

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ

**1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ****ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ**

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทปูนขาว แคลเซียมคาร์บอเนต และจำหน่ายสินค้า/บริการอื่น รวมทั้งให้บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์การผลิตปูนขาว โดยธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ประเภท 1) ปูนขาว คือ แคลเซียมออกไซด์ และแคลเซียมไฮดรอกไซด์ และ 2) แคลเซียมคาร์บอเนต โดยปูนขาวสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมเคมี เป็นต้น สำหรับแคลเซียมคาร์บอเนตมีการนำไปใช้เป็นตัวเติมเต็ม (Filler) และเป็นตัวเพิ่มปริมาณ (Extender) เช่น อุตสาหกรรมการผลิตพลาสติก พีวีซี ยาง ฉนวนหุ้มสายไฟ เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีการจำหน่ายปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนตให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีโรงงานผลิต จำนวน 2 โรงงาน คือ โรงงานที่ ต.ช่องสาริกา จ. ลพบุรี และโรงงานที่ ต.หน้าพระลาน จ. สระบุรี โดยบริษัทมีเตาเผาปูนจำนวน 6 เตา เดินเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง รวมมีกำลังการผลิตแคลเซียมออกไซด์ทั้งสิ้น 900 ตัน/วัน (328,500 ตันต่อปี) ซึ่งมีการควบคุมกระบวนการผลิตด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย ตลอดจนมีบุคลากรคอยควบคุมและดูแลการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยผลิตภัณฑ์และบริการหลักของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้

โดยผลิตภัณฑ์และบริการหลักของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้

- 1) ปูนขาว
  - 1.1) แคลเซียมออกไซด์ (Calcium Oxide, CaO) หรือปูนขาวร้อน
  - 1.2) แคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Calcium Hydroxide, Ca(OH)<sub>2</sub>) หรือปูนไฮเดรต
- 2) แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate, CaCO<sub>3</sub>)
- 3) ผลิตภัณฑ์ซื้อขายไป และสินค้าและบริการอื่น
- 4) บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์

**1.1.1 วิสัยทัศน์**

เป็นผู้ผลิตปูนขาวและแปรรูปแร่อื่นๆ ที่ได้คุณภาพ ราคายุติธรรม เพื่อลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม มุ่งเน้นศึกษาโอกาสทางธุรกิจทั้งในและนอกประเทศ ในด้านปูนขาว การแปรรูปแร่ รวมถึงเคมีพื้นฐานเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มผลกำไรและความยั่งยืนของบริษัท และมุ่งมั่นในการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาวิศวกรรมและเทคโนโลยีในการผลิตด้วยตนเอง

**1.1.2 พันธกิจ**

สุราษฎร์ธานี มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการ ดังนี้

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- เป็นผู้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ (Product Quality) และมีการบริหารจัดการต้นทุนในการผลิตและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (Cost Concern) เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ในทุกอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง (Application & Market Knowledge)
- รักษา, ปกป้องให้การลงทุนของผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยมีการบริหารและจัดการที่มีความโปร่งใส ชัดเจน เชื่อถือ และตรวจสอบได้ และเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- เป็นองค์กรที่บุคลากรภายในองค์กรสามารถดำรงอยู่ด้วยใจรัก มีความมุ่งมั่น มีความสุขในการทำงาน และมีความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร
- เป็นองค์กรที่มีรากฐานการสร้างองค์ความรู้ และเพิ่มพูนความรู้ให้กับบุคลากรทุกระดับ โดยสร้างความตื่นตัว และพัฒนาอยู่ตลอดเวลาไม่หยุดนิ่ง ด้วยแนวคิดที่มีการปลูกฝัง “จะทำให้ดีกว่า – Doing Better”
- ดูแลอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างบรรยากาศร่มรื่น ภายใต้แนวคิด “โรงงานในป่า สำนักงานในสวน”
- เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 1.1.3 เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

## เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นเป็นผู้ผลิตปูนขาว แคลเซียมคาร์บอเนต ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปปูนขาว หินปูน แร่แคลไซต์ แร่แบไรต์ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าเคมีพื้นฐานอื่นที่มีคุณภาพตรงต่อความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรมด้วยราคายุติธรรม รวมถึงมุ่งให้บริการ ให้คำแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีความเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า เพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขันทั้งภาคอุตสาหกรรมและคงเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายปูนขาวรวมถึงเคมีพื้นฐานเพื่อการขับเคลื่อนของภาคอุตสาหกรรม และเกษตรกรรมภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งศึกษาค้นคว้าเพื่อวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการพัฒนาวิศวกรรมและเทคโนโลยีด้านกระบวนการผลิต เพื่อต่อยอดในการขยายฐานธุรกิจด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการผลิตเคมีภัณฑ์พื้นฐาน

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 26-28 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 75 ล้านหุ้น และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 225 ล้านบาทเป็น 300 ล้านบาท ในวันที่ 31 มีนาคม 2557 โดยหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในชื่อย่อ “SUTHA” ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกในวันที่ 3 เมษายน 2557

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงขยายฐานการตลาดไปยังกลุ่มลูกค้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ใหม่เพื่อสามารถสร้างฐานการพัฒนารายได้ให้กับบริษัท โดยฐานรายได้ที่เพิ่มขึ้นจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเมื่อนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นสมาชิกในตลาดหลักทรัพย์ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ได้ตามเป้าหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัท ยังมุ่งเน้นการวางรากฐานโดยมีการดำเนินการเพื่อกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้เชื่อมั่นบนแนวทางการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

โดยที่ตั้งสถานประกอบการปัจจุบันของบริษัท มีดังนี้


สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8/222 หมู่ 3 ถนนศรีสมาน ซอย 2 ตำบลบ้านใหม่ อำเภopakเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

ที่ตั้งโรงงาน สาขา 1: เลขที่ 61 หมู่ 1 ถ.พหลโยธิน ต.หน้าพระลาน อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี 18240

สาขา 2: เลขที่ 7 ซ.11 สาย 3 หมู่ 12 ถ.สระบุรี-หล่มสักสายใหม่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี 15220

สาขา 3: เลขที่ 111 หมู่ 11 ต.ห้วยป่าหวาย อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี 18270 (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทนับจากที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	ประจำปี 2559
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่และโครงสร้างการบริหารจากครอบครัวนายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ Carmeuse ซึ่งเป็นผู้ผลิตปูนขาวชั้นนำของโลกร่วมกับกลุ่มบริษัทในเครือ GP Group</li> <li>➤ ได้รับอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์แคลเซียมไฮดรอกไซด์ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-0430-100-1-0 กำลังการผลิต 116,800 ตัน</li> <li>➤ ได้รับใบอนุญาตในการแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมประเภทปูนโม่อุตสาหกรรม ใบอนุญาตที่ 1240-7/319 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ภายใต้เครื่องหมายการค้าตราแสด และตราภูเขา</li> <li>➤ ได้รับการรับรองในการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและบริการสำหรับเครื่องหมายการค้า  ตามทะเบียนเลขที่ 161104081 ลงวันที่ 13 กันยายน 2559</li> <li>➤ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยบริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ , การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้บริหาร</li> <li>➤ ระหว่างวันที่ 10 ตุลาคม – 15 พฤศจิกายน 2559 บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ โดยรายงานผลการเสนอซื้อ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งมีจำนวนหุ้นที่รับซื้อในช่วงเวลาทำคำเสนอซื้อรวม 7.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ โดยบริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) มีสัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการทำคำเสนอซื้อ คิดเป็นร้อยละ 52.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ</li> </ul>	



SUTHA

แบบ 56-1 ประจำปี 2559

บริษัท สุราษฎร์จน์ จำกัด (มหาชน)

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- ได้รับการรับรองฮาลาล สำหรับผลิตภัณฑ์ปุนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต สำหรับผลิตภัณฑ์ตามเครื่องหมายการค้าตราแรด (RHINOCEROS) ตามหนังสือเลขที่ ฮล.ลบ.70/2559 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2559
- โครงการซึ่งบริษัทฯ มีการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นโครงการแรก ในประเทศอินโดนีเซียเริ่มเดินการผลิตเป็นครั้งแรกในเดือน พฤศจิกายน 2559

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ	ประจำปี 2558
--------------------------------------	--------------

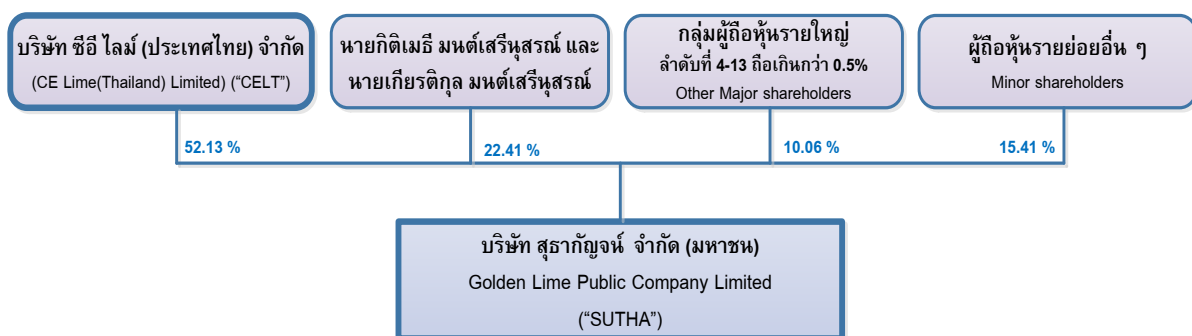
- บริษัทฯ มีการส่งมอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามโครงการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์นับเป็นโครงการเริ่มแรก โดยหลังจากการส่งมอบแล้วลูกค้าจะเป็นผู้ดำเนินการติดตั้ง เมื่อลูกค้าทำการติดตั้งแล้วเสร็จจะเริ่มทำการทดสอบ (Commissioning) เพื่อเดินกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ จะเป็นที่ปรึกษาในการทดสอบเดินกระบวนการผลิตจนกว่าจะแล้วเสร็จ
- บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งผลิตจากแร่แบไรท์ ซึ่งมีชื่อเรียกทางเคมีว่า แบเรียมซัลเฟต ( $BaSO_4$ ) โดยมีการทดลองและทดสอบกระบวนการผลิตเพื่อสามารถผลิตสินค้าจัดจำหน่ายซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ โดยเริ่มมีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมกระดาษน้ำมันนับเป็นปีแรก
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 นับเป็นปีแรกตามโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 (Annual General Meeting : AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยเป็นผู้จัด ซึ่งเป็นปีแรกที่บริษัทฯ ได้รับการสำรวจ โดยผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2558 มีผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนไทย ตามแผนพัฒนาความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งมีการสำรวจเป็นปีที่สองนับจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทมีระดับการพัฒนากิจการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันในระดับที่ 3 “Established”
- บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนซึ่งนับเป็นปีแรกที่บริษัทฯ ที่ได้รับการสำรวจหลังการจดทะเบียนเป็นสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์เมื่อปี 2557 และในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินโดยภาพรวมในระดับดี ซึ่งประเมินผลโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับการประกาศเกียรติเข้าร่วมและให้การสนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการผลิตแรงงานตามความต้องการสถานประกอบการปี 2558 ในเขตพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ลพบุรี สิงห์บุรี และพระนครศรีอยุธยา จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินโครงการสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- บริษัทฯ ได้รับการประกาศเกียรติคุณตามโครงการเพิ่มผลิตภาพแรงงานความต้องการสถานประกอบการปี 2558 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน สังกัดกระทรวงแรงงาน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ	ประจำปี 2557
--------------------------------------	--------------

- วันที่ 26-28 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 75 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.7 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 277.5 ล้านบาท
- 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทฯ มีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 300 ล้านบาท
- 2 เมษายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า "SUTHA" โดยเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรก (First day trade) ในวันที่ 3 เมษายน 2557
- เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอรับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยบริษัทฯ มีแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าแคลเซียมออกไซด์ซึ่งยื่นคำขอรับการส่งเสริมที่ กำลังการผลิต 120,000 ตัน โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนจำนวน 250 ล้านบาท มีสถานที่ตั้งโครงการ ได้แก่ สาขาแห่งที่ 3 ตำบลห้วยป่าหวาย อำเภอพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี ดำเนินการก่อสร้างเตาเผาปูนขาว ขนาด 150 ตัน/วัน จำนวน 2 เตาซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2560 โดยบริษัทฯ มีแผนดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จทีละเตา

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้ปิดสมุดทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 โดยมีผู้ถือหุ้นรวม 1,708 ราย แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 0.5 % จำนวน 13 ราย และผู้ถือหุ้นต่ำกว่า 0.5% รวม 1695 ราย โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้น มีดังนี้



โดยมีผู้ถือหุ้นหลัก ๆ ของบริษัท มีดังนี้

	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ซีอี โลม์ (ประเทศไทย) จำกัด	156,380,460.00	52.13
2	นายกิติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์	49,000,000.00	16.33
3	นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์	18,223,650.00	6.07
4	นายสมโภชน์ ปลั่งพรพรหม	6,873,300.00	2.29
5	น.ส.ต้องรัก กิจวัฒน์ชัย	4,250,000.00	1.42
6	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,627,800.00	1.21

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ชื่อ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
7	น.ส.สาริณีย์ เนื่องจำนงค์	3,334,000.00	1.11
8	นายชันธ์เพชร สารสาส	2,600,000.00	0.87
9	นายปิ่น สารสาส	2,520,000.00	0.84
10	นายณัฐพันธุ์ ธนังตานุรักษ์	2,000,000.00	0.67
11	นายกิตติศักดิ์ ปิยะพัฒนา	1,860,000.00	0.62
12	นายมนทล พาสมดี	1,561,300.00	0.52
13	น.ส.กัลยา คุณานันท์กุล	1,544,000.00	0.51
14	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	46,225,490.00	15.41
รวมจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว/จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งสิ้น		300,000,000.00	100.00

**ผู้ถือหุ้นต่างด้าว** ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 บริษัทมีผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นคนต่างด้าวจำนวน 2 ราย

หมายเหตุ บริษัทมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างด้าวตามข้อบังคับของบริษัทหมวดที่ 3 ข้อ 11 ว่า “หุ้นของบริษัทที่ยอมโอนกันได้อย่างเสรีโดยไม่มีข้อจำกัด และหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท”

ในปี 2559 โครงการการถือหุ้นของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีรายการเปลี่ยนแปลงเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 โดยการเปลี่ยนแปลงเป็นผลจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 135,000,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสามสิบล้านหุ้น) หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทโดยนายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ และนายกิติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมของบริษัท ขายหุ้นให้แก่บริษัท ซีอี โกลด์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใหม่ ในราคาซื้อขายหุ้นละ 6.50 บาท (หกบาทห้าสิบบาท) (รวมเรียกว่า “การซื้อขายหุ้นของบริษัท”) ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท (Share Purchase Agreement) ซึ่งได้ลงนามเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559 ระหว่างนายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ และนายกิติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์ กับ บริษัท ซีอี โกลด์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีนายอิษฏ์ชาญ ชาญ และนายทิโมธี อาเธอร์ มาเรีย แวน เดน บอสช์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทโดยสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว เป็นสัญญาซื้อขายแบบมีเงื่อนไข กล่าวคือการซื้อขายหุ้นจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นบรรลุผลเท่านั้น โดยรายการเปลี่ยนแปลงมีข้อมูลดังนี้

หลักทรัพย์ SUTHA	ก่อนการโอนหุ้น		หลังการโอนหุ้น	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท
ผู้ถือหุ้น				
1. นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์	130,493,400	43.50	18,223,650	6.07
2. นายกิติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์	71,730,250	23.91	49,000,000	16.33
<b>รวมรายการหุ้นของผู้ขาย</b>	<b>202,223,650</b>	<b>67.41</b>	<b>67,223,650</b>	<b>22.41</b>
3. บริษัท ซีอี โกลด์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	135,000,000	45.00
<b>รวมรายการหุ้นของผู้ซื้อ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>135,000,000</b>	<b>45.00</b>



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ทั้งนี้ เนื่องจากการซื้อขายหุ้นของบริษัทข้างต้นคิดเป็นร้อยละ 45 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด จึงมีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด จะทำคำเสนอซื้อที่ราคาหุ้นละ 6.50 บาท/หุ้น (หกบาทห้าสิบบาทต่อหุ้น) และต้องดำเนินการยื่นแบบ 247-3 เพื่อประกาศเจตนาในการถือครองหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานกต.”) ภายในวันทำการถัดจากวันที่ได้หุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้นนั้นมา และจะต้องดำเนินการยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 247-4) ในฐานะผู้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ไต่แบบ 247-3 ต่อสำนักงาน กต. ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.12/2554 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีการยื่นแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (แบบ 247-3) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 เพื่อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ และได้ยื่นแบบคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ (แบบ 247-4) ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พร้อมนำเสนอเจ้าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนวันที่ 4 ตุลาคม 2559) โดยกำหนดระยะเวลาการรับซื้อทั้งสิ้น 25 วันทำการ หรือตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 ทุกวันทำการ ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวเป็นระยะเวลารับซื้อสุดท้ายที่จะไม่ขยายระยะเวลารับซื้อ (Final Period)

บริษัทฯ ได้จัดทำความเห็นของกิจการเกี่ยวกับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 250-2) โดยแต่งตั้งบริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด (“ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ”) ให้ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อแสดงความเห็นต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เกี่ยวกับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในครั้งนี้ (“รายงานทางการเงินอิสระ” หรือ “รายงานความเห็นฯ”) โดยเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ได้นำเสนอความเห็นของกิจการเกี่ยวกับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 250-2) และสำเนารายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ตามรายชื่อ ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 18 ตุลาคม 2559)

เมื่อครบกำหนดระยะเวลารับซื้อทั้งสิ้น 25 วันทำการ หรือระหว่างวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 โดยเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้รับสำเนาแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) จากผู้ทำคำเสนอซื้อ แจ้งผลการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลดังต่อไปนี้

	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ/ <sup>1</sup>	ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการ
หุ้นที่ถืออยู่ก่อนการทำคำเสนอซื้อ	หุ้นสามัญ	135,000,000	45.00	45.00
หุ้นที่เสนอซื้อ	หุ้นสามัญ	165,000,000	55.00	55.00
หุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขาย	หุ้นสามัญ	21,380,460	7.13	7.13
หุ้นที่รับซื้อไว้	หุ้นสามัญ	21,380,460	7.13	7.13

หมายเหตุ : <sup>1</sup> จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด = จำนวนหุ้นสามัญ + หุ้นบุริมสิทธิ - หุ้นที่กิจการซื้อคืนและยังคงค้างอยู่ ณ วันสิ้นเดือนของเดือนก่อนเดือนที่มีการยื่นคำเสนอซื้อ



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

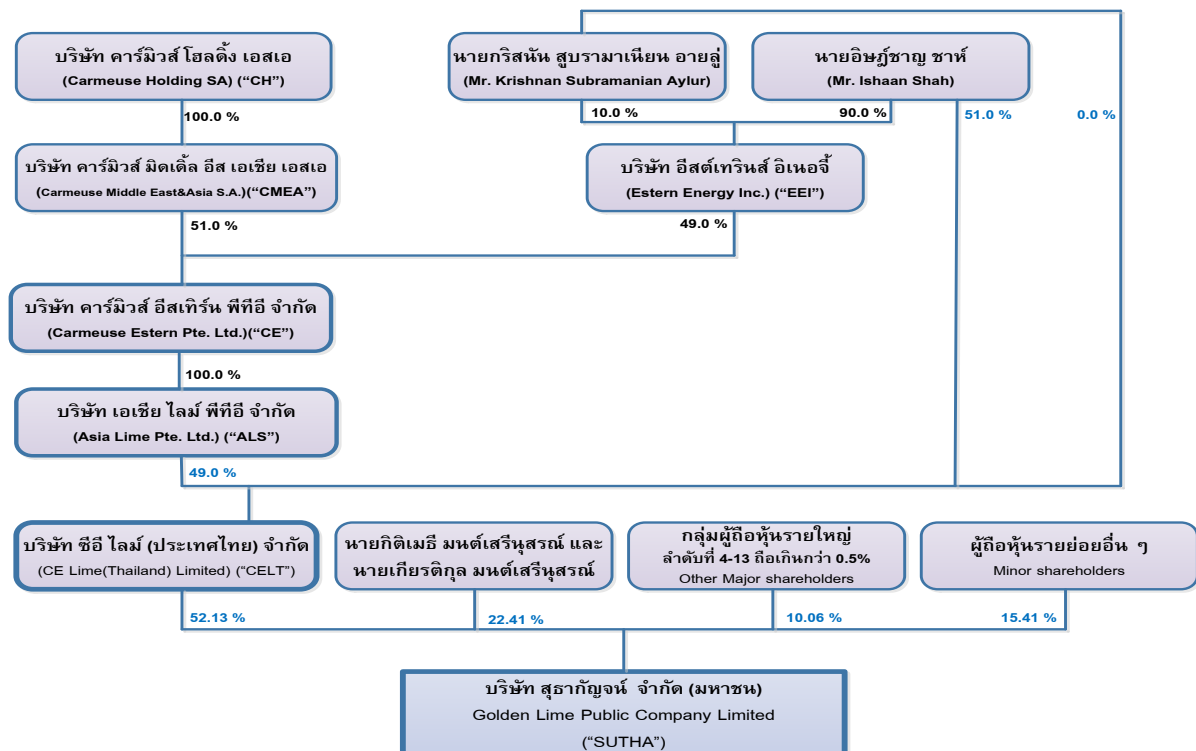
โดยจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยผู้ทำคำเสนอซื้อแต่ละรายการหลังการรับซื้อโดยนับรวมจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยบุคคลกลุ่มเดียวกับผู้ทำคำเสนอซื้อ และบุคคลตามมาตรา 258 ของผู้ทำคำเสนอซื้อและบุคคลกลุ่มเดียวกับผู้ทำคำเสนอซื้อแต่ละราย ดังนี้

	จำนวนหุ้น	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ <sup>1/2</sup>	ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการ
ผู้ทำคำเสนอซื้อ	156,380,460	52.13	52.13
บุคคลกลุ่มเดียวกับผู้ทำคำเสนอซื้อ	-	-	-
บุคคลตามมาตรา 258 ของบุคคลตาม I และ II	-	-	-
รวม	156,380,460	52.13	52.13

หมายเหตุ : <sup>1/2</sup>. จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด = จำนวนหุ้นสามัญ + หุ้นบุริมสิทธิ - หุ้นที่กิจการซื้อคืนและยังคงค้างอยู่ ณ วันสิ้นเดือนของเดือนก่อนเดือนที่มีการยื่นคำเสนอซื้อ

โดยรายละเอียดของผู้ที่ทำการเสนอซื้อหรือผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่ของบริษัท มีดังนี้

บริษัท ซีอี โลม์ (ประเทศไทย) จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน ที่อยู่บริษัท 8/25 คาเธ่ย์เฮาส์ ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โดยแผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ทำคำเสนอซื้อ สามารถแสดงได้ดังแผนภูมิต่อไปนี้



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดข้อมูลผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่ของบริษัท และกลุ่มบริษัทของผู้ถือหุ้น จากข้อมูลคำเสนอซื้อ  
หลักทรัพย์ (แบบ 247-4) มีดังต่อไปนี้

## (1) บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด (“CELT”)

ที่อยู่ 8/25 คาเธีย์เฮาส์ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: 02-696-8720 โทรสาร: 02-696-8753

เลขที่จดทะเบียนบริษัท: 0105559150061

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด (“CELT”) ก่อตั้งขึ้นโดย นายอิษฏ์ชาญ ชาร์ และ บริษัท  
เอเซีย ลาร์ม ฟิทอี จำกัด เพื่อจุดประสงค์ในการลงทุนหรือถือครองหุ้นบริษัทอื่น ในธุรกิจสินค้าเคมีภัณฑ์  
ประเภทปูนขาวและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทปูนขาว

## ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

CELT มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 175,000,000 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้  
(Par value) เท่ากับ 100 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนหุ้น 1,750,000 หุ้น โดยสามารถจำแนกได้เป็นหุ้น  
สามัญจำนวน 857,500 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 892,500 หุ้น

## ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ CELT ข้อมูล ณ วันที่ 26 กันยายน 2559

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละเมื่อเทียบกับ จำนวนหุ้นที่จำหน่าย แล้วทั้งหมด	ร้อยละเมื่อเทียบกับ สิทธิออกเสียงทั้งหมด
1.	นายอิษฏ์ชาญ ชาร์	892,499	51.00	34.23
2.	บริษัท เอเซีย โลม ฟิทอี จำกัด	857,500	49.00	65.77
3.	นายกริสันน์ สุบรมานีเยน อายู่	1	0.00	0.00
รวม		1,750,000	100.00	100.00

หมายเหตุ: 1) หุ้นของ นายอิษฏ์ชาญ ชาร์ จำนวนทั้งสิ้น 892,499 หุ้น และ หุ้นของ นายกริสันน์ สุบรมานีเยน อายู่ จำนวนทั้งสิ้น 1 หุ้น  
เป็นหุ้นประเภทหุ้นบุริมสิทธิซึ่งสัดส่วนการมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 2 หุ้นบุริมสิทธิ์ต่อ 1 สิทธิออกเสียง

2) หุ้นของบริษัท เอเซีย โลม ฟิทอี จำกัด จำนวนทั้งสิ้น 857,500 หุ้น เป็นหุ้นประเภทหุ้นสามัญ ซึ่งสัดส่วนการมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 1  
หุ้นสามัญต่อ 1 สิทธิออกเสียง

## คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ CELT ณ วันที่ 26 กันยายน 2559 ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอิษฏ์ชาญ ชาร์	กรรมการ
2.	นายกริสันน์ สุบรมานีเยน อายู่	กรรมการ
3.	นายชีราส อีรัช ปุณวาลา	กรรมการ
4.	นายทิโมธี อาเธอร์ มาเรีย แวน เดน บอสช์	กรรมการ

## (2) บริษัท เอเชีย ไลน์ ฟิทีอี จำกัด (“ALS”)

ที่อยู่: 24 แร็ปโพลส์ เฟลส, เลขที่18-00 คลิฟฟอร์ด เซ็นเตอร์, สิงคโปร์ 048621

โทรศัพท์: +65 6533 2323 โทรสาร: +65 6533 7029

เลขที่จดทะเบียนบริษัท: 201220131K

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

ALS เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท คาร์มิวส์ อีสเทิร์น ฟิทีอี อนึ่ง ALS ถูกจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสำนักงานใหญ่ประจำภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อแสวงหาโอกาสทางการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับปูนขาวและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทปูนขาวในภูมิภาคนี้ ในปัจจุบัน ALS มีการลงทุนในประเทศไทยผ่าน บริษัท คาร์มิวส์ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ทาง ALS ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80.00

บริษัท คาร์มิวส์ สยาม จำกัด เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับปูนโดโลไมท์ โดยการนำแร่โดโลไมท์ มาเข้ากระบวนการเผาไหม้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ปูนโดโลไมท์ และมีแผนสร้างโรงงานผลิตปูนโดโลไมท์ ขึ้นที่ตอนใต้ของประเทศไทย โดยที่ปูนโดโลไมท์มีการใช้งานที่หลากหลาย อาทิเช่น (i) เป็นการปรับสภาพดินและน้ำ (ii) เป็นแหล่งของแร่ธาตุชนิดต่างๆ เช่น แคลเซียมและ แมกนีเซียม ที่ซึ่งเป็นสารอาหารเพื่อนำไปเลี้ยงพืชและฟาร์มกุ้ง (iii) ปูนโดโลไมท์ถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเหล็กและกระจก เป็นต้น ซึ่งคาดว่าจะการผลิตปูนโดโลไมท์ในเชิงพาณิชย์จะเริ่มได้ในปี 2561 อนึ่ง ธุรกิจของบริษัท คาร์มิวส์ สยาม จำกัด ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกิจการ เนื่องจากปูนโดโลไมท์ และ ปูนขาวมีวัตถุดิบที่แตกต่างกัน และมีการใช้ประโยชน์ในการใช้งานที่แตกต่างกัน

**ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

ALS มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,150,000 เหรียญสหรัฐ มีมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) เท่ากับ 1 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,150,000 หุ้น

**ผู้ถือหุ้นของบริษัท**

ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท คาร์มิวส์ อีสเทิร์น ฟิทีอี (“CE”)

**คณะกรรมการบริษัท**

รายชื่อคณะกรรมการ บริษัท เอเชีย ไลน์ ฟิทีอี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอโجب ฮารี ดาส	กรรมการ

## (3) บริษัท คาร์มิวส์ อีสเทิร์น ฟิทีอี จำกัด (“CE”)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ที่อยู่: 24 แร็ปโพลส์ เฟลส, #18-00 คลิฟฟอร์ด เซ็นเตอร์, สิงคโปร์ 048621

โทรศัพท์: +65 6533 2323 โทรสาร: +65 6533 7029

เลขที่จดทะเบียนบริษัท: 201220139W

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คาร์มิวส์ อีสเทิร์น ฟิทีอี จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ที่ก่อตั้งโดยบริษัท คาร์มิวส์ มิดเดิล อีส เอเชีย เอสเอ และบริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนในภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลาง วัตถุประสงค์หลักของ CE คือการถือหุ้นใน ALS เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทในภูมิภาคนี้

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

CE มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,225,000 เหรียญสหรัฐ มีมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) เท่ากับ 1 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,225,000 หุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ CE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมด
1.	บริษัท คาร์มิวส์ มิดเดิล อีส เอเชีย เอสเอ	624,750	51.00	51.00
2.	บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี จำกัด	600,250	49.00	49.00
รวม		1,225,000	100.00	100.00

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ของ CE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอโงะ ฮาริ ดาส	กรรมการ
2.	นายกริสันน์ สุปราเมียน อายลู่	กรรมการ
3.	นายอิษฏ์ชาญ ซาห์	กรรมการ
4.	นายเรนเนอร์ พาร์วิส เรแกนเบิร์ก	กรรมการ
5.	นางนาตาลี ชูเบิร์ต	กรรมการ

(4) บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“EEI”)

ที่อยู่: ชั้น 13 อาคารเอดีอาร์ ตรอกซามูเอล เลวิช ถนนที่ 58 ประเทศปานามา

โทรศัพท์: + 507 269 2255 / 264 8911 โทรสาร: +507 246 7033 / 269 1552

เลขที่จดทะเบียนบริษัท: 394388/194339

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการค้าพลังงานและแร่ธาตุต่างประเทศ และเป็นเจ้าของเหมืองที่ใหญ่ที่สุดในประเทศโอมาน บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี่ ยังเป็นผู้ผลิตปูนขาวที่มีประสิทธิภาพและความชำนาญในกรรมวิธีและขั้นตอนการสกัดหินปูนในกระบวนการผลิตปูนขาว เพื่อนำผลิตภัณฑ์ที่ได้ไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ โดยที่บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี่ ได้ลงทุนผ่านพันธมิตรทางธุรกิจและหุ้นในหลายประเทศ รวมทั้งประเทศสิงคโปร์ และประเทศโอมาน

ในประเทศสิงคโปร์ บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี่ ได้ดำเนินธุรกิจ 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าทางเรือ และธุรกิจซื้อขายไปมาผลิตภัณฑ์ถ่านหิน นอกจากนี้ ในประเทศโอมาน บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี่ มีหุ้นในกิจการของบริษัท มาจัน ไมนิ่ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเหมืองหินปูนในเมืองซาลาลาห์ ประเทศโอมาน และถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัท คาร์มิวส มาจัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตหินปูนเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก ผ่านบริษัท โอมาน ไลม์ จำกัด

**ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

EEI มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 100,000 เหรียญสหรัฐ มีมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) เท่ากับ 100 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,000 หุ้น

**ผู้ถือหุ้นของบริษัท**

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ EEI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมด
1.	นายอิษฏ์ชาญ ชาร์	90	90.00	90.00
2.	นายกริสันน์ สุบรมาเนียน อายลู่	10	10.00	10.00
รวม		100	100.00	100.00

**คณะกรรมการบริษัท**

รายชื่อคณะกรรมการ EEI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอิษฏ์ชาญ ชาร์	กรรมการ
2.	นายนิรันดร์ สินธูภากร	กรรมการ / เลขานุการ
3.	นายกริสันน์ สุบรมาเนียน อายลู่	กรรมการ / ประธาน
4.	นายชีรติ ชาร์มา	กรรมการ / เทรย์นิก

(5) บริษัท คาร์มิวส มิดเดิล อีส เอเชีย เอสเอ (“CMEA”)

ที่อยู่: 9 อเวนิว กิวโลม, แอล-1651 ลักเซมเบิร์ก

โทรศัพท์: + 352 264 585 23

โทรสาร: + 352 264 417 99

เลขที่จดทะเบียนบริษัท: B165367

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

บริษัท คาร์มิวส มิเดิ้ล อีส เอเชีย เอสเอ เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศลักเซมเบิร์ก และเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท คาร์มิวส โฮลดิ้ง เอสเอ โดยที่บริษัท คาร์มิวส มิเดิ้ล อีส เอเชีย ถูกจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจปูนขาวและหินปูนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง บริษัท คาร์มิวส มิเดิ้ล อีส เอเชีย มีสาขาอยู่ในเมืองดูไบเพื่อทำกิจการค้าขายผลิตภัณฑ์ปูนขาวในประเทศแถบตะวันออกกลางและอินเดีย และมีหุ้นในบริษัทมาจาน ไมนิ่ง จำกัด ในอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด โดยบริษัท มาจาน ไมนิ่ง จำกัด มีเหมืองหินปูนตั้งอยู่ที่เมืองซาลาลห์ ประเทศโอมาน บริษัท คาร์มิวส มิเดิ้ล อีส เอเชีย ยังเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 51.00 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท คาร์มิวส มาจาน จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในเมืองซาลาลห์ ประเทศโอมาน และเป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตปูนขาว ในปี 2558 บริษัท คาร์มิวส มิเดิ้ล อีส เอเชีย เอสเอ ได้ลงทุนในบริษัท คาร์มิวส อีสเทิร์น พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีถิ่นฐานอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ บริษัท คาร์มิวส โฮลดิ้ง เอสเอ

**ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

CMEA มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23,000,000 ยูโร มีมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) เท่ากับ 100 ยูโรต่อหุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 230,000 หุ้น

**ผู้ถือหุ้นของบริษัท**

ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท คาร์มิวส โฮลดิ้ง เอสเอ

**คณะกรรมการบริษัท**

รายชื่อคณะกรรมการ ของ CMEA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายโรดอฟ คอลลิเน็ต	ประธานกรรมการ/ ประธานการบริหาร
2.	นางนาตาลี ชูเบิร์ต	กรรมการ
3.	นายอีฟ ซอนเนจันส์	กรรมการ
4.	นายเรนเนอร์ พาร์วิส เรเกนเบิร์ก	กรรมการ
5.	นายอีฟ วิลเลียมส์	กรรมการ

**(6) บริษัท คาร์มิวส โฮลดิ้ง เอสเอ (“CH”)**

ที่อยู่: 9 อเวนิว กิวโลม, แอล-1651 ลักเซมเบิร์ก ประเทศเบลเยียม

โทรศัพท์: + 352 264 585 23 โทรสาร: + 352 264 417 99

เลขที่จดทะเบียนบริษัท: B114218



### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง เอสเอ เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศลักเซมเบิร์ก และเป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือคาร์มิวส์ ทั้งหมด โดยเป็นผู้ผลิตปูนขาว และ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับปูนขาว ด้วยประสบการณ์ที่มีมากกว่า 150 ปี ส่งผลให้ บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง เอสเอ มีความชำนาญในขั้นตอนการสกัดหินปูนและหินโดโลไมท์ เพื่อนำผลิตภัณฑ์ที่ได้ไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง เป็นผู้ผลิตที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับสองของโลก ด้วยขั้นตอนและกรรมวิธีการผลิตที่มีคุณภาพ และทันสมัย รวมทั้งบริษัทได้คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ เพื่อที่จะมุ่งมั่นให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ทำให้บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง เป็นผู้นำในตลาดของอุตสาหกรรมปูนขาว บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ลงทุนผ่านบริษัทย่อย พันธมิตรทางธุรกิจ และในตลาดหลักทรัพย์หลายประเทศทั่วโลก อาทิ เนเธอร์แลนด์ เบลเยียม ลักเซมเบิร์ก อิตาลี สวิตเซอร์แลนด์ ตุรกี กานา สหรัฐอเมริกา แคนาดา โรมานี ฮังการี บอสเนีย เซอร์เบีย สาธารณรัฐเช็ก สโลวาเกีย และ โอมาน

กลุ่มบริษัท คาร์มิวส์มีประวัติอันยาวนานและเข้มแข็ง ซึ่งเริ่มตั้งแต่เมื่อปี ค.ศ.1860 ในช่วงระหว่างยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม โดยผู้ก่อตั้งบริษัทคือ นายลีอง คอลลิเน็ต (Mr. Léon Collinet) เป็นชาวเบลเยียมที่เริ่มจากการสร้างธุรกิจเหมืองหินปูนในครอบครัว โดยเติบโตจากการรวบรวมเหมืองหินปูนหลายแห่งเข้ามาอยู่ในกลุ่มเดียวกัน แล้วสามารถพัฒนาสู่สงครามและวิกฤตในยุศตวรรษที่ 20 จนกลายเป็นหนึ่งในผู้นำของอุตสาหกรรมปูนขาวของประเทศเบลเยียม และเป็นผู้ดำเนินอุตสาหกรรมการผลิตปูนขาวและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับปูนขาวของโลกมาได้จวบจนวันนี้

ในตอนต้นศตวรรษที่ 80 บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ได้ขยายธุรกิจออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านเป็นครั้งแรก อาทิเช่น ประเทศฝรั่งเศส เนเธอร์แลนด์ และ อิตาลี ภายหลังจากนั้นไม่นาน ธุรกิจของบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง เอสเอ ได้เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วและได้ขยายธุรกิจออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศแคนาดา ตลอดช่วงยุค 90 บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ยังคงขยายธุรกิจออกไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ประเทศตุรกี และ ประเทศในแถบทวีปแอฟริกาตะวันตก และ ในช่วงเปลี่ยนถ่ายศตวรรษ บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ยังดำเนินการขยายธุรกิจไปยัง ประเทศในแถบทวีปยุโรปตอนกลางอีกด้วย

ในปัจจุบัน CH เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ของโลกในภาคอุตสาหกรรมการผลิตปูนขาว และ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้สามารถตอบสนองความต้องการได้หลากหลาย ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ได้แก่ ปูนขาวที่มีแคลเซียมสูง และปูนขาวที่มีส่วนผสมของโมเลกุลของน้ำรวมอยู่ รวมทั้งปูนโดโลไมท์ และปูนโดโลไมท์ที่มีส่วนผสมของโมเลกุลของน้ำรวมอยู่ ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้สามารถนำไปใช้ได้หลากหลายอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ รวมทั้งสามารถนำไปใช้ในภาคธุรกิจและเชิงพาณิชย์ โดยสามารถจำแนกได้ตามประเภทอุตสาหกรรม ดังนี้ อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมบำบัดขยะและน้ำเสีย อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมด้านพลังงาน อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์กระจก นอกเหนือจากนั้น บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หินปูนขาวชนิดผง และผลิตภัณฑ์หินปูนโดโลไมท์ ซึ่งเป็นส่วนผสมของคอนกรีตที่ใช้สำหรับงานก่อสร้างถนน ปูนซีเมนต์

CH ยังได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยได้พัฒนาตัวเร่งปฏิกิริยาของแคลเซียมคาร์บอเนตระบบควบคุมการปล่อยก๊าซจากปล่องไฟ และบำบัดน้ำเสีย และอื่นๆ เป็นต้น

**ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

CH มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 157,089,100 ยูโร มีมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) เท่ากับ 350 ยูโรต่อหุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 448,826 หุ้น

**ผู้ถือหุ้นของบริษัท**

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ CH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนหุ้นสามัญส่วนใหญ่รูปแบบของใบหุ้น ชนิดออกให้แก่ผู้ถือ (Bearer Form) โดยประเทศลักเซมเบิร์กมีกฎหมายกำหนดให้ผู้ถือใบหุ้นชนิดออกให้แก่ผู้ถือแต่งตั้งผู้รับฝากใบหุ้น (Depository) ซึ่งจะถือหุ้นดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของเจ้าของใบหุ้น ชนิดออกให้แก่ผู้ถือหุ้นดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ผู้รับฝากใบหุ้นมีหน้าที่รักษาความลับและไม่สามารถเปิดเผยชื่อของผู้เป็นเจ้าของใบหุ้นเหล่านี้ได้ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยต่อหน่วยงานราชการที่กำหนดของประเทศลักเซมเบิร์กและเฉพาะในกรณีที่ถูกกฎหมายระบุไว้เท่านั้น

จากข้อมูลคำเสนอซื้อของ บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ทำคำเสนอซื้อได้รับการยืนยันจากบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ว่า ในการดำเนินการตามขั้นตอนเกี่ยวกับการพิสูจน์ทราบลูกค้า (know-your-customer (KYC) requirements) ในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง และบริษัทที่อยู่ในเครือ ธนาคารได้ตรวจสอบกับผู้รับฝากใบหุ้นเพื่อให้ยืนยันการได้รับแต่งตั้งให้รับฝากใบหุ้นและจำนวนหุ้นที่รับฝากไว้ ซึ่งศูนย์รับฝากใบหุ้นก็ได้ยืนยันว่าได้รับฝากใบหุ้นของบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้งจริง อย่างไรก็ตาม ผู้รับฝากใบหุ้นไม่สามารถเปิดเผยรายชื่อของผู้เป็นเจ้าของใบหุ้นได้ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น และธนาคารได้ยอมรับข้อมูลในลักษณะดังกล่าวเป็นหลักฐานในการแสดงตัวตนตามขั้นตอนเกี่ยวกับการพิสูจน์ทราบลูกค้าในส่วนที่เกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง เอสเอ

ตามข้อมูลของผู้ทำคำเสนอซื้อ ทายาทของลูกหลานของนายลีโอ คอลลิเน็ต มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 60.00 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ซึ่งอยู่ในรูปแบบของใบหุ้น นอกจากนี้ บริษัท โคเบปา เอสเอ (Cobepa S.A.) ซึ่งเป็นบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจในการลงทุน และมีทรัพย์สินที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการประมาณ 1,800 ล้านยูโร มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ในอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ซึ่งบริษัท โคเบปา มีถิ่นฐานอยู่ที่กรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม และ นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัท ลิเมลักซ์ เอสเอ (Limelux S.A.) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศลักเซมเบิร์ก และดำเนินธุรกิจในการลงทุน มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ในอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 4.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ผู้ถือหุ้นรายย่อยและสถาบันถือหุ้นสามัญในส่วนที่เหลือในบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ตามข้อมูลของผู้ทำคำเสนอซื้อ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้นนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยและสถาบันรายใดมีหุ้นของบริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 3.00 ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นที่มุ่งปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งไม่มีบริษัทใดในกลุ่มบริษัทคาร์มิวส์เป็นคู่สัญญา ตามข้อมูลของผู้ทำคำเสนอซื้อ ทายาทของลูกหลานของนายลีอง คอลลิเน็ต บริษัท โคเบปา และ บริษัท ลิเมลักซ์ ไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ บริษัท คาร์มิวส์ โฮลดิ้ง เอสเอ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2559

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเชล มิลเลอร์	ประธานกรรมการ
2.	นายบารอน โรดอฟ คอลลิเน็ต	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
3.	นายฟิลิปป์ คอลลิเน็ต	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ
4.	นายวิคอมท์ ฟิลิปป์ เดอ สเปิลเบิร์ก	กรรมการ
5.	นิวันต้า เอสซีเอส เป็นตัวแทนของ นายแดเนียล กอเทียร์	กรรมการ
6.	นายซอน-มารี ลอเรนท โจซี่	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ
7.	นายฟิลิปป์ ทอมสัน	กรรมการ
8.	นายเบอร์นาร์ด วอรรอर्फ	กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
9.	นางบาราบารา คิน เดอ รูเดนเบก	กรรมการ
10.	นายวินเซนต รอยเทอร์	กรรมการ
11.	มอนทิเซลโล สเปรล เป็นตัวแทนของ นายบารอน คอร์เนลลีล	กรรมการ
12.	นายบารอน ดอมินิก มัวเคนส์	กรรมการ

(7) นายอิษฏ์ชาญ ช่าง (Mr.Ishaan Shah)

ชื่อ: นายอิษฏ์ชาญ ช่าง

อายุ: 28 ปี

ประวัติการศึกษา: ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ (การเงิน และกฎหมายธุรกิจ)  
University of Southern California, Los Angeles, CA,  
สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม: หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP) จาก  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Seatrade Academy, University of Cambridge,  
สหราชอาณาจักร

ประสบการณ์:



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีอี โล่ม (ประเทศไทย) จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมก้า ไฟฟ์ไฮแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คริสเตียนนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เกรนเทรด จำกัด

## (8) นายกริสนัน สุมรามานิเยน อายลู่ (Mr. Krishnan Subramanian Aylur)

ชื่อ:	นายกริสนัน สุมรามานิเยน อายลู่
อายุ:	48 ปี
ประวัติการศึกษา:	Master of Business Administration – International Trade, Indian Institute of Foreign Trade, India Bachelor of Technology (Mining Engineering), Indian Institute of Technology (Indian School of Mines), India

## ประสบการณ์:

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีอี โล่ม (ประเทศไทย) จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสโซซิเอท อินดัสทรี จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ คาร์มิวส์ สยาม จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ คาร์มิวส์ อีสเทิร์น ฟิทีอี จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี่ ชาร์เตอร์ริง ฟิทีอี จำกัด
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาจัน ไมนิง จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	รองประธาน บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี่ ฟิทีอี จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ**

**นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ**

**1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการซึ่งได้รับมอบอำนาจผ่านทางบริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด ที่ มีกลุ่มบริษัท คามูส (Carmeuse Group) ร่วมทุนกับ จี.พี.กรุ๊ป (GP Group) เข้าถือหุ้นบริษัทตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2559 โดยกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนซึ่งได้รับมอบอำนาจผ่านทางบริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบด้วย

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายทีโมธี อาเธอร์ มาเรีย แวน เดน บอสช์	ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร
2	นางสาวนิชิตา ซาห์	กรรมการ และกรรมการบริหาร
3	นายกริสันน์ สุบรมานีเยน อายลู	กรรมการ และกรรมการบริหาร
4	นายอเล็กซานเดอร์ แอนทอน เจ บูเนน	กรรมการ
5	นางสาวคริสเทล เวลเลน	กรรมการ

สำหรับการทำรายการหรือความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือ บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยบริษัทฯ จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวและมีการเปิดเผยตามหลักเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยง โดยมีรายละเอียดเปิดเผยไว้ในเนื้อหาการทำรายการระหว่างกัน

**2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีการซื้อมาเพื่อจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ สามารถสรุปได้ ดังนี้

**1) ปูนขาว****1.1) แคลเซียมออกไซด์ (Calcium Oxide, CaO) หรือปูนขาวร้อน**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการเผาหินปูนที่มีส่วนประกอบส่วนใหญ่เป็นแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) ที่อุณหภูมิประมาณ 900 องศาเซลเซียส เพื่อให้แปรสภาพเป็นแคลเซียมออกไซด์ โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตจะมีลักษณะเป็นก้อนสีขาวขนาดประมาณ 1.5-4 นิ้ว และสามารถนำมาบดให้เป็นผงหรือเกล็ดได้ ซึ่งบริษัทจะจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในรูปของปูนก้อน ปูนเกล็ด และปูนบด ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

**1.2) แคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Calcium Hydroxide,  $\text{Ca(OH)}_2$ ) หรือปูนไฮเดรต**

เป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากแคลเซียมออกไซด์ (CaO) โดยการนำแคลเซียมออกไซด์ (ปูนขาวร้อน) ที่ได้จากกระบวนการเผาผ่านเครื่องบด จากนั้นนำมาทำปฏิกิริยากับน้ำเพื่อให้เกิดแคลเซียมไฮดรอกไซด์ มีลักษณะเป็นผง โดยบรรจุขายในรูปของบรรจุภัณฑ์ และรถบรรทุก (Bulk truck)

**2) แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate,  $\text{CaCO}_3$ )**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำหินทราย (Calcite) มาบด จนได้เป็นผง ซึ่งจะมีลักษณะเป็นผงสีขาว โดยบริษัทจะจำหน่ายใน 2 รูปแบบ คือ แคลเซียมคาร์บอเนตแบบชนิดไม่เคลือบผิว (Uncoated Calcium Carbonate) และแบบเคลือบผิว (Coated Calcium Carbonate) โดยในส่วนของแคลเซียมคาร์บอเนตแบบชนิดเคลือบผิว จะเป็นการนำหินทรายที่บดได้เป็นผงมาผสมกับกรดไขมัน (stearic acid) และบรรจุจำหน่ายในรูปของบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการ

**3) ผลิตภัณฑ์ซื้อขายไป และสินค้าและบริการอื่น**

ผลิตภัณฑ์ที่มีการซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งผลิตภัณฑ์ประเภทปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต เคมีภัณฑ์อื่นซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและพลาสติก และการจำหน่ายเชื้อเพลิงถ่านหิน (ชนิดที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบัน)

**4) บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์**

การให้บริการจำหน่าย ประกอบ และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปูนขาว ได้แก่ เตาเผาหินปูน ชุดลำเลียงหินปูน ชุดลำเลียงปูนขาวร้อน ส่วนการเผาไหม้เชื้อเพลิง เป็นต้น รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำให้กับลูกค้าในการจัดหา ติดตั้ง กระบวนการผลิต และการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตปูนขาว



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2557
โครงสร้างรายได้			
ปูนขาว (แคลเซียมออกไซด์และแคลเซียมไฮดรอกไซด์)	685.74	756.31	849.71
จำหน่ายในประเทศ	571.50	664.99	773.38
จำหน่ายในต่างประเทศ	114.24	91.33	76.33
แคลเซียมคาร์บอเนต	50.60	52.98	50.78
จำหน่ายในประเทศ	50.18	51.01	47.25
จำหน่ายในต่างประเทศ	0.42	1.97	3.53
ซื้อมาขายไปและรายได้จากการขายและบริการอื่น	43.94	101.08	112.61
จำหน่ายในประเทศ	32.72	26.54	100.42
จำหน่ายในต่างประเทศ	11.22	74.54	12.19
จำหน่าย ประกอบ และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์	10.92	16.8	57.66
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.57	4.74	1.51
รายได้อื่นๆ <sup>1</sup>	12.78	9.99	9.87
รวม	804.55	941.907	1,082.14

หมายเหตุ: 1/รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่ารับ รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม กำไรจากการขายสินทรัพย์ รวมถึงรายการขายเศษซากจากกระบวนการผลิต เป็นต้น

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีการซื้อมาเพื่อจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ สามารถสรุปได้ ดังนี้

1) ปูนขาว

1.1) แคลเซียมออกไซด์ (Calcium Oxide, CaO) หรือปูนขาวร้อน

แคลเซียมออกไซด์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการเผาหินปูน (Limestone) ซึ่งเป็นหินตะกอน ประกอบด้วยแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้หินปูนมีอุณหภูมิสูงจนถึงจุดที่คาร์บอเนตหลอมละลาย จนกระทั่งเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ซึ่งเรียกว่า กระบวนการแคลซิเนชัน (calcination) โดยบริษัทใช้ความร้อนสูงในการเผา ที่อุณหภูมิประมาณ 900 องศาเซลเซียสในระบบปิด ใช้เวลาประมาณ 18 ชั่วโมง ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ได้มีลักษณะเป็นก้อนสีขาว ขนาด 1.5-4 นิ้ว ประกอบด้วยแคลเซียมออกไซด์ประมาณร้อยละ 85 ขึ้นไป และสารทางเคมีอื่นๆ เช่น แมกนีเซียมออกไซด์ ( $\text{MgO}$ ) และเฟอร์ริกออกไซด์ ( $\text{Fe}_2\text{O}_3$ ) และมีคุณสมบัติเป็นด่าง มีค่า pH ประมาณ 12.2 ซึ่งเมื่อทำปฏิกิริยากับน้ำแล้วจะเกิดความร้อนสูงแล้วละลายจนเหลือแกนเพียงเล็กน้อย

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ปริมาณแคลเซียมออกไซด์ที่มี (Available CaO), ปริมาณสารเคมีอื่นที่เจือปน (อาทิเช่น แมกนีเซียมออกไซด์ (MgO), เฟอริกออกไซด์ (Fe<sub>2</sub>O<sub>3</sub>) ซิลิกอนไดออกไซด์ (SiO<sub>2</sub>)), ค่าความชื้น, ปริมาณแกนที่เหลือเมื่อละลายน้ำ, ความสัมพันธ์ระหว่างความร้อนและเวลาเมื่อทำปฏิกิริยากับน้ำ (Reactivity), ขนาดผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบหินปูน เชื้อเพลิงที่ใช้เผา และกระบวนการ/เทคนิคในการเผา

บริษัทมีการจัดจำหน่ายในรูปของปูนก้อน (ขนาดประมาณ 1.5-4 นิ้ว) ปูนเกล็ด (ขนาดประมาณ 0.1-10.0 มิลลิเมตร) และปูนบด (ขนาดประมาณ 100-200 เมช (mesh)<sup>1/</sup>) โดยในกรณีของปูนเกล็ดและปูนบด จะต้องนำปูนก้อนที่ผ่านกระบวนการเผาแล้ว ไปบดต่อในเครื่องบดเพื่อให้ได้ตามขนาดที่ต้องการ จากนั้นจะบรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ หรือใส่รถเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้าตราแรด และ ตราภูเขา

ปฏิกิริยาทางเคมี:  $\text{CaCO}_3 + \text{ความร้อน} \rightarrow \text{CaO} + \text{CO}_2$



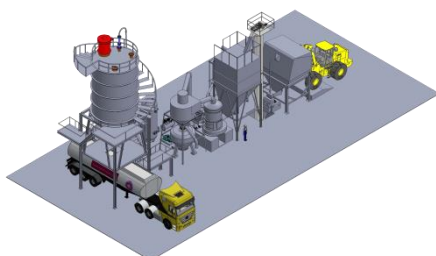
Kiln



Quicklime - Lump



Quicklime - Pebble



Grinding Plant



Quicklime - Powder



### 1.2) แคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Calcium Hydroxide, Ca(OH)<sub>2</sub>) หรือปูนไฮดรต

แคลเซียมไฮดรอกไซด์ หรือ ปูนไฮดรต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากการนำแคลเซียมออกไซด์ที่ทำผ่านกระบวนการเผาและบดแล้วไปทำปฏิกิริยากับน้ำในเครื่องผสม และทำการย่อยผลิตภัณฑ์ที่ได้จนเป็นแคลเซียมไฮดรอกไซด์ในรูปผง ขนาดประมาณ 170-230 เมช (mesh) บรรจุในบรรจุภัณฑ์ หรือใส่รถบรรทุก (Bulk truck) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้าตราแรด และตราภูเขา

โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ปริมาณแคลเซียมไฮดรอกไซด์ที่มี (Available Ca(OH)<sub>2</sub>), ปริมาณสารเคมีอื่นที่เจือปน (อาทิเช่น แมกนีเซียมออกไซด์ (MgO), เฟอริกออกไซด์ (Fe<sub>2</sub>O<sub>3</sub>) ซิลิกอนไดออกไซด์ (SiO<sub>2</sub>)), ค่าความชื้น, ขนาดผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบปูนขาวร้อน การทำปฏิกิริยากับน้ำ และกระบวนการผลิต

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ปฏิกิริยาทางเคมี:  $\text{CaO} + \text{H}_2\text{O} (\text{น้ำ}) \rightarrow \text{Ca(OH)}_2 + \text{ความร้อน}$

โดยบรรจุขายในรูปของบรรจุภัณฑ์ และรถบรรทุก (Bulk truck)



Quicklime - Powder



Hydrated lime



โดยอุตสาหกรรมต่าง ๆ นำผลิตภัณฑ์ปูนขาวไปใช้ดังนี้

อุตสาหกรรม	งานที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท
อุตสาหกรรมเหล็ก	- ดึงสารเจือปนต่างๆ ในกระบวนการผลิตเหล็ก
อุตสาหกรรมเคมี	- ปรับสภาพความเป็นกรดของสารจากการผลิตกรด - ดึงสารเจือปนในกระบวนการผลิต - สารที่ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย
อุตสาหกรรมน้ำตาล	- ดึงสารเจือปนต่างๆ ออกจากน้ำอ้อย - ใช้เป็นสารฟอกขาวในการผลิตน้ำตาลทรายขาว
อุตสาหกรรม	งานที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท
อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	- การผลิตสารฟอกขาว - ใช้ในการผลิต Precipitated Calcium Carbonate (PCC) ที่ใช้ในการเคลือบกระดาษ - ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย
อุตสาหกรรมเหมืองแร่	- ดึงสารเจือปนในกระบวนการผลิต - สารช่วยกรองในกระบวนการผลิต - สารยับยั้งการลอยตัวของแร่บางชนิด (Depressant in ore floatation) - สารปรับสภาพความเป็นกรด - สารที่ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย

อุตสาหกรรม	งานที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท
	- ส่วนผสมในกระบวนการสกัดแร่ (Cyanidation of ores)
อุตสาหกรรมเกษตร	- ปรับค่า pH ในดินและน้ำ - บำบัดน้ำเสีย และปรับปรุงสภาพดิน
อุตสาหกรรมก่อสร้าง	- ใช้เป็นส่วนประกอบทำยางมะตอย หรือสารเติมแต่ง - ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตอิฐมวลเบา - ใช้เป็นส่วนผสมในการปรับปรุงดิน - ใช้เป็นส่วนผสมทำซีเมนต์ฉาบ / อิฐ - ใช้ส่วนผสมอุตสาหกรรมแก้ว
อุตสาหกรรมผลิตน้ำประปา	- กำจัดความกระด้างของน้ำ (water softening) - สารปรับปรุงสภาพความเป็นกรด - ดึงสารเจือปนต่างๆ หรือช่วยตกตะกอนสิ่งเจือปน - ปรับสภาพตะกอน (sludge conditioning)
การบำบัดน้ำเสีย	- สารที่ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย - สารที่ใช้สำหรับการตกตะกอน - สารปรับปรุงสภาพความเป็นกรด

## 2) แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate, $\text{CaCO}_3$ )

แคลเซียมคาร์บอเนต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการบดหินทราย (Calcite) จนได้เป็นผง โดยหินทรายเป็นแร่คาร์บอเนตที่เสถียรที่สุดในกลุ่มแร่ที่มีสูตรโครงสร้างเป็นแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) มีความวาวคล้ายแก้ว โปร่งใสถึงโปร่งแสง โดยปกติมีสีขาวหรือไม่มีสี

บริษัทผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตใน 2 รูปแบบ คือ แบบไม่เคลือบผิว (Uncoated) และแบบเคลือบผิว (Coated) มีขนาดประมาณ 1.5-4.0 ไมครอน โดยแคลเซียมคาร์บอเนตแบบไม่เคลือบผิว มีกระบวนการผลิตโดยการนำหินทรายมาผ่านกระบวนการบดให้ได้ขนาดตามที่ต้องการแล้วบรรจุขาย ในส่วนของแคลเซียมคาร์บอเนตแบบเคลือบผิว จะเป็นการนำหินทรายที่ผ่านกระบวนการบดแล้วนำมาผสมกับกรดไขมัน (stearic acid) เพื่อเป็นสารเคลือบแล้วบรรจุขาย ทั้งนี้ แคลเซียมคาร์บอเนต สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมที่ต่างกัน เช่น เป็นตัวเติมเต็ม (Filler) และเป็นตัวเพิ่มปริมาณ (Extender) ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ สี ยาง พลาสติก ท่อพีวีซี กระดาษ หรืออาจใช้เป็นส่วนผสมในยาสีฟัน ผงซักฟอก ยา สายหุ้มโทรศัพท์ ฉนวนหุ้มสายไฟ ปากกา ยางลบ ถูมือ และแว่นตา เป็นต้น โดยบริษัทจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าตราแรด และมีการจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

Calcium Carbonate (COATED)

Calcium Carbonate (UN COATED)



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

อุตสาหกรรม	งานที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท
อุตสาหกรรมท่อและพีวีซี	ใช้แคลเซียมคาร์บอเนตเป็นตัวเติม (filler) เพื่อปรับปรุงผิวของพลาสติกโดยทำให้พลาสติกมีคุณสมบัติ <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความเงาหรือความมันเพิ่มขึ้น</li> <li>- มีคุณสมบัติต้านทานไฟฟ้าดีขึ้น</li> <li>- ทนทานต่อแรงบีบอัด</li> <li>- ควบคุมการหดตัวของพลาสติก</li> <li>- ทำให้ผลิตภัณฑ์จากพลาสติกทนทานต่อสภาพภูมิอากาศมากขึ้น</li> </ul>
อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มความทึบแสงให้กับเนื้อเยื่อกระดาษ</li> <li>- ปรับปรุงคุณภาพเนื้อเยื่อกระดาษ ทำให้ผิวเนื้อเยื่อสม่ำเสมอและมีส่วนผสมเป็นเนื้อเดียวกัน</li> <li>- ปรับปรุงคุณสมบัติด้านการพิมพ์ การดูดซับน้ำหมึก</li> <li>- ทำให้การวางตัวของโครงสร้างเนื้อเยื่อกระดาษดีขึ้น ช่วยเติมเต็มช่องว่างของเนื้อเยื่อ</li> <li>- ปรับปรุงคุณสมบัติด้านการระบายน้ำของเนื้อเยื่อกระดาษให้ดีขึ้นในระหว่างกระบวนการผลิต</li> <li>- ลดการใช้พลังงานในกระบวนการทำกระดาษให้แห้งเนื่องจากแคลเซียมคาร์บอเนตจะไปอุด ตามช่องว่างของเนื้อเยื่อกระดาษทำให้กระดาษดูดซับน้ำได้น้อยลง</li> </ul>
อุตสาหกรรมยาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคุณสมบัติต้านทานไฟฟ้าดีขึ้น</li> <li>- ทนทานต่อแรงบีบอัด</li> <li>- ทำให้ผลิตภัณฑ์จากพลาสติกทนทานต่อสภาพภูมิอากาศมากขึ้น</li> </ul>
อุตสาหกรรมหมึกและสี	-ทำให้สีมีความต่อเนื่องและเป็นเนื้อเดียวกัน
อุตสาหกรรมอาหารสัตว์	-วัตถุดิบในอาหารเสริมอัดเม็ดเพื่อสัตว์

3) ผลิตภัณฑ์ซื้อขายไป และสินค้าและบริการอื่น

ผลิตภัณฑ์ที่มีการซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งผลิตภัณฑ์ประเภทปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์อื่นซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการจำหน่ายเชื้อเพลิงถ่านหิน (ชนิดที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ยังมีการให้บริการบดหิน/แร่ให้กับลูกค้าด้วย โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการรายการซื้อมาและจำหน่ายเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์โดโลไมต์เผาให้กับลูกค้ากลุ่มเหล็กในต่างประเทศเพิ่มขึ้น

4) บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์

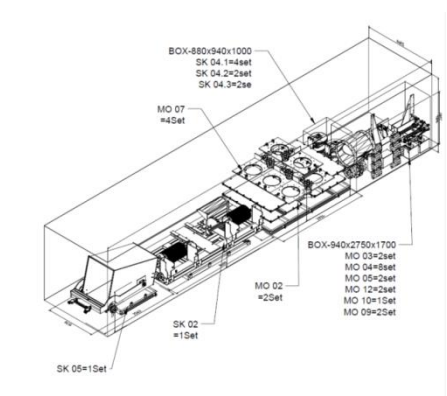
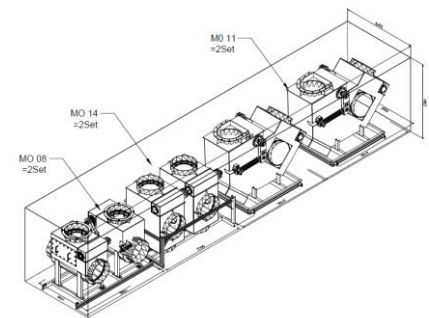


## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

การให้บริการจำหน่าย ประกอบ และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปูนขาว ได้แก่ เตาเผาหินปูน ชุดลำเลียงหินปูน ชุดลำเลียงปูนขาวร้อน ส่วนการเผาไหม้เชื้อเพลิง เป็นต้น รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำให้กับลูกค้าในการจัดหา ติดตั้ง กระบวนการผลิต และการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตปูนขาว โดยบริษัทเริ่มดำเนินการธุรกิจนี้ ตั้งแต่ปลายปี 2556

ในปี 2559 บริษัทฯ มีโครงการเริ่มดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 1

โครงการ และในปีหน้าจะมีกำหนดส่งมอบสินค้าเพิ่มอีก 1 โครงการ



## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทปูนขาว (แคลเซียมออกไซด์ และแคลเซียมไฮดรอกไซด์) และแคลเซียมคาร์บอเนต ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ของประเทศ ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลากว่า 10 ปี บริษัทได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตและเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นรวมถึงความหลากหลายของลูกค้า โดยมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพ สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทจึงได้วางกลยุทธ์ในการแข่งขันโดยมุ่งกระจายฐานการจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้าทุกกลุ่ม โดยวางเป้าหมาย ในการรักษาและขยายเพื่อเพิ่มฐานลูกค้า ดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ

บริษัทมีเตาเผาหินปูนสำหรับผลิตแคลเซียมออกไซด์ ที่เป็นเทคโนโลยีระดับสูง โดยใช้เทคโนโลยีที่มีกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานสากล โดยมีการควบคุมกระบวนการผลิตด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ตั้งแต่การลำเลียงหินปูน การเผาในระบบปิด และการลำเลียงผลิตภัณฑ์เพื่อจัดเก็บ โดยมีการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอน ได้แก่ สภาพทางกายภาพและค่าเคมีของวัตถุดิบหินปูน การคัด



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ขนาดของหินปูน การตรวจวัดอุณหภูมิและความดันในการเผา การละลายในน้ำของปูนขาวร้อน นอกจากนี้ บริษัทยังมีผู้บริหารที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการเผาปูนมากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทสามารถคัดเลือกวัตถุดิบ เลือกใช้เชื้อเพลิง และควบคุมพารามิเตอร์ในกระบวนการผลิตสินค้า เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละราย หรือแต่ละอุตสาหกรรมได้อย่างเหมาะสม

ในส่วนของการเคลือบคาร์บอนเนต บริษัทใช้เทคโนโลยีการผลิตจากประเทศเยอรมัน ซึ่งเครื่องจักรมีความสามารถบดเคลือบคาร์บอนเนตด้วยความละเอียดสูง ในระดับ 1.0-5.0 ไมครอน และทำให้มีการกระจายตัวที่ดี

- ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบ

บริษัทมีการวางแผนการขนส่งที่มีประสิทธิภาพในการบริการจัดส่งสินค้าจนถึงลูกค้า โดยมีการขนส่งทั้งโดยรถขนส่งของบริษัท รถขนส่งที่จ้างภายนอก (out source) และรถขนส่งของลูกค้าเอง โดยรถขนส่งของบริษัทมีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อใช้ในการตรวจสอบเส้นทางและติดตามสถานะของรถขนส่งได้ตลอดเวลา จึงมั่นใจได้ว่าสามารถจัดส่งให้กับลูกค้าอย่างปลอดภัย ตรงต่อเวลา และมีประสิทธิภาพ ในส่วนของรถขนส่งภายนอก บริษัทเลือกใช้บริษัทขนส่งที่มีการดำเนินการร่วมกันมานาน และไว้วางใจได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการวางแผนการส่งวัตถุดิบ แผนการผลิต และมีการกำหนดปริมาณขั้นต่ำของวัตถุดิบ และเชื้อเพลิงไว้ เพื่อให้มีเพียงพอสำหรับการผลิตและการส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ครบถ้วนและตรงเวลาที่ลูกค้าต้องการ

- ความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการผลิต

บริษัทมีเตาเผาปูนจำนวน 6 เตา เดินเครื่องตลอดระยะเวลา 24 ชั่วโมง โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 150 ตันต่อวันต่อเตา เนื่องจากเตาเผาหินปูนมีขนาดเล็กจึงมีความยืดหยุ่นในการผลิตสูง หากมีเตาใดเตาหนึ่งไม่สามารถทำงานได้ ก็สามารถใช้อีกเตาผลิตทดแทนได้ รวมถึงสามารถปรับกระบวนการเผาให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า แยกเป็นแต่ละเตาได้ เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าตามความต้องการลูกค้าได้หลากหลาย นอกจากนี้ บริษัทยังมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการควบคุมดูแลกระบวนการเผาหินปูน การควบคุมระบบการผลิตด้วยระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการควบคุมคุณภาพการผลิตช่วยให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้นสร้างความพึงพอใจและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งบริษัทได้ศึกษาการใช้งานปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอนเนตของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าว และศึกษาแนวโน้มของตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม และแต่ละราย ทั้งทางด้านปริมาณ และคุณภาพ ตลอดจนการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา รวมถึงสามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าแต่ละรายเกี่ยวกับการใช้ประเภทผลิตภัณฑ์ปูนขาวที่เหมาะสมในแต่ละกระบวนการของลูกค้าได้อย่างดี อีกทั้งยังมีการติดต่อ และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมั่นและไว้วางใจในกระบวนการผลิตและการบริการที่มีประสิทธิภาพของบริษัท

- ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุน

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นการควบคุมและบริหารต้นทุน โดยเริ่มต้นตั้งแต่การส่งทีมงานฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพไปสำรวจเหมืองหินปูน และเก็บตัวอย่างหินปูนมาทดสอบคุณภาพก่อนการสั่งซื้อ และเมื่อมีการสั่งซื้อ ก็มีการสุ่มตรวจสอบอยู่เสมอ ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพและต้นทุนวัตถุดิบได้

ในส่วนของระบบการผลิต บริษัทยังได้มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพที่สม่ำเสมอ ตลอดจนมุ่งพัฒนาเพื่อจัดหาแหล่งหินปูนซึ่งได้คุณภาพ เพื่อตอบสนองต่อปริมาณการผลิตตามความต้องการของลูกค้า และจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 ซึ่งกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งประกอบด้วยผู้ร่วมทุนโดยมีกลุ่มบริษัท คามูส (Carmeuse Group) และ กลุ่มบริษัท จี.พี.กรุ๊ป ซึ่งเป็นกลุ่มของผู้ร่วมทุนในบริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้ส่งตัวแทนเพื่อเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยวางกรอบนโยบายในการนำความรู้และทักษะความเชี่ยวชาญจากผู้ชำนาญการในด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทคามูส (Carmeuse) เพื่อให้บริการและสนับสนุนในด้านเทคนิคต่าง ๆ ตลอดจนเข้ามาพัฒนาเพื่อฝึกฝน ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้ โดยอาศัยประสบการณ์จากการเป็นผู้ผลิตปูนขาวซึ่งประกอบธุรกิจมายาวนานกว่า 150 ปี โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพทั้งด้านบุคลากรและกระบวนการผลิตเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณผลผลิตให้ได้เป้าหมายสูงสุด และช่วยปรับปรุงกระบวนการเพื่อสามารถควบคุมการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสม่ำเสมอ โดยในระยะเวลาเริ่มต้นในช่วงของการพัฒนาอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจัดการต้นทุนของบริษัทฯ แต่จะช่วยรักษาและพัฒนาความสามารถของการปรับปรุงด้านประสิทธิภาพในการจัดการต้นทุนของบริษัทฯ ในระยะยาว

- การพัฒนาธุรกิจจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจปูนขาว

ผู้บริหารของบริษัทมีความรู้ และความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตปูนขาว รวมถึงประสบการณ์ในการจัดหาอุปกรณ์ เครื่องจักรจากผู้จัดหา ผู้รับเหมาหรือผู้เชี่ยวชาญในการก่อสร้าง จากการทำบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งเตาเผาหินปูน และการทดสอบการเดินเครื่องจักร (Commissioning) ในการขยายกำลังการผลิตในแต่ละเตาที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาเพื่อสามารถต่อยอดทางธุรกิจ ในการบริการรับเป็นที่ปรึกษา รวมถึงการจำหน่ายอุปกรณ์/เตาเผาหินปูนเพื่อใช้ผลิตปูนขาว ตลอดจนให้คำแนะนำกับลูกค้าในกระบวนการผลิต การบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต และจากธุรกิจการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มโครงการ ตั้งแต่ปลายปี 2556 และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทดสอบเดินเครื่องจักรเป็นโครงการที่ได้จัดจำหน่ายและส่งมอบสินค้าในชื่อผลิตภัณฑ์ EOD lime kiln ซึ่งโครงการดังกล่าวได้เริ่มเดินการผลิตเป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 นับเป็นผลตอบรับสำหรับการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ ได้มีการขยายขอบเขตการดำเนินงานทางด้านการพัฒนาวิศวกรรมและนวัตกรรมการผลิตปูนขาวของบริษัทฯ จากระยะเริ่มต้นเพื่อเติบโตสู่ก้าวต่อไป

## 2.2.2 ลักษณะลูกค้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ 1) โรงงาน/ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนตไปใช้ในกระบวนการผลิต ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และ 2) ผู้จัดจำหน่ายที่ซื้อผลิตภัณฑ์ไปเพื่อดำเนินการขายต่อหรือส่งออกไปยังลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นโรงงาน/ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ ฯลฯ

ลูกค้าหลักของบริษัทประกอบด้วยลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมกระดาษและเยื่อกระดาษ อุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และบริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัททั่วไปซึ่งมีการซื้อเพื่อนำไปจำหน่ายรวมถึงส่งออก

โดยในปี 2559 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ โดยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินรวม 108.50 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นรายได้ที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม

### 2.2.3 นโยบายราคา

ปัจจุบันบริษัท ไม่มีการกำหนดนโยบายทางด้านราคา โดยราคาขายจะอ้างอิงไปตามภาวะการแข่งขัน โดยไม่มีเสนอการเสนอราคาอ้างอิงไปตามราคาเชื้อเพลิงใด ๆ โดยหลักใหญ่ปัจจุบันการเสนอราคาขายจะเป็นไปตามเกณฑ์การแข่งขันในแต่ละช่วงเวลาเป็นหลัก

### 2.2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่าน 2 ช่องทาง ดังนี้

#### 1) การจำหน่ายผ่านลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง กอปรกับอาศัยความสัมพันธ์อันดีของผู้บริหารกับลูกค้า ซึ่งมีทั้งที่เป็นผู้ผลิตในแต่ละอุตสาหกรรม ผู้จัดจำหน่าย ผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีก และลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกค้าใหม่ที่ติดต่อมาโดยตรง หรือได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดจะทำความเข้าใจต่อความต้องการของลูกค้า เพื่อให้เสนอแนะข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าได้ตรงความต้องการ

#### 2) การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยเฉพาะหากเป็นลูกค้าในกลุ่มรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของภาครัฐ หรือลูกค้าในกลุ่มภาคเกษตรกรรม และลูกค้าบางกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในห่างไกลจากจากสถานที่ตั้งโรงงานเพื่อความคล่องตัวในการกระจายสินค้า และเพิ่มช่องทางในจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านลูกค้าโดยตรงมากกว่าการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมด

## 2.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันสำหรับผลิตภัณฑ์ปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) ที่ใช้ในกระบวนการผลิตของหลากหลายภาคอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถแยกเป็นอุตสาหกรรมกรรมต่าง ๆ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	จำหน่ายให้กับอุตสาหกรรม	ภาวะการแข่งขัน
ปูนขาว	อุตสาหกรรมเหล็ก	สูง
	อุตสาหกรรมเคมี	สูง
	อุตสาหกรรมน้ำตาล	สูง
	อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมเหมืองแร่	สูง
	อุตสาหกรรมการเกษตร	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมก่อสร้าง	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมการผลิตประปา	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมที่มีการบำบัดน้ำเสียและบำบัดของเสีย	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมการผลิตหนังและฟอกหนัง	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมชุดเจาะน้ำมัน	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมท่อและพีวีซีและสายไฟ	สูง
แคลเซียมคาร์บอเนต	อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	สูง
	อุตสาหกรรมยาง	สูง
	อุตสาหกรรมหมึกและสี	สูง
	อุตสาหกรรมอาหารสัตว์	สูง
		สูง

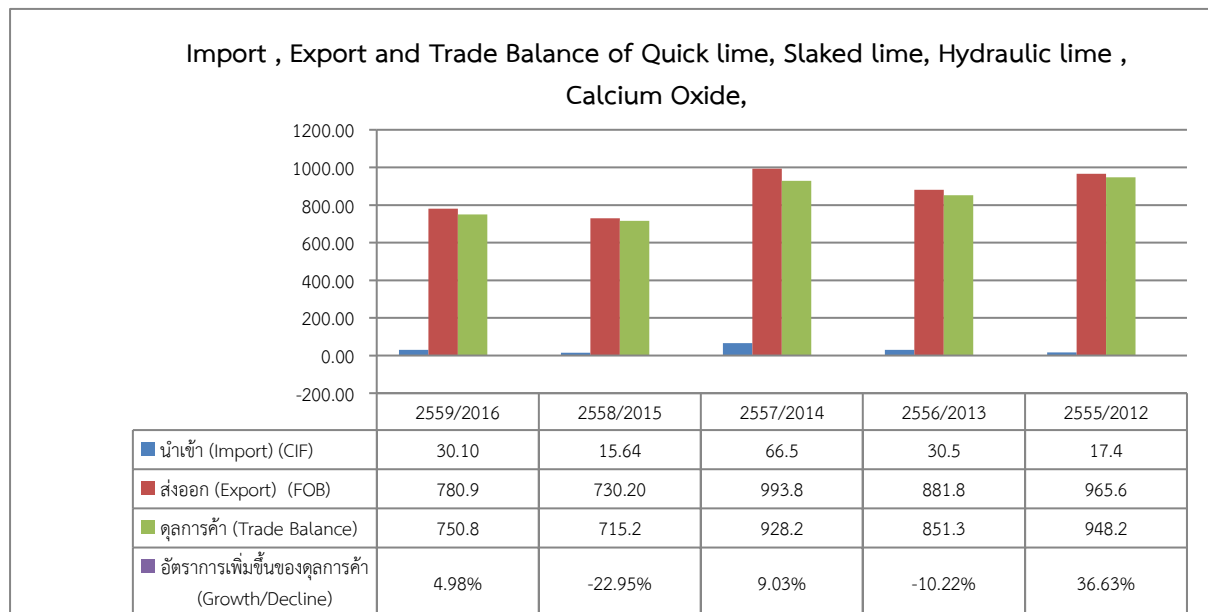
สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีภาวะการแข่งขันสูง เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้ของอุตสาหกรรมนั้นๆ มีค่อนข้างสูง โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ปูนขาวในปริมาณสูงจะใช้วิธีการเรียกประมูลเพื่อให้ผู้ผลิตหลายรายเข้าร่วมแข่งขันเพื่อเสนอขาย และเสนอราคา ตลอดจนมีการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานหรือคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ ซึ่งทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทั้งด้านราคาและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ระหว่างผู้ผลิตเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดในแต่ละอุตสาหกรรมดังกล่าว

ส่วนภาวะการแข่งขันของสินค้าในกลุ่มแคลเซียมคาร์บอเนตมีการแข่งขันสูงเนื่องจากมีผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนตซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่หลัก ๆ ภายในประเทศหลายราย รวมถึงยังมีผู้ผลิตจากต่างประเทศเพื่อนบ้านซึ่งมีความสามารถและกำลังการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนตโดยเฉพาะ ซึ่ง การผลิตสินค้ากลุ่มแคลเซียมคาร์บอเนตของบริษัทฯ บริษัทมีเครื่องจักรสำหรับการผลิตในปริมาณไม่สูงมาก ดังนั้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว จึงเป็นการผลิตและจัดจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีการซื้อขายเป็นประจำ รวมถึงลูกค้าเฉพาะรายที่มีความสนใจในเกรดผลิตภัณฑ์เฉพาะซึ่งเป็นเกรดที่บริษัทมีการผลิต

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

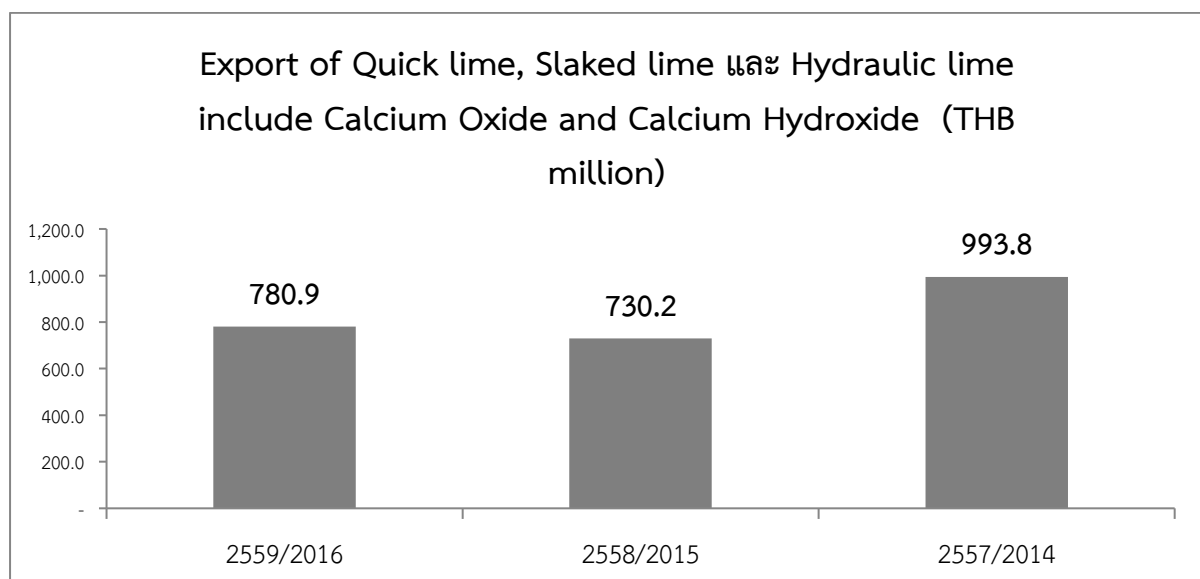
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สำหรับการนำเข้าและส่งออก ในปี 2559 ผลิตภัณฑ์กลุ่มปูนขาว (Quick lime, Slaked lime และ Hydraulic lime รวมไปถึง Calcium Oxide and Calcium Hydroxide ) มีมูลค่าการส่งออก 780.9 ล้านบาท มูลค่าการนำเข้า 30.10 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าดุลการค้า 750.8 ล้านบาท โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 4.98



หมายเหตุ: ที่มาข้อมูลจากศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักปลัดกระทรวงพาณิชย์

โดยปริมาณการส่งออกผลิตภัณฑ์กลุ่มปูนขาว (Quick lime, Slaked lime และ Hydraulic lime รวมไปถึง Calcium Oxide and Calcium Hydroxide ) สำหรับปี 2559, ปี 2558 และปี 2557 มีมูลค่าดังนี้



หมายเหตุ: ที่มาข้อมูลจากศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักปลัดกระทรวงพาณิชย์

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประกอบด้วยปริมาณการส่งออกและมูลค่าไปแต่ละประเทศดังนี้

ลำดับ	ส่งออกไปประเทศ	2559/2016		2558/2015		2557/2014	
		ปริมาณ(ตัน)	ล้านบาท	ปริมาณ(ตัน)	ล้านบาท	ปริมาณ(ตัน)	ล้านบาท
WORLD (Total Export)		236,973	780.9	207,317	730.2	242,887	993.8
1	LAOS	104,056	324.0	87,905	298.5	72,974	269.8
2	INDIA	48,633	154.3	46,670	158.0	19,295	77.1
3	AUSTRALIA	41,003	143.4	34,700	111.5	39,743	141.6
4	PHILIPPINES	11,314	41.2	800	3.5	190	0.9
5	JAPAN	8,800	32.6	6,100	20.7	3,300	11.6
6	INDONESIA	8,590	30.9	263	1.0	0	-
7	BANGLADESH	5,164	15.7	4,800	19.0	3,624	14.0
8	MYANMAR	229	7.6	139	1.1	228	2.5
9	SENEGAL	1,600	5.6	0	-	0	-
10	MALAYSIA	2,011	5.4	0	-	6,325	20.0
11	CAMBODIA	1,392	4.8	151	0.6	240	1.7
12	NEW CALEDONIA	1,232	4.7	25	0.1	1,000	4.4
13	SOUTH AFRICA	1,000	3.3	12,500	55.5	57,716	268.9
14	S. KOREA	920	3.0	200	0.7	0	-
15	PAPUA NEW GUINEA	391	1.2	4,500	19.7	2,600	10.6
16	VIETNAM	177	0.8	228	1.0	120	0.5
17	TOGO	222	0.8	25	0.1	0	-
18	SUDAN	180	0.7	2,500	10.3	100	0.5
19	U.S.A.	9	0.6	8	0.5	10	0.6
20	TAIWAN	51	0.1	0	-	0	-
21	NETHERLANDS	0	0.0	0	-	0	-
22	FRANCE	0	0.0	0	-	0	-

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ประเทศไทยมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ในปี 2559 คิดเป็นมูลค่าการส่งออก 780.9 ล้านบาท โดยมีอัตราการส่งออกเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 6.94 ประเทศที่ส่งออกสูงสุดได้แก่ ประเทศลาว โดยมีมูลค่าการส่งออกประมาณ 324 ล้านบาท รองลงมาคือ ประเทศอินเดีย ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น บังกลา



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เทศ พม่า เซเนกัล มาเลเซีย เขมร นิวแคลิโดเนีย แอฟริกาใต้ เกาหลีใต้ ปาปัวนิวกินี ทาโก ชูตาน ใต้หวัน เนเธอร์แลนด์ และฝรั่งเศส ซึ่งมีความต้องการใช้งานปูนขาวในอุตสาหกรรมหลักที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากความต้องการผลิตภัณฑ์ปูนขาวภายในประเทศ และแนวโน้มการนำเข้าและส่งออกปูนขาวแล้ว การเติบโตของผลิตภัณฑ์ปูนขาวยังผันแปรตามอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องและสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากการจำหน่ายภายในประเทศให้แก่ภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ และมีการส่งออกบางส่วนให้กับผู้จัดจำหน่าย และผู้ประกอบการที่มีการนำไปใช้ในอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมพลาสติก จึงทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าว

## 2.2 ภาพการณ์แข่งขัน - อุตสาหกรรมปูนขาว

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนตหลายราย โดยในอุตสาหกรรมการผลิตปูนขาว (แคลเซียมออกไซด์และแคลเซียมไฮดรอกไซด์) มีผู้ผลิตในประเทศจำนวนมากกว่า 100 โรงงาน<sup>1/</sup> ซึ่งส่วนมากจะมีสถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งเหมืองหินปูน อาทิเช่น จังหวัดสระบุรี ลพบุรี นครราชสีมา ราชบุรี และกระจายในแต่ละภูมิภาคซึ่งมีแหล่งหินปูน เพื่อให้มีการขนส่งหินปูนไปยังโรงงานเผาหินปูนได้สะดวก โดยในจำนวนผู้ผลิตในประเทศทั้งหมด มีเพียง 12 บริษัท ที่มีเงินลงทุนมากกว่า 50 ล้านบาท หรือมีกำลังการผลิตมากกว่า 1,000 แรงม้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่จำเป็นในการเป็นผู้ผลิตปูนขาวรายใหญ่ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโรงงาน / ทะเบียนโรงงาน <sup>1/</sup>	จำนวนโรงงาน <sup>1/</sup>	ที่ตั้งโรงงาน <sup>1/</sup>	ทุนจดทะเบียน <sup>2/</sup>	รายได้จากการขาย <sup>2/</sup>	กำไรสุทธิ <sup>2/</sup>	อัตรากำไร/รายได้หลัก	จำนวนแรงม้า <sup>1/</sup>
1	บริษัท เคมีแมน จำกัด	3	สระบุรี,ระยอง	650	1,578.81	103.63	6.56	96,376.06 HP
2	บริษัท สุราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	3	ลพบุรี และ สระบุรี	300	927.18	96.73	10.43	46,001.26 HP
3	บริษัท โลมาสเตอร์ จำกัด	1	สระบุรี	140	327.93	2.98	0.91	3,238.80 HP
4	บริษัท กรุงเทพ ซีโอ โอ จำกัด	2	สระบุรี	100	245.88	14.35	5.84	2,769.75 HP
5	บริษัท สระบุรีปูนขาว จำกัด	1	สระบุรี	38.8	215.99	15.33	7.10	4,488.75 HP
6	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1	สระบุรี	20	95.45	1.41	1.48	12,566.11 HP
7	บริษัท ทองพล จำกัด	1	นครราชสีมา	3	22.33	-6.89	30.86	2,310.74 HP
8	สยามผลิตภัณฑ์ปูนขาว	1	สระบุรี	27.88	106.48	7.79	7.32	982.56 HP

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลำดับ	ชื่อโรงงาน / ทะเบียนโรงงาน <sup>1/</sup>	จำนวนโรงงาน <sup>1/</sup>	ที่ตั้งโรงงาน <sup>1/</sup>	ทุนจดทะเบียน <sup>2/</sup>	รายได้จากการขาย <sup>2/</sup>	กำไรสุทธิ <sup>2/</sup>	อัตรากำไร/รายได้หลัก	จำนวนแรงงาน <sup>1/</sup>
9	บริษัท แอล.เอส.เอ็ม. (1999) จำกัด	1	ราชบุรี	20	90.40	0.46	0.51	429.20 HP
10	บริษัท ยูไนเต็ด ปูนขาว จำกัด	1	นครราชสีมา	65	233.96	44.78	19.14	2,934.30 HP
11	บริษัท ไทยโลม์ 2555 จำกัด	1	นครราชสีมา	2	8.34	0.23	2.76	2,848.81 HP
12	บริษัท ปูนขาวเคมีอุตสาหกรรม จำกัด	1	สระบุรี	450	ล้มละลาย			1,288.50 HP

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> กรมโรงงานอุตสาหกรรม ข้อมูล ณ วันที่ 10 มีนาคม 2559

<sup>2/</sup> ข้อมูลการเงินของปี 2558 จากการสำรวจข้อมูลงบการเงินจากกรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2559

<sup>3/</sup> ข้อมูลเว็บไซต์ของบริษัท

จากข้อมูลงบการเงินจากกรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2560 มีผู้ผลิตปูนขาว 2 รายที่มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงจากข้อมูลปีก่อน ได้แก่ บริษัท เคมีแมน จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 450 ล้านบาท เป็น 650 ล้านบาท และบริษัท แอล.เอส.เอ็ม จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 10 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทที่มีการผลิตปูนขาว 5 อันดับแรกเมื่อพิจารณาด้านรายได้ดังกล่าว มีโรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดสระบุรี และลพบุรี ได้แก่ บริษัท เคมีแมน จำกัด บริษัท สุทธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โลห์มาสเตอร์ จำกัด บริษัท กรุงเทพ ซี.เอ.โอ จำกัด และบริษัท สระบุรีปูนขาว จำกัด ตามลำดับ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนต ซึ่งมีการจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยในอุตสาหกรรมการผลิตปูนขาว ถือได้ว่าบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดจากการที่บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจมากกว่า 10 ปี และผู้บริหารมีประสบการณ์การผลิตผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนตมากกว่า 30 ปี และปัจจุบันบริษัทยังมีการพัฒนาขยายธุรกิจในส่วนของการพัฒนาเพื่อจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งจะช่วยให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีการควบคุมกระบวนการเผาและผลิตให้สามารถนำวัตถุดิบจากแหล่งที่มีภายในประเทศนำมาผลิตปูนขาวให้ได้คุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมได้ รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำในการใช้งานผลิตภัณฑ์ปูนขาว (Lime Application) ที่เหมาะกับกระบวนการผลิตของลูกค้าได้อย่างดี ซึ่งจะช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและทำให้บริษัทมีฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้น กอปรกับความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาระบบการผลิตและการควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ โดยความพยายามในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ไม่หยุดนิ่งเพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทยังคงศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ผลิตซึ่งประกอบธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อรักษาศักยภาพการแข่งขันในธุรกิจการจำหน่ายปูนขาวที่มีการแข่งขันสูงทั้งทางด้านคุณภาพราคา บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานและมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อคงไว้ซึ่งฐานลูกค้าเดิมให้สามารถเพิ่มการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายเดิมรวมสามารถขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ด้วย ตลอดจนแนวทางที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีด้าน

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

วิศวกรรมจะการเสริมสร้างให้ธุรกิจมีความมั่นคงและคงความสามารถเพื่อการขยายงานบนพื้นฐานการใช้เทคโนโลยีที่ได้พัฒนาขึ้นเองภายในประเทศ อันจะช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

## 2.3 การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 2.3.1 การผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานที่มีการผลิตแล้วจำนวน 2 แห่ง คือ โรงงานที่ช่องสาริกา และโรงงานที่หน้าพระลาน ซึ่งในส่วนของโรงงานที่ช่องสาริกาตั้งอยู่ที่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี บนเนื้อที่โรงงานประมาณ 151 ไร่ และโรงงานที่หน้าพระลานตั้งอยู่ที่ ต.หน้าพระลาน อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี บนเนื้อที่โรงงานประมาณ 29 ไร่ ประกอบไปด้วยเครื่องจักรสำคัญ ได้แก่ เตาเผาหินปูนและอุปกรณ์จำนวน 6 เตา (มีกำลังการผลิตปูนร้อน 328,500 ตันต่อปี) เครื่องผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (มีกำลังการผลิตปูนไฮเดรตกว่า 100,000 ตันต่อปี) เครื่องผลิตแคลเซียมคาร์บอเนต เครื่องบดปูนก้อน-ปูนเกล็ด เครื่องบดเชื้อเพลิง เป็นต้น

และในปี 2558 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อก่อสร้างโรงงาน สาขาแห่งที่ 3 ที่ตำบลห้วยป่าหวาย อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิต โดยมีเป้าหมายขายสินค้าให้ลูกค้ากลุ่มเดิมเพิ่มขึ้นและขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ เพื่อปรับฐานรายได้จากการขายให้ได้เพิ่มขึ้น ซึ่งเป้าหมายการก่อสร้างโรงงานสาขาดังกล่าว คาดว่าในปี 2560 จึงจะสามารถผลิตสินค้าจากโรงงานแห่งใหม่สำหรับเตาที่ 7 ซึ่งถ้าเตาที่ 7 สามารถทำการผลิต บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตโดยรวมทั้งสิ้น โดยประมาณ 380,000 ตัน / ปี

ในปี 2559 บริษัทมีการผลิต เติเผาเผาหินปูนทั้ง 6 เตา (โดยในระหว่างปี มีเตาเผาจำนวน 3 เตาที่มีการหยุดเพื่อซ่อมบำรุงผนังอิฐทนไฟที่ชำรุด) และเครื่องจักรอื่นๆ เช่น เครื่องผลิตปูนไฮเดรต และเครื่องบดแคลเซียมคาร์บอเนต อย่างต่อเนื่องทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง เนื่องจากเตาเผาหินปูนเป็นระบบปิด ซึ่งต้องรักษาระดับความร้อนในการเผาให้ได้อุณหภูมิที่เหมาะสม ดังนั้นการหยุดเตาเผาเป็นระยะเวลานาน ต้องใช้เวลาจุดเตาเพื่อเดินเครื่องและให้ความร้อนเตาในการเพิ่มอุณหภูมิภายในเตาจนถึงระดับประมาณ 900 องศาเซลเซียส ดังนั้น เพื่อให้กระบวนการผลิตดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และมีการหยุดชะงักน้อยที่สุด บริษัทจึงมีการวางแผนหยุดเครื่องจักรเพื่อซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงแผนการหยุดเครื่องจักรเพื่อปรับปรุง (overhaul) เมื่อถึงระยะเวลาการปรับปรุง (overhaul) โดยเตาแต่ละเตาจะมีการหยุดเป็นระยะเวลานานในกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนอิฐทนไฟโดยปกติจะอยู่ที่ระยะเวลา 4-5 ปีโดยประมาณ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพของผนังอิฐ และชนิดและคุณสมบัติของวัตถุดิบและเชื้อเพลิง

### 2.3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต

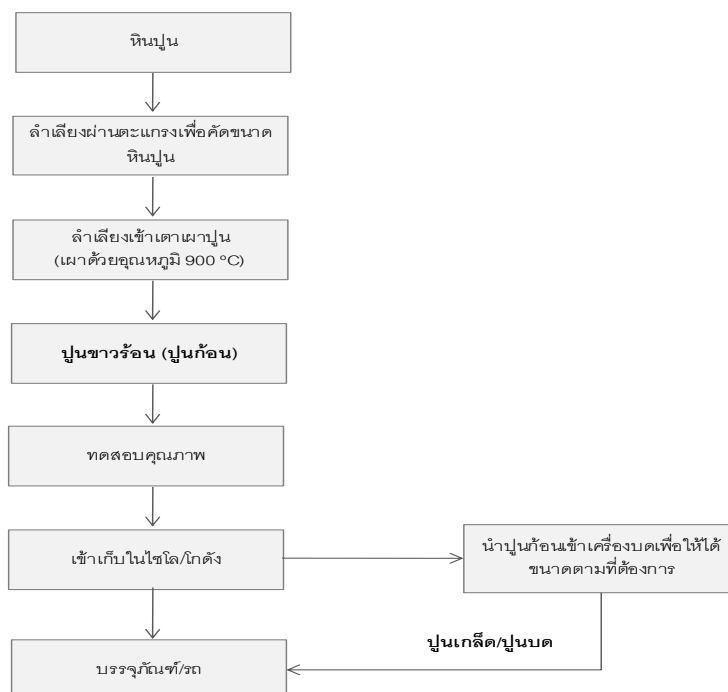
#### กระบวนการผลิตแคลเซียมออกไซด์ (ปูนขาวร้อน)

1. หินปูนที่เก็บไว้ในอุโมงค์หิน จะถูกลำเลียงเข้าเครื่องคัดขนาดหินปูน เพื่อให้ได้ขนาดหินที่ต้องการและฉีดน้ำทำความสะอาดหิน เพื่อชะล้างดินออกจากหินปูน

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2. หินปูนจะถูกลำเลียงผ่านสายพาน และบรรจุใส่ถัง (bucket) ด้วยระบบอัตโนมัติ เพื่อลำเลียงหินปูนใส่เตาเผาปูน (Kiln)
3. เตาเผาหินปูนด้วยความร้อนที่อุณหภูมิประมาณ 900 องศาเซลเซียสในเตาเผาหินปูนระบบปิด โดยใช้เวลาเผาประมาณ 18 ชั่วโมง เพื่อให้ได้ปูนก้อนสุก โดยควบคุมการเผาด้วยระบบคอมพิวเตอร์
4. เมื่อกระบวนการเผาหินปูนเสร็จสมบูรณ์ จะทำการเป่าลมเย็น เพื่อลดอุณหภูมิปูนก้อนสุกให้เย็นลง แล้วทำการคัดเลือกปูนก้อนที่ลักษณะทางกายภาพไม่ตรงตามความต้องการออก ตรวจสอบความสามารถในการละลายน้ำเบื้องต้น และเก็บตัวอย่างปูนขาวร้อนจากสายพานให้กับแผนกควบคุมคุณภาพ (QC)
5. ลำเลียงปูนขาวร้อนเก็บเข้าไซโล และ/หรือโกดังที่จัดเก็บ
6. หากลูกค้าต้องการผลิตภัณฑ์เป็นปูนเกล็ดหรือปูนบด จะส่งปูนก้อนไปยังโรงบด เพื่อบดให้ได้ตามขนาดที่ต้องการ
7. นำปูนก้อน/ปูนเกล็ด/ปูนบด บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ หรือนำใส่รถบรรทุก/รถบรรทุก (bulk) เพื่อจัดส่งให้ลูกค้า และออกเอกสารแสดงผลการตรวจวิเคราะห์ หรือ Certificate of Analysis (COA) (ถ้าลูกค้าต้องการ)



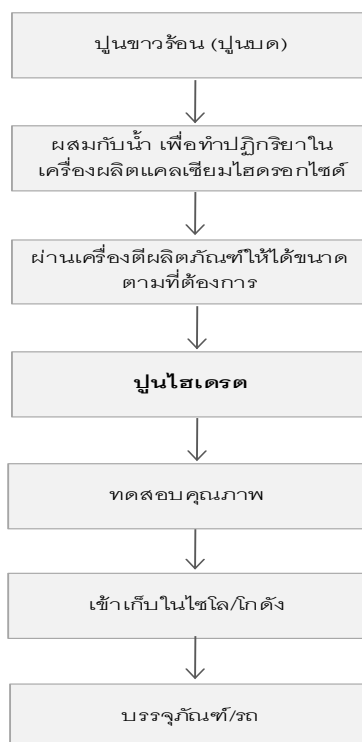
### กระบวนการผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)<sub>2</sub>)

1. นำปูนขาวร้อน (ปูนก้อน) ที่ได้จากการผลิตแคลเซียมออกไซด์มาบดละเอียด
2. นำแคลเซียมออกไซด์ที่บดแล้วมาทำปฏิกิริยากับน้ำในเครื่องผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Hydrator)
3. ผ่านเครื่องตีผลิตภัณฑ์ให้ละเอียด เพื่อให้ได้ขนาดตามที่ต้องการ แล้วสุ่มเก็บตัวอย่างผลิตภัณฑ์ส่งให้กับแผนกควบคุมคุณภาพ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

4. บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ หรือนำใส่รถบรรทุก/รถบรรทุก (bulk) เพื่อจัดส่งให้ลูกค้า และออกเอกสารแสดงผลการตรวจวิเคราะห์ หรือ Certificate of Analysis (COA) (ถ้าลูกค้าต้องการ)

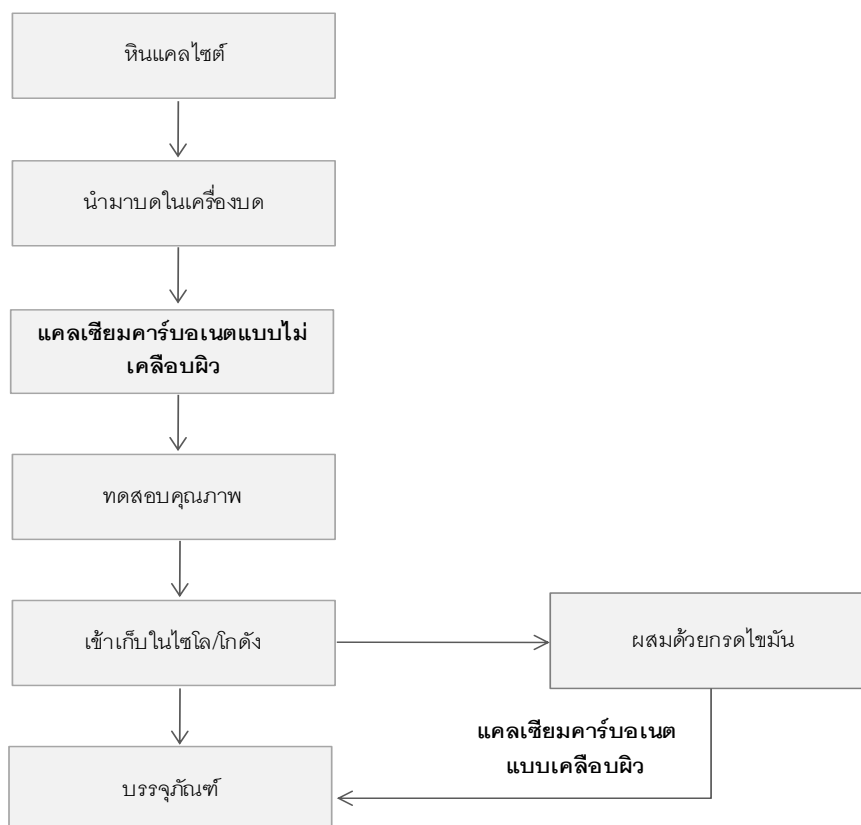


กระบวนการผลิตแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO<sub>3</sub>)

1. ตรวจสอบคุณภาพหินแคลไซต์ทางกายภาพ
2. นำหินแคลไซต์มาบดละเอียดด้วยเครื่องบด Ball Mill เพื่อให้ได้ขนาดตามต้องการ
3. สุ่มเก็บตัวอย่างส่งให้กับแผนกควบคุมคุณภาพ (QC)
4. หากเป็นผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนตแบบไม่เคลือบผิว (Uncoated Calcium Carbonate) จะทำการบรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามที่ต้องการ และจัดส่งให้กับลูกค้า
5. หากเป็นผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนตแบบเคลือบผิว (Coated Calcium Carbonate) จะนำแคลเซียมที่บดแล้วมาเคลือบด้วยกรดไขมันที่ผ่านเครื่องผสม แล้วนำผลิตภัณฑ์ที่ผ่านเครื่องคัดขนาด บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามที่ต้องการและจัดส่งให้กับลูกค้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อผลกระทบของกระบวนการผลิตที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม จึงมีมาตรการควบคุมฝุ่นละอองและของเสียจากโรงงาน โดยบริษัทมีการติดตั้งระบบการชะล้างฝุ่นละอองและเขม่าจากการเผาไหม้ก่อนปล่อยควันจากการเผาหินปูนออก และมีการฉีดน้ำรอบบริเวณโรงงานเป็นประจำทุกวัน เพื่อช่วยลดฝุ่นละอองภายในและรอบโรงงาน นอกจากนี้ยังมีการปลูกต้นไม้บริเวณรอบโรงงาน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี และช่วยป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ในส่วนของการใช้น้ำในโรงงานที่ใช้ในการชะล้างหิน จะมีการบำบัดภายในโรงงาน และหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ทำให้โรงงานไม่มีการปล่อยน้ำเสียซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละกระบวนการจะมีการควบคุมรวมถึงการดำเนินการตรวจวัดค่าคุณภาพอากาศเพื่อให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมกำหนดไว้ โดยมีระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว รวมถึงการควบคุมอากาศที่ระบายออกจากโรงงานให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม

การจัดหาวัตถุดิบ เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์/บริการ

วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของบริษัท ได้แก่ หินปูนและหินทราย โดยเป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกัน



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1. หินปูน (Limestone)

หินปูน เป็นวัตถุดิบหลักเพื่อใช้ในการผลิตแคลเซียมออกไซด์ และแคลเซียมไฮดรอกไซด์ โดยหินปูนเป็นหินตะกอน ซึ่งมีส่วนประกอบส่วนใหญ่เป็นแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) อาจเป็นในรูปของแคลเซียมคาร์บอเนตที่เป็นแร่แคลไซต์ และมีสารอื่นๆ ประกอบ เช่น แมกนีเซียมออกไซด์ ( $\text{MgO}$ ) ซิลิกา เป็นต้น หินปูนเกิดจากการทับถมของตะกอนคาร์บอเนต สารอนินทรีย์ และสารอินทรีย์ มีเนื้อแน่นละเอียดหยาบ มีสีออกขาว เทา ชมพู หรือสีดำก็ได้ และเป็นหินที่ละลายน้ำได้ดี ประเทศไทยมีหินปูนแพร่กระจายกว้างขวางในเกือบทุกภาคเว้นแต่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แหล่งที่พบมากในประเทศ เช่น แถบเทือกเขาหินปูน จ.สระบุรี, จ.นครสวรรค์, จ.กาญจนบุรี จ.ราชบุรี จ.เพชรบุรี จ.นครศรีธรรมราช จ.กระบี่ จ.นครราชสีมา จ.แม่ฮ่องสอน และ จ.ลำปาง เป็นต้น<sup>1/</sup>



#### 2. หินทราย (Calcite)



หินทรายหรือแคลไซต์ เป็นแร่คาร์บอเนตที่เสถียรที่สุดในกลุ่มแร่ที่มีสูตรโครงสร้างทางเคมีเป็นแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) มีลักษณะเป็นหินผลึกที่มีคุณสมบัติไม่เป็นพิษ ปกติมีสีขาวหรือไม่มีสี มีความแวววาวคล้ายแก้ว โปร่งใสถึงโปร่งแสง มีความสว่างสูงและสามารถกระจายตัวได้ดี ในประเทศไทย พบทั่วไปในจังหวัดที่มีหินปูน และพบมากในจังหวัดลพบุรี สระบุรี จันทบุรี กาญจนบุรี ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครสวรรค์ และเพชรบุรี<sup>1/</sup>

<sup>1/</sup> ข้อมูลจากกรมทรัพยากรธรณี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ Wikipedia

<sup>2/</sup> ผู้ประกอบการเหมืองหิน ต้องมีการขอประทานบัตร และใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น ใบอนุญาตในการซื้อ มีใช้ และขนย้ายวัตถุดิบ เป็นต้น

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทใช้หินทรายที่บดเป็นเกล็ดมาแล้วเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตทั้งแบบไม่เคลือบผิว (Uncoated Calcium Carbonate) และแบบเคลือบผิว (Coated Calcium Carbonate) ซึ่งเหมาะกับการนำไปใช้เป็นสารตัวเติม (Filler) ในอุตสาหกรรมยาง และพลาสติก หรือเป็นสารเพิ่มความขาวสำหรับอุตสาหกรรมสี โดยบริษัทสั่งซื้อหินแคลไซต์มาจากผู้จัดหาภายในประเทศประมาณ 3-5 ราย ซึ่งพิจารณาคัดเลือกจากคุณภาพของหินแคลไซต์ ความขาว ราคา และการบริการของผู้จัดหา โดยบริษัทรับผิดชอบค่าสินค้า และค่าขนส่ง โดยผู้จัดหาเป็นผู้จัดส่งให้กับบริษัทที่โรงงาน ทั้งนี้ บริษัทมีการส่งทีมงานธรณีวิทยาและประกันคุณภาพสุ่มตรวจสอบคุณภาพของหินแคลไซต์ที่เหมืองหินเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของหินแคลไซต์ที่สั่งซื้อ

## เชื้อเพลิง – ถ่านหิน

ในปี 2559 บริษัทมีการจัดซื้อถ่านหิน โดยมีการทำสัญญาซื้อเชื้อเพลิงกับผู้จัดหาเชื้อเพลิงที่ครอบคลุมปริมาณที่สามารถใช้ได้เกินกว่า 6 เดือน โดยเป็นแหล่งเชื้อเพลิงใหม่ที่มีคุณสมบัติด้านความร้อนที่ดีขึ้นซึ่งจะช่วยให้ได้ประสิทธิภาพต่อการเผาไหม้ได้ดี

## ผลิตภัณฑ์ที่ซื้อเพื่อจำหน่ายต่อ

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อเพื่อจำหน่ายต่อ อาทิเช่น แคลเซียมไฮดรอกไซด์ แคลเซียมออกไซด์ แคลเซียมคาร์บอเนต เป็นต้น โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตปูนขาวในละแวกใกล้เคียงกับบริษัท ในกรณีที่บริษัทมีสินค้าไม่เพียงพอต่อการจัดส่ง

## เครื่องจักรและอุปกรณ์

สำหรับการจำหน่ายและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมและการออกแบบ บริษัทมีการจัดหาชิ้นส่วนเครื่องจักรและอุปกรณ์จากผู้จัดหา-ผู้จัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าตามสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงกันไว้ โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีการส่งมอบเครื่องจักร และรับรู้รายได้สำหรับโครงการรวมถึงโครงการได้มีการติดตั้งและเดินทางการผลิตแล้ว คงเหลือในส่วนของงานให้คำปรึกษาและระยะเวลาการประกันสินค้าซึ่งจะสิ้นสุดภายในปี 2560

## 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีการลงนามกับลูกค้าบริษัทหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อให้บริการจัดหาอุปกรณ์ชิ้นส่วนหลักของเตาเผาหินปูนขนาด 150 ตันต่อวัน 1 เตา ได้แก่ โครงสร้างเหล็ก (steel structure) บางส่วน อิฐทนไฟ ส่วนการเผาเชื้อเพลิง อุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ควบคุมต่างๆ รวมถึงการทดสอบการทำงานของเตาเผาปูน (commissioning) รวมมูลค่าของสัญญา 2.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีกำหนดระยะเวลาส่งมอบภายในระยะเวลา 16 เดือน โดยคู่สัญญาได้มีการชำระเงินมัดจำล่วงหน้าและเงินตามสัญญาบางส่วนแล้วคู่สัญญาได้ขอขยายระยะเวลาการส่งมอบสินค้าโดยกำหนดการส่งมอบภายในปี 2560

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในปัจจุบันบริษัทได้วิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยความเสี่ยงดังกล่าวยังไม่ส่งผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันของบริษัท แต่เพื่อให้เกิดความรอบคอบระมัดระวังในเรื่องดังกล่าวจึงเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ นอกจากนี้ข้อมูลที่น่าสนใจมีลักษณะข้อความเป็นลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต (Forward Looking Statement) ที่จะปรากฏในเอกสารฉบับนี้เช่นการใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดหมายว่า” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” หรือ “ประมาณ” เป็นต้นหรือการคาดการณ์เกี่ยวกับธุรกิจ อุตสาหกรรม ผลประกอบการแผนการดำเนินงานในการประกอบธุรกิจของบริษัท และอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้

#### 1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ(Business Risks)

##### 1.1 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ (Risk Relating to raw materials)

วัตถุดิบหลักในการผลิตปูนขาว คือ หินปูน ในปัจจุบันบริษัทจัดหาหินปูนจากผู้จัดหาที่มีประจําหน้การดำเนินการเหมืองหินปูนในบริเวณใกล้เคียง ได้แก่ แหล่งหินปูนในจังหวัดสระบุรี และลพบุรี ที่ได้คุณภาพตรงตามที่ต้องการ บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบหินปูนจากผู้จัดหาจํานวนประมาณ 6-10 ราย และบางรายได้มีการซื้อขายหินปูนกันมาอย่างต่อเนื่องมากกว่า 3 ปี แม้ว่าจะมิได้มีการทำสัญญาซื้อขายกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถรับประกันหรือคาดการณ์ได้ว่า บริษัทจะสามารถซื้อหินปูนได้ในปริมาณและคุณภาพที่บริษัทต้องการมาใช้ในการผลิตได้อย่างเพียงพอ และอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนหินปูน และบริษัทได้มีการบริหารวัตถุดิบคงคลัง โดยมีการจัดเก็บหินปูนประมาณ 1-3 เดือน เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการและต้นทุนเป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้

บริษัทมีการจัดส่งทีมงานนักธรณีวิทยาควบคู่ไปกับฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพเพื่อสำรวจคุณภาพหินปูนและเก็บตัวอย่างมาทดสอบทั้งจากแหล่งที่ซื้ออยู่ในปัจจุบันและแหล่งใหม่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถรับประกันในความสม่ำเสมอของคุณภาพหินปูนให้เป็นไปตามต้องการของบริษัทได้ แต่เนื่องจากบริษัทมีการพัฒนาระบบเตาเผาหินปูนและมีประสบการณ์การเผาหินปูนมากกว่า 10 ปี ทำให้บริษัทสามารถนำหินปูนจากแต่ละแหล่งมาผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

โดยบริษัทฯ มีวางแผนทางในการบริหารจัดการแหล่งวัตถุดิบสำหรับอนาคตโดยมีการส่งทีมสำรวจและนักธรณีวิทยาเพื่อทำการสำรวจแหล่งวัตถุดิบรวมถึงแหล่งแร่และแหล่งหินปูนทั้งในประเทศและจากต่างประเทศเพื่อนบ้านได้แก่ ประเทศลาว พม่า เวียดนาม อินโดนีเซีย เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมรวมถึงศึกษาหาโอกาสและความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจหรือหาผู้ร่วมทุนในแต่ละประเทศเพื่อเตรียมความพร้อม รวมถึงศึกษาหาโอกาสและช่องทางในการขยายฐานการผลิตไปยังต่างประเทศเพื่อนบ้านเพื่อเตรียมการสำหรับเป็นแหล่งวัตถุดิบหินปูนสำรองไว้สำหรับธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตอีกทางหนึ่งด้วย



## 1.2 ความเสี่ยงด้านราคาและการจัดหาเชื้อเพลิง (Risk relating to fuel price and supply)

บริษัทมีการจัดซื้อเชื้อเพลิงถ่านหินเพื่อใช้ในการผลิตจากผู้จัดหาต่างประเทศ 2 ราย โดยปัจจุบันมีการซื้อเพลิงจากผู้จัดหารายหนึ่งโดยทำสัญญาซื้อเชื้อเพลิงกับผู้จัดหาในปริมาณที่ครอบคลุมปริมาณความต้องการทั้งปีในราคาที่ตกลงเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบเชื้อเพลิงและความผันผวนด้านราคาเชื้อเพลิง และเพื่อมิให้เกิดการจัดส่งเชื้อเพลิงซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศล่าช้า บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อสำรองเชื้อเพลิงโดยดำเนินการด้านการบริหารสินค้าคงคลังตามปริมาณความต้องการของบริษัทเป็นระยะเวลาประมาณไม่น้อยกว่า 3 เดือน

## 1.3 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อพนักงาน (Risk relating to environment and personnel safety )

เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวข้องกับการเผาหินปูนการบดปูนและมีกระบวนการผลิตจากปฏิกิริยาทางเคมีจึงอาจส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียงและความปลอดภัยต่อพนักงานบริษัทประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับทางด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมถึงเรื่องการจัดตั้งสิ่งปลูกสร้างหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว การควบคุมอากาศที่ระบายออกจากโรงงานให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม การจัดทำรายงานชนิดและปริมาณสารมลพิษที่ระบายออกจากโรงงาน เป็นต้น ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงและมีการเพิ่มเติมกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ตลอดจนมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานที่ได้รับการรับรองสำหรับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน OHSAS18000 และด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001



## 2 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

### 2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Risk relating to exchange rates)

เนื่องจากในปัจจุบัน บริษัทได้มีการซื้อเชื้อเพลิงซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศและมีการจำหน่ายสินค้าส่งออกโดยใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทมีความเสี่ยงหากเกิดความผันผวนผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท หากเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐจะทำให้ต้นทุนของบริษัทน้อยลงและทำให้รายได้จากการส่งออกน้อยลงหากเงินบาทอ่อนค่าลงจะ



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ปัจจัยความเสี่ยง

ทำให้ต้นทุนบริษัทสูงขึ้นและทำให้รายได้จากการส่งออกสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีการประเมินสถานการณ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และติดตามความเคลื่อนไหวของสกุลเงินเหรียญสหรัฐต่อสกุลเงินบาทอย่างใกล้ชิด และศึกษาแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องโดยขอคำปรึกษาจากธนาคารคู่ค้าประกอบการตัดสินใจ

ทั้งนี้ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ

## 2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Risks relating to interest rates)

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ ณ สิ้นปี 2559-2557 เท่ากับ 0.35 เท่า , 0.37 เท่า และ 0.30 เท่า ทั้งนี้ในส่วนของเงินกู้ระยะยาวและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยที่คิดอ้างอิงเป็นแบบลอยตัวซึ่งหากสถาบันการเงินมีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขึ้นย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัททำให้มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลงและรวมถึงอาจทำให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงด้วย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

## 3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ (Management Risks)

### 3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 29 กันยายน 2559 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นโดยการเปลี่ยนแปลงเป็นผลจากการขายหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 135,000,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสามสิบล้านหุ้น) หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทโดยนายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ และนายกิตติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมของบริษัทขายหุ้นให้แก่บริษัท ซีอี โล่ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใหม่ เนื่องจากการซื้อขายหุ้นของบริษัทข้างต้นคิดเป็นร้อยละ 45 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น บริษัท ซีอี โล่ม (ประเทศไทย) จำกัด จึงมีหน้าที่ต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการทำข้อเสนอซื้อเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ซีอี โล่ม มีสัดส่วนหลังการรับซื้อหลักทรัพย์จากการทำข้อเสนอซื้อโดยนับรวมจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือรวมทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 52.13 โดยการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้นส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารบางส่วน โดยมีกรรมการที่ได้รับการเสนอจากผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการชุดใหม่แทนกรรมการเดิม รวมจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ได้รับการเสนอซื้อต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการเพิ่มอีก 2 ท่าน รวมจำนวนกรรมการที่ได้รับการเสนอซื้อโดยบริษัท ซีอี โล่ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่ รวม 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้นรวม 9 ท่าน โดยมีกรรมการ 3 ท่านใน 5 ท่านเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

จากการที่ บริษัท ซีอี โล่ม (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 52.13 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ดังนั้น บริษัท ซีอี โล่ม (ประเทศไทย) จำกัด จะมีอิทธิพลต่อการเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ โดยมีจำนวนกรรมการซึ่งมีจำนวนเสียงที่สามารถควบคุม กำหนดนโยบายการบริหาร รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหาร และเนื่องจากสัดส่วนในการถือหุ้นเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจึงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดและสามารถควบคุมนโยบาย รวมถึงการ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ปัจจัยความเสี่ยง

กำหนดแนวทางการบริหารงานในบริษัทได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ได้รับการเสนอโดยกลุ่มกรรมการหรือผู้บริหารจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีอำนาจควบคุมได้

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินการเพื่อให้มีความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจและพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งและคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบควบคุมภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีที่เป็นองค์กรอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยงรวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของรายการทางบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน บนพื้นฐานการทวนสอบและการตรวจสอบเพื่อให้ถูกต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตลอดจนมาตรฐานซึ่งเป็นที่เชื่อถือได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจและเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท

**4. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท****(ASEAN Economic Community-AEC Impact of Business Risks)**

บริษัทได้ศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบจากนโยบายการเปิดเสรีทางการค้าของ AEC ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ผลกระทบในด้านการส่งออกสินค้าของบริษัทฯ เนื่องจากมีโอกาสความเป็นไปได้ หากเกิดการเคลื่อนย้ายแหล่งเงินทุน และฐานการผลิตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงอุตสาหกรรมการผลิตปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนตไปยังฐานการผลิตในกลุ่มประเทศ CLMV ได้แก่ ประเทศ กัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศในกลุ่ม ASEAN ที่มีแหล่งวัตถุดิบและแร่ธาตุที่อุดมสมบูรณ์ รวมถึงมีค่าจ้างแรงงานไม่สูงนัก ดังนั้นปัจจัยเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้น คือในเรื่องของการแข่งขันเพื่อช่วงชิงตลาดซึ่งเป็นฐานการส่งออกของบริษัทในปัจจุบัน หรือช่วงชิงยอดส่งออกสินค้าที่บริษัทฯ มีการจำหน่ายในประเทศคู่ค้าเหล่านั้น เช่น อินโดนีเซีย ลาว และฟิลิปปินส์ รวมถึงประเทศที่ใกล้เคียง ก็อาจเกิดผลกระทบแต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางแผนทางป้องกันความเสี่ยงสำหรับปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องไม่หยุดนิ่ง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีความหลากหลายและเป็นที่ต้องการโดยสามารถรองรับการใช้งานในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานภายในประเทศมากยิ่งขึ้นซึ่งถือเป็นอีกแนวทางหนึ่งซึ่งช่วยลดปัจจัยความเสี่ยงต่อการพึ่งพิงการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศได้อีกทางหนึ่ง



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4. หลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์หลักในการประกอบธุรกิจ

4.1.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” มีสินทรัพย์ถาวรรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

ทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่ 127-2-106 ไร่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ที่ดินเนื้อที่ 5-0-0 ไร่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ที่ดินเนื้อที่ 75-8-135 ไร่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี	เป็นเจ้าของ	23.62	ที่ตั้งของโรงงานช่องสาริกาซึ่งเป็นที่ตั้งเตาเผา 6 เตาเครื่องผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ เครื่องผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และที่เก็บสินค้าคงคลัง	จดจำนองที่ดินเป็นประกันไว้กับธนาคารพาณิชย์ โดยมีวงเงินจำนอง 146.88 ล้านบาท
ที่ดินเนื้อที่ 24 ไร่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี	เป็นเจ้าของ	13.00	ที่ดินบริเวณรอบโรงงานช่องสาริกาและที่เก็บวัตถุดิบ	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่ 29-1-42 ไร่ ต.หน้าพระลาน อ.เมือง จ.สระบุรี	เป็นเจ้าของ	16.32	ที่ตั้งของโรงงานหน้าพระลาน เครื่องบดปูนขาวและที่เก็บสินค้าคงคลัง	จดจำนองที่ดินเป็นประกันไว้กับธนาคารพาณิชย์ โดยมีวงเงินจำนอง 300 ล้านบาท
ที่ดินเนื้อที่ 18-1-170 ไร่ ต.ขุนไชยน อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี	เป็นเจ้าของ	2.10	ที่ตั้งของบ้านพักพนักงาน	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่ 31-2-120 ไร่ ต.โคกตูม จ.ลพบุรี	เป็นเจ้าของ	2.06	กำลังพิจารณาดำเนินการขอประทานบัตรทำเหมืองหิน	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่ 67-2-71 ไร่ ต.ห้วยป่าหวาย อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี	เป็นเจ้าของ	15.62	ปัจจุบันกำลังก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3 ต.ห้วยป่าหวาย อ.พระพุทธบาท	ไม่มีภาระผูกพัน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
			จ.สระบุรี	
ที่ดินเนื้อที่ 36-1-71 ไร่ ต.ห้วยป่า หวาย อ.พระพุทธรบาท จ.สระบุรี	เป็นเจ้าของ	12.19	ปัจจุบันกำลังก่อสร้าง โรงงานแห่งที่ 3 ต.ห้วย ป่าหวาย อ.พระพุทธร บาท จ.สระบุรี	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	41.83	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	อาคารบางส่วนใช้เป็น ประกันไว้กับธนาคาร พาณิชย์พร้อมที่ดิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	205.69	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	เครื่องจักรบางส่วนจด จำนองเป็นประกันไว้กับ ธนาคารพาณิชย์ โดยมี วงเงินจำนอง 553.17 ล้านบาท
เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1.64	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เป็น เจ้าของ/ เช่าซื้อ	18.83	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ยานพาหนะบางส่วน ติด ภาระค้ำประกันสัญญา เช่าซื้อ/ลีสซิ่งที่ทำไว้กับ สถาบันการเงิน
อาคารระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	180.09	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		532.99		

4.1.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สรุปได้ดังนี้

ทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือ ครอง	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่ 3-0-0 ไร่ ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวงจ.ปทุมธานี	เป็น เจ้าของ	6.08	ให้บริษัทอื่นเช่า	จดจำนองที่ดินเป็นประกันไว้ กับธนาคารพาณิชย์ โดยมี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือ ครอง	ภาระผูกพัน
และสิ่งปลูกสร้าง				วงเงินจำนอง 10.00 ล้านบาท
ที่ดิน น.ส. 3 ก. เนื้อที่ 56-2-12 ไร่ ต.ทับใต้ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	เป็น เจ้าของ	2.00	ยังไม่ได้มีแผนการ ดำเนินการ	จดจำนองที่ดินเป็นประกันไว้ กับธนาคารพาณิชย์ โดยมี วงเงินจำนอง 11.96 ล้านบาท
รวม		8.08		

4.1.3 สัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ

4.1.3.1 สัญญาเช่า

คู่สัญญา นายกิติเมธิ มนต์เสริมสรณ์

วันที่ทำสัญญา 30 มีนาคม 2558

วันที่แก้ไขเอกสารแนบท้ายสัญญา 29 กันยายน 2559

ระยะเวลาของสัญญา เริ่ม 1 เมษายน 2558 – 31 มีนาคม 2561 การต่ออายุดังนี้

ช่วงที่ 1 เริ่ม 1 เมษายน 2558 – 31 มีนาคม 2564 และ

ช่วงที่ 2 เริ่ม 1 เมษายน 2564 - 31 ธันวาคม 2564

เงื่อนไขการต่ออายุดังกล่าวเป็นไปตามเอกสารแนบท้ายสัญญา ลงวันที่ 30 กันยายน 2559

ค่าเช่า ชำระค่าเช่าเป็นอัตราคงที่รายเดือน ภายในวันที่ 1-7 ของทุกเดือน

สรุปสาระสำคัญของสัญญา

- บริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 8/222 หมู่ 3 ถ.ศรีสมาน ซ.2 ต.บ้านใหม่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี และได้รับจัดสรรพื้นที่จอดรถเพิ่มเติมจำนวน 120 ตารางเมตร ในที่ดินที่ติดกัน รวมเป็นพื้นที่ใช้สอย 602 ตารางเมตร

- ผู้ให้เช่ายินยอมให้ต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 2 ครั้ง ตามรายละเอียดข้างต้น

- ผู้เช่าตกลงที่จะไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลที่ 3 เช่าช่วง โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่าก่อน

- ในกรณีที่มีการต่ออายุสัญญาเช่าตามที่กำหนดไว้ ผู้ให้เช่าและผู้เช่าตกลงให้คิดค่าเช่าในอัตราเดิม ไม่เปลี่ยนแปลง

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### รายละเอียดเงื่อนไขเพิ่มเติมตามเอกสารแนบท้ายสัญญาที่แก้ไข

#### เงื่อนไขเพิ่มเติมสำหรับเอกสารต่อท้ายที่ขอแก้ไข

โดยผู้เช่าจะต้องส่งหนังสือบอกกล่าวถึงความประสงค์ในการต่ออายุสัญญาเช่าให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อยสามสิบ (30) วันก่อนอายุสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง ทั้งนี้ เมื่อมีการใช้สิทธิต่อระยะเวลาเช่า คู่สัญญาตกลงให้ข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับระยะเวลาเช่าต่อไปเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาเช่านี้ทุกประการ

ในกรณีที่ผู้ให้เช่าโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่บุคคลอื่น สัญญาเช่านี้ย่อมไม่ระงับไปเพราะเหตุโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่เช่าดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าตกลงที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่ารับไปทั้งสิทธิและหน้าที่ของผู้ให้เช่าซึ่งมีต่อผู้เช่าและตกลงผูกพันตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาเช่านี้ด้วย

**หมายเหตุ:** ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ทำการต่อสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานโดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเห็นควรให้มีการต่อสัญญาเช่า ระหว่าง บริษัทฯ กับ นายกิติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์ ผู้ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 8/222 หมู่ 3 ถ.ศรีสมาน ซอย 2 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอบางเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยนายกิติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์ ซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ให้เช่า เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยการต่อสัญญาเช่าดังกล่าวถือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้อง พ.ศ. 2546 ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว สำหรับเงื่อนไขตามเอกสารแนบท้ายสัญญาเพิ่มเติมตามสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงข้างต้นอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 โดยได้ทำการเปิดเผยข้อมูลสำหรับการทำรายการเกี่ยวข้องดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559

#### 4.1.3.2 สัญญาการซื้อขายสินค้ากับลูกค้า

**ลักษณะของสัญญา** ผู้ซื้อตกลงที่จะซื้อสินค้ากลุ่มปูนขาวตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยส่วนใหญ่เป็นการกำหนดประมาณการปริมาณการสั่งซื้อเฉลี่ยต่อเดือนหรือต่อปี (indicative quantity)

**การกำหนดราคา** ราคาสินค้าที่ซื้อขายแบ่งเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ผันแปรตามราคาค่าเชื้อเพลิงที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าซึ่งราคามีการปรับเป็นไปตามแนวโน้มราคาตลาดราคาค่าเชื้อเพลิงที่ได้มีการตกลงไว้กับลูกค้าแต่ละราย และกรณีราคาขายรวมค่าขนส่งซึ่งราคาค่าขนส่งปรับโดยผันแปรอ้างอิงราคาน้ำมันดีเซลและระยะทางการขนส่งตามที่ได้มีการตกลงไว้กับลูกค้าในแต่ละราย

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 2. ราคาของที่ตลอดอายุสัญญา

#### คุณภาพและลักษณะของสินค้า (Specification)

มีการกำหนดคุณลักษณะของสินค้า อาทิเช่น ปริมาณแคลเซียมออกไซด์หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ที่มี (Available CaO, Available Ca(OH)<sub>2</sub>) ค่าความชื้น, ค่าสารประกอบอื่นที่เจือปน, ความร้อนและเวลาในการทำปฏิกิริยา (Reactivity), ขนาดของแกนที่เหลือ (สำหรับปูนขาวก้อน), ขนาดของผลิตภัณฑ์ (สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิดผง) เป็นต้น

เงื่อนไขการชำระเงิน ผู้ซื้อตกลงจะจ่ายเงินค่าสินค้าให้กับผู้ขายตามกำหนดระยะเวลาในสัญญา (ส่วนใหญ่ 30-60 วัน) นับตั้งแต่ได้รับสินค้าครบถ้วนและถูกต้องตามสัญญา

เงื่อนไขสำคัญ ในกรณีที่ผู้ขายไม่สามารถส่งมอบสินค้า หรือส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้ซื้อไม่ครบจำนวน หรือล่วงเลยกำหนดเวลา หรือมีคุณภาพไม่ถูกต้องตามที่กำหนด ผู้ขายยินยอมให้ผู้ซื้อมีสิทธิดำเนินการได้ ดังนี้

- ปริมาณและการส่งมอบ: ปรับผู้ขายเป็นรายวันในอัตราร้อยละ ตามข้อตกลงระหว่างกัน ของราคาสินค้าที่ไม่สามารถส่งมอบได้ หรือส่งไม่ทันตามกำหนด
- เลิกสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วน: ปรับผู้ขายเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ ตามข้อตกลงระหว่างกันของราคาสินค้าที่ซื้อขายในส่วนที่บอกเลิกสัญญา และให้ผู้ขายชดเชยราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดแก่ผู้ซื้อ หากผู้ซื้อได้ซื้อสินค้าประเภท ชนิด ขนาด คุณภาพ และจำนวนเดียวกันจากบุคคลอื่น

#### 4.1.3.3 สัญญาสั่งซื้อเชื่อเพลิงจากต่างประเทศ

ลักษณะของสัญญา เป็นสัญญาซื้อขายเชื่อเพลิงที่จะทำสัญญาในแต่ละครั้งที่จะมีการสั่งสินค้าเป็นรายครั้ง

การกำหนดราคา เป็นการตกลงราคาซื้อขาย โดยราคาซื้อขายจะขึ้นอยู่กับแนวโน้มของราคาเชื่อเพลิงดังกล่าวในตลาดโลก โดยเงื่อนไขราคารวมการจัดส่งแบบ CFR ภายในระยะเวลาที่กำหนด

เงื่อนไขการชำระเงิน ชำระค่าเชื่อเพลิงผ่านทางธนาคารโดยใช้บริการเปิดตราสารเครดิตแบบทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt: T/R) เพื่อนำเข้าเชื่อเพลิง

#### 4.1.3.4 สัญญาการร่วมทุน (Joint Venture Agreement - JVA)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

คู่สัญญา PT Krakatau Industrial Estate Cilegon (“KIEC”) และบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ทำสัญญา 26 พฤศจิกายน 2556

สรุปสาระสำคัญของสัญญา

วัตถุประสงค์ของบริษัทร่วมทุน: การพัฒนา วิศวกรรม ก่อสร้าง ถือหิน ผลิตและบำรุงรักษา โครงการโรงงานผลิตปูนขาวและเครื่องจักรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะตั้งอยู่ใน ประเทศอินโดนีเซีย ด้วยกำลังการผลิตประมาณ 450 ตัน/วัน(เตาเผา หินปูนขนาด 150 ตัน/วัน จำนวน 3 เตา)

ธุรกิจหลักของบริษัทร่วมทุน: ผลิตและจำหน่ายปูนขาว

โครงสร้างเงินทุน: คู่สัญญาจะร่วมกันลงทุน โดยจะมีทุนจดทะเบียน 70.81 พันล้านรูเปีย อินโดนีเซีย (“IDR”) ซึ่งบริษัทฯ จะลงทุนร้อยละ 10 และ KIEC จะลงทุนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว จัดตั้งบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company, “JVC”) ชื่อบริษัท PT’KRAKATAU GOLDEN LIME

ระยะเวลาการพัฒนาโครงการ:ประมาณ 18 เดือน ภายหลังจากว่าจ้างผู้รับเหมาการก่อสร้างและการจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์

หน้าที่ของคู่สัญญา: บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) จะเป็นที่ปรึกษาและสนับสนุนการบริการด้านวิศวกรรม รวมทั้งการจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ และ KIEC จะให้การช่วยเหลือในการขอใบอนุญาต หรือเอกสารการอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้อง: ด้วยเงื่อนไขที่เป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมาย ทางแต่ละฝ่ายของ คู่สัญญาจะให้ JVC จะเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งหรือ บริษัทในเครือ เมื่อบริษัท ได้แก่

- สัญญาการบริหารการก่อสร้างกับบริษัทในเครือ PT Krakatau
- สัญญาซื้อขายเครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเทคโนโลยีกับ บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
- สัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับบริษัทในเครือ PT Krakatau

ทั้งนี้ บริษัทร่วมทุน PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**หมายเหตุ:** 1. ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลงนามเปลี่ยนแปลงการทำข้อตกลง Memorandum of Agreement กับ PT Krakatau Industrial Estate Cilegon โดยเข้าทำรายการเพื่อลงนามใน First Amendment to the Joint Venture Agreement จากข้อตกลงเดิมที่ได้ลงนามข้อตกลงในการร่วมทุนกับ PT Krakatau Industrial Estate Cilegon (“KIEC”) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 และปัจจุบันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อว่า “PT KRAKATAUGOLDEN LIME (“KGL)” โดยมีทุนจดทะเบียนเดิมทั้งสิ้น 70.81 ล้านดอลลาร์ไต้หวันนิวไทเป และบริษัทฯ มีสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนโดยมูลค่าการลงทุนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 7.081 ล้านดอลลาร์ไต้หวันนิวไทเป โดยเปลี่ยนข้อตกลงสำหรับการเรียกเพิ่มทุน โดยทุนจดทะเบียนใหม่คิดเป็นมูลค่า 156,590 ล้านดอลลาร์ไต้หวันนิวไทเปโดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่า 7.829 ล้านดอลลาร์ไต้หวันนิวไทเป ซึ่งบริษัทฯ มีการจ่ายชำระทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,770 ล้านดอลลาร์ไต้หวันนิวไทเป คณะกรรมการจึงมีมติอนุมัติเงินลงทุนที่ต้องชำระเงินลงทุนดังกล่าวเพิ่มเป็นจำนวน 6.059 ล้านดอลลาร์ไต้หวันนิวไทเป (อัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 2.7 ต่อ 1000 อินโดนีเซียรูเปีย คิดเป็นเงินประมาณ 16.4 ล้านบาท)

โดยสาระสำคัญของสัญญาที่จะเปลี่ยนแปลงในวัตถุประสงค์การร่วมทุน ได้แก่ กำลังการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิม จำนวน 3 เตา 450 ตัน/วัน เหลือจำนวน 2 เตา 300 ตัน/วัน โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังไม่มีความคืบหน้า เนื่องจากคู่สัญญาประสบปัญหาด้านการขอสินเชื่อโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมทุนซึ่งได้ก่อตั้งได้แก่ PT. Krakatau Golden Lime (“KGL”) ได้มีมติระงับการดำเนินการของ PT. Krakatau Golden Lime (“KGL”) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจใหม่ โดยเงินลงทุนที่บริษัทฯ ได้มีการชำระตามข้อตกลงดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามข้อ 4.2

2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท PT. Krakatau Golden Lime (“KGL”) มีมติระงับการดำเนินการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจใหม่

### 4.1.3.5 สัญญา Kiln Purchasing Agreement

**ลักษณะของสัญญา** เป็นสัญญาซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) เป็น “ผู้ขาย” ลงนามสัญญาร่วมกับผู้ซื้อในประเทศอินโดนีเซีย “ผู้ซื้อ” โดยมีขอบเขตเพื่อทำหน้าที่ดำเนินงานด้านวิศวกรรม ผลิต จัดซื้อ จัดหา

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

และส่งมอบชิ้นส่วนเครื่องจักรเตาเผาปูนขาว ในระบบงานหลักของเครื่องจักรเตาเผา ขนาด 150 ตัน (150 TPD EOD LIME KILN) เพื่อจัดส่งชิ้นส่วนงานที่ลูกค้าสั่งซื้อสำหรับให้ลูกค้าทำการติดตั้ง โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการทดสอบ (Commission) )

การกำหนดราคา      มูลค่าของสัญญาแต่ละโครงการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงกับลูกค้าในแต่ละรายที่ต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดหาชิ้นส่วนเครื่องจักรในส่วนประกอบใดโดยมีเงื่อนไขในการส่งมอบในราคา FOB แหลมฉะบัง

เงื่อนไขการชำระเงิน      ชำระค่าสินค้าโดยการโอนเงินมัดจำล่วงหน้า และชำระโดย L/C ตามงวดของการส่งมอบงาน

ระยะเวลาแล้วเสร็จประมาณ      ขึ้นอยู่กับการตกลงกับลูกค้าโดยเฉลี่ย ระยะเวลาระหว่าง 16-18 เดือน โดยเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 ทางคู่สัญญาได้ขอทำเอกสารแนบท้ายเพื่อขอขยายระยะเวลาการส่งมอบสินค้าโดยระยะเวลาสิ้นสุดภายใน 31 สิงหาคม 2560

หมายเหตุ : โดยบริษัทฯ ได้เริ่มทำการส่งมอบสินค้าตามสัญญาข้างต้นแล้วในเดือน กุมภาพันธ์ 2560

#### 4.1.3.6 สัญญาบริการด้านเทคนิค (Service Agreement)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำสัญญาการให้บริการกับ บริษัท CARMEUSE RESEARCH AND TECHNOLOGY S.A. ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัท Carmeuse Group ซึ่งเป็นผู้ควบคุมทางอ้อมในการถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และคู่สัญญาโดยสัญญาดังกล่าวถือเป็นรายการซึ่งมีความเกี่ยวข้องซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการทำรายการเกี่ยวข้องตามหนังสือที่ (SUTHA-SET) 036/2556 ลงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว โดยรายละเอียดสาระสำคัญของการทำสัญญาดังกล่าวมีดังนี้

วัน เดือน ปี ที่มีการตกลงเข้าทำรายการ

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำสัญญาบริการซึ่งสัญญาบริการดังกล่าวมีกำหนดลงนามให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559

ขอบเขตระยะเวลา

สัญญาบริการฉบับนี้จะมีผลเริ่มในวันที่ 1 มกราคม 2560 โดยไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดแห่งสัญญา อย่างไรก็ตามเงื่อนไขระหว่างที่สัญญาจะมีผล คู่สัญญาอาจบอกยกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ตลอดเวลาโดยไม่มีเงื่อนไขโดยทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งบอกกล่าวถึงคู่สัญญาทราบล่วงหน้า 3 เดือน

คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้ให้บริการ : CARMEUSE RESEARCH AND TECHNOLOGY S.A. ("CRT")

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ผู้รับบริการ : บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

### ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ

รายการเกี่ยวโยงนี้เป็นทำรายการกับบริษัทซึ่งมี CRT เป็นผู้ให้บริการ โดย CRT เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญซึ่งจะให้บริการและสนับสนุนในด้านเทคนิคและความรู้ซึ่งครอบคลุมหลากหลาย เช่น ธรณีวิทยา , เหมืองแร่ , วิศวกรรม,การผลิต, การจัดการกระบวนการขนส่ง, ระบบควบคุมอัตโนมัติ และอื่น ๆ ให้กับบริษัทต่างๆ ที่อยู่ภายในเครือของกลุ่มบริษัท Carmeuse ในการเข้าทำสัญญาการให้บริการดังกล่าว CRT จะเป็นผู้ให้บริการและสนับสนุนในกระบวนการเพื่อพัฒนาให้ธุรกิจของบริษัทมีความคล่องตัวซึ่งถือเป็นประโยชน์กับบริษัท

### รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท และคู่สัญญา ถือเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท CARMEUSE ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยคู่สัญญาทั้งสองไม่มีบุคคลที่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน

### มูลค่ารวมของรายการและเกณฑ์ที่ใช้กำหนดมูลค่ารวมของรายการ

ในเบื้องต้นบริษัทฯ คิดมูลค่าของขนาดการทำรายการโดยประมาณจากแผนการใช้จ่ายงบประมาณค่าบริการตามรอบระยะเวลาในการใช้บริการและค่าบริการตามสัญญาระหว่างปี 2560 คูณด้วยอัตราค่าบริการรายวันตามที่ได้เสนอในสัญญา โดยประมาณงบประมาณค่าบริการตามสัญญาไว้จำนวน 412,750 ยูโร หรือประมาณ 16.21 ล้านบาท (โดยคำนวณอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนการเว็บไซต์ [www.bot.or.th](http://www.bot.or.th) วันที่ 9 พ.ย. 2559 ที่อัตรา 39.27 บาท) โดยค่าบริการดังกล่าวยังไม่รวมค่าเดินทางและค่าภาษีซึ่งต้องชำระเป็นเงินสดตามยอดที่มีการใช้จริงโดยเรียกเก็บในแต่ละรายเดือน

ในการเข้าทำรายการดังกล่าวซึ่งถือเป็นการทำรายการตามสัญญาซึ่งจะเกิดขึ้นระหว่างปี 2560 ซึ่งมีขนาดมากกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แต่มูลค่าต่ำกว่า 20 ล้าน โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 4.12 ของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ซึ่งถือเป็นรายการขนาดกลาง ซึ่งบริษัทต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ความเห็นของคณะกรรมการ

ในการพิจารณาเข้าทำรายการสัญญาบริการดังกล่าว มีการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการที่มีส่วนได้เสีย มี นายทิโมธี อาเธอร์ มาเรีย แวน บอสช์, นายอเล็กซานเดอร์ แอนทอน เจ บูเนน และ นางสาวคริสเทลเวอเลเยน ได้งดออกเสียงเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียจึงได้ร่วมกันพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน และมีความเห็นร่วมกันว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการปรับปรุงในด้านกระบวนการวิศวกรรมภายใต้ข้อตกลงของการทำสัญญา และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ก็จะได้รับฝึกอบรมเพื่อสนับสนุนงานด้านเทคนิคและการปฏิบัติการให้มีการพัฒนาที่รวดเร็วขึ้น และสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในเครือของ Carmeuse Group, CRT จะนำองค์ความรู้ที่มีมายาวนานกว่า 155 ปี สนับสนุนถ่ายทอดให้กับสมาชิกในกลุ่มซึ่งเป็นผู้ผลิตปูนขาว

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สำหรับอัตราค่าบริการที่ CRT เรียกเก็บถือเป็นค่าบริการที่มีความเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับค่าบริการในด้านเทคนิคของบริษัทอื่นซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องที่เคยมีการเสนอ

คณะกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสียจึงพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการเกี่ยวโยงดังกล่าวข้างต้น

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการของบริษัทที่มีความเห็นแตกต่างจาก  
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

### 4.1.4 เครื่องหมายการค้าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	
เจ้าของเครื่องหมาย	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทสินค้า	จำพวกที่ 1 <sup>1</sup>
อายุเครื่องหมายการค้า	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2537 ใบอนุญาต ที่ 161104081 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2556 (สิ้นสุดวันที่ 18 มิถุนายน 2566) ใบอนุญาตลงวันที่ 13 กันยายน 2559
การต่ออายุการจดทะเบียน	ครั้งต่อไปต่ออายุล่วงหน้า 90 วัน ก่อนหมดอายุ ในวัน 18 มิถุนายน 2566

หมายเหตุ: <sup>1</sup>สินค้าจำพวกที่ 1 หมายถึง สารเคมีใช้ปรับค่าความเป็นกรดและด่างของน้ำในบ่อเลี้ยงกุ้ง สารเคมีใช้เติมเพื่อเพิ่มปริมาณเนื้อลีในอุตสาหกรรมลี ยกเว้น สารสี สารเคมีใช้เติมเพื่อเพิ่มปริมาณเนื้อยางใช้ในอุตสาหกรรมยาง สารเคมีใช้เติมเพื่อเพิ่มปริมาณดินน้ำมันใช้ในอุตสาหกรรมดินน้ำมัน สารเคมีใช้เติมเพื่อเพิ่มปริมาณเนื้อซีล้อยใช้ในอุตสาหกรรมกรอบรูป สารเคมีใช้จับสิ่งสกปรกในเตาหลอมในอุตสาหกรรมหลอมเหล็กเส้น สารเคมีใช้แยกสิ่งสกปรกและบำบัดน้ำในอุตสาหกรรมถลุงสังกะสี สารเคมีใช้แยกสิ่งสกปรกและบำบัดน้ำในอุตสาหกรรมถลุงทองแดง สารเคมีใช้แยกสิ่งสกปรกและบำบัดน้ำในอุตสาหกรรมถลุงทองคำ สารเคมีใช้ปรับค่าความเป็นกรดและด่างของน้ำในอุตสาหกรรมบำบัดน้ำเสีย สารเคมีใช้ทำความสะอาดและทำให้หนังนึ่งในอุตสาหกรรมฟอกหนัง สารเคมีใช้ปรับค่าความเป็นกรดและด่างของน้ำประปา

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้า	
เจ้าของเครื่องหมาย	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทสินค้า	จำพวกที่ 1 <sup>1</sup>
อายุเครื่องหมายการค้า	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2537 ใบอนุญาต ที่ ค34590 ลงวันที่ 9 มีนาคม 2558 (สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2567)
การต่ออายุการจดทะเบียน	ครั้งต่อไปต่ออายุล่วงหน้า 90 วัน ก่อนหมดอายุ ในวันที่ 2 มิถุนายน 2567

หมายเหตุ: <sup>1</sup>สินค้าจำพวกที่ 1 ตามประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่อง การกำหนดจำพวกสินค้าและบริการ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2546 หมายถึง ผลิตภัณฑ์เคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์และการถ่ายภาพ รวมถึงการเกษตรกรรม การทำสวนและการป่าไม้ เรซินที่ยังไม่ผ่านกระบวนการผลิต พลาสติกที่ยังไม่ผ่านกระบวนการผลิต ปุ๋ยธรรมชาติ สารประกอบใช้ในการดับเพลิง สิ่งเตรียมขึ้นเพื่อใช้ในการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของวัตถุหรือในการบัดกรี สารเคมีใช้ในการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์อาหาร สารใช้ในการฟอกหนัง สารยัดติดใช้ในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	
เจ้าของเครื่องหมาย	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทสินค้า	จำพวกที่ 1 <sup>1</sup>
อายุเครื่องหมายการค้า	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 ใบอนุญาต ที่ ค405488 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2558 (สิ้นสุดวันที่ 4 กรกฎาคม 2566)
การต่ออายุการจดทะเบียน	ครั้งต่อไปต่ออายุล่วงหน้า 90 วัน ก่อนหมดอายุ ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2566

หมายเหตุ: <sup>1</sup>สินค้าจำพวกที่ 1 ตามประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่อง การกำหนดจำพวกสินค้าและบริการ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2546 หมายถึง สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมเกษตร ด้านฟาร์มกุ้งเพื่อปรับสภาพน้ำ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ในบ่อกุ้ง ดินเพื่อปรับสภาพดินเปรี้ยว สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมสี เพิ่มปริมาณเนื้อสี สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมยาง เพิ่มปริมาณเนื้อยาง สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมพลาสติก เพิ่มเนื้อพลาสติก สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมแก้ว ใช้ผงขัด สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมดินน้ำมัน เพิ่มเนื้อในดินน้ำมัน สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมกรอบรูป นำไปผสมกับซีเมนต์เพื่อเพิ่มปริมาณสารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ใช้ผสมกับอาหารสัตว์ช่วยในการย่อย สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมหลอมเหล็กเส้น ใช้ในการจับลิ่งสกรกในเตาหลอม สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมถลุงสังกะสี ใช้ในการแยกลิ่งสกรก บำบัดน้ำ สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมถลุงทองแดง ใช้ในการแยกลิ่งสกรก บำบัดน้ำ สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมถลุงทองคำใช้ในการแยกลิ่งสกรก บำบัดน้ำ สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมกำจัดน้ำเสีย ปรับค่า pH สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมฟอกหนัง ทำความสะอาดกัดหนังให้นิ่ม สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมประปา ปรับค่า pH

### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการชำระเงินลงทุนสำหรับโครงการร่วมทุน ในบริษัท PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) จำนวน 5.418 ล้านบาทโดยมีมูลค่าเงินลงทุนหลังจากคำนวณมูลค่าตามหลักเกณฑ์เกณฑ์การคิดมูลค่าหลักทรัพย์ที่ต่อยค่า และคงมูลค่าเงินลงทุนตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 3,342 ล้านบาท โดยเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการจ่ายชำระทุนบางส่วนตามสัญญาร่วมทุนที่ลงนามไว้ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อที่ 4.1.3.4

โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจซึ่งทางบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความคุ้มค่าในการเติบโต โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัท สุราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

**อนุมัติการดำเนินการเพื่อจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัท** คือ บริษัทโกลเด้นไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 20 ล้านบาท (บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99 % ของทุนชำระแล้ว) เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจด้านวิศวกรรมและการจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท	บริษัทโกลเด้นไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	ให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรมและบริการออกแบบ ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์ อะไหล่เครื่องจักรรวมถึงบริการ ให้คำปรึกษาและติดตั้ง
วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ	หลังจากที่คณะกรรมการบริษัท มีมติ
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท



**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

	แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	7,500,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนทุนที่ชำระแล้ว 3.75 บาทต่อหุ้น	
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	99.99%
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	0.01%
กรรมการ	นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ นายทีโมธี อาเธอร์ มาเรีย แวน เดน บอสช์ นายเบอ์นาร์ตจูล เอ มายเทอร์ นายกริสันน์ สุบรมาเนียน อายลู	
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	“นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ นายทีโมธี อาเธอร์ มาเรีย แวน เดน บอสช์ เบอ์นาร์ตจูล เอ มายเทอร์ และนายกริสันน์ สุบรมาเนียน อายลู กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”	
แหล่งเงินทุน	เงินลงทุนหมุนเวียนของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	



SUTHA

แบบ 56-1 ประจำปี 2559  
บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



SUTHA

แบบ 56-1 ประจำปี 2559

บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น****6.1 ข้อมูลทั่วไป****6.1.1 ข้อมูลบริษัท**

ชื่อบริษัท : บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทปูนขาว แคลเซียมคาร์บอเนต และจำหน่ายสินค้า/บริการอื่น รวมทั้งให้บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107556000248

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8/222 หมู่ 3 ถนนศรีสมาน ซอย 2 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

โทรศัพท์ : +66(0) 2961 8652-6

โทรสาร : +66(0) 2961 8650-1

เว็บไซต์ : <http://www.goldenlime.co.th>

ที่ตั้งโรงงาน สาขา 1 : เลขที่ 61 หมู่ 1 ถ.พหลโยธิน ต.หน้าพระลาน อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี 18240

สาขา 2 : เลขที่ 7 ซ.11 สาย 3 หมู่ 12 ถ.สระบุรี-หล่มสักสายใหม่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนา นิคม จ.ลพบุรี 15220

สาขา 3 : เลขที่ 111 หมู่ 11 ต.ห้วยป่าหวาย อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี 18270 (อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงงาน)

หลักทรัพย์จดทะเบียน : เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 (เริ่มซื้อขายวันที่ 3 เมษายน 2557)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ "SUTHA"

จำนวนหุ้นที่ออกแล้ว : หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 300 ล้านบาท

ทุนของบริษัท : ณ วันที่ 3 เมษายน 2557

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 300 ล้านบาท (300 ล้านหุ้น)

ทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 300 ล้านบาท (300 ล้านหุ้น)



## 6.1.2 บุคคลอ้างอิง

## นายทะเบียนหุ้นบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 อาคาร C  
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
 โทรศัพท์ 0-2009 9385 โทรสาร 0-2009 9476

## ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
 ที่ตั้งสำนักงาน : ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 02 264 0789

## ข้อมูลการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทอื่นๆ

ณ ปี 2559 กิจกรรมที่บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด(มหาชน) ร่วมทุนจำนวนร้อยละ 10

ชื่อบริษัท : PT. KRAKATAU GOLDEN LIME  
 ที่ตั้งบริษัท : Wisma Krakatau Lt. 1,  
 J1. K.H. Yasin Beji No. 06  
 Cilegon 42435 , Banten , Indonesia  
 โทร : (62) 0254-393232  
 โทรสาร : (62) 0254-392440  
 ธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายปูนขาว  
 ทุนจดทะเบียน : 70.81 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย ทุนละ 10,000 รูเปียอินโดนีเซีย  
 (7.081 ล้านหุ้น) ทุนที่ชำระแล้ว 17,702,500,000 รูเปียอินโดนีเซีย  
 ทุนและหุ้นที่บริษัทถือ : 7.081 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย ทุนละ 10,000 รูเปียอินโดนีเซีย  
 (708,100 หุ้น) ทุนที่ชำระแล้ว 1,770,250,000 รูเปียอินโดนีเซีย  
 คิดเป็นมูลค่าหุ้นที่บริษัทชำระแล้วจำนวน 5,418,381.20 บาท

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

มติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 อนุมัติให้บริษัทดำเนินการลงนามเปลี่ยนแปลงการทำข้อตกลง Memorandum of Agreement กับ PT Krakatau Industrial Estate Cilegon โดยเข้าทำรายการเพื่อลงนามใน First Amendment to the Joint Venture Agreement จากข้อตกลงเดิมที่ได้ลงนามข้อตกลงในการร่วมทุนกับ PT Krakatau Industrial

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

Estate Cilegon (“KIEC”) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 และปัจจุบันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อว่า “PT KRAKATAU GOLDEN LIME (“KGL”) โดยมีทุนจดทะเบียนเดิมทั้งสิ้น 70.81 ล้านดอลลาร์ปียอินโดนีเซีย และบริษัทฯ มีสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนโดยมูลค่าการลงทุนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 7.081 ล้านดอลลาร์ปียอินโดนีเซีย โดยเปลี่ยนข้อตกลงสำหรับการเรียกเพิ่มทุน โดยทุนจดทะเบียนใหม่คิดเป็นมูลค่า 156,590 ล้านดอลลาร์ปียอินโดนีเซีย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่า 7.829 ล้านดอลลาร์ปียอินโดนีเซีย โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังไม่มีความสำเร็จ เนื่องจากคู่สัญญาประสบปัญหาด้านการขอสินเชื่อโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมทุนซึ่งได้ก่อตั้งได้แก่ PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) ได้มีมติระงับการดำเนินการของ PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจใหม่ โดยมีมูลค่าเงินลงทุนหลังจากคำนวณมูลค่าตามหลักเกณฑ์เกณฑ์การคิดมูลค่าหลักทรัพย์ที่ด้อยค่า และคงมูลค่าเงินลงทุนตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 3.54 ล้านบาท