

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PCSGH”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในจังหวัดนครราชสีมา ประเทศไทย โดยมีครอบครัวรุ่งโรจน์กิตติยศ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท พี.ซี.เอส. พรซิชั่น เวิร์ค จำกัด บริษัท พี.ซี.เอส. ไดคาสติง จำกัด และบริษัท พี.ซี.เอส. ฟอรัจจิง จำกัด ภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ธุรกิจหลักของบริษัทฯ จึงเปลี่ยนจากการลงทุนในบริษัทย่อย เป็นการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเปลี่ยนที่อยู่ของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 2/1-4 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา เป็น 2/1-9 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและฮังการีทั้งหมด 5 บริษัท ได้แก่ P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”), P.C.S. Precision Works Germany GmbH (“PWG”), P.C.S. Precision Works Hennef GmbH (“PWH”), P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft. (“PHK”), P.C.S. Precision Works Kft. (“PWK”), ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัท

วิสัยทัศน์ของบริษัท (Vision)

“The Manufacturer of Choice for Customers with World Class Quality”

“ผู้ผลิตที่ถูกคัดเลือกด้วยคุณภาพระดับโลก”

บริษัทในกลุ่ม พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตที่ถูกคัดเลือก โดยการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และสร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจตลอดจนความผูกพันที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพระดับโลก และบริการที่ลูกค้าประทับใจ

พันธกิจของบริษัท (Mission)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ บริษัทฯ ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบด้วยพันธกิจด้านต่างๆ ดังนี้

| | |
|---|--|
| PREMIUM QUALITY FOR CUSTOMER | ให้ความสำคัญด้านคุณภาพในทุกขั้นตอนตั้งแต่การออกแบบ การผลิตจนถึงการส่งมอบ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับ ลูกค้า |
| CORPORATE GOVERNANCE FOR SOCIAL | จัดให้มีการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนและช่วยเหลือ ส่งเสริมชุมชนรอบข้างและ สังคม |
| SHAREHOLDER BENEFITS FOR SHAREHOLDER | ส่งเสริมให้เกิดการขยายธุรกิจ และสนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่างๆ เพื่อลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง และสร้างผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอให้กับ ผู้ถือหุ้น |
| BLOBAL SUPPLY FOR GROWING WITH BUSINESS PARTNER | สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เจริญเติบโตไปอย่างมั่นคงพร้อมกับ คู่ค้า |
| HAPPY WORKPLACE FOR SATISFY EMPLOYEE | สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เกิดความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของ พนักงาน |

วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

| | | |
|---------------|--------------------|---|
| PSYCH - PCSGH | จิตวิญญาณของ PCSGH | มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ลงมือทำงานและฝ่าฟันอุปสรรคทุกรูปแบบ |
| CREATIVITY | ความคิดสร้างสรรค์ | ใช้พลังความคิดสร้างสรรค์ การเป็นนักคิด ประดิษฐ์นวัตกรรมใหม่อยู่ตลอดเวลา |
| SYNERGY | ทำงานเป็นทีม | มีจิตอาสาและทำงานเป็นทีม ร่วมแรงร่วมใจในการทำงานและกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร |

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงานในรอบระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาตั้งแต่ ปี 2560 ถึง ปี 2562 สรุปได้ดังนี้

เหตุการณ์สำคัญปี 2562

- 15 มกราคม 2562 : นางสาวศรีไทย เหมโสรัจ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 15 มกราคม 2562
- 23 มกราคม 2562 : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นาย ภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2562
- 25 กุมภาพันธ์ 2562 : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์ เวิร์ด จำกัด (“PCW”) บริษัท พี.ซี. เอส. ไค คาสติ้ง จำกัด (“PCD”) และบริษัท พี.ซี.เอส. พอร์ซิ่ง จำกัด (“PCF”) (รวมเรียกว่า “บริษัทย่อยในประเทศไทยในกลุ่ม”) และให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยในประเทศไทยในกลุ่มมายังบริษัทฯ

เนื่องจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน รายการดังกล่าวจึงไม่จัดเป็นรายการประเภทได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ. 2547 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (รวมเรียกว่า “ประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไป”) นอกจากนี้ รายการดังกล่าวยังได้รับยกเว้นไม่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามมาตรา 89/12(3)(ก) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) เพราะเป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยที่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทย่อย อีกทั้งยังได้รับยกเว้นการปฏิบัติหน้าที่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (รวมเรียกว่า “ประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน”)

อย่างไรก็ดี การปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เข้าข่ายเป็นการรับโอนกิจการของบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ ตามมาตรา 107 (2)(ข) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยในประเทศไทยในกลุ่ม

- 1 เมษายน 2562 : นายวีระชัย เชาวชาญกิจ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลวันที่ 1 เมษายน 2562
- 4 เมษายน 2562 : ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อ 29 เกี่ยวกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และข้อ 31 เกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นในการร้องขอให้จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 4 เมษายน 2562 : ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการแทนที่ตำแหน่งที่ว่างลง คือ นายราชัย วัฒนเกษม ในตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- 28 มิถุนายน 2562 : นายธีเบต รุ่งโรจน์กิตติยศ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร โดยมีผลวันที่ 30 มิถุนายน 2562
- 28 มิถุนายน 2562 : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- 1 กรกฎาคม 2562 : บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการทั้งหมดเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2562 โดยการโอนและรับโอนกิจการทั้งหมดมีผลในวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้มูลค่าการรับโอนกิจการทั้งหมดประมาณ 1,794,520,000 บาท
- 1 กรกฎาคม 2562 : บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่อยู่กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 2/1-4 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา เป็น 2/1-9 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30280
- 12 กรกฎาคม 2562 : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งผู้บริหาร Mr. Hideo Ihara เป็นกรรมการผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ
- 30 กรกฎาคม 2562 : บริษัทย่อยในประเทศไทย 3 บริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- 28 ตุลาคม 2562 : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เผยผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2019) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินอยู่ในระดับดีเลิศ (5 โลโก้)
- 26 พฤศจิกายน 2562 : บริษัทฯ ได้รับการประกาศให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่ม “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment 2019 (THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- 12 ธันวาคม 2562 : เนื่องจากมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเข้าทำรายการซื้อสินทรัพย์จาก Kuepper Group เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2562 นั้น บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นควรเปิดเผยวิธีการคำนวณขนาดรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจนขึ้น ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 จึงได้มีมติพิจารณาอนุมัติการคำนวณขนาดรายการสำหรับการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทั้งหมด ดังนี้
 - ขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 25.50 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่คำนวณขนาดรายการได้สูงสุดจากการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 (มูลค่ารายการเท่ากับ 1,398.68 ล้านบาท โดย 1 ยูโรมีมูลค่าเท่ากับ 38.8523 บาท) ทั้งนี้คำนวณอัตราแลกเปลี่ยนโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 7 ธันวาคม 2560)
 - ขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 21.95 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่คำนวณขนาดรายการได้สูงสุดจากการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 (มูลค่ารายการเท่ากับ 1,194.65 ล้านบาท โดย 1 ยูโรมีมูลค่าเท่ากับ 33.1846 บาท) ทั้งนี้คำนวณอัตราแลกเปลี่ยนโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 10 ธันวาคม 2562)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการคำนวณขนาดรายการสำหรับการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ข้างต้น รายการดังกล่าวจึงจัดเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินประเภทที่ 2 กล่าวคือมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 15 หรือสูงกว่าแต่น้อยกว่าร้อยละ 50 ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานและเปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ทันที โดยมีสารสนเทศอย่างน้อยตามบัญชี (1) ทำรายการรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นภายใน 21 วัน นับแต่วันที่เปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 12 ธันวาคม 2562 : ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท P.C.S. Machine Group Holding GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Eisenwerk Heligenhaus GmbH (“EWH”) จำนวน 25,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 85 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ EWH ให้แก่บริษัทอื่น ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในราคารวมทั้งสิ้น 1.3 ล้านยูโร (มูลค่ารายการประมาณ 43.14 ล้านบาท โดย 1 ยูโรมีมูลค่าเท่ากับ 33.1846 บาท ทั้งนี้ จำนวนอัตราแลกเปลี่ยนโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 10 ธันวาคม 2562)

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ปี 2562

- ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- PCW : FY18 Delivery Target Achievement (KYB)
- PCW : Supplier Direct Delivery Phase 1 (KYB)
- PCW : FY18 Zero Defect (KYB)
- PCW : 2019 TCC QA Improvement Activity (TOYOTA)
- PCW : 2019 TCC Risk Management Activity (BCP 10 Step) (TOYOTA)
- โรงงานสีเขียว (Green Industry) Level 3

เหตุการณ์สำคัญปี 2561

- รายการได้มาซึ่งทรัพย์สินในประเทศเยอรมนีและฮังการี
 - 1 เมษายน 2561 บริษัทย่อย 5 บริษัท ที่จัดตั้งขึ้น ได้เข้าซื้อสินทรัพย์และรับโอนสินทรัพย์ของ SMT,ZEL และ KHU รวมมูลค่าทั้งสิ้น 19,000,004 ยูโร ได้แก่
 - P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”) จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมนี เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 12,000,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ของ SMT และ ZEL รวมมูลค่าทั้งสิ้น 7,000,000 ยูโร
 - P.C.S. Precision Works Germany GmbH (“PWG”) จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมนี เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ของ SMT รวมมูลค่าทั้งสิ้น 8,000,001 ยูโร

- P.C.S. Precision Works Hennef GmbH (“PWH”) จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมนี เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 400,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ ZEL รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,000,002 ยูโร
- P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft. (“PHK”) จัดตั้งขึ้นในประเทศฮังการี เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 15,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ KHU รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,406,000 ยูโร
- P.C.S. Precision Works Hungary Kft. (“PWK”) จัดตั้งขึ้นในประเทศฮังการี เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ KHU รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,594,001 ยูโร
- 1 กรกฎาคม 2561 PHG ได้เข้าซื้อสินทรัพย์และรับโอนสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ HJK รวมมูลค่าทั้งสิ้น 5,000,000 ยูโร
- การจดทะเบียนลดทุนจากโครงการซื้อหุ้นคืนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 20,000,000 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจกระทรวงพาณิชย์ โดยภายหลังการจดทะเบียนลดทุน บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,525,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,525,000,000 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,525,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- นายประสงค์ อุดลยรัตนกุล ได้ขอลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ รองประธานกรรมการ เข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 อนุมัติแต่งตั้งนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561
- นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน และประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2562
- ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 อนุมัติแต่งตั้งนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ กรรมการอิสระ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลวันที่ 7 ธันวาคม 2561 และแต่งตั้งนายจักร บุญหลง เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2562
- 26 ธันวาคม 2561 แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดย P.C.S. Machine Group Holding GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศเยอรมนี ได้เข้าถือหุ้นใน Eisenwerk Heiligenhaus GmbH (“Eisenwerk GmbH”) บริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมนี ประกอบธุรกิจก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวน 21,250 หุ้น มูลค่ารวมของสินทรัพย์ที่ได้มา เท่ากับ 21,250 ยูโร (หรือเท่ากับ 803,303.13 บาท)
- 19 ตุลาคม 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เผยผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินอยู่ในระดับดีเลิศ (5 โลโก้)
- 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับการประกาศให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่ม “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment 2018 (THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- 27 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET AWARDS 2018 รางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ปี 2561

- บริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- PCW : ได้รับรางวัล สถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ปลอดภัยเป็นสุข โล่เงินระดับประเทศ
- PCD : ผ่านการประเมินตามเกณฑ์โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสถานประกอบการอุตสาหกรรมประจำปี 2561
- PCSGH : ได้รับประกาศเกียรติคุณเป็นสถาบันที่ให้ความร่วมมือจัดหาผู้บริจาคโลหิตเป็นหมู่คณะ เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์อย่างสม่ำเสมอมากกว่า 5 ปี รวมเป็นปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาคเกินกว่า 1,000 หน่วย จากสภากาชาดไทย
- PCD : The Winner TCC TPS In-House Improvement Activity 2018 (Toyota)
- PCD : Q1 Awards (Ford)
- PCW : FY17 Supplier Evaluation Score (KYB)
- PCW : 2017 Quality Achievement (MMTh)

เหตุการณ์สำคัญปี 2560

- 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติอนุมัติให้เพิ่มกรรมการบริษัทอีก 2 คน จาก 9 คน เป็น 11 คน คือ นายบุญชู เรามานะชัย และนายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ
- 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified Company of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
- 25 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 4 บริษัท ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ และได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในสถานประกอบการ จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- 12 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงว่าได้มุ่งมั่นในการนำหลักการแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labor Practices: GLP) มาใช้ในการบริหารจัดการด้านแรงงาน จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- 17 ตุลาคม 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เผยผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินอยู่ในระดับดีมาก (4 โลโก้) โดยอยู่ในกลุ่ม Top Quartile: 3,000 – 9,999 MB. Market Cap
- 8 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับการประกาศให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่ม “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment 2017 (THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- 21 พฤศจิกายน 2560 แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า 2 โครงการใหม่ มูลค่ารวมตลอดทั้งโครงการกว่า 2,000 ล้านบาท
- 12 ธันวาคม 2560 แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดย P.C.S. Machine Group Holding GmbH, P.C.S. Precision Works Germany GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้น

ภายใต้กฎหมายของประเทศเยอรมนี และบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศไทย จะเข้าซื้อสินทรัพย์จาก H.J. Küpper Metallbearbeitung GmbH (HJK), H.J. Küpper System & Modultechnik GmbH (SMT), Zelter GmbH (ZEL) และ Küpper Hungaria (KHU) รวมเรียกว่า Küpper Group มูลค่า 26.5 ล้านยูโร

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ปี 2560

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศให้เป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่ม “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment 2017 (THSI)”
- มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (Awards the standard on prevention and solution to drug)
- ผ่านการประเมินตามเกณฑ์สถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ใจเป็นสุข ระดับจังหวัด ในระดับดีเยี่ยม
- ผ่านการประเมินตามโครงการ จังหวัดสะอาด โคราซไร้ขยะ ตามแนวทาง ประชารัฐ ในระดับดีเยี่ยม
- ผ่านการประเมินตามเกณฑ์โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสถานประกอบการอุตสาหกรรมประจำปี 2560
- PCW : The winner outstanding performance supplier in quality (Toyota)
- PCD : Runner up outstanding performance supplier in quality (Toyota)
- PCW : 2017 TCC Safety activity target and achieving audit (Level B)
- PCW : 2017 TCC Risk management activity (Fire & Flood assessment awareness)
- PCW : The best in delivery FY 2016 (KYB Steering (Thailand) Co.,Ltd.)
- PCW : The best in Quality FY 2016 (KYB Steering (Thailand) Co.,Ltd.)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อหรือแต่งตั้ง มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- (ข) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
- (ค) พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (ง) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย

รายการตั้งแต่ข้อ (จ) ถึงข้อ (ฎ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย กรรมการและผู้บริหารซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มา

หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

- (จ) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- (ฉ) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ช) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- (ซ) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ฌ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (ญ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น ในกรณีที่บุคคลภายนอกขาดสภาพคล่องหรือไม่สามารถปฏิบัติการชำระหนี้ได้ หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น
- (ฎ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการ

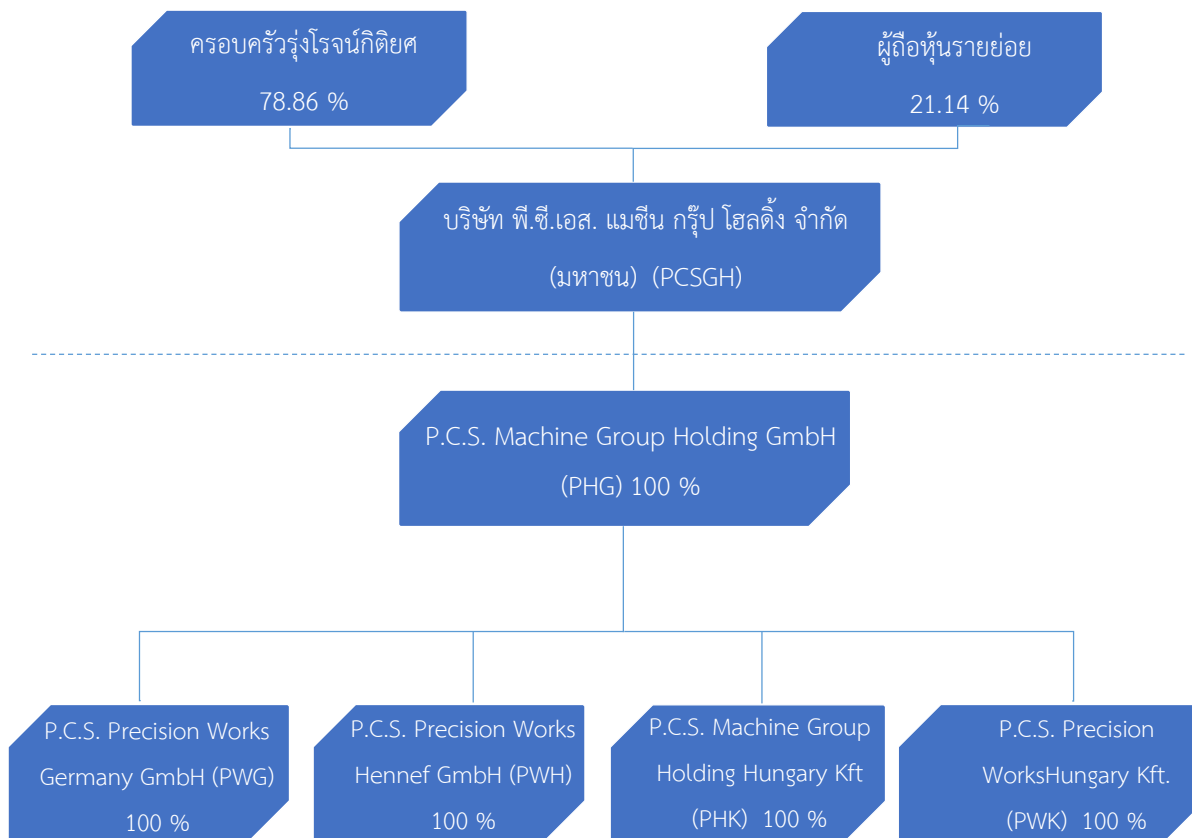
- 1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย
- 2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น
- 3) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยในการเข้าทำรายการอื่นใด ที่มีใช้รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

- 4) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เล็กนั้น เปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้ โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 5) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

กรรมการของบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทฯ ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

กรรมการของบริษัทฯ ต้องจัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่า บริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

1.3.2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2563)



หมายเหตุ : ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องนี้เกินร้อยละ 10

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PCSGH”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กทุบ (Forging) ชิ้นส่วนอลูมิเนียม (Aluminium Forging) แม่พิมพ์ ตลอดจนการแปรรูปหรือแปรรูปโลหะ ผลิตภัณฑ์โลหะ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ ระบบส่งกำลัง ระบบเบรก ระบบกันสะเทือน ชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานยนต์และชิ้นส่วนโลหะสำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป

ปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจในประเทศเยอรมนีและฮังการีทั้งหมด 5 บริษัท ได้แก่ บริษัทได้แก่ P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”), P.C.S. Precision Works Germany GmbH (“PWG”), P.C.S. Precision Works Hennef GmbH (“PWH”), P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft. (“PHK”), P.C.S. Precision Works Kft. (“PWK”), ซึ่ง เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1. บริษัทย่อยในประเทศเยอรมนี

| PCSGH's Shares | PHG | PWG | PWH |
|--|------------|------------|---------|
| ปีที่ก่อตั้ง (พ.ศ.) | 2560 | 2560 | 2561 |
| ทุนจดทะเบียน (ยูโร) | 12,000,000 | 10,000,000 | 400,000 |
| ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร) | - | 24,956 | 13,365 |
| จำนวนพนักงาน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62) | - | 240 | 139 |
| ยอดขายปี 2562 (ล้านบาท) | 29.40 | 955.20 | 704.06 |
| จำนวนพนักงานของ 3 บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมทั้งสิ้น 379 คน | | | |

2. บริษัทย่อยในประเทศฮังการี

| PCSGH's Shares | PHK | PWK |
|---|--------|---------|
| ปีที่ก่อตั้ง (พ.ศ.) | 2561 | 2561 |
| ทุนจดทะเบียน (ยูโร) | 15,000 | 500,000 |
| ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร) | - | 20,752 |
| จำนวนพนักงาน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62) | - | 35 |
| ยอดขายปี 2562 (ล้านบาท) | 1.86 | 52.91 |
| จำนวนพนักงานของ 2 บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมทั้งสิ้น 35 คน | | |

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|------------------|--|
| บริษัท พี.ซี.เอส. เอสเตท จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย |
| บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน (ไทยแลนด์) จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย |
| บริษัท พี.ซี.เอส.-นิสชิน จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ, นางวรรณ เรามานะชัย และนายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ |
| บริษัท เอส ดับบลิว แอนด์ ซันส์ จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย |
| บริษัท เอสดับบลิวเอส มอเตอร์ส จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย |
| บริษัท โคราซ มัตซึซึตะ จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย |
| บริษัท พี.ซี.เอส. คาลิเบรชั่น แล็บ จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นางวรรณ เรามานะชัยและ นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ |
| บริษัท แพคตอรี แอนด์ ออฟฟิศ ซัพพลาย จำกัดจำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีญาติสนิทของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ คือนายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ |
| บริษัท ไฮแลนด์ กอล์ฟ จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ |
| บริษัท เอส.ดับบลิว แอนด์ ซันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด | ไทย | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีญาติสนิทของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ |

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

| ประเภทรายได้ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของบริษัท | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
|---|--------------|-----------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | | | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ |
| ผลิตภัณฑ์ Forging | PCSGH | 100 | 273.95 | 6.51 | 318.78 | 5.37 | 147.72 | 2.70 |
| ผลิตภัณฑ์ Die Casting | PCSGH | 100 | 1,438.04 | 34.18 | 1,467.93 | 24.72 | 1,202.91 | 22.03 |
| ผลิตภัณฑ์ Machining | PCSGH | 100 | 2,495.66 | 59.31 | 2,922.53 | 49.21 | 2,367.15 | 43.34 |
| ผลิตภัณฑ์ Machining | PWG | 100 | - | - | 739.59 | 12.45 | 955.20 | 17.49 |
| ผลิตภัณฑ์ Machining | PWH | 100 | - | - | 476.24 | 8.02 | 704.06 | 12.89 |
| ผลิตภัณฑ์ Machining | PWK | 100 | - | - | - | - | 52.91 | 0.97 |
| รายได้อื่นๆ | | | | | 13.30 | 0.22 | 31.26 | 0.57 |
| รายได้รวมทุกบริษัท | | | 4,207.65 | 100.00 | 5,938.37 | 100.00 | 5,461.21 | 100.00 |
| ปรับปรุงตัดรายการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทย่อย | | | (280.19) | | (352.36) | | (229.46) | |
| รายได้จากการขายตามงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์ เฉพาะ และงบการเงินรวม | | | 3,927.47 | | 5,586.01 | | 5,231.74 | |

หมายเหตุ: ^{1/2} ร้อยละ ของรายได้จากการขายรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แยกตามภูมิศาสตร์ ทั้งนี้รายได้ของบริษัทแบ่งตามภูมิภาค รอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ประเภทรายได้ | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
|--------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ |
| เอเชีย | 3,860.20 | 98.29 | 4,277.55 | 76.58 | 3,470.71 | 66.34 |
| ยุโรป | 5.39 | 0.14 | 1,238.88 | 22.18 | 1,716.48 | 32.81 |
| อื่น ๆ | 61.88 | 1.58 | 69.58 | 1.25 | 44.55 | 0.85 |
| รายได้จากการขายรวม | 3,927.47 | 100 | 5,586.01 | 100 | 5,231.74 | 100 |

(หน่วย : ล้านบาท)

2.2 ภาพรวมลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

2.2.1) ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเหล็กแปรรูปขึ้นรูป (Forging Products)



โดยบริษัทฯ มีความชำนาญพิเศษในการผลิตชิ้นส่วนประเภทเหล็กแปรรูปร้อนจำพวก Micro Alloy Steel ซึ่งเป็นเหล็กที่มีลักษณะพิเศษมีค่าความแข็งแรงสูงหลังจากผ่านการขึ้นรูปร้อนแล้ว เช่น Common Rail, ชิ้นส่วนปั๊มหัวฉีดดีเซล, Knuckle, Gear, และ Balance Shaft เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความชำนาญเป็นพิเศษในการผลิตเหล็กแปรรูปร้อนที่มีขนาดใหญ่ มีแรงตีเหล็กสูงตั้งแต่ 750 ตัน ถึง 6,000 ตัน

เช่น เพลาข้อเหวี่ยง, Knuckle และ เพลาถ่วงสมดุล เป็นต้น ปัจจุบันมีชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตรวมกันกว่า 38 รายการ

2.2.2) ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป (Aluminum Products)



ชิ้นส่วนประเภทอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป โดยบริษัทฯ มีความชำนาญเป็นพิเศษในการผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมขนาดใหญ่เนื่องจากเครื่องจักรส่วนมากมีขนาดแรงฉีดตั้งแต่ 350 ตัน ถึง 2,500 ตัน ซึ่งสามารถผลิตชิ้นส่วนขนาดใหญ่จำพวก Engine Crank Case, Engine Oil Pan, Engine Cover และ Case Housing เป็นต้น ปัจจุบันมีชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตรวมกันกว่า 70 รายการ

2.2.3) ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products)



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products) ประเภทเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ และระบบบังคับรถ โดยวัตถุดิบหลักที่บริษัท ใช้ในการผลิต ได้แก่ วัตถุดิบประเภทปฐมภูมิ เช่น เหล็กเส้น และวัตถุดิบประเภททุติยภูมิ เช่น เหล็กแปรรูป เหล็กหล่อ และอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป ปัจจุบันมีชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตรวมกันกว่า 250 รายการ

ประเภทของสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products) จะแบ่งหลักๆ ได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่

- กลุ่มเครื่องยนต์ เช่น Camshaft, Engine Gear, Common Rail, Balance Mass Module
- กลุ่มระบบเกียร์ (Power Transmission System) เช่น Transmission Shaft, Transmission Coupling
- กลุ่มระบบบังคับรถ เช่น Knuckle, ABS Rotor, Brake Caliper และ Wheel Spindle

2.2.4) ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products) ที่มีขนาดใหญ่

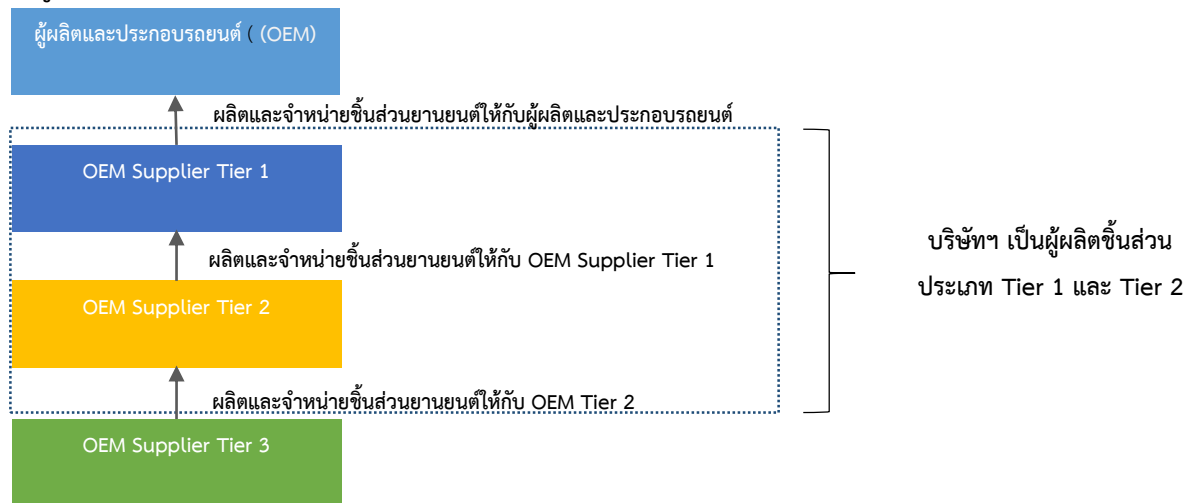


ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products) เครื่องยนต์ประเภท Machining of Cast and Forged Parts (Steel / Iron / Aluminum) และชิ้นส่วนสำคัญประเภท Automatic Transmission Housing, Turbo Housings, Clutch Housings เป็นต้น ซึ่งฐานการผลิตจะอยู่ในประเทศไทยและประเทศฮังการี

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็นหลักๆ 2 ประเภท คือ

- ผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ เช่น Mitsubishi, GM Group, Isuzu Motors, Toyota Motors, Auto Alliance (Thailand), Triumph เป็นต้น ซึ่งในการขายให้ลูกค้าประเภทนี้ บริษัทจะทำหน้าที่เป็น OEM Supplier Tier 1
- OEM Supplier Tier 1 หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อจำหน่ายให้ผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ในข้อ 1 อีกทอดหนึ่ง เช่น Continental Automotive, GKN, Kayaba เป็นต้น ซึ่งในการขายให้ลูกค้าประเภทนี้ บริษัทก็จะทำหน้าที่เป็น OEM Supplier Tier 2

โครงสร้างสายการผลิตของผู้ผลิตและประกอบรถยนต์
 และผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์



นอกจากนี้ สินค้าที่ลูกค้าส่งคำสั่งผลิตมาให้ มีลักษณะเป็น 2 แบบ คือ

- Module Level ซึ่งเป็นการสั่งชิ้นส่วนยานยนต์ที่ต้องนำชิ้นส่วนยานยนต์แต่ละชิ้นมาประกอบกันเป็น Module ขนาดใหญ่ เช่น Camshaft Assembly, Front Case Cover, Balance Mass Module และ Common Rail Assembly เป็นต้น
- Part Level ซึ่งเป็นการสั่งชิ้นส่วนยานยนต์เป็นชิ้นๆ ไม่ต้องมีการนำชิ้นส่วนยานยนต์มาประกอบกันเป็น Module ขนาดใหญ่ เช่น Gear, Shaft และ Knuckle เป็นต้น

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจัยแวดล้อมกิจการเป็นส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการกลยุทธ์ของบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ ควรจะดำเนินกิจการไปทางใด ซึ่งจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมาประกอบกับข้อมูลฝ่ายการตลาดได้รับจากแหล่งต่างๆ สามารถนำมาวิเคราะห์และประเมินสถานะตลาดและอุตสาหกรรม รวมไปถึงแนวทางในการกำหนดนโยบายด้านการตลาดได้ดังต่อไปนี้

2.3.1 แนวโน้มอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 การส่งออกรถยนต์โดยรวมของไทยไปยังตลาดโลกยังบ่งชี้ให้เห็นถึงภาวะที่ค่อนข้างซบเซาในตลาดหลังต้องเผชิญกับปัจจัยลบอันหลากหลายทั้งสงครามการค้าโลกอันยืดเยื้อ การแข็งค่าของค่าเงินบาท ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างต่อเนื่องในประเทศ การนำเข้ารถยนต์หลักจากไทย เช่น ออสเตรเลีย ที่มีส่วนแบ่งในการส่งออกรถยนต์ของไทยสูงถึงประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้การส่งออกรถยนต์ของไทยในช่วงครึ่งแรกหดตัวลง

ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 การส่งออกจะยังคงต้องเผชิญกับปัจจัยลบที่ดำเนินยาวนานต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี 2562 และคาดว่าจะยาวต่อเนื่องไปจนถึงปีหน้า แม้จะมีปัจจัยบวกจากการส่งออกที่ขยายตัวได้ดีไปยังตลาดตะวันออกกลาง เอเชีย และสหภาพยุโรป มาช่วยทดแทนได้บ้างก็ตาม

ทั้งนี้สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) เปิดเผยว่า การส่งออกรถยนต์สำเร็จรูปในเดือนธันวาคม 2562 ส่งออกได้ 72,265 คัน ลดลงร้อยละ 24.26 เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน (YoY) ผลจากสงครามการค้า โดยส่งออกลดลงเกือบทุกตลาด ยกเว้นตลาดตะวันออกกลาง แอฟริกา และอเมริกากลางและอเมริกาใต้ มูลค่าการส่งออก 37,595.94 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.58 (YoY) สำหรับยอดส่งออกรถยนต์สำเร็จรูปทั้งปี 2562 อยู่ที่ 1,054,103 คัน ลดลงร้อยละ 7.59 จากปี 2561 มีมูลค่าการส่งออกทั้งสิ้น 545,967.56 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.21

ส่วนยอดขายรถยนต์ภายในประเทศในเดือนธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 89,285 คัน ลดลงร้อยละ 21.4 (YoY) ผลจากการเข้มงวดของสถาบันการเงินในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ ประกอบกับเป็นช่วงเปลี่ยนรุ่นรถยนต์นั่งอีโคคาร์หลายบริษัทและเปลี่ยนรุ่นรถกระบะในบางบริษัท ขณะที่ยอดขายทั้งปีอยู่ที่ 1,007,552 คัน ลดลงร้อยละ 3.3 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน

ทั้งนี้แรงกดดันสำคัญมาจากการส่งออกรถยนต์นั่งและรถยนต์อเนกประสงค์ PPV ที่หดตัวลงค่อนข้างมากในหลายๆ ตลาด แม้การส่งออกรถปิกอัพจะยังขยายตัวได้แต่สำหรับสถานการณ์การส่งออกรถยนต์ของไทยในอนาคตข้างหน้า การส่งออกรถยนต์นั่งโดยเฉพาะรถยนต์ไฟฟ้า จะเป็นปัจจัยที่กลับมาผลักดันให้การส่งออกโดยรวมยังคงขยายตัวต่อไปได้ ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความเสี่ยงต่อภาวะถดถอยสูง หลังค่ายรถได้ทยอยเข้ามาลงทุนผลิตในไทยเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นฐานในการส่งออกการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้าโลกในปัจจุบันซึ่งนำมาสู่การปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานของค่ายรถญี่ปุ่นสู่การใช้กลยุทธ์การกระจายห่วงโซ่อุปทานในแนวอนด้วยการจับมือกับพันธมิตรเพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มร่วมนั้นส่งผลต่อผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์โดยรวมของไทยในระยะช่วง 10 ปีแรก ที่ตลาดรถยนต์ส่วนใหญ่ยังเป็นรถยนต์ที่ต้องใช้เครื่องยนต์เป็นหลักในการขับเคลื่อน ทั้งนี้เป็นผลจากการลงทุนเพื่อผลิตรถยนต์ HEV และ PHEV ที่มีทิศทางเพิ่มขึ้นมากในไทย ทำให้ผลกระทบต่อความต้องการชิ้นส่วนเกี่ยวกับเครื่องยนต์ยังมีไม่มากในระยะ 5 ปีนี้

แต่อย่างไรก็ตามประเทศไทยอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งประเทศไทยผลิตรถยนต์มากเป็นอันดับหนึ่งของภูมิภาคอันดับรองลงมาคือ อินโดนีเซีย, มาเลเซีย ตามลำดับ ในสภาวะปัจจุบัน เกิดการแข่งขันกันเอง ในภูมิภาคสูงขึ้น โดยเฉพาะแข่งกับประเทศอินโดนีเซีย ขณะนี้รัฐบาลไทยได้ประกาศในปี พ.ศ. 2579 จะมียานยนต์ไฟฟ้าจำนวน 1.2 ล้านคัน หรือร้อยละ 25 ของยอดผลิตรถยนต์ทั้งหมด และจำนวนสถานีชาร์จไฟมากกว่า 1,600 จุดทั่วประเทศ ปัจจุบันที่ชาร์จไฟมีจำนวน 200 จุดในเมืองใหญ่เท่านั้น โดยขณะนี้บริษัทรถยนต์ยื่นขอรับการส่งเสริมจาก BOI จำนวน 12 ราย ได้แก่ โตโยต้า, ฮอนด้า, มิตซูบิชิ, นิสสัน, มาสด้า, เอ็มจี, ฟอรัม, บีเอ็มดับเบิลยู, เมอร์เซเดส-เบนซ์, ออดี้, สามมิตร, ไม่น โมบิลิตี้ รวมไปถึง ผู้ผลิตชิ้นส่วนไฟฟ้า ไดยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น

ระยะเวลา 8 ปี และหากผลิตในพื้นที่อีอีซี จะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 อีก 3-5 ปี รวมทั้งได้รับยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรและวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต นอกจากนี้ นโยบายไทยแลนด์ 4.0 จากภาครัฐ ได้ออกมาตรการการส่งเสริมการลงทุนเกี่ยวกับอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน คือ

- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)
- พรบ.ส่งเสริมการลงทุนฉบับการแก้ไขพ.ศ. 2559 ให้สิทธิประโยชน์เพิ่มขึ้น โดยการงดเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไม่เกิน 13 ปี สำหรับเทคโนโลยีและการวิจัย
- พรบ.เพิ่มขีดความสามารถและการพัฒนาบุคลากรได้งดเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน 15 ปี

2.3.2 ยุทธศาสตร์การตลาดร่วมไทย-เยอรมัน (Synergy Marketing Team)

จากวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ของ Kuepper Group และจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศเยอรมันและอิตาลี ทำให้บริษัทฯ มีบุคลากรด้านการตลาดเพิ่มขึ้น และในช่วงที่ผ่านมาด้วยนโยบายที่ชัดเจนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ต้องการให้ทีมการตลาดของทั้งไทยและเยอรมันทำงานร่วมมือกัน เพื่อผลด้านการตลาด จึงได้เริ่มต้นกระบวนการ การตลาดร่วม (Synergy Marketing) เพื่อเป้าหมายที่ต้องการนำงานที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ไฟฟ้าแห่งอนาคตจากยุโรปจากที่กล่าวมาข้างต้น โดยเฉพาะงานจากลูกค้าเยอรมันและฝรั่งเศสนำมาผลิตที่โรงงานประเทศไทยแล้วใช้ช่องทางด้านการตลาดและลอจิสติกส์ที่เยอรมัน-อิตาลี ทำการจัดส่งสินค้าขายให้ลูกค้าในภูมิภาคยุโรป และในทางกลับกันฝ่ายการตลาดที่เยอรมัน-อิตาลีจะมีโอกาสเข้าถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่โรงงานประเทศไทยมีศักยภาพในการผลิตสูง สามารถนำเสนอให้แก่ลูกค้าในภาคพื้นยุโรปได้ เป็นการต่อยอดห่วงโซ่อุปทานแบบบูรณาการของทั้งสองฝั่ง

เป้าหมายที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับ

- 1) บริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตรายแรกๆ ของประเทศไทยที่ได้ทำงานรถยนต์ไฟฟ้าแห่งอนาคตเต็มรูปแบบ และรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม
- 2) บริษัทฯ สามารถสร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนจากการผลิตเมื่อเทียบกับคู่แข่งในยุโรป
- 3) บริษัทฯ สามารถพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับความสามารถองค์กรเพื่อรับงานโครงการใหญ่ระดับ Global Program
- 4) บริษัทฯ มีประสบการณ์และมีความได้เปรียบด้านต้นทุนที่ได้ทำงานรถยนต์ไฟฟ้าของลูกค้ายุโรปก่อน และสามารถขยายผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้ายุโรปในเวลาถัดมาในการเจรจาขายชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า

2.3.3 ยุทธศาสตร์ด้านการตลาดสำหรับภาคพื้นยุโรป

บริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและอิตาลี และฝ่ายการตลาดภาคพื้นยุโรปจะเป็นหลักในการดำเนินยุทธศาสตร์ด้านการตลาด โดยจะมีการกำหนดเป้าหมายชิ้นงานที่มีศักยภาพเพื่อต่อยอดธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ชุด On Board Charger (อยู่ภายใต้ระบบกักเก็บพลังงาน) เป็นชิ้นส่วนที่ทางการตลาดได้รับการอนุมัติสั่งซื้อจากบริษัท Delta และจะผลิตจริงในต้นปี 2563 นี้ ดังนั้นฝ่ายการตลาดจะใช้โอกาสนี้นำความสำเร็จขยายไปสู่ลูกค้าเป้าหมายรายอื่น ดังนี้ บริษัท

HELLA, IET, Delphi Technologies, BOSCH, MANDO DENSO, CONTINENTAL Germany, Lear Corporation, Leopold Kostas GmbH, Meta Systems S.P.A, Valeo Group, Aptiv PLC (Formerly Delphi Automotive PLC)

2. ชุดส่งกำลัง (Transmission) ประกอบด้วยกลุ่มชิ้นส่วนเกียร์ Clutch Housing, Transmission Housing ลูกค้ำค้ำยกภาพที่ทำกลุ่มชิ้นส่วนนี้คือ ZF Friedrichshafen AG (Germany), ZF Italia S.r.l (Italy) Aisin AW, Aisin Seiki Jatco จากข้อมูลเบื้องต้นที่การตลาดจะมุ่งเน้นไปที่ ZF ก่อนเพราะ Aisin เป็นบริษัทในเครือ Toyota สำหรับ Jatco มีกลุ่ม Nissan – Renault เป็นผู้ถือหุ้น

3. ชุดเพลาส่งกำลัง (Transaxle set) ประกอบด้วยกลุ่มชิ้นส่วน Differential Set, Reduction Gears, Motor /Electric Drive Case บริษัทในยุโรปที่ผลิตกลุ่ม transmission และ Transaxle Set ให้กับ OEM ในยุโรป คือ European auto makers and their suppliers (including in-house production, excluding OEM supply (Renault), Linamar Powertrain GmbH (BMW), Metaldyne Performance Group (Daimler)

GKN Automotive (Fiat, Chrysler, Ford, Maserati, BorgWarner Inc (SEAT), ZF Friedrichshafen AG (Porsche, Audi, Alpha Romeo, Rolls-Royce)

4. โครงช่วงล่าง (Chassis) ประกอบด้วย Upper Control Arm, Lower Control arm, Front knuckle บริษัทในยุโรปที่ผลิตสินค้าดังกล่าวมีดังนี้ Linamar Power train GmbH LPT (VW), Georg Fischer AG (Audi), Raufoss Technologies AS Aluminum for Mercedes Benz, ZF TRW Automotive Holding Corp, Marelli Europe S.P.A (Peugeot)

5. ผลิตภัณฑ์ เทอร์โบชาร์จเจอร์ (Turbo charger) ปัจจุบันลูกค้าย่อยละ 85 เป็นลูกค้าที่ PCSGH ดูแลอยู่ในปัจจุบัน ยกเว้น BMTS Technologies ซึ่งเป็นโอกาสดีที่ตลาดโดยรวมจะโตแบบก้าวกระโดด ใน 5 ปี กว่าร้อยละ 40 จากที่กล่าวมาข้างต้น

2.3.4 มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainability Business)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอยู่เสมอ จึงกำหนดนโยบายอย่างชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี นำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก โครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors Association: IOD) ด้าน Corporate Governance (CG Scoring) ระดับ ดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ดาว และผ่านการประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายชื่ออยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI (SET) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.4.1 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต ได้แก่ เหล็ก และอลูมิเนียม แบ่งเป็นสองกลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มวัตถุดิบปฐมภูมิ (Primary Material) จำพวกเหล็กเส้น (Steel Bar) นำเข้าจากญี่ปุ่น อินเดีย และอลูมิเนียมแท่ง (Aluminum Ingot) จากผู้ผลิตในประเทศ เพื่อป้อนเข้าสู่สายการผลิตและแปลงสภาพให้เป็นวัตถุดิบทุติยภูมิ หรือ สินค้าสำเร็จรูป
2. กลุ่มวัตถุดิบทุติยภูมิ (Secondary Material) เช่น ผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปร้อน (Hot Forging) ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป (Die Casting) และ ผลิตภัณฑ์เหล็กหล่อ (Iron Casting) จากผู้ผลิตในไทย โดยวัตถุดิบทุติยภูมินี้จะผ่านการแปรสภาพเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

2.4.2) กำลังการผลิต

| ผลิตภัณฑ์ | กำลังการผลิต ปี 2560 (ชิ้น) | อัตราการใช้ กำลังการผลิต ปี 2560 | กำลังการผลิต ปี 2561 (ชิ้น) | อัตราการใช้ กำลังการผลิต ปี 2561 | กำลังการผลิต ปี 2562 (ชิ้น) | อัตราการใช้ กำลังการผลิต ปี 2562 |
|-------------|-----------------------------------|--|-----------------------------------|--|-----------------------------------|--|
| Machining | 9,252,445 | 83.92 | 10,264,726 | 86.41 | 8,996,712 | 89.25 |
| Die Casting | 3,213,892 | 84.34 | 3,338,322 | 88.33 | 2,953,358 | 80.65 |
| Forging | 2,791,492 | 68.95 | 2,666,764 | 54.09 | 3,048,808 | 47.15 |
| PWG | - | - | 4,187,228 | 87.00 | 4,482,00 | 91.00 |
| PWH | | | 100,832 | 73.7 | 100,832 | 73.7 |
| PWK | - | - | - | - | 200,100 | 84 |

2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าสำหรับธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เนื่องจากการเป็นการผลิตและส่งมอบแบบทันเวลา (Just-in-Time) ให้กับลูกค้า

2.6 สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขจากการได้รับส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ภายหลังจากการโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดในประเทศภายในกลุ่มมายังบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 รวมถึงการโอนสิทธิประโยชน์และเงื่อนไขจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บัตรเลขที่ 62-0691-0-00-0-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนเครื่องจักร ชิ้นส่วนเครื่องยนต์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ทำจากการ Machining สิทธิประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 35(1), และมาตรา 37
2. บัตรเลขที่ 62-0692-0-00-0-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานยนต์หรือชิ้นส่วนโลหะสำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์, และประเภท 4.23 การผลิตชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่ง

- กำลัง ระบบเบรค ระบบ Steering หรือระบบกันสะเทือน ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป สิทธิประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 35(2), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
3. บัตรเลขที่ 62-0693-0-00-1-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป สิทธิประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
 4. บัตรเลขที่ 62-0694-0-00-1-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป สิทธิประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
 5. บัตรเลขที่ 62-0695-0-00-0-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะฉีดขึ้นรูป สิทธิประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 30, 35(1), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
 6. บัตรเลขที่ 62-0696-0-00-1-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะ สิทธิประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และ มาตรา 37
 7. บัตรเลขที่ 62-0697-0-00-1-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนอลูมิเนียมขึ้นรูป สิทธิประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3) และ มาตรา 37
 8. บัตรเลขที่ 62-0698-0-00-1-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 2.16 กิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบ และกิจการ ประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นเหล็กทุบ (Forging Parts) แม่พิมพ์ (Die) สิทธิ ประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
 9. บัตรเลขที่ 62-0699-0-00-1-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 2.16 กิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบ และกิจการ ประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นเหล็กทุบ (Forging Parts) แม่พิมพ์ (Die) สิทธิ ประโยชน์ตามมาตรา 25, 26, 28, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
 10. บัตรเลขที่ 62-0700-0-00-0-2 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ประเภทกิจการ 2.13 กิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบ และกิจการ ประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นเหล็กทุบ (Forging Parts) แม่พิมพ์ (Die) สิทธิประโยชน์ ตามมาตรา 25, 26, 28, 35(1), 36(1), 36(2) และมาตรา 37

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเป็นสถานประกอบการที่มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานให้เป็นเรื่องที่มีความสำคัญ ในทุกกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงานต่าง ๆ บริษัทฯ พิจารณาถึงความเป็นไปได้ ทั้งในผลลัพธ์และความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงมีการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งหมดในทุกกิจกรรม บริษัทฯ ได้จำแนกประเภทการจัดการความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญไว้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risks)

1.1 ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าขอความร่วมมือลดราคาขึ้นส่วน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาลูกค้าได้มีการขอความร่วมมือลดราคาขึ้นส่วนมากขึ้นโดยเฉพาะลูกค้าของฐานการผลิตในประเทศไทย โดยนอกเหนือจากการขอให้ปรับปรุงกระบวนการผลิตแล้ว ยังขอให้ลดราคาโดยตรงในขึ้นส่วนหรือขอส่วนลดโดยรวม ภายใต้สถานการณ์แข่งขันสูง และรุนแรง ลูกค้ามีมาตรการขอส่วนลดใหม่ ๆ เช่น Entry Ticket, Quick Saving, Business Link, Continuous Cost Down และ Bench Marking เป็นต้น

แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นสำหรับฐานการผลิตในเยอรมัน-ฮังการี ถึงแม้จะไม่มีแรงกดดันเรื่องการขอลดราคาขึ้นงานโดยตรง แต่จะยังคงเห็นมาตรการขอส่วนลดในรูปแบบอื่น เช่น การขอคืนเงินก้อนจากผู้ผลิตขึ้นส่วน เพื่อแลกกับการทำสัญญา และการซื้อขายสินค้ารุ่นใหม่

ถึงแม้บริษัทฯ จะมีการกำหนดกลยุทธ์ในการเจรจาต่อรองกับมาตรการต่าง ๆ ตามสถานการณ์ แต่ก็จะต้องสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรบริษัทฯ ที่อาจจะลดลงกว่าที่ประมาณการ มาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายและลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการควบคุมคุณภาพของชิ้นงานให้มิของเสียจากกระบวนการผลิตน้อยที่สุด ยังคงเป็นมาตรการสำคัญที่ต้องดำเนินต่อไปอย่างเคร่งครัด

1.2 ความเสี่ยงจากการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นของบริษัทผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้ารายสำคัญของบริษัทฯ

ประเทศเพื่อนบ้านของไทย โดยเฉพาะเพื่อนสมาชิกในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ต่างมุ่งมั่นพยายามเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เชิญชวนให้ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่จากต่างประเทศขยายการลงทุน หรือ ย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศต่าง ๆ เหล่านั้น ผู้ผลิตรถยนต์รายต่าง ๆ อาจมีความสนใจที่จะย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนต่ำสุด

ประเทศไทยมีการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์มาเป็นเวลายาวนาน ความสามารถในการแข่งขันอยู่ในระดับสูง อีกประการหนึ่งรถยนต์สำเร็จรูปเป็นสินค้าที่มีขนาดใหญ่ การขนส่ง การส่งมอบมีความยุ่งยาก และหากพิจารณาประกอบกับความนิยมประเภทของรถยนต์ที่แตกต่างกันในแต่ละภูมิภาค ฐานการผลิตรถยนต์ก็ควรจะแยกประเภทตามความนิยมของแต่ละภูมิภาค เพื่อลดค่าใช้จ่ายในด้านขนส่ง และการส่งมอบ จึงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างน้อยที่จะเกิดการย้ายฐานการผลิตออกจากประเทศไทย

1.3 ความเสี่ยงจากความคาดหวังจากลูกค้าที่สูงขึ้นในทุกมิติ

การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ มีการพัฒนาไปอย่างมากตลอดช่วงที่ผ่านมา และด้วยความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้นจากแรงกดดันของตลาดทำให้ทุกบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมจำเป็นต้องพัฒนาศักยภาพภายในองค์กรตามไปด้วย ไม่ว่าจะเป็นด้านความเร็วในการทำเสนอราคา และเสนอราคาต้องมีความถูกต้องแม่นยำ ในด้านการผลิตก็ต้องมีคุณภาพที่ดีและ

ทำการจัดส่งได้ตรงเวลา ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาความสามารถหลากหลายสาขาไปพร้อมๆ กันอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น

2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operation Risks)

2.1 ความเสี่ยงจากการรับประกันสินค้าตามอายุการใช้งาน (Warranty Claim)

เป็นความเสี่ยงใหม่ที่เริ่มเกิดขึ้นและเห็นชัดเจนในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากกรณีความปลอดภัยผู้โดยสารในหลายๆ กรณี ที่ทำให้บริษัทรถยนต์ตกอยู่ในสภาพถูกฟ้องร้องจากผู้ใช้งานอันเนื่องมาจากความผิดพลาดของรถยนต์ และค่าความเสียหายดังกล่าวเป็นต้นทุนมหาศาลแก่บริษัทรถยนต์แต่ละค่ายที่ต้องบริหารความเสี่ยงจากการรับประกันสินค้าตามอายุการใช้งานดังกล่าว

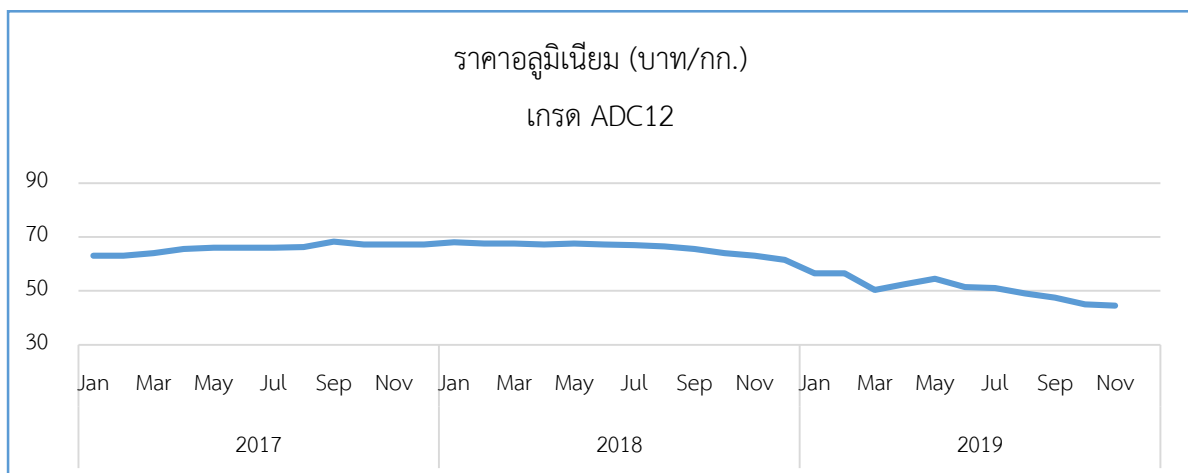
ซึ่งผลกระทบมิได้อยู่แต่ในกลุ่มของบริษัทรถยนต์เท่านั้น แต่ยังส่งผลมาสู่ผู้ผลิตชิ้นส่วนตลอดสายห่วงโซ่อุปทานด้วย และแต่ละบริษัทในสายห่วงโซ่อุปทานก็มีแนวโน้มที่จะบริหารจัดการชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่ด้อยคุณภาพอย่างเข้มงวดเพื่อให้ได้มาซึ่งสาเหตุ วิธีการแก้ไข และการป้องกันปัญหาในระยะยาว ซึ่งในท้ายที่สุดต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ จะถูกส่งผ่านมาให้ผู้ผลิตในระดับล่างๆ ของสายห่วงโซ่อุปทานเป็นผู้รับผิดชอบไปด้วย

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับประกันสินค้าตามอายุการใช้งานไม่มากแต่มีแนวโน้มสูงขึ้น ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้ ยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ จะกำหนดให้บริษัทฯ จำเป็นต้องทำประกันจากการเคลมของลูกค้าอันสืบเนื่องมาจากรับประกันสินค้าตามอายุการใช้งาน และสินค้าที่อาจด้อยคุณภาพด้วย

2.2 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ในปัจจุบันวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญ 2 ตัวคืออลูมิเนียมและเหล็ก ซึ่งวัตถุดิบทั้ง 2 ประเภทนับเป็นสัดส่วนร้อยละ 20-40 ของต้นทุนเมื่อเทียบกับยอดขายของบริษัทฯ และมีความจำเป็นที่บริษัทฯ ต้องบริหารความเสี่ยงด้านราคาของวัตถุดิบทั้ง 2 ตัว

2.2.1 ความผันผวนของราคาอลูมิเนียม ในช่วงระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ประโยชน์จากการปรับราคาลงของอลูมิเนียมเป็นอย่างมาก ประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากต้นทุนในการใช้วัตถุดิบที่มีราคาต่ำลง

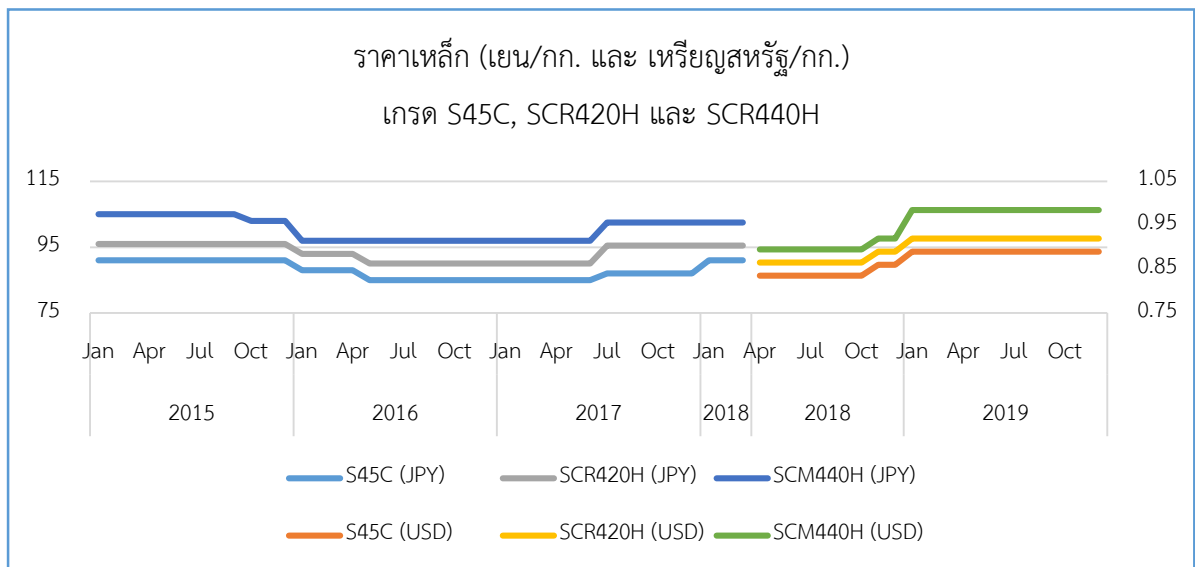
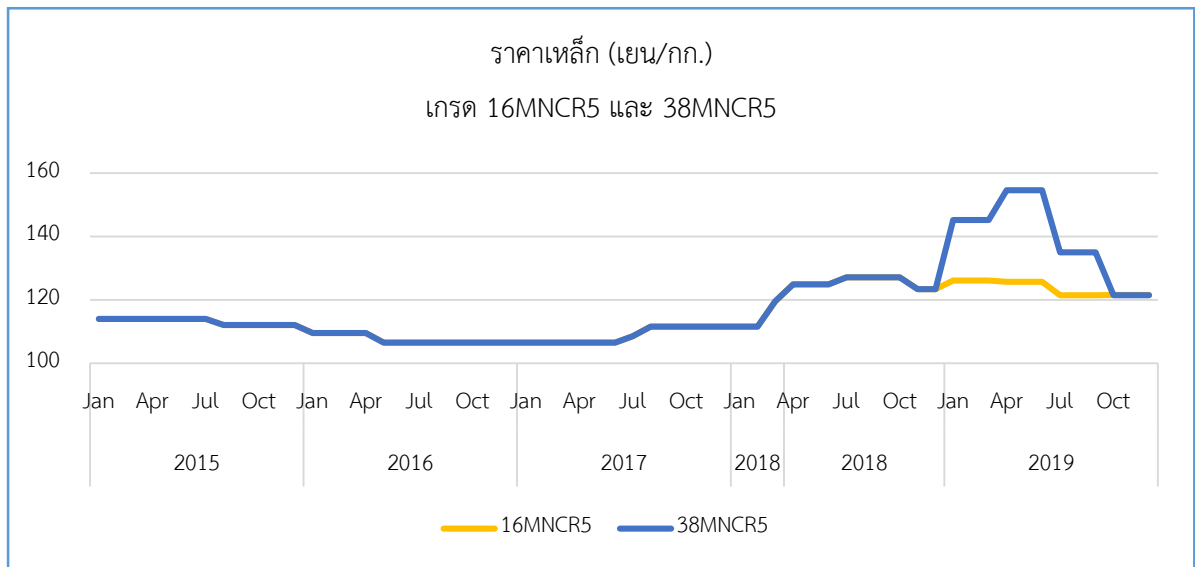


อลูมิเนียมในราคาที่ถูกลงมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ รักษาระดับการทำการได้ในระดับที่ต้องการได้เป็นอย่างดี ซึ่งแนวโน้มราคาอลูมิเนียมน่าจะอยู่ในระดับเช่นนี้ไปอีกซีกระยะหนึ่ง

เนื่องด้วยแนวโน้มการเปลี่ยนเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมยานยนต์ อาจส่งผลในอนาคตให้ราคาอลูมิเนียมซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของรถยนต์น้ำหนักเบาในอนาคต เพิ่มสูงขึ้นได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในส่วนนี้ อาจจำเป็นต้องมีการพิจารณาการเจรจากับลูกค้าให้สามารถปรับราคาขายสินค้าแปรผันตามราคาวัตถุดิบอลูมิเนียมที่เปลี่ยนแปลงไป

2.2.2 ความผันผวนของราคาเหล็ก เหล็กเป็นวัตถุดิบหลักอีกตัวหนึ่งที่บริษัทฯ ได้ใช้งานมาเป็นเวลานาน และมีการผันผวนของราคาต่ำกว่าอลูมิเนียมการเปลี่ยนแปลงของราค เหล็กนั้นไม่ค่อยมีผลกระทบทางตรงกับความสามารถในการทำการกำไรของบริษัทมากนัก แต่เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเสียเป็นส่วนใหญ่ ทำให้ต้นทุนของเหล็กนำเข้าถูกลงเมื่อพิจารณาในรูปเงินบาท

บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงทั้งด้านราคา และอัตราแลกเปลี่ยนได้ด้วยการเจรจากับลูกค้าให้สามารถปรับราคาขายสินค้าแปรผันตามราคาเหล็กและอัตราแลกเปลี่ยน



2.3 ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยและภัยธรรมชาติกับโรงงานหรือเครื่องจักรของบริษัทฯ

ความเสียหายต่อโรงงานและเครื่องจักรของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น การเกิดวินาศภัย หรือภัยธรรมชาติต่าง ๆ อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำการผลิตหรือดำเนินธุรกิจได้ นอกจากจะมีโอกาสสูญเสียรายได้ แล้ว ยังมีความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียลูกค้าเนื่องจากลูกค้าจะต้องหาผู้ผลิตรายอื่นมาทดแทนเพื่อให้สายการผลิตของลูกค้าดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นความเสียหายจากการเกิดอัคคีภัย ภัยธรรมชาติต่างๆ หรือการถูกลักทรัพย์ (All Risk) โดยมีจำนวนเงินเอาประกันภัยครอบคลุมความเสียหายที่จะเกิดกับอาคาร โรงงาน เครื่องจักร สินค้าคงคลัง ฯลฯ กว่า 7,100 ล้านบาท

นอกจากการทำประกันภัยดังที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ ยังมีระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 และได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานของรัฐต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดกับบุคลากร เครื่องมือ อุปกรณ์ และสถานที่ประกอบการ

2.4 ความเสี่ยงด้านแรงงานและกำลังพล

ในด้านความเสี่ยงด้านแรงงานและกำลังพลของบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ออกมาได้เป็น 2 ส่วนหลักๆ คือ ความเสี่ยงด้านแรงงานสัมพันธ์ และความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพแรงงาน

2.4.1 ความเสี่ยงด้านแรงงานสัมพันธ์ ตั้งแต่ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลกระทบน้อยมากจากกรณีพิพาทแรงงาน และเนื่องด้วยบริษัทฯ ไม่มีสหภาพแรงงานจึงทำให้การบริหารความเสี่ยงเรื่องแรงงานสัมพันธ์ทำได้ไม่ซับซ้อน แต่ทั้งนี้ทางฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ยังต้องเป็นแกนหลักในการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ให้ดี สร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับพนักงานผ่านคณะทำงานชุดต่างๆ ภายในบริษัท และหากเกิดข้อพิพาทแรงงานขึ้นจริงพยายามระงับข้อพิพาทต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ก่อน เพื่อมิให้เกิดผลเสียต่อการดำเนินการของบริษัท

2.4.2 ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพแรงงาน บริษัทเน้นการพัฒนาการผลิตให้เข้าสู่ยุคดิจิทัลและมีการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หรือ AI (Artificial Intelligence) ตลอดจนหุ่นยนต์อัจฉริยะเข้ามาปรับใช้ในสายการผลิตและการทำงานในทุกขั้นตอน ดังนั้นแรงงานที่ไม่มีทักษะ (Non-Skill Labor) จะเป็นพนักงานกลุ่มแรกๆ ที่จะได้รับผลกระทบทางตรง ดังนั้นความสามารถของพนักงานแต่ละคนที่จะพัฒนาตนเองให้มีทักษะสูงขึ้นเพื่อรองรับหน้าที่การทำงานให้เหมาะสมกับยุคดิจิทัลจึงเป็นปัจจัยหลักที่จะสร้างความมั่นคงด้านการงานแก่พนักงานกลุ่มนี้ได้ และบริษัทก็มิได้นิ่งนอนใจและพยายามอย่างดีที่สุดในการนำพาพนักงานทุกๆ คนข้ามผ่านยุคสมัยและการเปลี่ยนแปลงไปให้ได้

2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ วินาศภัย

ถึงแม้บริษัทจะมีการทำประกันวินาศภัยโรงงานไว้แล้วก็ตามในวงเงินร้อยละ 100 ของมูลค่าทรัพย์สิน แต่อุบัติเหตุและวินาศภัยก็ไม่ใช่สิ่งที่พึงประสงค์เพราะในท้ายที่สุดการผลิตและการขายของบริษัทจะสะดุดลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนฉุกเฉินเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติในภาวะวิกฤติและบริษัทฯ ยังได้ออกระเบียบให้พนักงานในทุกระดับชั้นต้องทำการซักซ้อมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมหากเกิดอุบัติเหตุ วินาศภัยขึ้นจริง

2.6 ความเสี่ยงจากการโจรกรรมข้อมูลระบบสารสนเทศ

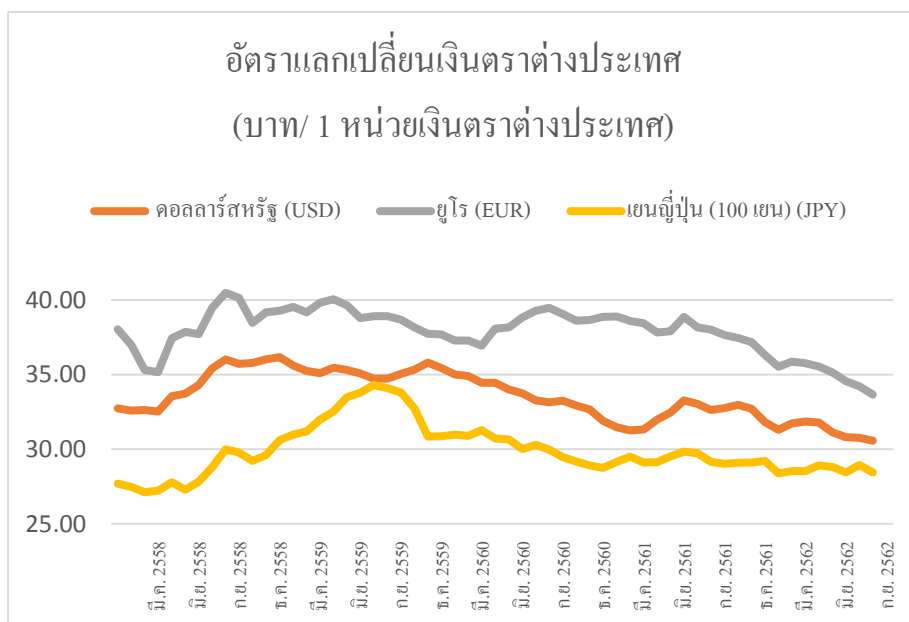
บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาระบบการทำงานที่มีการเชื่อมต่อกับระบบสารสนเทศ และระบบ SAP อย่างมีนัยสำคัญ ทางหน่วยงานสารสนเทศจึงต้องเพิ่มความระมัดระวังเป็นอย่างมากเพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ ในระบบสารสนเทศ เพราะการรั่วไหลของข้อมูลจะสร้างความเสียหายแก่กิจการได้เป็นอย่างมากในโลกยุคดิจิทัล

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อขายสินค้าและบริการโดยใช้เงินตราต่างประเทศ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการดำเนินกิจการในภูมิภาคยุโรปอีกด้วย ดังนั้นอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจึงมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างลึกซึ้ง และเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ของธุรกิจ

แผนภาพแสดงการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทกับสกุลเงินหลักที่ใช้ในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ จะเห็นว่าตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559 เป็นต้นมา เงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันไม่ว่าจะเป็น ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร หรือเยน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวส่งผลแก่บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญอยู่ 4 ด้านดังต่อไปนี้



3.1.1 ความเสี่ยงจากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามที่บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเข้าซื้อกิจการที่ประเทศเยอรมันและประเทศฮังการีโดยมีการลงทุนในลักษณะของทั้งเงินทุนและการให้กู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยและบริษัทอื่นตามเงื่อนไขของการซื้อกิจการ ทำให้บริษัทฯ มี Exposure ในสกุลเงินยูโรในจำนวนรวมประมาณ 24 ล้านยูโร ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อยูโร ณ ขณะเข้าซื้อกิจการ อยู่ในระดับสูงถึง 38 บาทต่อยูโร

แต่เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทอย่างมีนัยสำคัญและต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทำให้บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ในงบการเงินของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาทที่ลดลง รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ตามมาตรฐานการบันทึกบัญชีทุกสิ้นงวดไตรมาสและปี จากการให้กู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยและบริษัทอื่นในต่างประเทศ ทำให้งบการเงินของบริษัทฯ มีผลกระทบตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลกระทบดังกล่าวเป็นการรับรู้ทางบัญชีที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในเชิงตัวเลขเท่านั้น ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดและขนาดของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด นอกจากนั้น การแข็งค่าของเงินบาทอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา คาดว่าความเสี่ยงจากการแข็งค่าขึ้นไปอีกในอนาคตมีความเป็นไปได้ไม่มากเมื่อเทียบกับระยะเวลาที่ผ่านมาและคาดว่าจะทรงตัวอยู่ในระดับปัจจุบันที่ประมาณ 33 บาทต่อยูโรสำหรับปี 2563

3.1.2 ความเสี่ยงจากสินค้าวัตถุดิบและบริการที่ซื้อจากต่างประเทศ

เนื่องจากในปัจจุบันราคาของวัตถุดิบไม่ว่าจะเป็นเหล็กหรืออลูมิเนียมที่บริษัทฯ ซื้อเข้ามาทำการผลิตนั้นได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินบาทกับเงินสกุลหลักๆ ของโลก นอกจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบจะปรับตัวลดลงตามปัจจัยตลาดแล้ว ยังมีราคาถูกลงเมื่อดูในรูปของเงินบาทด้วยอันเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการปรับตัวของอัตราแลกเปลี่ยนพอสมควรเพราะทำให้ค่าวัตถุดิบในโครงสร้างต้นทุนสินค้าลดลง แต่ทั้งนี้และทั้งนั้นหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลงโดยเงินบาทอ่อนค่าลง จะส่งผลในทางกลับกันและอาจทำให้บริษัทฯ ต้องแบกรับภาระต้นทุนเพิ่มขึ้นได้เช่นกัน

ภาวะความเสี่ยงดังกล่าวนี้มีแนวทางแก้ไขอยู่หลายทางแต่ที่บริษัทสามารถใช้ได้ง่ายที่สุดคือการเจรจาในข้อตกลงกับลูกค้าเรื่องการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลกระทบต่อราคาสินค้า ให้สามารถทำการปรับราคาขายขึ้นหรือลงได้ตามความเป็นจริงของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งจะเป็นการผลักภาระความเสี่ยงไปให้ลูกค้าแทน

3.1.3 ความเสี่ยงที่สินค้าส่งขายไปยังต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายในปัจจุบัน (พิจารณาตามภูมิภาคของการผลิตและการขาย) มีการขายในสกุลเงินตราต่างประเทศเพียงร้อยละ 2.75 ทำให้ในแง่ของการขายสินค้า บริษัทได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนน้อย แต่ทั้งนี้ในอนาคตหากบริษัทฯ มีการขายสินค้าข้ามภูมิภาคเพิ่มขึ้นจากผลของกิจกรรมด้านการตลาด บริษัทฯ จำเป็นต้องศึกษาและหาแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในส่วนนี้เพิ่มเติม

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risks)

4.1 ความเสี่ยงด้านมาตรฐานการบัญชี

จากการที่บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ และส่งผลให้บริษัทต้องพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติตามหลักการบัญชีต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อตัวเลขผลประกอบการโดยตรง ซึ่งเมื่อแบ่งกลุ่มของมาตรฐานการบัญชีแล้วจะแบ่งออกได้เป็น 2 อย่างคือ ความเสี่ยงจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้แล้ว และความเสี่ยงจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในอนาคต

4.2 ความเสี่ยงจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้แล้ว

ที่เห็นได้อย่างชัดเจนกับกิจการของบริษัทฯ ในขณะนี้คือมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

การลงทุนในต่างประเทศของบริษัทนั้น เป็นที่แน่นอนว่าในช่วงเริ่มต้นของการลงทุน การดำเนินการของกลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศจะอยู่ในช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อระหว่างการพิจารณาความเป็นไปได้ที่จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งอาจหมายรวมถึงผลตอบแทนจากการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินการ หรือจะต้องการด้อยค่าของการลงทุนอันเนื่องมาจากมาตรฐานการบัญชี

ฉบับนี้ที่จะมีการตีความว่าการลงทุนในกิจการบริษัทย่อยในต่างประเทศนั้นอยู่ในสมมติฐานที่เหมาะสมสำหรับการดำรงอยู่ของกิจการหรือไม่ (On Going Basis)

ดังนั้นฝ่ายจัดการจำเป็นต้องติดตามความเกี่ยวข้องต่อการรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การเงินสะท้อนความเหมาะสมและถูกต้องตามควรตามนโยบายการบัญชีของบริษัท

4.3 ความเสี่ยงจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในอนาคต

สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต โดยเฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 และมีความเกี่ยวข้องกับลักษณะอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นความเสี่ยงที่ต้องพิจารณา ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16)

จากการพิจารณาผลกระทบของฝ่ายจัดการพบว่าความเสี่ยงที่งบการเงินของบริษัทจะกระทบจาก IFRS 9 อยู่ในระดับต่ำ และในส่วนของผลกระทบจาก IFRS 16 จะเกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ดำเนินการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยผลกระทบจาก IFRS 16 จะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ในขณะที่ความเสี่ยงต่อกำไรขาดทุนอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ศึกษาและพิจารณาผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีการเตรียมความพร้อม เมื่อมาตรฐานฉบับดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 แล้ว

4.4 กฎหมายและกฎระเบียบภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

กฎหมายและกฎระเบียบภาครัฐเป็นรากฐานของการดำเนินกิจการของบริษัทฯ หากบริษัทไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบภาครัฐที่เกี่ยวข้องได้ การดำเนินกิจการก็จะสะดุดลงและอาจถึงขั้นต้องหยุดกิจการ

คณะผู้บริหารในฐานะผู้รับผิดชอบโดยตรงที่จะต้องทำให้การดำเนินกิจการของบริษัทมีความสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบภาครัฐ (Compliance) จึงจำเป็นต้องบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้และมีหน้าที่ขับเคลื่อนระบบบริหารความเสี่ยงโดยประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทด้วยอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลของ (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และนโยบายของบริษัท

ซึ่งความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบภาครัฐที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่สำคัญๆ มีดังต่อไปนี้

4.4.1 การเปลี่ยนแปลงผังเมืองรวมจังหวัดนครราชสีมา

ปัจจุบันบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม พิ.ซี.เอส. เอสเตท โดยพื้นที่ดังกล่าวถูกกำหนดตามกฎหมายผังเมืองให้ใช้บังคับผังเมืองรวมเมืองจังหวัดนครราชสีมา พ.ศ. 2560 เป็นที่ดินประเภทอุตสาหกรรมและคลังสินค้า ให้ใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมหรือเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม คลังสินค้า สถาบันราชการ การสาธารณูปโภคและสาธารณูปการได้

ทางกรมโยธาธิการและผังเมืองได้ดำเนินการวางและจัดทำผังเมืองรวมจังหวัดนครราชสีมา (ปรับปรุงครั้งที่ 1) มีการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชน โดยข้อกำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดิน บริเวณเขตประกอบการอุตสาหกรรม พิ.ซี.เอส. เอสเตท กำหนดเป็นที่ดินประเภทอุตสาหกรรมและคลังสินค้า (อ.) ที่ดินประเภทนี้ห้ามใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อกิจการตามท้ายข้อกำหนดผังเมืองรวมเมืองจังหวัดนครราชสีมาหลายลำดับ ซึ่งกิจการการหลอมอลูมิเนียมเพื่อผลิตชิ้นส่วนของบริษัทฯ เข้าข่ายห้ามใช้ประโยชน์ที่ดินจากผังเมืองรวมจังหวัดนครราชสีมา (ปรับปรุงครั้งที่ 1) นี้

เมื่อศึกษาข้อกำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินตาม (ร่าง) ผังเมืองรวมจังหวัดนครราชสีมาฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ได้มีการรวบรวมข้อเสนอแนะจากผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากข้อกำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินนั้นและพบว่า ข้อกำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินดังกล่าวยังขาดความชัดเจนในข้อประเด็นหลักเกี่ยวกับ การอนุญาตให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่เดิมก่อนประกาศสมา

รถขยายโรงงาน ทั้งในพื้นที่เดิมและพื้นที่ติดกันได้หรือไม่ มีขอบเขตอย่างไร และสามารถขยายกำลังการผลิตได้มากน้อยเพียงใด รวมถึงข้อจำกัดประเภทโรงงานที่ห้ามประกอบกิจการแนบท้ายข้อกำหนด ความเสี่ยงดังกล่าวทางบริษัทจึงเป็นผู้ได้รับผลกระทบทางตรง โดยบริษัทฯ มีการดำเนินกิจการก่อนอยู่แล้ว ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของธุรกิจ อาจจะเข้าข่ายในประเภทกิจการตามท้ายข้อกำหนด เป็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคตข้างหน้า

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและได้ยื่นคำขอสงวนสิทธิ์ในการยื่นคำร้องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับข้อกำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินผังเมืองรวมจังหวัดนครราชสีมา (ปรับปรุงครั้งที่ 1) รวมไปถึงได้ยื่นจดหมายขอชี้แจงผลกระทบของร่างผังเมืองรวมจังหวัดนครราชสีมา(ปรับปรุงครั้งที่ 1) ที่มีต่อบริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และขอให้มีการทบทวนการใช้ประโยชน์ที่ดินในพื้นที่ของบริษัทฯ เป็นแนวทางปฏิบัติเบื้องต้นจะได้มีการติดตามข้อมูลข่าวสารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และวางแผนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อ บริษัทฯ ในลำดับต่อไป

4.4.2 การเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงาน

ในช่วงระยะเวลา 5 ปีต่อจากนี้ มีความเป็นไปได้สูงมากที่ค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำของประเทศไทยจะขึ้นไปอยู่ในระดับที่สูงขึ้นต่อวัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากระดับปัจจุบันกว่าร้อยละ 25 และเป็นที่แน่นอนว่าทุกกิจการรวมถึงบริษัทฯ ก็ต้องทำการพิจารณาการใช้แรงงานให้เหมาะสมกับประสิทธิภาพในการทำงานอย่างแน่นอน และต้องพยายามอย่างยิ่งยวดในการปรับโครงสร้างการทำงานของบริษัทให้สอดคล้องกับค่าแรงที่จะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

การจัดระบบวิเคราะห์งาน (Job Analysis) การจัดระบบสมรรถนะ (Competency) ให้ชัดเจนเป็นส่วนสำคัญในการบ่งชี้ว่า บริษัทฯ ได้จัดสรรทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้วหรือยัง นอกจากนี้ยังสามารถระบุได้ว่าเนื่องจากโครงสร้างมูลค่าแก่บริษัทฯ และงานได้ไม่ได้สร้างมูลค่าให้แก่บริษัท

4.4.3 การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อม

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ทำให้เกิดความเคลื่อนไหวเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ และในปัจจุบันประเทศไทยมีความพยายามลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมหลากหลายรูปแบบและส่วนหนึ่งได้มีการบัญญัติเป็นกฎหมายเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและมลพิษอย่างเป็นระบบ ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษมีโอกาสสร้างผลกระทบต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้อาจทำให้เกิดต้นทุนการชดเชยความเสียหายสิ่งแวดล้อมต่างๆ ได้

ในปัจจุบันกิจการของบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของกระทรวงอุตสาหกรรม กรมควบคุมมลพิษ กรมโรงงานอุตสาหกรรม และหน่วยงานอื่นๆ อย่างต่อเนื่องและเคร่งครัดเพื่อมิให้บริษัทฯ สร้างผลกระทบทางด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนรอบข้างโรงงาน

นอกจากนี้ยังได้มีการจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมในจุดที่ถูกกำหนดโดยกฎหมาย มีการกำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรอบทำงาน ตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการผลิต การออกแบบติดตั้ง การกำหนดวิธีปฏิบัติงาน การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การดำเนินกิจกรรมประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นมาตรการเชิงรุกในการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และได้จัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และทำการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง ทางบริษัทฯ มีหน่วยงานที่บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมประจำการอยู่ ซึ่งหน่วยงานนี้จะเป็นผู้ติดตามความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายรวมถึงกฎข้อบังคับต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกและแสดง

ให้ชุมชนรอบข้างเห็นว่าบริษัทฯ มิได้ละเลยเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการอยู่ร่วมกันของโรงงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลย์

ตัวอย่างของกิจกรรมที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในช่วงที่ผ่านมา มีดังนี้

1. โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสถานประกอบการอุตสาหกรรม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
2. โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ของกระทรวงอุตสาหกรรม
3. โครงการอนุรักษ์พลังงาน ของกระทรวงพลังงาน

4.4.4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมาได้รับสิทธิประโยชน์ด้านการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนฯ ไม่ว่าจะเป็นการลดหย่อนภาษีในรูปแบบต่างๆ หรือการจ้างงานบุคลากรที่มีความสามารถจากต่างประเทศอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายปี ซึ่งทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตขึ้นมาพร้อมกับการเจริญเติบโตด้านเศรษฐกิจของประเทศ

และในช่วงเดือนมิถุนายน 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้ทำการรับโอนกิจการทั้งหมดมาจากบริษัทย่อย และส่วนหนึ่งที่สำคัญคือการรับโอนสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย ซึ่งเป็นที่แน่นอนว่า บริษัทฯ ได้บริหารสิทธิประโยชน์ด้านต่างๆ จากบัตรส่งเสริมฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมาโดยตลอด แต่ด้วยการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี สภาพสิ่งแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจและสภาพสังคม ทำให้นโยบายการส่งเสริมการลงทุน มีการเปลี่ยนแปลงไปด้วยเช่นกัน ซึ่งในปัจจุบันนโยบายการส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้กำหนดทิศทางโดยให้ความสำคัญในการแข่งขันและพัฒนาการวิจัยและพัฒนาการสร้างสรรค์นวัตกรรม การสร้างมูลค่าเพิ่มของภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการและการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ยังได้มีการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์การส่งเสริมการลงทุนใหม่ให้เกิดการนำไปสู่การปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไทยเพื่อยกระดับเทคโนโลยีและนวัตกรรม และมีการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อปูทางสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงขึ้นและเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

กลุ่มของกิจการที่ทางคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนฯ เน้นให้การส่งเสริมสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

กลุ่ม A : เป็นกิจการที่มีความสำคัญสูงต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไทย

กลุ่ม B : เป็นกิจการในกลุ่มอุตสาหกรรมสนับสนุนที่มีการใช้เทคโนโลยีไม่สูง และกระบวนการผลิตไม่ซับซ้อน แต่ยังมี
ความสำคัญต่อห่วงโซ่มูลค่า

จากการคาดการณ์บนพื้นฐานของการศึกษาจากนโยบายที่กำหนดสามารถพิจารณาถึงความเสี่ยงของกิจการที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ในประเด็นต่างๆ ได้ดังต่อไปนี้

4.4.4.1 ความเสี่ยงจากนโยบายส่งเสริมการลงทุน

ถึงแม้บริษัทจะยังคงได้รับสิทธิประโยชน์การลงทุนที่มีอยู่ตามประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจากทางสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการประเภท 2.13 (กิจการผลิตชิ้นส่วนหลักทุกข), 4.2 (กิจการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์), 4.3 (กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ) ซึ่งเป็นการกำหนดสิทธิประโยชน์พื้นฐานตามลำดับความสำคัญของกิจการ (Activity - Based Incentives) แต่ถ้าหากบัตรส่งเสริมได้หมดอายุลง การที่บริษัทฯ จะขอการส่งเสริมการลงทุนโครงการใหม่ในอนาคต จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่ ซึ่งกลุ่มของกิจการที่จะได้รับสิทธิและประโยชน์พื้นฐานสูงที่สุดตามที่กำหนดไว้คือ

ประเภทกิจการกลุ่ม A1 อุตสาหกรรมฐานความรู้ ซึ่งจะเน้นการออกแบบ วิจัยและพัฒนา (Research and Development) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งประเภทกิจการนี้จะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ 8 ปี ไม่จำกัดวงเงิน, ยกเว้นอากรเครื่องจักร, ยกเว้นอากรวัตถุดิบผลิตเพื่อการส่งออก Non-tax) และอื่นๆ อีกด้วย

ประเภทกิจการกลุ่ม A2 กิจการโครงสร้างพื้นฐานเพื่อพัฒนาประเทศกิจการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง คือประเภทกิจการนี้จะสร้างมูลค่าเพิ่มแก่เศรษฐกิจของประเทศเป็นอย่างมาก แต่ติดปัญหาตรงที่มีการลงทุนในประเทศน้อยและ/หรือยังไม่มีการลงทุน ซึ่งกิจการประเภทนี้จะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ 8 ปี, ยกเว้นอากรเครื่องจักร, ยกเว้นอากรวัตถุดิบผลิตเพื่อการส่งออก (Non-tax) และอื่นๆ อีกด้วยเช่นกัน

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงให้บริษัทฯ สามารถรักษาและได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากบัตรส่งเสริมได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องพัฒนาศักยภาพของตนเอง และมุ่งสู่การเป็นบริษัทที่มีเทคโนโลยีในการผลิตขั้นสูง หรือมีนวัตกรรมด้านต่างๆ มีเช่นนั้นจะส่งผลกระทบทำให้ในอนาคตสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่จะได้รับอาจลดลงตามลำดับความสำคัญของกิจการที่กำหนดไว้ได้

4.4.4.2 ความเสี่ยงด้านสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากร

ทางบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เช่น ยกเว้น/ลดหย่อนอากร ขาเข้าเครื่องจักร, ยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าวัตถุดิบ, ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ, ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุน และช่างฝีมือหรือผู้เชี่ยวชาญ และเป็นตัวขับเคลื่อนหลักตัวหนึ่งของบริษัทตลอดช่วงที่ผ่านมา

โดยปกติแล้วสิทธิประโยชน์ต่างๆ เหล่านี้มีระยะเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมจากทางสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หากระยะเวลาดังกล่าวสิ้นสุดลงและ/หรือไม่ได้รับสิทธิประโยชน์อื่นใดเพิ่มเติม บริษัทฯ จะไม่ได้รับสิทธิ ยกเว้น/ลดหย่อน ทางด้านภาษีในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการเตรียมเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพื่อสำรองไว้ในกรณีที่ภาษี หัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้นจากการสิ้นสุดของสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมอีกด้วย

นอกจากนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากกรอบประเภทกิจการในระดับบนได้ สิทธิประโยชน์ด้านภาษี และด้านอื่นๆ อาจจะถูกลดทอนลงมาตามลำดับความสำคัญของประเภทกิจการที่ลดลงได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในต่างประเทศ มีสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคาร ซึ่งเป็นสำนักงานและโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงงานที่ใช้ในการดำเนินการผลิต รวมถึงยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานสำหรับการบริหารจัดการ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่ปรากฏตามข้อมูลการเงินของบริษัท โดยจำแนกตามรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

4.1.1) สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ

| สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ¹ | ภาระผูกพัน |
|--|------------------|---|------------|
| 1. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | เจ้าของ | 764.85 | ไม่มี |
| 2. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | เจ้าของ | 7.83 | ไม่มี |
| 3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เจ้าของ | 1,327.31 | ไม่มี |
| 4. เครื่องมือและเครื่องใช้โรงงาน | เจ้าของ | 185.04 | ไม่มี |
| 5. ยานพาหนะ | เจ้าของ | 25.52 | ไม่มี |
| 6. สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง | เจ้าของ | 228.93 | ไม่มี |
| รวม | | 2,539.48 | |

4.1.2) สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

4.1.2.1) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่อาคารโรงงานและสำนักงาน

| | |
|-------------------------|--|
| คู่สัญญา | บริษัท พี.ซี.เอส. เอสเตท จำกัด |
| สถานที่ตั้ง | โฉนดเลขที่ 7454,7455 เลขที่ดิน 168,169 เนื้อที่ประมาณ 72 ไร่ 1 งาน 23 ตารางวา โฉนดเลขที่ 30181,7456 เลขที่ดิน 74,170 เนื้อที่ประมาณ 65 ไร่ 6 งาน 26 ตารางวา |
| วันที่สำสัญญา | 1 มกราคม 2561 |
| ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา | 3 ปี (31/12/2563) ต่อคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 7 คราว อายุการเช่าไม่เกิน 21 ปี |

4.1.2.2) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงาน

| | |
|-------------------------|--|
| คู่สัญญา | บริษัท พี.ซี.เอส. เอสเตท จำกัด |
| สถานที่ตั้ง | โฉนดเลขที่ 7452 เลขที่ดิน 167 เนื้อที่ประมาณ 21 ไร่ 9 งาน 92 ตารางวา |
| วันที่ทำสัญญา | 1 มกราคม 2561 |
| ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา | 3 ปี (01/07/2564) ต่อคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 7 คราว อายุการเช่าไม่เกิน 21 ปี |

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทและบริษัทร่วม

4.2.1) นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ

เพื่อให้การลงทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีหลักการที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ หรือธุรกิจที่มีศักยภาพ สามารถทำรายได้ และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนแล้ว โดยอาจเป็นธุรกิจที่กำลังดำเนินการแล้ว หรือยังไม่เริ่มดำเนินการก็ได้
- ธุรกิจที่บริษัทฯ จะลงทุนต้องมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้ และดอกเบี้ยจ่าย
- ธุรกิจที่บริษัทฯ จะลงทุนต้องให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำธุรกิจ นั้นๆ เข้าไปดูแลการลงทุนดังกล่าวของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะจัดให้มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปทำหน้าที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ลงทุนเสมอ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมาย หรือผิดหลักศีลธรรม
- การลงทุนของบริษัทฯ ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- บริษัทฯ จะรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการของบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

4.2.2) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ การขออนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547

การลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะเน้นการลงทุนระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน รวมถึงแนวโน้มของธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ รวมทั้งการส่งเสริมกิจการที่เข้าลงทุนให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ อาจมีการลงทุนในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในอนาคต ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งความเสี่ยงจากการลงทุน และนำเสนอแผนการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อลดความเสี่ยงทางการลงทุนที่อาจเกิดขึ้น

4.3) รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

| | |
|------------------------------|--|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ) | : P.C.S. MACHINE GROUP HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ | : PCSGH |
| ประเภทธุรกิจ | : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โดยมีสัดส่วนการลงทุน 100% ใน 5 บริษัทย่อยในประเทศ เยอรมนีและฮังการี |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : เลขที่ 2/1-9 หมู่ที่ 3 ถนนมิตรภาพ ตำบลโคกกรวด อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30280 |
| โทรศัพท์ | : 044-701 300 |
| โทรสาร | : 044-701 399 |
| ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพมหานคร | : เลขที่ 193/105 อาคารชุดเลครัชดา คอมเพล็กซ์ ชั้น 25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 |
| โทรศัพท์ | : 02-264 0621-3 |
| โทรสาร | : 02-264 0624 |
| เลขทะเบียนบริษัท | : 0107556000426 |
| เว็บไซต์ | : http://www.pcsgh.com |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | : 1,525,000,000 บาท |

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

| | |
|----------------------|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009 9000 โทรสาร 02-009 9991 |
| ผู้สอบบัญชี | : บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501 โทรศัพท์ 02-264 9090 โทรสาร 02-264 0789 |

- 1) นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930
- 2) นายณัฐวุฒิ สันติเพชร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730
- 3) นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปัดติกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 02-264 8000 โทรสาร 02-657 2222

| ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและฮังการี | | | | | |
|--|---|------------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| บริษัทย่อย | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (ยูโร) | มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น(ยูโร) | ทุนชำระแล้ว (ยูโร) | สัดส่วนการ ถือหุ้น(%) |
| P.C.S. Machine Group Holding GmbH ("PHG") | ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประเทศเยอรมนี | 12,000,000 | 1 | 12,000,000 | 100 |
| P.C.S. Precision Works Germany GmbH ("PWG") | ผลิตชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง ประเภท Machining of Cast and Forged Parts (Steel / Iron / Aluminum) ชิ้นส่วนสำคัญประเภท Automatic Transmission Housings, Turbo Housings , Clutch Housings | 10,000,000 | 1 | 10,000,000 | 100 ¹ |
| P.C.S. Precision Works Hennef GmbH ("PWH") | ผลิตชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง ประเภท Machining of Cast and Forged Parts (Steel / Iron / Aluminum) ชิ้นส่วนสำคัญประเภท Turbo Modules, Compressor Housings, Throttle-Controlled Turbo | 400,000 | 1 | 400,000 | 100 ¹ |
| P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft. (PHK) | ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประเทศฮังการี | 15,000 | 1 | 15,000 | 100 ¹ |
| P.C.S. Precision Works Hungary ("PWK") | ผลิตชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง ประเภท Machining of Cast and Forged Parts (Steel / Iron / Aluminum) ชิ้นส่วนสำคัญประเภท Automatic Transmission Housings, Clutch Housings | 500,000 | 1 | 500,000 | 100 ¹ |

หมายเหตุ : ¹ ถือหุ้นโดย P.C.S. Machine Group Holding GmbH ("PHG")