 15,758.3 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 4,552.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.2 จากปี 2564 ที่ 4,652.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลดลง 710.8 ล้านบาท
  - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 274.0 ล้านบาท
  - ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 125.0 ล้านบาท
  - ลูกหนี้ชาวไร่ ลดลง 22.9 ล้านบาท
  - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 15.7 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ชีวภาพ ลดลง 4.9 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 10,620.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.4 จากปี 2564 ที่ 11,106.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง 278.7 ล้านบาท
  - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 238.0 ล้านบาท
  - สินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 67.4 ล้านบาท
  - เงินลงทุนในการร่วมค้า ลดลง 44.7 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 15.8 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ลดลง 10.0 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 3.4 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 9,194.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 จากหนี้สินรวมปี 2564 ที่ 8,580.9 ล้านบาท

- หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เท่ากับ 6,935.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 จากปี 2564 ที่ 6,507.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 1,256.8 ล้านบาท
  - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 188.6 ล้านบาท
  - หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 9.5 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เท่ากับ 2,259.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 จากปี 2564 ที่ 2,073.7 ล้านบาท
  - เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 283.9 ล้านบาท
  - ประมาณหนี้สินคำรื้อถอนระยะยาว เพิ่มขึ้น 1.3 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 5,977.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.7 จากปี 2564 ที่ 7,177.4 ล้านบาท จากผลประกอบการที่ขาดทุนในปี 2565

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ ได้ยกระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือกับสถาบันการเงินต่างๆ โดยเน้นความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) เป็นคู่คิดและเติบโตไปด้วยกัน ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินร่วมกับสถาบันการเงินต่างๆ เช่น บริการ Cash Management ที่ครบวงจร บริการขายสเดเช็คอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ทำให้สถาบันการเงินมีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ รวมถึงความพร้อมที่จะมีส่วนร่วมสนับสนุนโครงการลงทุนต่างๆ ในอนาคตของบริษัท

### กระแสเงินสด

ในปี 2565 บริษัทมีเงินสดสุทธิ 862.0 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 1,182.4 ล้านบาท และเมื่อปรับปรุงกับรายการอื่นที่มีได้เป็นเงินสดแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 906.0 ล้านบาท และเมื่อคำนวณจากส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานแล้วจะมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานหลังจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 118.9 ล้านบาท โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 337.0 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 269.4 ล้านบาท ส่งผลให้รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 51.2 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นงวด 332.0 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีคงเหลือ 383.3 ล้านบาท

### สภาพคล่องทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เท่ากับ 0.66 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 0.71 เท่า

## แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างเสริมมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

ในปี 2565 บริษัทได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันเพิ่มสำหรับการลงทุนของบริษัทย่อย โดยปัจจุบันคงเหลือส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 125.0 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 482.0 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เท่ากับ 1.54 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.20 เท่า โดยอัตราส่วนดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่ประการใด ทั้งนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการก่อหนี้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงเพิ่มโอกาสการลงทุนในโครงการอนาคต

### รายจ่ายลงทุนและแหล่งเงินทุน

ในปี 2565 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 337.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงการชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือ การดำเนินงานในอนาคต

การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประชาคมโลกและประเทศจะส่งผลให้ความต้องการบริโภคสินค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น อาทิ การบริโภคน้ำตาลมากขึ้นผ่านการรับประทานอาหารนอกบ้าน, การบริโภคเอทานอลมากขึ้นผ่านการใช้รถยนต์, การบริโภคเชื้อกระดาษผ่านการซื้อสินค้าที่ใช้บรรจุภัณฑ์จากกระดาษ ทำให้แนวโน้มราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทหลายรายการมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ความใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อมประกอบกับแนวโน้มการออกกฎหมาย เพื่อห้ามการใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสเพิ่มขึ้นในการขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

สภาวะอากาศทำให้แนวโน้มปริมาณอ้อยในประเทศปีนี้เพิ่มสูงกว่าปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการโดยรวมของอุตสาหกรรมน้ำตาลทั้งประเทศ ทำให้ปริมาณวัตถุดิบสำหรับธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่องมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนหน้าเล็กน้อย

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มปัจจัยภายนอกที่กล่าวไปข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อบริหารจัดการวัตถุดิบที่มีน้อยให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยการวางแผนการผลิตของหน่วยธุรกิจต่างๆ แบบบูรณาการภายใต้การแลกเปลี่ยนข้อมูลกันอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังได้เตรียมเครื่องจักรให้มีความพร้อมและประสิทธิภาพที่จะปฏิบัติได้ตามแผนการผลิตมากที่สุด และบริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอันจะนำมาสู่ความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย ติดตามประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการตามมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลบริษัท

ข้อมูลบริษัท	: บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อกระดาษฟอกขาวจากชานอ้อย ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: เลขที่ 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองไผ่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์
ที่ตั้งโรงงาน สาขา 3	: เลขที่ 1 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107556000116
โทรศัพท์	: 02-692-0869 ถึง 73
โทรสาร	: 02-246-9125, 02-692-0876 หรือ 02-246-9140
Website	: <a href="http://www.ktisgroup.com">http://www.ktisgroup.com</a>
เลขานุการบริษัท	: นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 ต่อ 193 ต่อ 22
E-mail	: <a href="mailto:cs@ktisgroup.com">cs@ktisgroup.com</a>
นักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร	: นางสาวมนธิ์ พลอยสุข โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 ต่อ 193 ต่อ 26
E-mail	: <a href="mailto:ir@ktisgroup.com">ir@ktisgroup.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: 3,888,000,010 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 3,860,000,010 บาท

### ข้อมูลบริษัทย่อย

ธุรกิจน้ำตาล	: บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทราย
ทุนจดทะเบียน	: 3,600,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 3,600,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 42/1 หมู่ที่ 8 บ้านหาดเสือเต้น ตำบลคุ้มเก่า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ โทรศัพท์ 055-449-010 ถึง 1, 055-407-241

ธุรกิจซื้อกระดาษ	: บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายซื้อกระดาษ
ทุนจดทะเบียน	: 2,400,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,400,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: (1) 9/9 หมู่ที่ 1 ถนนอรรถวิวัฒน์ ตำบลหนองไผ อำเภอบางบาล จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6 (2) 200 หมู่ที่ 6 ตำบลพยุหะ อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6

ธุรกิจซื้อกระดาษ	: บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลพ์ แอนด์ แพคเกจจิง จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อย
ทุนจดทะเบียน	: 650,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 650,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 888 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองไผ อำเภอบางบาล จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6

ธุรกิจผลิตกระดาษ	: บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล
ทุนจดทะเบียน	: 256,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 256,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 9 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองไผ อำเภอบางบาล จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-2406

ธุรกิจผลิตกระดาษ	: บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 1,260,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,260,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 555 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองไผ อำเภอบางบาล จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-0311 ถึง 5 ต่อ 200

ธุรกิจพลังงาน	: บริษัท ไทยอเนก จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 350,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 350,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 42/2 หมู่ที่ 8 ตำบลคันทะเกา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ โทรศัพท์ 055-449-010 ถึง 1, 055-407-241

ธุรกิจพลังงาน	: บริษัท รวมผลผลิตไฟฟ้า จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 395,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 395,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 128 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-207-225 ถึง 8

ธุรกิจพลังงาน	: บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลล์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากชานอ้อยและหลอด
ทุนจดทะเบียน	: 2,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 888 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองไผ่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 056-338-338, 062-310-0314 ถึง 6

ธุรกิจเชื้อเพลิง	: บริษัท เคทิส โบอิ้งส เพาเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจปุ๋ย	: บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย และสารปรับปรุงดิน
ทุนจดทะเบียน	: 35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 35,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 888 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองไผ่ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ โทร. 093 182 0800

ธุรกิจพลังงาน	: บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 20,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจพลังงาน	: บริษัท เคทิส ไบโอฟ เนเชอรัล จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายแอลกอฮอล์
ทุนจดทะเบียน	: 50,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 12,500,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: (1) 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73 (2) 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 9 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองไผ่ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-2406

ธุรกิจ Holding	: บริษัท เพ็ญสืบพัฒนา จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 317,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 317,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	: บริษัท ทริพย์ศิริเกษร จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: จัดหาที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	: 108,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 108,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	: บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: บริหารและจัดการสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	: 61,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 61,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73



ธุรกิจส่งเสริมและพัฒนา	: บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: รวบรวมแผนการขยาย และสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 20,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-692-0869 ถึง 73
ที่ตั้งโรงงาน	: 99 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองไผ อำเภอบางบาล จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-2406 ต่อ 133, 092-279-9210

ธุรกิจบริษัทร่วม	: บริษัท ซีซี เคทีเอส ไลฟ์สไตล์แอนด์เคมิคอล จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายไบโอเคมีและเคมีชีวภาพ
ทุนจดทะเบียน	: 3,315,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,725,500,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	: 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 062-310-8898
ที่ตั้งโรงงาน	: 333 หมู่ที่ 14 ตำบลหนองไผ อำเภอบางบาล จังหวัดนครสวรรค์ โทรศัพท์ 062-310-8898

## ข้อมูลบริษัทย่อย

### ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)
เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	
โทรศัพท์	: 02-695-9999
โทรสาร	: 02-695-9660
อีเมล	: info@sec.or.th
เว็บไซต์	: www.sec.or.th

หน่วยงานบริษัทกำกับจดทะเบียน	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	
โทรศัพท์	: 02-009-9000
โทรสาร	: 02-009-9991
ศูนย์บริการข้อมูล	: 02-009-9999
อีเมล	: SETCallCenter@set.or.th
เว็บไซต์	: www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์		:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400			
โทรศัพท์	:	02-009-9000	
โทรสาร	:	02-009-9991	
ศูนย์บริการข้อมูล	:	02-009-9999	
อีเมล	:	SETContactCenter@set.or.th	
เว็บไซต์	:	www.set.or.th/tsd	

ผู้สอบบัญชี		:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
เลขที่ 193/136-137 เลอร์ชดา ออฟฟิส คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110			
Ins	:	02-264-0777, 02-661-9190	
Fax	:	02-264-0789 ถึง 90	
อีเมล	:	ernstyoung.thailand@th.ey.com	
เว็บไซต์	:	www.ey.com	

ที่ปรึกษากฎหมาย		:	บริษัท กู๊ดวิน แอนด์ พาร์กเนอส์ จำกัด
เลขที่ 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ยูนิทซี แลอะออฟ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330			
โทรศัพท์	:	02-838-1793	
โทรสาร	:	02-838-1795	

# ប័ណ្ណបារកាព្យាបាល

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมายที่สิ้นสุดแล้ว ดังนี้

เนื่องจากโรงงานซึ่งผลิตน้ำตาลมีหน้าที่นำส่งเงินกองทุนเท่ากับจำนวนผลต่างระหว่างรายได้สุกริ และค่าอ้อยตามราคาอ้อยขั้นสุดท้าย รวมกับผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้าย (เงินรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย) ตามที่คณะกรรมการ อ้อยและน้ำตาลทรายกำหนดให้แก่องค์ทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ตามมาตรา 57 แห่งพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 แต่การเรียกเก็บ ดังกล่าวเรียกเก็บโดยอัตราคงที่ร้อยละ 0.5 ซึ่งไม่ใช่วิธีการเรียกเก็บตามที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายมีอำนาจเรียกเก็บ และกองทุนอ้อย และน้ำตาลทรายไม่มีอำนาจรับเงินดังกล่าวไว้ได้ตามที่กฎหมายกำหนด

**วันที่ 11 กันยายน 2560** บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดี หมายเลขดำที่ 1463/2560 เพื่อขอให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายดำเนินการประชุมภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุด แล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายคืนเงิน และให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายคืนเงินจำนวน 408,841,099.41 บาท และดอกเบี้ย จำนวน 135,686,409.24 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 544,527,508.65 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 408,841,099.41 บาท นับถัดจากวันที่ฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยให้ชำระคืนภายใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุด

**วันที่ 24 มกราคม 2565** ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาเป็นคดี หมายเลขแดงที่ อร.173/2564 โดยวินิจฉัยว่าผู้ฟ้องคดียื่นฟ้องคดีเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาการฟ้องคดี พิพากษายกฟ้อง

**วันที่ 11 กันยายน 2560** บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด ได้ฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลางเป็นคดี หมายเลขดำที่ 1464/2560 เพื่อขอให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลกรายดำเนินการประชุมภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุด แล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลกรายคืนเงิน และให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลกรายคืนเงินจำนวน 239,094,194.64 บาท และดอกเบี้ยจำนวน 140,485,024.20 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 379,579,218.84 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 239,094,194.64 บาท นับถัดจากวันที่ฟ้องคดี เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยให้ชำระคืนภายใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุด

**วันที่ 20 มกราคม 2565** ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาเป็นคดี หมายเลขแดงที่ อร.174/2564 โดยวินิจฉัยว่าผู้ฟ้องคดียื่นฟ้องคดีเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาการฟ้องคดี พิพากษายกฟ้อง

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักการกำกับกิจการที่ดีเป็นนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และสื่อสารให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกระดับในองค์กรได้ลงนามรับทราบและนำไปปฏิบัติ

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริษัทฯ คำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ ดังนั้น ประธานกรรมการของบริษัทจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้อำนวยการ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และคำนิยามที่กำหนดไว้โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ โดยเปิดเผยชื่อกรรมการรายบุคคล ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ประสบการณ์ทำงานและความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร โดยได้เปิดเผยไว้ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 3) กรรมการของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และทำหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 2. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ ทิศทาง และนโยบายในการดำเนินงาน แผนการประกอบธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ จึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ
- 2) คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทฯ มีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งกำหนดเป้าหมาย, แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณ โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแล และติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- 3) คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้นำกลยุทธ์ของบริษัทไปประชุมฝ่ายจัดการ และปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบปีละ 4 ครั้ง
- 4) คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี, หลักจรรยาบรรณ, มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ อย่างอิสระ

### 3. การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

บริษัทฯ กำหนดแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้

## 4. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

### 5. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) แต่งตั้ง ถอดถอน และ/หรือ มอบอำนาจให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการย่อยชุดต่างๆ ไปปฏิบัติ
- 2) จัดให้มีการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีที่จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 3) อนุมัตินโยบาย หลักการ และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปฏิบัติตามระเบียบวาระอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) อนุมัติธุรกรรมด้านการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ตราสารทุน และตราสารหนี้ การลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใหม่ ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- 5) อนุมัติการตัดหนี้สูญออกจากบัญชีตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
- 6) อนุมัติแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- 7) อนุมัติให้ซื้อหุ้นบริษัทฯ กลับคืนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- 8) อนุมัติธุรกรรมการเงินนอกเหนือจากที่กำหนดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการได้
- 9) อนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ในวงเงินที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และตามกฎหมาย
- 10) อนุมัติธุรกรรมทางการเงินที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- 11) อนุมัติการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการและการใช้สิทธิออกเสียงในบริษัทย่อย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือสิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

## 6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้นๆ
- 2) กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ วันที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้ฝ่ายจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ บริษัทฯ จัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ
- 4) ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการเลขาธิการบริษัท หรือที่ปรึกษาบริษัทฯ โดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้
- 5) คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติมในเรื่องที่ประชุม
- 6) ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไปนั้น เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดทำกำหนดการประชุมประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- 7) ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับการะหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า
- 8) ในการจัดประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมตามกฎหมาย และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม
- 9) การจัดประชุมคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้
- 10) ประธานคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินจัดสรรเวลาให้เหมาะสมในการนำเสนอข้อมูลของฝ่ายจัดการ และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติม หรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง
- 11) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 12) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำกำหนดการตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  - การประชุมคณะกรรมการ



- การทำหน้าที่ของกรรมการ
  - ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  - การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร
- 2) กระบวนการในการประเมินตนเองรายคณะของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีดังนี้
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 3) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและการทำหน้าที่กรรมการบริษัทของตนเอง เพื่อใช้ในการปรับปรุงพัฒนาตนเองต่อไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - การประชุมของคณะกรรมการ
  - บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 4) กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล มีดังนี้
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - เลขาธิการบริษัทสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 5) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดย่อยแต่ละชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รับทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน และพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - การประชุมของคณะกรรมการ
  - บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 6) กระบวนการในการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ มีดังนี้
- คณะกรรมการบริษัทชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - เลขาธิการของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยในแต่ละชุดสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยเพื่อพิจารณาต่อไป
  - เลขาธิการบริษัทรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยแบบรายคณะให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

## 8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทควรเปรียบเทียบกับมาตรฐานการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในธุรกิจเดียวกัน และพิจารณานับพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประสบการณ์ การหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพิ่มขึ้น เช่น กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- 2) ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนคงเหลือในระยะยาว ควรสอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
- 3) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหารทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารดังกล่าวควรเสนอผลการประเมินกรรมการผู้จัดการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

## 9. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 1) บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการใน คณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- 2) เลขาธิการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขาธิการบริษัทจะดำเนินการเชิญ กรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ เพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ทราบ
- 3) บริษัทฯ ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้ช่วยฯ ได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว บริษัทฯ ได้กำหนด โครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

# นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

## 1. ผู้ถือหุ้น

### 1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาส รับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายไว้ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระ การประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อน การประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
- 3) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิ หรือการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการศึกษาข้อมูล สารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติม อย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ มีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้สถานที่จัดประชุมมีความเหมาะสมทั้งขนาดรองรับจำนวนผู้มาร่วมประชุม และ ตำแหน่งสถานที่ตั้งซึ่งต้องเดินทางสะดวกไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทางและมีความปลอดภัย อีกทั้งบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่ง เอกสารลงคะแนนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทจัดช่องทาง การลงคะแนน ณ สถานที่จัดการประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ ขั้นตอนการลงคะแนนให้เป็นไปด้วยความรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมเอกสารเล่มปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบอำนาจ เพื่ออำนวยความสะดวก ให้ผู้เข้าประชุม เป็นต้น

## 1.2 การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ และมีช่องทางการติดต่อที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะนำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 1.3 การดำเนินการประชุม

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของตน
- 2) บริษัทฯ จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้ง บริษัทฯ เลือกใช้วิธีการลงมติและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถทราบผลการลงมติโดยทันที และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าว ลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- 3) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- 4) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดนโยบายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

### • การเสนอวาระเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

### • การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

### • การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้น และคำแนะนำในการมอบฉันทะ รวมทั้งประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วนพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com) ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

- **การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียง**

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

- **การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล**

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

- **มาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ**

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไว้ในหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือหลักจรรยาบรรณธุรกิจ ทางการจัดอบรม และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียหรือการทำรายการระหว่างกัน ของกรรมการและผู้บริหาร และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียตามที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ทราบ

- **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นต่างชาติ**

ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิได้รับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอกสารที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษ

## 2. ผู้มีส่วนได้เสีย

### 2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

- 1) พนักงานและครอบครัว
- 2) เกษตรกรชาวไร่
- 3) ลูกค้าและเจ้าหนี้
- 4) ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน
- 5) ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขา
- 6) หน่วยงานราชการ
- 7) Supplier และ Contractor
- 8) นักวิชาการ
- 9) สถาบันการศึกษา
- 10) คู่แข่ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

#### **พนักงานและครอบครัว**

- 1) บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามกฎหมาย และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

- 2) บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหาร และพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อสร้างศักยภาพและความพร้อมภายในองค์กรเพื่อพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพดียิ่งขึ้น
- 3) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการให้สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงานนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น
- 5) บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดนโยบายและหลักในการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสุขภาพ สวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการดูแล และรักษาสุขอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งรวมถึงควบคุมภัยอันตราย และดำเนินการที่จำเป็นเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุ และโรคร้ายจากการทำงานให้กับพนักงานทุกคน
- 6) บริษัทฯ จัดให้มีการคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยจะดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้เกิดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยเนื้อหาประกอบไปด้วยนโยบายเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อม ปริมาณการใช้พลังงาน และการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการของเสียมาใช้ใหม่ (Recycle) รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## เกษตรกรชาวไร่

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือในระยะยาวกับเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญา โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- 2) บริษัทฯ สนับสนุนการสร้างควมมั่นคงในการประกอบอาชีพของเกษตรกร โดยการให้การดูแล เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญา
- 3) บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมเกษตรกรชาวไร่ผู้สัญญาให้พัฒนาความรู้ในการทำการเกษตรอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดอบรมโครงการโรงเรียนเกษตรกร เป็นต้น เพื่อให้เกษตรกรนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการประกอบอาชีพ เพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีในการประกอบอาชีพเกษตรกร และส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งแจ้งให้ตระหนักถึงผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการจัดการกับกากของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การนำเศษจากผลผลิตทางการเกษตรไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## ลูกค้า และเจ้าหนี้

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิดชอบต่อเอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการตามนโยบายนี้
- 3) บริษัทฯ จะปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยธรรมโดยไม่เรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตต่อลูกค้าและเจ้าหนี้
  - ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
  - ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหนี้

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือ และไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อเอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อคำสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงไว้ได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณหาแนวทางแก้ไขปัญหา

## ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

โปรดอ้างอิงหมวด นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

### ชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง

- 1) บริษัทฯ และพนักงานต้องยึดมั่นประเพณีปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งสถานประกอบการแต่ละสาขาด้วยความเป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
- 3) บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

### หน่วยงานราชการ

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้
- 2) บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

### Supplier และ Contractor

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่เปิดโอกาสให้ Supplier และ Contractor ทุกรายนำเสนอสินค้าและบริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ Supplier และ Contractor ต้องปฏิบัติตามมาตรการ ดังต่อไปนี้
  - ต้องปฏิบัติงานต่อ Supplier และ Contractor ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
  - การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยจะต้องปฏิบัติตามคู่มือการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด ดังนี้
    - ด้านคุณภาพและการบริการ
    - ด้านต้นทุนราคา
    - ด้านกำหนดเวลาการส่งมอบ
    - ด้านความเชื่อถือไว้วางใจ
    - ด้านชื่อเสียงและผลงานที่อ้างอิง
    - ด้านประวัติในการทำธุรกิจกับบริษัท
    - ด้านเงื่อนไขของธุรกรรม
    - และด้านอื่นๆ ตามความเหมาะสม

### นักวิชาการ

- 1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ สนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัทฯ



## สถาบันการศึกษา

- 1) บริษัทฯ จะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยจะให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้ชิดบริเวณชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละสาขาของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก
- 2) บริษัทฯ จะทำนุบำรุงสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

## คู่แข่ง

บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรืออาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของคู่แข่ง

## 2.2 มาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิด

### มาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ มีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องพึงปฏิบัติในการใช้อิทธิพลภายใน ดังนี้

- เลขาธิการบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทฯ จะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในเพื่อห้ามการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลอันอาจเป็นการกระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### มาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังต่อไปนี้

- ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สินซึ่งควรเป็นของบริษัทฯ หรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัทฯ มาเป็นของส่วนตัว หรือของบุคคลใดๆ โดยขัดแย้งกับการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่ และส่งผลกระทบต่อแนวทางการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่น่าจะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัทฯ
- การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
- ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะได้รับการรายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำสม่ำเสมอ โดยตลอด โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อพิจารณา และหลังจากนั้นให้คณะกรรมการตรวจสอบนำข้อมูลสรุปส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป โดยสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิด ดังต่อไปนี้

### • มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัว

บริษัทฯ จัดให้มีสถานที่รับข้อร้องเรียน และ/หรือ ข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่**

บริษัทฯ ได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้า และจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้า ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือเพื่อป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ผู้บริหารจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้า และเจ้าหน้าที่ทุกรายก่อนการทำการธุรกรรม เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความน่าเชื่อถือ

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ดำเนินการปกป้องและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิออกเหนือไปจากกฎหมาย

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง**

บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบสถานประกอบการแต่ละแห่ง ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชน ในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ**

บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor**

บริษัทฯ มีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกฝ่าย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อนักวิชาการ**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมกระบวนการให้บริการ และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานในการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการให้บริการต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

- **มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา**

บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมสถานประกอบการของบริษัทฯ และจัดบรรยายให้ความรู้ในด้านเทคโนโลยีและกระบวนการให้บริการของบริษัทฯ แก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

## 2.3 กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือ แสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอัมสถึงผู้บริหารระดับสูงโดย

**ฝ่ายตรวจสอบภายในติดต่อ**

โทร. : 02-692-0869-73 ต่อ 183 ต่อ 154

E-mail : internalaudit@ktigroup.com

- 2) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงกรรมการบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดย

**ฝ่ายเลขานุการบริษัทติดต่อ**

โทร. : 02-692-0869-73 ต่อ 193 ต่อ 22

E-mail : cs@ktigroup.com

- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเข้าเยี่ยมชมชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

## 2.4 กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- 1) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบกพร่องตามช่องทางในข้อ 2.3
- 2) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการคุ้มครองพนักงาน/ผู้แจ้งเบาะแส โดย
  - ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย
  - บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น การรบกวนในการทำงาน การโยกย้าย การเลิกจ้าง การข่มขู่ เป็นต้น
- 3) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยในเบื้องต้นสำนักตรวจสอบภายในจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 1. การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการ และ/หรือ ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลดลง หรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ, ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทฯ หากกรรมการ, ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่
- 3) บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

### 2. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบคือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่างๆ กับบริษัทฯ กับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และประชาชน หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อได้ที่

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร

โทร. : 02-692-0869-73 ต่อ 193 ต่อ 26

E-mail : ir@ktigroup.com

กิจกรรม	จำนวนครั้ง/ปี
Opportunity Day	4
Company Visit	1
การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง E-mail (ฉบับ)	35
Factory Visit	47

### 3. การเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ความเห็นชอบ และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

### 4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

### 5. การเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ในรายงานประจำปี

### 6. การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้นของ/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

### 7. การกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีวิธีกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ด้วยการแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ให้มากที่สุดรวมถึงกำหนดนโยบายการกำหนดเงื่อนไขในการลงนาม เพื่อผูกพันบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทางกฎหมายว่า จะต้องมีกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ที่แต่งตั้งโดยบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ท่านลงนามเพื่อผูกพันบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ยังกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทรับทราบเป็นระยะ และส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติตามกรอบการดำเนินงานด้วยธรรมาภิบาลของบริษัทฯ อีกด้วย

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และสุจริตภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขัน และการแข่งขันที่เป็นธรรม
- สนับสนุนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม
- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน ตลอดจนให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีรายละเอียดการปฏิบัติในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือเรื่องอื่นใด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด

### 4. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจะจัดให้มีโครงการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ทำนุบำรุงศาสนา การส่งเสริมและเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนในโอกาสต่างๆ

## 5. การดูแลสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการส่งเสริมแนวทางการนำสิ่งปฏิกูลต่างๆ จากกระบวนการผลิตเหลือใช้มาเพิ่มมูลค่า
- บริษัทฯ มีนโยบายให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักและเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบที่เกิดจากมลภาวะที่เกิดขึ้นในทุกด้าน พร้อมทั้งให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการที่ดีเพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายและปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

## 6. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะส่งเสริมชาวไร้อ้อยให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงไปพร้อมกับบริษัทฯ จึงจัดให้มีโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของชาวไร้อ้อยอย่างต่อเนื่อง

## 7. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิของผู้อื่น

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ อาทิ การไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ในการทำงาน หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา กฎหมายลิขสิทธิ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## จรรยาบรรณธุรกิจ

- 1) บริษัทฯ ได้จัดทำหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความปลอดภัยทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และของรางวัล ทั้งนี้ ได้อนุญาตให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้
- 2) บริษัทฯ จะติดตามและดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การดำเนินการของฝ่ายบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงาน ยึดมั่นอยู่ในกรอบของคุณธรรมและจริยธรรมอันดี นอกเหนือจากระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3) บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรือลดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น ข้อมูลทางการเงิน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี ที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและรับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 วันที่ 13 พฤษภาคม 2565 และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing Body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวม

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ส่วนที่ยังไม่ได้ปรับใช้นั้นคณะกรรมการบริษัทได้สรุปจนเป็นที่เข้าใจอย่างละเอียด และให้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาและทบทวนของคณะกรรมการ

## การกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านอื่นๆ

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (CGR 2022) ซึ่งจัดโดยสถาบันกรรมการไทย และได้รับการประเมินในระดับ

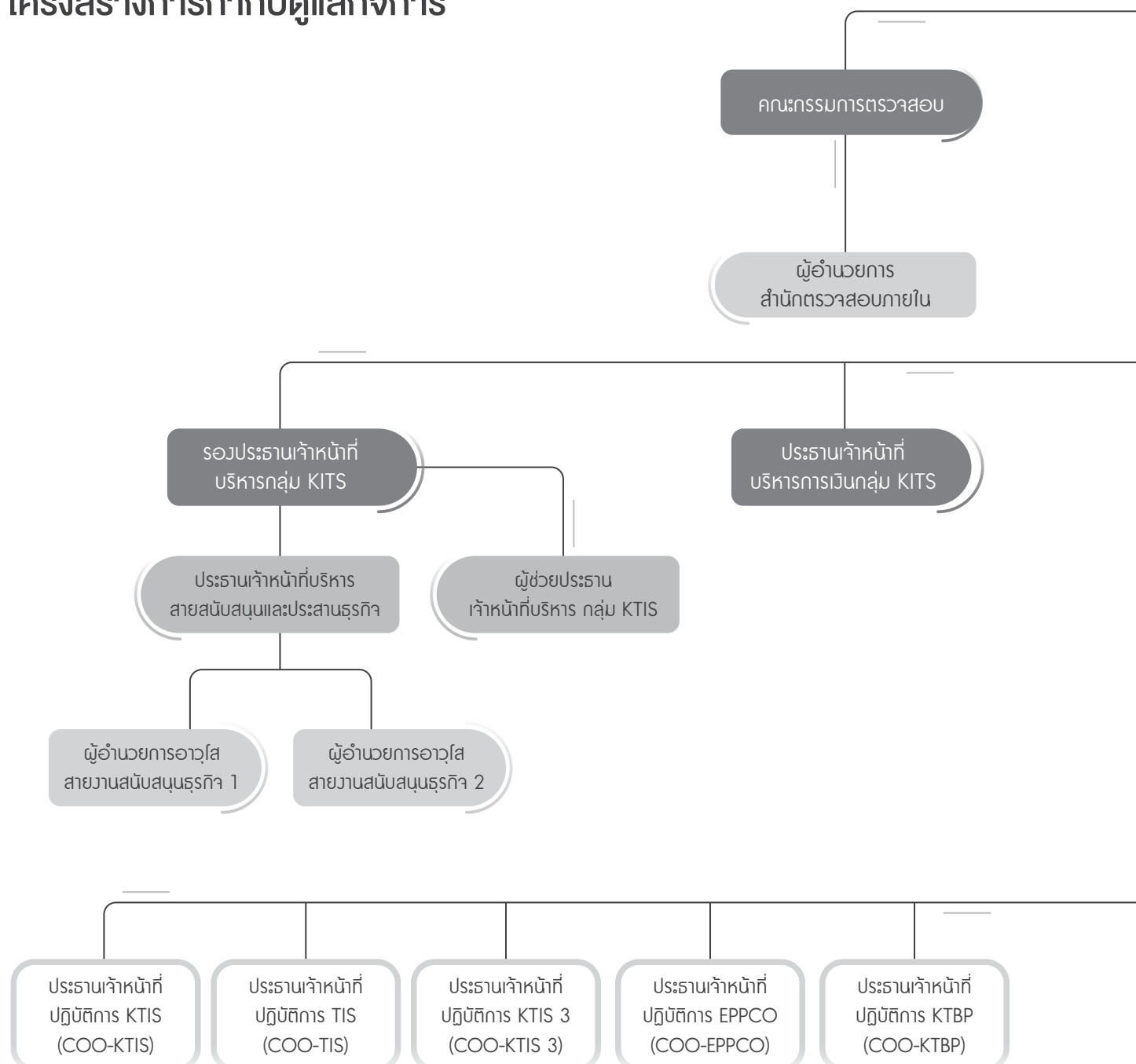


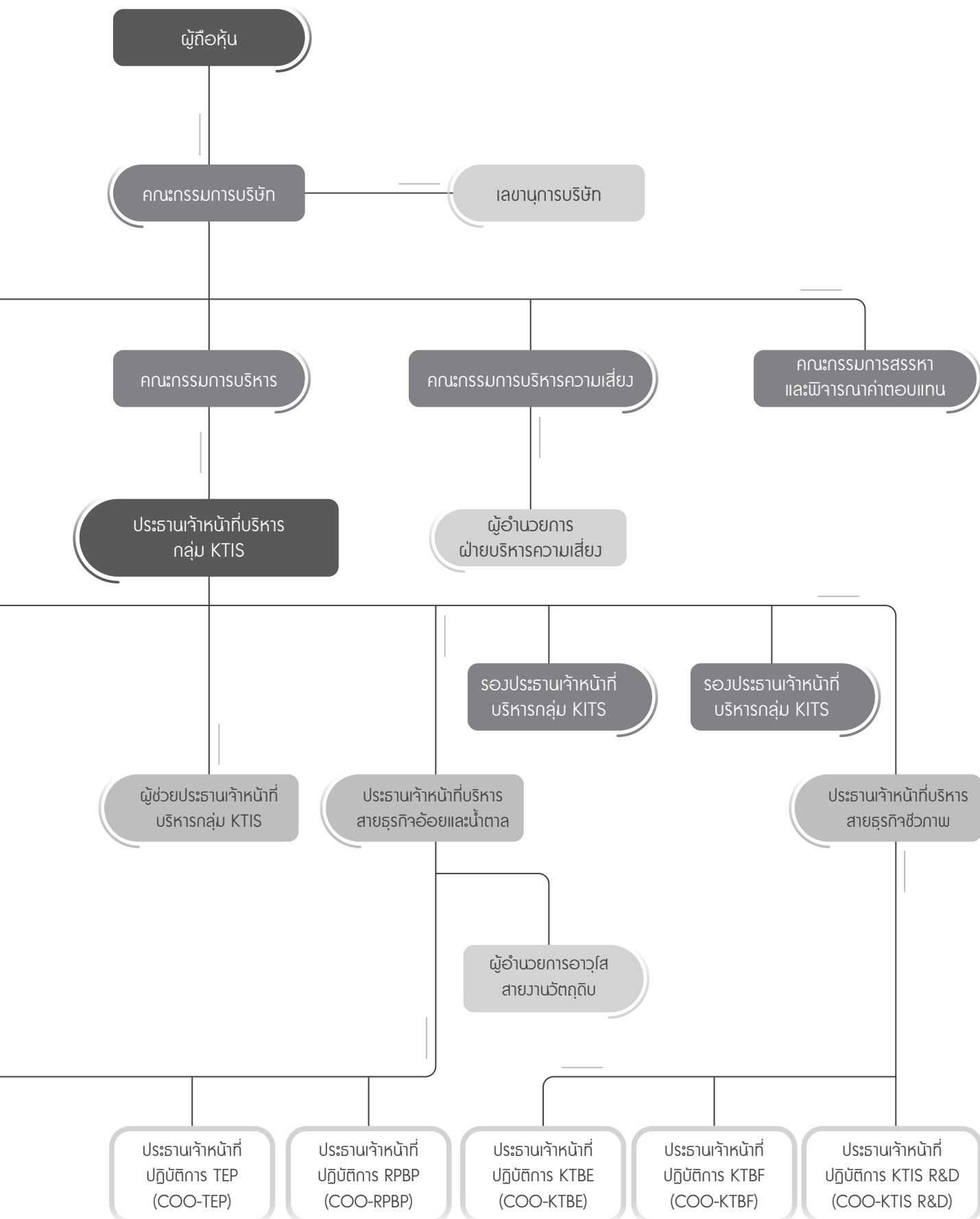
บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อประเมินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และได้รับการประเมินในระดับ 97



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	วันที่เข้ารับตำแหน่ง
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
3. นายณัฐวัตรปัญญา	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
4. นางดารัตน์ วิชาตะกาศ	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	29 มกราคม 2556
6. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	กลุ่มที่ 1	14 พฤษภาคม 2558
7. นายสิริวัตร เสียมกักดิ์	รองประธานกรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
8. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	-	29 มกราคม 2556
9. นายอภิชาติ นุชประยูร	กรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
10. นายสมชาย สุวจิตตานนท์	กรรมการ	-	14 พฤษภาคม 2558
11. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	กลุ่มที่ 2	29 มกราคม 2556
12. นายไกรฤทธ นิลอุหา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	26 กุมภาพันธ์ 2557
13. นายสถาพร โคธีรานุรักษ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	29 มกราคม 2556
14. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	29 มกราคม 2556
15. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	29 มกราคม 2556

โดยมี นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาสิทธิกุล เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของคณะกรรมการบริษัทปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา”

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1	กลุ่มที่ 2
1. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	1. นางสาวฉวี อึ้ง อึ้ง
2. นางดารัตน์ วิชาตะกาศ	2. นายสิริวัตร เสียมกักดิ์
3. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	3. นายอภิชาติ นุชประยูร
4. นายณัฐวัตรปัญญา ศิริวิริยะกุล	4. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์
5. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	

โดยกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ กรรมการสองในห้าคนของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจะครบปีบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ประเภทของกรรมการบริษัท

รายละเอียดประเภทของกรรมการบริษัทในปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

ชื่อ		กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายปรีชา	อรรถวิทักษ์			✓
นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล			✓
นายณัฐฐปัญญา	ศิริวิริยะกุล			✓
นางดารัตน์	วิภาตะภักดิ์			✓
นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล			✓
นายศิริภาคย์	ศิริวิริยะกุล			✓
นายสิริวัชร	เสียมกักดิ์			✓
นายอภิชาติ	นุชประยูร			✓
นายสมชาย	สุวจิตตานนท์			✓
นางสาวฉวี	อึ้ง อึ้ง			✓
นายกรฤกษ์	นิลอุหา	✓	✓	
นายสถาพร	โคธราบุรุษย์	✓	✓	
ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ	ช่วงเพชร	✓	✓	
นายอิสกันดร์	โกรวิทย์	✓	✓	
นายพูนศักดิ์	บุญสาส์	✓	✓	

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

## ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

การถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการ แสดงจำนวนหุ้น โดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น)	รายการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2565 จำนวน (หุ้น)	หุ้นสามัญ จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ จำนวนหุ้นที่มี สิทธิออกเสียง	หมายเหตุ
			30 ก.ย. 64 เพิ่ม/ลด			
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการ	3,252,800	-	3,252,800	0.084	
2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	3,100	-	3,100	0.000	
3. นายกฤษฏ์บุญญ์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	27,216,000	-	27,216,000	0.705	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		10,000	-	10,000	0.000	
4. นางดาริตน์ วิชาตะกาศ	กรรมการ	12,349,900	-	12,349,900	0.320	
5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	5,947,500	-	5,947,500	0.153	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,832,000	-	5,832,000	0.150	
6. นายศิริภาคย์ ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	190,698,000	-	190,698,000	4.940	
7. นายสิริวัชรย์ เสียมศักดิ์	กรรมการ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
8. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
9. นายอภิชาติ นุชประยูร	กรรมการ	500	-	500	0.000	
10. นายสมชาย สุวจิตตานนท์	กรรมการ	50,000	-	50,000	0.001	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		100,000	-	100,000	0.002	
11. นางสาวฉวี อี๋ อี๋	กรรมการ	-	-	-	0.558	
12. นายกรฤกษ์ นิลคุหา	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,000	-	5,000	0.001	
13. นายสถาพร โคธีรานุรักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
14. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS
15. นายอิสกันดร์ โกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	ไม่มีหุ้น KTIS

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จ้างบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- พิจารณากำหนดรายละเอียด และให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
- กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ
- ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
- จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
- พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขาธิการบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรอบ
- 2) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลายาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร
- 3) ในการกำหนดกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- 4) คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผน รวมถึงตามงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- 5) ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นไว้ และได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างใกล้ชิด
- 7) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งมีความอิสระต่อการปฏิบัติหน้าที่ และได้มีการทบทวนระบบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 9) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อเปิดเผยต่อผู้ลงทุน
- 10) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณา กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) อย่างครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- 11) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาความรู้แก่กรรมการบริษัททุกท่าน โดยกำหนดให้แต่ละปี จัดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน เข้าร่วมอบรมหลักสูตร หรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของบริษัท
- 12) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งรวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- 13) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ต้องจัดทำ Shareholders' Agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดท่างการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา
- 14) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดนวัตกรรม และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงาน
- 15) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยครอบคลุมถึงการกำหนดรูปแบบธุรกิจ วิธีกิด นวัตกรรมในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย ปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า
- 16) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยให้มีการจัดสรรและบริหารทรัพยากรได้อย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีนโยบายให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
- 17) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้นำผลประโยชน์ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาในการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50)



## บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) จัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทในแต่ละปี ดูแลการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) กำหนดที่ประชุมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
- 3) เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทได้แสดงความคิดเห็น พิจารณา ตัดสินใจอย่างรอบคอบและสุจริต
- 4) จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 5) ส่งเสริมและสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- 6) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 7) ดูแลส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- 8) จัดให้มีการรายงานจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อยๆ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าของกิจการต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้อนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่อันเนื่องเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณการหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในช่วง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายกรฤกษ์ นิลอุหา		ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสถาพร โคธีรานุรักษ์		กรรมการตรวจสอบ
3. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร		กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางณัฐจิรา กัยสม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ** กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1-2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์ในด้านการสอบทานงบการเงินตามรายละเอียดกรรมการ (เอกสารแนบ 1)

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ :

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2565
1. นายไกรฤกษ์ นิลอุหา	5/5
2. นายสภาพร โคธิราบุรุษ	5/5
3. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร	5/5

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา”

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางดารัตน์ วิชาตะกลัส	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนว่างลง เพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนทดแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาแนวทางและพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน
- จัดทำการประชุมผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

## การประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนในปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

ชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2565
1. นายอิสกันต์	ไกรวิทย์	1/1
2. นางดารัตน์	วิภาตะภัส	1/1
3. นายพูนศักดิ์	บุญสาส์	1/1

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา”

## 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการดังกล่าวควรเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ	ข้าวเพชร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสิริวัตร	เสียมกักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฐวุฒิ	ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายอิสกันต์	ไกรวิทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายวรวิทย์ เกลาวิกรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนทดแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายความเสี่ยงรวมถึงการทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ และธุรกรรมของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- วางแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- อนุมัติเครื่องมือในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
- ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ
- ดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เช่น บุคลากรของสายงานบริหารความเสี่ยง และระบบงานรองรับการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- พิจารณาระเบียบ/หลักเกณฑ์ในธุรกรรมที่สำคัญ หรือการริเริ่มโครงการใหม่ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยง ก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ การทำธุรกรรมหรือโครงการนั้นจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการที่บริษัทฯ มอบหมายต่อไป
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ
- บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ จรรยาบรรณ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

ชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2565
1. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ	ช่างเพชร	4/4
2. นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล	4/4
3. นายสิริวัตร	เสียมกัณฑ์	4/4
4. นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	4/4
5. นายณัฐปัญญ์	ศิริวิริยะกุล	3/4
6. นายอิสกันดร์	โกรวิทย์	4/4

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา”

4. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายณัฐวุฒิ บุญญ์	ศิริวิริยะกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร
3. นางดารัตน์	วิภาตะภัส	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร
5. นายศิริภักย์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการบริหาร

โดยมี นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหาร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นได้นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการบริหารมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนทดแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
- จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีอำนาจพิจารณานุมัติเฉพาะกรณี หรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1,000 ล้านบาท และระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือการผูกพันใดๆ ให้รวมถึงสินเชื่อโครงการที่บริษัทฯ ทำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
- มีอำนาจพิจารณานุมัติการกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และบริษัทในกลุ่มรวม ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
- มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  - รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่ง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมดในปี 2565
1. นายณัฐวุฒิ บุญศิริกุล	9/12
2. นายประพันธ์ บุญศิริกุล	12/12
3. นางดารัตน์ วัฒนะกุล	11/12
4. นายประเสริฐ บุญศิริกุล	12/12
5. นายศรียาชัย บุญศิริกุล	12/12

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของคณะกรรมการบริหาร ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา”

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย :

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2565 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4.95	5.00	4.45	4.46
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4.89	4.72	4.58	4.30
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.86	4.94	4.57	4.50
คะแนนเฉลี่ยรวม	4.90	4.89	4.53	4.20

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร ตามคำนิยาม ผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดค่านิยมในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมถึงทั้งการแก้ไขเพิ่มเติม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วยบุคคล 6 ท่าน ดังนี้

**หมายเหตุ** ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประพันธ์ บุญศิริกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นายศรียาชัย บุญศิริกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ
3. นางดารัตน์ วัฒนะกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
4. นายประเสริฐ บุญศิริกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
5. นายณัฐวุฒิ บุญศิริกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
6. นางน้อมจิต อัครเมฆินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการดำเนินงานเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
- กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน หรือนำเสนอคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี เพื่อให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- อนุมัติหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
- ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งโยกย้ายและเลิกจ้างพนักงาน ทั้งนี้ ให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติ
- ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO Group อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2565 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	CEO Group
1. ความเป็นผู้นำ	5.00
2. การกำหนดกลยุทธ์	4.54
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	4.56
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน	4.56
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	5.00
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	5.00

หัวข้อการประเมิน	CEO Group
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	4.17
8. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4.56
<b>คะแนนเฉลี่ยรวม</b>	<b>4.79</b>

หมายเหตุ คะแนนเต็ม = 5

## คำตอบแทนผู้บริหาร

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ปี 2563-2565

ประเภท	จำนวน (คน)	2563 (บาท)	2564 (บาท)	2565 (บาท)
เงินเดือน	6	28,878,993	21,507,490	24,143,173
โบนัส	6	-	483,072	348,359
<b>รวม</b>		<b>28,878,993</b>	<b>21,990,562</b>	<b>24,491,532</b>

หมายเหตุ 1. ผู้บริหาร 6 ราย ได้แก่ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

2. เนื่องจากนายสิริวัตร คุ้มภัยกิจ ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และนายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล ได้เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน ข้อมูลข้างต้นจึงเป็นข้อมูลรวม

## คำตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพปี 2563-2565

ประเภท	จำนวน (คน)	2563 (บาท)	2564 (บาท)	2565 (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	688,663.6	645,224.70	723,395.19
<b>รวม</b>		<b>688,663.6</b>	<b>645,224.70</b>	<b>723,395.19</b>

หมายเหตุ 1. ผู้บริหาร 6 ราย ได้แก่ (1)ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ (3-5) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 3 ท่าน (6) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

2. เนื่องจาก นายสิริวัตร คุ้มภัยกิจ ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 และนายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล ได้เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน ข้อมูลข้างต้นจึงเป็นข้อมูลรวม

# ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

## จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 2,957 คน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 727,342,448.23 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน, ค่าล่วงเวลา, เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ, เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ, เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัท	ปี 2565				
	ปฏิบัติการจำนวน (คน)	บริหารจำนวน (คน)	สำนักงานใหญ่จำนวน (คน)	รวมทั้งหมดจำนวน (คน)	ค่าตอบแทนรวมทั้งปี 2565 (บาท)
สายธุรกิจอ้อยและน้ำตาลทราย	2,574	98	118	2,790	681,366,004.64
สายธุรกิจชีวภาพ	132	11	24	167	459,976,443.59
รวม	2,706	109	142	2,957	727,342,448.23

หมายเหตุ เป็นข้อมูลพนักงานประจำของ KTIS GROUP และจำนวนพนักงานและ ไม่นับรวมพนักงานสัญญาจ้างตามฤดูกาล และที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีพนักงานหรือกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ เป็นสมาชิกสหภาพใดๆ และบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์ของบริษัทฯ กับพนักงานเป็นไปด้วยดีและมีความมั่นคงแข็งแรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างครบถ้วนแล้ว และไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ หรือมีการนัดหยุดงานที่เกี่ยวข้องในช่วงระยะเวลาสามปีงบประมาณที่ผ่านมา และบริษัทฯ ไม่ทราบว่ามีข้อพิพาทด้านแรงงานที่ค้างอยู่หรือจะเกิดขึ้น ณ ขณะนี้แต่อย่างใด

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและใส่ใจต่อการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่าอย่างยิ่งอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และครอบคลุมทุกหน่วยงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพและเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มผลผลิตให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า สร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน การรับผิดชอบต่อสังคมและห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ จึงมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

“มุ่งมั่นพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่ง มีความพร้อมในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง สามารถทำงานอย่างมืออาชีพ และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน”

## การพัฒนาบุคลากร

1. สร้างคนดี เพื่อให้มีแนวคิดและความมุ่งมั่นในการทำงาน โดย

1.1 มุ่งพัฒนาและสร้างค่านิยมองค์กร (KTIS)

- 1) **Knowledge and development** (รอบรู้และพัฒนา) : ตระหนักและมุ่งเน้นให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนให้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับขีดความสามารถและเพิ่มพูนศักยภาพของตน แก้ไข ปรับปรุง พัฒนา พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เสริมสร้างและคิดสิ่งใหม่ให้ก่อเกิดการทำงาน เครื่องจักร และนวัตกรรม กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ ปลอดภัย และผลักดันให้องค์กรเติบโตและยั่งยืน
- 2) **Teamwork spirit** (ทีมงานประสิทธิภาพ) : ส่งเสริมการทำงานอย่างเป็นระบบ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ มีความรับผิดชอบ รับฟัง มีเหตุผล และเคารพความคิดเห็นของทีมงาน มีส่วนร่วมในการคิด กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออก ให้คำปรึกษาด้วยความเต็มใจ มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ไม่นิ่งเฉยแม้ไม่ใช่นักหน้าที่ของตน แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นต่างๆ เพื่อให้งานประสบความสำเร็จบรรลุตามเป้าหมาย และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 3) **Intelligent and good people** (เฉลียวฉลาดและเป็นคนดี) : เป็นผู้ที่มีความฉลาดทั้ง 7 ด้าน คือ ความฉลาดทางสติปัญญา ความฉลาดทางอารมณ์ ความฉลาดในการริเริ่มสร้างสรรค์ ความฉลาดทางศีลธรรม จริยธรรม ความฉลาดที่เกิดจากความเชื่อที่ได้มาจากการเรียนรู้และลงมือปฏิบัติ ความฉลาดในการแก้ไขปัญหา ความฉลาดทางสังคมที่จะใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับผู้อื่น อันแสดงออกว่า “เรา คือ เก่งคิด เก่งทำ และเก่งเรียนรู้ และเป็นคนดีไม่ว่าบทบาทใด”

- 4) **Smart Goal and Service mind** (มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จและใส่ใจบริการ) : ปฏิบัติด้วยหลักการ Smart Goal คือ S = Specific (มีความชัดเจน) M = Measurable (สามารถวัดได้) A = Attainable (สามารถบรรลุได้) R = Relevant (สอดคล้องกับเป้าหมายใหญ่) T = Timely (มีกำหนดเวลาแน่นอน) มีความมุ่งมั่นทะเยอทะยาน ทำทุกอย่างเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จ ไม่ย่อท้อต่อความยากลำบาก หรืออุปสรรคที่เกิดจากการทำงาน ไม่เกี่ยงงาน เป็นที่น่าเชื่อถือ และไว้วางใจ โดยไม่เพิกเฉย ก้าวร้าว ด้วยอัธยาศัย โอบอ้อมอารีที่ดี อ่อนน้อมถ่อมตน มีมนุษยสัมพันธ์ สร้างความประทับใจ ทั้งลูกค้าภายในและภายนอกองค์กร ชาวไร่อ้อย ลูกค้า และผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 1.2 ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

- 1) ยืน อดทน มุ่งมั่น เพื่อความสำเร็จ (Diligence)
- 2) สร้างนวัตกรรม (Innovation)
- 3) ความเป็นครอบครัว (Familliness)
- 4) มุ่งมั่นในหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance)
- 5) เสริมสร้างความรู้และพัฒนาตน (Knowledge Empowerment and Self Development)
- 6) ดูแลชาวไร่อ้อยทุกคนในครอบครัว (Sugarcane Farmer Support and Care)
- 7) ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและสังคม (Corporate Social Responsibility)

## 1.3 สนับสนุนกิจกรรม โครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ร่วมทำบุญตามประเพณีในวันสำคัญ ทำสาธารณประโยชน์ ช่วยเหลือชุมชน

## 2. การเตรียมแรงงานใหม่

- 2.1 ให้ทุนการศึกษาเยาวชน รวมทั้งครอบครัวของพนักงานและชาวไร่อ้อย และรับเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ เมื่อสำเร็จการศึกษา
- 2.2 รับนักศึกษาฝึกงาน (โครงการสหกิจศึกษา) และรับเข้าทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาหากประสงค์จะทำงานกับบริษัทฯ

## 3. เรียนรู้จากประสบการณ์จริงในการทำงาน

- 3.1 จัดอบรมหลักสูตรเทคนิคการสอนงานให้กับพนักงานอาวุโส ผู้ช่วยหัวหน้างาน หัวหน้างาน หัวหน้าฝ่าย เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ และความสามารถในการสอนงาน ถ่ายทอดวิธีการทำงานให้กับเพื่อนร่วมงานได้
- 3.2 จัดอบรมต่อยอดหลักสูตรเทคนิคการสอนงาน สร้างวิทยากรของหน่วยงานเพื่อย้ายผลการฝึกอบรม สามารถถ่ายทอดวิธีการทำงาน ที่ถูกต้องและให้คำปรึกษาได้ ช่วยให้เกิดการเรียนรู้จากประสบการณ์การปฏิบัติงานได้ดี ลดข้อผิดพลาดและอุบัติเหตุจากการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

## 4. เรียนรู้จากการฝึกอบรม New Skill, Up Skill และ Re Skill

- 4.1 เพื่อการพัฒนาฝีมือให้พนักงานและเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง จึงมีการฝึกอบรมทักษะใหม่ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีใหม่ และที่จำเป็นต่อการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต ฝึกอบรมระดับฝีมือและอบรมต่อยอดหรือซ้ำเสริม ครอบคลุมทั้งทางด้าน Soft Skills และ Technical Skills
- 4.2 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการปรับปรุงการทำงานเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ สามารถปฏิบัติงานได้สะดวกรวดเร็วและปลอดภัย และจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการ โครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน (Process Improvement and Performance Improvement)

## 5. พัฒนากลุ่ม Talent หรือ Successor มีการคิดสรรและเตรียมความพร้อมเพื่อให้ทันและทดแทนผู้เกษียณอายุ หมายรวมถึงผู้บริหารในอนาคต ถึงแม้ว่าสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 บริษัทฯ ให้ความสำคัญใส่ใจในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน มีมาตรการควบคุมและป้องกัน การรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) การให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) ลดการเดินทางซึ่งเสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัส Covid-19 ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการจัดอบรม แต่บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งการพัฒนาบุคลากร สามารถพัฒนาฝึกอบรมพนักงานโดยอาศัยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อบรม/ประชุมผ่านระบบ VDO Conference และได้รับความอนุเคราะห์จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย อบรมให้กับพนักงานที่สนใจสมัครอบรมหลักสูตรต่างๆ แบบ Online Training

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สรุปผลการพัฒนาและฝึกอบรมประจำปี 2565 ระหว่างเดือนตุลาคม 2564 ถึง กันยายน 2565 ซึ่งมีหลักสูตรอบรมรวมทั้งสิ้น 247 หลักสูตร

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ในบริษัท

### 1. เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/1 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภูมิฤกษ์ หวังประดิษฐ์กุล ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน และได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมเป็นประจำทุกปี โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

### 2. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวรัชดา บุญวรรณโณ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

### 3. ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานด้านตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มอบหมายให้นางณัฐจิรา กัยสยาม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

## รายชื่อหัวหน้างานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

#### ข้อมูลติดต่อ

นางสาวมนธรี พลอยสุข ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร

โทร. : 02-692-0869 ถึง 73 ต่อ 193 ต่อ 26

E-mail : ir@ktisgroup.com

## ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	2563	2564	2565
1	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (KTIS)	1,290,000	1,290,000	1,290,000
2	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด (TIS)	550,000	550,000	550,000
3	บริษัท เอ็นโพรเวนเมนต์ฟัลล์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด (EPPCO)	360,000	360,000	360,000
4	บริษัท เคทีเอส ไบโอเอทานอล จำกัด (KTBE)	390,000	390,000	390,000
5	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	290,000	290,000	290,000
6	บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	290,000	290,000	290,000
7	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	290,000	290,000	290,000
8	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด (PSP)	35,000	35,000	35,000

ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	2563	2564	2565
9	บริษัท กรีนพีชประเทศไทย จำกัด (SSK)	50,000	50,000	50,000
10	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (EPAC)	65,000	65,000	65,000
11	บริษัท เคทีเอส ไปโอ เมเชอร์ล จำกัด (KTBN)	35,000	35,000	35,000
12	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ สเตอร์ จำกัด (EPAS)	35,000	35,000	35,000
13	บริษัท เคทีเอสชีววัฒน จำกัด (KBE)	35,000	35,000	35,000
14	บริษัท เคทีเอสไปโอเคสเพาเวอร์ จำกัด (KBC)	35,000	35,000	35,000
15	บริษัท เกษตรไทยวิวัฒน์ จำกัด (KTW)	100,000	100,000	100,000
16	บริษัท เคทีเอส วิจัยและพัฒนา จำกัด (KTIS R&D)	90,000	90,000	90,000
17	บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด (KTBF)	110,000	110,000	110,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		4,050,000	4,050,000	4,050,000

## 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	2564				2565	
		ประเภทของงาน บริการอื่น (Non-Audit Service)	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น		ประเภทของงาน บริการอื่น (Non-Audit Service)	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไป ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่าย ในอนาคต		ส่วนที่จ่ายไป ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่าย ในอนาคต
1	บริษัท เกษตรไทย ไปโอเพาเวอร์ จำกัด (KTBP)	Review BOI (in Baht)	62,500	-	Review BOI (in Baht)	62,500	-
2	บริษัท ไทยเอกอักษณ เพาเวอร์ จำกัด (TEP)	"	62,500	-	"	62,500	-
3	บริษัท รวมผลไปโอเพาเวอร์ จำกัด (RPBP)	"	62,500	-	"	62,500	-
รวมค่าตอบแทนจากค่าบริการอื่น			187,500	-	"	187,500	-



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เสริมสร้างและปลูกฝังการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ให้แนวทางไว้ รวมถึงเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอ้างอิงจากเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, เกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies, “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”)

การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 8 หมวด ได้แก่

- หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
- หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### ด้านการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 24/2551 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วยองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยจะมีการดำเนินการ ดังนี้

## 1. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัท จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไมก็ได้

สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ และจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ตรงกับหน้าที่ของกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ ซึ่งจะสรรหาจากบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาชีพต่างๆ หรือ Professional Search Firm หรือ Director Pool หรือองค์กรลักษณะดังกล่าว และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับคนจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดกรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## 2. การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหา ซึ่งสอดคล้องและเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ถ้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาต หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในช่วง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

### 3. การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (CEO group)

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทว่างลง คณะกรรมการบริหารจะทำการพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมจะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาจากองค์ประกอบหลายด้านร่วมกัน คือ การมีคุณสมบัติที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทตามที่กฎหมายและระเบียบของบริษัทกำหนด ความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา หลังจากคณะกรรมการบริหารพิจารณารายชื่อที่เหมาะสมแล้วจะเสนอรายชื่อดังกล่าวให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอีกครั้งหนึ่งว่าจะเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานอมนิติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทต่อไป

### การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินการ (กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และโรงงานต่างๆ พร้อมทั้งจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและคำตอบแทนของกรรมการ
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลที่เกี่ยวข้องการจัดตั้งบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยในปีบริษัทฯ ได้จัดปฐมนิเทศตามกระบวนการดังกล่าวข้างต้นให้กับกรรมการใหม่ 1 ท่าน คือ นายสมชาย สุวจิตานนท์

## การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรม เพื่อให้เข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ โดยสามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ได้ดังนี้

รายชื่อ		Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Finance for Non-Finance Director (FND)	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS)	Board Matters and Trends (BMT)
นายปรีชา	อรรถวิทักษ์	DCP 39/2004		ACP 11/2006	FND 8/2004			
นายสิริวัตร	เสียมภักดี		DAP 54/2006					
นายไกรฤกษ์	นิลอุทา		DAP 53/2006	ACP 24/2008			UFS 6/2006	
นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นายณัฐปัญญา	ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นางดารัตน์	วิภาตะภักดิ์		DAP 96/2012					
นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล		DAP 96/2012					
นายอภิชาติ	นุชประยูร		DAP 96/2012					
นายสภาพร	โคธธีรารักษ์		DAP 35/2009	ACP 13/2013				BMT 6/2018
ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ	ช่วงเพชร		DAP 97/2012	ACP 41/2012		MFM 8/2012		
นายอิสกนต์	ไกรวิทย์		DAP 97/2012	ACP 41/2012		MFM 8/2012		
นายพูนศักดิ์	บุญสาส์		DAP 97/2012					
นายสมชาย	สุวจิตานนท์		DAP 55/2006					

## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ชื่อ		ตำแหน่ง	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2565	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
1. นายปรีชา	อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการ	4/4	1/1
2. นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4	1/1
3. นายณัฐฐปัญญา	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	3/4	1/1
4. นางดารัตน์	วิภาตะภักดิ์	กรรมการ	4/4	1/1
5. นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4	1/1
6. นายศิริภาควัย	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4	1/1
7. นายสิริวัตร	เสียมกักดี	รองประธานกรรมการ	4/4	1/1
8. นายพูนศักดิ์	บุญสาส์	กรรมการอิสระ	4/4	1/1
9. นายอภิชาติ	นุชประยูร	กรรมการ	4/4	1/1
10. นายสมชาย	สุจิตตานนท์	กรรมการ	4/4	1/1
11. นางสาวฉวี	อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	3/4	1/1
12. นายกรฤกษ์	นิลอุหา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1
13. นายสภาพร	โคธราบุรุษย์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1
14. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ	ช่วงเพชร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1
15. นายอิสกันดร์	ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	4/4	1/1

## การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	50,000	50,000
	กรรมการ	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	-	60,000
	กรรมการ	-	30,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	40,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	-	40,000
	กรรมการ	-	20,000

หมายเหตุ โดยไม่ได้รับสิทธิประโยชน์อื่น

## ตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ปี 2564 และ 2565

			2564						2565					
ชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง ปี 2565	ค่าตอบแทน กรรมการราย เดือน	ค่าเบี้ยประชุม	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม (บาท)	ค่าตอบแทน กรรมการราย เดือน	ค่าเบี้ยประชุม	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม (บาท)
1. นายปรีชา	อรรถวิวัฒน์	ประธาน กรรมการ	600,000	200,000				800,000	600,000	200,000				800,000
2. นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	300,000	100,000			80,000	480,000	300,000	100,000			80,000	480,000
3. นายณัฐปัญญ์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	300,000	100,000			80,000	480,000	300,000	75,000			60,000	435,000
4. นาวดารัตน์	วิภาตะภักดิ์	กรรมการ	300,000	100,000			60,000	460,000	300,000	100,000		20,000		420,000
5. นายประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	300,000	100,000		40,000		440,000	300,000	100,000			80,000	480,000
6. นายศิรภักย์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	300,000	100,000			80,000	480,000	300,000	100,000				400,000
7. นายสิริวัฑณี	เสียมภักดี	กรรมการ	300,000	100,000				400,000	300,000	100,000			80,000	480,000
8. นายอภิชาติ	นุชประยูร	กรรมการ	300,000	100,000				400,000	300,000	100,000				400,000
9. นางสาวฉวี	อึ้ง อึ้ง	กรรมการ	300,000	100,000				400,000	300,000	75,000				375,000
10. นายสถาพร	โคธิ์ราบุญชัย	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000	150,000			550,000	300,000	100,000	150,000			550,000
11. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ	ช่วงเพชร	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000	150,000		160,000	710,000	300,000	100,000	150,000		160,000	710,000
12. นายอิสกันดร์	ไกรวิทย์	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000		80,000	80,000	560,000	300,000	100,000		40,000	80,000	520,000
13. นายบุญศักดิ์	บุญสาส์	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000		40,000		440,000	300,000	100,000		20,000		420,000
14. นายไกรฤกษ์	นิลอุหา	กรรมการ อิสระ	300,000	100,000	300,000			700,000	300,000	100,000	300,000			700,000
15. นายสมชาย	สุวิจิตตานนท์	กรรมการ	113,333	50,000				163,333	300,000	50,000				400,000
รวม			4,763,333	1,600,000	600,000	160,000	540,000	7,663,333	4,800,000	1,550,000	600,000	80,000	540,000	7,570,000

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2565 มีคะแนนเฉลี่ยของภาพรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล	คณะกรรมการบริษัทรายคณะ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4.50	4.72
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4.75	4.62
3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4.68	4.63
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	-	4.62
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	-	4.68
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	-	4.59
<b>คะแนนเฉลี่ยรวม</b>	<b>4.67</b>	<b>4.65</b>

หมายเหตุ 1. คะแนนเต็ม = 5  
2. การประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีหัวข้อการประเมินเพียง 3 หัวข้อ

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และโรงงานต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและคำตอบแทนของกรรมการ
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีวิธีกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ด้วยการแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ให้มากที่สุด กำหนดนโยบายการกำหนดเงื่อนไขในการลงนาม เพื่อผูกพันบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทางกฎหมายว่าจะต้องมีกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าวที่แต่งตั้งโดยบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ท่าน ลงนามเพื่อผูกพันบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยการแต่งตั้งบุคคลไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นเป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะต้องมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมด้วย

บริษัทฯ ยังกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานผลการดำเนินงานและผลประโยชน์การให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทรับทราบเป็นระยะและส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติตามเรื่องการกำกับดูแลกิจการตามกรอบการดำเนินงานด้วยธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการทำการรายงานระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์อีกด้วย

## ข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯ

ในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท จีจีซี เคทีเอส ไบโออินดิสเตรียล จำกัด (GKBI) ผ่านบริษัท เคทีเอส ไบโอ เอทานอล จำกัด (KTBE) อีกชั้นหนึ่งในอัตราส่วน 50% ของหุ้นทั้งหมด GKBI จึงฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

นอกจากนี้ KTBE ยังได้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท จีจีซี ไบโอเคมีคอล จำกัด (GGC Bio) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน GKBI ในอัตราส่วน 50% ของหุ้นทั้งหมด โดยที่ GGC Bio มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GGC) โดยสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ GKBI ระหว่าง KTBE และ GGC Bio มีสาระสำคัญดังนี้

- GGC Bio มีหน้าที่ในการศึกษา จัดทำแผนการตลาด และสนับสนุนแผนการตลาดของ GKBI, สนับสนุน วิจัย พัฒนาระบบการผลิตเอทานอลของ GKBI, จัดสรรบุคลากรเข้าร่วมการก่อสร้างโครงการของ GKBI
- KTBE มีหน้าที่ในการจัดหาและวางแผนการจัดหาวัตถุดิบให้ GKBI, สนับสนุน วิจัย พัฒนาระบบการผลิตเอทานอลของ GKBI, จัดหาสารานุกรมให้กับ GKBI, จัดสรรบุคลากรเข้าร่วมการก่อสร้างโครงการของ GKBI
- คณะกรรมการของ GKBI ประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 7 ท่าน เป็นกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจาก KTBE ไม่เกิน 3 ท่าน เป็นกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจาก GGC Bio ไม่เกิน 3 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่าย 1 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท
- ในประชุมคณะกรรมการบริษัท การลงมติโดยทั่วไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และในการลงมติพิเศษจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ โดย KTBE อย่างน้อย 2 ท่าน และกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อโดย GGC Bio อย่างน้อย 2 ท่าน
- ในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของ GKBI การลงมติโดยทั่วไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรวมกันมากกว่า 51% ของจำนวนหุ้นของ GKBI และการลงมติพิเศษจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรวมกันมากกว่า 75% ของจำนวนหุ้นของ GKBI

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัทฯ จะพิจารณาการทำการรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหารด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนโดยยึดผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่น่าเสนอนั้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในรายงานประจำปี

- บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังต่อไปนี้
  - ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ หรือเบียดบังทรัพย์สินซึ่งควรเป็นของบริษัทฯ หรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัทฯ มาเป็นของส่วนตัว หรือของบุคคลใดๆ โดยขัดแย้งกับการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
  - ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่ และส่งผลกระทบต่อแนวทางการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
  - บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงาน ในกรณีที่น่าจะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัทฯ
  - การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมอื่นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
  - ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วม หรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

บริษัทฯ จะได้รับการรายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ โดยตลอด โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อพิจารณา และหลังจากนั้นให้คณะกรรมการตรวจสอบนำข้อมูลสรุปส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป โดยสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่ง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดและแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขาธิการของบริษัทฯ ก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งให้ดำเนินการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันนับจากการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการโดยเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ
- บริษัทฯ มีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้
  - เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม)
  - บริษัทฯ จะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในเพื่อห้ามการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลอันอาจเป็นการกระทำผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีเจตนาแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะจิตให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการใดๆ อันเป็นการเสนอซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเอาไว้ ดังนี้

- กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการกำกับดูแลและตรวจสอบตามแบบการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการนำมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ มีการทบทวนมาตรการอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ
- หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงพบว่าการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามนโยบาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งด้านกฎหมาย การบริหาร และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี โดยมีกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน สามารถสอบถามให้บริษัทฯ มีงบการเงินและรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

- |                         |                |                      |
|-------------------------|----------------|----------------------|
| 1. นายไกรฤกษ์           | นิลคุหา        | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ | ช่างเพชร       | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายสภาพร             | โคธิ์ธานุรักษ์ | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสอบทานและสนับสนุนให้บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วนและเชื่อถือได้ โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหน่วยงานการเงินและการบัญชี และผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งความเพียงพอเหมาะสมของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน และข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงในรายละเอียดจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างเพียงพอ จึงมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2565 มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเป็นการเฉพาะร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายจัดการและหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี

## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2565 ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2564 ถึงเดือนกันยายน 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติงานของบริษัท จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร รวมทั้งจัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบ หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และมีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการร้องเรียนให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

## 4. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพ โดยมีการพิจารณาสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนว COSO-ERM 2017 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ไปดำเนินการ ด้วยการกำหนดมาตรการและแผนการจัดการสำหรับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร และมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาส และร่วมประเมินระดับความเสี่ยงทั้งรายครึ่งปีและรายปี สำหรับผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565 ภาพรวมประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับน่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร

## 5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เป็นไปอย่างอิสระโดยให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบประจำปีจัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในเข้าสอบทานการปฏิบัติตามแผนงานคุณภาพ/แนวทางการปรับปรุงงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ (PDCA) และข้อมูลการเก็บระดับผลลัพธ์ที่ยอมรับได้ของรายการความเสี่ยงที่องค์กรมุ่งเน้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงานตามข้อเสนอแนะที่สำคัญ

ตลอดจนพิจารณาผลการประเมินระบบควบคุมภายในโดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดขึ้นตามกรอบแนวทางปฏิบัติการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO 2013) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่อนุมัติและตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบและข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน มีการปรับปรุงและกำหนดมาตรการควบคุมในเพิ่มเติมสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

## 6. การปฏิบัติตาม กฎ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับการรายงานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต การร้องเรียนจากบุคคลภายนอก หรือการเปิดเผยข้อมูลของฝ่ายจัดการที่บ่งชี้ว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 7. การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจาก ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ การมีบุคลากรที่เพียงพอในการให้บริการงานสอบบัญชีแก่บริษัทฯ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีเมื่อเทียบกับความเหมาะสมในด้านปริมาณงาน ตลอดจนคุณภาพงานและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีการเงิน พ.ศ. 2565-2566 ที่เสนอมา โดยเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าสนใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ปฏิบัติงานตามมาตรฐานประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ และส่งมอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และได้รับค่าบริการสอบบัญชีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา

นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2565 ทั้งคณะ โดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายไกรฤกษ์ นิลสุหา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บมจ. เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตต่อเนื่อง มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงปัจจัยแวดล้อมที่อาจต่อการคาดการณ์และส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ภายใต้พันธกิจที่จะต้องสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างมั่นคงยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ท่าน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน โดยแต่งตั้งให้ว่าที่ร้อยตรีธัญญ์ ช่างเพชร ที่เป็นกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ร่วมเป็นกรรมการ สำหรับในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส มีรายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ว่าที่ร้อยตรีธัญญ์	ช่างเพชร	ประธานคณะกรรมการฯ	4/4
2. นายอิสกันดาร์	โกรวิทย์	กรรมการ	4/4
3. นายสิริวัชร	เสียมักดี	กรรมการ	4/4
4. นายประพันธ์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4
5. ทพ.ประเสริฐ	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	4/4
6. นายณัฐปัญญ์	ศิริวิริยะกุล	กรรมการ	3/4

ผลงานปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

## 1. การกำหนดและติดตามการดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนและพิจารณานโยบายบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565 พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงนำไปกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ แผนการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอนุมัติและจัดทำปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมไปถึงการพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017 ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 2. การกำกับติดตาม การควบคุม และการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาให้การรับรองรายการความเสี่ยงของธุรกิจ (Corporate Risk Profile) โดยให้ความสนใจกับรายการความเสี่ยงที่องค์กรมุ่งเน้น (Risk Focus) ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ผลลัพธ์ที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ดัชนีวัดผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) ตลอดจนมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Management Plan) นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้มีการกำกับติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการและผลลัพธ์การบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

1. ให้ข้อคิดเห็นต่อประเด็นความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์แวดล้อมต่างๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่ตลาดหลักกรีฟฯ ได้ผลักดันให้ใช้เป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม เนื่องจากจะส่งผลโดยตรงต่อความมั่นคงของปริมาณผลผลิตอ้อยที่เป็นวัตถุดิบหลักในอนาคต อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของทั้งกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ จะต้องกำหนดมาตรการ หรือแผนการดำเนินธุรกิจที่มีความไวต่อการตอบสนองสำหรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในโลกปัจจุบันได้อย่างเหมาะสม ทันกาล เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว
- 2.ให้นำผลสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในจากสำนักตรวจสอบภายในประจำแต่ละไตรมาส นำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อคณะกรรมการฯ ทุกท่านได้พิจารณาถึงความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการ รวมถึงเพื่อแจ้งให้ทราบถึงเหตุการณ์ความเสี่ยงที่เกิดจากการขาดระบบการควบคุมภายในที่ไม่รัดกุมเพียงพอ



3. เสนอให้ฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทกำหนดนโยบาย หรือแนวทางการวางแผนอัตราค่าจ้างที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่มีอยู่จริง เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และเป็นแนวทางในการรักษาพนักงานที่ดี ที่มีคุณค่า ให้อยู่กับองค์กรต่อไปในระยะยาว
4. ให้ข้อเสนอแนะการรณรงค์ให้พนักงานได้รับการรับวัคซีนป้องกันโควิด-19 เข็มกระตุ้น หลังจากการรับวัคซีนเข็ม 1 และเข็ม 2 แล้ว รวมถึงการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจการปฏิบัติตามมาตรการ DMHTTA จนเกิดความตระหนักในการป้องกันส่วนตัวของพนักงาน และบุคคลใกล้ชิด สำหรับการดำเนินมาตรการในสถานการณ์ความเสี่ยงที่นอกจากการกำกับการปฏิบัติงาน Bubble แล้ว จะต้องพิจารณาจัดเตรียมพื้นที่สำหรับรองรับพนักงานที่ตรวจพบการติดเชื้อในเบื้องต้น ก่อนส่งต่อสถานพยาบาลเพื่อทำการรักษาในลำดับถัดไป
5. ให้คำแนะนำแนวทางการป้องกันเหตุเพลิงไหม้สายพานลำเลียงเชื้อเพลิง โรงงานผลิตไฟฟ้าจะต้องมีมาตรการที่เข้มงวดชัดเจนสามารถป้องกันไม่ให้เกิดเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับแนวทางการลดผลกระทบที่นอกจากการกำกับการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับภัยพิบัติแล้ว ควรศึกษาเปรียบเทียบความคุ้มค่าในการกำกับการภัยพิบัติโอกาสในช่วงหยุดการผลิตกับค่าเบี้ยประกันภัยที่จะต้องจ่ายเพิ่มขึ้น
6. ให้ข้อเสนอแนะในการควบคุม กำกับ ติดตามการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันไฟไหม้กองใบอ้อยของผู้รับผิดชอบต้องมีความจริงจัง เข้มงวด ผนวกเดียวกัน การปรับปรุงและเพิ่มเติมเครื่องมือและอุปกรณ์ป้องกันภัยจะต้องพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่าความเสียหายหากเกิดเหตุการณ์ความเสียหาย
7. ทั้งนี้ ในการวิเคราะห์และระบุรายการความเสี่ยงประจำปี บริษัทฯ ได้ทบทวนสถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ที่มีการเปลี่ยนแปลงในบริบทต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่ม ที่มีส่วนสำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมั่นคงยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอิสกันดร์ ไกรวิทย์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นางคาริตน์ วิชาตะกลีศ และนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยจัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

พิจารณาสรรหาและคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 45 วัน และเมื่อครบกำหนด ไม่มีการเสนอชื่อบุคคลใดเข้ามายังบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้พิจารณาเสนอชื่อกรรมการรายเดิม ได้แก่ นางสาวว๊ว อึ้งอึ้ง นายอภิชาติ บุขประยูร นายสมชาย สุวจิตตานนท์ นายศิริภาควัย ศิริวิริยะกุล และนายไกรฤกษ์ นิลคูหา ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

## 2. การกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ

พิจารณากำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2565 โดยเปรียบเทียบกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของบริษัทฯ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และการหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนข้อมูลคำตอบแทนกรรมการของบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุด ประจำปี 2565

พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565 แบบทั้งคณะและรายบุคคล ให้มีความครบถ้วน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยนำผลประเมินคณะกรรมการบริษัทมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการนอกเหนือจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรม ครบถ้วน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยนำผลประเมินฯ มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการนอกเหนือจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนล่วงหน้าสำหรับปี 2566 อย่างน้อยจำนวน 1 ครั้ง และอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น เพื่อพิจารณาและรับทราบการดำเนินงานและรายงานให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2565 ให้ความครบถ้วน ทันสมัย และสอดคล้องกับหลัก CG Code รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2565 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และการปฏิบัติหน้าที่ในปัจจุบัน
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญ และความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) ให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อประโยชน์ในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ รวมทั้งเพื่อพัฒนาและเพิ่มพูนทักษะของกรรมการรายเดิม ให้ความครบถ้วนและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ตลอดจนข้อมูลคำตอบแทนกรรมการในรายงานประจำปี และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามเกณฑ์ CGR อย่างครบถ้วน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อันจะส่งผลถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นายอิสกันต์ ไทรวิทย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ความถูกต้อง ครบถ้วนของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแล กิจการที่ดี ซึ่งจะสนับสนุนให้การทำงานของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน โดยการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายใน ประจำปี 2565 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้ง 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ ทั้งนี้ ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในการประชุมครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอ เหมาะสมตามลักษณะธุรกิจในปัจจุบัน ดังนี้

## สภาพแวดล้อมการควบคุม

คณะกรรมการและผู้บริหารกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่บนหลักของความซื่อตรง และมีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญ การเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจและการปฏิบัติงานชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมาย และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายทุกระยะ จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคู่มือปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน กำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ตลอดจนมีการแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบ หรือการกระทำความผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และมีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

## การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยส่งเสริมให้มีการใช้การจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานประจำวัน โดยมีการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับมีความเข้าใจสถานการณ์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นส่วนหนึ่งในความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ รับผิดชอบในการทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง พร้อมปรับปรุงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงรับนโยบายมากำหนดและออกแบบระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานและสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดีเป็นประจำเป็นรูปธรรม พร้อมกันนี้ได้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงสายงานต่างๆ (Operation Risk Management Team) ดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติให้ถูกต้องสอดคล้องกับมาตรการที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญจะได้รับการจัดการให้ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

## กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมควบคุมในกระบวนการสำคัญของบริษัท และกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงอันอาจส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ ซึ่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำและทบทวนอำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับ และหากเป็นรายการที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติและจะเปิดเผยในรายงานประจำปีต่อไป อนึ่ง การพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

## ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน มีการจัดทำรายงานต่างๆ ที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่จำเป็น ทั้งที่เป็นข้อมูลและสารสนเทศจากภายในและภายนอก เช่น รายงานทางการเงิน และรายงานผลการดำเนินงานต่างๆ เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจได้อย่างเพียงพอ และจัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ในหลายรูปแบบ โดยพิจารณาความเหมาะสมกับลักษณะของข้อมูลที่ต้องสื่อสารและวัตถุประสงค์ของการสื่อสาร เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบอย่างทั่วถึง ตลอดจนมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียหลายช่องทาง เช่น การสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานที่เป็นช่องทางกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้แก่หน่วย นักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยในการรับข้อเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และประเด็นที่อาจจะกระทบต่อการควบคุมภายใน

## การติดตามและการประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งเป็นผู้ตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบ จากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลาที่ นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านการบัญชีมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และนำเสนอผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ หรือข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2564	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565	
1. บริษัท เอส.ไอ.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (“S.I. Property”) (ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายณัฏฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>(2) นายปรีชา อรรถวิวัฒน์</li> <li>(3) นางสาวฉวี อี๋อึ้ง</li> <li>(4) นายศิริภาคนัย ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือหุ้นใน S.I. Property คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. สืบสิริสวัสดิ์</li> <li>2. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><b><u>ค่าเช่าสำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้อง</u></b></p> <p>เป็นค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><b><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจาย</u></b></p> <p>เป็นค่าบริการอาคารค้ำจาย</p> <p><b><u>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</u></b></p> <p>เป็นเงินประกันค่าเช่าตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><b><u>รายได้ดอกเบี้ยรับ</u></b></p> <p>รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><b><u>ต้นทุนทางการเงิน</u></b></p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><b><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u></b></p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><b><u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u></b></p> <p>ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><b><u>รายได้จากการขาย</u></b></p> <p>ค่าอสังหาริมทรัพย์ 70%</p> <p><b><u>ลูกหนี้การค้า</u></b></p> <p>ค่าอสังหาริมทรัพย์ 70%</p>	1,204,923.14	1,246,944.98	<ul style="list-style-type: none"> <li>S.I. Property เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงานที่อาคาร ลิเบอร์ตี พลาซ่า ชั้น 11 ซอยทองหล่อ ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ให้เช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่าค่าบริการ เว้นไปจากการให้เช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> <li>KTBE ขายอสังหาริมทรัพย์ 70% ให้กับ S.I. Property เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
2. บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด (“APS”) (ณ ปัจจุบัน ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายอภิชาติ นุชประยูร</li> <li>(2) นายณัฏฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล</li> <li>(3) นางดาริตน์ วิชาตะกลี</li> <li>(4) นายศิริภาคนัย ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือหุ้นใน APS คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ol> </li> </ul>	<p><b><u>ค่าเช่าสำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้อง</u></b></p> <p>เป็นค่าเช่าสำนักงานและบริการตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><b><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจาย</u></b></p> <p>เป็นค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องค้ำจาย</p> <p><b><u>ลูกหนี้เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน</u></b></p> <p>เงินประกันค่าเช่าตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p>	14,493,373.07	13,883,154.29	<ul style="list-style-type: none"> <li>APS เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารสำนักงาน อาคารเลขที่ 24 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ และพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9, 10, และ 11 ของอาคารเลขที่ 133 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ ให้เช่าแก่ บริษัทฯ TIS KTBE และ EPPCO เพื่อเป็นสำนักงาน โดยค่าเช่า เว้นไปจากการเช่าเป็นไปตามค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565	
		<b>รายได้ดอกเบี้ยรับ</b> รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน <b>ต้นทุนทางการเงิน</b> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน <b>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</b> หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน <b>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</b> ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน	41,641.06  2,031,972.01  60,099,740.10  9,485,544.25	43,281.46  1,856,086.69  53,602,470.90  7,629,457.55	
3. บริษัท ทศนิทโยธธุรกิจ จำกัด ("TT") (ประกอบธุรกิจขุดเจาะน้ำมัน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือหุ้นใน TT คือ</li> <li>1. บจ. ภูมิพัฒน์นาธุรกิจ</li> </ul>	<b>ซื้อน้ำมันและยางรถยนต์</b> TT ขายน้ำมันและยางรถยนต์ให้แก่ บริษัทฯ TIS KTBE EPPCO และ KTBF <b>เจ้าหนี้การค้า</b> เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่บริษัทฯ TIS KTBE EPPCO KTBP และ TEP ซื้อน้ำมันและยางรถยนต์จาก TT <b>รายได้ค่าเช่าที่ดิน</b> บริษัทฯ และ TIS ให้เช่าที่ดิน เพื่อให้ TT ดำเนินกิจการขุดเจาะน้ำมัน ได้รับค่าเช่าที่ดิน <b>เจ้าหนี้อื่น</b> บริษัทฯ และ TIS รับค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า <b>รายได้จากการขายวัสดุ</b> บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุสำนักงานให้ TT <b>รายได้จากการขาย</b> ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70% <b>ลูกหนี้การค้า</b> ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70% <b>ค่าใช้จ่ายในการขาย</b> ค่าขนส่งจากนอก	135,687,299.23  2,341,382.35  137,023.30  70,023.97  440.00  30,506,675.71  12,133,992.00  -	170,284,828.04  3,913,346.00  149,319.62  79,404.35  181,507.94  10,785,411.21  679,100.00  233,423.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>TT เข้าเพื่อเป็นสถานียาน้ำมันและยางรถยนต์ เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในการซื้อน้ำมันและยางรถยนต์ เพื่อใช้ในธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับตลาด</li> <li>TT ได้เช่าที่ดิน เนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ใกล้กับโรงงาน บริษัทฯ และเนื้อที่ 4 ไร่ 9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลคูตะเภา อำเภอมะนัง จังหวัดอุตรดิตถ์ ใกล้กับโรงงานของ TIS เพื่อดำเนินกิจการขุดเจาะน้ำมัน เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามอัตราตลาด</li> <li>บริษัทฯ และ TIS ขายวัสดุสำนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับ TT โดยราคาและเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> <li>KTBE ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% ให้กับ TT เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565	
4. บริษัท ที.ไอ.เอส. เอส. จำกัด ("TISS") (ประกอบธุรกิจส่งออกน้ำตาลทราย)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล</li> <li>(2) นายกฤษฎาปัญญา ศิริวิริยะกุล</li> <li>(3) นายอภิชาติ นุชประยูร</li> <li>(4) นายศิริภาคนัย ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน TISS คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บมจ. เกษตรไทย อินเตอร์</li> <li>2. บจ. น้ำตาลเออผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>ค่าบริการเพื่อส่งออก</b></p> <p>TISS เป็นบริษัทที่ดำเนินการส่งออกน้ำตาลทรายให้แก่ บริษัทฯ และ TIS โดยรายการดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนส่งออกค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการเอกสารต่างๆ ในการส่งออกและพิธีการทางศุลกากร</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายค้ำจาย</b></p> <p>เป็นค่าใช้จ่ายบริการเพื่อส่งออกน้ำตาลค้ำจายที่ KTIS และ TIS จ่ายให้ TISS</p> <p><b>ลูกหนี้อื่น</b></p> <p>ค่าน้ำตาลทรายขายต่างประเทศ</p>	19,393,812.46	8,849,430.11	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนื่องจาก พรบ. อ้อยและน้ำตาล กำหนดว่า โรงงานน้ำตาลทรายไม่สามารถส่งออกน้ำตาลทรายด้วยตนเองได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องดำเนินการส่งออกผ่านบริษัทส่งออก ซึ่ง ณ ปัจจุบัน หนึ่งในบริษัทส่งออกที่บริษัทฯ ใช้บริการคือ TISS</li> <li>สำหรับการส่งออกน้ำตาลทรายนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรง โดย TISS จะเป็นเพียงผู้ดำเนินการจัดการสินค้า และดำเนินการเรื่องเอกสารสำหรับการส่งออกเท่านั้น</li> <li>ราคา ค่าธรรมเนียมและเงื่อนไขการค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน TISS เป็นไปตามราคาค่าธรรมเนียมและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด</li> <li>ค่าน้ำตาลทรายที่ TISS ได้รับจากผู้ซื้อต่างประเทศแล้ว และอยู่ในระหว่างการจ่ายคืนให้กับ บริษัทฯ และ TIS</li> </ul>
5. บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("Siam PP") (ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนขาว)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายกฤษฎาปัญญา ศิริวิริยะกุล</li> <li>(2) นายศิริภาคนัย ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน Siam PP คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. น้ำตาลเออผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>การขายปูนขาว</b></p> <p>Siam PP ขายปูนขาว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และซื้อกระดาษให้แก่ บริษัทฯ และ EPPCO</p> <p><b>เจ้าหนี้การค้า</b></p> <p>เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการที่ บริษัทฯ และ EPPCO ซื้อปูนขาวจาก Siam PP</p> <p><b>รายได้อื่น</b></p> <p>ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p> <p><b>ลูกหนี้อื่น</b></p> <p>ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%</p>	29,831,559.49	41,961,328.11	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siam PP ขายปูนขาวซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย และซื้อกระดาษให้แก่ บริษัทฯ, TIS และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าในอัตราตลาด และผู้มีอัตราซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ</li> <li>KTBE ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% ให้กับ Siam PP เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
6. บริษัท ร่วมกิจการอ่าวทองคลั่งสินค้า จำกัด ("ร่วมกิจการ") (ประกอบธุรกิจอ่าวทองคลั่งสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายกฤษฎาปัญญา ศิริวิริยะกุล</li> <li>(2) นายศิริภาคนัย ศิริวิริยะกุล</li> </ol> </li> <li>มีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน ร่วมกิจการ คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บจ. น้ำตาลเออผล</li> <li>2. บจ. ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์</li> <li>3. บจ. ารุณหทัยเออผล</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>ค่าบริการฝากและจัดส่งสินค้า</b></p> <p>ร่วมกิจการฝากและจัดส่งน้ำตาลจาก บริษัทฯ และ TIS</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายค้ำจาย</b></p> <p>เป็นค่ารับฝากน้ำตาลค้ำจายที่บริษัทฯ และ TIS ต้องจ่ายให้ร่วมกิจการ</p> <p><b>รายได้อื่น</b></p> <p>ค่าภาษีเงินได้</p>	63,570,026.20	115,070,543.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกิจการมีสินค้าน้ำตาล 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 1 แห่งที่ ตำบลป่าโมก อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง</li> <li>(2) 3 แห่งที่ ตำบลปากดอง อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง</li> </ol> </li> <li>เพื่อใช้รับฝากน้ำตาลและจัดส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้ารับฝากและจัดส่งสินค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้ารับฝากและจัดส่งสินค้าในอัตราตลาด</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2564	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565	
		<b>รายได้</b> ค่าสินค้า <b>ลูกหนี้การค้า</b> ค่าสินค้า <b>ลูกหนี้อื่น</b> ค่าภาระหนี้บรรจ	3,573,697.20 1,991,220.00 -	6,682.24 5,500.00 4,077.72	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ขายภาระหนี้บรรจน้ำตาล เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับร่วมกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในตลาด</li> <li>กลุ่มบริษัทฯ ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% ภาระหนี้และขาด ให้กับ ร่วมกิจการ เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในตลาด</li> </ul>
7. บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้า นครสวรรค์ จำกัด ("ร่วมทุน") (ประกอบธุรกิจคลังสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวัชรกุล (2) นายศิริภาณุ ศิริวัชรกุล</li> <li>มีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในร่วมทุน คือ 1. บจ. ารุญหทัยเอกโฮลดิ้ง 2. บจ. น้ำตาลเอคพล</li> </ul>	<b>ค่าบริการฝากและจัดส่งสินค้า</b> ค่าบริการฝากและจัดส่งสินค้าให้ร่วมทุน <b>ค่าใช้จ่ายค้ำจำ</b> เป็นค่าบริการฝากและจัดส่งสินค้าค้ำจำ <b>รายได้อื่น</b> ค่าวัสดุ และอื่นๆ <b>ลูกหนี้อื่น</b> บริษัทฯ ค้ำรับค่าวัสดุ และอื่นๆ <b>ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b> KTW จ่ายค่าเช่าสำนักงาน <b>ค่าใช้จ่ายค้ำจำ - ค่าเช่า</b> KTW ค้ำรับค่าเช่าสำนักงาน	14,891,576.07 183,673.30 - - 24,000.00 18,000.00	13,470,486.72 224,307.13 5,921.06 2,637.34 24,000.00 18,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ฝากเก็บน้ำตาลทรายที่คลังสินค้าของร่วมทุน และร่วมทุนให้บริการจัดส่งสินค้าเพื่อความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยราคาและเงื่อนไขการค้ารับฝากและจัดส่งสินค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้ารับฝากและจัดส่งสินค้าในตลาด</li> <li>บริษัทฯ ขายภาระหนี้บรรจน้ำตาล เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจให้กับร่วมกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในตลาด</li> <li>ร่วมทุน เป็นเจ้าของพื้นที่อาคารเลขที่ 17, 19 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากน้ำโพ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ให้ KTW เช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน โดยราคาค่าเช่าและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในตลาด</li> </ul>
8. บริษัท ไทยวิญญูนครสวรรค์ จำกัด ("ไทยวิญญู") (ประกอบธุรกิจโรงแรม)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 5 ท่าน ได้แก่ (1) นายประพันธ์ ศิริวัชรกุล (2) นางดารัตน์ วัฏาตะกสิค (3) นายประเสริฐ ศิริวัชรกุล (4) นายณัฏฐ์ปัญญ์ ศิริวัชรกุล (5) นายศิริภาณุ ศิริวัชรกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในไทยวิญญู คือ 1. บจ. ารุญหทัยเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<b>ค่าเช่าโรงแรม</b> บริษัทฯ และ TIS จ่ายเช่าโรงแรมให้ไทยวิญญู <b>ค่าใช้จ่ายค้ำจำ</b> เป็นค่าเช่าโรงแรมที่บริษัทฯ และ TIS ค้ำจำกับไทยวิญญู <b>รายได้</b> ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70% และภาระหนี้ <b>ลูกหนี้การค้า</b> ค่าเอทิลแอลกอฮอล์ 70%	128,891.60 16,600.00 2,261,682.25 1,497,500.00	169,151.49 51,700.00 1,171,757.01 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ เช่าโรงแรมจากไทยวิญญู ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมแกรนด์วิญญู พลาซ่า ตั้งอยู่ที่ 26-28 ถนนนครสวรรค์ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ ใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สัมมนาของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือใช้เป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเช่าโรงแรมและบริการโรงแรมเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าในตลาด</li> <li>KTBE และ EPPCO ขายเอทิลแอลกอฮอล์ 70% และภาระหนี้ ให้กับ ไทยวิญญู เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในตลาด</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2564	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565	
9. บริษัทเวสมิวิชน จำกัด ("เวสมิวิชน") (ประกอบธุรกิจหอพัก)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภาคย์ ศิริวัริยะกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือหุ้นในเวสมิวิชน คือ 1. บจ. จรุงทกียเอคโอสถ</li> </ul>	<p><u>ค่าเช่าหอพักพนักงาน</u></p> <p>เป็นค่าเช่าหอพักสำหรับพนักงานตามสัญญาเช่าทางการเงิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำวจ่าย</u></p> <p>ค่าเช่าหอพักค้ำวจ่าย</p> <p><u>รายได้อื่น</u></p> <p>EPPCO ขายน้ำให้ เวสมิวิชน</p> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u></p> <p>EPPCO ค้ำวรับค้ำน้ำ</p> <p><u>ต้นทุนทางการเงิน</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u></p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u></p> <p>ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p>	<p>6,557,805.00</p> <p>126,580.00</p> <p>282,390.00</p> <p>48,642.00</p> <p>2,006,363.99</p> <p>55,641,000.000</p> <p>10,587,023.76</p>	<p>6,012,000.00</p> <p>92,825.00</p> <p>328,400.00</p> <p>18,660.00</p> <p>1,542,698.88</p> <p>49,500,000.00</p> <p>8,633,623.92</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ เช่าหอพักให้พนักงานจากเวสมิวิชน ซึ่งเป็นเจ้าของหอพัก ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองโพ อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งใกล้เคียงกับโรงงานของ KTBE, KTBF และ EPPCO เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานและเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>โดยราคาค่าเช่าเป็นราคาตลาดในละแวกนั้น ซึ่งหากคิดเป็นผลตอบแทนเทียบกับทรัพย์สินของเวสมิวิชนแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่สูงไปกว่าบริษัทอื่น ในตลาดเช่าหอพักทั่วไป</li> <li>EPPCO ขายน้ำให้ เวสมิวิชน เพื่ออำนวยความสะดวกโดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>
10. บริษัท สืบสิริสวัสดิ์ จำกัด ("สืบสิริสวัสดิ์") (ประกอบธุรกิจซื้อขาย และให้เช่าทรัพย์สิน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวัริยะกุล (2) นายศิริภาคย์ ศิริวัริยะกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือหุ้นในสืบสิริสวัสดิ์ คือ 1. บจ. จรุงทกียเอคโอสถ</li> </ul>	<p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u></p> <p>ค่าเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u></p> <p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p> <p><u>ต้นทุนทางการเงิน</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u></p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p> <p><u>ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u></p> <p>ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน</p>	<p>233,790.68</p> <p>3,092.83</p> <p>203,847.54</p> <p>6,603,735.00</p> <p>2,707,849.34</p>	<p>205,392.49</p> <p>3,096.68</p> <p>202,022.34</p> <p>6,339,235.00</p> <p>2,505,827.00</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ KTBE เช่าที่ดินของสืบสิริสวัสดิ์ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นราคา และเงื่อนไขการเช่าที่ดีกว่าราคาตลาด</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565	
11. บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด (“ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์”) (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวัชรกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นในร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<p><u>ค่าบรรทุกสินค้า</u></p> <p>จ่ายค่าบรรทุกขนส่งสินค้าไปเก็บที่คลังสินค้า</p> <p><u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ค้างค่าบรรทุก</u></p> <p>ค่าขนส่งน้ำตาลค้ำจ่าย</p> <p><u>รายได้อื่น</u></p> <p>ค่าวัสดุ และเงินเดือนค่าจ้างน้ำตาลเสียหาย</p> <p><u>เงินค้ำประกัน - ค่าขนส่ง</u></p> <p>เงินค้ำประกันค่าขนส่ง</p>	<p>3,236,211.89</p> <p>753,943.31</p> <p>5,046.73</p> <p>93,219.65</p>	<p>2,543,732.45</p> <p>-</p> <p>7,776.63</p> <p>48,720.21</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ, TIS และ KTBE จ้างร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ เพื่อขนส่งน้ำตาลทรายไปเก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวกและประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>บริษัทฯ จะหักเงินค้ำประกันค่าขนส่งไว้ร้อยละ 10 เพื่อเป็นหลักประกัน กรณีที่มีค่าเสียหายจากการขนส่ง โดยบริษัทฯ จะคืนเงินดังกล่าวภายหลังการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้น</li> </ul>
12. บริษัท สิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด (“สิริเจริญ”) (ประกอบธุรกิจการค้า และอื่นๆ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภักย์ ศิริวัชรกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน สิริเจริญ คือ 1. บจ. จรุงวิทยเอกโฮลดิ้ง 2. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ul>	<p><u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมในการปรับโครงสร้างหนี้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>TIS มีการเงินกู้กับ สิริเจริญ</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>ดอกเบี้ยค้ำจ่าย</li> </ul>	<p>58,200,000.00</p> <p>69,524.31</p> <p>449,381,745.10</p>	<p>53,350,000.00</p> <p>63,849.79</p> <p>419,445,594.89</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในอดีต TIS มีหนี้สินกับสถาบันการเงิน ต่อมาในช่วงปี พ.ศ.2550 - 2551 สิริเจริญ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ได้แก่ นางเนาวรัตน์ หวังปรีดาเลิศกุล ร้อยละ 62.5 บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด ร้อยละ 25.0 และนายมนตรี เลิศวิจิตรธาดา ร้อยละ 12.4 ได้ซื้อหนี้สินของ TIS ทั้งหมดจากสถาบันการเงินดังกล่าว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างหนี้ของ TIS</li> <li>TIS และ สิริเจริญ ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งเป็นวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกให้ฟื้นฟูกิจการของ TIS โดย TIS จะดำเนินการผ่อนชำระยอดหนี้เงินต้น และดอกเบี้ยค้ำจ่ายดังกล่าวภายในระยะเวลา 20 ปี นอกจากนี้ สิริเจริญ จะคิดดอกเบี้ยที่อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยของ 3 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จากยอดเงินคงค้างรวมกับดอกเบี้ยค้ำจ่าย</li> <li>ทั้งนี้ สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวได้ถูกเปิดเผยไว้ในส่วน 2 หัวข้อ 13.5 สัญญาปรับโครงสร้างหนี้</li> </ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล
			รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565	
		<u>ค่าไฟฟ้า</u> ค่าไฟฟ้า <u>ค่าใช้จ่ายค้ำจาย</u> ค่าไฟฟ้า และค่าเช่าค้ำจาย <u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	208,267.57  18,175.05  31,208.75	183,810.55  14,969.94  49,917.68	
14. บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพรวลัย จำกัด ("SSPW") (ประกอบธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายปรีชา อรรถวิเศษ (2) นางสาวฉวี อัง อัง (3) นายศิริภาณุ ศิริวิริยะกุล</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน SSPW คือ 1. บจ. น้ำตาลออกผล 2. บจ. ทรัพย์เอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<u>ค่าที่พักรีสอร์ท</u> ค่าเช่าห้องพักรีสอร์ท <u>รายได้จากการขาย</u> ค่าอสังหาริมทรัพย์ และที่ดิน <u>ลูกหนี้การค้า</u> ค่าอสังหาริมทรัพย์ <u>สินทรัพย์</u> รับคืนจากที่ดิน <u>รายได้</u> ค่าเช่าที่ดินจากที่ดิน	105,000.00  123,036,574.79  7,432,440.00  -  -	15,934.58  79,890,487.23  110,000.00  27,000,000.00  1,000,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าห้องพักรีสอร์ทจาก SSPW ซึ่งเป็น เจ้าของรีสอร์ท ตั้งอยู่เลขที่ 1/79 หมู่ที่ 2 ตำบลแก่งไสภา อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก เพื่อใช้เป็นที่พัก และที่ประชุม สโมสรของพนักงานในกลุ่ม KTIS หรือใช้เป็นที่พักของแขกของบริษัทฯ และเป็นสถานที่จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขการเช่าห้องพักรีสอร์ท เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขในอัตราตลาด</li> <li>• บริษัทฯ และ KTBE ขายที่ดินจาก SSPW และอสังหาริมทรัพย์ 70% ให้กับ SSPW เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>• บริษัทฯ รับคืนที่ดินจาก SSPW</li> <li>• บริษัทฯ ให้ SSPW เช่าที่ดินจากที่ดิน</li> </ul>
15. บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด ("นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา") (ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล</li> <li>• มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นใน นครสวรรค์ร่วมทุน คือ 1. บจ. ทรัพย์เอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<u>ค่าขนส่งสินค้า</u> ค่าขนส่งสินค้าไปเก็บที่คลังสินค้า <u>รายได้</u> ค่าวัสดุและวัสดุและค่าขนส่งสินค้าเสียหาย <u>รายได้จากการขาย</u> ค่าที่ดิน <u>เงินมัดจำ</u> รับเงินมัดจำที่ดิน <u>เงินประกัน</u> เงินประกันค่าขนส่ง	3,030,670.35  6,841.12  75,512,945.81  138,000.00  97,754.00	5,735,403.17  8,971.97  2,421,544.63  -  134,237.81	<ul style="list-style-type: none"> <li>• TIS จ้างนครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา ขนส่งสินค้าไปเก็บที่คลังสินค้า เพื่อความสะดวก ประสิทธิภาพ และประโยชน์ทางธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>• บริษัทฯ และ TIS ขายที่ดินให้นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า โดยราคา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>





บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565	
19. บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด (“KT”) (ประกอบธุรกิจการค้าและอื่นๆ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภคย์ ศิริวัชรกุล</li> <li>มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือหุ้นใน KT คือ 1. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ul>	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	45,104.00  26,310.65	45,217.26  26,197.39	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก KT เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย</li> <li>อัตรา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
20. บริษัท ศิริวัชรกุล จำกัด (“ศิริวัชรกุล”) (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอาหารมกรพย)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นางดารัตน์ วิชาตะกาส</li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือหุ้นใน ศิริวัชรกุล คือ 1. บจ. ารุญหทัยเอกโฮลดิ้ง</li> </ul>	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u> ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	58,959.98  58,960.02	118,081.49  58,798.49	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจาก ศิริวัชรกุล เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย</li> <li>อัตรา และเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการเช่าในอัตราตลาด</li> </ul>
21. บริษัท หัวหิน เพ็รล รีสอร์ท จำกัด (“หัวหิน เพ็รล”) (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมและรีสอร์ท)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการร่วมทุน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริภคย์ ศิริวัชรกุล</li> <li>มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือหุ้นใน หัวหิน เพ็รล คือ 1. บจ. หทัยารุญเอกโฮลดิ้ง 2. บจ. ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต 3. บจ. น้ำตาลเอกผล</li> </ul>	<u>รายได้</u> ค่าเช่าที่ดิน <u>ลูกหนี้</u> ลูกหนี้ค่าสินค้า <u>ค่าที่พัก</u> ค่าเช่าห้องพัก <u>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</u> ค่าที่พักค้ำจ่าย	662,233.65  2,860.00  13,200.00  -	96,008.45  2,860.00  107,712.61  97,306.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ขายเอกลีแอลกอฮอล์ 70%, หลอด และภาชนะ ให้กับ หัวหิน เพ็รล เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> <li>กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าที่พักจาก หัวหิน เพ็รล เพื่อใช้เป็นที่รับรองแขกของบริษัท โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าในอัตราตลาด</li> </ul>

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งการสอบถามข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเสมือนสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กท. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานกสท. และ/หรือ ในหมายเหตุตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 5,000,000 บาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาคือ ให้พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้พิจารณาเปรียบเทียบกับราคาซื้อขายที่เท่ากับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล

กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ โดยมีราคาทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เป็นจำนวนเงิน 2,167 ล้านบาท และเป็นส่วนของสินค้าสำเร็จรูปร้อยละ 81 เนื่องจากน้ำตาลเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ และราคาของสินค้าถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ทำให้ราคาของน้ำตาลเพื่อการส่งออกมีการปรับตัวขึ้นลงตามราคาตลาด ดังนั้น การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการวิเคราะห์รายละเอียดเกี่ยวกับการแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดเกณฑ์อ้างอิงเพื่อใช้ประมาณการราคาจำหน่ายน้ำตาลเพื่อการส่งออก ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปดังกล่าวดังนี้

- ทำความเข้าใจและสอบทานความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับสัญญาขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละกลุ่มสินค้า
- สอบทานความเหมาะสมของการประมาณการราคาขายในอนาคตของแต่ละกลุ่มสินค้าที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทกับข้อมูลราคาน้ำตาลในตลาดโลก

### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 11,635 ล้านบาท ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบัญชีนี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเพื่อการด้อยค่าของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประมาณการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมและการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่น

อย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย  
เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน  
ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง  
ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดง  
ความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก  
การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด  
การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง  
หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ  
ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ  
การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ  
ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร  
และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์  
หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท  
ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ  
ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง  
ในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป  
ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า  
อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงาน  
ต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง  
ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือ  
ของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อ  
การกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ  
แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เลาสกรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 29 พฤศจิกายน 2565



บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	30 กันยายน 2565	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2565	30 กันยายน 2564
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	383,265,302	332,038,389	189,482,568	189,054,193
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	315,703,469	589,711,061	196,666,444	376,258,538
ลูกหนี้ชาวไร่	10	386,862,108	409,789,273	256,964,189	303,418,482
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	1,977,536,133	1,934,125,495
สินค้าคงเหลือ	11	2,718,682,579	1,801,217,102	1,680,764,757	1,273,801,785
สินทรัพย์ชั่วคราว	12	69,384,560	74,267,850	48,867,924	52,411,514
ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ยังพัก		512,381,209	427,833,180	405,931,214	314,863,089
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย					
ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	13	98,232,352	223,194,792	98,232,352	184,217,591
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	35.1	453,260	711,259,463	453,260	711,259,463
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	67,281,810	83,014,290	21,976,253	18,158,560
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,552,246,649</b>	<b>4,652,325,400</b>	<b>4,876,875,094</b>	<b>5,357,568,710</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	7	45,825,258	49,201,830	41,052,623	39,238,771
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	10,989,687,369	10,989,687,369
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	1,187,862,605	1,232,553,440	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	50,935,368	329,595,670	12,183,735	12,183,735
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	8,497,270,430	8,735,267,704	2,400,424,035	2,540,975,186
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22	174,713,178	242,160,837	125,609,372	176,923,723
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	219,609,352	229,587,373	7,265,591	6,504,171
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	28	338,889,676	166,847,982	323,141,098	150,388,259
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		104,944,983	120,785,668	36,257,210	74,033,234
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>10,620,050,850</b>	<b>11,106,000,504</b>	<b>13,935,621,033</b>	<b>13,989,934,448</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>15,172,297,499</b>	<b>15,758,325,904</b>	<b>18,812,496,127</b>	<b>19,347,503,158</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564
หนี้สินและผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	4,339,657,750	3,082,824,491	4,339,631,750	3,082,824,491
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 20	1,366,970,266	1,178,341,930	485,240,276	618,060,880
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	3,124,242,450	2,360,536,477
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	7, 22	35,769,037	42,555,146	36,206,900	33,915,495
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	21	125,000,000	837,220,150	-	749,720,150
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	7	4,850,000	4,850,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		18,976,868	36,933,461	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7, 35.1	1,002,707,890	1,292,739,952	923,641,239	1,223,130,934
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		41,248,973	31,765,100	14,263,480	14,137,818
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,935,180,784	6,507,230,230	8,923,226,095	8,082,326,245
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 22	895,781,520	920,831,250	845,956,987	863,662,830
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	481,964,280	198,060,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	48,500,000	53,350,000	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	399,638,525	448,429,368	241,202,285	268,061,517
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนระยะยาว		34,896,290	33,644,739	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	7, 35.1	398,981,315	419,381,745	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,259,761,930	2,073,697,102	1,087,159,272	1,131,724,347
รวมหนี้สิน		9,194,942,714	8,580,927,332	10,010,385,367	9,214,050,592

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		30 กันยายน 2565	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2565	30 กันยายน 2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,888,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,888,000,010	3,888,000,010	3,888,000,010	3,888,000,010
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,860,000,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010	3,860,000,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		5,202,881,296	5,202,881,296	5,202,881,296	5,202,881,296
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(3,577,165,024)	(3,577,165,024)	(573,217,706)	(573,217,706)
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		200,200,000	200,200,000	200,200,000	200,200,000
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	347,435,411	347,435,411	347,435,411	347,435,411
ยังไม่ได้จัดสรร		(55,996,908)	1,144,046,879	(235,188,251)	1,096,153,555
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,977,354,785	7,177,398,572	8,802,110,760	10,133,452,566
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		15,172,297,499	15,758,325,904	18,812,496,127	19,347,503,158
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<b>รายได้</b>					
รายได้		13,561,866,439	10,240,577,555	8,487,206,131	6,445,685,180
รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	13	6,328,188	2,246,705	6,328,188	1,421,375
รายได้อื่น					
รายได้เงินปันผล	14	-	-	260,414,425	573,907,294
กำไรจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า		177,239,151	-	177,239,151	-
อื่น ๆ		140,748,274	169,332,446	94,494,121	114,494,556
<b>รวมรายได้</b>		<b>13,886,182,052</b>	<b>10,412,156,706</b>	<b>9,025,682,016</b>	<b>7,135,508,405</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		12,151,660,058	9,325,613,123	8,195,948,644	6,118,522,983
ค่าใช้จ่ายในการขาย		258,654,435	222,469,340	157,160,685	126,589,103
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,127,848,928	961,837,797	659,615,065	555,477,494
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของตราสารอนุพันธ์	35.1	919,154,841	507,570,122	915,394,092	507,570,122
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		178,856,550	33,269,285	113,600,696	25,978,926
ขาดทุนจากการซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า		-	197,599,865	-	197,599,865
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>14,636,174,812</b>	<b>11,248,359,532</b>	<b>10,041,719,182</b>	<b>7,531,738,493</b>
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงาน</b>		<b>(749,992,760)</b>	<b>(836,202,826)</b>	<b>(1,016,037,166)</b>	<b>(396,230,088)</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	15	(98,602,937)	(46,638,447)	-	-
รายได้ทางการเงิน		5,057,598	6,987,936	61,850,483	50,804,319
ต้นทุนทางการเงิน	26	(163,242,207)	(166,359,788)	(195,919,258)	(192,643,865)
<b>ขาดทุนก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		<b>(1,006,780,306)</b>	<b>(1,042,213,125)</b>	<b>(1,150,105,941)</b>	<b>(538,069,634)</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	28	144,788,484	(72,224,991)	179,155,074	(23,602,782)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(861,991,822)</b>	<b>(1,114,438,116)</b>	<b>(970,950,867)</b>	<b>(561,672,416)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย -					
สุทธิจากภาษีเงินได้		47,660,815	3,711,981	25,608,942	(8,814,876)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ					
การตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการร่วมค้า	15	287,101	(1,382,421)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>47,947,916</b>	<b>2,329,560</b>	<b>25,608,942</b>	<b>(8,814,876)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(814,043,906)</b>	<b>(1,112,108,556)</b>	<b>(945,341,925)</b>	<b>(570,487,292)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>	30				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.22)	(0.29)	(0.25)	(0.15)

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(1,006,780,306)	(1,042,213,125)	(1,150,105,941)	(538,069,634)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,182,367,580	1,256,253,258	493,253,527	559,584,962
กำไรที่เกิดจากการรับรู้ส่วนลดรับจากการโอนสิทธิของลูกค้าหนี้ชาวไร่	(1,511,711)	(2,187,347)	(657,471)	(1,796,549)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	12,409,807	(47,901,665)	16,727,313	(38,389,473)
การปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	26,355,723	506,562	34,083,104	21,638,810
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(17,070,014)	(13,007,343)	(7,112,046)	(4,503,600)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงขึ้นจริง	14,104,275	9,412,650	(133,599)	(914,988)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	421,120,439	502,847,515	407,823,970	491,375,656
กำไรจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	(9,535,720)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	98,602,937	46,638,447	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	(30,100)	3,206,781	-	194,745
ขาดทุนจากการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,037,698	11,394,592	-	1,063,508
กำไรจากการจำหน่ายสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(50,000)	(30,827)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(6,053,915)	(1,731,829)	(2,296,260)	(1,518,059)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	2,215,871	-	2,215,871	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29,657,930	38,109,925	16,449,732	24,130,944
รายได้เงินปันผล	-	-	(260,414,425)	(573,907,294)
รายได้ทางการเงิน	(5,057,598)	(6,987,936)	(61,850,483)	(50,804,319)
ต้นทุนทางการเงิน	163,242,207	166,359,788	195,919,258	192,643,865
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	906,025,103	920,669,446	(316,097,450)	80,728,574

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	274,331,126	(189,863,469)	180,027,276	(143,848,015)
ลูกหนี้ชาวไร่	(8,660,454)	(91,025,561)	10,836,401	(68,055,078)
สินค้าคงเหลือ	(943,821,200)	86,203,960	(441,046,076)	(276,921,568)
สินทรัพย์ชีวภาพ	21,953,304	(16,714,892)	10,655,636	(15,160,831)
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	(21,093,961)	243,500,384	(21,093,961)	193,392,393
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(68,815,550)	194,640,992	(94,885,819)	222,360,716
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,901,395	(1,866,840)	36,394,818	17,124,211
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	98,766,105	(175,358,440)	(57,339,907)	(44,273,662)
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9,189,423	35,083,437	3,492,538	(2,632,743)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,467,276	(13,072,017)	109,063	(1,894,310)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(21,688,521)	(30,622,686)	(11,297,786)	(24,077,217)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	282,554,046	961,574,314	(700,245,267)	(63,257,530)
จ่ายดอกเบี้ย	(103,840,281)	(117,609,091)	(109,382,695)	(117,474,832)
จ่ายภาษีเงินได้	(59,803,068)	(54,141,048)	(432,644)	(8,564,930)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	118,910,697	789,824,175	(810,060,606)	(189,297,292)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(43,410,638)	(519,371,635)
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(14,823,141)	(5,582,616)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	130,000	376,466	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(251,811,163)	(570,654,556)	(171,517,431)	(39,912,997)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	9,819,876	2,009,952	5,745,536	1,527,551
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(76,744,721)	(10,270,955)	(73,013,007)	(3,406,832)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,755,079)	(1,007,963)	(986,719)	(955,716)
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	260,414,425	573,907,294
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,096,092	5,093,565	61,548,379	49,575,187
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(337,088,136)	(580,036,107)	38,780,545	61,362,852

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,256,833,259	643,848,306	1,256,807,259	644,463,672
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,721,638,333	3,516,332,350
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(4,957,932,360)	(3,484,743,191)
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	358,440,000	290,560,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(777,500,000)	(605,000,000)	(750,000,000)	(600,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,850,000)	(4,850,000)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	(8,540,640)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(123,910,623)	(123,129,084)	(112,821,512)	(122,978,207)
เงินสลับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	203,000,000
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(53,625,000)	(348,375,000)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(385,983,284)	-	(385,983,284)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>269,404,352</b>	<b>(155,486,418)</b>	<b>771,708,436</b>	<b>156,074,624</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>51,226,913</b>	<b>54,301,650</b>	<b>428,375</b>	<b>28,140,184</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>332,038,389</b>	<b>277,736,739</b>	<b>189,054,193</b>	<b>160,914,009</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>383,265,302</b>	<b>332,038,389</b>	<b>189,482,568</b>	<b>189,054,193</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย</b>				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ขังไม่ได้ชำระ	302,542,626	76,744,721	107,814,709	73,013,007
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้				
จากลูกหนี้ขาวไร่	1,039,294	717,321	-	-
ที่ดินเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ขาวไร่	19,548,050	4,349,464	19,548,050	4,349,464
เงินปันผลค้างจ่าย	219,613	203,016	219,613	203,016
เจ้าหน้าที่เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายลดลง				
จากการหักกลบนีกับลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	146,056,401	61,325,003	107,079,200	43,989,454
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,759,738	20,036,921	7,947,682	20,036,921
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	294,442,837	-	-	-

บริษัท ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน)



บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	347,435,411	2,256,155,435	8,289,507,128
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,114,438,116)	(1,114,438,116)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,329,560	2,329,560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,112,108,556)	(1,112,108,556)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	347,435,411	1,144,046,879	7,177,398,572
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	347,435,411	1,144,046,879	7,177,398,572
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(861,991,822)	(861,991,822)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	47,947,916	47,947,916
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(814,043,906)	(814,043,906)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	(385,999,881)	(385,999,881)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	3,860,000,010	5,202,881,296	(3,577,165,024)	200,200,000	347,435,411	(55,996,908)	5,977,354,785
							-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	347,435,411	1,666,640,847	10,703,939,858
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(561,672,416)	(561,672,416)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(8,814,876)	(8,814,876)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(570,487,292)	(570,487,292)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	347,435,411	1,096,153,555	10,133,452,566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	347,435,411	1,096,153,555	10,133,452,566
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(970,950,867)	(970,950,867)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	25,608,942	25,608,942
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(945,341,925)	(945,341,925)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	(385,999,881)	(385,999,881)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	3,860,000,010	5,202,881,296	(573,217,706)	200,200,000	347,435,411	(235,188,251)	8,802,110,760
							-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่

สำนักงานใหญ่และโรงงาน: 1/1 หมู่ 14 ตำบลหนองโพ อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์

สำนักงานสาขากรุงเทพ: 24 อาคารเอกพล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติก่อนตามข้อยกเว้นชั่วคราวตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับรายการที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน

การนำข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

#### รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้ขายไว้ตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ขายไว้ด้วยคุณภาพจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าที่มีส่วนลด โดยซื้อเพื่อนำมาดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ กลุ่มบริษัทบันทึกลูกหนี้ขายไว้ดังกล่าวในราคาทุนและบันทึกมูลค่าส่วนลดที่ได้รับไว้ในบัญชี “ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องลูกหนี้ขายไว้”

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต สินค้าซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย ผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของอ้อยคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 4.6 ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพัก

ต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการซ่อมแซมเครื่องจักรในช่วงนอกฤดูกาลผลิต เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับฤดูกาลผลิตครั้งถัดไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายต้นทุนค่าซ่อมแซมครั้งใหญ่ตั้งพักดังกล่าวอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในฤดูกาลผลิตถัดไป โดยค่าตัดจำหน่ายดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน



**4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า**

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

**4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดิน ที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์หรือการขาย และอาคารสำนักงานให้เช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

**4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ที่ดินซึ่งประกอบด้วยที่ดินและที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 27 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการเกษตร	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
เครื่องหมายการค้า	10 ปี
สิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้า	20 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลานึงเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	2 - 29 ปี
อาคาร	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือ ถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามแผนสวัสดิการพนักงานจากการเสียชีวิต

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังกลุ่มบริษัทได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาด

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าร้อยละยาวด้วยจำนวนประมาณการต้นทุนค่าร้อยละของอาคารและอุปกรณ์ ที่จะต้องจ่าย ณ วันสิ้นสุดสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวบวกค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการค้ำประกันด้านเครดิตหรือมีการพิคสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน สำหรับลูกหนี้ชาวไร่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีการพิคสัญญาเมื่อค้างชำระเกินกว่าเกณฑ์ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทซึ่งอ้างอิงฤดูกาลผลิตอย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการพิคสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านการเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.20 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง คือ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิภาพ และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริงและปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.21 ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การเข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมดกับบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการบันทึกบัญชีการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยโดยวิธีการรวมกิจการแบบเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการรับรู้ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจากการซื้อกิจการดังกล่าว ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่เข้าซื้อและโอนกิจการทั้งหมด โดยใช้ผลต่างของราคาซื้อเทียบกับราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ

#### 4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสัญญาขาย การเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปี ข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุ 14

## 6. การดำเนินงานที่เป็นไปตามฤดูกาล

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลมีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนธันวาคมถึงเดือนเมษายน และนอกฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนพฤศจิกายน

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	1,002	976	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	260	574	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	59	47	อัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	2	5	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	505	300	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	12	20	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	36	31	อัตราร้อยละ 0.38 ถึง 2.50 ต่อปี
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	99	79	88	79	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	13	29	13	29	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายลูกหนี้ชาวไร่	71	-	71	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	-	2	-	-	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	98	240	80	141	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	2	2	2	2	อัตราร้อยละ 3.87 ถึง 5.15 ต่อปี
รายได้อื่น	1	-	1	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	212	166	115	93	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขาย	137	99	82	67	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	45	16	34	8	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่า	102	116	95	105	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	17,018	106,700
การร่วมค้า	19,616	28,591	17,459	28,591
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	1,158	24,384	9	397
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,774	52,975	34,486	135,688
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	508	370	279	141
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	508	370	279	141
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	41,327	39,356	40,478	38,524
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,327	39,356	40,478	38,524
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	22,586	7,033
การร่วมค้า	6,427	6,210	6,427	6,210
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	45,959	45,640	8,621	11,831
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,386	51,850	37,634	25,074
<b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	183	191	177	191
รวมหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	183	191	177	191
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,985	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	931,551	963,386	874,179	897,578
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	931,551	963,386	882,164	897,578
<b>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	389,446	419,382	-	-
รวมหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	389,446	419,382	-	-



## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 ตุลาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	30 กันยายน 2565
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยเอกלקซ์เพาเวอร์ จำกัด	493,025	413,942	(513,811)	393,156
บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด	1,241,000	1,374,500	(1,241,000)	1,374,500
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	200,100	209,880	(200,100)	209,880
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	-	13,840	(13,840)	-
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	-	7,180	(7,180)	-
<b>รวม</b>	<b>1,934,125</b>	<b>2,019,342</b>	<b>(1,975,931)</b>	<b>1,977,536</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 ตุลาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	30 กันยายน 2565
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลฟ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด	243,309	1,085,863	(1,037,020)	292,152
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	777,495	1,030,910	(826,234)	982,171
บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด	1,310	710	(1,310)	710
บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด	12,380	12,380	(12,380)	12,380
บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด	31,750	36,140	(32,214)	35,676
บริษัท เคทิส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	570	520	(570)	520
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	28,000	35,000	(30,000)	33,000
บริษัท เคทิส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด	12,550	12,550	(12,550)	12,550
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	72,970	314,437	(259,000)	128,407
บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקซ์ จำกัด	1,180,203	3,193,128	(2,746,655)	1,626,676
<b>รวม</b>	<b>2,360,537</b>	<b>5,721,638</b>	<b>(4,957,933)</b>	<b>3,124,242</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 2.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 ตุลาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	30 กันยายน 2565
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด	58,200	-	(4,850)	53,350
รวม	58,200	-	(4,850)	53,350
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,850)			(4,850)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53,350			48,500

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,425	31,940	32,785	29,180
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	356	299	356	299
รวม	35,781	32,239	33,141	29,479

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	2,586	2,780	859	903
เงินฝากธนาคาร	380,679	329,258	188,624	188,151
รวม	383,265	332,038	189,483	189,054

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.30 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,476	12,881	23,878	9
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	6	10,666	-	99,574
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,482	23,547	23,878	99,583
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	173,681	369,548	81,651	149,719
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	73,696	129,008	45,174	59,412
3 - 6 เดือน	231	-	-	-
6 - 12 เดือน	6	5	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	102	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	247,614	498,663	126,825	209,131
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(102)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	247,614	498,561	126,825	209,131
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	265,096	522,108	150,703	308,714
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองจ่าย	29,689	34,503	28,065	31,011
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,847	4,544
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	119	128	7	8
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,653	1,287	6,303	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,292	29,428	5,756	31,561
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,854	2,257	980	421
รวมลูกหนี้อื่น	50,607	67,603	45,963	67,545
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	315,703	589,711	196,666	376,259

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

## 10. ลูกหนี้ชาวไร่

ลูกหนี้ชาวไร่ของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะของการให้เงินช่วยเหลือได้ 2 ส่วนดังนี้

### ลูกหนี้ชาวไร่เงินส่งเสริม

ลูกหนี้ชาวไร่เงินส่งเสริมเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อนำไปใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวกับการเพาะปลูกอ้อยโดยตรง และเป็นสิ่งที่จำเป็นในการปลูกอ้อย เช่น เงินส่งเสริมค่าแรง ปุ๋ย ยา เป็นต้น

### ลูกหนี้ชาวไร่เงินสนับสนุน

ลูกหนี้ชาวไร่เงินสนับสนุนเป็นลูกหนี้จากเงินที่กลุ่มบริษัทให้แก่เกษตรกรเพื่อสนับสนุนการเพาะปลูกอ้อย รวมถึงการเก็บเกี่ยวเพื่อให้มีประสิทธิผลดี เช่น เงินสนับสนุนโครงการบริหารจัดการน้ำ เงินสนับสนุนเครื่องมือการเกษตร เป็นต้น

- 10.1 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้ชาวไร่ด้วยคุณภาพที่ซื้อมาเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	379,961	376,988	251,810	272,917
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 ปี	9,455	44,757	7,329	42,105
1 - 5 ปี	75,287	42,012	71,655	38,588
มากกว่า 5 ปี	613,824	626,698	365,954	373,523
	698,566	713,467	444,938	454,216
รวม	1,078,527	1,090,455	696,748	727,133
หัก: ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิ				
เรียกร้องลูกหนี้ชาวไร่	(270,506)	(272,018)	(206,164)	(206,822)
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(421,159)	(408,648)	(233,620)	(216,893)
รวมลูกหนี้ชาวไร่ - สุทธิ	386,862	409,789	256,964	303,418

10.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	408,648	216,893
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น	24,227	28,119
ตัดจำหน่าย	(11,716)	(11,392)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	421,159	233,620

11. สินค้าคงเหลือ

11.1 รายละเอียดของสินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบ	28,108	17,944	-	-	28,108	17,944
สินค้าสำเร็จรูป	2,207,325	1,359,697	(47,643)	(14,878)	2,159,682	1,344,819
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	23,015	15,992	-	-	23,015	15,992
อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง	553,233	464,473	(54,283)	(60,692)	498,950	403,781
สินค้าระหว่างผลิต	8,928	18,681	-	-	8,928	18,681
รวม	2,820,609	1,876,787	(101,926)	(75,570)	2,718,683	1,801,217

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	1,413,144	1,034,073	(45,836)	(13,835)	1,367,308	1,020,238
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	21,536	19,047	-	-	21,536	19,047
อะไหล่ วัสดุโรงงาน และวัสดุสิ้นเปลือง	318,529	259,043	(26,608)	(24,526)	291,921	234,517
รวม	1,753,209	1,312,163	(72,444)	(38,361)	1,680,765	1,273,802

## 11.2 สินค้ำคงเหลือจำแนกตามส่วนงานที่สำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำตาล	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
<b>2564</b>			
ราคาทุน	1,477,202	399,585	1,876,787
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(49,712)	(25,858)	(75,570)
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,427,490	373,727	1,801,217
<b>2565</b>			
ราคาทุน	2,167,391	653,218	2,820,609
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(77,332)	(24,594)	(101,926)
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	2,090,059	628,624	2,718,683

## 11.3 รายการเปลี่ยนแปลงของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ จำแนกตามส่วนงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัทได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำตาล	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563</b>	44,908	30,156	75,064
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	566,747	3,837	570,584
หัก: โอนกลับระหว่างปี	(561,943)	(8,135)	(570,078)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564</b>	49,712	25,858	75,570
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	578,803	7,474	586,277
หัก: โอนกลับระหว่างปี	(551,183)	(8,738)	(559,921)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b>	77,332	24,594	101,926

รายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ  
ต้นทุนขาย ส่วนการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ  
ได้นำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 12. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	74,268	44,546	52,412	32,747
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	52,315	61,261	41,756	47,908
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	17,070	13,007	7,112	4,504
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	(74,268)	(44,546)	(52,412)	(32,747)
ยอดคงเหลือปลายปี	69,385	74,268	48,868	52,412

## 13. ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย				
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อย	54,606	161,662	54,606	133,720
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทราย	43,626	104,848	43,626	83,160
รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	98,232	266,510	98,232	216,880
หัก: เจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย (หมายเหตุ 20)	-	(43,315)	-	(32,662)
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	98,232	223,195	98,232	184,218

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายแสดงมูลค่าตามเงินชดเชยที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 และ 2564/2565 (2564: ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562) กลุ่มบริษัทคาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาขึ้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่กลุ่มบริษัทเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

ในระหว่างเดือนเมษายนและมิถุนายน 2565 คณะกรรมการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้มีมติและอนุมัติการชำระเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 ให้กับกลุ่มบริษัทโดยการนำเจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่กลุ่มบริษัทค้างชำระมาหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยดังกล่าว ทั้งนี้เงินชดเชยดังกล่าวคงเหลือจากการหักกลบลบหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินชดเชยดังกล่าว



กลุ่มบริษัทได้คาดการณ์ว่าในรอบบัญชีปีถัดไป สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะสามารถชำระเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดให้กับกลุ่มบริษัทได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเป็นลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน

การประมาณการราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายดังกล่าวเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร แต่การสรุปการคำนวณขั้นสุดท้ายขึ้นอยู่กับคณะกรรมการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ทำให้เงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายที่คาดว่าจะประกาศออกมาจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลต่างจากราคาอ้อยขั้นสุดท้ายกับประมาณการเงินชดเชยค่าอ้อยไปปรับปรุงลดต้นทุนการผลิต และบันทึกผลต่างจากผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายกับประมาณการเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะได้รับเป็นรายได้

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### 14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด	3,654,853	3,654,853	(635,000)	(635,000)	3,019,853	3,019,853	-	-
บริษัท เติมสินพัฒนา จำกัด	1,010,905	1,010,905	-	-	1,010,905	1,010,905	-	-
บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	2,461,000	2,461,000	-	-	2,461,000	2,461,000	43,470	224,784
บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีพี แอนด์ ปรปอร์ จำกัด	2,668,873	2,668,873	-	-	2,668,873	2,668,873	-	-
บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด	870,946	870,946	-	-	870,946	870,946	166,937	223,513
บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด	108,000	108,000	-	-	108,000	108,000	-	-
บริษัท ไทยเอกสิทธิ์เพาเวอร์ จำกัด	350,077	350,077	-	-	350,077	350,077	-	-
บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด	395,784	395,784	-	-	395,784	395,784	50,007	125,610
บริษัท เคทีส ไบโอแก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัท เคทีส ชีวพลังงาน จำกัด	20,000	20,000	(10,000)	(10,000)	10,000	10,000	-	-
บริษัท เกษตรไทย วิวัฒน์ จำกัด	61,000	61,000	-	-	61,000	61,000	-	-
บริษัท เคทีส วิจัยและพัฒนา จำกัด	19,999	19,999	-	-	19,999	19,999	-	-
บริษัท เคทีส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด	12,250	12,250	-	-	12,250	12,250	-	-
รวม	11,634,687	11,634,687	(645,000)	(645,000)	10,989,687	10,989,687	260,414	573,907

##### 14.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2564

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯได้อนุมัติให้ลดทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทย่อย จาก 311 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.11 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 108 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1.08 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทฯรับชำระเงินจากการลดทุนเป็นจำนวนเงิน 203 ล้านบาท และยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นตามเดิมหลังจากการจดทะเบียนลดทุนของบริษัทย่อย

14.3 บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับ บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด และบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

- อัตราการเติบโต ร้อยละ 0 ต่อปี
- อัตราคิดลดก่อนภาษี ร้อยละ 10 ต่อปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## 15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท จีจีซี เคทิส	ผลิตและจำหน่าย	ไทย						
ไบโออินคัสเทรียล จำกัด	เอทานอล		50	50	1,187,863	1,232,553	1,362,750	1,309,125
รวม					1,187,863	1,232,553	1,362,750	1,309,125

### 15.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2564

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีก ร้อยละ 9 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 85.5 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 70 ของหุ้นสามัญจำนวน 1.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 59.5 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 25 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 10 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 95 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 2 ของหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 19 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 2,600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 26.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 3,315 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 33.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในคราวแรกร้อยละ 25 ซึ่งบริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้จ่ายเงินลงทุนจากการเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมรวมเป็นเงิน 89.4 ล้านบาท แล้วในวันที่ 10 กันยายน 2564

### 15.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2565

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 15 ของหุ้นสามัญจำนวน 7.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 53.6 ล้านบาท บริษัท เคทิส ไปโอเอทานอล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 23 พฤษภาคม 2565

### 15.4 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2565	2564
บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด	(98,316)	(48,021)
รวม	(98,316)	(48,021)

ไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564

## 15.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,554	180,823
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	589,574	292,606
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,826,103	6,586,945
รวมสินทรัพย์	8,423,231	7,060,374
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	839,007	90,658
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,126,916	4,473,191
รวมหนี้สิน	5,965,923	4,563,849
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>2,457,308</b>	<b>2,496,525</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1,228,654	1,248,263
การตัดรายการระหว่างกัน	(40,791)	(15,710)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า</b>	<b>1,187,863</b>	<b>1,232,553</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	2565	2564
รายได้	30,446	6,970
ขาดทุนสุทธิ	(147,040)	(89,148)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	574	(2,765)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(146,466)</b>	<b>(91,913)</b>

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### 16.1 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	อาคารสำนักงาน	รวม	ที่ดิน
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b>				
ราคาทุน	76,717	600	77,317	24,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(80)	(80)	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(26,302)	-	(26,302)	(12,726)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	50,415	520	50,935	12,184
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2564</b>				
ราคาทุน	358,297	2,170	360,467	24,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,395)	(1,395)	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(29,476)	-	(29,476)	(12,726)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	328,821	775	329,596	12,184

### 16.2 การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	329,596	327,039	12,184	12,378
ซื้อเพิ่ม	15,862	6,300	-	-
จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่จำหน่าย	(80)	(345)	-	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(294,443)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(30)	(192)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(3,206)	-	(194)
การกลับรายการผลขาดทุน				
จากการด้อยค่า	30	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	50,935	329,596	12,184	12,184

16.3 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดินรอการขาย	79,640	399,522	15,758	15,758
อาคารสำนักงานให้เช่า	382	3,578	-	-

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยส่วนใหญ่ใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้ในพื้นที่ใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดที่ตั้งของอสังหาริมทรัพย์ (2564: ใช้วิธีต้นทุนทดแทนสุทธิและวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรม)

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการเกษตร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและ งานระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	541,871	2,973,419	14,059,203	592,539	207,558	1,401,721	1,278,369	21,054,680
ซื้อเพิ่ม	6,511	615	16,343	10,137	3,266	100,976	513,900	651,748
จำหน่าย	-	-	(3,068)	(2,182)	(2,827)	(9,031)	-	(17,108)
โอนเข้า (โอนออก)	-	76,882	106,306	264	896	-	(184,348)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	548,382	3,050,916	14,178,784	600,758	208,893	1,493,666	1,607,921	21,689,320
ซื้อเพิ่ม	24,128	3,466	7,861	11,565	7,536	187,234	332,111	573,901
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(19,092)	(7,291)	(3,161)	(16,140)	-	(45,684)
โอนเข้า (โอนออก)	23,071	45,909	131,665	387	657	830	(202,519)	-
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	297,363	1,570	-	-	-	-	-	298,933
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	892,944	3,101,861	14,299,218	605,419	213,925	1,665,590	1,737,513	22,516,470
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	131,222	1,245,588	8,681,524	502,488	175,653	880,039	-	11,616,514
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,369	171,634	813,067	30,431	11,525	125,025	-	1,164,051
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(3,068)	(2,099)	(2,700)	(8,962)	-	(16,829)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	143,591	1,417,222	9,491,523	530,820	184,478	996,102	-	12,763,736
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,767	167,601	762,246	24,840	9,562	122,306	-	1,098,322
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(16,876)	(7,291)	(3,155)	(12,380)	-	(39,702)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	1,346	-	-	-	-	-	1,346
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	155,358	1,586,169	10,236,893	548,369	190,885	1,106,028	-	13,823,702





(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง		รวม
	และส่วนปรับปรุง ที่ดิน	และสิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์ ทางการเกษตร	และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ติดตั้งและ งานระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	294,359	1,172,482	4,313,944	321,228	74,181	730,614	29,258	6,936,066
ซื้อเพิ่ม	6,511	134	3,451	5,881	709	73,619	26,970	117,275
จำหน่าย	-	-	-	(790)	(84)	(4,016)	-	(4,890)
โอนเข้า (โอนออก)	-	10,636	22,068	264	-	-	(32,968)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	300,870	1,183,252	4,339,463	326,583	74,806	800,217	23,260	7,048,451
ซื้อเพิ่ม	22,962	3,025	4,253	4,299	3,402	125,014	135,925	298,880
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(19,092)	(1,477)	(971)	(8,878)	-	(30,418)
โอนเข้า (โอนออก)	5,444	1,287	14,976	-	-	830	(22,537)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	329,276	1,187,564	4,339,600	329,405	77,237	917,183	136,648	7,316,913
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	36,396	487,197	2,722,272	273,873	64,927	410,542	-	3,995,207
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,278	77,137	314,228	15,452	3,620	74,202	-	492,917
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(790)	(82)	(4,009)	-	(4,881)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	44,674	564,334	3,036,500	288,535	68,465	480,735	-	4,483,243
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,885	68,655	269,381	11,899	3,034	72,912	-	433,766
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(16,876)	(1,477)	(971)	(5,429)	-	(24,753)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	52,559	632,989	3,289,005	298,957	70,528	548,218	-	4,892,256

**งบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)**

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 2,911 ล้านบาท (2564: 3,291 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 320 ล้านบาท 2564: 346 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

18.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เครื่องหมาย การค้า	สิทธิในการ ใช้สายส่งไฟฟ้า	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เครื่องหมาย การค้า	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565									
ราคาทุน	16,592	2,144	325,195	7,138	351,069	9,363	100	7,138	16,601
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,320)	(2,144)	(113,996)	-	(131,460)	(9,235)	(100)	-	(9,335)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,272	-	211,199	7,138	219,609	128	-	7,138	7,266
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564									
ราคาทุน	16,510	2,144	319,447	6,213	344,314	9,302	100	6,213	15,615
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,684)	(2,075)	(97,968)	-	(114,727)	(9,011)	(100)	-	(9,111)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,826	69	221,479	6,213	229,587	291	-	6,213	6,504

18.2 การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	229,587	245,488	6,504	5,867
ซื้อเพิ่ม	6,755	1,008	987	956
ค่าตัดจำหน่าย	(16,733)	(16,909)	(225)	(319)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	219,609	229,587	7,266	6,504

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	24,658	3,123	24,632	3,123
ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	1.35 - 1.53	1.20	4,315,000	3,079,701	4,315,000	3,079,701
รวม			4,339,658	3,082,824	4,339,632	3,082,824

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทได้นำเจ้าหนี้เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่เรียกเก็บบางส่วนของการผลิต 2564/2565 (2564: 2563/2564) ไปหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
1	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้น งวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2565	-	749,720	-	749,720
2	อัตราที่อ้างอิง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	กำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้น งวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2569	606,964	285,560	-	-
รวม			606,964	1,035,280	-	749,720
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(125,000)	(837,220)	-	(749,720)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี			481,964	198,060	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	1,035,280	749,720
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	358,440	-
ชำระคืนระหว่างปี	(777,500)	(750,000)
ปรับปรุงมูลค่าสุทธิ (เฉพาะส่วนที่ใช้ การบัญชีป้องกันความเสี่ยง)	(9,536)	-
ตัดจำหน่ายส่วนลดจ่ายรอตัดบัญชี	280	280
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	606,964	-

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่คงเหลือตามตารางข้างต้นเฉพาะส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้นเป็นการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวบวกด้วยส่วนเพิ่มจำนวนหนึ่งตามที่ระบุในสัญญา โดยกลุ่มบริษัทเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกับรายการดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.1

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 รวมทั้งค้ำประกันโดยสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการขอแก้ไขอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นกับสถาบันการเงิน

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ้างงานที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น

## 22. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	102,179	98,305	99,500	299,984
เพิ่มขึ้น	-	20,037	-	20,037
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(2,757)	-	(2,757)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10,051)	(11,945)	(53,107)	(75,103)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	92,128	103,640	46,393	242,161
เพิ่มขึ้น	-	1,790	-	1,790
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(1,955)	-	(1,955)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10,052)	(10,838)	(46,393)	(67,283)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	82,076	92,637	-	174,713

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	78,646	45,090	99,500	223,236
เพิ่มขึ้น	-	20,037	-	20,037
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,404)	(6,838)	(53,107)	(66,349)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	72,242	58,289	46,393	176,924
เพิ่มขึ้น	7,948	-	-	7,948
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,625)	(6,245)	(46,393)	(59,263)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	73,565	52,044	-	125,609



บริษัทย่อยได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 7.27 ล้านบาท (2564: 7.54 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,056,058	2,179,968	1,987,285	2,091,700
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,124,507)	(1,216,582)	(1,105,121)	(1,194,122)
รวม	931,551	963,386	882,164	897,578
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,769)	(42,555)	(36,207)	(33,915)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	895,782	920,831	845,957	863,663

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 35.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	64,090	74,485	55,849	65,731
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	91,486	93,179	89,367	90,328
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,012	1,889	3,151	3,276
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	883	754	435	301

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 127 ล้านบาท (2564: 126 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

### 23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังนี้

1. เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน
2. ผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานซึ่งให้พนักงานประจำที่เริ่มงานก่อนวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 และมีอายุงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้เมื่อออกจากงาน
3. ผลประโยชน์เพิ่มเติมตามแผนสวัสดิการพนักงานจากการเสียชีวิต โดยพนักงานจะมีสิทธิได้รับเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

#### 23.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	476,329	525,034	280,040	307,108
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(76,690)	(76,605)	(38,838)	(39,046)
หนี้สินสุทธิ	399,639	448,429	241,202	268,062

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งลงทุนในตั๋วแลกเงิน พันธบัตร ตราสารหนี้ และตราสารทุน

#### 23.2 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	448,429	442,562	268,062	256,989
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	23,096	25,037	12,479	13,418
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,303	5,613	3,540	3,008
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	573	(788)	743	(590)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(32,802)	(28,110)	(16,710)	(15,949)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(23,958)	26,489	(15,302)	26,968
รวม	(56,760)	(1,621)	(32,012)	11,019
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(22,002)	(22,374)	(11,610)	(15,782)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	399,639	448,429	241,202	268,062

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์หลังออกจากราน	395,252	443,342	238,840	265,291
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,387	5,087	2,362	2,771
รวม	399,639	448,429	241,202	268,062

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 125 ล้านบาท (2564: 113 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 86 ล้านบาท 2564: 80 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6 ปี (2564: 7 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ปี 2564: 7 ปี)

### 23.3 สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	3.0%	1.9%	3.0%	1.9%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0%	4.0%	4.0%	4.0%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(27)	29	(14)	15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	29	(26)	15	(13)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(34)	36	(17)	19
อัตราการขึ้นเงินเดือน	37	(32)	19	(17)

# 24. ราคาอ้อย

สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2564/2565 และ 2563/2564 กลุ่มบริษัทรับซื้ออ้อยโดยใช้ประกาศราคาอ้อยขั้นต้นของฤดูกาลผลิตของแต่ละปี ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายจะต่างจากราคาอ้อยขั้นต้น กลุ่มบริษัทจึงบันทึกค่าอ้อยและเจ้าหนี้ค่าอ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2564/2565 และ 2563/2564 ด้วยราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายรายละเอียดของราคาอ้อยขั้นต้นและราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาทต่อตันอ้อย)

	ราคาที่คำนวณโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย					
	ราคาอ้อยขั้นต้น		บริษัทฯ		บริษัทย่อย	
	ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565</b>						
ราคาอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส.	1,070.00	-	1,057.18 - 1,090.86	-	1,152.90	-
อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อย ต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส.	64.20	-	63.43 - 65.45	-	69.17	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564</b>						
ราคาอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส.	-	920.00	-	978.18 - 1,023.59	-	1,029.21
อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อย ต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส.	-	55.20	-	58.69 - 61.42	-	61.75

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	70,505	71,976	106,592	102,316
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	91,486	93,179	89,327	90,328
ต้นทุนทางการเงินอื่น	1,251	1,205	-	-
รวม	163,242	166,360	195,919	192,644

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายพนักงานและสวัสดิการอื่น	1,004,647	1,002,810	608,543	605,833
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,182,368	1,256,253	493,254	559,585
ค่าไฟฟ้าและพลังงาน	1,126,112	1,009,497	905,709	867,963
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	264,639	180,413	106,715	59,162
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	437,300	322,095	159,530	155,550
ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัยและเงินนำส่ง				
สำนักงานกองทุนวิจัยและน้ำตาลทราย	217,017	162,580	156,253	123,039
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	9,111,107	5,899,153	6,379,271	4,288,110
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	837,874	(74,275)	379,071	249,566

## 28. ภาษีเงินได้

### 28.1 ภาษีเงินได้สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(36,425)	(51,223)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	181,213	(21,002)	179,155	(23,603)
<b>ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุน</b>	<u>144,788</u>	<u>(72,225)</u>	<u>179,155</u>	<u>(23,603)</u>

### 28.2 จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	9,099	(2,092)	6,402	(2,203)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากผลกำไร				
(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยในการร่วมค้า	72	(345)	-	-
	<u>9,171</u>	<u>(2,437)</u>	<u>6,402</u>	<u>(2,203)</u>



28.3 รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,006,780)	(1,042,213)	(1,150,106)	(538,070)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(201,356)	(208,442)	(230,021)	(107,614)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในระหว่างปี	156,090	289,931	104,499	248,087
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในปีก่อนแต่นำมาใช้ประโยชน์ในระหว่างปี	(81,257)	(1,291)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(22,782)	(12,246)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(52,083)	(114,781)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,659	4,629	1,415	884
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(6,064)	(6,050)	(2,965)	(2,973)
อื่น ๆ	2,922	5,694	-	-
รวม	(18,265)	(7,973)	(53,633)	(116,870)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรหรือขาดทุน	(144,788)	72,225	(179,155)	23,603

28.4 การกระทบยอดสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	166,848	150,388
ยอดที่รับรู้เข้ากำไรขาดทุนในระหว่างปี	181,213	179,155
ยอดที่รับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(9,171)	(6,402)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	338,890	323,141

28.5 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย รายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	156,800	116,296	156,800	116,296
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	359	209	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	629	629	-	-
สัญญาเช่าทางการเงิน	136,925	140,786	136,549	140,547
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39,431	52,471	26,797	37,589
ประมาณหนี้สินค่ารื้อถอนระยะยาว	6,979	6,729	-	-
อื่น ๆ	4,914	3,549	4,757	3,380
รวม	346,037	320,669	324,903	297,812
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,445)	(8,722)	(210)	(4,180)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(91)	(142,252)	(91)	(142,252)
อื่น ๆ	(3,611)	(2,847)	(1,461)	(992)
รวม	(7,147)	(153,821)	(1,762)	(147,424)
<b>สุทธิ</b>	<b>338,890</b>	<b>166,848</b>	<b>323,141</b>	<b>150,388</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี จำนวนรวม 4,066 ล้านบาท (2564: 3,879 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,704 ล้านบาท 2564: 3,254 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากมีโอกาstkหักภาษีในอนาคตอาจไม่เพียงพอที่จะนำรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษี ข้างต้นมาถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ในปี 2573 (2564: ภายในปี 2573)

29. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1095(1)/2555	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและไอน้ำ	1557(1)/2558	ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล	59-1195-0-00-1-0	ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร (ชนิด Biodegradable)	59-0348-0-13-2-0	ผลิตก๊าซชีวภาพ	63-0968-1-00-1-0	60-1022-0-00-1-0	64-0666-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ											
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ											
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	7 ตุลาคม 2556	7 กรกฎาคม 2559	31 ตุลาคม 2559	26 พฤษภาคม 2560	ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่ได้รับ	ยังไม่ได้รับ	ยังไม่ได้รับ	14 ตุลาคม 2563

บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน

### 30. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565	386	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		386	0.10

### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงาน 4 ส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล
- 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อกระดาษ
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์
- 4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

## 32.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อกระดาษ		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายและบริการ														
- ในประเทศ	6,763	7,076	197	184	1,140	1,210	1,216	906	214	182	(1,729)	(1,530)	7,801	8,028
- ต่างประเทศ	5,425	1,599	336	614	-	-	-	-	-	-	-	-	5,761	2,213
รวม	12,188	8,675	533	798	1,140	1,210	1,216	906	214	182	(1,729)	(1,530)	13,562	10,241
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน														
ตามส่วนงาน	284	(266)	(18)	150	237	303	152	(9)	30	31	(10)	3	675	212
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:														
รายได้อื่น													141	169
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร													(1,387)	(1,184)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน													(179)	(33)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า													(99)	(47)
รายได้ทางการเงิน													5	7
ต้นทุนทางการเงิน													(163)	(166)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้													145	(72)
ขาดทุนสำหรับปี													(862)	(1,114)

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดรายการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

## 32.2 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,896 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล (2564: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 2,056 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล)

## 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 10 ล้านบาท (2564: 14 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2564: 8 ล้านบาท)

## 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จากบุคคลภายนอกดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บาท	122	84	48	66
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6	8	-	-

## 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	28	8
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	10	4
มากกว่า 5 ปี	1	-

### 34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

- ก) ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนเงิน 37 ล้านบาท
- ข) ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัท เกล็ดส ไปโอเอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนเงิน 295 ล้านบาท (2564: 348 ล้านบาท)

### 34.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประกันการใช้ไฟฟ้า	34	33	1	1

### 34.5 เชื้อเพลิงที่ล่องหน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีเชื้อเพลิงที่ล่องหนซึ่งออกให้แก่ชาวไร่เพื่อการรับซื้ออ้อยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เชื้อเพลิงที่ล่องหน	2,653	2,371	2,175	1,917



### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	453	-	453	-
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	-	711,259	-	711,259
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>453</b>	<b>711,259</b>	<b>453</b>	<b>711,259</b>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	919,608	550,500	915,847	550,500
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	-	668,329	-	668,329
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	9,536	-	-	-
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<b>929,144</b>	<b>1,218,829</b>	<b>915,847</b>	<b>1,218,829</b>

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นงวด ดังนั้นมูลค่าอาจแตกต่างจากวันที่เกิดรายการขึ้นจริง

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 6 เดือนถึง 15 เดือน

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 โดยกลุ่มบริษัทได้รับดอกเบี้ยคงที่และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราผันแปรบวกส่วนเพิ่ม

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาว (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) โดยในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการคิดลดรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

รายละเอียดของตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง แยกตามการครบกำหนดชำระ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	125	492	617
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ร้อยละ)*	0.78 - 2.24	2.25 - 3.16	0.78 - 3.16

\* อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากการประมาณการ

ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบของส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

### 35.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

## ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืม และเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอย่างสม่ำเสมอและการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### ลูกหนี้ชาวไร่

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้ชาวไร่อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ชาวไร่ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ชาวไร่ตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของลูกหนี้ชาวไร่และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ชาวไร่ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการส่งออกสินค้า และซื้อเครื่องจักร
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืม และ
- สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางด้านราคาซื้อขายของสินค้าคงเหลือ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าและซื้อเครื่องจักร บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนแทนบริษัทย่อย ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565					
สกุลเงิน	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	ทางการเงิน (ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4	3.2	0.1	-	37.91

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

สกุลเงิน	กลุ่มบริษัท		เฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.2	4.1	0.9	-	33.92

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุน ก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	5.38
	-5	(5.38)

#### ตราสารอนุพันธ์

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุน ก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	618.61
	-5	(583.62)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า และเงินกู้ยืม ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	30 กันยายน 2565						30 กันยายน 2564						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ร้อยละต่อปี)												
สินทรัพย์ทางการเงิน													
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	380	3	383	-	-	-	329	3	332	ตามหมายเหตุข้อ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	316	316	-	-	-	-	590	590	-
ลูกหนี้ชาวไร่	-	-	-	-	387	387	-	-	-	-	410	410	-
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	-	98	98	-	-	-	-	223	223	-
	-	-	-	380	804	1,184	-	-	-	329	1,226	1,555	
หนี้สินทางการเงิน													
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก													
สถาบันการเงิน	4,315	-	-	25	-	4,340	3,080	-	-	3	-	3,083	ตามหมายเหตุข้อ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,367	1,367	-	-	-	-	1,178	1,178	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	36	122	774	-	-	932	43	113	807	-	-	963	3.87 - 5.56 , 11.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	607	-	607	-	-	-	1,035	-	1,035	ตามหมายเหตุข้อ 21
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	53	-	53	-	-	-	58	-	58	ตามหมายเหตุข้อ 7
	4,351	122	774	685	1,367	7,299	3,123	113	807	1,096	1,178	6,317	

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อขาดทุน ก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)
		(ล้านบาท)
บาท	+5	3.53
	-5	(3.53)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการผลิตและขายน้ำตาล กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำตาลจากยอดขายน้ำตาลที่คาดการณ์ไว้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทได้พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัททำการป้องกันความเสี่ยงในราคาขายโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากยอดขายน้ำตาลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (2565: ไม่มี) สัญญาซื้อขายล่วงหน้านี้ไม่มีการส่งมอบน้ำตาล แต่เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเพื่อหักลบกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำตาล กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงประมาณร้อยละ 50 ของการขายน้ำตาลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูง

สัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้าจะจัดเป็นรายการซื้อ ขาย หรือใช้งานตามปกติ จึงไม่รับรู้เป็นตราสารอนุพันธ์

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	4,400,401	-	-	4,400,401
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,366,970	-	-	1,366,970
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	115,805	461,279	1,478,974	2,056,058
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	128,001	503,301	-	631,302
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	34,856	174,278	209,134	418,268
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	83,100	-	-	83,100
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	<b>6,129,133</b>	<b>1,138,858</b>	<b>1,688,108</b>	<b>8,956,099</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	919,610	9,534	-	929,144
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	-	<b>919,610</b>	<b>9,534</b>	<b>-</b>	<b>929,144</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	4,400,401	-	-	4,400,401
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	485,240	-	-	485,240
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,176,745	-	-	-	3,176,745
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	114,039	435,737	1,437,509	1,987,285
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	7,794	-	-	7,794
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>3,176,745</b>	<b>5,007,474</b>	<b>435,737</b>	<b>1,437,509</b>	<b>10,057,465</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	915,847	-	-	915,847
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	-	<b>915,847</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>915,847</b>



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	3,119,707	-	-	3,119,707
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,178,342	-	-	1,178,342
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	124,406	461,239	1,594,324	2,179,969
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	855,977	201,582	-	1,057,559
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	34,856	174,278	209,134	418,268
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	73,910	-	-	73,910
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	5,387,198	837,099	1,803,458	8,027,755
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	1,218,829	-	-	1,218,829
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	-	1,218,829	-	-	1,218,829

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	3,119,707	-	-	3,119,707
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	618,061	-	-	618,061
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,397,947	-	-	-	2,397,947
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	113,023	432,935	1,545,743	2,091,701
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	766,921	-	-	766,921
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	4,301	-	-	4,301
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	2,397,947	4,622,013	432,935	1,545,743	8,998,638
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	1,218,829	-	-	1,218,829
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	-	1,218,829	-	-	1,218,829

### 35.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มสัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.1
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ระดับ 3 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่อยู่ลำดับชั้น ระดับ 2 แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 (2564: ระดับ 2 และระดับ 3)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.54:1 (2564: 1.20:1) และเฉพาะของบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.14:1 (2564: 0.91:1)

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565

# เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

1

ชื่อ-สกุล : นายปรีชา อรรถวิวัฒน์

อายุ : 84 ปี

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management), Oklahoma State University
- Director Certification Program (DCP 39/2004)
- Audit Committee Program (ACP 11/2006)
- Finance for Non-Finance Director (FND 8/2004)
- Director Accreditation Program (DAP 107/2014)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.084

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บริษัท ไทยยูเนี่ยน เฟอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีซี เคทีส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เฟวเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพย์ไพโรจน์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟวเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ประสบการณ์ที่ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2547 - 2563	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2563	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2543 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท แพน-เปเปอร์ (1992) จำกัด
2536 - 2563	กรรมการ	บริษัท เอช.ซี.สตาร์ค จำกัด
2554 - 2556	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2551 - 2556	ประธานกรรมการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2543 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ร่วมกิจการร่วมลงทุน จำกัด
2542 - 2543	ประธานกรรมการ	บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2540 - 2542	ประธานกรรมการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2540 - 2541	ประธานกรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2539 - 2542	ปลัด	กระทรวงอุตสาหกรรม

## 2

ชื่อ-สกุล : นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล

อายุ : 70 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บิดาของนายศิริภักย์ ศิริวิริยะกุล

พี่ชายของนางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์

พี่ชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล

พี่ชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีซี เคคิส ไบโอดีสเทรียล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยารุญ เอกไฮลด์ จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ซีวพลัม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอแก๊สเฟาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท กรัฟฟิตี้เคส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลพ์ แอนด์ แพ็กเกจจิ้ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอ เมเซอริส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลพ์ แอนด์ สเตอร์ว จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอสเอสดี จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส บัณฑิตภาพ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุงหทัยเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เฟาเวอร์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	ประธานผู้ก่อตั้ง	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอเอกานอล จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิชญ์นครสวรรค์ จำกัด
2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
<b>ประสบการณ์ที่ผ่านมา</b>		
2552 - 2555	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท นิเวศเอกลักษณ์ จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท นิเวศผล จำกัด
2551 - 2556	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2551 - 2558	กรรมการ	บริษัท เอกวิชญ์ จำกัด
2545 - 2555	กรรมการ	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2541 - 2558	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.ธุรกิจ จำกัด
2538 - 2558	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด
2535 - 2564	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2525 - 2555	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจการกอง คลังสินค้า จำกัด
2555	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด

3

ชื่อ-สกุล : นายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิชา MBA, Washington State University, USA
- หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (2554)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (2553)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการค้าและตลาดทุน รุ่นที่ 16 (2556)
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.705

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล  
 น้องชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล  
 น้องชายของนางคาร์ดิน์ วิภาตะกลีศ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีซี เคคิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยารุญ เอกไฮลด์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ชีวพลังงาน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ไบโอเอ็กสเพวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอสไฮลด์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรูยี่ศิริเกษตร จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ แป้งกระดาษ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ไบโอ เมเชอร์ส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ สเตอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคคิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุงวิทยเอกไฮลด์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักเรียน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	King Wan Corporation Limited (Singapore)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เข็มสินพัฒนา จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอกานอล จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจการอ่าวทองคล้อยสินค้า จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิษณุนครสวรรค์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเอสซี (ประเทศไทย) จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2558	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์การเกษตร จำกัด
2556 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท นิโกลายเอกลักษณ์ จำกัด
2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท นิเวศผล จำกัด
2540 - 2564	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด

**4 ชื่อ-สกุล :** นางดารัตน์ วิกาตะกลีศ **อายุ :** 69 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ :** 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :**

- ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต (ศึกษานิเทศศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ครุศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ปรัชญาคุชฌ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- ปริญญาบัตร วปอ. 2549 (ปรอ.19) วิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** 0.320

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** น้องสาวของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล  
พี่สาวของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล  
พี่สาวของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปีปัจจุบัน</b>		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปีปัจจุบัน</b>		
<b>ภาคธุรกิจ</b>		
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยาญญ เอกโฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส วิทยและพัฒน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส ชีวพลังงาน จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส ไบโอเอ็กสเพวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอสโฮลดิ้ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เพาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	เจ้าของผู้พิมพ์ผู้โฆษณา	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลล์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส ไบโอ เนเชอรัล จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พีลล์ แอนด์ สเตอร์ จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีเอส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท จุฑาหทัยเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
<b>ภาคการศึกษา</b>		
2560 - ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2554 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	วิทยาลัยอาชีวศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์
<b>ภาคเศรษฐกิจ</b>		
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ จังหวัดนครสวรรค์ (กรอ.)
2563 - ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2561 - ปัจจุบัน	ประธานอาวุโส	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 2
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
<b>ภาคบริหาร</b>		
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการกลุ่มภาคเหนือตอนล่าง 2
2557 - ปัจจุบัน	ประธาน	ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์
2557 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	คณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับจังหวัด จังหวัดนครสวรรค์
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ จังหวัดนครสวรรค์
<b>ภาคสังคม</b>		
2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์



ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ประสบการณ์ที่ผ่านมา</b>		
2561 - 2563	กรรมการบริหาร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2561 - 2563	รองประธาน	สถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 - 2561	กรรมการ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนครสวรรค์
2559 - 2564	กรรมการผู้จัดการมูลนิธิ	คณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดนครสวรรค์
2558 - 2562	อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการกองทุนยุติธรรมประจำจังหวัดนครสวรรค์
2558 - 2561	กรรมการ	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ จังหวัดนครสวรรค์ (กรอ.)
2557 - 2561	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2555 - 2557	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2554 - 2558	ที่ปรึกษา	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีภาคประชาชน ด้านวิชาการ
2554 - 2558	กรรมการบริหาร	สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
2553 - 2557	กรรมการ	สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42
2553 - 2555	รองเลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553 - 2557	นายกสมาคม	สมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนสตรีนครสวรรค์
2552 - 2558	กรรมการ	คณะกรรมการธรรมาภิบาลจังหวัดนครสวรรค์
2550 - 2554	ที่ปรึกษา	ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ภาคประชาชน ด้านเศรษฐกิจ
2550 - 2551	สมาชิก	สมาชิกแห่งชาติ
2549 - 2555	กรรมการ	สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครสวรรค์ เขต 1
2549 - 2553	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมภาคเหนือ
2548 - 2550	นายกสมาคม	สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนครสวรรค์
2548 - 2557	รองประธาน	ศูนย์ประสานงานองค์การเอกชนประจำจังหวัดนครสวรรค์
2545 - 2549	กรรมการ	คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ จังหวัดนครสวรรค์ (กรอ.)
2545 - 2549	ประธาน	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดนครสวรรค์
2543 - 2553	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2541 - 2560	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2537 - 2554	รองผู้อำนวยการ	โรงเรียนเทคโนโลยีการศึกษาล้านนครสวรรค์
2535 - 2549	กรรมการ	คณะกรรมการฝ่ายโรงงานน้ำตาลในระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
2534 - 2536	นายกเหล่ากาชาด	เหล่ากาชาดจังหวัดแพร่
2532 - 2534	นายกเหล่ากาชาด	เหล่ากาชาดจังหวัดมหาสารคาม
2532 - 2554	รองผู้อำนวยการ	โรงเรียนพัฒนศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์
2523 - 2532	อาจารย์ใหญ่	โรงเรียนพัฒนศึกษาวิทยาลัยนครสวรรค์

5

ชื่อ-สกุล : นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี เกษตรศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.154

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล

น้องชายของนางคาร์ดิน วิภาตะภักดิ์

พี่ชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปีก่อน</b>		
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปีก่อน</b>		
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หักยารุญเอกโฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีสวิทย์และพัฒนา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ชีวพลังงาน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอแก๊สเฟาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3เอส โฮลดิ้ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เฟาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรีนพีคิรเกษตร จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ แปรรูปกระดาษ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอ เมเชอร์ล จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ สเตอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเฟาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฬารักษ์เอกโฮลดิ้ง จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ แปรรูป จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพิ่มสินพัฒนา จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไบโอเอทานอล จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักเรียน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยวิชนครสวรรค์ จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนเทรดดิ้งนครสวรรค์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.เอส.เอส. จำกัด
2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครสวรรค์ร่วมทุนพัฒนา จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2525 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมทุนคลังสินค้านครสวรรค์ จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2556 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2553 - 2555	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

6

ชื่อ-สกุล : นายศิริภคย์ ศิริวิริยะกุล

อายุ : 39 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 7 ปี 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst ระดับ Foundation Knowledge (AISA)
- CFO's Orientation Course for new IPO รุ่นที่ 4
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2021 "How to Manage the Company's Finance & Accounting and Communicate with Stakeholders during COVID-19 Crisis"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2021 "How finance leaders are adapting within the new normal"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2021 หัวข้อ "Fraud & Cyber Security Risk"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2022 หัวข้อ "การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2022 หัวข้อ "PDPA for Accounting and Finance"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2022 หัวข้อ "ความเข้าใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO"

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 4.940

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรชายของนายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล  
หลานชายของนางดาริตน์ วิภาตะภักดิ์  
หลานชายของนายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล  
หลานชายของนายณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปีก่อน</b>		
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปีก่อน</b>		
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 3 เอส โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เข็มสินพัฒนา จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไปโอ เนเชอรัล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศิริเกษตร จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลล์ แอนด์ สตรอว์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีจีซี เคทีส ไปโออินดัสทรี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลล์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หัวหินเพิร์ล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกלקซ์เฟรเซอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไปโอเฟรเซอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญเอ็กซ์พอร์ต จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกלקซ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลล์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ไปโอเอทานอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไปโอเฟรเซอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอ็นเอ็กซ์เอ็กซ์พอร์ต จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.โอ.เอส.เอส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูมิพัฒน์นาธุรกิจ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิบสี่สวส์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อะโกร เอทานอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.พี.ซี.เฟรเซอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สินแพทย์ นครสวรรค์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทีส วัชรสินพัฒนา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูเก็ตเพิร์ลสโตร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ.พรอเพอร์ตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพยากรวิทย์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ.ศิริเจริญ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่าวทองคลั่งสินค้า จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2558 - 2560	กรรมการ	บริษัท ภูมิเลิศ บิซซิเนส จำกัด
2558 - 2563	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

7

ชื่อ-สกุล : นายไกรฤกษ์ นิลคุหา

อายุ : 72 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี 11 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2557)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- Director Accreditation Program (DAP 53/2006)
- Audit Committee Program (ACP 24/2008)
- Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 6/2006)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพด้านปีโตรเลียม
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2556 - 2557	กรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่อดอกเบี้ยขนาดเล็ก (บสย.)
2553 - 2558	กรรมการ	บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	อธิบดี	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
2551 - 2552	รองปลัด	กระทรวงพลังงาน

8

ชื่อ-สกุล : นายสถาพร โคธิรานุรักษ์

อายุ : 66 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349
- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA)
- ปริญญาบัตร วปอ.2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- วุฒิบัตรพระราชทาน วทบ.44 สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง กองทัพบก
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1, ปรม.1, ปปร.11 สถาบันพระปกเกล้า

259

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565  
(แบบ 56-1 One Report)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม (ต่อ) :

- ประกาศนียบัตร สจว.81 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- ประกาศนียบัตร บรอ.1 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง บมช.3 สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- Study Meet on Strategic Merger and Acquisition for SMEs C43 ปี 2010 ประเทศเกาหลี
- Study Mission to Nonmember Countries on Knowledge Creating Enterprises ปี 2009 ประเทศเยอรมัน
- China-ASEAN Young Entrepreneurs Forum ปี 2008 ประเทศจีน
- ASEAN-China Young Entrepreneurs Workshop ปี 2008 ประเทศบรูไน
- Top Management Forum : Corporate Governance ปี 2003 ประเทศญี่ปุ่น
- The Training Program on Industrial Property Rights (Fundamental Course for IP Practitioners (EIPF)) ปี 2002 ประเทศญี่ปุ่น
- Financing and Management Development in Market Oriented Economies ปี 1998 ประเทศออสเตรเลีย
- International Forum on SMEs : Acceleration Growth and Enhancing Competitiveness the Knowledge Economy ปี 2001 ประเทศอินเดีย
- Director Accreditation Program (DAP 35/2009)
- Audit Committee Program (ACP 13/2013)
- Board Matters and Trends (BMT 6/2018)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์ เนชั่นแนล ฟู้ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	สถาบันพลาสติก
2557 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหพร แอนด์ โก จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชินโคร่า จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดีบีเอ็มที จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส.วี.เอฟเวอร์กรีน จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2558 - 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เอ เอ อีเลคทริค ไล จำกัด (มหาชน)
2555 - 2562	คณะกรรมการพิจารณาผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2555 - 2556	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2555 - 2558	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	คณะกรรมการป้องกันการทุจริตด้านสังคม	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2554 - 2557	ประธานคณะทำงานคัดกรองผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2553 - 2562	อนุกรรมการส่งเสริมและบำเพ็ญสาธารณูปการและการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาในสถาบันอุดมศึกษา (UBI)	สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.)
2552 - 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
2552 - 2554	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2551 - 2555	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2549 - 2552	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เอเซียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2558	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท สตาร์ ซานิทารีแอนด์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2549	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
2548 - 2554	ผู้พิพากษามทบ	ศาลฎีกาพิทักษ์สัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง"
2548 - 2554	กรรมการบริหาร	หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2548 - 2554	ประธานคณะทำงานบัญชีและการเงิน	หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2545 - 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ตรวจสอบ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2543 - 2545	รองประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจและการลงทุน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

9

ชื่อ-สกุล : ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร

อายุ : 80 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)
- Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
ไม่มี		
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2555 - 2556	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

ชื่อ-สกุล : นายสิริวัตร سيومักดี

อายุ : 79 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาการเงินและธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 54/2006)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส วัลเลย์และพืชนา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ชีวพลังงาน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโเอแกสิเคาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเคาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เคาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเคาเวอร์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอบิโอสอส จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
ปัจจุบัน	นายกิตติศักดิ์	สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย "TEMA"
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดทิวเวอร์เพลส
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะแกรนด์ ยูบี จำกัด
<b>ประสบการณ์ที่ผ่านมา</b>		
2563	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตี้พลาซ่า
2556 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	รักษาการผู้จัดการ	นิติบุคคลอาคารชุดทิวเวอร์เพลส
2557 - 2559	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตี้พลาซ่า
2553 - 2557	ประธานคณะกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุดลิเบอร์ตี้พลาซ่า
2553 - 2556	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2550 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคทิส ไบโอบิโอสอส จำกัด



ชื่อ-สกุล : นายอิสกันต์ ไกรวิทย์

อายุ : 79 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (บช.บ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ North Dakota State University U.S.A
- Certificate, American Institute of Banking (New York) U.S.A. Director Accreditation Program (DAP97/2012)
- Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักเรียน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2555 - 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

12

ชื่อ-สกุล : นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

อายุ : 74 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ  
การสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต (ศศ.ด.) การบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- ศศ.ม. (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บร.ม. (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- บร.ด. (กิตติมศักดิ์) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท สักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2559 - 2564	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทย อุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2538 - 2559	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สักดิ์สยามพาณิชย์ ลิซซิ่ง จำกัด

13

ชื่อ-สกุล : นายสมชาย สุวจิตตานนท์

อายุ : 61 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาลฯ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 1 ปี 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2564)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนดุสิต สาขาการจัดการ
- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเกริก สาขารัฐศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปีปัจจุบัน</b>		
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจอ้อยและน้ำตาล	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ 1	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปีปัจจุบัน</b>		
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กริพย์ศิริเกษตร จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาวเวอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเพาวเวอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์เพาวเวอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ สตรอว์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นบริรักษ์ เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาวเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2559 - 2564	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาวเวอร์ จำกัด
2558 - 2559	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน)
2558 - 2559	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวพลังงานและผลิตภัณฑ์	กลุ่ม บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	กรรมการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย	กระทรวงอุตสาหกรรม
2556 - 2562	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2556 - 2557	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานซัพพลายเชน	กลุ่ม บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2554 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2548 - 2554	กรรมการรองผู้จัดการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พาล์ม แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2545 - 2554	ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2545 - 2554	ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2545 - 2554	ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มธุรกิจน้ำตาล (ดูแลสายงานสำนักงานใหญ่)	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 10 ปี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 มกราคม 2556)

## คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP 96/2012)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน</b>		
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจชีวภาพ	บริษัท เกษตรไทย อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	บริษัท เกษตรไทย อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน</b>		
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคทิส ปุ๋ยชีวภาพ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท จีซี เคทิส ไบโออินดัสทรีล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ KTIS R&D	บริษัท เคทิส วิจัยและพัฒนา จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอกลักษณ์ เมาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมผลไบโอเมาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทยไบโอเมาเวอร์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมกิจอ่าวทองคลั่งสินค้า จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอ็นอีเอ็กซ์พอร์ต จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.โอ.เอส.เอส. จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.ที.เทรดดิ้ง จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลเอกผล จำกัด
<b>ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา</b>		
2558	กรรมการ	บริษัท สิริรัฐวิทยภัณฑ์ จำกัด
2556 - 2557	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท เกษตรไทย อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานวิศวกรรม	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2551 - 2556	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด
2548 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด
2548 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์ จำกัด
2548 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ พัลมิ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด
2548 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด

15

ชื่อ-สกุล : นางสาวฉวี อัง อัง

อายุ : 52 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 1 ปี 8 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2564)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ (National University of Singapore)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.558

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Grand Helio Pte.Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Soon Zhou Investments Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริเจริญทรัพย์วิสาหกิจ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Gold Topaz Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Gold Hyacinth Development Pte. Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Nanyang International Education (Holdings) Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chang Li Investments Pte. Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Li Ta Investments Pte. Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Soon Li Investments Pte. Ltd.
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.ไอ. พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Industries Pte. Ltd.
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Xylem Investments Pte. Ltd.
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Development Pte. Ltd.
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	King Wan Corporation Pte. Ltd.
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	King Wan Construction Pte. Ltd.
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	K&W Mobile Loo Services Pte. Ltd.
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2547 - 2557	กรรมการ	บริษัท เคทิส ไบโอดีทานอล จำกัด
2546 - 2557	กรรมการ	บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด

16

ชื่อ-สกุล : นางสาวรัชดา บุญวรรณโน

อายุ : 51 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สบุหบัญชี)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 กรกฎาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (เอกบัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน (หลักการนำไปใช้และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ)
- TFRS 16 สัญญาเช่าและประเด็น Deferred Tax
- สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564
- Financial Reporting Trends 2021
- Finance Transformation : Consolidation and Reporting (โดยใช้ LucaNet)
- วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน Transfer Pricing

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2542 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท น้ำตาลไทยเอกลักษณ์ จำกัด

17

ชื่อ-สกุล : นายภูมิฤกษ์ หวังปรีดาเลิศกุล

อายุ : 31 ปี

ตำแหน่ง : เลขาธิการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 25 มีนาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท นิติศาสตรบัณฑิต University of Pennsylvania
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Company Secretary Program (CSP 96/2019)
- Director Accreditation Program (DAP SEC-2013)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 2.95

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2562 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
2555 - 2563	หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

၂၆၄

(လူ ၅၆-၇ One Report)

[illegible]

หมายเหตุ (1)	หมายเหตุ (2)
x = ประสานกรรมการบริษัทฯ	1. นายปรีชา อรรถวิทย์
I = กรรมการบริษัท	2. นายประพันธ์ ศิริวิริยะกุล
II = กรรมการบริหาร	3. นางดาริตน์ วิภาตะกลศ
III = กรรมการตรวจสอบ	4. นายณัฐฐปัญญา ศิริวิริยะกุล
IV = กรรมการบริหารความเสี่ยง	5. นายประเสริฐ ศิริวิริยะกุล
V = ผู้บริหาร	6. นายศุกรากย์ ศิริวิริยะกุล
VI = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7. ว่าที่ร้อยตรีธีรยุทธ ช่างเพชร
VII = ผู้มีอำนาจควบคุม	8. นายสกลพร โคธรีานุรักษ์
	9. นายอิสกันดร์ โกรวิทย์
	10. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์
	11. นายสิริวุฒิ เสียมภักดี
	12. นายอภิชาติ นุชประยูร
	13. นายสมชาย สุวจิตตานนท์
	14. นางสาวอ๊ว อึ้ง อึ้ง
	15. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา
	16. นางน้อมจิต อัครเมขินทร์



# เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 ได้พิจารณาและเห็นชอบแต่งตั้ง นางณัฐฐิรา กัยสม ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหน่วยงานตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป โดย นางณัฐฐิรา กัยสม เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์และคุณสมบัติทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการฝึกอบรม และได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายในจากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้จัดการฝ่ายหน่วยงานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล : นางณัฐฐิรา กัยสม

อายุ : 47 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี การบริหารจัดการทั่วไป เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช. - ปวส) วิทยาลัยอาชีวศึกษานครสวรรค์

การอบรมด้านการตรวจสอบภายใน :

- โครงการรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- การอบรมด้านการตรวจสอบภายใน ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) รุ่นที่ 44 ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน		
2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน		
ไม่มี		
ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ		
ไม่มี		
ประสบการณ์ที่ผ่านมา		
2551 - 2555	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)

# เอกสารแบบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด  
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

272

บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด  
สามารถดูรายละเอียดข้อมูลได้ที่หัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
(บทที่ ๖๖๖ วรรค ๑ แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์)

สามารถดูรายละเอียดข้อมูลได้ที่หัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

# เอกสารแนบ 5

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินงานกิจการมีประสิทธิภาพด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักการกำกับกิจการที่ดีเป็นนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับในองค์กรได้ลงนามรับทราบและนำไปปฏิบัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดทำประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งมีแนวทางสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่เป็นหลักการในการบริหารองค์กรที่ได้รับการยอมรับกันทั่วไป และเป็นหลักการที่ประกอบด้วยคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมด ยึดถือปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจนี้เพื่อบรรลุถึงเจตนารมณ์ และคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็มได้จากคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

[www.ktisgroup.com](http://www.ktisgroup.com) เมนูการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบรรษัทภิบาล

ขนาดไฟล์ : 688 KB.

↓ ดาวน์โหลด



นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบรรษัทภิบาล

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### จรรยาบรรณธุรกิจ



จรรยาบรรณธุรกิจ

ขนาดไฟล์ : 390 KB.

↓ ดาวน์โหลด



จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

274

บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด (มหาชน)

สามารถดูรายละเอียดข้อมูลได้ที่หัวข้อ

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา



**KTIS**  
*More Than Sugar*

**บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซUGAR คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

24 อาคารเอกผล ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2692-0869-73 โทรสาร 0-2246-9125, 0-2246-9140