



บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

BJC Heavy Industries Public Company Limited

("BJCHI")

---

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ภาพรวมที่มา

บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “BJCHI”) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ชื่อ บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล จำกัด เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2537 ก่อตั้งโดยกลุ่มวิศวกรชาวเกาหลีใต้ เริ่มต้นด้วยทุนจดทะเบียน 24 ล้านบาท สำนักงานเดิมตั้งอยู่เลขที่ 152 ถนนเนินพยอม ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เพื่อดำเนินธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก โครงสร้างเหล็ก และงานติดตั้งนอกสถานที่เป็นหลัก ต่อมาในปี 2539 นายคิล ยัง ลี ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ร่วมก่อตั้งและผู้บริหารในขณะนั้นได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดต่อจากผู้ร่วมก่อตั้งท่านอื่น และในปี 2544 บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานและโรงงานมาเลขที่ 594 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ซึ่งปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 159-2-48 ไร่

บริษัทฯ เริ่มต้นประกอบธุรกิจงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก โดยผลิตตามแบบของลูกค้า และรับผิดชอบอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตประเภทโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรม (Fired Heater & Reformers) เป็นหลัก ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมประเภทปิโตรเคมี และก๊าซ เป็นต้น โดยรับงานจากลูกค้าในประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ต่อมาในปี 2544 กลุ่มผู้บริหารเล็งเห็นว่าตลาดของอุปกรณ์ทางวิศวกรรมในต่างประเทศเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูง ตลอดจนแรงงานของไทยเป็นแรงงานที่มีฝีมือได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทฯ มีการขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ เนื่องจากตลาดมีความหลากหลายและมีขนาดใหญ่ มีคู่แข่งค่อนข้างน้อยราย รวมถึงให้ผลตอบแทนในระดับที่สูง อีกทั้งเป็นการลดการพึ่งพาอุตสาหกรรมในประเทศ ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยในช่วงระหว่างปี 2558-2560 ตลาดที่ประเทศบราซิลถือเป็นตลาดหลัก เนื่องจากมีสัดส่วนรายได้จากประเทศบราซิลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 จากการที่ได้เข้าไปปฏิบัติงาน the FPSO modules จาก QGI, Petrobras และ TUPI B.V. ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ร่วมงานกับผู้รับเหมาโครงการหลักที่เป็นผู้ให้บริการทางวิศวกรรมแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction “EPC”) ชั้นนำของโลกอย่างมากมาย อาทิ Laing O’Rourke Australia Construction Pty Limited (“LOR”), ITT S.p.A. (“ITT”), Foster Wheeler Energy Ltd. (“Foster Wheeler”), United Group Resources (“UGL”), Tenke Fungurume Mining (“Tenke”), Hyundai Engineering & Construction Co., Ltd. (“HDEC”), Toyo Engineering Corporation (Toyo Setal), QGI Oil and Gas Inc. (QGI), Petrobras และ TUPI B.V. เป็นต้น

ปัจจุบัน ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการผลิตอุปกรณ์ทางวิศวกรรมต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถขยายการให้บริการแก่ลูกค้าได้หลากหลายรูปแบบ ได้แก่ งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) และงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการผลิตอุปกรณ์ทางวิศวกรรม อาทิ มาตรฐานการผลิตและติดตั้งหม้อไอน้ำ (มาตรฐาน S) มาตรฐานการผลิตและติดตั้งภาชนะความดัน (มาตรฐาน U) มาตรฐานการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันที่มีความดันเกินกว่า 3,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (มาตรฐาน U2) และมาตรฐานการผลิตและติดตั้งผลิตภัณฑ์ท่อความดัน (มาตรฐาน PP) จากสถาบัน ASME ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการผลิตอุปกรณ์และก่อสร้างโรงงานต่างๆ จำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ ยึดถือหลักในการดำเนินธุรกิจดังนี้

อักษร	ย่อมาจาก	ความหมาย
B	Best Quality	คุณภาพดีเยี่ยม
J	Just Delivery on time	ส่งมอบตรงต่อเวลา
C	Cost Effective Service	ราคามาตรฐาน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงแนวโน้มการเติบโตของความต้องการอุปกรณ์ทางวิศวกรรมที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะลูกค้าในต่างประเทศ ทั้งในภูมิภาคที่บริษัทฯ มีฐานลูกค้าอยู่แล้วและเล็งเห็นศักยภาพ เช่น บราซิล ออสเตรเลีย ยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา เอเชีย และอเมริกาใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน ก๊าซ ปิโตรเคมี และเหมืองแร่ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเพิ่มจำนวนและพัฒนาบุคลากรในสายงานที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ความสามารถเพียงพอและขยายโรงงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรับงานโครงการต่างๆ ได้มากขึ้น รวมถึงรองรับโครงการที่มีขนาดใหญ่/มูลค่าสูงและงานที่ใช้เทคโนโลยีวิศวกรรมที่ซับซ้อนมากขึ้น

## 1.2 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์

เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจรระดับโลก ทางด้านวิศวกรรม การจัดหาผลิตภัณฑ์ งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

### พันธกิจ

1. เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน
2. เพื่อมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เพื่อสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้า ภายใต้คุณภาพที่ยอดเยี่ยมและการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา
4. เพื่อคืนประโยชน์ให้แก่สังคมผ่านการดำเนินธุรกิจที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานแห่งความยั่งยืน

### เป้าหมาย

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการงานผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ งานติดตั้งนอกสถานที่ รวมถึงงานหล่อขึ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป โดยจะให้บริการแก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย ได้แก่ เหมืองแร่ ปิโตรเคมี ก๊าซ โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า โรงปุ๋ย และท่าเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถของบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรักษาคุณภาพของบริการในด้านการผลิตให้ได้คุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล สามารถดำเนินงานส่งมอบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งที่เป็นบริษัทต่างชาติ

### 1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

#### ด้านการประกอบธุรกิจ

- ปี 2556
- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556
  - ก่อสร้างโรงชุบสังกะสี (Galvanizing) เพื่อรองรับงานชุบสังกะสีของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังสามารถให้บริการงานชุบสังกะสีแก่ลูกค้าภายนอก เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ช่องทางหนึ่ง
- ปี 2557
- เริ่มรับงาน the FPSO modules กับ Regal Star (Hong Kong) Limited ที่ประเทศบราซิลซึ่งงานดังกล่าวถือเป็นการเปิดตลาดใหม่ในแถบทวีปอเมริกาใต้
  - ก่อสร้างโรงผลิตเหล็กตะแกรง (Grating) สำหรับงานอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถบริหารจัดการเรื่องคุณภาพและแผนการทำงาน นอกจากนี้ยังเป็นการลดต้นทุน ซึ่งแต่เดิมบริษัทฯ ได้สั่งผลิตจากภายนอก
  - ก่อสร้างโรงผลิตและประกอบคานเหล็ก (Built-up Beam) เพื่อใช้กับงานโครงสร้าง โดยเฉพาะงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ซึ่งช่วยให้สามารถผลิตให้มีรูปร่าง ขนาด คุณภาพและลักษณะเฉพาะตรงตามที่ต้องการ เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามประเภทของอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ปี 2558
- บริษัทฯ เข้ารับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ the FPSO Compression Modules (01B/02B) ของบริษัท TUPI BV (บริษัทร่วมทุนระหว่าง Petrobras และพันธมิตรรายอื่น) ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ประเทศบราซิลโดยมีมูลค่าโครงการประมาณ 163 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
  - บริษัทฯ ได้ลงนามบรรลุข้อตกลงร่วมกันในการใช้พื้นที่ใกล้ท่าเรือน้ำลึกกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด โดยพื้นที่ดังกล่าวตั้งอยู่ที่อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการเตรียมงาน และประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ของบริษัทฯ
- ปี 2559
- บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการส่งมอบโครงการ FPSO Compression Modules (01B/02B) ของบริษัท TUPI BV โดยมีผลงานเป็นที่พึงพอใจทำให้บริษัทฯ ได้รับสัญญาโครงการ FPSO Compression Modules (03B) เพิ่มมูลค่าโครงการประมาณ 79 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ปี 2560
- บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในบันทึกเพื่อความเข้าใจกับ SunSHIFT เพื่อดำเนินโครงการต้นแบบสำหรับงานโครงสร้างเหล็กที่ใช้ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศออสเตรเลีย

#### ด้านประวัติและเงินทุนของบริษัทฯ

- ปี 2556
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556 มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 15.60 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 240 ล้านบาท
  - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 มีมติให้บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 1.00 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 240 ล้านบาท เป็น 320 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชน และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556
- ปี 2557
- ได้รับคัดเลือกเข้าไปอยู่ในกลุ่มดัชนี SET 100 และ MSCI Global Small Cap Index
- ปี 2558
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็น 0.25 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 320 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.25 บาท

#### ด้านมาตรฐานการผลิต รางวัล และเกียรติบัตร

- ปี 2557
- ได้รับรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจ (CSR) เกี่ยวกับการสนับสนุนคนพิการ จากสำนักงานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ
  - ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการการชีวนามัยและความปลอดภัย ISO 14001:2008 ISO 14001:2004 และ OHSAS 18001:2007 เรื่องระบบบริหารคุณภาพโรงชุบสังกะสี
- ปี 2559
- ได้รับประกาศนียบัตร ESG 100 จากสถาบันไทยพัฒน์ จากการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ปี 2560
- ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ ราคาตลาดระหว่าง 3,000 -10,000 ล้านบาท

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “BJCHI”) ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2537 (เดิมชื่อบริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล จำกัด) โดยมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กมากกว่า 23 ปี ปัจจุบัน ให้บริการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) และงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) และงานบริการอื่นๆ (Other Services) ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการผลิตอุปกรณ์และก่อสร้างโรงงานต่างๆ จำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ ให้แก่ลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน อุตสาหกรรมเหมืองแร่และอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน เป็นต้น โดยกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

1. งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างหลัก โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) งานประกอบและเชื่อมท่อ (Piping Fabrication) โครงสร้างเตาเผาสำหรับอุตสาหกรรม (Heater) ภาชนะบรรจุ (Storage Tank) ภาชนะความดัน (Pressure Vessel) และชิ้นส่วนทนแรงดัน (Pressure Part) เป็นต้น

2. งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) บริษัทฯ รับจ้างงานก่อสร้างและประกอบกลุ่มงานตามแบบของลูกค้า โดยงานประเภทนี้จะใช้ออกแบบที่มีโครงสร้างหลักและการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นหลัก พร้อมกับประกอบชิ้นส่วนงานระบบท่อ ระบบไฟฟ้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เข้าด้วยกัน เพื่อให้เป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น แท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอุตสาหกรรมพลังงาน (Oil & Gas Module) หรือโรงงานในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ (Mining Plant Module) เป็นต้น

3. งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งโครงสร้างเหล็กนอกสถานที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถรับงานได้หลากหลายอุตสาหกรรม เช่น งานติดตั้งโรงงานสำหรับอุตสาหกรรมเหมืองแร่ (Mining plant) งานติดตั้งโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงาน (Oil & Gas Plant) งานติดตั้งโรงไฟฟ้า (Power Plant) และงานติดตั้งโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป (Industrial Plant) เป็นต้น

4. งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) บริษัทฯ ให้บริการหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปตามแบบของลูกค้าเป็นหลัก โดยลูกค้าเป็นผู้จัดหาแม่แบบหรือบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาแม่แบบเองแล้วแต่การตกลง ตัวอย่างงานที่ผ่านมา เช่น เขื่อนกันชายฝั่งหรือท่าเรือจากคลื่นของน้ำทะเล (Breakwater) แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete Panel) ที่ใช้ปูเป็นทางเดินบริเวณท่าเทียบเรือ และเพื่อใช้เป็นคานรองรับสะพานขนถ่ายสินค้า และแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปอัดแรง (Prestressed Concrete Panel) ที่มีการเพิ่มความยืดหยุ่นให้คอนกรีต เป็นต้น

5. งานบริการอื่นๆ (Other Services) นอกเหนือจากลักษณะงานและบริการหลักข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการงานซัพพลายเชน ซึ่งเป็นงานที่สนับสนุนกระบวนการผลิตภายในของบริษัทฯ เพื่อให้ได้งานซัพพลายเชนที่มีคุณภาพ และสามารถควบคุมกระบวนการผลิตให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่ต้องการ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในภาพรวมได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการงานซัพพลายเชนแก่ลูกค้าภายนอกเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้จากทางหนึ่ง นอกเหนือจากงานซัพพลายเชนดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ มีโรงผลิตเหล็กตะแกรง โรงผลิตและประกอบคานเหล็กเพื่อใช้กับงานโครงสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีความเฉพาะตัวและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

## 2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ให้บริการรับจ้างผลิตและติดตั้งอุปกรณ์ตามคำสั่งของลูกค้า ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงไปตามลักษณะงานตามคำสั่งของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ ในปี 2558-2560 บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญาซึ่งสามารถจำแนกโครงสร้างรายได้ ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication)	1,295.58	22.52	9.76	0.18	8.07	0.53
- งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)	185.90	3.23	-	-	5.89	0.39
- งานประกอบและเชื่อมต่อ (Piping Fabrication)	1,034.69	17.98	9.58	0.18	2.18	0.14
- งานโครงสร้างเตาเผาและเครื่องกำเนิดความร้อนสำหรับอุตสาหกรรม (Heater & Reformer)	-	-	-	-	-	-
- งานโครงสร้างภาชนะบรรจุ (Storage Tank)	74.99	1.30	0.18	0.00	-	-
2. งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)	3,887.14	67.56	5,079.46	95.54	1,370.80	90.62
3. งานบริการอื่นๆ (Other Services)	428.86	7.45	112.96	2.13	124.39	8.23
รวมรายได้ตามสัญญา	5,611.58	97.53	5,202.18	97.85	1,503.26	99.38
รายได้อื่น <sup>1</sup>	142.22	2.47	114.34	2.15	9.44	0.62
รวมรายได้	5,753.91	100.00	5,316.52	100.00	1,512.70	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายได้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน และรายได้จากการขายเศษเหล็ก

ในปี 2558-2560 บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ตามสัญญาแยกตามที่ตั้งโครงการ ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ที่ตั้งโครงการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ทวีปออสเตรเลีย	304.23	5.42	0.00	0.00	5.89	0.39
ทวีปอเมริกาใต้	5,244.72	93.46	5,122.65	98.47	1,372.97	91.33
อื่นๆ	62.63	1.12	79.53	1.53	124.40	8.28
รวม	5,611.58	100.00	5,202.18	100.00	1,503.26	100.00



## 2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์/บริการ

### 1) งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication)

บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่างๆ โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการรับจ้างผลิตตามแบบของลูกค้าได้หลากหลายลักษณะ ตัวอย่างผลงานการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่ผ่านมาได้แก่

- งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)

งานโครงสร้างเหล็ก เป็นการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่างๆ ให้เป็นชิ้นงานโครงสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นโครงสร้างหลักในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า เหมือง เป็นต้น ตัวอย่างงานโครงสร้างเหล็ก ที่นำมาใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ โครงสร้างเหล็กอาคารโรงงาน โครงสร้างเหล็กรับท่อ โครงสร้างระบบสายพานลำเลียง เป็นต้น



งานโครงสร้างเหล็ก – อุตสาหกรรมเหมืองแร่  
โครงการ FMG Solomon Mines Stock Yard  
ประเทศออสเตรเลีย



งานโครงสร้างเหล็ก – อุตสาหกรรมเหมืองแร่  
โครงการ Cape Lambert Port B  
ประเทศออสเตรเลีย



งานโครงสร้างเหล็กท่าเรือ – อุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์  
โครงการ Geraldton Port Berth 7 ประเทศออสเตรเลีย



งานโครงสร้างระบบสายพานลำเลียง – อุตสาหกรรมเหมืองแร่  
โครงการ BHP – RGP5 ประเทศออสเตรเลีย





งานโครงสร้างเหล็ก – อุตสาหกรรมเหมืองแร่  
โครงการ Roy Hill ประเทศออสเตรเลีย



งานโครงสร้างเหล็ก – อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ  
โครงการ Petrobras ประเทศบราซิล

- งานประกอบและเชื่อมต่อ (Piping Fabrication)

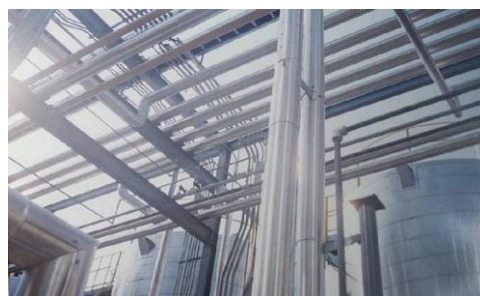
บริษัทฯ ให้บริการประกอบและเชื่อมต่อให้ได้ขนาดและรูปร่างตามแบบ และนำไปประกอบติดตั้งเป็นระบบท่อเพื่อใช้  
ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม



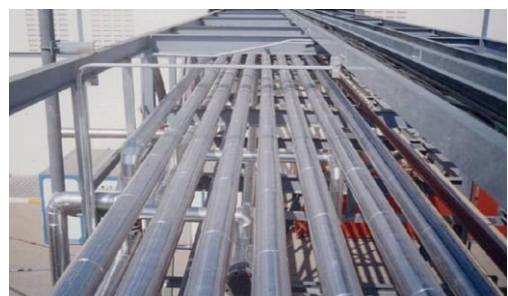
งานระบบท่อ – อุตสาหกรรมปิโตรเคมี  
โครงการ UTC-Pipe spool fabrication ประเทศบราซิล



งานระบบท่อ – อุตสาหกรรมปิโตรเคมี  
โครงการ UTC-Pipe spool fabrication ประเทศบราซิล



งานระบบท่อ – อุตสาหกรรมปุ๋ย  
โครงการปุ๋ยแห่งชาติ ประเทศไทย



งานระบบท่อ – อุตสาหกรรมปุ๋ย  
โครงการปุ๋ยแห่งชาติ ประเทศไทย

- โครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Heater & Reformer)

บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน ซึ่งจะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมเหมืองแร่ เป็นต้น โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อนมากกว่า 300 โครงการ



โครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรม  
โครงการ Abadan ประเทศอิหร่าน



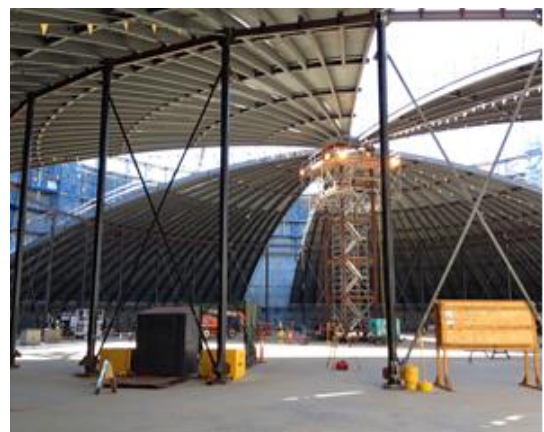
โครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน  
โครงการ Hermes H2 ประเทศสิงคโปร์

- ภาชนะบรรจุ (Storage Tank)

บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักเป็นภาชนะบรรจุสินค้าประเภท ของเหลว ก๊าซ หรือสารเคมี ซึ่งภาชนะดังกล่าวไม่ได้ออกแบบเพื่อให้อาจรับความดันในกระบวนการผลิต (Non-pressured Tank)



โครงการ HDCE Sriracha  
ประเทศไทย



โครงการ Wheatstone LNG Plant  
ประเทศออสเตรเลีย

- ภาชนะความดัน (Pressure Vessel) และ ชิ้นส่วนทนแรงดัน (Pressure Part)

ภาชนะความดันและชิ้นส่วนทนแรงดัน เป็นอุปกรณ์ที่สามารถทนต่อแรงดันในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมได้ โดยส่วนใหญ่ภาชนะความดันและชิ้นส่วนทนแรงดันจะถูกใช้สำหรับบรรจุหรือเป็นท่อนำส่งสารเคมีที่เป็นก๊าซหรือของเหลว ซึ่งในระหว่างกระบวนการผลิตจะต้องมีการควบคุมความดันตามกระบวนการทางวิศวกรรมเพื่อควบคุมไม่ให้

สารเคมีเกิดการรั่วไหลและก่อให้เกิดอันตรายได้ ดังนั้นการผลิตจะต้องให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด โดยสถานะความดันนี้จะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซ เป็นต้น



สถานะความดัน – อุตสาหกรรมก๊าซ

โครงการ APLNG WHS ประเทศออสเตรเลีย



สถานะความดัน – อุตสาหกรรมก๊าซ

โครงการ APLNG WHS ประเทศออสเตรเลีย

ทั้งนี้ ส่วนสำคัญของงานแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักคือ ความสามารถของวิศวกรผู้ปฏิบัติงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครงสร้างโลหะ ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) มาประกอบให้ได้ลักษณะโครงสร้างหรือชิ้นงานตามแบบที่ลูกค้ากำหนด บริษัท มีทีมวิศวกรผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์ ได้แก่ วิศวกรออกแบบ วิศวกรควบคุมการผลิต และวิศวกรควบคุมคุณภาพ และมีทีมช่างฝีมือที่มีประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ตัวอย่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่กำหนด ได้แก่ มาตรฐานฝีมือช่างเชื่อม มาตรฐานในการผลิตสถานะความดัน มาตรฐานในการก่อสร้างการเดินท่อสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับก๊าซต่างๆ หรือโรงกลั่นน้ำมัน และมาตรฐานในการก่อสร้างโครงสร้างที่ใช้ในการรับน้ำหนัก

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance/Quality Control) เป็นผู้ควบคุมการคัดเลือกช่างเชื่อมผู้มีความชำนาญตรงตามมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อให้ได้ช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของลูกค้าในแต่ละราย จากนั้นจึงออกใบประกาศนียบัตรให้ (WQT certificate & Card test) และอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ซึ่งนอกจากงานบางชนิดที่ต้องการความละเอียดที่ต้องทำโดยช่างผู้ชำนาญการ บริษัท ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัท ได้มีการลงทุนในการก่อสร้างโรงชุบสังกะสี โรงผลิตเหล็กตะแกรง และโรงสร้างคานเหล็กรับน้ำหนัก รวมไปถึงมีการนำเครื่องจักรมาใช้แทนคนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัท ลดขั้นตอนในการทำงาน เพิ่มความเร็วและมีความถูกต้องแม่นยำสูง เช่น งานตัด ซึ่งจะช่วยในด้านการลดระยะเวลาการทำงานและควบคุมความเที่ยงตรงของชิ้นงานที่มีลักษณะเหมือนกันได้เป็นอย่างดี

## 2) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นวิวัฒนาการของการแปรรูปงานโครงสร้างสำเร็จรูปสำหรับอุตสาหกรรม ที่ต้องอาศัยการออกแบบทางด้านวิศวกรรมขั้นสูง กล่าวคือต้องคำนึงถึงองค์ประกอบโดยรวมตั้งแต่ลักษณะโครงสร้าง ระบบท่อ ระบบการนำความร้อน ระบบไฟฟ้า ระบบความปลอดภัย เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ต้องติดตั้งในชิ้นงาน ขนาดของชิ้นงานโครงสร้าง คุณภาพของงานเคลือบ งานสี การเคลื่อนย้าย การขนส่ง และการติดตั้ง ณ สถานที่ก่อสร้าง เป็นต้น



บริษัทฯ รับจ้างงานก่อสร้างและประกอบกลุ่มงานตามแบบของลูกค้า โดยงานประเภทนี้จะใช้การออกแบบที่เน้นโครงสร้างเหล็กและการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นหลัก เมื่อประกอบชิ้นส่วนงาน ระบบท่อ ระบบไฟฟ้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เข้าด้วยกันแล้ว จะได้เป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ และถูกนำไปใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น แท่นขุดเจาะน้ำมัน เรือขุดเจาะน้ำมันและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ที่อยู่ทั้งในและนอกชายฝั่ง

งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนต่างๆ นั้น บริษัทฯ จะดำเนินการภายในพื้นที่โรงงานของบริษัทฯ และนำไปประกอบเป็นโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ณ บริเวณพื้นที่ก่อสร้างซึ่งอยู่ใกล้ท่าเรือบางส่วน ทั้งนี้เพื่อความสะดวกในการขนส่งชิ้นงานโครงสร้างซึ่งมีขนาดใหญ่ทางทะเลไปยังจุดหมายที่ลูกค้ากำหนด



งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ – อุตสาหกรรมก๊าซ  
โครงการ APLNG – Pre Assemble Unit  
ประเทศออสเตรเลีย



งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ – อุตสาหกรรมก๊าซ  
โครงการ APLNG – Pre Assemble Unit  
ประเทศออสเตรเลีย



งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ –  
อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซโครงการ TUPI FPSOs Modules  
ประเทศบราซิล



งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ –  
อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซโครงการ FPSOs P75/P77  
ประเทศบราซิล

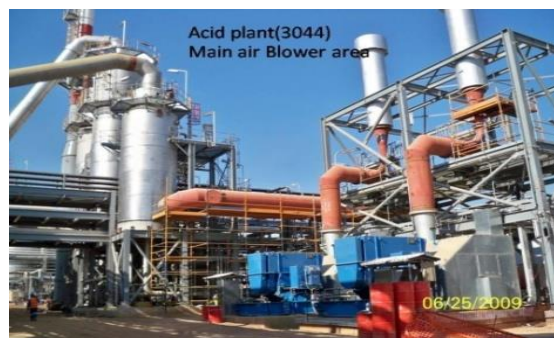
### 3) งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่โดยสามารถรับงานได้หลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เหมืองแร่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าพอใจกับผลงานของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ทีมวิศวกรและช่างฝีมือที่เหมาะสมกับงานโครงการแต่ละประเภทเข้ารับผิดชอบในการดำเนินโครงการในพื้นที่การก่อสร้างของลูกค้า งานติดตั้งและก่อสร้างนอกสถานที่จะเป็นงานส่วนต่อเนื่องจากงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่ทำภายในโรงงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะทำงานร่วมกันกับลูกค้าทุกขั้นตอนตั้งแต่วางแผนการดำเนินงาน การจัดหา

วัตถุประสงค์ การควบคุม และตรวจสอบ การแปรรูปและการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ การขนส่ง การติดตั้งและก่อสร้างให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน และให้แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด



งานติดตั้งนอกสถานที่ – อุตสาหกรรมเหมืองแร่  
โครงการ Tenke Fungurume Mining  
สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก



งานติดตั้งนอกสถานที่ – อุตสาหกรรมเหมืองแร่  
โครงการ Tenke Fungurume Mining  
สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก



งานติดตั้งนอกสถานที่ – อุตสาหกรรมก๊าซ  
โครงการ Hermes Hydrogen ประเทศสิงคโปร์



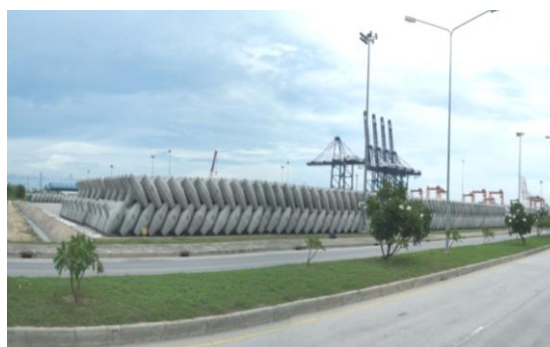
งานติดตั้งนอกสถานที่ – อุตสาหกรรมปุ๋ย  
โครงการปุ๋ยแห่งชาติ ประเทศไทย

#### 4) งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete)

บริษัทฯ ให้บริการผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปตามแบบของลูกค้าเป็นหลัก โดยลูกค้าเป็นผู้จัดหาแม่แบบ (Mold) และส่งให้กับบริษัทฯ หรือบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาแม่แบบเองแล้วแต่ข้อตกลง ตัวอย่างผลิตภัณฑ์คอนกรีตหล่อสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ได้ทำการผลิตในอดีต ได้แก่ ชิ้นส่วนเขื่อนกันชายฝั่งหรือท่าเรือจากคลื่นของน้ำทะเล (Breakwater แบบ CORE-LOC™) เพื่อป้องกันคลื่นกัดเซาะชายฝั่ง แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete Panel) แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปอัดแรง (Pre-stress Concrete Panel) เพื่อใช้เป็นสะพาน ทางยกระดับ ท่าเทียบเรือ เป็นต้น



ชิ้นส่วนเชื่อมกันชายฝั่งจากคลื่นทะเล (Breakwater)  
โครงการ Sino Iron Cape Preston Breakwater  
ประเทศออสเตรเลีย



ชิ้นส่วนเชื่อมกันชายฝั่งจากคลื่นทะเล (Breakwater)  
โครงการ Sino Iron Cape Preston Breakwater  
ประเทศออสเตรเลีย

ด้วยประสบการณ์อันยาวนานในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 23 ปี ทำให้บริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นอย่างสูง รวมถึงได้รับการยอมรับจากลูกค้าในระดับนานาชาติ บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตสินค้าได้หลากหลายรูปแบบ และให้บริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและมีความเข้าใจในงานโครงสร้างผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาระบบการทำงานและการบริหารจัดการงานส่วนกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนาความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ การดำเนินการวางระบบมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ (มาตรฐาน ISO 9001:2015) ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (มาตรฐาน ISO 14001:2015) และระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มาตรฐาน OHSAS 18001:2007) จาก TÜV NORD นอกจากนี้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพโรงชุบสังกะสี ซึ่งเป็นสิ่งที่รับประกันและยืนยันถึงคุณภาพและประสิทธิภาพของโรงชุบสังกะสีของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### มาตรฐานที่บริษัทฯ ได้รับ

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศหลายแห่ง ดังนี้

เครื่องหมาย/ ชื่อมาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การ รับรอง มาตรฐาน	ประเทศ	ปีที่ได้รับ	ปีที่หมดอายุ ล่าสุด
S	มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ (Power Boilers)	The American Society of Mechanical Engineers (ASME)	สหรัฐอเมริกา	2546	2561
U	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันที่ไม่มีการออกแบบให้สามารถสัมผัสความร้อนในกระบวนการผลิต (Unfired Pressure Vessel)			2546	2561
U2	เป็นมาตรฐานส่วนเพิ่มเติมจากมาตรฐาน U ทำให้สามารถผลิตและออกแบบภาชนะความดันที่มีความดันเกินกว่า 3,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว			2555	2561



เครื่องหมาย/ ชื่อมาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การ รับรอง มาตรฐาน	ประเทศ	ปีที่ได้รับ	ปีที่หมดอายุ ล่าสุด
PP	มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งสำหรับผลิตภัณฑ์ท่อแรงดัน (Pressure Piping)			2546	2555*
R	มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน (Boiler and Pressure Vessel)	The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC)	สหรัฐอเมริกา	2546	2561
NB	ใบรับรองในการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ภาชนะความดัน (Pressure Vessels) และชิ้นส่วนที่รับแรงดัน			2546	2561
BPVML	มาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์ภาชนะความดัน (Pressure Vessels)	China Special Equipment Licensing Office (SELO)	จีน	2551	2555*
	มาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์ หม้อไอน้ำ (Boilers)			2552	2555*
ISO 9001:2015	มาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ	TÜV NORD	ยุโรป	2545 (รับรองครั้งแรก) 2560 (ต่ออายุการรับรอง)	2563
ISO 9001:2015 (NAC)	มาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ	TÜV NORD	ยุโรป	2551 (รับรองครั้งแรก) 2560 (ต่ออายุการรับรอง)	2563
ISO 14001:2015	มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	TÜV NORD	ยุโรป	2554 (รับรองครั้งแรก) 2560 (ต่ออายุการรับรอง)	2563
BS OHSAS 18001:2007	มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	TÜV NORD	ยุโรป	2554 (รับรองครั้งแรก) 2560 (ต่ออายุการรับรอง)	2563

หมายเหตุ \* บริษัทฯ ไม่ได้ทำการต่ออายุของมาตรฐานรับรอง

โดยมาตรฐานดังกล่าวต้องมีการตรวจสอบและทำการต่ออายุจากสถาบันที่ให้การรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันการรับรองมาตรฐานบางมาตรฐานได้แก่ มาตรฐาน PP บริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นต้องได้รับการรับรองหรือมีมาตรฐานอื่นที่สามารถรองรับแทน ทำให้บริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นต้องต่ออายุไปมาตรฐานนั้น เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายบางส่วนในการรับรองมาตรฐานดังกล่าว ขณะที่มาตรฐาน BPVML ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่ได้ทำการส่งออกสินค้าไปประเทศจีน จึงไม่มีความจำเป็นในการต่ออายุมาตรฐานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประกาศนียบัตรต่างๆ จากลูกค้าในโครงการต่างๆ อันเป็นเครื่องแสดงถึงการยอมรับในผลงานของบริษัทฯ ทั้งในด้านมาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ



ชื่อลูกค้า / ปีที่ทำโครงการ	ชื่อโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประกาศนียบัตรที่ได้รับ
Samsung Heavy Industries • ปี 2538	TLBC Project	ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก สำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	ประกาศนียบัตรรับรองบริษัทฯ ที่ร่วม ดำเนินงานดีเยี่ยม
Hyundai Engineering & Construction Co., Ltd. • ปี 2539	The National Fertilizer Complex Project in Thailand	ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก สำหรับอุตสาหกรรมผลิตปุ๋ยและ เคมีภัณฑ์	ประกาศนียบัตรรับรองการทำงานครบ 5,000,000 ชั่วโมงแรงงาน โดยไม่มี เหตุการณ์ที่ทำให้งานหยุดชะงัก
Hyundai Engineering & Construction Co., Ltd. • ปี 2540	The National Fertilizer Complex Project in Thailand	ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก สำหรับอุตสาหกรรมผลิตปุ๋ยและ เคมีภัณฑ์	ประกาศนียบัตรรับรองการทำงานครบ 10,000,000 ชั่วโมงแรงงาน โดยไม่มี เหตุการณ์ที่ทำให้งานหยุดชะงัก
Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. • ปี 2540	BST/BSTE Project	ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก สำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	ประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพในการ บริหารการจัดการของบริษัทฯ
Alcan Inc. • ปี 2549	Alcan Gove Third Stage Expansion Project	ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก สำหรับอุตสาหกรรมเหมืองแร่	ประกาศนียบัตรยืนยันความสำเร็จของ งานในรอบระยะเวลา 1 ปีที่ดำเนิน โครงการ รวมทั้งรับรองคุณภาพของ การให้บริการและความปลอดภัยใน การผลิต
Australia Pacific LNG Pty Limited • ปี 2557	Australia Pacific LNG Upstream Gas	งานแปรรูปและประกอบกลุ่ม ชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เพื่อใช้สำหรับ โครงการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว ในประเทศออสเตรเลีย	ประกาศนียบัตรรับรองการทำงานครบ 5,600,000 ชั่วโมงแรงงาน โดยไม่มี เหตุการณ์ที่ทำให้งานหยุดชะงัก

## สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1980(2)/2552	1236(2)/2554	2217(2)/2555	1138(10)/2557	1139(10)/2557	1140(10)/2557
รายละเอียด						
1. วันที่รับส่งเสริม	15 ธ.ค. 2552	25 ก.พ. 2554	4 ก.ย. 2555	3 ก.พ. 2557	3 ก.พ. 2557	3 ก.พ. 2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม หรือการซ่อม Platform	ผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม หรือการซ่อม Platform	ผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม หรือการซ่อม Platform	ผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม หรือการซ่อม Platform	ผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม หรือการซ่อม Platform	ผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม หรือการซ่อม Platform
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ						
3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	6 ปี	6 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
3.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	6 ปี	6 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
3.4 ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาตามที่กำหนด	ได้รับขยายเวลาจนถึง 29 พ.ย. 2559	ได้รับขยายเวลาจนถึง 17 ก.ย. 2559	ได้รับขยายเวลาจนถึง 28 พ.ย. 2559	ได้รับขยายเวลาจนถึง 3 ก.ค. 2560	ได้รับระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก
3.5 ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป	ได้รับขยายเวลาจนถึง 29 พ.ย. 2557	ได้รับขยายเวลาจนถึง 17 ก.ย. 2559	ได้รับระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก

หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้รับการยกเลิกเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนผู้ถือหุ้นไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน (ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1089 (2)/2546) ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2547

## ผลงานในอดีตและโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปีที่เริ่มโครงการ	ชื่อลูกค้า	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	อุตสาหกรรม	ผู้ว่าจ้าง	ประเภทงาน	ระยะเวลาดำเนินการโดยประมาณ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
2556	APLNG	APLNG Upstream Project Phase 1/ (WHS-FID2)	ประเทศออสเตรเลีย	ก๊าซ	เจ้าของโครงการ	งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่	1 ปี	938.00
2556	APLNG	APLNG / CTW Interconnect	ประเทศออสเตรเลีย	ก๊าซ	เจ้าของโครงการ	งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่	3 เดือน	24.00
2556	APLNG	APLNG / Talinga Structural	ประเทศออสเตรเลีย	ก๊าซ	เจ้าของโครงการ	งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่	5 เดือน	344.00
2556	APLNG	APLNG / Spring Gully	ประเทศออสเตรเลีย	ก๊าซ	เจ้าของโครงการ	งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่	7 เดือน	42.00
2556	APLNG	APLNG / Wandoan	ประเทศออสเตรเลีย	ก๊าซ	เจ้าของโครงการ	งานประกอบและเชื่อมต่อ	3 เดือน	18.00
2556	APLNG	APLNG / Water Blast - PAU GPF Piping	ประเทศออสเตรเลีย	ก๊าซ	เจ้าของโครงการ	งานประกอบและเชื่อมต่อ	3 เดือน	9.00
2556	LOR	LOR / Cape Lambert Port B Phase2	ประเทศออสเตรเลีย	เหมืองแร่	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก	8 เดือน	675.00
2556	Phu Bia Mining	Phu Bia Mining / Ban Houayxai	ประเทศลาว	เหมืองแร่	เจ้าของโครงการ	งานประกอบและเชื่อมต่อ	1 เดือน	2.00
2556	Daewoo E&C	Daewoo /Libya Zwitina	ประเทศลิเบีย	โรงไฟฟ้า	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานภาชนะบรรจุ	6 เดือน	26.00

ปีที่เริ่มโครงการ	ชื่อลูกค้า	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	อุตสาหกรรม	ผู้ว่าจ้าง	ประเภทงาน	ระยะเวลาดำเนินการโดยประมาณ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
2556	Entrepose (EVT)	Wheatstone Project LNG Plant	ประเทศออสเตรเลีย	ก๊าซ	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานภาชนะบรรจุ	7 เดือน	230.00
2556	HDEC	UTE : 500MW CCPP Project	ประเทศอูรุกวัย	โรงไฟฟ้า	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานภาชนะบรรจุ	6 เดือน	40.00
2556	HDEC	Linear Alkybenzene Plant Project	ประเทศไทย	โรงกลั่นน้ำมัน	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานภาชนะบรรจุ	6 เดือน	50.00
2557	Regal Star (Hong Kong) Limited	FPSOs P-75 และ FPSOs P-77	ประเทศบราซิล	ปิโตรเคมี	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่	15 เดือน	1,189.00
2557	QGI Oil & Gas Inc.	FPSOs P-75 และ FPSOs P-77	ประเทศบราซิล	ปิโตรเคมี	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่	25 เดือน	2,870.00
2557	Toyo Engineering Corporation	Petrobras UFN-V Project	ประเทศบราซิล	ปิโตรเคมี	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานประกอบโครงสร้างเหล็กและเชื่อมต่อ	9 เดือน	650.00
2557	LOR	Cape Lambert Port B (Package C)	ประเทศออสเตรเลีย	เหมืองแร่	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างเหล็ก	4 เดือน	251.00
2557	LOR	Roy Hill Iron Ore	ประเทศออสเตรเลีย	เหมืองแร่	ผู้รับเหมาโครงการหลัก	งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างเหล็ก	7 เดือน	597.00
2558	TUPI B.V.	TUPI FPSO Modules Packages (01B และ 02B)	ประเทศบราซิล	น้ำมันและก๊าซ	เจ้าของโครงการ	งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่	18 เดือน	5,400.00

ปีที่เริ่มโครงการ	ชื่อลูกค้า	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	อุตสาหกรรม	ผู้ว่าจ้าง	ประเภทงาน	ระยะเวลาดำเนินการโดยประมาณ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
2559	TUPI B.V.	TUPI FPSO Modules Packages (03B)	ประเทศบราซิล	น้ำมันและก๊าซ	เจ้าของโครงการ	งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่	12-15 เดือน	2,800.00
2560	SunSHIFT	Re-Locatable Solar panel project (3 MW for demonstration project)	ประเทศออสเตรเลีย	พลังงานทดแทน	เจ้าของโครงการ	งานแปรรูปและประกอบโครงสร้างเหล็ก	6-8 เดือน	45

หมายเหตุ: สำหรับปีพ.ศ. 2560 การคำนวณมูลค่าโครงการ กำหนดใช้อัตราแลกเปลี่ยน 32.00 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

## 2.3 การตลาดและกลยุทธ์การแข่งขัน

### 1) นโยบายการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์การแข่งขัน

#### 1.1 ประสบการณ์ในการทำงานโครงการขนาดใหญ่ในต่างประเทศ

ด้วยประสบการณ์มากกว่า 23 ปี ของบริษัทฯ ในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ในหลากหลายประเทศและอุตสาหกรรมต่างๆ ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสเข้าร่วมประมูลงานอย่างต่อเนื่อง

#### 1.2 การดำเนินการที่ครบวงจร

จากการที่บริษัทฯ มีการก่อสร้างโรงชุบสังกะสี โรงผลิตตะแกรง โรงสร้างคานรับน้ำหนัก อุปกรณ์ให้ความร้อน ภายหลังการเชื่อม และโรงขัดพื้นและทาสี พร้อมทั้งอุปกรณ์อื่นๆ ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดระยะเวลาในการทำงานพร้อมทั้งลดต้นทุนการผลิตในการดำเนินโครงการ

#### 1.3 ทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์

บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารและทีมบริหารงานโครงการมาจากหลากหลายประเทศซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์สูงและสามารถให้คำแนะนำเชิงเทคนิคในธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก ทำให้สามารถตอบสนองต่อการปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจพร้อมทั้งลดผลกระทบต่างๆ ที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

#### 1.4 การส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงต่อเวลา

ในการดำเนินโครงการให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพงานอย่างเข้มงวดผ่านกระบวนการผลิตตั้งแต่การรับวัตถุดิบ การแปรรูปผลิตภัณฑ์ การทดสอบ การบรรจุเคลื่อนย้าย รวมไปถึงการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาแก่ลูกค้า

#### 1.5 พื้นที่ปฏิบัติงานและสิ่งอำนวยความสะดวกในการผลิต

ด้วยที่ตั้งของโรงงานและพื้นที่ขนาดใหญ่ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการงานแปรรูป ประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ และขนส่งผลิตภัณฑ์ให้กับโครงการขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- โรงงานที่อำเภอนิคมพัฒนา รวม 30 อาคารโรงงาน บนพื้นที่ 550,000 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบชิ้นส่วนงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออกบริเวณท่าเรือสดหีบ พื้นที่ 72,000 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบชิ้นส่วนงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออกบริเวณท่าเรือมาบตาพุด พื้นที่ 52,000 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบชิ้นส่วนงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออกที่ท่าเรือสดหีบ พื้นที่ 25,500 ตารางเมตร
- พื้นที่ในการประกอบชิ้นส่วนงานขนาดใหญ่ก่อนส่งออกที่อำเภอแสมสาร พื้นที่ 20,800 ตารางเมตร

#### 1.6 บุคลากร

บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงทีมบริหารโครงการและทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์สำหรับออกแบบ การจัดการโครงการ ควบคุมการผลิตและคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติและความสามารถ ซึ่งผ่านการทดสอบฝีมือช่างเชื่อมและได้รับใบประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) ปฏิบัติงานภายใต้การควบคุมงานโดยฝ่ายรับประกันและควบคุมคุณภาพ (QA/QC)

## 1.7 กลยุทธ์การแข่งขัน

### • มุ่งเน้นการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าตลาดในต่างประเทศเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูง เนื่องจากเป็นตลาดที่มีความหลากหลายและมีขนาดใหญ่ รวมถึงให้ผลตอบแทนในระดับที่สูง ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการเข้าไปรับงานผ่านการร่วมประมูลโครงการที่ตลาดต่างประเทศเป็นหลัก ทั้งจากตลาดปัจจุบันที่บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินโครงการอยู่แล้วและตลาดที่มีศักยภาพอื่นๆ ทั่วโลก โดยสนับสนุน และพัฒนานวัตกรรมของทีมงานฝ่ายการตลาด เพื่อทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการที่เข้าร่วมประมูลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมไปถึงเพิ่มความแข็งแกร่งในด้านเครือข่ายในประเทศต่างๆ เช่น บราซิล ออสเตรเลียและประเทศในเอเชีย เพื่อเพิ่มช่องทางสำหรับการรับงานในอนาคต

### • การลดต้นทุนการดำเนินงาน

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นในธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของคู่แข่งจากประเทศจีน ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการลดต้นทุนการดำเนินงาน ผ่านการวางแผนการดำเนินโครงการ การปฏิบัติงานและพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต พร้อมทั้งมีการติดตามประเมินความเสี่ยงของการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง อันจะช่วยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และนำไปสู่การปรับลดต้นทุนการดำเนินงาน

### • การยกระดับและพัฒนาขีดความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวางแผนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นนโยบายที่สำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับและพัฒนาขีดความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมให้แก่พนักงานทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

### • การให้ความสำคัญในการขยายผลิตภัณฑ์และบริการไปยังตลาดภายในประเทศ

แม้บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ที่ต่างประเทศเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เริ่มให้ความสนใจในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ สำหรับตลาดภายในประเทศ ในหลากหลายอุตสาหกรรมอันประกอบไปด้วยอุตสาหกรรมโรงกลั่น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและกระจายฐานรายได้ที่มาจากตลาดต่างประเทศเพียงอย่างเดียว โดยปัจจุบัน จากการศึกษาของฝ่ายการตลาดและทีมบริหารโครงการนั้น มีโครงการขนาดใหญ่ในประเทศหลายแห่งที่รอการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ซึ่งหลายโครงการเป็นโครงการที่มีศักยภาพสำหรับบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูล



## 2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้ามาจากหลากหลายอุตสาหกรรมเช่น เหมืองแร่ ปิโตรเคมี ก๊าซ โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า โรงผลิตปุ๋ย และท่าเรือ พลังงานทดแทน โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นกับการรับงานของบริษัทฯ

ในปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าหลักเป็นลูกค้าต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน และเล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตสูง การรับงานผลิตและให้บริการในหลากหลายประเทศยังถือเป็นการกระจายความเสี่ยงของบริษัทฯ ในกรณีที่เศรษฐกิจของประเทศใดชะลอตัวลง บริษัทฯ ก็ยังมีตลาดในประเทศอื่นรองรับ โดยตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีรายได้จากการรับงานจากลูกค้าต่างประเทศเป็นหลัก จากการที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับสูง จึงทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันในระดับสากลได้

บริษัทฯ ดำเนินการรับจ้างผลิตแปรรูปอุปกรณ์ต่างๆ ตามแบบและขนาดที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด รวมไปถึงการแปรรูปและประกอบโครงสร้างกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่และการให้บริการติดตั้งในพื้นที่ของลูกค้า โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงไปตามลักษณะงาน และผลิตภัณฑ์ตามคำสั่งของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ในปี 2558-2560 รายได้จากทวีปอเมริกาใต้เริ่มมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง หลังจากทีบริษัทฯ เริ่มรับงาน FPSO modules กับ Petrobras ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซที่ประเทศบราซิลตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งถือเป็นการเปิดตลาดใหม่ของบริษัทฯ ในแถบทวีปดังกล่าว ทั้งนี้ ในช่วงปี 2558-2560 ฐานลูกค้าของบริษัทฯ จากทวีปอเมริกาใต้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.98 และ 91 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ที่ตั้งโครงการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ทวีปออสเตรเลีย	304.23	5.42	0.00	0.00	5.89	0.39
ทวีปอเมริกาใต้	5,244.72	93.46	5,122.65	98.47	1,372.97	91.33
อื่นๆ	62.63	1.12	79.53	1.53	124.40	8.28
รวม	5,611.58	100.00	5,202.18	100.00	1,503.26	100.00

บริษัทฯ มีช่องทางในการรับงาน 2 ช่องทาง ได้แก่ (ก) ผู้รับเหมาโครงการหลัก และ (ข) เจ้าของโครงการซึ่งเป็นลูกค้าภาคเอกชนที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยตรง

### (ก) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC)

บริษัทฯ รับจ้างผลิตชิ้นงานและให้บริการต่างๆ ผ่านทางผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาโครงการขนาดใหญ่ (EPC) ซึ่งจะเป็นผู้รับเหมาออกแบบและก่อสร้างที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ และแบ่งส่วนงานให้กับผู้รับเหมาโครงการช่วงต่อไป

ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้จะมีรายชื่อผู้รับเหมาที่สามารถผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ประเภทต่างๆ และมีกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนดในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท (Approved Vendor List) จากทั่วโลก ซึ่งบริษัทฯ มีชื่ออยู่ในรายชื่อดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานเป็นที่

ยอมรับในระดับสากล และได้รับการยอมรับจากลูกค้าอย่างกว้างขวาง ลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ LOR, ITT, Foster Wheeler, UGL และ QGI เป็นต้น ซึ่งถือเป็น EPC รายใหญ่ชั้นนำของโลกที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

## (ข) บริษัทรับงานจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโดยตรง

บริษัทฯ รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ให้กับเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งเจ้าของโครงการ ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งมีแผนในการขยายกำลังการผลิต หรือ มีการปรับปรุงโรงงานอุตสาหกรรมให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น หรือมีการก่อสร้างโรงงานใหม่ เช่น เหมืองแร่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น โดยตัวอย่างลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ Australia Pacific LNG Pty Limited (APLNG) ซึ่งเป็นบริษัทในอุตสาหกรรมพลังงานที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมระดับโลก Phu Bia Mining Ltd. (PBM) ซึ่งเป็นบริษัทเหมืองแร่ รวมทั้ง Petrobras และ TUPI B.V. ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ประเทศบราซิล เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะทำสัญญาโดยตรงกับเจ้าของโครงการตามที่ตกลงกัน

ในอดีตบริษัทฯ จะรับเหมาช่วงต่อจากผู้รับเหมาโครงการหลัก อย่างไรก็ตาม ในภายหลังเมื่อผลงานเป็นที่รู้จักในกลุ่มเจ้าของโครงการ บริษัทฯ ก็ได้รับการติดต่อโดยตรงจากเจ้าของโครงการ รวมไปถึงการแนะนำของลูกค้าที่เคยใช้บริการ ซึ่งจะแนะนำลูกค้ารายใหม่มาให้แก่ทางบริษัทฯ

ขั้นตอนการรับงานจะเริ่มจากลูกค้าส่งแบบเสนอการเข้าร่วมประมูลงาน (Bidding Inquiry) มาให้ จากนั้นฝ่ายการตลาดจะทำเอกสารขอเข้าร่วมประมูลงาน (Bid Request) ให้ทางผู้จัดการฝ่ายการตลาดทำการวิเคราะห์ศักยภาพของโครงการที่จะเข้าประมูล ในกรณีที่บริษัทฯ สนใจที่จะเข้าร่วมประมูลงาน ก็จะทำใบเสนอราคาและให้ผู้บริหารฝ่ายการตลาด ทบทวนอีกครั้งก่อนที่จะอนุมัติและจัดส่งให้ทางลูกค้า

ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ส่งแบบเสนอการเข้าร่วมประมูลงาน (Bidding Inquiry) ติดต่อกับบริษัทฯ จากผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา ได้แก่ โครงการ Alcan Gove Third Stage Expansion เป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ของบริษัท Alcan Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านเหมืองแร่มาอย่างยาวนาน มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศแคนาดาและมีการดำเนินธุรกิจไปยังหลากหลายภูมิภาคทั่วโลก ทั้งในทวีปอเมริกา ทวีปแอฟริกา ทวีปเอเชีย และทวีปยุโรป ต่อมาในปี 2550 บริษัท Alcan Inc. ได้ขายกิจการให้กับบริษัท Rio Tinto นอกจากนี้ โครงการ RGP5 จากประเทศออสเตรเลีย ยังเป็นอีกผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ โครงการดังกล่าวเป็นงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กในอุตสาหกรรมเหมืองแร่จากผู้รับเหมาโครงการหลักคือ บริษัท United Group Resources (“UGL” เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านงานก่อสร้างทางวิศวกรรม การบริหารงานโครงการในหลากหลายอุตสาหกรรม มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศออสเตรเลีย และยังดำเนินธุรกิจในประเทศอื่นๆ อีกเช่น ประเทศอินเดีย ประเทศนิวซีแลนด์ และประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยปัจจุบัน มีจำนวนพนักงานทั้งหมดกว่า 10,000 คน) รวมไปถึงโครงการ FPSO Modules ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซที่ประเทศบราซิล ซึ่งมีทั้งการรับงานโดยตรงจาก Petrobras กับพันธมิตรทางธุรกิจ และการรับงานผ่านผู้รับเหมาโครงการหลักโดยมี Petrobras เป็นเจ้าของโครงการ เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับจากลูกค้า และได้รับการเสนองานอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา

ในการทำสัญญากับลูกค้าทั้งผู้รับเหมาโครงการหลักและเจ้าของโครงการโดยทั่วไป เมื่อบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแล้ว บริษัทฯ อาจต้องมีการทำหนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) ในกรณีที่คู่สัญญาจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่บริษัทฯ ตามสัญญาจ้างผลิต บริษัทฯ จะได้รับเงินจ่ายล่วงหน้าประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าโครงการเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน นอกจากนี้ในระหว่างการดำเนินงานตามสัญญา ทางบริษัทฯ อาจต้องวางหนังสือ

ค้ำประกันสัญญา (Performance bond) มูลค่าร้อยละ 5-10 ของมูลค่าโครงการเพื่อรับประกันว่าบริษัทจะทำงานจนจบโครงการ หลังจากที่ยื่นมอบงานแล้ว บริษัทฯ อาจจะต้องวางหนังสือค้ำประกันผลงาน (Warranty Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมีมูลค่าร้อยละ 5-10 ของมูลค่าโครงการเพื่อรับประกันผลงานต่อไปอีกประมาณ 1-3 ปี ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ

โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มดังกล่าวข้างต้นจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับภาระงานของบริษัทฯ สำหรับสัดส่วนงาน ระหว่างการรับงานผ่านผู้รับเหมาโครงการหลักและการรับงานจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโดยตรงในปี 2558-2560 เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ช่องทางการรับงาน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ผ่านผู้รับเหมาโครงการหลัก	2,219.97	39.56	1,211.08	23.28	44.72	2.97
ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง	3,391.61	60.44	3,991.10	76.72	1,458.54	97.03
รวม	5,611.58	100.00	5,202.18	100.00	1,503.26	100.00

### 3) ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การเป็นผู้ผลิตและให้บริการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) รวมถึง งานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) โดยบริษัทฯ จะรับงานเป็นโครงการและผลิตตามสัญญาจ้างผลิตและสัญญาสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมัน เหมือง ปิโตรเคมี ก๊าซ โรงกลั่นน้ำมัน เป็นต้น ดังนั้น ภาวะการแข่งขันและการเติบโตของบริษัทฯ จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าว

#### ตลาดในประเทศ

สำหรับภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กในประเทศอยู่ในระดับสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการในประเทศหลายราย ทำให้มีแข่งด้านราคาเป็นหลัก จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับไม่สูงมากนัก

#### ตลาดต่างประเทศ

ตลาดต่างประเทศซึ่งเป็นตลาดเป้าหมายของบริษัทฯ จะเป็นการแข่งขันระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการในประเทศนั้นๆ ที่เป็นที่ตั้งของโครงการ และการแข่งขันกับผู้ประกอบการจากประเทศในทวีปเอเชียซึ่งเป็นผู้ส่งออกเช่นกัน เช่น ประเทศจีน ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เป็นต้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่จะเน้นด้านคุณภาพ และความเร็วในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการเป็นหลัก รวมไปถึงการแข่งขันด้านราคา เป็นต้น โดยปัจจุบัน บริษัทฯ เน้นโครงการในประเทศบราซิลและประเทศออสเตรเลีย ซึ่งบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันด้านแรงงานที่มีฝีมือและค่าแรง รวมทั้งด้านคุณภาพ สำหรับคู่แข่งที่เป็นผู้ส่งออก เช่น ประเทศจีน ถึงแม้ว่าจะมีข้อเสียเปรียบในเรื่องของราคาที่เสนอ แต่คุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทฯ มีคุณภาพได้มาตรฐานสูงกว่า รวมถึงความตรงต่อเวลาในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้ายอมรับในคุณภาพดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ

#### 4) แนวโน้มอุตสาหกรรม

เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะเน้นไปที่อุตสาหกรรมพลังงาน ในต่างประเทศเป็นหลัก โดยเฉพาะอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ดังนั้น การเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าวจึงมีผลกระทบในเชิงบวกต่อธุรกิจของบริษัทฯ

ภาพรวมในปี 2560 เศรษฐกิจโลกมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ขยับเคลื่อนโดยสภาวะดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากธนาคารกลางในหลายประเทศดำเนินนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลาย ราคาพลังงานที่อยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับอดีต รวมถึงความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) มีการประมาณการว่าในปี 2561 เศรษฐกิจโลกจะเติบโตร้อยละ 3.6 จากปี 2560 นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งถือเป็นประเทศที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่ที่สุดมีการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากการที่อัตราการว่างงานปรับลดลง รวมไปถึงการฟื้นตัวของภาคการบริโภคในประเทศ ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาในช่วงที่ผ่านมา ในขณะที่การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของประเทศจีนและอินเดีย เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกส่วนหนึ่งที่มีผลต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะประเทศอินเดียถือเป็นหนึ่งในประเทศที่เศรษฐกิจมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว สาเหตุหลักเกิดจากการที่รายได้ของชนชั้นกลางเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลบวกต่อการบริโภคภายในประเทศอินเดียอย่างมาก โดย IMF ประมาณการว่าเศรษฐกิจอินเดียจะเติบโตร้อยละ 7.7 ในปี 2561

ในส่วนของราคาพลังงานโดยเฉพาะราคาน้ำมันดิบ ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการประมูลงานในโครงการต่างๆ โดยเฉพาะโครงการที่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ในปี 2560 การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันได้รับผลกระทบจากหลากหลายปัจจัย แรงกดดันต่อราคาน้ำมันดิบยังคงเกิดจากสต็อกน้ำมันดิบทั่วโลกที่ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงที่ผ่านมา โดยเฉพาะสต็อกน้ำมันดิบของประเทศในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2560 มีมากกว่า 290 ล้านบาร์เรล ซึ่งเฉลี่ยสูงสุดในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ในขณะที่ สต็อกน้ำมันดิบจากประเทศสหรัฐอเมริกา ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการที่ผู้ผลิตน้ำมันจากกลุ่มเชลล์ฮอลล์ (ผู้ผลิตน้ำมันที่ขุดเจาะจากชั้นหินดินดาน) มีการพัฒนาทางเทคโนโลยีและประสิทธิภาพในการขุดเจาะน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนเฉลี่ยลดลงเมื่อเทียบกับในอดีต โดยต้นทุนเฉลี่ยในการผลิตน้ำมันจากกลุ่มเชลล์ฮอลล์ อยู่ที่ประมาณ 40-50 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งปัจจัยดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้กำลังการผลิตน้ำมันในสหรัฐอเมริกาเพิ่มมากขึ้นกว่าร้อยละ 7 ในปี 2561

จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้ประเทศสมาชิกในกลุ่มประเทศผู้ส่งน้ำมันเป็นสินค้าออก (OPEC) พร้อมด้วยผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกบางประเทศ (Non-OPEC) ตกลงที่จะต่อเวลาการลดกำลังการผลิตวันละ 1.8 ล้านบาร์เรล ไปถึงปลายเดือนมีนาคม 2561 เพื่อเป็นการสร้างสมดุลให้กับราคาน้ำมัน นอกจากนี้ อุปสงค์ทางด้านน้ำมันยังคงถูกขับเคลื่อนจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะความต้องการพลังงานจากประเทศจีนและอินเดีย โดยในส่วนของประเทศจีนนั้นการบริโภคน้ำมันดิบคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.7 จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีภายในประเทศ ในขณะที่ประเทศอินเดียนั้น ความต้องการพลังงานโดยเฉพาะน้ำมันดิบคาดว่าจะเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ และการเติบโตของการบริโภคที่คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 6.0 ระหว่างปี 2561-2562

## บราซิล

บราซิลเป็นประเทศที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 5 ของโลก จากจำนวนประชากรและพื้นที่เป็นประเทศที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในทวีปละตินอเมริกาและมีอาณาบริเวณครอบคลุมพื้นดินส่วนใหญ่ของทวีป โดยมีพื้นที่ใหญ่กว่าประเทศไทยประมาณ 16.5 เท่า ทั้งนี้ บราซิลถือเป็นหนึ่งในประเทศที่มีทรัพยากรธรรมชาติมากที่สุดในโลกด้วย จึงเป็นตลาดใหญ่ที่มีศักยภาพสำหรับพัฒนาโครงการต่างๆ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ

ในช่วงปี 2549 หลังจากที่บราซิลมีการค้นพบแหล่งน้ำมัน Tupi Field ในอ่าว Santos ใกล้นครรีโอ เด จาเนโร ซึ่งคาดว่าจะมีปริมาณน้ำมันสำรองประมาณ 8.3 พันล้านบาร์เรล ต่อมาในปี 2554 บราซิลได้ค้นพบแหล่งน้ำมัน Libra ซึ่งคาดว่าจะมีปริมาณน้ำมันสำรองประมาณ 8-12 พันล้านบาร์เรล โดยหน่วยงานภาครัฐบาลของประเทศบราซิล กำหนดให้ Petrobras ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและมีขนาดใหญ่ที่สุดในบราซิล ดำเนินกิจกรรมตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ เป็นผู้ถือสัมปทานในแหล่งน้ำมันส่วนใหญ่ในประเทศ ทั้งนี้ การค้นพบพื้นที่ที่คาดว่าจะแหล่งพลังงานมหาศาลซึ่งอยู่ที่ชั้นใต้ดินเกลือดังกล่าวจะทำให้ประเทศบราซิลเป็นหนึ่งในประเทศที่ผลิตน้ำมันชั้นนำของโลก นอกจากนี้ ในส่วนของการบริโภคพลังงานของบราซิลนั้นมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน มีอัตราการบริโภคน้ำมันภายในประเทศเฉลี่ยประมาณ 2.5 ล้านบาร์เรลต่อวันและคาดว่าจะเพิ่มไปถึงระดับ 3.0 ล้านบาร์เรลต่อวันภายในปี 2578

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เข้าไปรับงานโครงการที่ประเทศบราซิลโดยเริ่มทำงานกับ QGI Consortium (ผู้รับเหมาโครงการหลัก) เพื่อดำเนินงานโครงการ FPSO P75/P77 Modules ให้แก่ Petrobras ซึ่งด้วยคุณภาพของงานและบริการที่ยอดเยี่ยมในโครงการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ TUPI Compression Modules (TUPI 01B, 02B และ 03B) ซึ่งเป็นการรับงานโดยตรงกับ TUPI B.V. (เป็นการร่วมทุนของ Petrobras และพันธมิตรทางธุรกิจที่ชื่อว่า BG Group และ Petrogal เพื่อใช้สำรวจและผลิตแหล่งทรัพยากรน้ำมันที่ชั้นใต้ดินเกลือ ซึ่งถือเป็นพื้นที่แหล่งทรัพยากรน้ำมันขนาดใหญ่แห่งหนึ่งของโลก)

สำหรับแผนการดำเนินธุรกิจของ Petrobras นั้นได้มีการกำหนดงบประมาณการลงทุนในช่วงระหว่างปี 2560-2564 จำนวน 74,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเฉลี่ยปีละประมาณ 14,820 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยสัดส่วนกว่าร้อยละ 80 ของงบประมาณการลงทุนทั้งหมดในช่วงเวลาดังกล่าวจะถูกจัดสรรไปใช้ในกิจกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งมุ่งเน้นความสำคัญไปที่โครงการสำหรับผลิตและสำรวจพลังงานในแหล่งพื้นที่ชั้นใต้ดินเกลือ โดยการลงทุนโครงการต่างๆ ที่ถูกวางแผนไว้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำหรับ Petrobras และประเทศบราซิลจะยังคงสร้างโอกาสอย่างมากให้แก่บริษัทฯ ที่จะได้รับงานเข้ามาอย่างต่อเนื่องจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซที่ประเทศบราซิล

## ออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่เศรษฐกิจเติบโตอย่างสม่ำเสมอโดยมีอัตราเฉลี่ยร้อยละ 3 ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา และจากข้อมูลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ออสเตรเลียมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับที่ 13 ของโลก โดยหนึ่งในอุตสาหกรรมหลักซึ่งส่งเสริมให้เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศออสเตรเลียเติบโตอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และการส่งออกสินค้าโภคภัณฑ์ ได้แก่ เหล็ก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ โดยเฉพาะถ่านหิน เป็นต้น ซึ่งมีสัดส่วนการส่งออกไปยังตลาดโลกมากกว่าร้อยละ 38 ของการส่งออกถ่านหินทั้งหมด จนทำให้ออสเตรเลียได้ขึ้นชื่อว่าเป็นประเทศที่ส่งออกถ่านหินมากที่สุดในโลก

ทั้งนี้ แม้ออสเตรเลียจะสามารถหลีกเลี่ยงภาวะเศรษฐกิจถดถอยได้ในช่วงที่เกิดวิกฤติเศรษฐกิจโลก แต่การที่ประเทศจีนที่เป็นตลาดส่งออกสินค้าโภคภัณฑ์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่งของออสเตรเลีย มีการชะลอตัวทางเศรษฐกิจทำให้ความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์ปรับลดลง ส่งผลให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ แร่เหล็กและถ่านหินปรับลดลงด้วยเช่นกัน จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้ผู้พัฒนาโครงการในอุตสาหกรรมเหมืองแร่และสินค้าโภคภัณฑ์จำนวนมากในประเทศออสเตรเลียปรับลดงบประมาณการลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าวลงในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2560 ภาพรวมตลาดสินค้าโภคภัณฑ์เริ่มมีการฟื้นตัว หลังจากที่ว่าคาน้ำมันเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ เริ่มได้รับการติดต่อให้เข้าร่วมประมูลงานโครงการที่ประเทศออสเตรเลียเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับในปี 2559 ซึ่งรวมไปถึงการร่วมประมูลงานในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในประเทศออสเตรเลีย โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้บรรลุข้อตกลงความร่วมมือกับ SunSHIFT Pty Ltd เพื่อดำเนินงานโครงสร้างเหล็ก สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นโครงการต้นแบบ โดยในอนาคตถ้าโครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จบริษัทฯ คาดว่ามีโอกาสที่จะได้รับงานต่อเนื่องเพิ่มเติมซึ่งจะทำให้มูลค่ารวมของโครงการเติบโตขึ้น

ทั้งนี้ เป็นที่ทราบกันว่า ประเทศออสเตรเลียซึ่งมีแหล่งทรัพยากรธรรมชาติต่างๆ ขึ้นนำของโลกจำนวนมาก ยังมีความจำเป็นต้องลงทุนเพื่อพัฒนาแหล่งทรัพยากรเหล่านั้นต่อไป ดังนั้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยชื่อเสียง คุณภาพงานและบริการของบริษัทฯ จะช่วยเพิ่มโอกาสในการได้รับงานโครงการต่างๆ ที่ประเทศออสเตรเลียในอนาคตอันใกล้

## ไทย

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้การส่งออกของไทยในช่วงที่ผ่านมาขยายตัวดีเกินกว่าที่คาดไว้ ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง และสร้างรายได้เข้าประเทศอย่างต่อเนื่อง บวกกับการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยภาครัฐ ผ่านแผนการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ (เมกะโปรเจกต์) เช่น โครงการลงทุนพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) การลงทุนในโครงสร้างระบบคมนาคมและการขนส่งมวลชน เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นของนักลงทุนไทยและต่างประเทศต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ธนาคารโลกประเมินว่า เศรษฐกิจไทยกำลังได้รับผลบวกจากการที่เศรษฐกิจโลกขยายตัวและการฟื้นตัวจากภัยแล้ง การผลักดันโครงการลงทุนต่างๆ ของภาครัฐที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น รวมไปถึงความเชื่อมั่นของภาคเอกชนที่เริ่มฟื้นตัวหลังจากเกิดเสถียรภาพทางการเมือง ทำให้นักลงทุนต่างชาติเชื่อว่า เศรษฐกิจไทยจะสามารถเติบโตได้ถึงร้อยละ 3.6 ในปี 2561

ตั้งแต่ปี 2537 บริษัทฯ เริ่มต้นประกอบธุรกิจโดยรับงานจากลูกค้าในประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ แต่หลังจากปี 2544 บริษัทฯ เริ่มขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าในตลาดต่างประเทศ เนื่องจากตลาดต่างประเทศเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูง มีความหลากหลายและมีขนาดใหญ่กว่าตลาดในประเทศ อย่างไรก็ตาม จากการที่ตลาดในประเทศเริ่มมีสัญญาณของการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ เริ่มให้ความสนใจตลาดในประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยมีมูลค่าประมูลงานในประเทศหลายพันล้านบาท และในปี 2560 บริษัทฯ เริ่มเข้าไปรับงานและดำเนินโครงการให้กับบริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด

ทั้งนี้ ในปัจจุบัน ฝ่ายการตลาดและทีมบริหารโครงการได้ทำการศึกษาโอกาสในการเข้าไปร่วมประมูลงานต่างๆ สำหรับตลาดภายในประเทศ ในหลากหลายอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมโรงกลั่น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และ



อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า เป็นต้น โดยจากการศึกษาเบื้องต้นพบว่า มีโครงการขนาดใหญ่หลายแห่งที่รอการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ซึ่งเป็นโครงการที่มีศักยภาพ ดังนั้น ด้วยประสบการณ์การทำงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต่างประเทศ คุณภาพและผลงานที่ผ่านมา บริษัทฯ คาดว่าจะช่วยเพิ่มโอกาสในการได้รับงานโครงการต่างๆ ในประเทศเพิ่มขึ้นในอนาคต

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1) นโยบายการผลิต

บริษัทฯ มีนโยบายในการรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก โดยปัจจัยสำคัญที่กำหนดขีดความสามารถในการแข่งขัน คือ ความสามารถในการบริหารโครงการให้สำเร็จตามความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพของงานและระยะเวลาแล้วเสร็จภายใต้ต้นทุนโครงการที่ประมาณไว้ก่อนเริ่มการผลิต ตลอดจนคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานซึ่งเป็นสิ่งสำคัญควบคู่ไปกับการผลิตที่มีประสิทธิภาพ

ในกระบวนการผลิตและให้บริการจะต้องอาศัยเทคนิคทางด้านวิศวกรรม ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเป็นอย่างสูง การประเมินระยะเวลาดังแต่การจัดหาวัตถุดิบ โดยมีนโยบายการผลิตที่ไม่แตกต่างกันทั้งในกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบและลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ ระยะเวลาที่ต้องใช้ในกระบวนการผลิต และระยะเวลาการติดตั้งอย่างแม่นยำ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจและมั่นใจว่าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามเวลาที่กำหนด

### 2) กำลังการผลิต

เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและรูปผลิตภัณฑ์หลักในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการลงทุนพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทำให้กำลังการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ โดยกำลังการผลิตในปัจจุบัน ขึ้นอยู่กับประเภทของงานแต่ละอย่าง เช่น กำลังการผลิตโครงสร้างเหล็กเท่ากับ 45,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตชิ้นส่วนคอนกรีต 120,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี กำลังการผลิตสำหรับงานชุบสังกะสี 24,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตเหล็กตะแกรง 5,000 ตันต่อปี ซึ่งการที่บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลายจะช่วยตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

### 3) การจัดหาวัตถุดิบและงานบริการ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตส่วนใหญ่จะมีทั้งการสั่งซื้อจากภายในประเทศและต่างประเทศ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ จะมีในกรณีที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติหรือเกรดวัตถุดิบมาเป็นพิเศษและไม่สามารถจัดหาได้ในประเทศ อาทิเช่น เหล็กชนิดพิเศษที่ผู้ผลิตในประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตได้ ในกรณีการสั่งซื้อภายในประเทศและผู้จำหน่ายมีวัตถุดิบพร้อมจัดส่งนั้นจะใช้เวลาประมาณ 7 วัน แต่หากในกรณีที่ต้องสั่งผลิตจะใช้เวลาประมาณ 1-2 เดือน เป็นต้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถรักษาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่เอื้อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการได้รับส่วนลดพิเศษในการจัดซื้อ การได้รับส่งมอบสินค้าทันตามกำหนดเวลา การได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค การช่วยเก็บรักษาสินค้าคงคลังที่ยังไม่ได้ใช้งาน เป็นต้น

จากนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ที่ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ ในการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างสำหรับใช้เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์นั้น โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนของการเสนอราคางานของบริษัทฯ คือ ก่อนที่จะมีการตกลงลงนามในสัญญาจ้างกับลูกค้าจะมีการเจรจาตกลงกันในขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้



(ก) กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ จะมีการสอบถามราคาเบื้องต้นจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย เพื่อใช้ในการจัดทำใบเสนอราคาแก่ลูกค้า รวมถึงกำหนดราคาขายของผลิตภัณฑ์แต่ละโครงการ เมื่อลงนามในสัญญาและเริ่มดำเนินงานตามสัญญา บริษัทฯ จะทำการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ โดยการจัดทำงบประมาณโครงการ ซึ่งมีรายการงบประมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง มีการสอบถามราคาจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย (Supplier) ที่อยู่ในรายชื่อผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย (Approved Supplier List) ที่ผ่านการพิจารณาจากบริษัทฯ ทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการจนเป็นที่ยอมรับในเบื้องต้น เพื่อเปรียบเทียบราคา ระยะเวลาการส่งมอบและเงื่อนไขต่างๆ เพื่อทำการสั่งซื้อและพิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบเป็นรายโครงการไป การจัดซื้อวัตถุดิบจะเริ่มตั้งแต่ช่วงต้นโครงการประมาณร้อยละ 70-80 ของวัตถุดิบที่ต้องใช้ทั้งหมด โดยใช้หลักพิจารณาจาก คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการ, ระยะเวลาการส่งมอบ, ราคา และเงื่อนไขการชำระเงิน โดยจะพิจารณาจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายที่ให้เงื่อนไขรวมเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ มากที่สุด สำหรับเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้รับสินเชื่อจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ อยู่ที่ระยะเวลา 30-60 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีบริษัทฯ อาจพิจารณาชำระค่าวัตถุดิบเป็นเงินสด เนื่องจากได้รับส่วนลดพิเศษทางการค้า

(ข) กรณีที่ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลัก

ในกรณีที่ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลัก ส่วนใหญ่จะเป็นวัตถุดิบที่ไม่สามารถจัดหาได้โดยทั่วไป หรืออาจเป็นวัตถุดิบชนิดพิเศษ หรือสินค้าสำเร็จรูปซึ่งลูกค้ากำหนดและสั่งทำขึ้น ซึ่งได้แก่ อุปกรณ์ปั๊มแรงดันสูง (High Pressure Flare K.O. Drum Pump) อุปกรณ์ปั๊มแรงดันต่ำ (Low Pressure Flare K.O. Drum Pump) อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Cooling Water Heat Exchanger) อุปกรณ์ตรวจวิเคราะห์ปริมาณก๊าซ (Gas Detector) อุปกรณ์ตรวจวิเคราะห์เปลวไฟ (Flame Derector) เครื่องกรองน้ำจืด (Fresh Water Maker) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจ้างผลิตสินค้าหรืองานบริการจากบริษัทภายนอก เนื่องจากในบางครั้งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไม่สามารถจัดหาได้หรืออาจจะเป็นลักษณะงานที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ดังนั้น จึงต้องมีการจ้างผลิตสินค้าหรืองานบริการบางประเภทเพื่อรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับสูง ที่ผ่านมามีสินค้าและงานบริการที่จ้างบริษัทจากภายนอกเข้ามาดำเนินการคือ งานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย (Non-destructive Test) ซึ่งอยู่ในเงื่อนไขการทำงานกับลูกค้า ทั้งยังเป็นการควบคุมคุณภาพงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

#### 4) ปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

โดยทั่วไปปัญหาที่อาจเกิดขึ้นกับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ ความผันผวนของราคา ซึ่งส่วนใหญ่เกิดกับวัตถุดิบประเภทเหล็กเป็นหลัก (โปรดศึกษารายละเอียดในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง ในส่วนของความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ)

#### 5) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การตรวจสอบคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมนั้น บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เอส.พี.เจ. ไซแอนติฟิค จำกัด ในการเข้าตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยผลของการตรวจสอบไม่พบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใดๆ ที่มีนัยสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อมแต่อย่างใด

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงหลักและมีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

#### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาโครงการขนาดใหญ่ และอุตสาหกรรมหลักเพียงไม่กี่แห่ง

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมารายได้หลักของบริษัทฯ มาจากโครงการขนาดใหญ่และอุตสาหกรรมหลักเพียงไม่กี่แห่ง โดยในปี 2560 รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากโครงการ FPSO Compression Modules ของ TUPI BV. (ซึ่งเป็นโครงการของบริษัท Petrobras และพันธมิตรทางธุรกิจ ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ) โดยคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมทั้งหมด ดังนั้น การเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้หรือการชะลอตัวของอุตสาหกรรมหลักนั้น ทำให้ลูกค้าอาจจะเลื่อนหรือชะลอการพัฒนาโครงการออกไป สถานการณ์ดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการโครงการเพื่อทำหน้าที่ติดตามและจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงมีการเจรจากับลูกค้าระหว่างทำสัญญาในส่วนของการชำระเงินตามความคืบหน้าของผลงานหรือมีการส่งมอบงานเป็นงวดๆ สิ่งนี้จะช่วยให้บริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดเข้ามาอย่างต่อเนื่อง และสามารถลดผลกระทบจากการหยุดดำเนินการในกรณีที่โครงการไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ นอกจากนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาโครงการขนาดใหญ่และอุตสาหกรรมหลักเพียงไม่กี่แห่ง บริษัทฯ โดยทีมบริหารโครงการและฝ่ายการตลาดจะมุ่งเน้นในการศึกษาช่องทาง โอกาสในการเข้าไปรับงานเพิ่มเติมในหลากหลายภูมิภาคและหลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวในอนาคต ซึ่งปัจจุบัน นอกเหนือจากโครงการในตลาดต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมประมูลงานแล้วนั้น ตลาดในประเทศถือเป็นอีกหนึ่งตลาดที่มีศักยภาพที่บริษัทฯ ให้ความสนใจ โดยบริษัทฯ เริ่มเข้าไปรับงานในอุตสาหกรรมก๊าซ สำหรับตลาดภายในประเทศ พร้อมทั้งทำการศึกษาโอกาสในการเข้าไปร่วมประมูลงานต่างๆ ในหลากหลายอุตสาหกรรมเพิ่มเติม เช่น อุตสาหกรรมโรงกลั่น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า เป็นต้น อันจะเป็นการช่วยกระจายรายได้ที่เกิดจากตลาดต่างประเทศซึ่งเป็นตลาดหลักเพียงอย่างเดียว

#### 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้และอัตราการทำกำไรของบริษัทฯ

รายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปริมาณงานที่บริษัทฯ ชนะการประมูล โดยความไม่แน่นอนในการชนะการประมูลโครงการต่างๆ อาจเกิดจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ความล่าช้าในการพัฒนาโครงการ รวมไปถึงการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมซึ่งส่งผลให้รายได้และกำไรของบริษัทฯ ผันผวนตามปริมาณของงานที่ประมูลได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถประมูลงานโครงการใหม่เข้ามาเพื่อชดเชยกับโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ไม่เพียงพอกับต้นทุนคงที่ก่อให้เกิดการขาดทุนและการลดลงของอัตราการทำกำไรในช่วงเวลาหนึ่ง

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการโดย 1) เพิ่มปริมาณงานในมือ (Backlog) และงานที่มีศักยภาพสูงที่คาดว่าจะประมูลได้ โดยเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ ให้มากขึ้นในหลากหลายอุตสาหกรรม และหลากหลายภูมิภาค รวมไปถึงขยายตลาดภายในประเทศ 2) ร่วมมือกับลูกค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตและเตรียมความพร้อมด้านต่างๆ ในการดำเนินโครงการ และ 3) ลดและควบคุมต้นทุนคงที่และต้นทุนในการผลิตของบริษัทฯ 4) ผลิตงานให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานตรงต่อเวลา สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานโครงการใหม่ในอนาคต 5) มองหาความร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

### 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสัญญา

ลักษณะโดยทั่วไปของสัญญาจ้างที่ ทำกับลูกค้าจะมีการกำหนดให้มีการส่งมอบสินค้าและชำระเงินเป็นงวด ตามความสำเร็จของงาน ก่อนการชำระเงินงวดสุดท้าย ลูกค้าและบริษัทฯ จะตกลงร่วมกันสำหรับจำนวนเงินที่จะชำระในงวดสุดท้าย (เรียกว่า Final Account) ซึ่งเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของต้นทุนของโครงการ ขอบเขตที่เพิ่มขึ้น/ลดลงของงาน มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายสำหรับกรณีที่สินค้ามีข้อบกพร่องและค่าใช้จ่ายของลูกค้าที่เกิดขึ้นหลังจากการส่งมอบสินค้า ดังนั้น Final Account นั้นอาจทำให้ทั้งรายได้และผลกำไรที่คาดว่าจะได้รับลดต่ำลงจากที่กำหนดไว้ได้ แต่จากการทำงานที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนของโครงการส่วนใหญ่มักจะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับรายละเอียดที่กำหนดในสัญญา รวมไปถึงมุ่งเน้นในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า เพื่อหลีกเลี่ยงข้อบกพร่องหลังการส่งมอบอันจะช่วยลดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ

### 4. ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

ตั้งแต่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลากว่า 23 ปี บริษัทฯ ไม่เคยมีเหตุการณ์ถูกยกเลิกสัญญาจ้างก่อนกำหนด อย่างไรก็ตามสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการสามารถเกิดขึ้นได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินและทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้ ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ทุกครั้งก่อนเข้าทำสัญญา บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับรายละเอียดและเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้าง โดยฝ่ายบริหารและทีมบริหารโครงการจะมีการรวบรวมข้อตกลงและเงื่อนไขที่จะช่วยป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดจากการหยุดดำเนินโครงการก่อนกำหนด รวมไปถึงจัดทำแผนและวิธีการต่างๆ พร้อมทั้งมีการทบทวนแนวทางเหล่านี้้อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถจัดการเหตุการณ์ดังกล่าวได้อย่างรวดเร็ว

### 5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายได้ของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดมาจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะในกรณีที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับเงินตราต่างประเทศที่เป็นรายได้หลัก ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนมาอย่างต่อเนื่องสำหรับสัญญาที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยบริษัทฯ กำหนดแนวทาง ดังนี้ 1) ใช้วิธีการจับคู่รายได้กับค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) และ 2) บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน

### 6. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าใช้พื้นที่

ลักษณะการทำงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่จำเป็นต้องอาศัยพื้นที่ขนาดใหญ่และอยู่ใกล้ท่าเรือเพื่อการส่งออก บริษัทฯ จึงได้เช่าพื้นที่ในบริเวณท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ และพื้นที่ในบริเวณท่าเรือมาบตาพุดซึ่งใช้เป็นพื้นที่ในการรองรับงานประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ก่อนการส่งออก โดยมีสัญญาเช่าเป็นรายปีและสามารถขอต่อสัญญาเช่าได้หลังสิ้นสุดสัญญา เนื่องจากงานประเภทดังกล่าวเป็นงานโครงสร้างที่มีขนาดใหญ่ หากไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าอาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ รวมไปถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการต่อสัญญาในการเช่าพื้นที่สำหรับการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่มาโดยตลอด โดยไม่มีปัญหาใดๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมแผนสำรองหากเกิดกรณีที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ได้ โดยแบ่งออกเป็น 4 แนวทางดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้มีการจัดหาพื้นที่เช่าในบริเวณใกล้เคียงเพื่อรองรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ หรือ
- 2) ย้ายการประกอบชิ้นงานไปดำเนินการให้แล้วเสร็จในพื้นที่โรงงานและทำการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ไปยังท่าเรือเพื่อส่งออก หรือ
- 3) บริษัทฯ อาจพิจารณาซื้อที่ดิน และ/หรือ หาพื้นที่เช่าอื่นในบริเวณใกล้เคียง หรือ
- 4) บริษัทฯ อาจพิจารณาใช้ท่าเรืออื่นเพื่อการส่งออกแทน เช่น ท่าเรือแหลมฉบัง

## 7. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เหล็ก ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องมือวัดและอุปกรณ์ไฟฟ้า ดังนั้นกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว จึงมีการติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบจากหลายแหล่งทั้งในตลาดเอเชีย และยุโรป รวมไปถึงตลาดในประเทศ เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบราคาของแต่ละแหล่งและวางแผนเพื่อจัดซื้อวัตถุดิบในราคาและช่วงเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจำนวนในตอนเริ่มต้นโครงการในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณความต้องการในการผลิตตามรอบของการส่งมอบสินค้า เพื่อเป็นการลดความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

## 8. ความเสี่ยงจากต้นทุนการดำเนินโครงการสูงกว่าต้นทุนที่ประมาณการไว้

ในบางกรณีโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการนั้น อาจจะประสบกับความเสี่ยงจากต้นทุนการดำเนินโครงการสูงกว่าต้นทุนที่ประมาณการไว้ในช่วงที่บริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานจากลูกค้า โดยมีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อันจะส่งผลกระทบต่ออัตราความสามารถในการทำกำไร ความเสี่ยงนี้ถูกจัดการโดยการวางแผนการดำเนินโครงการ การปฏิบัติงานและพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการติดตามความเสี่ยงของการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อกำหนดเงื่อนไขในการปรับราคาเมื่อต้นทุนเพิ่มขึ้นมากจากตอนเริ่มต้นสัญญาสำหรับโครงการที่มีระยะเวลาดำเนินงานมากกว่า 18 เดือน

## 9. ความเสี่ยงจากงานล่าช้าและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา ซึ่งความล่าช้าอาจเกิดได้จากสาเหตุหลายประการ บางกรณีเป็นสาเหตุที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ความล่าช้าในการส่งมอบวัตถุดิบที่ใช้ในการดำเนินโครงการจากลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับรายละเอียดในสัญญาว่าจ้าง การวางแผนและบริหารโครงการอย่างละเอียดเพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างใกล้ชิด ในกรณีที่งานต้องมีการแก้ไข ปรับปรุงแบบ เพิ่มหรือลดปริมาณงานในโครงการ รวมไปถึงการรับมอบวัตถุดิบจากทางลูกค้าล่าช้า บริษัทฯ จะทำการเจรจากับลูกค้าในเรื่องการขยายกำหนดการส่งมอบ เพื่อให้ได้ข้อยุติที่เป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่ายทันที ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมาบริษัทฯ ยังไม่เคยมีประวัติในการส่งมอบงานล่าช้าจนทำให้ต้องเสียค่าปรับแต่อย่างใด ซึ่งการรับงานในทุกโครงการนั้น บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นในการรักษาคุณภาพรวมถึงดำเนินโครงการที่รับจ้างให้แล้วเสร็จและบรรลุเป้าหมายตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะการใช้งาน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งาน (ปี)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน *
1. ที่ดิน (ที่ตั้งสำนักงาน โรงงาน และที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน)					
1) โฉนดเลขที่ 1815 เนื้อที่ 22-2-51 ไร่	ที่ตั้งสำนักงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	8.00	
2) โฉนดเลขที่ 2337 เนื้อที่ 11-3-10 ไร่	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	5.00	
3) โฉนดเลขที่ 1837 เนื้อที่ 25-0-39 ไร่	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	8.34	จำนองเป็นประกันกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
4) โฉนดเลขที่ 2417 เนื้อที่ 19-0-86.6 ไร่	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	7.10	จำนองเป็นประกันกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
5) โฉนดเลขที่ 2445 เนื้อที่ 25-2-99 ไร่	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	8.74	
6) โฉนดเลขที่ 60997 เนื้อที่ 19-3-50 ไร่	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	5.93	
7) โฉนดเลขที่ 43600 เนื้อที่ 16-2-16.1 ไร่	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	4.10	จำนองเป็นประกันกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
8) โฉนดเลขที่ 317 เนื้อที่ 1-1-6 ไร่	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	0.38	
9) โฉนดเลขที่ 14932 เนื้อที่ 2-0-0 ไร่	ที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	5.00	
10) โฉนดเลขที่ 14841 เนื้อที่ 1-1-72 ไร่	ที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	1.02	
11) โฉนดเลขที่ 70220 เนื้อที่ 6 ไร่ โรงงาน	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	10.99	
12) โฉนดเลขที่ 64508 เนื้อที่ 17 ไร่ 1 งาน 90 ตรว.	โรงงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-	9.43	
<b>รวมที่ดิน</b>				<b>74.03</b>	
2. อาคารและทรัพย์สินส่วนควบบนที่ดิน	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	20	359.96	
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	5 - 19	515.98	
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	5 - 15	19.57	

ประเภททรัพย์สิน		ลักษณะการใช้งาน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุการใช้งาน (ปี)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน *
5.	ยานพาหนะ	-	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	5 - 20	58.33	
	1) ยานพาหนะ					
	2) ยานพาหนะ	-	เช่าซื้อ	5 - 20	26.06	
	รวมยานพาหนะ				84.39	
6.	งานระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง	-	-	-	0.25	-
รวมทรัพย์สินถาวรหลัก					1,054.17	

หมายเหตุ : \* บริษัทฯ มีการจัดจำนองสินทรัพย์เป็นหลักประกัน วงเงินจำนวนรวม 195.21 ล้านบาท กับ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### 4.2 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท

มีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คือ สิทธิในการครอบครองที่ดิน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และใบรับรองมาตรฐานชิ้นงาน ซึ่งแสดงในราคาสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม มีมูลค่ารวม 16.70 ล้านบาท ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 5 - 10 ปี ทั้งนี้ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ สิ้นปี 2560 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 1.15 ล้านบาท ใบรับรองมาตรฐานชิ้นงานมีมูลค่าเท่ากับ 6.94 ล้านบาท ในขณะที่สิทธิในการครอบครองที่ดิน อายุการใช้งานเป็นเวลา 30 ปี มีมูลค่าเท่ากับ 8.61 ล้านบาท

#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าในอนาคต

บริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ Aus-Com Training Services Pty Ltd ("Aus-Com") โดยบริษัทฯ เข้าทำการซื้อหุ้นร้อยละ 30 ของ Aus-Com เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557

Aus-Com เป็นบริษัทที่ให้บริการอบรมบุคลากรในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ทางฝั่งตะวันตกของประเทศออสเตรเลีย ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมเหมืองแร่อย่างหนัก จนเกิดการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบัน บริษัท Aus-Com ได้หยุดดำเนินธุรกิจเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2556 ได้มีการกำหนดแนวทางการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ไว้ดังนี้

(1) เพื่อให้การลงทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีหลักการที่เหมาะสม บริษัทฯ จึงเห็นควรกำหนดนโยบายการลงทุนดังต่อไปนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน

- (ก) ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
- (ข) ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย
- (ค) ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- (ง) จัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้นๆ
- (จ) ต้องมีตัวแทนของบริษัทฯ ไปทำหน้าที่คณะกรรมการของบริษัทที่ลงทุนเสมอ
- (ฉ) ไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม

- (ข) ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (ข) รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส
- (ฅ) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่เข้าไปลงทุน

(2) การพิจารณาจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมากจะมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อย ส่วนการลงทุนในกิจการอื่นๆ จะมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละช่วง

(3) ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนโดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น โดยตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ



#### 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่สามารถก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่สามารถก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	BJC Heavy Industries Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) และงานหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) เพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรม
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000302
ทุนจดทะเบียน	400,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว	1,599,999,999 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 0.25 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 594 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำอ้น จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	033-017-345
โทรสาร	033-017-348
Homepage	www.bjc1994.com
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	นายวิทยา เขียวอุทัย ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ : 033-017-345 ต่อ 131, 09-2252-8012 E-mail : ir@bjc1994.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม.10400 โทรศัพท์: 02-0099999 โทรสาร: 02-0099991 E-mail: SETContactCenter@set.or.th Website: http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท นางณัฐสรณ์ ศรีชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 491/27 สยามพลาซ่า ชั้น 1 ถ.สีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: 02-234-1676, 02-234-1678, 02-237-2132 โทรสาร: 02-237-2133