

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 1. การเงิน ประกอบด้วย

##### 1.1 รายงานการสอบบัญชี

จากรายงานของผู้สอบบัญชีในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2558 – 2560) ที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขโดยมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### 1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม :			
	2558	2559	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,716	4,178	2,123
ลูกหนี้การค้า	71,829	86,082	80,200
สินค้าคงเหลือ	176,622	168,572	153,447
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,063	4,445	3,855
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>269,230</b>	<b>263,277</b>	<b>239,625</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	733	728	735
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	106,826	96,895	95,943
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	24,869	24,869
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	1,404	1,044	7,933
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,751	1,773	1,387
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>111,714</b>	<b>125,309</b>	<b>130,867</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>380,944</b>	<b>388,586</b>	<b>370,492</b>

## บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม :			
	2558	2559	2560
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	67,276	80,578	87,035
เจ้าหนี้การค้า	26,841	19,018	26,129
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทาง	23	536	29
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด	-	977	1,038
ชำระภายในหนึ่งปี			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,054	16,041	17,717
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>105,194</b>	<b>117,150</b>	<b>131,948</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	65	40	10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,189	3,149
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	3,308	4,116	3,457
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,373</b>	<b>8,345</b>	<b>6,616</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>108,567</b>	<b>125,495</b>	<b>138,564</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า	180,962	180,963	180,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	75,613	75,613	75,613
กำไรสะสม			
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	4,911	5,001	5,001
ยังไม่จัดสรร	10,891	1,514	(29,649)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>272,377</b>	<b>263,091</b>	<b>231,928</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>380,944</b>	<b>388,586</b>	<b>370,492</b>

## บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม :						
	2558		2559		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
ขายสุทธิ	293,451	99.0	329,122	99.1	292,122	99.3
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(264)	(0.1)	622	0.2	490	0.2
รายได้อื่น	3,259	1.1	2,207	0.7	1,470	0.5
<b>รวมรายได้</b>	<b>296,446</b>	<b>100.0</b>	<b>331,951</b>	<b>100.0</b>	<b>294,082</b>	<b>100.0</b>
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	207,507	70.0	227,796	68.6	225,282	76.6
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	62,249	21.0	68,901	20.8	73,177	24.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27,301	9.2	28,799	8.7	30,205	10.3
ต้นทุนทางการเงิน	3,988	1.3	4,057	1.2	4,843	1.6
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>301,045</b>	<b>101.5</b>	<b>329,553</b>	<b>99.3</b>	<b>333,507</b>	<b>113.4</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,599)	(1.5)	2,398	0.7	(39,425)	(13.4)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)	(867)	(0.3)	827	0.2	(7,164)	(2.4)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(3,732)</b>	<b>(1.3)</b>	<b>1,571</b>	<b>0.5</b>	<b>(32,261)</b>	<b>(11.0)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่						
เข้าในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	174	0.1	-	-	1,098	0.4
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>(3,558)</b>	<b>(1.2)</b>	<b>1,571</b>	<b>0.5</b>	<b>(31,163)</b>	<b>(10.6)</b>
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	640,878		723,851		723,851	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0058)		0.0022		(0.0446)	

## บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม :	หน่วย: พันบาท		
	2558	2559	2560
กระแสเงินสดกิจกรรมดำเนินงาน :			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(3,732)	1,571	(32,261)
ปรับปรุงด้วย :			
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(80)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	7,665	8,981	8,620
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวซ้ำเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	1,103	(418)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	-	525
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาซื้อเครื่องจักร	-	-	371
ขาดทุน(กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(29)	(765)	272
ขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,299	(52)	(9)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	116
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	622	808	713
ดอกเบี้ยรับ	(13)	(8)	(11)
ดอกเบี้ยจ่าย	3,536	4,057	4,843
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(867)	827	(7,164)
	<b>9,401</b>	<b>16,522</b>	<b>(24,403)</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	8,996	(14,195)	5,851
สินค้าคงเหลือ	(4,412)	6,947	15,543
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	383	729	274
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	4,683	5	(7)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(48,010)	(7,829)	7,151
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,119)	4,918	1,604
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(34,078)	7,097	6,013
จ่ายภาษีเงินได้	(2,830)	(580)	(209)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	<b>(36,908)</b>	<b>6,517</b>	<b>5,804</b>

## บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม :	หน่วย: พันบาท		
	2558	2559	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :			
รับดอกเบี้ย	25	10	11
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(15,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	25,116	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,337)	(15,451)	(7,440)
ซื้อที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	(6,942)	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ซอฟต์แวร์	(138)	(19)	(89)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	331	783	114
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(1,731)	473	(510)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(15,734)	(21,146)	(7,914)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :			
จ่ายดอกเบี้ย	(3,536)	(3,988)	(4,886)
จ่ายเงินปันผล	(1,561)	(10,858)	-
เงินเบิกเกินบัญชี และ เงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น	-	13,303	6,457
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,473	5,400	-
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(234)	(979)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(289)	(532)	(537)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	33,129	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	36,486	3,091	55
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(16,156)	(11,538)	(2,055)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	31,872	15,716	4,178
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	15,716	4,178	2,123

### 1.3 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)  
สรุปตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2558	2559	2560
1. อัตราส่วนสำหรับวิเคราะห์สภาพคล่องของกิจการ (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	2.56	2.24	1.80
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.88	0.76	0.62
2. อัตราส่วนสำหรับวัดประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.09	4.17	3.50
ระยะเวลาจัดเก็บหนี้ โดยเฉลี่ย (วัน)	89.34	86.36	102.46
อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (เท่า)	1.17	2.09	2.08
ระยะเวลาเฉลี่ยของสินค้าคงคลัง (วัน)	310.65	172.23	173.45
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.75	2.70	2.41
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.77	0.84	0.77
3. อัตราส่วนสำหรับวัดความสามารถในการชำระหนี้ (Leverage Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สิน (%)	28.50%	32.31%	37.40%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.40	0.48	0.60
4. อัตราส่วนสำหรับวัดความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	29.28%	30.79%	22.88%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	-1.27%	0.50%	(10.69)%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	-0.98%	0.42%	(8.43)%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-1.31%	0.60%	(11.86)%
5. ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นสามัญ (บาท)	0.43	0.36	0.31
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.0060)	0.0022	(0.0446)
เงินปันหุ้นต่อหุ้น (บาท)	-	0.015	-

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารประจำปี 2560

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 292.12 ล้านบาทลดลงจากปี 2559 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 329.12 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการของบริษัทประกอบด้วยดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ ในปี 2559 – 2560

รายได้จากการขายแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2559		ปี 2560		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าส่ง	96.75	28.48	86.73	28.02	(10.02)	(10.36)
2. กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้า	167.50	49.30	149.29	48.23	(18.21)	(10.87)
3. กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ	61.20	18.01	54.68	17.66	(6.52)	(10.65)
4. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	14.15	4.17	18.79	6.07	4.64	32.79
รายได้บริการ	0.14	0.04	0.06	0.02	(0.08)	(0.57)
รวมรายได้จากการขาย	339.74	100.00	309.55	100.00	(30.19)	(8.89)
หัก รับคืนสินค้าในประเทศ / ส่วนลดจ่าย	10.62	3.13	17.43	5.63	6.81	64.12
รวมรายได้จากการขายสุทธิ	329.12		292.12		(37.00)	

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รับคืนสินค้าในประเทศ เกิดจากกรณีต่าง ๆ ได้แก่ รายการรับคืนสินค้าเนื่องจากบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ขนส่งชำระ ยกเลิกใบกำกับภาษีเดิมเพื่อออกใบกำกับภาษีใหม่เนื่องจากลูกค้าขอเปลี่ยนแปลงรุ่นหรือปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สั่ง

<sup>2</sup> ส่วนลดจ่าย ส่วนลดเงินสด เกิดจาก ส่วนลดที่ได้รับจากการซื้อหรือขายสินค้าซึ่งเกิดจากส่วนต่างการรับชำระ / เงินด้วยเศษทศนิยม

3/ ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมาย **GOODYEAR** รายได้ปี 2560 จำนวนเงิน 4.30 ล้านบาท คิดเป็น 1.47 % ของรายได้ทั้งหมด

### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการขายกลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าส่ง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25-30 ของรายได้จากการขาย รายได้จากการขายกลุ่มค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45-50 ของรายได้จากการขาย รายได้จากการขายกลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15 – 20 ของรายได้จากการขาย และรายได้จากการขายกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5-10 ของรายได้จากการขาย

#### รายได้จากการขายกลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าส่ง

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายกลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าส่ง เท่ากับ 86.73 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการถดถอยร้อยละ 10.36 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายกลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าส่งในปี 2559 เป็นผลจากลูกค้าบางรายของบริษัทได้มีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศมาเพื่อจัดจำหน่าย จึงทำให้ยอดขายของบริษัทในกลุ่มนี้ต่ำลง

#### รายได้กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้า

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้า เท่ากับ 149.29 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการถดถอยร้อยละ 10.87 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้า ในปี 2559 เป็นผลจากราคาตลาดในกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้าปรับราคาลดลง จึงทำให้บริษัทมีความจำเป็นในการปรับราคาขายต่ำลงตามราคาตลาด ซึ่งในปี 2560 บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนสินค้าใหม่เพื่อเป็นแนวทางการขยายส่วนแบ่งในตลาดเพิ่มขึ้นสำหรับปีต่อไป

#### รายได้กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ เท่ากับ 54.68 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการถดถอยร้อยละ 10.65 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ ในปี 2559 เนื่องจากร้านค้าสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้าได้มีการขยายสาขาเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ลูกค้าในกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกรายย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ น้อยลง เป็นผลทำให้รายได้ในกลุ่มนี้ต่ำลง

#### รายได้กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้กลุ่มลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ 18.79 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 32.79 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้กลุ่มลูกค้าต่างประเทศในปี 2559 เนื่องจากบริษัทได้ขยายตลาดต่างประเทศไปยังประเทศต่างๆเพิ่มขึ้น เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย และ ประเทศซาอุดีอาระเบีย



## ต้นทุนขาย

รายการ	ปี 2559		ปี 2560		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขาย	221.50	97.24	219.03	97.23	(2.47)	(1.12)
ค่าเสื่อมราคา	6.30	2.76	6.25	2.77	(0.05)	(0.79)
รวมต้นทุนขาย	227.80	100.00	225.28	100.00	(2.52)	(1.11)

ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10-25 ของต้นทุนขาย ซึ่งวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทได้แก่ ทองเหลือง ค่าแรงทางตรงคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3-8 ของต้นทุนขาย ค่าวัสดุการผลิตคิดเป็นร้อยละ 5-10 ของต้นทุนขาย และต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60-80 ของต้นทุนขาย

ในปี 2559-2560 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 227.80 ล้านบาท และ 225.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69.21 และ ร้อยละ 77.18 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.97 ของรายได้จากการขาย ประกอบด้วยเหตุผลดังนี้

- ราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตปรับราคาสูงขึ้น
- ราคาค่าต้นทุนของสินค้าคงค้างนานที่จัดจำหน่ายในปี 2560 เป็นราคาที่ค่อนข้างสูง
- ค่าใช้จ่ายในการผลิตเป็นราคาค่อนข้างสูง เช่น ค่าเสื่อมราคา และ ค่าวัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน

## ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2559-2560 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทเท่ากับ 97.70 ล้านบาท และ 103.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.68 และ ร้อยละ 35.39 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.71 ของรายได้จากการขาย ประกอบด้วยเหตุผลดังนี้

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 68.90 ล้านบาท และ 73.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.93 และร้อยละ 25.05 ของรายได้จากการขายในปี 2559-2560 ตามลำดับ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงาน ค่าส่งเสริมการขาย ค่าโฆษณา และค่าอุปกรณ์การขาย เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 28.80 ล้านบาท และ 30.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.75 และร้อยละ 10.34 ของรายได้จากการขายในปี 2559-2560 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงาน ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าสอบบัญชี ค่าลงทุนจากการซื้อขายค่าต่างๆ และ ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

เนื่องจาก ปี 2560 บริษัทได้ปรับโครงสร้างของฝ่ายขายและการตลาด ในองค์กร เพื่อขยายตลาดในกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้า จึงมีผลทำให้ค่าตอบแทนพนักงานสูงขึ้น และ กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้ามีการปรับค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

### กำไรสุทธิ

บริษัทมีผลการดำเนินงานกำไร(ขาดทุน)สุทธิในปี 2560 เท่ากับ (31.16) ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไร(ขาดทุน)สุทธิเท่ากับ 1.57 ล้านบาท หรือขาดทุนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ (2084.71)

เหตุผลที่ทำให้บริษัทมีขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 มีดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทลดลง เนื่องจากราคาตลาดในกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้าปรับราคาต่ำลง
2. อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นของบริษัทลดลง เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบปรับราคาสูงขึ้น
3. ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงขึ้น เนื่องจากการปรับโครงสร้างของฝ่ายขายและการตลาด ในองค์กร และ กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่และห้างสรรพสินค้าปรับอัตราค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทลดลงจาก 388.59 ล้านบาท เป็น 370.49 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ โดยรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์รวม สรุปได้ดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

#### ลูกหนี้การค้า (ไม่รวมลูกหนี้อื่น)

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า สามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	60.03	69.74	59.10	73.69
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	24.17	28.08	19.29	24.05
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1.26	1.46	1.81	2.26
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.62	0.72	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	86.08	100.00	80.20	100.00

ลูกหนี้การค้าของบริษัทมีจำนวน 86.08 ล้านบาท และ 80.20 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 5.88 ล้านบาท เมื่อพิจารณาจากอายุลูกหนี้ ในปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้ที่เกินกว่ากำหนดชำระลดลงกว่าปี 2559 แต่ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทได้ขายกลุ่มลูกค้าห้างสรรพสินค้ามากขึ้น และนโยบายของบริษัทในการขายสินค้าบางประเภท นั้น บริษัทได้ให้เครดิตเทอมเพิ่มขึ้นจากปี 2559

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 168.57 ล้านบาท และ 153.45 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ โดยสินค้าส่วนใหญ่โดยเฉลี่ยอยู่ในรูปของสินค้าสำเร็จรูป ร้อยละ 70-80 รองลงมาคือวัตถุดิบเฉลี่ยร้อยละ 20-30 วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้านำเข้าระหว่างผลิตและสินค้านำเข้าระหว่างทางรวมเฉลี่ยร้อยละ 10-20 ของสินค้าคงเหลือสุทธิ

รายการ	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	108.95	64.63	108.13	70.47
สินค้าระหว่างผลิต	1.00	0.59	1.45	0.94
สินค้าระหว่างทาง	4.95	2.94	5.02	3.27
วัตถุดิบ	45.52	27.00	31.42	20.47
วัสดุสิ้นเปลือง	9.25	5.49	8.11	5.29
หัก ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(1.10)	(0.65)	(0.68)	(0.44)
รวม	168.57	100.00	153.45	100.00

ปี 2560 บริษัทได้มีการบริหารจัดการจำหน่ายสินค้าคงเหลือที่ค้างนาน และได้จัดทำรายงานค่า MAX-MIN เพื่อเป็นการควบคุมสินค้าคงคลัง รวมถึงการบริหารวัตถุดิบให้มีเพียงพอเบิกผลิตไม่เกิน 6 เดือน จึงทำให้สินค้าคงเหลือลดลง

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์- สุทธิ มีจำนวน 121.76 ล้านบาท และ 120.81 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน 24.87 ลบ.

#### หนี้สิน

หนี้สินรวมส่วนใหญ่ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 99.60 ล้านบาท และ 113.17 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินลดลง จึงใช้ตัวสัญญาใช้เงิน และ วงเงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้นเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทลดลงเป็น 231.93 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หรือลดลง 31.16 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 31.16 ล้านบาท

**สภาพคล่อง**

รายการ	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	16.52	(24.40)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	6.52	5.80
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมการลงทุน	(21.14)	(7.91)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	3.09	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	4.18	2.12

เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงานในปี 25560 เท่ากับ 5.80 ล้านบาท เป็นผลมาจากการบริหารงาน

เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมการลงทุนในปี 2560 เท่ากับ (7.91 ) ล้านบาท เนื่องจากการนำเงินไปลงทุนในโครงการ Solar Roof Top 114.46 KW

ในภาพรวมบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดลดลง 2.06 ล้านบาท ส่งผลทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน ณ วันสิ้นงวดเท่ากับ 2.12 ล้านบาท