



SMART Factory



สารจากคณะกรรมการ	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	28
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	32
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	63
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	67
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	69
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	91
8. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	113
9. รายงานของคณะกรรมการ	
9.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	120
9.2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	121
9.3 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	123
10. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	124
ส่วนที่ 3 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	130
เอกสารแนบ	
1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ	195
2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร	205
3. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัท	210
4. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย	211
5. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	212

สารจากคณะกรรมการ

ใน ปี 2563 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยได้รับผลกระทบเชิงลบอย่างต่อเนื่องจากปลายปี 2562 ที่มีการชะลอตัวลงของอุตสาหกรรมโดยรวม ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่วันที่ 2563 และทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในไตรมาส 2 ของปี 2563 ทั้งนี้ กลุ่มยานยนต์ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เปิดเผยข้อมูลภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2563 มียอดขายรถยนต์ในประเทศทั้งสิ้น 792,146 คัน ลดลงร้อยละ 21.38 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่จำนวน 1,007,552 คัน และมียอดการผลิตรถยนต์รวม 1,426,970 คัน ลดลงร้อยละ 29.14 จากปี 2562 ที่จำนวน 2,013,710 คัน โดยยอดการผลิตรถกระบะ 1 ตัน รวมรถกระบะดัดแปลง 861,735 คัน ลดลงร้อยละ 26.85 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่จำนวน 1,178,026 คัน

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีรายได้จากการขายและให้บริการจำนวน 3,813.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.1 จาก 5,231.7 ล้านบาทในปี 2562 สำหรับกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 จำนวน 253.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 237.1 จากจำนวน 75.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ทั้งนี้ สาเหตุที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในปี 2563 เนื่องจากไม่มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจากการให้เงินกู้ยืมในต่างประเทศ ในขณะที่มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับทิศทางในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 ยังคงให้ความสำคัญกับกลยุทธ์การรักษาตลาดการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถกระบะ 1 ตัน พร้อมกับการเข้าไปในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า รวมทั้งชิ้นส่วนที่ไม่ใช่รถกระบะ 1 ตัน (Non-Pickup) ได้แก่ รถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่ (Big Bike) รถบรรทุกขนาดใหญ่ (Big Truck) รถยนต์นั่ง (Passenger Car) รวมไปถึงการผลิตชิ้นส่วนที่ไม่ใช่ยานยนต์ เช่น เครื่องจักรกลทางการเกษตร (Agricultural Machinery) และเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Home Appliance) เป็นต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและขยายฐานธุรกิจให้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนในบริษัทย่อยที่ต่างประเทศเป็นการขยายฐานการผลิตชิ้นส่วนสำคัญสำหรับเครื่องยนต์สมัยใหม่ในภูมิภาคที่มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้นและขยายโอกาสในการรับงานในกลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า (EV - Electrical Vehicles) ถือเป็นการกระจายความเสี่ยง และสร้างการเจริญเติบโตให้กับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืน ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ คำนึงถึงประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนใกล้เคียงให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ ไปด้วยกับการเติบโตของบริษัทฯ เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เข้าเป็นหนึ่งในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ประจำปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน รวมถึงการที่บริษัทได้รับโลรางวัลเกียรติยศ Thailand's Top Corporate Brand 2020 ในฐานะที่บริษัทมีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในหมวดสินค้าอุตสาหกรรมยานยนต์ ประจำปี 2563 จากคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน และผู้บริหารทุกท่านสำหรับการดำเนินการที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

จักรมนต์ वासुกัน

จักรมนต์ वासुกัน
ประธานกรรมการ



Angkorn Rungrojkititong

อังกอร์ รุ่งโรจน์กิตติง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม				
ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
รายได้จากการขาย	3,813.5	5,231.7	5,586.0	3,927.5
รายได้รวม	3,992.8	5,340.0	5,813.3	3,984.4
กำไรขั้นต้น	551.8	753.0	858.0	770.2
กำไรสุทธิ	253.4	75.2	358.8	641.5
ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (ล้านบาท)				
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,082.7	2,708.5	2,276.0	3,118.7
สินทรัพย์รวม	5,738.0	5,437.2	5,641.1	5,544.0
หนี้สินหมุนเวียน	571.9	504.3	467.4	373.6
หนี้สินรวม	1,005.5	658.3	577.9	446.4
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	1,525.0	1,525.0	1,525.0	1,545.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,732.5	4,778.8	5,063.2	5,097.6
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)				
อัตรากำไรขั้นต้น	14.5	14.4	15.4	19.6
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	6.4	1.4	6.2	16.1
อัตราส่วนตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	5.3	1.5	7.1	12.9
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	5.3	1.2	6.1	12.1
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.1	0.1	0.1

หมายเหตุ : บริษัทได้เริ่มประกอบกิจการในต่างประเทศและผลการดำเนินงาน
ได้ถูกรวมในข้อมูลสำคัญทางการเงินตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2561

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PCSGH”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กทุบ (Forging) ชิ้นส่วนอลูมิเนียม (Aluminium Forging) แม่พิมพ์ ตลอดจนการแปรรูปหรือแปรรูปโลหะ ผลิตภัณฑ์โลหะ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ ระบบส่งกำลัง ระบบเบรก ระบบกันสะเทือน ชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานยนต์และชิ้นส่วนโลหะสำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป

ปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจในประเทศเยอรมนีและยังการทั้งหมด 5 บริษัท ได้แก่ P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”), P.C.S. Precision Works Germany GmbH (“PWG”), P.C.S. Precision Works Hennef GmbH (“PWH”), P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft. (“PHK”), P.C.S. Precision Works Kft. (“PWK”), ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัท

วิสัยทัศน์ของบริษัท (Vision)

“ The Manufacturer of Choice for Customers with World Class Quality ”

“ ผู้ผลิตที่ลูกค้าเลือกด้วยคุณภาพระดับโลก ”

บริษัทในกลุ่ม พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตที่ลูกค้าเลือก โดยการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และสร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจตลอดจนความผูกพันที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพระดับโลก และบริการที่ลูกค้าประทับใจ

พันธกิจของบริษัท (Mission)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ บริษัทฯ ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบด้วย พันธกิจด้านต่างๆ ดังนี้

Premium Quality for Customer

ให้ความสำคัญด้านคุณภาพในทุกขั้นตอนตั้งแต่การออกแบบ การผลิต จนถึงการส่งมอบ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับ **ลูกค้า**

Corporate Governanace for Social

จัดให้มีการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และช่วยเหลือ ส่งเสริมชุมชนรอบข้างและ **สังคม**

Shareholder Benefits for Shareholders

ส่งเสริมให้เกิดการขยายธุรกิจ และสนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่างๆ เพื่อลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง และสร้างผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอให้กับ **ผู้ถือหุ้น**

Global Supply for Growing with Business Partner

สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เจริญเติบโตไปอย่างมั่นคงพร้อมกับ **คู่ค้า**

Happy Workplace for Satisfy Employee

สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดีมีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เกิดความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของ **พนักงาน**

วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

Psych - PCSGH	จิตวิญญาณของ PCSGH	มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ลงมือทำงานและฝ่าฟันอุปสรรคทุกรูปแบบ
Creativity	ความคิดสร้างสรรค์	ใช้พลังความคิดสร้างสรรค์ การเป็นนักคิด ประดิษฐ์นวัตกรรมใหม่อยู่ตลอดเวลา
Synergy	ทำงานเป็นทีม	มีจิตอาสาและทำงานเป็นทีม ร่วมแรงร่วมใจในการทำงานและกิจกรรมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงานในรอบระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมามีตั้งแต่ปี 2561 ถึง ปี 2563 สรุปได้ดังนี้

เหตุการณ์สำคัญปี 2563

21 กุมภาพันธ์ 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 อนุมัติเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

3 เมษายน 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 มีมติเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ออกไปโดยไม่มีกำหนดเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”)

7 สิงหาคม 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ได้มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยกำหนดประชุม ในวันพฤหัสบดี ที่ 22 ตุลาคม 2563 ณ ห้องประชุม สำนักงานใหญ่ บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19

22 ตุลาคม 2563

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติแก้ไขข้อบังคับเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ปี 2563

- ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งในครั้งนี้เป็น การต่ออายุการรับรองระยะเวลา 3 ปี จากวันที่ 3 มิถุนายน 2563 ถึง วันที่ 3 มิถุนายน 2566
- ได้รับคะแนนการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) อยู่ในระดับดีเลิศ (5 โลโก้) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการประกาศให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่ม “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment 2020 (THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- รางวัล Thailand's Top Corporate Brand 2020 องค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุดในประเทศไทย ในหมวดสินค้าอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยรางวัลดังกล่าวเป็นผลจากการทำวิจัยเรื่อง การจัดมูลค่าและการจัดอันดับแบรนด์องค์กรใน ASEAN และประเทศไทย ประจำปี 2563 ของหลักสูตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- FY2019 Supplier Evaluation Score (ISUZU)
- FY2019 Quality and DeLivery Target Achievement (KYB)
- TCC Safety Activity Target and Achieving Audit (Level A)

เหตุการณ์สำคัญปี 2562

15 มกราคม 2562

นางศรีไทย เหมโสรัจ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 15 มกราคม 2562

23 มกราคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2562

25 กุมภาพันธ์ 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์เซ็น เวิร์ค จำกัด (“PCW”) บริษัท พี.ซี.เอส. ได คาสติ้ง จำกัด (“PCD”) และบริษัท พี.ซี.เอส. พอร์ซิ่ง จำกัด (“PCF”) (รวมเรียกว่า “บริษัทย่อยในประเทศไทยในกลุ่ม”) และให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยในประเทศไทยในกลุ่มมายังบริษัทฯ

เนื่องจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน รายการดังกล่าวจึงไม่จัดเป็นรายการประเภทได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ. 2547 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (รวมเรียกว่า “ประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไป”) นอกจากนี้ รายการดังกล่าวยังได้รับยกเว้นไม่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามมาตรา 89/12(3)(ก) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) เพราะเป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยที่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทย่อย อีกทั้งยังได้รับยกเว้นการปฏิบัติหน้าที่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (รวมเรียกว่า “ประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน”)

อย่างไรก็ดี การปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เข้าข่ายเป็นการรับโอนกิจการของบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ ตามมาตรา 107 (2)(ข) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยในประเทศไทยในกลุ่ม

1 เมษายน 2562

นายวีระชัย เชาวชาญกิจ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลวันที่ 1 เมษายน 2562

4 เมษายน 2562

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อ 29 เกี่ยวกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และข้อ 31 เกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นในการร้องขอให้จัดประชุมผู้ถือหุ้น

4 เมษายน 2562

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการแทนที่ตำแหน่งที่ว่างลง คือ นายราชัย วัฒนเกษม ในตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

28 มิถุนายน 2562

นายจิเบต รุ่งโรจน์กิตติยศ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร โดยมีผลวันที่ 30 มิถุนายน 2562
28 มิถุนายน 2562 : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

1 กรกฎาคม 2562

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการทั้งหมดเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2562 โดยการโอนและรับโอนกิจการทั้งหมดมีผลในวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้มูลค่าการรับโอนกิจการทั้งหมดประมาณ 1,794,520,000 บาท

1 กรกฎาคม 2562

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่อยู่กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 2/1-4 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา เป็น 2/1-9 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30280

12 กรกฎาคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายอังกฤช รุ่งโรจน์กิตติยศ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งผู้บริหาร Mr. Hideo Ihara เป็นกรรมการผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ

30 กรกฎาคม 2562

บริษัทย่อยในประเทศไทย 3 บริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

28 ตุลาคม 2562

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เผยผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2019) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินอยู่ในระดับดีเลิศ (5 โลโก้)

26 พฤศจิกายน 2562

บริษัทฯ ได้รับการประกาศให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่ม “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment 2019 (THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4

12 ธันวาคม 2562

เนื่องจากมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเข้าทำรายการซื้อสินทรัพย์จาก Kuepper Group เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2562 นั้น บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นควรเปิดเผยวิธีการคำนวณขนาดรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจนขึ้นในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 จึงได้มีมติพิจารณาอนุมัติการคำนวณขนาดรายการสำหรับการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทั้งหมด ดังนี้

- ขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 25.50 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่คำนวณขนาดรายการได้สูงสุดจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 (มูลค่ารายการเท่ากับ 1,398.68 ล้านบาท โดย 1 ยูโรมีมูลค่าเท่ากับ 38.8523 บาท) ทั้งนี้ จำนวนอัตราแลกเปลี่ยนโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 7 ธันวาคม 2560)
- ขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 21.95 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่คำนวณขนาดรายการได้สูงสุดจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 (มูลค่ารายการเท่ากับ 1,194.65 ล้านบาท โดย 1 ยูโรมีมูลค่าเท่ากับ 33.1846 บาท) ทั้งนี้ จำนวนอัตราแลกเปลี่ยนโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 10 ธันวาคม 2562)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการคำนวณขนาดรายการสำหรับการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ข้างต้น รายการดังกล่าวจึงจัดเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินประเภทที่ 2 กล่าวคือมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 15 หรือสูงกว่าแต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานและเปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ทันที โดยมีสารสนเทศอย่างน้อยตามบัญชี (1) ท้ายประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นภายใน 21 วัน นับแต่วันที่เปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

12 ธันวาคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท P.C.S. Machine Group Holding GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Eisenwerk Heligenhaus GmbH (“EWH”) จำนวน 25,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 85 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ EWH ให้แก่บริษัทอื่น ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในราคารวมทั้งสิ้น 1.3 ล้านยูโร (มูลค่ารายการประมาณ 43.14 ล้านบาท โดย 1 ยูโรมีมูลค่าเท่ากับ 33.1846 บาท ทั้งนี้ คำนวณอัตราแลกเปลี่ยนโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 10 ธันวาคม 2562)

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ปี 2562

- ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- PCW : FY18 Delivery Target Achievement (KYB)
- PCW : Supplier Direct Delivery Phase 1 (KYB)
- PCW : FY18 Zero Defect (KYB)
- PCW : 2019 TCC QA Improvement Activity (TOYOTA)
- PCW : 2019 TCC Risk Management Activity (BCP 10 Step) (TOYOTA)
- โรงงานสีเขียว (Green Industry) Level 3

เหตุการณ์สำคัญปี 2561

- รายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในประเทศเยอรมนีและฮังการี
 - 1 เมษายน 2561 บริษัทย่อย 5 บริษัท ที่จัดตั้งขึ้น ได้เข้าซื้อสินทรัพย์และรับโอนสินทรัพย์ของ SMT,ZEL และ KHU รวมมูลค่าทั้งสิ้น 19,000,004 ยูโร ได้แก่
 - P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”) จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมนี เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 12,000,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ SMT และ ZEL รวมมูลค่าทั้งสิ้น 7,000,000 ยูโร
 - P.C.S. Precision Works Germany GmbH (“PWG”) จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมนี เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ SMT รวมมูลค่าทั้งสิ้น 8,000,001 ยูโร
 - P.C.S. Precision Works Hennef GmbH (“PWH”) จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมนี เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 400,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ ZEL รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,000,002 ยูโร
 - P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft. (“PHK”) จัดตั้งขึ้นในฮังการี เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 15,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ KHU รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,406,000 ยูโร
 - P.C.S. Precision Works Hungary Kft. (“PWK”) จัดตั้งขึ้นในฮังการี เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 ยูโร ได้เข้าซื้อและรับมอบสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ KHU รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,594,001 ยูโร
- 1 กรกฎาคม 2561 PHG ได้เข้าซื้อสินทรัพย์และรับโอนสินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ของ HJK รวมมูลค่าทั้งสิ้น 5,000,000 ยูโร
- การจดทะเบียนลดทุนจากโครงการซื้อหุ้นคืนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 20,000,000 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจกระทรวงพาณิชย์ โดยภายหลังการจดทะเบียนลดทุน บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,525,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,525,000,000 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,525,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- นายประสงค์ อุดยรัถนกุล ได้ขอลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ รองประธานกรรมการ เข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 อนุมัติแต่งตั้งนายภควัต โกวิทวัฒน์พงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561
- นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2562
- ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 อนุมัติแต่งตั้งนายภควัต โกวิทวัฒน์พงศ์ กรรมการอิสระ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลวันที่ 7 ธันวาคม 2561 และแต่งตั้งนายจักร บุษย-หลง เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2562
- 26 ธันวาคม 2561 แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดย P.C.S. Machine Group Holding GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศเยอรมนีได้เข้าถือหุ้นใน Eisenwerk Heiligenhaus GmbH (“Eisenwerk GmbH”) บริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมนี ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 21,250 หุ้น มูลค่ารวมของสินทรัพย์ที่ได้มา เท่ากับ 21,250 ยูโร (หรือเท่ากับ 803,303.13 บาท)
- 19 ตุลาคม 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เผยผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินอยู่ในระดับดีเลิศ (5 โลโก้)
- 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับการประกาศให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในกลุ่ม “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment 2018 (THSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- 27 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET AWARDS 2018 รางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ปี 2561

- บริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- PCW : ได้รับรางวัล สถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ใจเป็นสุข โล่เงินระดับประเทศ
- PCD : ผ่านการประเมินตามเกณฑ์โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสถานประกอบอุตสาหกรรมประจำปี 2561
- PCSGH : ได้รับประกาศเกียรติคุณเป็นสถาบันที่ให้ความร่วมมือจัดหาผู้บริจาคโลหิตเป็นหมู่คณะ เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์อย่างสม่ำเสมอมากกว่า 5 ปี รวมเป็นปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาคเกินกว่า 1,000 หน่วย จากสภากาชาดไทย
- PCD : The Winner TCC TPS In-House Improvement Activity 2018 (Toyota)
- PCD : Q1 Awards (Ford)
- PCW : FY17 Supplier Evaluation Score (KYB)
- PCW : 2017 Quality Achievement (MMTh)

1.1.3 บริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์แล้วตามวัตถุประสงค์คือเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นสำหรับการจ่ายเงินปันผลที่ประกาศไปแล้ว และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์ Forging	PCSGH		318.78	5.37	147.72	2.70	4.29	0.11
ผลิตภัณฑ์ Die Casting	PCSGH		1,467.93	24.72	1,202.91	22.03	850.91	21.80
ผลิตภัณฑ์ Machining	PCSGH		2,922.53	49.21	2,367.15	43.34	1,576.03	40.37
ผลิตภัณฑ์ Machining	PWG	100	739.59	12.45	955.20	17.49	668.04	17.11
ผลิตภัณฑ์ Machining	PWH	100	476.24	8.02	704.06	12.89	719.05	18.42
ผลิตภัณฑ์ Machining	PWK	100	-	-	52.91	0.97	59.31	1.52
รายได้อื่นๆ			13.30	0.22	31.26	0.57	26.26	0.67
รายได้รวมทุกบริษัท			5,938.37	100.00	5,461.21	100.00	3,903.89	100.00
ปรับปรุงตัดรายการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทย่อย			(352.36)		(229.46)		(90.37)	
รายได้จากการขายตามงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ และงบการเงินรวม			5,586.01		5,231.74		3,813.52	

หมายเหตุ : ^{1/}ร้อยละ ของรายได้จากการขายรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แยกตามภูมิศาสตร์

ทั้งนี้รายได้ของบริษัทแบ่งตามภูมิภาค รอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
เอเชีย	4,277.55	76.58	3,470.71	66.34	2,366.17	62.05
ยุโรป	1,238.88	22.18	1,716.48	32.81	1,394.48	36.57
อื่น ๆ	69.58	1.25	44.55	0.85	52.87	1.38
รายได้จากการขายรวม	5,586.01	100	5,231.74	100	3,813.52	100

(หน่วย : ล้านบาท)

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

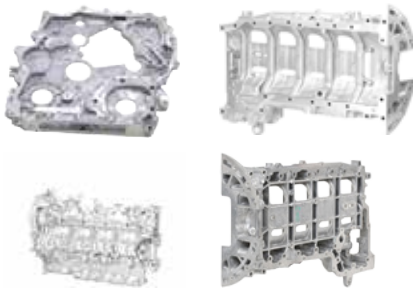
(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

1 ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเหล็กแปรรูปขึ้นรูป (Forging Products)



โดยบริษัทฯ มีความชำนาญพิเศษในการผลิตชิ้นส่วนประเภทเหล็กแปรรูปร้อนจำพวก Micro Alloy Steel and Aluminium alloy ซึ่งเป็นวัสดุที่มีลักษณะพิเศษมีค่าความแข็งแรงสูงหลังจากผ่านการขึ้นรูปร้อนแล้ว เช่น Fuel Rail, ชิ้นส่วนปั๊มหัวฉีดดีเซล, Knuckle, Gear, และ Shaft เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความชำนาญเป็นพิเศษในการผลิตเหล็กแปรรูปร้อนที่มีขนาดใหญ่ มีแรงตีเหล็กสูงตั้งแต่ 750 ตัน ถึง 6,000 ตัน เช่น เพลาค้อเหวี่ยง, Knuckle และ เพลากล่องสมดุล เป็นต้น ปัจจุบันมีชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตรวมกันกว่า 38 รายการ

2 ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป (Aluminium Products)



ชิ้นส่วนประเภทอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป โดยบริษัทมีความชำนาญเป็นพิเศษในการผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมขนาดใหญ่เนื่องจากเครื่องจักรส่วนมากมีขนาดแรงฉีดตั้งแต่ 350 ตัน ถึง 2,500 ตัน ซึ่งสามารถผลิตชิ้นส่วนขนาดใหญ่จำพวก Engine Crank Case, Engine Oil Pan, Engine Cover และ Case Housing เป็นต้น ปัจจุบันมีชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตรวมกันกว่า 70 รายการ

3 ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products)



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products) ประเภทเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ และระบบบังคับรถ โดยวัตถุดิบหลักที่บริษัท ใช้ในการผลิต ได้แก่ วัตถุดิบประเภทปฏุมภูมิ เช่น เหล็กเส้น และวัตถุดิบประเภททุติยภูมิ เช่น เหล็กแปรรูป เหล็กหล่อ และอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป ปัจจุบันมีชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตรวมกันกว่า 250 รายการ

ประเภทของสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products)

จะแบ่งหลักๆ ได้ เป็น 3 ประเภท ได้แก่

- กลุ่มเครื่องยนต์ เช่น Camshaft, Engine Gear, Fuel Rail, Balance Mass Module
- กลุ่มระบบเกียร์ (Power Transmission System) เช่น Transmission Shaft, Transmission Coupling
- กลุ่มระบบบังคับเบรค เช่น Knuckle, ABS Rotor, Brake Caliper และ Wheel Spindle
- กลุ่มระบบกล่องควบคุมระบบไฟฟ้า เช่น OBC, DC DC Converter, Traction Inverter

4

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products) ที่มีขนาดใหญ่

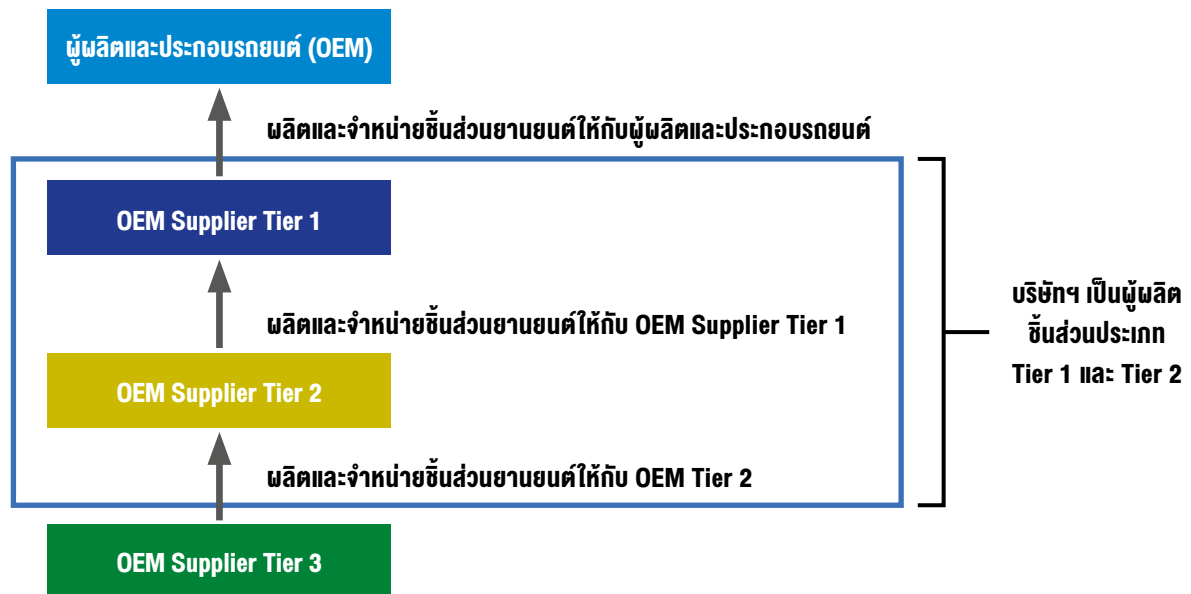


ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความแม่นยำสูง (Machining Products) เครื่องยนต์ ประเภท Machining of Cast and Forged Parts (Steel / Iron / Aluminum) และชิ้นส่วนสำคัญประเภท Automatic Transmission Housing, Turbo Housings, Clutch Housings เป็นต้น ซึ่งฐานการผลิตจะอยู่ในประเทศเยอรมนีและประเทศฮังการี

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งได้เป็นหลักๆ 3 ประเภท คือ

- ผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ เช่น Mitsubishi, GM Brazil, Isuzu Motors, Toyota Motors, Auto Alliance (Thailand), Nissan เป็นต้น ซึ่งในการขายให้ลูกค้าประเภทนี้ บริษัทจะทำหน้าที่เป็น OEM Supplier Tier 1
- OEM Supplier Tier 1 หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อจำหน่ายให้ผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ในข้อ 1 อีกทอดหนึ่ง เช่น Vitesco Technologies, GKN, Kayaba, Delta, Hyundai, Mazda, Hitachi เป็นต้น ซึ่งในการขายให้ลูกค้าประเภทนี้ บริษัทก็จะทำหน้าที่เป็น OEM Supplier Tier 2
- Non Automotive เป็นชิ้นส่วนนอกกลุ่มยานยนต์ เช่น Bernina, Kubota, Ducati, Triumph เป็นต้น

โครงสร้างสายการผลิต ของผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ และ ผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์



นอกจากนี้ สินค้าที่ถูกคำสั่งซื้อผลิตมาให้ มีลักษณะเป็น 2 แบบ คือ

Module Level

ซึ่งเป็นการสั่งชิ้นส่วนยานยนต์ที่ต้องนำชิ้นส่วนยานยนต์แต่ละชิ้นมาประกอบกันเป็น Module ขนาดใหญ่ เช่น Camshaft Assembly, Front Case Cover, Balance Mass Module และ Common Rail Assembly เป็นต้น

Part Level

ซึ่งเป็นการสั่งชิ้นส่วนยานยนต์เป็นชิ้นๆ ไม่ต้องมีการนำชิ้นส่วนยานยนต์มาประกอบกันเป็น Module ขนาดใหญ่ เช่น Gear, Shaft และ Knuckle เป็นต้น



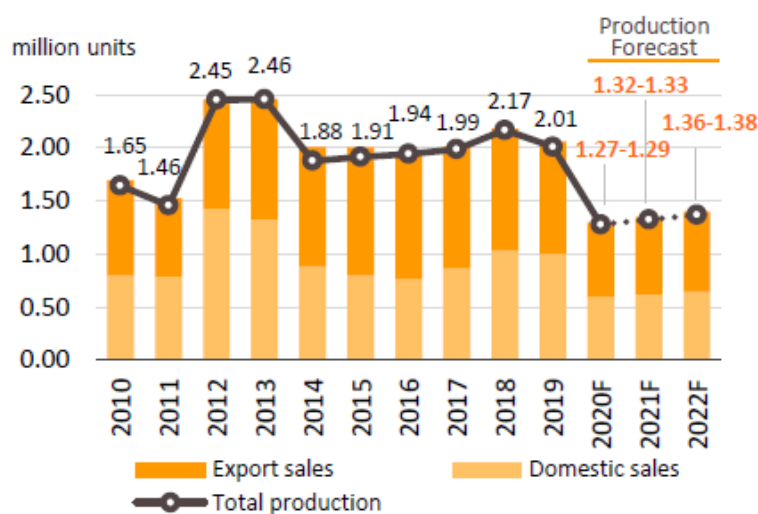
(2). การตลาดและการแข่งขัน

สถานะในปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์ หดตัวอย่างรุนแรงจากการคาดการณ์ของสถาบันวิจัยกรุงศรีและสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มองว่าอุตสาหกรรมรถยนต์จะหดตัวร้อยละ 36 ถึง ร้อยละ 37 โดยยอดผลิตจะอยู่ที่ 1.27 – 1.29 ล้านคัน คาดว่าปริมาณการผลิตจะกระเตื้องขึ้น ในปี 2564 ประมาณร้อยละ 3 – 4 ต่อปี เป็น 1.32 – 1.33 ล้านคัน (กราฟด้านล่าง) อุตสาหกรรมยานยนต์ ยังไม่กลับมาก่อนระดับโควิด 19 ในปี 2562 ซึ่งถือว่า อุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบในระดับลึก ดังนั้นในสถานะในปี 2564 อยู่ภายใต้สมมุติฐานที่ประเทศไทยไม่เกิดการระบาดโควิดซ้ำอย่างรุนแรง ซึ่งสามารถทยอยผ่อนปรนการเปิดให้มีการเดินทาง ระหว่างประเทศได้มากขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป และคาดการณ์ว่าคนส่วนใหญ่ในประเทศได้รับวัคซีนป้องกัน โควิดในช่วงปลายปี 2564 ประกอบกับสถานการณ์การเมืองไม่ก่อให้เกิดอุปสรรคด้านการเบิกจ่ายของภาครัฐอย่างมีนัยสำคัญ

ด้านความเสี่ยงของอุตสาหกรรมยานยนต์ในอีก 2- 3 ปีข้างหน้า มีอยู่ 3 หัวข้อหลักคือ

- 1) กำลังซื้อของผู้บริโภคที่อาจฟื้นตัวช้ากว่าคาดการณ์การระบาดของโควิด 19 คลี่คลายช้า หรือ กลับมา ระบารอบสอง
- 2) ความไม่แน่นอนของนโยบายการกีดกันการค้าระหว่างสหรัฐและจีน อาจกระทบและกดดันเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าไทย
- 3) ความเชื่อมั่นในระดับต่ำต่อสถานะไม่แน่นอนด้านการเมืองในประเทศมีสูงขึ้น

แม้ในปัจจุบันการเจรจาการค้าเสรีของไทยกับสหภาพยุโรปและ CPTPP ซึ่งศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่าจะมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ไทยให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีรถยนต์ไฟฟ้าในอนาคตจะยังรอความชัดเจนว่าจะไปในทิศทางใด แต่ประเทศไทยยังมีความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระดับภูมิภาคหรือ RCEP ที่มีอาเซียน และอีก 5 ประเทศสมาชิก ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ที่จะมีผลบังคับใช้ในปี 2564 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการส่งออกรถยนต์และชิ้นส่วนระหว่างกันในกลุ่มประเทศสมาชิกมากขึ้น



Source: FTI, Toyota, krungsri research

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. ผู้ประกอบการยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer “OEM”) กลุ่มเอเชีย

โดยบริษัทมีกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าญี่ปุ่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ และกลุ่มลูกค้ายุโรป ดังต่อไปนี้

กลุ่มที่ 1 กลุ่มลูกค้าญี่ปุ่น

จากข้อมูลการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในประเทศในช่วงเดือนมกราคม ถึง พฤษภาคม 2563 ได้จัดลำดับส่วนแบ่งการตลาด 5 อันดับมีข้อมูลดังต่อไปนี้ อันดับ 1 คือ บริษัทโตโยต้า ร้อยละ 29 อันดับ 2 คือบริษัทอิชูซุ ร้อยละ 23 อันดับ 3 คือ บริษัทฮอนด้า ร้อยละ 13 อันดับ 4 คือ บริษัทมิตซูบิชิ ร้อยละ 9 อันดับ 5 คือ บริษัทนิสสันร้อยละ 7 ที่เหลือคือค่ายอื่นๆ

อันดับ	แบรนด์	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
1	โตโยต้า	29
2	อิชูซุ	23
3	ฮอนด้า	13
4	มิตซูบิชิ	9
5	นิสสัน	7
6	อื่น ๆ	19

- **กลุ่มโตโยต้า (Toyota)** ในประเทศไทยถือว่าเป็นกลุ่มลูกค้าที่มียอดขายอันดับ 1 โดยมียอดส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 29 และในปัจจุบันบริษัทฯ ขายให้ลูกค้ากลุ่ม Toyota ร้อยละ 15 ของยอดขายโดยรวมของบริษัท ฝ่ายการตลาดมองว่า Toyota มีจำนวนชิ้นงานมากและมีปริมาณการสั่งซื้อแบบสม่ำเสมอ ฝ่ายการตลาดจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและจะติดต่อกับทีมลูกค้าในฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อให้เกิดความยั่งยืน
- **กลุ่ม มิตซูบิชิ, นิสสัน เรโนลต์ (Renault, Nissan and Mitsubishi)** จากข้อมูลของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยพบว่า ค่าย Nissan และ Mitsubishi สองกลุ่มรวมกันมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 16 ของยอดขายทั้งหมดในประเทศไทย ฝ่ายการตลาดให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าโดยมียอดขายมากที่สุดในบริษัท ฝ่ายการตลาดได้รักษาความสัมพันธ์ที่ดีทั้งอยู่ในประเทศไทยและในประเทศญี่ปุ่น รวมทั้งแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ในปี 2563 ฝ่ายการตลาดได้รับงานใหม่ 5 โครงการที่จะรองรับกระบะปาลาเจโรสปอร์ตโฉมใหม่ ที่มีโครงการนานถึง 8 ปี
- **กลุ่มอิชูซุ (Isuzu)** กลุ่มนี้ผลิตรถยนต์กระบะ one ton pickup และมีส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 23 ของยอดขายทั้งหมดในประเทศไทยในปี 2563 แต่ถ้าเทียบเฉพาะกระบะอย่างเดียวพบว่าในปี 2563 สามารถตามกระบะโตโยต้ามาเป็นอันดับ 2 นอกจากนั้น Isuzu ยังเป็นลูกค้าสำคัญของบริษัทในปี 2563 ฝ่ายการตลาดสายงานญี่ปุ่นจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และบริษัทฯ จะยัง รักษามาตรฐานด้านคุณภาพ และการจัดส่งให้ตามลูกค้าต้องการ
- **กลุ่ม Mazda** จัดเป็นกลุ่มลูกค้าที่ผลิตรถ Passenger Car และ Pick Up Truck ฝ่ายการตลาดให้ความสำคัญระดับกลาง รักษาความสัมพันธ์ที่ดีและทางเรามีความร่วมมือกับลูกค้าในการเตรียมการผลิตรองรับโครงการใหม่ในอนาคต

กลุ่มที่ 2 กลุ่มลูกค้ายุโรป

ในสถานการณ์ โควิดกำลังระบอบรอบที่ 2 ในเดือนพฤษภาคม 2563 พบว่า ในกลุ่มประเทศยุโรปต้องหยุดกิจกรรมด้านธุรกิจที่ยานที่มีความเสี่ยง เพื่อลดการแพร่กระจาย จากการหารือแผนการตลาดกับ ผู้บริหารระดับสูงของเยอรมัน โดยทางทีมฝ่ายการตลาดที่เยอรมันวางแผนจะขยายชิ้นส่วนงานอลูมิเนียม จากกลุ่มลูกค้ายุโรป นำมาผลิตที่โรงงานประเทศไทย เพื่อขยายการตลาดเพิ่มในกลุ่มลูกค้ายุโรป ตามกลยุทธ์ที่วางไว้

(1) กลุ่มยานยนต์เจ้าของแบรนด์

- **กลุ่ม Volkswagen** กลุ่มนี้เป็นกลุ่มใหญ่ที่สุดของเยอรมันมีส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดที่ประมาณร้อยละ 18 ฝ่ายการตลาดให้ความสำคัญในการติดต่อและประสานความสัมพันธ์ โดยทีมการตลาด PCSGH Germany มีการติดต่ออย่างใกล้ชิดกับลูกค้าทั้งฝ่ายจัดซื้อที่บริษัทแม่ ฝ่ายการตลาดประเทศไทยมีการวางแผนทำงานร่วมกับทีมการตลาด PCSGH Germany บริษัทฯ มีทีมการตลาดประจำอยู่ที่ประเทศเยอรมันเพื่อนำเสนอโครงการร่วมกัน (Hybrid Project) และช่วยประสานงานให้กับลูกค้าแต่ละรายในยุโรป ในปี 2564 ทางผู้บริหารระดับสูงของเยอรมันจะเริ่มขึ้นงานจากกลุ่มนี้ก่อนเพื่อทำธุรกิจ Hybrid Project
- **กลุ่ม Daimler** กลุ่มนี้มียอดขายรถยนต์อันดับสองในประเทศเยอรมันโดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 9 ทางบริษัท PCSGH ให้ความสำคัญอันดับต้นและ Daimler มีบริษัทย่อยในเมืองไทยด้วยเช่นกัน มีการเตรียมแผนเพื่อขยายโอกาสในเรื่องผลิตภัณฑ์ยานยนต์ไฟฟ้า
- **กลุ่ม BMW** กลุ่มนี้จัดเป็นกลุ่มยานยนต์อันดับสามในประเทศเยอรมันมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 7 ฝ่ายการตลาดยุโรป ได้ติดต่อเข้าไปในกลุ่มจัดซื้อและกำลังมองหาโอกาสที่จะนำชิ้นส่วนต่างๆ มาทำในประเทศไทย และประสานความร่วมมือกับฝ่ายจัดซื้อ BMW ประเทศไทย อย่างใกล้ชิด ฝ่ายการตลาดของบริษัทได้รับโครงการมาประเมินความเป็นไปได้และ มองหาชิ้นงานที่สามารถทำได้และลงตัวกันในด้านราคา
- **กลุ่ม Renault** ในปี 2564 ฝ่ายการตลาดยุโรป กลุ่มลูกค้านี้เป็นกลุ่มที่อยู่ในฝรั่งเศส ถือว่าเป็นกลุ่มที่ทางบริษัทฯ ต้องการขยายธุรกิจเพื่อให้เกิดความร่วมมือกันมากขึ้นจากที่ผ่านมายังมีช่องว่างที่จะต้องพัฒนาความสัมพันธ์กันให้มากขึ้นเป็นโอกาสดีที่ทีมการตลาดของ PCSGH ทั้ง 2 ภูมิภาคจะประสานงานกันอย่างใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น เราคาดหวังว่าจะส่งผลดีสืบเนื่องมาที่ Nissan และ Mitsubishi ต่อไป

(2) กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์

ทีมการตลาดได้แบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่วางไว้ในแผนการตลาด 5 ปี แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่มีอนาคตและยังต้องใช้ในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ On Board Charger, ผลิตภัณฑ์ชุดส่งกำลัง (Transmission), ชุดโครงช่วงล่าง (Chassis), เพลาส่งกำลัง (Transaxle set)

การขยายธุรกิจเพื่อรองรับยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคตสำหรับการเปลี่ยนแปลง 5 ปีนี้ ดังนั้นนับตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ทีมการตลาดยุโรปจะเริ่มงานกลุ่ม Transmission และ EV part รวมถึงทีมตลาดเยอรมันมีความร่วมมือนำโครงการรถไฟฟ้าของบริษัทหนึ่งที่อยู่ในเยอรมันนี้ที่เกิดความร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดโดยจะเลือกชิ้นส่วนที่บริษัทสามารถทำได้ อาทิ On Board Charger และชุดส่งกำลัง มาผลิตที่บริษัทในประเทศไทยในลำดับต่อไป

(3). การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต ได้แก่ เหล็ก และอลูมิเนียม แบ่งเป็นสองกลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มวัตถุดิบปฐมภูมิ (Primary Material) จำพวกเหล็กเส้น (Steel Bar) นำเข้าจากต่างประเทศ และอลูมิเนียมแท่ง (Aluminum Ingot) จากผู้ผลิตในประเทศ เพื่อป้อนเข้าสู่สายการผลิตและแปลงสภาพให้เป็นวัตถุดิบทุติยภูมิ หรือ สินค้าสำเร็จรูป
2. กลุ่มวัตถุดิบทุติยภูมิ (Secondary Material) เช่น ผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปร้อน (Hot Forging) ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป (Die Casting) และ ผลิตภัณฑ์เหล็กหล่อ (Iron Casting) จากผู้ผลิตในไทย โดยวัตถุดิบทุติยภูมินี้จะผ่านการแปรสภาพเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

3.2 กำลังการผลิต

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต ปี 2561 (ชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต ปี 2561	กำลังการผลิต ปี 2562(ชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต ปี 2562	กำลังการผลิต ปี 2563 (ชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต ปี 2563
Machining	10,264,726	86.41	8,996,712	89.25	6,102,242	71.85
Die Casting	3,338,322	88.33	2,953,358	80.65	1,429,805	68.41
Forging	2,666,764	54.09	3,048,808	47.15	1,638,470	39.36
PWG	4,187,228	87.00	4,482,000	91.00	2,696,555	55.00
PWH	100,832	73.7	100,832	73.70	525,00	95.00
PWK	-	-	200,100	84.00	137,781	55.00

3.3 สิทธิประโยชน์และเงินช่วยเหลือจากการได้รับส่งเสริมการลงทุน (BOI)

สิทธิประโยชน์และเงินช่วยเหลือจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	เลขที่บัตรส่งเสริม	ลงวันที่	ประเภทกิจการ	สิทธิประโยชน์ตามกฎหมาย
1	62-0691-0-00-0-2	1 กรกฎาคม 2562	4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนเครื่องจักรชิ้นส่วนเครื่องยนต์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ทำการ Machining	มาตรา 25, 26, 28, 35(1), และมาตรา 37
2	62-0692-0-00-0-2	1 กรกฎาคม 2562	4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ สำหรับยานยนต์หรือชิ้นส่วนโลหะสำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ และประเภท 4.23 การผลิตชิ้นส่วนเครื่องยนต์ระบบส่งกำลัง ระบบเบรก ระบบ Steering หรือระบบกันสะเทือน ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	มาตรา 25, 26, 28, 35(2), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
3	62-0693-0-00-1-2	1 กรกฎาคม 2562	4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	มาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
4	62-0694-0-00-1-2	1 กรกฎาคม 2562	4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	มาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
5	62-0695-0-00-0-2	1 กรกฎาคม 2562	4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	มาตรา 25, 26, 28, 30, 35(1), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
6	62-0696-0-00-1-2	1 กรกฎาคม 2562	4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	มาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
7	62-0697-0-00-1-2	1 กรกฎาคม 2562	4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	มาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3) และมาตรา 37

ลำดับ	เลขที่บัตรส่งเสริม	ลงวันที่	ประเภทกิจการ	สิทธิประโยชน์ตามกฎหมาย
8	62-0698-0-00-1-2	1 กรกฎาคม 2562	2.16 กิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบ และกิจการประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วนชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นเหล็กทุบ (Forging Parts) แม่พิมพ์ (Die)	มาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
9	62-0699-0-00-1-2	1 กรกฎาคม 2562	2.16 กิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบ และกิจการประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นเหล็กทุบ (Forging Parts) แม่พิมพ์ (Die)	มาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(1), 35(2), 35(3), 36(1), 36(2) และมาตรา 37
10	62-0700-0-00-0-2	1 กรกฎาคม 2562	2.13 กิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบ และกิจการประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ชนิดผลิตภัณฑ์ คือ ชิ้นเหล็กทุบ (Forging Parts) แม่พิมพ์ (Die)	มาตรา 25, 26, 28, 35(1), 36(1), 36(2) และมาตรา 37

(4). ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในต่างประเทศ มีสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคาร ซึ่งเป็นสำนักงานและโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานที่ใช้ในการดำเนินการผลิต รวมถึงยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานสำหรับการบริหารจัดการ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามที่ปรากฏตามข้อมูลการเงินของบริษัท โดยจำแนกตามรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

4.1.1) สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
1. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เจ้าของ	772.12	ไม่มี
2. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	6.74	ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	1,017.42	ไม่มี
4. เครื่องมือและเครื่องใช้โรงงาน	เจ้าของ	170.74	ไม่มี
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	17.76	ไม่มี
6. สินทรัพย์สิทธิการใช้ (เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์การใช้)	เจ้าของ	224.84	ไม่มี
7. สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	เจ้าของ	222.20	ไม่มี
รวม		2,451.83	

4.1.2) สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

4.1.2.1) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่อาคารโรงงานและสำนักงาน

คู่สัญญา	บริษัท พี.ซี.เอส. เอสเตท จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 7454,7455 เลขที่ดิน 168,169 เนื้อที่ประมาณ 72 ไร่ 1 งาน 23 ตารางวา โฉนดเลขที่ 30181,7456 เลขที่ดิน 74,170 เนื้อที่ประมาณ 65 ไร่ 6 งาน 26 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31/12/2567) ต่อคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 7 คราว อายุการเช่าไม่เกิน 21 ปี

4.1.2.2) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงาน

คู่สัญญา	บริษัท พี.ซี.เอส. เอสเตท จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 7452 เลขที่ดิน 167 เนื้อที่ประมาณ 21 ไร่ 9 งาน 92 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2561
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (01/07/2564) ต่อคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 7 คราว อายุการเช่าไม่เกิน 21 ปี

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทและบริษัทร่วม

4.2.1) นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ

เพื่อให้การลงทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีหลักการที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ หรือธุรกิจที่มีศักยภาพ สามารถทำรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนแล้ว โดยอาจเป็นธุรกิจที่กำลังดำเนินการแล้ว หรือยังไม่เริ่มดำเนินการก็ได้
- ธุรกิจที่บริษัทฯ จะลงทุนต้องมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้ และดอกเบี้ยจ่าย
- ธุรกิจที่บริษัทฯ จะลงทุนต้องให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำธุรกิจ นั้นๆ เข้าไปดูแลการลงทุนดังกล่าวของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะจัดให้มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปทำหน้าที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ลงทุนเสมอ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมาย หรือผิดหลักศีลธรรม
- การลงทุนของบริษัทฯ ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- บริษัทฯ จะรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการของบริษัทฯ รับทราบทุก ไตรมาส

4.2.2) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ การขออนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547

การลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะเน้นการลงทุนระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน รวมถึงแนวโน้มของธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ รวมทั้งการส่งเสริมกิจการที่เข้าลงทุนให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ อาจมีการลงทุนในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในอนาคต ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งความเสี่ยงจากการลงทุน และนำเสนอแผนการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อลดความเสี่ยงทางการลงทุนที่อาจเกิดขึ้น

4.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน : -ไม่มี-

(5). งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าสำหรับธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เนื่องจากการผลิตและส่งมอบแบบทันเวลา (Just-in-Time) ให้กับลูกค้า



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1). นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรง และทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อหรือแต่งตั้ง มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
 - (ข) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้ โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
 - (ค) พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
 - (ง) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
- รายการตั้งแต่ข้อ (จ) ถึงข้อ (ฎ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย กรรมการและผู้บริหารซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ
- (จ) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (ฉ) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (ช) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - (ซ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - (ณ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

- (ญ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้าประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น ในกรณีที่บุคคลภายนอกขาดสภาพคล่องหรือไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ได้ หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น
- (ฎ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

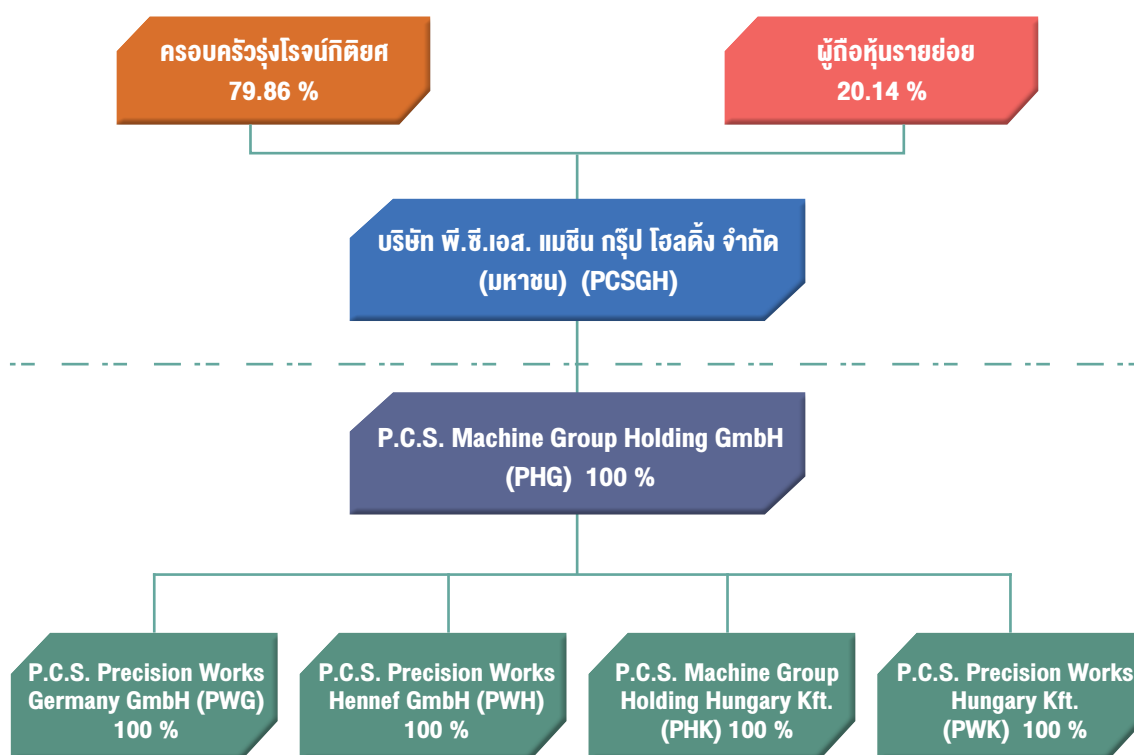
เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการ

- 1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย
- 2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่า ร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น
- 3) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยในการเข้าทำรายการอื่นใด ที่มีรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- 4) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 5) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

กรรมการของบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทฯ ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

กรรมการของบริษัทฯ ต้องจัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่า บริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้เห็นใจได้ว่า บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

(2). โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 2 มีนาคม 2564)



หมายเหตุ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องนี้เกินร้อยละ 10

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PCSGH”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนเหล็กทุบ (Forging) ชิ้นส่วนอลูมิเนียม (Aluminium Forging) แม่พิมพ์ ตลอดจนการแปรรูปหรือแปรสภาพโลหะ ผลิตภัณฑ์โลหะชิ้นส่วนเครื่องยนต์ ระบบส่งกำลัง ระบบเบรก ระบบกันสะเทือน ชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานยนต์และชิ้นส่วนโลหะสำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงชิ้นส่วนอลูมิเนียมฉีดขึ้นรูป

ปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจในประเทศเยอรมนีและฮังการีทั้งหมด 5 บริษัท ได้แก่ บริษัทได้แก่ P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”), P.C.S. Precision Works Germany GmbH (“PWG”), P.C.S. Precision Works Hennef GmbH (“PWH”), P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft. (“PHK”), P.C.S. Precision Works Kft. (“PWK”), ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1. บริษัทย่อยในประเทศเยอรมนี

PCSGH's Shares	PHG	PWG	PWH
ปีที่ก่อตั้ง (พ.ศ.)	2560	2560	2561
ทุนจดทะเบียน (ยูโร)	12,000,000	10,000,000	400,000
ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร)	-	24,956	13,365
จำนวนพนักงาน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63)	1	192	136
ยอดขายปี 2563 (ล้านบาท)	5.07	664.62	753.42

2. บริษัทย่อยในประเทศฮังการี

PCSGH's Shares	PHK	PWK
ปีที่ก่อตั้ง (พ.ศ.)	2561	2561
ทุนจดทะเบียน (ยูโร)	15,000	500,000
ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร)	-	20,752
จำนวนพนักงาน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63)	-	37
ยอดขายปี 2563 (ล้านบาท)	2.77	59.31



1.3.2 บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องนี้เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พี.ซี.เอส. เอสเตท จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย
บริษัท พี.ซี.เอส. แมซีน (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย
บริษัท พี.ซี.เอส.-นิสชิน จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ, นางวรรณ เรามานะชัย และนายอังกฤช รุ่งโรจน์กิตติยศ
บริษัท เอส ดับบลิว แอนด์ ซันส์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย
บริษัท เอสดับบลิวเอส มอเตอร์ส จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย
บริษัท โคราช มัตชีซิตะ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และนางวรรณ เรามานะชัย
บริษัท พี.ซี.เอส. คาลิเบรชั่น แล็บ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นางวรรณ เรามานะชัยและ นายอังกฤช รุ่งโรจน์กิตติยศ
บริษัท แฟคตอรี แอนด์ ออฟฟิศ ซัพพลาย จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีญาติสนิทของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ คือ นายอังกฤช รุ่งโรจน์กิตติยศ
บริษัท ไฮแลนด์ กอล์ฟ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายอังกฤช รุ่งโรจน์กิตติยศ
บริษัท เอส.ดับบลิว แอนด์ ซันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีญาติสนิทของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

จากข้อมูลวันปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 2 มีนาคม 2564 บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PCSGH”) มีรายละเอียดผู้ถือหุ้นดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ *
1.	นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ	230,200,000	15.10
2.	นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ	230,000,010	15.08
3.	นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ	230,000,000	15.08
4.	นายบัลลังก์ รุ่งโรจน์กิตติยศ	230,000,000	15.08
5.	นายธิเบต รุ่งโรจน์กิตติยศ	230,000,000	15.08
6.	น.ส.รังสิกาญจน์ โมรินทร์	76,000,000	4.98
7.	นางวรรณภา เรามานะชัย	65,400,000	4.29
8.	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	53,187,300	3.49
9.	นายจตุรภัทร ศิริศรีอัจฉราพร	21,000,000	1.38
10.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	18,584,800	1.20

หมายเหตุ * ร้อยละของหุ้นทั้งหมด 1,525,000,000 หุ้น

2) ข้อจำกัดของการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้อย่างเสรีโดยไม่มีข้อจำกัด และหุ้นที่ถือโดยชาวต่างชาติต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จากข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 2 มีนาคม 2564 บริษัทมีผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ คิดเป็นร้อยละ 0.40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

3) ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและฮังการี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ยูโร)	ร้อยละ
1. P.C.S. Machine Group Holding Germany GmbH (“PHG”)	บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	12,000,000	100.00
2. P.C.S. Precision Works Germany GmbH (“PWG”)	P.C.S. Machine Group Holding Germany GmbH (“PHG”)	10,000,000	100.00
3. P.C.S. Precision Works Hennef GmbH (“PWH”)	P.C.S. Machine Group Holding Germany GmbH (“PHG”)	400,000	100.00
4. P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft (“PHK”)	P.C.S. Machine Group Holding Germany GmbH (“PHG”)	15,000	100.00
5. P.C.S. Precision Works Kft. (“PWK”)	P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft (“PHK”)	500,000	100.00

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน	:	1,525,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,525,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	1,525,000,000 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

1) ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่ผ่านมา สำหรับงบเฉพาะกิจการ

รายละเอียด	ปีบัญชี 2563 (ปีที่เสนอ)	ปีบัญชี 2562	ปี บัญชี 2561	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2559
กำไรสุทธิ (หลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย) (ล้านบาท)	421.75	929.51	331.97	518.64	374.73
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (ก่อนหักสำรองตามกฎหมาย) (บาท)	0.27	0.62	0.23	0.36	0.26
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.30	0.20	0.36	0.24
จำนวนเงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	381.25	457.50	305.5	427.00	366.00
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	90.39%	49.21%	92.02%	78.21%	92.79%

2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทย่อย หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

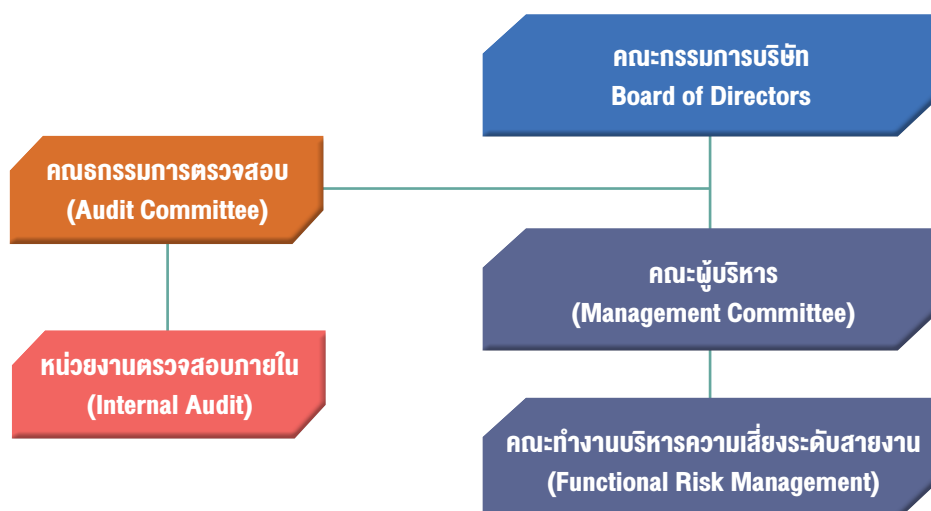
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกธุรกิจซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ จึงได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวปฏิบัติมาตรฐานสากล COSO ERM เข้ามาปรับใช้ เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกันในทุกระดับขององค์กรและระดับกิจกรรม เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่ได้วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสร้างความคุ้มค่าและเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ดังต่อไปนี้

- 1) ให้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตน และให้ทุกหน่วยงานนำไปถือปฏิบัติ เพื่อปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ
- 2) การบริหารความเสี่ยงจะต้องครอบคลุมทุกระดับและทุกหน่วยงาน ทั้งทั้งองค์กร ทั้งที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกเพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินงานไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- 3) ให้ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับเข้าใจและให้ความสำคัญกับการชี้แจงและการควบคุมความเสี่ยง มีวิธีการและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นแนวทางเดียวกันในการระบุการประเมิน และจัดการความเสี่ยง
- 4) ให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- 5) ให้มีการติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
- 6) สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดการระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร (Management Committee) คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเป็นสถานประกอบการที่มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานให้เป็นเรื่องที่มีความสำคัญ ในทุกกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงานต่างๆ บริษัทฯ พิจารณาถึงความเป็นไปได้ ทั้งในผลลัพธ์และความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงมีการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งหมดในทุกกิจกรรม บริษัทฯ ได้จำแนกประเภทการจัดการความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญไว้ ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risks) <ul style="list-style-type: none"> - ปัจจัยความเสี่ยงจากการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นของบริษัทผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้ารายสำคัญของบริษัทฯ - ปัจจัยความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าขอความร่วมมือลดราคาขึ้นส่วน - ความเสี่ยงจากความคาดหวังของลูกค้าที่สูงขึ้นในทุกมิติ 	<p>บริษัทฯ ได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมรถยนต์ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและนโยบายของภาครัฐ โดยประเมินมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเทศไทยมีการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์มาเป็นเวลายาวนาน ความสามารถในการแข่งขันอยู่ในระดับสูง อีกประการหนึ่งรถยนต์สำเร็จรูปเป็นสินค้าที่มีขนาดใหญ่ การขนส่ง การส่งมอบมีความยุ่งยากและหากพิจารณาประกอบกับความนิยมประเภทของรถยนต์ที่แตกต่างกันในแต่ละภูมิภาค ฐานการผลิตรถยนต์ก็ควรจะแยกประเภทตามความนิยมของแต่ละ ภูมิภาค เพื่อลดค่าใช้จ่ายในด้านขนส่ง และการส่งมอบ จึงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างน้อยที่จะเกิดการย้ายฐานการผลิตออกไปจากประเทศไทย • บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ในการเจรจาต่อรองกับมาตรการต่างๆ ที่ลูกค้าขอความร่วมมือลดราคาขึ้นส่วน ตามสถานการณ์ แต่ก็จะต้องสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อตรงต่ออัตรากำไรบริษัทฯ ที่อาจจะลดลงกว่าที่ประมาณการ มาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายและลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการควบคุมคุณภาพของชิ้นงานให้มีของเสียจากกระบวนการผลิตน้อยที่สุด ยังคงเป็นมาตรการสำคัญที่ต้องดำเนินต่อไปอย่างเคร่งครัด • พัฒนาศักยภาพภายในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นด้านความเร็วในการทำเสนอราคา ราคาต้องมีความถูกต้องแม่นยำ ในด้านการผลิตก็ต้องมีคุณภาพที่ดีและทำการจัดส่งได้ตรงเวลา ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาความสามารถหลากหลายสาขาไปพร้อมๆ กันอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วเพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างราบรื่น
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risks) ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการด้านคุณภาพ การจัดส่ง และความปลอดภัย	<p>เพื่อเพิ่มศักยภาพความสามารถในการแข่งขัน รองรับความต้องการของลูกค้าบริษัทฯ จึงมีมาตรการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาการจัดการในกระบวนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพ คุณภาพกระบวนการผลิต กระบวนการจัดส่ง ตามมาตรฐาน ระบบ IATF16949:2016 , ISO 14001 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
ความเสี่ยงจากการรับประกันสินค้าตามอายุการใช้งาน (Warranty Claim)	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยต่างๆ ที่จำเป็น เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงจากการบริหารวัตถุดิบ ความผันผวนและของต้นทุนวัตถุดิบ	<ul style="list-style-type: none"> • พิจารณาการเจรจากับลูกค้าให้สามารถปรับราคาขายสินค้าแปรผันตามราคาวัตถุดิบอุปทานที่เปลี่ยนแปลงไปได้ • วิเคราะห์และพัฒนากระบวนการผลิตรวมทั้งหาแหล่งวัตถุดิบสำรองเพื่อรองรับความต้องการในอนาคต
ความเสี่ยงด้านแรงงานและกำลังพล	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ เน้นการพัฒนาการผลิตให้เข้าสู่ยุคดิจิทัลและมีคนนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หรือ AI (Artificial Intelligence) ตลอดจนหุ่นยนต์อัจฉริยะเข้ามาปรับใช้ในสายการผลิตและการทำงานในทุกขั้นตอน ดังนั้นความสามารถของพนักงานแต่ละคนที่จะพัฒนาตนเองให้มีทักษะสูงขึ้นเพื่อรองรับหน้าที่การทำงานให้เหมาะสมกับยุคดิจิทัลจึงเป็นปัจจัยหลักที่จะสร้างความมั่นคงด้านการงานแก่พนักงาน ตลอดจนทั้งการรักษาการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ สร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับพนักงานผ่านคณะทำงานชุดต่างๆ ภายในบริษัท และหากเกิดข้อพิพาทแรงงานขึ้นจริงพยายามระงับข้อพิพาทต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ก่อน เพื่อมิให้เกิดผลเสียต่อการดำเนินงานของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Finance Risks) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน	<ul style="list-style-type: none"> วิเคราะห์แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และวางแผนการใช้เครื่องมือทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
ความเสี่ยงจากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทอย่างมีนัยสำคัญและต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทำให้บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ในงบการเงินของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาทที่ลดลง รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ตามมาตรฐานการบันทึกบัญชีทุกสิ้นงวดไตรมาสและปี จากการให้กู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยและบริษัทอื่นในต่างประเทศ ทำให้งบการเงินของบริษัทฯ มีผลกระทบตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน <p>อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลกระทบดังกล่าวเป็นการรับรู้ทางบัญชีที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในเชิงตัวเลขเท่านั้น ไม่มีผลกระทบต่อการกระแสเงินสดและขนาดของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด นอกจากนี้ การแข็งค่าของเงินบาทอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา คาดว่าความเสี่ยงจากการแข็งค่าขึ้นไปอีกในอนาคตมีความเป็นไปได้ไม่มากเมื่อเทียบกับระยะเวลาที่ผ่านมาและคาดว่าจะทรงตัวอยู่ในระดับปัจจุบันอัตราเฉลี่ย 36 บาทต่อยูโรสำหรับปี 2563</p>
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risks) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบ และการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวเนื่องจากภาคอุตสาหกรรมและประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามข่าวสารที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎระเบียบของภาครัฐที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ และสื่อสารให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องเมื่อมีการประกาศใช้กฎระเบียบเหล่านั้น ตลอดจนติดตามและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและ บรรษัทภิบาล (Environmental Social and Governance “ESG” Risks) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขาดแคลนน้ำสำหรับกระบวนการผลิต วัตถุดิบมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเป้าหมายและแผนงานระยะสั้นและระยะยาว สำหรับกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมที่ลดการใช้พลังงานหรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

2.2.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

เพื่อเตรียมความพร้อมและรับมือกับความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน แต่สามารถสร้างความเสียหายต่อบริษัทได้ ถึงแม้จะยังคาดการณ์ถึงระดับความเสียหายนั้นได้ยากก็ตาม

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท <ul style="list-style-type: none"> การพัฒนา E-Mobility หรือรถยนต์พลังงานไฟฟ้าและแบตเตอรี่ที่อาจมาแทนยานยนต์ปัจจุบัน เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) เทคโนโลยีหุ่นยนต์ การวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง และการพัฒนา Smart Factory ที่กระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งควรมีการปรับ นำเทคโนโลยีเหล่านั้นมาใช้ที่เหมาะสม 	<p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการผลกระทบจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีต่อธุรกิจ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ปัจจุบันเป็นช่วงระยะเวลาของการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยียานยนต์จากเครื่องยนต์สันดาปภายใน ไปสู่นานยนต์สมัยใหม่หรือยานยนต์ไฟฟ้า ทั้งโดยปัจจัยราคาและการหมดไปของน้ำมันเชื้อเพลิง ตลอดจนกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วในทุกมุมโลกประกาศนโยบายชัดเจนในการมุ่งไปสู่นานยนต์สมัยใหม่ บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายกว่าร้อยละ 90 มาจากเครื่องยนต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเครื่องยนต์ดีเซล บริษัทฯ จึงจำกัดการลงทุนในกลุ่มชิ้นส่วนนี้ และเร่งขยายฐานชิ้นส่วนออกไปยังกลุ่มอื่นนอกเหนือจากชิ้นส่วนเครื่องยนต์ เช่น ชิ้นส่วนส่งกำลัง ขับเคลื่อน เบรก ชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์สมัยใหม่ และชิ้นส่วนนอกกลุ่มยานยนต์อื่น ๆ เช่น เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน เป็นต้น บริษัทฯ กำหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรภายใต้โครงการ Smart Factory โดยมุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถด้านกระบวนการผลิตและระบบสนับสนุนการผลิต ความสามารถด้านทรัพยากรมนุษย์และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายในปี 2567

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคที่เกิดขึ้นใหม่	<p>จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่ได้ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการรับมือกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที มีแนวทางการปรับตัวเพื่อบรรเทาผลกระทบ ตลอดจนดูแลช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งวางแผนในการฟื้นฟูธุรกิจให้สามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ</p> <ul style="list-style-type: none"> • บริษัทได้แบ่งมาตรการออกเป็น 3 ระยะ และคัดกรองกลุ่มเสี่ยงหรือบุคคลที่เดินทางมาจากกลุ่มเสี่ยงอย่างเคร่งครัดก่อนเข้าภายในพื้นที่บริษัท • ระยะที่ 1 แผนเบื้องต้น : กำหนดนโยบาย มาตรการต่างๆ • ระยะที่ 2 ระยะที่รัฐบาลประกาศปิดบางพื้นที่ โดยมีผลกระทบต่อการผลิตการส่งสินค้าและอื่น ๆ • ระยะที่ 3 ระยะที่รัฐบาลประกาศปิดประเทศโดยในแต่ละระยะ จะประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นดำเนินการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับได้อย่างทันท่วงที

2.3 การส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ จึงส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมความเสี่ยงในทุกระดับตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร จนถึงพนักงานทุกคน เพื่อให้มีความตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามหลักการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะผู้บริหาร (Management Committee) และฝ่ายบริหารของแต่ละสังกัด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความตระหนักถึงความเสี่ยง โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร รวมทั้งมีการสื่อสารหลักการและเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติให้เหมือนกันทั่วทั้งองค์กร



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

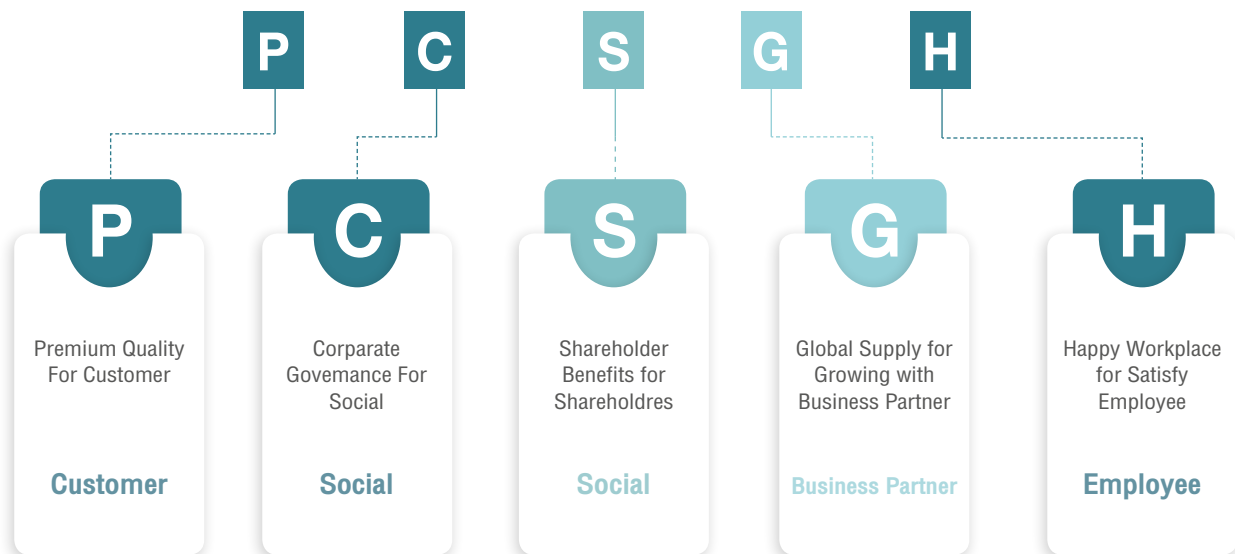
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัทฯจะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษา สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมในด้านต่างๆ โดยมีจุดเน้นในการดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการ บริบท หรือสภาวะ ปัญหาของ สังคม ส่วนราชการ ชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง และพนักงานในองค์กร

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ บริษัทฯ ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบด้วย พันธกิจด้านต่างๆ ดังนี้



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

คู่ค้า



กระบวนการผลิต



ลูกค้า



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จและสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ และพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกเหนือจากการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะตามโอกาสแล้ว บริษัทฯ ได้นำกลไกและช่องทางในการสื่อสารและวิธีการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนรวมทั้งการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และดำเนินการเพื่อตอบสนองความคาดหวัง แต่ละกลุ่มดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง	ช่องทางการสื่อสาร	ผลการดำเนินงานในปี 2563
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การปรับขึ้นค่าจ้างที่เหมาะสม การจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีความปลอดภัยในการทำงาน ลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่น่าอยู่ มีความทัดเทียมและโอกาสในความก้าวหน้า มีแผนในการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ มีความเป็นอยู่ที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน/การประชุมประจำเดือน คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ข่าวสารด้านความปลอดภัย ฝึกอบรมและพัฒนาขีดความสามารถตามแผนประจำปี ปรุณนิเทศน์ สำรวจความสุขพนักงาน การรับฟังข้อคิดเห็นข้อร้องเรียนพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> มีการขึ้นค่าจ้างและจ่ายเงินรางวัลประจำปี สถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตหรือทุพพลภาพเป็นศูนย์ <p>อัตราการลาออกร้อยละ 11.13 ต่อปี</p>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การจัดความสัมพันธ์กับลูกค้า ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ คุณภาพของสินค้า การส่งมอบตรงเวลา การรักษาความลับลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การประชุมประจำเดือน การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> คำนวณความพึงพอใจของลูกค้าร้อยละ 87.97 จัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้าได้ ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับความลับรั่วไหล
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็วตามเงื่อนไขระยะเวลา ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการจ่ายเงินอย่างเป็นธรรม การแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม โปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ข้อมูลในการสื่อสารมีความถูกต้องชัดเจน การเข้าตรวจสอบกระบวนการผลิต ให้คะแนนในการปรับปรุง 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งมอบวัตถุดิบตรงเวลาได้ร้อยละ 99.92 ลดอัตราวัตถุดิบที่ไม่ได้คุณภาพได้ร้อยละ 0.49
นักลงทุน ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงาน / กำไร การกำกับดูแลกิจการที่ดี กิจกรรมที่มั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ข้อมูลบริษัทที่ได้รับถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ มีระบบการตรวจสอบ ควบคุมที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี แถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส การประชุมนักวิเคราะห์การเงิน การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน การตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์และอีเมลล์, รายงานประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> ผลการประเมินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นได้ร้อยละ 97 CG Score = 5 (ระดับดีเลิศ)
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> เป็นมิตรที่ดีต่อกันและช่วยสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน ไม่สร้างผลกระทบทางลบสู่ชุมชนและสังคม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน การเข้าไปส่วนการการพัฒนาชุมชนและสังคม การประชุมรับฟังความคิดเห็นต่อร่างรายงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม การรับนักศึกษาฝึกงานผ่านระบบทวิภาคี 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับการยอมรับจากชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนและสังคม ให้การสนับสนุนชุมชน โรงพยาบาลในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

3.3 ความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

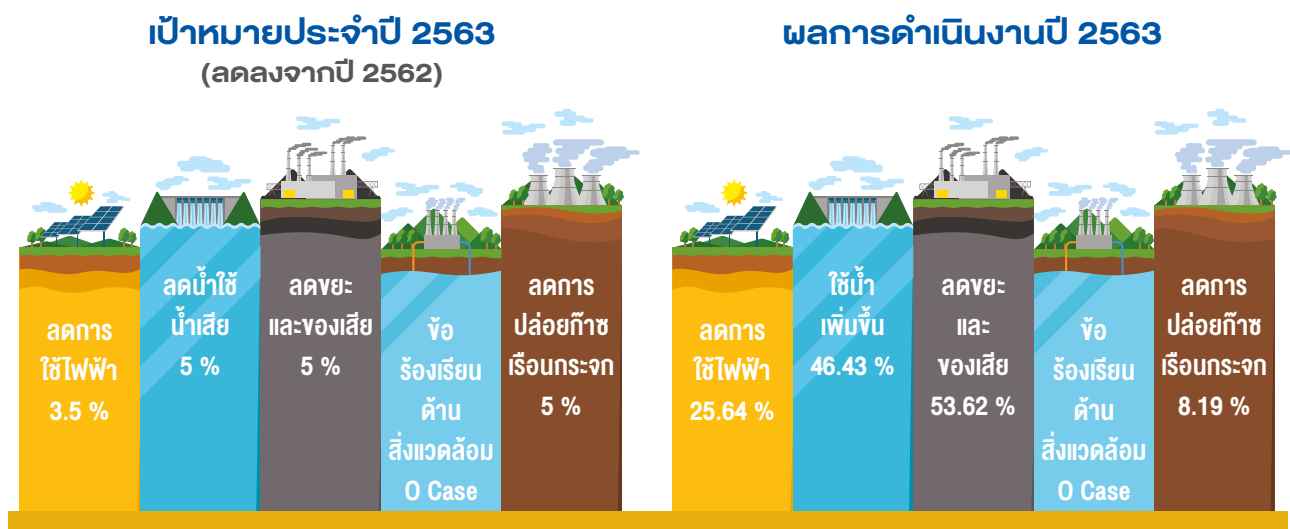
3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม และผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตลอดจนรักษา สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

แนวปฏิบัติ

1. สนับสนุน ส่งเสริม ให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้สามารถดำเนินกิจกรรมการลด การนำกลับมาใช้ การใช้ทรัพยากรและพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด การใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทน เพื่อให้เกิดความ ยั่งยืนของทรัพยากรและพลังงาน
2. ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมการลด แก๊ส ป้องกัน และกำจัด/บำบัด มลพิษทางด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งน้ำเสีย ขยะ ของเสียและอากาศเสีย โดยพนักงานภายในองค์กร เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม
3. ปฏิบัติตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม กฎหมายและข้อกำหนดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม อย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความไม่สอดคล้องเกิดขึ้น
4. ติดตาม ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามภาระผูกพันด้านสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด อย่าง สม่าเสมอ และแก้ไขปรับปรุงในกรณีที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้น เพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. สื่อสาร เผยแพร่ วัฒนธรรมและองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งเปิดโอกาส ให้มีการเข้าเยี่ยมชม ศึกษาดูงานและแสดงความคิดเห็นหรือร่วมเสนอแนะ เพื่อให้เกิดการพัฒนาควบคู่กันอย่างยั่งยืน ระหว่างองค์กรและชุมชนโดยรอบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า ทุกกระบวนการและขั้นตอนดำเนิน ธุรกิจสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด โดยมุ่งเน้นการผลิตที่ก่อให้เกิดผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ได้ ผู้บริหารเล็งเห็นความสำคัญและได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้นำไปเป็นแนวทางปฏิบัติในทุกหน่วยงานของบริษัท กำหนดเป้าหมายการลดและการใช้ทรัพยากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี ประกอบด้วย หัวข้อการจัดการน้ำใช้ น้ำเสีย ขยะและของเสีย พลังงาน และการจัดการมลพิษอากาศ เป็นต้น



การดำเนินงานในปี 2563 และแผนการดำเนินงาน โครงการต่างๆ อยู่ในรายงานความยั่งยืน



การจัดการ

ด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า ทุกกระบวนการและขั้นตอนดำเนินธุรกิจสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด โดยมุ่งเน้นการผลิตที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ได้ ผู้บริหารเล็งเห็นความสำคัญและได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้นำไปเป็นแนวทางปฏิบัติในทุกหน่วยงานของบริษัท กำหนดเป้าหมายการลดและการใช้ทรัพยากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี ประกอบด้วย หัวข้อการจัดการน้ำใช้ น้ำเสีย ขยะและของเสีย พลังงาน และการจัดการมลพิษอากาศ เป็นต้น



เป้าหมายประจำปี 2563

ลดการใช้ไฟฟ้า 3.5 % จากปี 2562
ลดน้ำใช้, น้ำเสีย 5 % จากปี 2562
ลดขยะและของเสีย 5% จากปี 2562
ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม 0 Case
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 5%
จากปี 2562

การจัดการพลังงาน

จากการดำเนินงานตามแผนงานการจัดการพลังงานประจำปี 2563 พบว่าในปี 2562 บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 46,848,402.60 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ดังนั้นบริษัท จึงได้กำหนดเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง 3.5 % จากปี 2562 และดำเนินโครงการเพื่อลดการใช้พลังงาน ประกอบด้วย

- โครงการเปลี่ยนหลอดประหยัดพลังงาน (LED)
- โครงการล้างทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์
- โครงการเพิ่มเติม Process ใน M/C และติดตั้ง Robot เพื่อลดจำนวนเครื่องจักร M/C
- โครงการเปลี่ยนปั๊มควบคุมการฉีดน้ำมัน Coolant
- โครงการตรวจสอบและปรับปรุงอุปกรณ์ลมรั่ว
- โครงการติดตั้ง Shaft Check ความร่วมศูนย์ Bracket Spring
- โครงการติดตั้ง Jig Check Position Case B
- โครงการปรับปรุงกระบวนการ Machine Process Drilling
- โครงการปิดไฟแสงสว่างโรงอาหาร ก่อนหมดเวลาพักเบรก
- โครงการยกเลิกห้องตรวจเช็คชิ้นงานย่อยในสายการผลิต
- โครงการปิดการทำงานของปั๊มลม

การตรวจติดตามการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์พลังงานจากลูกค้า



การให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงาน

หลังจากกำหนดนโยบายและเป้าหมายการลดพลังงานประจำปี 2563 บริษัทฯ เริ่มด้วยการฝึกอบรมให้กับบุคลากรภายในบริษัทฯ เพื่อให้มีความรู้ในการค้นหาและวิเคราะห์กิจกรรมที่จะนำมาดำเนินการลดการใช้พลังงานได้ การโปรโมทวัฒนธรรมด้านการอนุรักษ์พลังงาน ประกอบด้วย เสี่ยงตามสาย บอร์ดประชาสัมพันธ์ จัดทำไอลี่ทรอนิกส์ และติดป้ายตามจุดต่างๆ ภายในบริษัทฯ เป็นต้น การใช้โปรแกรมควบคุมกิจกรรมการลดพลังงาน เพื่อให้เห็นผลที่ได้เทียบกับเป้าหมายของแต่ละโครงการ

การอบรมหลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน



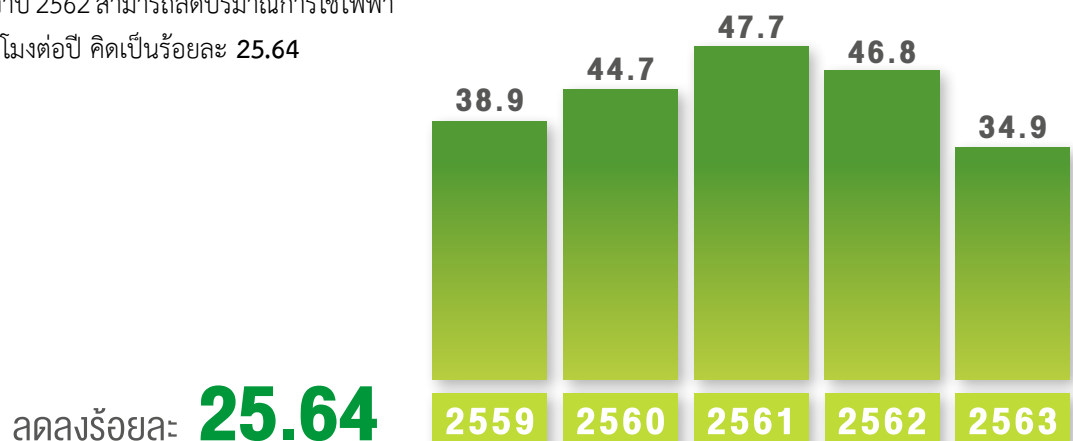
สร้างวัฒนธรรมการอนุรักษ์พลังงาน



ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	พลังงานที่ลดได้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ลดค่าใช้จ่าย (บาท/ปี)
1	โครงการเปลี่ยนหลอดประหยัดพลังงาน (LED)	21,598.16	842,328.24
2	โครงการล้างทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์	45,428.99	1,749,923.40
3	โครงการเพิ่มเติม Process ใน M/C และติดตั้ง Robot เพื่อลดจำนวนเครื่องจักร M/C	14,927.00	571,404.00
4	โครงการเปลี่ยนปั๊มควบคุมการฉีดน้ำมัน Coolant	30,360.00	1,169,467.20
5	โครงการตรวจสอบและปรับปรุงอุปกรณ์ลมรั่ว	1,060.00	40,883.04
6	โครงการติดตั้ง Shaft Check ความร่วมศูนย์ Bracket Spring	0.31	12.24
7	โครงการติดตั้ง Jig Check Position Case B	0.06	2.40
8	โครงการปรับปรุงกระบวนการ Machine Process Drilling	227.70	8,907.60
9	โครงการปิดไฟแสงสว่างโรงอาหาร ก่อนหมดเวลาพักเบรก	17.94	691.08
10	โครงการยกเลิกห้องตรวจเช็คชิ้นงานย่อยในสายการผลิต	8,933.67	337,692.72
11	โครงการปิดการทำงานของปั๊มลม	32,000.00	102,720.00
รวม		154,553.83	4,824,031.92

จากการทำโครงการอนุรักษ์พลังงาน ปี 2563 บริษัทมีการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งสิ้น 34.9 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี เมื่อเทียบปริมาณการใช้ไฟฟ้าประจำปี 2562 สามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ 12.0 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นร้อยละ 25.64

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าประจำปี 2559-2563 (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี)



การจัดการทรัพยากรน้ำ

น้ำเป็นหนึ่งในทรัพยากรสำคัญของโลก การใช้น้ำอย่างรู้ค่าจึงเป็นสิ่งสำคัญที่เราต้องใส่ใจ การใช้น้ำส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการใช้ในสถานประกอบการ โดยสถานประกอบการของเราใช้น้ำประปาเป็นหลัก น้ำประปาผลิตโดยเขตอุตสาหกรรม พิ.ซี.เอส. เอสเตท และไม่ได้ใช้น้ำประปาของชุมชนแต่อย่างใด

โดยในปี 2562 มีปริมาณการใช้น้ำประปารวม 0.28 ลบม./100 ขึ้น และเป้าหมายการลดการใช้น้ำประปาประจำปี 2563 คือ ลดลง 5% เมื่อเทียบกับปี 2562

สรุปการดำเนินโครงการ

ในปี 2563 ทางบริษัทได้มีการซ่อมบำรุงท่อน้ำประปาที่ชำรุด และนำน้ำประปาบางส่วนมาใช้ในการผลิตน้ำดื่มสำหรับให้พนักงานทุกคนดื่ม ทำให้อัตราการใช้น้ำประปาเทียบยอดผลิตประจำปี 2563 เทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้น 46.43 %

ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ วางแผนดำเนินโครงการนำน้ำประปาที่ไม่ผ่านเครื่องกรองน้ำดื่มมาใช้ในการทำความสะอาดวัสดุอุปกรณ์ และพื้นอาคารโรงงาน และขยายผลการนำน้ำที่ไม่ผ่านระบบ RO สำหรับกระบวนการหล่อเย็นเครื่องจักร มาใช้ในห้องน้ำในอาคารสายการผลิต เป็นต้น

ระบบผลิตน้ำประปาเขตอุตสาหกรรม

อัตราการจ่ายน้ำประปาทั้งหมด

1,000 ลบ.ม./วัน

คงเหลือน้ำประปาทั้งหมด

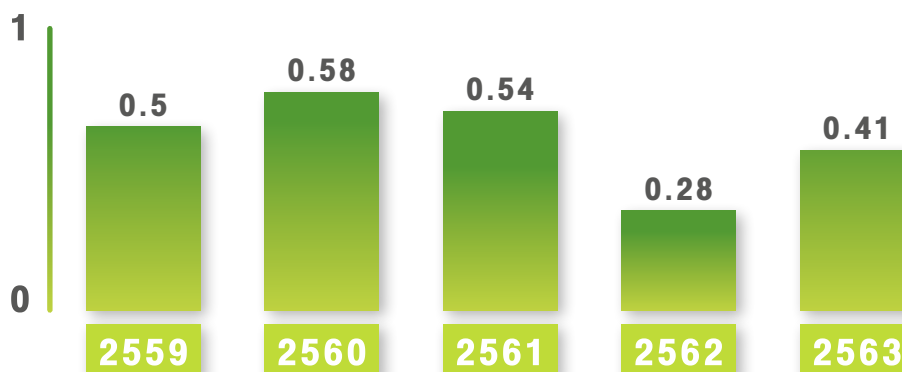
1,400 ลบ.ม./วัน

สามารถผลิตน้ำประปาได้
2,400 ลบ.ม./วัน



บ่อน้ำดิบของเขตอุตสาหกรรมฯ

ปริมาณการใช้น้ำประปาเทียบยอดผลิตประจำปี 2559 - 2563
(ลบม./ 100 ขึ้น)



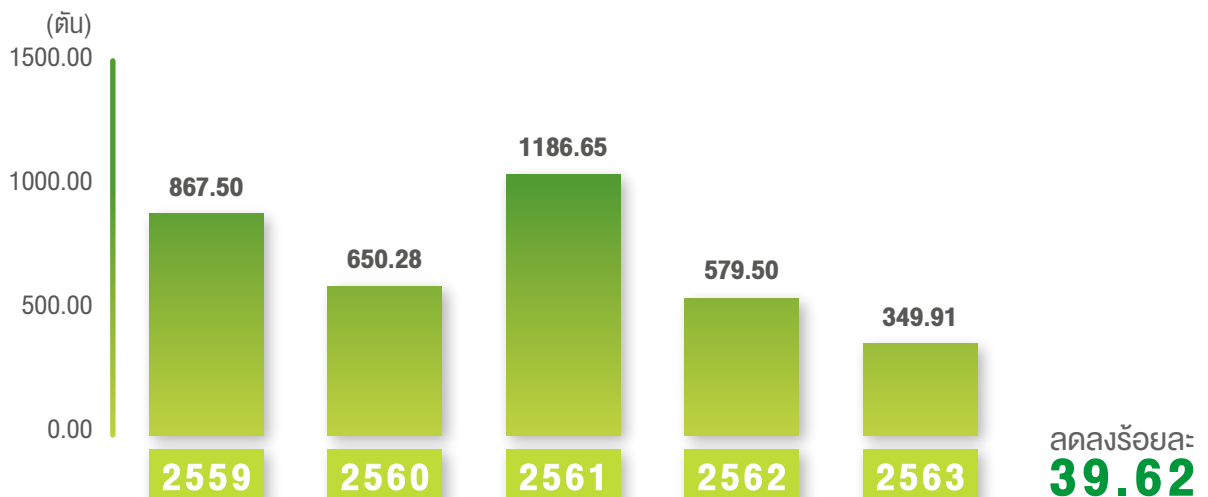
การจัดการของเสียและมลพิษ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ในฐานะผู้ผลิตที่เป็นผู้ก่อกำเนิดมลพิษด้วยนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการของเสียเป็นอย่างมาก โดยการกำหนดนโยบายและเป้าหมายเชิงปริมาณในการลดของเสียที่ชัดเจน โดยในปี 2562 มีปริมาณการส่งของเสียกำจัดรวม 579.50 ตัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายการลดของเสียประจำปี 2563 คือ ลดลง 5% จากปี 2562 โดยบริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมลดของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ประจำปี 2563

จากการจัดทำโครงการลดของเสียในปี 2562 ทำให้ปี 2563 มีปริมาณของเสียส่งกำจัด เท่ากับ 349.91 ตัน ลดลงจากปี 2562 คิดเป็น 39.62%

ลำดับ	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1	ลด Print Label ของ PPS	ลดเศษกระดาษสติกเกอร์ที่ต้องทิ้งได้มากกว่า 100 ชิ้น ต่อเดือน	ลดได้ 120 ชิ้น ต่อเดือน
2	หมุนเวียนถุงมือผ้ามาใช้ซ้ำ	ลดปริมาณวัสดุปนเปื้อนน้ำมันจากถุงมือปนเปื้อนได้ 0.2 % ต่อปี	ลดได้ 48.47 %
3	ยกเลิก Tag Case set	ลดการใช้กระดาษ Tag Case set 100%	ลดได้ 100 %
4	นำกระดาษทรายที่เหลือมาใช้ประโยชน์อย่างอื่น	ลดปริมาณการเกิดของเสียจากกระดาษทรายเสื่อมสภาพ 5 % /M	ลดได้ 58.5 %
5	นำกล่องพลาสติกยกเล็กมาใช้ซ้ำ	ลดการทิ้งกล่องพลาสติกได้ 0.1% ต่อปี	ลดได้ 80 %
6	ลดใช้พลาสติกและโฟม	ลดใช้พลาสติกและโฟมได้ 80 %	ลดได้ 80 %
7	ยกเลิกใบลา (เอกสาร) มาใช้ระบบ Electronic	ลดกระดาษใบลาได้ 100 %	ลดได้ 100 %
8	ยกเลิกถุงขยะบรรจุขวด	ลดถุงขยะในการบรรจุขวดใช้แล้วได้ 100%	ลดได้ 100 %

ปริมาณการส่งกำจัดของเสียประจำปี 2559 – 2563



การจัดการมลพิษทางอากาศ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งมีกระบวนการด้านการผลิตที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการเลือกและห้ามใช้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศหรือเกิดน้อยที่สุด การบำรุงรักษาระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ ตลอดจนการตรวจคุณภาพอากาศตามแหล่งกำเนิดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมและป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพ อาชีวอนามัย ของบุคลากรภายในบริษัทฯ และคนในชุมชนใกล้เคียง รวมถึงการมีส่วนร่วมในการลดและป้องกันปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) ที่เป็นปัญหาใหญ่ในปัจจุบัน โดยเป้าหมายในการจัดการมลพิษทางอากาศประจำปี 2563 คือ คุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดทั้งหมด และไม่มีการร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบ



บริษัทฯ ดำเนินการควบคุมมลพิษทางอากาศที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตก่อนระบายออกสู่สิ่งแวดล้อม อันเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อน (Green House Gas) โดยการติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดอากาศแบบ Wet scrubber และ Bag filter ให้เหมาะสมกับแหล่งกำเนิด อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการตรวจสอบประสิทธิภาพ และการบำรุงรักษาให้ระบบดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำโรงงานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด ดังนั้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่น บริษัทฯ จึงได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศตามมาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549 เป็นประจำทุกปี โดยพารามิเตอร์ที่ทำการตรวจวัดได้แก่ SO_2 , NO_x , CO และ TSP ซึ่งดำเนินการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานจากภายนอกที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม



ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบาย ปี 2563										
ลำดับ	ชื่อปล่อง	พารามิเตอร์ในการตรวจวัด								หมายเหตุ
		TSP (mg/m3)		SO ₂ (ppm)		No _x (ppm)		CO (ppm)		
		Std.	ค่าที่ตรวจวัดได้	Std.	ค่าที่ตรวจวัดได้	Std.	ค่าที่ตรวจวัดได้	Std.	ค่าที่ตรวจวัดได้	
1	Wet Scrubber	320	12.10	60	3.29	200	4.38	690	108.45	
2	DC2-1	320	3.44	60	< 0.10	200	< 0.10	690	1.09	
3	DC2-2	320	3.73	60	< 0.10	200	< 0.10	690	< 0.10	
4	DC2-3	320	4.72	60	< 0.10	200	< 0.10	690	< 0.10	
5	DC2-4	320	2.41	60	< 0.10	200	< 0.10	690	1.09	
6	DC2-5	320	5.69	60	< 0.10	200	< 0.10	690	1.09	
7	DC2-6	320	2.59	60	< 0.10	200	< 0.10	690	< 0.10	
8	DC3-1	320	264.20	60	1.10	200	2.10	690	3.10	
9	DC3-2	320	12.84	60	< 0.10	200	< 0.10	690	5.47	
10	DC3-3	320	9.96	60	< 0.10	200	2.13	690	2.13	
11	DC3-4	320	3.88	60	< 0.10	200	< 0.10	690	5.47	

การจัดการสารอันตราย

บริษัทฯ ดำเนินการปฏิบัติตามมาตรฐานกระบวนการควบคุมและจัดการสารที่อาจเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม และผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับการสัมผัสอย่างเคร่งครัด

กระบวนการจัดการสารที่อาจเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมได้กำหนดมาตรการหลายด้านที่ต้องดำเนินการ เพื่อควบคุมสารที่อาจเป็นอันตรายต่างๆ ในหลายขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การคัดเลือกซัพพลายเออร์ การตรวจสอบซัพพลายเออร์ การตรวจสอบชิ้นส่วน การตรวจสอบระหว่างกระบวนการผลิต การควบคุมการผลิต ไปจนถึงการจัดส่ง นอกจากนี้กระบวนการจัดการสารที่อาจเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมยังได้กำหนดให้มีการจัดตั้งหน่วยงานที่ทำหน้าที่ติดตาม และควบคุมการใช้สารที่อาจเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น วิจัยและพัฒนา การจัดซื้อ การควบคุม คุณภาพการผลิต และอื่นๆ สามารถปฏิบัติตามกระบวนการจัดการสารที่อาจเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยเป้าหมายในการจัดการสารอันตรายประจำปี 2563 คือปริมาณสารอันตรายปนเปื้อนจะต้องอยู่ในเกณฑ์กฎหมายกำหนดทั้งหมด

สรุปผลการวิเคราะห์สารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOC) ในสิ่งแวดล้อมประจำปี 2563 พบว่ามีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดทั้งหมด

การจัดการก๊าซเรือนกระจก

ในปัจจุบันองค์กรสากลทั่วโลกได้ให้ความสำคัญและยกระดับปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศขึ้นมาเป็นปัญหาที่ต้องเร่งดำเนินการแก้ไขป้องกัน ซึ่งปัญหาดังกล่าวทำให้เกิดปรากฏการณ์ทางภัยธรรมชาติที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์รวมทั้งสิ้น 28,769.38 Ton- CO₂

บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas ; GHGs) จากภาคอุตสาหกรรมในทั้ง 3 Scope โดยมีเป้าหมายในปี 2563 ต้องลดลงไม่น้อยกว่า 5% จากปี 2562

รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas : GHGs ย้อนหลัง 2 ปี

Scope	หน่วย	ปริมาณการปล่อย GHGs		ต่อหน่วยการผลิต Ton-CO ₂ /1000 ชิ้น		ปริมาณที่ลดลง (%)
		2562	2563	2562	2563	
Scope 1 : Direct	Ton - CO ₂ e	8,510	6,126	0.61	0.56	8.19
Scope 2 : Energy indirect	Ton - CO ₂ e	20,259.38	13,817.85			
Scope 3 : Other	Ton - CO ₂ e	-	-			

การลดการปล่อย GHGs ใน Scope ที่ 1 : โครงการเปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงรถขนส่งจากน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)

การลดการปล่อย GHGs ใน Scope ที่ 2 : การลดใช้พลังงานไฟฟ้าในกิจกรรมการผลิต

การลดการปล่อย GHGs ใน Scope ที่ 3 : กิจกรรมรณรงค์ลดใช้วัสดุสิ้นเปลือง

หมายเหตุ :

การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อ้างอิงจาก : 2006 IPCC Guideline for National Greenhouse Gas Inventories Session : Emission Factor Database.

CO₂ Reduction Activity : สรุปกิจกรรมการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประจำปี 2563

ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	พลังงานที่ลดได้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	Co2 Reduction (Ton - Co2)	ลดค่าใช้จ่าย (บาท/ปี)
1	โครงการเปลี่ยนหลอดประหยัดพลังงาน (LED)	259,177.92	145.86	842,328.24
2	โครงการล้างทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์	545,147.88	306.60	1,749,923.40
3	โครงการเพิ่มเติม Process ใน M/C และติดตั้ง Robot เพื่อลดจำนวนเครื่องจักร M/C	179,124.00	100.68	571,404.00
4	โครงการเปลี่ยนปั๊มควบคุมการฉีดน้ำมัน Coolant	364,320.00	204.84	1,169,467.20
5	โครงการตรวจสอบและปรับปรุงอุปกรณ์ลมรั่ว	12,720.00	7.20	40,883.04
6	โครงการติดตั้ง Shaft Check ความร่วมศูนย์ Bracket Spring	3.72	0.002088	12.24
7	โครงการติดตั้ง Jig Check Position Case B	0.74	0.00042	2.40
8	โครงการปรับปรุงกระบวนการ Machine Process Drilling	2,732.40	1.54	8,907.60
9	โครงการปิดไฟแสงสว่างโรงอาหาร ก่อนหมดเวลาพักเบรก	215.28	0.12	691.08
10	โครงการยกเลิกห้องตรวจเช็คชิ้นงานย่อยในสายการผลิต	107,204.04	60.29	337,692.72
11	โครงการปิดการทำงานของปั๊มลม	384,000.00	230.16	102,720.00
รวม		1,854,648.98	1,057.20	4,824,031.92



โครงการ สมาร์ตไดรฟเวอร์ (Smart Driver)

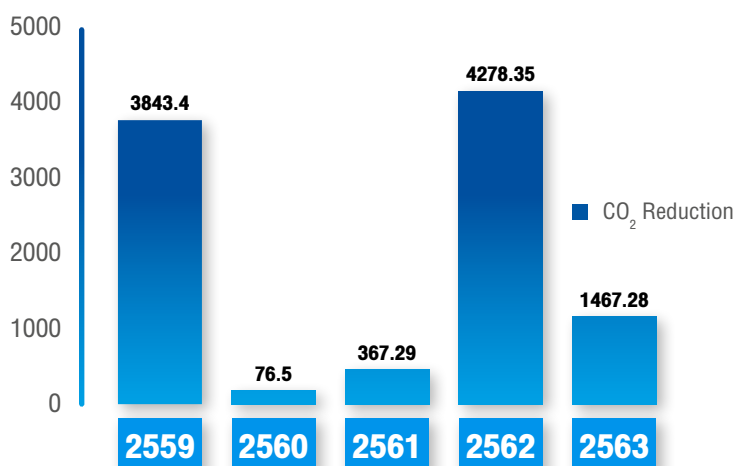
โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการควบคุมกระบวนการผลิตทั้งทางด้านคุณภาพ และการจัดส่งสินค้าให้ทันตามกำหนดเวลา จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างดีเสมอมา

ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการควบคุมและลดการปล่อยมลพิษอากาศ โดยเฉพาะด้านการจัดส่งสินค้า ซึ่งบริษัทฯ มีรถจัดส่งสินค้าประเภทบรรทุกทุกที่ใช้ น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงขับเคลื่อนทั้งหมดจำนวน 18 คัน บริษัทได้ยกเลิกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลแล้วเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ(NGV) ทั้งหมด 18 คัน

ผลการดำเนินการทำให้บริษัทสามารถลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้ทั้งสิ้น 151,433.01 ลิตรต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่าย 4,371,827.07 บาทต่อปี ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 410.08 Ton-Co₂ ต่อปี

จากการดำเนินโครงการฯ และการขยายผลกิจกรรมต่างๆ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas ; GHGs) ลงได้ถึง 1,467.28 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

กราฟแสดงการลด CO₂ ปี 2559 – 2563

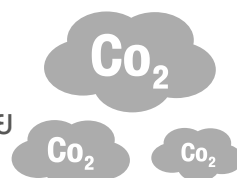


ปี 2563

สามารถลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกได้

1,467.28 Ton-Co₂

คิดเป็นร้อยละ **8.19**



3.4 ความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม และผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน บริษัทฯจะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ

การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ

ปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนในกลุ่มพนักงาน เด็ก สตรี คนพิการ คู่ค้า และแรงงานต่างชาติดังที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 สำหรับพนักงาน

บริษัท ตระหนักถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19 (COVID-19) ซึ่งสามารถแพร่กระจายผ่านสิ่งของ การสัมผัส หรือหยิบอาหารเข้าปาก เช่นเดียวกับการสัมผัสเชื้อจากผู้ป่วยโดยตรงทั้งนี้บริษัทมีมาตรการช่วยเหลือชุมชน เช่น บริจาคหน้ากากอนามัย เครื่องวัดความดันโลหิต เป็นต้น

การดำเนินงานด้านกิจกรรมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาชุมชนและสังคมรวมทั้งสิ้น 18 โครงการ คิดเป็นมูลค่ากว่า 6 แสนบาท

จากการดำเนินงานและเข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชนตลอดปี 2563 ตัวชี้วัดสำคัญในการดำเนินงาน คือ ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชน สังคม เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะในประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมจากโครงการสำรวจความพึงพอใจชุมชนมาเพื่อเป็นแผนงานและแนวทางปฏิบัติในปี 2564 ต่อไป



การดำเนินงานในปี 2563 และแผนการดำเนินงาน โครงการต่างๆ อยู่ในรายงานความยั่งยืน

การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เกิดความยั่งยืนจึงกำหนดให้จัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสีย แยกออกจากรายงานประจำปี (56-1 One Report)

"บริษัทมุ่งมั่นในการ ปฏิบัติตามหลักการ การใช้แรงงานที่ดี Good Labor Practices : GLP"



การจ้างงานและหลักสิทธิมนุษยชน (GRI 412-1)

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์และได้รับประกาศเกียรติคุณ เพื่อแสดงว่าได้มุ่งมั่นในการนำหลักการแนวปฏิบัติในการใช้แรงงาน ที่ดี (Good Labor Practices : GLP) มาใช้ในการบริหารจัดการด้าน แรงงาน จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน ตั้งแต่ ปี 2560

นโยบายสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน อันเป็น คุณธรรมพื้นฐานของการทำงานและการอยู่ร่วมกันโดยการปฏิบัติต่อ พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่าง เท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ ตามที่กฎหมายกำหนดและตาม สนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม และเพื่อ ให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิ มนุษยชน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดแนวปฏิบัติ ด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุก กิจกรรมทางธุรกิจ

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดๆ ด้วยเรื่องแนวคิดและมุมมอง เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา สถานะทางสังคม หรือสถานภาพอื่นใดที่ถือว่าเป็นสิทธิมนุษยชน
2. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับของบริษัทตลอดจน กฎหมายทั้งในประเทศและระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนิน ธุรกิจ

1. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ความเข้าใจ สอดส่องดูแล และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่พนักงานและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อให้มี ส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นต่อการเคารพ ต่อสิทธิมนุษยชน
2. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกำหนดแนวทางหรือ มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยทุก หน่วยงานมีหน้าที่กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่อยู่ในความรับ ผิดชอบของตนเอง
5. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อร้องเรียนที่ เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน หลังจากที่ได้รับแจ้งจากพนักงาน หรือผู้มี ส่วนได้เสีย พร้อมรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จัดการแก้ไข และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดง ความคิดเห็น สะท้อนปัญหา รวมทั้งแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หากพบเห็นเหตุการณ์หรือการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิ มนุษยชน ต่อผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ
7. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน ถือเป็นการกระทำ ผิดจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบของบริษัทฯ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ

ปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนการไม่เคารพสิทธิมนุษยชน ในกลุ่มพนักงาน เด็ก สตรี คนพิการ คู่ค้า และแรงงานต่างชาติ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

การจ้างงานคนพิการ

เพื่อให้คนพิการได้มีโอกาสใช้ความสามารถมีรายได้ พึ่งพาตนเองได้ และลดภาระของครอบครัว บริษัทฯ จึงมีการจ้างงานคนพิการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ในปี 2563 บริษัทฯ มีพนักงานประจำที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้พิการ โดยจ้างงานตามมาตรา 33 จำนวน 23 คน ตามที่กฎหมายกำหนด อัตราส่วน 1 : 100 คน จัดให้มีสัมปทาน โดยการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการ ภายในบริเวณบริษัทฯ ให้กับผู้พิการ ตามมาตรา 35 จำนวน 1 คน

เสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน

บริษัทฯ ได้จัดช่องทางให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็น รวมทั้งจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการเพื่อรับฟังและรวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อนำเสนอไปยังผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพชีวิต ทั้งในประเด็นด้านแรงงาน และด้านสิทธิมนุษยชน โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การสำรวจความสุข และความคิดเห็น ผ่านแบบสอบถาม และพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นโดยผ่านกล่องร้องทุกข์ที่มีไว้ในแต่ละโรงงาน เป็นต้น

กระบวนการจัดการกับข้อร้องเรียนต่อข้อปฏิบัติด้านแรงงาน

เมื่อพนักงานมีความไม่พอใจหรือมีความทุกข์อันเกิดขึ้นเนื่องจากการทำงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสภาพการทำงาน สภาพการจ้าง การบังคับบัญชา การสั่งหรือมอบหมายงาน การจ่ายค่าตอบแทนในการทำงาน หรือประโยชน์อื่น หรือการปฏิบัติใดที่ไม่เหมาะสมระหว่างบริษัท หรือผู้บังคับบัญชาต่อพนักงาน หรือระหว่างพนักงานด้วยกัน บริษัทฯ กำหนดวิธีการและขั้นตอนในการดำเนินการไว้ในคู่มือพนักงาน พร้อมกับจัดให้มีช่องทางในการร้องทุกข์ได้หลายช่องทาง เช่น จดหมาย อีเมล โทรศัพท์ หรือกล่องร้องทุกข์

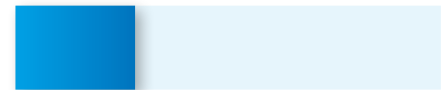
องค์ประกอบพนักงาน



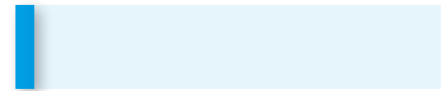
ชาย 70.46 %



หญิง 29.54 %



ผู้พิการ 1.17 %



การบริหารผลตอบแทนและสวัสดิการ (GRI 401-2)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานในลักษณะของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยค่าตอบแทนดังกล่าวจ่ายตามคุณวุฒิ วิชาชีพ ความรู้ ความสามารถ เป็นสำคัญ ไม่มีความแตกต่างทางด้านเพศ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา สัญชาติ หรือคนพิการแต่อย่างใด นอกจากนั้น เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน ให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ จึงนำผลการปฏิบัติงานของพนักงานมาพิจารณาในการบริหารจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพันอันดีระหว่างองค์กรกับพนักงาน

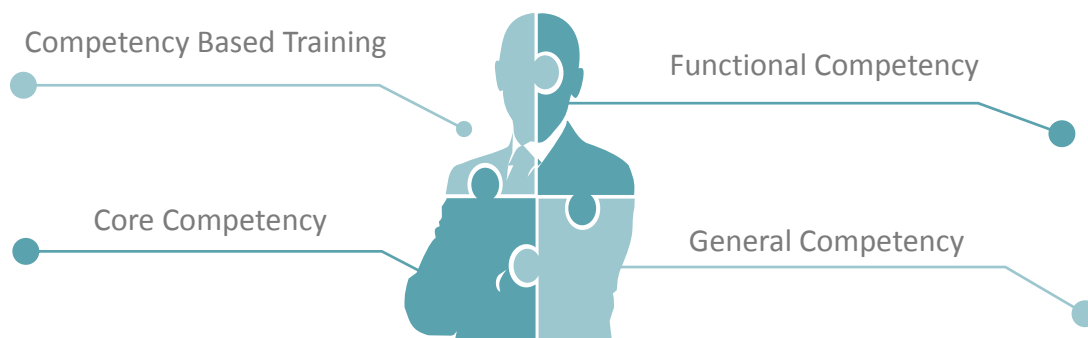


กลยุทธ์การพัฒนา ขีดความสามารถ ด้านบุคลากร (GRI 404-1)



บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของบริษัท การพัฒนาขีดความสามารถอย่างเป็นระบบ ตามความต้องการของหน่วยงาน เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งสร้างและพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความคิด ทักษะ มีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ และมีความสามารถในการบริหารจัดการ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม มุ่งมั่น และมีจิตสำนึกที่ดี

กรอบการพัฒนาตามสมรรถนะ



เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบในการดำเนินการจัดฝึกอบรม โดยต้องเลื่อนการจัดฝึกอบรม (In - House Public Training) โดยผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในปี 2563 เป็นดังนี้

ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยการให้ทุนการศึกษา

บริษัท ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ให้ทุนการศึกษาสำหรับพนักงานเพื่อต่อยอดขีดความสามารถทางการส่งเสริมนวัตกรรม การผลิต ระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาโท ในสาขาวิศวกรรมเมกคาทรอนิกส์ จำนวน 2 ทุน ซึ่งได้สำเร็จการศึกษาในปี 2563

หลักสูตร	จำนวนหลักสูตร	ผู้เข้าอบรม (คน)
การปฐมนิเทศ	19	156
ด้านกฎหมาย	9	2,268
ระบบคุณภาพ	1	43
การปรับปรุงคุณภาพ	4	59
การพัฒนาบุคลากร	12	2,172
การพัฒนาทักษะงาน	21	196
โปรแกรมอื่นๆ	5	53

จำนวนหลักสูตรในการ
พัฒนาบุคลากร

52

จำนวนผู้เข้าฝึกอบรม

2,351

จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย/คน

45

การดูแลพนักงาน

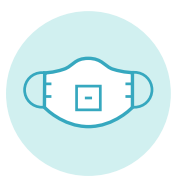
ในสถานการณ์

COVID-19



มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 สำหรับพนักงาน

บริษัท ตระหนักถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งสามารถแพร่กระจายผ่านสิ่งของการสัมผัส หรือหยิบอาหารเข้าปาก เช่นเดียวกับการสัมผัสเชื้อจากผู้ป่วยโดยตรง บริษัทจึงกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติ ดังนี้



WEAR MASK

- พนักงานต้องสวมใส่หน้ากากอนามัย มาจากที่บ้าน สวมใส่ตลอดเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท และมีอุณหภูมิร่างกายไม่เกิน 37.5 องศาเซลเซียส



AVOID CROWDS

- ห้ามเดินทางเข้าไปในพื้นที่เสี่ยง หรือพื้นที่ที่มีรายงานการระบาดของ COVID-19



Keep a
SAFE DISTANCES
from others
2 METERS / 6 FEET



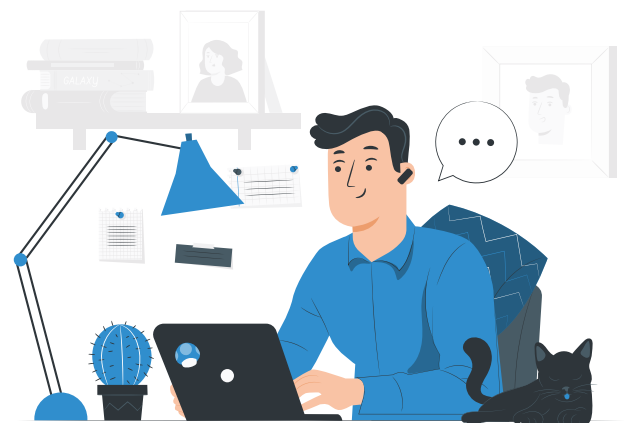
- ในทุกกิจกรรมให้มีระยะห่าง 1-2 เมตร เสมอ เช่น การเข้าร่วมประชุม การอบรม การเข้าคิวซื้ออาหาร การรับประทานอาหาร



STAY AT HOME

- หากพบพนักงานมาจากพื้นที่เสี่ยง หรือสัมผัสกับผู้ป่วย ให้กักตัวเป็นเวลา 14 วัน

- บริษัทได้จัดให้พนักงานสายสำนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) ตามความเหมาะสม



- ดูแลสุขอนามัยของพนักงานโดยการจัดหา แอลกอฮอล์ น้ำยาฆ่าเชื้อ สำหรับใช้ภายในบริเวณปฏิบัติงานและสามารถนำกลับไปทำความสะอาดที่บ้านได้



WASH HANDS



USE GEL



USE SOAP

จากสถานการณ์การระบาดใหญ่
ในประเทศไทยทั้ง 2 รอบ

ไม่พบพนักงาน ติดเชื้อ COVID-19

การดูแลพนักงาน ภายใต้องค์กร

แห่งความสุข

พนักงาน เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท และเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่ง บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาตนเองไปสู่ความมั่นคงและความก้าวหน้าให้เกิดศักยภาพในการพัฒนาอย่างมืออาชีพ อีกทั้งยังได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการออกแบบกิจกรรม ผ่านแนวคิดองค์กรแห่งความสุข 8 ประการ หรือ Happy Workplace ภายใต้คำนิยาม Work Life Balance ความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน ในรูปแบบของคณะกรรมการ อีกทั้งยังให้พนักงานได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ จนได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ระดับประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 5

องค์กรแห่งความสุข

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามแนวทาง Happy Workplace คือแนวคิดของการจัดสมดุลชีวิตของมนุษย์ โดยมุ่งให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความสุขในชีวิต ความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน ซึ่งการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เหล่านี้จะส่งผลให้พนักงานเกิดความผูกพันกับองค์กร และนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในที่สุด

สุขภาพดีมีความสุขด้วยการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ ดูแลสุขภาพของพนักงานทุกคนอย่างทั่วถึงรวมถึงเลือกการตรวจสุขภาพให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมตามช่วงอายุ และการตรวจตามปัจจัยเสี่ยงในการทำงาน โดยในปี 2563 พนักงานเข้ารับการตรวจคิดเป็นร้อยละ 97.45



ปลอดภัยและห่างไกลจากโรคร้ายด้วยการฉีดวัคซีนป้องกัน

โรคไข้หวัดใหญ่เป็นโรคที่สามารถติดต่อกันได้ง่าย โดยการไอ หรือจามรดกันก็สามารถติดโรคได้ ผลกระทบที่ตามมาคือ การเกิดภาวะแทรกซ้อนขณะป่วย ซึ่งในปัจจุบันเชื้อไข้หวัดใหญ่มีการเปลี่ยนแปลงสายพันธุ์ทุกปี ทำให้การรักษาใช้เวลานาน เสียค่าใช้จ่ายในการรักษามาก และอาจทำให้พนักงานต้องหยุดงานเป็นเวลานาน ทางบริษัทฯ จึงได้จัดหาวัคซีนราคาต้นทุน โดยมีพนักงานและผู้สนใจ จำนวน 105 คน

การให้ความรู้ทางด้านสุขภาพ

บริษัทฯ ร่วมกับโรงพยาบาลหัวเฉียว ทีมแพทย์แผนจีนได้เข้าให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับศาสตร์การรักษาแบบจีน กับโรค Office Syndrome โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจำนวนกว่า 30 คน



"รู้จักเก็บ

มีใช้ไม่สิ้นสุด"

ส่งเสริมกิจกรรมการออม

เงินเก็บ รู้จักใช้ไม่เป็นหนี้สิน เป็นการส่งเสริมให้พนักงานใช้จ่ายอย่างประหยัด มีเงินเก็บออมไว้ใช้ในยามจำเป็น บริษัทฯ ยังสนับสนุนการออมตาม โครงการออมเงินออมธรรม กับธนาคารออมสิน และโครงการเงินฝากประจำต่อเนื่อง 2 ปี กับธนาคารอาคารสงเคราะห์ โดยในปีนี้มีพนักงานเข้าร่วมโครงการโดยมีพนักงานออมเงินรวมกว่า 5 ล้านบาท รวมจำนวนพนักงานที่เข้าโครงการ กว่า 200 คน

มอบข้าวสารแบ่งเบาค่าใช้จ่ายพนักงาน

ข้าวเป็นปัจจัยหลักในการดำรงชีวิต ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งทำให้บริษัทต้องหยุดการผลิตบางส่วนตามสถานการณ์ของลูกค้าและสถานการณ์ การสั่งปิดบางพื้นที่ของรัฐบาล บริษัทจึงจัดหาข้าวสารให้กับพนักงานเพื่อลดค่าครองชีพ โดยมอบให้กับพนักงานไปแล้วกว่า 1,000 คน จำนวนข้าวสารกว่า 2,000 กิโลกรัม



SAVE MONEY



ทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าถึงพุทธศาสนา ดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้คุณธรรม อันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และรู้จักการให้ ในโครงการธนาคารบุญ โดยมีกิจกรรมทำบุญตักบาตร พระสงฆ์จำนวน 3 รูป และการทำบุญตักบาตร เลี้ยงเจ้าที่ประจำปี



การบริหาร ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย



บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน จึงได้กำหนดนโยบายและแผนงาน ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ ระเบียบปฏิบัติและคู่มือความปลอดภัย โดยมีการ จัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลข่าวสารในเรื่องความปลอดภัยที่เพียงพอ ซึ่งได้กำหนดให้เรื่องความปลอดภัย อยู่ในหลักสูตร การฝึกอบรมพนักงานทั้งพนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบัน โดยกำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงาน ที่ต้องหยุดงานและไม่หยุดงานต้องลดลง และอุบัติเหตุขั้นสูญเสียหรือทุพพลภาพต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident)

การจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

จากสถิติอุบัติเหตุจากการทำงาน ประจำปี 2563 พบว่า ไม่มีอุบัติเหตุที่รุนแรงถึงขั้นเสียชีวิตหรือสูญเสียอวัยวะ/ ทุพพลภาพ ส่วนอุบัติเหตุที่ส่งผลให้ต้องหยุดงานเกิน 3 วัน ลดลงจากปี 2562 ถึง ร้อยละ 88 และอุบัติเหตุเล็กน้อย (ไม่หยุดงาน) ลดลงถึงร้อยละ 50 จากปี 2562

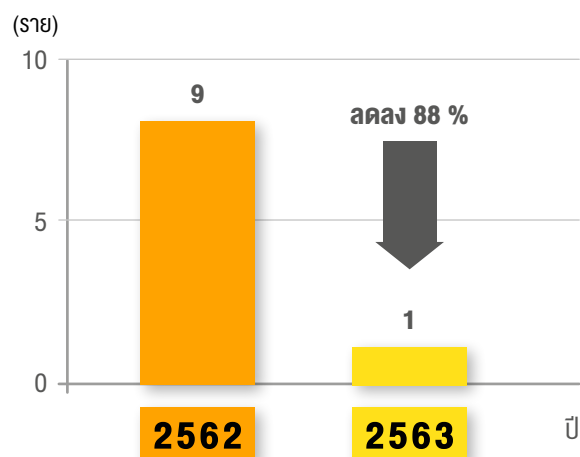
อุบัติเหตุ

ถึงขั้น **เสียชีวิต**
และสูญเสียอวัยวะ/ทุพพลภาพ

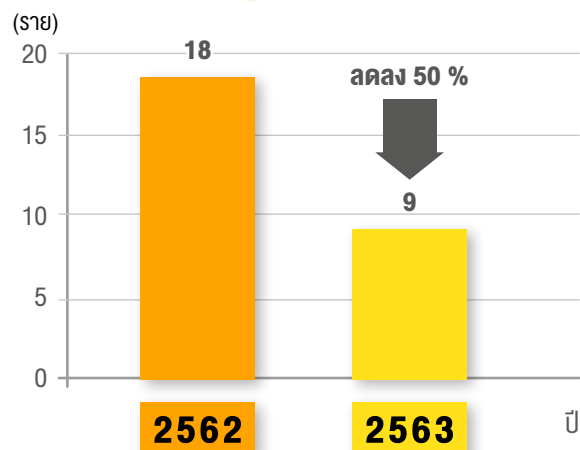
0
Zero
Accident

บริษัทยังคงสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัย เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดองค์ความรู้ ปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รักความปลอดภัย เพื่อให้สามารถรู้ความเสี่ยงและปัญหาที่เป็นสาเหตุให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน อันจะนำมาซึ่งความสำเร็จ ในการบริหารจัดการด้าน ความปลอดภัยฯ อย่างยั่งยืน โดยมีโครงการต่างๆ ดังนี้

หยุดงานเกิน 3 วัน



ไม่หยุดงาน



การฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

บริษัทฯ จัดการฝึกอบรมเรื่อง อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ให้กับบุคลากรของบริษัท พนักงานที่เข้าใหม่ จะต้องผ่านการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ (Safety Dojo) โดยพนักงานทุกคนจะต้องเข้ารับการฝึกอบรมและต้องทำแบบทดสอบก่อนและหลังการฝึกอบรมให้ผ่านมากกว่าร้อยละ 80 หากไม่ผ่านพนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมจนกว่าจะผ่านการทดสอบ ซึ่งมีพนักงานผ่านการฝึกอบรมในปี 2563 ทั้งหมด 100 เปอร์เซ็นต์

บริษัทฯ ยังมีการจัดฝึกอบรมทบทวนสำหรับหัวหน้างานทุกคนที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างๆ ปีละ 1 ครั้ง โดยจัดฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยสำหรับหัวหน้างาน และนำความรู้ไปอบรมพนักงานในหน่วยงานอีกครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ ความชำนาญในงาน ให้พนักงานเกิดความตระหนักด้านความปลอดภัยและป้องกันอุบัติเหตุ ซึ่งในปี 2563 ได้จัดฝึกอบรมเพื่อทบทวนหัวหน้างานครบทุกคน 100 เปอร์เซ็นต์

การฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับบุคคลภายนอก

นอกจากการฝึกอบรมพนักงานภายในบริษัทแล้ว บุคคลภายนอกที่จะเข้ามาปฏิบัติงานภายในโรงงาน ต้องผ่านการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และต้องตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องมือ สารเคมี เพื่อป้องกันอุบัติเหตุทั้งต่อตนเองและต่อพนักงาน โดยในปี 2563 มีผู้รับเหมาภายนอก เข้าปฏิบัติงานภายในโรงงานทั้งหมด 119 คน และทุกคนได้ผ่านการฝึกอบรมและตรวจสอบความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน 100 เปอร์เซ็นต์



โครงการ ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

กิจกรรม CCCF / Machine Safety

เป็นกิจกรรมเพื่อส่งเสริมด้านความปลอดภัย โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อเป็นเครื่องมือและวิธีการควบคุม การลดอุบัติเหตุจากการทำงาน เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการค้นหาความเสี่ยง และจุดอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นในการควบคุมป้องกันและแก้ไขสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย อันอาจก่อให้เกิดอันตรายในการปฏิบัติงาน

โดยในปี 2563 พนักงานและหัวหน้างานสามารถค้นหาอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงาน ทั้งหมด 72 รายการความเสี่ยง และได้ทำการปรับปรุงแก้ไขแล้วเสร็จทุกรายการ ดังนี้

- โรงงานที่ 1 พนักงานค้นหาอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงาน ทั้งหมด 41 รายการ แก้ไขแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์
- โรงงานที่ 2 พนักงานค้นหาอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงาน ทั้งหมด 23 รายการ แก้ไขแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์
- โรงงานที่ 3 พนักงานค้นหาอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงาน ทั้งหมด 8 รายการ แก้ไขแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์

กิจกรรม S-SFM Expertise to Line Leader

เป็นกิจกรรมฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติให้หัวหน้างาน โดยจะต้องประเมินความเสี่ยงในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเอง พร้อมกับกำหนดมาตรการแก้ไข ป้องกัน และลดความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น

โดยในปี 2563 มีหัวหน้างาน (สำหรับสายการผลิต TOYOTA) ผ่านการทดสอบและขึ้นทะเบียนเป็น Level 2 จำนวน 9 คน และผ่านการทดสอบขึ้นทะเบียน Level 3 ทั้งหมด 3 คน



การรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน

บริษัทฯ จัดการอบรมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้กับบุคลากรของบริษัท ในเรื่องการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น เหตุเพลิงไหม้ การปฐมพยาบาล การกู้ชีพ ตลอดจนเรื่องความปลอดภัยอื่นๆ ให้กับพนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบัน รวมทั้งผู้รับเหมาหรือบุคคลภายนอกที่ต้องเข้ามาปฏิบัติงานภายในโรงงาน เพื่อให้สามารถจัดการกับสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ได้

โดยในปี 2563 พนักงานทุกคนได้ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟไปยังจุดรวมพล โดยใช้เวลาทั้งสิ้น 3 นาที ซึ่งไม่เกินกว่าที่กฎหมายกำหนดคือไม่เกิน 5 นาที



การตรวจวัด ตรวจสอบความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมให้เหมาะกับการทำงาน

บริษัทฯ ยังมีการตรวจสอบเพื่อป้องกันอุบัติเหตุในโรงงานที่อาจเกิดจากเครื่องมือพิเศษหรืออุปกรณ์อันตราย เช่น ตรวจสอบความปลอดภัยอาคาร ตรวจสอบความปลอดภัยของระบบไฟฟ้า ตรวจสอบคุณภาพอากาศ แสงสว่าง เสียงดัง ความร้อน โดยเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย โดยผู้บริหารของโรงงานจะพิจารณา และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขป้องกัน ผลการตรวจสอบดังกล่าว ในการประชุมด้านความปลอดภัยประจำทุกเดือน โดยผลการตรวจสอบด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2563 สอดคล้องตามกฎหมายทั้งหมด

การซ้อมแผนฉุกเฉิน กรณีมีผู้ติดเชื้อ COVID-19

จากปัญหาการระบาดโควิด-19 บริษัทจึงกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการติดเชื้อของพนักงาน เช่น การคัดกรองพนักงานที่เดินทางจากพื้นที่เสี่ยง การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าทำงาน การเว้นระยะห่างในพื้นที่ปฏิบัติงานและขณะรับประทานอาหาร การทำความสะอาดอุปกรณ์ด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ เป็นต้น

ถึงแม้จะยังไม่พบผู้ติดเชื้อภายในบริษัททางผู้บริหารยังคงให้ความสำคัญอย่างมาก โดยใน ปี 2563 บริษัทมีการจัดฝึกซ้อมแผนรองรับกรณีมีผู้ติดเชื้อจากโรคอุบัติใหม่ภายในโรงงานเพื่อซักซ้อมมาตรการป้องกัน แก้อัปเดต และฟื้นฟู เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การจัดการสุขภาพของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้พนักงานทุกคน เข้ารับการตรวจสุขภาพประจำปี และตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้ รับรู้ถึง สถานะ ปัญหา และความเสี่ยงของแต่ละบุคคล โดยพนักงานสามารถนำผลตรวจสุขภาพมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติตน เพื่อให้มีสุขภาพ ร่างกายที่ดีและแข็งแรง

โดยในปี 2563 พนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงครบทุกคน และไม่พบพนักงานที่มีความผิดปกติจากการทำงาน



การมีส่วนร่วม

ต่อชุมชนและสังคม

Grow up Together

ปัจจุบันประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก กำลังเผชิญสถานการณ์โรคอุบัติใหม่โดยเฉพาะการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ซึ่งพบครั้งแรกที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ประมาณเดือนธันวาคม 2562 จนกระทั่งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 องค์การอนามัยโลก (World Health Organization :WHO) ได้ประกาศให้ COVID-19 เป็นโรคที่มีการระบาดใหญ่ไปทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคนในทุกช่วงอายุ ส่งผลกระทบร้ายแรงต่อสุขภาพ ส่งผลให้ทั่วโลกต้องเผชิญกับความเป็นจริงใหม่ และอาจต้องใช้ชีวิตในรูปแบบใหม่ เช่น การสวมใส่หน้ากากอนามัย การดำเนินการกักตัว (Self-Quarantine) และเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) โดยคำนึงถึงสุขอนามัยบุคคลมากกว่าในอดีต

“

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริม
และยกระดับคุณภาพชีวิต
ของสังคมและชุมชนอันเป็นที่
บริษัทตั้งอยู่ ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น
ไปพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัท

”

มาตรการดูแลชุมชนและสังคมในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19)

การบริจาคอุปกรณ์บางส่วนให้ผู้สูงอายุและผู้พิการ ตลอดจนบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับหน่วยงานทางด้านสาธารณสุขของจังหวัดนครราชสีมา จึงเป็นแนวทางที่บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างเร่งด่วน ดังนี้

1. บริจาคหน้ากากอนามัยผ้าหนา จำนวน 600 ชิ้นผ่านสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดนครราชสีมา เพื่อส่งต่อความห่วงใยกับผู้พิการและผู้ยากไร้
2. บริจาคเครื่องวัดความดันโลหิตชนิดสอดแขนแบบดิจิทัล หน้ากาก Face Shield และเครื่องจ่ายแอลกอฮอล์เจลอัตโนมัติให้กับโรงพยาบาลสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา มูลค่ากว่า 57,000 บาท
3. บริจาคชุด PPE และแอลกอฮอล์เจล ให้กับโรงพยาบาลเทพรัตน์ จังหวัดนครราชสีมา
4. สนับสนุนข้าวกล่องและน้ำดื่มในกิจกรรมครัวโคราชแบ่งปัน ณ สำนักงานเหล่ากาชาดจังหวัดนครราชสีมา
5. สนับสนุนเงินสดจำนวน 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน) ให้กับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา เพื่อดำเนินการจัดซื้อเครื่องกำจัดเชื้อโรคและสารพิษในอากาศ จำนวน 8 เครื่อง



กิจกรรม

ร่วมกับชุมชนและ

หน่วยงานราชการ

กิจกรรมเนื่องในงานวันเด็กแห่งชาติ

วัยเด็ก ถือเป็นช่วงเวลาสำคัญแห่งการเริ่มต้นเรียนรู้ และ มีพัฒนาการในทุกๆ ด้าน เด็กในวัยนี้จึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ผู้ใหญ่จึงเป็นส่วนสำคัญในการปลูกฝังจิตสำนึกและเป็นแบบอย่างที่ดีให้เกิดการเรียนรู้ และเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่มีศักยภาพในวันข้างหน้า บริษัทจึงเข้าร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติกับเทศบาลตำบลเมืองใหม่โคกกรวด ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา เป็นประจำทุกปี ภายในกิจกรรมมีการเล่นเกม ตอบคำถาม มอบทุนการศึกษา มอบอุปกรณ์เครื่องเขียน อุปกรณ์กีฬา แจกขนมและ ข้าวสาร ให้กับน้อง ๆ และผู้ปกครอง ที่มาร่วมกิจกรรม ภายในงาน มีเด็กเข้าร่วมกิจกรรมกว่า 300 คน

ทั้งนี้บริษัท ยังมอบของขวัญและขนมให้กับสถานที่ราชการ ในการร่วมกิจกรรมวันเด็กเช่นกัน อาทิ เทศบาลตำบลโคกกรวดและ สรรพสามิตพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา

ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนาด้วยการเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี

เพื่อเป็นการทำนุบำรุงพุทธศาสนาตลอดจนเป็นการสืบทอด ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีให้คงอยู่สืบไป บริษัทจึงร่วมอนุโมทนา บุญบริจาคทรัพย์ทอดกฐิน ดังนี้

- ร่วมบริจาคทรัพย์จำนวน 3,000 บาท ถวายผ้าพระกฐิน พระราชทานประจำปี 2563 กับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนครราชสีมา อัญเชิญไปถวาย ณ วัดพระนอนจักรสีห์ ตำบลจักรสีห์ อำเภอเมืองสิงห์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี ในวันที่ 25 ตุลาคม 2563
- ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีจำนวน 10,000 บาท ณ วัดสระยายชี (บ้ายเข้ว่า) ตำบลพุดซา อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

ร่วมสนับสนุนจุดบริการประชาชนช่วงเทศกาลปีใหม่ 2564

บริษัท ร่วมสนับสนุนกาแฟและเครื่องดื่มผ่านสำนักงาน เทศบาลตำบลเมืองใหม่โคกกรวด แก่จุดพักให้บริการประชาชนบน ถนนมิตรภาพช่วงเทศกาลปีใหม่ 2564 ตามโครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่



COM 2KIDS

การสร้างโอกาสเพื่อการศึกษา

1. โครงการ COM 2 KIDS ปีที่ 4

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ COM2KIDS เพื่อสนับสนุนคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการเรียนการสอน ให้กับโรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลนอุปกรณ์ และอยู่ในชุมชนที่พนักงานอาศัยอยู่ในเขตจังหวัดนครราชสีมา

ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน

พนักงานมีสิทธิเสนอชื่อโรงเรียนระดับประถมศึกษา ที่อยู่ในพื้นที่ที่ตนเองอาศัยอยู่ โรงเรียนดังกล่าวขาดแคลนสื่อการเรียนการสอน และคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ยังไม่เคยได้รับเครื่องคอมพิวเตอร์จากทางบริษัทมาก่อน พนักงานให้ความสนใจและอยากช่วยเหลือเด็กๆ ในชุมชนของตนเอง

ทั้งนี้การคัดเลือกได้ถูกกลั่นกรองและลงมติผ่านที่ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทความโปร่งใส เป็นไปตามหลักเกณฑ์ โดยมีโรงเรียนที่ได้รับการคัดเลือก 5 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ้านโป่งน้ำผ่าสามัคคี โรงเรียนบ้านดอน โรงเรียนบ้านดอนน้ำใสวิทยา โรงเรียนบ้านยางน้อยหัวสิบ และโรงเรียนบ้านหนองรังนก ในเขตพื้นที่อำเภอเมือง อำเภอขามทะเลสอ อำเภอโนนไทย และอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา รวมคอมพิวเตอร์ทั้งสิ้น 32 เครื่อง มีนักเรียนได้รับโอกาสทางการศึกษาเพิ่มขึ้น จำนวน 580 คน



บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนเพื่อการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบและพัฒนาสังคม และเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการศึกษาของเยาวชนไทย



2. โครงการทวิภาคี

เป็นโครงการสร้างความร่วมมือกันระหว่างภาคการศึกษาและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมให้ความรู้แก่นักเรียนในระดับอาชีวศึกษา โดยการร่วมเรียนและร่วมงานกับบริษัท นักศึกษาที่เข้าโครงการจากวิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมาและเทคนิคสุรนารี จะได้รับการฝึกปฏิบัติงานจริงร่วมกับสายการผลิตและได้เรียนรู้ประสบการณ์ต่างๆ จากชีวิตการทำงาน อีกทั้งยังสนับสนุนทุนการศึกษาและสวัสดิการต่าง ๆ แก่นักศึกษา ในปี 2563 มีนักศึกษาจบหลักสูตรในเดือนมีนาคม รวม 87 คน

3. โครงการสหกิจศึกษา

บริษัทมุ่งมั่นเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้แนวคิด โรงเรียนในโรงงาน เพื่อสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพสู่สังคม เรียนรู้ประสบการณ์จริงในโรงงาน โดยในปี 2563 มีนักศึกษาเข้าฝึกงานภายใต้โครงการสหกิจศึกษาจำนวน 2 คน

4. โครงการทุนการศึกษาบุตร

บริษัทส่งเสริม สนับสนุนและมอบโอกาสทางการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่มีการเรียนดีเด่นและนักเรียนที่มีการเรียนดีเด่นระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีวศึกษาและระดับปริญญาตรี รวม 184 คน รวมมูลค่า 347,000 บาท

5. โครงการเปิดบ้านเพื่อศึกษาดูงาน

บริษัทสนับสนุนการพัฒนา และต่อยอดด้านการศึกษาโดยเปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษาเข้าศึกษาดูงาน รวม 3 สถาบัน จำนวน 158 คน ในระหว่างเดือนมกราคม - เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ดังนี้

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี 100 ท่าน
 - โรงเรียนนานาชาติเซนต์สตีเฟ่นส์เขาใหญ่ 14 ท่าน
 - มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา 44 ท่าน
- ทั้งนี้บริษัทได้หยุดกิจกรรมโครงการเปิดบ้านเพื่อศึกษาดูงานจนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะคลี่คลาย



Grow up Together : โครงการปลูกป่าในบ้าน สานพลังอย่างยั่งยืน



อย่างที่ทราบกันดีว่าปัจจุบันโลกของเรากำลังเผชิญกับภาวะการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่รุนแรง ทุกวันเราจะได้รับทราบข่าวสารเกี่ยวกับผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั่วทุกมุมโลก ประเทศไทยเองในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นเช่นกัน ทั้งปัญหาน้ำท่วม ภัยแล้งรุนแรง รวมถึงเรื่องฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM2.5 ที่มีปริมาณสูงจนติดอันดับโลก

ทุกปัญหาที่กล่าวมา บ่งบอกถึงสถานการณ์โลกร้อน อุณหภูมิโลกที่สูงขึ้นจากภาวะเรือนกระจก มีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น ซึ่งล้วนมีสาเหตุมาจากพฤติกรรมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างไม่เห็นคุณค่า และไม่ช่วยกันดูแลรักษาซึ่งเป็นเรื่องที่น่าเป็นห่วง บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น นอกจากจะมีนโยบายเรื่องลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการใช้พลังงานต่างๆ ในอาคารหรือกระบวนการทำงานของบริษัทต่อเนื่องแล้ว เพราะเราเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจและความยั่งยืน เป็นสิ่งที่ต้องทำควบคู่กันไป

ส่งเสริมความร่วมมือภาคีเครือข่าย

บริษัท ร่วมกับเขตอุตสาหกรรม พี.ซี.เอส. เอสเตท ในการจัดหาพื้นที่ เพื่อเป็นแหล่งส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้นและปลูกป่าถาวร จำนวน 10 ไร่ โดยความร่วมมือนี้เราจะเป็นส่วนหนึ่งในการฟื้นฟูธรรมชาติและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ตลอดจนร่วมขับเคลื่อนกิจกรรมการปลูกไม้ยืนต้น ขดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สำเร็จตามเป้าหมายต่อไป



การประเมินผลโครงการ

บริษัท ดำเนินโครงการเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 โดยปลูกไม้ยืนต้นจำนวน 500 ต้น มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจำนวนกว่า 70 คน

ทั้งนี้หน่วยงานสิ่งแวดล้อมของบริษัท จะเป็นผู้ติดตามผลการเปลี่ยนแปลงทุก ๆ 2 เดือนหลังจากที่ได้มีการปลูกต้นไม้ไปแล้ว ส่วนการประเมินผลจะเป็นการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อคำนวณหาอัตราการรอดตาย ผลผลิตและปริมาณการกักเก็บคาร์บอนของต้นไม้ในพื้นที่ปลูก โดยจะเริ่มดำเนินการเมื่อการปลูกผ่านไปแล้วเป็นเวลาประมาณ 8 เดือน



จิตอาสา บำเพ็ญประโยชน์ เพื่อสังคม



ปันน้ำใจ ให้โลหิตให้ชีวิต ปีที่ 7

บริษัทดำเนินโครงการปันน้ำใจ ให้โลหิตให้ชีวิตอย่างต่อเนื่อง สำหรับปีนี้เป็นปีที่ 7 แม้สถานการณ์ COVID-19 จะทำให้การบริจาคโลหิตหยุดไปเป็นระยะเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับการบริจาคโลหิตที่มียอดผู้บริจาคลดลง ทว่าความต้องการในการใช้โลหิตเพื่อรักษาผู้ป่วยไม่ได้ลดลงเลย

บริษัทร่วมกับภาคบริการโลหิตแห่งชาติที่ 5 จังหวัดนครราชสีมา ร่วมรณรงค์ให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการบริจาคโลหิต นอกจากพนักงานแล้วยังมีบริษัทภาคีเครือข่าย ร่วมบริจาคโลหิตเป็นประจำอย่างต่อเนื่องด้วย นอกจากนี้ผู้บริจาคโลหิตทุกคนจะได้รับหน้ากากอนามัย “Mask of Blood Hero” จากภาคบริการโลหิตแห่งชาติแล้ว บริษัทยังสนับสนุนเสื้อแจ็คเก็ต ให้ลุ้นรางวัลในแต่ละรอบของการบริจาค เป็นประจำทุกเดือน



จิตอาสา รักทาง รักถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ร่วมกับภาคเอกชน ประกอบด้วยบริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน), บริษัท ทิปปโก้ แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน ไทยแลนด์ จำกัด, บริษัท พี.ซี.เอส.เอสเตท, ผู้นำชุมชนและชาวบ้าน ร่วมกิจกรรม จิตอาสา รักทาง รักถิ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงถนนเส้นทางห้วยตะคร้อ - บ้านเสาหงษ์ สร้างความปลอดภัยในการใช้ถนน ซึ่งเป็นชุมชนที่อยู่ใกล้กับบริษัท ระยะทางประมาณ 2 กิโลเมตร เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 200 คน



โครงการ

สำรวจดัชนี

ความพึงพอใจ

Community Satisfaction Index



โครงการสำรวจความพึงพอใจชุมชน (Community Satisfaction Index) เป็นการสำรวจสภาพเศรษฐกิจ สังคม และความคิดเห็นของประชาชน ผู้นำชุมชน ผู้นำท้องถิ่น ตัวแทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสถานประกอบการโดยรอบพื้นที่รัศมี 5 กิโลเมตร ตามแบบสำรวจข้อมูลด้านคุณภาพชีวิต ความคิดเห็นชุมชน จำนวน 390 คน โดยทำการสำรวจทั้งสิ้น 3 อำเภอ 6 ตำบล ผลการสำรวจ 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านข้อมูลส่วนตัวของผู้ทำแบบสำรวจ
2. ด้านสุขภาพ อนามัย และสิ่งแวดล้อมในครัวเรือน
3. ด้านสาธารณสุข
4. ด้านเศรษฐกิจ และสังคม
5. ด้านสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน
6. ด้านการรับรู้และความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
7. ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมอื่นๆ

การดำเนินงานปี 2563

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาชุมชนและสังคมรวมทั้งสิ้น 18 โครงการ คิดเป็นมูลค่ากว่า 6 ล้านบาท

จากการดำเนินงานและเข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชนตลอดปี 2563 ตัวชี้วัดสำคัญในการดำเนินงาน คือ ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชน สังคม เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท จะนำข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะในประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมจากโครงการสำรวจความพึงพอใจชุมชน มาเป็นแผนงานและแนวทางปฏิบัติในปี 2564 ต่อไป



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion and Analysis :MD&A)

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ขอแจ้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

ภาพรวมผลการดำเนินงานด้านการเงิน

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ +/-	สัดส่วนต่อรายได้ปี 2563	สัดส่วนต่อรายได้ปี 2562
รายได้จากการขาย	3,813.5	5,231.7	-27.1%		
- ธุรกิจในประเทศ	2,431.2	3,570.3	-31.9%		
- ธุรกิจต่างประเทศ	1,382.3	1,661.4	-16.8%		
รายได้รวม	3,992.8	5,323.3	-25.0%		
ต้นทุนขาย	3,261.7	4,478.7	-27.2%	85.5%	85.6%
- ธุรกิจในประเทศ	1,948.2	2,868.7	-32.1%	80.1%	80.3%
- ธุรกิจต่างประเทศ	1,313.5	1,610.1	-18.4%	95.0%	96.9%
กำไรขั้นต้น	551.8	753.0	-26.7%	14.5%	14.4%
- ธุรกิจในประเทศ	483.0	701.6	-31.2%	19.9%	19.7%
- ธุรกิจต่างประเทศ	68.8	51.4	33.9%	5.0%	3.1%
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	449.4	481.5	-6.7%	11.3%	9.0%
- ธุรกิจในประเทศ	164.7	181.4	-9.2%	6.8%	5.1%
- ธุรกิจต่างประเทศ	284.7	300.1	-5.1%	20.6%	18.1%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	87.4	-102.4	-185.4%	n.a.	n.a.
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ	0.09	213.4	100%	n.a.	n.a.
กำไรสุทธิสำหรับปี	253.4	75.2	237.1%	6.3%	1.4%
- ธุรกิจในประเทศ	421.8	290.0	45.4%	17.3%	8.1%
- ธุรกิจต่างประเทศ	-168.4	-214.9	-21.6%	-12.2%	-12.9%

ภาพรวมของอุตสาหกรรม

ในปี 2563 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยได้รับผลกระทบเชิงลบอย่างต่อเนื่องจากปลายปี 2562 ที่มีการชะลอตัวของอุตสาหกรรมโดยรวมจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะการส่งออกต่างประเทศ รวมถึงการแข็งค่าของเงินบาท ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่นั้นปี 2563 และทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในไตรมาส 2 ของปี 2563 ทั้งนี้ กลุ่มยานยนต์ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เปิดเผยข้อมูลภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2563 มียอดขายรถยนต์ในประเทศทั้งสิ้น 792,146 คัน ลดลงร้อยละ 21.38 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่จำนวน 1,007,552 คัน และมียอดการผลิตรถยนต์รวม 1,426,970 คัน ลดลงร้อยละ 29.14 จากปี 2562 ที่จำนวน 2,013,710 คัน โดยยอดการผลิตกระบะ 1 ตัน รวมรถกระบะดัดแปลง 861,735 คัน ลดลงร้อยละ 26.85 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่จำนวน 1,178,026 คัน

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการรวมทั้งสิ้น 3,813.5 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 27.1 จาก 5,231.7 ล้านบาท ในปี 2562 โดยเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายได้จากธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- ธุรกิจในประเทศ มีรายได้จากการขายรวม 2,431.2 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 31.9 จาก 3,570.3 ล้านบาท ในปี 2562 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ลูกค้าผู้ผลิตและประกอบรถยนต์มีการปิดการดำเนินงานชั่วคราว โดยเฉพาะไตรมาส 2 ปี 2563
- ธุรกิจต่างประเทศ มีรายได้จากการขายรวม 1,382.3 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 16.8 จาก 1,661.4 ล้านบาท ในปี 2562 อันเป็นผลจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศเยอรมันและฮังการี ทำให้ลูกค้าผู้ผลิตและประกอบรถยนต์มีการชะลอคำสั่งผลิตออกไปชั่วคราว

ต้นทุนขาย

ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวม 3,261.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.2 จาก 4,478.7 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามการลดลงของรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายร้อยละ 85.5 เทียบกับร้อยละ 85.6 ในปี 2562 โดยเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนขายจากธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- ธุรกิจในประเทศ มีต้นทุนขายรวม 1,948.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32.1 จาก 2,868.7 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นไปตามการลดลงของรายได้จากการขายในประเทศในปี 2563 โดยมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 80.1 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 ที่อัตราร้อยละ 80.3
- ธุรกิจต่างประเทศ มีต้นทุนขายรวม 1,313.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.4 จาก 1,610.1 ล้านบาท ในปี 2562 โดยมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายในอัตราร้อยละ 95.0 จากปี 2562 ที่อัตราร้อยละ 96.9 ซึ่งสูงกว่าธุรกิจในประเทศ โดยเฉพาะต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 449.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.7 จาก 481.5 ล้านบาท ในปี 2562 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 11.3 โดยเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- ธุรกิจในประเทศ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 164.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.2 จาก 181.4 ล้านบาท ในปี 2562 เนื่องจากผลจากการจัดประเภทของต้นทุนใหม่หลังจากการโอนกิจการทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมร้อยละ 6.8
- ธุรกิจต่างประเทศ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 284.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.1 จาก 300.1 ล้านบาท ในปี 2562 โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2563 เท่ากับ ร้อยละ 20.6 ลดลงจากร้อยละ 18.1 ในปี 2562

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการบันทึกผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 87.4 ล้านบาท เทียบกับการบันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 102.4 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งเกิดจากการลงทุนและการให้กู้ยืมเงินสำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ สำหรับกรณีที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการในประเทศเยอรมันและฮังการีในปี 2561

กำไรสุทธิ

จากรายได้จากการขาย ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารข้างต้น ทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 253.4 ล้านบาท กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานอยู่ที่ 0.166 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 237.1 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 75.2 ล้านบาท ในปี 2562 ทั้งนี้ สามารถแยกผลประกอบการสำหรับธุรกิจในประเทศและต่างประเทศได้ ดังนี้

- ธุรกิจในประเทศ มีกำไรสุทธิจำนวน 421.8 ล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิ 290.0 ล้านบาท ในปี 2562 ในอัตราร้อยละ 45.4 แม้ว่ารายได้จากการขายและให้บริการที่ลดลงตามสถานการณ์โรคระบาด แต่บริษัทมีการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม รวมถึงไม่มีรายการพิเศษสำหรับปี 2563 ทั้งนี้ อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมสำหรับปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 17.3
- ธุรกิจต่างประเทศ มีผลขาดทุนสุทธิ 168.4 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจาก 214.9 ล้านบาท ในปี 2562 อันเป็นผลมาจากการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่รัดกุมมากขึ้น แม้ว่าจะประสบกับสถานการณ์โรคระบาดในประเทศเยอรมันและฮังการีในระหว่างปี 2563

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณากำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติสำหรับธุรกิจในประเทศ โดยไม่รวมการตั้งสำรองหนี้สูญ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิจำนวน 335.7 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 41.9 จากกำไรสุทธิ 577.5 ล้านบาทในปี 2562

งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	เปลี่ยนแปลง + / (-)
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,082.7	2,708.5	374.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,655.3	2,728.7	-73.4
รวมสินทรัพย์	5,738.0	5,437.2	300.8
หนี้สินหมุนเวียน	571.9	504.3	67.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน	433.6	154.0	279.6
รวมหนี้สิน	1,005.5	658.3	347.2
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,525.0	1,525.0	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,741.7	2,741.7	-
กำไรสะสม	402.5	445.8	-43.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,732.5	4,778.9	-46.4

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 5,738.0 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 374.2 ล้านบาท จาก 2,708.5 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2562 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 99.6 ล้านบาท จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นประเภทเงินฝากประจำธนาคารเพิ่มขึ้น 445.0 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 94.8 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 39.5 ล้านบาท เป็นไปตามยอดการผลิตและการขายที่ลดลง ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 73.4 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจากจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 234.3 ล้านบาท รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มในระหว่างปี 156.9 ล้านบาท และการลดลงเนื่องจากค่าเสื่อมราคาประจำปีจำนวน 532.3 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1,005.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 347.2 ล้านบาท จากยอด ณ 31 ธันวาคม 2562 ที่ 658.3 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 4,732.5 ล้านบาท ลดลง 46.4 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อันเนื่องจากการกำไรเงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นระหว่างปี 2563 จำนวน 305.0 ล้านบาท และผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสำหรับปี 258.6 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	เปลี่ยนแปลง +/-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	960.7	1,156.3	(195.6)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(558.4)	(679.3)	120.9
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(235.4)	(301.3)	65.9
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น	99.2	204.4	(105.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	803.1	703.4	99.7

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งสิ้น 803.1 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 960.7 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 558.4 ล้านบาท จากการลงทุนระยะสั้นประเภทเงินฝากประจำธนาคารจำนวน 445.0 ล้านบาท และสำหรับการจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 122.4 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวนทั้งสิ้น 235.4 ล้านบาท สำหรับการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในปี 2563

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: P.C.S. MACHINE GROUP HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: PCSGH
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โดยมีสัดส่วนการลงทุน 100% ใน 5 บริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและฮังการี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2/1-9 หมู่ที่ 3 ถนนมิตรภาพ ตำบลโคกกรวด อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30280
โทรศัพท์	: 044-701 300
โทรสาร	: 044-701 399
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพมหานคร	: เลขที่ 193/105 อาคารชุดเลครัชดา คอมเพล็กซ์ ชั้น 25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 02-264 0621-3
โทรสาร	: 02-264 0624
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107556000426
เว็บไซต์	: http://www.pcsgh.com
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 1,525,000,000 บาท

5.1 ข้อมูลสำคัญอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009 9000 โทรสาร 02-009 9991
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สำนักงานอืวยาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ตั้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501 โทรศัพท์ 02-264 9090 โทรสาร 02-264 0789 <ol style="list-style-type: none">1) นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 39302) นายณัฐวุฒิ สันติเพ็ชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 57303) นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 02-264 8000 โทรสาร 02-657 2222

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและฮังการี					
บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ยูโร)	มูลค่าที่ ตราไว้ ต่อหุ้น (ยูโร)	ทุนชำระแล้ว (ยูโร)	สัดส่วนการ ถือหุ้น(%)
P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”)	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทอื่น (Holding Company) ประเทศเยอรมนี	12,000,000	1	12,000,000	100
P.C.S. Precision Works Germany GmbH (“PWG”)	ผลิตชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความ แม่นยำสูง ประเภท Machining of Cast and Forged Parts (Steel / Iron / Aluminum) ชิ้นส่วนสำคัญ ประเภท Automatic Transmission Housings, Turbo Housings , Clutch Housings	10,000,000	1	10,000,000	100 ¹
P.C.S. Precision Works Hennef GmbH (“PWH”)	ผลิตชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความ แม่นยำสูง ประเภท Machining of Cast and Forged Parts (Steel / Iron / Aluminum) ชิ้นส่วน สำคัญประเภท Turbo Modules, Compressor Housings, Throttle-Controlled Turbo	400,000	1	400,000	100 ¹
P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft. (PHK)	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทอื่น (Holding Company) ประเทศฮังการี	15,000	1	15,000	100 ¹
P.C.S. Precision Works Hungary (“PWK”)	ผลิตชิ้นส่วนประเภทที่ใช้ความ แม่นยำสูง ประเภท Machining of Cast and Forged Parts (Steel / Iron / Aluminum) ชิ้นส่วนสำคัญ ประเภท Automatic Transmission Housings, Clutch Housings	500,000	1	500,000	100 ¹

หมายเหตุ : ¹ ถือหุ้นโดย P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”)

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-



ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการ โดยได้ยึดถือตามแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลและเป็นแนวทางในการหล่อหลอมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อส่วนรวม บริษัทมีความมุ่งมั่นพัฒนาสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยใช้ศักยภาพ ความรู้ ความสามารถและความชำนาญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เป็นเลิศ ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และมีความกล้าหาญในการท้าทายต่อสิ่งใหม่ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยมีจุดมุ่งหมาย เพื่อนำความเจริญรุ่งเรือง อย่างยั่งยืนมาสู่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติ จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนได้มีการกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือเป็นประจำ และเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท (www.pcsgh.com) หมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์ในระดับสากล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่างๆ และได้พัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Reporting: (CGR) เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 โดยมีคะแนนรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

ผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563
(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020)

หมวด	บริษัทจดทะเบียนโดยรวม	บริษัท PCSGH
สิทธิของผู้ถือหุ้น	94%	98%
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	94%	99%
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	83%	94%
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	87%	97%
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	76%	86%
ภาพรวม	83%	93%

ระดับคะแนน : 90 - 100 = ดีเลิศ, 80 - 89 = ดีมาก, 70 - 79 = ดี, 60 - 67 = ดีพอใช้, 50 - 59 = ผ่าน

- ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 อนุมัติเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 97 คะแนน
- ได้รับการรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งในครั้งนี้เป็น การต่ออายุการรับรองเป็นวาระที่ 2 ของบริษัท
- อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment : THSI ประจำปี 2563 ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- ได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brand 2020 หรือองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุดในประเทศไทย ในหมวดสินค้าอุตสาหกรรมยานยนต์ จากศาสตราจารย์ ดร.บัญญัติ เอื้ออาภรณ์ อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน ASEAN and Thailand's Top Corporate Brands 2020 โดยรางวัลดังกล่าวเป็นผลจากการทำวิจัยเรื่องการจัดมูลค่าและการจัดอันดับแบรนด์องค์กรใน ASEAN และประเทศไทย ประจำปี 2563 ของหลักสูตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นอกจากนี้ บริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ได้แก่ หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หมวดเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการโดยมีเนื้อหาดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบาย และมีการดำเนินงาน ในปี 2563 ดังนี้

1.1 ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบรรจุ/ไม่บรรจุ เป็นวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2563 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอน ที่ชัดเจนไว้ใน เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.pcsgh.com> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ / ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น/ การเสนอ วาระการประชุมผู้ถือหุ้น” ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระ การประชุม และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลใด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท

1.2 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติให้มีการจัดประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 23 เมษายน 2563 ณ ห้องสุรนารี เอ โรงแรม ดิอิมเพเรียลไฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ โคราซ เลขที่ 1137 ถนนสุรนารายณ์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัด นครราชสีมา โดยได้เผยแพร่มติการประชุม วันประชุม และ ระเบียบวาระการประชุมโดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และแจ้งข่าวประกาศ ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมที่ครบถ้วนสมบูรณ์ และหนังสือมอบ ฉันทะ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.pcsgh.com> ล่วงหน้า 30 วัน ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 พร้อมทั้งแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบการแจ้งข่าว ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในเวลาต่อมา ทั่วโลกได้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ซึ่งมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องรวมทั้งการติดเชื้อมีการกระจายไปในวงกว้างมากขึ้น ประกอบกับรัฐบาลได้ขอความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในการพิจารณาดำเนินการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการรวมกันของคนหมู่มาก เพื่อลดอัตราการแพร่ระบาดของ COVID-19

บริษัทฯ ได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มาโดยตลอด และแม้ว่าบริษัทฯ จะได้มีการพิจารณา กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แล้วก็ตาม แต่บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่ามาตรการดังกล่าวจะสามารถควบคุม และป้องกัน ตลอดจนลดความเสี่ยงของผู้ที่จะเข้าร่วมประชุมจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 จึงมีมติพิจารณาเลื่อน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ออกไปโดยไม่มีกำหนด โดยยกเลิกกำหนดวันประชุมและระเบียบวาระการประชุมเดิม และยกเลิกวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (Record Date) ที่กำหนดไว้ใน วันที่ 9 มีนาคม 2563 บริษัทได้แจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดส่งหนังสือเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านรับทราบ โดยส่งออกหนังสือวันที่ 10 เมษายน 2563 บริษัทได้มอบหมายให้ นายทะเบียนหลักทรัพย์ โดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่งหนังสือดังกล่าว

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นจากการเลื่อน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ออกไปโดยไม่มีกำหนด ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่าง กาล แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี โดยผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับ เงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 17 เมษายน 2563 และจ่าย เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวในวันที่ 30 เมษายน 2563

เมื่อสถานการณ์คลี่คลายและมีความเหมาะสม ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดย กำหนดวันประชุมในวันพฤหัสบดี ที่ 22 ตุลาคม 2563 ณ ห้อง ประชุม สำนักงานใหญ่ บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/1-9 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัด นครราชสีมา กำหนดวัน Record Date วันที่ 24 สิงหาคม 2563

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมที่ครบถ้วน สมบูรณ์ และหนังสือมอบฉันทะ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.pcsgh.com> ล่วงหน้า 30 วัน ในวันที่ 8 กันยายน 2563 พร้อมทั้งแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายทะเบียนหลักทรัพย์ โดยศูนย์รับฝากหลัก ทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ข้อมูล ประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ความเห็นของ คณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมา รายงานประจำปี พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการ

มอบฉันทะในรูปแบบ QR Code ซึ่งปรากฏอยู่ในแบบฟอร์มลงทะเบียน ที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมโดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 30 กันยายน 2563 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันล่วงหน้า (วันที่ 14-16 ตุลาคม 2563) นอกจากนี้ บริษัทมีความตระหนักและห่วงใยในสุขภาพและความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมประชุม จึงได้กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติสำหรับการประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และขอความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้กรรมการอิสระแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม

1.3 วันประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นไปตามนโยบายภาครัฐและเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ดังนั้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทจึงของดการจัดรถรับ – ส่ง ผู้ถือหุ้นจากกรุงเทพมหานคร ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นยังคงสามารถใช้สิทธิลงคะแนนเสียงได้โดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน และส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมมาพร้อมกันด้วยได้ตามปกติ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ ตลอดจนทั้งบริษัทได้จัดให้มีมาตรการเตรียมพร้อมเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุม

กรณีที่ผู้ถือหุ้นยังคงประสงค์เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทขอความร่วมมือให้กรอกแบบฟอร์มแจ้งความประสงค์เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองซึ่งจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้ บริษัท ขอความร่วมมือและขอทำความเข้าใจมายังผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น (“ผู้เข้าร่วมประชุม”) ถึงแนวทางการดำเนินการจัดประชุมของบริษัท เพื่อป้องกันและลดโอกาสเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ดังนี้

- บริษัทจะจัดให้มีการตั้งจุดคัดกรองตามแนวปฏิบัติของกรมควบคุมโรคบริเวณด้านหน้าอาคารสถานที่ประชุม โดยในกรณีที่บริษัท ตรวจพบว่าผู้เข้าร่วมประชุมเป็นผู้ที่มีความเสี่ยงหรือผู้ที่มีอาการเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ (มีไข้ อุณหภูมิสูงกว่า 37.5 องศาเซลเซียส หรือมีอาการที่น้ำมูกไหล เช่น ไอ จาม มีน้ำมูก มีอาการเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ หรือหายใจลำบาก เป็นต้น) บริษัท ขอสงวนสิทธิ์ไม่อนุญาตให้ผู้เข้าร่วมประชุมที่มีความเสี่ยงดังกล่าวเข้าไปใน

ห้องประชุม (ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง ท่านสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมแทนได้) ทั้งนี้ การต่อแถว ณ จุดคัดกรอง จุดตรวจเอกสาร และจุดลงทะเบียน บริษัทจะจัดให้มีการเว้นระยะห่างประมาณ 1 เมตร

- ผู้เข้าร่วมการประชุมจะถูกเชิญให้นั่งโดยมีระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ที่เหมาะสม โดยเว้นระยะห่างระหว่างเก้าอี้ประมาณอย่างน้อย 1 เมตร ซึ่งจะทำให้จำนวนที่นั่งในห้องประชุมที่จะสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมมีจำนวนจำกัดประมาณ 29 ที่นั่ง บริษัทจึงใคร่ขอความร่วมมือจากผู้เข้าร่วมประชุมให้นั่งตามหมายเลขที่นั่งเพื่อประโยชน์ในการติดตามกรณีเกิดเหตุการณ์ใดๆ ขึ้นและเมื่อที่นั่งที่จัดให้เต็มแล้ว ผู้เข้าร่วมประชุมจะไม่สามารถเข้าไปยังห้องประชุมได้ โดยในกรณีดังกล่าวบริษัทขอความร่วมมือจากผู้เข้าร่วมประชุมในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท เพื่อให้เข้าร่วมประชุมแทน
- บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการทำความสะอาดสถานที่จัดการประชุมด้วยแอลกอฮอล์ก่อนเริ่มการประชุม และขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมจัดเตรียมและสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดระยะเวลาที่เข้าร่วมการประชุม
- เพื่อลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) บริษัทของดการจัดเตรียมไมโครโฟนสำหรับการสอบถาม โดยผู้เข้าร่วมประชุมที่ประสงค์จะสอบถามในที่ประชุมขอให้ส่งคำถามให้แก่เจ้าหน้าที่บริษัท เพื่อจัดส่งคำถามแก่ประธานกรรมการต่อไป
- บริษัท ของดบริการอาหาร งดเสิร์ฟ ชา กาแฟ และงดรับประทานอาหารในบริเวณจัดการประชุม โดยเด็ดขาด เพื่อลดความเสี่ยงของการแพร่กระจายของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
- บริษัท ของดแจกรายงานประจำปี 2562 และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562 ในแบบรูปเล่มในวันประชุมเพื่อลดการสัมผัสสิ่งของร่วมกับผู้อื่นและเพื่อความปลอดภัยสุขอนามัยของผู้ร่วมงานทุกท่าน โดยท่านสามารถกรอกในแบบแสดงความจำนงขอรับรายงานประจำปี 2562 ในแบบรูปเล่ม
- ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องกรอกแบบสอบถามเพื่อการคัดกรองโรคปอดอักเสบจากเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) โดยผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องไม่ปกปิดข้อมูลด้านสุขภาพหรือประวัติการเดินทางของท่านต่อบริษัท

- หากสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีข้อกำหนดจากหน่วยงานราชการเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะแจ้งให้ท่านทราบทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.pcsgh.com) ต่อไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้นผู้ดำเนินการประชุมได้ชี้แจงมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 กรณีการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) และชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ก่อนเริ่มประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมรวม 95 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 888,727,510 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.28 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท ครอบคลุมเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

1.4 หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินการบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง โดยเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หมวดนักลงทุนสัมพันธ์/กิจกรรมและเอกสารนำเสนอ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในระบบแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกินเวลาเก้านาฬิกาในวันที่ 26 ตุลาคม 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุดสูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอ มีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบรรจุ/ไม่บรรจุเป็นวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณา เป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2563 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ใน เว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.pcsgh.com> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ / ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น/ การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น” ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลใด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 22 ตุลาคม 2563 โดยนำหนังสือเชิญประชุมเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าเป็นเวลา 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม
- 2.3 เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีการการอิสระอย่างน้อย 1 คนเข้าร่วมประชุม และลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อยไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้บริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบาย ดังนี้

3.1) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทนการแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- (ก). ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- (ข). ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสุขภาพจิตของพนักงาน
- (ค). ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
- (ง). การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (จ). ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ
- (ฉ). รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (ช). ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยการดำเนินงานการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน การพัฒนาศักยภาพพนักงานและการดูแลสุขภาพ

3.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการและบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- (ก). ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- (ข). นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- (ค). แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- (ง). ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

3.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- (ก). บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการด้วยจิตวิญญาณ บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- (ข). รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (ค). ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการ โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการของบริษัทฯ
- (ง). ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในสองหัวข้อหลักได้แก่ ด้านคุณภาพและด้านการส่งมอบ โดยผลการสำรวจจะนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการต่าง ๆ ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด

3.1.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่ายหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (ก). ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- (ข). กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- (ค). ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่ของการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- (ง). บริหารเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยมการดำเนินงานการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในรายงานความยั่งยืน หัวข้อ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

ความพึงพอใจจากลูกค้าโดยเฉลี่ยปี 2563

คุณภาพ

การส่งมอบ



86%



96%

3.1.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- (ก). ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- (ข). ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- (ค). ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

3.2) นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ความเคารพในการคุ้มครองสิทธิที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น เช่นเดียวกับที่บริษัทฯ ต้องการให้ผู้อื่นเคารพสิทธิที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ทรัพย์สินทางปัญญาอาจอยู่ในรูปแบบของลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า หรือความลับทางการค้า รวมทั้งข้อมูลต่างๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งประดิษฐ์ การค้นพบ การปรับปรุง และข้อมูลทางการค้าอื่นๆ ที่ เป็นความลับของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ได้รับมาหรือรวบรวมไว้ ถือเป็นทรัพย์สินที่มีค่าของบริษัทฯ พนักงานมีหน้าที่ปกป้อง ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ในขณะเดียวกันต้องไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นเช่นกัน

แนวปฏิบัติ

- (ก). ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่พนักงานของบริษัทฯ หรือการสนับสนุนส่งเสริมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ อนุญาตอย่างชัดเจนว่าให้ถือเป็นผลงานของผู้คิดค้น ผู้ประดิษฐ์ ผู้วิจัยหรือบุคคลอื่นใด
- (ข). พนักงานต้องดูแล รักษา รายงาน ข้อมูล สูตร สถิติ โปรแกรม วิธีการ กระบวนการ และข้อเท็จจริงต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกล่วงละเมิด และไม่เปิดเผยแก่ผู้ใด เว้นแต่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัทฯ
- (ค). ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ
- (ง). ซื้อสินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา

- (จ). ไม่สนับสนุนให้มีการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หากพนักงานพบเห็นการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ให้แจ้งข้อมูลต่อผู้บังคับบัญชาทราบ
- (ฉ). เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ คืนให้แก่บริษัท

3.3) การใช้ซอฟต์แวร์

บริษัท จะซื้อซอฟต์แวร์จากแหล่งที่ถูกกฎหมายเท่านั้น เพื่อให้บริษัท มีสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์เหล่านั้นอย่างถูกกฎหมาย บริษัท มีนโยบายในการใช้ซอฟต์แวร์ ที่ได้รับอนุญาตอย่างเป็นทางการตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในข้อตกลงเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์แต่ละชิ้นเท่านั้น การละเมิดข้อตกลงการใช้ซอฟต์แวร์เป็นสิ่งผิดกฎหมาย และอาจทำให้บริษัท ถูกฟ้องร้องจนต้องเสียค่าปรับเป็นจำนวนเงินมหาศาล ดังนั้นบริษัท จึงห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ ต่อไปนี้ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

- (ก). ไม่อนุญาตให้นำซอฟต์แวร์ใดๆ ของบริษัท ไปติดตั้งใช้งานกับคอมพิวเตอร์ใดๆ ที่นอกเหนือจากของบริษัท
- (ข). ไม่อนุญาตให้ทำการสำเนาซอฟต์แวร์ใดๆ ของบริษัท
- (ค). ไม่อนุญาตให้นำซอฟต์แวร์ใดๆ ที่มีได้จัดซื้อ จัดหาโดยบริษัท มาติดตั้งบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท

บริษัท อาจทำการตรวจสอบคอมพิวเตอร์ของบริษัทได้ทุกเมื่อ เพื่อตรวจสอบให้มั่นใจว่านโยบายนี้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากพนักงานมีการใช้ซอฟต์แวร์ หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในบริษัท ไปในทางที่ผิด จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา และผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศทราบทันทีเพื่อดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง

3.4) นโยบายการรักษาความลับ

ทุกฝ่ายต้องเคารพการรักษาความลับที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ซึ่งรวมถึงความลับทางการค้า บริษัทฯ สงวนสิทธิในการดำเนินการตามกฎหมายเพื่อใช้สิทธิของบริษัทฯ อย่างเต็มที่ หากพบว่าบุคคลใดใช้ข้อมูลไปในทางที่ผิด หรือหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินและข้อมูลทางการค้าของบริษัทฯ แนวปฏิบัติ

- (ก). ต้องรักษาความลับของข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ของลูกค้าหรือที่เกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่บริษัทฯ ไม่เปิดเผยโดยเคร่งครัด
- (ข). ต้องไม่เผยแพร่ข่าวสารต่างๆ อันเกี่ยวกับการเงินและตัวบุคคลของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการกระทำตามแนวทางที่ถูกต้องเหมาะสม

ที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น โดยต้องทำด้วยความรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ

- (ค). ต้องรักษาความลับของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบ ครอบคลุมระยะเวลาที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ พันธะผูกพันสำหรับการไม่เปิดเผยข้อมูลความลับ จะต้องยังคงดำเนินต่อไปเรื่อยๆ ถึงแม้ว่าพนักงานจะเกษียณ ถูกโยกย้าย ลาออก และข้อมูลความลับจะถูกเก็บคืนทั้งหมด ภายหลังพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้ว ยังคงต้องรักษาข้อมูลอันเป็นความลับนี้ไว้
- (ง). หากมีการเปิดเผยข้อมูล หรือส่งให้แก่ผู้อื่น หรือใช้ข้อมูลดังกล่าวในเรื่องอื่นใด นอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ และก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ใดๆ ผู้กระทำการเปิดเผยตกลงยินยอมรับผิดชอบชดใช้ความเสียหายให้แก่บริษัทฯ ตามที่เกิดขึ้นจริงทุกประการ
- (จ). ผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับจ้างของบริษัทฯ ทุกคนต้องทราบถึงขั้นตอนวิธีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและปฏิบัติตามเพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา

การดำเนินการในปี 2563

1. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ Global Reporting Initiative (GRI) และได้รับการจัดให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนติดต่อกันเป็นปีที่ 5
2. บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม และยังคงยึดถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยได้เปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน (รายละเอียดในรายงานความยั่งยืน)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสภาพทางการเงินและการประกอบ การที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศใช้บังคับ

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์

พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ และนักลงทุนที่สนใจ เข้าพบผู้บริหารระดับสูงได้ตามความเหมาะสม และเข้าถึงข้อมูลต่างๆของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสำคัญทางการเงิน นโยบายกลยุทธ์ ตลอดจนการดำเนินงานกิจการ ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลที่เที่ยงตรง และทันต่อสถานการณ์ ผ่านทางสื่อสิ่งพิมพ์ และเว็บไซต์ของบริษัท (www.pcsgh.com) เพื่อประกอบการวิเคราะห์ และการตัดสินใจของนักลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯได้ดำเนินการจัดกิจกรรมนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับนักวิเคราะห์ และนักลงทุน ดังต่อไปนี้

- จัดการประชุมแถลงผลประกอบการประจำปีไตรมาสให้กับนักวิเคราะห์ (Analyst Forum) จำนวน 1 ครั้ง
- การเข้าเยี่ยมชมโรงงาน (Plant visit) ของนักวิเคราะห์ และนักลงทุน การจัดประชุมพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงที่สำนักงาน หรือรับสายโทรศัพท์ (Conference call) จากนักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- การนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุนในประเทศ (Road Show)
- การเผยแพร่ข่าว (Press Release) ในเรื่องการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท
- การตอบคำถามนักลงทุน และนักวิเคราะห์ผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail : ir@pcsgh.com) อย่างสม่ำเสมอ
- จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านระบบเผยแพร่ข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์ทุกไตรมาส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินเพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบายทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดำเนินงานในปี 2563

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงข้อบังคับเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้สอดคล้องกับพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 (พ.ร.ก. ว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติในวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ทั้งนี้บริษัทได้ยื่นแก้ไขข้อบังคับกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563
2. คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทางโดยมีมติ และอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณรายจ่ายลงทุนและงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี 2564 ของบริษัท
3. คณะกรรมการได้กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ รายงานผลการดำเนิน โดยคณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน โดยจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และประสานงานกับคณะผู้ตรวจสอบภายนอก มีผลวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทใช้ผู้ตรวจสอบภายนอกในการดำเนินการจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การทำรายการระหว่างกัน การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง การดูด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย และมีข้อสรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม
6. คณะกรรมการจัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท คือวันที่ 31 ธันวาคม และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. คณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยในปี 2563 ได้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง บริษัทสำนักงานอัยย จำกัด (“EY”) เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัท
8. คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม โดยจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

9. คณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ปี 2563 ไม่มีการสรรหากรรมการใหม่
10. คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งนี้ได้มีการทบทวนบทบาทของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ จึงมีมติอนุมัติยกเลิกคณะกรรมการบริหาร และพิจารณาแต่งตั้งคณะผู้บริหาร (Management Committee) เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทน มีผลวันที่ 12 กรกฎาคม 2562
11. คณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท จากกรรมการสามในหกคน เปลี่ยนเป็น กรรมการสามในห้าคน คือ
 นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ
 นางวรรณภา เรามานะชัย
 นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ
 นายกฤษณ์ เรามานะชัย
 หรือนายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ
 ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
12. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้ง พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว โดยในปี 2563 ไม่มีแต่งตั้งผู้บริหารเพิ่มเติม
13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
15. คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นการล่วงหน้าทั้งปี โดยจัดประชุมมากกว่า 6 ครั้งในแต่ละปี รวมทั้งมีการประชุมกรณีพิเศษตามความจำเป็น โดยในการประชุมแต่ละครั้ง ได้กำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อพิจารณา เพื่ออนุมัติเพื่อทราบ และวาระอื่นๆ โดยมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอและจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมประธานได้จัดสรรเวลาเพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและประธานเป็นผู้ประมวลความเห็นและสรุปประเด็นที่ได้จากการประชุม โดยมีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ภายหลังที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะถูกจัดเก็บไว้ที่สำนักเลขานุการบริษัท ชั้น 2 อาคาร 4 สำนักงานโรงงาน เลขที่ 2/1-9 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ในประเทศไทยมีการระบาดในวงกว้าง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเฉพาะการงดเดินทางข้ามจังหวัดหากไม่จำเป็น และใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทน โดยบริษัทดำเนินการผ่านระบบ Skype จากห้องประชุม ชั้น 58 อาคารชุดเลครัชดาออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ที่กรุงเทพฯ และห้องประชุม 410 อาคาร 4 สำนักงานใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา

6.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและ

ผู้บริหารสูงสุด

6.2.1) คณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย มีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจนตามที่แสดงขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในหัวข้อ 8. เรื่องโครงสร้างการจัดการ

ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะร่วมกันหารือเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1.) ตาย
- (2.) ลาออก
- (3.) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- (4.) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5.) ศาลมีคำสั่งให้ออก

6.2.2) คณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

6.2.3) ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

6.3.1) นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

1. เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรง และทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยให้กรณีดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

1.1 เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เว้นแต่เรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 1

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนทั้งด้านความรู้และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย

(ค) พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย

(ง) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย

รายการตั้งแต่ข้อ (จ) ถึงข้อ (ฎ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย กรรมการและผู้บริหารซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

(จ) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

(ฉ) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อย ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ช) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

(ซ) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ฌ) การเข้า หรือให้เข้าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ญ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นในกรณีที่บุคคลภายนอกสภาพคล่องหรือไม่สามารถปฏิบัติการชำระหนี้ได้ หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น

(ฎ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

1.2 เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการ

(ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการ ที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย

(ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

เดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

(ค) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยในการเข้าทำรายการอื่นใด ที่มีรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(ง) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เล็กนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

2. กรรมการของบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ อย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทฯ ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. กรรมการของบริษัทฯ ต้องจัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่า บริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไก ในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของ บริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

6.4 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้อข้อมูลของบริษัทดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอเอกสารรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งโดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น

กรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ของบริษัทผ่านเลขานุการบริษัทฯ และรายงานให้ที่ประชุมทราบเป็นรายไตรมาส

- กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น

6.5 การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชิน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่น ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนด “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ขึ้น เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนแก่ผู้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายไปพร้อมกับการพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป

1) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคนของบริษัท กระทำการใดๆ ที่เป็นการทุจริต คอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกหน่วยงานและทุกบริษัทย่อย
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบาย, แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติ เพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
3. บริษัทจะจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันภายในบริษัท ทุกปี รวมถึงการนำนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันและแผนการกำกับ การปฏิบัติงาน ไปปฏิบัติ และจัดให้มีคู่มือ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ แนวทางการปฏิบัติ และการพัฒนา มาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน แก่ผู้บริหารและพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริต คอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับต้องปฏิบัติตามอย่าง ระมัดระวัง ต้องเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้อง
4. บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้นักงาามีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม รับประกันให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยกระดับค่านิยมความซื่อสัตย์ สุจริตและความรับผิดชอบให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร

5. บริษัทมีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินการของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บ บันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน มีการสอบทาน มีการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยัน ประสิทธิภาพของกระบวนการตามมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

7. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นของบริษัทต้องเป็นผู้นำตัวอย่างในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ประกอบธุรกิจตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอน ของแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

2) คำนียามตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน หมายถึง การให้หรือรับสินบน (giving or accepting bribes) ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการนำเสนอ (offering) การให้คำมั่นสัญญา (promising) การขอ (soliciting) การเรียกร้อง (demanding) ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ ผู้มีหน้าที่ ไม่ว่าจะโดยทางตรงและทางอ้อม ในทุกๆ กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุม เพื่อผลประโยชน์ต่อธุรกิจ ตนเอง ครอบครัว หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่กรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณี ของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้ และให้หมายความรวมถึงการบริจาคเพื่อการกุศล การให้ของขวัญทางธุรกิจ การจ่ายค่าบริการต้อนรับและค่าใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ การให้เงินสนับสนุน (สปอนเซอร์) กิจกรรมใดๆ ที่ถูกกระทำอย่างไม่โปร่งใสและมีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ/เอกชนดำเนินการใดๆ ที่ไม่เหมาะสม หรือไม่ถูกต้อง บริษัทมีนโยบายไม่ให้การช่วยเหลือทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อม

3) หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดและอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
2. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทอนุมัติการนำนโยบาย แนวทาง การปฏิบัติ และ มาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติ เพื่อการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและทั่วทั้งองค์กร
3. กำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติ และ มาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันในทุกๆ รูปแบบ ในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
4. ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องของความซื่อสัตย์ โปร่งใสและ เป็นธรรม และให้คำปรึกษา คำแนะนำ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีข้อสงสัย ข้อขัดแย้งต่าง ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. การกำกับดูแลระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหาร ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัท, การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความ รัดกุม เหมาะสม มีประสิทธิภาพ
2. สอบทาน และรายงานผลการสอบทาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
3. ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการปฏิบัติ มาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องของความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ให้คำปรึกษา คำแนะนำแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีข้อสงสัย ข้อขัดแย้งต่าง ๆ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ

และผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริม สนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันภายในบริษัท มาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกๆ ฝ่าย ให้ปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง ทั่วถึง
2. สอบทาน ตรวจสอบ และทบทวนความเหมาะสมของระบบ ควบคุมภายใน การตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ และข้อกำหนดของกฎหมาย
3. รายงานผลการสอบทาน การทบทวน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วน ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (กรณีจำเป็น เร่งด่วน)
4. ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการปฏิบัติ มาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัท อย่างเคร่งครัด รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องของความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม
5. ต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชา ให้คำแนะนำแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีข้อสงสัย ข้อขัดแย้งต่าง ๆ

คณะทำงาน บริหารความเสี่ยงตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. แต่งตั้งขึ้นจากผู้รับผิดชอบของฝ่ายต่างๆ ในผังองค์กร มีหน้าที่ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการปฏิบัติและมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ได้ถูกนำไปใช้ภายในองค์กรอย่างเคร่งครัด ทั่วทั้งองค์กร
2. มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัท และจัดทำมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงนั้นๆ นำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ คณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติและประกาศใช้ต่อไป

3. รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบาย และมาตรการ/ขั้นตอน ในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างต่อเนื่องตามระยะเวลาที่กำหนด
4. ตระหนักและให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้าน การทุจริต คอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคน
5. พนักงานระดับบริหาร และผู้บังคับบัญชา ทุกระดับชั้นใน ทุกหน่วยงานต้องเป็นแบบอย่างที่ดี ในการปฏิบัติตาม นโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ตลอดจน มีหน้าที่ความรับผิดชอบใน การให้คำแนะนำในขั้นตอนการ ปฏิบัติ กำกับดูแล สนับสนุน ส่งเสริม ให้พนักงานในบังคับ บัญชาของตน ทุกคนได้เข้าใจ และมีความสามารถปฏิบัติตาม ได้อย่างถูกต้อง ครบครัน โดยทั่วถึง

คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. หมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่และ รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริง กรณีมี ข้อร้องเรียน กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการ ผู้จัดการ และให้รายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อ คณะกรรมการบริษัท
2. หมายถึง ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย หรือผู้จัดการแผนก จากหน่วยงานที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน หน่วยงาน ต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานทรัพยากรบุคคล ซึ่งบริษัทจะตั้งขึ้น เพื่อทำการพิจารณารายละเอียดข้อเท็จจริง และหลักฐานต่างๆ เมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ทั้งภายในและภายนอกบริษัท และให้รายงานผลการ การตรวจสอบข้อเท็จจริงทั้งหมด ต่อกรรมการผู้จัดการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสมของเรื่องร้องเรียน ที่เกิดขึ้น
6. กรณีมีข้อสงสัย ข้อซักถาม มีความไม่แน่ใจ ไม่อาจตัดสินใจ ได้ว่าการตัดสินใจของตนถูกต้องหรือไม่ ในแนวทางการ ปฏิบัติ มาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ให้หาหรือผู้ร่วมงาน ปรึกษาผู้บังคับบัญชาตาม ลำดับชั้น หรือขอคำแนะนำจากเลขาธิการบริษัท กรรมการ ผู้จัดการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ได้ความ กระจำ และสามารถดำเนินการต่างๆ ได้อย่างความมั่นใจ ถูกต้อง และโปร่งใส
7. มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันภายในหน่วยงานของตน และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องภายในบริษัท ร่วมจัดทำมาตรการ/ขั้นตอน ในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันให้เหมาะสม กับความเสี่ยงที่ประเมินได้ กับคณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย จากบริษัท

4) แนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ไม่เข้าไป เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนด แนวทาง การปฏิบัติ และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

พนักงานทุกคน ทุกระดับ

พนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1. ศึกษา ทำความเข้าใจในเนื้อหาสาระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติ ตามได้อย่างถูกต้อง
2. ต้องถือเป็นวินัยในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ไม่ละเว้น ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตาม หรือ มีพฤติกรรมที่ขัดแย้งกับนโยบาย และมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันในทุกๆ กรณี
3. ควรทำหน้าที่ให้ความรู้ ความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานของตน และบริษัท ให้ทราบและถือปฏิบัติ ตามนโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ของบริษัท
4. เมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และ มาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ต้องแจ้งให้ผู้บังคับ บัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบทันที และให้ความร่วมมือ ในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ กับหน่วยงานหรือบุคคล ที่บริษัทมอบหมาย

1. บริษัทมีนโยบายยึดมั่นในความเป็นกลางทาง การเมือง ไม่สนับสนุนให้มีนำเงินทุนหรือความช่วยเหลือ ในรูปแบบอื่นไปช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ทั้งทางตรงและทางอ้อม **การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง** การช่วยเหลือไม่ว่าจะ เป็นทางการเงิน หรือการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น (In-kind) เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริม หรือสนับสนุนพรรคการเมือง การซื้อบัตรเข้าชมงานที่จัด เพื่อระดมทุนหรือบริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง การเป็นตัวแทนบริษัทเพื่อร่วม ดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์ทางการเมือง ฯลฯ

2. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทในการ**บริจาคเพื่อการกุศล** จะต้องกระทำอย่างเปิดเผย กระทำในนามบริษัทเท่านั้น และดำเนินการผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท โดยต้องเป็นการบริจาคให้กับองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนใดๆ เช่น มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด สถานศึกษา สถานพยาบาล เป็นต้น ทั้งนี้จะต้องมีการออกหลักฐานรับรองที่น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้ กำหนดวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท/ครั้ง

3. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อเป็น**เงินสนับสนุน** (Sponsorships) จะต้องกระทำอย่างเปิดเผย กระทำในนามบริษัทเท่านั้น และดำเนินการผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ สร้างภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงที่ดีให้กับบริษัท ทั้งนี้จะต้องมีการออกหลักฐานรับรองที่น่าเชื่อถือ ระบุวัตถุประสงค์และผู้รับเงินที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ กำหนดวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท/ครั้ง

4. ต้อง**ไม่รับหรือให้ของขวัญ** ของที่ระลึกใดๆ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องงานที่ตนรับผิดชอบอยู่ ทั้งทางตรงและทางอ้อม แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชนและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบและเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นในการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึกตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น การให้ตามขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นหรือจารีตทางการค้า และต้องมีมูลค่าไม่มากเกินไปจนผิดปกติ ทั้งนี้การได้รับ หรือจะให้ของขวัญ ของที่ระลึกใด ๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท/ชิ้น/ครั้ง หรือต่อคน ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายทราบ และอนุมัติก่อนการดำเนินการต่อไป

5. การใช้จ่ายสำหรับการ**เลี้ยงรับรองทางธุรกิจ** และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องอยู่ในระดับและขอบเขตที่เหมาะสม มีความสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ กำหนดวงเงินไม่เกิน 50,000 บาท/ครั้ง และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน บริษัทมีกระบวนการในการตรวจสอบงานขายและการตลาดอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

6. ในการจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนของบริษัทอย่างเคร่งครัด มีความโปร่งใส รัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทมีกระบวนการในการตรวจสอบงานจัดซื้อ และทำสัญญาอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับความเสี่ยง

ต่อการเกิดคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

7. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ให้คำปรึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดี ในเรื่องของความ ซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของธุรกิจ

- บริษัทมีกระบวนการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง แก่คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และให้รู้ถึงบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้
- บริษัทมีกระบวนการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และให้รู้ถึงบทลงโทษหากพนักงานไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้

8. บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารงานบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

9. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อตำแหน่งหน้าที่การงานหรือถูกลงโทษใด ๆ

10. หากพนักงานพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้บริษัททราบทันที ผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้

11. บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยการตรวจสอบ และควบคุมภายในโดยคณะทำงาน และหน่วยงานภายนอกตามที่บริษัทเห็นสมควร

5) การตรวจสอบข้อเท็จจริง

เมื่อบริษัทได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทจะตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือผู้จัดการแผนกจากหน่วยงานที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานทรัพยากรบุคคล เพื่อทำการพิจารณารายละเอียดข้อเท็จจริงและหลักฐานต่าง ๆ

ในกรณีที่มีการร้องเรียนกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง

หากมีเหตุอันควรเชื่อว่าผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริง บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบและให้สิทธิพิสูจน์โดยหาข้อมูลหรือหลักฐานแสดงความบริสุทธิ์มาแสดงต่อคณะกรรมการฯ

คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง มีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงทั้งหมดต่อกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสมของเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้น

6) การลงโทษและการแจ้งผลการดำเนินการ

1. การลงโทษพนักงานที่กระทำความผิด ให้เป็นไปตามระเบียบการลงโทษทางวินัยของบริษัท และ/หรือโทษทางกฎหมาย ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

2. หากกรณีผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือร่วมกับประธานกรรมการบริษัทในการพิจารณากำหนดโทษตามที่เห็นสมควร และ/หรือให้ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยแนวทางการปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

3. กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทจะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็น ลายลักษณ์อักษร

7) การสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

เพื่อให้พนักงานทุกคน ทุกระดับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท และสาธารณชน ได้รับทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทอย่างทั่วถึง บริษัทจึงกำหนดช่องทางการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน ไว้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

1. การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กร
 - ติดประกาศตามบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัทและบริษัทย่อย
 - เผยแพร่ใน intranet ของบริษัท
 - จัดการฝึกอบรมให้พนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง
 - การจัดกิจกรรม หรือณรงคร่วมกันระหว่างพนักงาน ผู้บริหาร โดยมีการสอดแทรกวัตถุประสงค์สนับสนุนแนวนโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลภายนอกองค์กร
 - เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท
 - รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2)
 - การแจ้งโดยจดหมาย การจัดประชุมชี้แจงให้ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัททุกฝ่ายทราบ เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
 - จัดทำสัญลักษณ์ หรือสื่อใดๆ ที่แสดงถึงแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบนสิ่งของเพื่อให้แก่ลูกค้า หรือคู่ค้า เช่น ในช่วงเทศกาลต่างๆ หรือในโอกาสทางธุรกิจ หรือในการส่งเสริมการขายของบริษัท

บริษัทจะเปิดเผยและแลกเปลี่ยนนโยบายภายในประสบการณ์ แนวปฏิบัติที่ดีและ แนวทางความสำเร็จในการสนับสนุนให้เกิดการทำรายงานทางธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้องและโปร่งใสในประเทศไทย โดยการสนับสนุนให้มีการริเริ่มโครงการระดับประเทศเพื่อสร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรม โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้บริษัทจะมีส่วนร่วมในการเสวนา และร่วมอภิปรายแสดงความคิดเห็นในการประชุมต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในข้อกังวลและปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบันที่มีผลต่อธุรกิจเอกชนเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ สุจริตและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจะร่วมมือกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ โดยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ และการเข้าร่วมในกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทจะร่วมแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี และรอบความคิดเพื่อมุ่งหวังให้ทุกองค์กรที่เป็นแนวร่วมปฏิบัติได้นำไปใช้เพื่อช่วยกันบรรลุปเป้าหมายตามโครงการ
- บริษัทจะเข้าร่วม Integrity Pacts กับองค์กรอื่น และหน่วยงานภาครัฐ ในการประมูลและจัดซื้อสิ่งของ วัตถุดิบอุปกรณ์และการก่อสร้าง
- บริษัทจะร่วมมือและร่วมคิดเพื่อพัฒนาจรรยาบรรณธุรกิจที่สามารถใช้ได้กับทุกองค์กร และเป็นที่ยอมรับจากทุกองค์กรที่เข้าร่วมโครงการ
- บริษัทจะร่วมในการสร้างมาตรการและระบบตรวจสอบเพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริตในการประกอบธุรกิจ
- บริษัทจะร่วมมือกับภาคประชาสังคม และสื่อในการสร้างจิตสำนึกและการให้การศึกษาแก่สาธารณะ เพื่อเปลี่ยนค่านิยมไปสู่การต่อต้านและการประณาม การทุจริตในทุกรูปแบบ
- บริษัทจะสนับสนุนการพัฒนาโครงการตรวจสอบและรับรองการปฏิบัติตามโครงการ พร้อมทั้งมีการจัดการฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ให้คำปรึกษาและผู้ตรวจสอบ เพื่อเป็นแนวทางให้กับบริษัทที่เข้าร่วมโครงการในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม และยกระดับกระบวนการนี้ให้อยู่ในวัฒนธรรมองค์กรเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนไทย
- บริษัทให้มีการตรวจสอบและรับรองโดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตทุก 3 ปี

8) การดำเนินงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

- ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยง ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและกระบวนการเปิดเผยตามกรอบแบบแสดงข้อมูลเพื่อการประเมิน Anti Corruption สำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 6/2559 วันที่ 12 ตุลาคม 2559 เพื่อปรับปรุงนโยบายและแนวทางการดำเนินการรวมทั้งการติดตามผลกระทบการรายงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ติดตามข้อกำหนด พร้อมทั้งดำเนินการฝึกอบรมให้พนักงานทุกคน เกิดความเข้าใจ และพัฒนาความรู้ ผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งผลักดันให้คู่ค้า ผู้ส่งมอบ ได้รับทราบนโยบายโดยการเผยแพร่ทางจดหมาย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมแนวร่วมภาคประชาชนต่อต้านการคอร์รัปชันของจังหวัดนครราชสีมา ในการประกาศเจตนารมณ์ รณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบในวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559 ให้จัดทำหนังสือคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท (Corporate Governance and Code of Conduct) โดยกำหนดให้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อให้บริษัทมีมาตรการดำเนินงานและแนวทางการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน



- บริษัทได้ลงนามในการแสดงเจตนาเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560
- บริษัทได้เผยแพร่และให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรผ่านกระบวนการฝึกอบรมสำหรับพนักงานใหม่ได้รับการบรรยายนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และกระบวนการอบรมในงาน (On the Job Training) ทั่วทั้งองค์กร
- ในปี 2563 บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติในการรับรอง วันที่ 3 มิถุนายน 2563 ครบกำหนดอายุการรับรองในวันที่ 30 มิถุนายน 2566

6.6 จรรยาบรรณธุรกิจ

1. นโยบาย

จรรยาบรรณของบริษัทใช้สำหรับผู้บริหารของบริษัท และบริษัทในเครือทุกบริษัท และทุกระดับไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้ลงนามรับทราบหรือไม่

ในหลักการของการประกอบธุรกิจของบริษัทนั้น การมีชื่อเสียงในด้านความสุจริตเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท ทั้งยังมีผลต่อความเจริญก้าวหน้าและผลกำไรทางธุรกิจเช่นเดียวกับชื่อเสียงและความดีงามของพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับหัวหน้าหน่วยขึ้นไป มาตรฐานการปฏิบัติเหล่านี้เป็นผลโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของบริษัทโดยรวมอีกด้วย ทั้งนี้เอกสารทั้งฉบับได้เปิดเผยไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท (www.pcsgh.com)

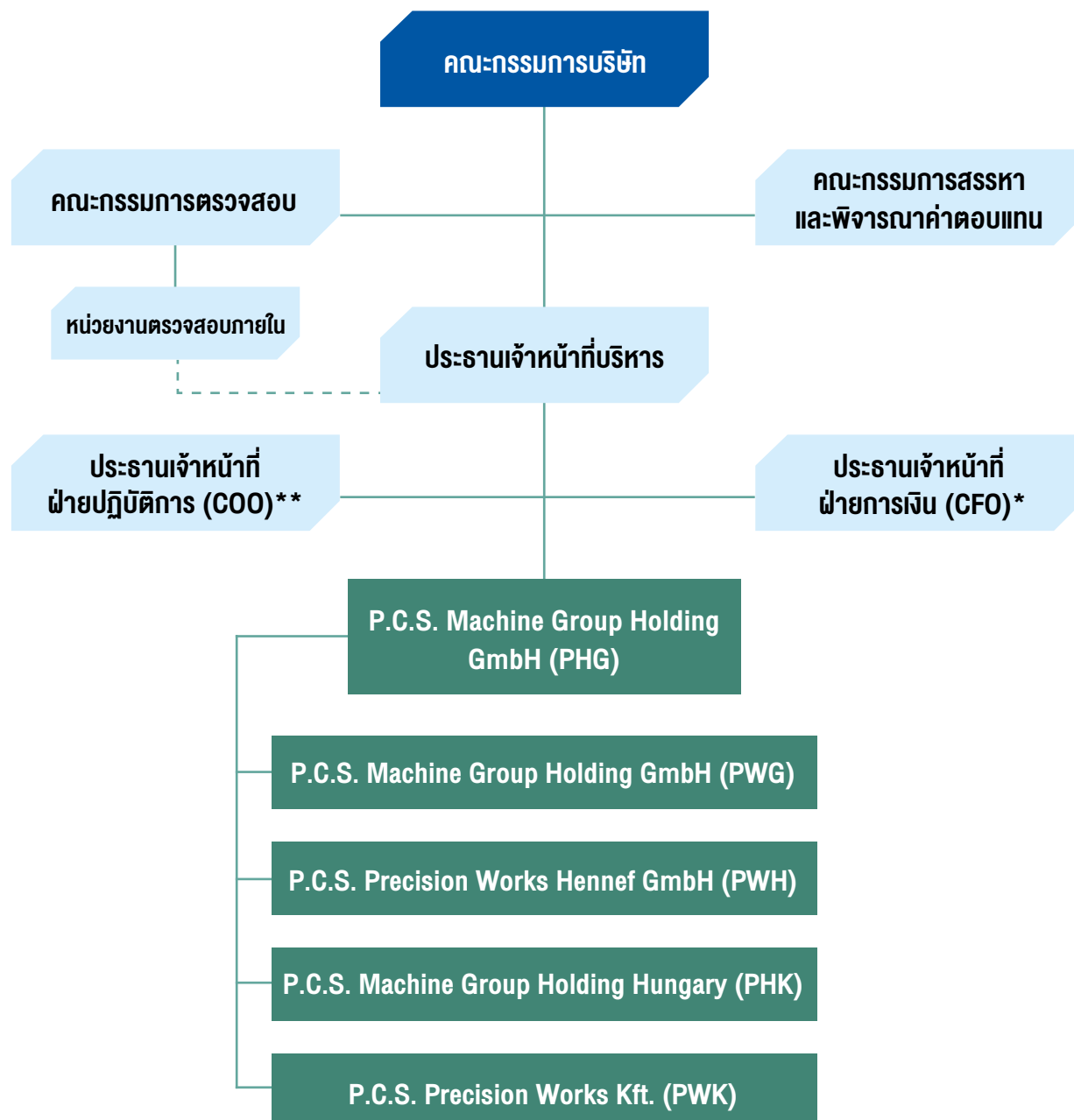


จำนวนพนักงานที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี
จรรยาบรรณบริษัทและนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ปี	หลักสูตรพนักงานใหม่	หลักสูตรประจำปี	On the Job Training
2560	718	-	100%
2561	891	117	100%
2562	470	74	100%
2563	156	1,984	100%

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและพนักงาน

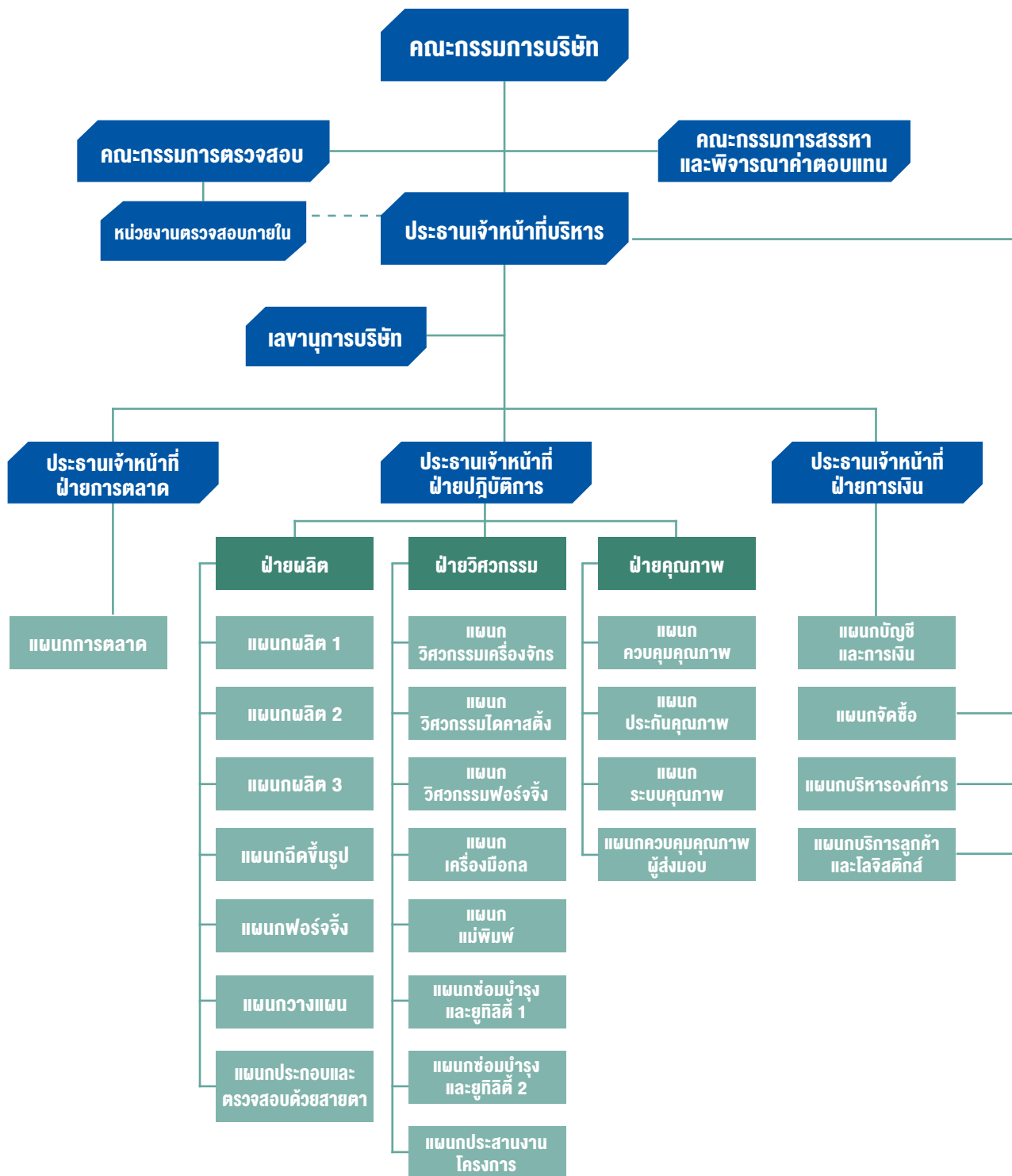
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ : * ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน จะกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยต่างประเทศในเชิงนโยบายและการจัดการทรัพยากรในภาพรวมขององค์กร

** ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ จะกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทในประเทศไทยเท่านั้นและให้อำนาจการบริหารจัดการงานด้านการปฏิบัติงานแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร PHG ในการกำกับดูแลงานในต่างประเทศที่อยู่ภายใต้สายการบังคับบัญชาอย่างเบ็ดเสร็จ

2) โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PCSGH”)



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการบริหารของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน

ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33 และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 22 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายจักรมณต์ ฬาสุกวนิช	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2.	นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ	รองประธานกรรมการ
3.	นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการอิสระ
4.	นายจักร บุญ-หลง	กรรมการอิสระ
5.	นายราชัย วัฒนเกษม	กรรมการอิสระ
6.	นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7.	นางวรรณภา เรามานะชัย	กรรมการ
8.	นายบุญชู เรามานะชัย	กรรมการ
9.	นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ	กรรมการ



นายจักรมณต์ ฬาสุกวนิช

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ

- รองประธานกรรมการ

นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

นายจักร บุญ-หลง

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ



นายราชัย วัฒนเกษม

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการ

นางวรรณภา เรามานะชัย

- กรรมการ

นายบุญชู เรามานะชัย

- กรรมการ

นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ

- กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการสาม ในห้าคน ดังต่อไปนี้ นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ, นางวรรณ งามานะชัย นายอังกฤช รุ่งโรจน์กิตติยศ, นายกฤษ งามานะชัย, หรือนายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับ ตราสำคัญของบริษัท

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัท

1. กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทและทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

3. ร่วมกับฝ่ายจัดการและเลขานุการบริษัทกำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยดูแลให้เรื่องสำคัญ ได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมและดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับ ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจนและทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

4. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการจัดสรรเวลา อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและสนับสนุนให้กรรมการ ได้อภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และ ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง ครบถ้วน มีการสรุปมติที่ประชุมและทำให้มั่นใจว่าการตัดสินใจ ของคณะกรรมการบริษัทได้มีการนำไปดำเนินการ

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้ บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและระหว่างคณะกรรมการ บริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารตามนโยบายของบริษัท

6. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิด วัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

3. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทาง ธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณ ของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ

4. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้ รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท

6. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชี ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุม ภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

7. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุด รอบบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลัก ธรรมชาติที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบ ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

10. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มี คุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข เพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุ อื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการกำหนดค่า ตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อนุมัติ

11. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุด ย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

12. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่ง มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

13. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะ กรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้ง พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว

14. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

15. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2. กรรมการของบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทฯ ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. กรรมการของบริษัทฯ ต้องจัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่า บริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ

และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงินการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียง ที่สุดกับอัตราหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กรณีกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยกรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการตลาดทุนกำหนดไว้ โดยยึดหลักปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เคยหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือ ที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม บริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็น ตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นราย ใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 2 ชุด ได้แก่

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน

ประกอบด้วย คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) จำนวน 3 ท่าน และทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 (นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นายจักร บัญ-หลง	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายราชัย วัฒนเกษม	กรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทน ของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันสมควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

9. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

10. พิจารณาการจัดทำ และทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยสม่ำเสมอ

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบจะมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยนับปีตามรอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งใหม่ ส่วนกรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งระหว่างที่ยังไม่หมดวาระจะต้องแจ้งเหตุผลต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ประกอบด้วยคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) จำนวน 3 ท่าน ซึ่ง 2 ใน 3 เป็นกรรมการอิสระ ได้แก่

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายจักร	บุญ-หลง	ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ
2. นายศิริพงษ์	รุ่งโรจน์กิตติยศ	กรรมการสรรหาฯ
3. นายราชัย	วัฒนเกษม	กรรมการสรรหาฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องของจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจและคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการ ชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงานในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

5. กำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7. ปฏิบัติการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกครั้งก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พ้นจากตำแหน่งเมื่อพ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท, ลาออก, ตาย หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติพิจารณาให้พ้นจากตำแหน่ง

2. เมื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทน โดยอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งตนเข้ามาแทน

7.3.1) นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลจากแหล่งต่างๆ ดังนี้

- 1.1) กรรมการของบริษัทเป็นผู้แนะนำ
- 1.2) ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- 1.3) บริษัทที่ปรึกษาภายนอก
- 1.4) ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทหรือที่บริษัทต้องการ ความหลากหลายในด้านต่าง ๆ เช่น ความเป็นอิสระ ทักษะวิชาชีพ อายุ เพศ ฯลฯ โดยจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix

3. ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่ามีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. กรณีเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง คณะกรรมการสรรหา อาจพิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการและผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงพิจารณาจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งรวมแล้วไม่ควรเกิน 3 บริษัทจดทะเบียน

5. กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหา จะพิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดและหลักเกณฑ์ของบริษัทประกอบการพิจารณา โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ควรพิจารณาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี

6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะคัดเลือกและจัดทำรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่สุดให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งหรือให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

7. ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น

7.3.2) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าทุกปี โดยจะจัดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี ในการประชุมคณะกรรมการไม่ว่าจะเป็นการประชุมในที่ประชุมแห่งเดียวกัน หรือเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มิมีรองประธานกรรมการอยู่ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่ง (1) เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสีทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่การประชุมคณะกรรมการคราวใดเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถดำเนินการโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ ซึ่งจะต้องจัดส่งภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในวรรคแรกและจะต้องจัดให้มีการจัดเก็บสำเนาหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้เป็นหลักฐานด้วย โดยอาจจัดเก็บในรูปแบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้า จำนวน 7 ครั้ง และประชุมเพิ่มเติมจำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการบริษัททั้งหมดเข้าประชุมร้อยละ 87.50 และกรรมการรายบุคคลเข้าร่วมประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 จำนวน 1 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยสรุปเนื้อหาสำคัญคือ การตรวจสอบและการแต่งตั้งกรรมการ โบนัสกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ และประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการจัดประชุมทั้งปี				
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	การประชุม ผู้ถือหุ้น ประจำปี	การประชุม ของคณะ กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้ บริหาร
1.นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช	ประธานกรรมการ	8/8	-	-	1/1	1/1
2.นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ	รองประธานกรรมการและ กรรมการสรรหาฯ	3/8	-	0/2	1/1	-
3.นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการอิสระและ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	8/8	4/4	-	1/1	1/1
4.นายจักร บุญหลง	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ และกรรมการตรวจสอบ	8/8	4/4	2/2	1/1	1/1
5.นายราชัย วัฒนเกษม	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาฯ	8/8	4/4	2/2	1/1	1/1
6.นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ	กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8/8	-	-	1/1	-
7.นางวรรณภา เรามานะชัย	กรรมการ	6/8	-	-	1/1	-
8.นายบุญชู เรามานะชัย	กรรมการ	8/8	-	-	1/1	-
9.นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ	กรรมการ	6/8	-	-	1/1	1/1
รวมจำนวนประชุม (ร้อยละ)		87.50 %	100.0 %	66.66 %	100.0 %	

7.3.3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคนเพื่อสร้างความเข้าใจในธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการขณะเดียวกันมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในแง่ของการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการเพื่อให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. แนะนำองค์กร: ข้อมูลเกี่ยวกับและโครงสร้างองค์กรและกิจการที่ต้องปฏิบัติ

2. ชี้แจงและหารือกับสมาชิก : การเข้าร่วมประชุมกรรมการทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย การมอบหมายงานแก่คณะกรรมการชุดย่อย และบทบาทของคณะกรรมการและความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

3. การนำชมส่วนต่าง ๆ : ห้องประชุมคณะกรรมการ โรงงานและสายการผลิต

4. แนะนำกรรมการใหม่ต่อประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยและพนักงาน

5. ข้อมูลสำหรับกรรมการใหม่ : ภารกิจของบริษัท กฎข้อบังคับ สำเนารายงานการประชุมปีที่ผ่านมา รายงานประจำปีและรายงานผู้สอบบัญชี งบประมาณและรายงานการเงินอื่น ๆ แผนงาน เป้าหมายประจำปี รายชื่อสมาชิกคณะกรรมการ รายชื่อทีมงานที่สนับสนุนงานของคณะกรรมการ รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย ปฏิทินการประชุม และอื่น ๆ (ถ้ามี)

2) การฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2563 มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการฝึกอบรม ดังนี้

กรรมการและผู้บริหาร	หลักสูตร
นายกรวุฒิ ชิวปรีชา – ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	1. TLCA CFO Professional Development Program (Update on IFRS9 and other new standards) 2. TLCA CFO Professional Development Program (Transfer Pricing) 3. TLCA CFO Professional Development Program (Strategic Financial Communication) 4. การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน กรณีพบบกงานติดเชื้อ COVID-19
นายภูษิต เรามานะชัย – กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	1. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) 2. การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2563
Mr. Taiji Ushioda – กรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตและวิศวกรรม	1. การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2563
Mr. Hideo Ihara – กรรมการผู้จัดการฝ่ายประกันและควบคุมคุณภาพ	1. การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2563 2. Kaizen Activity Kick-off Meeting

7.3.4) การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วจัดทำแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุด ดังนี้

1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ
2) การประเมินตนเองของ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือ 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2.2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

(1) กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

2) เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทภายในต้นเดือนธันวาคมของทุกปี

3) กรรมการบริษัท ทำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท ภายในสิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี

4) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะ กรรมการบริษัทและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

5) เลขานุการบริษัท นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

(2) หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล / คณะกรรมการรายบุคคล ครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	/	/	/
บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ	/	/	/
การประชุมของคณะกรรมการ	/	/	/
การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	/	-	-
ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	/	-	-
การพัฒนาตนเองและผู้บริหาร	/	-	-

(3) ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ / รายบุคคล ประจำปี 2563 มีดังนี้

ชุดที่ 1 ผลการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะประจำปี 2563

- คะแนนเฉลี่ย 4.46 (จากคะแนนเต็ม 5.00)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย	4.43
2) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย	4.42
3) การประชุมของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย	4.27
4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย	4.63
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	ค่าเฉลี่ย	4.64
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร	ค่าเฉลี่ย	4.37

ชุดที่ 2 การประเมินตนเองของ คณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ ประจำปี 2563

หัวข้อการประเมิน	คะแนน	
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	4.62	4.43
2. การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย	4.50	4.50
3. บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย	4.57	4.39
คะแนนเฉลี่ย	4.55	4.44

(3) ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ / รายบุคคล ประจำปี 2563 มีดังนี้

ชุดที่ 3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ประจำปี 2563

คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย	4.80
2) การประชุมของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย	4.55
3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย	ค่าเฉลี่ย	4.60

คะแนนเฉลี่ย 4.65 (จากคะแนนเต็ม 5.00)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เปรียบเทียบกับเป้าหมายว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมีความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ ความสามารถในการพัฒนาองค์กรและวิสัยทัศน์ การประเมินผลด้านความสามารถในการบริหารจัดการ ตลอดจนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท

ประกอบด้วยด้านเศรษฐกิจ (รายได้ ยอดขาย ผลการดำเนินงานทางการเงิน) ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยตัวแทนของคณะกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ และผลของการประเมินดังกล่าวจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ สืบลำดับแรกตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายอังกฤษ	รุ่งโรจน์กิตยศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกฤษกร	เรมานะชัย	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายกรวุฒิ	ชีวปรีชา	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4. Mr.Taiji	Ushioda	กรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตและฝ่ายวิศวกรรม
5. Mr. Hideo	Ihara	กรรมการผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ

หมายเหตุ ลำดับที่ตามโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรที่แสดงไว้ในหน้าที่ 92

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ดังนี้

ด้านยุทธศาสตร์

- กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
- เป็นประธานคณะผู้บริหารและสมาชิกคณะผู้บริหารโดยตำแหน่ง

ด้านการบริหารจัดการ

- ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวมเพื่อเป็นไปตามเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้

9. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป

10. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

ด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
- พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตต่อเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วน ได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มี

การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามเป้าหมายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

ด้านการจัดการองค์กร

15. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร

16. ส่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย

17. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางลงมา

18. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามเป้าหมายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

19. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ

20. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในเครือได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

7.4.1 ผู้บริหารบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและฮังการี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ผู้บริหารของบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและฮังการี ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	บริษัท		
			PWG	PWH	PWK
1.	Mr. Hans Ernst Ulrich Kaiser	กรรมการผู้จัดการ	●	●	●
2.	Mr. Sven Ritscher	Plant Manager	●		
3.	Mr. Harry Steinhauer	Plant Manager		●	
4.	Mr. Zoltan Stumpf	Plant Manager			●

7.4.4. การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมทราบเป็นรายไตรมาส

ตารางเปรียบเทียบการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร (ข้อมูล ณ วันที่ 2 มีนาคม 2564)

ลำดับ	ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)			การถือ ครองหุ้น (%)
				การเปลี่ยนแปลง			
				มี.ค. 63	2 มี.ค. 64	เพิ่ม/ (ลดลง)	
1	นายจักรมณต์	ผาสุกวนิช	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ	-	-	-	0.00
	ทางอ้อม (คู่สมรส)			1,000,000	1,000,000	-	0.06
2	นายศิริพงษ์	รุ่งโรจน์กิตติยศ	รองประธานกรรมการ	230,000,000	230,000,000	-	15.08
3	นายภควัต	โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการอิสระ	707,500	518,300	(189,200)	0.03
4	นายจักร	บุญหลง	กรรมการอิสระ	-	-	-	0.00
5	นายราชัย	วัฒนเกษม	กรรมการอิสระ	-	-	-	0.00
6	นายอังกฤษ	รุ่งโรจน์กิตติยศ	กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	230,200,000	230,200,000	-	15.10
7	นางวรรณภา	เรามาณะชัย	กรรมการ	56,400,000	65,400,000	9,000,000	4.29
8	นายกฤษร	เรามาณะชัย	กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	-	-	-	0.00
9	นายพลเอก	รุ่งโรจน์กิตติยศ	กรรมการ	230,000,010	230,000,010	-	15.08
10	นายกรวุฒิ	ชีวิปรีชา	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย การเงิน	10,000	10,000	-	0.00
11	Mr.Taiji	Ushioda	กรรมการผู้จัดการฝ่าย ผลิตและฝ่ายวิศวกรรม	-	-	-	0.00
12	Mr. Hideo	Ihara	กรรมการผู้จัดการฝ่าย คุณภาพ	-	-	-	0.00

7.4.5 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนกรรมการ นโยบาย และหลักเกณฑ์การจ่าย

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน เป็นผู้เสนอค่าตอบแทนของกรรมการจากผลการดำเนินงานของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำนึง

ถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอ อนุมัติเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติ เป็นประจำทุกปี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติอัตราค่าตอบแทน แก่คณะกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุม/ครั้ง(บาท)		
ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ
ประธานกรรมการ	25,000	40,000	37,500	37,500
กรรมการ	17,500	30,000	25,000	25,000
บำเหน็จกรรมการ จ่ายให้เฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร วงเงินรวมไม่เกิน 4,000,000 บาท				

อัตราค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2563 มีดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม			บำเหน็จกรรมการ	รวม (บาท)
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ		
1.นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	300,000.00	320,000.00	-	-	378,380.00	998,380.00
2.นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ	52,500.00	-	-	-	270,270.00	322,770.00
3.นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	210,000.00	240,000.00	187,500.00	-	270,270.00	907,770.00
4.นายจักร บุญ-หลง	210,000.00	240,000.00	100,000.00	75,000.00	270,270.00	895,270.00
5.นายราชัย วัฒนเกษม	210,000.00	240,000.00	125,000.00	50,000.00	270,270.00	895,270.00
6.นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ	52,500.00	60,000.00	-	-	-	112,500.00
7.นางวรรณภา เรามานะชัย	52,500.00	-	-	-	270,270.00	322,770.00
8.นายบุญชู เรามานะชัย	52,500.00	60,000.00	-	-	-	112,500.00
9.นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ	52,500.00	60,000.00	-	-	270,270.00	382,770.00
รวม	1,192,500.00	1,220,000.00	412,500.00	125,000.00	2,000,000.00	4,950,000.00

หมายเหตุ : นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ, นางวรรณภา เรามานะชัย, นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ, นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ และนายบุญชู เรามานะชัย ไม่ขอรับค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุม ตั้งแต่เดือน เมษายน - ธันวาคม 2563

(2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

-ไม่มี-

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงินเดือนและเงินรางวัล ให้กับผู้บริหาร จำนวน 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 15.96 ล้านบาท

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละสามของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร จำนวน 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 118,237 บาท ทั้งนี้ ตามข้อบังคับกองทุน บุคคลที่จะเป็นสมาชิกกองทุนนี้จะต้องเป็นลูกจ้างของบริษัท ยกเว้นชาวต่างชาติ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงานและถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบต่างๆ ให้มีความยืดหยุ่น เพื่อเพิ่มความสามารถในการปรับตัวขององค์กรในเรื่องของการจ้างงาน พนักงาน และสภาพการทำงานโดยทบทวนระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลปัจจุบันอันเป็นส่วนที่เป็นโครงสร้างหรือหลักการพื้นฐาน และพัฒนาระบบเพิ่มเติมในรูปแบบต่างๆ ซึ่งสามารถตอบโจทย์หรือตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานในแต่ละกลุ่มได้มากยิ่งขึ้น

7.5.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

1) นโยบายการบริหารค่าจ้างและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารค่าจ้าง และสวัสดิการให้เป็นไปโดยความยุติธรรมและเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงาน เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ด้วยความพอใจ ได้รับอัตราค่าจ้างและสวัสดิการเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของงาน และการควบคุมบังคับบัญชา รวมทั้งมีนโยบาย ในการพิจารณาปรับเพิ่มค่าจ้าง และจ่ายเงินรางวัล

ให้กับพนักงานสม่ำเสมอทุกปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

การกำหนดค่าจ้าง และสวัสดิการนั้น บริษัทฯ ได้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา ดังนี้

1. สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย
2. สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจทั่วไปของประเทศ
3. แข่งขันได้กับอัตราค่าจ้างของบริษัทอื่นๆ ที่มีสถานะใกล้เคียงกับบริษัท
4. หน้าที่ความรับผิดชอบ ตำแหน่งและระดับของพนักงานแต่ละคน
5. สถานการณ์และความจำเป็นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศมีพนักงานทั้งหมด 2,330 คน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,060.20 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ ค่ารถ ค่าอาหาร โบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

2) จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศมีดังนี้

บริษัท	จำนวน (คน)			
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. บริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	1,384	580	1,645	692
2. P.C.S. Machine Group Holding GmbH.	-	1	-	1
3. P.C.S. Precision Works Germany GmbH.	175	17	177	20
4. P.C.S. Precision Works Hennef GmbH.	126	10	132	7
6. P.C.S. Precision Works Hungary Kft.	32	5	29	3
รวม	1,717	613	1,983	723
จำนวนพนักงานตามประเภทการจ้างงาน	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	1,671	611	1,961	723
พนักงานชั่วคราว	46	2	22	-

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทในประเทศมีดังนี้

สายงาน	จำนวน (คน)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
1. ส่วนงานผลิต Forging	53	74
2. ส่วนงานผลิต Die Casting	141	194
3. ส่วนงานผลิต Machining	1,017	1,171
4. ส่วนสนับสนุนการผลิต	586	687
5. ส่วนงานขายและการตลาด	55	58
6. ส่วนสำนักงาน	112	127
รวม	1,964	2,338

3) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ไม่รวมบริษัทในต่างประเทศ)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์จำกัด เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงาน รวมทั้งพนักงานจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี

โดยเงินสะสมส่วนนี้จะขึ้นอยู่กับความสมัครใจและอายุงานของพนักงาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงาน เข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3

ในรอบปี 2563 บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ดังนี้

ปี 2563			ปี 2562		
จำนวนราย	คิดเป็นร้อยละของจำนวนพนักงานทั้งหมด	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	คิดเป็นร้อยละของจำนวนพนักงานทั้งหมด	จำนวนเงิน (บาท)
834	39.47 %	1.86 ล้านบาท	1,275	58.87 %	7.61 ล้านบาท

หมายเหตุ : ในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินสมทบระหว่างเดือนมกราคม – เมษายน 2563

ทั้งนี้จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพนักงาน บริษัทจึงขอระงับการส่งเงินสมทบและเงินสะสมชั่วคราวตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 เพื่อรับเงินคืนในส่วนของพนักงาน ส่วนของนายจ้าง และผลประโยชน์ของเงินสะสมและเงินสมทบทั้งหมด ตามสัดส่วนอายุงาน ทั้งนี้บริษัทพิจารณาให้พนักงานกลุ่มดังกล่าว กลับเข้าเป็นสมาชิกกองทุนฯ ได้เช่นเดิม โดยนับอายุงานต่อเนื่อง เมื่อสถานการณ์ดีขึ้น

7.5.2 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

จากการขยายตัวทางธุรกิจทำให้บริษัทมีพนักงานเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันยังมีความท้าทายต่าง ๆ ที่จะทำอย่างไรจะเร่งพัฒนาพนักงานที่มีอยู่ให้ทันต่อการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างการเรียนรู้ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้ก่อตั้งศูนย์ฝึกทักษะและพัฒนาความสามารถพนักงาน (P.C.S. Training Center) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. กำหนดหลักสูตรการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ต้องปฏิบัติ รวมถึงเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
2. จำลองฐานฝึกจากกระบวนการทำงานจริง เพื่อให้พนักงานได้ฝึกก่อนเข้าปฏิบัติงาน
3. จัดทำคู่มือหรือตำราสำหรับสอนงาน เพื่อให้พนักงานได้ศึกษาหาความรู้เพิ่มขึ้น
4. จัดอาจารย์ผู้สอนที่มีความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงานสามารถสอนงานได้เข้าใจตามมาตรฐานที่กำหนด
5. จัดห้องสำหรับอบรมความรู้ และจัดพื้นที่สำหรับฐานฝึกทักษะ แต่ละหน่วยงานของแต่ละบริษัท ตามกระบวนการทำงานจริง

ภายใต้การดำเนินงานของศูนย์ฝึกทักษะและพัฒนาความสามารถได้บ่มเพาะพนักงานกว่า สองพันคน ให้มีความรู้ความสามารถในมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมศักยภาพพนักงานด้วยการจัดกิจกรรมแข่งขันทักษะ (Skill Contest) เพื่อเพิ่มช่องทางการพัฒนาผ่านกระบวนการแข่งขัน และสร้างความผูกพันในกิจกรรมตามรูปแบบที่พนักงานเป็นผู้ออกแบบขึ้นเอง

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ควบคุมดูแลทางด้านบัญชี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายกรวุฒิ ชิวปรีชา ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เป็นสมาชิกของคณะผู้บริหาร (Management Committee) โดยตำแหน่ง
2. การวางแผนธุรกิจขององค์กร (Business Plan) รวมทั้งแผนงบประมาณ การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กรทั้งธุรกิจภายในประเทศและต่างประเทศ (ประเทศเยอรมันและอังกฤษ)
3. กำกับ ดูแล บริหาร จัดการ ติดตาม และแก้ไขปัญหาของสายงานได้บังคับบัญชาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ภารกิจ กลยุทธ์ที่ระบุในแผนธุรกิจ และงบประมาณ โดยจะมีการพิจารณาทบทวนทุกครึ่งปี โดยเฉพาะในส่วนของงานบัญชี การเงิน งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารงานบุคลากร งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานด้าน CSR
4. การจัดทำงบการเงินตามหลักการทางบัญชี TFRS ในทุกไตรมาสและรายปี เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยปราศจากความเห็นของผู้สอบบัญชีอย่างมีเงื่อนไข โดยเป็นงบการเงินทั้ง งบเดี่ยว (สำหรับธุรกิจในประเทศ) และงบรวมธุรกิจต่างประเทศ
5. งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ที่จะต้องมีการเผยแพร่ข่าว/สารสนเทศผ่านระบบ ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ฯ การจัดทำรายงานประจำปี รายงานแบบ 56-1 การให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผ่าน Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Analyst Meeting รวมถึง Investor Roadshow
6. งานด้านเลขานุการบริษัทโดยเฉพาะการประสานงานกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย การกำหนดวัน/สถานที่ในการประชุมการประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน กสท. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียน รวมถึงหน่วยงาน/บุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น สถาบันการเงิน ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย นักลงทุน ผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแลด้าน Payroll และการจ่ายเงินเดือนพนักงานทุก 15 วัน

8. กำรกำหนด จัดสรร ควบคุมงบประมาณสำหรับองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร

9. บริหารเงินสด (Cash Management) เงินลงทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการควบคุมและอนุมัติการโอนชำระเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

10. บริหาร พัฒนา และจัดกำล้งบุคลากรในหน่วยงานได้ บังคับบัญชาให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและสร้างความสามัคคีในองค์กร

11. ปฏิบัติงานตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มอบหมายให้ดำเนินการ

7.6.2 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวบุษรา บัวเผื่อน ให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด

7.6.3 หน่วยงานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ขึ้นเป็นหนึ่งหน่วยงานในบริษัท ทางฝ่ายจัดการจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบภายใน และ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติ แต่งตั้ง นางสาวกิริติกร กลั่นจตุรัส เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการตรวจสอบ โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้า ผู้ตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบตามกฎหมายของผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
2. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จัดทำเอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมและรายงานการประชุม

ผู้ตรวจสอบภายใน : ดำเนินการโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน จำนวน 2 ครั้ง และได้ว่าจ้าง บริษัท ฟินแลนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 2 ครั้ง

7.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงานอัยย จำกัด (EY) ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ให้กับบริษัทฯ 3 คน คือ

1. นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3930 หรือ
2. นายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5730 หรือ
3. นางสาวกรรองแก้ว ลิ้มปิกิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5874

โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แล้ว

ทั้งนี้ มีค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2563 จำนวนเงินไม่เกิน 3,100,000 บาท (สามล้านหนึ่งแสนบาทถ้วน) เนื่องจากการโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดในประเทศไทยมายังบริษัท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศมีผู้สอบบัญชีรายเดียวกัน (การอนุมัติไม่รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ) ตามที่ปรากฏในตารางดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2563	ปี 2562
ค่าสอบบัญชี บมจ.พี.ซี.เอส. แมชั่น กรุ๊ป โฮลดิ้ง	ไม่เกิน 3,100,000	1,100,000
ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อย 3 บริษัท ดังนี้	-	
• บริษัท พี.ซี.เอส.พีริซัน เวิร์ค จำกัด		3,870,000
• บริษัท พี.ซี.เอส.ได คาสติง จำกัด		1,840,000
• บริษัท พี.ซี.เอส.ฟอร์จจิง จำกัด		1,300,000
		730,000
ค่าบริการอื่น	-	-
รวม	3,100,000	4,970,000

ทั้งนี้ หากพิจารณาค่าสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรวมบริษัทย่อยในประเทศ ในปี 2562 จะอยู่ที่จำนวนรวมทั้งสิ้น 4,970,000 บาท ในขณะที่ค่าสอบบัญชีของปี 2563 อยู่ที่จำนวนรวมไม่เกิน 3,100,000 บาท หรือลดลง 1,870,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.62

และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่นๆ แก่บริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

8. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

8.1 การควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้กลุ่มบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงินและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่า บริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายงานที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

การประเมินการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบหลักตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มีสาระสำคัญดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

กลุ่มบริษัท มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ และมีการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือ คู่มือ CG (Corporate Governance and Code of Conduct) ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และได้กำหนดบทลงโทษให้เป็นไปตามความรุนแรงของการกระทำผิดนั้น
- บริษัทฯ มีโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระ ประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญทางคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและเป็นที่ยอมรับ บริษัทฯ กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและแบ่งแยกจากหน้าที่ของผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลฝ่ายบริหาร มีการปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างหน่วยงานเพื่ออำนวยความสะดวกและให้อำนาจแก่ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้บริหารงานในแนวทางเดียวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และมีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indication : KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปี ซึ่งพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

- บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและวิธีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงขั้นตอนการวางแผนและบริหารอัตรากำลังพล มีแนวทางและกระบวนการที่ชัดเจนในการประเมินผลการทำงานของพนักงานในรูปแบบการประเมินแต่ละบุคคล โดยให้ประเมินผลการทำงาน และวัดผลจากที่องค์กรกำหนดเป้าหมายไว้ ซึ่งผลการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง การปรับเงินเดือน และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงาน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและคู่มือบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายงาน โดยได้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมทั้งระบุมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับ (Acceptance) การลดความเสี่ยง (Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (Sharing) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมาตรการในการป้องกันและแก้ไขการทุจริตคอร์รัปชัน และได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทราบและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีระบบและประสิทธิภาพ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติรายการ การบันทึกบัญชี และแบ่งแยกหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวปฏิบัติมาตรการการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมถึงเป็นการทำการรายการที่บริษัทฯ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบหลายช่องทาง เช่น อีเมล ป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งในปี 2563 มีการตรวจสอบในเรื่องต่อไปนี้

- 1) การสอบทานการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต.
- 2) วงจรรายจ่าย
- 3) การบริหารทรัพยากรบุคคล
- 4) การประกันคุณภาพ

ซึ่งได้รับการตรวจสอบอย่างครอบคลุมทุกกระบวนการที่สำคัญ ตามแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนดไว้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยได้ผ่านการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ IATF16949 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001 จากองค์กรอิสระที่เป็นที่ยอมรับ และมีการจัดทำคู่มือและวิธีปฏิบัติงานเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและมีมาตรฐานควบคุมที่เหมาะสมในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและการกระทำผิดโดยไม่ตั้งใจ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก และได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการสื่อสารเพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น บริษัทใช้ช่องทางการสื่อสารกับพนักงานผ่านทางการติดประกาศที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ การใช้อีเมล การใช้ระบบ WEB PCSGH การใช้ระบบ Bitrix เป็นต้น สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ ให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะอย่างเพียงพอผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส โดยได้มีการนำเสนอข้อมูลที่ใช้ในการอธิบายแต่ละวาระการประชุม และมีผู้รับผิดชอบในการนำเสนอวาระ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และเกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนออย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับหนังสือนัด

ประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม และมีการบันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับวาระที่จัดประชุม และมีมติในที่ประชุมโดยบันทึกรายละเอียดในการประชุมอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ และมีการบันทึกรายละเอียดความคิดเห็นเพิ่มเติม ข้อซักถาม การตอบคำถามของทั้งกรรมการและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน

บริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บรายงานการประชุมของแต่ละคณะ และเอกสารประกอบต่าง ๆ ไว้เป็นหมวดหมู่ เพื่อง่ายต่อการอ้างอิงในอนาคต เมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและข้อซักถามในกรณีที่มีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน และให้ฝ่ายบริหารชี้แจงและกำหนดแนวทางแก้ไขข้อบกพร่องเพื่อดำเนินการติดตามให้แล้วเสร็จตามหัวข้อตรวจสอบ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อภายนอก ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามจริยธรรมธุรกิจและข้อห้ามที่บริษัทกำหนด โดยผู้บังคับบัญชาและฝ่ายตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการว่าจ้างบริษัท พี แอนด์ แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (P&L) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ผ่านการอบรมหลักสูตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายใน และมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และให้ข้อเสนอแนะสำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กรกับฝ่ายบริหาร มีการติดตามการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การสอบทานระบบการควบคุมภายในเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีการปรับปรุงแก้ไขให้ทันทั่วถึงและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

8.2. รายการระหว่างกัน

8.2.1 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นที่สำคัญ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันโดยมีนโยบายซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

- ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องที่สำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท
- กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการที่เกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

8.2.2 นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เท่านั้น และไม่ให้งานการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งบริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของบุคคลในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งมีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยจะเปิดเผยการทำรายการไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

รายการซื้อระหว่างกันสำหรับปี 2563

ชื่อ (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะรายการ	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน (ไทยแลนด์) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าและบริการ - วัตถุดิบ - ค่าอะไหล่เครื่องจักร - เครื่องมือและอุปกรณ์ฯ - ค่าบริการซัพ & Painting - ค่าบริการเจียร และ ซ่อม - อื่น ๆ 	<p>26.04</p> <p>21.92</p> <p>0.07</p> <p>0.16</p> <p>3.84</p> <p>0.03</p> <p>0.02</p>	- เป็นรายการซื้อสินค้าและบริการที่เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิตตามที่ถูกกำหนดเพื่อผลิตและขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า เช่น ซื้อ jig ค่าบริการซัพชิ้นงาน ค่าบริการเคลือบผิวเหล็กด้วย EDP ชนิดพ่น บริการเจียรงาน ซื้อวัตถุดิบ ซื้ออุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในโรงงาน ฯลฯ
2. บริษัท เอสดับบลิวเอส มอเตอร์ส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าและบริการ - ค่าบริการ Regrinding & coating - ค่า Tooling - ค่า JIG & Fixture - ค่าบริการทำสี Parco - ค่าอะไหล่และบริการซ่อม 	<p>24.41</p> <p>11.73</p> <p>8.34</p> <p>2.85</p> <p>0.74</p> <p>0.75</p>	- เป็นรายการซื้อสินค้าและบริการที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น การซัพ Coating, Parco ในชิ้นส่วนยานยนต์
3. บริษัท เอส.ดับบลิว แอนด์ ซันส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินค่าซื้อสินค้า - ค่า JIG & Fixture - วัตถุดิบ - ค่า Modify เครื่องจักร 	<p>7.15</p> <p>1.85</p> <p>2.17</p> <p>3.13</p>	- เป็นรายการซื้อเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองในโรงงานทั่วไปมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขตามธุรกิจปกติกับผู้ขายรายอื่น
4. บริษัท พีซีเอส-นิสชิน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าและบริการ - วัตถุดิบ 	<p>2.13</p> <p>2.13</p>	- เป็นรายการซื้อสินค้าและบริการที่เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิตเพื่อผลิตและขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า
5. บริษัท โคราชมัตซึซิมะ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าและบริการ - วัตถุดิบ 	<p>5.37</p> <p>5.37</p>	- เป็นรายการซื้อสินค้าและบริการที่เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิตเพื่อผลิตและขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า

ชื่อ (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะรายการ	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
6. บริษัท พี.ซี.เอส.คาลิเบรชั่น แล็บ จำกัด	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงิน ค่าซื้อบริการ - ค่าบริการสอบเทียบ / ซ่อมเครื่องมือวัด	6.24 6.24	- เป็นรายการค่าบริการสอบเทียบเครื่องมือวัด
7. บริษัท แฟคตอรี แอนด์ ออฟฟิศ ซัพพลาย จำกัด	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงิน ค่าซื้อสินค้าและบริการ - ค่าอุปกรณ์คอมพิวเตอร์, บริการ	6.76 6.76	- เป็นรายการซื้อสินค้าและบริการเกี่ยวกับอุปกรณ์ สำนักงาน, อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย
8. บริษัท พี.ซี.เอส.เอสเตท จำกัด	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงิน ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค - ค่าเช่า - ค่า Modify เครื่องจักร	25.89 18.61 7.28	- เป็นรายการค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าบ้านพักผู้บริหารและ บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น ค่าน้ำ ค่าบริการส่วน กลาง และ ค่าบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ
รวมรายการซื้อระหว่างกันกิจการอื่น		103.99	

รายการขายระหว่างกันสำหรับปี 2563

ชื่อ (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะรายการ	ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน (ไทยแลนด์) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยรับเงินค่าซื้อสินค้าและบริการ - ค่าบริการซัพพาน - เศษวัสดุ 	<p>1.45</p> <p>0.44</p> <p>1.01</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการขายสินค้าปกติในลักษณะโครงการที่ตกลงกันในอดีตเมื่อเริ่มโครงการ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นชิ้นส่วน Non-Automotive
2. บริษัท เอสดับบลิวเอส มอเตอร์ส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยรับเงินค่าซื้อสินค้าและบริการ - สินค้า 	<p>0.09</p> <p>0.09</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการขายสินค้าปกติในลักษณะโครงการที่ตกลงกันในอดีตเมื่อเริ่มโครงการ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นชิ้นส่วน Non-Automotive
3. บริษัท เอส.ดับบลิว แอนด์ ซันส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยรับเงินค่าซื้อสินค้าและบริการ - สินค้า - วัสดุสิ้นเปลือง 	<p>1.40</p> <p>1.39</p> <p>0.004</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการขายสินค้าปกติในลักษณะโครงการที่ตกลงกันในอดีตเมื่อเริ่มโครงการ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นชิ้นส่วน Non-Automotive
4. บริษัท เอส.ดับบลิว แอนด์ ซันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยรับเงินค่าขายสินค้าและบริการ - สินค้า 	<p>0.22</p> <p>0.22</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการขายสินค้าปกติในลักษณะโครงการที่ตกลงกันในอดีตเมื่อเริ่มโครงการ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นชิ้นส่วน Non-Automotive
รวมรายการขายระหว่างกันกิจการอื่น		3.16	
รวมรายการซื้อ - ขายระหว่างกันกิจการอื่น		107.15	

9. รายงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

9.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พี.ซี.เอส.แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

1. นายจักร บุษย-หลง
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายราชัย วัฒนเกษม
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(กรรมการอิสระ)
3. นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยได้มีการประชุม รวม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญๆ สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกหรือต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณาอัตราการจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการ ประจำปี 2563 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงเกณฑ์ในการจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการโดยอ้างอิงกับผลประกอบการของบริษัท การจ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้น และการจ่ายโบนัสพนักงาน
3. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงหลักเกณฑ์และการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(นายจักร บุษย-หลง)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

9.2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) จำนวน 3 ท่าน และ ทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ โดย 1 ในนั้น มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน

ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

ชื่อ – สกุล			ตำแหน่ง
1	นายภควัต	โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2	นายจักร	บุญ-หลง	กรรมการตรวจสอบ
3	นายราชัย	วัฒนเกษม	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามวาระที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในตารางแสดงจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมในส่วนการกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- การสอบทานการรายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทประจำปีรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

สำหรับรายงานทางการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และมีข้อมูลซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

- การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการว่าจ้างบริษัท พี แอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด (P&L) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน โดยที่ P&L ไม่มีส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท และทำงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal audit) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเป็นหนึ่งหน่วยงานเพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายในติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำและแนวทางการตรวจสอบภายในให้เหมาะสมกับสถานะการณปัจจุบัน

จากรายงานการตรวจสอบภายในปี 2563 ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ และอนุมัติแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในปี 2564 แล้ว เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 เพื่อให้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

- ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สังเกตการณ์การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงานอัยย จักัด (“EY”) ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จให้กับบริษัทฯ โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีทั้ง 3 คน คือ

1. นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3930 หรือ
2. นายณัฐวุฒิ สันติเพชร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5730 หรือ
3. นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5874

ซึ่งได้รับอนุมัติให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 ที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2563 ที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ เชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีประสบการณ์เหมาะสม ปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี อีกทั้งยังให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- รายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปีบัญชี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามรายการดังกล่าวเห็นว่า มีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการปกติทางธุรกิจ ไม่พบรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อย่างเคร่งครัด

ในรอบปีบัญชี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอและทันกาลเวลาแก่นักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในต่างประเทศ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้ทราบข้อมูลของการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ตลอดระยะเวลา 1 ปีได้พัฒนาแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความทันสมัย ทันต่อกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องมากที่สุด เพื่อประโยชน์ต่อองค์กรในการดำเนินธุรกิจต่อไป



(นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

9.3 รายงานความรับผิดชอบของ

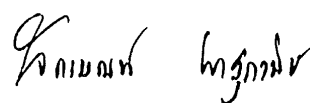
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงานอัยยจจำกัด (EY) ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบ บริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้นเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชีและรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช)

ประธานกรรมการ

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

10. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงิน				
งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	803.1	14.0	703.4	12.9
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำธนาคาร	0.0	0.0	450.0	8.3
ลูกหนี้การค้า	690.1	12.0	729.5	13.4
ลูกหนี้อื่น	31.0	0.5	52.1	1.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	0.0	0.0	0.0	0.0
สินค้าคงเหลือ	654.1	11.4	749.0	13.8
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร	895.0	15.6	0.0	1.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.4	0.2	24.4	0.4
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,082.7	53.7	2,708.5	49.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	0.0	0.0	0.0	0.0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	150.1	2.6	140.0	2.6
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,451.8	42.7	2,539.5	46.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11.9	0.2	11.3	0.2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35.5	0.6	32.4	0.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.9	0.1	5.5	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,655.3	46.3	2,728.7	50.2
รวมสินทรัพย์	5,738.0	100.0	5,437.2	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	43.9	0.8	0.0	0.0
เจ้าหนี้การค้า	242.2	4.2	271.0	5.0
เจ้าหนี้อื่น	248.9	4.3	227.6	4.2

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34.7	0.6	2.4	0.05
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.2	0.04	2.1	0.04
ส่วนของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.0	0.0	1.1	0.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน	571.9	10.0	504.3	9.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	282.1	4.9	1.5	0.03
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.0	0.1	8.0	0.1
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	137.0	2.4	130.5	2.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7.5	0.1	14.0	0.3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	433.6	7.6	154.0	2.8
รวมหนี้สิน	1,005.5	17.5	658.3	12.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,525.0	26.6	1,525.0	28.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,741.7	47.8	2,741.7	50.4
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	96.0	1.7	96.0	1.8
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	152.5	2.7	152.5	2.8
ยังไม่ได้จัดสรร	250.0	4.4	293.3	5.4
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(31.5)	(0.6)	(28.8)	(0.5)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,733.7	82.5	4,779.7	87.9
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.18)	(0.02)	(0.80)	(0.01)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,732.5	82.5	4,778.9	87.9
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,738.0	100.0	5,437.2	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากการขาย	3,785.3	94.8	5,207.0	97.8
รายได้จากการให้บริการ	28.3	0.7	24.7	0.5
รายได้อื่น	179.3	4.5	91.6	1.7
รวมรายได้	3,992.8	100.0	5,323.3	100.0
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	3,261.7	81.7	4,478.7	84.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	93.7	2.3	122.9	2.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	355.7	8.9	358.6	6.7
หนี้สงสัยจะสูญ-เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	0.0	0.0	185.1	3.5
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.1	0.002	28.3	0.5
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.0	0.0	102.4	1.9
รวมค่าใช้จ่าย	3,711.2	92.9	5,275.9	99.1
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	281.6	7.1	47.4	0.9
รายได้ทางการเงิน	12.9	0.3	16.7	0.3
ต้นทุนทางการเงิน	(17.5)	(0.4)	(1.2)	(0.02)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	277.0	6.9	62.9	1.2
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(23.6)	(0.6)	12.3	0.2
กำไรสำหรับปี	253.4	6.3	75.2	1.4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	5.1	0.1	(54.4)	(1.0)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	258.6	6.5	20.8	0.4
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.166		0.050	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	277.0	62.9
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	535.2	599.3
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3.3	2.7
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	0.1	182.7
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	27.1	14.0
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.2)	10.7
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.06)	1.3
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1.0	0.0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22.7	39.0
รายได้ทางการเงิน	(12.9)	(16.7)
ต้นทุนทางการเงิน	17.5	1.2
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	870.9	897.2
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้า	39.7	226.5
ลูกหนี้อื่น	22.1	(31.5)
สินค้าคงเหลือ	67.7	(61.9)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15.0	68.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.2)	8.4
เจ้าหนี้การค้า	(28.8)	(29.2)
เจ้าหนี้อื่น	17.6	108.6
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจ่าย	(7.5)	(24.9)
เงินสดจากการดำเนินงาน	996.6	1,162.1
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4.7	0.3

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(40.6)	(6.1)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	960.7	1,156.3
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากประจำธนาคารเพิ่มขึ้น	(445.0)	(445.0)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	0.0	39.8
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.3	1.2
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(122.4)	(268.8)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.3)	(11.3)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	11.9	9.8
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(558.4)	(679.3)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	43.9	0.0
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืน	81.6	0.0
เงินสดจ่ายชำระหนี้สั้นตามสัญญาเช่า	(37.8)	(2.8)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	0.0	10.1
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1.8)	0.0
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(16.4)	(3.6)
เงินปันผลจ่าย	(305.0)	(305.0)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(235.4)	(301.3)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(67.6)	28.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น สุทธิ	99.2	204.4
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงสำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.4	(3.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	703.4	502.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	803.1	703.4
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	32.0	0.0

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม	
	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.4	5.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.2	3.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.8	2.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.4	6.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	67.9	57.9
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.6	6.2
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	78.5	59.1
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	12.7	15.7
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	26.3	21.5
Cash Cycle (วัน)	120.2	95.5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	14.5	14.4
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	2.7	5.2
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	937.9	425.8
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.3	1.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	5.3	1.5
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและคชจ.ตัดจ่าย (ร้อยละ)	20.9	12.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.3	1.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	9.6	2.6
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.7	1.0
อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น	0.2	0.1
อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย (ร้อยละ)	6.6	1.4
อัตราผล EBITDA ต่อยอดขาย (ร้อยละ)	21.8	12.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.1

ส่วนที่ 3 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายจำนวน 3,785 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และจำนวน 2,431 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 2,452 ล้านบาท และ 1,899 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ หรือคิดเป็นร้อยละ 42.7 และร้อยละ 31.5 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบและพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบความเหมาะสมของผลการประเมินของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่สรุปว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ควรบันทึก โดยพิจารณาว่าฝ่ายบริหารได้คำนึงถึงข้อมูลทั้งจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท ตลอดจนแนวโน้มผลการดำเนินงานในอนาคตตลอดอายุการให้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อย่างครบถ้วนแล้ว รวมทั้งตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องและพิจารณาลักษณะและรูปแบบการให้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อประเมินความเหมาะสมของอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่และวิธีการตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แล้ว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็น

ที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้


- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

 นิตติ เพ็ชร

ณัฐฉัตร สันติเพ็ชร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5730

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 15 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	803,089,581	703,443,776	723,063,123	662,427,003
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำธนาคาร		-	450,000,000	-	450,000,000
ลูกหนี้การค้า	7, 9	690,072,089	729,531,581	601,464,412	669,909,232
ลูกหนี้อื่น	7, 10	30,988,343	52,113,851	45,725,599	26,662,240
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	11	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	12	654,109,726	748,990,559	465,059,896	499,658,633
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร		895,000,000	-	895,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,446,724	24,418,542	9,444,554	24,418,541
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,082,706,463	2,708,498,309	2,739,757,584	2,333,075,649
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	471,001,250	487,001,250
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	874,757,280	800,035,378
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	14	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	150,090,678	139,992,090	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	2,451,831,105	2,539,476,517	1,898,521,306	2,022,971,958
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	11,948,503	11,332,512	4,949,811	4,508,571
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	26	35,495,004	32,393,770	30,114,152	27,136,302
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,900,959	5,533,053	5,753,680	5,395,505
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,655,266,249	2,728,727,942	3,285,097,479	3,347,048,964
รวมสินทรัพย์		5,737,972,712	5,437,226,251	6,024,855,063	5,680,124,613

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	43,882,916	-	-
เจ้าหนี้การค้า	7	242,219,749	271,038,754	179,667,846
เจ้าหนี้อื่น	7, 19	248,898,897	227,649,106	149,946,066
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	34,666,099	2,448,601	12,675,442
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,245,578	2,052,022	-
ส่วนของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	1,113,126	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		571,913,239	342,289,354	330,974,133
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	282,057,087	1,458,475	203,383,093
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	6,964,442	8,045,012	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	137,016,817	130,529,441	130,529,441
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	7,546,200	13,968,186	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		433,584,546	340,399,910	131,666,860
รวมหนี้สิน		1,005,497,785	682,689,264	462,640,993

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,525,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,525,000,000	1,525,000,000	1,525,000,000	1,525,000,000
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,525,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,525,000,000	1,525,000,000	1,525,000,000	1,525,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,741,743,255	2,741,743,255	2,741,743,255	2,741,743,255
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	95,953,399	95,953,399	(4,450,660)	(14,592,778)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	152,500,000	152,500,000	152,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		250,011,670	293,294,306	812,833,143
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(31,554,286)	(28,767,981)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,733,654,038	4,779,722,979	5,342,165,799
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,179,111)	(799,451)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,732,474,927	4,778,923,528	5,342,165,799
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,737,972,712	5,437,226,251	6,024,855,063

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....
 กรรมการ

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	3,785,258,822	5,207,026,789	2,431,229,552	1,667,020,988
รายได้จากการให้บริการ	28,267,420	24,714,648	-	67,200,000
เงินปันผลรับ	-	-	-	822,881,780
รายได้อื่น	179,290,918	91,582,146	113,208,812	129,202,617
รวมรายได้	3,992,817,160	5,323,323,583	2,544,438,364	2,686,305,385
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	3,261,676,466	4,478,714,577	1,948,236,922	1,374,537,741
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	93,723,274	122,850,875	36,201,813	22,969,396
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	355,697,759	358,603,658	128,537,588	116,849,604
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	-	185,062,920	-	167,767,320
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	90,932	28,294,294	(127,805)	15,890,790
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	102,386,779	-	97,177,644
รวมค่าใช้จ่าย	3,711,188,431	5,275,913,103	2,112,848,518	1,795,192,495
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	281,628,729	47,410,480	431,589,846	891,112,890
รายได้ทางการเงิน	12,929,249	16,677,016	30,028,117	40,457,019
ต้นทุนทางการเงิน	(17,510,446)	(1,196,012)	(9,109,644)	(1,488,016)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	277,047,532	62,891,484	452,508,319	930,081,893
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(23,637,696)	12,268,502	(30,754,008)	16,034,529
กำไรสำหรับปี	253,409,836	75,159,986	421,754,311	946,116,422
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,786,305)	(40,459,981)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	7,927,868	(13,924,230)	7,927,868	(13,924,230)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	5,141,563	(54,384,211)	7,927,868	(13,924,230)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	258,551,399	20,775,775	429,682,179	932,192,192

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	253,789,496	75,924,794	421,754,311	946,116,422
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(379,660)	(764,808)		
	<u>253,409,836</u>	<u>75,159,986</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	258,931,059	21,540,583	429,682,179	932,192,192
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(379,660)	(764,808)		
	<u>258,551,399</u>	<u>20,775,775</u>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.166	0.050	0.277	0.620

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้มี		
	จากการรวมธุรกิจ		ถ้าไร้สะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้มี		
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพิเศษ	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ต่างจากการเปลี่ยนแปลงทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี	ส่วนของผู้มี	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,741,743,255	95,953,399	135,895,367	552,898,375	11,692,000	5,063,182,396	(34,643)	5,063,147,753		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	75,924,794	-	75,924,794	(764,808)	75,159,986		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	(13,924,230)	(40,459,981)	(54,384,211)	-	(54,384,211)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	62,000,564	(40,459,981)	21,540,583	(764,808)	20,775,775		
โอนกำไรสะสมที่ซึ่งไม่ได้จัดสรร	-	-	16,604,633	(16,604,633)	-	-	-	-		
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(305,000,000)	-	(305,000,000)	-	(305,000,000)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	293,294,306	(28,767,981)	4,779,722,979	(799,451)	4,778,923,528		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,741,743,255	95,953,399	152,500,000	293,294,306	(28,767,981)	4,779,722,979	(799,451)	4,778,923,528		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,741,743,255	95,953,399	152,500,000	253,789,496	-	253,789,496	(379,660)	253,409,836		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	7,927,868	(2,786,305)	5,141,563	-	5,141,563		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	261,717,364	(2,786,305)	258,931,059	(379,660)	258,551,399		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(305,000,000)	-	(305,000,000)	-	(305,000,000)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	250,011,670	(31,554,286)	4,733,654,038	(1,179,111)	4,732,474,927		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,741,743,255	95,953,399	152,500,000	250,011,670	(31,554,286)	4,733,654,038	(1,179,111)	4,732,474,927		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนต่ำกว่าทุน					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	กำไรสะสม		
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,525,000,000	2,741,743,255	-	135,895,367	202,245,584	4,604,884,206
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	946,116,422	946,116,422
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(13,924,230)	(13,924,230)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	932,192,192	932,192,192
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	16,604,633	(16,604,633)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(305,000,000)	(305,000,000)
ผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้						-
การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 13)	-	-	(14,592,778)	-	-	(14,592,778)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,525,000,000	2,741,743,255	(14,592,778)	152,500,000	812,833,143	5,217,483,620
						-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,525,000,000	2,741,743,255	(14,592,778)	152,500,000	812,833,143	5,217,483,620
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	421,754,311	421,754,311
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	7,927,868	7,927,868
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	429,682,179	429,682,179
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(305,000,000)	(305,000,000)
โอนส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน						
เป็นกำไรสะสม (หมายเหตุ 13)	-	-	10,142,118	-	(10,142,118)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,525,000,000	2,741,743,255	(4,450,660)	152,500,000	927,373,204	5,342,165,799

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	277,047,532	62,891,484	452,508,319	930,081,893
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	535,168,588	599,319,217	405,523,190	201,622,701
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,257,510	2,747,470	1,383,760	1,173,690
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	90,932	182,728,467	(127,805)	183,658,051
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	27,137,140	14,002,115	6,107,639	625,333
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(150,542)	10,723,706	(75,536,248)	95,296,891
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	61,170	1,309,730	61,170	144,258
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	984,034	-	890,596	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22,739,612	38,959,813	22,739,612	12,868,362
กำไรจากการรับคืนสำรองตามกฎหมายจากบริษัทย่อย	-	-	-	(115,000,000)
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(822,881,780)
รายได้ทางการเงิน	(12,929,249)	(16,677,016)	(30,028,117)	(40,457,019)
ต้นทุนทางการเงิน	17,510,446	1,196,012	9,109,644	1,488,016
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	870,917,173	897,200,998	792,631,760	448,620,396
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	39,671,115	226,524,979	68,270,070	80,342,766
ลูกหนี้อื่น	22,134,526	(31,465,496)	1,742,738	20,005,207
สินค้าคงเหลือ	67,743,693	(61,891,538)	28,491,098	77,428,616
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,971,818	68,853,889	14,973,987	3,297,629
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(190,456)	8,382,157	(180,725)	33,743,676
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(28,839,835)	(29,179,642)	34,576,742	(56,325,862)
เจ้าหนี้อื่น	17,643,850	108,576,040	(21,547,447)	(9,256,557)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจ่าย	(7,455,527)	(24,865,661)	(6,342,401)	(1,237,696)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	996,596,357	1,162,135,726	912,615,822	596,618,175
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,693,395	257,196	4,693,395	257,196
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(40,584,669)	(6,065,117)	(40,584,669)	(6,065,117)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	960,705,083	1,156,327,805	876,724,548	590,810,254

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำธนาคารเพิ่มขึ้น	(445,000,000)	(450,000,000)	(445,000,000)	(450,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(385,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(75,749,808)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	-	39,779,881	-	39,779,880
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการซื้อกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	(1,494,517,624)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	313,084	1,159,221	313,084	945,794
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(122,382,748)	(268,808,234)	(53,079,103)	(85,840,372)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,285,538)	(11,263,496)	(1,825,000)	(130,336)
เงินสดรับจากการคืนทุนและสำรองตามกฎหมายจากบริษัทย่อย	-	-	-	1,249,000,000
เงินปันผลรับ	-	-	-	1,391,581,771
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	11,920,231	9,841,378	11,852,696	23,811,520
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(558,434,971)	(679,291,250)	(487,738,323)	213,880,825
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	43,882,916	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	16,000,000
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืน	81,641,634	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(37,754,881)	(2,788,948)	(12,728,140)	(891,068)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	10,097,034	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,768,557)	-	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(16,422,909)	(3,565,722)	(9,109,644)	(1,825,777)
เงินปันผลจ่าย	(305,000,000)	(305,000,000)	(305,000,000)	(305,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(235,421,797)	(301,257,636)	(326,837,784)	(291,716,845)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(67,642,267)	28,584,971	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	99,206,048	204,363,890	62,148,441	512,974,234
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	439,757	(3,191,710)	(1,512,321)	(3,191,710)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	703,443,776	502,271,596	662,427,003	152,644,479
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	803,089,581	703,443,776	723,063,123	662,427,003
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	31,970,620	-	2,595,189	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบ	-	-	-	-
กับเงินรับคืนทุนจากบริษัทย่อย	-	-	16,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีครอบครัวรุ่งโรจน์กิตติศ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2/1-9 หมู่ 3 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายสินค้า ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยแสดงได้ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง				
P.C.S. Machine Group Holding GmbH (“PHG”)	การลงทุน	เยอรมนี	100	100
บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์เซส เวิร์ค จำกัด *	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนยานยนต์	ไทย	-	100
บริษัท พี.ซี.เอส. ได คาสติ้ง จำกัด **	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนยานยนต์และ อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	-	100
บริษัท พี.ซี.เอส. ฟอรัจจิง จำกัด **	ผลิตและจำหน่าย เหล็กทุบและแม่พิมพ์	ไทย	-	100
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดย PHG				
P.C.S. Precision Works Hennef GmbH	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนยานยนต์	เยอรมนี	100	100
P.C.S. Precision Works Germany GmbH	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนยานยนต์	เยอรมนี	100	100
P.C.S. Precision Works Cunewalde GmbH	การลงทุน	เยอรมนี	100	100
Eisenwerk Heiligenhaus GmbH	ให้เช่าสังฆาริมทรัพย์	เยอรมนี	85	85
P.C.S. Die Casting Velbert GmbH	การลงทุน	เยอรมนี	100	100
P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft.	การลงทุน	ฮังการี	100	100
P.C.S. Precision Works Kft.	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนยานยนต์	ฮังการี	100	100

* จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในเดือนกันยายน 2563

** จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 และขณะนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน
- 2.4 ในกรณีที่มีการรับโอนกิจการทั้งหมด บริษัทฯ นำผลการดำเนินงานของบริษัทที่โอนกิจการมารวมในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการตั้งแต่วันที่รับโอนกิจการ
3. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**
- ก) **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**
- ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปี ปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวดปี 2563 แต่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,539,477	234,337	2,773,814	2,022,972	224,149	2,247,121
หนี้สินหมุนเวียน						
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,449	17,300	19,749	909	11,380	12,289
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,458	217,037	218,495	1,138	212,769	213,907

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และไม่ได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	437,620	308,658
หัก: อื่น ๆ	(119,323)	(906)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(83,960)	(83,603)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	234,337	224,149
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,907	2,047
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	238,244	226,196
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.13 - 15.00	4.10 - 15.00
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	19,749	12,289
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	218,495	213,907
	238,244	226,196

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 33 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	10 - 33 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 ปี
อุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์	-	10 - 20 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (โปรแกรมคอมพิวเตอร์) แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยกลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายในระยะเวลา 5 ปี

5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	18 - 21 ปี
อาคาร	1 - 3 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	1 - 9 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้ระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละ หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการให้บริการ	-	-	-	67,200
เงินปันผลรับ	-	-	-	1,349,802
ดอกเบี้ยรับ	-	-	17,166	24,839
ค่าเช่าจ่าย	-	-	-	810
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	2,140	13,000	2,140	5,881
รายได้อื่น	1,019	3,434	1,019	1,286
ซื้อสินค้าและบริการ	35,428	66,067	35,428	28,025
ค่าเช่าจ่าย	18,607	18,755	18,607	9,598
ค่าใช้จ่ายอื่น	37,251	53,123	37,251	27,452
ซื้ออุปกรณ์	12,702	30,639	12,702	10,874

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด หากไม่มีราคาตลาดให้กำหนดราคาโดยต้นทุนบวกกำไรไม่เกินร้อยละ 15
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาด หากไม่มีราคาตลาดให้กำหนดราคาโดยต้นทุนบวกกำไรไม่เกินร้อยละ 15
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	ต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 10 ถึง 20 หรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ/จำหน่ายอุปกรณ์	ราคาตลาด หากไม่มีราคาตลาดให้กำหนดราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	137	2,746	137	2,746
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	44,444	24,646
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	10,823	8,644	10,823	8,644
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	-	2,138
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,577	3,010	1,577	3,010
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,577	3,010	1,577	5,148

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			กำไรจากอัตรา	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	แลกเปลี่ยนที่ยัง	31 ธันวาคม
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	แลกเปลี่ยนที่ยัง	2563
				ไม่เกิดขึ้นจริง	
บริษัทย่อย					
P.C.S. Machine Group Holding GmbH	485,953	-	-	45,387	531,340
P.C.S. Precision Works Germany GmbH	33,378	-	-	3,117	36,495
P.C.S. Precision Works Hennef GmbH	166,887	-	-	15,588	182,475
P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft.	47,262	-	-	4,415	51,677
P.C.S. Precision Work Kft.	66,555	-	-	6,215	72,770
รวม	800,035	-	-	74,722	874,757

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2571

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2563
บริษัทย่อย				
บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์นั เวิร์ด จำกัด	9,500	-	(9,500)	-
บริษัท พี.ซี.เอส. ได คาสตัง จำกัด	4,400	-	(4,400)	-
บริษัท พี.ซี.เอส. ฟอรัจจิง จำกัด	2,100	-	(2,100)	-
รวม	16,000	-	(16,000)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.09 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,497	38,079	29,370	33,572
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,792	2,658	2,792	2,658
รวม	35,289	40,737	32,162	36,230

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	290	249	263	212
เงินฝากธนาคาร	802,800	703,195	722,800	662,215
รวม	803,090	703,444	723,063	662,427

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.85 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.55 ถึง 1.50 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	137	2,746	137	2,746
รวม	137	2,746	137	2,746
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	633,932	624,863	577,541	586,714
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	55,042	84,969	23,621	71,915
3 - 6 เดือน	1,989	13,778	-	7,585
6 - 12 เดือน	-	4,935	-	4,603
มากกว่า 12 เดือน	3,691	3,027	3,691	-
รวม	694,654	731,572	604,853	670,817
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(4,719)	(4,786)	(3,526)	(3,654)
สุทธิ	689,935	726,786	601,327	667,163
รวมลูกหนี้การค้า	690,072	729,532	601,464	669,909

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	4,786	31,253	3,654	-
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี (กลับรายการ)	91	8,997	(128)	3,654
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(30,073)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(158)	(5,391)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,719	4,786	3,526	3,654

10. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้อื่น	30,989	52,114	273	2,016
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	44,444	24,646
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,860	13,583	15,860	13,583
รวม	46,849	65,697	60,577	40,245
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(14,851)	(13,583)	(14,851)	(13,583)
สุทธิ	30,988	52,114	45,726	26,662

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	13,583	-	13,583	-
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	19,297	-	12,237
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(7,060)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,268	1,346	1,268	1,346
ยอดคงเหลือปลายปี	14,851	13,583	14,851	13,583

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ผลต่างจากการ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	ระหว่างปี	แปลงค่างบการเงิน	31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	16,866	-	1,572	18,438
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562:				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(16,866)	-	(1,572)	(18,438)
สุทธิ	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เคยถูกลงทุนโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 ต่อปี ในปี 2562 บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทดังกล่าว

12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	124,579	135,394	(5,525)	(2,223)	119,054	133,171
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	77,158	93,161	(1,688)	(383)	75,470	92,778
สินค้าระหว่างผลิต	78,866	102,764	(1,008)	-	77,858	102,764
วัตถุดิบ	163,376	181,133	(7,010)	(3,454)	156,366	177,679
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	253,917	252,829	(29,483)	(11,517)	224,434	241,312
วัตถุดิบระหว่างทาง	928	1,287	-	-	928	1,287
รวม	698,824	766,568	(44,714)	(17,577)	654,110	748,991

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	91,404	96,630	(3,998)	(741)	87,406	95,889
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	77,158	91,889	(1,688)	-	75,470	91,889
สินค้าระหว่างผลิต	65,864	50,303	(1,008)	-	64,856	50,303
วัตถุดิบ	130,535	125,007	(1,786)	(1,352)	128,749	123,655
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	110,088	139,352	(2,437)	(2,716)	107,651	136,636
วัตถุดิบระหว่างทาง	928	1,287	-	-	928	1,287
รวม	475,977	504,468	(10,917)	(4,809)	465,060	499,659

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 27 ล้านบาท (2562: 13 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท 2562: 1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทได้รับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
P.C.S. Machine Group Holding GmbH	471	471	471	471	-	-
บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์ เวิร์ค จำกัด	-	10	-	10	-	893
บริษัท พี.ซี.เอส. ได คาสติ้ง จำกัด	-	4	-	4	-	371
บริษัท พี.ซี.เอส. ฟอรัจจิง จำกัด	-	2	-	2	-	85
รวม	471	487	471	487	-	1,349

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์ เวิร์ค จำกัด บริษัท พี.ซี.เอส. ได คาสติ้ง จำกัด และบริษัท พี.ซี.เอส. ฟอรัจจิง จำกัด ภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 และในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้ขายคืนทุนจำนวน 1,134 ล้านบาท และสำรองตามกฎหมายจำนวน 115 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯรับรู้เงินคืนจากสำรองตามกฎหมายดังกล่าวเป็นกำไรจากการรับคืนสำรองตามกฎหมายจากบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติพิเศษอนุมัติให้คืนทุนส่วนที่เหลือจำนวนรวม 16 ล้านบาทให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯได้นำเงินรับจากการคืนทุนดังกล่าวมาหักกลบกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 7)

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่รับโอนกิจการ และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท พี.ซี.เอส. พริชชั่น เวิร์ค จำกัด	บริษัท พี.ซี.เอส. ได คลาสติง จำกัด	บริษัท พี.ซี.เอส. ฟอร์จูน จำกัด	รวม
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	98,221	83,821	117,961	300,003
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	534,013	205,241	24,740	763,994
สินค้าคงเหลือ	287,974	180,448	109,291	577,713
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,301	1,783	3,317	27,401
อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	1,199,130	782,870	146,760	2,128,760
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	3,533	574	160	4,267
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	36,954	1,396	417	38,767
รวมสินทรัพย์	2,182,126	1,256,133	402,646	3,840,905
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	221,520	142,024	13,036	376,580
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,405,000	712,000	-	2,117,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3,984	360	-	4,344
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (หมายเหตุ 22)	65,194	16,914	7,144	89,252
รวมหนี้สิน	1,695,698	871,298	20,180	2,587,176
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	486,428	384,835	382,466	1,253,729
บวก: ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อ ซื้อกิจการกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อย	333,642	121,565	85,585	540,792
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการของบริษัทย่อย	820,070	506,400	468,051	1,794,521
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของ บริษัทย่อย	(98,221)	(83,821)	(117,961)	(300,003)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการซื้อกิจการของบริษัท ย่อย	721,849	422,579	350,090	1,494,518

การรับโอนกิจการข้างต้นถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ ได้แสดงผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยจำนวน 540.8 ล้านบาท สุทธิด้วยเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยข้างต้นภายหลังจากวันที่รับโอนกิจการจำนวน 526.2 ล้านบาท เป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” โดยแสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ ซึ่งเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยจำนวน 526.6 ล้านบาทข้างต้นเป็นเงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายจากกำไรที่ได้รับจากการโอนกิจการทั้งหมดให้บริษัทฯ ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์เซ่น เวิร์ค จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้ว บริษัทฯ จึงได้โอนส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวน 10.1 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการไปเป็นกำไรสะสม

14. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ		กำไร (ขาดทุน)		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		จากอัตรา		ณ วันที่
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	แลกเปลี่ยนที่ยัง	31 ธันวาคม
	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ไม่เกิดขึ้นจริง	2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	362,146	-	-	33,824	395,970
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(362,146)	-	-	(33,824)	(395,970)
สุทธิ	-	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เคยถูกลงทุนโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 12 ล้านยูโร คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 ต่อปี มีกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2571 ในปี 2562 บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนโดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของบริษัทดังกล่าว

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	ที่ดินและอาคาร โรงงานให้เช่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:	
ราคาทุน	157,491
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,400)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	150,091
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:	
ราคาทุน	151,893
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,901)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	139,992

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	139,992	152,016
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,858)	(4,189)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	12,957	(7,835)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	150,091	139,992

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ที่ดินและอาคาร โรงงานให้เช่า	246	225

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคาร โรงงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์ พลังงาน แสงอาทิตย์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 20)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง รวม
ราคารับ								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	126,738	1,106,485	5,740,271	95,619	160,335	77,329	-	253,298
ซื้อเพิ่ม	24,975	30	41,526	1,851	-	9,589	-	173,042
จำหน่าย	-	-	(5,174)	(1,044)	-	(4,986)	-	(28)
โอนเข้า (ออก)	-	21,654	109,108	-	63,531	-	-	(194,293)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(14,455)	(33,479)	(24,241)	(240)	-	(191)	-	(3,089)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	137,258	1,094,690	5,861,490	96,186	223,866	81,741	-	228,930
ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	-	(4,480)	-	-	(3,590)	242,407	-
ซื้อเพิ่ม	-	-	23,243	2,543	-	1,106	31,971	98,010
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(1,299)	-	-
ตัดจำหน่าย	-	(93)	(57,430)	(2,099)	-	-	-	(273)
โอนเข้า (ออก)	-	35,126	27,541	1,950	-	-	-	(64,617)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,600)	35,844	83,932	85	-	229	2,004	(39,848)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	134,658	1,165,567	5,934,296	98,665	223,866	78,187	276,382	222,202
								8,133,823

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)

ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์ พลังงาน แสงอาทิตย์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 20)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	410,350	4,038,533	85,364	26,809	51,662	-	4,612,718
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	57,731	513,167	3,764	12,017	8,452	-	595,131
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(4,824)	(661)	-	(3,798)	-	(9,283)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	(984)	(12,700)	(108)	-	(90)	-	(13,882)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	467,097	4,534,176	88,359	38,826	56,226	-	5,184,684
ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงาน								
ทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	-	(786)	-	-	(637)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	57,689	419,815	3,395	14,296	7,490	-	532,311
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	(925)	-	(925)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ติดตั้งจำหน่าย	-	(93)	(56,745)	(2,073)	-	-	-	(58,911)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	3,415	20,413	2,239	-	(1,730)	-	24,833
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	528,108	4,916,875	91,920	53,122	60,424	-	5,681,992
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	137,258	627,593	1,327,314	7,827	185,040	25,515	228,930	2,539,477
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	134,658	637,459	1,017,421	6,745	170,744	17,763	222,202	2,451,831
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (562.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								595,131
2563 (485.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								532,311

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์พลังงาน แสงอาทิตย์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 20)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง รวม
ราคารับ						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,544	-	2,770	-	6,962	-
ซื้อเพิ่ม	30	4,901	6,625	-	9,144	65,140
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	871,535	4,419,087	935,084	160,335	65,116	287,473
จำหน่าย	-	-	-	-	(3,339)	-
ตัดจำหน่าย	-	(126)	(512)	-	-	(3)
โอนเข้า (ออก)	21,654	80,625	9,289	63,531	-	(175,099)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	897,763	4,504,487	953,256	223,866	77,883	177,511
ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงาน						
ทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	-	-	-	(3,591)	-
ซื้อเพิ่ม	-	3,421	1,114	-	2,595	51,057
จำหน่าย	-	-	-	-	(1,299)	-
ตัดจำหน่าย	(93)	(56,657)	(2,099)	-	-	(197)
โอนเข้า (ออก)	35,126	24,457	1,349	-	-	(60,932)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	932,796	4,475,708	953,620	223,866	72,993	167,439
						7,056,757

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 20)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,233	-	1,420	538	-	-	3,191
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	23,375	141,658	25,498	4,218	-	-	201,623
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	427,268	3,289,197	810,776	50,676	-	-	4,609,870
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(125)	(495)	(2,270)	-	-	(2,890)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	451,876	3,430,730	837,199	53,162	-	-	4,811,794
ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	-	-	(637)	637	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	47,098	318,571	2,196	7,086	16,276	-	405,523
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(925)	-	-	(925)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(93)	(55,990)	(2,073)	-	-	-	(58,156)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	498,881	3,693,311	837,322	58,686	16,913	-	5,158,236
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	445,887	1,073,757	116,057	24,721	-	177,511	2,022,972
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	433,915	782,397	116,298	14,307	213,422	167,439	1,898,521
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (188.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตและการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							201,623
2563 (364.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							405,523

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,748 ล้านบาท (2562: 2,485 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,682 ล้านบาท 2562: 2,449 ล้านบาท)

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับเครื่องจักรกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยได้โอนเครื่องจักรให้แก่สถาบันการเงินในราคารวม 2.3 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 81.6 ล้านบาท และเช่าเครื่องจักรดังกล่าวกลับคืนจากสถาบันการเงิน เป็นระยะเวลา 4 ปี บริษัทย่อยพิจารณาว่ารายการขายและเช่ากลับดังกล่าวไม่ถือเป็นการขายสินทรัพย์ ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทย่อยยังคงบันทึกเครื่องจักรไว้ในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และบันทึกเงินที่ได้รับจากสถาบันการเงินเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทย่อยได้นำเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 58 ล้านบาท (2562: 14 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - ราคาทุน	31,885	31,143	23,227	21,402
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,936)	(19,810)	(18,277)	(16,893)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,949	11,333	4,950	4,509

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	11,333	2,732	4,509	1,285
ซื้อเพิ่ม	3,286	11,264	1,825	130
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	-	-	-	4,267
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,258)	(2,747)	(1,384)	(1,173)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(112)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	700	84	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	11,949	11,333	4,950	4,509

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเครื่องจักรของบริษัทย่อย

19. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	54,046	26,099	54,046	26,099
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	86,109	136,318	68,856	111,316
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,577	3,010	1,577	5,148
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	107,167	62,222	25,467	26,412
รวม	248,899	227,649	149,946	168,975

20. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 21 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	219,061	318	11,845	9,761	240,985
เพิ่มขึ้น	-	2,817	27,073	2,080	31,970
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,478)	(2,509)	(10,102)	(3,537)	(29,626)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	-	18	1,352	140	1,509
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	205,583	645	30,167	8,444	244,839

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	219,061	246	7,796	227,103
เพิ่มขึ้น	-	440	2,155	2,595
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,478)	(458)	(2,340)	(16,276)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	205,583	228	7,611	213,422

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	401,887	4,065	290,900	2,153
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(85,164)	(158)	(74,842)	(107)
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	316,723	3,907	216,058	2,046
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(34,666)	(2,449)	(12,675)	(909)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	282,057	1,458	203,383	1,137

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	29,626	16,276
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,952	9,037
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,232	2,186

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 38 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 13 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 32 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3 ล้านบาท)

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,210	10,097
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,246)	(2,052)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,964	8,045

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 59 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 และค้ำประกันโดยเครื่องจักรของบริษัทย่อย

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินทดรองพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	131,642	100,143	130,529	12,242
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	20,768	15,394	20,768	9,052
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,972	2,576	1,972	1,452
ต้นทุนบริการในอดีต	-	20,990	-	2,364
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	17,860	-	17,860
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	10,497	-	10,497
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(9,910)	(10,952)	(9,910)	(10,952)
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	-	-	-	89,252
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,455)	(24,866)	(6,342)	(1,238)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	137,017	131,642	137,017	130,529
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,113)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	137,017	130,529	137,017	130,529

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2562: 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี (2562: 11 ปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: 11 ปี 2562: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.52	1.52	1.52	1.52
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(13)	16	(13)	16
อัตราการขึ้นเงินเดือน	16	(14)	16	(14)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(13)	16	(13)	16
อัตราการขึ้นเงินเดือน	14	(12)	14	(12)

23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรจากการรับคืนสำรองตามกฎหมาย				
จากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	115,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	87,358	-	81,771	-
อื่น ๆ	91,933	91,582	31,438	14,203
รวม	179,291	91,582	113,209	129,203

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,060,201	1,144,968	510,151	367,780
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	538,426	602,067	406,907	202,796
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)				
(2562: หนี้สงสัยจะสูญ)	91	213,357	(128)	183,658
ค่าสาธารณูปโภค	180,960	171,566	89,759	61,853
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	102,387	-	97,178
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	38,861	49,482	19,208	17,106
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	22,077	38,295	11,951	19,066
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,316,256	2,249,303	670,323	628,600
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต	50,716	(34,085)	4,396	12,222

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	40,094	9,331	40,094	5,247
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	(4,380)	-	(4,380)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(12,076)	(21,600)	(4,960)	(21,282)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
 กำไรขาดทุน	23,638	(12,269)	30,754	(16,035)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
 (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
 คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,982	(3,481)	1,982	(3,481)

รายการกระหนบยอกระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงิน ได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	277,048	62,891	452,508	930,082
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	55,410	12,578	90,502	186,016
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(4,380)	-	(4,380)	-
ผลกระทบจากการนำผลขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีก่อนมาใช้ประโยชน์	(599)	(10,366)	(599)	(28,216)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(43,832)	(87,413)	(43,832)	(35,529)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	-	(164,576)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,750	52,506	2,305	37,366
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(17,031)	(26,254)	(17,031)	(11,096)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้	31,320	46,680	3,789	-
รวม	(26,793)	(14,481)	(54,769)	(173,835)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	23,638	(12,269)	30,754	(16,035)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	-	731	-	731
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ค้างเหลือ	2,183	481	2,183	481
มูลค่าของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,917	6,454	-	-
มูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,211	1,978	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27,403	26,459	27,403	26,105
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51,357	409	43,212	409
รวม	89,071	36,512	72,798	27,726

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2562	2563 2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(3,337)	(3,052)	- -
มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,059)	(14,444)	- -
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(50,726)	(590)	(42,684) (590)
รวม	(61,122)	(18,086)	(42,684) (590)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	27,949	18,426	30,114 27,136

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35,495	32,394	30,114 27,136
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,546)	(13,968)	- -
	27,949	18,426	30,114 27,136

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 743 ล้านบาท (2562: 505 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 399 ล้านบาท 2562: 401 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยจำนวน 309 ล้านบาท (2562: 247 ล้านบาท) ไม่มีวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 15 ล้านบาท (2562: 13 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนโลหะและการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และแม่พิมพ์ โดยมีเงื่อนไขตามที่กำหนด สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี โดยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้รับโอนบัตรส่งเสริมการลงทุนทั้งหมดจากบริษัทย่อยแล้วตามเงื่อนไขในการโอนกิจการภายใต้กระบวนการโอนกิจการทั้งหมด

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	514,285	3,146,125	2,560,621	1,197,210	3,074,906	4,343,335
รายได้จากการส่งออก	26,993	194,881	683,360	668,811	710,353	863,692
รวมรายได้จากการขาย	541,278	3,341,006	3,243,981	1,866,021	3,785,259	5,207,027

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	514,285	1,424,499	1,772,921	26,372	2,287,206	1,450,871
รายได้จากการส่งออก	26,993	129,008	117,031	87,142	144,024	216,150
รวมรายได้จากการขาย	541,278	1,553,507	1,889,952	113,514	2,431,230	1,667,021

28. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	253,789	75,925	421,754	946,116
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,525,000	1,525,000	1,525,000	1,525,000
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.166	0.050	0.277	0.620

29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562	152.5	0.10
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562	152.5	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		305.0	0.20
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563	305.0	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		305.0	0.20

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน คือส่วนงานเอเชียและส่วนงานยุโรป ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ส่วนงานเอเชีย		ส่วนงานยุโรป		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากภายนอก	2,431	3,570	1,383	1,662	3,814	5,232
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	480	702	72	51	552	753
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
รายได้อื่น					192	108
ค่าใช้จ่ายอื่น					(467)	(798)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					(24)	12
กำไรสำหรับปี					253	75

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
เอเชีย	2,366	3,471
ยุโรป	1,395	1,716
อื่น ๆ	53	45
รวม	3,814	5,232

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน
และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)

เอเชีย	1,910	2,022
ยุโรป	710	674
รวม	2,620	2,696

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 2,151 ล้านบาท (2562: รายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 1,995 ล้านบาท)

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2562: 8 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท 2562: 5 ล้านบาท)

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวน 27 ล้านบาท (2562: 36 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 24 ล้านบาท 2562: 24 ล้านบาท)

32.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 17 ล้านบาท (2562: 17 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 17 ล้านบาท 2562: 17 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2563				2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	246	246	-	-	225	225

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และเงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คำนวณโดยการพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มืออยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม									
		2563					2562				
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	-	-	-	75	803	-	-	-	663	703
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	450	-	-	-	450
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	690	690	-	-	-	-	730
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	31	31	-	-	-	-	52
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	895	-	-	-	-	895	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	903	-	-	-	796	2,419	450	-	-	663	1,935
หนี้สินทางการเงิน											
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	44	-	-	-	-	44	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	242	242	-	-	-	-	271
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	249	249	-	-	-	-	228
หนี้สินตามสัญญาเช่า	35	282	-	-	-	317	2	2	-	-	4
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	7	-	-	-	9	2	8	-	-	10
	81	289	-	-	491	861	4	10	-	499	513

งบการเงินเฉพาะกิจการ													(หน่วย: ล้านบาท)		
2563													2562		
อัตราดอกเบี้ยคงที่			ไม่มี		อัตราดอกเบี้ยคงที่			ไม่มี		(ร้อยละต่อปี)					
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย						
			รวม												
สินทรัพย์ทางการเงิน															
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด															
	8	-	-	715	-	723	หมายเหตุ 8	-	-	658	4	662	หมายเหตุ 8		
เงินลงทุนชั่วคราว															
	-	-	-	-	-	450	-	-	-	-	-	450	1.55		
ลูกหนี้การค้า															
	-	-	-	-	601	601	-	-	-	-	670	670	-		
ลูกหนี้อื่น															
	-	-	-	-	46	46	-	-	-	-	27	27	-		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น															
	895	-	-	-	-	895	0.63 - 1.20	-	-	-	-	-	-		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่															
เกี่ยวข้องกัน															
	-	-	875	-	-	875	หมายเหตุ 7	-	-	800	-	800	หมายเหตุ 7		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น															
	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ 14	-	-	-	-	-	หมายเหตุ 14		
	903	-	875	715	647	3,140		450	-	800	658	701	2,609		
หนี้สินทางการเงิน															
เจ้าหนี้การค้า															
	-	-	-	-	180	180	-	-	-	-	145	145	-		
เจ้าหนี้อื่น															
	-	-	-	-	150	150	-	-	-	-	169	169	-		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่															
เกี่ยวข้องกัน															
	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ 7	16	-	-	-	16	หมายเหตุ 7		
หนี้สินตามสัญญาเช่า															
	13	203	-	-	-	216	4.10 - 15.00	1	1	-	-	2	15.00		
	13	203	-	-	330	546		17	1	-	314	332			

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทยังไม่มีแผนที่จะให้บริษัทเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นจึงไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	4	-	-	30.0371	30.1540
ยูโร	1	1	-	-	36.8764	33.7311

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	4	-	-	30.0371	30.1540
ยูโร	35	36	-	-	36.8764	33.7311

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีในงบการเงินเฉพาะกิจการจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงไว้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	2.0	17,495
	(2.0)	(17,495)

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและจัดหาเหล็กและอลูมิเนียมอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กและอลูมิเนียมจากยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถเจรจากับลูกค้าให้สามารถปรับราคาขายสินค้าแปรผันตามราคาเหล็กและอลูมิเนียมที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นสูงกว่าหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนเป็นจำนวนมาก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เมื่อทวงถาม	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	43,883	-	43,883
เจ้าหนี้การค้า	-	242,220	-	242,220
เจ้าหนี้อื่น	-	248,899	-	248,899
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	48,202	179,595	174,090
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,246	6,964	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	585,450	186,559	174,090

(หน่วย: พันบาท)

เมื่อทวงถาม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้า	-	179,668	-	179,668
เจ้าหนี้อื่น	-	149,946	-	149,946
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21,304	95,506	174,090
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	350,918	95,506	174,090

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.212:1 (2562: 0.138:1) และเฉพาะของ บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.128:1 (2562: 0.089:1)

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 381.25 ล้านบาท

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

นายจักรมนต์ ฬาสุกวนิช

ประธานคณะกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

ตำแหน่ง : ประธานคณะกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 11 กันยายน 2558

อายุ : 73 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ California State University
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- Advanced Audit Committee Program (AAP) ปี 2557
- Director Certification Program (DCP) ปี 2557
- Current Issue Seminar (CIS) ปี 2551
- The Role of Chairman Program (RCP) ปี 2551
- Director Certification Program (DCP) ปี 2549
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2549
- Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2547
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

(ถือหุ้นโดยคู่สมรส 0.06 %, ข้อมูล ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี



ประสบการณ์ทำงาน :

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 ประธานคณะกรรมการบริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 บริษัท
- บริษัททั่วไป : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- - ไม่มี -

นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ

รองประธานกรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 27 มิถุนายน 2556

อายุ : 71 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- Director Certification Program (DCP) ปี 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

15.08 % (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นสามี นางวรรณ เรามานะชัย
- เป็นบิดา นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ
และนายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
(ผู้มีอำนาจลงนาม)
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป
โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)



จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : 12 บริษัท
 - 2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอส.ดับบลิว แอนด์ ซันส์
 - 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.เอส. เอสเตท
 - 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ศิริวิทย์-สแตนเลย์
 - 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พีซีเอส-นิสชิน
 - 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โคราซ มัตซึซึตะ
 - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ต้าซัน ดิเวลลอปเม้นท์
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.ดี.วาย
คอร์เปอเรชั่น
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี วัน
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี ทุ
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอส.ดับบลิว
แอนด์ซันส์ เอ็นเนอจี วัน
 - 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี ตรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ
ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี -



นายกิต โกวิทวัฒนพงศ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

และกรรมการอิสระ

ตำแหน่ง : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 16 พฤศจิกายน 2561

อายุ : 71 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาการตลาดและการเงิน
Wharton School, University of Pennsylvania
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต
(เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
(วปรอ.รุ่นที่ 344)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(Institute of Directors – IOD)
- Director Certification Program (DCP)
- Corporate Governance for Capital Market
Intermediaries (CGI)

- การฝึกอบรมจากสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร
การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน" รุ่นที่ 15
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการ
พลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

0.03% (2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้
- 2542 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท สมาร์ท ไอดี กรุ๊ป จำกัด

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และคณะกรรมการ
การลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด
(มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง
จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
บริษัท ทริสเทรตติ้ง จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน อุปนายก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานชมรม Human Capital
Management Club
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการและเหรัญญิก
มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรชัย
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการและที่ปรึกษาศูนย์เพิ่ม
ศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาครู
ผู้ฝึกสอนงาน (Mentor) และจัดสรร
ข้าราชการในโครงการพัฒนานักบริหาร
การเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ไปปฏิบัติ
ราชการด้านการบริหารจัดการหน่วยงาน
ภาคเอกชน สถาบันส่งเสริมการบริหาร
กิจการบ้านเมืองที่ดี
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาหลักสูตรเศรษฐศาสตร์
มหบัณฑิตสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงิน
คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ
(นอกเวลาราชการ)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานคณะทำงานกำหนดแผนพัฒนา
และยกระดับคุณภาพบุคลากรสำหรับ
บริษัทหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทย
- 2564 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนิน
งานรัฐวิสาหกิจ สาขาขนส่ง สำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

- 2563 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการพิจารณารางวัล
ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาดีเด่นและ
รางวัลบริการดีเด่นประจำปี 2563
สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ
- คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมิน
ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง สำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อ
การจำหน่ายหลักทรัพย์ของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการ
นโยบายรัฐวิสาหกิจ
- คณะกรรมการตัดสินรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น สำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 - 2560 กรรมการและประธานกรรม
การกลยุทธ์องค์กร บริษัทหลักทรัพย์
เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด(มหาชน)
- 2559 - 2560 รองประธานกรรมการ
สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2558 - 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2554 - 2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัทไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์คอร์ปอเรชั่น
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 4 บริษัท
- บริษัททั่วไป : 3 บริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- - ไม่มี -



นายจักร บุน-หลง

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

และกรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา

คำตอบแทนและกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 มกราคม 2562

อายุ : 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมืองและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยติทรอยต์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญานิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 52
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง บ.ย.ส. รุ่นที่ 16
- หลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท. รุ่น 29
- Director Certification Program (DCP) รุ่น271/2559
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี (2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2560 - 2561 เอกอัครราชทูต ณ กรุงย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
- 2558 - 2559 เอกอัครราชทูต ณ กรุงอัสโลราช อาณาจักรนอร์เวย์
- 2555 - 2557 เอกอัครราชทูต ณ กรุงเทลอาวีฟ รัฐอิสราเอล
- 2552 - 2554 อธิบดีกรมการกงสุล

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 2 บริษัท
2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบบริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
- บริษัททั่วไป :
2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และกรรมการ บริษัทอื่นใน กลุ่มโกลว์ (ยกเว้น บริษัท โกลว์ โอเพีย 3 จำกัด บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ Glow Energy Myanmar Co., Ltd.)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- - ไม่มี -

นายราชัย วัฒนเกษม

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 4 เมษายน 2562

อายุ : 74 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- M.B.A. (Honors Degree) Industrial Management
II class Pacific States University, California, USA

ประวัติการฝึกอบรม :

- Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554
- Directors Certification Program (DCP) ปี 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน,
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบรรษัทภิบาล
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์
จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการ
บริษัท ยิบอินซอย จำกัด
- 2558 - 2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเทค คอร์ปอเรชั่น
จำกัด (มหาชน)

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 3 บริษัท
- บริษัททั่วไป : 1 บริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ
ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- - ไม่มี -



นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตำแหน่ง : กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 7 ตุลาคม 2556

อายุ : 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557

สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท :

15.10 % (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบุตรชาย นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ
และ นางวรรณภา เรามานะชัย
- เป็นพี่ชาย นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.พี.ซี.เอส.
คาลิเบรชั่น แล็บ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง
จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บจ. พี.ซี.เอส.
เอสเตท
- 2554 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บจ. พี.ซี.เอส.
ได คาสติ้ง

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : 4 บริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ
ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- - ไม่มี -



นางวรรณ เรามานะชัย

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ตำแหน่ง : กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 27 มิถุนายน 2556

อายุ : 70 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 4.29 % (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นภรรยา นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ
- เป็นมารดา นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ
- เป็นมารดา นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ
- เป็นพี่สาว นายกุญชร เรามานะชัย

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : 10 บริษัท
 - 2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอส.ดับบลิว แอนด์ ซันส์
 - 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พี.ซี.เอส. เอสเตท
 - 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โคราซ มัตซึซึตะ
 - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ต้าซัน ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พี.ซี.ดี.วาย คอร์ปอเรชั่น
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี วัน
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี ทุ
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอส.ดับบลิว แอนด์ ซันส์ เอ็นเนอจี วัน
 - 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี ตรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- - ไม่มี -



นายकुญชร เรามานะชัย

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ตำแหน่ง : กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 เมษายน 2560

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าวิทยาเขตพระนครเหนือ

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องชาย นางสาวรรณา เรามานะชัย

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2556 ผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนาวิศวกรรม บริษัท พี.ซี.เอส. พรีเมี่ยม เวิร์ค จำกัด
- 2551 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค บริษัท เอสดับบลิว แอนด์ ซันส์ จำกัด

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี -



นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ตำแหน่ง : กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 เมษายน 2560

อายุ : 37 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
University of Tennessee, USA.

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

15.08 % (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบุตรชาย นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ และ
นางวรรณ งามมานะชัย
- เป็นน้องชาย นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป
โฮลดิ้ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บจ. พี.ซี.ดี. วาย คอร์ปอเรชั่น
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.พี.ซี.เอส. เอ็นเนอจี
บริษัท พี.ซี.เอส. พรีซิชั่น เวิร์ค จำกัด
- 2551 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค
บริษัท เอสดับบลิว แอนด์ ซันส์ จำกัด

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : 1 บริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ
ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร



นายอังกฤษ รุ่งโรจน์กิตติยศ

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตำแหน่ง : กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 7 ตุลาคม 2556

อายุ : 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557

สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท :

15.10 % (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบุตรชาย นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ
และ นางวรรณ เรามานะชัย
- เป็นพี่ชาย นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.พี.ซี.เอส.
คาลิเบรชั่น แล็บ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง
จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บจ. พี.ซี.เอส.
เอสเตท
- 2554 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บจ. พี.ซี.เอส.
ได คาสติ้ง

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : 4 บริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ
ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- - ไม่มี -



นายकुญชร เรามานะชัย

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

ตำแหน่ง : กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 เมษายน 2560

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร สถาปัตย์เทคโนโลยี
พระจอมเกล้าวิทยาเขตพระนครเหนือ

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องชาย นางวรรณภา เรามานะชัย

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป
โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2556 ผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนาวิศวกรรม
บริษัท พี.ซี.เอส. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2551 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค
บริษัท เอสดับบลิว แอนด์ ซันส์ จำกัด

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ
ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี -



นายกรวุฒิ ชิวปรีชา

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน)

ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 16 พฤศจิกายน 2561

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Exchange Program at York University, Toronto, Canada
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม :

- Director Certification Program (DCP) ปี 2552
- Diploma of Director Certification Program ปี 2552
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2555
- TLCA Executive Development Program ปี 2551
- Chief Financial Officer Certification Program (FAP) ปี 2556
- Strategic CFO in Capital Market Program (Set) ปี 2558

- ICT Professional Development Training Program (NSTDA) ปี 2559

สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท :

10,000 หุ้น (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2561 รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและการเงิน บริษัททางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี -



MR.TAIJI USHIODA

กรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิต
และฝ่ายวิศวกรรม

ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตและฝ่ายวิศวกรรม

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 30 พฤศจิกายน 2561

อายุ : 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีเกษตรศาสตร์
Utsunomiya University, Japan

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตและฝ่ายวิศวกรรม บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์ตัน เวิร์ค จำกัด
- 2559 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์ตัน เวิร์ค จำกัด
- 2556 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนวิศวกรรม บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2556 ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์ตัน เวิร์ค จำกัด

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี -



MR. Hideo Ihara

กรรมการผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ

ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 12 กรกฎาคม 2562

อายุ : 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีวิศวกรรมโลหวิทยา
Nagoya University, Japan

ประวัติการฝึกอบรม :

- ไม่มี -

สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท :

ไม่มี (ณ 2 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ
บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง
จำกัด (มหาชน)

- 2526 - 2537 ศูนย์วิจัยและพัฒนา ฝ่ายเทคโนโลยีวัสดุ
แผนกเทคโนโลยีวัสดุเหล็ก
บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส ประเทศไทย จำกัด
- 2537 - 2538 ตำแหน่ง Supervisor ศูนย์วิจัยและพัฒนา
ฝ่ายเทคโนโลยีวัสดุ
แผนก เทคโนโลยีวัสดุเหล็ก
บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส ประเทศไทย จำกัด
- 2538 - 2539 บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2539 - 2542 ตำแหน่ง Supervisor ศูนย์วิจัยและพัฒนา
ฝ่ายเทคโนโลยีวัสดุ
แผนก เทคโนโลยีวัสดุเหล็ก
บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส ประเทศไทย จำกัด
- 2542 - 2543 ศูนย์ทดสอบและประกันสมรรถนะ
เครื่องยนต์และชุดเกียร์ขับเคลื่อน
สำหรับรถยนต์นั่ง
บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส ประเทศไทย จำกัด
- 2543 - 2550 ตำแหน่ง ผู้จัดการประจำศูนย์ทดสอบ
บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส ประเทศไทย จำกัด
- 2550 - 2559 ตำแหน่ง รองผู้จัดการทั่วไป
บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส ประเทศไทย จำกัด
ที่ปรึกษาประจำฝ่ายควบคุมคุณภาพ
ที่ปรึกษาประจำด้านการพัฒนาผู้ผลิต
ชิ้นส่วนทั้งในและต่างประเทศ
บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส ประเทศไทย จำกัด

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- บริษัททั่วไป : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ
ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท**

- - ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

นางสาวบุษรา บัวเฟื่อน เลขานุการบริษัท

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 26 มิถุนายน 2556

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ประวัติการฝึกอบรมหลักสูตร :

- Company Secretary Program (CSP) ปี 2557
- Effective Minute Taking (EMT) ปี 2557
- Board Reporting Program (BRP) ปี 2557
- Company Reporting Program (CRP) ปี 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2556 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท พี.ซี.เอส.
แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง
จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท พี.ซี.เอส. พรินซ์ตัน เวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

• - ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

รายชื่อ	PCSGH	บริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีและฮังการี				
		PHG	PWG	PWH	PHK	PWK
1. นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	X					
2. นายศิริพงษ์ รุ่งโรจน์กิตติยศ	V					
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	//					
4. นายจักร บุญ-หลง	//					
5. นายราชัย วัฒนเกษม	//					
6. นางวรรณภา เรามานะชัย	/					
7. นายอังกฤช รุ่งโรจน์กิตติยศ	/, C					
8. นายพลเอก รุ่งโรจน์กิตติยศ	/					
9. นายบุญชู เรามานะชัย	/, O					
10. นายกรวุฒิ ชิวปรีชา	O					
11. Mr.Taiji Ushioda	O					
12. Mr. Hideo Ihara	O					
13. Mr.Hans Ernst Ulrich Kaiser		O	O	O	O	O
14. Mr. Sven Ritscher			O			
15. Mr. Harry Steinhauer				O		
16. Mr. Zoltan Stumpf						O

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการ // กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

V รองประธานกรรมการ /// กรรมการอิสระ

/ กรรมการ C ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O ผู้บริหาร

สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

PCSGH บมจ. พี.ซี.เอส.แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง
บริษัทย่อยในเยอรมนีและฮังการี

PHG P.C.S. Machine Group Holding GmbH.

PWG P.C.S. Precision Works Germany GmbH.

PWH P.C.S. Precision Works Hennef GmbH.

PHK P.C.S. Machine Group Holding Hungary Kft.

PWK P.C.S. Precision Works Kft.

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ประวัติโดยสังเขปของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. ชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวกิริติกร กลั่นจตุรัส

2. คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

3. ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ ตรวจสอบติดตามภายใน บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 ผู้จัดการแผนกควบคุมคุณภาพ บริษัท พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2560 หัวหน้าส่วนควบคุมคุณภาพ บริษัท พี.ซี.เอส. ได คาสติง จำกัด
- 2556 - 2557 รองหัวหน้าส่วนควบคุมคุณภาพ บริษัท พี.ซี.เอส. ได คาสติง จำกัด

4. ประวัติการฝึกอบรม

- | | |
|---|---------|
| หลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายใน | ปี 2562 |
| หลักสูตร การรับวุฒิบัตรตรวจสอบภายใน | ปี 2562 |
| หลักสูตร IATF 16949 : 2016 Requirement & Internal Audit | ปี 2562 |
| หลักสูตร บริหารคนสำหรับหัวหน้างาน (HR for Non-HR) | ปี 2561 |
| หลักสูตร การสร้างจิตสำนึกและอนุรักษ์พลังงาน | ปี 2561 |
| หลักสูตร วิทยากรมืออาชีพ (Train the Trainer) | ปี 2561 |
| หลักสูตร โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม | ปี 2560 |
| หลักสูตร การเพิ่มผลผลิตภาคอุตสาหกรรมไทย | ปี 2560 |
| หลักสูตร การยกระดับขีดความสามารถอุตสาหกรรม | ปี 2560 |



E-Mail : ir@pcsgh.com

www.pcsgh.com

Business Center

193/105, 25th floor, Lake Rajada office complex building,
Ratchadapisek Rd., Klongtoei, Bangkok 10110

GPS : 13.731670, 100.559932

Tel : +66 (0) 2264 0621-3

Fax : +66 (0) 2264 0624

Head Quarter & Factories

2/1-9 Moo 3, Mittraparp Rd., Kokgroad, Muang,
Nakorn-Rajsimma Thailand 30280

GPS : 14.913656, 101.944664

Tel : +66 (0) 4470 1300

Fax : +66 (0) 4470 1399