
Annual registration statement

Annual Report

(56-1 One Report)

2021

สารบัญ

02	คณะกรรมการและผู้บริหาร
	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
05	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
34	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
42	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
57	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
75	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
78	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
88	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน
104	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
116	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
	ส่วนที่ 3 งบการเงิน
125	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
126	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
131	งบการเงิน
	ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
183	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
	เอกสารแนบ
185	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
198	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
199	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท
200	เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
211	เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
212	เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการและผู้บริหาร



นายปรการ ทวีสุวรรณ

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายเจน วงศ์วิริยะกุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางวรรณพร วงศ์วิริยะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางสาวกนกพรรณ เกரியงไกรฤกษ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คณะกรรมการและผู้บริหาร



นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่
บริหารสายงานการเงินและบัญชี

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางสาวทิพวรรณ อุกัยสาข

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหา พิจารณา
คำตอบแทน และธรรมาภิบาล



ดร.วารุณี วาริตญานนท์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน
และธรรมาภิบาล



นายสุรภัทร โรจนวิศาส

กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณา
คำตอบแทน และธรรมาภิบาล

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบและส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) สารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) โดยมีที่มาจากแหล่งกำเนิดสินค้าทั่วโลกและโดยการผลิต ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เอง และดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับโลก เช่น ป๊อปปอร์นสำหรับไมโครเวฟ สาหร่ายปรุงรส พาสต้า น้ำมันมะกอก แยมผลไม้ น้ำผลไม้ ฯลฯ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “Winner”) ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) จากแหล่งกำเนิดชั้นนำทั่วโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคภายใต้แบรนด์ชั้นนำระดับโลก โดยจัดส่งผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) อีกทั้งได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่ผู้ให้บริการทางด้านอาหาร ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร จัดเลี้ยง (Food Service / HoReCa: Hotel, Restaurant & Catering) รวมถึงผู้ค้ารายย่อยอื่นๆ และกลุ่มลูกค้าออนไลน์ (Online customers) ภายใต้เว็บไซต์ขายสินค้าออนไลน์ www.winnerandco.com

นอกจากผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังยึดมั่นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ ด้วยการรักษามาตรฐานพนักงานขายที่มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญ และเข้าใจธุรกิจของลูกค้าเป็นอย่างดี เพื่อสรรหาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงปรับตัวและเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบธุรกิจที่มุ่งสู่สังคมไร้เงินสด (cashless society) พฤติกรรมผู้บริโภคที่มุ่งเน้นการรับรู้สินค้าและบริการผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้ครอบคลุมและครบวงจรมากขึ้น



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ



ธุรกิจหลัก: นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่าย

- ส่วนผสมและสารปรุงแต่งอาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products)
- ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย

พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพเชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

1. บริษัทฯ มีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย สำหรับกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหาร และผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคชายวัยหรือผู้บริโภคขั้นสุดท้าย เพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ให้หลากหลายมากขึ้น
2. บริษัทฯ จะเพิ่มการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า (Customized) รวมถึงการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ สารผสมและการแบ่งบรรจุรูปแบบต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะส่งออกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง อาทิ น้ำตาลไอซิ่ง ผงฟู แป้งสาลี ไปยังประเทศในภูมิภาคใกล้เคียง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้ใกล้เคียงกำลังการผลิตสูงสุดของโรงงาน อีกทั้งยังเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานต่อหน่วยเพื่อการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. บริษัทฯ มีแนวทางการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าของตนเอง เพื่อเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ ที่กว้างมากขึ้น
4. บริษัทฯ จะขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารทุกกลุ่ม โดยจะขยายฐานลูกค้าจากเดิมที่มุ่งเน้นกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารเป็นหลัก ไปยังกลุ่มลูกค้าที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service / HoReCa) กลุ่มลูกค้าธุรกิจอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant “QSR”) และผู้บริโภคขั้นสุดท้ายที่มีแนวโน้มการเติบโตค่อนข้างสูง รวมถึงขยายกลุ่มลูกค้าจากลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปยังกลุ่มลูกค้าต่างจังหวัด โดยเฉพาะในจังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ
5. บริษัทฯ มีแผนดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม และเพิ่มคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้า
6. บริษัทฯ มีแผนพัฒนาธุรกิจ OEM เครื่องสำอางให้เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลาย (Brand awareness) และสร้างโอกาสในการขยายเครือข่ายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศอาเซียน



ธุรกิจ: รับจ้างผลิต

- ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare & Cosmeceutical)
- เครื่องสำอาง (Makeup)
- อาหารเสริม (Food Supplement)
- ยารักษาโรคผิวหนัง (Pharmaceutical)

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามในอาเซียน ที่มีความเป็นเลิศด้านการสร้างนวัตกรรม

พันธกิจ

เพื่อเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามอย่างต่อเนื่อง และมีกระบวนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมทั้งมีบริการที่มุ่งเน้นความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

1. เป็นองค์กรที่แสวงหาผลกำไรอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ซื่อสัตย์ และยุติธรรม
2. เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. เป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตเครื่องสำอางของประเทศและเป็นเลิศในด้านการบริการ
4. ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางของแอท-ซี ต้องเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค
5. ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้อย่างรวดเร็วและเพียงพอ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและแข่งขันได้กับธุรกิจในกลุ่มเดียวกัน
6. สร้างความแข็งแกร่งให้กับกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดสำหรับธุรกิจเครื่องสำอางในประเทศและต่างประเทศ
7. การันตีคุณภาพผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต การขนส่ง การบริการ การควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานและการบริหารจัดการ ด้วยมาตรฐานระดับสากลอันเป็นที่ยอมรับ และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
8. มุ่งเน้นการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ทั่วถึงทุกปี บรรลุภัณฑ์ เครื่องจักรอุปกรณ์ และการบริการในด้านต่างๆ เพื่อลดการผูกขาดทางการค้า

1.1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “Winner”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2526 โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหารนำโดยนายเจน วงศ์อิริยะกุล ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจนำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และสารเติมแต่ง สารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) จากแหล่งกำเนิดทั่วโลก เช่น แป้งมันฝรั่ง แป้งโมดิฟายด์ แป้งสาลี ไข่ผง สารให้ความเหนียว สารให้ความคงตัว ผงโกโก้ วัตถุกันเสีย สารให้ความหวานแทนน้ำตาล และเคมีภัณฑ์อาหารอื่นๆ

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินธุรกิจด้วยการเข้าซื้อโรงงานเพื่อใช้เป็นสายการผลิตสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติอาหาร และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่งและน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร ผงฟู (Baking Powder) สารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหารให้มีความนุ่มหรือเหนียว และสารปรุงแต่งรสชาติอาหาร (Seasoning) และเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป

ด้วยความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทฯ ในการจัดหาวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์อาหารที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร ประกอบกับบริษัทฯ มีฐานพนักงานขายที่แข็งแกร่ง เข้าใจในธุรกิจของลูกค้าทำให้สามารถสรรหาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายได้หลากหลายขึ้น และขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมอาหารประเภทต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคภายใต้แบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น ป๊อปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ ทรายป๊อปซีเคร็ต (Pop Secret) แยมผลไม้ ทรายสตรัมไลน์ (Streamline) น้ำผลไม้ตรา ฮาร์เวย์ เฟรช (Harvey Fresh) เป็นต้น โดยวางจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) และได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่ผู้ให้บริการทางด้านอาหาร หรือลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร จัดเลี้ยง (Food Service / HoReCa: Hotel, Restaurant & Catering) และผู้ค้ารายย่อยอื่นๆ

ในปี 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการบริษัท เอสเธติค ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ OEM ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริมและยารักษาโรค เพื่อมุ่งสร้างความแข็งแกร่งในการต่อยอดธุรกิจจากผู้จำหน่ายอาหารนำเข้าไปสู่ธุรกิจ OEM ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริมและยารักษาโรค

ในปี 2564 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด สัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ สารสกัดจากถั่วเหลือง และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรทุกชนิด

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564

1. บริษัทฯ ได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายมากขึ้น รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายสินค้าใหม่ ดังนี้

สินค้ากลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร (Industry Products)

ซีตรัสไฟเบอร์ (NUTRAVA® Citrus Fiber)
เกล็ดมันฝรั่ง (Potato Flake)
แป้งถั่วเหลืองสกัดไขมัน (Defatted Soy Flour)
แป้งสำหรับทำบิสกิต (Biscuit Flour)
แป้งถั่ว (Pea Starch)
ไตรโซเดียมฟอสเฟต (Trisodium Phosphate)
โกโก้บัตเตอร์ (Pure Prime Pressed Cocoa Butter)

สินค้ากลุ่มอาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

ตราสินค้า

Maruki	ปลาไหลญี่ปุ่นย่างแช่แข็ง (Frozen roasted eel)
Lilly	อัลมอนด์ 500 กรัม / 1 กก. (Almond 500g / 1 kg.)
	เม็ดมะม่วงหิมพานต์ 500 กรัม / 1 กก. (Cashew Nuts 500g / 1 kg.)
	โรลโอ๊ต 500 กรัม / 1 กก. (Rolled oat 500g / 1 kg.)
	แครนเบอร์รี่อบแห้ง 500 กรัม / 1 กก. (Dried cranberry 500g / 1 kg.)
	ลูกเกด 500 กรัม / 1 กก. (Raisin 500g / 1 kg.)
Osterberg	ซอสเคลือบกลี้นองุ่นเคียวโฮ (Kyoho grape fruit compound)
Farmerland	เมล็ดฟักทอง (Pumpkin seed)
	เมล็ดทานตะวัน (Sunflower Seed)
Kimnori	สาหร่ายแผ่นปรุงรส (Seasoned Seaweed)
Samudra	บิสกิตแซนวิชสอดไส้ครีม (Cream Sandwich Biscuit)
Streamline	แยมผลไม้ ฟรุ๊ต ออฟ เดอะ ฟอเรสท์ (Fruit of the Forest jam)
Baixiang	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป กลิ่นซุ๊ปไก่ กลิ่นซุ๊ปกระดูกหมู และกลิ่นเนื้อสุตรเผ็ด (Instant noodle)
Golden Chopsticks	ข้าวกล้องหอมมะลิ 100% (Jasmine brown rice)
	ข้าวกล้องผสมข้าวไรซ์เบอร์รี่ (Riceberry mixed with brown rice)
Bel Normande	น้ำผลไม้อัดก๊าซรสอุน่ผสมพีช และรสแอปเปิ้ลผสมมะม่วงและเสาวรส (Sparkling Juice)
EZTA	คอลลาเจน เพียว (Collagen Pure)
	คอลลาเจน ยูซีทู ชนิดแคปซูล (Collagen UC-II)
	คอลลาเจน เซราไมด์ ชนิดแคปซูล (Collagen Ceramide capsule)
	คอลลาเจน เซราไมด์ ชนิดกรอกปาก (Collagen Ceramide powder shot)
	กลูต้า เซราไมด์ ชนิดแคปซูล (Gluta Ceramide capsule)
	กลูต้า เซราไมด์ ชนิดกรอกปาก (Gluta Ceramide powder shot)
	โปรตีนถั่วเหลือง (Soy protein)
	โปรตีนเวย์ (Whey Protein)



- เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 สถาบันไทยพัฒน์ประกาศ 100 หลักทรัพย์ที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG 100) ปี 2564 โดยบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือ ESG 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย แจ้งผลคะแนนตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 อันสะท้อนถึงการเอาใจใส่ต่อการเปิดเผยข้อมูลและการมีส่วนร่วมอันจะช่วยยกระดับธรรมาภิบาล
- เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ประกาศ “ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564” โดยบริษัทฯ ได้รับผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว (ช่วงคะแนน 90 - 100 คะแนน) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนที่ทำการสำรวจทั้งหมดในปี 2564
- เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 บริษัท อินฟลูเอนเชียล แบรินด์ ประเทศสิงคโปร์ และ บริษัท นิโอ ทาร์เก็ต จำกัด ประเทศไทย ได้จัดการประกาศสุดยอดแบรนด์ที่โดดเด่นสูงสุดต่อเนื่องแห่งปี ครั้งที่ 9 ภายใต้ชื่อ “2021 Asia’s Outstanding Brands” โดยบริษัทฯ ได้รับการโหวตให้เป็นหนึ่งในแบรนด์ที่โดดเด่นสูงสุดต่อเนื่อง ประจำปี 2564

2021 Asia’s Outstanding Brands



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปี 2562 - 2564 มีดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการ	2562		2563		2564	
	โดย	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย							
1.1 ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products)	บริษัทฯ	646.4	39.2	697.0	41.0	729.4	40.3
1.2 ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)	บริษัทฯ	942.1	57.2	939.9	55.4	1,011.3	55.9
1.3 ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรค	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	44.6	2.7	50.1	2.9	44.2	2.4
2. รายได้อื่นๆ ^{1/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	15.2	0.9	11.3	0.7	24.3	1.4
รวม		1,648.3	100.0	1,698.3	100.0	1,809.2	100.0

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่นๆ เช่น รายได้ค่านายหน้า, ดอกเบี้ยรับ, เงินสนับสนุนทางการตลาด, กำไรจากการขายหน่วยลงทุน เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ธุรกิจนำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายสินค้า

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry products) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 40.3 ของรายได้รวม และสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคเท่ากับร้อยละ 55.9 ของรายได้รวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1) วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร (Industry Products)

ผลิตภัณฑ์ประเภท วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหารของบริษัทฯ จำแนกได้เป็น วัตถุดิบส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และ สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 กลุ่มนี้ เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากแหล่งกำเนิดของผู้ผลิตที่มีคุณภาพทั่วโลก และเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเองภายใต้กระบวนการผลิตที่ทันสมัย และมาตรฐานความปลอดภัยที่ดี (GMP) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการ

ในอุตสาหกรรมอาหารที่มีความหลากหลายและมีสูตรเฉพาะของผู้ประกอบการแต่ละราย โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ได้อย่างหลากหลาย ทั้งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต เป็นส่วนผสมในการผลิต ตัวกลาง และยังสามารถนำไปใช้แปรรูปและผลิตสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ได้อีกด้วย

• วัตถุดิบ และส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient)

วัตถุดิบ และส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร ส่วนใหญ่จะถูกใช้เป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตอาหารและเบเกอรี่ หรือนำมาแปรรูปเป็นสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ โดยแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้ง

ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ แป้งสาลี แป้งมันฝรั่ง แป้งโมดิฟายด์จากมันฝรั่ง และแป้งข้าวโพด บริษัทฯ นำเข้าสินค้ากลุ่มนี้จากแหล่งกำเนิดทั่วโลก ได้แก่ เนเธอร์แลนด์ เยอรมัน ออสเตรเลีย สิงคโปร์ และจีน ซึ่งเป็นสินค้าจากการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ข้าวสาลี มันฝรั่ง ข้าวโพด ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายที่นำเข้า ได้แก่ AVEBE, Prima, Prima Ceylon และ Manildra ซึ่งเป็นการคัดสรรผลิตภัณฑ์จากแหล่งกำเนิดที่มีคุณภาพ และมีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารทั่วโลก ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้เป็นส่วนประกอบและส่วนผสมในอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ อาทิ การแปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น ลูกชิ้น ไส้กรอก การแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากข้าวและคาร์โบไฮเดรต เช่น ก๋วยเตี๋ยว บะหมี่ วุ้นเส้น การผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เช่น เค้ก บิสกิต คุกกี้ การแปรรูปอาหารทะเล เช่น ซูริมิ ปูอัด อาหารทะเลแช่แข็ง การแปรรูปอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น ไก่ชุบแป้งทอด กุ้งชุบแป้งทอด เป็นต้น โดยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารดังกล่าวเป็นลูกค้าทั้งในกลุ่มที่ผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในประเทศ และผลิตสินค้าเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศ ซึ่งต้องให้ความสำคัญอย่างมากต่อคุณภาพของวัตถุดิบและส่วนผสมที่นำมาใช้ผลิตและแปรรูปเป็นสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มแป้งผสมสำเร็จรูป ได้แก่ แป้งทอดกรอบ และแป้งแพนเค้กสำเร็จรูป ภายใต้ตราสินค้า “ลิลลี่” (Lilly) เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มโรงแรม ร้านอาหาร และร้านค้าสำหรับการจำหน่ายต่อให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้บริโภคโดยตรง (End User)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้และช็อกโกแลต

ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายนั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มาจากการแปรรูปเมล็ดโกโก้ ทั้งประเภทที่ไม่ผ่านและผ่านกระบวนการทางเคมี โดยการเติมสารเพิ่มความเป็นด่างเพื่อปรับความเป็นกรด-ด่าง สี และกลิ่นตามความต้องการ และนำไปสกัดไขมันบางส่วนออกแล้วทำเป็นผงโกโก้ ผลิตภัณฑ์โกโก้ที่บริษัทฯ จำหน่ายมีหลากหลายประเภท เช่น

- ผลิตภัณฑ์โกโก้ประเภทไม่ใช้ด่างในกรรมวิธีการผลิต ได้แก่ ผงโกโก้บริสุทธิ์ (Natural Cocoa Powder) เนื้อโกโก้บด (Cocoa Mass) และไขมันโกโก้ (Cocoa Butter)
- ผลิตภัณฑ์โกโก้ประเภทใช้ด่างในกรรมวิธีการผลิต ได้แก่ ผงโกโก้ดัดแปลง (Alkalized Cocoa Powder)

สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มช็อกโกแลต เป็นผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลตที่มีคุณสมบัติโดดเด่น นำไปใช้งานได้ง่ายด้วยคุณสมบัติที่สามารถหดรัดได้ดี มีความแข็งแรงและให้ความมันวาว โดยผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลตที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมี 2 ประเภท ได้แก่ ช็อกโกแลตคอมพาวด์ (Chocolate Compound) และช็อกโกแลตคูเวอร์เจอร์ (Chocolate Couverture) ในรูปแบบต่างๆ เช่น แบบก้อน แบบเม็ดกระดุม แบบชิพ (chip) แบบเหลว (paste) ซึ่งสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลายรูปแบบในอุตสาหกรรมอาหาร

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โกโก้ภายใต้ตราสินค้า “JB Cocoa” นำเข้าจากประเทศมาเลเซียซึ่งเป็นแหล่งผลิตโกโก้ที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในทวีปเอเชีย สำหรับผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลต บริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “Barry Callebaut” นำเข้าจากประเทศสวิตเซอร์ โดยส่วนใหญ่ผลิตภัณฑ์โกโก้และช็อกโกแลตจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบและส่วนผสมสำหรับการแปรรูปผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมเบเกอรี่ เช่น บิสกิต เวเฟอร์ คุกกี้ หรือนำไปใช้ในอุตสาหกรรมนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม เป็นหลัก

ผลิตภัณฑ์ไข่ผง

ผลิตภัณฑ์ไข่ผงแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ไข่ขาวผง ไข่แดงผง และไข่รวมผง ซึ่งผลิตภัณฑ์ไข่ผงหลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร คือ ไข่ขาวผง ซึ่งเป็นโปรตีนไข่ที่มีคุณสมบัติช่วยให้เกิดการเกาะยึดและเพิ่มเนื้อสัมผัสในผลิตภัณฑ์อาหาร ไข่ขาวผงจึงสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารหลากหลายประเภท เช่น แป้งผสมสำหรับซูปเปอร์มิกซ์ (Batter Mix) ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากอาหารทะเล ซูริมิ ปูอัด ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดจำหน่ายไข่ผง ภายใต้ตราสินค้า “IGRECA” นำเข้าจากประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นแหล่งไข่ไก่ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป และภายใต้ตราสินค้า “EGGWAY” นำเข้าจากประเทศอินเดีย

ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาลและสารให้ความหวาน

ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาลและสารให้ความหวานที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเพื่อจำหน่าย โดยสารให้ความหวานที่บริษัทฯ นำเข้าเพื่อจำหน่ายมีหลากหลายประเภท ได้แก่

- มอลโตเดกซ์ตริน (Maltodextrin) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการย่อยสลายแป้งจากพืชต่างๆ ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด ที่มีลักษณะเป็นผงสีขาวไม่มีรส หรือมีรสหวานเล็กน้อยสามารถละลายน้ำได้ดี
- น้ำตาลเดกซ์โตรส (Dextrose)
- สารให้ความหวานแทนน้ำตาล ได้แก่ Aspartame และ Acesulfame K

ซึ่งลักษณะการนำไปใช้ของสารให้ความหวานดังกล่าวข้างต้น จะนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับผู้ต้องการควบคุมน้ำหนัก ผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอาหารผง เช่น เครื่องดื่มผง และเครื่องปรุงรสชนิดผง โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะนำเข้าสารให้ความหวานจากประเทศจีน

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง (Icing Sugar) น้ำตาลบด (Ground Sugar) น้ำตาลเคลือบ (Glazing Sugar) น้ำตาลสำหรับโดนัท (Donut Sugar) และน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร โดยสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบประกอบอาหารได้หลากหลายประเภท เช่น

- ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เช่น ขนมปัง เค้ก คุกกี้ โดนัท
- ผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น หมูหยอง หมูแผ่น
- ผลิตภัณฑ์แป้งผสม เช่น แป้งซูปเปอร์มิกซ์ เครื่องปรุงรสต่างๆ

ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้บริษัทฯ จะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า ต้นไผ่ (Bamboo Tree) ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัทฯ เอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหารเกรดต่างๆ ที่มีลักษณะพิเศษหรือมีคุณสมบัติเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย ในลักษณะของสินค้าที่ผลิตตามความต้องการของลูกค้า (Customized)

สารปรุงแต่งรสชาติอาหารและเครื่องเทศ

สารปรุงแต่งรสชาติอาหารที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ โมโนโซเดียมกลูตาเมต และเครื่องเทศต่างๆ ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตเครื่องปรุงรสและอาหารสำเร็จรูป โดยบริษัทฯ นำเข้าเครื่องเทศจากสเปนซึ่งเป็นแหล่งกำเนิดที่มีชื่อเสียงของโลก

• สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive)

สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) เป็นส่วนประกอบในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้คุณสมบัติทางเคมี เพื่อสร้างคุณสมบัติและลักษณะการใช้งานที่เฉพาะเจาะจงของสินค้าที่ผู้ประกอบการอาหารจะนำไปแปรรูปเป็นอาหารสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปต่อไป ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

สารให้ความคงตัว (Stabilizers) สารให้ความเหนียว (Thickeners) และสารที่ทำให้เกิดเจล (Gelling Agent)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- สารที่ได้จากการสังเคราะห์ของจุลินทรีย์ (Bio Gum) เช่น Xanthan Gum, Gellan Gum
- สารที่ได้รับจากการสกัดจากพืช เช่น Carboxymethyl Cellulose (CMC), Carrageenan, Pectin

ซึ่งสารกลุ่มนี้เป็นสารประเภท Polysaccharide มีคุณสมบัติให้ความคงตัว ให้ความเหนียว และทำให้เกิดเจล จึงถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารประเภทที่ต้องการคุณสมบัติเฉพาะ เช่น ซอสหอยนางรม ซอสพริก ซอสมะเขือเทศ น้ำจิ้มไก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม น้ำผลไม้ ผลิตภัณฑ์นม ผลิตภัณฑ์แป้งผสมสำหรับบุบทอด ผลิตภัณฑ์อาหารกระป๋อง ผลิตภัณฑ์ขนมปังสำเร็จรูป ซึ่งโดยส่วนใหญ่บริษัทฯ นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้ตราสินค้า “CP Kelco” จากผู้ผลิตประเทศสหรัฐอเมริกา และ “Nouryon” จากประเทศเนเธอร์แลนด์

สารที่ทำให้เกิดการขึ้นฟู

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- ยีสต์ผง ซึ่งบริษัทฯ นำเข้าจากประเทศตุรกี ภายใต้ตราสินค้า “PAKMAYA” ยีสต์ผงทำให้เกิดการขึ้นฟูในผลิตภัณฑ์ประเภทขนมปัง
- ผงฟู ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ พัฒนาและผลิตเอง ภายใต้ตราสินค้า “Panda Kid” โดยผงฟูทำให้เกิดการฟูในผลิตภัณฑ์ประเภท ขนมเค้ก ขนมไข่ คุกกี้ บิสกิต และแป้งผสมสำหรับบุบทอดต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรที่หลากหลายเพื่อให้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์ รวมถึงการพัฒนาสูตรเฉพาะสำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการที่เฉพาะเจาะจงด้วย

วัตถุกันเสีย และสารเติมแต่งอื่นๆ

บริษัทฯ นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุกันเสียประเภท Sodium Benzoate และ Potassium Sorbate จากประเทศจีนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น ผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปเนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ไส้กรอก ผลิตภัณฑ์ปรุงรส น้ำปลา ซอสซีอิ๊ว ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและน้ำผลไม้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำเข้า และจัดจำหน่ายสารเติมแต่งอื่นๆ อาทิ สารประกอบฟอสเฟส ซึ่งมีคุณสมบัติในการปรับปรุงเนื้อสัมผัสของผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น ลูกชิ้น ไส้กรอก ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง

1.2) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ประกอบด้วย 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ขนมขบเคี้ยว ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ และน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์นำเข้าจากนานาประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สเปน อิตาลี เยอรมัน ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์ ดังนี้

• ขนมขบเคี้ยว

ขนมขบเคี้ยวที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายเป็นสินค้าภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลก ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสหรัฐอเมริกา เช่น ป๊อปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ ตราป๊อปซีเคร็ต (Pop Secret)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากเกาหลีใต้ เช่น สาหร่ายปรุงรส ตราซีเฟรนด์ (Sea Friend) และตราคิมโนริ (Kimnori)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากญี่ปุ่น เช่น ซีสแซนดวิช ตราโอเกียะ (Ohgiya)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากอินโดนีเซีย เช่น บะหมี่กรอบปรุงรส ตราเกมซุคิ (Gemez Suki)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากมาเลเซีย เช่น บิสกิตสอดไส้ครีม ตราซามูดรา (Samudra)
- ผลิตภัณฑ์จากประเทศไทย เช่น คุกกี้ เวเฟอร์ และคอร์น สแน็ค ตราวีฟู้ด (VFOODS)

• ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง

ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิต ได้แก่ ข้าวโพดอบกึ่งสำเร็จรูป ซีส มัสมั่นแช่แข็ง ผักและผลไม้แช่แข็ง อาหารทะเลแช่แข็ง และเบเกอรี่แช่แข็ง นำเข้าจากนานาประเทศ เช่น นิวซีแลนด์ จีน เวียดนาม ฮอลแลนด์ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ภัตตาคาร และร้านอาหาร เพื่อนำไปผลิตและแปรรูปเป็นอาหารจำหน่ายให้กับผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง

• ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหาร และเบเกอรี่

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ภายใต้ตราสินค้านำเข้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลก ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสหรัฐอเมริกา เช่น ลูกเกด ตรามาเรียนี (Mariani) เซอร์รี่เชื่อม ตราโอลิเวีย (Olivia)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากอิตาลี เช่น เส้นพาสต้า ตราแคมปาน่า (Campagna) น้ำเลมอน ตรา อิตาลี เลมอน (Ital Lemon) วิปปิ้งครีมและช็อกโกแลตคุเวอร์เจอร์ ตรามาสเตอร์ มาร์ตินี (Master Martini)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสเปน เช่น น้ำมันมะกอก ตราโรมูโล (Romulo) มะกอกในน้ำเกลือ ตรา ลา เอสพานอลา (La Espanola) เครื่องเทศ ตราเอล อาวียง (El Avion) มะกอกสอดไส้และผักดองในน้ำเกลือ ตรา เซอร์ฟิส (Serpis)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสิงคโปร์ เช่น น้ำมันงา ตรา Oh Aik Guan
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากโปแลนด์ เช่น แยมผลไม้ ตราสตรีมไลน์ (Streamline)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากมาเลเซีย เช่น มาคารินและเนย ตรามาเรียน่า (Mariana)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากเวียดนาม เช่น ฟรุ๊ตฟิลลิง ฟรุ๊ตครีซ และไซรัป ตราออราน่า (Orana) และตราออสเตอร์เบิร์ก (Osterberg)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากจีน เช่น ซอสปรุงรส ตราฟิอาร์บี (Pearl River Bridge - PRB) บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ตราไปเซียง (Baixiang) เห็ดแชมปิญองในน้ำเกลือ ตราคัสเทลล่า (Castella)

- ผลิตภัณฑ์จากไทย เช่น ข้าวไรซ์เบอร์รี่และข้าวกล้อง ถราตะเกียบทอง (Golden Chopsticks)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่นี้ ผ่านทั้งช่องทางซูเปอร์มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าหรือห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) และจำหน่ายตรงกับลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และครัวสายการบิน เพื่อนำไปผลิตและแปรรูปเป็นอาหารจำหน่ายให้กับผู้บริโภคขั้นสุดท้าย

- **น้ำผลไม้และเครื่องดื่ม**

บริษัทฯ จัดจำหน่ายน้ำผลไม้และเครื่องดื่มที่นำเข้าภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตต่างๆ ให้กับผู้บริโภครายย่อย โดยผ่านทางซูเปอร์มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าหรือร้านค้าปลีกสมัยใหม่เป็นส่วนใหญ่ เช่น

- น้ำเบอร์รี่ ตราแลงเจอร์ (Langers) จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- น้ำผลไม้อัดแก๊ส ตราเบล นอร์มอนด์ (Bel Normande) จากประเทศฝรั่งเศส
- น้ำผลไม้ ตราฮาร์เวย์ เฟรช (Harvey Fresh) จากประเทศออสเตรเลีย
- ชาผลไม้ ตราทีคานเน่ (Teekanne) จากประเทศเยอรมัน
- กาแฟ ตราเจ.เจ. ดาร์โบเวน (J.J. Darboven) จากประเทศไอร์แลนด์
- ไวน์แดง ไวน์ขาว และสปาร์คกลิงไวน์ ตราโคลส ปงส์ (Clos Pons) จากประเทศสเปน
- ไวน์แดงและไวน์ขาว ตราเลอ ซัง เดส์ แซนเยอร์ (Le Sang Des Seigneurs) จากประเทศฝรั่งเศส
- ชาเขียวชนิดผง ตรา ริวคุชะ (Ryuku Cha) จากประเทศญี่ปุ่น

ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมากกว่า 35 ปี บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกสินค้าที่จัดจำหน่ายจากผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเองและมีมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพ เพื่อคัดสรรสิ่งที่ดีที่สุดให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง และได้รับความไว้วางใจในการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของตราสินค้าชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงรายเดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) สำหรับตราสินค้าจำนวน 6 ตราสินค้า ดังนี้

AVEBE	เป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงด้านผลิตภัณฑ์แป้งมันฝรั่งมากกว่าศตวรรษ และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแป้งมันฝรั่งและแป้งโมดิฟายด์จากมันฝรั่งที่มีขนาดใหญ่ที่สุดระดับโลก ซึ่งมีฐานการผลิตหลักในทวีปยุโรป
IGRECA	ผลิตภัณฑ์ไขมันพืช ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบ และส่วนผสมสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร (Food Ingredient) เพื่อเพิ่มโปรตีน และเนื้อสัมผัสให้กับผลิตภัณฑ์อาหารหลากหลายชนิด IGRECA เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ไขมันพืชประเภทต่างๆ รายแรกในประเทศฝรั่งเศส และเป็นผู้นำตลาดในผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในทวีปยุโรป
JB Cocoa	ผลิตภัณฑ์โกโก้จากประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตเมล็ดโกโก้ที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในทวีปเอเชีย ประกอบไปด้วยผงโกโก้เจดสีต่างๆ (Cocoa Power) เนือโกโก้บด (Cocoa Mass) และไขมันโกโก้ (Cocoa Butter)
Bugles®	เป็นตราสินค้าขนมขบเคี้ยวที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีในประเทศสหรัฐอเมริกา

Orana	ตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์จากผลไม้เพื่อเป็นส่วนผสมสำหรับ เครื่องดื่ม เบเกอรี่ ขนมหวานและ
และ	ผลิตภัณฑ์นม เช่น แยมผลไม้สำหรับสอดไส้ขนมอบ (Bake Stable Jam) ผลไม้กวนสำหรับสอดไส้
Osterberg	และแต่งหน้าขนม (Fruit Filling) เนื้อผลไม้สำเร็จรูป (Fruit Crush) น้ำผลไม้ผสมชนิดเข้มข้น (Fruit Compound) น้ำเชื่อมรสผลไม้ (Syrup) เจลเคลือบหน้าขนม (Glazing)

และบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายอย่างเป็นทางการ (Authorized Distributor) สำหรับตราสินค้า “CP Kelco” ซึ่งเป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์กลุ่ม Bio Gum และ Food Gum เช่น Xanthan Gum, Gellan Gum, Carrageenan, Pectin ซึ่งเป็นสารให้ความคงตัว สารให้ความเหนียว และสารที่ทำให้เกิดเจล อยู่ในกลุ่มสินค้าประเภทสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) โดยเป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงในประเทศสหรัฐอเมริกา และจัดจำหน่ายไป 100 กว่าประเทศทั่วโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาตราสินค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร ที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและสารผสม (Premix) ได้แก่ ตราสินค้า “Panda Kid”, “Bamboo Tree”, “BAKETEX”, “WINGUM”, “WINSOFT”, “WINPHOS”, “WINSWEET”, “แป๊ะยิ้ม”, “ไบเฟิร์นเขียว”, “ไบเฟิร์นแดง” “WINNER” และ “ลิลลี่” ซึ่งตราสินค้าดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศแต่ได้รับอนุญาตให้ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ เอง โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าบริษัทฯ นั้นพัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณสมบัติเฉพาะและมีมาตรฐานการผลิตที่น่าเชื่อถือ สามารถตรวจสอบได้

2) การตลาดและการแข่งขัน

2.1) นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการจัดหา คัดสรรวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลายาวนาน บริษัทฯ จึงได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าอย่างกว้างขวางว่า เป็นหนึ่งในผู้นำเข้า ผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน ทั้งในด้านความหลากหลายและความครบวงจรของผลิตภัณฑ์ รวมถึงระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐาน HACCP และได้รับการรับรองระบบการผลิตจากการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิต (GMP) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ และมีกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อรักษาลูกค้าเดิม เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและเพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1) การคัดสรรเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับโลกอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการจัดหาวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปอาหารมานานกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ มีข้อมูลของผู้ผลิตและแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานการผลิตทั่วโลก โดยบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเองและมีมาตรฐานการผลิตเป็นที่ยอมรับ รวมถึงมีความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับข้อมูลสนับสนุนด้านเทคนิคจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาของผู้ผลิต เพื่อสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าในการเลือกสรรผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในขณะเดียวกัน จากความได้เปรียบด้านความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทฯ มินนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า เพื่อตอบสนองและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และราคาสอดคล้องตรงกับความต้องการ หรือจัดหาสินค้าอื่นเพื่อทดแทนวัตถุดิบหรือส่วนผสมอื่นที่จะเสริมสร้างผลิตภัณฑ์ของลูกค้าให้มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนด และบริการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร รวมทั้งนำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มความหลากหลายของสินค้า

2) การตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก

จากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นที่เชื่อถือได้ บริษัทฯ จึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ผลิตอาหารระดับอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะต้องผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและได้ตามมาตรฐานการควบคุมความปลอดภัยของแต่ละประเทศปลายทาง เช่น การส่งออกสินค้าไปยังทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ฯลฯ ซึ่งลูกค้าอุตสาหกรรมกลุ่มนี้จำเป็นต้องมีเอกสารรับรองคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิงประกอบการส่งออกสินค้าของลูกค้า อาทิ หนังสือรับรองแหล่งกำเนิดสินค้า (Certificate of Origin) ใบรับรองผลการวิเคราะห์คุณภาพสินค้า (Certificate of Analysis: COA) ใบรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐานการผลิต เช่น ISO GMP HACCP HALAL KOSHER เอกสารรับรองความปลอดภัยของสินค้า (MSDS - Material Safety Data Sheet) เป็นต้น

3) พัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยการผลิตวัตถุดิบประเภทสารผสม (Customized Blend or Premix) ให้ตรงตามความต้องการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดขั้นตอนในการผลิต และลดต้นทุนในการผลิตให้แก่ลูกค้า

4) รับจ้างผลิตและแบ่งบรรจุสินค้า

บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตโดยซื้อเครื่องจักรและเครื่องบรรจุผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อรองรับงานด้านการรับจ้างผลิตสารผสมประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องตีผง ประเภทชา กาแฟหรือผงปรุงรส และแบ่งผสมต่างๆ รวมทั้งการแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีหลากหลายขนาด โดยมีแผนทั้งในส่วนการรับจ้างแบ่งบรรจุตามความต้องการของลูกค้า และการแบ่งบรรจุสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้าและผลิตเอง โดยการแบ่งบรรจุสินค้านี้ดังกล่าวเพื่อขยายและกระจายสินค้าไปยังช่องทางและกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น

5) รักษา และมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าของบริษัทฯ โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า ด้วยการให้บริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคแก่ลูกค้าและดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทฯ จะมีความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีอาหารเป็นผู้มีหน้าที่ติดต่อกับลูกค้า เพื่อทราบถึงความต้องการของลูกค้า และจัดหาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังให้คำแนะนำด้านเทคนิคแก่ลูกค้าในด้านการใช้งานผลิตภัณฑ์ และร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาผลิตภัณฑ์ทดแทนให้กับลูกค้าเพื่อปรับปรุงคุณภาพสินค้าและลดต้นทุนให้กับลูกค้าอีกด้วย

6) ขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางผู้ให้บริการอาหารและผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ชัดเจน เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการอาหาร (Food Services) โดยมุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มโรงแรม ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ทั้งในลักษณะร้านอาหารเต็มรูปแบบ ร้านอาหารที่มีลักษณะเชน (Chain Restaurant) และผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังแผนกเบเกอรี่ของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ อาทิ

ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีช่องทางการกระจายสินค้าเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของสาขาร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และมีช่องทางการจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค บริษัทฯ วางแผนขยายช่องทางการจำหน่ายใหม่ๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่เคยวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่องทางการจำหน่ายดังกล่าว เช่น ร้านสะดวกซื้อ มินิมาร์ท เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายและกว้างขวางมากขึ้น

7) สร้างตราสินค้าของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมทางการตลาด เช่น การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ การจัดอีเวนต์ของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างความรับรู้ในตราสินค้า โดยเฉพาะกลุ่มขนมขบเคี้ยว เครื่องดื่มและผลไม้เพื่อให้ผู้บริโภครู้จักผลิตภัณฑ์ ตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย และตราสินค้าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากขึ้น

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมีความหลากหลายตั้งแต่วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร สารปรุงแต่ง ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการแปรรูปอาหาร ตลอดจนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคปลายทาง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทั่วถึง ตั้งแต่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร ผู้บริโภค ลูกค้าผู้บริโภครายย่อย ดังนี้

- 1) **ลูกค้าอุตสาหกรรม (Industry)** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งภาคเอกชนและรัฐบาล โดยกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเองก่อนนำไปจำหน่ายให้กับผู้บริโภค เช่น ผู้ผลิตเบเกอรี่สำเร็จรูป ผู้ผลิตเบเกอรี่ ผู้ผลิตก๋วยเตี๋ยว ผู้ผลิตวุ้นเส้น ผู้ผลิตน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ผู้ผลิตอาหารกระป๋อง ผู้ผลิตอาหารแช่แข็ง ผู้ผลิตซอสและเครื่องปรุงรส ผู้ผลิตนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม และผู้ผลิตเบเกอรี่ขนาดใหญ่และขนาดกลาง
- 2) **ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร (Food service)** เป็นกลุ่มลูกค้าที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้เองโดยตรง และผ่านกระบวนการผลิตเพื่อได้เป็นผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน เช่น โรงแรม สายการบิน ผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการอาหาร (Catering) ภัตตาคาร ร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ที่มีลักษณะเช่น
- 3) **ลูกค้าผู้บริโภคทั่วไป (Consumer)** เป็นกลุ่มผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อการบริโภคผ่านช่องทางร้านค้าปลีกหรือร้านค้าออนไลน์ของบริษัทฯ และผู้บริโภคที่เข้าใช้บริการจากร้านให้บริการด้านอาหาร (Délicé) ของบริษัทฯ โดยตรง

ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายซึ่งสอดคล้องกับลักษณะของกลุ่มลูกค้า ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ (Industry) ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food service/HoReCa) เช่น โรงแรม ภัตตาคาร ร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ในลักษณะเช่น ช่องทางการค้าปลีกไปยังผู้บริโภค โดยจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ร้านให้บริการด้านอาหาร และช่องทางการจำหน่ายผ่านทางเว็บไซต์ขายสินค้าออนไลน์ของบริษัทฯ ดังนี้

1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร (Industry)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรง ให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด มากกว่า 500 โรงงานทั่วประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กลุ่มลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่นำ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้โรงงานขนาดย่อย แต่บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเอง และผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปจำหน่ายให้กับผู้บริโภคทั่วไป และ/หรือส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางจำหน่ายนี้ บริษัทฯ มีทีมงานขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์อาหารและเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะ เพื่อให้บริการและให้คำแนะนำทางเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังร่วมกับลูกค้าเพื่อสรรหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงความต้องการของลูกค้า

2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service)

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร ได้แก่ ผู้ประกอบการโรงแรม ภัตตาคารและร้านอาหาร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในลักษณะเช่น ร้านเบเกอรี่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และแผนกเบเกอรี่ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ ไปผลิตเป็นอาหารพร้อมทานและเบเกอรี่ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้บริโภคต่อไป

3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคช่องทางจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Modern Trade and Traditional Trade)

บริษัทฯ วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เช่น ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต สยามพารากอน เอ็มโพเรียม เดอะมอลล์ แม็คโคร เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี ฟู้ดแลนด์ วิลล่า แฟมิลีมาร์ท และผ่านร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) เช่น ผู้ขายส่งหรือยี่ปั้ว ร้านขายส่งสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเบเกอรี่ รวมกว่า 3,000 สาขา ซึ่งช่องทางดังกล่าวได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วในประเทศไทย ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น โดยเฉพาะช่องทางจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดใหญ่ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว และจังหวัดที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อสูง

สำหรับการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม กระแสสินค้านั้นจะถูกโอนไปยังร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิมทันทีที่บริษัทฯ ส่งมอบสินค้า ซึ่งหากเกิดความเสียหายในสินค้าภายหลังส่งมอบสินค้า บริษัทฯ ไม่มีการระบอบความรับผิดชอบในมูลค่าของสินค้านั้น กล่าวคือ บริษัทฯ จะพิจารณารับผิดชอบสินค้าในบางกรณี อาทิ รับผิดชอบสินค้าเฉพาะสินค้าที่อายุสินค้าน้อยกว่า 3 เดือน เพื่อให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าของบริษัทฯ และเป็นการรักษาภาพพจน์ของตราสินค้าและภาพพจน์บริษัทฯ ในฐานะผู้นำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่าย

4) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคช่องทางจำหน่ายผ่านร้านค้าออนไลน์ (Online Shopping)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของสังคมที่ก้าวเข้าสู่ยุคสังคมไร้เงินสด จึงได้นำแพลตฟอร์มของร้านค้าออนไลน์เพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางร้านค้าออนไลน์ภายใต้เว็บไซต์ “Winner & CO” (www.winnerandco.com) โดยสินค้าที่วางจำหน่ายเป็นสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สเปน อิตาลี ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น และเกาหลี สำหรับกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ประกอบด้วย กลุ่มขนมและอาหารเข้า (Snack & Cereal) กลุ่มเครื่องดื่ม (Beverage) กลุ่มวัตถุดิบปรุงอาหาร (Gourmet Foods) กลุ่มวัตถุดิบเบเกอรี่ (Bakery Ingredient) กลุ่มของขวัญและกระเช้า (Gifts & Hampers) กลุ่มสินค้าแช่แข็ง (Frozen Products) และกลุ่มสุขภาพและความงาม (Health & Personal Care)

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ได้รับมอบเครื่องหมายรับรองการจดทะเบียนการประกอบธุรกิจตลาดแบบตรง อันถือเป็นเอกสารรับรองการจดทะเบียนของธุรกิจที่นำเสนอขายสินค้าผ่านสื่อออนไลน์อย่างถูกต้อง จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่สคบ. กำหนดจึงเป็นการรับรองได้ถึงการขายสินค้าที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

2.2) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยเกิดการระบาดหลายระลอกและมีความรุนแรงส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยล่าช้า การกลับมาแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ระลอกใหม่นับตั้งแต่ปลายปี 2563 และการระบาดของไวรัสสายพันธุ์เดลตาที่แผ่ลามเป็นวงกว้างในไทยช่วงไตรมาสสามของปี 2564 ส่งผลให้หลายกิจกรรมทางเศรษฐกิจถูกจำกัดภายใต้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลาหลายเดือน นอกจากนี้ การระบาดยังกระจายไปสู่ภาคธุรกิจ ทำให้เกิดภาวะชะงักงันในสายการผลิตในบางภาคอุตสาหกรรมและภาคก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีการฉีดวัคซีนมีความคืบหน้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก การระบาดในประเทศคลี่คลายลง มีการทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมที่เข้มงวด กิจกรรมทางเศรษฐกิจสามารถกลับมาดำเนินการได้ ส่วนการระบาดของไวรัสสายพันธุ์ใหม่โอมิครอนในช่วงปลายปีกลับมาสร้างความกังวลต่อทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอีกครั้ง สำหรับภาคการท่องเที่ยวชะงักงันเนื่องจากปีก่อน เนื่องจากการระบาดของ COVID-19 ที่รุนแรงทั่วโลกตั้งแต่ต้นปี แม้ว่าไทยเริ่มเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติผ่านโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2564 และในช่วงต้นเดือนพฤศจิกายนได้เริ่มเปิดประเทศโดยอนุญาตให้นักท่องเที่ยวต่างชาติจาก 63 ประเทศ สามารถเข้าไทยได้โดยไม่ต้องกักตัว (test & go) แต่จากข้อจำกัดจากประเทศต้นทางประกอบกับการระบาดของไวรัสโอมิครอนทั่วโลกในช่วงปลายปีส่งผลให้ไทยต้องยกเลิกการมาตรการ test & go อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้ออกมาตรการเพื่อช่วยเหลือทั้งภาคธุรกิจและภาคครัวเรือน ซึ่งมีทั้งมาตรการในการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 และมาตรการสนับสนุนการใช้ผ่านโครงการต่างๆ รวมถึงการท่องเที่ยวภายในประเทศในช่วงปลายปี ส่งผลให้การใช้จ่ายภายในประเทศเริ่มฟื้นตัวดีขึ้นในช่วงปลายปี อย่างไรก็ตาม ในด้านการแข่งขันกันของผู้ประกอบการในปัจจุบัน ผลจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี การเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการรายใหม่ และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย ส่งผลให้ธุรกิจมีการแข่งขันกันสูงขึ้น สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงามนั้นได้รับผลกระทบเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจท่ามกลางภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในปัจจุบัน

ในด้านการแข่งขันของอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรม

ลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้คือโรงงานอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป บะหมี่ ก๋วยเตี๋ยว วุ้นเส้น น้ำผลไม้ เครื่องดื่ม อาหารกระป๋อง อาหารแช่แข็ง เบเกอรี่ และอื่นๆ บริษัทฯ จึงนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ ได้อย่างครอบคลุม ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคู่แข่งหลักที่สามารถนำเข้าสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัทฯ ได้ประมาณ 3-5 ราย/สินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง จากการดำเนินกลยุทธ์ทางการแข่งขันในด้านของคุณภาพสินค้าที่มีมาตรฐานรับรองการผลิตในระดับสากล เป็นที่ยอมรับระดับโลก ความต่อเนื่องในการป้อนสินค้าให้ลูกค้า ตลอดจนการรักษาและมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

2) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค

ผลิตภัณฑ์นำเข้าของบริษัทฯ มีคุณภาพระดับพรีเมียมโดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลักผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ห้างค้าปลีกโมเดิร์นเทรดและห้างค้าปลีกดั้งเดิมกว่า 3,000 แห่งทั่วประเทศ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร มากกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งคู่แข่งในผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันนี้ ส่วนมากจะเน้นการขายสินค้าผ่านห้างค้าปลีกโมเดิร์นเทรดเพียงช่องทางเดียว จากการที่บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มนี้ผ่านทั้ง 2 ช่องทางดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันที่เหนือกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการขายผ่านช่องทางการระบายสินค้าไปยังกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารอีกช่องทางหนึ่ง

ด้านการแข่งขันในช่องทางโมเดิร์นเทรด บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการตลาด ณ จุดขายในรูปแบบของ โปรโมชั่นต่างๆ เช่น การลดราคา การตั้งกองจัดขึ้นโชว์พิเศษ การสาธิตและแจกชิม การแถมของฟรีเมียม ซึ่งบริษัทฯ เน้นทำกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับแต่ละแบรนด์สินค้า รวมไปถึงการออกสื่อประชาสัมพันธ์และอื่นๆ เพื่อสร้างการรับรู้ตราสินค้า และกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง

ด้านการแข่งขันในช่องทางผู้ให้บริการอาหาร ลูกค้านี้มีจำนวนมากและมีความต้องการสินค้าหลายชนิด มีความถี่ในการสั่งซื้อสูงแต่ปริมาณการสั่งซื้อครั้งไม่มาก พนักงานขายของบริษัทฯ จึงต้องติดตามงานอย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงเน้นกลยุทธ์การจัดหาสินค้าให้มีความหลากหลายและการบริการที่รวดเร็ว รวมถึงบริการพัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า เพื่อให้ตรงตามความต้องการและช่วยลดต้นทุนการผลิตให้แก่ลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานที่ปรึกษาทางเทคนิค ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญในการแนะนำการใช้สินค้า ผ่านรูปแบบการทำสาธิตและการจัดสัมมนาให้ลูกค้าได้รู้จักสินค้าและสามารถนำสินค้าไปใช้ได้ตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและผลิต วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร และสารเติมแต่งคุณสมบัติของอาหาร ตลอดจนผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 88.1 ของยอดซื้อรวมในปี 2564 และ ยอดการสั่งซื้อสินค้าในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 11.9 ของยอดซื้อรวมในปี 2564

บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ และผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ดังนี้

มูลค่าซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต่างประเทศ	1,011.1	92.7	1,014.9	90.3	1,033.1	88.1
ในประเทศ	79.3	7.3	108.6	9.7	140.1	11.9
รวมมูลค่าซื้อ	1,090.4	100.0	1,123.5	100.0	1,173.2	100.0

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 57.9 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมด โดยมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกินกว่าร้อยละ 10 จำนวน 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาเป็นระยะเวลายาวนาน จึงมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาโดยตลอด

3.1) การนำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายประมาณร้อยละ 89.3 ของรายได้จากการจัดจำหน่ายรวมในปี 2564 เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย บริษัทฯ จะพิจารณาจากผู้ผลิตที่จำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่มีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพและราคาเป็นหลัก เนื่องจากผู้ผลิตแต่ละรายจะมีแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน ทำให้วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารของผู้ผลิตแต่ละรายมีคุณสมบัติพิเศษที่แตกต่างกัน แม้ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในแต่ละครั้งต้องมีใบรับรองคุณภาพจากผู้ผลิต และมีเอกสารระบุรายละเอียดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร โดยเฉพาะ

ผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหารเพื่อการส่งออกจำเป็นต้องทราบแหล่งกำเนิด คุณภาพและมาตรฐาน และรายละเอียดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ชัดเจนก่อนนำไปผลิต และยังใช้เอกสารดังกล่าวเป็นเอกสารอ้างอิงสำหรับการส่งออก

3.2) การผลิตสินค้าภายใต้สายการผลิตของบริษัทฯ เพื่อจำหน่าย

โรงงานที่ใช้ดำเนินการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน พื้นที่รวม 5 ไร่ 3 งาน 76 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 4,700 ตารางเมตร สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตด้วยสายการผลิตของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย ประกอบด้วย ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) สารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง น้ำตาลเคลือบ น้ำตาลที่ใช้ในอุตสาหกรรม ผงฟู และสารให้ความคงตัว ซึ่งการผลิตสินค้ากลุ่มนี้เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายทั่วไป และผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยเฉพาะ (Made to Order)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสายการผลิตเพื่อแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีขนาดต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้เหมาะสมกับการจำหน่ายไปยังผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ (Repackaging) โดยสินค้าที่บริษัทฯ ได้ปรับขนาดของบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) เช่น ผงโกโก้ ช็อกโกแลต เครื่องเทศ ลูกเกด อัลมอนต์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ เพื่อจัดจำหน่ายโดยตรง และรับจ้างแบ่งบรรจุให้กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ

สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสมล่วงหน้า (Premix) เช่น น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด นั้น บริษัทฯ ได้สั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตภายในประเทศ

กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

ปริมาณกำลังการผลิตสูงสุดในปี 2564 เท่ากับ 9,492 ตัน และมีปริมาณการผลิตจริงเท่ากับ 4,823 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 399 ตัน โดยมีรายละเอียดกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตในระหว่างปี 2562 ถึงปี 2564 ดังนี้

		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	9,492	9,492	9,492
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	4,286	4,424	4,823
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	45.2	46.6	50.8

ธุรกิจรับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เวชสำอาง เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยา (OEM for Skincare & Cosmeceutical, Make up, Food Supplement and Pharmaceutical Product)

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย) รับจ้างผลิต ประกอบด้วย 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Make up) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement) และยาที่ใช้รักษาโรคผิวหนัง (Pharmaceutical Product) ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตเวชสำอางและยาแผนปัจจุบันจาก อย. และมีการควบคุมคุณภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ได้รับการรับรองภายใต้มาตรฐานสากล ISO 9001:2015, GMP, HACCP และ HALAL

1.1) ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าขายดีของบริษัทย่อย เช่น

- ผลิตภัณฑ์ครีมกันแดด เช่น ครีมกันแดดเนื้อครีมผสมวิตามินซี (VIT C Bio Face UV Protection) หรือครีมกันแดดเนื้อเจลผสมรองพื้นสูตรน้ำ (Aqua Perfect Hokkaido Milk Foundation Physical Sunscreen) เนื้อบางเบาไม่หนักหน้า เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ไวท์เทนนิ่ง เช่น มาส์กปรับสมดุลผิวหน้า (Balancing Mask) เพื่อสุขภาพผิวกระจ่างใสปลดล็อกทุกปัญหาผิวหน้า
- ผลิตภัณฑ์มอยเจอร์ไรเซอร์ เช่น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าสูตรช่วยฟื้นฟูผิว (Defensil Cream) ผลิตภัณฑ์ดูแลผิวรูปแบบใหม่ ที่ช่วยปรับสมดุลการทำงานให้สอดคล้องตามหลักนาฬิกาของผิว (Hydro Energizing Booster)
- ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เช่น โลชั่นบำรุงผิวกายสูตรกันน้ำ (Water Resistant Milky Body Lotion)
- ผลิตภัณฑ์ลดเลือนริ้วรอย เช่น เซรั่มปกป้องผิวจากริ้วรอย (Alp Rose Anti-Perfect Serum)
- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผิวสำหรับผิวหน้าและผิวกาย เช่น โฟมล้างหน้าสูตรแอคทีฟคาร์บอนผงถ่านเข้มข้น (Detoxifying Charcoal Cleansing Foam)
- สบู่ก้อน เช่น สบู่ล้างหน้า Red Rose Wine Facial Soap
- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัยสำหรับมือ เช่น แอลกอฮอล์น้ำสำหรับทำความสะอาดมือ แอลกอฮอล์เจลสำหรับทำความสะอาดมือ

1.2) เครื่องสำอาง (Make up)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์แต่งหน้า เช่น

- ผลิตภัณฑ์ลิป เช่น ลิปลิกวิด ลิปสติค และลิปกลอส
- ผลิตภัณฑ์แป้งแต่งหน้า เช่น แป้งพัฟเนื้อละเอียด แป้งพัฟผสมสารกันแดด คuschin แป้งฝุ่น แป้งโปร่งสง (Translucent)
- ผลิตภัณฑ์แต่งหน้าอื่นๆ เช่น โทนอัพครีม (Tone-up) บลัชออน เจลเขียนคิ้ว ที่เขียนคิ้วแบบฝุ่นอายไลน์เนอร์ บลัชออนเนื้อฝุ่น ลิปทินท์ เป็นต้น

1.3) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement Product)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารซึ่งสกัดจากสารสกัดธรรมชาติ ทั้งในรูปแบบเม็ดดอ กแคปซูล และรูปแบบของได้แก่

- กลุ่มควบคุมน้ำหนัก และเสริมกล้ามเนื้อ (Weight Control) เช่น เวย์โปรตีน
- กลุ่มลดเลือนริ้วรอย (Anti-Aging)
- กลุ่มบำรุงผิวพรรณ เช่น กลูต้า (Gluta) ที่ช่วยลดเม็ดสีในผิวให้ผิวกระจ่างใสจากภายใน
- กลุ่มบำรุงกระดูกและข้อต่อ (Bone & Joint) เช่น คอลลาเจน (Collagen) ที่มีส่วนช่วยเสริมสร้างความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ รวมถึงข้อต่อต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

1.4) ยาที่ใช้ในการรักษาโรคผิวหนัง (Pharmaceutical Product)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายที่ใช้ในการรักษาโรคผิวหนัง เช่น กลุ่มรักษาสิว (Acne Treatment) กลุ่มรักษาฝ้า (Melasma Treatment)

2) การตลาดและการแข่งขัน

2.1) นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทย้อยหรือ “แอท-ซี” ซึ่งได้รับการรับรองระบบบริหารงานต่างๆ โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่ง และเพื่อให้ระบบบริหารงานต่างๆ ขององค์กรยังคงความทันสมัย มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ทบทวน ปรับปรุงระบบบริหารงานต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานขององค์กรภายใต้คำแนะนำของที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งจากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมและสมาคมเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ พร้อมทั้งเริ่มปรับเปลี่ยนผู้ให้การรับรองระบบบริหารงานขององค์กรเป็นบริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการตรวจรับรองตามมาตรฐานหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตเครื่องสำอางในระดับสากล เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ อีกทั้ง แอท-ซี ยังใช้มาตรฐานโครงสร้างพื้นฐานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่มีความสะอาด ปลอดภัย และปราศจากเชื้อแบคทีเรีย ในระดับอุตสาหกรรมยา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางและเสริมอาหารของบริษัทฯ นั้นถูกควบคุมอยู่ในสภาวะแวดล้อมที่เหมาะสม รวมทั้งใช้ควบคุมคุณภาพการผลิตในทุกขั้นตอน เพราะในฐานะผู้ผลิตและให้บริการสร้างแบรนด์สุขภาพความงามที่มีคุณภาพ มุ่งเน้นพัฒนา และปรับปรุงมาตรฐานการผลิตให้มีระดับสูงอยู่เสมอ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงยิ่งขึ้นและสร้างประโยชน์แก่ผู้บริโภคมากที่สุด

นอกจากนี้ แอท-ซี ได้กำหนดนโยบายการรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะลูกค้าและคู่ค้า อีกทั้งมีกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อรักษฐานลูกค้าเดิม เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด และเพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1) การคัดสรรและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

แอท-ซี มีทีมงานที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสรรหาวัตถุดิบ มีนโยบายให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่นำออกจำหน่าย อาทิ คุณภาพวัตถุดิบ ได้คัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากประเทศผู้ผลิตชั้นนำของโลก เช่น ยุโรป อเมริกา มีการตรวจสอบทุกกระบวนการและพิธีภัณฑ์ทุกขั้นตอน ตั้งแต่การผลิตจนออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตั้งแต่รับความต้องการของลูกค้าจนถึงขั้นตอนการพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าผ่านการทดสอบความคงตัวและการระคายเคืองของผลิตภัณฑ์ จึงมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าจะมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

2) การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

แอท-ซี มีทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า และมีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ อีกทั้งรองรับความต้องการที่แตกต่าง ด้วยการให้บริการพัฒนาสูตรสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีทีมผู้เชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ให้คำปรึกษาทั้งด้านการสร้างแบรนด์และสารสกัดต่างๆ ที่สำคัญในการนำมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การทดสอบความคงตัวและประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

3) รักษาและมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

แอท-ซี ให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยมีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน รวมถึงการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดเก็บฐานข้อมูลลูกค้า ตลอดจนนโยบายมุ่งใจลูกค้าโดยจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง

4) ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและการสร้างตราสินค้าของบริษัท

แอท-ซี ให้ความสำคัญในความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ภายนอก ดังนั้นแล้วเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าว บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านของแอท-ซีจึงได้วิจัยและพัฒนา ทั้งทางด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ ด้านกระบวนการผลิต รวมไปถึงการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ เพื่อสร้างตราสินค้าของบริษัทฯ อันจะตอบสนองต่อความต้องการต่างๆ ของผู้บริโภคและปัจจัยภายนอกโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์โรคระบาดอันเกิดจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบต่อความตระหนักในการรักษาความสะอาด และความงามจากภายใน แอท-ซี จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัยสำหรับมือ และผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพื่อสร้างความงามจากภายใน ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคอย่างทันทั่วถึง

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

แอท-ซี เป็นผู้ให้บริการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม ที่ให้บริการตั้งแต่รับความต้องการของลูกค้า จนถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแอท-ซี คือกลุ่มลูกค้าบริษัทที่เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม และกลุ่มลูกค้าทั่วไปที่อยากเป็นเจ้าของแบรนด์

ช่องทางการจำหน่ายและการส่งเสริมการขาย

แอท-ซี รับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว เครื่องสำอาง และอาหารเสริม โดยผ่านผู้แทนขายที่ให้บริการแก่ลูกค้าในทุกพื้นที่ ทั้งกรุงเทพฯ และพื้นที่ต่างจังหวัด โดยแบ่งเขตพื้นที่รับผิดชอบตามแต่ละภูมิภาคเพื่อความสะดวกในการเข้าพบและให้บริการกับลูกค้าได้สะดวกและรวดเร็ว อีกทั้งยังได้มีการนำเอาเครื่องมือการสื่อสารออนไลน์ต่างๆ มาช่วยในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง อาทิ เฟสบุ๊ก (Facebook) ซึ่งเป็นสื่อออนไลน์หลักที่เข้าถึงทุกกลุ่มลูกค้าและเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย และอินสตาแกรม (Instagram) ซึ่งถือเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการสร้างการรับรู้ (Brand Awareness) ได้เป็นอย่างดี รวมถึงสื่อสมัยใหม่อย่างติ๊กต็อก (Tik Tok) ก็เป็นเครื่องมือที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในปัจจุบัน อีกทั้งยังครอบคลุมไปถึง LINE Official ที่ผู้สนใจสามารถติดตามข่าวสาร รวมถึงได้ตอบกับทางเจ้าหน้าที่ได้อย่างรวดเร็วอีกด้วย

นอกจากนี้ แอท-ซี ยังได้ขยายฐานลูกค้าผ่านช่องทางมาร์เก็ตเพลส (Market Place) อย่าง LAZADA SHOPEE และ JD Central เพื่อใช้เป็นช่องทางการกระจายสินค้าให้เข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งมีระบบรองรับเรื่องการชำระสินค้า การจัดส่งสินค้าอย่างเป็นมาตรฐาน และเพื่อให้ครบทุกช่องทางตามแนวคิดการตลาด 360 องศา (Marketing 360) ทางแอท-ซี ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการตลาดแบบออฟไลน์ (Offline Marketing) โดยมีการออกบูธกิจกรรมไปยังสถานที่ต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงทุกกลุ่มลูกค้าและผู้สนใจที่ต้องการสัมผัสหรือลองชิมสินค้าจริงเพื่อประกอบการตัดสินใจ อาทิ การออกบูธขายสินค้าตามอาคารสำนักงานใหญ่ใจกลางเมืองย่านสาทร สีลม รวมถึงการออกบูธในต่างประเทศ เพื่อขยายฐานลูกค้าที่มีความต้องการนำสินค้าของแอท-ซี เข้าทำการตลาดยังประเทศของตนอีกด้วย

2.2) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงามนั้นได้รับผลกระทบไปในทิศทางเดียวกับภาวะเศรษฐกิจและสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงรอบด้าน อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงามจะสามารถเติบโตได้ดี เนื่องจากผู้คนในยุคปัจจุบัน ทั้งเพศชายและหญิงในทุกช่วงวัย โดยเฉพาะในวัยหนุ่มสาว ต่างให้ความสนใจเรื่องสุขภาพ ความงาม และผิวพรรณ รวมทั้งการดูแลตัวเองมากขึ้น ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ความงามในท้องตลาดเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค รวมถึงการเกิดขึ้นของสถาบัน

ความงามที่พร้อมรองรับทุกความต้องการของทุกเพศทุกวัยได้อย่างไม่มีข้อจำกัด จากปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว ส่งผลดีต่อรายได้หลักของแอท-ซีที่มาจากการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อเนื่องจากปี 2563 อันส่งผลให้เศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเกิดการหยุดชะงัก ระยะเวลาและราคาการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งกำลังซื้อจากภาคต่างๆ ลดลง โดยเฉพาะกลุ่มตลาดสินค้า Personal Care และ Make Up ซึ่งรับผลกระทบมาจากผู้บริโภคที่ใช้ชีวิตนอกที่พักอาศัยน้อยลง อันส่งผลให้การบริโภคสินค้าดังกล่าวลดลงเช่นเดียวกัน อีกทั้งผลกระทบดังกล่าวนี้ยังคาดว่าจะมีผลกระทบสืบต่อไปอีกจนถึงปี 2564

จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้ตลาดโดยรวมชะลอตัว เหตุจากผู้บริโภคมีภาระในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้ภาวะกระแสเงินสดในตลาดหมุนเวียนได้น้อยกว่าที่ควรจะเป็น ทางแอท-ซี จึงพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาส สำหรับผู้ที่รู้สึกว่าการดำเนินงานในปัจจุบันไม่มั่นคงและต้องการหาแผนสำรองเพื่อเพิ่มความมั่นคงให้กับชีวิต ให้พวกเขาเหล่านั้นสามารถที่จะเลือกทางเดินได้เอง

ดังนั้น แอท-ซี จึงได้ขยายฐานการโฆษณาในช่องทางออนไลน์ รวมถึงเลือกใช้อินฟลูเอนเซอร์ (Influencer) ที่มีชื่อเสียงเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าและทำให้เกิดความเข้าใจ ไว้วางใจ และเชื่อใจที่จะทำธุรกิจโดยมี แอท-ซี เป็นผู้ดูแลเรื่องผลิตภัณฑ์ และด้วยจุดแข็งของแอท-ซี ที่มีสูตรมาตรฐานกว่า 60 สูตร ครอบคลุมทุกความต้องการพื้นฐานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงาม รวมถึงยังมีทีมวิจัยและพัฒนาสูตร (Research and Development) ที่พร้อมพัฒนาสูตรตามความต้องการของลูกค้าเพื่อรองรับความต้องการของตลาด (Full Market Coverage) ไม่ว่าจะเป็นกลุ่ม Mass Market ไปจนถึงกลุ่ม Niche Market ซึ่งนับว่าหาได้ยากในปัจจุบัน

จากที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมด แอท-ซี ไม่ได้มีจุดมุ่งหมายเพียงแค่นี้ในประเทศไทยเท่านั้น แต่ยังพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าออกไปยังต่างประเทศ อาทิ CLMV ในเขตประเทศเพื่อนบ้านทั้งหมด รวมถึงแถบตะวันออกกลางที่ให้ความเชื่อมั่นกับผลิตภัณฑ์และสินค้าจากประเทศไทย โดยเมื่อผ่านพ้นสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ไปแล้ว แอท-ซีก็พร้อมที่จะออกประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมเพื่อหาลูกค้าทั้งในส่วน OEM รวมถึง OWN Brand ต่อไป

ในขณะที่ภาวะแข่งขันของธุรกิจรับผลิตเครื่องสำอาง (OEM) มีการแข่งขันอย่างเข้มข้นมากขึ้น ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวให้ทันต่อกระแสนิยมของผู้ประกอบการ SME ที่มีความประสงค์ที่จะได้สินค้าที่มีนวัตกรรมและมีมาตรฐานในการผลิต ด้วยเหตุนี้ผู้ประกอบการ (OEM) จึงต้องมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อความอยู่รอดของธุรกิจ ดังนี้

- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกระแสด้านความงาม
- สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ SME โดยการรักษามาตรฐานการผลิตและเน้นการตรวจสอบคุณภาพสินค้า
- ปรับกิจกรรมทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รักษาฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ เพื่อช่วยสนับสนุนลูกค้าในเรื่องของช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะช่องทางออนไลน์ (E-Commerce)
- จัดหาพันธมิตรในกลุ่มที่สามารถพัฒนาวัตถุดิบจากภูมิปัญญาท้องถิ่นมาพัฒนาต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์
- เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศอาเซียน
- ทบทวนและพัฒนาการผลิต เพื่อให้ได้ผลผลิตมากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรเท่าเดิมหรือน้อยลง
- ทบทวนและพัฒนากระบวนการบริหารทรัพยากรทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

3.1) การผลิตสินค้าภายใต้สายการผลิตเพื่อจำหน่าย

โรงงานที่ใช้ดำเนินการผลิต ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองฉะเชิงเทรา พื้นที่รวม 8 ไร่ 2 งาน 31 ตารางวา โดยสินค้าที่ผลิตภายใต้สายการผลิตเพื่อจำหน่าย ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Make up) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement) และยาที่ใช้รักษาโรคผิวหนัง (Pharmaceutical)

กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical)				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	560.40	571.80	391.80
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	38.55	96.36	70.82
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	6.88	16.85	18.08
ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง (Make up)				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	81.60	81.60	81.60
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	0.10	0.17	0.05
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	0.12	0.21	0.06
ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและยา (Food Supplement and Pharmaceutical)				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	249.60	246.60	246.60
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	0.04	0.89	0.59
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	0.02	0.36	0.24

4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจปรากฏตามเอกสารแนบที่ 4

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น ของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ:

1. เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ปี 2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด โดยการเข้าถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ประกอบธุรกิจนำเข้า ผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค โดย ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 กลุ่มวองอสิริยะกุล เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.5 และผู้ลงทุนทั่วไปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.5

บริษัทฯ มีนโยบายให้กลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยมีนโยบายและบริหารงานของตนเอง รายได้ของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจหลักนำเข้า ผลิตและจำหน่ายส่วนผสม สารปรุงแต่งอาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products) และจากธุรกิจรับจ้างผลิตของบริษัทย่อย ซึ่งมาจากผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare & Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Makeup) อาหารเสริม (Food Supplement) และยารักษาโรคผิวหนัง (Pharmaceutical)

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
1. ครอบครัววงอิสริยะกุล^{1/}		
1.1 นายเจน วงอิสริยะกุล	187,431,900	31.24%
1.2 นางวรรณพร วงอิสริยะกุล	52,650,000	8.78%
1.3 นางสาวกะรัตรัตน์ วงอิสริยะกุล	34,500,000	5.75%
1.4 นางสาวกมลัส วงอิสริยะกุล	34,500,000	5.75%
รวมครอบครัววงอิสริยะกุล	309,081,900	51.52%
2. ครอบครัวโรจนวิศา^{1/}		
2.1 นายสุรภัทร์ โรจนวิศา	15,000,000	2.50%
2.2 นายบุญยวัฒน์ โรจนวิศา	10,698,600	1.78%
2.3 นายปวิณ โรจนวิศา	5,100,000	0.85%
2.4 นายวันชัย โรจนวิศา	1,170,000	0.20%
2.5 นายวีรชัย โรจนวิศา	150,000	0.03%
2.6 นางสาวอัญชลี โรจนวิศา	150,000	0.03%
2.7 นายธวัชชัย โรจนวิศา	70,000	0.01%
รวมครอบครัวโรจนวิศา	32,338,600	5.39%
3. ครอบครัวมานัสสถิตย์^{1/}		
3.1 นายอนันต์ มานัสสถิตย์	6,960,000	1.16%
3.2 นายจักรพันธ์ มานัสสถิตย์	6,936,600	1.16%
3.3 นางสาวจันทิพย์ มานัสสถิตย์	6,479,850	1.08%
3.4 นายสถาพร มานัสสถิตย์	6,000,000	1.00%
3.5 นางสาวภัทรวดี มานัสสถิตย์	52,500	0.01%
3.6 นางมาลีภา มานัสสถิตย์	21,000	0.00%
รวมครอบครัวมานัสสถิตย์	26,449,950	4.41%
4. ครอบครัวเดชอมรชัย^{1/}		
4.1 นายวีรชัย เดชอมรชัย	16,547,100	2.76%
4.2 นางสาววิลาสิณี เดชอมรชัย	755,903	0.13%
รวมครอบครัวเดชอมรชัย	17,303,003	2.88%
5. ครอบครัวเกรียงไกรกฤษฎา^{1/}		
5.1 นางสาวกนกพรพรณ เกรียงไกรกฤษฎา	17,100,000	2.85%
5.2 นางสาววิภาดา เกรียงไกรกฤษฎา	3,000	0.00%
รวมครอบครัวเกรียงไกรกฤษฎา	12,367,500	2.85%

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
6. ครอบครัวปุษยไพบุลย์^{1/}		
6.1 นายเพริ้ว ปุษยไพบุลย์	11,430,000	1.91%
6.2 นางภารดี ปุษยไพบุลย์	750,000	0.13%
6.3 นายประพันธ์ ปุษยไพบุลย์	187,500	0.03%
รวมครอบครัวปุษยไพบุลย์	12,367,500	2.06%
7. นางสาวเพชรรัตน์ วลีฤกษ์ทรัพย์	12,000,000	2.00%
8. ครอบครัวต้นทนาวิวัฒน์^{1/}		
8.1 นางวิไลพร ต้นทนาวิวัฒน์	7,200,000	1.20%
8.2 นางสาววิภาวี ต้นทนาวิวัฒน์	1,800,000	0.30%
8.3 นางสาวอินภา ต้นทนาวิวัฒน์	1,800,000	0.30%
รวมครอบครัวต้นทนาวิวัฒน์	10,800,000	1.80%
9. นายสมศักดิ์ วิชัยนารักษ์	7,630,000	1.27%
10. ครอบครัวลิมปิกิริติ^{1/}		
10.1 นางวิภาดา ลิมปิกิริติ	3,847,800	0.64%
10.2 นายจักรกฤษ ลิมปิกิริติ	1,625,000	0.27%
รวมครอบครัวลิมปิกิริติ	5,472,800	0.91%
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก	450,546,753	75.09%
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	149,427,909	24.91%
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	599,974,662	100%

หมายเหตุ: ^{1/} เป็นการรวมกลุ่มของผู้ถือหุ้นตามนามสกุลของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น มิได้เป็นการนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

ผู้ถือหุ้นรายย่อย

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) 3,696 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 40.17

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว / จำนวนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 149,993,665.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ปี 2564 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 150,000,000 บาท และหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิม 400,000,000 หุ้น เป็น 600,000,000 หุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินการขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลดทุนเป็นลำดับถัดไป และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 ในกรณีที่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราที่แตกต่างจากที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

อัตราจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

รายละเอียด	2560	2561	2562	2563	2564
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.23	0.22	0.19	0.20	-
• ปันผลระหว่างกาล					
- หุ้นปันผล	-	-	-	-	0.1250 ^{1/}
- เงินปันผล	0.10	0.09	0.19	0.10	0.0139 ^{1/}
• ปันผลงวดสุดท้าย					
- เงินปันผล	0.13	0.13	-	0.10	0.1200 ^{2/}
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ^{3/}	88.13%	85.43%	68.42%	85.70%	133.69%

หมายเหตุ: ^{1/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 มีมติอนุมัติจ่ายหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล จำนวน 199,974,662 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท หรือคิดเทียบเป็นมูลค่าเท่ากับอัตรการจ่ายเงินปันผลประมาณ 0.1250 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0139 บาท (เพื่อรองรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินได้ตามมาตรา 50 (2) (จ) แห่งประมวลรัษฎากรให้กับผู้รับปันผล) รวมการจ่ายปันผลที่อัตราประมาณ 0.1389 บาทต่อหุ้น (คำนวณจากหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น ก่อนออกหุ้นปันผล)

^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2565 ในอัตรา 0.12 บาทต่อหุ้น (คำนวณจากหุ้นสามัญจำนวน 599,974,662 หุ้น หลังออกหุ้นปันผล)

^{3/} อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามคำนวณจากกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทฯ เป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีภาพลักษณ์ที่ดี และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสารแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกของบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ด้าน ดังนี้
 - 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
 - 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
 - 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
2. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน และประเมินผลความเสี่ยง รวมถึง สนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมภายในที่เหมาะสม
5. ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันรุนแรง

ธุรกิจนำเข้า จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคนั้น มีคู่แข่งจำนวนมาก ทั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศและผู้ผลิตในประเทศ ประกอบกับสินค้าที่จัดจำหน่ายบางประเภทไม่มีความแตกต่างในคุณลักษณะของสินค้าอย่างเป็นนัยสำคัญ ทำให้มีสินค้าทดแทนได้ง่าย อีกทั้ง เทคโนโลยีในปัจจุบันมีความก้าวหน้ามากขึ้น มีการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ (start-up) และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป จึงส่งผลให้ธุรกิจมีการแข่งขันในด้านราคาสูง โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งการแข่งขันที่รุนแรงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าคู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ คาดว่าจะมีความเสี่ยงดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านระบบออนไลน์ ให้สามารถเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารมากขึ้น ภายใต้เว็บไซต์ www.winnerandco.com และยังคงไว้ซึ่งการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีตราสินค้าที่มีชื่อเสียง มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า อีกทั้งยังสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารในรูปแบบต่างๆ อาทิ ใบบรรรองคุณภาพสินค้า ใบบรรรองแหล่งกำเนิดของสินค้า รวมถึงการให้บริการคำปรึกษาด้านเทคนิคเกี่ยวกับการใช้สินค้าจากประสบการณ์ของผู้บริหารที่ดำเนินธุรกิจเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี และทีมพนักงานขายที่มีความรู้ความชำนาญด้านเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทฯ เข้าใจความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในการคัดสรรสินค้า และจัดหาสินค้าทดแทนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากสินค้าเกษตรที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

สินค้าเกษตรแปรรูปอาจมีความผันผวนของราคาสินค้าไปตามความต้องการซื้อขายของสินค้าเกษตรในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณผลผลิตที่ผลิตได้ในแต่ละปีอาจมีปริมาณไม่คงที่ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศในพื้นที่นั้นๆ หากปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรมีจำกัด อาจส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้นหรือเปลี่ยนแปลงไป หรืออาจทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรสินค้าจากผู้ผลิตในปริมาณที่จำกัด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

สำหรับผลิตภัณฑ์แปรรูปจากสินค้าเกษตรที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งซึ่งแปรรูปมาจากข้าวสาลี มันฝรั่ง และข้าวโพด ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มมาการีนและเนยขาว ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาล ผลิตภัณฑ์กลุ่มผัก ผลไม้ และอาหารทะเลแช่แข็ง ไข่ผง ลูกเกด และอัลมอนต์ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากสินค้าเกษตร คิดเป็นร้อยละ 33.8 ของรายได้จากการขาย และผลิตภัณฑ์ที่มีรายได้จากการจำหน่ายสูงสุดในกลุ่มสินค้าเกษตรแปรรูป คือ ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.2 ของรายได้จากการขายทั้งหมด รองลงมา คือ ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.6 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ นำเข้าสินค้าเกษตรแปรรูปจากผู้ผลิตในต่างประเทศซึ่งดำเนินการแปรรูปสินค้าเกษตรเป็นสินค้าสำเร็จรูป ผู้ผลิตในต่างประเทศดังกล่าวจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการทำสัญญาซื้อขายสินค้าเกษตร เช่น ข้าวสาลี ล่วงหน้าไว้แล้วระดับหนึ่ง ผู้ผลิตจะเสนอราคาแบ่งให้กับบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส และคงราคาเสนอขายให้กับบริษัทฯ อย่างน้อยสามเดือน หากผู้ผลิตประสงค์จะปรับราคาสินค้า ทางผู้ผลิตจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 รอบของการสั่งซื้อ บริษัทฯ จึงมีช่วงเวลาในการปรับราคาสินค้าในแต่ละครั้ง (Grace period) โดยอาจจะยืนยันราคาสินค้า

ให้กับลูกค้าอย่างน้อย 1 รอบของการสั่งซื้อ ก่อนที่จะปรับราคาตามราคาตลาดที่แท้จริง เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ประกอบกับลักษณะการจัดหาหรือการสั่งซื้อสินค้าเกษตรแปรรูป รวมทั้งแป้งสาลีและแป้งมันฝรั่ง จะเป็นการจับคู่ระหว่างคำสั่งซื้อของลูกค้ากับการเสนอซื้อสินค้าของบริษัทฯ จากผู้ผลิต ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจที่มีลักษณะเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายสินค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดโลกลดลง

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรแปรรูปมากกว่า 30 ปี ประกอบกับมีการบริหารความเสี่ยงโดยฝ่ายขายสินค้าอุตสาหกรรมที่คอยติดตามความเคลื่อนไหวของแนวโน้มราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง เช่น ข้าวสาลี มันฝรั่ง ข้าวโพด เมล็ดโกโก้ น้ำมันปาล์ม อีกทั้งยังสอบถามสถานการณ์ตลาดจากลูกค้าและผู้ผลิตเป็นระยะ โดยผู้ผลิตแต่ละรายที่บริษัทฯ นำเข้าสินค้าจะแจ้งความเคลื่อนไหวของราคาผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปสินค้าเกษตรทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง จากนั้นฝ่ายขายอุตสาหกรรมจะนำข้อมูลจากผู้ผลิตมาตรวจสอบความสอดคล้องกับภาวะตลาดในประเทศ และแจ้งกลับไปยังผู้ผลิตเพื่อเจรจาต่อรองหรือร่วมกันกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทฯ ทราบถึงแนวโน้มทั้งด้านราคาและปริมาณในอนาคตเป็นอย่างดี ในกรณีที่ราคามีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการวางแผนการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของลูกค้า พร้อมปรับกลยุทธ์ราคาให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยยังคงรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรสินค้านี้ในปริมาณที่จำกัด บริษัทฯ อาจจัดหาผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทดแทนความต้องการของลูกค้าเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณของผลิตภัณฑ์สินค้าเกษตรแปรรูปเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายกระจายความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนดังกล่าวด้วยการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้สูงขึ้น ซึ่งเป็นการจำหน่ายผ่านช่องทางการจำหน่ายอื่น โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม เท่ากับร้อยละ 40.3 และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เท่ากับร้อยละ 55.9

ความเสี่ยงจากการความไม่แน่นอนของต้นทุนการนำเข้าผลิตภัณฑ์

ในปี 2564 บริษัทฯ นำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายประมาณร้อยละ 88.1 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ ใช้การขนส่งทางเรือเป็นหลัก เพื่อนำเข้าผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ ซึ่งค่าขนส่งดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์ โดยที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าระวางเรือในการขนส่งจะเป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันในตลาดโลก หากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือปรับเพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นเดียวกัน ในขณะเดียวกัน หากราคาน้ำมันปรับตัวลดลงก็อาจส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือต่ำลงได้ การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าขนส่งจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายของบริษัทฯ และอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนค่าระวางเรือ โดยเลือกใช้บริการจากสายเรือหรือตัวแทนสายเรือ (Freight Forwarder) ที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้สามารถเปรียบเทียบและต่อรองเพื่อให้ได้อัตราค่าระวางเรือที่ดีที่สุด นอกจากนี้ ในกรณีที่ต้องจัดซื้อค่าระวางเรือสำหรับสินค้าหลักที่มีปริมาณและความถี่ในการนำเข้าสูง บริษัทฯ จะต่อรองขอให้สายเรือ หรือตัวแทนสายเรือยื่นอัตราค่าระวางเรืออย่างน้อย 3 เดือน เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนในส่วนนี้

ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตในต่างประเทศแต่งตั้งตัวแทนอื่นจัดจำหน่ายในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายของผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งมันฝรั่ง สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เช่น ขนมขบเคี้ยว ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ ฯลฯ โดยรูปแบบของสัญญาเป็นทั้งตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ มีอายุสัญญา 1-5 ปี ภายหลังจากครบกำหนดอายุสัญญา สัญญาดังกล่าวจะได้รับการต่ออายุโดยอัตโนมัติจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะมีหนังสือยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญา หรือผู้ผลิตต่างประเทศแต่งตั้งตัวแทนอื่นจัดจำหน่ายในประเทศไทย จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยคิดเป็นร้อยละ 52.1 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจร่วมกับคู่ค้าผู้ให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์แก่บริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มานานมากกว่า 10 ปี และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับคู่ค้ามาโดยตลอดซึ่งบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าที่ตกลงในสัญญาและสามารถสร้างยอดขายสินค้าที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากคู่ค้าในการต่ออายุสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่อสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายในระดับต่ำ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาที่เป็นผู้ผลิตสินค้าจะเข้ามาดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าและทำการตลาดในประเทศไทยด้วยตนเองโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย แต่การดำเนินการดังกล่าว ผู้ผลิตต้องมีต้นทุนจากเงินลงทุนในการสร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าและการกระจายสินค้าด้วยตนเอง ทั้งนี้ การจัดจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม ต้องใช้ทักษะความสามารถในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอย่างมาก เนื่องจากการแข่งขันที่สูง และการกระจายตัวของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมและลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารที่มีอยู่ทั่วประเทศ หรือแม้แต่ในกลุ่มสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ก็ต้องมีความเชี่ยวชาญในการทำการตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้าให้เข้าถึงผู้บริโภคทั่วประเทศเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ด้วยประสบการณ์และความชำนาญในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคจากผู้ผลิตหลายแห่งทั่วโลก บริษัทฯ สามารถหาผลิตภัณฑ์อื่นๆ มาทดแทนผู้ผลิตรายเดิมได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงในการต่ออายุสัญญาตัวแทนฯ โดยสามารถดำเนินการได้ทันกับระยะเวลาที่บริษัทฯ จะต้องส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เนื่องจากการยกเลิกสัญญาตัวแทนจำหน่ายในแต่ละฉบับ ผู้ให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายจะต้องส่งหนังสือยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3-6 เดือน

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศทั้งหมดประมาณ 84 ราย โดยสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศรายใหญ่รายหนึ่งมีสัดส่วนมูลค่าสั่งซื้อร้อยละ 20.8 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งผู้ผลิตในต่างประเทศรายใหญ่นั้น บริษัทฯ ได้สิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าปริมาณการสั่งซื้อดังกล่าวไม่เป็นการกระจุกตัวกับผู้ผลิตในต่างประเทศรายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ และในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดสั่งซื้อรวมในปีนั้นๆ

ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง

บริษัทฯ มีลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้านำเข้าเป็นหลัก ซึ่งรายได้หลักของการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้านำเข้า คือ รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ รายได้ค่านายหน้า ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมบางรายของบริษัทฯ ที่มีปริมาณคำสั่งซื้อสูง ติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้าสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและควบคุมอัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้บริการและประสานงานด้านเอกสารทั้งหมด รวมทั้งติดตามการนำเข้า (Shipment) สินค้าดังกล่าว เช่น การติดตามการนำสินค้าลงเรือ การติดตามสายการบินเรือที่นำเข้ามาสินค้าของลูกค้ามายังประเทศไทย รวมถึงแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการนำเข้าสินค้าจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า แต่เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยจากผู้ผลิตต่างประเทศในกลุ่มสินค้าดังกล่าว เมื่อลูกค้าซื้อสินค้าโดยตรงกับผู้ผลิตในต่างประเทศ ผู้ผลิตในต่างประเทศจะต้องจ่ายค่านายหน้าให้กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายในสินค้านั้น หากในอนาคตลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ได้ เนื่องจากอัตรากำไรจากรายได้ค่านายหน้าต่ำกว่าอัตรากำไรจากการจัดจำหน่ายสินค้า

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ลูกค้าเลือกที่จะนำเข้าวัตถุดิบโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อผลิตนั้น ลูกค้ามีภาระหน้าที่ในฐานะผู้นำเข้าสินค้าอาหารจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้าจะต้องดำเนินการขั้นตอนต่างๆ ทั้งการขอขึ้นทะเบียนนำเข้า (“การขอขึ้นทะเบียนกับ ออย.”) กับ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ซึ่งมีขั้นตอนและการเตรียมเอกสารที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลาในการดำเนินการดังกล่าวค่อนข้างนาน อีกทั้งยังต้องดำเนินการเคลียร์สินค้าผ่านพิธีการศุลกากร ซึ่งทั้งขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียน ออย. และการเดินพิธีการศุลกากรนั้น เป็นงานเฉพาะด้านที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะ

การนำเข้าสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศที่มีขั้นตอนซับซ้อนดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่แนวทางการดำเนินธุรกิจที่ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารและลูกค้ากลุ่มห้างค้าปลีกเลือกที่จะดำเนินการ เนื่องจากกระบวนการดังกล่าวมิใช่ธุรกิจหลักของลูกค้าและไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับอัตรากำไรจากการจัดจำหน่ายสินค้านำเข้า บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงเลือกใช้บริการนำเข้าสินค้าจากตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าหมดอายุ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภค ทั้งผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์สำหรับการแปรรูปอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภค สำหรับผู้บริโภคโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 1-3 ปี คุณภาพของสินค้ามีความสัมพันธ์โดยตรงกับอายุของสินค้า ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่สินค้าจะหมดอายุก่อนที่บริษัทฯ จะสามารถจัดจำหน่ายได้ จึงเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจำหน่ายสินค้าที่หมดอายุ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงของสินค้าหมดอายุที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางด้านภาพลักษณ์และความสูญเสียที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับระบบและมาตรการในการควบคุมอายุของผลิตภัณฑ์ก่อนการจัดจำหน่ายและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแต่ละราย ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง โดยคำนึงถึงวิธีการบริหารจัดการสินค้าที่แตกต่างกันไปตามแต่ละอายุของผลิตภัณฑ์ในแต่ละกลุ่มสินค้า สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคนั้น บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระบบการบริหารการหมุนเวียนของสินค้าที่วางจำหน่ายตามร้านค้าปลีกสมัยใหม่และร้านค้าปลีกดั้งเดิม โดยให้มีอายุของสินค้าคงเหลือที่วางขายนั้น (Shelf life) มีอายุไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันหมดอายุที่ระบุบนสินค้า พร้อมทั้งให้พนักงานส่งเสริมการขาย (Merchandiser) สำรวจสินค้าตามร้านค้าต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมดูแลสินค้าที่วางจำหน่ายเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

สำหรับสินค้ากลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระบบการบริหาร การหมุนเวียนสินค้าให้สอดคล้องกับระยะเวลาการสั่งซื้อล่วงหน้า (Lead Time) ของแต่ละประเภทสินค้า โดยในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในแต่ละครั้ง ฝ่ายขายจะประมาณการระยะเวลาการนำเข้า และระยะเวลาที่คาดว่าจะขายพร้อมส่งมอบให้กับลูกค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีอายุคงเหลือเพียงพอเหมาะสมที่จะนำไปแปรรูปและบริโภคต่อไป รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ตามอายุของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าตามระบบ First-in First-out (FIFO) โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตก่อนจะถูก ขายออกไปก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจนับผลิตภัณฑ์ พร้อมตรวจสอบวันครบกำหนดอายุของผลิตภัณฑ์ทุกเดือน เพื่อให้ มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ส่งมอบให้กับลูกค้านั้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ในกรณีที่มีสินค้าอายุเหลือต่ำกว่าร้อยละ 25 ของอายุสินค้าตกค้างอยู่ในสต็อกร้านค้าหรือคลังสินค้า บริษัทฯ มีแนวทาง จัดการตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรม ฝ่ายขายต้องเร่งระบายสินค้า โดยเสนอราคาพิเศษให้กับลูกค้าเพื่อเคลียร์สต็อกทั้งหมดก่อน ผลิตภัณฑ์หมดอายุ
2. ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภค บริษัทฯ จะนำสินค้าอายุสั้นมาจัดรายการโปรโมชั่นพิเศษ ณ จุดขายในรูปแบบต่างๆ เช่น รายการซื้อ 1 แถม 1 การลดราคาพิเศษ การแถมของพรีเมียม หรือนำสินค้าออกขายถึงผู้บริโภคโดยตรง โดยการ ออกงาน Event และ Road show ของบริษัทฯ เอง

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคเรื่องการจัดการจำหน่ายสินค้า หมดอายุแต่อย่างใด

จากมาตรการการให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสำรองสินค้า เสื่อมสภาพร้อยละ 100 สำหรับสินค้าที่มีอายุต่ำกว่า 3 เดือน ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ มูลค่า 2.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้จากการขายในปี 2564 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้า และความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าวซึ่งมีสัดส่วนอยู่ในระดับต่ำตลอดช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดขึ้นได้ หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานขาดทุน อันจะส่งผลกระทบต่อ ผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้มีการแต่งตั้งตัวแทน ของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวนโยบายและกรอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบเฉพาะกิจการจำนวน 185.2 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินลงทุนใน บริษัทย่อยที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากการเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม (ภาษีความหวาน) มาตรการควบคุมและกำกับดูแลไขมันทรานส์ในผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีหลักเกณฑ์และ แนวทางปฏิบัติที่อาจส่งผลกระทบทั้งบวกและลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวางแผนการจัดจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบวิเคราะห์กลุ่ม ผลิตภัณฑ์ มีมาตรการควบคุมคุณภาพสินค้าอย่างเข้มงวดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค และบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมสัมมนา กับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูลและติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 88.1 ของยอดซื้อรวมในปี 2564 ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินค่าสินค้าจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 91.0 ของมูลค่านำเข้าในปี 2564 ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายในประเทศเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทุกครั้งที่นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดต้นทุนสินค้าที่จำหน่าย และป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการทำ Hedging ซึ่งจะอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัทและเป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2562, 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 5.3 ล้านบาท 4.0 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้าจากสถาบันการเงินเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นในประเภททรัสต์รีซีฟเป็นอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (MMR: Money Market Rate) บริษัทฯ ได้ใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการนำเข้าและจัดหาสินค้าเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีฟมียอดคงค้างรวม 230.2 ล้านบาท ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการเงินของบริษัทฯ โดยในภาวะที่ดอกเบี้ยขาขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานและส่วนของทุนเป็นหลัก บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2564 มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 11.3 ล้านบาท

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารของบริษัท

ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา การเติบโตของผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นผลมาจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เฉพาะทางด้านอุตสาหกรรมอาหารของผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายเจน วองอิสริยะกุล นางวรรณพร วองอิสริยะกุล และนางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤกษ์ และผู้บริหารหลักยังมีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้ารายอื่นๆ ของบริษัทฯ มาโดยตลอด ปัจจุบันกลุ่มผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะพิจารณาได้ว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารจัดการของผู้บริหาร ดังนั้น หากบริษัทฯ เกิดสูญเสียกลุ่มผู้บริหารไปไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม บริษัทฯ อาจประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการในรูปแบบคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมทุกคนจะมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโดยตรง ซึ่งจะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและแสดงความคิดเห็นในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การบริหารจัดการเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้บริหารมีอาชีพที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการ โดยกระจายอำนาจการบริหารจากคณะกรรมการบริษัท ไปยังคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กร รวมทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในทุกหน่วยงาน และสร้างให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและเสนอแผนงานที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งกระจายอำนาจให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการบริหารและการตัดสินใจต่างๆ มากขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้จะส่งผลให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 กลุ่มวองอิสริยะกุลเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นมีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นสูงกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดหรือร้อยละ 51.52 ซึ่งทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มองว่าสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ต้องได้รับมติ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น จึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมชาติ จำกัด โดยมีนางสาวอณิสยา รักษาสรณ์ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกปฏิบัติหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีระบบควบคุมภายในที่มีความเพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ความเสี่ยงจากจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท (Free float) น้อยกว่าร้อยละ 40

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยคิดเป็นร้อยละ 40.17 ซึ่งอาจทำให้มีสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ไม่มากนัก และผู้ลงทุนทั่วไปอาจไม่สามารถเข้าถึงเพื่อการซื้อขายได้ปกติ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่สามารถขายหุ้นของบริษัทฯ ได้ทันที ณ ราคาที่ต้องการได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการกระจายหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) ส่งผ่านทางระบบ Set Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และติดตามการดำรงสภาพคล่องของ Free float ให้มีความเหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นต่อไป

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงนี้

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นและเล็งเห็นถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่คำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทาง การจัดจำหน่าย รวมถึงวางนโยบายของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals: SDGs ขององค์การสหประชาชาติทั้ง 17 เป้าหมายและมุ่งมั่นที่จะทำให้สำเร็จภายในปี 2575 บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

ESG

มิติสิ่งแวดล้อม (Environmental)

- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ส่งเสริมการสร้างสร้งสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

มิติสังคม (Social)

- มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน ความปลอดภัยสุขอนามัย รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อความยั่งยืนขององค์กร
- ส่งเสริมและสนับสนุนสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

มิติบรรษัทภิบาล (Governance)

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code)
- ส่งเสริมพัฒนาการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจให้สอดคล้องและครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมาดังนี้



การบริหารปัจจัยการผลิต

- การสรรหาผลิตภัณฑ์/สินค้า
- การวิจัยและพัฒนา (R&D) ผลิตภัณฑ์/สินค้า
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า/คู่ค้า

การปฏิบัติการ

- การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า
- นำเข้าผลิตภัณฑ์/สินค้า

การกระจายสินค้าและบริการ

- การกระจายสินค้าอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และตรงเวลา

การตลาดและการขาย

- สื่อสาร อบรมถ่ายทอดความรู้ให้กับบุคลากรเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ / สินค้าของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้า/คู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

การบริการหลังการขาย

- ติดตาม และแก้ไขปัญหาร่วมกับลูกค้า/คู่ค้า
- รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า/คู่ค้า

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากพันธกิจของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสบการณ์เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อทราบข้อมูลความคาดหวังและการตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	• ผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ • ข้อมูลความรู้ทางการเงินการลงทุนที่เข้าถึงง่ายและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน	• ดำเนินธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง และคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
พนักงาน	• รายได้เพิ่มขึ้น • ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ • สวัสดิการ	• ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างกับพนักงานอย่างเคร่งครัด • พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง • ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
คู่ค้า	• จัดซื้อ จัดหา จัดจ้างอย่างโปร่งใส ยุติธรรม • การพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพและบริการร่วมกัน	• ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า • ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
เจ้าหน้าที่	• ชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด	• ปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด • บริหารงานให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานการเงิน • เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน
คู่แข่ง	• ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี	• ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต • สร้างความสัมพันธ์ที่ดี สนับสนุน ร่วมมือทางการค้าที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
ลูกค้า	• การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน • การส่งมอบสินค้าตรงเวลาและราคาที่ยุติธรรม	• ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม • มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า • เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ
ชุมชน สังคม ภาครัฐ	• มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม • รับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม	• ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม • สร้างจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม • ไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ สังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับ การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทฯ ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการทำลายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกรักษ์ สิ่งแวดล้อม และช่วยกันดูแล ฟื้นฟู รวมถึงปกป้องสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้เป็นแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการจัดกิจกรรมและการฝึกอบรม เกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง แก่พนักงาน
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่ ถึงแม้จะไม่มีกฎหมายและข้อบังคับ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการปฏิบัติอย่างมีมาตรฐาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนา ค้นคว้า และแสวงหาความรู้เพื่อจัดการกับผลกระทบที่เกิดจากกิจการอย่างต่อเนื่อง
- ตระหนักถึงขีดความสามารถในการใช้ทรัพยากรพลังงาน น้ำ และอื่นๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และศึกษาประสิทธิภาพ การจัดส่งหรือผลิตให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด
- เปิดกว้างและส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ร่วมมือและร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อการใช้ ทรัพยากรต่างๆ อย่างยั่งยืนตามภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมระหว่างพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ จะได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรม องค์กรที่ดี และนำไปประพฤติปฏิบัติให้เกิดความยั่งยืนสืบไป
- กำหนดและทบทวนนโยบายคุณภาพของบริษัท โดยจัดการประชุมทบทวนโดยผู้บริหาร (Management Review Meeting) อย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี/ระบบ หรือเมื่อมีความจำเป็นต้องจัดประชุมทบทวนอย่างเร่งด่วน เป็นไปตามข้อกำหนด ISO 9001: 2015 พร้อมทำการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบโดยทั่วกัน
- ตระหนักถึงการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินการธุรกิจโดยมีเป้าหมายลดลงอย่างต่อเนื่อง

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในเฉพาะประเด็นที่สำคัญกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ

ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รณรงค์ลดปริมาณการใช้กระดาษภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงระบบ ขั้นตอนการทำงานต่างๆ ให้ใช้ผ่านทางออนไลน์แทนการใช้กระดาษ เช่น ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แบบฟอร์มต่างๆ ตาม มาตรฐาน ISO ที่เป็นแบบฟอร์มกระดาษ เปลี่ยนมาเป็นการใช้แบบฟอร์มออนไลน์ที่สามารถอนุมัติผ่านทางออนไลน์พร้อมแจ้งเตือน ทาง E-mail เป็นต้น ซึ่งทำให้พนักงานตระหนักรู้และมีจิตสำนึกในการใช้กระดาษให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยในปี 2564 บริษัทฯ ลดการใช้กระดาษ A4 ได้จำนวน 20,063 บาท หรือลดลงร้อยละ 24.52 เมื่อเทียบกับปีก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้น้ำ ไฟฟ้า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟฟ้าและระบบปรับอากาศโดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 0.80 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง สามารถประหยัด ค่าไฟฟ้าลงได้จำนวน 87,839 บาท หรือร้อยละ 8.06 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาการติดตั้งระบบผลิต

ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ที่โรงงานบางปะอิน คาดว่าในปี 2566 จะมีความคืบหน้าตามลำดับ ทางด้านโรงงานของบริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมและจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินกำหนดไว้ โดยมีค่า Biochemical Oxygen Demand (BOD) ที่อุณหภูมิ 20 องศาเซลเซียส เวลา 5 วันไม่มากกว่า 500 มิลลิกรัมต่อลิตร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อม ด้วยการจัดการระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ซึ่งในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ผลการตรวจวัดเป็นไปตามเกณฑ์ของนิคมฯ ดังต่อไปนี้

ตารางรายงานผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียในสถานประกอบการ

ลำดับ	วันที่ รายงานผล	สถานที่ เก็บตัวอย่าง	พารามิเตอร์	วิธีการ วิเคราะห์	วิเคราะห์โดย	ผลวิเคราะห์	หน่วยวัด	มาตรฐาน ^{1/}	ผล เปรียบเทียบ
1	6 ก.พ. 2562	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	3	mg/l	500	ผ่าน
2	6 เม.ย. 2562	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	Not Detected ^{2/}	mg/l	500	ผ่าน
3	5 มิ.ย. 2562	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	3	mg/l	500	ผ่าน
4	7 ส.ค. 2562	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	3	mg/l	500	ผ่าน
5	2 ต.ค. 2562	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	Not Detected ^{2/}	mg/l	500	ผ่าน
6	4 ธ.ค. 2562	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	3.2	mg/l	500	ผ่าน
7	8 ม.ค. 2563	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	17	mg/l	500	ผ่าน
8	1 เม.ย. 2563	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	4.3	mg/l	500	ผ่าน
9	1 ก.ค. 2563	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	3.2	mg/l	500	ผ่าน
10	7 ต.ค. 2563	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	7.8	mg/l	500	ผ่าน
11	7 เม.ย. 2564	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	9.9	mg/l	500	ผ่าน

^{1/} มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้งจากโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่ 78/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ทั่วไปในการระบายน้ำเสียเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม

^{2/} Not detected (ND) หมายถึง พารามิเตอร์ดังกล่าวตรวจไม่พบคุณภาพน้ำเสีย หรือมีค่า BOD น้อยกว่าความสามารถของเครื่องวิเคราะห์ที่จะสามารถวิเคราะห์ได้

ระบบคุณภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอย่างเข้มงวด โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานประกันคุณภาพที่จะตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบตั้งแต่ต้นทาง เริ่มจากขั้นตอนรับวัตถุดิบเก็บเข้าคลังสินค้าเพื่อเตรียมการผลิต ตรวจสอบวัตถุดิบก่อนที่จะนำไปผลิต จนถึงตรวจผลิตภัณฑ์ภายหลังการผลิตก่อนนำมาบรรจุเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพที่เข้มงวดนั้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน สะอาด และปลอดภัย

บริษัทฯ ยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กระบวนการผลิตสินค้าและบริการได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากลต่างๆ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำระบบมาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร (HACCP: Hazard Analysis Critical Control Point) มาใช้ในการควบคุมการผลิต ซึ่งเป็นการจัดการด้าน

การควบคุมการผลิตโดยเน้นการจัดการจุดที่วิเคราะห์แล้วว่าเป็นจุดที่สำคัญหรือจุดวิกฤตในการควบคุมอันตรายไม่ให้ไปสู่ผู้บริโภค โดยได้รับการรับรองจาก Intertek เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563

ทั้งนี้ ถือเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร ในการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ บริการที่เชื่อถือได้ บุคลากรที่เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างยั่งยืน รวมถึงเพื่อให้บริษัทฯ มีระบบคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

รายละเอียด		2562	2563	2564
	มาตรฐานการทำงาน/มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) ISO 9001:2015 ขององค์การนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO) รับรองโดย BSI GROUP (THAILAND) CO., LTD (“BSI”)	✓	✓	✓
	มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหาร จาก Intertek Industry and Certification Services (Thailand) Limited - Food Safety Management Systems, GMP (Good Manufacturing Practice)	✓	✓	✓
	มาตรฐาน “ฮาลาล” จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำตาลไอซิ่ง, น้ำตาลบด, น้ำตาลเกลสซิ่ง, น้ำตาลโดนัท, ผงฟู, เบคเท็กซ์, วินซอพท์, วินกัม, แป้งสำเร็จรูปสำหรับทำแพนเค้ก, แป้งทอดกรอบ, แป้งข้าวโพด, ผงโกโก้, เบคพลัส, ผงสำหรับทำคัสตาร์ดสำเร็จรูป, แป้งกวนไส้, อัลมอนด์, คุกกี้, คุกกี้ช็อกโกแลต, โรลโอ๊ต, แครนเบอร์รี่แห้ง, ลูกเกดดำ, ลูกเกดเหลือง, วินสวีท, ซอฟท์เสิร์ฟ, เม็ดมะม่วงหิมพานต์, คอมพาวด์ช็อกโกแลต	✓	✓	✓
	มาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) ซึ่งได้รับการรับรองโดย Intertek Industry and Certification Services (Thailand) Limited	-	✓	✓

ในส่วนกระบวนการผลิตภัณฑ์บำรุงผิว เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และยาที่ใช้รักษาโรคผิวหนัง บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด วางแผนขั้นตอนการผลิต การควบคุมและการตรวจสอบรายละเอียดในทุกๆ ขั้นตอน โดยบุคลากรที่มีความชำนาญการด้านการผลิตในแต่ละส่วนการผลิตโดยเฉพาะ และเครื่องมือทันสมัยเพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพ และมาตรฐานของสินค้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้มากที่สุด ทุกส่วนการผลิตในแต่ละผลิตภัณฑ์ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบโครงสร้างอาคารการผลิต ระบบการผลิตที่สอดคล้องตามมาตรฐาน และระบบที่เป็นสากล

รายละเอียด		2562	2563	2564
	^{1/} มาตรฐานการทำงาน/มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) ISO 9001:2015 ขององค์กรนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO) รับรองโดย บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด	✓	✓	✓
	^{2/} มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานวิธีการที่ดีในการในการผลิตเครื่องสำอาง ISO 22716:2007 Cosmetics-Guidelines on Good Manufacturing Practice (GMP) ขององค์กรนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO)	✓	-	-
	ระบบรับรองคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร ตามมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ (Codex GMP and HACCP) รับรองโดย บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด	✓	✓	✓
	มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานวิธีการที่ดีในการในการผลิตเครื่องสำอาง (GMP) จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข	✓	✓	✓
	^{3/} มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานวิธีการที่ดีในการในการผลิตยา Pharmaceutical Inspection Co-operation Scheme (GMP PICs) จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข	✓	-	-
	มาตรฐานการผลิตตามหลักศาสนาอิสลาม โดยได้รับการรับรองเป็นรายผลิตภัณฑ์	✓	✓	✓

หมายเหตุ: ^{1/} ได้ปรับปรุงระบบมาตรฐานขององค์กรและปรับเปลี่ยนผู้ให้การรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด ในเดือนตุลาคม 2563

^{2/} ได้ปรับปรุงระบบมาตรฐานขององค์กรและปรับเปลี่ยนผู้ให้การรับรองมาตรฐาน ISO 22716:2007 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีกำหนดการตรวจประเมินในเดือนเมษายน 2564

^{3/} อยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานต่างๆให้เป็นไปตามมาตรฐานระดับนานาชาติ และปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน GDP (Good Distribution Practice) ตามข้อกำหนดกฎหมายที่มีการปรับปรุงใหม่

นอกจากนี้ บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการดำเนินการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สนับสนุนให้มีการคัดแยกทั้งจากกิจกรรมการผลิต และกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ ขยะปนเปื้อนสารเคมี ขยะเปียกหรือขยะที่ย่อยสลายได้ ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล ซึ่งขยะแต่ละประเภทจะถูกกำจัดให้ถูกต้อง เพื่อป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี รวมถึงยังได้จัดตั้งบ่อบำบัดน้ำเสีย เพื่อบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกิจกรรมการผลิตก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ทั้งยังมีกิจกรรมด้านความปลอดภัยอย่างครบถ้วนไม่ว่าจะเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย การตรวจประเมินความเสี่ยงและความปลอดภัยในการทำงาน การฝึกซ้อมเพื่อรับมือกับเหตุฉุกเฉินเพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในสถานการณ์วิกฤต

สำหรับแนวทางการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษา สื่อสารทำความเข้าใจและทบทวนมาตรฐานการรวบรวม จัดเก็บและบันทึกข้อมูล เพื่อเปิดเผยตามแนวทางการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2566 ต่อไป

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

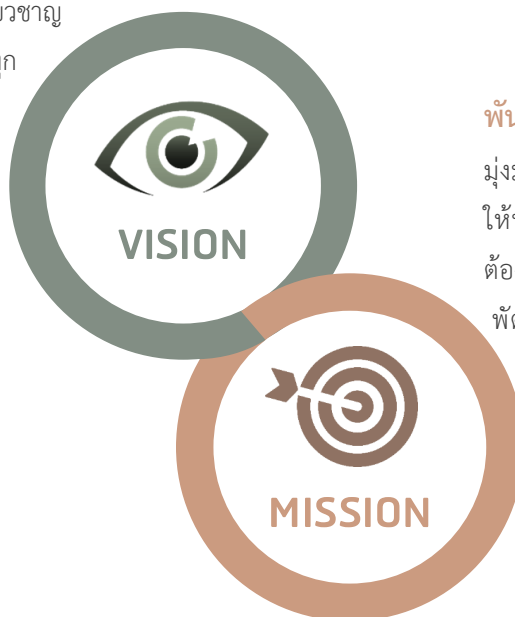
บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่า บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยจึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้อง เสริมสร้าง วัฒนธรรม ผลักดัน และร่วมดำเนินการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นนโยบายหลักเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักและสร้างความเข้าใจในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักที่ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมตั้งแต่การนำเสนอและพิจารณาโครงการต่างๆ เพื่อการเข้าถึงอย่างแท้จริงและยังปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมของบริษัทฯ

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน ตามกฎหมายภายในประเทศและมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) มาเป็นแนวทางการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ ศาสนา ตลอดจนสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มด้อยโอกาส อาทิเช่น ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ รวมถึงหลักการด้านสิทธิแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization's Declaration on Fundamental Principles Rights at work) เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร และกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นในเรื่องการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญ
ด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุก
ช่องทางการจัดจำหน่าย



พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพ เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และตรวจสอบได้ รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การให้ความสำคัญต่อพนักงานซึ่งเปรียบเสมือนทรัพยากรที่มีค่ายิ่งขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดสมรรถนะหลักของบุคลากรในองค์กร (Core Competency) เพื่อเป็นพื้นฐานให้พนักงานได้รับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจนสามารถนำองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดได้ ดังนี้

Accountability	มีความรับผิดชอบต่อตัวเองสูง และมีความมุ่งมั่นในการทำงานให้ประสบผลสำเร็จเทียบเท่าหรือเกินความคาดหวัง รวมถึงการวางระบบการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานของตน
Customer Focus	การมุ่งเน้นที่ลูกค้ามีทัศนคติที่ดีต่อลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก แสดงถึงความตั้งใจให้บริการแก่ลูกค้าให้เกิดความประทับใจและทำงานเชิงรุกในการพัฒนาสร้างสรรค์ผลงานเพื่อลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก
Teamwork	การทำงานเป็นทีม แสดงความสามารถจัดความขัดแย้งภายในกลุ่ม โดยสมาชิกภายในทีมยังคงมุ่งมั่นต่อเป้าหมายเช่นเดิม โดยสามารถโน้มน้าวให้สมาชิกภายในทีมแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์การทำงาน และจัดระบบงานในทีมได้ แก้ปัญหาทีมงานได้ดี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และจะดำเนินงานด้วยความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “นโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส” เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด เสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือแจ้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการส่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้นหากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการนำพาบริษัทให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต เป็นธรรม โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดทำคู่มือ นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงผลกระทบจากการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตและคอร์รัปชันเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้าน

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนเรื่อง Anti-Corruption ของบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2558 จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒนา (องค์กรสาธารณประโยชน์) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยผลประเมินอยู่ในระดับ “3” (Established) แสดงให้เห็นถึงระดับนโยบายที่บริษัทกำหนดเพื่อดำเนินการ (ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ, ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง) การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกปี

สำหรับปี 2559 - 2564 บริษัทฯ ได้สื่อสาร “นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)” ไปยังคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ เพื่อให้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติ มาตรการดำเนินการของนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒนาต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งหนึ่งในเกณฑ์ที่ทางสถาบันไทยพัฒนาใช้ในการพิจารณาคัดเลือกคือ เกณฑ์การปลอดจากการกระทำความผิดโดยบริษัทฯ คณะกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องไม่ถูกก.ล.ต. กล่าวโทษหรือเปรียบเทียบปรับในรอบปีประเมิน จึงสะท้อนให้เห็นว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร เกิดความตระหนักและนำแนวนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ “นโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)” เพื่อเป็นช่องทางในการแจ้งเบาะแส รายงาน และตรวจสอบ ในกรณีที่พบเห็นการกระทำหรือการสนับสนุนให้มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้กำหนดให้มีมาตรการในการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ หน่วยงาน หรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อเรียกร้อง หรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวความผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบความคุ้มภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อันจะเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ รับทราบข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้นและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ บริษัทฯ ตรวจสอบภายในในกรณีนี้ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบและสอบทางระบบควบคุมภายในและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มิให้เกิดช่องว่างในการกระทำการอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วย โดยในปี 2564 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนด ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

การดูแลและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบุคลากรซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ มีนโยบายในการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการทำงาน มีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมุ่งหวังให้พนักงานสามารถนำทักษะความรู้มาพัฒนาต่อยอดให้มีความเป็นเลิศในด้านการบริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีความคิดริเริ่มและกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว

จำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 269 คน



การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อการมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีสิทธิและเสรีภาพอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจำกัดสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งในด้านเชื้อชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง เพศ เด็ก หรือความพิการ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการเสนอแนะของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระ

พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย รวมถึงระเบียบสวัสดิการในด้านต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน พนักงานทุกคนจะได้รับการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ อย่างเสมอภาค ปราศจากการมีอคติในเรื่องเพศ สภาพร่างกายหรือจิตใจ เช่น การได้รับหลักประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล การได้สิทธิการเข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้และประสบการณ์ การปฏิบัติงานตรงตามความรู้ความสามารถที่สอดคล้องและเหมาะสม การได้รับผลประโยชน์ที่เหมาะสมและเท่าเทียมกัน เป็นต้น

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรถือเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ก้าวหน้าและเติบโตต่อไปได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจน ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพกลุ่มแบบผู้ป่วยนอก (OPD) ยูนิฟอร์ม วันหยุดพักผ่อน รวมถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และการส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ด้วยการจัดสัมมนาหรือฝึกอบรม ทั้งในและนอกสถานที่ ดังนี้

- พัฒนာพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม เพื่อความก้าวหน้าในการทำงาน โดยบริษัทฯ จัดฝึกอบรมประจำปีให้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น ทั้งการจัดอบรมภายในและส่งพนักงานไปเข้าร่วมงานอบรมหรือสัมมนาภายนอกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นหนึ่งในตารางการทำงานหลักของแผนกทรัพยากรบุคคล
- ส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงได้ในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชาย ซึ่งในปัจจุบันตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางขึ้นไปมีสัดส่วนของผู้บริหารหญิงมากกว่าผู้บริหารฝ่ายชายอยู่ที่ร้อยละ 60 ต่อ 40

- จัดทำนโยบายการดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานประกอบการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนปลอดภัยจากความเสี่ยงด้านสุขภาพ โดยทางด้านโรงงานผลิตของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานดูแลรับผิดชอบด้านการกำหนดนโยบายความปลอดภัย รวมทั้งตรวจสอบ วิเคราะห์และกำหนดมาตรการป้องกันและขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัยในทุกกระบวนการ ซึ่งจัดประชุมในหน่วยงานเป็นประจำ โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัยในสถานประกอบการเป็นผู้ควบคุมดูแล
- ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่สนับสนุนการเลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ สีผิว เพศ ความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ความทุพพลภาพ ศาสนา การแสดงความคิดเห็นด้านการเมืองที่ไม่ผิดกฎหมาย หรือการแสดงความเห็นอื่นใด ซึ่งทางบริษัทฯ รับพนักงานเข้าทำงานโดยไม่มีการกีดกันทางเชื้อชาติ เช่น การจ้างแรงงานต่างด้าวที่ถูกต้องตามกฎหมายของกรมการจัดหางาน กระทรวงแรงงาน
- ไม่มีนโยบายปลดหรือเลิกจ้างพนักงานที่มาจาก การตัดสินใจของผู้แทนฝ่ายบริหารแต่เพียงฝ่ายเดียว หรือการตัดสินใจนั้นอยู่บนฐานของการเลือกปฏิบัติซึ่งอาจเป็นสาเหตุของการเลิกจ้างที่ไม่เป็นธรรม
- เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูลหรือความเห็นตามสื่อต่างๆ โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การปรับปรุงวิธีการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน ดิชมหรือให้คำแนะนำผ่านกล่องรับความคิดเห็น “Winner Box”
- ส่งเสริมการจ้างงานสำหรับกลุ่มแรงงานที่มีสถานะเปราะบาง เช่น การเปิดโอกาสให้มีการจ้างงานคนพิการ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ้างงานคนพิการทางการได้ยินและคนพิการทางด้านร่างกาย รวม 3 ท่าน

นโยบายการพัฒนาพนักงาน



บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ทักษะการปฏิบัติงาน และความเชี่ยวชาญของพนักงาน เพื่อให้พนักงานนำมาประยุกต์ใช้และสามารถพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงคุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเองให้เหมาะสมตามสายงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้และประสบการณ์ ตลอดจนส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมทั้งเป็นการจัดอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกสำหรับผู้บริหารและพนักงานทั้งสิ้น 94 หลักสูตร โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 74 หลักสูตร เช่น การตลาดในยุคดิจิทัล กฎหมายแรงงานสำหรับผู้บริหาร หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร การวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤติด้าน

ความปลอดภัยอาหาร เป็นต้น และอบรมภายนอก 20 หลักสูตร เช่น การผลิตสื่อเพื่อการตลาดในยุคธุรกิจออนไลน์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ปี 65 (2022 Deferred Tax) ผลกระทบของ TFRS 16 และการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 CFO 2022 ภาพรวมของบัญชี และภาษีปัจจุบัน และอนาคตที่ CFO หรือ ผู้บริหารต้องรู้ เป็นต้น โดยในปี 2564 มีค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาพนักงาน เท่ากับ 222,179 บาท และมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 11.12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

การสื่อสารกับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารกับพนักงานเพื่อให้พนักงานได้รับทราบนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน กิจกรรมและข้อมูลต่างๆ ไปในทิศทางเดียวกัน โดยพนักงานของบริษัทฯ จะได้รับทราบข้อมูลด้านต่างๆ จากอีเมลของบริษัทฯ ป้ายประกาศของบริษัทฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “Insight Winner” ตลอดจนจดหมายข่าวรูปแบบ E-Newsletter ซึ่งเผยแพร่เป็นประจำทุกเดือน และนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสื่อสารผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) เช่น Facebook

นอกจากนี้ พนักงานจะมีโอกาสได้พบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงในงานอบรมสัมมนาประจำปี งานสังสรรค์ประจำปี หรือพูดคุย แสดงความคิดเห็นผ่านการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร ทำให้บริษัทฯ ต้องมีมาตรการควบคุมอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันความไม่ปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นจากสินค้า และเพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ โดยเริ่มต้นจากกระบวนการคัดเลือกและพัฒนาสินค้าที่จะนำมาจัดจำหน่าย จนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการตามนโยบายที่กล่าวมาบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

- ดำเนินการใดๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- ไม่ดำเนินการใดๆ ที่ทำให้เกิดความคลุมเครือ หรือบิดเบือนข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ไม่โฆษณาเกินจริง หรือละเว้นไม่กล่าวถึงข้อมูลอันสำคัญซึ่งนำไปสู่ความเข้าใจผิด
- ทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญกับกระบวนการและกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การบริโภคที่ยั่งยืน
- เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับมอบเครื่องหมายรับรองการจดทะเบียนการประกอบธุรกิจตลาดแบบตรงในวันที่ 29 สิงหาคม 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ร่วมกับผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่สคบ. คือ มีความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ (Corporate Good Governance) มีการโฆษณาที่ไม่เกินจริง ขายสินค้าที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ดำเนินการธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการรักษาสีงแวดล้อม รวมถึงการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยการให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมตั้งแต่การนำเสนอและพิจารณาโครงการต่างๆ เพื่อสร้างรากฐานและปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการเข้าไปมีส่วนร่วมในพื้นที่ดังกล่าว โดยสนับสนุนทั้งอุปกรณ์การเรียนและทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนและเด็กนักเรียนในพื้นที่ รวมถึงสนับสนุนงบประมาณเพื่อ

ช่วยเหลือเหตุภัยพิบัติในพื้นที่ในเขต จังหวัดพระนครศรีอยุธยาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองชุมชนและสังคมอันเป็นที่ตั้งฐานการผลิตของบริษัทฯ ให้ก้าวเดินไปด้วยกัน

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศของทั้งองค์กร ภายใต้ “โครงการการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร โดยรวม (ERP)” โดยได้นำระบบ Enterprise Resource Planning หรือ ERP มาใช้เพื่อช่วยในการบริหารทรัพยากรทางธุรกิจให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการลดขั้นตอนความซ้ำซ้อนในการทำงาน นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทฯ ยังได้มีโอกาสและส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความรู้ เรียนรู้และถ่ายทอดประสบการณ์การทำงานร่วมกันกับทุกสายงาน (ERP knowledge sharing) ตลอดจนกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของตนในรูปแบบของ Project Leader, Functional Manager และ Functional Team Leader ผ่านทางการจัดประชุม working group session เพื่อให้การพัฒนาระบบสารสนเทศดังกล่าวสามารถตอบโจทย์การใช้งานของผู้ใช้ทั้งองค์กรและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม (after process)

บทบาทและกิจกรรมที่ทางบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาด้าน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องเสมอมา โดยบริษัทฯ มีแนวนโยบายว่าหากมีกิจกรรมใดๆ ของบริษัทฯ เกิดขึ้นในชุมชนหรือในสถานที่ใดเราก็จะเข้าไปดูแลและเข้าไปทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนในสถานที่นั้นๆ ซึ่งถือว่าเป็นกิจกรรมช่วยเหลือสังคม (CSR - after - Process) นอกเหนือจากการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งบริษัทฯ เองก็มีความรับผิดชอบต่อกระบวนการในธุรกิจประจำ (CSR - in - Process) ของบริษัทฯ อยู่แล้วตามที่กล่าวมาข้างต้น โดยในปี 2564 มีกิจกรรมดังต่อไปนี้

CSR AFTER PROCESS



มอบแอลกอฮอล์แบบน้ำและแบบเจลให้แก่มูลนิธิกระจกเงา เพื่อนำไปแจกจ่ายให้ชุมชนและพื้นที่ที่ต้องการใช้แอลกอฮอล์ให้คนในชุมชนห่างไกลจากโควิด-19

มอบแอลกอฮอล์แบบน้ำและแบบเจลให้แก่ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน (ตชด.) เพื่อเป็นตัวแทนส่งต่อให้แก่เด็กเยาวชนและประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลทุรกันดารและด้วยโอกาสทางการศึกษา



CSR AFTER PROCESS



มอบแอลกอฮอล์แบบน้ำและแบบเจล
ให้แก่โรงเรียนบ้านเด็กรามอินทรา - บ้านเด็กตาบอดผู้พิการซ้ำซ้อน

มอบชุด PPE แอลกอฮอล์แบบน้ำและแบบเจล
ให้แก่โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลเลิดสิน
โรงพยาบาลสนามเอราวัณ 1 (บางบอน) และ
โรงพยาบาลสนามเอราวัณ 2 เขตหนองจอก
สำหรับบุคลากรทางการแพทย์
ผู้มาติดต่อโรงพยาบาล และผู้ป่วยโควิด-19
ให้ปลอดภัย ห่างไกลจากโควิด-19



มอบแอลกอฮอล์แบบน้ำและแบบเจลให้แก่
สถานสงเคราะห์สมาคมสงเคราะห์เด็กกำพร้าแห่งประเทศไทย
และสถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.1.1 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

- ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนประมาณ 14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว บริษัทดังกล่าว ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ และสารสกัดจากถั่วเหลือง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 17 ล้านบาท บริษัทฯ จึงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนฯ ดังกล่าวเพิ่มเติมในปี 2564 จำนวน 3 ล้านบาท
- ในวันที่ 30 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 80 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 180 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ส่งผลให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 100 ล้านบาท จากเงินลงทุนฯ เดิม 164 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนฯ ใหม่ 264 ล้านบาท
- ในวันที่ 28 กันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564

4.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางที่ 1: ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)		เฉพาะกิจการ		เฉพาะกิจการ	
	2564	2563	พันบาท	ร้อยละ	2564	2563	พันบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	1,809,191	1,698,267	110,924	6.5	1,775,173	1,656,696	118,477	7.2
รายได้จากการขายและบริการ	1,784,853	1,687,011	97,842	5.8	1,748,474	1,641,755	106,719	6.5
ต้นทุนขายและบริการ	1,388,466	1,290,129	98,337	7.6	1,365,167	1,260,993	104,174	8.3
กำไรขั้นต้น	396,387	396,882	(495)	(0.1)	383,307	380,762	2,545	0.7
รายได้อื่น	24,338	11,256	13,082	116.2	26,699	14,941	11,758	78.7
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	420,725	408,138	12,587	3.1	410,006	395,703	14,303	3.6
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	103,994	103,806	188	0.2	97,863	94,883	2,980	3.1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	172,852	182,194	(9,342)	(5.1)	140,869	141,405	(536)	(0.4)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	37,120	27,700	9,420	34.0
รวมค่าใช้จ่าย	276,846	286,000	(9,154)	(3.2)	275,852	263,988	11,864	4.5
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	143,879	122,138	21,741	17.8	134,154	131,715	2,439	1.9
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,169	-	3,169	100.0	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(6,344)	(9,607)	3,263	(34.0)	(5,146)	(7,999)	2,853	(35.7)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	140,704	112,531	28,173	25.0	129,008	123,716	5,292	4.3
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(32,028)	(28,006)	(4,022)	14.4	(33,592)	(30,363)	(3,229)	10.6
กำไรสำหรับปี	108,676	84,525	24,151	28.6	95,416	93,353	2,063	2.2
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	1,713	(1,713)	(100.0)	-	19	(19)	(100.0)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	108,676	86,238	22,438	26.0	95,416	93,372	2,044	2.2
อัตรากำไรขั้นต้น	22.2%	23.5%	(1.3%)		21.9%	23.2%	(1.3%)	
ค่าใช้จ่ายในการขายฯ ต่อยอดขายสุทธิ	5.8%	6.2%	(0.4%)		5.6%	5.8%	(0.2%)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายสุทธิ	9.7%	10.8%	(1.1%)		8.1%	8.6%	(0.5%)	
อัตรากำไรสุทธิ	6.0%	5.0%	1.0%		5.4%	5.6%	(0.2%)	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.18	0.14	0.04	28.6	0.16	0.16	-	-
กำไรสำหรับปี (Normalize)	108,676	84,525	24,151	28.6	132,536	121,053	11,483	9.5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (Normalize)	108,676	86,238	22,438	26.0	132,536	121,072	11,464	9.5
อัตรากำไรสุทธิ (Normalize)	6.0%	5.0%	1.0%		7.5%	7.3%	0.2%	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) (Normalize)	0.18	0.14	0.04	28.6	0.22	0.20	0.02	9.5

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีเท่ากับ 109 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.0 โดยมีกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.6 ในขณะที่กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-ผลกำไรจากการประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้ลดลง 2 ล้านบาท เนื่องจากในปีนี้ไม่มีการประเมินประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานฯ ใหม่

กำไรสำหรับปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 109 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 24 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 9 ล้านบาท และรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท และ

ต้นทุนทางการเงินลดลง 3 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้น ส่วนกำไรขั้นต้นเท่ากับ 396 ล้านบาท ไม่แตกต่างจากปีก่อน โดยรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 98 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 98 ล้านบาทเช่นกัน และค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 104 ล้านบาทไม่แตกต่างจากปีก่อน

กำไรสำหรับปีของบริษัทฯ เท่ากับ 95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 106 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 104 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 3 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท

ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำไรสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ จะเท่ากับ 133 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5

รายได้จากการขายและบริการ

ตารางที่ 2: รายได้จากการขายแยกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

ส่วนงานดำเนินงาน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	%	2563	%	ล้านบาท	%
ส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรม	729,355	40.9	696,996	41.3	32,359	4.6
ส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค	1,011,323	56.6	939,918	55.7	71,405	7.6
ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรคผิวหนัง	44,175	2.5	50,097	3.0	(5,922)	(11.8)
รวม	1,784,853	100.0	1,687,011	100.0	97,842	5.8

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ 1,785 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 โดยรายได้จากการขายส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 โดยเพิ่มขึ้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์วัตถุดิบส่วนผสม เช่น ผงโกโก้ น้ำตาลไอซิ่ง และแป้งมันฝรั่ง เป็นต้น รายได้จากการขายส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น 71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 โดยเพิ่มขึ้นจากหลายกลุ่มผลิตภัณฑ์ เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทขนมขบเคี้ยว และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เป็นต้น ในขณะที่รายได้จากการขายส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรคผิวหนังลดลง 6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.8 สาเหตุหลักเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ส่งผลกระทบให้ปริมาณความต้องการซื้อสินค้าของลูกค้าส่วนงานดังกล่าวลดลง

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 396 ล้านบาท ไม่แตกต่างจากปีก่อน โดยเป็นกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ จำนวน 383 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 22.2 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.3 โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 21.9 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.3 สาเหตุหลักเนื่องจากต้นทุนสินค้าเพิ่มสูงขึ้นจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงจากปีก่อน โดยในปีนี้ค่าเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อยู่ระหว่าง 30.03 - 34.09 ในขณะที่ปีก่อนอยู่ระหว่าง 29.96 - 33.26 ประกอบกับมีการทำโปรโมชั่นลดราคาสินค้าเพื่อกระตุ้นยอดขายเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท สาเหตุหลักๆ เกิดจากรายได้อื่นจากการโอนกลับหนี้สินเพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท โดยในปีนี้มีมีการบันทึกปรับปรุงค่าใช้จ่ายการตลาดค้างจ่ายของปีก่อนๆ ที่มีการประมาณการค่าใช้จ่ายไว้สูงเกินกว่าที่เจ้าหน้าที่เรียกเก็บโอนกลับเป็นรายได้อื่นจำนวน 12 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนไม่มีรายการดังกล่าว นอกจากนี้รายได้เงินเยียวยาที่ได้รับตามโครงการเยียวยานายจ้างและผู้ประกันตนตาม ม.33 แห่ง พ.ร.บ.ประกันสังคม พ.ศ. 2533 ในกิจการที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการของรัฐในพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวดเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนไม่มีรายการดังกล่าว

ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายฯ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 104 ล้านบาทไม่แตกต่างจากปีก่อน โดยค่าใช้จ่ายในการขายฯ ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาทจากค่าขนส่งในการขายที่เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นและราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาทจากเงินเดือนพนักงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายการตลาดลดลง 3 ล้านบาท ส่วนบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายฯ ลดลง 3 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานลดลง 2 ล้านบาทจากจำนวนพนักงานที่ลดลง และค่าใช้จ่ายการตลาดลดลง 1 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 173 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 9 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 5.1 สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง 3 ล้านบาทจากจำนวนพนักงานที่ลดลง

สำรองค่าใช้จ่ายต่างๆ ลดลง 10 ล้านบาท ประกอบด้วย สำรองหนี้สงสัยจะสูญลดลง 1 ล้านบาท สำรองผลขาดทุนจากสินค้าด้อยคุณภาพลดลง 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บันทึกสำรองฯ ลดลง 7 ล้านบาท ส่วนบริษัทย่อยบันทึกสำรองฯ ลดลง 3 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีรายการสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่า-สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท โดยในปีนี้ไม่มีการบันทึกรายการสำรองฯ ดังกล่าว ในขณะที่ปีก่อนเป็นรายการโอนกลับจำนวน 1 ล้านบาท

- ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยทดสอบตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (The recoverable value of the cash generating unit) โดยวิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ (The value-in-use method) และพบว่ามูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 79 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไปแล้วในปีก่อนจำนวน 42 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้บันทึกประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในปี 2564 เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 37 ล้านบาท

ในปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการบริหารทางด้านการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ และสารสกัดจากกัญชงจำนวนประมาณ 14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว

ณ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 17 ล้านบาท บริษัทฯ จึงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนฯ ดังกล่าวเพิ่มเติมในปี 2564 จำนวน 3 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินลดลงจากปีก่อน 3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 34.0 สาเหตุหลักเนื่องจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวที่ลดลงจากการชำระคืนเงินต้นในระหว่างงวด

กำไรสำหรับปี

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 109 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.6 เป็นผลมาจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 98 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเช่นกัน 98 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 9 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 3 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท

กำไรสำหรับปีของบริษัทฯ เท่ากับ 95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 106 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 104 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 3 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท

ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำไรสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ จะเท่ากับ 133 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลงจำนวน 2 ล้านบาท โดยในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานค้างจ่ายเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และรับรู้ผลกำไร -สุทธิจากภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 2 ล้านบาท ในขณะที่ปีนี้ไม่มีรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินประมาณการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องในทุกๆ 3 ปีโดยประมาณ หรือเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อภาระหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานดังกล่าว

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 109 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.0 เนื่องจากกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท ในขณะที่กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลง 2 ล้านบาท

4.1.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ตารางที่ 3: ภาพรวมฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31/12/64	ร้อยละ	31/12/63	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	790,358	61.7	681,707	57.7	108,651	15.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	489,907	38.3	499,438	42.3	(9,531)	(1.9)
รวมสินทรัพย์	1,280,265	100.0	1,181,145	100.0	99,120	8.4
หนี้สินหมุนเวียน	558,146	43.6	444,004	37.6	114,142	25.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน	39,749	3.1	117,892	10.0	(78,143)	(66.3)
รวมหนี้สิน	597,895	46.7	561,896	47.6	35,999	6.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	682,370	53.3	619,249	52.4	63,121	10.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,280,265	100.0	1,181,145	100.0	99,120	8.4

งบการเงินเฉพาะกิจการ				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
31/12/64	ร้อยละ	31/12/63	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
777,648	61.4	665,520	56.7	112,128	16.8
489,569	38.6	508,701	43.3	(19,132)	(3.8)
1,267,217	100.0	1,174,221	100.0	92,996	7.9
518,734	40.9	401,228	34.2	117,506	29.3
32,049	2.6	106,419	9.0	(74,370)	(69.9)
550,783	43.5	507,647	43.2	43,136	8.5
716,434	56.5	666,574	56.8	49,860	7.5
1,267,217	100.0	1,174,221	100.0	92,996	7.9

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,280 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 790 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.7 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 490 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.3 ของสินทรัพย์รวม

ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์ ได้แก่ สินค้าคงเหลือ 389 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 340 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 317 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.8 และค่าความนิยม 94 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.4

- **สินทรัพย์หมุนเวียน** มีจำนวน 790 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 109 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 สาเหตุหลักเนื่องจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 93 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาทเพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** มีจำนวน 490 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.9 สาเหตุหลักเนื่องจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 21 ล้านบาท จากการซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นประมาณ 5 ล้านบาท ในขณะที่มีการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 4 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 22 ล้านบาท นอกจากนี้ สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 4 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ และสารสกัดจากถั่วเหลืองจำนวนประมาณ 14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนฯ ดังกล่าวในปี 2564 จำนวน 3 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนไม่มีรายการนี้เกิดขึ้น

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 598 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 558 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 93.4 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวน 40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 6.6 ของหนี้สินรวม

ส่วนประกอบหลักของหนี้สิน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 257 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.0 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 242 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.5 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน 24 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.0 และภาษีเงินได้ค้างจ่าย 19 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2

- **หนี้สินหมุนเวียน** เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 114 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.7 สาเหตุหลักเกิดจาก
 - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 167 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้ที่ตราสตีตเพิ่มขึ้น 168 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 1 ล้านบาท
 - อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 28 ล้านบาท และส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 26 ล้านบาทจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมฯ ในระหว่างปี
- **หนี้สินไม่หมุนเวียน** ลดลงจากปีก่อน 78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 66.3 สาเหตุหลักเกิดจาก
 - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 76 ล้านบาทจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมฯ ในระหว่างปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 7 ล้านบาทจากการจ่ายชำระหนี้สินในระหว่างปี
 - อย่างไรก็ตาม สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเท่ากับ 682 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 63 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 50 ล้านบาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2564 จำนวน 109 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายปันผลระหว่างปีจำนวน 96 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นปันผล 50 ล้านบาทและเงินปันผล 46 ล้านบาท

4.1.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 4: ภาพรวมงบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,198	155,486	11,259	175,407
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15,786)	(14,531)	(29,994)	(42,194)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,698	(134,469)	12,721	(128,118)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,890)	6,486	(6,014)	5,095
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	43,813	37,327	40,819	35,724
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	37,923	43,813	34,805	40,819

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2564 จำนวน 5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 150 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 12 ล้านบาทซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น สินค้าคงเหลือและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 93 ล้านบาทและ 9 ล้านบาทตามลำดับ เพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 32 ล้านบาทจากการจ่ายชำระหนี้ในระหว่างปี

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

• บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 16 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากในระหว่างปีบริษัทได้ลงทุนในบริษัทร่วม 14 ล้านบาท ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 4 ล้านบาทและ 1 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่ได้รับเงินจากการขายอุปกรณ์ 3 ล้านบาท

ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 15 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการซื้ออุปกรณ์จำนวน 12 ล้านบาท เช่น ส่วนปรับปรุงอาคารและเครื่องตกแต่งสำนักงานประมาณ 3 ล้านบาท (เช่น สร้าง Application Lab / ห้อง repack สินค้า / ห้องประชุมที่คลังสินค้า) อุปกรณ์สำนักงานประมาณ 2 ล้านบาท และเครื่องจักรประมาณ 4 ล้านบาทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เป็นต้น นอกจากนี้มีการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 3 ล้านบาท

• บริษัทฯ

ปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 30 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วม 14 ล้านบาท และลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม 100 ล้านบาท (ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 80 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 180 ล้านบาท) ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในระหว่างปี 8 ล้านบาท และซื้ออุปกรณ์จำนวน 3 ล้านบาท เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ 2 ล้านบาท เป็นต้น และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 1 ล้านบาท ในขณะที่ได้รับชำระเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจากบริษัทย่อย 89 ล้านบาท และ 4 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ได้รับเงินจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 3 ล้านบาท

ปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 42 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในระหว่างปี 40 ล้านบาท ซื้ออุปกรณ์จำนวน 10 ล้านบาท เช่น ส่วนปรับปรุงอาคารและเครื่องตกแต่งสำนักงานประมาณ 3 ล้านบาท (เช่น สร้าง Application Lab / ห้อง repack สินค้า / ห้องประชุมที่คลังสินค้า) อุปกรณ์สำนักงานประมาณ 2 ล้านบาท และเครื่องจักรประมาณ 4 ล้านบาทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เป็นต้น นอกจากนี้มีการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 2 ล้านบาท ในขณะที่ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 10 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

• บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 46 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 102 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 14 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 167 ล้านบาท

ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน 134 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 80 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 84 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 15 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 45 ล้านบาท

• บริษัทฯ

ปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 13 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 46 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 98 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 11 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปของเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้นจำนวน 168 ล้านบาท

ปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 128 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 80 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 80 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 12 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปของเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท

จากข้อมูลข้างต้นส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2564 ลดลง 6 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 44 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 38 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย ทั้งในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry products) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) โดยยอดขายกว่าร้อยละ 80 ของบริษัทฯ เป็นสินค้านำเข้า ทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2564 อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นเฉพาะบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 21.9 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 1.3 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินหลักของบริษัทฯ ในการซื้อสินค้านำเข้าแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท โดยอัตราแลกเปลี่ยนเงินในปี 2564 อยู่ระหว่าง 30.03 – 34.09 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่ปี 2563 อยู่ระหว่าง 29.97 - 33.26 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ประกอบกับในปีมีการขายสินค้าให้กลุ่มลูกค้ารายใหญ่มากขึ้นกว่าปีก่อน ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วการขายให้ลูกค้ารายใหญ่จะมีกำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าลูกค้ารายย่อย นอกจากนี้มีการจัดรายการส่งเสริมการขายเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อนเพื่อผลักดันยอดขายจากการที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อที่ลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร (Industry products) เพื่อจัดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร ในปี 2564 ยอดขายในส่วนนี้เติบโตขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.6 แม้ว่าสถานะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายในส่วนนี้เติบโตขึ้น โดยผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเป็นสินค้าที่มีการจัดจำหน่ายทั้งโดยผู้ผลิตภายในประเทศและผู้นำเข้าจากต่างประเทศจึงมีการแข่งขันด้านราคาสูงและขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรเพื่อจำหน่ายในแต่ละช่วง และอาจมีการเปลี่ยนแปลงของลูกค้าในการซื้อสินค้าในแต่ละช่วงเวลาบ้าง ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการรักษาอัตราการทำกำไรในแต่ละรายการสินค้าเป็นหลัก และดำเนินกลยุทธ์โดยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าหรือทำการจัดหาสินค้าอื่นมาทดแทนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าถึงลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ

ในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าผู้ให้บริการด้านอาหาร (HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และครัวสายการบิน และจำหน่ายให้ผู้บริโภคโดยตรง ผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งประเภทห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) ในปี 2564 ธุรกิจในส่วนนี้ของบริษัทฯ เติบโตขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.6 แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากสถานะการแข่งขันและการหดตัวของกำลังซื้อจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับมาตรการของภาครัฐในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และสายการบินจำกัดการให้บริการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคและเว้นระยะห่างทางสังคม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการทำการตลาดเชิงรุก ทั้งในส่วนของ การเพิ่มความหลากหลายของสินค้าโดยการคัดสรรสินค้า

ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้ในตราสินค้า และการขยายช่องทางจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์จากส่วนงานรับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เวชสำอาง เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยา ซึ่งเป็นส่วนงานใหม่ที่ได้มาจากการซื้อกิจการบริษัทย่อยในเดือนเมษายน 2561 โดยในปี 2564 ธุรกิจในส่วนนี้มีรายได้จำนวน 44.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.8 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ส่งผลกระทบให้ปริมาณความต้องการซื้อสินค้าของลูกค้าลดลง โดยรายได้หลักมาจากการรับจ้างผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) และผลิตภัณฑ์อาหารเสริม (Food Supplement) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าขายดี จัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจอยากมีแบรนด์เป็นของตนเอง อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ รวมถึงติดตามกระแสเทรนด์ด้านความงาม รวมทั้งปรับกิจกรรมทางตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ รวมถึงจัดหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมพัฒนาต่อยอดและสร้างมูลค่าให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบการเงินรวม

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของ บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ซึ่งมีการสรุปนโยบายการบัญชีและสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินซึ่งในบางกรณีฝ่ายบริหารจะต้องใช้ดุลพินิจและการตัดสินใจในการประมาณการข้อสมมติฐานของรายการทางธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การจัดทำงบการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รายการดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ คำอธิบายและคำวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้อาจมีข้อความเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากประมาณการที่ระบุไว้ เนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นของเอกสารฉบับนี้

รอบระยะเวลาบัญชี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปี 2562	นางสาววรุช ชัยนการนาวิ	5423	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปี 2563	นางสาววรุช ชัยนการนาวิ	5423	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปี 2564	นางสาววรุช ชัยนการนาวิ	5423	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2562 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววรุช ชัยนการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5423 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2563 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววรุฒ ชาญการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5423 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2564 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววรุฒ ชาญการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5423 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์และบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 2563 และ 2564

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2564				ปี 2563				ปี 2562			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,923	3.0	34,805	2.8	43,814	3.7	40,819	3.5	37,327	3.3	35,724	3.2
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	-	-	25,892	2.2	25,892	2.3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	340,083	26.5	338,965	26.7	327,792	27.8	325,856	27.8	307,422	26.9	307,377	27.1
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,300	1.2
สินค้าคงเหลือ	388,825	30.4	381,347	30.1	295,869	25.0	285,514	24.3	282,946	24.8	273,612	24.2
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	204	0.0	204	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,323	1.8	22,327	1.8	14,232	1.2	13,331	1.1	13,851	1.2	12,588	1.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	790,358	61.7	777,648	61.4	681,707	57.7	665,520	56.7	667,438	58.4	669,493	59.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	953	0.1	-	-	951	0.1	-	-	945	0.1	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	62,600	4.9	-	-	54,300	4.6	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	89,000	7.6	-	-	89,420	7.9
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	185,181	14.6	-	-	122,301	10.4	-	-	150,001	13.2
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,371	1.3	14,202	1.1	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	94,446	7.4	-	-	94,446	8.0	-	-	94,446	8.3	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	317,079	24.8	189,794	15.0	338,069	28.6	201,661	17.2	354,116	31.0	208,991	18.5
สินทรัพย์สิทธิการใช้	37,713	2.9	26,470	2.1	42,210	3.6	27,384	2.3	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,284	0.6	6,014	0.5	9,942	0.8	8,407	0.7	11,163	1.0	9,550	0.8
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	-	-	2,299	0.2	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,031	0.9	2,244	0.2	10,257	0.9	3,035	0.3	8,209	0.7	2,920	0.3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,829	0.3	2,863	0.2	3,563	0.3	2,613	0.2	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	201	0.0	201	0.0	-	-	-	-	3,539	0.3	2,589	0.2
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	489,907	38.3	489,569	38.6	499,438	42.3	508,701	43.3	474,717	41.6	463,471	40.9
รวมสินทรัพย์	1,280,265	100.0	1,267,217	100.0	1,181,145	100.0	1,174,221	100.0	1,142,155	100.0	1,132,964	100.0

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2564				ปี 2563				ปี 2562			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	257,151	20.1	230,151	18.2	89,803	7.6	61,803	5.3	45,236	4.0	17,236	1.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	241,920	18.9	237,524	18.7	269,461	22.8	265,303	22.6	227,890	19.9	220,765	19.5
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,326	0.3	-	-	3,552	0.3	-	-	4,068	0.3	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	1,166	0.1	1,166	0.1
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,470	1.0	9,156	0.7	11,936	1.0	8,784	0.7	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,252	1.1	14,252	1.1	40,471	3.4	37,077	3.2	37,378	3.3	33,990	3.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	19,050	1.5	19,050	1.5	14,676	1.3	14,676	1.3	15,064	1.3	15,064	1.3
สำรองสินค้ารับคืน	4,057	0.3	4,057	0.3	5,095	0.4	5,095	0.4	5,417	0.5	5,417	0.5
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	2,117	0.2	2,117	0.2	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,920	0.4	4,544	0.4	6,893	0.6	6,373	0.5	8,819	0.8	8,442	0.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	558,146	43.6	518,734	40.9	444,004	37.6	401,228	34.2	345,038	30.2	302,080	26.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	1,461	0.1	1,461	0.1
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,464	1.2	8,819	0.7	22,006	1.9	12,047	1.0	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	76,172	6.5	75,522	6.4	162,411	14.2	158,376	14.0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,899	1.9	23,095	1.8	19,317	1.6	18,706	1.6	19,587	1.7	17,686	1.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	386	0.0	135	0.0	397	0.0	144	0.0	648	0.1	159	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	39,749	3.1	32,049	2.5	117,892	10.0	106,419	9.0	184,107	16.1	177,682	15.6
รวมหนี้สิน	597,895	46.7	550,783	43.4	561,896	47.6	507,647	43.2	529,145	46.3	479,762	42.3

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2564				ปี 2563				ปี 2562			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)												
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท												
(31 ธ.ค. 63 และ 31 ธ.ค. 62:												
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่า												
หุ้นละ 0.25 บาท)	150,000	11.7	150,000	11.8	100,000	8.5	100,000	8.5	100,000	8.8	100,000	8.8
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็ม												
มูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท												
(31 ธ.ค. 63 และ 31 ธ.ค. 62:												
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่า												
หุ้นละ 0.25 บาท)	149,994	11.7	149,994	11.8	100,000	8.5	100,000	8.5	100,000	8.8	100,000	8.8
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,706	11.5	147,706	11.7	147,706	12.5	147,706	12.6	147,706	12.9	147,706	13.1
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15,000	1.2	15,000	1.2	10,000	0.8	10,000	0.9	10,000	0.9	10,000	0.9
ยังไม่ได้จัดสรร	369,670	28.9	403,734	31.9	361,543	30.6	408,868	34.8	355,304	31.1	395,496	34.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	682,370	53.3	716,434	56.6	619,249	52.4	666,574	56.8	613,010	53.7	653,202	57.7
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,280,265	100.0	1,267,217	100.0	1,181,145	100.0	1,174,221	100.0	1,142,155	100.0	1,132,964	100.0

	สำหรับรอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2564				ปี 2563				ปี 2562			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}
รายได้												
รายได้จากการขายและบริการ	1,784,853	98.7	1,748,474	98.5	1,687,011	99.3	1,641,755	99.1	1,633,055	99.1	1,588,543	98.9
รายได้อื่น	24,338	1.3	26,699	1.5	11,256	0.7	14,941	0.9	15,237	0.9	18,106	1.1
รวมรายได้	1,809,191	100.0	1,775,173	100.0	1,698,267	100.0	1,656,696	100.0	1,648,292	100.0	1,606,649	100.0
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายและบริการ	1,388,466	76.7	1,365,167	76.9	1,290,129	76.0	1,260,993	76.1	1,247,598	75.7	1,214,419	75.6
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	103,994	5.7	97,863	5.5	103,806	6.1	94,883	5.7	104,588	6.3	95,785	6.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	172,852	9.6	140,869	7.9	182,194	10.7	141,405	8.5	180,753	11.0	131,619	8.2
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	37,120	2.1	-	-	27,700	1.7	-	-	13,850	0.9
รวมค่าใช้จ่าย	1,665,312	92.0	1,641,019	92.4	1,576,129	92.8	1,524,981	92.0	1,532,939	93.0	1,455,673	90.6
กำไรจากการดำเนินงาน	143,879	8.0	134,154	7.6	122,138	7.2	131,715	8.0	115,353	7.0	150,976	9.4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	3,169	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(6,344)	(0.4)	(5,146)	(0.3)	(9,607)	(0.6)	(7,999)	(0.5)	(9,725)	(0.6)	(8,792)	(0.5)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	140,704	7.8	129,008	7.3	112,531	6.6	123,716	7.5	105,628	6.4	142,184	8.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(32,028)	(1.8)	(33,592)	(1.9)	(28,006)	(1.6)	(30,363)	(1.8)	(21,310)	(1.3)	(31,110)	(1.9)
กำไรสำหรับปี	108,676	6.0	95,416	5.4	84,525	5.0	93,353	5.6	84,318	5.1	111,074	6.9
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:												
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการทำหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	1,713	0.1	19	0.0	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,713	0.1	19	0.0	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	108,676	6.0	95,416	5.4	86,238	5.1	93,372	5.6	84,318	5.1	111,074	6.9
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)^{2/}	0.18		0.16		0.14		0.16		0.14		0.19	

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละของรายได้รวม ประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น

^{2/} กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 599,974,662 หุ้น

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	140,704	129,008	112,532	123,716	105,628	140,704
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคา	34,888	22,031	34,563	20,937	27,795	34,888
ค่าตัดจำหน่าย	3,743	3,280	3,871	3,462	3,068	3,743
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(45)	18	974	680	(1,060)	(45)
การปรับลดราคาหุ้นของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(2,851)	(4,292)	6,201	2,896	354	(2,851)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์เสื่อมสภาพ	2,765	2,459	3,994	2,832	4,507	2,765
โอนกลับสำรองสินค้ารับคืน	(1,038)	(1,038)	(323)	(323)	(100)	(1,038)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	37,120	-	27,700	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	381	380	(12)	(12)	11	381
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	240	-	407	-	2	240
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	-	(239)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้และการยกเลิกกองทุนตราสารหนี้	-	-	(98)	(98)	(300)	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่าและการยกเลิกสัญญาเช่า	8	-	9	4	-	8
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,688	4,388	2,973	2,146	5,924	4,688
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,334	1,334	(1,087)	(1,087)	163	1,334
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,169)	-	-	-	-	(3,169)
ดอกเบี้ยรับ	(62)	(3,980)	(73)	(4,993)	(216)	(62)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,344	5,146	9,607	7,999	9,725	6,344
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	187,930	195,854	173,538	185,859	155,262	187,930
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	25,990	25,990	5,000	5,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(12,268)	(13,550)	(21,332)	(24,066)	(14,793)	(19,416)
สินค้าคงเหลือ	(92,870)	(94,000)	(23,118)	(17,629)	6,800	7,099
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,071)	(8,995)	(368)	(744)	(1,669)	(2,425)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(267)	(250)	(24)	(24)	588	(150)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(201)	(201)	-	-	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(32,252)	(32,489)	44,290	47,299	15,409	21,519
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,199)	(1,829)	(2,101)	(1,728)	(3,482)	(1,501)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(106)	-	(1,102)	(1,102)	(333)	(333)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11)	(8)	(251)	(16)	(363)	3
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	39,685	44,532	195,522	213,839	162,419	194,385
จ่ายดอกเบี้ย	(6,039)	(4,845)	(9,152)	(7,561)	(9,402)	(8,484)
จ่ายภาษีเงินได้	(28,448)	(28,428)	(30,884)	(30,871)	(30,280)	(30,267)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,198	11,259	155,486	175,407	122,737	155,634

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับรอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน						
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(100,000)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(14,202)	(14,202)	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(2)	-	(7)	-	(8)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,986	2,986	19	19	3	3
ซื้ออุปกรณ์	(3,793)	(3,220)	(11,967)	(10,227)	(9,285)	(4,908)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(837)	(639)	(2,650)	(2,318)	(4,133)	(3,161)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(8,300)	-	(40,000)	-	(14,300)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง	-	89,000	-	420	-	-
ดอกเบี้ยรับ	62	4,381	74	9,912	215	1,322
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15,786)	(29,994)	(14,531)	(42,194)	(13,208)	(21,044)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	167,348	168,348	44,567	44,567	824	(16,283)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	10,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(102,624)	(98,574)	(83,638)	(80,238)	(35,438)	(32,888)
จ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	(37)	-
จ่ายเงินปันผล	(45,555)	(45,555)	(80,000)	(80,000)	(88,000)	(88,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	-	-	-	-	(1,347)	(1,347)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้า	(14,471)	(11,498)	(15,398)	(12,447)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,698	12,721	(134,469)	(128,118)	(113,998)	(138,518)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,890)	(6,014)	6,486	5,095	(4,469)	(3,928)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	43,813	40,819	37,327	35,724	41,796	39,652
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	37,923	34,805	43,813	40,819	37,327	35,724

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
		งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.4	1.5	1.5	1.7	1.9	2.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.7	0.7	0.8	0.9	1.1	1.2
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.01	0.02	0.4	0.5	0.4	0.5
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.4	5.3	5.4	5.3	5.5	5.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	68	69	68	69	66	66
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	6.3	6.3	7.1	7.1	6.4	6.3
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	58	58	52	52	57	58
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.1	4.1	4.5	4.5	4.3	4.4
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	90	89	82	81	84	84
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.2	7.1	6.9	6.9	7.7	7.7
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	51	51	53	53	47	48
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	107	107	98	97	103	103
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)							
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	22.2	21.9	23.5	23.2	23.6	23.6
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	8.1	7.7	7.2	8.0	7.1	9.5
อัตราส่วนรายได้เงินต่อรายได้รวม	ร้อยละ	1.3	1.5	0.7	0.9	0.9	1.1
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	3.6	8.4	127.3	133.2	106.4	103.1
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.0	5.4	5.0	5.6	5.1	6.9
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	16.7	13.8	13.7	14.1	13.7	17.3
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	8.8	7.8	7.3	8.1	7.3	9.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	43.8	60.0	34.4	55.7	30.9	58.7
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.5	1.5	1.5	1.4	1.4	1.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.9	0.8	0.9	0.8	0.9	0.7
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	30.2	32.9	17.5	20.6	15.6	19.8
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.6	0.6	1.1	1.4	1.7	3.2
อัตราการจ่ายเงินปันผล ^{1/ 2/ 3/}	ร้อยละ	117.4	133.7	94.6	85.7	90.1	68.4

หมายเหตุ: ^{1/} อัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2562 คำนวณจากเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 จำนวน 36 ล้านบาท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการจะไม่เสนอจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 อีก ทั้งนี้ได้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 รับทราบแล้ว

^{2/} อัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2563 คำนวณจากเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 จำนวน 40 ล้านบาท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ให้เสนอการจ่ายเงินปันผล ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 22 เมษายน 2564 จำนวน 40 ล้านบาท

^{3/} อัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2564 คำนวณจากเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 จำนวน 55.6 ล้านบาท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ให้เสนอการจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565 จำนวน 72 ล้านบาท

4.3.2 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2564	2563	2562	2564	2563	2562
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	22.2	23.5	23.6	21.9	23.2	23.6
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.0	5.0	5.1	5.4	5.6	6.9
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	16.7	13.7	13.7	13.8	14.1	17.3
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	8.8	7.3	7.3	7.8	8.1	9.8
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.9	0.9	0.9	0.8	0.8	0.7

ในปี 2564 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 22.2 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.3 โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ยังอยู่ในระดับที่ดีเท่ากับร้อยละ 21.9 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.3 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 6.0 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.0 ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 16.7 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 8.8 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.9 เท่า ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)



ประเภทธุรกิจ

นำเข้า ผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120



เลขทะเบียนบริษัท

0107556000256



ช่องทางติดต่อ

โทรศัพท์ : 0-2675-6525-31 / โทรสาร : 0-2675-6544 / เว็บไซต์ : www.winnergroup.co.th



ทุนจดทะเบียน

150,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น



ทุนชำระแล้ว

149,993,665.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น



นายทะเบียนหลักทรัพย์: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9999



ผู้สอบบัญชี: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: 0-2264-0777



ที่ปรึกษากฎหมาย: บริษัท สำนักกฎหมาย เวลล์-เวอร์ส จำกัด

184/49 อาคารฟอรัมทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: 0-2645-3533



เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์: นางสาวพนัสนิศา กาญจนฤทธิ์

โทรศัพท์: 0-2675-6525-31 ต่อ 106

อีเมล: executives@winnergroup.co.th, ir@winnergroup.co.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2556 และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี โดยระหว่างปี 2557-2559 คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” (Corporate Governance Principles) และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงเนื้อหาทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ ASEAN CG Scorecard ที่ปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวในห้วงเวลาเดียวกัน ซึ่งผู้ที่สนใจสามารถดูนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มได้ที่ www.winnergroup.co.th

ในเดือนมีนาคม ปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) หรือ “CG Code” ซึ่งได้นำแนวปฏิบัติตาม CG Principles 2555 มารวมไว้เป็นส่วนหนึ่งแล้ว โดยส่วนที่นำมาจาก CG Principles 2555 ได้คงแนวปฏิบัติเดิมไว้เกือบทั้งหมดและเพื่อเป็นหลักปฏิบัติที่จะช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการสร้างกลไกการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ บรรจวาระพิจารณาการนำ CG Code ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ซึ่งที่ประชุมมีมติรับทราบ เข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมถึงบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขั้นต้นเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำ CG Code ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ได้พิจารณาอนุมัติการนำ CG Code ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทาง Apply or Explain ทั้งนี้รวมถึงการปรับปรุงนโยบายขององค์กร แนวทางการเปิดเผยข้อมูล ให้สอดคล้องกับ CG Code พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

ในส่วนของธุรกิจ OEM เครื่องสำอาง ซึ่งเป็นที่ย่อยของบริษัทฯ ยังอยู่ในขั้นตอนของการสื่อสารและสร้างความเข้าใจระหว่างกันและจะพิจารณานำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับรูปแบบของธุรกิจต่อไป

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ อ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ซึ่งผู้ที่สนใจสามารถดูนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มได้ที่ www.winnergroup.co.th (เพจนักลงทุนสัมพันธ์ >> การกำกับดูแลกิจการที่ดี >> นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี) หรือ (เพจนักลงทุนสัมพันธ์ >> การกำกับดูแลกิจการที่ดี >> จรรยาบรรณธุรกิจ)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน พร้อมทั้งกำหนดช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียนในกรณีที่มิใช่ผู้ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้รายงานด้วย (Whistle Blower Policy)

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 8 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีความหลากหลายในด้านการศึกษา ประสบการณ์ เพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Board Diversity)
2. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กฎบัตร นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด
3. ในปี 2564 ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งเป็นการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบแล้ว โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 และกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี รวมถึงการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ด้วย
4. จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564
5. ก่อนการประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน
6. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- ✓ บริษัทฯ มิได้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยและผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ
- ✓ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563 - 15 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- ▶ บริษัทฯ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 23 วันก่อนวันประชุม
- ▶ บริษัทฯ ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน รวมถึงแนบหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง

การประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันพฤหัสบดีที่ 22 เมษายน 2564 เวลา 10.00 - 12.00 น. ณ วิกเตอร์คลับ สาทร สแควร์ ชั้น 8 อาคาร สาทร สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ เลขที่ 98 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 เพื่อความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น และเปิดให้ลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ดตั้งแต่วันที่ 8.00 น. พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอื่นๆ อย่างเพียงพอ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น
- ▶ ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้ชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงและการนับคะแนน มีการนับคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล โดยมีบุคคลที่เป็นอิสระ ได้แก่ ตัวแทนจาก บริษัท สำนักกฎหมาย เวลส์-เวอร์ส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ▶ บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม
- ▶ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีประธานกรรมการ บริษัท และประธานอนุกรรมการทุกคณะ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- ▶ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในเย็นวันที่ 22 เมษายน 2564 โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ▶ บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- ✓ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้
 - ▶ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - ▶ จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้แจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความคิดเห็นของคณะกรรมการไว้อย่างครบถ้วน และได้เผยแพร่โดยการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
 - ▶ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน โดยในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - ▶ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

- ✓ บริษัทฯ กำหนดนโยบายเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายที่กำหนด สำหรับนโยบายฉบับเต็มสามารถดูได้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น”

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ✓ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชนและภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ใน “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ▶ รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน โดยผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตใจ ระมัดระวัง และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- ▶ ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ▶ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- ▶ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกันและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ▶ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ ให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน แสวงหาวิธีการที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า
- ▶ เปิดเผยข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- ▶ เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียน ได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการและดำเนินการตามความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ผ่านทางตัวแทนฝ่ายขาย หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ▶ ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- ▶ ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ได้ล่วงรู้ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจอันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
- ▶ ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่ค้า

- ▶ ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ▶ การจัดซื้อจัดหาต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เพื่อป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดหาโดยเฉพาะเรื่องเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า

- ▶ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ▶ ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

- ▶ ปฏิบัติตามสัญญา หรือข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด เช่น เงื่อนไขการค้าประกัน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน การบริหารเงินทุน การผิมนัดชำระหนี้ การรักษาอัตราส่วนทางการเงินตามข้อตกลง ฯลฯ และไม่นำเงินที่กู้ยืมไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ของการกู้ยืม กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ▶ บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
- ▶ เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

- ▶ ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ▶ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- ▶ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- ▶ สนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค มิใช่เป็นเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ การกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- ▶ ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ▶ ให้ผลตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ ที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท
- ▶ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรมในการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ พนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ
- ▶ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ▶ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหา
- ▶ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ▶ มีสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานประกอบการเพื่อทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานดีขึ้น อาทิ การติดตั้งเครื่องปรับอากาศ-เย็นอบปรังค์บริเวณจุดสำคัญภายในสถานประกอบการ โรงงาน และคลังสินค้า
- ▶ พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เช่น การฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสัมมนาทั้งเชิงวิชาการและเชิงปฏิบัติการรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งปี 94 หลักสูตร จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมพนักงานเท่ากับ 11.12 ชั่วโมง/คน/ปี

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และภาครัฐ

- ▶ ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม
 - ▶ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้บริจาคแอลกอฮอล์ให้แก่สถานที่ต่างๆ ได้แก่
 - มูลนิธิกระจกเงา
 - สมาคมสงเคราะห์เด็กกำพร้า แห่งประเทศไทย
 - สมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย
 - สถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี
 - กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน (พญาไท) - โรงเรียน ดชด.
 - โรงเรียนบ้านเด็กกรมอินทรา - บ้านเด็กตาบอดผู้พิการซ้ำซ้อน
 - สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ
 - ▶ ไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ สังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
 - ▶ ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่หรือเข้าไปทำธุรกิจ
 - ▶ ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
- ✓ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้รวบรวมไว้ที่จรรยาบรรณธุรกิจ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ “นโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” พร้อมทั้งสื่อสารให้ทุกคนในบริษัทฯ รับทราบและยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีบทกำหนดโทษตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจา จนถึงดำเนินคดีตามกฎหมาย

การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม

- ▶ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ▶ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เช่น ลดการใช้น้ำ ไฟฟ้า กระดาษ ฯลฯ โดยได้กำหนดเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ด้วย
- ▶ ส่งเสริมกิจกรรมและจัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงาน
- ▶ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งหมด 6 หลักสูตร ดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	เวลาในการอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม
1	ระบบมาตรฐาน GHP & HACCP	9 ชั่วโมง	28
2	แผนการป้องกันอาหาร	2 ชั่วโมง	52
3	แผนการป้องกันการปลอมอาหาร	2 ชั่วโมง	22
4	การควบคุมสัตว์พาหะในโรงงาน	3 ชั่วโมง	52
5	ความปลอดภัยในอาหาร/สารเคมี	3 ชั่วโมง	52
6	การซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี 2564	3 ชั่วโมง	25

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- ▶ กำหนดความเสี่ยงในหัวข้อ “การดำเนินงานที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงปี 2564 พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยในปี 2564 ไม่พบการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
- ▶ ห้ามมิให้พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้าตัวแทน คู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดอันเป็นการผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
- ▶ ห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- ▶ การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทฯ ติดต่อกิจด้วย
- ▶ สนับสนุนให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- ▶ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รายงานการละเมิดนโยบายทุจริตคอร์รัปชันของกิจการและการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ไร้จริยธรรม โดยเปิดรับการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียน ผ่านทางช่องทางรับข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน และมีกระบวนการตรวจสอบทุกเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม อีกทั้งยังมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจน
- ▶ สนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง รวมถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหาร นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- ▶ ห้ามพนักงานใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ หนังสือ บทความ วิดีโอเทป เทปบันทึกเสียงและงานของบุคคลอื่นในทางที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลนั้น ไม่ว่าจะเป็นดังกล่าว บุคคลผู้เป็นเจ้าของหรือมีสิทธิอันชอบด้วยกฎหมายในงานนั้นจะได้แสดงการสงวนสิทธิไว้หรือไม่ก็ตาม
- ▶ พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
- ▶ งานใดๆ ที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ แล้ว พนักงานมีหน้าที่ส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งรวมถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะเก็บไว้ในรูปแบบใด

การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

▶ ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วยในระหว่างปฏิบัติหน้าที่และไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใดๆ บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตาม พรบ. คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พรบ. คุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 ตลอดจนพรบ.

แรงงานสัมพันธ์ 2518 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้การไม่ถูกฟ้องร้องและข้อพิพาทเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ด้วย

► **ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน**

บริษัทฯ สนับสนุนด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคงของพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดสุขอนามัยที่ดีและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีการควบคุมอันตรายต่างๆ และดำเนินการเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานต่างๆ โดยได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานไว้รายละเอียดปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท www.winnergroup.co.th ทั้งนี้ ในปี 2564 มีอุบัติเหตุระหว่างการทำงานเพียง 2 ครั้ง เป็นผลให้พนักงานได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์เช่นเดิมอีก

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ✓ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล ข้อละเว้นและการแก้ไขข้อผิดพลาดในการเปิดเผยข้อมูล การดำเนินการกรณีมีข้อมูลรั่วไหลหรือข่าวลือ ช่วงเวลาก่อนจัดส่งงบการเงิน โดยบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายที่กำหนด
- ✓ บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- ✓ บริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเกี่ยวกับการให้บริการข้อมูลและการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยรายงานต่อนางสาวกมลลัส วงศ์อิสริยะกุล กรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้บริหารงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยปี 2564 มีผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/นักวิเคราะห์ สอบถามข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ และ E-mail ไม่เกิน 20 ราย ซึ่งนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตอบข้อซักถามเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ช่องทางในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

โทรศัพท์ (66) 2675 6525 ต่อ 106

โทรสาร (66) 2675 6533

Email: ir@winnergroup.co.th

Website: <http://www.winnergroup.co.th>

- ✓ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้
 1. บริษัทฯ ให้สัมภาษณ์รายการ Business Model ไขความลับธุรกิจเติบโต โดยคุณเจน วงศ์อิสริยะกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ให้สัมภาษณ์ในครั้งนี้
 2. จัดทำ Company Snapshot ทุกไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ
 3. จัดให้มี Company Visit ร่วมกับนักวิเคราะห์จำนวน 2 กองทุนที่เข้าร่วมโครงการจัดทำบทวิเคราะห์สำหรับผู้ลงทุนของสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน ซึ่งจะมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องทุกไตรมาสเป็นเวลา 3 ปี
 4. ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนผู้สนใจที่ติดต่อโดยตรงทางโทรศัพท์ที่แจ้งไว้ข้างต้นและทางอีเมล

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ “จรรยาบรรณและจริยธรรม” เสมอมา บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดี จะเป็นรากฐานสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืนและแข็งแกร่ง ตลอดจนทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ได้ อิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี “จริยธรรมทางธุรกิจ” ฉบับนี้เป็นการรวบรวมนโยบายและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณและจริยธรรมในทางธุรกิจเข้าไว้ด้วยกัน พร้อมทั้งอธิบายหลักการและกำหนดกรอบแนวทางปฏิบัติในแต่ละนโยบาย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้เข้าใจตรงกันและใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานจนสามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่จุดหมายในทิศทางเดียวกันได้สำเร็จ โดยแบ่งเป็นนโยบายต่างๆ ดังนี้

1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. นโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
4. นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
5. นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
6. นโยบายการรับของขวัญ ของกำนัลหรือสินน้ำใจทางธุรกิจ
7. นโยบายความเป็นกลางทางการเมือง
8. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
10. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
11. นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
12. นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน
13. นโยบายการเปิดเผยข้อมูล
14. นโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
15. นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
16. นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัท
17. นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน
18. นโยบายการจ่ายปันผล
19. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
20. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มโดยได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 ปี 2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการจ้างเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (ฉบับสมบูรณ์) และมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจ

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีที่ผ่านมาเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากองค์กรต่างๆ ดังนี้



การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564

จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ “ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พบว่า บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินอยู่ที่ 92% ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว โดยผลคะแนนของบริษัทฯ สูงกว่าผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนที่สำรวจทั้งสิ้นจำนวน 716 บริษัท ในปี 2564 (คะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมเท่ากับ 84%)



การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้ 100 คะแนน ขณะที่ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ทำการสำรวจทั้งหมด 668 บริษัท อยู่ที่ 95.46 คะแนน



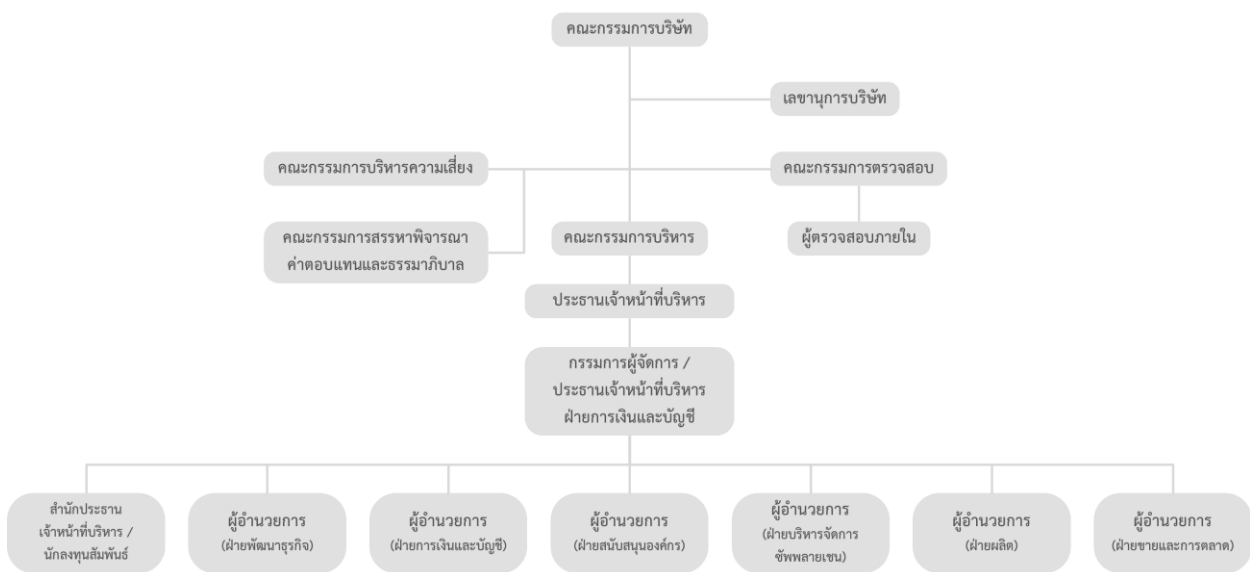
การประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ประจำปี 2564

จากการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ (Thaipat Institute) จากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 824 บริษัท โดยบริษัทฯ ติดอันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG 100) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 นับตั้งแต่ปี 2560

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

7.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

7.2 คณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด

โดยในปี 2564 ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2564	
			คณะกรรมการบริษัท	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	4/4	2/2
2. นายเจน วงอริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
3. นางวรรณพร วงอริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
5. นางสาวกมลลัส วงอริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศาส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
7. ดร.วรุณี วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/2
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	2/2

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายละเอียดของข้อมูลคณะกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1 โดยในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารดังนี้

ตารางการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร^{1/}

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 28 ส.ค. 63	ณ 27 ส.ค. 64	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ	-	-	-
2. นายเจน วงอริยะกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	139,754,600	124,954,600	(14,800,000)
3. นางวรรณพร วงอริยะกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	35,100,000	35,100,000	-
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	11,300,000	11,300,000	-
5. นางสาวกมลลัส วงอริยะกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	15,600,000	23,000,000	7,400,000
6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศาส คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	11,250,000	11,000,000	(250,000)
7. ดร.วรุณี วารัญญานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการและ กรรมการอิสระ	-	-	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 28 ส.ค. 63	ณ 27 ส.ค. 64	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการและ กรรมการอิสระ	-	-	-
9. นางสาววรรณ ก้องกิจกุล ^{1/} คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายขายและการตลาด	-	-	-
10. นางสาวประภาศิริ พิสิทธิ์สังขการ ^{1/} คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี	-	-	-
11. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน ^{1/} คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายผลิต	-	-	-
12. นางนันทมน เทพพิทักษ์ ^{1/} คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสนับสนุนองค์กร	-	-	-

^{1/} ผู้บริหาร หมายถึงผู้บริหารตามคำนิยามของก.ล.ต. โดยแสดงจำนวนหุ้นโดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายเจน วงศ์อิสรียะกุล หรือ นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล หรือ นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา หรือ นางสาวกมลัส วงศ์อิสรียะกุล กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้มีการทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในที่ประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่จะคะแนนเสียงเท่ากัน ทั้ง 2 ฝ่าย
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. จัดให้มีการทำงานบุคลากรและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม การจัดทำแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (Succession Plan) รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
4. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาและได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ
5. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนและทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
6. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
8. คณะกรรมการพิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ออกจากกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวันแต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่กรรมการผู้จัดการรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

11. คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เข้าอบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น โดยเฉลี่ยกรรมการทั้งคณะควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมทั้งปี ในขณะที่ กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะอนุกรรมการ

7.3.1 โครงสร้างคณะอนุกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งทั้งสิ้น 4 ชุด ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7.3.2 รายชื่อคณะอนุกรรมการ

ในปี 2564 คณะอนุกรรมการได้จัดการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2564			
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา ^{1/}
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	-	-	-
2. นายเจน วงศ์อิริยะกุล	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
3. นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
5. นางสาวกมลลัส วงศ์อิริยะกุล	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	11/12	4/4	-
6. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง ^{2/}	กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ^{1/}	5/5	-	-	2/2
7. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา ^{1/}	5/5	-	-	2/2
8. นายสุรภัทร โรจนวิศาสตร์	กรรมการสรรหา ^{1/}	-	-	-	2/2
9. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	4/4	-

^{1/} กรรมการสรรหาฯ หมายถึง กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

^{2/} นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน
3. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ทั้งจาก Insource และ Outsource ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามความจำเป็นและความเร่งด่วน ซึ่งจะจัดขึ้นในระหว่างช่วงไตรมาสที่ 3 หรือไตรมาสที่ 4 ของทุกปี
6. พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้อง (Related Party Transaction) หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. จัดให้มีการประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง แบ่งเป็น การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก 1 ครั้ง การประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน 1 ครั้ง และการประชุมเฉพาะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง
8. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท
9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
10. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
11. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

12. ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณาก่อนการขอเสนอของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือบริหารงานของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ โดยไม่จำกัดวงเงินเป็นไปตามเกณฑ์อำนาจอนุมัติการเปลี่ยนแปลงตามการปรับโครงสร้างองค์กรเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และหากพิจารณาแล้วเป็นการอนุมัติที่เป็นรายการที่มีนัยสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุน การด้อยค่าของทรัพย์สิน วงเงินธนาคาร การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน (เงินต้นรวมดอกเบี้ย) วงเงินเครดิตลูกค้า การกำหนดราคาขายสินค้า คำสั่งขาย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรวมถึง
 - การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
 - การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆของบริษัทฯ และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
 - การพิจารณาเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8. ให้อำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อยกเว้นการอนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้ำประกัน ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Framework) สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยนโยบาย วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีความเสี่ยงใหม่ที่มีนัยสำคัญต่อการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีการประเมินความเสี่ยงผลกระทบ (impact) และโอกาส (likelihood) ที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้วิธีการจัดการความเสี่ยง (Risk treatment) ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงวิเคราะห์ติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
4. รายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ดังต่อไปนี้

ด้านการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาที่เหมาะสม โดยพิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. สรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยอ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) ในการสรรหา กรรมการใหม่และผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณาก่อนการลงชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
4. ดำเนินการเพื่อให้มีการทบทวนและติดต่อสัมภาษณ์ผู้ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่ง
5. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และพัฒนาความรู้แก่กรรมการปัจจุบัน

8. วางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
9. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
2. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
3. พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่ กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายบุคคล
4. กำหนดเกณฑ์การประเมินผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ผลการประเมินดังกล่าวจะนำมาพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนดทิศทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมของกรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรกตามคำนิยามของ ก.ล.ต. ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

7.4 ผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการบริหาร
3. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤกษ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นางสาวรณิ ก้องกิจกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
6. นางสาวประภาศิริ พิสิทธิ์สังฆการ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

รายชื่อ	ตำแหน่ง
7. นางนันทมน เทพพิทักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร
8. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

หมายเหตุ: นายอิศร สุวรรณเดมีย์ มีความประสงค์ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการซัพพลายเชน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังต่อไปนี้

- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
- มีอำนาจกำหนดและปรับเปลี่ยนโครงสร้างการจัดการ การบริหารของบริษัทให้สอดคล้องกับ นโยบายการดำเนินการของบริษัท และสภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรม
- ให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล
- แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
- เข้าร่วมพิจารณา นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
- รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
- มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท (day-to-day operation) โดยมีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุน การด้อยค่าของทรัพย์สิน วงเงินธนาคาร การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน (เงินต้นรวมดอกเบี้ย) วงเงินเครดิตลูกค้า การกำหนดราคาขายสินค้า คำสั่งขาย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการจัดซื้อทรัพย์สิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ การเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยเป็นไปตามเกณฑ์อำนาจการอนุมัติที่เปลี่ยนแปลงตามการปรับโครงสร้างองค์กร เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยแบ่งเป็น 2 รูปแบบ คือ 1) เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติโดยไม่จำกัดวงเงิน (unlimited) และ 2) ไม่มีอำนาจอนุมัติ (no authority) และหากพิจารณาแล้วเป็นการอนุมัติที่เป็นรายการที่มีนัยสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่

เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่ กรรมการบริษัทและอนุกรรมการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบอ้างอิงกับขนาดธุรกิจและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18.2 ล้านบาทและ 23.5 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารรวม 9 ราย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23.6 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6.9 ล้านบาท และ 2.9 ล้านบาท สำหรับปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารรวม 2 ราย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.3 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ค่าตอบแทนอื่น

ผู้บริหารสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นได้โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของผู้บริหารเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผู้บริหารจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนของผู้บริหารแต่ละราย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคม ยานพาหนะประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันชีวิต ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 2-5 ของเงินเดือนของผู้บริหารเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผู้บริหารจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนของผู้บริหารแต่ละราย รวมถึงมีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคม ยานพาหนะประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันชีวิต ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

7.5 พนักงาน

จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 258 คน 267 คน และ 261 คนตามลำดับ โดยแบ่งตามแต่ละสายงาน ได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ฝ่ายบริหาร	3	7	16 ^{1/}
ฝ่ายการเงินและบัญชี	24	24	25
ฝ่ายบริหารจัดการซัพพลายเชน	52	53	41
ฝ่ายสนับสนุนองค์กร	14	15	14
ฝ่ายผลิต	54	55	49
ฝ่ายขาย	88	87	83
ฝ่ายการตลาด	11	12	13
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	12	14	20 ^{2/}
รวม	258	267	261

^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2 ปี 2564 มีมติอนุมัติปรับเปลี่ยนสายงานของแผนกจัดซื้อจากฝ่ายบริหารจัดการซัพพลายเชนไปรายงานตรงต่อฝ่ายบริหาร

^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 7 ปี 2564 มีมติอนุมัติเพิ่มแผนกฟู้ดโซลูชันและรายงานตรงต่อฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทย่อยมีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 136 คน 116 คน และ 107 คนตามลำดับ โดยแบ่งตามแต่ละสายงาน ได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ฝ่ายบริหาร	6	-	2
ฝ่ายบริหารบุคลากร	14	16	14
ฝ่ายการเงิน	6	6	5
ฝ่ายการตลาดและการขาย	20	16	14
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	27	23	21
ฝ่ายโรงงาน	63	55	51
รวม	136	116	107

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อพิพาทด้านแรงงานเกิดขึ้น 2 คดี ซึ่งในขณะนี้คดีความได้ยุติแล้ว

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 107.1 ล้านบาท 116.6 ล้านบาท และ 120.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive) ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน ค่าเบี่ยเลี้ยงในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 41.8 ล้านบาท 34.8 ล้านบาท และ 28.7 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive) ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน ค่าเบี่ยเลี้ยงในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ค่าตอบแทนอื่น

พนักงานสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นได้โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย นอกจากนี้บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงาน เช่น กองทุนประกันสังคม ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

พนักงานของบริษัทฯ สามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 2-5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย รวมถึงมีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงาน เช่น กองทุนประกันสังคม ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 บุคคลที่ได้มอบหมายให้รับผิดชอบงานเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวพัฒนา กาญจนฤทัย เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ในปี 2561 บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ เข้าดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมการทำบัญชี (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีการเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอนัญญา รักษาสรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของบริษัทฯ และหน่วยงานทางที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวพัฒนา กาญจนฤทัย เข้าดำรงตำแหน่ง นักลงทุนสัมพันธ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีช่องทางในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

โทรศัพท์ (66) 2675 6525 ต่อ 106

โทรสาร (66) 2675 6533

Email: ir@winnergroup.co.th

Website: <http://www.winnergroup.co.th>

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้ผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 1,650,000 บาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ (Non-Audit Fee)

-ไม่มี-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
10. มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะต้องขอขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
12. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 9 ปี
13. กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยสามารถตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมเนียมปฏิบัติ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ราย จากกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมเนียมปฏิบัติ ทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกอย่างรอบคอบและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) ในการสรรหากรรมการใหม่ และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพที่มีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยจำนวนที่เสนอจะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ควรวาระและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม และมีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดไว้ได้ สำหรับฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนั้น อ้างอิงจากฐานข้อมูลเดียวกันกับการสรรหากรรมการใหม่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ดังนั้น ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท

วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2564 มีการอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดของการเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ สรุปได้ดังนี้

เดือน / ปี	หลักสูตร	สถาบันที่จัดหลักสูตร
กรรมการบริหาร		
พ.ย. 64	HR Next Normal	บริษัท อบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	e-Tax Invoice & e-Receipt การจัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษาใบกำกับภาษี	บริษัท อบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
เลขานุการบริษัท		
พ.ย. 64	ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนและแนวทางการกรอกข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชนในแบบ 56-1 One Report ภายใต้โครงการธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุนไทย (ระยะที่ 1)	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ธ.ค. 64	ESG Q&A One Report เขียนข้อมูลอย่างไรให้ครบถ้วน โปร่งใส โดยในผู้ลงทุน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ตามนโยบายที่จัดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลการประเมินฯ ให้ดียิ่งขึ้น



ขั้นตอนการประเมิน

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละท่านทุกปี หลังจากนั้นจะรวบรวมผลการประเมินและรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการต่อไป

เกณฑ์การประเมินผล

จะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยมีเกณฑ์คะแนน ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85	=	ดีมาก
ร้อยละ 75-85	=	ดี
ร้อยละ 65-75	=	ค่อนข้างดี
ร้อยละ 50-65	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง



ก. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	100
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	99.31
3. การประชุมคณะกรรมการ	100
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	100
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	100
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร	99.48
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	99.80

ข. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. คุณสมบัติของกรรมการ	100
2. การทำหน้าที่ของกรรมการ	99.11
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการ	100
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	99.70

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยในปี 2564 ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2564	
			คณะกรรมการบริษัท	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	4/4	2/2
2. นายเจน วงศ์อิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
3. นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤกษ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
5. นางสาวกมลลัส วงศ์อิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	2/2
7. ดร.วราวุฒิ วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/2
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	2/2

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวม 4 ท่านเป็นค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 889,000 บาท และ 900,000 บาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 853,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจัดสรรอยู่ภายในกรอบของวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท โดยจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร เท่านั้น (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารในรูปของเงินเดือนประจำ) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ดังนี้

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการปี 2564

กรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	
	ค่าตอบแทนประจำรายปี (บาท/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	-	17,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	10,000
- กรรมการอิสระ	-	10,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	150,000	17,000
- กรรมการตรวจสอบ	120,000	12,000
คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล		
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	-	15,000
- กรรมการสรรหาฯ	-	10,000

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการปี 2564

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) ^{1/}			รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา ^{2/}	
1. นายปรกากร ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	68,000	235,000	-	303,000
2. นายเจน วงอริสริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
3. นางวรรณพร วงอริสริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
4. นางสาวกนกพรณ เกียรติโกกรฤชญา	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
5. นางสาวกมลลัส วงอริสริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
6. นายสุรภัทร์ ไรจนวิลาส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการสรรหา ^{2/}	40,000	-	20,000	60,000
7. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา ^{2/}	40,000	180,000	20,000	240,000
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ^{2/}	40,000	180,000	30,000	250,000
รวม		188,000	595,000	70,000	853,000

หมายเหตุ: ^{1/} คณะอนุกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาลเท่านั้น

^{2/} กรรมการสรรหา หมายถึง กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

(2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้แต่งตั้งผู้แทน บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อบริหารงาน กำหนดนโยบาย กำกับดูแล ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ผู้แทน บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) รับทราบเป็นประจำทุกเดือน และในกรณีที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้พิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าวด้วย

โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาส่งกรรมการจำนวน 4 คนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท เอสเอตติค ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด และได้ส่งกรรมการจำนวน 1 คนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทร่วม 1 แห่ง คือ บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด โดยกรรมการได้ผ่านการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากกรรมการรายดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์เป็นครั้งๆ ไป บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเปิดเผยข้อมูล โดยในปีที่ผ่านมา

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาทำธุรกรรมดังกล่าวแล้ว

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรโดยรวบรวมอยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจและเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ด. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังจากที่ข้อมูลภายในของ บริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตาม

- ข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาถึงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น
4. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
 5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้ในการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำได้กล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 6. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทลดลง หรือก่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สัญญาจ้างแรงงาน และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน
 7. การรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยบริษัทฯ ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องนำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
 8. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยบริษัทฯ ควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
 9. หากมีกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.

ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วและบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในไว้บนเว็บไซต์บริษัท www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตกับพนักงานทุกคน ซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปดังนี้

1. กำหนดความเสี่ยงในหัวข้อ “การดำเนินงานที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงปี 2564 พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยในปี 2564 ไม่พบการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
2. ห้ามมิให้พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทนคู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดอันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้

3. ห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
4. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทฯ ติดต่อกิจการด้วย
5. สนับสนุนให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
6. สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รายงานการละเมิดนโยบายทุจริตคอร์รัปชันของกิจการและการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ไร้จริยธรรม โดยเปิดรับการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียน ผ่านทางช่องทางรับข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน และมีกระบวนการตรวจสอบทุกเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม อีกทั้งยังมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจน
7. สนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง รวมถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหาร นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th

หัวข้อ >> “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “นโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

(4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสอบถามรายละเอียด เสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ รับทราบข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้นและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทัน่วงที ทั้งนี้หากพบเหตุการณ์ที่พิจารณาได้ว่าเข้าข่ายการกระทำและพฤติกรรมที่อาจจะสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจสามารถยื่นเรื่องแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาที่คณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมระบุข้อมูลที่นำเชื่อถือและรายละเอียดอย่างเพียงพอ โดยจะแสดงตัวตน (ระบุชื่อผู้แจ้งเบาะแส ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ โทรสาร E-mail และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ) หรือไม่แสดงตัวตนก็ได้ ผ่านช่องทาง ดังนี้

ทางไปรษณีย์หรือจดหมายปิดผนึก	ทางโทรศัพท์
โดยส่งมาที่ “คณะกรรมการตรวจสอบ” บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) 43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	โทร 0-2675-6525 ต่อ 106 โทรสาร 0-2675-6533
	ทาง Email
	cg@winnergroup.co.th

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้ช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการสอบถาม เสนอแนะ และมีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือแจ้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะต้องได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้นหากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร โดยในปี 2564 ไม่มีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกล่อง WINNER BOX ตั้งไว้ในจุดที่เหมาะสมเพื่อความสบายใจของผู้แจ้งข้อมูล ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้น หากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร ซึ่งในปี 2564 ไม่พบข้อขัดแย้งระหว่างพนักงาน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง ^{1/}	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. ดร.วารุณี วารุญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

หมายเหตุ: ^{1/} นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	100
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	100
3. การประชุม	100
4. ผู้สอบบัญชีและรายงานทางการเงิน	94.44
5. การควบคุมภายใน	98.33
6. การปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับ	100
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	98.80

ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียดปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ (ดังเอกสารแนบที่ 6) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ”

8.3 สรุปผลการปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	ประธานกรรมการสรรหาฯ	2/2
2. ดร.วราวุฒ วารัณญานนท์	กรรมการสรรหาฯ	2/2
3. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศาส	กรรมการสรรหาฯ	2/2

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายเจน วงอสิริยะกุล	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2. นางวรรณพร วงอสิริยะกุล	กรรมการบริหาร	12/12
3. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	กรรมการบริหาร	12/12
4. นางสาวกมลลัส วงอสิริยะกุล	กรรมการบริหาร	11/12

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายเจน วงอสิริยะกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นางวรรณพร วงอสิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นางสาวกมลลัส วงอสิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	98.61
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	96.67
3. การประชุม	97.92
4. การสรรหา	91.67
5. การพิจารณาคำตอบแทน	94.44
6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	100
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	96.55

การประเมินคณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	100
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	100
3. การประชุม	100
4. การบริหาร	99.36
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	99.83

การประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	100
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	100
3. การประชุม	100
4. การบริหารความเสี่ยง	100
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	100

นอกจากนี้ ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามนโยบายที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและนำไปใช้เป็นแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ โดยผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. ความเป็นผู้นำ	94.64
2. การกำหนดกลยุทธ์	88.69
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	93.45
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	96.43
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	96.43
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	95.71
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	96.43
8. การสืบทอดตำแหน่ง	95.24
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	98.21
10. คุณลักษณะส่วนตัว	97.02
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	95.23

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการ”

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมถึงข้อมูลจากรายงานการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบควบคุมภายในในการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยใดให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

บริษัทและบริษัทย่อย ประเมินระบบการควบคุมภายในตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน และหลักเกณฑ์ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดเป็นระยะๆ มีการจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน และมีการจัดทำอำนาจดำเนินการระบุระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ มีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณาประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์จัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์สำคัญในการบริหารความเสี่ยง

3. กิจกรรมควบคุม

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอำนาจอนุมัติของ

ฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี และแบ่งแยกหน้าที่การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา มีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ

5. ระบบการติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ มีการประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสมทันเวลา โดยผู้ได้บังคับบัญชาต้องรายงานข้อบกพร่องต่อบังคับบัญชาหรือผู้จัดการและต่อผู้เกี่ยวข้องที่มีหน้าที่รับผิดชอบรวมถึงผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่มีประสิทธิภาพทันเวลา

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการประเมินและตรวจติดตามผลระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านทรัพย์สิน ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ กระบวนการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและชื่อเสียงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หากมีข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ผู้รับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินการสื่อสารข้อบกพร่องดังกล่าวไปยังคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่รับผิดชอบทันทีตามความเหมาะสม

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่องานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพิ่มคุณค่า และการปรับปรุงการดำเนินงาน อันจะช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยการประเมินการบริหารจัดการ การดำเนินงาน กิจกรรมหรือระบบงานตามแต่กรณี เพื่อให้ความเห็นเสนอแนะ สนับสนุน ส่งเสริม ให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นอย่างดี รวมถึงได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ดังนั้นจึงมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง และโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปี 2564 บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมานิติ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมานิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอนันทยา รักษาสมรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งได้เสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการ

ตรวจสอบพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนูญ จำกัด และนางสาวอณิศา รักษาสรณ์ แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการให้บริการทางด้านวิชาชีพอิสระเกี่ยวกับการสอบบัญชีและการตรวจสอบภายใน โดยสำนักงานมีทีมงานที่มีประสบการณ์ มีความรู้ด้านวิชาการ และยึดถือจรรยาบรรณของวิชาชีพในการปฏิบัติงานโดยบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก (Outsources) ด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2. รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความสัมพันธ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2562 - 2564 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ดังนี้

ปี	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
2562	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	- AT-ZE มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรภุชญา และนางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
2563	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	- AT-ZE มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรภุชญา และนางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
2564	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	- AT-ZE มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรภุชญา และนางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	- มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WAI โดยถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2562 - 2564 ดังนี้

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2562					
บริษัท เอสเอตีดี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและบริการ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	611	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีดี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและบริการ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	24	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีดี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	64	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก
บริษัท เอสเอตีดี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	4,316	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
บริษัท เอสเอตีดี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	9	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีดี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	582	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีดี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	การให้กู้ยืมเงินระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	เงินต้น 14,300	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืมเงินดังกล่าว มีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาในตลาด
				ดอกเบี้ยค้างรับ 17	
บริษัท เอสเอตีดี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	การให้กู้ยืมเงินระยะยาว	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	เงินต้น 89,420	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืมเงินดังกล่าว มีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาในตลาด
				ดอกเบี้ยค้างรับ 5,318	

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภท รายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2563					
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	4,272	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็น การทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	823	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็น การทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	160	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	4,927	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	204	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	76	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	696	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	การให้กู้ยืมเงิน ระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	เงินต้น 54,300	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
				<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u> 57	เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตรา ดอกเบี้ยตามราคาในตลาด
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	การให้กู้ยืมเงิน ระยะยาว	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	เงินต้น 89,000	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
				<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u> 359	เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตรา ดอกเบี้ยตามราคาในตลาด

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภท รายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2564					
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	9,160	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	17	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	175	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ค่าใช้จ่ายบริหาร	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	41	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	3,921	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	291	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	10	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	45	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	5	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหน้าที่	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	7	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และมีความสมเหตุสมผล
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	การให้กู้ยืมเงินระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	เงินต้น 62,600 ดอกเบี้ยค้างรับ 16	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาในตลาด

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่า รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันดังนี้

- ในกรณีที่เป็นการรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติเป็นหลักการ และฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทั้งนี้บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่าการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไข
- รายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้าซึ่งธุรกิจโดยทั่วไปมีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ กระทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยรายการดังกล่าวจะต้องเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังนี้
 1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
 2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
 3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ แสดงได้ว่าเป็นราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบการธุรกิจลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป
- การให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอนาคต จะมีเพียงการให้ความช่วยเหลือในลักษณะที่เป็นการค้าประกันส่วนบุคคลโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ กรรมการของบริษัทฯ ต่อการกู้ยืมเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากสถาบันการเงินต่างๆ ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันใดๆ รวมถึงการที่บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยด้วย

หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมอื่นบริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็น ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะบริษัทในเครือบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เช่น การซื้อ/ขายสินค้าและบริการ การซื้อวัตถุดิบ การจ้างผลิต การเช่าโกดังเก็บสินค้า การเช่ารถยนต์ และการขายสินค้าสวัสดิการพนักงาน เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ราคาและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายปรการ ทวีสุวรรณ)
ประธานกรรมการ



(นายเจน วงศ์วิริยะกุล)
ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย

เนื่องจากรายการขายสินค้าเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินและเป็นรายการที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะเรื่องงวดเวลาการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขาย

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในส่วนของ การประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะที่เกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ประกอบกับลักษณะสินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีวงจรอายุจำกัด จึงอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการทำ ความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ และวิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ใน งบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวม ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางด้านการเงินและการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวใน งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 94 ล้านบาท และบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 185 ล้านบาท (สุทธิ จากค่าเผื่อการด้อยค่า) และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 63 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าได้ให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เนื่องจากบัญชีเหล่านี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับ การคาดการณ์ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

สำหรับค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย โดย

ทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถั่วเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้

สำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย และคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากส่วนสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายลูกหนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินการหรือไม่สามารถดำเนินการต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีหรือไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

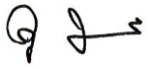
ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่า

ไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วรุ ชัยการนาวิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5423

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	37,922,694	43,813,373	34,804,611	40,818,673
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	340,082,673	327,792,165	338,965,345	325,856,048
สินค้าคงเหลือ	9	388,825,380	295,869,241	381,346,534	285,514,067
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	33.1	204,541	-	204,541	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		23,322,969	14,232,223	22,327,062	13,331,687
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		790,358,257	681,707,002	777,648,093	665,520,475
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	953,226	951,342	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	6	-	-	62,600,000	54,300,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	-	-	89,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	185,181,028	122,301,028
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	17,370,747	-	14,202,000	-
ค่าความนิยม	13	94,446,319	94,446,319	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	317,078,517	338,069,076	189,794,408	201,661,293
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.1	37,712,877	42,209,896	26,470,275	27,384,222
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	7,284,237	9,941,555	6,013,896	8,406,537
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	11,031,274	10,257,332	2,243,856	3,034,639
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		3,829,145	3,562,567	2,862,685	2,613,208
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		200,837	-	200,837	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		489,907,179	499,438,087	489,568,985	508,700,927
รวมสินทรัพย์		1,280,265,436	1,181,145,089	1,267,217,078	1,174,221,402

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	257,151,100	89,802,762	230,151,100	61,802,762
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	241,920,295	269,460,801	237,524,267	265,302,976
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		4,325,745	3,551,556	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	12,469,565	11,935,821	9,156,434	8,783,947
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	14,252,263	40,470,913	14,252,263	37,077,531
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,049,576	14,676,195	19,049,576	14,676,195
สำรองสินค้ารับคืน	20	4,057,022	5,095,108	4,057,022	5,095,108
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	33.1	-	2,116,938	-	2,116,938
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,920,293	6,893,484	4,543,658	6,372,772
รวมหนี้สินหมุนเวียน		558,145,859	444,003,578	518,734,320	401,228,229
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	15,464,367	22,006,354	8,818,466	12,047,324
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	76,171,915	-	75,522,286
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	23,898,900	19,317,039	23,094,560	18,706,394
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		386,287	397,558	135,288	143,555
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		39,749,554	117,892,866	32,048,314	106,419,559
รวมหนี้สิน		597,895,413	561,896,444	550,782,634	507,647,788

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท					
(31 ธันวาคม 2563: หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)		150,000,000	100,000,000	150,000,000	100,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท					
(31 ธันวาคม 2563: หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)		149,993,666	100,000,000	149,993,666	100,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		147,706,160	147,706,160	147,706,160	147,706,160
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	15,000,000	10,000,000	15,000,000	10,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		369,670,197	361,542,485	403,734,618	408,867,454
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		682,370,023	619,248,645	716,434,444	666,573,614
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,280,265,436	1,181,145,089	1,267,217,078	1,174,221,402

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	28	1,784,853,072	1,687,011,452	1,748,474,266	1,641,754,967
รายได้อื่น		24,337,944	11,255,882	26,699,492	14,941,362
รวมรายได้		1,809,191,016	1,698,267,334	1,775,173,758	1,656,696,329
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		1,388,466,126	1,290,128,650	1,365,166,933	1,260,993,647
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		103,994,423	103,805,586	97,863,713	94,882,695
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		172,851,603	182,194,301	140,868,961	141,404,977
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัทย่อย	11	-	-	37,120,000	27,700,000
รวมค่าใช้จ่าย		1,665,312,152	1,576,128,537	1,641,019,607	1,524,981,319
กำไรจากการดำเนินงาน		143,878,864	122,138,797	134,154,151	131,715,010
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	3,168,747	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	24	(6,343,571)	(9,607,022)	(5,145,934)	(7,998,540)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		140,704,040	112,531,775	129,008,217	123,716,470
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(32,027,835)	(28,006,167)	(33,592,560)	(30,363,423)
กำไรสำหรับปี		108,676,205	84,525,608	95,415,657	93,353,047
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี เงินได้		-	1,712,727	-	18,778
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษี เงินได้		-	1,712,727	-	18,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	1,712,727	-	18,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		108,676,205	86,238,335	95,415,657	93,371,825
กำไรต่อหุ้น	27				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.18	0.14	0.16	0.16

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม				
		ทุนเรือนหุ้นที่ ออกจำหน่าย และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		100,000,000	147,706,160	10,000,000	355,304,150	613,010,310
กำไรสำหรับปี		-	-	-	84,525,608	84,525,608
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	1,712,727	1,712,727
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	86,238,335	86,238,335
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(80,000,000)	(80,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		100,000,000	147,706,160	10,000,000	361,542,485	619,248,645
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		100,000,000	147,706,160	10,000,000	361,542,485	619,248,645
กำไรสำหรับปี		-	-	-	108,676,205	108,676,205
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	108,676,205	108,676,205
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	22, 30	49,993,666	-	-	(49,993,666)	-
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(45,554,827)	(45,554,827)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	23	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		149,993,666	147,706,160	15,000,000	369,670,197	682,370,023

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้นที่ ออกจำหน่าย และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		100,000,000	147,706,160	10,000,000	395,495,629	653,201,789
กำไรสำหรับปี		-	-	-	93,353,047	93,353,047
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	18,778	18,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	93,371,825	93,371,825
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(80,000,000)	(80,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		100,000,000	147,706,160	10,000,000	408,867,454	666,573,614
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		100,000,000	147,706,160	10,000,000	408,867,454	666,573,614
กำไรสำหรับปี		-	-	-	95,415,657	95,415,657
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	95,415,657	95,415,657
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	22, 30	49,993,666	-	-	(49,993,666)	-
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(45,554,827)	(45,554,827)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	23	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		149,993,666	147,706,160	15,000,000	403,734,618	716,434,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	140,704,040	112,531,775	129,008,217	123,716,470
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	34,888,202	34,562,633	22,030,823	20,937,192
ค่าตัดจำหน่าย	3,743,168	3,871,521	3,280,091	3,461,601
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(45,486)	974,362	18,086	680,003
การปรับลดราคาของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(2,850,784)	6,200,764	(4,292,111)	2,895,881
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	2,764,757	3,993,977	2,459,600	2,831,750
โอนกลับสำรองสินค้ารับคืน	(1,038,086)	(322,520)	(1,038,086)	(322,520)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	37,120,000	27,700,000
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	380,640	(11,527)	380,640	(11,527)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	239,584	406,724	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้และการยกเลิกกองทุนตราสารหนี้	-	(98,082)	-	(98,082)
ผลต่างจากการลดค่าเช่าและการยกเลิกสัญญาเช่า	8,456	9,306	(443)	4,010
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,688,301	2,972,707	4,388,166	2,145,452
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,333,744	(1,086,739)	1,333,744	(1,086,739)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,168,747)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(61,734)	(73,465)	(3,980,478)	(4,992,538)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,343,571	9,607,022	5,145,934	7,998,540
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	187,929,626	173,538,458	195,854,183	185,859,493
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	25,989,784	-	25,989,784
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(12,267,694)	(21,332,312)	(13,550,277)	(24,066,250)
สินค้าคงเหลือ	(92,870,112)	(23,118,111)	(93,999,956)	(17,629,237)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,071,297)	(368,335)	(8,995,375)	(743,946)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(266,578)	(24,091)	(249,477)	(24,092)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(200,837)	-	(200,837)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(32,251,962)	44,289,933	(32,488,836)	47,298,966
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,199,002)	(2,100,508)	(1,829,114)	(1,728,191)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(106,440)	(1,102,000)	-	(1,102,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11,271)	(250,770)	(8,267)	(15,532)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	39,684,433	195,522,048	44,532,044	213,838,995
จ่ายดอกเบี้ย	(6,038,729)	(9,152,523)	(4,845,024)	(7,561,142)
จ่ายภาษีเงินได้	(28,448,164)	(30,883,794)	(28,428,396)	(30,870,590)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,197,540	155,485,731	11,258,624	175,407,263

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(100,000,000)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวม	(14,202,000)	-	(14,202,000)	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(1,884)	(6,565)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,986,075	18,972	2,986,075	18,972
ซื้ออุปกรณ์	(3,792,749)	(11,967,028)	(3,219,891)	(10,226,873)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(837,557)	(2,650,132)	(639,157)	(2,318,132)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(8,300,000)	(40,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	89,000,000	420,000
ดอกเบี้ยรับ	62,053	73,765	4,380,697	9,911,248
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15,786,062)	(14,530,988)	(29,994,276)	(42,194,785)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	167,348,338	44,566,965	168,348,338	44,566,965
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(102,624,099)	(83,637,834)	(98,574,099)	(80,237,834)
จ่ายเงินปันผล	(45,554,827)	(80,000,000)	(45,554,827)	(80,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,471,569)	(15,397,522)	(11,497,822)	(12,447,195)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,697,843	(134,468,391)	12,721,590	(128,118,064)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,890,679)	6,486,352	(6,014,062)	5,094,414
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	43,813,373	37,327,021	40,818,673	35,724,259
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	37,922,694	43,813,373	34,804,611	40,818,673
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	759,305	168,876	754,918	123,679
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	248,293	-	248,293	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิต นำเข้าและจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหารและผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ที่อยู่ของสำนักงานใหญ่และสาขาตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ มีดังนี้

สำนักงานใหญ่: 43 อาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ

โรงงาน: 259 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน หมู่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

คลังสินค้า: คลังสินค้าที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 60 ซอยบางนา-ตราด 26 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ

คลังสินค้าที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 23 ซอยบางนา-ตราด 26 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ

ร้าน Delice: 43 อาคารไทย ซี ซี ทาวเวอร์ ชั้นจี ยูนิต 2 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และ ยารักษาโรคผิวหนัง	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีความกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน ส่วนลด และเงินที่จ่ายให้ลูกค้าโดยไม่ได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือ หักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้น

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวนโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ และวัสดุหีบห่อแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร	
และส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง	5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

4.6 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

พื้นที่ในอาคาร	3 - 6 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	4 - 5 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกลดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 3 ถึง 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ

(หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม บุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึง การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ

สินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญกลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี๊ยะที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี๊ยะที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี๊ยะที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.16 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้ แผนการชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ รวมทั้งความเป็นไปได้ของการได้รับชำระตามแผนดังกล่าว

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ

ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือ และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น จึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมิระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใดๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น

ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

สำรองสินค้ารับคืน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการคืนสินค้าที่ใกล้หมดอายุสำหรับสินค้าที่ขายไปในระหว่างปี โดยพิจารณาจากรายการรับคืนสินค้าในอดีต บริษัทฯ คาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบระยะเวลารายงานถัดไปนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจที่สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
<i>(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</i>					
ซื้อสินค้า	-	-	9.2	4.3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	-	-	-	0.8	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3.9	4.9	อัตราร้อยละ 1.82 ถึง 4.75 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	0.2	0.2	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทรวม					
รายได้อื่น	0.3	-	0.3	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	56	696
บริษัทร่วม				
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด	45	-	45	-
รวม	45	-	101	696
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	12	696
รวม	-	-	12	696

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	54,300	26,400	(18,100)	62,600
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	-			-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย - สุทธิจาก				
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	54,300			62,600
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	89,000	-	(89,000)	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกัน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่กู้ยืม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่กู้ยืม

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	27,720	29,179	25,437	26,200
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,417	615	1,389	254
รวม	29,137	29,794	26,826	26,454

การเข้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการเข้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	143	141	98	101
เงินฝากธนาคาร	37,780	43,672	34,707	40,718
รวม	37,923	43,813	34,805	40,819

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.13 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	10	204
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	204
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	262,419	227,226	261,362	225,210
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	73,481	97,106	73,347	96,396
3 - 6 เดือน	40	-	40	-
6 - 12 เดือน	355	2,010	341	2,010
มากกว่า 12 เดือน	1,730	200	1,530	-
รวม	338,025	326,542	336,620	323,616
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,021)	(1,066)	(790)	(772)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	337,004	325,476	335,830	322,844
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	337,004	325,476	335,840	323,048
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	16	416
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	45	-	45	-
รายได้ค้างรับ	3,034	2,247	3,034	2,247
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	30	76
ลูกหนี้อื่น	-	69	-	69
รวมลูกหนี้อื่น	3,079	2,316	3,125	2,808
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	340,083	327,792	338,965	325,856

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
สินค้าสำเร็จรูป	261,580	176,623	(3,834)	(7,735)	257,746	168,888
งานระหว่างทำ	689	1,230	(193)	(308)	496	922
วัตถุดิบ	14,791	14,357	(4,277)	(3,409)	10,514	10,948
วัสดุหีบห่อ	4,564	4,053	(640)	(343)	3,924	3,710
สินค้าระหว่างทาง	116,145	111,401	-	-	116,145	111,401
รวม	<u>397,769</u>	<u>307,664</u>	<u>(8,944)</u>	<u>(11,795)</u>	<u>388,825</u>	<u>295,869</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
สินค้าสำเร็จรูป	258,474	172,513	(2,007)	(6,235)	256,467	166,278
งานระหว่างทำ	27	33	(2)	-	25	33
วัตถุดิบ	6,353	6,402	(100)	(166)	6,253	6,236
วัสดุหีบห่อ	2,457	1,566	-	-	2,457	1,566
สินค้าระหว่างทาง	116,145	111,401	-	-	116,145	111,401
รวม	383,456	291,915	(2,109)	(6,401)	381,347	285,514

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 3.6 ล้านบาท (2563: 10.9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2.1 ล้านบาท (2563: 6.4 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 6.4 ล้านบาท (2563: 4.7 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6.4 ล้านบาท (2563: 3.5 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากต้นทุนขายในระหว่างปีเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำลายสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทยืมได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
									มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอสเอตค ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	180,000	80,000	100	100	263,851	163,851	(78,670)	(41,550)	185,181	122,301

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอตค ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 80 ล้านบาทเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 180 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 37 ล้านบาท (2563: 28 ล้านบาท) จากการสอบทานมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ซึ่งมีข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางด้านการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	(หน่วย: พันบาท)		
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
				มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน
				ราคาทุน		
บริษัท วินเนอร์	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ					
อะโกร อินโนเวชั่น	ต้นกล้าพันธุ์ และ					
จำกัด	สารสกัดจากกล้วยง	ไทย	45	14,202	17,371	14,202

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 1,350,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.52 บาท รวมจำนวน 14.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนแล้วในเดือนมิถุนายน 2564

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 3.2 ล้านบาท

13. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คือค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย)

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโตระยะยาว	1.5
อัตราคิดลดก่อนภาษี	10.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะและ เครื่องกลทุ่นแรง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2563	148,560	216,298	62,396	28,262	45,327	23,289	506	524,638
ซื้อเพิ่ม	-	906	794	959	2,543	-	6,934	12,136
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(58)	(614)	(5,560)	(2)	-	(6,234)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,998	-	2,998
โอนเข้า (ออก)	-	662	3,934	560	2,026	-	(7,182)	-
31 ธันวาคม 2563	148,560	217,866	67,066	29,167	44,336	26,285	258	533,538
ซื้อเพิ่ม	-	-	203	598	2,999	33	719	4,552
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,057)	(754)	(704)	(7,498)	-	(10,013)
โอนเข้า (ออก)	-	155	61	556	8	-	(780)	-
31 ธันวาคม 2564	148,560	218,021	66,273	29,567	46,639	18,820	197	528,077

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร เช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะและ เครื่องกลทุ่นแรง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2563	-	76,021	31,700	18,930	36,318	13,375	-	176,344
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,970	5,248	2,948	4,677	419	-	23,262
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	1,683	-	1,683
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(37)	(296)	(5,486)	(1)	-	(5,820)
31 ธันวาคม 2563	-	85,991	36,911	21,582	35,509	15,476	-	195,469
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,024	5,356	2,476	3,923	157	-	21,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,056)	(503)	(690)	(4,158)	-	(6,407)
31 ธันวาคม 2564	-	96,015	41,211	23,555	38,742	11,475	-	210,998
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2563	148,560	131,875	30,155	7,585	8,827	10,809	258	338,069
31 ธันวาคม 2564	148,560	122,006	25,062	6,012	7,897	7,345	197	317,079
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2563 (จำนวน 11.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								23,262
2564 (จำนวน 10.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								21,936

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะและ เครื่องกลทุ่นแรง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2563	114,250	109,659	38,285	20,680	32,119	20,487	506	335,986
ซื้อเพิ่ม	-	75	316	705	2,321	-	6,934	10,351
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(67)	(1,384)	-	-	(1,451)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,998	-	2,998
โอนเข้า (ออก)	-	662	3,934	560	2,026	-	(7,182)	-
31 ธันวาคม 2563	114,250	110,396	42,535	21,878	35,082	23,485	258	347,884
ซื้อเพิ่ม	-	-	203	486	2,534	33	719	3,975
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,057)	(388)	(393)	(7,498)	-	(9,336)
โอนเข้า (ออก)	-	155	61	556	8	-	(780)	-
31 ธันวาคม 2564	114,250	110,551	41,742	22,532	37,231	16,020	197	342,523

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร เช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะและ เครื่องกลทุ่นแรง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2563	-	55,107	25,904	15,684	25,524	10,598	-	132,817
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,156	3,146	2,062	3,408	394	-	13,166
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	1,683	-	1,683
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(61)	(1,382)	-	-	(1,443)
31 ธันวาคม 2563	-	59,263	29,050	17,685	27,550	12,675	-	146,223
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,116	3,226	1,701	3,275	157	-	12,475
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,056)	(366)	(389)	(4,158)	-	(5,969)
31 ธันวาคม 2564	-	63,379	31,220	19,020	30,436	8,674	-	152,729
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2563	114,250	51,133	13,485	4,193	7,532	10,810	258	201,661
31 ธันวาคม 2564	114,250	47,172	10,522	3,512	6,795	7,346	197	189,794
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2563 (จำนวน 5.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								13,166
2564 (จำนวน 5.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								12,475

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 106 ล้านบาท (2563: 106 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 81 ล้านบาท (2563: 81 ล้านบาท))

15. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 5 ปี

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	พื้นที่ในอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	36,277	856	5,822	42,955
เพิ่มขึ้น	692	-	11,344	12,036
ลดลง	(165)	-	-	(165)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,971)	(313)	(1,017)	(11,301)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่โอน	-	-	(1,315)	(1,315)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,833	543	14,834	42,210
เพิ่มขึ้น	3,854	438	4,736	9,028
ลดลง	(523)	(50)	-	(573)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,675)	(306)	(2,971)	(12,952)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,489	625	16,599	37,713

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พื้นที่ในอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	18,214	510	5,822	24,546
เพิ่มขึ้น	692	-	11,344	12,036
ลดลง	(112)	-	-	(112)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,545)	(209)	(1,017)	(7,771)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่โอน	-	-	(1,315)	(1,315)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	12,249	301	14,834	27,384
เพิ่มขึ้น	3,854	438	4,736	9,028
ลดลง	(336)	(50)	-	(386)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,382)	(203)	(2,971)	(9,556)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	9,385	486	16,599	26,470

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	29,699	36,514	18,980	22,060
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,765)	(2,572)	(1,006)	(1,229)
รวม	27,934	33,942	17,974	20,831
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,470)	(11,936)	(9,156)	(8,784)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,464	22,006	8,818	12,047

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	33,942	37,459	20,831	21,350
เพิ่มขึ้น	9,028	12,036	9,028	12,036
ดอกเบี้ยที่รับรู้	1,177	1,467	626	741
จ่ายค่าเช่า	(15,649)	(16,864)	(12,124)	(13,188)
ลดลง	(564)	(156)	(387)	(108)
ยอดคงเหลือปลายปี	27,934	33,942	17,974	20,831

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

15.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	12,952	11,301	9,556	7,771
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,177	1,467	626	741
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,217	3,190	3,217	3,190

15.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 18.7 ล้านบาท (2563: 19.9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 15.2 ล้านบาท (2563: 16.2 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		รวม
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:			
ราคาทุน	21,569	684	22,253
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,969)	-	(14,969)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	6,600	684	7,284
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:			
ราคาทุน	20,001	1,167	21,168
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,226)	-	(11,226)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	8,775	1,167	9,942

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		รวม
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:			
ราคาทุน	18,671	684	19,355
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,341)	-	(13,341)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,330	684	6,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:			
ราคาทุน	17,301	1,167	18,468
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,061)	-	(10,061)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,240	1,167	8,407

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	9,942	11,163	8,407	9,550
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	1,085	2,650	887	2,318
ค่าตัดจำหน่าย	(3,743)	(3,871)	(3,280)	(3,461)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	7,284	9,942	6,014	8,407

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.82 - 2.20	27,000	28,000	-	-
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	1.10 - 1.30	230,151	61,803	230,151	61,803
รวม		257,151	89,803	230,151	61,803

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัททยอยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	5	696
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	183,564	204,586	181,209	202,907
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	7	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,604	15,221	19,882	14,127
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,752	49,654	36,421	47,573
รวม	241,920	269,461	237,524	265,303

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
1	3.75 สำหรับห้าปีแรกและ MLR - 2.1 สำหรับ ระยะเวลาที่เหลือ	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน ภายในระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้	14,252	112,600	14,252	112,600
2	4.75	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้	-	4,043	-	-
รวม			14,252	116,643	14,252	112,600
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(14,252)	(40,471)	(14,252)	(37,078)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี			-	76,172	-	75,522

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	116,643	199,789	112,600	192,366
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(102,624)	(83,638)	(98,574)	(80,238)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	233	492	226	472
ยอดคงเหลือปลายปี	14,252	116,643	14,252	112,600

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

20. สำรองสินค้ารับคืน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,418
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	12,187
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(12,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,095
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	8,337
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(9,375)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,057

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	19,317	19,587	18,706	17,686
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,380	2,438	4,091	1,669
ต้นทุนดอกเบี้ย	308	535	298	476
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	(901)	-	(657)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(349)	-	(197)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(891)	-	831
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(106)	(1,102)	-	(1,102)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	23,899	19,317	23,095	18,706

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 19 ปี (2563: 19 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 16 ปี (2563: 16 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.60 - 1.90	1.60 - 1.90	1.60	1.60
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 6.30	3.00 - 6.30	3.60 - 6.30	3.60 - 6.30
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 33.30	0.00 - 33.30	2.90 - 33.30	2.90 - 33.30

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(2.7)	3.2	(2.6)	3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.2	(2.8)	3.1	(2.6)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1.4)	1.5	(1.3)	1.4

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(2.3)	2.7	(2.2)	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.5	(2.2)	2.4	(2.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1.2)	1.3	(1.1)	1.2

22. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่รองรับการจ่ายปันผลของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 ต่อมา บริษัทฯ ได้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 199,974,662 หุ้น และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	4,934	7,648	4,294	6,786
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	1,177	1,467	626	741
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมล่วงหน้า	233	492	226	472
รวม	6,344	9,607	5,146	7,999

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	193,768	196,150	161,035	154,957
ค่าเสื่อมราคา	34,888	34,563	22,031	20,937
ค่าตัดจำหน่าย	3,743	3,871	3,280	3,461
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	11,875	14,973	11,346	14,060
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	1,345,116	1,162,230	1,354,276	1,166,459
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	83,407	71,837	70,395	57,954
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(84,416)	11,697	(85,955)	12,730

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	32,791	30,490	32,791	30,490
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	11	(7)	11	(7)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(774)	(2,477)	791	(120)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	32,028	28,006	33,593	30,363

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	428	-	5

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	140,704	112,532	129,008	123,716
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	28,141	22,506	25,802	24,743
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	11	(7)	11	(7)
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการปรับลดมูลค่า ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,476	5,321	7,424	5,540
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	288	1,952	288	1,952
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(1,442)	-	(1,442)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	578	556	466	457
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(158)	(880)	(158)	(880)
รายได้ส่วนที่ได้รับยกเว้นทางภาษีเงินได้	(308)	-	(240)	-
รวม	112	(324)	68	(423)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	32,028	28,006	33,593	30,363

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	198	194	158	154
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	1,789	2,359	422	1,280
สำรองสินค้ารับคืน	811	1,019	811	1,019
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	286	716	-	-
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่ยังไม่ถูกใช้ประโยชน์	1,063	1,442	1,063	1,442
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	13,226	11,666	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,780	3,863	4,619	3,741
รวม	22,153	21,259	7,073	7,636

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	2,298	2,001	2,298	2,001
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
จากการรวมธุรกิจ	6,293	6,401	-	-
สัญญาเช่า	2,531	2,600	2,531	2,600
รวม	11,122	11,002	4,829	4,601

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 45 ล้านบาท (2563: 26 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 112 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเพื่อให้สะท้อนผลกระทบของการจ่ายหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงวดก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	108,676	84,526	95,416	93,353
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	599,975	599,975	599,975	599,975
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.18	0.14	0.16	0.16

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือคณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ช่องทางการจำหน่าย และปัจจัยการกำกับดูแลประกอบกัน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

(ก) ส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรม

(ข) ส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค

(ค) ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรคผิวหนัง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงานอาหาร		ส่วนงานอาหาร		ส่วนงานรับจ้างผลิต		รายการปรับปรุงและตัด			
	สินค้าอุตสาหกรรม		สินค้าอุปโภคบริโภค		ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง		รายการระหว่างกัน		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	729,356	697,112	1,011,339	940,625	53,335	54,334	(9,177)	(5,060)	1,784,853	1,687,011
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	148,756	152,896	146,218	126,411	(24,885)	(37,122)	(1,655)	(693)	268,434	241,492
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน									(130,899)	(128,960)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									3,169	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(32,028)	(28,006)
กำไรสำหรับปี									108,676	84,526

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักแห่งเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านรายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านรายใหญ่อำนาจ 1 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 375 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค (ปี 2563: จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 373 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่าง ปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4.0 ล้านบาท (2563: 3.8 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3.5 ล้านบาท (2563: 3.3 ล้านบาท))

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563	40	0.10
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563	40	0.10
รวม		80	0.20
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564	40	0.10
ปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานปี 2564	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564		
เงินปันผล		6	0.01
หุ้นปันผล		50	0.13
รวม		96	0.24

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	2.2	2.2	1.7	1.7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	0.1	0.1	0.1	0.1

31.2 สัญญาค่าสิทธิ

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2536 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทผู้ค้าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริษัทฯ ได้สิทธิในการขายสินค้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทฯ ต้องจ่าย ค่าสิทธิให้แก่บริษัทผู้ค้าในอัตราตามที่กำหนดในสัญญาจากการซื้อสินค้านั้นๆ โดยมีอายุสัญญา 5 ปี และหลังจากนั้นหากไม่มีการบอกเลิกสัญญา สัญญานี้จะถือว่าได้มีการต่อสัญญาออกไปอีกเป็นปีต่อปีโดยอัตโนมัติ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ บันทึกค่าสิทธิภายใต้สัญญาข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 13.9 ล้านบาท (2563: 14.5 ล้านบาท)

31.3 การค้าประกัน

- ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนังสือค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาการค้า	1.4	1.5	1.4	1.5
หนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	0.8	1.3	0.7	0.7
รวม	2.2	2.8	2.1	2.2

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินรวม 47.5 ล้านบาท (2563: 47.5 ล้านบาท)

31.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคดีความที่เกี่ยวข้องกับการถูกกล่าวหาว่าผิดสัญญาเรียกเงินรับประกันคืน ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้อง 5.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการต่อสู้คดี และคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินปีปัจจุบัน

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	<u>ระดับ 2</u>	<u>ระดับ 2</u>

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**ตราสารอนุพันธ์**

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

205

-

หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**ตราสารอนุพันธ์**

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

-

2,117

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากราคาที่คำนวณจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า และอัตราผลตอบแทน (Yield curve)

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. เครื่องมือทางการเงิน**33.1 ตราสารอนุพันธ์**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	205	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,117

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 1 ปี

33.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ เงินฝากกับธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสมจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต อัตราการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืม พิจารณาจากสถานะของลูกหนี้ มูลค่าของเงินตามเวลา รวมถึงแผนการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีความสมเหตุสมผลและมีข้อมูลสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจาก อัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.6	5.9	33.54	30.62
ยูโร	0.1	0.1	38.53	36.75

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+1	(3,668)	+1	(3,514)
	-1	3,668	-1	3,514

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่พิจารณาว่าเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	31	7	38	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	340	340	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	257	-	-	-	257	1.10 - 2.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	242	242	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	16	-	-	28	0.94 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	-	-	-	14	3.75

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	37	7	44	0.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	328	328	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	90	-	-	-	90	1.12 - 1.82
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	269	269	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	22	-	-	34	1.55 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	40	49	28	-	117	3.75, 4.75 และ MLR-2.10

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาสตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	29	6	35	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	339	339	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	63	-	-	63	2.20
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	230	-	-	-	230	1.10 - 1.30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	238	238	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	9	-	-	18	0.94 - 4.13
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	-	-	-	14	3.75

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	37	41	0.05	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	326	-	
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	54	-	54	1.82	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	89	-	89	4.75	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	62	-	-	62	1.12 - 1.13	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	265	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	12	-	21	1.55 - 4.13	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	37	49	27	113	3.75 และ	
						MLR-2.10

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อ	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	ทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	-	257,299	-	-	257,299
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	241,920	-	-	241,920
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,383	16,316	-	29,699
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	14,371	-	-	14,371
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	526,973	16,316	-	543,289

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อ	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	ทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	-	89,907	-	-	89,907
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	269,461	-	-	269,461
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,123	23,391	-	36,514
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	44,332	79,098	-	123,430
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	416,823	102,489	-	519,312

ตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	2,117	-	-	2,117
-----------------------	---	-------	---	---	-------

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	-	230,299	-	230,299
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	237,524	-	237,524
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,647	9,333	18,980
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	14,371	-	14,371
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	491,841	9,333	501,174

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	-	61,832	-	61,832
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	265,303	-	265,303
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,387	12,673	22,060
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	40,800	78,441	119,241
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	377,322	91,114	468,436
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	2,117	-	2,117

33.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.9:1 (2563: 0.9:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.8:1 (2563: 0.8:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ก) การจ่ายปันผลประจำปี 2564 จำนวน 128 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้วจำนวน 55.6 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเงินปันผล ดังนี้

- จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 199,974,662 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นมูลค่า 50 ล้านบาท หรือคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท
- จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0139 บาท หรือคิดเป็นมูลค่า 5.6 ล้านบาท (เพื่อรองรับการหักภาษีหัก ณ ที่จ่าย)

คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท รวมเป็นเงิน 72 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ข) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 25,338 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 150,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 149,993,666 บาท

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
<u>กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง</u>			
1. นายเจน	วงอิสริยะกุล	กรรมการ	
2. นางสาวกมลลัส	วงอิสริยะกุล	กรรมการ	
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u>			
นางสาวกมลลัส	วงอิสริยะกุล	กรรมการ	

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายปรภากร ทวีสุวรรณ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	75	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Executive MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานอนุกรรมการจัดการทรัพย์สิน	มูลนิธิหม่อมราชวงศ์หญิงรสลิน คัดนางค์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ของ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2. นายเจน วงศ์อิริยะกุล - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)	69	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี ภาควิชาธุรกิจการค้า มหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง ประเทศจีน - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Role of Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 5/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย - จีน รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย - จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	31.24% (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)	- คู่สมรส คุณวรรณพร วงศ์อิริยะกุล - บิดาคุณกมลัส วงศ์อิริยะกุล	บริษัทจดทะเบียน		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. อีซีเอ็น เพ้นท์ (สินค้าอุตสาหกรรม / ยานยนต์)
					2556 - 2563	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น (ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตร)
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ	บจก. ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ (อบรมผู้ประกอบการด้านนวัตกรรม)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) (OEM ยา เวชภัณฑ์ และเวชสำอาง)
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วินเนอร์ แฟม (จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2. นายเจน วงศ์สิริยะกุล (ต่อ)					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา (ต่อ)		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. นวัตกรรมจามจุรี
					2553 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจามจุรี
3. นางวรรณพร วงศ์สิริยะกุล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)	66	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Lean Supply Chain by TMB (TMB Lean Six Sigma White and Blue Belt Course) รุ่นที่ 10 อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ปี 2560	8.78% (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)	- คู่สมรสคุณเจน วงศ์สิริยะกุล - มารดาคุณกมลลัส วงศ์สิริยะกุล	2554 - 2560	กรรมการ	บจก. จามจุรี เทสตั๊น แลบอลาทอรี
					บริษัทจดทะเบียน		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2556 - 2561	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) (OEM ยา เวชภัณฑ์ และเวชสำอาง)
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วินเนอร์ แฟม (จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกร กฤษฎา - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง <i>(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตาม หนังสือรับรอง)</i>	52	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2.85% (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2556 - 2561	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) (OEM ยา เวชภัณฑ์ และเวชสำอาง)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
5. นางสาวกมลลัส ว่องอิสริยะกุล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้จัดการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี <i>(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)</i>	39	- ปริญญาโท Executive MBA สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 8/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program รุ่นที่ 20 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	5.75% (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)	- บุตรคุณเจน และคุณวรรณพร ว่องอิสริยะกุล	บริษัทจดทะเบียน		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2558 - 2563	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2556 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) (OEM ยา เวชภัณฑ์ และเวชสำอาง)
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วินเนอร์ แฟม (จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศาส - กรรมการ - กรรมการสรรหา พิจารณา ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	69	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Tarleton State University, Texas, USA - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ แผนกวิชา วิทยาศาสตร์ทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 21/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG) รุ่นที่ 8/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	2.50% (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการ สรรหา พิจารณา ค่าตอบแทน และ ธรรมาภิบาล	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2556 - 2559	กรรมการ	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ	สมาคมสกุลไชยแห่งประเทศไทย บจก. โปรมาสเตอร์แพค (ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูป)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
7. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	64	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 17/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 23/2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. พรอดดิจี (สินค้าอุตสาหกรรม)
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว (บริการ / การแพทย์)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. อีชีน เพ้นท์ (สินค้าอุตสาหกรรม / ยานยนต์)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. โอรา แอนด์ โอฟูล (บริการสินเชื่อส่วนบุคคล)
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) (ธุรกิจผลิตสื่อสิ่งพิมพ์)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
8. ดร.วราวุฒิ วารัญญานนท์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา พิจารณา ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	72	- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหาร มหาวิทยาลัยคาทอลิก ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทาง อาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณา ค่าตอบแทน และ ธรรมาภิบาล	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการ อาหารแห่งประเทศไทย
					2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันคั่นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร แห่งชาติ (องค์การมหาชน)
					2552 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
					2550 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ สาขา เกษตรศาสตร์และชีววิทยา	สถาบันวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
					2560- ปัจจุบัน 2560 - 2564	ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักรับรองระบบคุณภาพ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (สวว)
					2557 - 2563 2557 - 2563	คณะกรรมการบริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ สำนักงานเศรษฐกิจฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
9. นางสาวรณิ ก้องกิจกุล - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	52	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2558 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายสินค้าอุตสาหกรรม	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
10. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี - กรรมการบริหารความเสี่ยง	50	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร CFO in Practice (Certification Program) รุ่นที่ 7 ปี 2017 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 8/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
11. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	49	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตร Competency Principles in Management and Performance กระทรวงแรงงาน - หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2558 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	บจก. แพนดอร่า โปรดักชั่น
12. นางนันทมน เทพพิทักษ์ - ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร	52	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต - หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่น 6 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานบริหารทรัพยากรบุคคล PDPA for HR สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บจก. จาร์ดิน ซินต์เลอร์ (ไทย)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
13. นางสาวพนัสนิศา กาญจนฤทธิ์ - เลขานุการบริษัท - นักลงทุนสัมพันธ์ - งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)	35	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for secretaries) หลักสูตร 4 วัน, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 2/2558 - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP), รุ่นที่ 22/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT), รุ่นที่ 40/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน (S01-S06) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
					2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / นักลงทุนสัมพันธ์ / งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (บริการ)
					2562 - 2563	ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนงานเลขานุการบริษัท	บริษัท แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)
					2559 - 2562	เลขานุการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)
					กิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา		
					2553 - 2559	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พาราไดซ์ พาร์ค จำกัด (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)

หมายเหตุ : - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ตั้งแต่ลำดับที่ 1 ถึง ลำดับที่ 8 ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556

- กรรมการในลำดับที่ 1 ถึง ลำดับที่ 8 รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุม และผู้บริหารในลำดับที่ 9 ถึง ลำดับที่ 12 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546
- กรรมการในลำดับที่ 5 เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้บริหารลำดับที่ 10 เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- บริษัทจดทะเบียน หมายถึง บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการ เห็นว่า มีความเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท สังกัดสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์	บจก. เอสเตติก ซีเครท (แอท-ซี) “บริษัทย่อย”	บจก. วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น “บริษัทร่วม”
นายปรภากร ทวีสุวรรณ	X, XX, /	-	-
นายเจน วงศ์อิริยะกุล	/, //, ///	X, /	/
นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล	/, //	/	-
นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	/, //	/	-
นางสาวกมลลัส วงศ์อิริยะกุล	/, //, ///, V	/	-
นายสุรภัทร์ ไรจนวิศา	XXXXX, /	-	-
นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	XXX, XXXX, /	-	-
ดร.วราวุฒิ วารัญญานนท์	XXX, XXXXX, /	-	-
นางสุวรรณี ก้องกิจกุล	///	-	-
นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	///, V	-	-
นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน	///	-	-
นางนัทธมน เทพพิทักษ์	///	-	-

หมายเหตุ : x = ประธานกรรมการ
 xx = ประธานกรรมการตรวจสอบ
 xxx = กรรมการตรวจสอบ
 xxxx = ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
 xxxxx = กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
 / = กรรมการบริษัท
 // = กรรมการบริหาร
 /// = ผู้บริหาร
 V = ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด
นายเจน วงศ์อิริยะกุล	X, /
นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล	/
นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	/
นางสาวกมลลัส วงศ์อิริยะกุล	/

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด
นายเจน วงศ์อิริยะกุล	X

หมายเหตุ : x = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีการเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอณัศญา รักษาสรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของบริษัทฯ และหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีประวัติดังนี้

ชื่อ : นางสาวอณัศญา รักษาสรณ์

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

การศึกษา :

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาสถิติประกันภัย(จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี(มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์)

การทำงาน :

- กรรมการบริหาร - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการ - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

ประกาศนียบัตร :

- Dharmniti Young Executive รุ่นที่ 1
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- ประกาศนียบัตรโครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตรุ่นที่ 26

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 189.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.98 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ถาวร ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2564	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ที่ตั้งคลังสินค้าบางนา แห่งที่ 1, คลังสินค้าบางนา แห่งที่ 2 และโรงงานบางปะอิน พื้นที่รวม 11 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	บริษัทฯ	114.25	- ไม่มี -
2. อาคารสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร 2.1 คลังสินค้าแห่งที่ 1 (บางนา) 2.2 คลังสินค้าแห่งที่ 2 (บางนา) 2.3 โรงงาน (บางปะอิน)	บริษัทฯ บริษัทฯ บริษัทฯ	47.17	- ไม่มี -
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทฯ	10.52	- ไม่มี -
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทฯ	3.51	- ไม่มี -
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องมือใช้สำนักงาน	บริษัทฯ	6.80	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะและเครื่องทุนแรง	บริษัทฯ	7.35	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทฯ	0.20	- ไม่มี -
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		189.80	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 95.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73.69 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ถาวรดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2564	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ที่ตั้ง โรงงานฉะเชิงเทรา พื้นที่รวม 11 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	บริษัทย่อย	30.00	- ไม่มี -
2. อาคารสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน (ฉะเชิงเทรา)	บริษัทย่อย	53.80	- ไม่มี -
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อย	10.22	- ไม่มี -
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทย่อย	0.94	- ไม่มี -
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องมือใช้สำนักงาน	บริษัทย่อย	0.86	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะและเครื่องทุนแรง	บริษัทย่อย	0.00	- ไม่มี -
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		95.82	

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 6.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.47 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	บริษัทฯ	5.33
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทฯ	0.68
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		6.01

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 1.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.98 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	บริษัทย่อย	1.27
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทย่อย	-
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		1.27

3. เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ และอนุสิทธิบัตรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการในประเทศรวมทั้งสิ้น 267 เครื่องหมายการค้า โดยเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

3.1 เครื่องหมายการค้า

รูปแบบเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของเครื่องหมาย
	ผงฟู น้ำตาลไอซิ่ง	30 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
	แป้งมันสำปะหลัง	5 ตุลาคม 2574	บริษัทฯ
	ผงฟู น้ำตาลไอซิ่ง	30 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
BAKETEX เบคเทกซ์	ผงฟู	15 กรกฎาคม 2572	บริษัทฯ
WINGUM วินกัม	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	10 เมษายน 2569	บริษัทฯ
WINSOFT วินซอฟท์	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	30 มีนาคม 2568	บริษัทฯ
WINPHOS วินฟอส	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	15 กรกฎาคม 2572	บริษัทฯ
WINSWEET วินสวีท	สารปรุงแต่งรส/กลิ่นอาหาร ยกเว้น น้ำมันหอมระเหย	10 เมษายน 2569	บริษัทฯ
	แป้งสาลี ผงฟู	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
WINNER วินเนอร์	ผงโกโก้	14 ตุลาคม 2567	บริษัทฯ

รูปแบบเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของ เครื่องหมาย
WINNER วินเนอร์	ผงฟู สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	2 กุมภาพันธ์ 2568	บริษัทฯ
	ผงโกโก้	27 มกราคม 2567	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	27 มกราคม 2567	บริษัทฯ
	มะเขือเทศบด เห็ดแชมปิญองในน้ำเกลือ	28 กุมภาพันธ์ 2572	บริษัทฯ
	ปลาไหลแช่แข็ง	29 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
	ชาเขียว	2 กรกฎาคม 2573	บริษัทฯ
	ครีมบำรุงผิวพรรณ อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช	30 มกราคม 2573	บริษัทฯ
 DELISMA	ครีมบำรุงผิวพรรณ อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช	6 กุมภาพันธ์ 2573	บริษัทฯ

3.2 เครื่องหมายบริการ

รูปแบบเครื่องหมาย บริการ	สำหรับบริการ	วันสิ้นอายุ	เจ้าของ เครื่องหมาย
	บริการ อาหารและเครื่องดื่ม	21 กรกฎาคม 2569	บริษัทฯ
	บริการอาหารและเครื่องดื่มและ เบเกอรี่ / บริการขายสินค้าหลากหลาย ชนิดมารวมกันบนสื่อออนไลน์ / บริการ	21 กรกฎาคม 2569	บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

เจ้าของเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของ เครื่องหมาย
	อาหารเสริม	30 มกราคม 2573	บริษัทย่อย

4. สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

4.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่

4.1.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 294,130 บาท และค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 294,130 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าพื้นที่ คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 214 - 219 ชั้น 21 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,116 ตารางเมตรระยะเวลาเช่า 3 ปี 1.1 สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 218 - 219 : นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 1.2 สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 215 - 217 : นับตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2563 - วันที่ 14 มีนาคม 2566 1.3 สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 214 : นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - วันที่ 31 ตุลาคม 2567 2. หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินค้ำมัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้
สัญญาบริการ คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2. อายุสัญญา 3 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา

4.2.2 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 150,960 บาท และค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 150,960 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าพื้นที่ คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 175-178 ชั้น 17 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 592 ตารางเมตรระยะเวลาเช่า 1 ปี สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 175-178 นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 2. หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินค้ำมัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาบริการ คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บจก. เอสเรติก ซีเครท (แอฟ-ซี) (“ผู้เช่า”)	1. ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2. อายุสัญญา 3 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา

4.2 สัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งเป็นที่ตั้งของร้านให้บริการอาหาร Délicé

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของร้านให้บริการด้านอาหาร Délicé กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือนรวมเดือนละ 45,000 บาท และค่าบริการและค่าสาธารณูปโภคเป็นรายเดือนรวมเดือนละ 45,000 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าพื้นที่ คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ยูนิตที่ 2 ชั้นที่จี ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยอาคารมีพื้นที่ใช้สอยรวม 42.07 ตารางเมตร ระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565 2. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ยูนิตที่ 3 ชั้นที่จี ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยอาคารมีพื้นที่ใช้สอยรวม 31.16 ตารางเมตร ระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565 3. หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินค้ำมัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้
สัญญาบริการ คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2. อายุสัญญา 1 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา

4.3 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าและสัญญาเช่าคลังสินค้า เพื่อเก็บวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 86,000 บาท และค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 82,500 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

4.3.1 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 1

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าอาคาร คู่สัญญา ผู้ให้เช่าที่เป็นบุคคลภายนอก (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/16 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 700 ตารางวา 2. ระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 - 31 พฤษภาคม 2565 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ
สัญญาบริการ คู่สัญญา ผู้ให้บริการที่เป็นบุคคลภายนอก (“ผู้ให้บริการ”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้รับบริการ”)	1. ผู้รับบริการตกลงจะชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการตกลงจะให้บริการดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ดูแลบำรุงรักษาถนน อุปกรณ์และเครื่องใช้อื่นๆ ดูแลรักษาความสะอาดในบริเวณส่วนกลาง และดูแลระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง 2. อายุสัญญา 1 ปี ในกรณีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดให้ถือว่าสัญญาบริการนี้เป็นอันสิ้นสุดลงด้วย

4.3.2 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 2

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าอาคาร คู่สัญญา ผู้ให้เช่าที่เป็นบุคคลภายนอก (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/14 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 700 ตารางวา 2. ระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ
สัญญาบริการ คู่สัญญา ผู้ให้บริการที่เป็นบุคคลภายนอก (“ผู้ให้บริการ”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้รับบริการ”)	1. ผู้รับบริการตกลงจะชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการตกลงจะให้บริการดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ดูแลบำรุงรักษาถนน อุปกรณ์และเครื่องใช้อื่นๆ ดูแลรักษาความสะอาดในบริเวณส่วนกลาง และดูแลระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง 2. อายุสัญญา 1 ปี ในกรณีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดให้ถือว่าสัญญาบริการนี้เป็นอันสิ้นสุดลงด้วย

4.3.3 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 3

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าคลังสินค้า คู่สัญญา ผู้ให้เช่าที่เป็นบุคคลภายนอก (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 69/11-1 และ 69/11-2 หมู่ที่ 2 ซอยถนน หนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 750 ตารางเมตร 1.1 ระยะเวลาเช่า 1 ปี 3 เดือน สำหรับพื้นที่เช่าคลังสินค้าเลขที่ 69/11-1: นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 1.2 ระยะเวลาเช่า 1 ปี 10 เดือน สำหรับพื้นที่เช่าคลังสินค้าเลขที่ 69/11-2: นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 2. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่า ผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 3. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความ ประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อน สัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ
สัญญาบริการ คู่สัญญา ผู้ให้บริการที่เป็นบุคคลภายนอก (“ผู้ให้บริการ”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้รับบริการ”)	1. ผู้รับบริการตกลงจะชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการตกลงจะ ให้บริการดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ดูแลบำรุงรักษา ถนน อุปกรณ์และเครื่องใช้อื่นๆ ดูแลรักษาความสะอาดในบริเวณส่วนกลาง และ ดูแลระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง 2. อายุสัญญา 1 ปี ในกรณีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดให้ถือว่าสัญญาบริการนี้เป็นอันสิ้นสุดลง ด้วย

4.4 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทยกับผู้ผลิตต่างประเทศ จำนวน 6 ราย ได้แก่ AVEBE U.A, General Mills, Inc, Igreca SA, JB Cocoa SDN. BHD และ Osterberg International A/S และเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการกับผู้ผลิตต่างประเทศ ได้แก่ CP Kelco Singapore Pte., Ltd. โดยมีสาระสำคัญของสัญญาตัวแทนจำหน่าย ดังนี้

4.4.1 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor Agreement)

- สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ AVEBE U.A.

ชื่อคู่สัญญา	: AVEBE U.A. (ประเทศเนเธอร์แลนด์)
วันเริ่มต้นทำสัญญา	: 1 ตุลาคม 2550 (ปรับปรุงวันที่ 27 กรกฎาคม 2563)
ระยะเวลาของสัญญา	: 1 ปี
สาระสำคัญของสัญญา	: บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มแป้งมันฝรั่ง ชื่อทางการค้า “AVEBE” เพียงรายเดียวในประเทศไทย
การต่ออายุของสัญญา	: เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปเป็นระยะเวลา 12 เดือน นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อยล่วงหน้า 6 เดือน

2. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ General Mills, Inc

- ชื่อคู่สัญญา : General Mills, Inc (ประเทศสหรัฐอเมริกา)
 วันเริ่มต้นทำสัญญา : 4 พฤษภาคม 2536 (ปรับปรุงวันที่ 15 กรกฎาคม 2559)
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี
 สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ชื่อทางการค้า “Bugles®” ของบริษัท General Mills, Inc จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย
 การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้คู่สัญญาทบทวนเงื่อนไขเพื่อต่อสัญญาในรอบถัดไป หากต้องการยกเลิกสัญญา คู่สัญญาแต่ละฝ่ายต้องแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน

3. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ Igreca SA

- ชื่อคู่สัญญา : Igreca SA (ประเทศฝรั่งเศส)
 วันเริ่มต้นทำสัญญา : 1 กุมภาพันธ์ 2556
 ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี
 สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าไข่ผง ภายใต้ชื่อทางการค้า “IGRECA” ของบริษัท IGRECA SA จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา
 การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 4 เดือน

4. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ JB Cocoa SDN. BHD.

- ชื่อคู่สัญญา : JB Cocoa SDN. BHD (ประเทศมาเลเซีย)
 วันเริ่มต้นทำสัญญา : 25 มีนาคม 2556
 ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี
 สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าผงโกโก้ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ จากโกโก้ ภายใต้ชื่อทางการค้า “JB Cocoa” ของบริษัท JB Cocoa จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา
 การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 4 เดือน

5. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ Osterberg International A/S

- ชื่อคู่สัญญา : Osterberg International A/S (ประเทศเดนมาร์ก)
 วันเริ่มต้นทำสัญญา : 8 กันยายน 2557
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี
 สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแปรรูปจากผลไม้ ภายใต้ชื่อทางการค้า “Orana” และ “Osterberg” ของบริษัท Osterberg International A/S จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย
 การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปเป็นระยะเวลา 3 ปีโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน

4.4.2 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ (Authorized Distributor Agreement)

1. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ CP Kelco Singapore Pte., Ltd.

ชื่อคู่สัญญา	: CP Kelco Singapore Pte., Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)
วันเริ่มต้นทำสัญญา	: 8 พฤศจิกายน 2555 (ปรับปรุงวันที่ 26 พฤษภาคม 2563)
ระยะเวลาของสัญญา	: 2 ปี
สาระสำคัญของสัญญา	: บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่ม Bio Gum และ Food Gum ภายใต้ชื่อทางการค้า “CP Kelco” ของบริษัท CP Kelco Singapore จำกัด ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา
การต่ออายุของสัญญา	: เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติโดยไม่มีกำหนดระยะเวลาของสัญญา นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

4.6 สัญญาการค้าที่สำคัญ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีข้อตกลงเงื่อนไขการค้ากับร้านค้าปลีกสมัยใหม่หลายราย (Modern Trade) เพื่อขายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคของบริษัท โดยมีข้อตกลงประเภทปีต่อปี อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถดำเนินการต่ออายุข้อตกลงดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่อง และยังไม่เคยได้รับการบอกเลิกสัญญาจากคู่สัญญาใดๆ

สำหรับบริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตเครื่องสำอางและเวชสำอาง (“ผู้รับจ้าง”) โดยปกติของธุรกิจจึงมีการทำสัญญารับจ้างผลิต (สัญญารักษาความลับในสูตรการผลิต) กับบริษัทคู่ค้าและลูกค้า (“ผู้ว่าจ้าง”) โดยมีสาระสำคัญของการจัดทำสัญญากับผู้ว่าจ้างผลิตทุกรายที่มีส่วนในการควบคุมการผลิต คือ ผู้ว่าจ้างจะไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่สูตรหรือส่วนผสมของสินค้า เทคนิคการผลิต และขั้นตอนการผลิตให้บุคคลอื่นได้รับทราบ รวมถึงจะไม่นำเอาเลขที่อนุญาตการผลิต เอกสารการจดทะเบียนจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) หรือรายละเอียดอื่นๆ ที่ผู้รับจ้างได้ดำเนินการให้การผลิตสินค้าเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมายนำมาผลิตสินค้าดังกล่าวออกมาจำหน่ายเอง ทั้งนี้ ให้เงื่อนไขดังกล่าวมีผลทั้งในขณะที่ผู้ว่าจ้างยังทำการว่าจ้างผลิตกับบริษัท และมีผลต่อเนื่องไปอีกเป็นระยะเวลา 1-5 ปี (ผู้ว่าจ้างแต่ละรายจะมีการต่อรองระยะเวลาของผลต่อเนื่องแตกต่างกัน) นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแจ้งขอยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร

4.7 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายมุ่งเน้นขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจ โดยอาจจะมีการตั้งบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน หรือลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเอื้อประโยชน์ (Synergy) ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุน สัดส่วนการลงทุนที่เหมาะสม และผลประโยชน์อื่นที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ การพิจารณาการตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทุน หรือพิจารณาการลงทุนต่างๆ จะกระทำโดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี และบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทฯ เข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยหนึ่งแห่งในวันที่ 2 เมษายน 2561 คือ บริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“แอท-ซี”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง แอท-ซีประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม

และยาที่ใช้ในการรักษาโรคผิวหนัง (Original Equipment Manufacturer-OEM) ปัจจุบันมีช่องทางการจัดจำหน่ายเพียงช่องทางเดียว คือ กลุ่มลูกค้า OEM โดยบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายเจน วงศ์อิริยะกุล นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล นางสาวกนกพรรณ เกียรติไกรฤกษ์ และนางสาวกมลัส วงศ์อิริยะกุล ไปดำรงตำแหน่งกรรมการของแอท-ซีจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของแอท-ซี ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่บริษัทฯ วางไว้

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ปี 2564 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่ง บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ สารสกัดจากกัญชง และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรทุกชนิด และบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทน 1 ท่านเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ คือ นายเจน วงศ์อิริยะกุล เพื่อร่วมพิจารณานโยบายและเป้าหมายของบริษัท

4.8 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ไม่มีข้อมูล -

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ผู้สนใจสามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำเพิ่มเติมได้ที่ www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งมีรายละเอียด Link ดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/17.html>

จรรยาบรรณธุรกิจ

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/616.html>

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/19.html>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย 1 ใน 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

1. นายปรภากร	ทวิสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
2. นางสาวทิพวรรณ	อุทัยสง	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
3. ดร.วารุณี	วารัญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง

โดยในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี และ/หรือผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งซึ่งจะจัดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของทุกปี เพื่อให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และจรรยาบรรณ ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎบัตร และจรรยาบรรณที่กำหนด ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ รวมทั้งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564 และประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้สอบบัญชี ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้ตรวจสอบภายใน ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายปรการ ทวีสุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 กุมภาพันธ์ 2565

