

Annual Registration Statement

**ANNUAL  
REPORT**

2022

(56-1 One Report)



# สารบัญ



สารจากคณะกรรมการ	02
คณะกรรมการและผู้บริหาร	03
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	06
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	33
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	42
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	56
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	75
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	78
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน	88
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	104
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	117
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	126
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	127
งบการเงิน	132
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	181
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	183
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	196
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท	197
เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิสิกส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	198
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ ธุรกิจฉบับเต็ม	210
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการ ชุดย่อย	211

## สารจากคณะกรรมการ



นายปรการ ทวีสุวรรณ  
ประธานกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 ยังคงเป็นปีที่เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอน และความท้าทายหลายประการ ถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จะเริ่มคลี่คลายกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น แต่ก็ทิ้งรอยแผลใหญ่ไว้ให้ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการฟื้นตัว นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยสำคัญอื่นๆ ที่คอยซ้ำเติมการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน วิกฤติสภาพภูมิอากาศ ภาวะเงินเฟ้อ การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน มาตรการควบคุมโควิดในประเทศจีน ทั้งหมดนี้ ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ไม่ได้เติบโตตามที่คาดการณ์ไว้

สำหรับเศรษฐกิจไทย ถึงแม้ว่าภาพรวมจะขยายตัวจากปีก่อนหน้า แต่ก็ยังอยู่ในระดับต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากในครึ่งปีแรก เศรษฐกิจไทยต้องเผชิญความกดดันอย่างหนักจากภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงการส่งออกที่เคยเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญกลับชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม ในครึ่งปีหลัง เศรษฐกิจไทยได้รับแรงสนับสนุนสำคัญจากการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยวหลังจากการเปิดประเทศแบบเต็มรูปแบบ ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2565 ขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 หลังจากที่เคยขยายตัวเพียงร้อยละ 1.6 ในปี 2564

ในสถานะเศรษฐกิจที่อยู่ในช่วงกำลังฟื้นตัวและมีความเปราะบาง บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถประคับประคองรักษาระดับรายได้รวมไว้ได้ โดยในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม เท่ากับ 2,040 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.8 จากอานิสงค์ของการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวตามที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาและให้บริการด้านอาหารอย่างครบวงจร ซึ่งได้เปิดตัว ศูนย์วิจัยและพัฒนา นวัตกรรม (Innovation Center) เมื่อปลายปีที่ผ่านมา

ท้ายสุด ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ผู้มีอุปการคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจ เชื่อมั่น และให้การสนับสนุนกิจการบริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา ทั้งนี้ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างสร้างสรรค์และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ ท่านตลอดไป

## คณะกรรมการและผู้บริหาร



นายปรการ ทวีสุวรรณ

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายเจน วงศ์อิสริยะกุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางวรรณพร วงศ์อิสริยะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรทฤษฎา

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

## คณะกรรมการและผู้บริหาร



นางสาวกมลลัส วงอริษะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารสายงานการเงินและบัญชี

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
/ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณา  
ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



ดร.วารุณี วาริธญาณนท์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
/ กรรมการสรรหา พิจารณา  
ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



นายสุรภัทร โรจนวิศา

กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณา  
ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบและส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) สารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) โดยมีที่มาจากแหล่งกำเนิดสินค้าทั่วโลกและโดยการผลิต ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เอง และดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับโลก เช่น ป๊อปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ สาหร่ายปรุงรส พาสต้า น้ำมันมะกอก แยมผลไม้ น้ำผลไม้ ฯลฯ

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “Winner”) ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) จากแหล่งกำเนิดชั้นนำทั่วโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคภายใต้แบรนด์ชั้นนำระดับโลก โดยจัดส่งผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) อีกทั้งได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่ผู้ให้บริการทางด้านอาหาร ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร จัดเลี้ยง (Food Service / HoReCa: Hotel, Restaurant & Catering) รวมถึงผู้ค้ารายย่อยอื่นๆ และกลุ่มลูกค้าออนไลน์ (Online customers) ภายใต้เว็บไซต์ขายสินค้าออนไลน์ [www.winnerandco.com](http://www.winnerandco.com)

นอกจากผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังยึดมั่นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ ด้วยการรักษามาตรฐานพนักงานขายที่มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญ และเข้าใจธุรกิจของลูกค้าเป็นอย่างดี เพื่อสรรหาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงปรับตัวและเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบธุรกิจที่มุ่งสู่สังคมไร้เงินสด (cashless society) พฤติกรรมผู้บริโภคที่มุ่งเน้นการรับรู้สินค้าและบริการผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้ครอบคลุมและครบวงจรมากขึ้น



### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ



ธุรกิจหลัก: นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่าย

- ส่วนผสมและสารปรุงแต่งอาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products)
- ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย

#### พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพเชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

1. บริษัทฯ มีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย สำหรับกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหาร และผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภครายย่อยหรือผู้บริโภคขั้นสุดท้าย เพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ให้หลากหลายมากขึ้น
2. บริษัทฯ จะเพิ่มการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า (Customized) รวมถึงการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์สารผสมและการแบ่งบรรจุรูปแบบต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะส่งออกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง อาทิ น้ำตาลไอซิ่ง ผงฟู แป้งสาลี ไปยังประเทศในภูมิภาคใกล้เคียง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้ใกล้เคียงกำลังการผลิตสูงสุดของโรงงาน อีกทั้งยังเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานต่อหน่วยเพื่อการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. บริษัทฯ มีแนวทางการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าของตนเอง เพื่อเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ ที่กว้างมากขึ้น
4. บริษัทฯ จะขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารทุกกลุ่ม โดยจะขยายฐานลูกค้าจากเดิมที่มุ่งเน้นกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารเป็นหลัก ไปยังกลุ่มลูกค้าที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service / HoReCa) กลุ่มลูกค้าธุรกิจอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant “QSR”) และผู้บริโภคขั้นสุดท้ายที่มีแนวโน้มการเติบโตค่อนข้างสูง รวมถึงขยายกลุ่มลูกค้าจากลูกค้าในกรุงเทพและปริมณฑลไปยังกลุ่มลูกค้าต่างจังหวัด โดยเฉพาะในจังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ
5. บริษัทฯ มีแผนดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม และเพิ่มคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้า
6. บริษัทฯ มีแผนพัฒนาธุรกิจ OEM เครื่องสำอางให้เป็นที่ยูจักษ์อย่างแพร่หลาย (Brand awareness) และสร้างโอกาสในการขยายเครือข่ายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศอาเซียน





### ธุรกิจ: รับจ้างผลิต

- ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare & Cosmeceutical)
- เครื่องสำอาง (Makeup)
- อาหารเสริม (Food Supplement)
- สมุนไพร (Herb)

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามในอาเซียน ที่มีความเป็นเลิศด้านการสร้างนวัตกรรม

### พันธกิจ

เพื่อเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามอย่างต่อเนื่อง และมีกระบวนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมทั้งมีบริการที่มุ่งเน้นความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

1. เป็นองค์กรที่แสวงหาผลกำไรอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ซื่อสัตย์ และยุติธรรม
2. เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน และยึดมั่นใน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. เป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตเครื่องสำอางของประเทศและเป็นเลิศในด้านการบริการ
4. ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางของแอท-ซี ต้องเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค
5. ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้อย่างรวดเร็วและเพียงพอ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและแข่งขันได้กับธุรกิจในกลุ่มเดียวกัน
6. สร้างความแข็งแกร่งให้กับกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดสำหรับธุรกิจเครื่องสำอางในประเทศและต่างประเทศ
7. การันตีคุณภาพผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต การขนส่ง การบริการ การควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานและการบริหารจัดการ ด้วยมาตรฐานระดับสากลอันเป็นที่ยอมรับ และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
8. มุ่งเน้นการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ เครื่องจักรอุปกรณ์ และการบริการในด้านต่างๆ เพื่อลดการผูกขาดทางการค้า

## 1.1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

### ประวัติความเป็นมา

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “Winner”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2526 โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหารนำโดยนายเจน วงศ์อิสริยะกุล ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจนำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และสารเติมแต่ง สารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) จากแหล่งกำเนิดทั่วโลก เช่น แป้งมันฝรั่ง แป้งโมดิฟายด์ แป้งสาลี ไข่ผง สารให้ความหนืด สารให้ความคงตัว ผงโกโก้ วัตถุกันเสีย สารให้ความหวานแทนน้ำตาล และเคมีภัณฑ์อาหารอื่นๆ

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินธุรกิจด้วยการเข้าซื้อโรงงานเพื่อใช้เป็นสายการผลิตสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติอาหาร และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่งและน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร ผงฟู (Baking Powder) สารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหารให้มีความนุ่มหรือเหนียว และสารปรุงแต่งรสชาติอาหาร (Seasoning) และเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป

ด้วยความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทฯ ในการจัดหาวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์อาหารที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร ประกอบกับบริษัทฯ มีฐานพนักงานขายที่แข็งแกร่ง เข้าใจในธุรกิจของลูกค้าทำให้สามารถสรรหาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายได้หลากหลายขึ้น และขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมอาหารประเภทต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคภายใต้แบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น ป๊อปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ ทรายป๊อปซีเคร็ต (Pop Secret) แยมผลไม้ ทรายสตรัมไลน์ (Streamline) น้ำผลไม้ตรา ฮาร์เวย์ เฟรช (Harvey Fresh) เป็นต้น โดยวางจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) และได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่ผู้ให้บริการทางด้านอาหาร หรือลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร จัดเลี้ยง (Food Service / HoReCa: Hotel, Restaurant & Catering) และผู้ค้ารายย่อยอื่นๆ

ต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการบริษัท เอสเรติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ OEM ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริมและสมุนไพร เพื่อมุ่งสร้างความแข็งแกร่งในการต่อยอดธุรกิจจากผู้จำหน่ายอาหารนำเข้าไปสู่ธุรกิจ OEM ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริมและยารักษาโรค

ในปี 2564 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด สัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ตันกล้าพันธุ์ สารสกัดจากถั่วเหลือง และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรทุกชนิด

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2565

1. บริษัทฯ ได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายมากขึ้น รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายสินค้าใหม่ ดังนี้

#### สินค้ากลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร (Industry Products)

- ผงบุก (Konjac Gum)
- โปรตีนถั่วลันเตา (Pea Protein)



#### สินค้ากลุ่มอาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

- ตอร์ติญา ชิปล์ รสข้าวโพดย่างและรสนาโชชีส ทราย คริปคริป
- เห็ดชิตาเกะอบกรอบ รสดั้งเดิม ทราย ชูตัส
- น้ำแอปเปิ้ลและน้ำส้ม ขนาด 250 มล. ทราย ฮาร์เวย์ เฟรช
- เมล็ดทานตะวันและเมล็ดฟักทอง ทราย ลิลลี่
- แป้งพัฟข้าวไรซ์และแป้งมัทพินสำเร็จรูป ทราย ลิลลี่
- คาร์กช็อกโกแลตคอมพาวด์ดิสก์ คาร์กช็อกโกแลตคุเวอร์เจอร์ และคาร์กช็อกโกแลตชิพส์ ทราย ไบเฟิร์น
- ซอสไก่ทอดเกาหลี ซอสด็อกบ็อกกี และซอสซุนซอนทักคาลบี้ ทราย ฮานเชพ
- เนื้อวากิวแช่แข็ง
- เห็ดฟางในน้ำเกลือ

2. เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2565 สถาบันไทยพัฒน์ประกาศ 100 หลักทรัพย์ที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG 100) ปี 2565 โดยบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือ ESG 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
3. เมื่อเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ Sustainable Development Journey 2022 หลักสูตร “กลยุทธ์ความยั่งยืนของธุรกิจ” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อริเริ่มและเตรียมความพร้อมการเข้าสู่การประเมินหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment “THSI”)
4. เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย แจ้งผลคะแนนตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 อันสะท้อนถึงการเอาใจใส่ต่อการเปิดเผยข้อมูลและการมีส่วนร่วมอันจะช่วยยกระดับธรรมาภิบาล
5. เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ประกาศ “ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565” โดยบริษัทฯ ได้รับผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว (ช่วงคะแนน 90 - 100 คะแนน) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนที่ทำการสำรวจทั้งหมดในปี 2565
6. เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้ารับรางวัล “องค์กรต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทยด้านสนับสนุนคนพิการ ประจำปี 2565 ประเภทรางวัลดีเด่น” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร ได้แก่ กระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่หน่วยงานที่สนับสนุนและส่งเสริมการจ้างงานและอาชีพคนพิการตามมาตรา 33 และตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550
7. เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เปิดตัวศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม “Innovation Center” ณ คลังสินค้าบางนา เพื่อยกระดับความสามารถในการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทั้งอาหารคาว อาหารหวาน และอาหารเสริม รวมถึงให้เป็นศูนย์กลางในการเรียนรู้ การจัดอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า หรือคู่ค้า

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปี 2563 - 2565 มีดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการ	2563		2564		2565	
	โดย	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย							
1.1 ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products)	บริษัทฯ	697.0	41.0	729.4	40.3	813.9	39.9
1.2 ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)	บริษัทฯ	939.9	55.4	1,011.3	55.9	1,173.9	57.5
1.3 ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรค	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	50.1	2.9	44.2	2.4	38.7	1.9
2. รายได้อื่นๆ <sup>1/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	11.3	0.7	24.3	1.4	13.7	0.7
รวม		1,698.3	100.0	1,809.2	100.0	2,040.2	100.0

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่นๆ เช่น รายได้ค่านายหน้า, ดอกเบี้ยรับ, เงินสนับสนุนทางการตลาด, กำไรจากการขายหน่วยลงทุน เป็นต้น

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### ธุรกิจนำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายสินค้า

#### 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry products) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) ในปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 39.9 ของรายได้รวม และสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคเท่ากับร้อยละ 57.5 ของรายได้รวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### 1.1) วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร (Industry Products)

ผลิตภัณฑ์ประเภท วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหารของบริษัทฯ จำแนกได้เป็น วัตถุดิบส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และ สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 กลุ่มนี้ เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากแหล่งกำเนิดของผู้ผลิตที่มีคุณภาพทั่วโลก และเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเองภายใต้กระบวนการผลิตที่ทันสมัย และมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHP) เพื่อตอบสนองความต้องการของ

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารที่มีความหลากหลายและมีสูตรเฉพาะของผู้ประกอบการแต่ละราย โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ได้อย่างหลากหลาย ทั้งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต เป็นส่วนผสมในการผลิต ตัวกลาง และยังสามารถนำไปใช้แปรรูปและผลิตสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ได้อีกด้วย

#### • วัตถุดิบและส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient)

วัตถุดิบและส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร ส่วนใหญ่จะถูกใช้เป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตอาหารและเบเกอรี่ หรือนำมาแปรรูปเป็นสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ โดยแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

##### ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้ง

ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ แป้งสาลี แป้งมันฝรั่ง แป้งโมดิฟายด์จากมันฝรั่ง และแป้งข้าวโพด บริษัทฯ นำเข้าสินค้ากลุ่มนี้จากแหล่งกำเนิดทั่วโลก ได้แก่ เนเธอร์แลนด์ เยอรมัน ออสเตรเลีย สิงคโปร์ และจีน ซึ่งเป็นสินค้าจากการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ข้าวสาลี มันฝรั่ง ข้าวโพด ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายที่นำเข้า ได้แก่ AVEBE, Prima, Prima Ceylon และ Manildra ซึ่งเป็นการคัดสรรผลิตภัณฑ์จากแหล่งกำเนิดที่มีคุณภาพ และมีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารทั่วโลก ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบและส่วนผสมในอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ อาทิ การแปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น ลูกชิ้น ไส้กรอก การแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากข้าวและคาร์โบไฮเดรต เช่น ก๋วยเตี๋ยว บะหมี่ วุ้นเส้น การผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เช่น เค้ก บิสกิต คุกกี้ การแปรรูปอาหารทะเล เช่น ซูริมิ ปูอัด อาหารทะเลแช่แข็ง การแปรรูปอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น ไก่ชุบแป้งทอด กุ้งชุบแป้งทอด เป็นต้น โดยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารดังกล่าวเป็นลูกค้าทั้งในกลุ่มที่ผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในประเทศ และผลิตสินค้าเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศ ซึ่งต้องให้ความสำคัญอย่างมากต่อคุณภาพของวัตถุดิบและส่วนผสมที่นำมาใช้ผลิตและแปรรูปเป็นสินค้า

##### ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้และช็อกโกแลต

ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายนั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มาจากการแปรรูปเมล็ดโกโก้ ทั้งประเภทที่ไม่ผ่านและผ่านกระบวนการทางเคมี โดยการเติมสารเพิ่มความเป็นด่างเพื่อปรับความเป็นกรด-ด่าง สี และกลิ่นตามความต้องการ และนำไปสกัดไขมันบางส่วนออกแล้วทำเป็นผงโกโก้ ผลิตภัณฑ์โกโก้ที่บริษัทฯ จำหน่ายมีหลากหลายประเภท เช่น

- ผลิตภัณฑ์โกโก้ประเภทไม่ใช้ด่างในกรรมวิธีการผลิต ได้แก่ ผงโกโก้บริสุทธิ์ (Natural Cocoa Powder) เนื้อโกโก้บด (Cocoa Mass) และไขมันโกโก้ (Cocoa Butter)
- ผลิตภัณฑ์โกโก้ประเภทใช้ด่างในกรรมวิธีการผลิต ได้แก่ ผงโกโก้ดัดแปลง (Alkalized Cocoa Powder)

สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มช็อกโกแลต เป็นผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลตที่มีคุณสมบัติโดดเด่น นำไปใช้งานได้ง่ายด้วยคุณสมบัติที่สามารถหดรัดได้ดี มีความแข็งแรงและให้ความมันวาว โดยผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลตที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมี 2 ประเภท ได้แก่ ช็อกโกแลตคอมพาวด์ (Chocolate Compound) และช็อกโกแลตคูเวอร์เจอร์ (Chocolate Couverture) ในรูปแบบต่างๆ เช่น แบบก้อน แบบเม็ดกระดุม แบบชิพ (chip) แบบเหลว (paste) ซึ่งสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลายรูปแบบในอุตสาหกรรมอาหาร

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โกโก้ภายใต้ตราสินค้า “JB Cocoa” นำเข้าจากประเทศมาเลเซียซึ่งเป็นแหล่งผลิตโกโก้ที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในทวีปเอเชีย สำหรับผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลต บริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “Barry Callebaut” นำเข้าจากประเทศสิงคโปร์ โดยส่วนใหญ่ผลิตภัณฑ์โกโก้และช็อกโกแลตจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบและส่วนผสมสำหรับ

การแปรรูปผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมเบเกอรี่ เช่น บิสกิต เวเฟอร์ คุกกี้ หรือนำไปใช้ในอุตสาหกรรมนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม เป็นหลัก

#### ผลิตภัณฑ์ไข่ผง

ผลิตภัณฑ์ไข่ผงแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ไข่ขาวผง ไข่แดงผง และไข่รวมผง ซึ่งผลิตภัณฑ์ไข่ผงหลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร คือ ไข่ขาวผง ซึ่งเป็นโปรตีนไข่ที่มีคุณสมบัติช่วยให้เกิดการเกาะยึดและเพิ่มเนื้อสัมผัสในผลิตภัณฑ์อาหาร ไข่ขาวผงจึงสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารหลากหลายประเภท เช่น แป้งผสมสำหรับซูปเปอร์มิกซ์ (Batter Mix) ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากอาหารทะเล ซูริมิ ปูอัด ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดจำหน่ายไข่ผง ภายใต้ตราสินค้า “IGRECA” นำเข้าจากประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นแหล่งไข่ไก่ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป และภายใต้ตราสินค้า “EGGWAY” นำเข้าจากประเทศอินเดีย

#### ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาลและสารให้ความหวาน

ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาลและสารให้ความหวานที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเพื่อจำหน่าย โดยสารให้ความหวานที่บริษัทฯ นำเข้าเพื่อจำหน่ายมีหลากหลายประเภท ได้แก่

- มอลโตเดกซ์ตริน (Maltodextrin) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการย่อยสลายจากพืชต่างๆ ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด ที่มีลักษณะเป็นผงสีขาวไม่มีรส หรือมีรสหวานเล็กน้อยสามารถละลายน้ำได้ดี
- น้ำตาลเด็กซ์โตรส (Dextrose)
- สารให้ความหวานแทนน้ำตาล ได้แก่ Aspartame และ Acesulfame K

ซึ่งลักษณะการนำไปใช้ของสารให้ความหวานดังกล่าวข้างต้น จะนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับผู้ต้องการควบคุมน้ำหนัก ผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอาหารผง เช่น เครื่องดื่มผง และเครื่องปรุงรสชนิดผง โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะนำเข้าสารให้ความหวานจากประเทศจีน

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง (Icing Sugar) น้ำตาลบด (Ground Sugar) น้ำตาลเคลือบ (Glazing Sugar) น้ำตาลสำหรับโดนัท (Donut Sugar) และน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร โดยสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบประกอบอาหารได้หลากหลายประเภท เช่น

- ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เช่น ขนมปัง เค้ก คุกกี้ โดนัท
- ผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น หมูหยอง หมูแผ่น
- ผลิตภัณฑ์แป้งผสม เช่น แป้งซูปเปอร์มิกซ์ เครื่องปรุงรสต่างๆ

ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้บริษัทฯ จะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “ต้นไม้ (Bamboo Tree)” ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัทฯ เอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหารเกรดต่างๆ ที่มีลักษณะพิเศษหรือมีคุณสมบัติเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย ในลักษณะของสินค้าที่ผลิตตามความต้องการของลูกค้า (Customized)

#### สารปรุงแต่งรสชาติอาหารและเครื่องเทศ

สารปรุงแต่งรสชาติอาหารที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ โมโนโซเดียมกลูตาเมต และเครื่องเทศต่างๆ ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตเครื่องปรุงรสและอาหารสำเร็จรูป โดยบริษัทฯ นำเข้าเครื่องเทศจากสเปนซึ่งเป็นแหล่งกำเนิดที่มีชื่อเสียงของโลก

### • สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive)

สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) เป็นส่วนประกอบในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้คุณสมบัติทางเคมี เพื่อสร้างคุณสมบัติและลักษณะการใช้งานที่เฉพาะเจาะจงของสินค้าที่ผู้ประกอบการอาหารจะนำไปแปรรูปเป็นอาหารสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปต่อไป ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

สารให้ความคงตัว (Stabilizers) สารให้ความหนืด (Thickeners) และสารที่ทำให้เกิดเจล (Gelling Agent)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- สารที่ได้จากการสังเคราะห์ของจุลินทรีย์ (Bio Gum) เช่น Xanthan Gum, Gellan Gum
- สารที่ได้รับจากการสกัดจากพืช เช่น Carboxymethyl Cellulose (CMC), Carrageenan, Pectin

ซึ่งสารกลุ่มนี้เป็นสารประเภท Polysaccharide มีคุณสมบัติให้ความคงตัว ให้ความหนืด และทำให้เกิดเจล จึงถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารประเภทที่ต้องการคุณสมบัติเฉพาะ เช่น ซอสหอยนางรม ซอสพริก ซอสมะเขือเทศ น้ำจิ้มไก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม น้ำผลไม้ ผลิตภัณฑ์ขนม ผลิตภัณฑ์แปรรูปสำหรับซุบทอด ผลิตภัณฑ์อาหารกระป๋อง ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งโดยส่วนใหญ่บริษัทฯ นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้ตราสินค้า “CP Kelco” จากผู้ผลิตประเทศสหรัฐอเมริกา และ “Nouryon” จากประเทศเนเธอร์แลนด์

สารที่ทำให้เกิดการขึ้นฟู

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- ยีสต์ผง ซึ่งบริษัทฯ นำเข้าจากประเทศตุรกี ภายใต้ตราสินค้า “Pakmaya” และนำเข้าจากประเทศอินเดีย ภายใต้ตราสินค้า “Gloripan” ยีสต์ผงทำให้เกิดการขึ้นฟูในผลิตภัณฑ์ประเภทขนมปัง
- ผงฟู ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ พัฒนาและผลิตเอง ภายใต้ตราสินค้า “Panda Kid” โดยผงฟูทำให้เกิดการฟูในผลิตภัณฑ์ประเภท ขนมเค้ก ขนมไข่ คุกกี้ บิสกิต และแป้งผสมสำหรับซุบทอดต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรที่หลากหลายเพื่อให้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์ รวมถึงการพัฒนาสูตรเฉพาะสำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการที่เฉพาะเจาะจงด้วย

วัตถุกันเสีย และสารเติมแต่งอื่นๆ

บริษัทฯ นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุกันเสียประเภท Sodium Benzoate และ Potassium Sorbate จากประเทศจีน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น ผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปเนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ไส้กรอก ผลิตภัณฑ์ปฏุงรส น้ำปลา ซอสซีอิ๊ว ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและน้ำผลไม้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำเข้า และจัดจำหน่ายสารเติมแต่งอื่นๆ อาทิ สารประกอบฟอสเฟส ซึ่งมีคุณสมบัติในการปรับปรุงเนื้อสัมผัสของผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น ลูกชิ้น ไส้กรอก ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง



## 1.2) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ประกอบด้วย 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ขนมขบเคี้ยว ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ และน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์นำเข้าจากนานาประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สเปน อิตาลี เยอรมัน ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์ ดังนี้

### • ขนมขบเคี้ยว

ขนมขบเคี้ยวที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายเป็นสินค้าภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลก ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสหรัฐอเมริกา เช่น ป๊อปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ ตรา ป๊อปซีเคร็ท (Pop Secret)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากเกาหลีใต้ เช่น สาหร่ายปรุงรส ตรา ซีเฟรนด์ (Sea Friend) และตรา คิมโนริ (Kimnori)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากญี่ปุ่น เช่น ซีสแซนด์วิช ตรา โอเกียะ (Ohgiya)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากอินโดนีเซีย เช่น บะหมี่กรอบปรุงรส ตรา เกมซ ซูกิ (Gemez Suki) แผ่นข้าวโพดอบกรอบ ตอร์ติญ่า ชิปลี่ ตรา คริป คริป (Krip Krip)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากจีน เช่น เห็ดชิตาเกะอบกรอบ ตรา ซูดัส (Sudus)

### • ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง

ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิต ได้แก่ ข้าวโพดอบกึ่งสำเร็จรูป ซีส มันฝรั่งแช่แข็ง ผักและผลไม้แช่แข็ง อาหารทะเลแช่แข็ง และเนื้อวากิวแช่แข็ง นำเข้าจากนานาประเทศ เช่น นิวซีแลนด์ จีน เวียดนาม ฮอลแลนด์ ญี่ปุ่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ภัตตาคาร และร้านอาหาร เพื่อนำไปผลิตและแปรรูปเป็นอาหารจำหน่ายให้กับผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง

### • ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหาร และเบเกอรี่

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ภายใต้ตราสินค้านำเข้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลก ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสหรัฐอเมริกา เช่น ลูกเกด ตรา มาเรียนี่ (Mariani) เซอร์รี่เชื่อม ตรา โอลิเวีย (Olivia)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากอิตาลี เช่น เส้นพาสต้า ตรา คัมปาน่า (Campagna) น้ำเลมอน ตรา อิตาลี เลมอน (Ital Lemon) วิปปิ้งครีมและช็อกโกแลต ตรา มาสเตอร์ มาร์ตินี่ (Master Martini)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสเปน เช่น น้ำมันมะกอก ตรา โรมูโล (Romulo) มะกอกในน้ำเกลือ ตรา ลา เอสพานอลา (La Espanola) เครื่องเทศ ตรา เอล อาวียอง (El Avion) มะกอกสอได้และผักดองในน้ำเกลือ ตรา เซอร์พิส (Serpis)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสิงคโปร์ เช่น น้ำมันงา ตรา โกลเด้นพ็อต (Golden Pot)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากโปแลนด์ เช่น แยมผลไม้ ตรา สตรีมไลน์ (Streamline)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากมาเลเซีย เช่น มาคารินและเนย ตรา มาเรียน่า (Mariana)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากเวียดนาม เช่น ฟรุตฟิลลิง ฟรุตค็อกซ์ และไซรัป ตรา ออราน่า (Orana) และตรา ออสเตอร์เบิร์ก (Osterberg)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากจีน เช่น ซอสปรุงรส ตรา เพียร์ล รีเวอร์ บริดจ์ - PRB) บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ตรา ไปเซียง (Baixiang) เห็ดแชมปิยองในน้ำเกลือ ตรา คัสเทลล่า (Castella)



- ผลิตภัณฑ์จากเกาหลี เช่น ซอสเกาหลี ตรา ฮานเชฟ (Hanchef)
- ผลิตภัณฑ์จากไทย เช่น ข้าวไรซ์เบอร์รี่และข้าวกล้อง ตรา ตะเกียบทอง (Golden Chopsticks)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่นี้ ผ่านทั้งช่องทางซูเปอร์มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าหรือห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) และจำหน่ายตรงกับลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และครัวสายการบิน เพื่อนำไปผลิตและแปรรูปเป็นอาหารจำหน่ายให้กับผู้บริโภคขั้นสุดท้าย

#### • น้ำผลไม้และเครื่องดื่ม

บริษัทฯ จัดจำหน่ายน้ำผลไม้และเครื่องดื่มที่นำเข้าภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตต่างๆ ให้กับผู้บริโภครายย่อย โดยผ่านทางซูเปอร์มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าหรือร้านค้าปลีกสมัยใหม่เป็นส่วนใหญ่ เช่น

- น้ำเบอร์รี่ ตรา แลงเจอร์ (Langers) จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- น้ำผลไม้อัดแก๊ส ตรา เบล นอร์มอนด์ (Bel Normande) จากประเทศฝรั่งเศส
- น้ำผลไม้ ตรา ฮาร์เวย์ เฟรช (Harvey Fresh) จากประเทศออสเตรเลีย
- ชาผลไม้ ตรา ทีคานเน่ (Teekanne) จากประเทศเยอรมัน
- กาแฟ ตรา เจ.เจ. ดาร์โบเวน (J.J. Darboven) จากประเทศไอร์แลนด์
- ไวน์แดง ไวน์ขาว และสปาร์คกลิ้งไวน์ ตรา โกลส ปงส์ (Clos Pons) จากประเทศสเปน
- ไวน์แดงและไวน์ขาว ตรา เลอ ซัง เดส เซนเยอร์ (Le Sang Des Seigneurs) จากประเทศฝรั่งเศส
- ชาเขียวชนิดผง ตรา ริวคุฉะ (Ryuku Cha) จากประเทศญี่ปุ่น

ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมากกว่า 35 ปี บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกสินค้าที่จัดจำหน่ายจากผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเองและมีมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพ เพื่อคัดสรรสิ่งที่ดีที่สุดให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง และได้รับความไว้วางใจในการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของตราสินค้าชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงรายเดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) สำหรับตราสินค้าจำนวน 6 ตราสินค้า ดังนี้

<b>AVEBE</b>	เป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงด้านผลิตภัณฑ์แป้งมันฝรั่งมากกว่าศตวรรษ และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแป้งมันฝรั่งและแป้งโมดิฟายด์จากมันฝรั่งที่มีขนาดใหญ่ที่สุดระดับโลก ซึ่งมีฐานการผลิตหลักในทวีปยุโรป
<b>IGRECA</b>	ผลิตภัณฑ์ไข่ผง ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบ และส่วนผสมสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร (Food Ingredient) เพื่อเพิ่มโปรตีน และเนื้อสัมผัสให้กับผลิตภัณฑ์อาหารหลากหลายชนิด IGRECA เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ไข่ผงประเภทต่างๆ รายแรกในประเทศฝรั่งเศส และผู้นำตลาดในผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในทวีปยุโรป
<b>JB Cocoa</b>	ผลิตภัณฑ์โกโก้จากประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตเมล็ดโกโก้ที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในทวีปเอเชีย ประกอบไปด้วยผงโกโก้เกรดสีต่างๆ (Cocoa Power) เนือโกโก้บด (Cocoa Mass) และไขมันโกโก้ (Cocoa Butter)
<b>Bugles®</b>	เป็นตราสินค้าขนมขบเคี้ยวที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีในประเทศสหรัฐอเมริกา

<b>Orana</b>	ตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์จากผลไม้เพื่อเป็นส่วนผสมสำหรับ เครื่องดื่ม เบเกอรี่ ขนมหวานและ
และ	ผลิตภัณฑ์นม เช่น แยมผลไม้สำหรับสอดไส้ขนมอบ (Bake Stable Jam) ผลไม้กวนสำหรับสอดไส้
<b>Osterberg</b>	และแต่งหน้าขนม (Fruit Filling) เนื้อผลไม้สำเร็จรูป (Fruit Crush) น้ำผลไม้ผสมชนิดเข้มข้น (Fruit Compound) น้ำเชื่อมรสผลไม้ (Syrup) เจลเคลือบหน้าขนม (Glazing)

และบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายอย่างเป็นทางการ (Authorized Distributor) สำหรับตราสินค้า “CP Kelco” ซึ่งเป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์กลุ่ม Bio Gum และ Food Gum เช่น Xanthan Gum, Gellan Gum, Carrageenan, Pectin ซึ่งเป็นสารให้ความคงตัว สารให้ความเหนียว และสารที่ทำให้เกิดเจล อยู่ในกลุ่มสินค้าประเภทสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) โดยเป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงในประเทศสหรัฐอเมริกา และจัดจำหน่ายไป 100 กว่าประเทศทั่วโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาตราสินค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร ที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและสารผสม (Premix) ได้แก่ ตราสินค้า “Panda Kid”, “Bamboo Tree”, “BAKETEX”, “WINGUM”, “WINSOFT”, “WINPHOS”, “WINSWEET”, “แป๊ะยิ้ม”, “ไบเฟิร์นเขียว”, “ไบเฟิร์นแดง” “WINNER” และ “ลิลลี่” ซึ่งตราสินค้าดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศแต่ได้รับอนุญาตให้ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ เอง โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าบริษัทฯ นั้นพัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณสมบัติเฉพาะและมีมาตรฐานการผลิตที่น่าเชื่อถือ สามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้ตราสินค้าบริษัทฯ และการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้าหรือคู่ค้า เพื่อให้ทันต่อแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดตัวศูนย์พัฒนาและวิจัยนวัตกรรม “Innovation Center” ณ คลังสินค้าบางนา เพื่อยกระดับความสามารถในการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทั้งอาหารคาว อาหารหวาน และอาหารเสริม รวมถึงให้เป็นศูนย์กลางในการเรียนรู้ การจัดอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า หรือคู่ค้า

ทั้งนี้ ในปี 2563, 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนาเป็นจำนวนเงิน 0.40 ล้านบาท 0.56 ล้านบาท และ 1.31 ล้านบาท ตามลำดับ

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

### 2.1) กลยุทธ์การแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการจัดหา คัดสรรวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลายาวนาน บริษัทฯ จึงได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าอย่างกว้างขวางว่า เป็นหนึ่งในผู้นำเข้า ผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน ทั้งในด้านความหลากหลายและความครบวงจรของผลิตภัณฑ์ รวมถึงระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐาน HACCP และได้รับการรับรองระบบการผลิตจากการปฏิบัติตามมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHP) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ และมีกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิม เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด และเพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

### 1) การคัดสรรเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับโลกอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการจัดหาวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปอาหารมานานกว่า 35 ปี ทำให้บริษัทฯ มีข้อมูลของผู้ผลิตและแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานการผลิตทั่วทุกมุมโลก โดยบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเองและมีมาตรฐานการผลิตเป็นที่ยอมรับ รวมถึงมีความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับข้อมูลสนับสนุนด้านเทคนิคจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาของผู้ผลิต เพื่อสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าในการเลือกสรรผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในขณะเดียวกัน จากความได้เปรียบด้านความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทฯ มินโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า เพื่อตอบสนองและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และราคาสอดคล้องตรงกับความต้องการ หรือจัดหาสินค้าอื่นเพื่อทดแทนวัตถุดิบหรือส่วนผสมอื่นที่จะเสริมสร้างผลิตภัณฑ์ของลูกค้าให้มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนด และบริการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร รวมทั้งนำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มความหลากหลายของสินค้า

### 2) การตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก

จากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับได้ บริษัทฯ จึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ผลิตอาหารระดับอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะต้องผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและได้ตามมาตรฐานการควบคุมความปลอดภัยของแต่ละประเทศปลายทาง เช่น การส่งออกสินค้าไปยังทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ฯลฯ ซึ่งลูกค้าอุตสาหกรรมกลุ่มนี้จำเป็นต้องมีเอกสารรับรองคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิงประกอบการส่งออกสินค้าของลูกค้า อาทิ หนังสือรับรองแหล่งกำเนิดสินค้า (Certificate of Origin) ใบรับรองผลการวิเคราะห์คุณภาพสินค้า (Certificate of Analysis: COA) ใบรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐานการผลิต เช่น ISO GHP HACCP HALAL KOSHER เอกสารรับรองความปลอดภัยของสินค้า (MSDS - Material Safety Data Sheet) เป็นต้น

### 3) พัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยการผลิตวัตถุดิบประเภทสารผสม (Customized Blend or Premix) ให้ตรงตามความต้องการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดขั้นตอนในการผลิต และลดต้นทุนในการผลิตให้แก่ลูกค้า

### 4) รับจ้างผลิตและแบ่งบรรจุสินค้า

บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตโดยซื้อเครื่องจักรและเครื่องบรรจุผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อรองรับงานด้านการรับจ้างผลิตสารผสมประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องตีผง ประเภท กาแฟหรือผงปรุงรส และแป้งผสมต่างๆ รวมทั้งการแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีหลากหลายขนาด โดยมีแผนทั้งในส่วนการรับจ้างแบ่งบรรจุตามความต้องการของลูกค้า และการแบ่งบรรจุสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้าและผลิตเอง โดยการแบ่งบรรจุสินค้านี้ดังกล่าวเพื่อขยายและกระจายสินค้าไปยังช่องทางและกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น

### 5) รักษา และมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าของบริษัทฯ โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า ด้วยการให้บริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคแก่ลูกค้าและดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทฯ จะมีความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีอาหารเป็นผู้มีหน้าที่ติดต่อกับลูกค้า เพื่อทราบถึงความต้องการของลูกค้า และจัดหาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

อีกทั้งยังให้คำแนะนำด้านเทคนิคแก่ลูกค้าในด้านการใช้งานผลิตภัณฑ์ และร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาผลิตภัณฑ์ทดแทนให้กับลูกค้าเพื่อปรับปรุงคุณภาพสินค้าและลดต้นทุนให้กับลูกค้าอีกด้วย

#### 6) ขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางผู้ให้บริการอาหารและผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ชัดเจน เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการอาหาร (Food Services) โดยมุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มโรงแรม ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ทั้งในลักษณะร้านอาหารเต็มรูปแบบ ร้านอาหารที่มีลักษณะเชน (Chain Restaurant) และผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังแผนกเบเกอรี่ของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ อาทิ ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีช่องทางการกระจายสินค้าเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของสาขาร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และมีช่องทางการจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค บริษัทฯ วางแผนขยายช่องทางการจำหน่ายใหม่ๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่เคยวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่องทางการจำหน่ายดังกล่าว เช่น ร้านสะดวกซื้อ มินิมาร์ท เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายและกว้างขวางมากขึ้น

#### 7) สร้างตราสินค้าของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้เป็นที่ยอมรับ

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมทางการตลาด เช่น การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ การจัดอีเวนต์ของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างความรับรู้ในตราสินค้า โดยเฉพาะกลุ่มขนมขบเคี้ยว เครื่องดื่มและน้ำผลไม้เพื่อให้ผู้บริโภครู้จักผลิตภัณฑ์ ตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย และตราสินค้าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากขึ้น

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมีความหลากหลายตั้งแต่วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร สารปรุงแต่ง ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการแปรรูปอาหาร ตลอดจนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคปลายทาง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทั่วถึง ตั้งแต่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร ผู้บริโภค ลูกค้าผู้บริภครายย่อย ดังนี้

- 1) **ลูกค้าอุตสาหกรรม (Industry)** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งภาคเอกชนและรัฐบาล โดยกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเองก่อนนำไปจำหน่ายให้กับผู้บริโภค เช่น ผู้ผลิตเบเกอรี่สำเร็จรูป ผู้ผลิตเบเกอรี่ ผู้ผลิตก๋วยเตี๋ยว ผู้ผลิตวุ้นเส้น ผู้ผลิตน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ผู้ผลิตอาหารกระป๋อง ผู้ผลิตอาหารแช่แข็ง ผู้ผลิตซอสและเครื่องปรุงรส ผู้ผลิตนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม และผู้ผลิตเบเกอรี่ขนาดใหญ่และขนาดกลาง
- 2) **ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร (Food service)** เป็นกลุ่มลูกค้าที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้เองโดยตรง และผ่านกระบวนการผลิตเพื่อได้เป็นผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน เช่น โรงแรม สายการบิน ผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการอาหาร (Catering) ภัตตาคาร ร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ที่มีลักษณะเชน
- 3) **ลูกค้าผู้บริโภคทั่วไป (Consumer)** เป็นกลุ่มผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อการบริโภคผ่านช่องทางร้านค้าปลีกหรือร้านค้าออนไลน์ของบริษัทฯ และผู้บริโภคที่เข้าใช้บริการจากร้านให้บริการด้านอาหาร (Délicé) ของบริษัทฯ โดยตรง

### ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายซึ่งสอดคล้องกับลักษณะของกลุ่มลูกค้า ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ (Industry) ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food

service/HoReCa) เช่น โรงแรม ภัตตาคาร ร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ในลักษณะเช่น ช่องทางการค้าปลีกไปยังผู้บริโภค โดยจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ร้านให้บริการด้านอาหาร และช่องทางการจำหน่ายผ่านทางเว็บไซต์ขายสินค้าออนไลน์ของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร (Industry)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด มากกว่า 500 โรงงานทั่วประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กลุ่มลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อไปยังโรงงานขนาดย่อย แต่บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเอง และผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปจำหน่ายให้กับผู้บริโภคทั่วไป และ/หรือส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศ ซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายนี้ บริษัทฯ มีทีมงานขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์อาหารและเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะ เพื่อให้บริการและให้คำแนะนำทางเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังร่วมกับลูกค้าเพื่อสรรหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงความต้องการของลูกค้า

#### 2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service)

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร ได้แก่ ผู้ประกอบการโรงแรม ภัตตาคารและร้านอาหาร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในลักษณะเช่น ร้านเบเกอรี่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และแผนกเบเกอรี่ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ ไปผลิตเป็นอาหารพร้อมทานและเบเกอรี่ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้บริโภคต่อไป

#### 3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Modern Trade and Traditional Trade)

บริษัทฯ วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เช่น ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต สยามพารากอน เอ็มโพเรียม เดอะมอลล์ แม็คโคร โลตัส บิ๊กซี ฟู้ดแลนด์ วิลล่า แม็กซ์แวลู เซเว่น-อีเลฟเว่น แฟมิลี่มาร์ท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส และผ่านร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) เช่น ผู้ขายส่งหรือยี่ปั้ว ร้านขายส่งสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเบเกอรี่ รวมกว่า 3,000 สาขา ซึ่งช่องทางดังกล่าวได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วในประเทศไทย ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น โดยเฉพาะช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดใหญ่ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว และจังหวัดที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อสูง

สำหรับการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม กรรมสิทธิ์ในสินค้าจะถูกโอนไปยังร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิมทันทีที่บริษัทฯ ส่งมอบสินค้า ซึ่งหากเกิดความเสียหายในสินค้าภายหลังส่งมอบสินค้า บริษัทฯ ไม่มีการระบอบผิดในมูลค่าของสินค้าดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณารับคืนสินค้าในบางกรณี อาทิ รับคืนสินค้าเฉพาะสินค้าที่อายุสินค้าน้อยกว่า 3 เดือน เพื่อให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าของบริษัทฯ และเป็นการรักษาภาพพจน์ของตราสินค้าและภาพพจน์บริษัทฯ ในฐานะผู้นำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่าย

#### 4) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าออนไลน์ (Online Shopping)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของสังคมที่ก้าวเข้าสู่ยุคสังคมไร้เงินสด จึงได้นำแพลตฟอร์มของร้านค้าออนไลน์เพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางร้านค้าออนไลน์ภายใต้เว็บไซต์ “Winner & CO” ([www.winnerandco.com](http://www.winnerandco.com)) โดยสินค้าที่วางจำหน่ายเป็นสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สเปน อิตาลี ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น และเกาหลี สำหรับกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ประกอบด้วย กลุ่มขนมและอาหาร

เข้า (Snack & Cereal) กลุ่มเครื่องดื่ม (Beverage) กลุ่มวัตถุดิบปรุงอาหาร (Gourmet Foods) กลุ่มวัตถุดิบเบเกอรี่ (Bakery Ingredient) กลุ่มของขวัญและกระเช้า (Gifts & Hampers) กลุ่มสินค้าแช่แข็ง (Frozen Products) และกลุ่มสุขภาพและความงาม (Health & Personal Care)

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ได้รับมอบหมายรับรองการจดทะเบียนการประกอบธุรกิจตลาดแบบตรง อันถือเป็นเอกสารรับการจดทะเบียนของธุรกิจที่นำเสนอขายสินค้าผ่านสื่อออนไลน์อย่างถูกต้อง จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่สคบ. กำหนดจึงเป็นการรับรองได้ถึง การขายสินค้าที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

## 2.2) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในปี 2565 อยู่ในช่วงการฟื้นตัวและเริ่มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่คลี่คลายลง อัตราการฉีดวัคซีนเพิ่มสูงขึ้น ทว่าโลกทยอยยกเลิกมาตรการจำกัดการเดินทาง โดยในประเทศไทยสามารถเปิดประเทศได้เต็มรูปแบบตั้งแต่ช่วงกลางปี 2565 ซึ่งการผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ หนุนให้กลุ่มนักท่องเที่ยวเดินทางระยะไกลเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ขณะที่ตลาดนักท่องเที่ยวหลักจากจีนฟื้นตัวชัดเจนในช่วงครึ่งหลังของปี ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศและจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทยอยฟื้นตัว นอกจากนี้ ภาคการบริโภคของเอกชนปรับตัวดีขึ้นตามสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ที่คลี่คลายลง บ่งชี้หนุนจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่กระตือรือร้น ตลาดแรงงานมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของกิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศ โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคท่องเที่ยวที่มีการจ้างงานเพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่ภาคครัวเรือน อย่างไรก็ตาม การบริโภคของครัวเรือนที่มียอดซื้อจำกัดจากภาระหนี้ที่อยู่ในระดับสูง อัตราดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่มขึ้น และการลดลงของมาตรการสนับสนุนการใช้จ่ายจากภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ในด้านการแข่งขันกันของผู้ประกอบการในปัจจุบัน ผลจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี การเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการรายใหม่ และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย ส่งผลให้ธุรกิจมีการแข่งขันกันสูงขึ้น สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มนั้นได้รับผลกระทบเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจท่ามกลางภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในปัจจุบัน

ในด้านการแข่งขันของอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทดังนี้

### 1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรม

ลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้คือโรงงานอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป บะหมี่ ก๋วยเตี๋ยว วุ้นเส้น น้ำผลไม้ เครื่องดื่ม อาหารกระป๋อง อาหารแช่แข็ง เบเกอรี่ และอื่นๆ บริษัทฯ จึงนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ ได้อย่างครอบคลุม ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคู่แข่งหลักที่สามารถนำเข้าสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัทฯ ได้ประมาณ 3-5 ราย/สินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง จากการดำเนินกลยุทธ์ทางการแข่งขันในด้านของคุณภาพสินค้าที่มีมาตรฐานรับรองการผลิตในระดับสากล เป็นที่ยอมรับระดับโลก ความต่อเนื่องในการป้อนสินค้าให้ลูกค้า ตลอดจนการรักษาและมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

### 2) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค

ผลิตภัณฑ์นำเข้าของบริษัทฯ มีคุณภาพระดับพรีเมียมโดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลักผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ห้างค้าปลีกโมเดิร์นเทรดและห้างค้าปลีกดั้งเดิมกว่า 3,000 แห่งทั่วประเทศ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร มากกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งคู่แข่งในผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันนี้ ส่วนมากจะเน้นการขายสินค้าผ่านห้างค้าปลีกโมเดิร์นเทรดเพียงช่องทางเดียว จากการที่บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มนี้ผ่านทั้ง 2



ช่องทางดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันที่เหนือกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการขายผ่านช่องทางการระบายสินค้าไปยังกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารอีกช่องทางหนึ่ง

ด้านการแข่งขันในช่องทางโมเดิร์นเทรด บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการตลาด ณ จุดขายในรูปแบบของ โปรโมชั่นต่างๆ เช่น การลดราคา การตั้งกองจัดขึ้นโชว์พิเศษ การสาธิตและแจกชิม การแถมของฟรีเมียม ซึ่งบริษัทฯ เน้นทำกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับแต่ละแบรนด์สินค้า รวมไปถึงการออกสื่อประชาสัมพันธ์และอื่นๆ เพื่อสร้างการรับรู้ตราสินค้า และกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง

ด้านการแข่งขันในช่องทางผู้ให้บริการอาหาร ลูกค้านี้มีจำนวนมากและมีความต้องการสินค้าหลายชนิด มีความถี่ในการสั่งซื้อสูงแต่ปริมาณการสั่งซื้อครั้งไม่มาก พนักงานขายของบริษัทฯ จึงต้องติดตามงานอย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงเน้นกลยุทธ์การจัดการสินค้าให้มีความหลากหลายและการบริการที่รวดเร็ว รวมถึงบริการพัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า เพื่อให้ตรงตามความต้องการและช่วยลดต้นทุนการผลิตให้แก่ลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานที่ปรึกษาทางเทคนิค ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญในการแนะนำการใช้สินค้า ผ่านรูปแบบการทำสาธิตและการจัดสัมมนาให้ลูกค้าได้รู้จักสินค้าและสามารถนำสินค้าไปใช้ได้ตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้น

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและผลิต วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร และสารเติมแต่งคุณสมบัติของอาหาร ตลอดจนผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 91.3 ของยอดซื้อรวมในปี 2565 และ ยอดการสั่งซื้อสินค้าในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 8.7 ของยอดซื้อรวมในปี 2565

บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ และผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ดังนี้

มูลค่าซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต่างประเทศ	1,014.9	90.3	1,033.1	88.1	1,415.0	91.3
ในประเทศ	108.6	9.7	140.1	11.9	134.6	8.7
<b>รวมมูลค่าซื้อ</b>	<b>1,123.5</b>	<b>100.0</b>	<b>1,173.2</b>	<b>100.0</b>	<b>1,549.6</b>	<b>100.0</b>

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 60.6 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมด โดยมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกินกว่าร้อยละ 10 จำนวน 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาเป็นระยะเวลายาวนาน จึงมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาโดยตลอด

#### 3.1) การนำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายประมาณร้อยละ 89.9 ของรายได้จากการจัดจำหน่ายรวมในปี 2565 เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย บริษัทฯ จะพิจารณาจากผู้ผลิตที่จำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่มีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพและราคาเป็นหลัก เนื่องจากผู้ผลิตแต่ละรายจะมีแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน ทำให้วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารของผู้ผลิตแต่ละรายมีคุณสมบัติ

พิเศษที่แตกต่างกัน แม้ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในแต่ละครั้งต้องมีใบรับรองคุณภาพจากผู้ผลิต และมีเอกสารระบุรายละเอียดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร โดยเฉพาะผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหารเพื่อการส่งออกจำเป็นต้องทราบแหล่งกำเนิด คุณภาพและมาตรฐาน และรายละเอียดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ชัดเจนก่อนที่จะนำไปผลิต และยังใช้เอกสารดังกล่าวเป็นเอกสารอ้างอิงสำหรับการส่งออก

### 3.2) การผลิตสินค้าภายใต้สายการผลิตของบริษัทฯ เพื่อจำหน่าย

โรงงานที่ใช้ดำเนินการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน พื้นที่รวม 5 ไร่ 3 งาน 76 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 4,700 ตารางเมตร สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตด้วยสายการผลิตของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย ประกอบด้วย ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) สารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง น้ำตาลเคลือบ น้ำตาลที่ใช้ในอุตสาหกรรม ผงฟู และสารให้ความคงตัว ซึ่งการผลิตสินค้ากลุ่มนี้เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายทั่วไป และผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยเฉพาะ (Made to Order)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสายการผลิตเพื่อแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีขนาดต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้เหมาะสมกับการจำหน่ายไปยังผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ (Repackaging) โดยสินค้าที่บริษัทฯ ได้ปรับขนาดของบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) เช่น ผงโกโก้ ช็อกโกแลต เครื่องเทศ ถั่วและผลไม้อบแห้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ เพื่อจัดจำหน่ายโดยตรง และรับจ้างแบ่งบรรจุให้กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ

สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสมล่วงหน้า (Premix) เช่น น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด นั้น บริษัทฯ ได้สั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตภายในประเทศ

#### กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

ปริมาณกำลังการผลิตสูงสุดในปี 2565 เท่ากับ 9,492 ตัน และมีปริมาณการผลิตจริงเท่ากับ 5,275 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 452 ตัน โดยมีรายละเอียดกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตในระหว่างปี 2563 ถึงปี 2565 ดังนี้

		2563	2564	2565
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	9,492	9,492	9,492
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	4,424	4,823	5,275
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	46.6	50.8	55.6



ธุรกิจรับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เวชสำอาง เครื่องสำอาง อาหารเสริม และสมุนไพร  
(OEM for Skincare & Cosmeceutical, Make up, Food Supplement and Herbal Product)

## 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย) รับจ้างผลิต ประกอบด้วย 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Make up) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement) และผลิตภัณฑ์สมุนไพร (Herbal product) ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตเวชสำอางจาก อย. และมีการควบคุมคุณภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ได้รับการรับรองภายใต้มาตรฐานสากล ISO 9001:2015, GMP, HACCP และ HALAL

### 1.1) ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าขายดีของบริษัทย่อย เช่น

- ผลิตภัณฑ์ครีมกันแดด เช่น ครีมกันแดดเนื้อครีมผสม (UV Foundation Physical Sunscreen Cream) หรือครีมกันแดดเนื้อเจลผสมน้ำมันกัญชง (Hemp Seed Oil Hydrate Nano Sunscreen Cream) เนื้อบางเบาไม่หนักหน้า เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ไวท์เทนนิ่ง เช่น มาส์กทองคำ (Advance Gold Whitening Complex Mask) เพื่อสุขภาพผิวกระจ่างใส
- ผลิตภัณฑ์มอยเจอร์ไรเซอร์ เช่น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าสูตรส่วนผสมน้ำมันกัญชง (Hemp Seed Oil Hydrate Clam Skin Mask)
- ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เช่น โลชั่นบำรุงผิวกายสูตรไวท์เทนนิ่ง (Whitening Body Lotion)
- ผลิตภัณฑ์ลดเลือนริ้วรอย เช่น เซรั่มปกป้องผิวจากริ้วรอย (Retinoid Serum)
- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผิวสำหรับใบหน้าและผิวกาย เช่น คลีนซิ่งวอเตอร์ ทำความสะอาดผิวหน้าอย่างล้ำลึก (Micellar Cleansing Water)
- สบู่ก้อน เช่น สบู่ล้างหน้า
- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัยสำหรับมือ เช่น แอลกอฮอล์น้ำสำหรับทำความสะอาดมือ แอลกอฮอล์เจลสำหรับทำความสะอาดมือ

### 1.2) เครื่องสำอาง (Make up)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์แต่งหน้า เช่น

- ผลิตภัณฑ์ลิป เช่น ลิปลิกวิด ลิปสติค และลิปกลอส
- ผลิตภัณฑ์แป้งแต่งหน้า เช่น แป้งพัฟเนื้อละเอียด แป้งพัฟผสมสารกันแดด คuschun แป้งฝุ่น แป้งโปร่งแสง (Translucent)
- ผลิตภัณฑ์แต่งหน้าอื่นๆ เช่น โทนอัพครีม (Tone-up) บลัชออน เจลเขียนคิ้ว ที่เขียนคิ้วแบบฝุ่น อายไลน์เนอร์ บลัชออน เนื้อฝุ่น ลิปทินท์ เป็นต้น

### 1.3) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement Product)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารซึ่งสกัดจากสารสกัดธรรมชาติ ทั้งในรูปแบบเม็ดดอก แคปซูล และรูปแบบของ ได้แก่

- กลุ่มควบคุมน้ำหนัก และเสริมกล้ามเนื้อ (Weight Control) เช่น เวย์โปรตีน
- กลุ่มลดเลือนริ้วรอย (Anti-Aging)

- กลุ่มบำรุงผิวพรรณ เช่น กลูต้า (Gluta) ที่ช่วยลดเม็ดสีในผิวให้ผิวกระจ่างใสจากภายใน
- กลุ่มบำรุงกระดูกและข้อต่อ (Bone & Joint) เช่น คอลลาเจน (Collagen) ที่มีส่วนช่วยเสริมสร้างความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ รวมถึงข้อต่อต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

#### 1.4) ผลิตภัณฑ์สมุนไพร (Herbal Product)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สมุนไพร เช่น ยาต้ม

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

### 2.1) นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทย้อยหรือ “แอท-ซี” ซึ่งได้รับการรับรองระบบบริหารงานต่างๆ โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่ง และเพื่อให้ระบบบริหารงานต่างๆ ขององค์กรยังคงความทันสมัย มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ทบทวน ปรับปรุงระบบบริหารงานต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานขององค์กรภายใต้คำแนะนำของที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งจากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมและสมาคมเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ พร้อมทั้งเริ่มปรับเปลี่ยนผู้ให้การรับรองระบบบริหารงานขององค์กรเป็นบริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการตรวจรับรองตามมาตรฐานหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตเครื่องสำอางในระดับสากล เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทฯ อีกทั้ง แอท-ซี ยังใช้มาตรฐานโครงสร้างพื้นฐานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่มีความสะอาด ปลอดภัย และปราศจากเชื้อแบคทีเรีย ในระดับอุตสาหกรรมยา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางและเสริมอาหารของบริษัทฯ นั้นถูกควบคุมอยู่ในสภาวะแวดล้อมที่เหมาะสม รวมทั้งใช้ควบคุมคุณภาพการผลิตในทุกขั้นตอน เพราะในฐานะผู้ผลิตและให้บริการสร้างแบรนด์สุขภาพความงามที่มีคุณภาพ มุ่งเน้นพัฒนา และปรับปรุงมาตรฐานการผลิตให้มีระดับสูงอยู่เสมอ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้นและสร้างประโยชน์แก่ผู้บริโภคมากที่สุด

นอกจากนี้ แอท-ซี ได้กำหนดนโยบายการรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะลูกค้าและคู่ค้า อีกทั้ง มีกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิม เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด และเพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจดังนี้

#### 1) การคัดสรรและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

แอท-ซี มีทีมงานที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสรรหาวัตถุดิบ มีนโยบายให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่นำออกจำหน่าย อาทิ คุณภาพวัตถุดิบ ได้คัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากประเทศผู้ผลิตชั้นนำของโลก เช่น ยุโรป อเมริกา มีการตรวจสอบทุกกระบวนการและพิธีภัณฑ์ทุกขั้นตอน ตั้งแต่การผลิตจนออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตั้งแต่รับความต้องการของลูกค้าจนถึงขั้นตอนการพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าผ่านการทดสอบความคงตัวและการระคายเคืองของผลิตภัณฑ์ จึงมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าจะมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

#### 2) การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

แอท-ซี มีทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า และมีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ อีกทั้งรองรับความต้องการที่แตกต่าง ด้วยการให้บริการพัฒนาสูตรสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีทีม

ผู้เชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ที่ให้คำปรึกษาทั้งด้านการสร้างแบรนด์และสารสกัดต่างๆ ที่สำคัญในการนำมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การทดสอบความคงตัวและประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

### 3) รักษาและมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

แอท-ซี ให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยมีหน่วยงานรับซื้อร้องเรียน รวมถึงการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดเก็บฐานข้อมูลลูกค้า ตลอดจนนโยบายมุ่งใจลูกค้าโดยจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง

### 4) ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและการสร้างตราสินค้าของบริษัท

แอท-ซี ให้ความสำคัญในความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ภายนอก ดังนั้นแล้วเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าว บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านของแอท-ซีจึงได้วิจัยและพัฒนา ทั้งทางด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ ด้านกระบวนการผลิต รวมไปถึงการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ เพื่อสร้างตราสินค้าของบริษัทฯ อันจะตอบสนองต่อความต้องการต่างๆ ของผู้บริโภคและปัจจัยภายนอกโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์โรคระบาดอันเกิดจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบต่อความตระหนักในด้านการรักษาความสะอาด และความงามจากภายใน แอท-ซี จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัยสำหรับมือ และผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพื่อสร้างความงามจากภายใน ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคอย่างทันทั่วถึง

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

แอท-ซี เป็นผู้ให้บริการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม ที่ให้บริการตั้งแต่รับความต้องการของลูกค้า จนถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแอท-ซี คือกลุ่มลูกค้าบริษัทที่เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม และกลุ่มลูกค้าทั่วไปที่อยากเป็นเจ้าของแบรนด์

#### ช่องทางการจำหน่ายและการส่งเสริมการขาย

แอท-ซี รับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว เครื่องสำอาง และอาหารเสริม โดยผ่านผู้แทนขายที่ให้บริการแก่ลูกค้าในทุกพื้นที่ ทั้งกรุงเทพฯ และพื้นที่ต่างจังหวัด โดยแบ่งเขตพื้นที่รับผิดชอบตามแต่ละภูมิภาคเพื่อความสะดวกในการเข้าพบและให้บริการกับลูกค้าได้สะดวกและรวดเร็ว อีกทั้งยังได้มีการนำเอาเครื่องมือการสื่อสารออนไลน์ต่างๆ มาช่วยในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง อาทิ เฟสบุ๊ก (Facebook) ซึ่งเป็นสื่อออนไลน์หลักที่เข้าถึงทุกกลุ่มลูกค้าและเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย และอินสตาแกรม (Instagram) ซึ่งถือเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการสร้างการรับรู้ (Brand Awareness) ได้เป็นอย่างดี รวมถึงสื่อสมัยใหม่อย่างติ๊กต็อก (Tik Tok) ก็เป็นเครื่องมือที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในปัจจุบัน อีกทั้งยังครอบคลุมไปถึง LINE Official ที่ผู้สนใจสามารถติดตามข่าวสาร รวมถึงได้ตอบกับทางเจ้าหน้าที่ได้อย่างรวดเร็วอีกด้วย

นอกจากนี้ แอท-ซี ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการตลาดแบบออฟไลน์ (Offline Marketing) โดยมีการออกบูธกิจกรรมไปยังสถานที่ต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงทุกกลุ่มลูกค้าและผู้สนใจที่ต้องการสัมผัสหรือลองชิมสินค้าจริงเพื่อประกอบการตัดสินใจ อาทิ การออกบูธขายสินค้าตามอาคารสำนักงานใหญ่ใจกลางเมือง ย่านสาทร สีลม รวมถึงการออกบูธในต่างประเทศ เพื่อขยายฐานลูกค้าที่มีความต้องการนำสินค้าของแอท-ซี เข้าทำการตลาดยังประเทศของตนอีกด้วย

## 2.2) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงามนั้นได้รับผลกระทบไปในทิศทางเดียวกับภาวะเศรษฐกิจและสถานะที่มีการเปลี่ยนแปลงรอบด้าน อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงามจะสามารถเติบโตได้ดี เนื่องจากผู้คนในยุคปัจจุบัน ทั้งเพศชายและหญิงในทุกช่วงวัย โดยเฉพาะในวัยหนุ่มสาว ต่างให้ความสนใจเรื่องสุขภาพ ความงาม และผิวพรรณ รวมทั้งการดูแลตัวเองมากขึ้น ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ความงามในท้องตลาดเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค รวมถึงการเกิดขึ้นของสถาบันความงามที่พร้อมรองรับทุกความต้องการของทุกเพศทุกวัยได้อย่างไม่มีข้อจำกัด จากปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว ส่งผลดีต่อรายได้หลักของแอท-ซีที่มาจากการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จนถึงปัจจุบันสถานการณ์ได้คลี่คลายลงแล้ว ทำให้ตลาดกลุ่มสินค้าบำรุงผิว เครื่องสำอาง และอาหารเสริม เริ่มกลับมามีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอาหารเสริมที่ผู้บริโภคหันมาใส่ใจดูแลตัวเองกันมากขึ้น และด้วยจุดแข็งของแอท-ซี ที่มีสูตรมาตรฐานกว่า 60 สูตร ครอบคลุมทุกความต้องการพื้นฐานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงาม รวมถึงยังมีทีมวิจัยและพัฒนาสูตร (Research and Development) ที่พร้อมพัฒนาสูตรตามความต้องการของลูกค้า เพื่อรองรับความต้องการของตลาด (Full Market Coverage) ไม่ว่าจะเป็นกลุ่ม Mass Market ไปจนถึงกลุ่ม Niche Market ซึ่งนับว่าหาได้ยากในปัจจุบัน

จากที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมด แอท-ซี ไม่ได้มีจุดมุ่งหมายเพียงแคในในประเทศไทยเท่านั้น แต่ยังพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าออกไปยังต่างประเทศ อาทิ CLMV ในเขตประเทศเพื่อนบ้านทั้งหมด รวมถึงแถบตะวันออกกลางที่ให้ความเชื่อมั่นกับผลิตภัณฑ์และสินค้าจากประเทศไทย

ในขณะที่ภาวะแข่งขันของธุรกิจรับผลิตเครื่องสำอาง (OEM) มีการแข่งขันอย่างเข้มข้นมากขึ้น ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวให้ทันต่อกระแสนิยมของผู้ประกอบการ SME ที่มีความประสงค์ที่จะได้สินค้าที่มีนวัตกรรมและมีมาตรฐานในการผลิต ด้วยเหตุนี้ผู้ประกอบการ (OEM) จึงต้องมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อความอยู่รอดของธุรกิจ ดังนี้

- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกระแสด้านความงาม
- สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ SME โดยการรักษามาตรฐานการผลิตและเน้นการตรวจสอบคุณภาพสินค้า
- ปรับกิจกรรมทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รักษาฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ เพื่อช่วยสนับสนุนลูกค้าในเรื่องของช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะช่องทางออนไลน์ (E-Commerce)
- จัดหาพันธมิตรในกลุ่มที่สามารถพัฒนาวัตถุดิบจากภูมิปัญญาท้องถิ่นมาพัฒนาต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์
- เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศอาเซียน
- ทบทวนและพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลผลิตมากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรเท่าเดิมหรือน้อยลง
- ทบทวนและพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม

## 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

### 3.1) การผลิตสินค้าภายใต้สายการผลิตเพื่อจำหน่าย

โรงงานที่ใช้ดำเนินการผลิต ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองฉะเชิงเทรา พื้นที่รวม 8 ไร่ 2 งาน 31 ตารางวา โดยสินค้าที่ผลิตภายใต้สายการผลิตเพื่อจำหน่าย ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Make up) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement) และสมุนไพร (Herb)

## กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

		2563	2564	2565
<b>ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical)</b>				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	571.80	391.80	391.80
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	96.36	70.82	54.99
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	16.85	18.08	14.04
<b>ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง (Make up)</b>				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	81.60	81.60	81.60
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	0.17	0.05	0.04
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	0.21	0.06	0.05
<b>ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและสมุนไพร<sup>1/</sup> (Food Supplement and Herb)</b>				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	246.60	246.60	246.60
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	0.89	0.59	3.66
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	0.36	0.24	1.48

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ในปี 2565 ได้ปรับปรุงพื้นที่ผลิตยาเป็นพื้นที่ผลิตผลิตภัณฑ์สมุนไพร

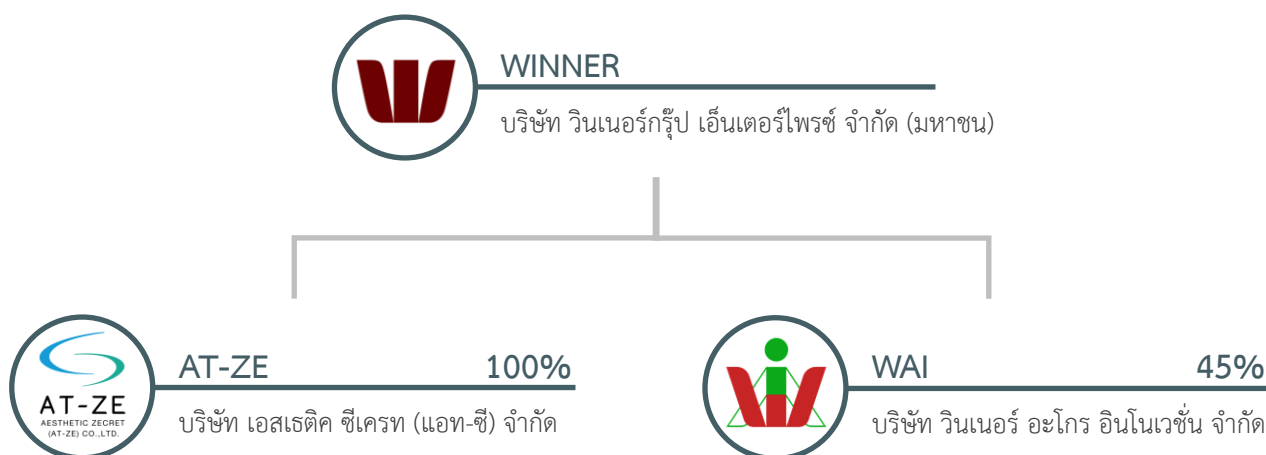
## 4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจปรากฏตามเอกสารแนบที่ 4

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น ของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



## นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### 1) บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย)

เลขทะเบียนบริษัท	0105554109666
ประเภทธุรกิจ	รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และสมุนไพร (Original Equipment Manufacturer-OEM)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	43 อาคารไทยซีทีทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้อง 175-178 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
ที่ตั้งโรงงาน	10/17/1-4 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
ช่องทางติดต่อ	โทรศัพท์: 0-2116-4256-8 / โทรสาร: 0-2116-4253 / เว็บไซต์: www.at-ze.co.th
ทุนจดทะเบียน	180,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	180,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

### 2) บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทร่วม)

เลขทะเบียนบริษัท	0105563031984
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ สารสกัดจากกัญชง และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรทุกชนิด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	5/131 (บ้านกลางเมือง ซอย 5) ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ที่ตั้งสถานที่ผลิต (ปลูก)	451 หมู่ 17 ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000
ช่องทางติดต่อ	โทรศัพท์: 0-2196-2131 / โทรสาร: 0-2196-2099 / เว็บไซต์: www.winneragro.co.th
ทุนจดทะเบียน	45,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	43,512,500 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,351,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

## 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

## 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ประกอบธุรกิจนำเข้า ผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค โดย ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565 กลุ่มวงอิสริยะกุล เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.5 และผู้ลงทุนทั่วไปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.5

บริษัทฯ มีนโยบายให้กลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยมีนโยบายและบริหารงานของตนเอง รายได้ของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจหลักนำเข้า ผลิตและจำหน่ายส่วนผสม สารปรุงแต่งอาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products) และจากธุรกิจรับจ้างผลิตของบริษัทย่อย ซึ่งมาจากผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare & Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Makeup) อาหารเสริม (Food Supplement) และสมุนไพร (Herb)

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ มีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
<b>1. ครอบครัววงอิสริยะกุล<sup>1/</sup></b>		
1.1 นายเจน วงอิสริยะกุล	187,431,900	31.24%
1.2 นางวรรณพร วงอิสริยะกุล	52,650,000	8.78%
1.3 นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล	34,500,000	5.75%
1.4 นางสาวกะรัตรัตน์ วงอิสริยะกุล	34,500,000	5.75%
<b>รวมครอบครัววงอิสริยะกุล</b>	<b>309,081,900</b>	<b>51.52%</b>
<b>2. ครอบครัวโรจนวิศา<sup>1/</sup></b>		
2.1 นายสุรภัทร์ โรจนวิศา	15,000,000	2.50%
2.2 นายบุญยวัจน์ โรจนวิศา	10,698,600	1.78%
2.3 นายปวิณ โรจนวิศา	5,200,000	0.87%
2.4 นายวันชัย โรจนวิศา	1,170,000	0.20%
2.5 นายวีรชัย โรจนวิศา	150,000	0.03%
2.6 นางสาวอัญชลี โรจนวิศา	150,000	0.03%
2.7 นายธวัชชัย โรจนวิศา	70,000	0.01%
<b>รวมครอบครัวโรจนวิศา</b>	<b>32,438,600</b>	<b>5.41%</b>
<b>3. ครอบครัวมานัสสถิตย์<sup>1/</sup></b>		
3.1 นายอนันต์ มานัสสถิตย์	6,960,000	1.16%
3.2 นายจักรพันธ์ มานัสสถิตย์	6,936,600	1.16%
3.3 นางสาวจันทิพย์ มานัสสถิตย์	6,428,750	1.07%
3.4 นายสถาพร มานัสสถิตย์	6,000,000	1.00%
3.5 นางสาวภัทรวดี มานัสสถิตย์	52,500	0.01%
3.6 นางมาลีภา มานัสสถิตย์	21,000	0.00%
<b>รวมครอบครัวมานัสสถิตย์</b>	<b>26,398,850</b>	<b>4.40%</b>
<b>4. ครอบครัวเดชอมรธัญ<sup>1/</sup></b>		
4.1 นายวีรชัย เดชอมรธัญ	18,146,500	3.02%
4.2 นางสาววิลาสิณี เดชอมรธัญ	1,236,800	0.21%
<b>รวมครอบครัวเดชอมรธัญ</b>	<b>19,383,300</b>	<b>3.23%</b>
<b>5. ครอบครัวเกรียงไกรกฤษฎา<sup>1/</sup></b>		
5.1 นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	17,100,000	2.85%
5.2 นางสาววิภาดา เกรียงไกรกฤษฎา	203,000	0.03%
<b>รวมครอบครัวเกรียงไกรกฤษฎา</b>	<b>17,303,000</b>	<b>2.88%</b>



รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
<b>6. ครอบครัวปุษยไพบุลย์<sup>1/</sup></b>		
6.1 นายเพรียว ปุษยไพบุลย์	11,430,000	1.90%
6.2 นางสาวศิริ ปุษยไพบุลย์	750,000	0.13%
6.3 นายประพันธ์ ปุษยไพบุลย์	187,500	0.03%
<b>รวมครอบครัวปุษยไพบุลย์</b>	<b>12,367,500</b>	<b>2.06%</b>
<b>7. นางสาวเพชรรัตน์ วลีฤกษ์ทรัพย์</b>	<b>12,000,000</b>	<b>2.00%</b>
<b>8. ครอบครัวตัณฑนาวิวัฒน์<sup>1/</sup></b>		
8.1 นางวิไลพร ตัณฑนาวิวัฒน์	6,850,000	1.14%
8.2 นางสาววิภาวี ตัณฑนาวิวัฒน์	1,800,000	0.30%
8.3 นางสาวอินภา ตัณฑนาวิวัฒน์	1,800,000	0.30%
<b>รวมครอบครัวตัณฑนาวิวัฒน์</b>	<b>10,450,000</b>	<b>1.74%</b>
<b>9. ครอบครัววันทนากร<sup>1/</sup></b>		
9.1 นายศุภสร วันทนากร	4,279,100	0.71%
9.2 นายมานะ วันทนากร	1,176,150	0.20%
<b>รวมครอบครัววันทนากร</b>	<b>5,455,250</b>	<b>0.91%</b>
<b>10. ครอบครัวลิ้มปิกิริติ<sup>1/</sup></b>		
10.1 นางวิภาดา ลิ้มปิกิริติ	3,847,800	0.64%
10.2 นายจักรกฤษ ลิ้มปิกิริติ	1,605,000	0.27%
<b>รวมครอบครัวลิ้มปิกิริติ</b>	<b>5,452,800</b>	<b>0.91%</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก</b>	<b>450,331,200</b>	<b>75.06%</b>
<b>11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ</b>	<b>149,643,462</b>	<b>24.94%</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>599,974,662</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> เป็นการรวมกลุ่มของผู้ถือหุ้นตามนามสกุลของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น มิได้เป็นการนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

## ผู้ถือหุ้นรายย่อย

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) 3,696 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 40.17

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว / จำนวนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 149,993,665.50 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 149,993,665.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท



#### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

#### 1.4.3 ในกรณีที่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท

- ไม่มี -

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

#### 1.5.2 หลักทรัพย์ตราสารหนี้

- ไม่มี -

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราที่แตกต่างจากที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

#### อัตราจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

รายละเอียด	2561	2562	2563	2564	2565
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.22	0.19	0.20	-	0.13
• ปันผลระหว่างกาล					
- หุ้นปันผล	-	-	-	0.1250	-
- เงินปันผล	0.09	0.19	0.10	0.0139	0.06
• ปันผลงวดสุดท้าย					
- เงินปันผล	0.13	-	0.10	0.1200	0.07 <sup>1/</sup>
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ <sup>2/</sup>	85.43%	68.42%	85.70%	133.69%	N/A

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายปันผลประจำปี 2565 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2566 ในอัตรา 0.07 บาทต่อหุ้น ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2565 ทั้งสิ้น 0.13 บาทต่อหุ้น

<sup>2/</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามวงจรกิจกรรมกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทฯ เป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีภาพลักษณ์ที่ดี และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสารแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกของบริษัท ให้มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ด้าน ดังนี้
  - 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
  - 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
  - 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
  - 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
2. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน และประเมินผลความเสี่ยง รวมถึง สนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมภายในที่เหมาะสม
5. ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันรุนแรง

ธุรกิจนำเข้า จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคนั้น มีคู่แข่งจำนวนมาก ทั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศและผู้ผลิตในประเทศ ประกอบกับสินค้าที่จัดจำหน่ายบางประเภทไม่มีความแตกต่างในคุณลักษณะของสินค้าอย่างเป็นนัยสำคัญ ทำให้มีสินค้าทดแทนได้ง่าย อีกทั้ง เทคโนโลยีในปัจจุบันมีความก้าวหน้ามากขึ้น มีการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ (start-up) และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป จึงส่งผลให้ธุรกิจมีการแข่งขันในด้านราคาสูง โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งการแข่งขันที่รุนแรงดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าคู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ คาดว่าจะมีความเสี่ยงดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านระบบออนไลน์ ให้สามารถเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารมากขึ้น ภายใต้เว็บไซต์ [www.winnerandco.com](http://www.winnerandco.com) และยังคงไว้ซึ่งการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีตราสินค้าที่มีชื่อเสียง มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า อีกทั้งยังสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารในรูปแบบต่างๆ อาทิ ใบบรรรองคุณภาพสินค้า ใบบรรรองแหล่งกำเนิดของสินค้า รวมถึงการให้บริการคำปรึกษาด้านเทคนิคเกี่ยวกับการใช้สินค้าจากประสบการณ์ของผู้บริหารที่ดำเนินธุรกิจเป็นระยะเวลามากกว่า 35 ปี และทีมงานงานขายที่มีความรู้ความชำนาญด้านเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทฯ เข้าใจความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในการคัดสรรสินค้า และจัดหาสินค้าทดแทนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

#### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากสินค้าเกษตรที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

สินค้าเกษตรแปรรูปอาจมีความผันผวนของราคาสินค้าไปตามความต้องการซื้อขายของสินค้าเกษตรในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณผลผลิตที่ผลิตได้ในแต่ละปีอาจมีปริมาณไม่คงที่ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศในพื้นที่นั้นๆ โดยเฉพาะในปี 2565 ที่ผ่านมามีปรากฏการณ์ลานีญาส่งผลกระทบให้เกิดภัยแล้งอย่างหนัก ในแถบทวีปอเมริกา ยุโรป และแอฟริกา ปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรจึงมีอย่างจำกัด ส่งผลโดยตรงให้ต้นทุนราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้นและได้รับการจัดสรรสินค้าจากผู้ผลิตในปริมาณที่จำกัด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

สำหรับผลิตภัณฑ์แปรรูปจากสินค้าเกษตรที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งซึ่งแปรรูปมาจากข้าวสาลี มันฝรั่ง และข้าวโพด ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มมารินและเนยขาว ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาล ผลิตภัณฑ์กลุ่มผักและผลไม้แช่แข็ง ไข่ผง ถั่ว ธัญพืช และผลไม้อบแห้ง โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากสินค้าเกษตร คิดเป็นร้อยละ 32.5 ของรายได้จากการขาย และผลิตภัณฑ์ที่มีรายได้จากการจำหน่ายสูงสุดในกลุ่มสินค้าเกษตรแปรรูป คือ ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.8 ของรายได้จากการขายทั้งหมด รองลงมา คือ ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.7 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ นำเข้าสินค้าเกษตรแปรรูปจากผู้ผลิตในต่างประเทศซึ่งดำเนินการแปรรูปสินค้าเกษตรเป็นสินค้าสำเร็จรูป ผู้ผลิตในต่างประเทศดังกล่าวจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการทำสัญญาซื้อขายสินค้าเกษตร เช่น ข้าวสาลี ล่วงหน้าไว้แล้วระดับหนึ่ง ผู้ผลิตจะเสนอราคาแบ่งให้กับบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส และคงราคาเสนอขายให้กับบริษัทฯ อย่างน้อยสามเดือน หากผู้ผลิตประสงค์จะปรับราคาสินค้า ทางผู้ผลิตจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า

อย่างน้อย 1 รอบของการสั่งซื้อ บริษัทฯ จึงมีช่วงเวลาในการปรับราคาสินค้าในแต่ละครั้ง (Grace period) โดยอาจจะขึ้นราคาสินค้าให้กับลูกค้าอย่างน้อย 1 รอบของการสั่งซื้อ ก่อนที่จะปรับราคาตามราคาตลาดที่แท้จริง เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ประกอบกับลักษณะการจัดหาหรือการสั่งซื้อสินค้าเกษตรแปรรูป รวมทั้งแป้งสาลีและแป้งมันฝรั่ง จะเป็นการจับคู่ระหว่างคำสั่งซื้อของลูกค้ากับการเสนอซื้อสินค้าของบริษัทฯ จากผู้ผลิต ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจที่มีลักษณะเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายสินค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดโลกลดลง

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรแปรรูปมากกว่า 35 ปี ประกอบกับมีการบริหารความเสี่ยงโดยฝ่ายขายสินค้าอุตสาหกรรมที่คอยติดตามความเคลื่อนไหวของแนวโน้มราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง เช่น ข้าวสาลี มันฝรั่ง ข้าวโพด เมล็ดโกโก้ น้ำมันปาล์ม อีกทั้งยังสอบถามสถานการณ์ตลาดจากลูกค้าและผู้ผลิตเป็นระยะ โดยผู้ผลิตแต่ละรายที่บริษัทฯ นำเข้าสินค้าจะแจ้งความเคลื่อนไหวของราคาดัชนีที่แปรรูปสินค้าเกษตรทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง จากนั้นฝ่ายขายอุตสาหกรรมจะนำข้อมูลจากผู้ผลิตมาตรวจสอบความสอดคล้องกับภาวะตลาดในประเทศ และแจ้งกลับไปยังผู้ผลิตเพื่อเจรจาต่อรองหรือร่วมกันกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทฯ ทราบถึงแนวโน้มทั้งด้านราคาและปริมาณในอนาคตเป็นอย่างดี ในกรณีที่ราคามีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการวางแผนการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของลูกค้า พร้อมปรับกลยุทธ์ราคาให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยยังคงรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรสินค้าดังกล่าวในปริมาณที่จำกัด บริษัทฯ อาจจัดหาผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทดแทนความต้องการของลูกค้าเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณของผลิตภัณฑ์สินค้าเกษตรแปรรูปเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายกระจายความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนดังกล่าวด้วยการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้สูงขึ้น ซึ่งเป็นการจำหน่ายผ่านช่องทางการจำหน่ายอื่น โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม เท่ากับร้อยละ 40.9 และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เท่ากับร้อยละ 59.1

### ความเสี่ยงจากการความไม่แน่นอนของต้นทุนการนำเข้าผลิตภัณฑ์

ในปี 2565 บริษัทฯ นำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายประมาณร้อยละ 91.3 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ ใช้การขนส่งทางเรือเป็นหลัก เพื่อนำเข้าผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ ซึ่งค่าขนส่งดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์ โดยที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าระวางเรือในการขนส่งจะเป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันในตลาดโลก หากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือปรับเพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นเดียวกัน ในขณะเดียวกัน หากราคาน้ำมันปรับตัวลดลงก็อาจส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือต่ำลงได้ การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าขนส่งจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายของบริษัทฯ และอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงด้านความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนค่าระวางเรือ โดยเลือกใช้บริการจากสายเรือหรือตัวแทนสายเรือ (Freight Forwarder) ที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้สามารถเปรียบเทียบและต่อรองเพื่อให้ได้อัตราค่าระวางเรือที่ดีที่สุด นอกจากนี้ ในกรณีที่ต้องจัดซื้อค่าระวางเรือสำหรับสินค้าหลักที่มีปริมาณและความถี่ในการนำเข้าสูง บริษัทฯ จะต่อรองขอให้สายเรือ หรือตัวแทนสายเรือยื่นอัตราค่าระวางเรืออย่างน้อย 3 เดือน เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนในส่วนนี้

## ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตในต่างประเทศแต่งตั้งตัวแทนอื่นจัดจำหน่ายในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายของผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งมันฝรั่ง สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เช่น ขนมขบเคี้ยว ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ ฯลฯ โดยรูปแบบของสัญญาเป็นทั้งตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ มีอายุสัญญา 1-5 ปี ภายหลังจากครบกำหนดอายุสัญญา สัญญาดังกล่าวจะได้รับการต่ออายุโดยอัตโนมัติจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะมีหนังสือยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญา หรือผู้ผลิตต่างประเทศแต่งตั้งตัวแทนอื่นจัดจำหน่ายในประเทศไทย จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยคิดเป็นร้อยละ 52.7 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจร่วมกับคู่ค้าผู้ให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์แก่บริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มานานมากกว่า 10 ปี และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับคู่ค้ามาโดยตลอดซึ่งบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าที่ตกลงในสัญญาและสามารถสร้างยอดขายสินค้าที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายให้เติบโตมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากคู่ค้าในการต่ออายุสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่อสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายในระดับต่ำ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาที่เป็นผู้ผลิตสินค้าจะเข้ามาดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าและทำการตลาดในประเทศไทยด้วยตนเองโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย แต่การดำเนินการดังกล่าว ผู้ผลิตต้องมีต้นทุนจากเงินลงทุนในการสร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าและการกระจายสินค้าด้วยตนเอง ทั้งนี้ การจัดจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม ต้องใช้ทักษะความสามารถในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอย่างมาก เนื่องจากการแข่งขันที่สูง และการกระจายตัวของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมและลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารที่มีอยู่ทั่วประเทศ หรือแม้แต่ในกลุ่มสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ก็ต้องมีความเชี่ยวชาญในการทำการตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้าให้เข้าถึงผู้บริโภคทั่วประเทศเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ด้วยประสบการณ์และความชำนาญในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคจากผู้ผลิตหลายแห่งทั่วโลก บริษัทฯ สามารถหาผลิตภัณฑ์อื่นๆ มาทดแทนผู้ผลิตรายเดิมได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงในการต่ออายุสัญญาตัวแทนฯ โดยสามารถดำเนินการได้ทันกับระยะเวลาที่บริษัทฯ จะต้องส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เนื่องจากการยกเลิกสัญญาตัวแทนจำหน่ายในแต่ละฉบับ ผู้ให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายจะต้องส่งหนังสือยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3-6 เดือน

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศทั้งหมดประมาณ 86 ราย โดยสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศรายใหญ่รายหนึ่งมีสัดส่วนมูลค่าสั่งซื้อร้อยละ 21.0 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งผู้ผลิตในต่างประเทศรายใหญ่นั้น บริษัทฯ ได้สิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าปริมาณการสั่งซื้อดังกล่าวไม่เป็นการกระจุกตัวกับผู้ผลิตในต่างประเทศรายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ และในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดสั่งซื้อรวมในปีนั้นๆ

## ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง

บริษัทฯ มีลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้านำเข้าเป็นหลัก ซึ่งรายได้หลักของการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้านำเข้า คือ รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ รายได้ค่านายหน้า ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมบางรายของบริษัทฯ ที่มีปริมาณคำสั่งซื้อสูง ติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง เพื่อที่ลูกค้าสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและควบคุมอัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้บริการและประสานงานด้านเอกสารทั้งหมด รวมทั้งติดตามการนำเข้า (Shipment) สินค้าดังกล่าว เช่น การติดตามการนำสินค้าลงเรือ การติดตามสายการบินเรือที่นำเข้ามาสินค้าของลูกค้ามายังประเทศไทย รวมถึงแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการนำเข้าสินค้าจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า แต่เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยจากผู้ผลิตต่างประเทศในกลุ่มสินค้าดังกล่าว เมื่อลูกค้าซื้อสินค้าโดยตรงกับผู้ผลิตในต่างประเทศ ผู้ผลิตในต่างประเทศจะต้องจ่ายค่านายหน้าให้กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายในสินค้านั้น หากในอนาคตลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ได้ เนื่องจากอัตรากำไรจากรายได้ค่านายหน้าต่ำกว่าอัตรากำไรจากรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ลูกค้าเลือกที่จะนำเข้าวัตถุดิบโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อผลิตนั้น ลูกค้ามีภาระหน้าที่ในฐานะผู้นำเข้าสินค้าอาหารจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้าจะต้องดำเนินการขั้นตอนต่างๆ ทั้งการขอขึ้นทะเบียนนำเข้า (“การขอขึ้นทะเบียนกับ ออย.”) กับ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ซึ่งมีขั้นตอนและการเตรียมเอกสารที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลาในการดำเนินการดังกล่าวค่อนข้างนาน อีกทั้งยังต้องดำเนินการเคลียร์สินค้าผ่านพิธีการศุลกากร ซึ่งทั้งขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียน ออย. และการเดินพิธีการศุลกากรนั้น เป็นงานเฉพาะด้านที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะ

การนำเข้าสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศที่มีขั้นตอนซับซ้อนดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่แนวทางการดำเนินธุรกิจที่ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารและลูกค้ากลุ่มห้างค้าปลีกเลือกที่จะดำเนินการ เนื่องจากกระบวนการดังกล่าวมิใช่ธุรกิจหลักของลูกค้าและไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับอัตรากำไรจากการจัดจำหน่ายสินค้านำเข้า บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงเลือกใช้บริการนำเข้าสินค้าจากตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าหมดอายุ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภค ทั้งผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์สำหรับการแปรรูปอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภค สำหรับผู้บริโภคโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 1-3 ปี คุณภาพของสินค้ามีความสัมพันธ์โดยตรงกับอายุของสินค้า ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่สินค้าจะหมดอายุก่อนที่บริษัทฯ จะสามารถจัดจำหน่ายได้ จึงเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการตั้งสำรองค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจำหน่ายสินค้าที่หมดอายุ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงของสินค้าหมดอายุที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางด้านภาพลักษณ์และความสูญเสียที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับระบบและมาตรการในการควบคุมอายุของผลิตภัณฑ์ก่อนการจัดจำหน่ายและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแต่ละราย ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง โดยคำนึงถึงวิธีการบริหารจัดการสินค้าที่แตกต่างกันไปตามแต่ละอายุของผลิตภัณฑ์ในแต่ละกลุ่มสินค้า สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคนั้น บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระบบการบริหารการหมุนเวียนของสินค้าที่วางจำหน่ายตามร้านค้าปลีกสมัยใหม่และร้านค้าปลีกดั้งเดิม โดยให้มีอายุของสินค้าคงเหลือที่วางขายนั้น (Shelf life) มีอายุไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันหมดอายุที่ระบุบนสินค้า พร้อมทั้งให้พนักงานส่งเสริมการขาย (Merchandiser) ตรวจสอบสินค้าตามร้านค้าต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมดูแลสินค้าที่วางจำหน่ายเป็นให้ไปตามนโยบายที่กำหนด



สำหรับสินค้ากลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระบบการบริหาร การหมุนเวียนสินค้าให้สอดคล้องกับระยะเวลาการสั่งซื้อล่วงหน้า (Lead Time) ของแต่ละประเภทสินค้า โดยในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในแต่ละครั้ง ฝ่ายขายจะประมาณการระยะเวลาการนำเข้า และระยะเวลาที่คาดว่าจะขายพร้อมส่งมอบให้กับลูกค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีอายุคงเหลือเพียงพอเหมาะสมที่จะนำไปแปรรูปและบริโภคต่อไป รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ตามอายุของผลิตภัณฑ์และมีการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าตามระบบ First-in First-out (FIFO) โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตก่อนจะถูก ขายออกไปก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจนับผลิตภัณฑ์ พร้อมตรวจสอบวันครบกำหนดอายุของผลิตภัณฑ์ทุกเดือน เพื่อให้ มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ส่งมอบให้กับลูกค้านั้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ในกรณีที่สินค้าอายุเหลือต่ำกว่าร้อยละ 25 ของอายุสินค้าตกค้างอยู่ในสต็อกร้านค้าหรือคลังสินค้า บริษัทฯ มีแนวทาง จัดการตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรม ฝ่ายขายต้องเร่งระบายสินค้า โดยเสนอราคาพิเศษให้กับลูกค้าเพื่อเคลียร์สต็อกทั้งหมดก่อน ผลิตภัณฑ์หมดอายุ
2. ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภค บริษัทฯ จะนำสินค้าอายุสั้นมาจัดรายการโปรโมชั่นพิเศษ ณ จุดขายในรูปแบบต่างๆ เช่น รายการซื้อ 1 แถม 1 การลดราคาพิเศษ การแถมของพรีเมียม หรือนำสินค้าออกขายถึงผู้บริโภคโดยตรง โดยการ ออกงาน Event และ Road show ของบริษัทฯ เอง

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลากว่า 35 ปีที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคเรื่องการจัดการจำหน่ายสินค้า หมดอายุแต่อย่างใด

จากมาตรการการให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสำรองสินค้า เสื่อมสภาพร้อยละ 100 สำหรับสินค้าที่มีอายุต่ำกว่า 3 เดือน ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและตัด จำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ มูลค่า 1.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้จากการขายในปี 2565 ซึ่งสะท้อนถึงความมี ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้า และความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าวซึ่งมีสัดส่วนอยู่ในระดับต่ำตลอดช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดขึ้นได้ หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานขาดทุน อันจะส่งผลกระทบต่อ ผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้มีการแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวนโยบายและกรอบการดำเนินงานของ บริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเฉพาะกิจการจำนวน 28.7 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินลงทุนใน บริษัทย่อยที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากการเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม (ภาษีความหวาน) มาตรการควบคุมและกำกับดูแลไขมันทรานส์ในผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีหลักเกณฑ์และ แนวทางปฏิบัติที่อาจส่งผลกระทบทั้งบวกและลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวางแผนการจัดจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ ตรวจวิเคราะห์กลุ่ม ผลิตภัณฑ์ มีมาตรการควบคุมคุณภาพสินค้าอย่างเข้มงวดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค และบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมสัมมนา กับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูลและติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 91.3 ของยอดซื้อรวมในปี 2565 ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินค่าสินค้าจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 94.9 ของมูลค่านำเข้าในปี 2565 ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายในประเทศเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทุกครั้งที่นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดต้นทุนสินค้าที่จำหน่าย และป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการทำ Hedging ซึ่งจะอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัทและเป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2563, 2564 และ 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 4.0 ล้านบาท 2.2 ล้านบาท และ 2.7 ล้านบาท ตามลำดับ

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้าจากสถาบันการเงินเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นในประเภททรัสต์รีซีทเป็นอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (MMR: Money Market Rate) บริษัทฯ ได้ใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการนำเข้าและจัดหาสินค้าเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทมียอดคงค้างรวม 390.7 ล้านบาท ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการเงินของบริษัทฯ โดยในภาวะที่ดอกเบี้ยขาขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานและส่วนของทุนเป็นหลัก บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2565 มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 9.7 ล้านบาท

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

บริษัทฯ มีการประเมินและทบทวนประเด็นความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกปี รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยการวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 กว่า 3 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวเข้าสู่การเปลี่ยนแปลงธุรกิจให้เข้าสู่สังคมดิจิทัล (Digital Transformation) อย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการทำงานหรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจ เช่น การทำงานที่บ้าน (Work From Home) การประชุมออนไลน์ การจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) เป็นต้น ทั้งหมดนี้ส่งผลให้มีโอกาสเกิดความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น หากระบบเกิดการหยุดชะงัก ข้อมูลถูกทำลาย หรือข้อมูลรั่วไหล ก็อาจส่งผลกระทบต่อความเสียหายทางการเงิน ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือของ บริษัทฯ ได้



อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งได้ทราบถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ ดังนี้

1. กำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมอบรม (e-Learning) ในหัวข้อ “Phishing Mail” เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบการหลอกลวงข้อมูลผ่านทางอีเมล และเทคนิคการป้องกันการโจมตีดังกล่าว
2. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ผ่านทาง Newsletter อีเมล และบอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นประจำทุกเดือน
3. กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในภายใต้หัวข้อ “การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)” โดยมีขอบเขตการตรวจสอบอิงตามกรอบการทำงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของสถาบันมาตรฐานและเทคโนโลยีแห่งชาติ (NIST) ได้แก่ การระบุ (Identify) การป้องกัน (Protect) การตรวจจับ (Detect) การตอบสนอง/การรับมือ (Respond) และการกู้คืน (Recovery)
4. ปรับปรุง Network Switch เก้าที่เชื่อมต่อสภาพ และใช้ VLAN Network เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของเครือข่าย
5. ปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งหมดให้เป็น HTTPS โดยการใช้ SSL Certificate เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการเข้าใช้งานเว็บไซต์ด้วยการเข้ารหัสป้องกัน
6. ปรับปรุงระบบ Firewall เพื่อป้องกันระบบเครือข่ายและฐานข้อมูลขององค์กรจากการเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต การโจมตีที่เป็นอันตรายจากภายนอก และภัยคุกคามอื่นๆ

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารของบริษัท

ตลอดระยะเวลากว่า 35 ปีที่ผ่านมา การเติบโตของผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นผลมาจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เฉพาะทางด้านอุตสาหกรรมอาหารของผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล และนางสาวกนกพรพรณ เกரியไกรกฤษฎา และผู้บริหารหลักยังมีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้ารายอื่นๆ ของบริษัทฯ มาโดยตลอด ปัจจุบันกลุ่มผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะพิจารณาได้ว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารจัดการของผู้บริหาร ดังนั้นหากบริษัทฯ เกิดสูญเสียกลุ่มผู้บริหารไปไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม บริษัทฯ อาจประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการในรูปแบบคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมทุกคนจะมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโดยตรง ซึ่งจะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและแสดงความคิดเห็นในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การบริหารจัดการเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้บริหารมืออาชีพที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการ โดยกระจายอำนาจการบริหารจากคณะกรรมการบริษัท ไปยังคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กร รวมทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในทุกหน่วยงาน และสร้างให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและ

เสนอแผนงานที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งกระจายอำนาจให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการบริหารและการตัดสินใจต่างๆ มากขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้จะส่งผลให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565 กลุ่มวองอิสริยะกุลเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นมีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ ยังคงมีส่วนการถือหุ้นสูงกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดหรือร้อยละ 51.52 ซึ่งทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างว่าสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ต้องได้รับมติ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น จึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมชาติ จำกัด โดยมีนางสาวอณศยา รักษาสรณ์ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกปฏิบัติหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีระบบควบคุมภายในที่มีความเพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงนี้

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นและเล็งเห็นถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่คำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย รวมถึงวางนโยบายของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals: SDGs ขององค์การสหประชาชาติทั้ง 17 เป้าหมายและมุ่งมั่นที่จะทำให้สำเร็จภายในปี 2575

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดและดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านความยั่งยืน ภายใต้ 3 เสาหลัก “Be Smart, Be Happy, Be Eco-friendly” ภายใต้พันธะสัญญา “Passion for Sustainable Living” ที่มุ่งเน้นการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งในองค์กร ควบคู่ไปกับการแบ่งปันสิ่งดีๆ ให้แก่สังคม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### Passion for Sustainable Living

การแบ่งปันนวัตกรรมอาหารที่ตอบสนองทุก passion ของผู้บริโภค เพื่อชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน



#### BE SMART

##### เป้าหมาย

- ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- ส่งเสริมการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมสินค้าและบริการ

##### ผลการดำเนินงานปี 2565

- พัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เช่น ระบบการบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) ระบบการวางแผนความต้องการสินค้า (MRP)
- จัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม “Innovation Center”



#### BE HAPPY

##### เป้าหมาย

- ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีความเป็นผู้นำ สร้างสรรค์ และคล่องตัว

##### ผลการดำเนินงานปี 2565

- จัดทำระบบ e-Learning ให้พนักงานในองค์กร
- ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PMS)
- ดำเนินการแผนการสร้างศักยภาพให้คนในองค์กร (Train the Trainer)



#### BE ECO-FRIENDLY

##### เป้าหมาย

- สร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการของเสียของพนักงาน
- ลดการใช้ไฟฟ้าและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด

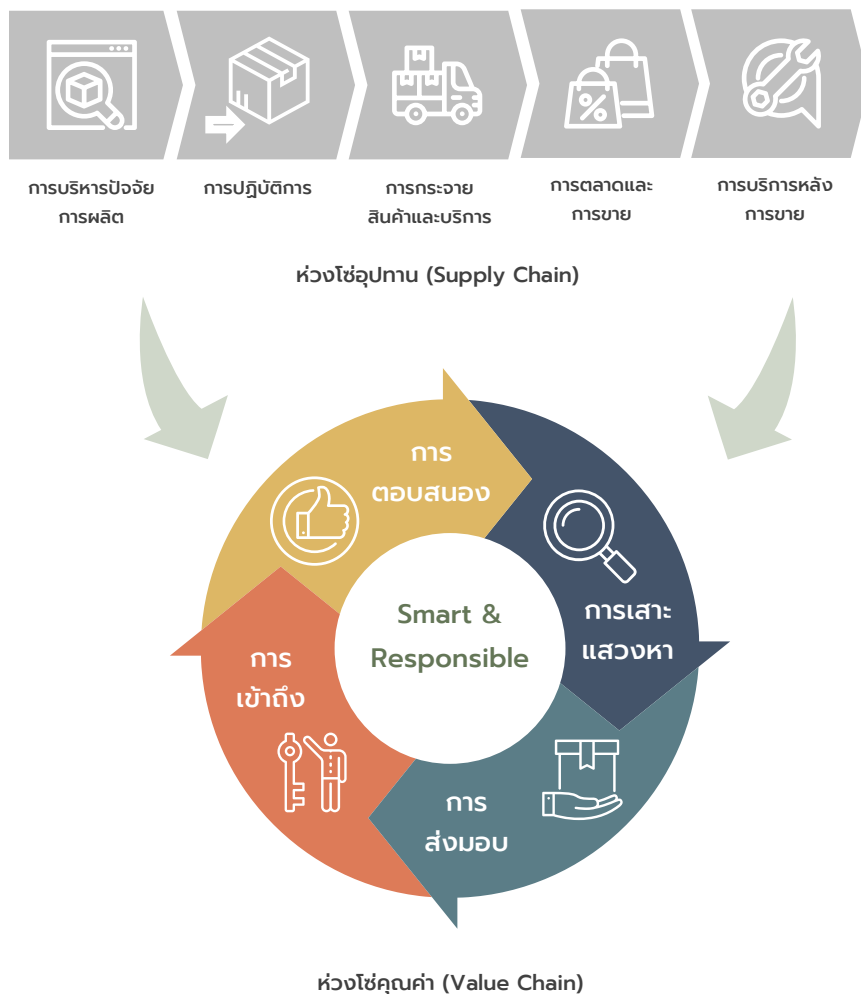
##### ผลการดำเนินงานปี 2565

- ดำเนินการโครงการส่งเสริมการคัดแยกขยะในสถานที่ปฏิบัติงาน
- เริ่มวางแผนดำเนินโครงการการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

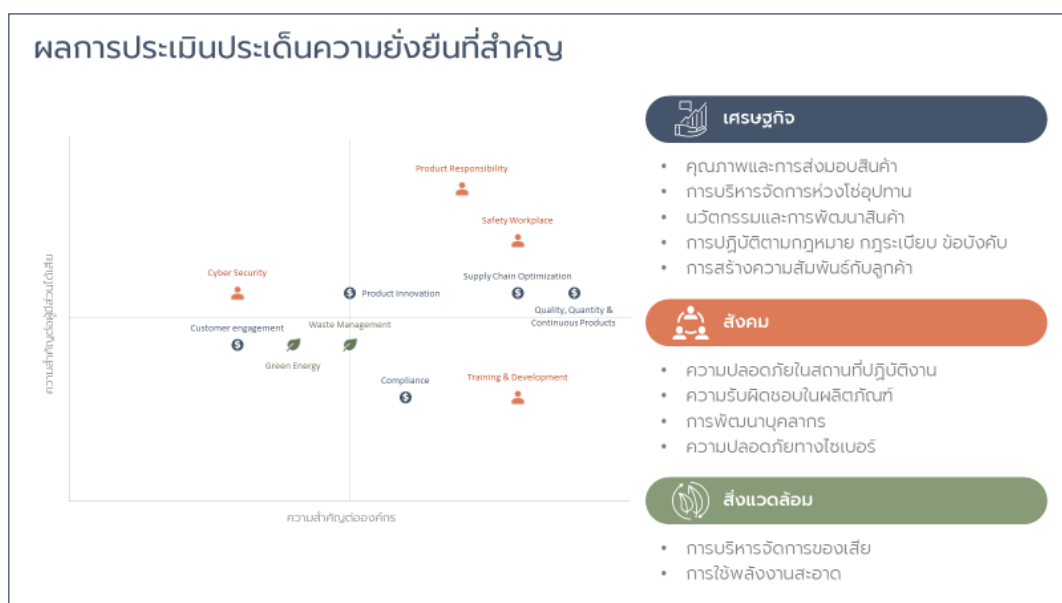
บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจให้สอดคล้องและครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้วิเคราะห์และยกระดับห่วงโซ่อุปทานเดิมของบริษัทสู่ห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ดังนี้



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากพันธกิจของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสบการณ์เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อทราบข้อมูลความคาดหวังและการตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงวิเคราะห์และประเมินประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อธุรกิจ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>		
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ข้อมูลความรู้ทางการเงินการลงทุนที่เข้าถึงง่าย และพึงพอใจต่อการตัดสินใจลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส เชื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง และคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้เพิ่มขึ้น</li> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>สวัสดิการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างกับพนักงานอย่างเคร่งครัด</li> <li>พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อชีวิต</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>		
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดซื้อ จัดหา จัดจ้างอย่างโปร่งใส ยุติธรรม</li> <li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพและบริการร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า</li> <li>ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด</li> <li>บริหารงานให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน</li> <li>เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต</li> <li>สร้างความสัมพันธ์ที่ดี สนับสนุน ร่วมมือทางการค้าที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน</li> <li>การส่งมอบสินค้าตรงเวลาและราคาที่ยุติธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม</li> <li>มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า</li> <li>เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ</li> </ul>
ชุมชน สังคม ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>รับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li> <li>สร้างจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม</li> <li>ไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ สังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการทำลายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกรักษ์ สิ่งแวดล้อม และช่วยกันดูแล ฟื้นฟู รวมถึงปกป้องสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้เป็นแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการจัดกิจกรรมและการฝึกอบรม เกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง แก่พนักงาน
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่ ถึงแม้จะไม่มีกฎหมายและข้อบังคับ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการปฏิบัติอย่างมีมาตรฐาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนา ค้นคว้า และแสวงหาความรู้เพื่อจัดการกับมลภาวะที่เกิดจากกิจการอย่างต่อเนื่อง
- ตระหนักถึงขีดความสามารถในการใช้ทรัพยากรพลังงาน น้ำ และอื่นๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และศึกษาประสิทธิภาพ การจัดส่งหรือผลิตให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด
- เปิดกว้างและส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ร่วมมือและร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อการใช้ ทรัพยากรต่างๆ อย่างยั่งยืนตามภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมระหว่างพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ จะได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรม องค์กรที่ดี และนำไปประพฤติปฏิบัติให้เกิดความยั่งยืนสืบไป
- กำหนดและทบทวนนโยบายคุณภาพของบริษัท โดยจัดการประชุมทบทวนโดยผู้บริหาร (Management Review Meeting) อย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี/ระบบ หรือเมื่อมีความจำเป็นต้องจัดประชุมทบทวนอย่างเร่งด่วน เป็นไปตามข้อกำหนด ISO 9001:2015 พร้อมทำการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบโดยทั่วกัน
- ตระหนักถึงการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินการธุรกิจโดยมีเป้าหมายลดลงอย่างต่อเนื่อง

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในเฉพาะประเด็นที่สำคัญกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รณรงค์ลดปริมาณการใช้กระดาษภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงระบบ ขั้นตอนการทำงานต่างๆ ให้ใช้ผ่านทางออนไลน์แทนการใช้กระดาษ เช่น ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แบบฟอร์มต่างๆ ตาม มาตรฐาน ISO ที่เป็นแบบฟอร์มกระดาษ เปลี่ยนมาเป็นการใช้แบบฟอร์มออนไลน์ที่สามารถอนุมัติผ่านทางออนไลน์พร้อมแจ้งเตือน ทาง E-mail เป็นต้น ซึ่งทำให้พนักงานตระหนักและมีความสำคัญในการใช้กระดาษให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้น้ำ ไฟฟ้า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟฟ้าและระบบปรับอากาศโดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 66,835 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือคิดเป็น จำนวนเงิน 955,037 บาท เนื่องจากการผลิตสินค้ามากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ที่โรงงานบางปะอิน คาดว่าในปี 2566 จะมีความคืบหน้าตามลำดับ

สำหรับเรื่องการบริหารจัดการขยะและของเสีย บริษัทฯ ได้เริ่มต้นด้วยการสร้างความตระหนักถึงสำคัญของการบริหารจัดการของเสียของพนักงาน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เชิญวิทยากรมาอบรมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะในทั้ง 3 สาขา และเริ่มดำเนินโครงการคัดแยกขยะในสถานที่ปฏิบัติงาน ซึ่งจะเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อรายงานผลในปีถัดไป นอกจากนี้ ทางด้านโรงงานของ บริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมและจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินกำหนดไว้ โดยมีค่า Biochemical Oxygen Demand (BOD) ที่อุณหภูมิ 20 องศาเซลเซียส เวลา 5 วันไม่มากกว่า 500 มิลลิกรัมต่อลิตร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสິงแวดล้อม ด้วยการจัดการระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ซึ่งในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ผลการตรวจวัดเป็นไปตามเกณฑ์ของนิคมฯ ดังต่อไปนี้

ตารางรายงานผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียในสถานประกอบการ

ลำดับ	วันที่ รายงานผล	สถานที่ เก็บตัวอย่าง	พารามิเตอร์	วิธีการ วิเคราะห์	วิเคราะห์โดย	ผลวิเคราะห์	หน่วยวัด	มาตรฐาน <sup>1/</sup>	ผล เปรียบเทียบ
1	8 ม.ค. 2563	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	17	mg/l	500	ผ่าน
2	1 เม.ย. 2563	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	4.3	mg/l	500	ผ่าน
3	1 ก.ค. 2563	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	3.2	mg/l	500	ผ่าน
4	7 ต.ค. 2563	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	7.8	mg/l	500	ผ่าน
5	7 เม.ย. 2564	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	9.9	mg/l	500	ผ่าน
6	5 เม.ย. 2565	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	4.2	mg/l	500	ผ่าน

<sup>1/</sup> มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้งจากโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่ 78/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ทั่วไปในการระบายน้ำเสียเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม

<sup>2/</sup> Not detected (ND) หมายถึง พารามิเตอร์ดังกล่าวตรวจไม่พบคุณภาพน้ำเสีย หรือมีค่า BOD น้อยกว่าความสามารถของเครื่องวิเคราะห์ที่จะสามารถวิเคราะห์ได้

## ระบบคุณภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม




บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอย่างเข้มงวด โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานประกันคุณภาพที่จะตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบตั้งแต่ต้นทาง เริ่มจากขั้นตอนรับวัตถุดิบเก็บเข้าคลังสินค้าเพื่อเตรียมการผลิต ตรวจสอบวัตถุดิบก่อนที่จะนำไปผลิต จนถึงตรวจผลิตภัณฑ์ภายหลังการผลิตก่อนนำมาบรรจุเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพที่เข้มงวดนั้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน สะอาด และปลอดภัย

บริษัทฯ ยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กระบวนการผลิตสินค้าและบริการได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากลต่างๆ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำระบบมาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร (HACCP: Hazard Analysis Critical Control Point) มาใช้ในการควบคุมการผลิต ซึ่งเป็นการจัดการด้านการควบคุมการผลิตโดยเน้นการจัดการจุดที่วิเคราะห์แล้วว่าเป็นจุดที่สำคัญหรือจุดวิกฤตในการควบคุมอันตรายไม่ให้ไปสู่ผู้บริโภค โดยได้รับการรับรองจาก Intertek เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563


ทั้งนี้ ถือเป็นหนึ่งในก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร ในการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ บริการที่เชื่อถือได้ บุคลากรที่เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างยั่งยืน รวมถึงเพื่อให้บริษัทฯ มีระบบ







คุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

รายละเอียด	2563	2564	2565
 มาตรฐานการทำงาน/มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) ISO 9001:2015 ขององค์การนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO) รับรองโดย BSI GROUP (THAILAND) CO., LTD (“BSI”)	✓	✓	✓
 มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหาร จาก Intertek Industry and Certification Services (Thailand) Limited - Food Safety Management Systems, GHPs (The General Principles of Food Hygiene: Good Hygiene Practices)	✓	✓	✓
 มาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point System (CXC-1-1969), Revised in 2020 ซึ่งได้รับการรับรองโดย Intertek Industry and Certification Services (Thailand) Limited	✓	✓	✓
 มาตรฐาน “ฮาลาล” จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำตาลไอซิ่ง, น้ำตาลบด, น้ำตาลเกลสซิ่ง, น้ำตาลโดนัท, ผงฟู, เบคเท็กซ์, วินซอพท์, วินกัม, แป้งสำเร็จรูปสำหรับทำแพนเค้ก, แป้งทอดกรอบ, แป้งข้าวโพด, ผงโกโก้, เบคพลัส, ผงสำหรับทำคัสตาร์ดสำเร็จรูป, แป้งกวนไส้, อัลมอนต์, คุกกี้ช็อกโกแลต, โรลโอ๊ต, แครนเบอร์รี่แห้ง, ลูกเกดดำ, ลูกเกดเหลือง, วินสวีท, ซอฟท์เสิร์ฟ, เม็ดมะม่วงหิมพานต์, คอมพาวด์ช็อกโกแลต, เครื่องดื่มโกโก้ชนิดผง, ชาเขียวชนิดผง	✓	✓	✓

ในส่วนกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์บำรุงผิว เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และสมุนไพร บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด วางแผนขั้นตอนการผลิต การควบคุมและการตรวจสอบรายละเอียดในทุกๆ ขั้นตอน โดยบุคลากรที่มีความชำนาญการด้านการผลิตในแต่ละส่วนการผลิตโดยเฉพาะ และเครื่องมือทันสมัยเพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพ และมาตรฐานของสินค้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้มากที่สุด ทุกส่วนการผลิตในแต่ละผลิตภัณฑ์ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบโครงสร้างอาคารการผลิต ระบบการผลิตที่สอดคล้องตามมาตรฐาน และระบบที่เป็นสากล

รายละเอียด	2563	2564	2565
 มาตรฐานการทำงาน/มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) ISO 9001:2015 ขององค์การนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO) รับรองโดย บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด	✓	✓	✓

รายละเอียด		2563	2564	2565
	<sup>1/</sup> มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานวิธีการที่ดีในการในการผลิตเครื่องสำอาง ISO 22716:2007 Cosmetics-Guidelines on Good Manufacturing Practice (GMP) ขององค์กรนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO)	-	-	✓
	ระบบรับรองคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร ตามมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ (Codex GMP and HACCP) รับรองโดย บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด	✓	✓	✓
	มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานวิธีการที่ดีในการในการผลิตเครื่องสำอาง (GMP) จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข	✓	✓	✓
	มาตรฐานการผลิตตามหลักศาสนาอิสลาม โดยได้รับการรับรองเป็นรายผลิตภัณฑ์	✓	✓	✓

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ได้ปรับปรุงระบบมาตรฐานขององค์กรและปรับเปลี่ยนผู้ให้การรับรองมาตรฐาน ISO 22716:2007 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีกำหนดการตรวจประเมินในเดือนเมษายน 2564

นอกจากนี้ บริษัท เอสเจติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสีงแวดล้อม รวมไปถึงการดำเนินการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สนับสนุนให้มีการคัดแยกทั้งจากกิจกรรมการผลิต และกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ ขยะปนเปื้อนสารเคมี ขยะเปียกหรือขยะที่ย่อยสลายได้ ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล ซึ่งขยะแต่ละประเภทจะถูกกำจัดให้ถูกต้อง เพื่อป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี รวมถึงยังได้จัดตั้งบ่อน้ำบาดาลน้ำเสีย เพื่อบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกิจกรรมการผลิตก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ทั้งยังมีกิจกรรมด้านความปลอดภัยอย่างครบถ้วนไม่ว่าจะเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย การตรวจประเมินความเสี่ยงและความปลอดภัยในการทำงาน การฝึกซ้อมเพื่อรับมือกับเหตุฉุกเฉินเพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในสถานการณ์วิกฤต

สำหรับแนวทางการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษา สื่อสารทำความเข้าใจและทบทวนมาตรฐานการรวบรวม จัดเก็บและบันทึกข้อมูล เพื่อเปิดเผยตามแนวทางการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2567 ต่อไป

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่า บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยจึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้อง เสริมสร้าง รั้งสรรค์ ผลักดัน และร่วมดำเนินการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นนโยบายหลักเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักและสร้างความเข้าใจในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักที่ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมตั้งแต่การนำเสนอและพิจารณาโครงการต่างๆ เพื่อการเข้าถึงอย่างแท้จริงและยังปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมของบริษัทฯ

## นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน ตามกฎหมายภายในประเทศและมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับปณิธานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) มาเป็นแนวทางการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ ศาสนา ตลอดจนสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มด้อยโอกาส อาทิเช่น ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ รวมถึงหลักการด้านสิทธิแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization's Declaration on Fundamental Principles Rights at work) เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร และกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นในเรื่องการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ดังต่อไปนี้



### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย



### พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพเชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และตรวจสอบได้ รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การให้ความสำคัญต่อพนักงานซึ่งเปรียบเสมือนทรัพยากรที่มีค่าขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดสมรรถนะหลักของบุคลากรในองค์กร (Core Competency) เพื่อเป็นพื้นฐานให้พนักงานได้รับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจนสามารถนำองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดได้ ดังนี้

Accountability	มีความรับผิดชอบต่อตัวเองสูง และมีความมุ่งมั่นในการทำงานให้ประสบผลสำเร็จเทียบเท่าหรือเกินความคาดหวัง รวมถึงการวางระบบการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานของตน
Customer Focus	การมุ่งเน้นที่ลูกค้ามีทัศนคติที่ดีต่อลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก แสดงถึงความตั้งใจให้บริการแก่ลูกค้าให้เกิดความประทับใจและทำงานเชิงรุกในการพัฒนาสร้างสรรค์ผลงานเพื่อลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก
Teamwork	การทำงานเป็นทีม แสดงความสามารถจัดความขัดแย้งภายในกลุ่ม โดยสมาชิกภายในทีมมียังคงมุ่งมั่นต่อเป้าหมายเช่นเดิม โดยสามารถโน้มน้าวให้สมาชิกภายในทีมแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์การทำงาน และจัดระบบงานในทีมได้ แก้ปัญหาทีมงานได้ดี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และจะดำเนินงานด้วยความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “นโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส” เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด เสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือแจ้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้นหากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร

แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ทั้งในด้านต้นทุนและผลตอบแทน เช่น การจัดซื้อ การจัดจ้างมีกระบวนการและกำหนดระยะเวลาส่งมอบสินค้าที่ถูกต้องเพียงพอ สัญญาการค้าที่ไม่เอารัดเอาเปรียบ การติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน การแข่งขันอย่างเป็นธรรมโดยประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผย โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบจากการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เป็นต้น

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต เป็นธรรม โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดนโยบายมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งสื่อสารไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงผลกระทบจากการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตและคอร์รัปชันเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนเรื่อง Anti-Corruption ของบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2558 จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยผลประเมินอยู่ในระดับ “3” (Established) แสดงให้เห็นถึงระดับนโยบายที่บริษัทกำหนดเพื่อดำเนินการ (ไม่ปล่อยให้เจ้าหน้าที่รัฐ, ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง) การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกปี

สำหรับปี 2559 - 2565 บริษัทฯ ได้สื่อสาร “นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)” ไปยังคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ เพื่อให้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติ มาตรการดำเนินการของนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒน์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งหนึ่งในเกณฑ์ที่ทางสถาบันไทยพัฒน์ใช้ในการพิจารณาคัดเลือกคือ เกณฑ์การปลอดจากการกระทำผิดความผิดโดยบริษัทฯ คณะกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องไม่ถูกก.ล.ต. กล่าวโทษหรือเปรียบเทียบปรับในรอบปีประเมิน จึง

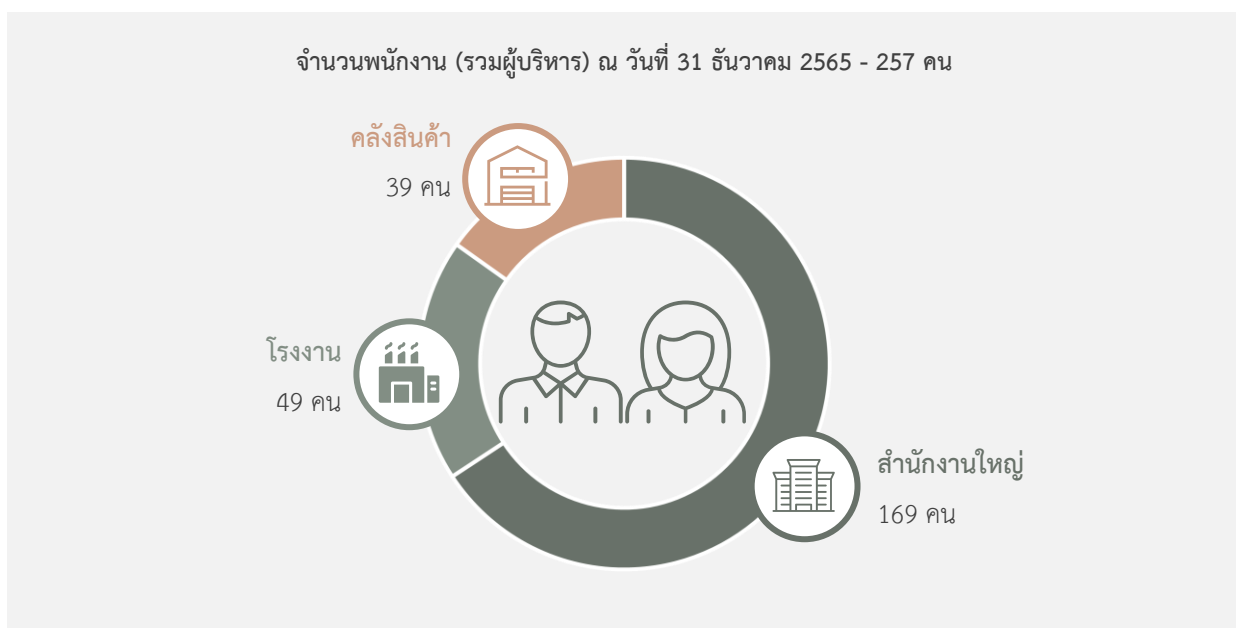
สะท้อนให้เห็นว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร เกิดความตระหนักและนำแนวนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการบริหารกิจการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ “นโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)” เพื่อเป็นช่องทางในการแจ้งเบาะแส รายงาน และตรวจสอบ ในกรณีที่พบเห็นการกระทำหรือการสนับสนุนให้มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้กำหนดให้มีมาตรการในการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ หน่วยงาน หรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อเรียกร้อง หรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวความผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อันจะเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ รับทราบข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้นและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทัน่วงที

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบและสอบทางระบบควบคุมภายในและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มิให้เกิดช่องว่างในการกระทำการอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วย โดยในปี 2565 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนด ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

### การดูแลและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบุคลากรซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ มีนโยบายในการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการทำงาน มีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่องานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมุ่งหวังให้พนักงานสามารถนำทักษะความรู้มาพัฒนาต่อยอดให้มีความเป็นเลิศในด้านการบริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีความคิดริเริ่มและกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว



### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อการมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีสิทธิและเสรีภาพอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจำกัดสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งในด้านเชื้อชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง เพศ เด็ก หรือความพิการ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการเสนอแนะของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระ

พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย รวมถึงระเบียบสวัสดิการในด้านต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน พนักงานทุกคนจะได้รับการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ อย่างเสมอภาค ปราศจากการมีอคติในเรื่องเพศ สภาพร่างกายหรือจิตใจ เช่น การได้รับหลักประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล การได้สิทธิการเข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้และประสบการณ์ การปฏิบัติงานตรงตามความรู้ความสามารถที่สอดคล้องและเหมาะสม การได้รับผลประโยชน์ที่เหมาะสมและเท่าเทียมกัน เป็นต้น

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรถือเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ก้าวหน้าและเติบโตต่อไปได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจน ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพกลุ่มแบบผู้ป่วยนอก (OPD) ยูนิฟอร์ม วันหยุดพักผ่อน รวมถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และการส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ด้วยการจัดสัมมนาหรือฝึกอบรม ทั้งในและนอกสถานที่ ดังนี้

- พัฒนာพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม เพื่อความก้าวหน้าในการทำงาน โดยบริษัทฯ จัดฝึกอบรมประจำปีให้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น ทั้งการจัดอบรมภายในและส่งพนักงานไปเข้าร่วมงานอบรมหรือสัมมนาภายนอกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นหนึ่งในตารางการทำงานหลักของแผนกทรัพยากรบุคคล
- ส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงได้ในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชาย ซึ่งในปัจจุบันตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางขึ้นไปมีสัดส่วนของผู้บริหารหญิงมากกว่าผู้บริหารฝ่ายชายอยู่ที่ร้อยละ 75 ต่อ 25
- จัดทำนโยบายการดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานประกอบการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนปลอดจากความเสี่ยงด้านสุขภาพ โดยทางด้านโรงงานผลิตของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานดูแลรับผิดชอบด้านการกำหนดนโยบายความปลอดภัย รวมทั้งตรวจสอบ วิเคราะห์และกำหนดมาตรการป้องกันและขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัยในทุกกระบวนการ ซึ่งจัดประชุมในหน่วยงานเป็นประจำ โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการเป็นผู้ควบคุมดูแล
- ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่สนับสนุนการเลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ สีผิว เพศ ความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ความทุพพลภาพ ศาสนา การแสดงความคิดเห็นด้านการเมืองที่ไม่ผิดกฎหมาย หรือการแสดงความเห็นอื่นใด ซึ่งทางบริษัทฯ รับสมัครพนักงานเข้าทำงานโดยไม่มีการกีดกันทางเชื้อชาติ เช่น การจ้างแรงงานต่างด้าวที่ถูกต้องตามกฎหมายของกรมการจัดหางาน กระทรวงแรงงาน
- ไม่มีนโยบายปลดหรือเลิกจ้างพนักงานที่มาจาก การตัดสินใจของผู้แทนฝ่ายบริหารแต่เพียงฝ่ายเดียว หรือการตัดสินใจนั้นอยู่บนฐานของการเลือกปฏิบัติซึ่งอาจเป็นสาเหตุของการเลิกจ้างที่ไม่เป็นธรรม

- เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูลหรือความเห็นตามสื่อต่างๆ โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การปรับปรุงวิธีการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน ดิชมหรือให้คำแนะนำผ่านกล่องรับความคิดเห็น “Winner Box”
- ส่งเสริมการจ้างงานสำหรับกลุ่มแรงงานที่มีสถานะเปราะบาง เช่น การเปิดโอกาสให้มีการจ้างงานคนพิการ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ้างงานคนพิการทางการได้ยินและคนพิการทางด้านการร่างกาย รวม 3 ท่าน ครอบคลุมที่กฎหมายกำหนด

#### นโยบายการพัฒนาพนักงาน



บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ทักษะการปฏิบัติงาน และความเชี่ยวชาญของพนักงาน เพื่อให้พนักงานนำมาประยุกต์ใช้และสามารถพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงคุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเองให้เหมาะสมตามสายงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้และประสบการณ์ ตลอดจนส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมทั้งเป็นการจัดอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกสำหรับผู้บริหารและพนักงานทั้งสิ้น 92 หลักสูตร โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 84 หลักสูตร เช่น การบริหารบุคลากรให้มีประสิทธิภาพด้วยเครื่องมือ DISC อบรมเชิงปฏิบัติการการใช้งานระบบ Microsoft Office กฎหมายแรงงานสำหรับผู้บริหาร หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร การวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤติด้านความปลอดภัยอาหาร เป็นต้น และอบรมภายนอก 8 หลักสูตร เช่น การเป็นผู้นำแบบคล่องตัว (Agile) ภาวะผู้นำด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับผู้บริหารองค์กร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับบัญชีและการเงิน สรุปประเด็นที่สำคัญและปัญหาที่พบในเชิงปฏิบัติของ TFRS 9 TFRS 15 และ TFRS 16 การพัฒนาทักษะการเป็นวิทยากร (Train The Trainer) เป็นต้น โดยในปี 2565 มีค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาพนักงาน เท่ากับ 516,061 บาท และมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 11.00 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

#### การสื่อสารกับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารกับพนักงานเพื่อให้พนักงานได้รับทราบนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน กิจกรรมและข้อมูลต่างๆ ไปในทิศทางเดียวกัน โดยพนักงานของบริษัทฯ จะได้รับทราบข้อมูลด้านต่างๆ จากอีเมลของบริษัทฯ ป้ายประกาศของบริษัทฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “Insight Winner” ตลอดจนจดหมายข่าวรูปแบบ E-Newsletter ซึ่งเผยแพร่เป็นประจำทุกเดือน และนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสื่อสารผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) เช่น Facebook และ HR Line OA

นอกจากนี้ พนักงานจะมีโอกาสได้พบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงในงานอบรมสัมมนาประจำปี งานสังสรรค์ประจำปี หรือพูดคุย แสดงความคิดเห็นผ่านการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ



## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร ทำให้บริษัทฯ ต้องมีมาตรการควบคุมอย่างเข้มงวดเพื่อกำจัดการไม่ปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นจากสินค้า และเพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ โดยเริ่มต้นจากกระบวนการคัดเลือกและพัฒนาสินค้าที่จะนำมาจัดจำหน่าย จนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการตามนโยบายที่กล่าวมาบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

- ดำเนินการใดๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- ไม่ดำเนินการใดๆ ที่ทำให้เกิดความคลุมเครือ หรือบิดเบือนข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ไม่โฆษณาเกินจริง หรือละเมิดกล่าวถึงข้อมูลอันสำคัญซึ่งนำไปสู่ความเข้าใจผิด
- ทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญกับกระบวนการและกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การบริโภคที่ยั่งยืน
- เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับมอบเครื่องหมายรับรองการจดทะเบียนการประกอบธุรกิจตลาดแบบตรงในวันที่ 29 สิงหาคม 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ร่วมกับผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่สคบ. คือ มีความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ (Corporate Good Governance) มีการโฆษณาที่ไม่เกินจริง ขายสินค้าที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ดำเนินการธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม รวมถึงการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยการให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมตั้งแต่การนำเสนอและพิจารณาโครงการต่างๆ เพื่อสร้างรากฐานและปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการเข้าไปมีส่วนร่วมในพื้นที่ดังกล่าว โดยสนับสนุนทั้งอุปกรณ์การเรียนและทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนและเด็กนักเรียนในพื้นที่ รวมถึงสนับสนุนงบเพื่อช่วยเหลือเหตุภัยพิบัติในพื้นที่ในเขต จังหวัดพระนครศรีอยุธยาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบแทนชุมชนและสังคมอันเป็นที่ตั้งฐานการผลิตของบริษัทฯ ให้ก้าวเดินไปด้วยกัน

## การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศของทั้งองค์กร ภายใต้ “โครงการการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร โดยรวม (ERP)” โดยได้นำระบบ Enterprise Resource Planning หรือ ERP มาใช้เพื่อช่วยในการบริหารทรัพยากรทางธุรกิจให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการลดขั้นตอนความซ้ำซ้อนในการทำงาน และบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทาง E-commerce เพื่อเป็นการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ผ่านทางร้านค้าออนไลน์และทำให้เข้าถึงลูกค้า คู่ค้า และผู้บริโภคได้หลากหลายมากขึ้น ภายใต้ชื่อ WINNER & CO (www.winnerandco.com) เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดตัวศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม “Innovation Center” ณ คลังสินค้าบางนา เพื่อยกระดับความสามารถในการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทั้งอาหารคาว อาหารหวาน และอาหารเสริม รวมถึงให้เป็นศูนย์กลางในการเรียนรู้ การจัดอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า หรือคู่ค้า

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม (after process)

บทบาทและกิจกรรมที่ทางบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาด้าน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องเสมอมา โดยบริษัทฯ มีแนวนโยบายว่าหากมีกิจกรรมใดๆ ของบริษัทฯ เกิดขึ้นในชุมชนหรือในสถานที่ใดเราก็จะเข้าไปดูแลและเข้าไปทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนในสถานที่นั้นๆ ซึ่งถือว่าเป็นกิจกรรมช่วยเหลือสังคม (CSR - after - Process) นอกเหนือจากการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งบริษัทฯ เองก็มีความรับผิดชอบในกระบวนการในธุรกิจประจำ (CSR - in - Process) ของบริษัทฯ อยู่แล้วตามที่กล่าวมาข้างต้น โดยในปี 2565 มีกิจกรรมดังต่อไปนี้

### CSR AFTER PROCESS



มอบปฏิทินแก่ให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย  
ไทยในพระบรมราชูปถัมภ์  
เพื่อนำไปทำบัตรอักษรเบรลล์สื่อการเรียนการสอน



มอบเครื่องสำอางให้แก่หน่วยการตรวจศพพยาธิวิทยา ห้องพักผู้ป่วยชั้น 5 โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์  
สำหรับนำไปใช้แต่งหน้าให้กับผู้ป่วยชั้น 5 เพื่อสร้างความงามครั้งสุดท้าย



มอบเจลแอลกอฮอล์ให้แก่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้นำไปกระจายเพื่อช่วยเหลือนักเรียนในโรงเรียนระดับประถมศึกษาที่ขาดแคลน



มอบวัสดุอะลูมิเนียมให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล สำหรับจัดทำขาเทียมเพื่อพัฒนาศักยภาพของคนพิการ



พนักงานบริจาคโลหิตร่วมกันที่สภากาชาดไทย  
เพื่อนำไปรักษาผู้ป่วยที่เป็นโรคต่างๆ



จัดกิจกรรม “ตลาดนัดมือสอง” โดยนำเสื้อผ้ามือสอง  
มาจำหน่ายในราคาย่อมเยา  
เพื่อนำเงินสมทบทุนโครงการ CSR ต่างๆ

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.1.1 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

- ในวันที่ 27 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 25,338 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 150,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 149,993,665.50 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565
- ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทร่วม) จำนวน 0.68 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมจำนวน 6.8 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 45 ของทุนที่ออกจำหน่ายของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนมิถุนายน 2565 และบริษัทร่วมได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565
- ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการสอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (The recoverable value of the cash generating unit) โดยวิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ (The value-in-use method) และพบว่ามูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 235.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไปแล้วในปีก่อนจำนวน 78.7 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้บันทึกประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในปี 2565 เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 156.4 ล้านบาท

จากการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวน 94.4 ล้านบาท ในงบการเงินรวมปี 2565

อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางด้านการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

#### 4.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางที่ 1: ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)		เฉพาะกิจการ		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2565	2564	พันบาท	ร้อยละ	2565	2564	พันบาท	ร้อยละ
(หน่วย: พันบาท)								
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,040,178</b>	<b>1,809,191</b>	<b>230,987</b>	<b>12.8</b>	<b>2,005,251</b>	<b>1,775,173</b>	<b>230,078</b>	<b>13.0</b>
รายได้จากการขายและบริการ	2,026,474	1,784,853	241,621	13.5	1,990,870	1,748,474	242,396	13.9
ต้นทุนขายและบริการ	1,590,907	1,388,466	202,441	14.6	1,565,425	1,365,167	200,258	14.7
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>435,567</b>	<b>396,387</b>	<b>39,180</b>	<b>9.9</b>	<b>425,445</b>	<b>383,307</b>	<b>42,138</b>	<b>11.0</b>
รายได้อื่น	13,704	24,338	(10,634)	(43.7)	14,381	26,699	(12,318)	(46.1)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>449,271</b>	<b>420,725</b>	<b>28,546</b>	<b>6.8</b>	<b>439,826</b>	<b>410,006</b>	<b>29,820</b>	<b>7.3</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	112,146	103,994	8,152	7.8	107,785	97,863	9,922	10.1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	184,562	172,852	11,710	6.8	156,467	140,869	15,598	11.1
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	156,470	37,120	119,350	321.5
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	94,446	-	94,446	100.0	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>391,154</b>	<b>276,846</b>	<b>114,308</b>	<b>41.3</b>	<b>420,722</b>	<b>275,852</b>	<b>144,870</b>	<b>52.5</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>58,117</b>	<b>143,879</b>	<b>(85,762)</b>	<b>(59.6)</b>	<b>19,104</b>	<b>134,154</b>	<b>(115,050)</b>	<b>(85.8)</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(912)	3,169	(4,081)	(128.8)	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(5,774)	(6,344)	570	(9.0)	(4,842)	(5,146)	304	(5.9)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>51,431</b>	<b>140,704</b>	<b>(89,273)</b>	<b>(63.4)</b>	<b>14,262</b>	<b>129,008</b>	<b>(114,746)</b>	<b>(88.9)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(42,027)	(32,028)	(9,999)	31.2	(33,983)	(33,592)	(391)	1.2
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>9,404</b>	<b>108,676</b>	<b>(99,272)</b>	<b>(91.3)</b>	<b>(19,721)</b>	<b>95,416</b>	<b>(115,137)</b>	<b>(120.7)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :								
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก								
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,742	-	2,742	100.0	2,483	-	2,483	100.0
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>12,146</b>	<b>108,676</b>	<b>(96,530)</b>	<b>(88.8)</b>	<b>(17,238)</b>	<b>95,416</b>	<b>(112,654)</b>	<b>(118.1)</b>
อัตรากำไรขั้นต้น	21.5%	22.2%	(0.7%)		21.4%	21.9%	(0.5%)	
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายต่อยอดขาย	5.5%	5.8%	(0.3%)		5.4%	5.6%	(0.2%)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขาย	9.1%	9.7%	(0.6%)		7.9%	8.1%	(0.2%)	
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.5%	6.0%	(5.5%)		(1.0%)	5.4%	(6.4%)	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.02	0.18	(0.16)		(0.03)	0.16	(0.19)	
<b>กำไรสำหรับปี (Normalize)</b>	<b>103,850</b>	<b>108,676</b>	<b>(4,826)</b>	<b>(4.4)</b>	<b>136,749</b>	<b>132,536</b>	<b>4,213</b>	<b>3.2</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (Normalize)</b>	<b>106,592</b>	<b>108,676</b>	<b>(2,084)</b>	<b>(1.9)</b>	<b>139,232</b>	<b>132,536</b>	<b>6,696</b>	<b>5.1</b>
อัตรากำไรสุทธิ (Normalize)	5.1%	6.0%	(0.9%)		6.8%	7.5%	(0.7%)	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) (Normalize)	0.17	0.18	(0.01)		0.23	0.22	0.01	

## รายได้

## รายได้จากการขายและบริการ

ตารางที่ 2: รายได้จากการขายแยกตามส่วนงานผลิตภัณฑ์หลักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

ประเภทผลิตภัณฑ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2565	%	2564	%	พันบาท	%
ส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรม	813,935	40.2	729,354	40.9	84,581	11.6
ส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค	1,173,919	57.9	1,011,324	56.7	162,595	16.1
ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง						
อาหารเสริม และยารักษาโรคผิวหนัง	38,620	1.9	44,175	2.5	(5,555)	(12.6)
รวม	2,026,474	100.0	1,784,853	100.0	241,621	13.5

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ 2,026.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 241.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 โดยรายได้จากการขายส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 84.6 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ Food Ingredient เป็นหลัก เช่น ผงโกโก้ และแป้งมันฝรั่ง เป็นต้น ส่วนรายได้จากการขายส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น 162.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.1 โดยเพิ่มขึ้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ Snack & Confectionary กลุ่มผลิตภัณฑ์ Food Ingredient และกลุ่มผลิตภัณฑ์ Frozen & Chilled Food เช่น ซีส เฟรนช์ฟรายส์ และผักผลไม้แช่แข็ง เป็นต้น ซึ่งสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ สามารถขายสินค้าให้ลูกค้ารายใหญ่และลูกค้ากลุ่ม Horeca ได้เพิ่มมากขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ผ่อนคลายลงธุรกิจกลุ่มโรงแรม ร้านอาหาร และสายการบินได้กลับมาเปิดให้บริการกันเพิ่มมากขึ้น รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นมากจากการผ่อนคลายมาตรการการกักตัวของนักท่องเที่ยวของภาครัฐ

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายได้จากการขายส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิวฯ ลดลง 5.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.6 ซึ่งในปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารการดำเนินงานเพื่อให้ส่วนงานดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

## กำไรขั้นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 435.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39.2 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.5 ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยร้อยละ 0.7

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น 425.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามยอดขายและบริการที่เพิ่มขึ้น 242.4 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 200.3 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 21.4 ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยร้อยละ 0.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงจากปีก่อน ซึ่งในปี 2565 ค่าเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อยู่ระหว่าง 32.30-38.50 ในขณะที่ปีก่อนอยู่ระหว่าง 30.03-34.09

## รายได้อื่น

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่น 13.7 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10.6 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากในปี 2564 มีรายได้จากการโอนกลับหนี้สินจำนวน 11.8 ล้านบาท จากการบันทึกปรับปรุงค่าใช้จ่ายการตลาดค้างจ่ายของปีก่อนๆ ที่มีการประมาณการค่าใช้จ่ายไว้สูงเกินกว่าที่เจ้าหน้าที่เรียกเก็บ ในขณะที่ปีนี้มีรายการดังกล่าว

## ค่าใช้จ่าย

### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายฯ จำนวน 112.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 โดยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 3.0 ล้านบาท (ซึ่งเพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทฯ 4.8 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง 1.8 ล้านบาทจากจำนวนพนักงานที่ลดลง) และค่าใช้จ่ายการตลาดเพิ่มขึ้น 4.6 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากการจัดโปรโมชั่นแจกลิสต์ตัวอย่างที่เพิ่มขึ้น ค่าโฆษณาในสื่อ New Media ที่เพิ่มมากขึ้น และค่าออกบูธในงานแสดงสินค้าด้านอาหารชั้นนำของภูมิภาคเอเชีย ThaiFex-Anuga Asia 2022 นอกจากนี้ค่าขนส่งในการขายเพิ่มขึ้น 0.5 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้นและยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น

ทั้งนี้ เมื่อเทียบอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายฯ ต่อยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พบว่ามีอัตราส่วนร้อยละ 5.5 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.3 และอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายฯ ต่อยอดขายของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 5.4 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.2 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 184.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.7 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8

ทั้งนี้ เมื่อเทียบอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พบว่ามีอัตราส่วนร้อยละ 9.1 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.6 และอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 7.9 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.2 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพสำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักจาก

- สรรพผลขาดทุนจากสินค้าด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้น 3.8 ล้านบาท ซึ่งในปีนี้ได้บันทึกสำรองฯ เพิ่ม 1.2 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนเป็นรายการโอนกลับสำรองฯ จำนวน 2.6 ล้านบาท
- ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการในเชิงวิชาการต่างๆ เพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาท
- ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินเพิ่มขึ้น 0.5 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2564 มีการลดอัตราค่าภาษีฯ ดังกล่าวตามประกาศพระราชกฤษฎีกาลดภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในอัตราร้อยละ 90 ของจำนวนภาษีที่คำนวณได้ เพื่อเป็นการลดภาระและบรรเทาผลกระทบต่อผู้ประกอบการและประชาชนโดยรวมจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในขณะที่ปีนี้ไม่มีการลดอัตราภาษีดังกล่าว
- ค่าเช่าคลังสินค้าภายนอกเพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาท เพื่อรองรับปริมาณสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1.1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 3.8 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง 2.7 ล้านบาทจากจำนวนพนักงานที่ลดลง
- นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ เพิ่มขึ้น 3.7 ล้านบาท ซึ่งมาจากค่าใช้จ่ายระบบคอมพิวเตอร์ ค่าบริการการกุศล ค่าค้นคว้าและวิจัย ค่าซ่อมแซม และค่าเครื่องมือ-เครื่องใช้สิ้นเปลือง เป็นต้น

### ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการสอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (The recoverable value of the cash generating unit) โดยวิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้



(The value-in-use method) จากการทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต (Discounted Cash Flow) ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 235.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไปแล้วในปีก่อนจำนวน 78.7 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้บันทึกประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในปี 2565 เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 156.4 ล้านบาท

ในปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการบริหารจัดการทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

### ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม

จากการสอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของบริษัทย่อยตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคก่อน ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวน 94.4 ล้านบาท ในงบการเงินรวมปี 2565

### ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2565 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 4.1 ล้านบาท โดยในปีก่อนบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมเดือนพฤษภาคม 2564 และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 3.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปีรับรู้เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 0.9 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลง 0.6 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในปีปัจจุบัน ทั้งนี้ ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2565 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมฯ ดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว

### กำไรสำหรับปี

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 9.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 99.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 91.3 เป็นผลมาจากขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม 94.4 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 10.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายฯ เพิ่มขึ้น 8.2 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 11.7 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 4.1 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 10.0 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 39.2 ล้านบาท นอกจากนี้ต้นทุนทางการเงินลดลง 0.6 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

**ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม กำไรสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเท่ากับ 103.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย 4.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.4**

บริษัทฯ มีผลขาดทุนสำหรับปี 19.7 ล้านบาท ทำให้กำไรลดลงจากปีก่อน 115.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 120.7 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 119.4 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 12.3 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายฯ เพิ่มขึ้น 9.9 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 15.6 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 0.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 42.1 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 0.3 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น



ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำไรสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ จะเท่ากับ 136.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2

#### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 2.7 ล้านบาท โดยในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานค้างจ่ายเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และรับรู้ผลกำไร - สุทธิจากภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 2.7 ล้านบาท (บริษัทฯ กำไร 2.5 ล้านบาท ส่วนบริษัทย่อยกำไร 0.2 ล้านบาท) ในขณะที่ปีก่อนไม่มีรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินประมาณการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องในทุกๆ 3 ปีโดยประมาณ หรือเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อภาระหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานดังกล่าว

#### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม 12.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 96.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 88.8 เนื่องจากกำไรสำหรับปีลดลง 99.3 ล้านบาท ในขณะที่กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท

ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะเท่ากับ 106.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย 2.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.9

### 4.1.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ตารางที่ 3: ภาพรวมฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม				เพิ่มขึ้น (ลดลง)		งบการเงินเฉพาะกิจการ				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31/12/65	ร้อยละ	31/12/64	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	31/12/65	ร้อยละ	31/12/64	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	938,462	71.1	790,358	61.7	148,104	18.7	922,887	71.8	777,648	61.4	145,239	18.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	382,099	28.9	489,907	38.3	(107,808)	(22.0)	362,593	28.2	489,569	38.6	(126,976)	(25.9)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,320,561</b>	<b>100.0</b>	<b>1,280,265</b>	<b>100.0</b>	<b>40,296</b>	<b>3.1</b>	<b>1,285,480</b>	<b>100.0</b>	<b>1,267,217</b>	<b>100.0</b>	<b>18,263</b>	<b>1.4</b>
หนี้สินหมุนเวียน	694,752	52.6	558,146	43.6	136,606	24.5	659,292	51.3	518,734	40.9	140,558	27.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	39,287	3.0	39,749	3.1	(462)	(1.2)	34,985	2.7	32,049	2.5	2,936	9.2
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>734,039</b>	<b>55.6</b>	<b>597,895</b>	<b>46.7</b>	<b>136,144</b>	<b>22.8</b>	<b>694,277</b>	<b>54.0</b>	<b>550,783</b>	<b>43.5</b>	<b>143,494</b>	<b>26.1</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	586,522	44.4	682,370	53.3	(95,848)	(14.0)	591,203	46.0	716,434	56.5	(125,231)	(17.5)
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,320,561</b>	<b>100.0</b>	<b>1,280,265</b>	<b>100.0</b>	<b>40,296</b>	<b>3.1</b>	<b>1,285,480</b>	<b>100.0</b>	<b>1,267,217</b>	<b>100.0</b>	<b>18,263</b>	<b>1.4</b>

(หน่วย: พันบาท)

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,320.6 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 938.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.1 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 382.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.9 ของสินทรัพย์รวม

ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์ ได้แก่ สินค้าคงเหลือ 489.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 393.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 310.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.5

- **สินทรัพย์หมุนเวียน**มีจำนวน 938.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 148.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 สาเหตุหลักเนื่องจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 100.5 ล้านบาทเพื่รองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 53.2 ล้านบาทซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่สูงขึ้น ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 4.0 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 1.4 ล้านบาท
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**มีจำนวน 382.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 107.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.0 สาเหตุหลักเนื่องจากค่าความนิยมลดลง 94.4 ล้านบาทจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวน สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 8.5 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 6.7 ล้านบาท และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 5.1 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 5.8 ล้านบาท (ในไตรมาส 2 ปี 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม โดยสัดส่วนของการลงทุนของบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 45) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 734.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 694.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 94.6 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวน 39.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 5.4 ของหนี้สินรวม

ส่วนประกอบหลักของหนี้สิน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 414.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 56.4 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 221.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.1

- **หนี้สินหมุนเวียน**เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 136.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.5 สาเหตุหลักเกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 157.1 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 14.6 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 20.9 ล้านบาท และส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 14.3 ล้านบาทจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมฯ ในระหว่างปี
- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย 0.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.2 สาเหตุหลักเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 2.3 ล้านบาท ในขณะที่สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 1.9 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนเท่ากับ 586.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 95.8 ล้านบาท เนื่องจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2565 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 12.1 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายปันผลในระหว่างปีจำนวน 108.0 ล้านบาท

#### 4.1.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 4: ภาพรวมงบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(4,934)	5,198	9,718	11,259
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(21,189)	(15,786)	(41,431)	(29,994)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	22,163	4,698	28,976	12,721
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(3,960)</b>	<b>(5,890)</b>	<b>(2,737)</b>	<b>(6,014)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>37,923</b>	<b>43,813</b>	<b>34,805</b>	<b>40,819</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>33,963</b>	<b>37,923</b>	<b>32,068</b>	<b>34,805</b>

##### เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2565 จำนวน 4.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในส่วนของบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 9.7 ล้านบาท

##### เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

###### บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 21.2 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 6.8 ล้านบาท ซื้ออุปกรณ์ในระหว่างปีจำนวน 11.1 ล้านบาท เช่น ส่วนปรับปรุงอาคาร 3.8 ล้านบาท (เช่น ห้อง Skin Care Lab, Application Lab, ห้องประชุมที่อาคารคลังสินค้า และห้องผลิตผลิตภัณฑ์สมุนไพร) ซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ 2.2 ล้านบาท และซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ 2.0 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้าง 1.5 ล้านบาท เป็นต้น และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 3.4 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินรับจากการขายอุปกรณ์ 0.1 ล้านบาท

ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 15.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วม 14.2 ล้านบาท ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 3.8 ล้านบาท และ 0.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ได้รับเงินจากการขายอุปกรณ์ 3.0 ล้านบาท

###### บริษัทฯ

ปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 41.4 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยในระหว่างปี 24.1 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มจำนวน 6.8 ล้านบาท ซื้ออุปกรณ์ 9.1 ล้านบาท เช่น ส่วนปรับปรุงอาคาร 3.0 ล้านบาท (เช่น ห้อง Skin Care Lab, Application Lab และห้องประชุมที่อาคารคลังสินค้า เป็นต้น) ซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ 2.2 ล้านบาท และซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ 2.0 ล้านบาท เป็นต้น และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 3.1 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากดอกเบี้ย 1.6 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการขายอุปกรณ์จำนวน 0.1 ล้านบาท

ปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 30.0 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วม 14.2 ล้านบาท และลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม 100.0 ล้านบาท (ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 80 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 180 ล้านบาท) ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในระหว่างปี 8.3 ล้านบาท และซื้ออุปกรณ์จำนวน 3.2 ล้านบาท เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ 2.0 ล้านบาท เป็นต้น และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 0.6

ล้านบาท ในขณะที่ได้รับชำระเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย 89.0 ล้านบาท และ 4.4 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ได้รับเงินจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 3.0 ล้านบาท

### เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน

#### บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 22.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 157.1 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 108.0 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 14.3 ล้านบาท และ 12.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4.7 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 45.6 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 102.6 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 14.5 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปแบบของทรัสต์รีซีฟเพิ่มขึ้น 167.3 ล้านบาท

#### บริษัทฯ

ปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 29.0 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 160.6 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 108.0 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 14.3 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 9.3 ล้านบาท

ปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 12.7 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 45.6 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 98.6 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 11.5 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปแบบของทรัสต์รีซีฟเพิ่มขึ้นจำนวน 168.3 ล้านบาท

จากข้อมูลข้างต้นส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในระหว่างปี 2565 ลดลงจำนวน 3.9 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 37.9 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 34.0 ล้านบาท

## 4.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย ทั้งในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry products) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) โดยยอดขายกว่าร้อยละ 80 ของบริษัทฯ เป็นสินค้านำเข้า ทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2565 อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นเฉพาะบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 21.4 ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 0.5 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินหลักของบริษัทฯ ในการซื้อสินค้านำเข้าซึ่งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท โดยอัตราแลกเปลี่ยนเงินในปี 2565 อยู่ระหว่าง 32.30 - 38.50 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่ปี 2564 อยู่ระหว่าง 30.03 - 34.09 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการปรับราคาขายสินค้าบางรายการเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับ ต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร (Industry products) เพื่อจัดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร ในปี 2565 ยอดขายในส่วนนี้เติบโตขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.6 บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายในส่วนนี้เติบโตขึ้น โดยผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และ

เคมีภัณฑ์อาหารเป็นสินค้าที่มีการจัดจำหน่ายทั้งโดยผู้ผลิตภายในประเทศและผู้นำเข้าจากต่างประเทศจึงมีการแข่งขันด้านราคาสูง และขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรเพื่อจำหน่ายในแต่ละช่วง และอาจมีการเปลี่ยนแปลงของลูกค้านำเข้าสินค้าในแต่ละช่วงเวลาบ้าง ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรซึ่งจะมีผลต่อต้นทุนสินค้า โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการรักษาอัตราการทำการกำไรในแต่ละรายการสินค้าเป็นหลัก และดำเนินกลยุทธ์โดยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าหรือทำการจัดหาสินค้าอื่นมาทดแทนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าถึงลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ

ในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าผู้ให้บริการด้านอาหาร (HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และครัวสายการบิน และจำหน่ายให้ผู้บริโภคโดยตรง ผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งประเภทห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) ในปี 2565 ธุรกิจในส่วนนี้ของบริษัทฯ เติบโตขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 16.1 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่คลี่คลายลง ธุรกิจกลุ่มโรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และสายการบินกลับมาเปิดให้บริการเพิ่มมากขึ้น รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศของภาครัฐ ส่งผลให้ยอดขายในส่วนนี้เติบโตขึ้น โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการทำการตลาดเชิงรุก ทั้งในส่วนของการเพิ่มความหลากหลายของสินค้าโดยการคัดสรรสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้ในตราสินค้า และการขยายช่องทางจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์จากส่วนงานรับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เวชสำอาง เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยา ซึ่งเป็นส่วนงานใหม่ที่ได้มาจากการซื้อกิจการบริษัทย่อยในเดือนเมษายน 2561 โดยในปี 2565 ธุรกิจในส่วนนี้มีรายได้จำนวน 38.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 12.6 โดยรายได้หลักมาจากการรับจ้างผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) และผลิตภัณฑ์อาหารเสริม (Food Supplement) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าขายดี จัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจอยากมีแบรนด์เป็นของตนเอง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการบริหารทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจในส่วนนี้มียอดขายที่เติบโตขึ้น นอกจากนี้เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ รวมถึงติดตามกระแสเทรนด์ด้านความงาม รวมทั้งปรับกิจกรรมทางตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ รวมถึงจัดหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมพัฒนาต่อยอดและสร้างมูลค่าให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

## 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 4.3.1 งบการเงินรวม

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของ บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ซึ่งมีการสรุปนโยบายการบัญชี และสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินซึ่งในบางกรณีฝ่ายบริหารจะต้องใช้ดุลพินิจและการตัดสินใจในการประมาณการข้อสมมติฐานของรายการทางธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การจัดทำงบการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รายการดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ คำอธิบายและคำวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้อาจมีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากประมาณการที่ระบุไว้ เนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นของเอกสารฉบับนี้

รอบระยะเวลาบัญชี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปี 2563	นางสาววรุช ชัยการนาวิ	5423	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปี 2564	นางสาววรุช ชัยการนาวิ	5423	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปี 2565	นางสาววรุช ชัยการนาวิ	5423	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2563 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววรุช ชัยการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5423 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2564 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววรุช ชัยการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5423 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2565 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววรุช ชัยการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5423 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ตารางสรุปงบการเงินของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์และบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 2564 และ 2565

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2565				ปี 2564				ปี 2563			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>												
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,963	2.6	32,068	2.5	37,923	3.0	34,805	2.8	43,814	3.7	40,819	3.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	393,288	29.8	388,171	30.2	340,083	26.5	338,965	26.7	327,792	27.8	325,856	27.8
สินค้าคงเหลือ	489,302	37.0	481,822	37.5	388,825	30.4	381,347	30.1	295,869	25.0	285,514	24.3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	204	0.0	204	0.0	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,909	1.7	20,826	1.6	23,323	1.8	22,327	1.8	14,232	1.2	13,331	1.1
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>938,462</b>	<b>71.1</b>	<b>922,887</b>	<b>71.8</b>	<b>790,358</b>	<b>61.7</b>	<b>777,648</b>	<b>61.4</b>	<b>681,707</b>	<b>57.7</b>	<b>665,520</b>	<b>56.7</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	955	0.1	-	-	953	0.1	-	-	951	0.1	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	86,700	6.8	-	-	62,600	4.9	-	-	54,300	4.6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89,000	7.6
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	28,711	2.2	-	-	185,181	14.6	-	-	122,301	10.4
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	23,209	1.7	20,952	1.6	17,371	1.3	14,202	1.1	-	-	-	-
ค่าความนิยม	-	-	-	-	94,446	7.4	-	-	94,446	8.0	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	310,394	23.5	189,889	14.8	317,079	24.8	189,794	15.0	338,069	28.6	201,661	17.2
สินทรัพย์สิทธิการใช้	29,167	2.2	21,507	1.7	37,713	2.9	26,470	2.1	42,210	3.6	27,384	2.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,633	0.6	6,492	0.5	7,284	0.6	6,014	0.5	9,942	0.8	8,407	0.7
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,902	0.4	5,224	0.4	11,031	0.9	2,244	0.2	10,257	0.9	3,035	0.3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,778	0.3	2,812	0.2	3,829	0.3	2,863	0.2	3,563	0.3	2,613	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,061	0.1	306	0.0	201	0.0	201	0.0	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>382,099</b>	<b>28.9</b>	<b>362,593</b>	<b>28.2</b>	<b>489,907</b>	<b>38.3</b>	<b>489,569</b>	<b>38.6</b>	<b>499,438</b>	<b>42.3</b>	<b>508,701</b>	<b>43.3</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,320,561</b>	<b>100.0</b>	<b>1,285,480</b>	<b>100.0</b>	<b>1,280,265</b>	<b>100.0</b>	<b>1,267,217</b>	<b>100.0</b>	<b>1,181,145</b>	<b>100.0</b>	<b>1,174,221</b>	<b>100.0</b>



	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2565				ปี 2564				ปี 2563			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	414,227	31.4	390,727	30.4	257,151	20.1	230,151	18.2	89,803	7.6	61,803	5.3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	221,016	16.7	216,463	16.9	241,920	18.9	237,524	18.7	269,461	22.8	265,303	22.6
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,058	0.3	285	0.0	4,424	0.3	99	0.0	3,552	0.3	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,394	0.7	5,988	0.5	12,470	1.0	9,156	0.7	11,936	1.0	8,784	0.7
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	14,252	1.1	14,252	1.1	40,471	3.4	37,077	3.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	19,788	1.5	19,788	1.5	19,050	1.5	19,050	1.5	14,676	1.3	14,676	1.3
สำรองสินค้ารับคืน	2,776	0.2	2,776	0.2	4,057	0.3	4,057	0.3	5,095	0.4	5,095	0.4
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	4,074	0.3	4,074	0.3	-	-	-	-	2,117	0.2	2,117	0.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,419	1.5	19,191	1.5	4,822	0.4	4,445	0.4	6,893	0.6	6,373	0.5
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>694,752</b>	<b>52.6</b>	<b>659,292</b>	<b>51.3</b>	<b>558,146</b>	<b>43.6</b>	<b>518,734</b>	<b>40.9</b>	<b>444,004</b>	<b>37.6</b>	<b>401,228</b>	<b>34.2</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,122	1.0	9,883	0.8	15,464	1.2	8,819	0.7	22,006	1.9	12,047	1.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	76,172	6.5	75,522	6.4
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25,838	2.0	24,978	1.9	23,899	1.9	23,095	1.8	19,317	1.6	18,706	1.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	327	0.0	124	0.0	386	0.0	135	0.0	397	0.0	144	0.0
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>39,287</b>	<b>3.0</b>	<b>34,985</b>	<b>2.7</b>	<b>39,749</b>	<b>3.1</b>	<b>32,049</b>	<b>2.5</b>	<b>117,892</b>	<b>10.0</b>	<b>106,419</b>	<b>9.0</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>734,039</b>	<b>55.6</b>	<b>694,277</b>	<b>54.0</b>	<b>597,895</b>	<b>46.7</b>	<b>550,783</b>	<b>43.4</b>	<b>561,896</b>	<b>47.6</b>	<b>507,647</b>	<b>43.2</b>

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2565				ปี 2564				ปี 2563			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)												
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท												
(31 ธันวาคม 2564:												
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)												
(31 ธันวาคม 2563:												
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	149,994	11.4	149,994	11.7	150,000	11.7	150,000	11.8	100,000	8.5	100,000	8.5
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็ม												
มูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท												
(31 ธันวาคม 2563:												
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	149,994	11.4	149,994	11.7	149,994	11.7	149,994	11.8	100,000	8.5	100,000	8.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,706	11.2	147,706	11.5	147,706	11.5	147,706	11.7	147,706	12.5	147,706	12.6
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15,000	1.1	15,000	1.2	15,000	1.2	15,000	1.2	10,000	0.8	10,000	0.9
ยังไม่ได้จัดสรร	273,822	20.7	278,503	21.6	369,670	28.9	403,734	31.9	361,543	30.6	408,868	34.8
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	586,522	44.4	591,203	46.0	682,370	53.3	716,434	56.6	619,249	52.4	666,574	56.8
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,320,561	100.0	1,285,480	100.0	1,280,265	100.0	1,267,217	100.0	1,181,145	100.0	1,174,221	100.0

	สำหรับรอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2565				ปี 2564				ปี 2563			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	พันบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	พันบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	พันบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	พันบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>	พันบาท	ร้อยละ <sup>1/</sup>
<b>รายได้</b>												
รายได้จากการขายและบริการ	2,026,474	99.3	1,990,870	99.3	1,784,853	98.7	1,748,474	98.5	1,687,011	99.3	1,641,755	99.1
รายได้อื่น	13,704	0.7	14,381	0.7	24,338	1.3	26,699	1.5	11,256	0.7	14,941	0.9
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,040,178</b>	<b>100.0</b>	<b>2,005,251</b>	<b>100.0</b>	<b>1,809,191</b>	<b>100.0</b>	<b>1,775,173</b>	<b>100.0</b>	<b>1,698,267</b>	<b>100.0</b>	<b>1,656,696</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>												
ต้นทุนขายและบริการ	1,590,907	78.0	1,565,425	78.1	1,388,466	76.7	1,365,167	76.9	1,290,129	76.0	1,260,993	76.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	112,146	5.6	107,785	5.3	103,994	5.7	97,863	5.5	103,806	6.1	94,883	5.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	184,562	9.0	156,467	7.8	172,852	9.6	140,869	7.9	182,194	10.7	141,405	8.5
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	156,470	7.8	-	-	37,120	2.1	-	-	27,700	1.7
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	94,446	4.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,982,061</b>	<b>97.2</b>	<b>1,986,147</b>	<b>99.0</b>	<b>1,665,312</b>	<b>92.0</b>	<b>1,641,019</b>	<b>92.4</b>	<b>1,576,129</b>	<b>92.8</b>	<b>1,524,981</b>	<b>92.0</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>58,117</b>	<b>2.8</b>	<b>19,104</b>	<b>1.0</b>	<b>143,879</b>	<b>8.0</b>	<b>134,154</b>	<b>7.6</b>	<b>122,138</b>	<b>7.2</b>	<b>131,715</b>	<b>8.0</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(912)	(0.0)	-	-	3,169	0.2	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(5,774)	(0.3)	(4,842)	(0.3)	(6,344)	(0.4)	(5,146)	(0.3)	(9,607)	(0.6)	(7,999)	(0.5)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>51,431</b>	<b>2.5</b>	<b>14,262</b>	<b>0.7</b>	<b>140,704</b>	<b>7.8</b>	<b>129,008</b>	<b>7.3</b>	<b>112,531</b>	<b>6.6</b>	<b>123,716</b>	<b>7.5</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(42,027)	(2.0)	(33,983)	(1.7)	(32,028)	(1.8)	(33,592)	(1.9)	(28,006)	(1.6)	(30,363)	(1.8)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>9,404</b>	<b>0.5</b>	<b>(19,721)</b>	<b>(1.0)</b>	<b>108,676</b>	<b>6.0</b>	<b>95,416</b>	<b>5.4</b>	<b>84,525</b>	<b>5.0</b>	<b>93,353</b>	<b>5.6</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>												
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,742	0.1	2,483	0.1	-	-	-	-	1,713	0.1	19	0.0
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>2,742</b>	<b>0.1</b>	<b>2,483</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,713</b>	<b>0.1</b>	<b>19</b>	<b>0.0</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>12,146</b>	<b>0.6</b>	<b>(17,238)</b>	<b>(0.9)</b>	<b>108,676</b>	<b>6.0</b>	<b>95,416</b>	<b>5.4</b>	<b>86,238</b>	<b>5.1</b>	<b>93,372</b>	<b>5.6</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)<sup>2/</sup></b>	<b>0.02</b>		<b>(0.03)</b>		<b>0.18</b>		<b>0.16</b>		<b>0.14</b>		<b>0.16</b>	

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ร้อยละของรายได้รวม ประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น

<sup>2/</sup> กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 599,974,662 หุ้น

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไรก่อนภาษี	51,430	14,262	140,704	129,008	112,532	123,716
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคา	34,674	21,778	34,888	22,030	34,563	20,937
ค่าตัดจำหน่าย	3,125	2,690	3,743	3,280	3,871	3,462
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(76)	(1)	(45)	18	974	680
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	1,664	1,377	(2,851)	(4,292)	6,201	2,896
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์เสื่อมสภาพ	1,668	1,253	2,765	2,459	3,994	2,832
โอนกลับสำรองสินค้ารับคืน	(1,281)	(1,281)	(1,038)	(1,038)	(323)	(323)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	156,470	-	37,120	-	27,700
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	94,446	-	-	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(75)	(75)	381	381	(12)	(12)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	286	-	240	-	407	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้และการยกเลิกกองทุนตราสารหนี้	-	-	-	-	(98)	(98)
ผลต่างจากการลดค่าเช่าและการยกเลิกสัญญาเช่า	1	1	8	-	9	4
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,366	4,987	4,688	4,388	2,973	2,146
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,578)	(2,578)	1,334	1,334	(1,087)	(1,087)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	912	-	(3,169)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(38)	(1,640)	(62)	(3,980)	(73)	(4,993)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,774	4,842	6,344	5,146	9,607	7,999
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>195,298</b>	<b>202,085</b>	<b>187,930</b>	<b>195,854</b>	<b>173,538</b>	<b>185,859</b>
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	-	25,990	25,990
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(53,107)	(49,125)	(12,268)	(13,550)	(21,332)	(24,066)
สินค้าคงเหลือ	(103,808)	(103,106)	(92,870)	(94,000)	(23,118)	(17,629)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,449	1,501	(9,071)	(8,995)	(368)	(744)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	51	51	(267)	(250)	(24)	(24)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(860)	(105)	(201)	(201)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(16,382)	(15,725)	(32,252)	(32,489)	44,290	47,299
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,802	15,503	(1,199)	(1,829)	(2,101)	(1,728)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(106)	-	(1,102)	(1,102)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(59)	(11)	(11)	(8)	(251)	(16)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>37,384</b>	<b>51,068</b>	<b>39,685</b>	<b>44,532</b>	<b>195,522</b>	<b>213,839</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(5,438)	(4,505)	(6,039)	(4,845)	(9,152)	(7,561)
จ่ายภาษีเงินได้	(36,880)	(36,845)	(28,448)	(28,428)	(30,884)	(30,871)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(4,934)</b>	<b>9,718</b>	<b>5,198</b>	<b>11,259</b>	<b>155,486</b>	<b>175,407</b>

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(1)	-	(2)	-	(7)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(100,000)	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,750)	(6,750)	(14,202)	(14,202)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	91	91	2,986	2,986	19	19
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(11,135)	(9,128)	(3,793)	(3,220)	(11,967)	(10,227)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,432)	(3,126)	(837)	(639)	(2,650)	(2,318)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(24,100)	-	(8,300)	-	(40,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	-	89,000	-	420
ดอกเบี้ยรับ	38	1,582	62	4,381	74	9,912
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(21,189)</b>	<b>(41,431)</b>	<b>(15,786)</b>	<b>(29,994)</b>	<b>(14,531)</b>	<b>(42,194)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	157,076	160,576	167,348	168,348	44,567	44,567
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(14,257)	(14,257)	(102,624)	(98,574)	(83,638)	(80,238)
จ่ายเงินปันผล	(107,993)	(107,993)	(45,555)	(45,555)	(80,000)	(80,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,663)	(9,350)	(14,471)	(11,498)	(15,398)	(12,447)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>22,163</b>	<b>28,976</b>	<b>4,698</b>	<b>12,721</b>	<b>(134,469)</b>	<b>(128,118)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(3,960)</b>	<b>(2,737)</b>	<b>(5,890)</b>	<b>(6,014)</b>	<b>6,486</b>	<b>5,095</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>37,923</b>	<b>34,805</b>	<b>43,813</b>	<b>40,819</b>	<b>37,327</b>	<b>35,724</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>33,963</b>	<b>32,068</b>	<b>37,923</b>	<b>34,805</b>	<b>43,813</b>	<b>40,819</b>

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
		งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.4	1.4	1.4	1.5	1.5	1.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.6	0.6	0.7	0.7	0.8	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.01)	0.02	0.01	0.02	0.4	0.5
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.6	5.5	5.4	5.3	5.4	5.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	65	66	68	69	68	69
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	5.0	4.9	6.3	6.3	7.1	7.1
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	73	74	58	58	52	52
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.6	3.6	4.1	4.1	4.5	4.5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	101	101	90	89	82	81
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.4	9.3	7.2	7.1	6.9	6.9
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	39	39	51	51	53	53
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	127	128	107	107	97	97
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>							
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.5	21.4	22.2	21.9	23.5	23.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	2.9	1.0	8.1	7.7	7.2	8.0
อัตราส่วนรายได้เงินต่อรายได้รวม	ร้อยละ	0.7	0.7	1.3	1.5	0.7	0.9
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(8.5)	50.9	3.6	8.4	127.3	133.2
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	0.5	(1.0)	6.0	5.4	5.0	5.6
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	1.5	(3.0)	16.7	13.8	13.7	14.1
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	0.7	(1.5)	8.8	7.8	7.3	8.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	14.0	1.1	43.8	60.0	34.4	55.7
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.6	1.6	1.5	1.5	1.5	1.4
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.3	1.2	0.9	0.8	0.9	0.8
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	17.6	9.7	30.2	32.9	17.5	20.6
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.2	0.1	0.6	0.6	1.1	1.4
อัตรการจ่ายเงินปันผล <sup>1/, 2/, 3/</sup>	ร้อยละ	829.5	N/A	117.4	133.7	94.6	85.7

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> อัตรการจ่ายเงินปันผลในปี 2563 คำนวณจากเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 จำนวน 40 ล้านบาท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ให้เสนอการจ่ายเงินปันผล ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 22 เมษายน 2564 จำนวน 40 ล้านบาท

<sup>2/</sup> อัตรการจ่ายเงินปันผลในปี 2564 คำนวณจากเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 จำนวน 55.6 ล้านบาท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ให้เสนอการจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565 จำนวน 72 ล้านบาท

<sup>3/</sup> การจ่ายเงินปันผลในปี 2565 จ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร ซึ่งเป็นกำไรที่ผ่านการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 โดยเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 จำนวน 36 ล้านบาท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ให้เสนอการจ่ายเงินปันผล ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 26 เมษายน 2566 จำนวน 42 ล้านบาท

### 4.3.2 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2565	2564	2563	2565	2564	2563
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.5	22.2	23.5	21.4	21.9	23.2
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ร้อยละ	0.5	6.0	5.0	(1.0)	5.4	5.6
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	1.5	16.7	13.7	(3.0)	13.8	14.1
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	0.7	8.8	7.3	(1.5)	7.8	8.1
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.3	0.9	0.9	1.2	0.8	0.8

ในปี 2565 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 21.5 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.7 โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ยังอยู่ในระดับที่ดีเท่ากับร้อยละ 21.4 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.5 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 0.5 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.5 ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 1.5 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 0.7 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากกำไรสุทธิลดลง และมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.3 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.4 เท่า



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป



**ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์**

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)



**ประเภทธุรกิจ**

นำเข้า ผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค



**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่**

43 อาคารไทยซีทีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120



**เลขทะเบียนบริษัท**

0107556000256



**ช่องทางติดต่อ**

โทรศัพท์ : 0-2675-6525-31 / โทรสาร : 0-2675-6544 / เว็บไซต์ : [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th)



**ทุนจดทะเบียน**

149,993,665.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น



**ทุนชำระแล้ว**

149,993,665.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น



**นายทะเบียนหลักทรัพย์:** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9999



**ผู้สอบบัญชี:** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: 0-2264-0777



**ที่ปรึกษากฎหมาย:** บริษัท สำนักงานกฎหมาย เวลล์-เวอร์ส จำกัด

184/49 อาคารฟอรัมทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: 0-2645-3533



**เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์:** นางสาวอิทธิสรี รุ่งศรีรัตนโชติ

โทรศัพท์: 0-2675-6525-31 ต่อ 106

อีเมล: [executives@winnergroup.co.th](mailto:executives@winnergroup.co.th), [ir@winnergroup.co.th](mailto:ir@winnergroup.co.th)

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นต่างประเทศ

- ไม่มี -

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -


## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำนโยบายที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั้งแต่ปี 2556 และทบทวนนโยบาย รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code)” ซึ่งได้รับการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

สำหรับผู้สนใจสามารถดูนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) (เพจนักลงทุนสัมพันธ์ >> การกำกับดูแลกิจการที่ดี >> นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี) หรือ (เพจนักลงทุนสัมพันธ์ >> การกำกับดูแลกิจการที่ดี >> จรรยาบรรณธุรกิจ)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน พร้อมทั้งกำหนดช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียนในกรณีที่มีผู้ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้รายงานด้วย (Whistle Blower Policy)

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 8 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีความหลากหลายในด้านการศึกษา ประสบการณ์ เพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Board Diversity)
2. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กฎบัตร นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2/3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม โดยประธานคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม
4. ในปี 2565 ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งเป็นการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบในรอบการประชุมเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 และกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี รวมถึงการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ด้วย
5. จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565
6. ก่อนการประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

7. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- ✓ บริษัทฯ มิได้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยและผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ
- ✓ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

##### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2564 - 21 กุมภาพันธ์ 2565 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- ▶ บริษัทฯ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 32 วันก่อนวันประชุม
- ▶ บริษัทฯ ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน รวมถึงแนบหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง

##### การประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันพุธที่ 27 เมษายน 2565 เวลา 10.00 - 12.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดให้ลงทะเบียนยืนยันตัวตนหรือมอบฉันทะผ่านระบบ DAP e-Shareholder Meeting ของบริษัท ดิจิตอล แอคเชส แพลตฟอร์ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มของบริษัทตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เวลา 8.00 น. ของวันที่ 4 เมษายน 2565 จนถึงเวลา 12.00 น. ของวันที่ 27 เมษายน 2565
- ▶ บริษัทฯ เปิดระบบลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมผ่านระบบ DAP e-Shareholder Meeting ให้กับผู้ถือหุ้น ตั้งแต่เวลา 8.00 น. พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารกับบุคลากรบริษัทฯ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นๆ อย่างเพียงพอ เพื่อความอำนวยความสะดวกกับผู้ถือหุ้น
- ▶ ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้ชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงและการนับคะแนนบนระบบ DAP e-Shareholder Meeting ในทุกวาระการประชุม โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล โดยมีบุคคลที่เป็นอิสระ ได้แก่ ตัวแทนจาก บริษัท สำนักกฎหมาย เวลล์-เวอร์ส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- ▶ บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่ม ระเบียบวาระการประชุม
- ▶ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีประธานกรรมการ บริษัทฯ และประธานอนุกรรมการทุกคณะ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- ▶ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

#### หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในเย็นวันที่ 27 เมษายน 2565 โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ▶ บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และนำเสนอรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- ✓ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้
  - ▶ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
  - ▶ จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้แจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความคิดเห็นของคณะกรรมการไว้อย่างครบถ้วน และได้เผยแพร่โดยการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
  - ▶ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน โดยในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  - ▶ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ✓ บริษัทฯ กำหนดนโยบายเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำการที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายที่กำหนด สำหรับนโยบายฉบับเต็มสามารถดูได้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น”

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ✓ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชนและภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม

ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ใน “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ▶ รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน โดยผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตใจ ระมัดระวัง และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- ▶ ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ▶ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ

#### การปฏิบัติต่อลูกค้า

- ▶ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกันและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ▶ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ ให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน แสวงหาวิธีการที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า โดยผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 86.8
- ▶ เปิดเผยข่าวข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- ▶ เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียน ได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการและดำเนินการตามความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ผ่านทางตัวแทนฝ่ายขาย หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ▶ ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- ▶ ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ได้ล่วงรู้ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจอันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
- ▶ ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

#### การปฏิบัติต่อคู่ค้า

- ▶ ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ▶ การจัดซื้อจัดหาต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เพื่อป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดหาโดยเฉพาะเรื่องเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า
- ▶ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ▶ ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า

#### การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

- ▶ ปฏิบัติตามสัญญา หรือข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด เช่น เงื่อนไขการค้าประกัน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน การบริหารเงินทุน การผิมนัดชำระหนี้ การรักษาสัดส่วนทางการเงินตามข้อตกลง ฯลฯ และไม่นำเงินที่กู้ยืมไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ของการกู้ยืม กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ▶ บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
- ▶ เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ



### การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

- ▶ ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ▶ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- ▶ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- ▶ สนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค มิใช่เป็นเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ การกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งในปีที่ผ่านมา

### การปฏิบัติต่อพนักงาน

- ▶ ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ▶ ให้ผลตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ ที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปี 2565 มีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 191 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 74.3 ของพนักงานทั้งหมด และมีเงินที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 298,896 บาท
- ▶ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรมในการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ พนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ
- ▶ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ▶ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหา
- ▶ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ▶ มีสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานประกอบการเพื่อทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานดีขึ้น อาทิ การติดตั้งเครื่องปรับอากาศในรถบรรทุก-เย็นนอนเอกประสงค์บริเวณจุดสำคัญภายในสถานประกอบการ โรงงาน และคลังสินค้า
- ▶ พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เช่น การฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสัมมนาทั้งเชิงวิชาการและเชิงปฏิบัติการรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งปี 92 หลักสูตร จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมพนักงานเท่ากับ 11.00 ชั่วโมง/คน/ปี

### การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และภาครัฐ

- ▶ ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม
- ▶ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมช่วยเหลือสังคม (CSR - after - Process) ดังนี้
  - มอบปฏิทินเก่าให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
  - มอบเครื่องสำอางให้แก่หน่วยการตรวจศพพยาธิวิทยา ห้องพัสดุผู้ช่วยชมน์ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์
  - มอบเจลแอลกอฮอล์ให้แก่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร
  - มอบวัสดุอะไหล่รถยนต์ให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล
  - พนักงานร่วมบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทย

- จัดกิจกรรม “ตลาดนัดมือสอง” โดยนำเสื้อผ้ามือสองมาจำหน่าย เพื่อนำเงินสมทบทุนโครงการ CSR ต่างๆ
  - ▶ ไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของประเทศ สังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
  - ▶ ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่หรือเข้าไปทำธุรกิจ
  - ▶ ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
- ✓ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้รวบรวมไว้ที่จรรยาบรรณธุรกิจ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ “นโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” พร้อมทั้งสื่อสารให้ทุกคนในบริษัทฯ รับทราบ และยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีบทกำหนดโทษตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจา จนถึงดำเนินคดีตามกฎหมาย

#### การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม

- ▶ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ▶ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เช่น ลดการใช้น้ำ ไฟฟ้า กระดาษ ฯลฯ โดยได้กำหนดเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ด้วย
- ▶ ส่งเสริมกิจกรรมและจัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงาน
- ▶ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งหมด 6 หลักสูตร ดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	เวลาในการอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม
1	ระบบมาตรฐาน GHP & HACCP	8 ชั่วโมง	49
2	แผนการปกป้องอาหาร	8 ชั่วโมง	49
3	แผนการป้องกันการปลอมอาหาร	8 ชั่วโมง	49
4	การควบคุมสัตว์พาหะในโรงงาน	3 ชั่วโมง	52
5	ความปลอดภัยในอาหาร/สารเคมี	3 ชั่วโมง	52
6	การซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี 2565	3 ชั่วโมง	86

#### การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- ▶ กำหนดความเสี่ยงในหัวข้อ “การดำเนินงานที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงปี 2565 พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยในปี 2565 ไม่พบการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
- ▶ ห้ามมิให้พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้าตัวแทน คู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดอันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
- ▶ ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

- ▶ การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทฯ ติดต่อธุรกิจด้วย
- ▶ สนับสนุนให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- ▶ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รายงานการละเมิดนโยบายทุจริตคอร์รัปชันของกิจการและการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ไร้จริยธรรม โดยเปิดรับการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียน ผ่านทางช่องทางรับข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน และมีกระบวนการตรวจสอบทุกเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม อีกทั้งยังมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจน
- ▶ สนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง รวมถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหาร นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ
- ▶ เผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (Insight Winner) และจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

#### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- ▶ ห้ามพนักงานใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ หนังสือ บทความ วิดีโอเทป เทปบันทึกเสียงและงานของบุคคลอื่นในทางที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลนั้น ไม่ว่าจะเป็นดังกล่าว บุคคลผู้เป็นเจ้าของหรือมีสิทธิอื่นชอบด้วยกฎหมายในงานนั้นจะได้แสดงการสงวนสิทธิไว้หรือไม่ก็ตาม
- ▶ พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
- ▶ งานใดๆ ที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ แล้ว พนักงานมีหน้าที่ส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งรวมถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะเก็บไว้ในรูปแบบใด

#### การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

- ▶ **ด้านสิทธิมนุษยชน**  
บริษัทฯ เคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วยในระหว่างปฏิบัติหน้าที่และไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใดๆ บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 ตลอดจนพรบ.แรงงานสัมพันธ์ 2518 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้การไม่ถูกฟ้องร้องและข้อพิพาทเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ด้วย
- ▶ **ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน**  
บริษัทฯ สนับสนุนด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคงของพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดสุขอนามัยที่ดีและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีการควบคุมอันตรายต่างๆ และดำเนินการเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานต่างๆ รวมถึงกำหนดให้พนักงานฝึกซ้อมอพยพหนีไฟอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานไว้รายละเอียดปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

www.winnergroup.co.th ทั้งนี้ ในปี 2565 มีอุบัติเหตุระหว่างการทำงานจำนวน 2 ครั้ง เป็นผลให้พนักงานได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์เช่นเดิมอีก

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ✓ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล ข้อมูลและข้อมูลทางการเงินและการแก้ไขข้อผิดพลาดในการเปิดเผยข้อมูล การดำเนินการกรณีมีข้อมูลรั่วไหลหรือข่าวลือ ช่วงเวลาก่อนจัดส่งงบการเงิน โดยบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายที่กำหนด
- ✓ บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- ✓ บริษัทฯ มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเกี่ยวกับการให้บริการข้อมูลและการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยรายงานต่อนางสาวกมลลัส วงศ์อิริยะกุล กรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้บริหารงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยปี 2565 มีผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/นักวิเคราะห์ สอบถามข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ และ E-mail ไม่เกิน 20 ราย ซึ่งนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตอบข้อซักถามเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ช่องทางในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

โทรศัพท์ (66) 2675 6525 ต่อ 106

โทรสาร (66) 2675 6533

Email: ir@winnergroup.co.th

Website: <http://www.winnergroup.co.th>

- ✓ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้
  1. เมื่อวันศุกร์ที่ 28 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ เข้าร่วมงาน MAI Forum 2022 เพื่อพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ จัดขึ้นโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
  2. จัดทำ Company Snapshot ทุกไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ
  3. จัดให้มี Company Visit ร่วมกับนักวิเคราะห์จำนวน 2 กองทุนที่เข้าร่วมโครงการจัดทำบทวิเคราะห์สำหรับผู้ลงทุนของสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน ซึ่งจะมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องทุกไตรมาสเป็นเวลา 3 ปี
  4. ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนผู้สนใจที่ติดต่อโดยตรงทางโทรศัพท์ที่แจ้งไว้ข้างต้น และทางอีเมล

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ “จรรยาบรรณและจริยธรรม” เสมอมา บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดี จะเป็นรากฐานสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืนและแข็งแกร่ง ตลอดจนทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ได้ อิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี “จริยธรรมทางธุรกิจ” ฉบับนี้เป็นการรวบรวมนโยบายและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณและจริยธรรมในทางธุรกิจเข้าไว้ด้วยกัน พร้อมทั้งอธิบายหลักการและกำหนดกรอบแนวทางปฏิบัติในแต่ละนโยบาย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้เข้าใจตรงกันและใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานจนสามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่จุดหมายในทิศทางเดียวกันได้สำเร็จ โดยแบ่งเป็นนโยบายต่างๆ ดังนี้

1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. นโยบายสิทธิมนุษยชน
3. นโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
4. นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
5. นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
6. นโยบายการรับของขวัญ ของกำนัลหรือสินน้ำใจทางธุรกิจ
7. นโยบายความเป็นกลางทางการเมือง
8. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
10. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
11. นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
12. นโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน
13. นโยบายการเปิดเผยข้อมูล
14. นโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
15. นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
16. นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัท
17. นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน
18. นโยบายการจ่ายปันผล
19. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
20. นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน
21. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา
22. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มโดยได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ” โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจแต่อย่างใด

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 ปี 2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัตินโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีที่ผ่านมาเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากองค์กรต่างๆ ดังนี้



#### การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565

จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ “ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พบว่า บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินอยู่ที่ 93% ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว โดยผลคะแนนของบริษัทฯ สูงกว่าผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนที่สำรวจทั้งสิ้นจำนวน 750 บริษัท ในปี 2565 (คะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมเท่ากับ 85%)



#### การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้ 100 คะแนน ขณะที่ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ทำการสำรวจทั้งหมด 751 บริษัท อยู่ที่ 95.55 คะแนน



#### การประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ประจำปี 2565

จากการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ (Thaipat Institute) จากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 851 บริษัท โดยบริษัทฯ ติดอันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG 100) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นับตั้งแต่ปี 2560

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

## 7.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

## 7.2 คณะกรรมการบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด

โดยมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 5 ท่าน จากทั้งหมด 8 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.5 ของกรรมการทั้งหมด



โดยในปี 2565 ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2565	
			คณะกรรมการบริษัท	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	4/4	1/1
2. นายเจน วงอสิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
3. นางวรรณพร วงอสิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	0/1
4. นางสาวกนกพรณ เกรียงไกรฤทธา	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
5. นางสาวกมลลัส วงอสิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
6. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศาส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
7. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/1
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/1

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายละเอียดของข้อมูลคณะกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1 โดยในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารดังนี้

### ตารางการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร<sup>1/</sup>

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 11 มี.ค. 65	ณ 26 ส.ค. 65	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ	-	-	-
2. นายเจน วงอสิริยะกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	187,431,900	187,431,900	-
3. นางวรรณพร วงอสิริยะกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	52,650,000	52,650,000	-
4. นางสาวกนกพรณ เกรียงไกรฤทธา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	17,100,000	17,100,000	-
5. นางสาวกมลลัส วงอสิริยะกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	34,500,000	34,500,000	-
6. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศาส คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	15,000,000	15,000,000	-
7. ดร.วารุณี วารัญญานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการและ กรรมการอิสระ	-	-	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 11 มี.ค. 65	ณ 26 ส.ค. 65	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการและ กรรมการอิสระ	-	-	-
9. นางสาววรรณ ก้องกิจกุล <sup>1/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายขายและการตลาด	-	-	-
10. นางสาวประภาศิริ พิสิทธิ์สังขการ <sup>1/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี	-	-	-
11. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน <sup>1/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายผลิต	-	-	-
12. นางนันทมน เทพพิทักษ์ <sup>1/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสนับสนุนองค์กร	-	-	-

<sup>1/</sup> ผู้บริหาร หมายถึงผู้บริหารตามคำนิยามของก.ล.ต. โดยแสดงจำนวนหุ้นโดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายเจน วงศ์อิสรียะกุล หรือ นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล หรือ นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา หรือ นางสาวกมลัส วงศ์อิสรียะกุล กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้มีการทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

##### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในที่ประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่จะแนบเสียงเท่ากัน ทั้ง 2 ฝ่าย
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม การจัดทำแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (Succession Plan) รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
4. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาและได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ
5. พิจารณาอนุมัติคู่มือการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ตลอดจนการระบุและประเมินความเสี่ยงองค์กร และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงดูแลให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ของบริษัทมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
6. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนและทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
7. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
9. คณะกรรมการพิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ออกจากกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวันแต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่

คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

12. คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เข้าอบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา
13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น โดยเฉลี่ยกรรมการทั้งคณะควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมทั้งปี ในขณะที่ กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

#### นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัท (ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) โดยแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น
2. กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
3. กรณีกรรมการบริษัทมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนให้แจ้งคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะอนุกรรมการ

### 7.3.1 โครงสร้างคณะอนุกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งทั้งสิ้น 4 ชุด ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 7.3.2 รายชื่อคณะกรรมการ

ในปี 2565 คณะกรรมการได้จัดการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2565			
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา <sup>1/</sup>
1. นายปรการ ทิวสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	-	-	-
2. นายเจน วองอิสริยะกุล	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
3. นางวรรณพร วองอิสริยะกุล	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	11/12	4/4	-
4. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤกษ์	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
5. นางสาวกมลลัส วองอิสริยะกุล	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
6. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง <sup>2/</sup>	กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา <sup>1/</sup>	5/5	-	-	2/2
7. ดร.วราณี วารัญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา <sup>1/</sup>	5/5	-	-	2/2
8. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศา	กรรมการสรรหา <sup>1/</sup>	-	-	-	2/2
9. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	4/4	-

<sup>1/</sup> กรรมการสรรหา หมายถึง กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

<sup>2/</sup> นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน
3. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ทั้งจาก Insource และ Outsource ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

4. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณา ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับ วัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามความจำเป็นและความเร่งด่วน ซึ่งจะจัดขึ้นในระหว่างช่วงไตรมาสที่ 3 หรือไตรมาสที่ 4 ของทุกปี
6. พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้อง (Related Party Transaction) หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาด หลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. จัดให้มีการประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง แบ่งเป็น การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก 1 ครั้ง การประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน 1 ครั้ง และการประชุมเฉพาะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง
8. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท
9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
10. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
11. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้ คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
12. ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่ง รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท
14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมี ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ คณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือบริหารงานของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การทำงานของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ และหากพิจารณาแล้วเป็นการอนุมัติที่เป็นรายการที่มีนัยสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุน การด้อยค่าของทรัพย์สิน วงเงินธนาคาร การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน (เงินทุนรวมดอกเบี้ย) วงเงินเครดิตลูกค้า การกำหนดราคาขายสินค้า คำสั่งขาย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรวมถึง
  - การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
  - การกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆของบริษัทฯ และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
  - การพิจารณาเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



7. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานทุกระดับ
8. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. พิจารณา ทบทวน และนำเสนอนโยบายและมาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Framework) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยนโยบาย วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีความเสี่ยงใหม่ที่มีนัยสำคัญต่อการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีการประเมินความเสี่ยงผลกระทบ (impact) และโอกาส (likelihood) ที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้วิธีการจัดการความเสี่ยง (risk treatment) ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงวิเคราะห์ติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
4. รายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
5. มีหน้าที่ประเมินโอกาสและผลกระทบการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามประเมินผลและทบทวนความเพียงพอของนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ดังต่อไปนี้

### ด้านการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. สรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย โดยอ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่และผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณาก่อนการรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
4. ดำเนินการเพื่อให้มีการทบทวนและติดต่อสัมภาษณ์ผู้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าว มีความยินดีจะมารับตำแหน่ง
5. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. จัดให้มีการประเมินทิศทางการใหม่ และพัฒนาความรู้แก่กรรมการปัจจุบัน
8. วางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
9. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ด้านการกำหนดคำตอบแทน

1. กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดคำตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
2. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
3. พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของคำตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่ กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายบุคคล
4. กำหนดเกณฑ์การประเมินผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ผลการประเมินดังกล่าวจะนำมาพิจารณาปรับขึ้นคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

### ด้านธรรมาภิบาล

- กำหนดทิศทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมของกรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรกตามคำนิยามของ ก.ล.ต. ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

## 7.4 ผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการบริหาร
3. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรภุชญา	กรรมการบริหาร
4. นางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นางสาวรณิ ก้องกิจกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
6. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี
7. นางนัทธมน เทพพิทักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร
8. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังต่อไปนี้

- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
- มีอำนาจกำหนดและปรับเปลี่ยนโครงสร้างการจัดการ การบริหารของบริษัทให้สอดคล้องกับ นโยบายการดำเนินการของบริษัท และสภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรม
- ให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

5. แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
6. เข้าร่วมพิจารณา นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายงานประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
7. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
8. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท (day-to-day operation) โดยมีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุน การด้อยค่าของทรัพย์สิน วงเงินธนาคาร การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน (เงินต้นรวมดอกเบี้ย) วงเงินเครดิตลูกค้า การกำหนดราคาขายสินค้า คำสั่งขาย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการจัดซื้อทรัพย์สิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ การเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และหากพิจารณาแล้วเป็นการอนุมัติที่เป็นรายการที่มีนัยสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ไม่ควรเป็นบริษัทที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และกระทบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในทุกตำแหน่ง
2. กรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นให้แจ้งคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่ กรรมการบริษัทและอนุกรรมการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบอ้างอิงกับขนาดธุรกิจและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23.5 ล้านบาทและ 23.6 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารรวม 8 ราย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23.9 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ในปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ ย่อยจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.9 ล้านบาท และ 2.3 ล้านบาท สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ย่อยจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรวม 2 ราย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.6 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

#### ค่าตอบแทนอื่น

ผู้บริหารสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นได้โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของผู้บริหารเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผู้บริหารจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนของผู้บริหารแต่ละราย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคม ยานพาหนะประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันชีวิต ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ ย่อยสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ ย่อยจะสมทบเงินร้อยละ 2-5 ของเงินเดือนของผู้บริหารเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผู้บริหารจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนของผู้บริหารแต่ละราย รวมถึงมีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคม ยานพาหนะประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันชีวิต ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

## 7.5 พนักงาน

### 7.5.1 จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 บริษัทฯ มีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 267 คน 261 คน และ 249 คนตามลำดับ โดยแบ่งตามแต่ละสายงาน ได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ฝ่ายบริหาร	7	16 <sup>1/</sup>	15
ฝ่ายการเงินและบัญชี	24	25	25
ฝ่ายบริหารจัดการซัพพลายเชน	53	41	39
ฝ่ายสนับสนุนองค์กร	15	14	14
ฝ่ายผลิต	55	49	49

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ฝ่ายขาย	87	83	75
ฝ่ายการตลาด	12	13	12
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	14	20 <sup>2/</sup>	20
รวม	267	261	249

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2 ปี 2564 มีมติอนุมัติปรับเปลี่ยนสายงานของแผนกจัดซื้อจากฝ่ายบริหารจัดการซัพพลายเชน ไปรายงานตรงต่อฝ่ายบริหาร

<sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 7 ปี 2564 มีมติอนุมัติเพิ่มแผนกฟู้ดโซลูชันและรายงานตรงต่อฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 บริษัทฯ มีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 116 คน 107 คน และ 93 คนตามลำดับ โดยแบ่งตามแต่ละสายงาน ได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ฝ่ายบริหาร	-	2	1
ฝ่ายบริหารบุคลากร	16	14	8
ฝ่ายการเงิน	6	5	4
ฝ่ายการตลาดและการขาย	16	14	9
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	23	21	18
ฝ่ายโรงงาน	55	51	53
รวม	116	107	93

## 7.5.2 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อพิพาทด้านแรงงานเกิดขึ้น 1 คดี ซึ่งในขณะนี้คดีความได้ยุติแล้ว

## 7.5.3 ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 116.6 ล้านบาท 120.4 ล้านบาท และ 124.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive) ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน ค่าเบี่ยเลี้ยงในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 34.8 ล้านบาท 28.7 ล้านบาท และ 23.1 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive) ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน ค่าเบี่ยเลี้ยงในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

## คำตอบแทนอื่น

พนักงานสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นได้โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย นอกจากนี้บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงาน เช่น กองทุนประกันสังคม ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

พนักงานของบริษัทย่อย สามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทย่อย จะสมทบเงินร้อยละ 2-5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย รวมถึงมีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงาน เช่น กองทุนประกันสังคม ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 บุคคลที่ได้มอบหมายให้รับผิดชอบงานเลขานุการบริษัท

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวพัฒนา กาญจนฤทธิ์ เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งนางสาวพัฒนา กาญจนฤทธิ์ มีความประสงค์ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ นางสาวกมลัส วงอิสริยะกุล กรรมการผู้จัดการ จะรักษาการตำแหน่งดังกล่าว จนกว่าจะมีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท คนใหม่ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย



- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยรายละเอียดข้อมูลของผู้ได้รับมอบหมายปรากฏในเอกสารแนบ 1

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปี 2565 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีการเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอณิสยา รักษาสรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของบริษัทฯ และหน่วยงานทางที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3)

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)

## 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวพัฒนิตา กาญจนฤทธิ์ เข้าดำรงตำแหน่ง นักลงทุนสัมพันธ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งนางสาวพัฒนิตา กาญจนฤทธิ์ มีความประสงค์ลาออกจากตำแหน่งดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ นางสาวกมลลัส ว่องอิสริยะกุล กรรมการผู้จัดการ จะรักษาการตำแหน่งดังกล่าว จนกว่าจะสรรหาบุคลากรใหม่ทดแทน โดยมีช่องทางในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

โทรศัพท์ (66) 2675 6525 ต่อ 106

โทรสาร (66) 2675 6533

Email: ir@winnergroup.co.th

Website: <http://www.winnergroup.co.th>

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,650,000 บาท

### ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ซึ่งเป็นค่าสังเกตการณ์การทำลายสินค้า จำนวน 48,000 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน

ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
10. มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหากเห็นว่าเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
12. กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นว่ากรรมการอิสระท่านนั้นยังคงสามารถปฏิบัติหน้าที่และให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่สามารถช่วยพัฒนาบริษัทฯ ต่อไปได้
13. กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยสามารถตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมเนียมปฏิบัติ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ราย จากกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมเนียมปฏิบัติ ทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกอย่างรอบคอบและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยในการสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยจำนวนที่เสนอจะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูล “นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทและ Board Skills Matrix” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> การกำกับดูแลกิจการ >> นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม และมีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ สำหรับฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนั้น อ้างอิงจากฐานข้อมูลเดียวกันกับการสรรหากรรมการใหม่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### (3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ดังนั้น ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 2 ท่าน และหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 6 ท่าน รวมทั้งสิ้น 8 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด

ในปี 2565 มีการอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดของการเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ สรุปได้ดังนี้

เดือน / ปี	หลักสูตร	สถาบันที่จัดหลักสูตร
<b>กรรมการบริหาร</b>		
มี.ค. 65	ศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบอไจล์ (Agile Leadership : The New Capabilities of Leader Course)	บริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
ก.ค. 65	โครงการ SD Journey 2022 “หลักสูตรกลยุทธ์ความยั่งยืนของธุรกิจ”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ก.ย. 65	การจัดทำงบประมาณเชิงรุก เพื่อควบคุมการปฏิบัติงาน (Budgeting for Performance Control)	บริษัท อบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
ธ.ค. 65	ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชี ด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล (Transformative Accounting)	บริษัท อบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
<b>เลขานุการบริษัท</b>		
ม.ค. 65	ข้อกำหนด ISO 9001:2015 การตรวจติดตามคุณภาพใน ISO 9001:2015	อบรมภายใน
มิ.ย. 65	งานสัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566 (CGR Workshop)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ก.ค. 65	โครงการ SD Journey 2022 “หลักสูตรกลยุทธ์ความยั่งยืนของธุรกิจ”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ก.ย. 65	หลักสูตรอบรมการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ตามนโยบายที่จัดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการทุกท่านประเมินผล หลังจากที่ประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนและรายงานสรุปผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและนำผลการประเมินไปใช้เป็นแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

### การให้คะแนนและเกณฑ์การประเมินผล

การให้คะแนนใช้วิธีการระบุคะแนน 0-4 ในแต่ละหัวข้อประเมิน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	1 = ไม่เห็นด้วย	2 = เห็นด้วย
3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก	4 = เห็นด้วยอย่างมาก	

สำหรับเกณฑ์การประเมินจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยมีเกณฑ์คะแนน ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85	=	ดีมาก
ร้อยละ 75-85	=	ดี
ร้อยละ 65-75	=	ค่อนข้างดี
ร้อยละ 50-65	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

ก. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	95.1
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	94.4
3. การประชุมคณะกรรมการ	96.4
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	95.5
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	95.6
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร	94.8
<b>ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม</b>	<b>95.1</b>

ข. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. คุณสมบัติของกรรมการ	95.6
2. การทำหน้าที่ของกรรมการ	95.5
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการ	93.8
<b>ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม</b>	<b>95.2</b>

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยในปี 2565 ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2565	
			คณะกรรมการบริษัท	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	4/4	1/1
2. นายเจน วงศ์อิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
3. นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	0/1
4. นางสาวกนกพรณ เกียรติเกริกฤชญา	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
5. นางสาวกมลลัส วงศ์อิริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศาส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
7. ดร.วราณี วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/1
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/1

### การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบอ้างอิงกับขนาดธุรกิจและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวม 4 ท่านเป็นค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 900,000 บาท และ 853,000 บาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 853,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจัดสรรอยู่ภายในกรอบของวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท โดยจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารเท่านั้น (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารในรูปของเงินเดือนประจำ) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ดังนี้

## โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการปี 2565

กรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	
	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
- ประธานกรรมการ	-	17,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	10,000
- กรรมการอิสระ	-	10,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	150,000	17,000
- กรรมการตรวจสอบ	120,000	12,000
<b>คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล</b>		
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	-	15,000
- กรรมการสรรหาฯ	-	10,000

## รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการปี 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) <sup>1/</sup>			รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา <sup>2/</sup>	
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	68,000	235,000	-	303,000
2. นายเจน วงอริสริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
3. นางวรรณพร วงอริสริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
4. นางสาวกนกพรรณ เกียรติไกรฤกษ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
5. นางสาวกมลลัส วงอริสริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
6. นายสุรภัทร โรจนวิศาสตร์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการสรรหา <sup>2/</sup>	40,000	-	20,000	60,000
7. ดร.วารุณี วารุณยานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา <sup>2/</sup>	40,000	180,000	20,000	240,000
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา <sup>2/</sup>	40,000	180,000	30,000	250,000
รวม		188,000	595,000	70,000	853,000

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> คณะอนุกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล เท่านั้น

<sup>2/</sup> กรรมการสรรหาฯ หมายถึง กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



(2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้แต่งตั้งผู้แทนบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อบริหารงาน กำหนดนโยบาย กำกับดูแล ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ผู้แทน บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) รับทราบเป็นประจำทุกเดือน และในกรณีที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้พิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าวด้วย

โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาส่งกรรมการจำนวน 4 คนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท เอสเอชซี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด และได้ส่งกรรมการจำนวน 1 คนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทร่วม 1 แห่ง คือ บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด โดยกรรมการได้ผ่านการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากกรรมการรายดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์เป็นครั้งๆ ไป บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำการธุรกรรมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเปิดเผยข้อมูล โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการทำรายการเกี่ยวข้องกันที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาทำการธุรกรรมดังกล่าวแล้ว

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำการธุรกรรมดังกล่าว

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การเผยแพร่นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (Insight Winner) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบบุคคลที่กระทำความผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรโดยรวบรวมอยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจและเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของ บริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตราการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานด้วยเหตุไต่ถาม ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น
4. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้นมาใช้ในการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่นั้นจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความผิดดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความผิด โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

6. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทลดลง หรือก่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สัญญาจ้างแรงงาน และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน
7. การรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยบริษัทฯ ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องนำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
8. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยบริษัทฯ ควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
9. หากมีกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ด.

สำหรับการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การเผยแพร่นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (Insight Winner) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม การส่งอีเมลแจ้งเตือนกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหุ้นไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้อง การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในหัวข้อการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบบุคคลกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายใน นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ได้จัดทำและเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงจัดส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วและได้เปิดเผยรายละเอียดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในไว้บนเว็บไซต์บริษัท [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตกับพนักงานทุกคน ซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปดังนี้

1. กำหนดความเสี่ยงในหัวข้อ “การดำเนินงานที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงปี 2565 พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยในปี 2565 ไม่พบการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
2. ห้ามมิให้พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทนคู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดอันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
3. ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

4. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทฯ ติดต่อกิจด้วย
5. สนับสนุนให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
6. สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รายงานการละเมิดนโยบายทุจริตคอร์รัปชันของกิจการและการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ไร้จริยธรรม โดยเปิดรับการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียน ผ่านทางช่องทางรับข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน และมีกระบวนการตรวจสอบทุกเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม อีกทั้งยังมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจน
7. สนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง รวมถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหาร นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

สำหรับการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การเผยแพร่นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (Insight Winner) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในหัวข้อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบบุคคลกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) หัวข้อ >> “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “นโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

#### (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสอบถามรายละเอียด เสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ รับทราบข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้นและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้หากพบเหตุการณ์ที่พิจารณาได้ว่าเข้าข่ายการกระทำและพฤติกรรมที่อาจจะสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจสามารถยื่นเรื่องแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาที่คณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมระบุข้อมูลที่นำเชื่อถือและรายละเอียดอย่างเพียงพอ โดยจะแสดงตัวตน (ระบุชื่อผู้แจ้งเบาะแส ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ โทรสาร E-mail และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ) หรือไม่แสดงตัวตนก็ได้ ผ่านช่องทาง ดังนี้

##### ทางไปรษณีย์หรือจดหมายปิดผนึก:

โดยส่งมาที่ “คณะกรรมการตรวจสอบ”

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

ทางโทรศัพท์: โทร 0-2675-6525 ต่อ 106 / โทรสาร 0-2675-6533

ทาง Email: [cg@winnergroup.co.th](mailto:cg@winnergroup.co.th)

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการจ้างเหมาและข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “นโยบายการจ้างเหมาและข้อร้องเรียน”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้ช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการสอบถาม เสนอแนะ และมีมาตรการในการจ้างเหมา หรือแจ้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะต้องได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้นหากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร โดยในปี 2565 ไม่มีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกล่อง WINNER BOX ตั้งไว้ในจุดที่เหมาะสมเพื่อความสบายใจของผู้แจ้งข้อมูล ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้น หากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร ซึ่งในปี 2565 ไม่พบข้อขัดแย้งระหว่างพนักงาน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง <sup>1/</sup>	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. ดร.วราณี วารัญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	100.0
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	100.0
3. การประชุม	100.0
4. ผู้สอบบัญชีและรายงานทางการเงิน	100.0
5. การควบคุมภายใน	100.0
6. การปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับ	100.0
<b>ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม</b>	<b>100.0</b>

ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบที่ 6 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบนเว็บไซต์ [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ”

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	ประธานกรรมการสรรหาฯ	2/2
2. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการสรรหาฯ	2/2
3. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศา	กรรมการสรรหาฯ	2/2

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายเจน วงอิสริยะกุล	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2. นางวรรณพร วงอิสริยะกุล	กรรมการบริหาร	11/12
3. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	กรรมการบริหาร	12/12
4. นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล	กรรมการบริหาร	12/12

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายเจน วงอิสริยะกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นางวรรณพร วงอิสริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังขการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	97.2
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	100.0
3. การประชุม	100.0
4. การสรรหา	93.8
5. การพิจารณาคำตอบแทน	95.8
6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	100.0
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	97.6

การประเมินคณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	93.8
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	93.8
3. การประชุม	93.8
4. การบริหาร	84.7
<b>ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม</b>	<b>87.9</b>

การประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	93.8
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	91.3
3. การประชุม	93.8
4. การบริหารความเสี่ยง	92.0
<b>ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม</b>	<b>92.4</b>

นอกจากนี้ ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามนโยบายที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและนำไปใช้เป็นแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ โดยผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. ความเป็นผู้นำ	92.3
2. การกำหนดกลยุทธ์	88.7
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	91.1
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	99.4
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	97.0
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	97.1
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	94.0
8. การสืบทอดตำแหน่ง	85.7
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	99.1
10. คุณลักษณะส่วนตัว	99.4
<b>ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม</b>	<b>94.6</b>

ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบที่ 6 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บนเว็บไซต์ [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการ”



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมถึงข้อมูลจากรายงานการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2565 เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในในการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเมินระบบการควบคุมภายในตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน และหลักเกณฑ์ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

##### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดเป็นระยะๆ มีการจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน และมีการจัดทำอำนาจดำเนินการระบุระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ มีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

##### 2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณาประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์จัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์สำคัญในการบริหารความเสี่ยง

##### 3. กิจกรรมควบคุม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอำนาจอนุมัติของ

ฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี และแบ่งแยกหน้าที่การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา มีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ

#### 5. ระบบการติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ มีการประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสมทันเวลา โดยผู้ได้บังคับบัญชาต้องรายงานข้อบกพร่องต่อบังคับบัญชาหรือผู้จัดการและต่อผู้เกี่ยวข้องที่มีหน้าที่รับผิดชอบรวมถึงผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่มีประสิทธิภาพทันเวลา

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการประเมินและตรวจติดตามผลระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านทรัพย์สิน ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ กระบวนการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและชื่อเสียงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หากมีข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ผู้รับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินการสื่อสารข้อบกพร่องดังกล่าวไปยังคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่รับผิดชอบทันทีตามความเหมาะสม

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่องานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพิ่มคุณค่า และการปรับปรุงการดำเนินงาน อันจะช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยการประเมินการบริหารจัดการ การดำเนินงาน กิจกรรมหรือระบบงานตามแต่กรณี เพื่อให้ความเห็นเสนอแนะ สนับสนุน ส่งเสริม ให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ทั้งนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นอย่างดี รวมถึงได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ดังนั้นจึงมีความเหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

### 9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง และโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปี 2565 บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอนัญญา รักษาสนธิ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งได้เสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการ

ตรวจสอบพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด และนางสาวอณัญญา รักษาสรณ์ แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการให้บริการทางด้านวิชาชีพอิสระเกี่ยวกับการสอบบัญชีและการตรวจสอบภายใน โดยสำนักงานมีทีมงานที่มีประสบการณ์ มีความรู้ด้านวิชาการ และยึดถือจรรยาบรรณของวิชาชีพในการปฏิบัติงานโดยบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้ผู้ช่วยการฝ่ายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก (Outsources) ด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความสัมพันธ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2563 - 2565 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ดังนี้

ปี	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
2563	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AT-ZE มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงอสิริยะกุล นางวรรณพร วงอสิริยะกุล นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา และนางสาวกมลลัส วงอสิริยะกุล</li> <li>- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>
2564	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AT-ZE มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงอสิริยะกุล นางวรรณพร วงอสิริยะกุล นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา และนางสาวกมลลัส วงอสิริยะกุล</li> <li>- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>
	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงอสิริยะกุล</li> <li>- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WAI โดยถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>
2565	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AT-ZE มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงอสิริยะกุล นางวรรณพร วงอสิริยะกุล นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา และนางสาวกมลลัส วงอสิริยะกุล</li> <li>- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>
	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงอสิริยะกุล</li> <li>- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WAI โดยถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>

## 9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2563 - 2565 ดังนี้

### รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<b>มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2563</b>					
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและบริการ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	4,272	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและบริการ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	823	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	160	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	4,927	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
<b>ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	204	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	76	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	696	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	การให้กู้ยืมเงินระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	เงินต้น 54,300	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาในตลาด
				ดอกเบี้ยค้างรับ 57	
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	การให้กู้ยืมเงินระยะยาว	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	เงินต้น 89,000	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาในตลาด
				ดอกเบี้ยค้างรับ 359	

## รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภท รายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<b>มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2564</b>					
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	9,160	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	17	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	175	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ค่าใช้จ่ายบริหาร	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	41	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	3,921	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	291	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
<b>ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	10	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	45	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	5	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหน้าที่อื่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	7	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	การให้กู้ยืมเงินระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	เงินต้น 62,600 ดอกเบี้ยค้างรับ 16	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาในตลาด

## รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<b>มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2565</b>					
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและบริการ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	1,592	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและบริการ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	55	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	171	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ค่าใช้จ่ายบริหาร	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	586	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	1,605	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้า	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ	488	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภท รายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<b>ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	8	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	42	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	99	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	18	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคา ซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและมีความสมเหตุ สมผล
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เงินมัดจำล่วงหน้า ค่าสินค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	83	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	การให้กู้ยืมเงิน ระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	<u>เงินต้น</u> 86,700  <u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u> 75	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตรา ดอกเบี้ยตามราคาในตลาด

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

#### นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่า รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด




เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันดังนี้

- ในกรณีที่เป็นการรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติเป็นหลักการ และฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทั้งนี้บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่าการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไข
- รายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้าซึ่งธุรกิจโดยทั่วไปมีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ กระทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยรายการดังกล่าวจะต้องเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังนี้
  1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
  2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
  3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ แสดงได้ว่าเป็นราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป
- การให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอนาคต จะมีเพียงการให้ความช่วยเหลือในลักษณะที่เป็นการค้าประกันส่วนบุคคลโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ กรรมการของบริษัท ต่อการกู้ยืมเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากสถาบันการเงินต่างๆ ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันใดๆ รวมถึงการที่บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยด้วย

หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมอื่นบริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็น ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย


### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะบริษัทในเครือบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เช่น การซื้อ/ขายสินค้าและบริการ การซื้อวัตถุดิบ การจ้างผลิต การเช่าโกดังเก็บสินค้า การเช่ารถยนต์ และการขายสินค้าสวัสดิการพนักงาน เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ราคาและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ



## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายปรการ ทวีสุวรรณ)  
ประธานกรรมการ



(นายเจน วงศ์อิสรียะกุล)  
ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม *ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### รายได้จากการขาย

เนื่องจากรายการขายสินค้าเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินและเป็นรายการที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะเรื่องงวดเวลาการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขาย

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในส่วนของการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ซึ่งขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์เกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้าและการแข่งขันทางการตลาด ประกอบกับลักษณะสินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีวงจรอายุจำกัด จึงอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการทำ ความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่า มีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติและวิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ใน งบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวม ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางด้านการเงินและการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต ข้าพเจ้าได้ให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เนื่องจากบัญชีเหล่านี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่า และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

สำหรับค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้

สำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย และคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากส่วนสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายการหนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากงบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

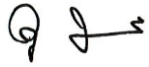
ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่



ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วฐิ ชัยการนาวิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5423

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2566

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	33,962,637	37,922,694	32,067,961	34,804,611
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	393,288,059	340,082,673	388,170,704	338,965,345
สินค้าคงเหลือ	9	489,301,737	388,825,380	481,821,953	381,346,534
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	33.1	-	204,541	-	204,541
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,909,369	23,322,969	20,825,912	22,327,062
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>938,461,802</b>	<b>790,358,257</b>	<b>922,886,530</b>	<b>777,648,093</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	954,641	953,226	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	6	-	-	86,700,000	62,600,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	28,711,028	185,181,028
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	23,208,897	17,370,747	20,952,000	14,202,000
ค่าความนิยม	13	-	94,446,319	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	310,393,625	317,078,517	189,889,181	189,794,408
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.1	29,167,107	37,712,877	21,507,575	26,470,275
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	7,633,493	7,284,237	6,492,151	6,013,896
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	5,902,427	11,031,274	5,223,502	2,243,856
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		3,778,288	3,829,145	2,811,828	2,862,685
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,060,918	200,837	305,919	200,837
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>382,099,396</b>	<b>489,907,179</b>	<b>362,593,184</b>	<b>489,568,985</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,320,561,198</b>	<b>1,280,265,436</b>	<b>1,285,479,714</b>	<b>1,267,217,078</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	414,227,128	257,151,100	390,727,128	230,151,100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	221,015,315	241,920,295	216,463,068	237,524,267
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		4,057,714	4,424,480	284,870	98,735
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	9,394,152	12,469,565	5,987,821	9,156,434
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	14,252,263	-	14,252,263
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,787,867	19,049,576	19,787,867	19,049,576
สำรองสินค้ารับคืน	20	2,776,166	4,057,022	2,776,166	4,057,022
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	33.1	4,074,200	-	4,074,200	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		19,419,262	4,821,558	19,190,603	4,444,923
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>694,751,804</b>	<b>558,145,859</b>	<b>659,291,723</b>	<b>518,734,320</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	13,122,608	15,464,367	9,883,038	8,818,466
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	25,837,796	23,898,900	24,978,132	23,094,560
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		326,868	386,287	123,868	135,288
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>39,287,272</b>	<b>39,749,554</b>	<b>34,985,038</b>	<b>32,048,314</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>734,039,076</b>	<b>597,895,413</b>	<b>694,276,761</b>	<b>550,782,634</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท					
(31 ธันวาคม 2564: หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)		149,993,666	150,000,000	149,993,666	150,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		149,993,666	149,993,666	149,993,666	149,993,666
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		147,706,160	147,706,160	147,706,160	147,706,160
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		273,822,296	369,670,197	278,503,127	403,734,618
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>586,522,122</b>	<b>682,370,023</b>	<b>591,202,953</b>	<b>716,434,444</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,320,561,198</b>	<b>1,280,265,436</b>	<b>1,285,479,714</b>	<b>1,267,217,078</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<b>กำไรหรือขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ		2,026,473,752	1,784,853,072	1,990,870,341	1,748,474,266
รายได้อื่น		13,703,855	24,337,944	14,381,322	26,699,492
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,040,177,607</b>	<b>1,809,191,016</b>	<b>2,005,251,663</b>	<b>1,775,173,758</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ		1,590,907,340	1,388,466,126	1,565,424,634	1,365,166,933
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		112,145,640	103,994,423	107,786,025	97,863,713
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		184,561,979	172,851,603	156,467,117	140,868,961
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	156,470,000	37,120,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	13	94,446,319	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,982,061,278</b>	<b>1,665,312,152</b>	<b>1,986,147,776</b>	<b>1,641,019,607</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>58,116,329</b>	<b>143,878,864</b>	<b>19,103,887</b>	<b>134,154,151</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	(911,850)	3,168,747	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	24	(5,774,219)	(6,343,571)	(4,841,740)	(5,145,934)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>51,430,260</b>	<b>140,704,040</b>	<b>14,262,147</b>	<b>129,008,217</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(42,026,625)	(32,027,835)	(33,982,925)	(33,592,560)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>9,403,635</b>	<b>108,676,205</b>	<b>(19,720,778)</b>	<b>95,415,657</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		2,741,863	-	2,482,686	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>2,741,863</b>	<b>-</b>	<b>2,482,686</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>12,145,498</b>	<b>108,676,205</b>	<b>(17,238,092)</b>	<b>95,415,657</b>
กำไรต่อหุ้น	27				
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>		<b>0.02</b>	<b>0.18</b>	<b>(0.03)</b>	<b>0.16</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม				
		ทุนเรือนหุ้นที่ ออกจำหน่าย และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		100,000,000	147,706,160	10,000,000	361,542,485	619,248,645
กำไรสำหรับปี		-	-	-	108,676,205	108,676,205
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	108,676,205	108,676,205
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	30	49,993,666	-	-	(49,993,666)	-
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(45,554,827)	(45,554,827)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	23	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>		<b>149,993,666</b>	<b>147,706,160</b>	<b>15,000,000</b>	<b>369,670,197</b>	<b>682,370,023</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		149,993,666	147,706,160	15,000,000	369,670,197	682,370,023
กำไรสำหรับปี		-	-	-	9,403,635	9,403,635
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	2,741,863	2,741,863
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	12,145,498	12,145,498
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(107,993,399)	(107,993,399)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>		<b>149,993,666</b>	<b>147,706,160</b>	<b>15,000,000</b>	<b>273,822,296</b>	<b>586,522,122</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้นที่ ออกจำหน่าย และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		100,000,000	147,706,160	10,000,000	408,867,454	666,573,614
กำไรสำหรับปี		-	-	-	95,415,657	95,415,657
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	95,415,657	95,415,657
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	30	49,993,666	-	-	(49,993,666)	-
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(45,554,827)	(45,554,827)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	23	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>		<b>149,993,666</b>	<b>147,706,160</b>	<b>15,000,000</b>	<b>403,734,618</b>	<b>716,434,444</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		149,993,666	147,706,160	15,000,000	403,734,618	716,434,444
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(19,720,778)	(19,720,778)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	2,482,686	2,482,686
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(17,238,092)	(17,238,092)
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(107,993,399)	(107,993,399)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>		<b>149,993,666</b>	<b>147,706,160</b>	<b>15,000,000</b>	<b>278,503,127</b>	<b>591,202,953</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	51,430,260	140,704,040	14,262,147	129,008,217
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	34,674,325	34,888,202	21,777,991	22,030,823
ค่าตัดจำหน่าย	3,125,220	3,743,168	2,689,756	3,280,091
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(76,300)	(45,486)	(891)	18,086
การปรับลดราคาของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	1,664,485	(2,850,784)	1,377,479	(4,292,111)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	1,667,649	2,764,757	1,253,338	2,459,600
โอนกลับสำรองสินค้ารับคืน	(1,280,856)	(1,038,086)	(1,280,856)	(1,038,086)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	156,470,000	37,120,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	94,446,319	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(74,862)	380,640	(74,862)	380,640
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	286,099	239,584	297	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่าและการยกเลิกสัญญาเช่า	507	8,456	507	(443)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,366,226	4,688,301	4,986,930	4,388,166
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,578,144)	1,333,744	(2,578,144)	1,333,744
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	911,850	(3,168,747)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(38,297)	(61,734)	(1,640,298)	(3,980,478)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,774,219	6,343,571	4,841,740	5,145,934
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>195,298,700</b>	<b>187,929,626</b>	<b>202,085,134</b>	<b>195,854,183</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(53,107,023)	(12,267,694)	(49,124,270)	(13,550,277)
สินค้าคงเหลือ	(103,808,491)	(92,870,112)	(103,106,236)	(93,999,956)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,449,106	(9,071,297)	1,501,150	(8,995,375)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,857	(266,578)	50,857	(249,477)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(860,081)	(200,837)	(105,082)	(200,837)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(16,382,145)	(32,251,962)	(15,725,181)	(32,488,836)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,802,359	(1,199,002)	15,503,236	(1,829,114)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(106,440)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(59,419)	(11,271)	(11,420)	(8,267)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>37,383,863</b>	<b>39,684,433</b>	<b>51,068,188</b>	<b>44,532,044</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(5,437,592)	(6,038,729)	(4,505,096)	(4,845,024)
จ่ายภาษีเงินได้	(36,880,460)	(28,448,164)	(36,844,952)	(28,428,396)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(4,934,189)</b>	<b>5,197,540</b>	<b>9,718,140</b>	<b>11,258,624</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(1,415)	(1,884)	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(100,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,750,000)	(14,202,000)	(6,750,000)	(14,202,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	91,402	2,986,075	91,402	2,986,075
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(11,134,556)	(3,792,749)	(9,128,355)	(3,219,891)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,431,972)	(837,557)	(3,125,507)	(639,157)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(24,100,000)	(8,300,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	-	89,000,000
ดอกเบี้ยรับ	37,959	62,053	1,581,825	4,380,697
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(21,188,582)</b>	<b>(15,786,062)</b>	<b>(41,430,635)</b>	<b>(29,994,276)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	157,076,028	167,348,338	160,576,028	168,348,338
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(14,257,232)	(102,624,099)	(14,257,232)	(98,574,099)
จ่ายเงินปันผล	(107,993,399)	(45,554,827)	(107,993,399)	(45,554,827)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,662,683)	(14,471,569)	(9,349,552)	(11,497,822)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>22,162,714</b>	<b>4,697,843</b>	<b>28,975,845</b>	<b>12,721,590</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(3,960,057)</b>	<b>(5,890,679)</b>	<b>(2,736,650)</b>	<b>(6,014,062)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>37,922,694</b>	<b>43,813,373</b>	<b>34,804,611</b>	<b>40,818,673</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>33,962,637</b>	<b>37,922,694</b>	<b>32,067,961</b>	<b>34,804,611</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่เป็นตัวแทน				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,366,553	759,305	553,353	754,918
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	42,693	248,293	42,693	248,293

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ คือการผลิต นำเข้าและจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหารและผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ที่อยู่ของสำนักงานใหญ่และสาขาตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ มีดังนี้

สำนักงานใหญ่: 43 อาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ

โรงงาน: 259 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน หมู่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

คลังสินค้า: คลังสินค้าที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 60 ซอยบางนา-ตราด 26 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ

คลังสินค้าที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 23 ซอยบางนา-ตราด 26 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ

ร้าน Delice: 43 อาคารไทย ซี ซี ทาวเวอร์ ชั้นจี ยูนิต 2 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และ ยารักษาโรคผิวหนัง	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจ ในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน ส่วนลด และเงินที่จ่ายให้ลูกค้าโดยไม่ได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัด

มูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือ หักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้น

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า  
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุน  
ดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ และวัสดุหีบห่อแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร	
และส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง	5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.6 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

พื้นที่ในอาคาร	3 - 6 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	4 - 5 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชาระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 3 ถึง 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม บุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึง การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่ที่สำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่ควรกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านการเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### 4.16 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่

เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการวิเคราะห์สถานะของลูกค้า แผนการชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ รวมทั้งความเป็นไปได้ของการได้รับชำระตามแผนดังกล่าว

### การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือ และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า ดังนั้น จึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมียุทธศาสตร์การกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใดๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น

ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

## สำรองสินค้ารับคืน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการคืนสินค้าที่ใกล้หมดอายุสำหรับสินค้าที่ขายไปในระหว่างปี โดยพิจารณาจากรายการรับคืนสินค้าในอดีต บริษัทฯ คาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบระยะเวลารายงานถัดไป นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจที่สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1.6	9.2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	-	-	0.1	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1.6	3.9	อัตราร้อยละ 2.0 ถึง 2.5 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.8 ถึง 2.2 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	0.2	0.2	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	0.6	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
รายได้อื่น	0.5	0.3	0.5	0.3	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 8)</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	113	56
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด	42	45	42	45
รวม	42	45	155	101

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(แสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน)				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	83	-
รวม	-	-	83	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	117	12
บริษัทร่วม				
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด	30	-	30	-
รวม	30	-	147	12

**เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	62,600	31,000	(6,900)	86,700
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	-			-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย - สุทธิจาก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	62,600			86,700

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกัน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.1 และ 2.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่กู้ยืม

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,385	27,720	25,714	25,437
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,433	1,417	1,404	1,389
รวม	29,818	29,137	27,118	26,826

### ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.3

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	132	143	95	98
เงินฝากธนาคาร	33,831	37,780	31,973	34,707
รวม	33,963	37,923	32,068	34,805

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.33 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.13 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	8	10
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8	10
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	308,350	262,419	307,228	261,362



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	79,026	73,481	74,762	73,347
3 - 6 เดือน	197	40	197	40
6 - 12 เดือน	109	355	109	341
มากกว่า 12 เดือน	1,410	1,730	1,410	1,530
รวม	389,092	338,025	383,706	336,620
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(945)	(1,021)	(789)	(790)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	388,147	337,004	382,917	335,830
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	388,147	337,004	382,925	335,840
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	75	16
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	42	45	42	45
รายได้ค้างรับ	4,825	3,034	4,825	3,034
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	30	30
ลูกหนี้อื่น	274	-	274	-
รวมลูกหนี้อื่น	5,141	3,079	5,246	3,125
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	393,288	340,083	388,171	338,965

## 9. สิ้นค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
สินค้าสำเร็จรูป	377,945	261,580	(5,467)	(3,834)	372,478	257,746
งานระหว่างทำ	505	689	(169)	(193)	336	496
วัตถุดิบ	13,616	14,791	(4,507)	(4,277)	9,109	10,514
วัสดุหีบห่อ	4,434	4,564	(465)	(640)	3,969	3,924
สินค้าระหว่างทาง	103,410	116,145	-	-	103,410	116,145
รวม	<u>499,910</u>	<u>397,769</u>	<u>(10,608)</u>	<u>(8,944)</u>	<u>489,302</u>	<u>388,825</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	374,343	258,474	(3,423)	(2,007)	370,920	256,467
งานระหว่างทำ	116	27	(1)	(2)	115	25
วัตถุดิบ	4,984	6,353	(62)	(100)	4,922	6,253
วัสดุหีบห่อ	2,455	2,457	-	-	2,455	2,457
สินค้าระหว่างทาง	103,410	116,145	-	-	103,410	116,145
รวม	485,308	383,456	(3,486)	(2,109)	481,822	381,347

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.1 ล้านบาท (2564: 3.6 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3.5 ล้านบาท (2564: 2.1 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 2.4 ล้านบาท (2564: 6.4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2.1 ล้านบาท (2564: 6.4 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากต้นทุนขายในระหว่างปีเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำลายสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ

#### 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชี	
							ของเงินลงทุน		ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอม-ซี) จำกัด	180,000	180,000	100	100	263,851	263,851	(235,140)	(78,670)	28,711	185,181

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 156 ล้านบาท (2564: 37 ล้านบาท) จากการสอบทานมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ซึ่งมีข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางด้านการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		(หน่วย: พันบาท)								
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วน		งบการเงินรวม				งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ		เงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ และ สารสกัดจากกล้วยขง	ไทย	45	45	20,952	14,202	23,209	17,371	20,952	14,202

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทร่วม) จำนวน 0.68 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมจำนวน 6.8 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 45 ของทุนที่ออกจำหน่ายของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนมิถุนายน 2565 และบริษัทร่วมได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 0.9 ล้านบาท (2564: ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3.2 ล้านบาท)

## 13. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คือค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งแสดงได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2565	2564
ค่าความนิยม		94,446	94,446
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า		(94,446)	-
ค่าความนิยม - สุทธิ		-	94,446

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

		(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
อัตราการเติบโต		1.5
อัตราคิดลดก่อนภาษี		10.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะและ เครื่องกลทุ่นแรง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2564	148,560	217,866	67,066	29,167	44,336	26,285	258	533,538
ซื้อเพิ่ม	-	-	203	598	2,999	33	719	4,552
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,057)	(754)	(704)	(7,498)	-	(10,013)
โอนเข้า (ออก)	-	155	61	556	8	-	(780)	-
31 ธันวาคม 2564	148,560	218,021	66,273	29,567	46,639	18,820	197	528,077
ซื้อเพิ่ม	-	-	903	2,059	2,789	-	6,750	12,501
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(10,748)	(793)	(739)	(2,828)	(54)	-	(15,162)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	5,479	-	5,479
โอนเข้า (ออก)	-	3,788	192	164	262	-	(4,406)	-
31 ธันวาคม 2565	148,560	211,061	66,575	31,051	46,862	24,245	2,541	530,895

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร					
	ที่ดิน	และส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะและ เครื่องกลทุ่นแรง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2564	-	85,991	36,911	21,582	35,509	15,476	-	195,469
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,024	5,356	2,476	3,923	157	-	21,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,056)	(503)	(690)	(4,158)	-	(6,407)
31 ธันวาคม 2564	-	96,015	41,211	23,555	38,742	11,475	-	210,998
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,089	5,078	2,056	3,714	210	-	21,147
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	3,215	-	3,215
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(10,748)	(519)	(714)	(2,824)	(54)	-	(14,859)
31 ธันวาคม 2565	-	95,356	45,770	24,897	39,632	14,846	-	220,501
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2564	148,560	122,006	25,062	6,012	7,897	7,345	197	317,079
31 ธันวาคม 2565	148,560	115,705	20,805	6,154	7,230	9,399	2,541	310,394
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2564 (จำนวน 10.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								21,936
2565 (จำนวน 10.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								21,147

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะและ เครื่องกลทุ่นแรง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2564	114,250	110,396	42,535	21,878	35,082	23,485	258	347,884
ซื้อเพิ่ม	-	-	203	486	2,534	33	719	3,975
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,057)	(388)	(393)	(7,498)	-	(9,336)
โอนเข้า (ออก)	-	155	61	556	8	-	(780)	-
31 ธันวาคม 2564	114,250	110,551	41,742	22,532	37,231	16,020	197	342,523
ซื้อเพิ่ม	-	-	629	1,974	2,652	-	4,427	9,682
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(337)	(396)	(1,640)	-	-	(2,373)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	5,479	-	5,479
โอนเข้า (ออก)	-	2,985	192	164	262	-	(3,603)	-
31 ธันวาคม 2565	114,250	113,536	42,226	24,274	38,505	21,499	1,021	355,311

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะและ เครื่องกลทุ่นแรง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2564	-	59,263	29,050	17,685	27,550	12,675	-	146,223
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,116	3,226	1,701	3,275	157	-	12,475
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,056)	(366)	(389)	(4,158)	-	(5,969)
31 ธันวาคม 2564	-	63,379	31,220	19,020	30,436	8,674	-	152,729
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,096	2,943	1,403	3,183	210	-	11,835
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	3,215	-	3,215
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(337)	(380)	(1,640)	-	-	(2,357)
31 ธันวาคม 2565	-	67,475	33,826	20,043	31,979	12,099	-	165,422
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2564	114,250	47,172	10,522	3,512	6,795	7,346	197	189,794
31 ธันวาคม 2565	114,250	46,061	8,400	4,231	6,526	9,400	1,021	189,889
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2564 (จำนวน 5.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								12,475
2565 (จำนวน 4.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								11,835

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 102 ล้านบาท (2564: 106 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 90 ล้านบาท (2564: 81 ล้านบาท))

## 15. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 5 ปี

### 15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	พื้นที่ในอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	26,833	543	14,834	42,210
เพิ่มขึ้น	3,854	438	4,736	9,028
ลดลง	(523)	(50)	-	(573)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,675)	(306)	(2,971)	(12,952)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,489	625	16,599	37,713
เพิ่มขึ้น	7,005	241	-	7,246
ลดลง	-	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10,185)	(297)	(3,045)	(13,527)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่โอน	-	-	(2,264)	(2,264)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17,309	568	11,290	29,167

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พื้นที่ในอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	12,249	301	14,834	27,384
เพิ่มขึ้น	3,854	438	4,736	9,028
ลดลง	(336)	(50)	-	(386)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,382)	(203)	(2,971)	(9,556)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	9,385	486	16,599	26,470
เพิ่มขึ้น	7,005	241	-	7,246
ลดลง	-	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,705)	(194)	(3,044)	(9,943)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่โอน	-	-	(2,264)	(2,264)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,685	532	11,291	21,508



## 15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	23,773	29,699	16,791	18,980
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,256)	(1,765)	(920)	(1,006)
รวม	22,517	27,934	15,871	17,974
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,394)	(12,470)	(5,988)	(9,156)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,123	15,464	9,883	8,818

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	27,934	33,942	17,974	20,831
เพิ่มขึ้น	7,246	9,028	7,246	9,028
ดอกเบี้ยที่รับรู้	938	1,177	515	626
จ่ายค่าเช่า	(13,600)	(15,649)	(9,863)	(12,124)
ลดลง	(1)	(564)	(1)	(387)
ยอดคงเหลือปลายปี	22,517	27,934	15,871	17,974

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## 15.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,527	12,952	9,943	9,556
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	938	1,177	515	626
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,956	3,217	3,956	3,217

## 15.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 17.5 ล้านบาท (2564: 18.7 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 13.8 ล้านบาท (2564: 15.2 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		รวม
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:			
ราคาทุน	23,718	1,085	24,803
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,170)	-	(17,170)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	6,548	1,085	7,633
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:			
ราคาทุน	21,569	684	22,253
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,969)	-	(14,969)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	6,600	684	7,284

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		รวม
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:			
ราคาทุน	20,752	846	21,598
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,106)	-	(15,106)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,646	846	6,492
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:			
ราคาทุน	18,671	684	19,355
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,341)	-	(13,341)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,330	684	6,014

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	7,284	9,942	6,014	8,407
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3,474	1,085	3,168	887
ค่าตัดจำหน่าย (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(3,125)	(3,743)	(2,690)	(3,280)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	7,633	7,284	6,492	6,014

## 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.20 - 2.50	23,500	27,000	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	1.10 - 2.15	390,727	230,151	390,727	230,151
รวม		414,227	257,151	390,727	230,151

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัททยอยชำระคืนโดยบริษัทฯ

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	30	-	129	5
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	156,273	183,564	154,596	181,209
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	18	7
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,530	20,604	16,976	19,882
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	46,182	37,752	44,744	36,421
รวม	221,015	241,920	216,463	237,524

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	14,252	116,643	14,252	112,600
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(14,257)	(102,624)	(14,257)	(98,574)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	5	233	5	226
ยอดคงเหลือปลายปี	-	14,252	-	14,252

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดชำระ

## 20. สำรองสินค้ารับคืน

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	5,095
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	8,337
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(9,375)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,057
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	6,714
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(7,995)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,776

## 21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	23,899	19,317
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,982	4,380
ต้นทุนดอกเบี้ย	384	308
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน		
ประชากรศาสตร์	2,343	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(5,477)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(293)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(106)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	25,838	23,899

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 17 ปี (2564: 19 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 15 ปี (2564: 16 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	3.64 - 3.80	1.60 - 1.90	3.64	1.60
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 5.00	3.00 - 6.30	5.00	3.60 - 6.30
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.39 - 40.11	0.00 - 33.30	2.39 - 28.65	2.90 - 33.30

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(2.5)	2.9	(2.4)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.8	(2.5)	2.7
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1.9)	2.2	(1.8)

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(2.7)	3.2	(2.6)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.2	(2.8)	3.1
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1.4)	1.5	(1.3)

22. **ทุนเรือนหุ้น**

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 25,338 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 150,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 149,993,665.50 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565

23. **สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรอง

นี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สํารองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

#### 24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	4,831	4,934	4,322	4,294
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	938	1,177	515	626
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมล่วงหน้า	5	233	5	226
<b>รวม</b>	<b>5,774</b>	<b>6,344</b>	<b>4,842</b>	<b>5,146</b>

#### 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	198,044	193,768	170,546	161,035
ค่าเสื่อมราคา	34,674	34,888	21,778	22,031
ค่าตัดจำหน่าย	3,125	3,743	2,690	3,280
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	16,452	11,875	15,810	11,346
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	1,577,149	1,345,116	1,578,741	1,354,276
วัตถุดิบและวัสดุหีบห่อใช้ไป	85,633	83,407	75,710	70,395
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(116,181)	(84,416)	(115,958)	(85,955)

#### 26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	37,578	32,791	37,578	32,791
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	6	11	6	11
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ				
กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	4,443	(774)	(3,601)	791
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>42,027</b>	<b>32,028</b>	<b>33,983</b>	<b>33,593</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	686	-	621	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	51,430	140,704	14,262	129,008
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	10,286	28,141	2,852	25,802
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	6	11	6	11
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการปรับลดมูลค่า				
ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,754	3,476	31,294	7,424
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอ				
การตัดบัญชี	-	288	-	288
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(219)	-	(219)	-
ผลกระทบทางภาษีอื่น ๆ	200	112	50	68
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	42,027	32,028	33,983	33,593

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	189	198	158	158
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,122	1,789	698	422
สำรองสินค้ารับคืน	555	811	555	811
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า				
และอุปกรณ์	1	286	-	-
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่ยังไม่ถูกใช้ประโยชน์	708	1,063	708	1,063
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,149	13,226	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,168	4,780	4,996	4,619
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	2,873	-	2,873	-
รวม	16,765	22,153	9,988	7,073
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	2,587	2,298	2,587	2,298
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
จากการรวมธุรกิจ	6,192	6,293	-	-
สัญญาเช่า	2,084	2,531	2,177	2,531
รวม	10,863	11,122	4,764	4,829

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 111 ล้านบาท (2564: 45 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 136 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือคณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ช่องทางการจำหน่าย และปัจจัยการกำกับดูแลประกอบกัน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

(ก) ส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรม

(ข) ส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค

(ค) ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรคผิวหนัง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจาก



กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงานอาหาร		ส่วนงานอาหาร		ส่วนงานรับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์ดูแลและ บำรุงผิว เครื่องสำอาง		รายการปรับปรุงและตัด รายการระหว่างกัน		รวม	
	สินค้าอุตสาหกรรม		สินค้าอุปโภคบริโภค		อาหารเสริม และ ยารักษาโรคผิวหนัง					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	814,952	729,356	1,173,919	1,011,339	39,297	53,335	(1,694)	(9,177)	2,026,474	1,784,853
กำไร (ขาดทุน) ของ ส่วนงาน	168,127	146,239	137,289	147,010	(24,929)	(24,885)	620	(1,655)	281,107	266,709
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน									(134,318)	(129,174)
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม									(94,446)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(912)	3,169
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(42,027)	(32,028)
กำไรสำหรับปี									9,404	108,676

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักเพียงแห่งเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 476 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค (ปี 2564: จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 375 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค)

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่าง ปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4.2 ล้านบาท (2564: 4.0 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3.7 ล้านบาท (2564: 3.5 ล้านบาท))

## 30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564	40	0.10
ปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564		
- เงินปันผล		6	0.01
- หุ้นปันผล		50	0.13
รวม		96	0.24
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565	72	0.12
เงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565	36	0.06
รวม		108	0.18

## 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	2.2	2.2	1.7	1.7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	0.1	0.1	0.1	0.1

## 31.2 สัญญาค่าสิทธิ

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2536 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทผู้ค้าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริษัทฯ ได้สิทธิในการขายสินค้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าสิทธิให้แก่บริษัทผู้ค้าในอัตราตามที่กำหนดในสัญญาจากการซื้อสินค้านั้นๆ โดยมีอายุสัญญา 5 ปี และหลังจากนั้นหากไม่มีการบอกเลิกสัญญา สัญญานี้จะถือว่าได้มีการต่อสัญญาออกไปอีกเป็นปีต่อปีโดยอัตโนมัติ

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ บันทึกค่าสิทธิภายใต้สัญญาข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 17.4 ล้านบาท (2564: 13.9 ล้านบาท)

### 31.3 การค้าประกัน

ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการ ตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนังสือค้าประกันการปฏิบัติงาน				
ตามสัญญาการค้า	1.2	1.4	1.2	1.4
หนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	0.9	0.8	0.7	0.7
รวม	2.1	2.2	1.9	2.1

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินรวม 47.5 ล้านบาท (2564: 47.5 ล้านบาท)

### 31.4 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีคดีความที่เกี่ยวข้องกับการถูกกล่าวหาว่าผิดสัญญาเรียกเงินรับประกันคืน ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้อง 5.1 ล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินประกันแก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นทางการ สำคัญเมื่อผลของคดีสิ้นสุดลง

### 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	ระดับ 2	ระดับ 2
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	205
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,074	-

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากราคาที่คำนวณจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า และอัตราผลตอบแทน (Yield curve)

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 ตารางอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<b>สินทรัพย์ตารางอนุพันธ์</b>		
สินทรัพย์ตารางอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	205
<b>หนี้สินตารางอนุพันธ์</b>		
หนี้สินตารางอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,074	-

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 1 ปี

#### 33.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ เงินฝากกับธนาคาร และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตารางอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

##### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสมจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นล่วงหน้า และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้ว เท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการ บริษัทฯ เป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของ คู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.4	4.6	35.99	33.54
ยูโร	-	0.1	37.16	38.53

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่	สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
31 ธันวาคม		(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
2565	เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.6	34.13 - 37.29	06/02/66 - 30/06/66
2564	เหรียญสหรัฐอเมริกา	6.4	32.53 - 33.93	04/01/65 - 30/06/65

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+1	(2,763)	+1	(3,668)
	-1	2,763	-1	3,668

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี			
1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม		อัตราดอกเบี้ย
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	27	7	34	0.05 - 0.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	393	393	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	414	-	-	-	414	1.10 - 2.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	221	221	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	13	-	-	22	0.94 - 5.00

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	31	7	38	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	340	340	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	257	-	-	-	257	1.10 - 2.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	242	242	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	16		-	28	0.94 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	-	-	-	14	3.75

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	25	7	32	0.05 - 0.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	388	388	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	87	-	-	-	87	2.10 - 2.50
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	391	-	-	-	391	1.10 - 2.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	216	216	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	10	-	-	16	0.94 - 3.75

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	29	6	35	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	339	339	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	63	-	-	-	63	2.20

**หนี้สินทางการเงิน**

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	230	-	-	-	230	1.10 - 1.30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	238	238	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	9	-	-	18	0.94 - 4.13
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	-	-	-	14	3.75

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	-	415,293	-	-	415,293
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	221,015	-	-	221,015
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,105	13,668	-	23,773
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	646,413	13,668	-	660,081
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	4,074	-	-	4,074



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	-	257,299	-	257,299
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	241,920	-	241,920
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,383	16,316	29,699
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	14,371	-	14,371
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>526,973</b>	<b>16,316</b>	<b>543,289</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	-	391,665	-	391,665
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	216,463	-	216,463
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,444	10,347	16,791
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>614,572</b>	<b>10,347</b>	<b>624,919</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	4,074	-	4,074

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	-	230,299	-	-	230,299
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	237,524	-	-	237,524
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,647	9,333	-	18,980
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	14,371	-	-	14,371
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	491,841	9,333	-	501,174

### 33.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.3:1 (2564: 0.9:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.2:1 (2564: 0.8:1)

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 จากกำไรสะสมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท รวมเป็นเงิน 78 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงิน 36 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 42 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566



## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล






## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
<u>กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง</u>		
1. นายเจน	รองอิสริยะกุล	กรรมการ 
2. นางสาวกมลลัส	รองอิสริยะกุล	กรรมการ 
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u>		
นางสาวกมลลัส	รองอิสริยะกุล	กรรมการ 



## เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1. นายปรการ ทิวสุวรรณ | อายุ 76 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Executive MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. แอดไวซ์ ไอที อินฟินิท

2558 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานอนุกรรมการจัดการทรัพย์สิน  
มูลนิธิหม่อมราชวงศ์หญิงสลิณ คัคณางค์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
สยามบรมราชกุมารี

## 2. นายเจน วงอิสริยะกุล | อายุ 70 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ภาควิชาธุรกิจการค้า มหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง ประเทศจีน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 5/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย - จีน รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย - จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

31.24% (ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของคุณวรรณพร วงอิสริยะกุล
- บิดาของคุณกมลัส วงอิสริยะกุล

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด
- 2556 - 2563 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. จูฟา บิซิเนส เอ็นเทอร์ไพรส์
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซียู สีนกัม เอ็นเทอร์ไพรส์
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บจก. ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วินเนอร์ แฟม
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. นวัตกรรมจามจุรี
- 2553 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจามจุรี
- 2554 - 2560 กรรมการ บจก. จามจุรี เทส汀 แลบอลาทอรี

## 3. นางวรรณพร วงศ์อิสริยะกุล | อายุ 67 ปี

## ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

## คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Lean Supply Chain by TMB (TMB Lean Six Sigma White and Blue Belt Course) รุ่นที่ 10 อุทยานอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ปี 2560

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

8.78% (ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของคุณเจน วงศ์อิสริยะกุล
- มารดาของคุณกมลัส วงศ์อิสริยะกุล

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2556 - 2561 รองกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วินเนอร์ แฟม



**4. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรภักขญา | อายุ 53 ปี****ตำแหน่งปัจจุบัน**

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

2.85% (ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา****บริษัทจดทะเบียน**

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

2556 - 2561 รองกรรมการผู้จัดการ

บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

**กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี)

## 5. นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล | อายุ 40 ปี

## ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ /

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

## คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Executive MBA สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 8/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program รุ่นที่ 20 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

5.75% (ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของคุณเจนและคุณวรรณพร วงอิสริยะกุล

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

## บริษัทจดทะเบียน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี  
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2558 - 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

## กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วินเนอร์ แฟม

## 6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศาล | อายุ 70 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Tarleton State University, Texas, USA
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ แผนกวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 21/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG) รุ่นที่ 8/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

2.50% (ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

#### บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล  
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมสกุลไชยแห่งประเทศไทย

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โปรมาสเตอร์แพค

## 7. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | อายุ 65 ปี

## ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

## คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 17/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 23/2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

## บริษัทจดทะเบียน

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล  
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. พรอดิจิ
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค

## กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอรา แอนด์ ไลฟ์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย)

**8. ดร.วราวุธ วารัณญานนท์ | อายุ 73 ปี****ตำแหน่งปัจจุบัน**

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยคากาว่า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา****บริษัทจดทะเบียน**

2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล  
 บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

**กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหารแห่งประเทศไทย
- 2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันคั้นคว่ำและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2552 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาเกษตรศาสตร์และชีววิทยา สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
- 2552 - 2564 ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- 2557 - 2563 ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
- 2552 - 2563 คณะกรรมการบริหาร สำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

## 9. นางสาวรณิ ก้องกิจกุล | อายุ 53 ปี

## ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

## คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

## บริษัทจดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด<br>บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์  |
| 2558 - 2561     | ผู้จัดการฝ่ายสินค้าอุตสาหกรรม<br>บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |

## 10. นางสาวประภาศิริ พิสิทธิ์สังการ | อายุ 51 ปี

## ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง

## คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร CFO in Practice (Certification Program) รุ่นที่ 7 ปี 2017 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 8/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

## บริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |
| 2556 - 2561     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์             |

**11. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน | อายุ 50 ปี****ตำแหน่งปัจจุบัน**

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Competency Principles in Management and Performance กระทรวงแรงงาน
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา**บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บจก. แพนดอร่า โปรดักชั่น

**12. นางนัทธมน เทพพิทักษ์ | อายุ 53 ปี****ตำแหน่งปัจจุบัน**

ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต
- หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวปฏิบัติรุ่น 6 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานบริหารทรัพยากรบุคคล PDPA for HR สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา**บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. จาร์ติน ซินต์เลอร์ (ไทย)

## 13. นางสาวพนิดา กาญจนหลัทย | อายุ 36 ปี

## ตำแหน่งปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท / นักลงทุนสัมพันธ์ / งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

*\*ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 โดยมีนางสาวกมลัส วงศ์อิสรียะกุล กรรมการผู้จัดการ รักษาการตำแหน่งดังกล่าวแทน*

## คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for secretaries) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 2/2558
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 22/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 40/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน (S01-S06) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- |             |  |
|-------------|--|
| 2563 - 2565 | เลขานุการบริษัท / นักลงทุนสัมพันธ์ / งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)<br>บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |
| 2562 - 2563 | ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนงานเลขานุการบริษัท<br>บมจ. แพลทินัม กรุ๊ป  |
| 2559 - 2562 | เลขานุการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บมจ. แพลทินัม กรุ๊ป  |

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |             |   |
|-------------|---|
| 2553 - 2559 | เลขานุการกรรมการผู้จัดการ บจก. พาราไดซ์ พาร์ค |
|-------------|---|

## หมายเหตุ :

- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ตั้งแต่ลำดับที่ 1 ถึง ลำดับที่ 8 ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556
- กรรมการในลำดับที่ 1 ถึง ลำดับที่ 8 รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุม และผู้บริหารในลำดับที่ 9 ถึง ลำดับที่ 12 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546
- กรรมการในลำดับที่ 5 เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้บริหารลำดับที่ 10 เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- บริษัทจดทะเบียน หมายถึง บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ



## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการ เห็นว่า มีความเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท สังกัดสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ  
บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์	บจก. เอสเตติก ซีเครท (แอท-ซี) “บริษัทย่อย”	บจก. วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น “บริษัทร่วม”
นายปรการ ทวีสุวรรณ	X, XX, /	-	-
นายเจน วงศ์สิริยะกุล	/, //, ///	X, /	/
นางวรรณพร วงศ์สิริยะกุล	/, //	/	-
นางสาวกนกพรรณ เกียรติเกริกฤชญา	/, //	/	-
นางสาวกมลลัส วงศ์สิริยะกุล	/, //, ///, V	/	-
นายสุรภัทร์ ไรจนวิเศษ	XXXXX, /	-	-
นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	XXX, XXXX, /	-	-
ดร.วราวุฒ วารัญญานนท์	XXX, XXXXX, /	-	-
นางสุวรรณี ก้องกิจกุล	///	-	-
นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	///, V	-	-
นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน	///	-	-
นางนันทมน เทพพิทักษ์	///	-	-

หมายเหตุ : x = ประธานกรรมการ  
 xx = ประธานกรรมการตรวจสอบ  
 xxx = กรรมการตรวจสอบ  
 xxxx = ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล  
 xxxxx = กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล  
 / = กรรมการบริษัท  
 // = กรรมการบริหาร  
 /// = ผู้บริหาร  
 V = ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด
นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	X, /
นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล	/
นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	/
นางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล	/

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการ	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด
นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	X

หมายเหตุ : x = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการบริษัท

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ปี 2565 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอณิสยา รักษาสรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของบริษัทฯ และหน่วยงานทางภาษีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีประวัติดังนี้

ชื่อ : นางสาวอณิสยา รักษาสรณ์

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

การศึกษา : 

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาสถิติประกันภัย(จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี(มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์)

การทำงาน : 

- กรรมการบริหาร - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการ - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

ประกาศนียบัตร : 

- Dharmniti Young Executive รุ่นที่ 1
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- ประกาศนียบัตรโครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตรุ่นที่ 26

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เลขานุการบริษัทเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)

## เอกสารแนบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 1. สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 189.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.17 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ถาวร ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2565	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ที่ตั้งคลังสินค้าบางนา แห่งที่ 1, คลังสินค้าบางนา แห่งที่ 2 และโรงงานบางปะอิน พื้นที่รวม 11 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	บริษัทฯ	114.25	- ไม่มี -
2. อาคารสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร 2.1 คลังสินค้าแห่งที่ 1 (บางนา) 2.2 คลังสินค้าแห่งที่ 2 (บางนา) 2.3 โรงงาน (บางปะอิน)	บริษัทฯ บริษัทฯ บริษัทฯ	46.06	- ไม่มี -
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทฯ	8.40	- ไม่มี -
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทฯ	4.23	- ไม่มี -
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องมือใช้สำนักงาน	บริษัทฯ	6.53	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะและเครื่องทุนแรง	บริษัทฯ	9.40	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทฯ	1.02	- ไม่มี -
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		189.89	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เอสเอตค ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 89.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.08 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ถาวรดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2565	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ที่ตั้ง โรงงานฉะเชิงเทรา พื้นที่รวม 11 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	บริษัทย่อย	30.00	- ไม่มี -
2. อาคารสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน (ฉะเชิงเทรา)	บริษัทย่อย	49.45	- ไม่มี -
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อย	7.56	- ไม่มี -
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทย่อย	0.52	- ไม่มี -
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องมือใช้สำนักงาน	บริษัทย่อย	0.50	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะและเครื่องทุนแรง	บริษัทย่อย	0.00	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทย่อย	1.52	- ไม่มี -
<b>รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		<b>89.55</b>	

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 6.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.45 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	บริษัทฯ	5.65
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทฯ	0.85
<b>รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		<b>6.50</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เอสเอตค ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 1.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.01 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	บริษัทย่อย	0.90
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทย่อย	0.24
<b>รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		<b>1.14</b>

### 3. เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ และอนุสิทธิบัตรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการในประเทศรวมทั้งสิ้น 296 เครื่องหมายการค้า โดยเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

#### 3.1 เครื่องหมายการค้า



รูปแบบเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของเครื่องหมาย
	ผงฟู น้ำตาลไอซิ่ง	30 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
	แป้งมันสำปะหลัง	5 ตุลาคม 2574	บริษัทฯ
	ผงฟู น้ำตาลไอซิ่ง	30 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
BAKETEX เบคเทกซ์	ผงฟู	15 กรกฎาคม 2572	บริษัทฯ
WINGUM วินกัม	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	10 เมษายน 2569	บริษัทฯ
WINSOFT วินซอฟท์	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	30 มีนาคม 2568	บริษัทฯ
WINPHOS วินฟอส	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	15 กรกฎาคม 2572	บริษัทฯ
WINSWEET วินสวีท	สารปรุงแต่งรส/กลิ่นอาหาร ยกเว้น น้ำมันหอมระเหย	10 เมษายน 2569	บริษัทฯ
	แป้งสาลี ผงฟู	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
WINNER วินเนอร์	ผงโกโก้	14 ตุลาคม 2567	บริษัทฯ

รูปแบบเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของ เครื่องหมาย
WINNER วินเนอร์	ผงฟู สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	2 กุมภาพันธ์ 2568	บริษัทฯ
	ผงโกโก้	27 มกราคม 2569	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	27 มกราคม 2569	บริษัทฯ
	มะเขือเทศบด เห็ดแชมปิญองในน้ำเกลือ	28 กุมภาพันธ์ 2572	บริษัทฯ
	ปลาไหลแช่แข็ง	29 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
	ชาเขียว	2 กรกฎาคม 2573	บริษัทฯ
	ครีมบำรุงผิวพรรณ อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช	30 มกราคม 2573	บริษัทฯ
	ครีมบำรุงผิวพรรณ อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช	6 กุมภาพันธ์ 2573	บริษัทฯ
	เมล็ดอัลมอนด์สด ลูกเกด	15 ธันวาคม 2569	บริษัทฯ
	ผงฟู แป้งทำขนม แป้งขุบทอด แป้งมัน ฝรั่ง แป้งมันฮ่องกง แป้งสาลี แป้งข้าวโพด ผงปรุงรสใช้ประกอบ อาหาร ช็อคโกแลต ผงโกโก้	27 มกราคม 2569	บริษัทฯ
	ช็อคโกแลต	28 กันยายน 2574	บริษัทฯ
	ผงโกโก้	2 มกราคม 2575	บริษัทฯ
CANNABINI แคนนาบินี้	สารสกัดจากพืชใช้ในอุตสาหกรรม เครื่องสำอาง อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช สารสกัดจากพืชใช้เป็นอาหาร	28 กันยายน 2574	บริษัทฯ



รูปแบบเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของเครื่องหมาย
	อาหารเสริม	30 มกราคม 2573	บริษัทย่อย

### 3.2 เครื่องหมายบริการ

รูปแบบเครื่องหมายบริการ	สำหรับบริการ	วันสิ้นอายุ	เจ้าของเครื่องหมาย
	บริการ อาหารและเครื่องดื่ม	21 กรกฎาคม 2569	บริษัทฯ
	บริการอาหารและเครื่องดื่มและเบเกอรี่ / บริการขายสินค้าหลากหลายชนิดมารวมกันบนสื่อออนไลน์ / บริการ	21 กรกฎาคม 2569	บริษัทฯ

## 4. สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่

#### 4.1.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 294,130 บาท และค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 294,130 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาเช่าพื้นที่</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	<ol style="list-style-type: none"> <li>พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 214 - 219 ชั้น 21 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,116 ตารางเมตรระยะเวลาเช่า 3 ปี               <ol style="list-style-type: none"> <li>สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 218 - 219 : นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2568</li> <li>สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 215 - 217 : นับตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2563 - วันที่ 14 มีนาคม 2566</li> <li>สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 214 : นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - วันที่ 31 ตุลาคม 2567</li> </ol> </li> <li>หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินค้ำมัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้</li> </ol>
<b>สัญญาบริการ</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”)	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ol>

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	2. อายุสัญญา 3 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา

#### 4.1.2 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 150,960 บาท และค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 150,960 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาเช่าพื้นที่</b>  คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บจก. เอสเอติก ซีเครท (แอท-ซี) (“ผู้เช่า”)	<ol style="list-style-type: none"> <li>พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 175-178 ชั้น 17 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 592 ตารางเมตร ระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566</li> <li>หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่ารับเงินค่ามัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้</li> </ol>
<b>สัญญาบริการ</b>  คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บจก. เอสเอติก ซีเครท (แอท-ซี) (“ผู้เช่า”)	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>อายุสัญญา 1 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา</li> </ol>

#### 4.2 สัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งเป็นที่ตั้งของร้านให้บริการอาหาร Délicé

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของร้านให้บริการด้านอาหาร Délicé กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือนรวมเดือนละ 45,000 บาท และค่าบริการและค่าสาธารณูปโภคเป็นรายเดือนรวมเดือนละ 45,000 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาเช่าพื้นที่</b>  คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	<ol style="list-style-type: none"> <li>พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ยูนิตที่ 2 ชั้นที่ 3 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยอาคารมีพื้นที่ใช้สอยรวม 42.07 ตารางเมตร ระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 - 30 มิถุนายน 2566</li> <li>พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ยูนิตที่ 3 ชั้นที่ 3 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยอาคารมีพื้นที่ใช้สอยรวม 31.16 ตารางเมตร ระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2566</li> <li>หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่ารับเงินค่ามัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้</li> </ol>

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาบริการ</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2. อายุสัญญา 1 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา

#### 4.3 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าและสัญญาเช่าคลังสินค้า เพื่อเก็บวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 122,800 บาท และค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 119,300 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

##### 4.3.1 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 1

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาเช่าอาคาร</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. สานณรงค์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/16 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 700 ตารางวา 2. ระยะเวลาเช่า 7 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุด
<b>สัญญาบริการ</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. สานณรงค์ (“ผู้ให้บริการ”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้รับบริการ”)	1. ผู้รับบริการตกลงจะชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการตกลงจะให้บริการดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ดูแลบำรุงรักษาถนน อุปกรณ์และเครื่องใช้อื่นๆ ดูแลรักษาความสะอาดในบริเวณส่วนกลาง และดูแลระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง 2. อายุสัญญา 7 เดือน ในกรณีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดให้ถือว่าสัญญาบริการนี้เป็นอันสิ้นสุดลงด้วย

##### 4.3.2 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 2

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาเช่าอาคาร</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. สานณรงค์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/15 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 600 ตารางเมตร 2. ระยะเวลาเช่า 5 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
	4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ
<b>สัญญาบริการ</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. สานณรงค์ (“ผู้ให้บริการ”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้รับบริการ”)	1. ผู้รับบริการตกลงจะชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการตกลงจะให้บริการดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ดูแลบำรุงรักษาถนน อุปกรณ์และเครื่องใช้อื่นๆ ดูแลรักษาความสะอาดในบริเวณส่วนกลาง และดูแลระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง 2. อายุสัญญา 5 เดือน ในกรณีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดให้ถือว่าสัญญาบริการนี้เป็นอันสิ้นสุดลงด้วย

#### 4.3.3 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 3

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาเช่าคลังสินค้า</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. สานณรงค์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/11-1 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 375 ตารางเมตร 2. ระยะเวลาการเช่า 1 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ
<b>สัญญาบริการ</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. สานณรงค์ (“ผู้ให้บริการ”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้รับบริการ”)	1. ผู้รับบริการตกลงจะชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการตกลงจะให้บริการดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ดูแลบำรุงรักษาถนน อุปกรณ์และเครื่องใช้อื่นๆ ดูแลรักษาความสะอาดในบริเวณส่วนกลาง และดูแลระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง 2. อายุสัญญา 1 ปี 3 เดือน ในกรณีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดให้ถือว่าสัญญาบริการนี้เป็นอันสิ้นสุดลงด้วย

#### 4.3.4 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 4

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาเช่าคลังสินค้า</b> <b>คู่สัญญา</b> บจก. สานณรงค์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/11-2 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 375 ตารางเมตร 2. ระยะเวลาการเช่า 1 ปี 10 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
	4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ
<b>สัญญาบริการ</b>  คู่สัญญา บก. สานณรงค์ (“ผู้ให้บริการ”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้รับบริการ”)	1. ผู้รับบริการตกลงจะชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการตกลงจะให้บริการดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ดูแลบำรุงรักษาถนน อุปกรณ์และเครื่องใช้อื่นๆ ดูแลรักษาความสะอาดในบริเวณส่วนกลาง และดูแลระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง 2. อายุสัญญา 1 ปี 10 เดือน ในกรณีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดให้ถือว่าสัญญาบริการนี้เป็นอันสิ้นสุดลงด้วย

#### 4.3.5 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 5

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
<b>สัญญาเช่าคลังสินค้า</b>  คู่สัญญา บก. สานณรงค์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 69/18 หมู่ที่ 2 ซอยถนนพหลโยธิน-บางพลี 17 ถนนพหลโยธิน-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,360 ตารางเมตร 2. ระยะเวลาเช่า 9 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือน และไม่ต่ำกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ
<b>สัญญาบริการ</b>  คู่สัญญา บก. สานณรงค์ (“ผู้ให้บริการ”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้รับบริการ”)	1. ผู้รับบริการตกลงจะชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการตกลงจะให้บริการดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ดูแลบำรุงรักษาถนน อุปกรณ์และเครื่องใช้อื่นๆ ดูแลรักษาความสะอาดในบริเวณส่วนกลาง และดูแลระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง 2. อายุสัญญา 9 เดือน ในกรณีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดให้ถือว่าสัญญาบริการนี้เป็นอันสิ้นสุดลงด้วย

#### 4.4 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทยกับผู้ผลิตต่างประเทศ จำนวน 6 ราย ได้แก่ AVEBE U.A, General Mills, Inc, Igreca SA, JB Cocoa SDN. BHD และ Osterberg International A/S และเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการกับผู้ผลิตต่างประเทศ ได้แก่ CP Kelco Singapore Pte., Ltd. โดยมีสาระสำคัญของสัญญาตัวแทนจำหน่าย ดังนี้

#### 4.4.1 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor Agreement)

1. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ AVEBE U.A.

- ชื่อคู่สัญญา : AVEBE U.A. (ประเทศเนเธอร์แลนด์)  
วันเริ่มต้นทำสัญญา : 1 ตุลาคม 2550 (ปรับปรุงวันที่ 27 กรกฎาคม 2563)  
ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี  
สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มแป้งมันฝรั่ง ชื่อทางการค้า “AVEBE” เพียงรายเดียวในประเทศไทย  
การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปเป็นระยะเวลา 12 เดือน นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อยล่วงหน้า 6 เดือน

2. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ General Mills, Inc

- ชื่อคู่สัญญา : General Mills, Inc (ประเทศสหรัฐอเมริกา)  
วันเริ่มต้นทำสัญญา : 4 พฤษภาคม 2536 (ปรับปรุงวันที่ 15 กรกฎาคม 2559)  
ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี  
สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ชื่อทางการค้า “Bugles®” ของบริษัท General Mills, Inc จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย  
การต่ออายุของสัญญา : ก่อนครบสัญญาให้คู่สัญญาทบทวนเงื่อนไขเพื่อต่อสัญญาในรอบถัดไป หากต้องการยกเลิกสัญญา คู่สัญญาแต่ละฝ่ายต้องแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน

3. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ Igreca SA

- ชื่อคู่สัญญา : Igreca SA (ประเทศฝรั่งเศส)  
วันเริ่มต้นทำสัญญา : 1 กุมภาพันธ์ 2556  
ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี  
สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าไข่ผง ภายใต้ชื่อทางการค้า “IGRECA” ของบริษัท IGRECA SA จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา  
การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 4 เดือน

4. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ JB Cocoa SDN. BHD.

- ชื่อคู่สัญญา : JB Cocoa SDN. BHD (ประเทศมาเลเซีย)  
วันเริ่มต้นทำสัญญา : 25 มีนาคม 2556  
ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี  
สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าผงโกโก้ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ จากโกโก้ ภายใต้ชื่อทางการค้า “JB Cocoa” ของบริษัท JB Cocoa จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา

การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 4 เดือน

5. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ Osterberg International A/S

ชื่อคู่สัญญา : Osterberg International A/S (ประเทศเดนมาร์ก)

วันเริ่มต้นทำสัญญา : 8 กันยายน 2557

ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี

สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแปรรูปจากผลไม้ ภายใต้ชื่อทางการค้า “Orana” และ “Osterberg” ของบริษัท Osterberg International A/S จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย

การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปเป็นระยะเวลา 3 ปีโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน

#### 4.4.2 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ (Authorized Distributor Agreement)

1. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ CP Kelco Singapore Pte., Ltd.

ชื่อคู่สัญญา : CP Kelco Singapore Pte., Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

วันเริ่มต้นทำสัญญา : 8 พฤศจิกายน 2555 (ปรับปรุงวันที่ 26 พฤษภาคม 2563)

ระยะเวลาของสัญญา : 2 ปี

สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่ม Bio Gum และ Food Gum ภายใต้ชื่อทางการค้า “CP Kelco” ของบริษัท CP Kelco Singapore จำกัด ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา

การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติโดยไม่มีกำหนดระยะเวลาของสัญญา นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

#### 4.5 สัญญาการค้าที่สำคัญ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีข้อตกลงเงื่อนไขการค้ากับร้านค้าปลีกสมัยใหม่หลายราย (Modern Trade) เพื่อขายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคของบริษัท โดยมีข้อตกลงประเภทปีต่อปี อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถดำเนินการต่ออายุข้อตกลงดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่อง และยังไม่เคยได้รับการบอกเลิกสัญญาจากคู่สัญญาใดๆ

สำหรับบริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตเครื่องสำอางและเวชสำอาง (“ผู้รับจ้าง”) โดยปกติของธุรกิจจึงมีการทำสัญญารับจ้างผลิต (สัญญารักษาความลับในสูตรการผลิต) กับบริษัทคู่ค้าและลูกค้า (“ผู้ว่าจ้าง”) โดยมีสาระสำคัญของการจัดทำสัญญากับผู้ว่าจ้างผลิตทุกรายที่มีส่วนในการควบคุมการผลิต คือ ผู้ว่าจ้างจะไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่สูตรหรือส่วนผสมของสินค้า เทคนิคการผลิต และขั้นตอนการผลิตให้บุคคลอื่นได้รับทราบ รวมถึงจะไม่นำเอาเลขที่อนุญาตการผลิต เอกสารการจดแจ้งจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) หรือรายละเอียดอื่นๆ ที่ผู้รับจ้างได้ดำเนินการให้การผลิตสินค้าเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมายนำมาผลิตสินค้าดังกล่าวออกมาจำหน่ายเอง ทั้งนี้ ให้เงื่อนไขดังกล่าวมีผลทั้งในกรณีที่ผู้ว่าจ้างยังทำการว่าจ้างผลิตกับบริษัท และมีผลต่อเนื่องไปอีกเป็นระยะเวลา 1-5 ปี (ผู้ว่าจ้างแต่ละรายจะมีการต่อออร์ระยะเวลาของผลต่อเนื่องแตกต่างกัน) นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแจ้งขอยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร

#### 4.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายมุ่งเน้นขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจ โดยอาจจะมีการตั้งบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน หรือลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเอื้อประโยชน์ (Synergy) ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุน สัดส่วนการลงทุนที่เหมาะสม และผลประโยชน์อื่นที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ การพิจารณาการตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทุน หรือพิจารณาการลงทุนต่างๆ จะกระทำโดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี และบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทฯ เข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยหนึ่งแห่งในวันที่ 2 เมษายน 2561 คือ บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“แอท-ซี”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง แอท-ซีประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยาที่ใช้ในการรักษาโรคผิวหนัง (Original Equipment Manufacturer-OEM) ปัจจุบันมีช่องทางการจัดจำหน่ายเพียงช่องทางเดียว คือ กลุ่มลูกค้า OEM โดยบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล นางสาวกนกพรณ เกரியงไกรภุชญา และนางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล ไปดำรงตำแหน่งกรรมการของแอท-ซีจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของแอท-ซี ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่บริษัทฯ วางไว้

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ปี 2564 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่ง บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ สารสกัดจากกัญชง และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรทุกชนิด และบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทน 1 ท่านเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล เพื่อร่วมพิจารณานโยบายและเป้าหมายของบริษัท

#### 4.7 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ไม่มีข้อมูล -



## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ผู้สนใจสามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำเพิ่มเติมได้ที่ [www.winnergroup.co.th](http://www.winnergroup.co.th) >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งมีรายละเอียด Link ดังนี้

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/17.html>

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/616.html>

#### กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/19.html>

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย 1 ใน 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

1. นายปรภากร	ทวิสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
2. นางสาวทิพวรรณ	อุทัยสง	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
3. ดร.วราวุธ	วาร์ญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง

โดยในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี และ/หรือผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งซึ่งจะจัดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของทุกปี เพื่อให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และจรรยาบรรณ ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎบัตร และจรรยาบรรณที่กำหนด ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ รวมทั้งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565 และประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้สอบบัญชี ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้ตรวจสอบภายใน ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายปราการ ทวีสุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2566

## รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน

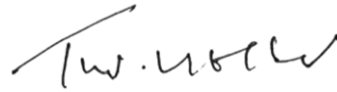
คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ โดยในปี 2565 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลมีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

1. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	ประธานกรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 2/2 ครั้ง
2. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 2/2 ครั้ง
3. นายสุรภัทร โรจนวิศา	กรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 2/2 ครั้ง

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลได้ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง
2. พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยพิจารณากันกรองอย่างละเอียดถึง ความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของจำนวนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตาม หลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. วางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่ง
6. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติตามจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
7. ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไข
8. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลประจำปี 2565 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

9. พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับ  
ภาวะการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง)

ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน

และธรรมาภิบาล

27 กุมภาพันธ์ 2566

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตาม รายละเอียดดังนี้

1. นายเจน	ว่องอิสริยะกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
2. นางวรรณพร	ว่องอิสริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
3. นางสาวกนกพรรณ	เกรียงไกรกฤษฎา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
4. นางสาวกมลลัส	ว่องอิสริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
5. นางสาวประภาศิริ	พิสิษฐ์สังฆการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Framework) เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีการประเมินความเสี่ยงผลกระทบ (impact) และโอกาส (likelihood) ที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้วิธีการจัดการความเสี่ยง (risk treatment) ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงวิเคราะห์ ติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565 และรายงานผลการประเมินต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัท และภาวะการณ์ปัจจุบัน



(นายเจน ว่องอิสริยะกุล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

27 กุมภาพันธ์ 2566

