

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2537 ภายใต้ชื่อ บริษัท เทคโนโลยีเกตเวย์เอเชีย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท โดยนายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ และนายทริเวอร์ จอห์น ทอมสัน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศมากกว่า 30 ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Communication) สำหรับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2541 บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์

แพลนเน็ตคอม เป็นผู้ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลแบบครบวงจร (Digital Technology Provider) ให้บริการวิจัยพัฒนา ผลิต ออกแบบ ติดตั้ง อบรม บำรุงรักษา และบริการแพลตฟอร์ม ประกอบด้วยเทคโนโลยีทางด้าน Telecom, Cyber Security, Digital, Managed Services และ Utility สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ในเขตประชาคมเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) โดยจะนำเทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลล่าสุดมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น ช่วยพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร และทำให้บริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2537	ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม ภายใต้ชื่อ “บริษัท เทคโนโลยีเกตเวย์เอเชีย จำกัด” โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Communications) จากผู้ผลิต Prodelin/Vertex (GD SATCom), Comtech EF Data และ ViaSat
2539	- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000,000 บาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการรองรับการขยายตัวของธุรกิจ - ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทระบบสื่อสารผ่านดาวเทียมจากผู้ผลิต CODAN
2541	- เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 15,000,000 บาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการรองรับการขยายตัวของธุรกิจ
2542	- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 25,000,000 บาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	- เริ่มเข้าสู่ธุรกิจระบบสื่อสารแบบโครงข่ายสัญญาณ (Wired Network) โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภท Data Network จากผู้ผลิต Patton และ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภท Security Network จากผู้ผลิต Thales
2543	เริ่มเข้าสู่ธุรกิจมัลติมีเดีย (MultiMedia) โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (VDO Conference) จากผู้ผลิต Polycom
2544	ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000
2545	- เริ่มทำธุรกิจด้าน Broadcast โดยจำหน่ายอุปกรณ์สถานีดาวเทียมภาคพื้นดินให้กับสถานีโทรทัศน์ต่างๆ ทั้งในประเทศไทย และประเทศกลุ่มอาเซียน - วิจัยและพัฒนาและผลิตอุปกรณ์ 1:1 Redundant LNB/LNA ภายใต้ชื่อ "PlanetComm"
2548	- เข้าสู่ธุรกิจด้านระบบสื่อสารไร้สายความเร็วสูงภาคพื้นดิน (Terrestrial Wireless Communications) และระบบสื่อสารวิทยุ (Radio Communication) โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายจากผู้ผลิต Motorola และ CODAN HF - วิจัยและพัฒนาประกอบรถสื่อสารดาวเทียมเคลื่อนที่ (Satellite Mobile Vehicle) ภายใต้ชื่อ "PlanetComm"
2553	- ย้ายสำนักงานมาอยู่อาคารแพลนเน็ตคอม ถนนรามอินทรา ซึ่งสำนักงานแห่งใหม่ เป็นอาคารอสังหาริมทรัพย์พร้อมอุปกรณ์ด้านสื่อสารโทรคมนาคมและมัลติมีเดียครบครัน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการใช้งานให้แก่ลูกค้าได้เสมือนจริง รวมทั้งรองรับการเติบโตในอนาคต - ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 - ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ผลิต Motorola ให้เป็นบริษัทคู่ค้าระดับแพลตตินัม (Wireless Platinum Partner) - ได้รับรางวัล Telecom Innovation Award 2010 สินค้า 1:1 LNB Redundant Controller จาก สถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (TRIDI) - ได้รับรางวัล Sales Growth Achievement 2010 (Asia Pacific Region) จาก Broadcast Pix - ได้รับรางวัล Top Enterprise Partners Award 2010 จากผู้ผลิต Zyxel Communication Corp.
2554	- ทำวิจัยและพัฒนา ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) ในการผลิตเครื่องรบกวนสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ T-Box 3.0 - เริ่มเข้าสู่ธุรกิจด้านระบบถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ระบบดิจิตอลภาคพื้นดิน (DBV-T2/Digital TV) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านระบบโทรทัศน์แบบอนาล็อก เป็นโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ตามนโยบายของ กสทช. และรัฐบาล
2555	- ได้รับการแต่งตั้งจาก CODAN ให้เป็นศูนย์ให้บริการด้านซ่อมบำรุง อุปกรณ์วิทยุสื่อสารโทรคมนาคม - เป็นบริษัทในประเทศไทยรายเดียวที่ผ่านคุณสมบัติและได้รับการแต่งตั้ง ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ TelePresence ระดับสูงสุด (TelePresence Video Master Authorized Technology Partner) จาก CISCO - ได้รับรางวัล FY12 Public Sector Partner of the Year จาก CISCO - ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทระบบการถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์และดิจิตอลทีวีจากผู้ผลิต Cobham, TVU และ Thomson
2556	- ได้รับรางวัล The Top Congeniality Collaboration Partner Award รางวัล Premier Certified Partner (Cisco Channel Partner Program) รางวัล FY13 Top YoY Growth of the Year (2 Tier) และรางวัล FY13 Public Sector Partner of the Year จาก CISCO - ได้รับแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจากผู้ผลิต ThinkKom ให้เป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ (Authorized Distributor & Service Center) ของระบบจานดาวเทียมสื่อสารแบบเคลื่อนที่ (Satcom on the Move) สำหรับประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม - ได้รับการแต่งตั้งจาก CODAN ให้เป็น Authorized Partner - ได้รับรางวัล Best Performance / Marketing Penetration Award จาก TVU Network - ได้รับรางวัล Best Growth Partner of the Year จาก ClearOne

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน</li> <li>- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท ส่งผลทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 2,500,000 หุ้น เป็น 25,000,000 หุ้น</li> <li>- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 225,000,000 บาท จากเดิม 25,000,000 บาท เป็น 250,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 225,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งรายละเอียดการจัดสรรเป็นดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) หุ้นสามัญจำนวน 150,000,000 หุ้น จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เท่ากับ 175,000,000 หุ้น</li> <li>(2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 70,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก</li> <li>(3) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ</li> </ol> </li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน IPO รวม 75,000,000 หุ้น โดยเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 70,000,000 หุ้น และ เสนอขายหุ้นแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 5,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.80 บาท</li> <li>- เริ่มซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "PCA" ในตลาดรอง mai เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557</li> <li>- ได้รับการแต่งตั้งจาก Cisco ให้เป็น Premier Partner</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับรางวัล MOST IMPROVED VAR YEAR-ON-YEAR REVENUE INCREASE จาก Cobham</li> <li>- ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่ 3 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558 จากสำนักงานกํากับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม (กสทช.) เพื่อให้บริการธุรกิจแพลนเน็ตไฟเบอร์</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ในงานองค์กรนวัตกรรมสู่ความยั่งยืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย Total Innovation Management Awards (TIM 2016) ดำเนินโครงการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ร่วมกับ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ</li> <li>- ได้รับรางวัล Excellence in Industry for APAC และ รางวัล Platinum Partner จาก Polycom</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทจาก "PCA" เป็น "PLANET"</li> <li>- จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเช่าโครงข่ายโทรคมนาคมทางสายในส่วนการเข้าถึงผู้ใช้บริการ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560</li> <li>- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย, กัมพูชา, ลาว, พม่า และเวียดนามจาก General Dynamics SATCOM Technologies (GD Satcom) ผู้นำเทคโนโลยีระบบสื่อสารดาวเทียมและระบบสื่อสารไร้สายระดับโลก</li> <li>- ได้รับรองการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเป็นทางการจากบริษัท Airbus ผู้นำเทคโนโลยีด้านการผลิตและประกอบชิ้นส่วนเครื่องบินรวมถึงเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคมระดับโลก</li> <li>- ได้รับมอบโล่เกียรตินิยม ในฐานะบริษัทเอกชนที่ให้ความสำคัญ และมีคุณประโยชน์เพื่อสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างการมีส่วนร่วมร่วมกับเยาวชนให้มีความรู้ความเข้าใจและร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนในงาน "มหกรรมทีวีไร้สายโลก 360 องศา 2016 Save The World Expo"</li> <li>- ทำวิจัยและพัฒนา ร่วมกับ ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) ในการผลิตเครื่องรบกวนสัญญาณวิทยุสื่อสาร WT-Defender</li> <li>- ผลิตภัณฑ์เครื่องรบกวนสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ T-Box 3.0 ภายใต้ชื่อการค้า PlanetComm ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบคุณสมบัติผลงานนวัตกรรม โดยสำนักพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และได้ถูกเผยแพร่ไว้ในบัญชีนวัตกรรมไทย โดยสำนักงบประมาณ ฉบับเดือนมิถุนายน 2560</li> <li>- ได้รับประกาศนียบัตรจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ในฐานะผู้ประกอบการสมาชิก ส.อ.ท.ที่มีการพัฒนาสินค้าและบริการจากการวิจัยภายในประเทศ และนำสินค้าหรือบริการของบริษัทขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยได้สำเร็จ</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรม ชื่อโครงการ ระบบชุมสายโทรศัพท์ย้อยบนคลาวด์(Cloud PBX) ภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” กับทางสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ(องค์การมหาชน)</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จากบริษัท Stream Labs Television Computer Systems ผู้นำเทคโนโลยี ระบบสื่อสารโทรคมนาคมในการส่งสัญญาณโทรทัศน์และกระจายเสียง (Broadcasting System)</li> <li>- คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต มีมติรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561</li> <li>- ได้รับอนุญาตเพิ่มบริการเสียงผ่านอินเทอร์เน็ต (Voice over IP) แบบมีเลขหมายและแบบไม่มีเลขหมาย จากสำนักงานกำกับกรประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม (กสทช.) เพื่อให้บริการธุรกิจแพลนเน็ตคลาวด์</li> <li>- ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายและให้บริการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Advanced Collaboration Architecture Specialized Partner</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Premier Certified Partner</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Express Specialized Partner</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Polcom RealPresence Services Specialization, RealPresence Implementation Services Specialization and RealPresence Solutions Specialization</li> <li>- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากบริษัท Extron</li> <li>- ได้รับรางวัล Cisco ASEAN Collaboration Workplace Transformation Champions</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Advanced Collaboration Architecture Specialized Partner</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Express Specialized Partner</li> <li>- ได้รับรางวัล Thales Business Partner of the Year 2020 ด้วยการสร้างยอดขายสูงสุดในภูมิภาค ASEAN ในปี 2563</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำประปา และไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น SIEMENS Certified Partner : Process Automation Digital Connectivity and Power (PA DCP)</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Advanced Collaboration Architecture Specialized</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Collaboration SaaS Specialized</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Collaboration Specialized</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Premier Integrator</li> <li>- ได้รับแต่งตั้งเป็น Cisco Registered</li> </ul>

### 1.1.3 รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน

ตามที่บริษัทฯ ได้มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 124,999,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วน (Right Offering) ในอัตรา 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุน ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.5 บาท ในระหว่างวันที่ 13 – 19 พฤษภาคม 2564 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิ 124,999,997 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 187,499,995.50 บาท

รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนตามการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนและวัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
- สนับสนุนการขยายธุรกิจ 5G ดิจิทัล เทคโนโลยี และ Cyber Security	150,000,000.00	77,500,000.00	72,500,000.00
- เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ	37,499,995.50	20,000,000.00	17,499,995.50
รวม	187,499,995.50	97,500,000.00	89,999,995.50

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการขายและการบริการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	ล้านบาท	ร้อยละ (%)
รายได้จากการขายสินค้า	620.51	74.30	489.98	82.21	304.36	72.00
รายได้จากการขายบริการ	184.47	22.09	78.60	13.19	94.16	22.27
รายได้จากการเป็นผู้ให้บริการ	30.17	3.61	27.45	4.60	24.21	5.73
รวมรายได้จากการขายและการบริการ	835.15	100.00	596.03	100.00	422.73	100.00
รายได้อื่น	14.05		11.04		13.14	
รวมรายได้	849.20		607.07		435.87	

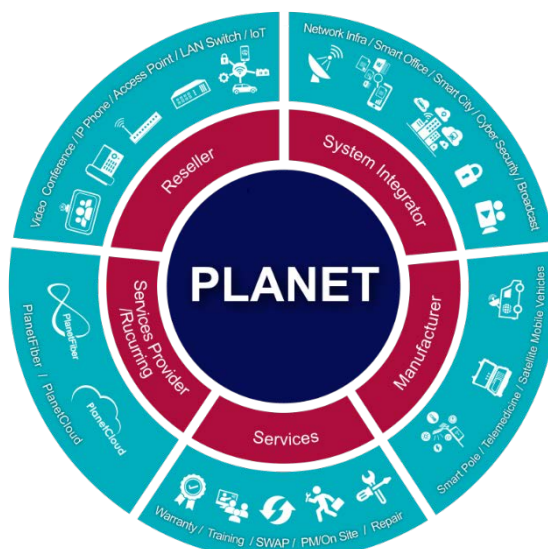
หมายเหตุ \* รายได้อื่นที่สำคัญ ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ รายได้จากค่าเช่าอุปกรณ์ และดอกเบี้ยรับ

### 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ / การจัดหา / จำหน่าย

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคมและดิจิทัลทีวี โดยให้บริการออกแบบ ติดตั้ง จำหน่ายระบบสื่อสารและระบบดิจิทัลทีวีแบบครบวงจร บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านสายไฟเบอร์ (Fiber Internet Service Provider) รวมทั้งบริการคลาวด์สำหรับสำนักงาน (Cloud Office) แก่หน่วยงานและองค์กรชั้นนำทั้งภาครัฐและเอกชนภายในประเทศและในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN ECONOMIC COMMUNITY: AEC)

### โครงสร้างธุรกิจ

บริษัทฯ มีโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจทางด้านสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร ประกอบด้วย 5 ด้านคือ






1. ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์และระบบสื่อสารโทรคมนาคมชั้นนำ (Reseller) ที่มีเทคโนโลยีทันสมัยล่าสุด และคุณภาพสูง เช่น Comtech, GD Satcom, Clisco, Poly, Thales, Evertz ฯลฯ
2. ผู้ออกแบบระบบสื่อสารโทรคมนาคม (System Integrator) ให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง และอบรมการใช้งาน ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด คุ่มค่าเงินลงทุน ประกอบด้วย: Network Infrastructure Solution, Smart Office Solution, Smart City Solution, Cyber Security Solution, Digital Broadcast Solution
3. ผู้ผลิตและจำหน่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Manufacturing) ประกอบด้วย รถสื่อสารดาวเทียม (Satellite Mobile Vehicle) ขนาด เล็ก กลาง ใหญ่ เสาอัจฉริยะ (Smart Pole) ระบบการแพทย์ทางไกล (Telemedicine) และ Mobile Jammer, 1:1 Redundant LNB System
4. บริการด้านเทคนิค (Technical Services) ให้บริการด้านการออกแบบ ติดตั้ง อบรมสำหรับระบบและอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมและบริการหลังการขาย ที่มีสัญญาที่กำหนดระยะเวลา 1-5 ปี ประกอบด้วย การรับประกันสินค้า (Product Warranty), สินค้าทดแทน (SWAP Replacement), การบำรุงรักษา (Preventive Maintenance), บริการแก้ปัญหา (On-site Services) และบริการซ่อมอุปกรณ์สื่อสารวิทยุ (Telecom Repair Lab)
5. ผู้ให้บริการดิจิทัล (Digital Service Provider) เป็นธุรกิจที่คิดค่าบริการรายเดือนหรือรายปี เป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1-5 ปี ประกอบด้วย 2 ธุรกิจคือ PlanetFiber ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง 1 Gb ต่อวินาที สำหรับคอนโดมิเนียม และสำนักงาน PlanetCloud ให้บริการ Cloud ทั้งแบบ Software as a Service (SaaS) และ Platform as a Service (PaaS) ประกอบด้วย Cloud Office Platform สำหรับสำนักงานอัจฉริยะ, IoT Platform สำหรับเมืองอัจฉริยะ และ TeleMed Platform สำหรับบริการทางการแพทย์ทางไกล

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาและต่อเชื่อมอุปกรณ์ต่างๆ ให้ใช้งานร่วมกันเป็นโซลูชันเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ “PlanetComm” และด้วยความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งความพร้อมในด้านอุปกรณ์ทดสอบ ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ของผู้ผลิตชั้นนำต่างๆ ส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการด้านเทคโนโลยีการสื่อสารแบบครบวงจร โดยผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทมี 3 กลุ่ม ดังนี้

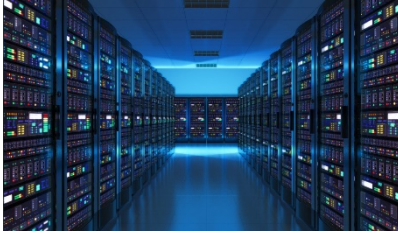
กลุ่มสินค้าและบริการทางด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunications)	
ภาพประกอบ	คำอธิบาย
	<p><b>ระบบสื่อสารความเร็วสูงแบบไร้สาย (Satcom / 5G)</b></p> <p>บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการระบบโครงข่ายสื่อสารเทคโนโลยีการรับ-ส่งข้อมูลความเร็วสูงแบบดิจิทัลผ่านคลื่นวิทยุจากดาวเทียม ความถี่ C-Band และ Ku-Band และ คลื่นสัญญาณ 5G ที่สามารถใช้งานคลื่นความถี่ได้จนถึง 30GHz</p>
	<p><b>ระบบโครงสร้างเครือข่ายพื้นฐาน (Network Infrastructure)</b></p> <p>บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการวางโครงสร้างระบบเครือข่ายพื้นฐานที่ทำการเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน โดยมีทั้งแบบที่ใช้สายสัญญาณและแบบไร้สาย ระบบเครือข่ายพื้นฐานนี้จะทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการส่งข้อมูล</p>
	<p><b>ระบบการสื่อสารแบบรวมศูนย์ (Unified Communication)</b></p> <p>บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการรวบรวมการสื่อสารจากหลายๆ รูปแบบ หลายช่องทางมารวมไว้แบบเบ็ดเสร็จบนระบบเพียงระบบเดียว</p>
	<p><b>ระบบถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์แบบดิจิทัล (Digital Broadcasting)</b></p> <p>บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการติดตั้งระบบการถ่ายทอดสัญญาณ โทรทัศน์ดิจิทัลแบบครบวงจร</p>




กลุ่มสินค้าและบริการทางด้านการรักษาความปลอดภัยบนไซเบอร์ (Cyber Security)	
แพลนเน็ตคอม ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยบนไซเบอร์แบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่การให้คำปรึกษา (Consult), ออกแบบระบบ (Design), ดำเนินการ (Implement) และ ให้บริการจัดการ (Managed Service) โดยให้บริการรักษาความปลอดภัยบนไซเบอร์ใน 2 ด้านหลักดังนี้	
ภาพประกอบ	คำอธิบาย
	<b>ความปลอดภัยทางข้อมูล (Information Technology Security)</b> บริษัท ให้บริการรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่อยู่ในรูปแบบของ Digital Format หรือ Digital Information ให้เป็นความลับ รวมไปถึงการดูแลข้อมูลเหล่านั้นให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ ซึ่งพุดง่าย ๆ ก็คือ เป็นการรักษาความปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับระบบสารสนเทศของบริษัทหรือองค์กรนั้นๆ
	<b>ความปลอดภัยด้านการปฏิบัติการ (Operation Technology Security)</b> บริษัท ให้บริการรักษาความปลอดภัยด้านการปฏิบัติการนั้นๆ เป็นได้ทั้งซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ที่ทำให้กิจกรรมต่าง ๆ สามารถทำงานได้ มักมีหน้าที่เฉพาะเจาะจงในการทำงาน เช่น การควบคุมอุณหภูมิ ติดตามการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

กลุ่มสินค้าและบริการทางด้านดิจิทัล (Digital)	
ภาพประกอบ	คำอธิบาย
	<b>ระบบจัดเก็บข้อมูลและประมวลผลบนคลาวด์ (Cloud Computing)</b> ให้บริการจัดสรรทรัพยากรของระบบ IT ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ในลักษณะของการให้บริการ (Software as a Services : SaaS) โดยการประมวลผลผ่านระบบอินเทอร์เน็ต เป็นการนำเอาเครื่องคอมพิวเตอร์หลายๆเครื่องมาเชื่อมต่อกัน และทำงานร่วมกัน โดยที่คอมพิวเตอร์แต่ละเครื่องนั้นไม่จำเป็นต้องมีฮาร์ดแวร์หรือซอฟต์แวร์ที่เหมือนกัน แต่สามารถใช้งานร่วมกัน รวมทั้งสามารถบริหารจัดการระบบทั้งหมดผ่านอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่เครื่อง Server เครื่องใดเครื่องหนึ่งเกิดความเสียหายก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อเครื่อง Server อื่นๆ เนื่องจากระบบ Cloud Computing จะมีการ Switch การประมวลผลจากเครื่องที่เสียหายไปยังอีกเครื่องหนึ่งโดยอัตโนมัติทันที และลูกค้าก็ยังใช้งานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงแต่อย่างใด บริการด้านระบบจัดเก็บข้อมูลและประมวลผลบนคลาวด์ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบตู้สาขาโทรศัพท์บนคลาวด์สำหรับสำนักงานอัจฉริยะ (Cloud PBX for Smart Office)</li> <li>• ระบบประชุมทางไกลบนคลาวด์ (Cloud Video Conference)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบศูนย์ข้อมูลหลากหลายช่องทางบนคลาวด์ (Cloud Contact Center Omni Channel)</li> <li>• ระบบกล้องวงจรปิดบนคลาวด์ (Cloud CCTV)</li> </ul>
	<p><b>ระบบเชื่อมโยงอุปกรณ์อัจฉริยะบนอินเทอร์เน็ต (Internet of Things)</b></p> <p>บริษัท จำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะต่างๆ ซึ่งสามารถเชื่อมโยงหรือส่งข้อมูลถึงกันได้ด้วยอินเทอร์เน็ตโดยไม่ต้องป้อนข้อมูล การเชื่อมโยงนี้ช่วยให้เราสามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้ ไปจนถึงการให้บริการวางระบบเชื่อมโยงการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเข้ากับการใช้งานอื่นๆ</p> <p>บริการด้านระบบเชื่อมโยงอุปกรณ์อัจฉริยะบนอินเทอร์เน็ต</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบตรวจจับสภาพแวดล้อมและอากาศ (Environment Sensors)</li> <li>• เมืองอัจฉริยะ (Smart City)</li> <li>• อาคารอัจฉริยะ (Smart Building)</li> <li>• การเกษตรอัจฉริยะ (Smart Agriculture)</li> <li>• โรงงานและอุตสาหกรรมอัจฉริยะ (Smart Industry)</li> </ul>
	<p><b>ระบบการวิเคราะห์ภาพ/ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ (Video/Data Analytics &amp; AI)</b></p> <p>แพลนเน็ตคอมให้บริการวิเคราะห์ภาพและข้อมูลจาก Big Data เพื่อช่วยในด้านธุรกิจหรือตามวัตถุประสงค์อื่นๆ ที่ต้องการโดยข้อมูลเหล่านี้ถือว่าเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อการเติบโตของธุรกิจเพราะสามารถใช้เพิ่มศักยภาพและแก้ปัญหาให้กับธุรกิจได้</p> <p>บริการด้านระบบการวิเคราะห์ภาพ/ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบวิเคราะห์และประมวลผลเพื่อธุรกิจ (Business Intelligent (BI))</li> <li>• ระบบรักษาความปลอดภัยอัจฉริยะ (Smart Safety)</li> <li>• ระบบจดจำใบหน้า (Face Recognition)</li> <li>• ระบบจดจำป้ายทะเบียนอัจฉริยะ (License Plate Recognition)</li> <li>• ระบบวิเคราะห์พฤติกรรม (Behavior Analytics)</li> </ul>
	<p><b>ระบบการรักษาพยาบาลและการดูแลสุขภาพทางไกล (Telemedicine)</b></p> <p>บริการด้านระบบการรักษาพยาบาลและการดูแลสุขภาพทางไกล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้บริการดูแลสุขภาพหลักนอกพื้นที่ (Primary Healthcare Public Service)</li> <li>• การให้คำปรึกษาด้านสุขภาพทางไกลโดยแพทย์ (Remote Doctor Consultant)</li> </ul>

	<p><b>ศูนย์จัดเก็บข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ (Data Center)</b></p> <p>จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ติดตั้งและบริหารจัดการพื้นที่ที่ใช้จัดวางระบบประมวลผลกลาง และระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กร โดยผู้ใช้งานหรือลูกค้าจะเชื่อมต่อมาใช้บริการผ่านระบบเครือข่ายที่มาจากภายนอก Data Center จึงเปรียบได้กับสมองขององค์กร โดยแพลนเน็ตคอม คำนึงถึงปัจจัยสำคัญในการให้บริการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีเสถียรภาพ       <ol style="list-style-type: none"> <li>a. ด้านพื้นที่</li> <li>b. ระบบไฟฟ้า</li> <li>c. ระบบปรับอากาศ</li> <li>d. ระบบเครือข่าย</li> <li>e. ต้องมีความพร้อมในการเรียกใช้งาน</li> </ol> </li> <li>2. มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>3. ปรับแต่งให้เหมาะสมสำหรับการลงทุน</li> <li>4. มีความปลอดภัยสูง</li> <li>5. รองรับขยายในอนาคต</li> </ol> <p>บริการด้านศูนย์จัดเก็บข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ศูนย์จัดเก็บข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศแบบสำเร็จรูป (Prefabricated Data Center)</li> <li>• ศูนย์จัดเก็บข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศแบบตู้คอนเทนเนอร์ (Containerized Data Center)</li> <li>• ศูนย์จัดเก็บข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศแบบเคลื่อนที่ (Mobile Data Center)</li> </ul>
---	--

กลุ่มสินค้าและบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภคและพลังงานทางเลือก (Utility)	
ภาพประกอบ	คำอธิบาย
	<p><b>การจัดการน้ำ (Water Management)</b></p> <p>ให้บริการวางระบบติดตั้งอุปกรณ์ควบคุม บำบัดและการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร รวมไปถึงการซื้อ-ขายน้ำดิบ และน้ำสะอาดที่สามารถดื่มได้</p>

	<p><b>พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy)</b></p> <p>ให้บริการวางระบบติดตั้งและบริหารจัดการพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจร อาทิ พลังงานจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) การจัดเก็บพลังงานไฟฟ้า (Storage) และ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator)</p>
	<p><b>นวัตกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Technology)</b></p> <p>ให้บริการวางระบบติดตั้งและบริหารจัดการนวัตกรรมยานยนต์ไฟฟ้าและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง อาทิ ชูตอุปกรณ์ชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Charger) รวมไปถึง การจัดการสถานีชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า (Charging Station Management)</p>
	<p><b>การจัดการขยะ (Waste Management)</b></p> <p>ให้บริการวางระบบติดตั้งและบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร อาทิ การแปรรูปและนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เป็นต้น</p>

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์ของแพลนเน็ตคอม (PlanetComm Products)




1. รถสื่อสารผ่านดาวเทียมเคลื่อนที่ (Satellite Mobile Vehicle) คือ รถสื่อสารเคลื่อนที่ พร้อมติดตั้งจานดาวเทียมและอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ เช่น ระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม ระบบสื่อสารแบบไร้สาย ระบบสื่อสารวิทยุ ระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ ระบบเข้ารหัสข้อมูล และระบบถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ เป็นต้น เพื่อใช้ในกิจกรรมด้านสื่อสารโทรคมนาคมและด้านการถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ โดยบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบ พัฒนาและผลิตรถสื่อสารเคลื่อนที่หลากหลายรูปแบบให้เหมาะสมตามความต้องการ ดังนี้
  - ก. รถสื่อสารผ่านดาวเทียมขนาดเล็ก (Small Wireless Mobile Vehicle)
  - ข. รถสื่อสารผ่านดาวเทียมขนาดกลาง (Medium Wireless Mobile Vehicle)
  - ค. รถสื่อสารผ่านดาวเทียมขนาดใหญ่ (Large Wireless Mobile Vehicle)



- ง. รถสื่อสารผ่านดาวเทียมแบบพ่วง (Trailer or Transportable SatCom Terminal) เพื่อกิจการทหาร
- จ. สตูดิโอแบบเคลื่อนที่ (Outside Broadcasting Van – OB Van) เพื่อการถ่ายทอดรายการสด


### กลุ่มการให้บริการมืออาชีพ (Professional Services)

บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง รวมถึงให้บริการหลังการขายสำหรับอุปกรณ์และระบบสื่อสารโทรคมนาคม ด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปี โดยบริษัทฯ มีความพร้อมด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ และทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่ผ่านการอบรม ที่สามารถให้บริการได้อย่างมีคุณภาพ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือประกอบด้วย

ภาพประกอบ	คำอธิบาย
	<b>บริการก่อนการขาย (Pre-Sales Services)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้คำปรึกษาและออกแบบระบบ (Consult และ System Design) ให้บริการปรึกษาและออกแบบระบบสื่อสารโทรคมนาคมตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ได้ระบบที่มีประสิทธิภาพสูงสุด การลงทุนต่ำ และคุ้มค่าในการลงทุน</li> <li>เสนอโครงการ (Proposal) บริการนำเสนอโครงการเป็นโซลูชันตามความต้องการของลูกค้า</li> </ul>
	<b>บริการติดตั้งระบบและอุปกรณ์ (Implement &amp; Installation Services)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารโครงการ (Project Management) การบริหารจัดการวางแผนงานโครงการตั้งแต่เริ่มต้นจนส่งมอบงานเสร็จสิ้น ให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ</li> <li>การรวมระบบ (Integration) บริษัทมีทีมผู้เชี่ยวชาญเทคโนโลยีเฉพาะด้านหลากหลายประเภท สามารถนำเทคโนโลยี</li> <li>การติดตั้ง (Installation) ติดตั้ง ทดสอบ ส่งมอบ ตามที่ได้ออกแบบและใช้งานได้ตามที่ลูกค้ากำหนด</li> <li>การอบรม (Training) จัดอบรมการใช้งานให้กับลูกค้าหลังส่งมอบ และเมื่อมีการอัปเดต feature ใหม่ ๆ</li> </ul>
	<b>บริการหลังการขาย (After Sales Services)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การรับประกันสินค้า (Extended Product Warranty) <ul style="list-style-type: none"> <li>ก. Product Warranty (การรับประกันสินค้า) การรับประกันสินค้าจากโรงงาน เป็นระยะเวลา 1 ปี</li> <li>ข. Free Factory Repair (การส่งอุปกรณ์ชำรุดซ่อมโรงงาน) หากอุปกรณ์บกพร่องชำรุดอันเนื่องมาจากการผลิต หรือจากความผิดปกติของอุปกรณ์ในระหว่างรับประกัน บริษัทฯ จะรับผิดชอบในการจัดส่งอุปกรณ์ไปยังโรงงานเพื่อซ่อมแซมให้อุปกรณ์ทำงานได้ปกติ โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น ภายในเวลา 60 วัน</li> <li>ค. Software Updates and Upgrades (การปรับปรุงซอฟต์แวร์) ลูกค้าได้สิทธิในการ Upgrade</li> </ul> </li> </ul>

	<p>Software version ล่าสุดเพื่อให้อุปกรณ์สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด</p> <p>ง. Help Desk/ Telephone technical support (การให้คำปรึกษาเบื้องต้น) ลูกค้าสามารถติดต่อขอความช่วยเหลือในการใช้งานหรืออุปกรณ์ทำงานผิดปกติ โดยบริษัทฯ มีวิศวกรประจำให้คำปรึกษาแก้ไขปัญหาเบื้องต้นทางเทคนิคแก่ลูกค้าทางโทรศัพท์ในช่วงเวลาทำงานปกติ (วันจันทร์ – วันศุกร์ 08.30 น. - 17.30 น.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อุปกรณ์สำรอง (SWAP) บริษัทฯ จัดเตรียมอุปกรณ์สำรอง เพื่อทดแทนอุปกรณ์ที่ชำรุดของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานอุปกรณ์ได้ต่อเนื่องไม่กระทบต่อการทำงาน โดยค่า SWAP Replacement จะขึ้นอยู่กับประเภทของอุปกรณ์นั้นๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>ก. การบำรุงรักษาตามกำหนด (Preventive Maintenance Services) บริษัทฯ จะส่งเจ้าหน้าที่เข้าทำการบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามกำหนดเวลา เพื่อป้องกันความเสียหายหรือชำรุดพวกร่องของอุปกรณ์ที่จะเกิดขึ้นล่วงหน้า ดังนี้ ตรวจเช็คสภาพความพร้อมใช้งาน</li> <li>ข. ปรับปรุงแก้ไขเมื่อพบข้อบกพร่อง</li> <li>ค. ทำความสะอาด</li> <li>ง. Upgrade Software Version ล่าสุด ตามเงื่อนไขการรับประกันสินค้า</li> <li>จ. แนะนำเทคนิคการใช้งานอุปกรณ์ตามที่ลูกค้าต้องการ</li> <li>ฉ. แนะนำสินค้าและเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้ลูกค้านำไปพัฒนาและปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้น</li> </ul> </li> <li>• การบริการเข้าซ่อมเมื่อได้รับแจ้ง (Onsite Services) เมื่อลูกค้าพบปัญหาในการใช้งานอุปกรณ์ ซึ่งไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ หลังจากบริษัทฯ ได้รับแจ้งและประเมินว่าอุปกรณ์มีความชำรุดเสียหายจริง ทางบริษัทฯ จะจัดส่งวิศวกรเข้าไปแก้ไขภายใน 24 ชั่วโมง (ลูกค้ามีสิทธิ์ซื้อบริการเข้าซ่อมเมื่อได้รับแจ้งในกรณีลูกค้าได้ซื้อบริการการบำรุงรักษาตามกำหนดเวลาแล้วเท่านั้น) โดยมีการให้บริการ 3 ระดับ คือ <ul style="list-style-type: none"> <li>ก. 5 วันทำการปกติ ระยะเวลา 8 ชั่วโมง (5x8)</li> <li>ข. 7 วันระยะเวลา 8 ชั่วโมง (7x8)</li> <li>ค. 7 วันระยะเวลา 24 ชั่วโมง (7x24)</li> </ul> </li> <li>• บริการเรียกรายครั้ง (On-Call Services) ในกรณีที่อุปกรณ์ของลูกค้าไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ สามารถซื้อบริการรายครั้งได้ โดยคิดราคาตามประเภทอุปกรณ์และพื้นที่ที่เข้าบริการ</li> <li>• บริการซ่อมอุปกรณ์ (Repair) บริการซ่อมอุปกรณ์โดยวิศวกรที่ได้รับการฝึกอบรมการซ่อมจากโรงงานผู้ผลิตซึ่งมีความรู้ความ</li> </ul>
--	--

	ชำนาญและประสบการณ์ในอุปกรณ์นั้นๆ พร้อมเครื่องมือทดสอบและอะไหล่คุณภาพสูง เพื่อให้ผลงานการซ่อมมีคุณภาพดีทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากโรงงานผู้ผลิตและลูกค้าเสมอมา
	<b>บริการให้เช่าอุปกรณ์ (Rental)</b> ให้บริการเช่าอุปกรณ์ประชุมทางไกลหลากหลายรุ่นและอุปกรณ์ระบบการถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์แบบดิจิทัลตามความต้องการของลูกค้า

กลุ่มการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)	
ภาพประกอบ	คำอธิบาย
 GigaNet Fiber for Condominium	<b>แพลนเน็ตไฟเบอร์ (PlanetFiber)</b> ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) สำหรับคอนโดมิเนียมระดับกลางและสูง คิดค่าบริการเป็นรายเดือน ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วตั้งแต่ 300 MB – 1 GB

### การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัลมากกว่า 30 ปี โดยเป็นทั้งตัวแทนจำหน่าย (Distributor) ผู้จัดจำหน่าย (Reseller) ผู้ผลิต (Manufacturer) ผู้ให้บริการสินค้าและบริการอย่างครบวงจร (System Integrator) บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำเสนอเทคโนโลยีและบริการคุณภาพสูง รวมทั้งการสร้างทีมงานมืออาชีพที่สามารถให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และการพัฒนากลยุทธ์เพื่อให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง ดังนี้

- การสรรหาสินค้าใหม่ (New Products) ที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและเป็นผู้นำในตลาดสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัลในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บริษัทฯ เน้นการนำเสนอนวัตกรรมด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ อาทิ ระบบวิเคราะห์ข้อมูลและวิดีโออัจฉริยะ (Data/Video Analytics), ระบบเชื่อมโยงอุปกรณ์อัจฉริยะบนอินเทอร์เน็ต (Internet of Things) และ ระบบรักษาความปลอดภัยบนโลกไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาสินค้าใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากโรงงานผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมชั้นนำของโลกที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย และผู้ผลิตรายใหม่ๆ ที่มีการวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ล่าสุด ทำให้บริษัทฯ มีสินค้าใหม่ เทคโนโลยีใหม่ แนะนำสู่ตลาด ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความแตกต่างทางด้านผลิตภัณฑ์และประโยชน์ในการใช้งาน สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร
- การขายสินค้าและบริการแบบครบวงจร (Solution Sales) บริษัทฯ มีทีมงานวิจัย พัฒนา และวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในการติดตั้งและต่อเชื่อมระบบ (System Integration) ทำให้สามารถปรับแต่งโซลูชันให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและสร้างโซลูชันใหม่ๆ สำหรับตลาดที่แตกต่างกัน ซึ่งทำให้โซลูชันที่นำเสนอให้กับลูกค้ามีความเป็นเอกลักษณ์และตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี อีกทั้งมีการพัฒนารูปแบบการให้บริการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป เช่น การให้บริการระบบสื่อสารผ่านดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ การให้บริการระบบประชุมทางไกลแบบ On-Demand เป็นต้น ซึ่งรูปแบบการให้บริการใหม่ๆ เหล่านี้สามารถถูกนำไปใช้เป็นกลยุทธ์ในการขายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าได้ อาทิ PlanetFiber บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง 1 Gbps ผ่านสายใยแก้วนำแสงจากต้นทางไปยังห้องพัก (FTTR), PlanetCloud บริการ Software as a Service (SaaS)

- แข่งขันด้านราคาด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่า (Price Competition with Lower Cost) บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการจากโรงงานผู้ผลิตชั้นนำระดับโลก เช่น Cisco, Thales, GE, Comtech EF Data, Viasat, Harmonic, Evertz, และ Sony เป็นต้น โดยนอกจากจะได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการแล้ว บริษัทฯ และพนักงานยังได้รับรางวัลและประกาศนียบัตรต่างๆ จากผู้ผลิตดังกล่าวทั้งในด้านเทคนิค และความสามารถในการทำการตลาดให้กับผู้ผลิตเหล่านั้น ซึ่งเป็นการรับประกันถึงคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง
- ให้บริการอย่างมืออาชีพ (Professional Services) บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจและให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมืออาชีพ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินงานและจัดระบบการทำงานภายใต้มาตรฐาน ISO 9001 มาตั้งแต่ ปี 2001 เพื่อเป็นการรับประกันคุณภาพของระบบการทำงานและการให้บริการของบริษัทฯ ที่เป็นระดับระดับสากลและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยความพร้อมทางด้านสินค้าที่มีคุณภาพสูงและเทคโนโลยีล่าสุด บุคลากรและวิศวกรที่มีความรู้ความชำนาญในการออกแบบ ติดตั้งแบบครบวงจร สิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงาน ทั้งทางด้านสถานที่ อุปกรณ์สำรอง เครื่องมือทดสอบ ศูนย์บริการ และประสบการณ์ในการทำงานที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากหน่วยงานชั้นนำ โรงงานผู้ผลิตที่สามารถให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและดิจิทัลทีวีให้แก่ลูกค้า ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าในการลงทุน
- รักษาฐานลูกค้าเดิม และสรรหาลูกค้าใหม่ (Retain the Existing Customers and Acquiring New Customers) ด้วยความพร้อมทางด้านสินค้าที่มีคุณภาพสูงและเทคโนโลยีล่าสุด บุคลากรและวิศวกรที่มีความรู้ความชำนาญในการออกแบบ ติดตั้งแบบครบวงจร สิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงาน ทั้งทางด้านสถานที่ อุปกรณ์สำรอง เครื่องมือทดสอบ ศูนย์บริการ และประสบการณ์ในการทำงานที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากหน่วยงานชั้นนำ โรงงานผู้ผลิตที่สามารถให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัลให้แก่ลูกค้า ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าในการลงทุน อีกทั้งเพิ่มสินค้าใหม่และพัฒนาบริการแพลตฟอร์มใหม่ เพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้าใหม่
- ช่องทางการจำหน่าย และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการใน 2 ลักษณะดังนี้
  - การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการโดยตรง

ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อและเจรจากับลูกค้าโดยตรง โดยบริษัทฯ มีการแบ่งทีมงานขายออกเป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เนื่องจากแต่ละกลุ่มลูกค้ามีลักษณะและวิธีการว่าจ้างแตกต่างกัน โดยฝ่ายขายจะทำหน้าที่ดูแลและนำเสนอบริการต่างๆ ให้แก่ลูกค้า รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลูกค้าของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งกลุ่มลูกค้าเอกชน และหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งสามารถจำแนกออกเป็นกลุ่มต่างๆ ได้ดังนี้

#### 1. กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจด้านการถ่ายทอดสัญญาณวิทยุโทรทัศน์และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Broadcasting Sector)

หมายถึง ผู้ประกอบการสถานีวิทยุและโทรทัศน์ภาคพื้นดิน (Terrestrial TV) ผู้ประกอบการสถานีวิทยุและโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Satellite TV) ผู้ประกอบการสถานีวิทยุและโทรทัศน์ผ่านสายสัญญาณ (Cable TV) ผู้ประกอบการสถานีวิทยุและโทรทัศน์ผ่านอินเทอร์เน็ต (IPTV) รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยธุรกิจเหล่านี้จะทำการถ่ายทอดสัญญาณภาพและเสียงไปยังประชาชนทั่วไปภายในประเทศ เช่น บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด (ช่อง 7) สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 บริษัท ทูวี่ซันส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด (ช่อง 3) บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (GMM One) และ บริษัท ทริปปิเล วิ บรอดคาสท์ จำกัด (ไทยรัฐทีวี) เป็นต้น



## 2. กลุ่มผู้ประกอบการให้บริการด้านการสื่อสารและโทรคมนาคม (Telecommunications Service Provider Sector)

หมายถึง ผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านโครงข่ายสื่อสารข้อมูล บริการด้านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการด้านระบบอินเทอร์เน็ต เช่น บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

## 3. กลุ่มผู้ประกอบการอื่น ๆ (Commercial Sector)

หมายถึง กลุ่มธุรกิจที่ต้องการวางระบบเครือข่ายสำหรับการรับ-ส่งข้อมูลภายในบริษัทหรือหน่วยงานของตน เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและแอปพลิเคชันทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร เช่น บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัดและ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

## 4. กลุ่มลูกค้าที่เป็นองค์กรภาครัฐและสาธารณูปโภค (Public Sector)

หมายถึง หน่วยงานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ ซึ่งจะรวมไปถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับทหาร ตำรวจ สถานศึกษา และสาธารณูปโภคต่างๆ ที่ต้องการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร เช่น สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานศาลยุติธรรม กระทรวงการคลัง กองบัญชาการกองทัพไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้วิธีจัดซื้อจัดจ้างในลักษณะเดียวกันกับระเบียบของทางราชการ เช่น มีการสอบราคา การประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) เป็นต้น

## 5. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Sector)

บริษัทฯ มีบริการติดตั้งและจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะเป็นกลุ่มประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ไม่ว่าจะเป็นประเทศเวียดนาม มาเลเซีย กัมพูชา พม่า สำหรับตัวอย่างลูกค้า เช่น Telekom Malaysia Berhad, Camintel S.A, ScopeTel Sdn Bhd, Department of Civil Aviation Myanmar เป็นต้น

### ■ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ

พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเช่นเดียวกับบริษัทฯ โดยพันธมิตรเหล่านี้จะซื้อผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายควบคู่กับผลิตภัณฑ์และบริการของตนเอง หรือการเข้าประมูลงานต่างๆ

### ■ การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะคัดเลือกและจัดหาผลิตภัณฑ์หรือสินค้าที่มีคุณภาพจากแหล่งที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ จะสั่งซื้อสินค้าส่วนใหญ่จากผู้ผลิตที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งบริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในตัวอุปกรณ์และมีความมั่นใจในคุณภาพ สำหรับสินค้าที่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในรายชื่อ ผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ผ่านการพิจารณาจากบริษัทฯ ในเรื่องของคุณภาพและบริการจนเป็นที่ยอมรับในเบื้องต้น (Approved Vendors List) แล้วเท่านั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Products related to Telecommunications Systems)

## ก) ระบบสื่อสารแบบไร้สาย (Wireless Networks)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ประเภท	ตราสินค้า - ผู้จัดจำหน่าย
ระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Communications)	เครื่องผสมสัญญาณรับ-ส่งข้อมูลผ่านดาวเทียม อุปกรณ์แปลงสัญญาณรับ-ส่งคลื่นวิทยุ อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณวิทยุผ่านดาวเทียม สายอากาศสำหรับระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม ระบบโครงข่ายสถานีดาวเทียมภาคพื้นดินขนาดเล็ก	Comtech EF Data IRT technologies Viasat - ViaSat, Inc. GD Satcom - SATCOM technologies Kymeta Corporation ETL – ETL Systems Ltd. Norsat – Norsat International Inc. Gigasat – Ultra Electronics GigaSat Iridium - Iridium Communications Inc.
ระบบสื่อสารไร้สายความเร็วสูงภาคพื้นดิน	ระบบสื่อสารไร้สายความเร็วสูงแบบ Broadband ระบบสื่อสารไร้สายความเร็วสูงแบบ Wi-Fi	Cambium Cisco Mimosa – Mimosa Networks, Inc. Will-Burt – The Will-Burt Company DTC - Domo Tactical Communications Ltd.
ระบบสื่อสารวิทยุ	ระบบวิทยุสื่อสารแบบดิจิทัล ระบบสื่อสารวิทยุแบบประสาน ระบบวิทยุสื่อสารสำหรับ SCADA	JPS Raytheon – Raytheon Company GE MDS – General Electric International, Inc. Barrett Communications Harris

## ข) ระบบสื่อสารแบบโครงข่ายสายสัญญาณ (Wired Networks and Security)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ประเภท	ตราสินค้า - ผู้จัดจำหน่าย
ระบบสื่อสารเครือข่ายข้อมูล	เราเตอร์ อุปกรณ์แปลงสัญญาณ	Cisco - Cisco Systems, Inc Patton – Patton Electronics Company
ระบบสื่อสารความเร็วสูงผ่านใยแก้วนำแสง	อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณความเร็วสูงผ่านใยแก้วนำแสง สายใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบโครงข่าย	3M – 3M Global Channel Services, Inc.
ระบบรักษาความปลอดภัย	ระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ	Thales – Thales Transport & Security (Hong Kong) Ltd. Entrust SRAN - SRAN Technology Co., Ltd. Cobwebs - Cobwebs Technologies Ltd.

## ค) ระบบมัลติมีเดีย (Collaboration Systems)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ประเภท	ตราสินค้า - ผู้จัดจำหน่าย
ระบบประชุมทางไกลเสมือนจริง	ระบบจัดการประชุมทางไกลเสมือนจริงและระบบประกอบ	Cisco - Cisco Systems, Inc Poly – Poly Inc.
ระบบสื่อสารรวมศูนย์	ระบบสื่อสารรวมศูนย์ โทรศัพท์แบบ IP	

ระบบประชุมเสียง	อุปกรณ์สำหรับระบบห้องประชุม	Extron Electronics Asia Pte Ltd. Kramer - Kramer Electronics Ltd. Clearone - ClearOne Communications, Inc.
-----------------	-----------------------------	--

**2. ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบการถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์และดิจิทัลทีวี (Products Related to Broadcasting and Digital TV Systems)**

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ประเภท	ตราสินค้า - ผู้จัดจำหน่าย
ระบบผลิตรายการโทรทัศน์ สื่อมัลติมีเดียและระบบสตูดิโอ	ระบบกล้องโทรทัศน์สำหรับงาน Studio	Sony – Sony Corporation
	ระบบกล้องโทรทัศน์แบบไร้สาย	DTC – Domo Tactical Communications Ltd.
	ระบบสัญญาณภาพและเสียงสำหรับงานสตูดิโอ	Evertz - Evertz Microsystems Ltd.
	ระบบ Media Asset Management	Sony – Sony Corporation
	ระบบถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ผ่านเครือข่าย 4G/5G	Evertz - Evertz Microsystems Ltd. DALET – Dalet Digital Media Systems TVU - TVU Networks Corp.
ระบบกระจายสัญญาณ และส่งสัญญาณโทรทัศน์	ระบบประมวลผลและเข้ารหัสสัญญาณโทรทัศน์	Harmonic – Harmonic Inc. AppearTV
	ระบบเครื่องส่งสัญญาณโทรทัศน์	Tredess – Tredess 2010 S.L.
	ซอฟต์แวร์สำหรับออกแบบและวางแผนโครงข่าย	Kathrein – Kathrein Indochina Co., Ltd. Jampro – Jampro Antennas, INC.
	อุปกรณ์ประกอบสถานีถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์	

สัญญาในการแต่งตั้งบริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายต่างๆ โดยทั่วไปจะมีอายุประมาณ 1-2 ปี ซึ่งเป็นลักษณะโดยปกติของสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัท มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้า เนื่องจากส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจร่วมกันมาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัท มั่นใจว่าจะสามารถเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับผู้ผลิตดังกล่าวต่อไป นอกจากนี้ การมีความสัมพันธ์ที่ดี ช่วยเอื้อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค การให้ส่วนลดพิเศษในการสั่งซื้อ การส่งมอบของทันตามกำหนดเวลา การป้องกันภาวะขาดแคลนสินค้า เป็นต้น โดยการซื้อสินค้าของบริษัท จะมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

โดยในปี 2562 – 2564 บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการ แบ่งตามช่องทางการจำหน่าย และกลุ่มลูกค้าต่างๆ เป็นดังนี้

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	ล้านบาท	ร้อยละ (%)
ผู้ประกอบธุรกิจทั่วไป	240.60	28.81	134.85	22.62	161.15	38.12
ผู้ประกอบธุรกิจด้านการแพร่กระจายสัญญาณ	82.38	9.86	98.21	16.48	87.28	20.65
ผู้ประกอบธุรกิจให้บริการด้านสื่อสารและโทรคมนาคม	269.16	32.23	132.34	22.20	37.95	8.98
องค์กรภาครัฐและสาธารณูปโภค	218.91	26.21	191.36	32.11	128.94	30.50
ลูกค้าต่างประเทศ	24.10	2.89	39.27	6.59	7.41	1.75
รวม	835.15	100.00	596.03	100.00	422.73	100.00

ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ ในช่วงปี 2562 – 2564

ปี	ลูกค้า	โครงการ / สินค้า	มูลค่างาน (ล้านบาท)
ผลิตภัณฑ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunications Products)			
2564	HENSOLDT Sensors GmbH	ระบบวิทยุถ่ายทอดข้อมูลสนับสนุนระบบเรดาร์แจ้งเตือนภัย	9.37
	กรมการทหารสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศทหารเรือ	ซื้อขายพร้อมติดตั้งชุมสายโทรศัพท์พื้นที่ภูเก็ต จำนวน 1 งาน	7.89
	กองทัพบก (กรมการทหารสื่อสาร)	ซื้อขายการปรับปรุงเครื่องควบคุมการประชุม (MCU) ระบบประชุมทางไกลผ่านจอ (VTC) ระบบแสดงภาพและเสียงภายในห้องประชุม	18.26
	Department of Civil Aviation, Myanmar, Ministry of Transport and Communications	Air Traffic Control Upgrade	21.47
	PTT Exploration and Production Public Co., Ltd.	New Redline 2.3 GHz โครงการติดตั้งระบบ WiMax	13.02
	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	PromptPay Switch Solution Project	16.05
	บริษัท บัตกรูไทย จำกัด (มหาชน)	System Enhancement HSM Thales	15.14
2563	สำนักงานศาลยุติธรรม	1. ระบบรักษาความปลอดภัยในการสื่อสารผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ทดแทนระบบเดิม (Firewall system) 2. โครงการจัดหาระบบผัดกรองฝากขังทางไกลผ่านจอภาพระยะที่ 1 3. วัสดุคอมพิวเตอร์และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงสำหรับเปิดทำการศาลแขวงกระบี่และศาลแขวงตรัง	84.48
2563	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	โครงการติดตั้งระบบสื่อสารดาวเทียม ระบบ Ku-Band สำหรับเรือหลวงจำนวน 7 ลำ (RTN-Maritime Ku-Band Phase II)	23.56
2563	บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิส เซส จำกัด	ซื้อขายอุปกรณ์ HSM สำหรับโครงการ Infrastructure for Base 24 (Thales KTBCS - HSM Hardware Infrastructure)	14.12
ผลิตภัณฑ์ระบบถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์และดิจิทัลทีวี (Broadcasting and Digital TV Products)			
2564	สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการสถานีโทรทัศน์รัฐสภาผ่านเทคโนโลยีสื่อผสม (Multimedia Over The Top Television)	54.89
	กรมประชาสัมพันธ์	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย ระบบ เอฟ.เอ็ม. จำนวน 8 สถานี	50.70

	กรมประชาสัมพันธ์	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพอุปกรณ์ส่งกระจายเสียงผ่านดาวเทียม สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร	22.50
	สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย กรมประชาสัมพันธ์	ซื้อรถปฏิบัติการนอกสถานที่ ขนาด 6 ล้อ ปฏิบัติงานถ่ายทอดสดและบันทึกเทป (นอกสถานที่) สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย	3.50
	สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย กรมประชาสัมพันธ์	ซื้อรถและปรับปรุงระบบเชื่อมโยงสัญญาณดาวเทียมระบบ High Definition	10.67
2563	องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย	โครงการปรับปรุงระบบเครื่องส่งโทรทัศน์ จำนวน 18 สถานี (TPBS-Transmitter 22 units)	16.58
2563	บริษัท ทรี บีบี ทีวี จำกัด	ระบบออกอากาศโทรทัศน์ของ 3BB giga TV (TV-Playout System)	9.02
2563	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ Combiner จำนวน 11 สถานี (Combiner 11 Station)	7.59
ผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ PlanetComm (Products distributed under the PlanetComm brand)			
2564	Advance Wireless Network Co., Ltd.	รถ Mobile คันเล็ก แบบเคลื่อนที่เร็ว	7.94
	สำนักงานทรัพยากรน้ำ	โครงการหน่วยการติดตามคาดการณ์สถานการณ์น้ำเคลื่อนที่ในภาวะเข้าใกล้วิกฤติ (Flyaway Vehicle)	12.62
2563	บริษัท ไทเนอริย์ คอมม-ทีเอชเอ จำกัด	รถสื่อสารทางโทรศัพท์ Laos Telecom 2 คัน (Laos Telecom Vehicle 2 Set)	6.66

## นโยบายราคา

นโยบายราคาของบริษัทฯ จะแตกต่างกันไปตามประเภทสินค้าและบริการ

- กรณีที่**เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ** เป็นตัวแทนจำหน่าย บริษัทฯ จะกำหนดราคาขายด้วยต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) โดยคำนึงถึงราคาสินค้าของคู่แข่งในท้องตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันได้
- กรณีที่**เป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ PlanetComm** บริษัทฯ จะกำหนดราคาขาย โดยคำนึงถึงราคาสินค้าเทียบเคียงหรือสินค้าทดแทนของคู่แข่งในท้องตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันได้

มูลค่าและสัดส่วนการซื้อผลิตภัณฑ์หรือสินค้าจากแหล่งที่มาในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ ระหว่างปี

2562 – 2564

แหล่งที่มา	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	ล้านบาท	ร้อยละ (%)
ในประเทศ	516.32	77.84	192.00	57.13	182.37	62.81
ต่างประเทศ	147.03	22.16	144.09	42.87	107.98	37.19
<b>มูลค่าการซื้อสินค้ารวม</b>	<b>663.34</b>	<b>100.00</b>	<b>336.09</b>	<b>100.00</b>	<b>290.35</b>	<b>100.00</b>

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ล้านบาท)
อุปกรณ์ทดสอบและอุปกรณ์โครงข่าย	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	110.69
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	บางส่วนติดภาระผูกพัน ตามสัญญาเช่าซื้อ	11.08
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	3.43
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	11.95
รวม			137.15

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ส่งมอบมูลค่ารวมประมาณ 193.47 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะส่งมอบให้แล้วเสร็จภายใน ปี 2565 โดยประมาณร้อยละ 34 จะส่งมอบได้ภายในไตรมาส 1 ประมาณร้อยละ 41 จะส่งมอบได้ภายในไตรมาส 2 และส่วนที่เหลือจะส่งมอบได้ภายในไตรมาส 3 และ 4

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

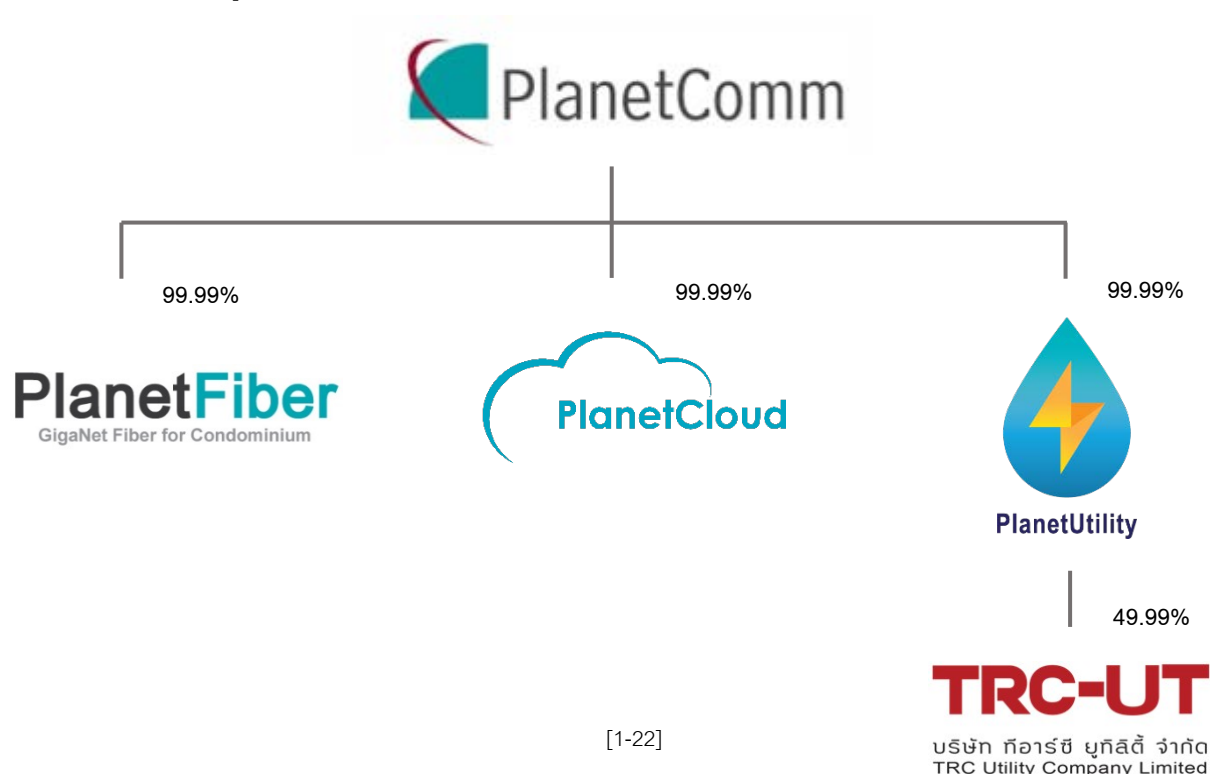
## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท คือ

1. บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด
2. บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด
3. บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด

และ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.99 ในบริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท คือ

1. บริษัท ทิอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด



### 1.3.1 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องบนโครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นร้อยละ 100 บริษัทฯ ย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560 และเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกหุ้นละ 2.50 บาท (เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน) คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 1,250,000 บาท บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวน 1,250,000 บาท ในเดือนสิงหาคม 2562

บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 122,000,000 บาท โดยการโอนทรัพย์สินจากบริษัทแม่ รวมเป็นเงินทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 127,000,000 บาท

#### บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผู้จำหน่ายและให้บริการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นร้อยละ 100

บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 และเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกหุ้นละ 2.50 บาท เป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 1,250,000 บาท และบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนดังกล่าวแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 3,750,000 บาท รวมชำระเงินค่าหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 5,000,000 บาท

#### บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด เพื่อประกอบกิจการบริหารจัดการให้บริการผลิตน้ำประปาและไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย หรือ จำหน่ายน้ำประปา หรือ กระแสไฟฟ้า ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นร้อยละ 100

บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 และเรียกชำระค่าหุ้นที่ออกในคราวแรกหุ้นละ 2.50 บาท เป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 1,250,000 บาท และบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนดังกล่าวแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 3,750,000 บาท รวมชำระเงินค่าหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 5,000,000 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด เป็นจำนวนสุทธิ 50,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้ทำการชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบแล้วเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีมติให้บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ในราคา 100 บาท และให้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จำนวน 249,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ในราคาหุ้นละ 100 บาท ทำให้บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จำนวน 49.99%

บริษัทฯ ยังคงมีแผนพิจารณาลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโต โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะพิจารณาส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนเพื่อร่วมกำหนดนโยบาย และ/หรือส่งตัวแทนไปเป็นผู้บริหารเข้าร่วมการบริหารงานซึ่งในการพิจารณาดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและจำเป็นในแต่ละกรณี

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือ หุ้น (ร้อยละ)
1	ครอบครัวนายทรีเวอร์ จอห์น ทอมสัน 2.1 นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมสัน 2.2 นางสาวจงจิตร อะเนกา 2.3 นายदनัย ทอมป์สัน 2.4 นายดริณ ทอมป์สัน 2.5 นางสาวอลิศา ทอมป์สัน	61,200,000 7,993,200 1,250,001 1,249,999 1,249,999	72,943,199	19.45
2	ครอบครัวนายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ 1.1 นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ 1.2 นางชนิสรา รัฐเลิศกานต์ 1.3 นางสาวพัฒน์นรี รัฐเลิศกานต์	58,200,000 8,696,800 3,650,000	70,546,800	18.81
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		17,702,442	4.72
4	นายพนพล ชุมพลกุลวงศ์		16,070,000	4.29
5	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS SWITZERLAND AG		6,500,000	1.73
6	นายธนธิป วิวัฒน์กิจเจริญ		5,600,700	1.49
7	นายสาธิต รัฐเลิศกานต์		4,224,400	1.13
8	นายภาณุ ศีตสาร		3,290,000	0.88
9	นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย		3,176,400	0.85
10	นายอรุณ ชุมพลกุลวงศ์		2,700,000	0.72

\* หมายเหตุ

- (1) ข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างตัว บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างตัวไว้ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีบุคคลต่างตัวถือครองหลักทรัพย์ PLANET ร้อยละ 18.23 ของทุนชำระแล้ว
- (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ คือ ครอบครัวนายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ ครอบครัวนายทรีเวอร์ จอห์น ทอมสัน รวมถือหุ้นประมาณร้อยละ 38.26 เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ (ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่านจากกรรมการทั้งสิ้น 7 ท่าน)

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 499,999,996 บาท และมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 374,999,997 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 374,999,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (PLANET-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) จำนวน ไม่เกิน 124,999,999 หน่วย อย่างไรก็ตาม ณ วันออกไปสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564) มีผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิรวมเป็นจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้น 124,998,821 หน่วย



### 1. วันกำหนดการใช้สิทธิ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปีปฏิทิน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ หลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2564 และวันใช้สิทธิวันสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบกำหนด 2 ปี ซึ่งตรงกับวันที่ 18 พฤศจิกายน 2566 และในกรณีที่วันใช้สิทธิดังกล่าวตรงกับวันหยุดของบริษัท หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เลื่อนวันใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิเดิม

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่บริษัทออกครั้งนี้ ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทสามารถเรียกให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิก่อนระยะเวลาที่กำหนดตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 2. ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ประสงค์จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง (ต่อไปนี้จะเรียกว่า “ระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ”) ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งดังกล่าว ยกเว้นการแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ต่อไปนี้จะเรียกว่า “ระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย”)

ทั้งนี้ บริษัท จะไม่มีการปิดสมุดทะเบียน เพื่อพักการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิ ยกเว้น ในกรณีการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย บริษัท จะปิดสมุดทะเบียนพักการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิ 21 วัน ก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย และตลาดหลักทรัพย์จะทำการขึ้นเครื่องหมาย SP (ห้ามการซื้อขาย) ล่วงหน้า 2 วันทำการก่อนวันปิดสมุดทะเบียน (ในกรณีที่วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิวันแรกตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์ให้เลื่อนวันปิดสมุดทะเบียนวันแรกเป็นวันทำการก่อนหน้า)

การแจ้งข่าวเกี่ยวกับการใช้สิทธิ อัตราการใช้สิทธิ ราคาที่จะซื้อหุ้นสามัญ ระยะเวลาในการใช้สิทธิ และระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ บริษัทจะแจ้งรายละเอียดดังกล่าวอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิใน แต่ละครั้ง ในระบบเผยแพร่ข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ สำหรับวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย บริษัทจะแจ้งข่าวดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันปิดสมุดทะเบียน พร้อมทั้งส่งรายละเอียดดังกล่าวให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายชื่อที่ปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายทางไปรษณีย์ลงทะเบียนด้วย

### 3. การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ตนถืออยู่ทั้งหมดหรือบางส่วนก็ได้ สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือและไม่ได้ใช้สิทธิภายในวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย บริษัท จะถือว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่ประสงค์จะใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว และให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธินั้น ๆ สิ้นสภาพลงโดยไม่มีการใช้สิทธิ

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม บริษัท อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดได้ หากบริษัท มีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท ต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	(996,586)	2,440,660	6,704,419
2. กำไรสุทธิหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย(บาท)	(1,449,129)	2,440,660	5,829,341
3. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	250	250	328
4. เงินปันผลจ่ายประจำปี (บาท:หุ้น) - เงินปันผลระหว่างกาล - เงินปันผลงวดสุดท้าย	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล*
5. รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	-	-	-
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-

หมายเหตุ: (\*) บริษัทฯ ได้เสนอผู้ถือหุ้นให้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2564 อย่างไรก็ตาม การงดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ก่อน

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายบริหารความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ ซึ่งการระบุและจัดการความเสี่ยง จะช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และช่วยให้มองเห็นโอกาส และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยครอบคลุมการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามและจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในภาพรวม เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ

- ความเสี่ยงในระดับกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- ความเสี่ยงปกติในการดำเนินธุรกิจ (Preventable Risk) ความเสี่ยงที่สำคัญที่จัดอยู่ในความเสี่ยงในระดับธุรกิจ อาทิเช่น
  - ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operation Risk)
  - ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน (Financial Risk)
  - ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Risk)
  - ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)
  - ความเสี่ยงเกี่ยวกับโครงสร้างขององค์กร (Organization Risk)
- ความเสี่ยงจากภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ (External Risk) ในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเลือกจากกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ทรงคุณวุฒิ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ คือ
  - ระบุ วิเคราะห์ และตรวจสอบปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น
  - กำหนดมาตรการของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ
  - กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต การต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
  - กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวได้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
  - จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ

- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี ซึ่งธุรกิจเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอาจจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านสินค้าคงคลัง รวมทั้งต้นทุนโครงการและโอกาสในการได้งานจากการเข้าประมูลโครงการต่างๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเทคโนโลยีสื่อสารสารสนเทศมานานกว่า 30 ปี ทำให้มีความเข้าใจในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี รวมทั้งจากการที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก บริษัทฯ จะได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับแนวโน้ม หรือเทคโนโลยีต่างๆ จากเจ้าของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับบริษัทฯ มีฝ่ายวิจัยและพัฒนาของตนเอง ซึ่งจะเป็นฝ่ายที่มีการติดตามข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาของเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด บริษัทฯ ยังมีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรในสายงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะวิศวกรและบุคลากรด้านการตลาดและการขายให้เข้ารับการอบรมผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดเก็บสินค้าคงคลังเฉพาะสินค้าทั่วๆ ไปที่มีการขายต่อเนื่องและมีการหมุนเวียนสินค้าคงคลังสม่ำเสมอ เช่น ระบบประชุมทางไกลด้วยเสียง (Audio Conference) ระบบประชุมทางไกลเสมือนจริง (TelePresence) เป็นต้น เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันที และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ส่วนกรณีการจำหน่ายสินค้าที่เป็นโครงการ บริษัทฯ จะสั่งซื้อสินค้าภายหลัง จากได้รับการว่าจ้างในแต่ละโครงการเท่านั้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความล้าสมัยหรือลดลงของมูลค่าราคาสินค้าได้

### 2.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สินค้าที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่สั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิต โดยเฉพาะอุปกรณ์สำหรับระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ ซึ่งบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายและพันธมิตรธุรกิจของผู้ผลิตรายใหญ่และมีชื่อเสียงของโลก คือ Cisco Systems International B.V. ("Cisco") ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบสารสนเทศและการสื่อสารชั้นนำของโลก ที่ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีความทนทานในการใช้งาน และเป็นที่ยอมรับจากผู้ใช้อย่างกว้างขวาง ปี 2561-2563 บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าจาก Cisco คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 15.80 ร้อยละ 9.02 และร้อยละ 21.43 ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าโดยรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ดังนั้นหากในอนาคต Cisco มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางธุรกิจ โดยเข้ามาจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอง หรือไม่แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม Cisco มีนโยบายอย่างชัดเจนมาโดยตลอดที่จะขยายธุรกิจโดยผ่านทางพันธมิตรและตัวแทนจำหน่าย ซึ่งนอกจากจะสามารถลดค่าใช้จ่ายแล้ว ยังสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายผ่านทางพันธมิตรและตัวแทนจำหน่ายอีกด้วย อีกทั้งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางการค้ากับ Cisco มาเป็นเวลานานมากกว่า 10 ปี โดยตลอดเวลาที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Cisco รวมถึงการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานที่ Cisco กำหนด ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจาก Cisco โดยเป็นบริษัทในประเทศไทยรายเดียวที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่าย TelePresence ระดับสูงสุด (TelePresence Video - Master Authorized Technology Partner) ตั้งแต่ปี 2555 รวมทั้งได้รับรางวัล Top Congeniality Collaboration Partner Award และ รางวัล Premier Certified Partner (Cisco Channel Partner Program) จาก Cisco ในปี 2556 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรายอื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งมากเกินไป

### 2.2.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการออกแบบและวางระบบในการทำการตลาดและการปฏิบัติงาน รวมถึงการให้คำแนะนำที่เหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละราย ดังนั้นหาก

บริษัทฯ สูญเสียพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ รวมทั้งวิศวกรที่ได้รับประกาศนียบัตรจากตัวแทนจำหน่ายต่างๆ เช่น Cisco เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยการส่งเสริมและลงทุนในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรในทุกๆระดับ ไม่ว่าจะเป็นความรู้เฉพาะด้านที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังรวมถึงการฝึกอบรมให้มีความรู้เกี่ยวกับ สินค้าและเทคโนโลยีในกลุ่มสินค้าต่างๆ ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ขณะเดียวกัน บริษัทฯ สร้างแรงจูงใจในเรื่องสวัสดิการและผลตอบแทน โดยการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับ วิศวกรของบริษัทฯ ที่ได้รับประกาศนียบัตรจาก Cisco เป็นพนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทฯ เป็นเวลานานกว่า 10 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายส่งเสริมความรู้ และการอบรมเพื่อให้พนักงานได้รับประกาศนียบัตรของ Cisco และตัวแทนจำหน่ายรายอื่นเพิ่มมากยิ่งขึ้นด้วย

## 2.2.4 ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบโครงการให้ลูกค้า ซึ่งอาจมีค่าปรับ

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารสารสนเทศ ซึ่งงานบางส่วนมีลักษณะเป็นงานโครงการ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงานเฉลี่ยประมาณ 3-6 เดือน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของโครงการ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานและส่งมอบได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับให้แก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2563 ได้เกิดเบี้ยปรับจำนวน 0.25 ล้านบาทจากงานโครงการหนึ่งอันเนื่องมาจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน ค่าปรับคิดเป็นร้อยละ 0.41 ของมูลค่าโครงการ

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งแผนกบริหารโครงการ (Project Management Office) เพื่อรับผิดชอบในการบริหาร จัดการ วางแผนตารางการทำงาน โดยมีการปรับปรุงแผนงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดและส่งมอบงานให้กับลูกค้าเป็นระยะอย่างมีระบบและต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาโดยไม่กระทบต่อโครงการโดยรวม

## 2.2.5 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ บางส่วนต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ ในขณะที่รายได้จากการขายสินค้าและบริการส่วนใหญ่ในรูปเงินบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการชำระเงินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าที่จะต้องชำระเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 147.03 ล้านบาท 144.09 ล้านบาท และ 107.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 22.16 ร้อยละ 42.87 และ ร้อยละ 37.19 ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้ารวม ตามลำดับ

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการกำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ และต้นทุนโครงการ รวมทั้งทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และ ความจำเป็น ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.97 ล้านบาท ปี 2563 บริษัทฯมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.03 ล้านบาท และ ปี 2564 บริษัทฯมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.10 ล้านบาท

## 2.2.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้

รายได้ของบริษัทฯ อิงกับหน่วยงานภาครัฐเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.21 ในปี 2562 ร้อยละ 32.11 ในปี 2563 และร้อยละ 30.50 ในปี 2564 จึงอาจทำให้มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจในแต่ละไตรมาสของบริษัทฯ จากการอนุมัติงบประมาณของหน่วยงานราชการ ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในช่วงไตรมาส 4 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันหน่วยงานราชการมีการกระจายไม่ให้เป็นงบประมาณมีการกระจุกตัวอยู่ในช่วงไตรมาส 3-4 ซึ่งจะทำให้รายได้ของบริษัทฯ มีความสม่ำเสมอมากขึ้น

## 2.2.7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

บริษัทฯ ก่อตั้งโดยนายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ และนายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคมมานานกว่า 30 ปี ส่งผลทำให้ทั้ง 2 ท่านเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการบริหารบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารทั้ง 2 ท่าน อย่างไรก็ตาม ทั้งนายประพัฒน์ และ นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน แต่

ละรายยังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 38.26 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ (รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง) ซึ่งนับว่าเป็นสัดส่วนที่สูงและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารทั้ง 2 ท่าน ในการบริหารงานให้บริษัทฯ เจริญเติบโตต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายผลักดันให้มีการบริหารงานเป็นทีมงานเพิ่มมากขึ้น มีการว่าจ้างบุคลากรมืออาชีพจากภายนอกเข้ามาช่วยบริหาร โดยคำนึงถึงการพัฒนาศักยภาพและศักยภาพของบริษัทฯ เป็นสำคัญ บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการสร้างผู้บริหารระดับ CEO จากผู้บริหารระดับ EVP/VP (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับหัวหน้าผู้บริหารในยุคต่อไป

### เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ ปี 2564-2573

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรในทางด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีดิจิทัล และระบบรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ โดยวิจัยพัฒนา ผลิตภัณฑ์ ออกแบบ รวมระบบ ติดตั้ง และให้บริการหลังการขาย เพื่อรองรับตลาดสำนักงาน อัจฉริยะสำหรับหน่วยงานภาครัฐบาลและเอกชน โรงงานอัจฉริยะ และเมืองอัจฉริยะสำหรับประชาชน

บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือจากองค์กรและหน่วยงานชั้นนำในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และมีศักยภาพที่ทัดเทียมกับผู้ให้บริการชั้นนำของโลก ดังนั้น จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการนำเสนอเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ล่าสุด การเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้มีความพร้อมทั้งบุคลากรที่มีความรู้ สิ่งอำนวยความสะดวกและเครื่องมือเครื่องทดสอบที่ทันสมัย การบริการอย่างมืออาชีพด้วยคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 รวมทั้งประสบการณ์ ความไว้วางใจจากผู้ผลิต และสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. นโยบายทางด้านผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีดิจิทัล และระบบรักษาความปลอดภัยไซเบอร์

- มุ่งเน้นที่จะสรรหาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดที่มีโอกาสขยายตัวสูง และเป็นที่ต้องการของตลาด
- มุ่งเน้นที่จะเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า และบริการให้กับผู้ผลิตและบริษัทคู่ค้าชั้นนำของโลก
- มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำเสนอเทคโนโลยีซึ่งเป็นนวัตกรรมล่าสุดเข้าสู่ตลาดเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
- มุ่งเน้นในการนำเสนอระบบและเทคโนโลยีต้นน้ำจนถึงปลายน้ำแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพ คุณภาพ และคุ้มค่าต่อการลงทุน

#### 2. นโยบายทางด้านผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ PlanetComm

- วิจัยพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ
- ผลิตสินค้านวัตกรรมภายใต้ชื่อ PlanetComm
- สร้างตราสินค้า PlanetComm ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดสื่อสารโทรคมนาคมรวมทั้งตลาดดิจิทัลทีวี เพื่อเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า

#### 3. นโยบายด้านการให้บริการด้านเทคนิค

- ให้บริการอย่างมืออาชีพด้วยคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง และการบริการหลังการขายระบบและเทคโนโลยีแบบครบวงจรให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
- มุ่งเน้นที่จะพัฒนารูปแบบการให้บริการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของลักษณะธุรกิจ และความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป

#### 4. นโยบายด้านการให้บริการรายเดือน

- ให้บริการรายเดือนสำหรับบริการคลาวด์ อาทิ Cloud PBX, Cloud Contact Center, Cloud Meeting, Cloud Wi-Fi, Cloud CCTV, Cloud Security และ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านสายไฟเบอร์

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตั้งแต่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงและให้ความสำคัญกับแผนการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน (Sustainability Development Roadmap: SD Roadmap)

ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) CG in Substance เพื่อเสริมสร้างให้คณะกรรมการและผู้บริหาร สร้างผลการดำเนินงานที่ดีให้กิจการอย่างยั่งยืนและน่าเชื่อถือ (2) CSR in Process เพื่อดำเนินธุรกิจปกติประจำวันของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และ (3) Anti-Corruption in Practice เพื่อให้บริษัทมีแนวปฏิบัติอย่างจริงจังและสร้างวัฒนธรรมการไม่คอร์รัปชันให้ภาคธุรกิจไทย คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายให้บริษัทดำเนินการภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อมตามที่กำหนดไว้ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ผลักดันเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจนกระทั่งบริษัท

ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption) เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบเมื่อปลายปี 2557

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบต่อ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจ ในปี 2559 บริษัทฯ จึงได้จัดทำและประกาศเผยแพร่ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแส และจรรยาบรรณธุรกิจ” เป็นลายลักษณ์อักษร ต่อมาเมื่อปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนา ปรับปรุง และแก้ไข นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแส และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ “การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชัน”) เพื่อให้สอดคล้องและครอบคลุมการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ ยังคงรักษาและดำเนินการภายใต้แผนการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน (Sustainability Development Roadmap: SD Roadmap) ข้างต้น ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท คือ เทคโนโลยีแพลนเน็ตคอมเป็นผู้นำให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลแบบครบวงจร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และยกระดับคุณภาพชีวิตคนในสังคมให้ดีขึ้น และพันธกิจของบริษัท คือ “บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีมาเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในยุคเทคโนโลยีดิจิทัลในปัจจุบัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจสูงสุด

ด้วยแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจ มีนโยบายและแผนธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการ CSR ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) 8 ข้อ\* ประกอบด้วย (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดตามหัวข้อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน) (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม (7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม และ (8) นวัตกรรมและการเผยแพร่ข่าวสาร CSR รวมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (SDGs) 17 ประการ\*\* คือ 1. ขจัดความยากจน 2. ขจัดความอดอยาก 3. การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี 4. การศึกษาที่มีคุณภาพ 5. ความเท่าเทียมทางเพศ 6. สุขาภิบาลและน้ำสะอาด 7. การมีพลังงานสะอาดใช้อย่างเพียงพอ 8. งานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ 9. พัฒนาภาคอุตสาหกรรม นวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐานให้พร้อม 10. ลดความเหลื่อมล้ำ 11. สร้างให้เกิดชุมชนเมืองที่ยั่งยืน 12. การบริโภคและผลิตอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม 13. การดูแลเรื่องสภาพภูมิอากาศ 14. ดูแลทรัพยากรทางน้ำ 15. ชีวิตบนพื้นดิน 16. การสร้างความสงบ ความยุติธรรมและสถาบันที่เข้มแข็ง และ 17. ภาควิชาความร่วมมือเพื่อผลักดันให้ถึงเป้าหมาย

บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นและตั้งใจพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้คุณค่าและความสำเร็จของธุรกิจอย่างสมดุล 3 ด้าน คือ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม (Environment) ความรับผิดชอบต่อสังคม (Social) และการทำให้ธุรกิจเติบโตโดยการดำเนินการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ (Governance) หรือ ESG

ตั้งแต่ปี 2557 โครงการ “WE CARE” ของบริษัทฯ ได้สะท้อนถึงผลทางตรงและทางอ้อมต่อหลักการ CSR ของ 8 ข้อ\* และการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (SDGs) 17 ข้อ\*\* ดังนี้

PLANET : "WE CARE" Activities			CSR in Process	CSR after Process	หลักการ CSR* 8 ข้อ	หลักการ SDGs** 17 ข้อ
<b>1. Care People</b>						
	Happy Money	จัดสวัสดิการเงินช่วยเหลือให้พนักงาน/ โบนัสประจำปี / จัดเสื้อฟอร์มให้พนักงาน / กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	✓		3, 4	1,2
	Happy Soul	ทำบุญเลี้ยงพระประจำปี	✓		3, 4	16
	Happy Relax	กิจกรรมTeam Building / กิจกรรมกรรมเลี้ยงปีใหม่ / ชมรมเพื่อสุขภาพและสันทนาการ	✓		3, 4	10
	Happy Family	ครอบครัวพนักงานเข้าร่วมงานปีใหม่ / ให้สิทธิกรรยาสามี บุตร ช้อประกันกลุ่มของพนักงาน	✓		3, 4	10
	Happy Brain	จัดแผนฝึกอบรมพนักงานประจำปี / การฝึกอบรม on the job training	✓		3, 4	4
	Happy Body	ชมรมเพื่อสุขภาพและสันทนาการ / ประกันสุขภาพกลุ่มให้พนักงาน / ตรวจสอบสุขภาพประจำปี	✓		3, 4	3
<b>2. Care PlanetComm</b>						
	Good Place	Good Office's Environment, Happy Workplace	✓		4	16
	Good Profit	สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภคร (Trusted provider)	✓		4, 5	8,9,12
	Good Governance	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี / โครงการ CSR / นโยบาย Anti Corruption	✓		1,2,5	12,16
	Good Reputation	สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภคร (Trusted Provider)	✓		5	8, 12
<b>3. Care Planet</b>						
	Save Energy	ประหยัดพลังงาน, หลอดประหยัดไฟ	✓		6	7
	Save Paper	ลดการใช้กระดาษและหมึกพิมพ์	✓		6	7
	Save Society	การบริจาค / รับนักศึกษาฝึกงาน / เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม		✓	7	4
	SaveEnvironment	ลดปริมาณขยะและขวดน้ำพลาสติก / การคัดแยกขยะ	✓		6	7,13

ฝ่ายจัดการรายงานความคืบหน้าโครงการและกิจกรรม CSR in Process ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบทุกไตรมาส

#### เป้าหมายในมิติสิ่งแวดล้อม (Environmental)

พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

#### เป้าหมายในมิติสังคม (Social)

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย สุขอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ควบคู่กับการบริหารและพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะใหม่ที่จำเป็นของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และร่วมยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

#### เป้าหมายในมิติธรรมาภิบาล (Governance)

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรมโดยยึดมั่นในอุดมการณ์ และความโปร่งใสตรวจสอบได้ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณพร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและแสวงหาโอกาสให้เหมาะสมกับธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

				
	ให้คำแนะนำก่อนการขาย (Pre-Sales)	บริการติดตั้ง (Implement)	บริการหลังการขาย (After Sales Services)	บริการเช่าสินค้า (Rental Services)
กิจกรรมหลัก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริการให้คำปรึกษา (Consult)</li> <li>- บริการออกแบบระบบ (System Design)</li> <li>- นำเสนอสินค้าบริการที่มีประสิทธิภาพและราคายุติธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารจัดการโครงการ (Project Management)</li> <li>- รวบรวมระบบที่เกี่ยวข้อง (System Integration)</li> <li>- ติดตั้ง (Installation)</li> <li>- อบรมการใช้งาน (Training)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับประกันสินค้า (Product Warranty)</li> <li>- การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)</li> <li>- การบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อุปกรณ์การประชุมทางไกล (Collaborating Systems)</li> <li>- อุปกรณ์การถ่ายทอดสัญญาณภาพในระบบดิจิทัล (Digital Broadcasting Systems)</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

แพลนเน็ตคอม มีความมุ่งมั่นที่จะบูรณาการเรื่องความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเข้าไปในการดำเนินงานขององค์กรฯ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทุกคนมีจิตสำนึกในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพิจารณาปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันมลพิษ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางในการดำเนินงานมีดังนี้

1. ส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงาน และใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
2. กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พัฒนารูรุกรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
3. ดำเนินงานตามระบบบริหารทรัพยากร
4. ส่งเสริมการใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
5. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม



## แนวทางในการดำเนินงานมีดังนี้

1. บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน และให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคม และชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่ อยู่รอบสถานประกอบการ และ โครงการที่บริษัทฯ รับผิดชอบ
2. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่ อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินโครงการของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ
4. บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนด้านสุขภาพชุมชนและ ด้านการศึกษาแก่เยาวชน
5. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
6. บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

## 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

	<p>บริษัทฯ สนับสนุนระบบ Call Center ประกอบด้วยระบบ Cloud PBX พร้อมคู่สายโทรศัพท์ จำนวน 200 คู่สาย และติดตั้งโทรศัพท์ IP Phone จำนวน 256 เครื่อง โดยทั้งหมดนี้สามารถให้บริการได้ภายใน 10 วัน รวมมูลค่า 1,352,800 บาท ทำให้การบริการข้อมูลเกี่ยวกับการจองวัคซีนโควิด-19 ของศูนย์ประสานงานข้อมูล “หมอพร้อม” เป็นไปอย่างทั่วถึง ช่วยให้ประชาชนเข้าถึงบริการฉีดวัคซีนของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้การควบคุมสถานการณ์การระบาดของโควิด-19ในประเทศคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น</p>
	<p>บริษัทฯ ให้การสนับสนุนเงินจำนวน 20,000 บาทเพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น</p>
	<p>บริษัทฯ มอบชุด PlanetCare สู้ภัย Covid-19 มูลค่ารวมกว่า 200,000 บาท ให้แก่ สำนักงานเทศบาลตำบลบ้านฉาง ต.บ้านฉาง อ.บ้านฉาง จ.ระยอง โดยมี นายสุชิน พูลศิริชัย นายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลบ้านฉาง เป็นผู้รับมอบ เพื่อนำไปส่งต่อช่วยเหลือผู้ป่วย Covid-19 ที่รักษาตัวเองที่บ้าน หรือ อยู่ระหว่างรอเตียง</p>

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### 4.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคมและดิจิทัลทีวี โดยครอบคลุม 3 ประเภท ได้แก่

(1) การจำหน่ายสินค้าแบบครบวงจร (Solutions) ประกอบด้วย ระบบสื่อสารโทรคมนาคมระบบแบบไร้สาย (Wireless Network) ระบบสื่อสารแบบโครงข่ายสายสัญญาณ (Wired Network) และระบบมัลติมีเดีย (Multimedia) ตลอดจนระบบถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์และดิจิทัลทีวี และผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ PlanetComm

(2) การบริการ ซึ่งเป็นการให้บริการแบบครบวงจร ที่ครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาถึงประเภทของเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการออกแบบ ติดตั้ง ฝึกอบรม บริการบำรุงรักษา และการซ่อมแซมระบบหรืออุปกรณ์ต่างๆ

(3) เป็นผู้ให้บริการ (Service Provider) ประกอบด้วย PlanetFiber: ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านไฟเบอร์สำหรับคอนโดมิเนียม และ PlanetCloud: ให้บริการ “เช่าจ่ายรายเดือน” อุปกรณ์และระบบสำนักงาน พร้อมบริการผ่านคลาวด์

##### ลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการจำหน่ายสินค้า บริการต่างๆ และเป็นผู้ให้บริการ ให้แก่กลุ่มลูกค้าต่างๆ คือ

- (1) หน่วยงานเอกชน เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บริษัทขนาดกลางและขนาดใหญ่ ธนาคาร และธุรกิจทางการเงิน
- (2) หน่วยงานราชการ เช่น หน่วยงานความมั่นคง หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล
- (3) สถานีโทรทัศน์
- (4) ผู้ให้บริการโทรคมนาคม เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต และผู้ให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม

##### สถานการณ์ของอุตสาหกรรม

สำหรับอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ อุตสาหกรรมเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม (ICT) และดิจิทัลทีวี ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมหลักที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ทั้งนี้ รัฐบาลมีนโยบายพัฒนาประเทศให้เข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันภายใน โดยนโยบายพัฒนาระบบเครือข่ายสัญญาณโทรศัพท์ 4G ส่งผลให้หน่วยงานของรัฐและเอกชนลงทุนเกี่ยวกับเทคโนโลยีและระบบ ICT เพิ่มขึ้น เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ

##### (ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม ในปี 2562 จำนวน 849.20 ล้านบาท ในปี 2563 จำนวน 607.07 ล้านบาท และในปี 2564 จำนวน 435.87 ล้านบาท ซึ่งรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2564 ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าและการบริการ และรายได้อื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.99 และ ร้อยละ 3.01 ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายสินค้าและการบริการ ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

##### 1. รายได้จากการขายและการบริการ

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและการบริการเป็น จำนวน 835.15 ล้านบาท จำนวน 596.03 ล้านบาท และจำนวน 422.73 ล้านบาทตามลำดับ โดยรายได้จากการขายและการบริการของบริษัทฯ ในปี 2564 สามารถแบ่งเป็นรายได้จากการขายสินค้า 304.36 ล้านบาท รายได้จากการขายบริการ 94.16 ล้านบาท และรายได้จากการเป็นผู้ให้บริการ 24.21 ล้านบาท

รายได้จากการขายและการบริการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้า	620.51	74.30	489.98	82.21	304.36	72.00
รายได้จากการขายบริการ	184.47	22.09	78.60	13.19	94.16	22.27
รายได้จากการเป็นผู้ให้บริการ	30.17	3.61	27.45	4.60	24.21	5.73
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการบริการ	835.15	100.00	596.03	100.00	422.73	100.00

#### รายได้จากการขายสินค้า

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้า 620.51 ล้านบาท 489.98 ล้านบาท และ 304.36 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 74.30 ร้อยละ 82.21 และ ร้อยละ 72.00 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ ตามลำดับ

#### รายได้จากการขายบริการ

รายได้จากการขายบริการของบริษัทฯ นั้นส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาหลังการขาย การให้เช่าอุปกรณ์ การซ่อมแซมอุปกรณ์ โดยในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายบริการเป็น จำนวน 184.47 ล้านบาท 78.60 ล้านบาท และ 94.16 ล้านบาทตามลำดับ โดยสัดส่วนรายได้จากการขายบริการของบริษัทฯ คิดเป็น ร้อยละ 22.09 ร้อยละ 13.19 และ ร้อยละ 22.27 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการ ตามลำดับ

ในปี 2564 รายได้จากการขายบริการแบ่งออกเป็นสัดส่วนดังนี้

- รายได้จากการให้บริการงานติดตั้งอุปกรณ์พร้อมการขาย การให้เช่าอุปกรณ์ และการซ่อมแซมอุปกรณ์ จำนวน 37.27 ล้านบาท
- รายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาหลังการขาย จำนวน 56.98 ล้านบาท

#### รายได้จากการเป็นผู้ให้บริการ

รายได้จากการเป็นผู้ให้บริการประกอบด้วย PlanetFiber: ให้บริการอินเทอร์เน็ตไฟเบอร์สำหรับคอนโดมิเนียม และ PlanetCloud: ให้บริการ “เหม่าจ่ายรายเดือน” อุปกรณ์และระบบสำนักงาน พร้อมบริการผ่าน Cloud

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการเป็นผู้ให้บริการจำนวน 30.17 ล้านบาท 27.45 ล้านบาท และ 24.21 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 3.61 ร้อยละ 4.60 และ ร้อยละ 5.73 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ ตามลำดับ

โดยในปี 2564 รายได้จากการเป็นผู้ให้บริการมีดังนี้

- รายได้จากการบริการผ่านคลาวด์ จำนวน 10.84 ล้านบาท
- รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับคอนโดมิเนียม จำนวน 13.37 ล้านบาท

## 2. รายได้อื่น

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเป็นจำนวน 14.05 ล้านบาท 11.04 ล้านบาท และ 13.14 ล้านบาทตามลำดับคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.65 ร้อยละ 1.82 และร้อยละ 3.01 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2562 รายได้อื่นรวม 14.05 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย กำไรจากการขายสินทรัพย์ 6.06 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 7.99 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 รายได้อื่นรวม 11.04 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 1.03 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 10.01 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 รายได้อื่นรวม 13.14 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.10 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 11.04 ล้านบาท

### 3. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขาย ต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 846.53 ล้านบาท 599.90 ล้านบาท และ 421.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1) ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายสินค้าและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าและบริการ จำนวน 679.80 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 450.79 ล้านบาท ในปี 2563 และจำนวน 298.55 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 81.40 ร้อยละ 75.63 และร้อยละ 70.62 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งต้นทุนขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ เป็น ต้นทุนขายสินค้า ต้นทุนขายบริการ และต้นทุนการเป็นผู้ให้บริการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### ต้นทุนการขายสินค้า

ต้นทุนขายสินค้า ในปี 2562-2564 เท่ากับ 563.32 ล้านบาท 388.79 ล้านบาท และ 225.84 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 90.78 ร้อยละ 79.35 และร้อยละ 74.20 ของรายได้จากการขายสินค้า ตามลำดับ

อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าในปี 2562-2564 เท่ากับ ร้อยละ 9.22 ร้อยละ 20.65 และ ร้อยละ 25.80 ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯมีกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าน้อยกว่า 9.22 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2561 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัทฯขายสินค้าให้โครงการใหญ่โครงการหนึ่งในจำนวนสูงแต่มีกำไรขั้นต้นต่ำ

ในปี 2563 บริษัทฯสามารถทำกำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับปกติที่ร้อยละ 20.65 จากการขายสินค้าทั้งที่เป็นสินค้าทั่วไปและที่เป็นการขายสินค้างานโครงการ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯสามารถทำกำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับที่ดีขึ้นที่ร้อยละ 25.80 จากนโยบายการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

##### ต้นทุนการขายบริการ

ในปี 2562-2564 ต้นทุนขายบริการของบริษัทฯ เท่ากับ จำนวน 87.98 ล้านบาท 36.49 ล้านบาท และ 45.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนขายบริการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนค่ารับประกันและซ่อมบำรุงที่บริษัทฯ ต้องจ่ายให้กับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย ต้นทุนเงินเดือนฝ่ายบริการหลังการขาย โดยในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายบริการ เท่ากับ ร้อยละ 52.31 ร้อยละ 53.58 และร้อยละ 51.96ตามลำดับ

##### ต้นทุนการเป็นผู้ให้บริการ

ต้นทุนการเป็นผู้ให้บริการของบริษัทฯประกอบด้วย ค่าเช่าใช้โครงข่ายต่างๆเพื่อเชื่อมต่อสัญญาณอินเทอร์เน็ต และค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ลงทุนที่นำไปให้บริการ ในปี 2562-2564 ต้นทุนการเป็นผู้ให้บริการเท่ากับ จำนวน 28.50 ล้านบาท 25.51 ล้านบาท และ 27.48 ล้านบาทตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากการเป็นผู้ให้บริการในปี 2562-2564 คิดเป็นร้อยละ ร้อยละ 5.55 ร้อยละ 7.06 และร้อยละ (13.50) ตามลำดับ

ต้นทุนการเป็นผู้ให้บริการในปี 2564 สามารถแยกได้ตามประเภทของรายได้ดังนี้

- ต้นทุนจากการให้บริการผ่านคลาวด์มีจำนวน 2.88 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นร้อยละ 73.44
- ต้นทุนจากการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง สำหรับคอนโตมิเนียม มีจำนวน 24.60 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นร้อยละ (84.00)

ต้นทุนจากการขายและบริการ	2562	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)	2563	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)	2564	อัตรากำไร ขั้นต้น (%)
ต้นทุนขายสินค้า	563.32	9.22	388.79	20.65	225.84	25.80
ต้นทุนขายบริการ	87.98	52.31	36.49	53.58	45.23	51.96
ต้นทุนการเป็นผู้ให้บริการบริการ	28.50	5.55	25.51	7.06	27.48	(13.50)
รวมต้นทุนขายและบริการ	679.80	18.60	450.79	24.37	298.55	29.38

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 45.75 ล้านบาทในปี 2562 จำนวน 35.77 ล้านบาทในปี 2563 และจำนวน 27.74 ล้านบาทในปี 2564 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.39 ร้อยละ 5.89 และ ร้อยละ 6.36 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย ลดลงจากปีที่ผ่านมา 8.03 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 22.45 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากการที่บริษัทฯ ปรับเปลี่ยนแนวทางการส่งเสริมการขายให้สอดคล้องกับยุคชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 104.36 ล้านบาท 94.93 ล้านบาท และ 85.84 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 12.29 ร้อยละ 15.64 และร้อยละ 19.69 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายบริหารปี 2564 ประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายพนักงานร้อยละ 48.94 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานร้อยละ 27.79 ค่าเสื่อมราคาร้อยละ 18.00 และค่าเช่าร้อยละ 5.27 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2564 ลดลง 9.09 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในช่วงที่เกิดวิกฤตจากโรคโควิด-19

#### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 16.62 ล้านบาท 18.41 ล้านบาท และ 9.38 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.96 ร้อยละ 3.03 และ ร้อยละ 2.15 ของรายได้รวมตามลำดับ ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วยภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯซึ่งเกิดจากการใช้เงิน L/I, P/N และ LC/TR ซึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนในการสั่งซื้อสินค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมธนาคารในการทำธุรกรรมผ่านธนาคาร และดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการบันทึกสิทธิการเช่าระยะยาว

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯลดลงจากปีที่แล้วจำนวน 9.03 ล้านบาทเป็นผลมาจากการลดลงของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งบริษัทฯ ได้มีการชำระคืนเงินต้นแก่ธนาคาร อีกทั้งยังเกิดจากนโยบายการบริหารสภาพคล่องโดยเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามการจ่ายชำระหนี้จากลูกค้า และนำมาชำระหนี้เงินกู้ยืมธนาคารเพื่อลดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

## **2) กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ**

ปี 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 1.00 ล้านบาท และมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จจากรวมการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 0.02 ล้านบาท จึงทำให้ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 เท่ากับ

1.02 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ (0.12) ของรายได้รวม ในปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิ 2.44 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.40 ของรายได้รวม สำหรับปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิ 6.70 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.54 ของรายได้รวม

### 3) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เท่ากับ ร้อยละ (0.24) ในปี 2562 ร้อยละ 0.59 ในปี 2563 และ ร้อยละ 1.10 ในปี 2564

## 4.2 ฐานะทางการเงิน

### 1) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัท มีสินทรัพย์รวม 893.86 ล้านบาท 807.76 ล้านบาท และ 834.00 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และที่ดินอาคารและอุปกรณ์ สำหรับปี 2564 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 21.41 ร้อยละ 21.28 ร้อยละ 17.34 และร้อยละ 16.45 ตามลำดับ และสำหรับปี 2564 สินทรัพย์รวมของบริษัทเพิ่มขึ้น 26.24 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสด 146.97 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินสดที่ได้รับจากการเพิ่มทุน และการเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าของโครงการใหญ่ 25.54 ล้านบาท ทั้งนี้ มีการลดลงของลูกหนี้ทางการค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 130.98 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ สามารถสรุปได้ดังนี้

	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34.31	3.84	31.54	3.90	178.51	21.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	448.78	50.21	274.37	33.97	177.47	21.28
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	75.86	8.49	178.68	22.12	144.60	17.34
สินค้าคงเหลือ	58.87	6.59	46.61	5.77	45.95	5.51
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	22.04	2.47	9.20	1.14	34.74	4.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.09	0.12	10.55	1.31	10.82	1.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	640.95	71.71	550.95	68.21	592.09	70.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	21.40	2.39	21.40	2.65	21.40	2.57
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	6.46	0.77
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	166.46	18.62	147.19	18.22	137.14	16.44
สินทรัพย์สิทธิการใช้			56.68	7.02	50.37	6.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	12.19	1.36	9.97	1.23	10.17	1.22
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7.85	0.88	7.54	0.93	5.58	0.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	45.01	5.04	14.02	1.74	10.79	1.29
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	252.91	28.29	256.80	31.79	241.91	29.01
รวมสินทรัพย์	893.86	100.00	807.75	100.00	834.00	100.00

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัท มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 434.28 ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 261.90 ณ สิ้นปี 2563 และจำนวน 151.72 ณ สิ้นปี 2564 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 48.58 ร้อยละ 32.42 และร้อยละ 18.20 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ บริษัท มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าทั่วไปประมาณ 30 - 90 วัน โดย ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัท มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 155.23 วัน 221.42 วัน และ 195.07 วันตามลำดับ

ระยะเวลาดังชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	51.67	11.90	197.70	75.49	101.45	66.86
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	96.58	22.24	40.47	15.45	35.81	23.60
3 - 6 เดือน	192.62	44.35	5.88	2.24	4.73	3.12
6 - 12 เดือน	1.30	0.30	3.22	1.23	7.72	5.09
มากกว่า 12 เดือน	92.11	21.21	14.63	5.59	2.01	1.33
รวมลูกหนี้การค้า	434.28	100.00	261.90	100.00	151.72	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7.24)		(6.66)		(1.98)	
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<b>427.04</b>		<b>255.24</b>		<b>149.74</b>	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9.33		19.13		27.73	
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิและลูกหนี้อื่น	<b>436.37</b>		<b>274.37</b>		<b>177.47</b>	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัท ณ สิ้นปี 2562-2564 มีสัดส่วน ร้อยละ 11.90 ร้อยละ 75.49 และ ร้อยละ 66.86 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวน 96.58 ล้านบาท 40.47 ล้านบาท และ 35.81 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วน ร้อยละ 22.24 ร้อยละ 15.45 และร้อยละ 23.60 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ และเป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระระหว่าง 3 - 6 เดือนจำนวน 192.62 ล้านบาท 5.88 ล้านบาท และ 4.73 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีสัดส่วน ร้อยละ 44.35 ร้อยละ 2.24 และร้อยละ 3.12 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ บริษัทมียอดลูกหนี้ที่ค้างเกิน 12 เดือนในปี 2562-2564 จำนวน 92.11 ล้านบาท 14.63 ล้านบาท และ 2.01 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 21.21 ร้อยละ 5.59 และร้อยละ 1.33 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ

สำหรับนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทใช้การประมาณการด้วยวิธีการอย่างง่าย (Simplified Model) โดยพิจารณาจากประสบการณ์การวิเคราะห์ข้อมูลในอดีตแล้วดำเนินการตั้งค่าเผื่อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (Specific Method) และการพิจารณาตามนโยบายของบริษัท โดยแยกประเภทของลูกหนี้เป็น 2 ประเภทหลักคือ

1. ลูกหนี้ที่เป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจไม่มีการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
2. ลูกหนี้ที่เป็นเอกชนทั่วไป บริษัท จะพิจารณาจากระยะเวลาผิดนัดชำระหนี้ โดยประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นร้อยละของมูลค่าของจำนวนหนี้ที่ผิดนัดชำระแต่ละรายดังนี้

จำนวนวันที่ผิดนัดชำระหนี้	สัดส่วนการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
> 180 วัน	ร้อยละ 20 ของจำนวนหนี้ที่ผิดนัด
> 240 วัน	ร้อยละ 40 ของจำนวนหนี้ที่ผิดนัด
> 365 วัน	ร้อยละ 100 ของจำนวนหนี้ที่ผิดนัด

จากนโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2562-2564 จำนวน 7.24 ล้านบาท 6.66 ล้านบาท และ 1.98 ล้านบาท ตามลำดับ

### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัท มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 71.98 ล้านบาท 61.46 ล้านบาท และ 58.21 ล้านบาทตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ ร้อยละ 66.57 ร้อยละ 74.15 และร้อยละ 72.68 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัท

จะต้องจัดเก็บสินค้าบางอย่างในจำนวนที่เพียงพอเพื่อที่จะสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้ทันที เช่น ระบบประชุมทางไกล ด้วยเสียง ระบบประชุมทางไกลเสมือนจริง เป็นต้น

ณ สิ้นปี 2562 สินค้าสำเร็จรูปลดลงจากปี 2561 จำนวน 40.56 ล้านบาท คงเหลือ 47.92 ล้านบาท ปี 2563 สินค้าสำเร็จรูปมีจำนวน 45.57 เป็นปริมาณที่ใกล้เคียงกับปี 2562 และปี 2564 สินค้าสำเร็จรูปมีจำนวน 42.31 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2563

สินค้าคงเหลือ	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	47.92	66.57	45.57	74.15	42.31	72.68
งานระหว่างทำ	19.35	26.88	8.79	14.30	15.62	26.83
อะไหล่และวัสดุ	-					
สินค้าระหว่างทาง	4.71	6.55	7.10	11.55	0.28	0.49
รวมสินค้าคงเหลือ	<b>71.98</b>	<b>100.00</b>	<b>61.46</b>	<b>100.00</b>	<b>58.21</b>	<b>100.00</b>
หัก : การปรับลดราคา ทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ จะได้รับ	(13.11)		(14.85)		(12.46)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	<b>58.87</b>		<b>46.61</b>		<b>45.75</b>	

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพ สินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดย ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 13.11 ล้านบาท สิ้นปี 2563 จำนวน 14.85 ล้านบาท และสิ้นปี 2564 จำนวน 12.46 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

อายุสินค้าคงเหลือ	สัดส่วนการตั้งค่าเพื่อการลดลง ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	มูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 (ล้านบาท)	มูลค่าการตั้งค่าเพื่อการลดลง ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 (ล้านบาท)
1-2 ปี	10%	4.16	0.42
2-3 ปี	20%	1.36	0.27
3-4 ปี	30%	3.02	0.91
4-5 ปี	40%	8.42	3.37
5 ปีขึ้นไป*	100%	13.87	7.49

#### ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์-สุทธิ

บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 166.46 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 147.19 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 และจำนวน 137.15 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 18.62 ร้อยละ 18.22 และร้อยละ 16.45 ในปี 2562 บริษัทฯมีการลงทุนในอุปกรณ์ทดสอบจำนวน 7.14 ล้านบาท เครื่องใช้สำนักงาน 2.09 ล้านบาท และยานพาหนะ 12.86 ล้านบาท ในปี 2563 บริษัทฯมีการลงทุนในอุปกรณ์โครงข่ายใยแก้ว 6.82 ล้านบาท ซ้ออุปกรณ์ทดสอบ 1.96 ล้านบาท และ เครื่องใช้สำนักงาน 0.63 ล้านบาท และในปี 2564 บริษัทฯมีการลงทุนในอุปกรณ์โครงข่ายใยแก้ว 2.33 ล้านบาท ซ้ออุปกรณ์ทดสอบ 4.58 ล้านบาท เครื่องใช้สำนักงาน 2.20 ล้านบาท และ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง 5.56 ล้านบาท

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

บริษัทฯ มีการจัดประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแยกออกจากอุปกรณ์ใน ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีจำนวน 12.19 ล้านบาท 9.97 ล้านบาท และ 10.17 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 1.36 ร้อยละ 1.23 และร้อยละ 1.22



ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วยซอฟต์แวร์ในการบริหารจัดการกระบวนการทำงาน และการควบคุม

## 2) สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเท่ากับ จำนวน (125.55) ล้านบาท 239.73 ล้านบาทและ 128.46 ล้านบาทตามลำดับ ปี 2562 กระแสเงินสดติดลบ 125.55 ล้านบาท มาจากสาเหตุหลักคือการเพิ่มขึ้นลูกหนี้ และการจ่ายชำระเจ้าหนี้ ในปี 2563 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากจากการที่ลูกหนี้รายใหญ่ชำระหนี้ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า และเงินรับล่วงหน้าจากสัญญา และปี 2564 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

กระแสเงินสดที่ใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2562-2564 เท่ากับจำนวน 40.99 ล้านบาท (8.68) ล้านบาท และ (23.15) ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกิจกรรมลงทุน 40.99 ล้านบาท จากการลดลงของเงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน ปี 2563 มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการซื้ออุปกรณ์ 8.70 ล้านบาท และในปี 2564 มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการลงทุนในบริษัทรวม 6.25 ล้านบาท การซื้ออุปกรณ์ 14.67 ล้านบาท และการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 2.45 ล้านบาท

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 92.90 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการใช้วงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อการซื้อสินค้าเป็นจำนวนมาก ในปี 2563 กระแสเงินสดใช้ไปจำนวน 233.82 ล้านบาท จากการชำระหนี้ระยะสั้น 208.38 ล้านบาท ชำระดอกเบี้ยและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 25.10 ล้านบาท และในปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจำนวน 41.66 ล้านบาท จากกระแสเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 187.50 บาท และการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 129.98 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	อัตราส่วน  สิ้นปี 2562- ฯ มี สภาพคล่อง เท่ากับ 1.80
<b>สภาพคล่อง</b>	เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(125.55)	239.73	128.46	
	เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	40.99	(8.68)	(23.15)	
	เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	92.90	(233.82)	41.66	
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8.34	(2.773)	146.97	

เท่ากับ 1.42 เท่า และ 4.00 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.26 เท่า 1.65 เท่า และ 3.69 เท่าตามลำดับ

บริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 149.02 วัน ในปี 2562 197.51 วันในปี 2563 และ 145.09 วันในปี 2564 สาเหตุที่ทำให้ Cash Cycle ลดลงในปี 2562 เนื่องจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจากปี 2561 จาก 85.67 วัน เป็น 41.48 วัน ในปี 2563 มีระยะเวลาขายเฉลี่ย 42.70 วัน ระยะเวลาการเก็บหนี้ปี 2561 จำนวน 152.66 วัน ปี 2562 จำนวน 155.23วัน และปี 2563 จำนวน 221.42 วัน Cash Cycle ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 สาเหตุมาจากระยะเวลาชำระหนี้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากการต่อรองเทอมการซื้อกับผู้ขาย ที่ได้ระยะเวลาเครดิตที่ยาวนานขึ้น

ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
---------	---------	---------

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.42	1.80	4.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	1.26	1.65	3.69
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	155.23	221.42	195.07
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	41.48	42.70	56.58
ระยะเวลาระหนี้ (วัน)	47.68	66.61	106.56
Cash Cycle (วัน)	149.02	197.51	145.09

### 3) แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 481.83 ล้านบาท 398.28 และ 224.13 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาโครงสร้างหนี้สินของบริษัทฯ จะพบว่าหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับ ร้อยละ 93.85 ณ สิ้นปี 2562 ร้อยละ 77.73 ณ สิ้นปี 2563 และร้อยละ 66.06 ณ สิ้นปี 2564 หนี้สินรวมในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 อย่างมีสาระสำคัญจากการที่บริษัทบริหารสภาพคล่องที่ได้จากการขายนำไปชำระหนี้เพื่อลดการจ่ายดอกเบี้ย จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงถึง 129.98 ล้านบาท อีกทั้งยังมีการลดลงของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 26.10 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 26.05 จากการที่รอบชำระค่าสินค้าครบกำหนด

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 412.04 ล้านบาทลดลง 1.02 ล้านบาท จากปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ (1.00) ล้านบาทและมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอีกจำนวน (0.02) ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 414.47 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 2.44 ล้านบาท จากปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากผลกำไรสุทธิในปี 2563

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 609.87 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 195.39 ล้านบาท จากปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนด้วยวิธี Right Offering ในไตรมาสที่ 2 2564

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 1.17 เท่า ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 0.95 เท่า และ ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 0.37 เท่า ซึ่งโครงสร้างด้านเงินทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันสิ้นปี 2564 นี้ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลักคือ 1.ส่วนของผู้ถือหุ้น 609.78 ล้านบาท 2.เครดิตจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 224.13 ล้านบาท

### 4.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

-ไม่มี-

### 4.4 ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคมและดิจิทัลทีวี โดยให้บริการออกแบบ ติดตั้ง จำหน่ายระบบสื่อสารและระบบดิจิทัลทีวีแบบครบวงจร รวมทั้งบริการให้เช่าโครงข่ายโทรคมนาคมทางสายใยแก้วนำแสงในส่วนการเข้าถึงผู้ใช้บริการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการดำเนินการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวถือเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยปี 2562 – 2564 ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าคิดเป็น ร้อยละ 99.46 ร้อยละ 100.00 และร้อยละ 100.00 ตามลำดับ

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**(1) บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**

วันที่ก่อตั้งบริษัท	27 เมษายน 2537
วันที่จดทะเบียนกับ Mai	23 มิถุนายน 2557
กลุ่มอุตสาหกรรม	เทคโนโลยี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี ครอบคลุม 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่

(4) การจำหน่ายสินค้าแบบครบวงจร (Solutions) ระบบสื่อสารโทรคมนาคมระบบแบบไร้สาย (Wireless Network) ระบบสื่อสารแบบโครงข่ายสายสัญญาณ (Wired Network) และระบบมัลติมีเดีย (Multimedia) ตลอดจนระบบถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์และดิจิทัลทีวี และผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ PlanetComm

(5) การบริการ ซึ่งเป็นการให้บริการแบบครบวงจร ที่ครอบคลุม ตั้งแต่การให้คำปรึกษาถึงประเภทของเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการออกแบบ ติดตั้ง ฝึกอบรม ตลอดจนบริการบำรุงรักษา และการซ่อมแซมระบบหรืออุปกรณ์ต่างๆ

(6) เป็นผู้ให้บริการ (Service Provider) ประกอบด้วย PlanetFiber: ให้บริการอินเทอร์เน็ตไฟเบอร์สำหรับคอนโดมิเนียม PlanetCloud: ให้บริการ “เช่าจ่ายรายเดือน” อุปกรณ์และระบบสำนักงาน พร้อมบริการผ่าน (Cloud Office)

ชื่อบริษัท	บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	157 ซอยรามอินทรา 34 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10230
เลขทะเบียนบริษัท	0105537049391
เว็บไซต์	<a href="http://www.planetcomm.com">www.planetcomm.com</a>
โทรศัพท์	02-792-2400
โทรสาร	02-792-2499

**(2) นายทะเบียนหลักทรัพย์**

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	<a href="http://www.set.or.th/tsd">www.set.or.th/tsd</a>
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

**(3) ผู้สอบบัญชี**

ชื่อบริษัท	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท
------------	--------------------------------

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เว็บไซต์	-
โทรศัพท์	02-234-1678
โทรสาร	-

#### (4) ที่ปรึกษา

##### (4.1) การควบคุมภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	92/204 หมู่ที่ 5 หมู่บ้านนันทนาการเด้น ซอยท่าอิฐ ถนนรัตนวิเบศร ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี นนทบุรี 11000
เว็บไซต์	-
โทรศัพท์	02-526-6100, 02-526-7811
โทรสาร	02-526-6100

##### (4.2) ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

ชื่อบริษัท	บริษัท วรเศรษฐ์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	77/31 หมู่ที่ 3 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130
โทรศัพท์	02-9101324
โทรสาร	-

ชื่อบริษัท	บริษัท สำนักที่ปรึกษาไทย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	39/173 ซอยลาดพร้าว 23 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	02-092-4277-79
โทรสาร	-

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

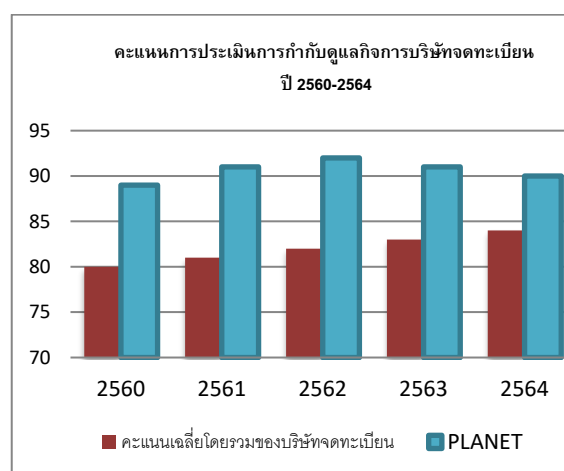
### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ เริ่มมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั้งแต่ปี 2556 ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 โดยฝ่ายจัดการได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติทุกปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ตั้งแต่ปี 2558 และได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2560 – 2564 ดังนี้

ปี	คะแนนเฉลี่ย โดยรวม(ร้อยละ)		ระดับคะแนน
	บริษัทจดทะเบียน รวม	PLANET	
2560	80	89	ดีมาก
2561	81	91	ดีเลิศ
2562	82	92	ดีเลิศ
2563	83	91	ดีเลิศ
2564	84	90	ดีเลิศ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 14 วัน ในกรณีที่มีมติพิเศษ โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้อตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ โดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนผ่านระบบทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยบริษัทฯ ได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัท (www.planetcomm.com) และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล รวมทั้งผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

### (2) พนักงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรม พัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงซึ่งเป็นตามนโยบายของบริษัทฯ อีกทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน สวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัส การประกันสุขภาพ ประกันชีวิต เป็นต้น โดยปี 2562-2564 จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี 6.0 ชั่วโมง

ต่อคน 6.0 ชั่วโมงต่อคนและ 6.0 ชั่วโมงต่อคน ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ การหยุดงานหรือเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน ดังนี้

- บริษัทฯ มุ่งมั่น พัฒนา ระบบความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย
- บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันการสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย และความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน
- บริษัทฯ ได้สนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน
- ความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งที่สำคัญ และเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคน จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อกำหนดของกฎหมาย

### (3) คู่ค้า

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือกฎหมายใดๆ บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า และบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง และไม่เอารัดเอาเปรียบ

บริษัทมีกระบวนการและหลักเกณฑ์คัดเลือกคู่ค้า เพื่อวิเคราะห์และประเมินคู่ค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

- ก) การคัดเลือกคู่ค้า/ผู้ขาย พิจารณาจากเรื่องคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ ความต้องการของตลาด การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีของคู่ค้า ชื่อเสียงของคู่ค้า ราคา ความช่วยเหลือทางด้านการตลาด เงื่อนไขทางการค้า และการจัดส่งผลิตภัณฑ์
- ข) การประเมินคู่ค้า บริษัทจะประเมินคู่ค้าทุก ๆ ไตรมาสแรกของปี โดยจะเลือกประเมินเฉพาะคู่ค้าหลักๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ค) นอกจากนี้บริษัทมีกระบวนการจ้างเหมาช่วง เพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงโดยคณะกรรมการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจะกำหนดประเภทงานต้องการจะจ้างเหมา และเปิดรับสมัครผู้รับเหมาช่วง และคณะกรรมการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจะพิจารณาและประเมินเพื่อให้เหมาะสมกับประเภทงานแล้วจึงจัดทำทะเบียนผู้รับเหมาช่วง

### (4) เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ

### (5) ลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า เช่น การให้บริการที่เท่าเทียม การจำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การรักษาความลับของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่ดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด รวมทั้งมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน

### (6) คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพุดติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

### (7) ชุมชนและสังคม



บริษัทฯ ส่งเสริมและดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของ ชุมชนและสังคม โดยแบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม

#### (8) สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการเลือกเทคโนโลยี และพัฒนานวัตกรรมที่จะ ส่งเสริมการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่าน โครงการ “We Care” ในหัวข้อ Care Planet โดยมีรายละเอียดตามความรับผิดชอบต่อสังคมในหัวข้อที่ 10.2 และ 10.3 รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการคัดแยกขยะเป็น 4 ประเภท คือ (1) ขยะย่อยสลาย หรือ มูลฝอยย่อยสลาย (2) ขยะรีไซเคิล หรือขยะ มูลฝอยที่ยังใช้ได้ (3) ขยะทั่วไป และ (4) ขยะอันตราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยึดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ขององค์การ สหประชาชาติซึ่งเป็นสิทธิพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ สามารถอ่านรายละเอียดกิจกรรมของบริษัทเกี่ยวกับชุมชนและสังคมได้จาก หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จัดให้มีวาระทบทวนการถือครองหลักทรัพย์ “PLANET” ของกรรมการและผู้บริหารทุก ไตรมาส ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท (รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง) มีการถือหุ้นจำนวน 143,889,499 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 38.37% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยปี 2562 - 2564 กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม			หมายเหตุ
		2562	2563	2564	
1. ดร.รัตติกกร วรากุลศิริพันธุ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	0	0	0	
2. นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	กรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร	78,950,000	78,950,000	70,546,800	รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. นายทวีเวอร์ จอห์น ทอมสัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี	78,950,000	78,950,000	72,943,199	รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. ดร.วิชัย เล่าห์มาศวนิช	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา	0	0	0	
6. นายสมคิด หวังเขตชูวงศ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบ	0	0	0	

	กรรมการบริหารความเสี่ยง				
6. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาฯ	0	0	0	ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564
7. นายพนม รัตนะรัต	กรรมการ	0	0	283,500	ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2564
8. นายอเนก พงสะบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	0	0	0	
9. นายรุ่งโรจน์ จตุรพรพร	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการบริหาร รายได้	-	0	50,000	
10. นางสาวอำมิกา รัฐเลิศกานต์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน	0	0	0	
11. นายวิรศักดิ์ อาทรชัยกุล	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย การตลาดและพัฒนาธุรกิจ	10,000	10,000	66,000	

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมี เหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบ จุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และ ระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มี มากนัก แต่ได้มอบหมายให้ นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ ทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และทั่วถึง

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รายงานผลประกอบการรายไตรมาสผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ จัดทำจดหมายข่าวเกี่ยวกับผลประกอบการจำนวน 4 ครั้ง ครั้งละ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลายในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ โดยไม่คำนึงเพศ และอายุ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการบริษัทแต่ละคน จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 2 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

1.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (คณะกรรมการสรรหา) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา บริษัทฯ มีกรรมการสรรหา ทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระกรรมการสรรหา มีวาระดำรงตำแหน่งเช่นเดียวกับการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่รับผิดชอบ ตามรายละเอียดที่ระบุในข้อ 7.3.2

1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเลือกจากกรรมการ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งคัดเลือกสมาชิก 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์องค์กร การเงิน การปฏิบัติงาน และปัจจัยภายนอก รวมถึงควบคุมติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนด ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ คือ (1) ระบุความเสี่ยง ประเมินระดับของความเสี่ยง และทบทวนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับแผนธุรกิจ หรือ Business Plan (2) ประเมินการผลกระทบ (3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง (4) ติดตามผลและการรายงานสถานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) สร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ประธานกรรมการและหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรในอำนาจการดำเนินงานของบริษัทฯ (Level of Authorization - LOA)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามรายละเอียดที่ระบุในข้อ 7.3.5

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท

เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณ ตลอดจนทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

#### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารทุกไตรมาส

#### ระบบการควบคุมภายใน

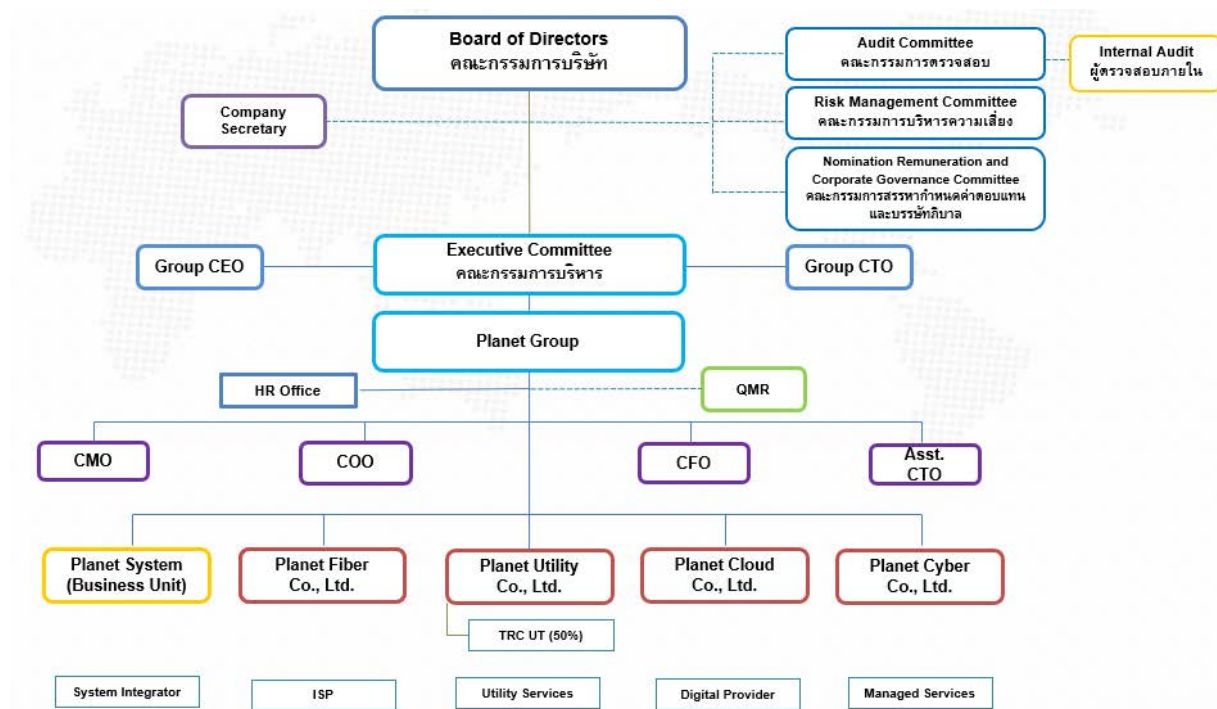
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการ ควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารรายงานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

#### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร<sup>(1)</sup> จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
1. ดร.รัตติกร วรากุลศิริพันธ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	21 มิถุนายน 2561
2. นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	27 เมษายน 2537
3. นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน	กรรมการ	27 เมษายน 2537
4. ดร.วิชัย เล่าห์มาศวนิช <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	25 มกราคม 2561
5. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการบริหารความเสี่ยง	12 พฤษภาคม 2558
6. นายทวิศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 เมษายน 2564
7. นายพนม รัตนะรัต <sup>(1)</sup>	กรรมการ	27 กรกฎาคม 2564

หมายเหตุ (1) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

## 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ หรือ นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน หรือ นายพนม รัตนรัตน์ กรรมการสองในสามลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## 7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุม ดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ อนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ทුกรอบปีบัญชี รวมทั้งติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

6. กำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

7. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

## 7.2.4 อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

พอสังเขปมีดังนี้

1. กำหนดและเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับและระเบียบปฏิบัติขององค์กร โครงสร้างองค์กร ตารางอำนาจอนุมัตินโยบายและหลักการด้านการเงินและบัญชี การปรับปรุงบัญชี ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง
2. อนุมัติแผนงาน งบประมาณประจำปี และงบลงทุนประจำปี
3. แต่งตั้งหรือเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจลงนาม การเบิกจ่ายเงินกับธนาคาร /สถาบันการเงิน

4. การขอยืมเงินกู้ หรือขอเพิ่มวงเงินกับธนาคาร/สถาบันการเงิน ทั้งนี้ตามระดับอำนาจอนุมัติ

### 7.2.5 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่เกิดประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

## 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. ดร.วิชัย เล้าหิมาศวนิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	23 กุมภาพันธ์ 2561
2. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	23 กุมภาพันธ์ 2561
3. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์	กรรมการตรวจสอบ	27 เมษายน 2564

โดยมีนางสาวอำมิกา รัฐเลิศกานต์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทาน ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการคอร์รัปชันและการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงดำเนินการ พิจารณาตรวจสอบตามนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) การกระทำความผิดและการทุจริตของบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลของบริษัท เป็นกรรมการอิสระจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	ประธานกรรมการสรรหา	23 กุมภาพันธ์ 2561
2. ดร.วิชัย เล่าห์มาศวนิช	กรรมการสรรหา	23 กุมภาพันธ์ 2561
3. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์	กรรมการสรรหา	27 เมษายน 2564

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

##### 1. ด้านการสรรหา

1.1 พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ: คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ในการพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท โดยใช้ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.2 พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ: พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

1.3 กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ: กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสม เช่น หลักเกณฑ์การพิจารณากรรมการเดิมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ หลักเกณฑ์การประกาศรับสมัครตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ หลักเกณฑ์การใช้บริษัทภายนอกสรรหา หลักเกณฑ์การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือหลักเกณฑ์การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น โดยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหากรรมการดังกล่าว ต้องเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ Website ของบริษัท

1.4 จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ: เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ

1.5 จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan): จัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยี (CTO) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้ผู้สืบทอด



งาน ในกรณีที่ CEO CTO หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งอื่นๆ เกษียณอายุหรือ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

## 2. ด้านกำหนดค่าตอบแทน

2.1 กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2.2 ดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

2.3 กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี

2.4 เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

2.5 เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.6 ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 3. ด้านบรรษัทภิบาล (การกำกับดูแลกิจการที่ดี)

3.1 กำหนดนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

3.2 กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

3.3 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการ กรรมการรายบุคคล คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

3.4 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ควรประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

3.5 ดำเนินการใดๆ ตามหน้าที่ที่กฎหมาย กฎ ประกาศ ระเบียบ หรือ คำสั่งของทางการที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นกรรการอิสระ จำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2564
2. นายสมคิด หวังเขตชูวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 มิถุนายน 2558
3. ดร.วิชัย เล้าหิมาศวนิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง	23 กุมภาพันธ์ 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดทิศทางธุรกิจที่ชัดเจน ระบุ วิเคราะห์ และตรวจสอบปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น
- กำหนดมาตรฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ
- กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต การต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวได้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
- จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

**7.3.4 คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 2 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน	รองประธานกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุน หรือ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านมาจากการอนุมัติคณะกรรมการบริษัท
- นำเสนอโครงสร้างองค์กรและอำนาจบริหารองค์กร ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
- มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายใต้องค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ เสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท นุมัติ
- มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการคำปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 7.3.5 เลขาธิการบริษัท

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยมีนางสาวพรนิภา มกกงไผ่ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยเลขาธิการบริษัท

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่กรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 7.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	กรรมการผู้อำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายทริเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน	กรรมการผู้อำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
3. นายอเนก พงสะบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายบริการทางเทคนิค
4. นายรุ่งโรจน์ จตุวรรพร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายรายได้ขององค์กร
5. นางสาวอำมิกา รัฐเลิศกานต์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายวีรศักดิ์ อาทรชัยกุล	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ

หมายเหตุ ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี (CTO) สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อทรัพย์สินตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ

6. พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

7. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการส่งเสริม และการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่้อนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการคำปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 7.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 7.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปี 2562-2564 ดังนี้

ปี	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท/คน/ปี)					
2562	เฉลี่ยไม่เกิน 500,000 บาท/คน/ปี (โดยรวมทั้งคณะจำนวน 7 ท่านไม่เกินปีละ 3,500,000 บาท)					
2563						
2564						
ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
<b>1. คณะกรรมการบริษัท</b>						
ประธาน	30,000	10,000	30,000	10,000	20,000	15,000

กรรมการ	20,000	10,000	20,000	10,000	10,000	10,000
<b>2. คณะกรรมการตรวจสอบ</b>						
ประธาน	-	25,000	-	25,000	-	10,000
กรรมการ	-	20,000	-	20,000	-	5,000
<b>3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</b>						
ประธาน	-	25,000	-	25,000	-	10,000
กรรมการ	-	20,000	-	20,000	-	5,000
<b>4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>						
ประธาน	-	25,000	-	25,000	-	10,000
กรรมการ	-	20,000	-	20,000	-	5,000

หมายเหตุ: สิทธิประโยชน์อื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน – ไม่มี

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. ดร.รัตติกร วรากุลศิริพันธุ์	460,000	420,000	347,500
2. นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	340,000	300,000	212,500
3. นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน	320,000	300,000	212,500
4. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	570,000	510,000	291,250
5. ดร.วิชัย เล่าห์มาศวนิช	595,000	525,000	301,250
6. นางสุธารักษ์ สุนทรภูษิต <sup>(1)</sup>	510,000	515,000	131,250
7. นายธิปดี มังคะลี <sup>(2)</sup>	480,000	400,000	97,500
8. นางสาวซารินี กัลยาณมิตร <sup>(3)</sup>	-	-	45,000
9. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ <sup>(4)</sup>	-	-	160,000
10. นายพนม รัตนะรัต <sup>(5)</sup>	-	-	60,000
รวม	3,275,000	2,970,000	1,858,750

หมายเหตุ

- (1) นางสุธารักษ์ สุนทรภูษิต ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564
- (2) นายธิปดี มังคะลี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564
- (3) นางสาวซารินี กัลยาณมิตร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2564
- (4) นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564 และแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2564
- (5) นายพนม รัตนะรัต ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร รวมหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยี (CTO) จำนวน 21.11 ล้านบาท 24.55 ล้านบาท และ 20.17 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงินค่าตอบแทน (บาท)
2562	6	21,106,518.67
2563	5	24,548,948.39
2564	6	20,165,970.04

### 7.5.2 ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น

นอกจากค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม บริษัทฯ มีประกันความรับผิดของผู้บริหารและกรรมการ เพื่อการปกป้องทางการเงินแก่บุคคลสำหรับความรับผิดชอบดำเนินการในฐานะกรรมการและผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมสัมมนา อบรมหลักสูตรของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) และสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

## 7.6 บุคลากร

### 7.6.1 จำนวนบุคลากร

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีพนักงานประจำ รวมผู้บริหาร และพนักงานรายวันรวมทั้งสิ้น 145 คน 127 คน และ 124 คน ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 124 คน (รวมผู้บริหารจำนวน 6 คน) แบ่งเป็นพนักงานประจำ จำนวน 120 คน และพนักงานรายวัน จำนวน 4 คน มีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
1. สำนักกรรมการผู้อำนวยการ	7	-	7
2. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	8	1	9
3. ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ	6	-	6
4. ฝ่ายขาย	15	-	15
5. ฝ่ายปฏิบัติการ	24	3	27
6. ฝ่ายบริการทางเทคนิค	35	-	35
7. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	2	-	2
8. บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด	10	-	10
9. บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด	9	-	9
รวม	120	4	124

### 7.6.2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

### 7.6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 75.63 ล้านบาท 71.52 ล้านบาท และ 74.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

#### 7.6.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหาร หัวหน้าแผนก หัวหน้างาน และพนักงานระดับปฏิบัติการ โดยจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีและดำเนินการตามแผนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดฝึกอบรมในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การพัฒนาเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับสายงานโดยเฉพาะ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยวิธีการส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และส่งเสริมการอบรมวิชาชีพของพนักงานฝ่ายวิศวกรให้ได้มาตรฐาน
2. การพัฒนาด้านกระบวนการทำงานและการบริหารจัดการ เพื่อให้พนักงานมีแนวคิดในเรื่องของการทำงานเป็นทีม การติดต่อสื่อสาร การบริหารเวลา การตัดสินใจอย่างถูกต้อง ด้วยวิธีการจัดหาผู้ที่มีประสบการณ์เข้ามาอบรมให้กับพนักงานในองค์กรแต่ละระดับ อย่างสม่ำเสมอ
3. การพัฒนาความสามารถตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 เพื่อให้พนักงานรู้ระบบการทำงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงานของตนเองและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และเก็บบันทึกได้อย่างถูกต้อง ด้วยวิธีการจัดอบรมภายในโดยหัวหน้าผู้ดูแลระบบ

บริษัทฯ มีการบันทึกการฝึกอบรมของพนักงานทุกคนเพื่อพิจารณาถึงความสามารถในการปรับตำแหน่งงานในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำ KPI (Key Performance Index) มาใช้วัดผลความสำเร็จของงานโดยเปรียบเทียบกับค่าของความคาดหวังที่ได้ตั้งไว้ตามที่ตกลงร่วมกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการคนเก่ง (Talent Management) โดยวิธีการกลั่นกรอง (Screening) คัดเลือก (Selection) เพื่อนำไปใช้ (Deployment) เพื่อพัฒนา (Development) และการทำให้คงอยู่ (Retention) ของทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพสูง เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

##### 8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมตามเห็นสมควร โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปีเป็นการล่วงหน้าทั้งปี โดยแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบกำหนดการประชุมดังกล่าว สำหรับปี 2564 คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส สำหรับรับรองงบการเงินรายไตรมาส และจัดการประชุมเพิ่มเติมในเดือนมีนาคม มิถุนายน และธันวาคม เพื่อรับรองและอนุมัติวาระอื่นๆ ตามเหมาะสม

การประชุมของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 10 ครั้ง จำนวน 6 ครั้ง และจำนวน 8 ครั้ง ตามลำดับ สำหรับปี 2564 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเฉลี่ยรวมของทั้งคณะ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	2562		2563		2564	
	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม / จำนวนการ ประชุมรวม	ร้อยละ	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม / จำนวนการ ประชุมรวม	ร้อยละ	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม / จำนวนการ ประชุมรวม	ร้อยละ
1. ดร.รัตติกร วรากุลศิริพันธุ์	10/10	100	10/10	100	8/8	100
2. นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	10/10	100	10/10	100	8/8	100
3. นายทวีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน	8/10	80	8/10	80	8/8	100
4. ดร.วิชัย เล้าห์มาศวนิช	10/10	100	10/10	100	8/8	100
5. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	8/10	80	8/10	80	8/8	100
6. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	5/5	100
7. นายพนม รัตนะรัต <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	2/2	100

#### หมายเหตุ

(1) นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564

(2) นายพนมรัตนะรัต ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2564

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็น ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็น



กรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงคราวละครั้งที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 7 ครั้ง จำนวน 5 ครั้ง และ จำนวน 4 ครั้ง ต่อปี ตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมรวม		
		2562	2563	2564
1. ดร.วิชัย เล้าหิมาศวนิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7	5/5	4/4
2. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	5/7	5/5	4/4
3. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ	7/7	5/5	3/3

หมายเหตุ

(1) นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### 8.1.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (คณะกรรมการสรรหาฯ) โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี โดยกรรมการต้องมาประชุมด้วยตนเอง

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ จำนวน 2 ครั้ง จำนวน 2 ครั้ง และ จำนวน 2 ครั้ง ตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมรวม		
		2562	2563	2564
1. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	ประธานกรรมการสรรหาฯ	2/2	2/2	2/2
2. ดร.วิชัย เล้าหิมาศวนิช	กรรมการสรรหาฯ	2/2	2/2	2/2
3. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการสรรหาฯ	2/2	2/2	1/1

หมายเหตุ

(1) นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564

**8.1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี โดยกรรมการต้องมาประชุมด้วยตนเอง

ในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 2 ครั้ง จำนวน 3 ครั้ง และ จำนวน 2 ครั้ง ตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมรวม		
		2562	2563	2564
1. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	3/3	1/1
2. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	2/2
3. ดร.วิชัย เล้าห์มาศวนิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	2/2

หมายเหตุ

(1) นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2564

**8.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

**8.3 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ

กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่เข้าร่วมอบรม
ดร.รัตติกร วรากุลศิริพันธ์ุ	ประธานกรรมการ	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 153/2018 *
นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท	- หลักสูตร Chief Transformation Officer: CTO Course 2019 โดย SEAC ประเทศไทย - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 28/2016 * - อบรมนวัตกรรม: สำหรับโครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางนวัตกรรมสำหรับ

		<p>ผู้ประกอบการ (ครั้งที่ 4) โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 195/2014 *</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2012 *</li> </ul>
นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้าน เทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Certification Program English Program (DCP) รุ่น 207/2015 *</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 95/2012 *</li> </ul>
ดร.วิชัย เล้าห์มาศวนิช	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 153/2018 *</li> </ul>
นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2006 *</li> </ul>
นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 186/2021 *</li> </ul>
นายพนม รัตนะรัต	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 151/2018 *</li> <li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 40/2021 *</li> </ul>
นายอเนก พงสะบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายบริการทางเทคนิค	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Satellite Network Fundamentals (CODAN)</li> <li>- ISO 9001 requirement, ISO Internal Quality Audit (BM TRADA)</li> <li>- ISO 9001:2000 Internal Quality Audit (BM TRADA)</li> <li>- THALES Network Security (THALES-Singapore)</li> <li>- THALES Security Software Development (THALES-Singapore)</li> <li>- SafeSign, THALES Security (THALES-Hong Kong)</li> <li>- Wireless Network Security System (ACIS)</li> <li>- UML 2.0 (NIDA)</li> <li>- Software Development Design Pattern (NIDA)</li> <li>- Data Warehousing System (NIDA)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Data Mining (NIDA)</li> <li>- OOAD, Object Oriented Analysis &amp; Design (NIDA)</li> <li>- OLAP, Online Analysis Process (NIDA)</li> <li>- Safety for Management Level (EGAT)</li> <li>- ISO 9001:2008 requirement, Internal Quality Audit (BUREAU VERITUS)</li> <li>- PMP, Project Management Professional (K. Pramote/IBM)</li> <li>- Leadership Skill (Professional Management)</li> <li>- Management Excellent (Professional Management)</li> <li>- BIG DATA (MIT)</li> </ul>
นายรุ่งโรจน์ จตุรพรพร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายรายได้ขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Successful Formulation &amp; Execution of Strategy, IOD (Thailand)</li> <li>- Ethical Leadership Program, IOD (Thailand)</li> </ul>
นางสาวอำมิกา รัฐเลิศกานต์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร CFO Orientation 3rd Edition, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary Program 125/2022, Thai Institute of Directors</li> <li>- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตร Insight Financial Management, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
นายวีรศักดิ์ อักษรชัยกุล	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ	

หมายเหตุ : \* จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มความรู้ให้ทันสมัยอยู่เสมอ และนำมาประยุกต์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติและบริหารงาน

#### 8.4 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะกระทำการผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สมัครจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

#### 8.5 องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการจากภายนอกที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระรวมไม่เกิน 9 ปี อย่างไรก็ตามกรรมการอิสระสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้หากมีเหตุผลอันสมควร และกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี เนื่องจากกรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการอิสระ ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล กรรมการอิสระ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง
1. ดร. รัตติกร วรากุลศิริพันธุ์	ประธานกรรมการ	21 มิถุนายน 2561	3 ปี 6 เดือน 9 วัน
2. ดร.วิชัย เล่าห์มาศวนิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา	25 มกราคม 2561	3 ปี 11 เดือน 7 วัน
4. นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์	ประธานกรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	12 พฤษภาคม 2558	6 ปี 7 เดือน 19 วัน
4. นายทวีศักดิ์ ศรีสัมฤทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา	27 เมษายน 2564	8 เดือน 5 วัน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการซึ่ง

ไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 8.6 การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

การจัดปฏิรูประบบนิเทศให้กรรมการใหม่ เป็นเรื่องที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อกรรมการใหม่ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท รวมทั้งเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้การทำหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ดังนั้น กรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดเตรียมและนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่

เมื่อคณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาบุคคลใดที่เห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ และได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบแล้ว บริษัทจะให้ข้อมูลที่สำคัญทั้งก่อนและหลังการเข้าเป็นกรรมการใหม่ทราบ โดยแบ่งเป็น 3 ขั้นตอน คือ (1) ขณะที่เรียนเชิญเข้ารับตำแหน่งกรรมการ (2) หลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว และ (3) ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก

## 8.7 การประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การประเมินผลตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของรายคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

### 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

หลักเกณฑ์: การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง เพื่อนำไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ในด้านต่างๆ ดังนี้

- |  |   |
|--|---|
| 1. ด้านกลยุทธ์                               | 4. ด้านการเตรียมความพร้อมเพื่อการประชุม |
| 2. ด้านจริยธรรมและค่านิยม                    | 5. ด้านการพัฒนาตนเอง                    |
| 3. ด้านความรู้ และความเข้าใจบทบาทฐานะกรรมการ |   |

### 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของรายคณะ

**หลักเกณฑ์:** บริษัทฯ ได้นำแนวทางแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยแบบประเมินประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังต่อไปนี้

- |   |   |
|---|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ         | 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ                   |
| 2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ                |
| 3. การประชุมคณะกรรมการ                        | 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร |

การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกสิ้นปี โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเอง และเป็นผู้รวบรวมเพื่อจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

### 3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

**หลักเกณฑ์:** บริษัทฯ ได้นำแนวทางแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรของบริษัท ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงรายบุคคลให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น แบบประเมินประกอบด้วย 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 ความคืบหน้าของแผนงาน

หมวดที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

- |                                    |                                       |
|------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. ความเป็นผู้นำ                   | 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก              |
| 2. การกำหนดกลยุทธ์                 | 7. การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร |
| 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์            | 8. การสืบทอดตำแหน่ง                   |
| 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน | 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ      |
| 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ       | 10. คุณลักษณะส่วนตัว                  |

หมวดที่ 3 การพัฒนา

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูงจะจัดให้มีขึ้นทุกสิ้นปี โดยเลขานุการของคณะกรรมการบริหารจะจัดส่งแบบประเมินให้ผู้บริหารระดับสูงทุกท่านประเมินตนเอง และเป็นผู้รวบรวม และรายงานผลสรุปผลต่อหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและนำข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

## 8.7 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อเตรียมพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติได้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน โดยจัดทำและทบทวนแผนการพัฒนา ประธานกรรมการบริหาร หรือ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยี (CTO) รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่ CEO CTO หรือผู้บริหารระดับสูง ในตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้บริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

## 8.8 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของ บริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัท

3. บริษัท ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. บริษัท ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน ทราบ ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

## 8.9 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ได้อนุมัติให้ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.เอสโซซิเอท เป็นสำนักงานตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยมีนายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีปีที่ 2 ของบริษัท ผู้ตรวจสอบบัญชีดังกล่าวไม่มีรายการเป็นบุคคลเกี่ยวโยง หรือมีการขัดแย้งผลประโยชน์ และเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเป็นอิสระในการสอบบัญชี และนายชัยยุทธ อังศุวิทยา เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ

ปี 2562 – 2564 บริษัท และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

(หน่วย :บาท)

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด(มหาชน)</b>			
- ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	1,370,000	1,450,000	1,450,000
- ค่าบริการอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
<b>บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)</b>			
- ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	250,000	200,000	200,000
- ค่าบริการอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
<b>บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด (บริษัทย่อย)</b>			
- ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	90,000 <sup>(1)</sup>	200,000	200,000
- ค่าบริการอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>1,710,000</b>	<b>1,850,000</b>	<b>1,850,000</b>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> จดทะเบียน บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด เมื่อเดือนตุลาคม 2562

## 8.10 การต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน



## ความเป็นมา

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และเริ่มมีกิจกรรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเมื่อปี 2557 จากนั้นฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อป้องกันการทุจริต จนกระทั่งในปี 2559 บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต 1

ต่อมาในปี 2560 บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจยิ่งขึ้นว่าบริษัทฯ มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี พร้อมทั้งได้กำหนดนโยบายการต่อต้านและป้องกันการคอร์รัปชันขึ้น เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความโปร่งใสและเป็นไปตามเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าจะทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

### **8.10.1 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคมและดิจิทัลทีวี โดยให้บริการออกแบบ ติดตั้ง จำหน่ายระบบสื่อสาร และระบบดิจิทัลทีวีแบบครบวงจร ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้อย่างชัดเจนว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างอนาคตใหม่เพื่อให้เป็นองค์กรนวัตกรรมที่เติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตภายในบริษัทฯ รวมถึงการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทในเครือ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

2. มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทในเครือที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด

3. บริษัทฯ พัฒนามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักปฏิบัติด้านจริยธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง

4. บริษัทฯ ไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม

5. บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่่าเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานด้านการขาย การตลาด และการจัดซื้อ

6. บริษัทฯ จัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ รวมถึงสื่อให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ

7. บริษัทฯ จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ

8. บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

#### 8.10.2 นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) การกระทำผิดและการทุจริต

##### วัตถุประสงค์

ตามที่บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น คณะกรรมการบริษัทจึงตระหนักถึงการจัดทำ “นโยบายการแจ้งเบาะแส” เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณการดำเนินงานของบริษัท ทั้งจากพนักงานภายใน ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลภายนอก อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท

จุดมุ่งหมายของนโยบายนี้ คือ เพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจว่า ข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง ข้อมูลการเปิดเผยตัวตนของพนักงานจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับขั้นสูงสุด และพนักงานผู้ร้องเรียนจะไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการตอบโต้ หรือการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม เช่น อาจถูกแกล้งแค้น หรืออาจถูกข่มขู่ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนให้พนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียน หรือรายงานข้อกังวลใจของตนได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฎิเสธการคอร์รัปชั่น

##### แนวการรักษาความลับของข้อมูล

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูล ใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะ ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบ เรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

##### ขั้นตอนในการปฏิบัติ

รายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการยื่นข้อร้องเรียนและขั้นตอนการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

#### องค์ประกอบของนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

##### 1. การรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีการกระทำผิดกฎหมาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ หรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต่อประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ โดยการส่งจดหมายทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่าง หรือแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน

ช่องทางแจ้งเบาะแสตามที่อยู่ ดังนี้

ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย  
157 ซอยรามอินทรา 34 แขวงท่าแร้ง  
เขตบางเขน กทม 10230

ทั้งนี้ พนักงานที่พบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ สามารถส่งข้อร้องเรียนไปยังบุคคลดังต่อไปนี้

1. ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
2. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ประธานคณะกรรมการบริษัท
4. เลขานุการบริษัท

## 2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้นด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ
2. เมื่อผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงเรียบร้อยแล้ว ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอเรื่องพร้อมเอกสาร และ/หรือหลักฐานที่มีให้กับประธานกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการตรวจสอบ แล้วแต่กรณี
3. ประธานคณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการตรวจสอบ จะตรวจสอบวิเคราะห์และหากพบว่า มีมูลความจริง จะนำเรื่องดังกล่าวส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป
4. ผู้บริหารและพนักงานที่ร้องเรียนและแจ้งเบาะแสกระทำผิดหรือการทุจริตด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าภายหลังบริษัท ได้ดำเนินการสอบสวนแล้วและพบว่าไม่มีการกระทำผิดตามที่ได้อ้างเรียน บริษัท จะไม่ดำเนินการลงโทษใดๆ กับผู้บริหารและพนักงานที่แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าได้ทำด้วยเหตุเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลที่เป็นอันตรายหรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทจะพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้บริหารและพนักงานตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

5. บริษัท จะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเบาะแสกระทำผิด และการทุจริตด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถใช้ยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยและ/หรือดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด ตามนโยบายการสอบสวนเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

6. บริษัท จะแจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริต ให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล หรือช่องทางติดต่ออื่นๆ ไว้ อย่างไรก็ตามในบางครั้งด้วยเหตุผลความจำเป็นในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและรักษาความลับ บริษัทอาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย

## 3. มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

1. พนักงานผู้ร้องทุกข์ ผู้แจ้งเบาะแส และพยาน จะได้รับความคุ้มครอง โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งและพยาน แก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะรู้เพียงผู้รับข้อร้องเรียน และประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เท่านั้น
2. บริษัท จะให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้อ้างเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต
3. ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับโดยทันที เพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ขึ้นกับระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน
4. ห้ามผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต หากผู้ใดกระทำความผิดดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัย
5. บริษัท จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานโดยจะไม่มีการดำเนินการใดๆ เพื่อลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ นโยบายการแจ้งเบาะแสมันนี้จะต้องถูกทบทวนปรับปรุงตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

**9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน****9.1 การควบคุมภายใน**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (COSO) เพื่อเป็นเครื่องมือและแนวทางในการประเมินฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

**สภาพแวดล้อมการควบคุม ( Control Environment )****1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก	✓ ✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓  ✓ ✓ ✓	
1.3 กระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓  ✓ ✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ 1.4.1 กระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 กระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓ ✓ ✓	

## 2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการ ตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

## 3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

## 4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	

4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมายรวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan)	✓	

**5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีกระบวนการและสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามความควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

**การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)**

**6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ณ ขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูล ครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	

6.4 คณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	
--	---	--

**7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง(sharing)	✓	

**8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management Override of Internal Controls ) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สิน โดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสมเช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินความเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง นั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินความเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง นั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินความเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง นั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

10. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงาน เกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงินการจัดซื้อและการบริหารทั่วไป ตลอดจนการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้น การอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงิน และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับขั้นตอนในการอนุมัติ โครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูล รายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้  10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีความปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ  10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่าการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓  ✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสมเช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	



10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กรเช่นทุกระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนกหรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน ด้านต่อไปนี้ ออกจากกัน โดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

#### 11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศใน กระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนาและการบำรุงรักษาระบบ เทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

#### 12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้เหล่านั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้องบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียใน ธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมทั้ง กำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือ ร่วมกัน ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	

12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสมโดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

#### 13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณาเหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณาความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓ ✓	

#### 14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบ	✓	

บัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น		
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (Whistle-Blower Hotline) ได้อย่างปลอดภัย <u>มีการจัดทำนโยบายแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ลงวันที่ 11 สิงหาคม 2559</u>	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายในเช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักกลุ่ทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (Whistle-Blower Hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย <u>มีการจัดทำ Corruption Policy ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ลงวันที่ 11 สิงหาคม 2559</u>	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	

16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	
---	---	--

**17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓  ✓  ✓	

#### 9.1.1 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยดูรายละเอียดได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว ได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ โดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

#### 9.1.2 ข้อสังเกตของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2564 ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบและติดตามระบบการบริหารงานหลักด้านต่างๆ และได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทฯ แก้ไขปรับปรุง เพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) ในการปฏิบัติงานทุกๆ ระบบงาน ซึ่งจะเป็นการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งผลจากการตรวจสอบโดยส่วนใหญ่ ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีแนวทางและการปฏิบัติที่เหมาะสมในส่วนที่เป็นข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ บริษัทฯ ได้ทำการแก้ไขปรับปรุงประเด็นต่างๆ ตามที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะไว้

เรียบร้อยแล้ว โดยในปี 2564 ฝ่ายตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบและการติดตามกระบวนการปฏิบัติงาน และมีข้อสังเกตเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน ดังนี้

กระบวนการปฏิบัติงาน	ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ
ระบบงานวงจรรายจ่าย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรมีการประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ และกำหนดกระบวนการในการรับของให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น</li> <li>- ควรเพิ่มเติมขั้นตอนการทำงานเกี่ยวกับการภาษีหัก ณ ที่จ่ายและยกเลิกใบส่งชื่อใน (WI)</li> <li>- ควรปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติตามเอกสารระบบควบคุมคุณภาพ และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ</li> </ul>
ระบบงานวงจรรายได้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรดำเนินการเพิ่มปุ่ม Inactive ในระบบ เพื่อแก้ไขปัญหาการถ่ายโอนข้อมูลจากระบบเก่า เนื่องจากระบบเก่าไม่สามารถกดปุ่ม Inactive ได้ ทำให้มีการบันทึกข้อมูลซ้ำซ้อน</li> </ul>
การบริหารการจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรจัดทำโครงสร้างตำแหน่งงานและค่าจ้างของตำแหน่ง CEO/CTO ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</li> </ul>
การควบคุมทั่วไประบบสารสนเทศ ด้านการควบคุมทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรทบทวนรายละเอียดของกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT Master Plan) ให้ครบถ้วน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานระยะยาว (5 ปี)</li> <li>- ควรกำหนดแผนการอบรม ซึ่งจะเป็นการอบรมภายในองค์กร หรือภายนอกองค์กรก็ได้ตามความเหมาะสม</li> <li>- ควรทบทวนนโยบายชั้นความลับและการจัดการ File Sharing รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ในระบบฐานข้อมูล ให้มีความสอดคล้องกัน</li> <li>- ควรตรวจสอบการควบคุมสิทธิ์เครื่องลูกข่ายโดยแยกสิทธิ์ Administrator/Local ให้ครอบคลุมทุกเครื่อง</li> <li>- ควรทบทวนสิทธิ์การเข้าถึงระบบ Syteline อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> <li>- ควรจัดทำเอกสารแสดงสถาปัตยกรรมของระบบในการจัดเก็บข้อมูล และข้อมูลที่มีความสำคัญที่ต้องสำรอง พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการสำรองข้อมูลและกู้คืนระบบ</li> <li>- ควรกำหนดนโยบายการประสานงานพัฒนา และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ จากผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>- ควรทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) โดยประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- ควรจัดทำกระบวนการในการจัดเก็บประวัติของบุคคลภายนอกตาม พรบ. คอมพิวเตอร์</li> </ul>

#### 9.1.3 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

- ไม่มี -

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พี แอนด์ ที แอสเซต จำกัด ("P&T Asset")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการรวมการร่วมกันคือ นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ และนายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน</li> <li>- ประกอบธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์ โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ และนายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน โดยถือหุ้นรวมกันในบริษัทฯ (รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง) ร้อยละ 38.26 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 และถือหุ้นในบริษัท พี แอนด์ ที แอสเซต จำกัด คิดเป็นร้อยละ 99.94 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</li> </ul>
นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์*	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 70,546,800 หุ้น (รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) คิดเป็นร้อยละ 18.81 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564</li> </ul>
นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน*	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีของบริษัทฯ</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 72,943,199 หุ้น (รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) คิดเป็นร้อยละ 19.45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564</li> </ul>

หมายเหตุ : นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ และ นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน ได้ทำหนังสือยืนยันต่อบริษัทฯว่าจะไม่ประกอบธุรกิจใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมไปถึงการไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือเป็นกรรมการ ในบริษัทอื่นที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันผู้บริหารทุกราย ได้ทำหนังสือยืนยันต่อบริษัทฯ ในระหว่างที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ แล้ว ภายในระยะเวลา 1 ปี จะไม่เป็นพนักงานของบริษัทฯ ที่ทำธุรกิจแข่งกับบริษัทฯ หรือเปิดเผยข้อมูลใดๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขใน Non-Disclosure Agreement ที่ได้ลงนามไว้กับบริษัทฯ ซึ่งจะครอบคลุมทั้งสินค้าที่บริษัทฯ ขายและลูกค้าที่พนักงานนั้นๆ เป็นผู้ดูแลอยู่ ซึ่งถ้าปรากฏชัดว่า พนักงานรายนั้นได้นำความรู้ของบริษัทฯ หรือ ฐานข้อมูลลูกค้าที่บริษัทฯ มอบหมายให้ดูแลนั้น มาก่อให้เกิดความเสียหายให้แก่บริษัทฯ เช่น เข้ามาทำการประมูลแข่งกับบริษัทฯ โดยมีพนักงานดังกล่าวอยู่เบื้องหลังไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ สามารถฟ้องร้องได้ โดยบริษัทฯ จะต้องพิสูจน์ว่ามีอดีตพนักงานบริษัทฯ อยู่เบื้องหลัง ทำให้คู่แข่งทราบความลับของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีการแต่งตั้งให้พนักงานดังกล่าวดูแลลูกค้ารายนั้นๆ และดูแลสินค้าชนิดนั้นๆ ซึ่งพนักงานดังกล่าวจะรู้ต้นทุนในสินค้าทุกอย่าง ซึ่งโดยส่วนใหญ่หากบริษัทฯ ทราบว่าพนักงานของบริษัทฯ จะย้ายไปทำงานที่บริษัทใด บริษัทฯ ก็จะมีการประสานงานกับบริษัทนั้นว่าถ้ามีปัญหาเกิดขึ้น บริษัทฯ อาจฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นการปกป้องธุรกิจของบริษัทฯ

### 9.2.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 ได้เปิดเผยเกี่ยวกับรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

## (1) รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัท พี แอนด์ ที แอสเซต จำกัด	ค่าเช่า	14.69	<p>1. เป็นค่าเช่าอาคารซึ่งมีพื้นที่เช่ารวม 3,269 ตารางเมตร ราคาเช่ารวม 1,013,739 บาท ต่อเดือน ซึ่งบริษัทฯ เช่า P&amp;T Asset เพื่อเป็นสำนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์สำหรับบริษัทฯ ทางด้านอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์สาธารณะสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 3 ปีนับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า บริษัทฯ มีสิทธิขอต่ออายุสัญญาเช่าได้อีกคราวละ 3 ปี ในส่วนของอัตราค่าเช่าสำหรับคราวที่ 2 คือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2566 P&amp;T Asset จะปรับขึ้นค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของค่าเช่าอัตราเดิม (ตามรายงานการประเมินของบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ฉบับลงวันที่ 14 กันยายน 2560 ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)</p> <p>2. เป็นค่าเช่าโกดังเก็บสินค้าขนาดพื้นที่ 430 ตารางเมตร อัตราค่าเช่า 120 บาทต่อตารางเมตร ค่าเช่ารวม 51,600 บาทต่อเดือน สัญญาเช่าเริ่มเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึง 31 ตุลาคม 2563 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า บริษัทฯ มีสิทธิขอต่ออายุสัญญาเช่าได้อีกคราวละ 3 ปี ในส่วนของอัตราค่าเช่าสำหรับคราวที่ P&amp;T Asset จะปรับขึ้นค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของค่าเช่าอัตราเดิม (ตามรายงานการประเมินของบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ฉบับลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557)</p> <p>3. เป็นค่าเช่าอาคารเก็บสินค้าพื้นที่ 528 ตารางเมตร ด้วยอัตราค่าเช่า 220 บาทต่อตารางเมตร ค่าเช่ารวม 116,160 บาท ต่อเดือน ระยะเวลาเช่า 3 ปี และจะเพิ่มค่าเช่า 5% เมื่อครบกำหนด 3 ปี สัญญาเริ่มวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ตามรายงานการประเมินของบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ฉบับลงวันที่ 9 มกราคม 2560)</p> <p>เมื่อครบกำหนดดังกล่าว P&amp;T Asset ตกลงให้บริษัทฯ เช่าต่ออีกคราวละ 3 ปี หากอัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาด กรณีไม่มีราคาตลาด บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประเมินราคาเช่าใหม่โดยหากราคาเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ P&amp;T Asset ตกลงให้ต่ออายุสัญญาเช่าออกไปอีกคราวละ 3 ปี และจะนำเรื่องการต่ออายุสัญญาเช่า เสนอ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ให้คณะกรรมการบริษัท ที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมอนุมัติการต่อสัญญาทุกคราว

## (2) รายการค้าประกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
1. บริษัท พี แอนด์ ที แอสเซท จำกัด	วงเงิน 500.00	วงเงิน 500.00	วงเงิน 500.00	การจดจำนองที่ดินพร้อมอาคารและสิ่งปลูกสร้างของ P&T Asset เพื่อค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัท มีความเหมาะสม และเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท ในการขอเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัท

## 9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัท มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การเช่าอาคาร และการค้ำประกัน เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้



คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

**ส่วนที่ 3**  
**งบการเงิน**

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

---

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน)

### (1) ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### (2) เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### (3) เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

#### **การรับรู้รายได้จากการขายอุปกรณ์พร้อมออกแบบระบบและติดตั้ง**

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีรายได้จากการขายอุปกรณ์พร้อมออกแบบระบบและติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 304 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้สำหรับการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา บริษัทฯ ใช้วิธีป้อนจ่ายนำเข้าในการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ โดยอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับประมาณการต้นทุนบริการที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตามสัญญา การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญารายได้นี้เป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนบริการที่เหมาะสม ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้ตามสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### **วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว**

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการรับรู้รายได้ตามสัญญา และสุ่มเลือกสัญญารายได้โครงการที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท โดย

- อ่านสัญญาเพื่อทำความเข้าใจเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการต้นทุนของโครงการ
- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการต้นทุนโครงการ สมมติฐานต่างๆ ที่ผู้บริหารใช้ประกอบการประมาณการ กับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายใน
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านใบสำคัญทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกการดังกล่าว
- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับประมาณการต้นทุนบริการที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตามสัญญา
- เปรียบเทียบผลที่ได้กับการคำนวณจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

**(4) ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

**(5) ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

**(6) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่า

รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจ ละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายชัยยุทธ อังศุวิทยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 3885

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	178,507,789	31,535,783	122,966,154	25,816,657
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5	149,741,884	255,236,006	141,617,254	255,236,006
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.2	-	-	14,451,829	17,814,164
- กิจการอื่น	6	27,728,720	19,136,275	26,834,140	18,854,199
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7	144,598,774	178,684,438	144,280,959	178,684,438
สินค้างคงเหลือ - สุทธิ	8	45,945,347	46,613,718	45,750,547	46,613,718
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		34,741,364	9,202,587	22,141,364	9,172,587
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	10,823,763	10,546,730	1,874,368	2,122,850
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>592,087,641</b>	<b>550,955,537</b>	<b>519,916,615</b>	<b>554,314,619</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากที่คิดภาระค่าประกัน	10	21,400,000	21,400,000	21,400,000	21,400,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	209,499,910	131,999,940
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	6,465,455	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	137,145,049	147,186,416	32,186,685	33,239,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	50,366,183	56,683,531	50,366,183	56,683,531
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	10,167,795	9,974,120	10,167,795	9,974,120
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23.3	5,583,270	7,537,882	5,359,046	7,416,176
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,785,971	14,019,328	10,785,971	14,019,326
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>241,913,723</b>	<b>256,801,277</b>	<b>339,765,590</b>	<b>274,732,093</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>834,001,364</b>	<b>807,756,814</b>	<b>859,682,205</b>	<b>829,046,712</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายทริเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	-	129,978,433	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	17	43,243,770	83,954,143	42,911,106
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	17	30,864,609	16,256,967	28,750,952
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	18	58,740,668	65,446,720	58,430,108
หนี้สินระยะยาวจากสถาบันทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	4,166,667	-	4,166,667
หนี้สินจากสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	8,021,320	7,831,122	8,021,321
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	3,022,898	2,241,223	2,842,362
รวมหนี้สินหมุนเวียน		148,059,932	305,708,608	145,122,516
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	56,753,672	64,759,513	56,753,672
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	5,833,333	10,000,000	5,833,333
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	13,482,317	12,810,031	12,361,202
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		76,069,322	87,569,544	74,948,207
รวมหนี้สิน		224,129,254	393,278,152	220,070,723
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น	24	250,000,000		250,000,000
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ 499,999,996 หุ้น	24	499,999,996	499,999,996	
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น	24	250,000,000		250,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้นสามัญ 374,999,997 หุ้น	24	374,999,997	374,999,997	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		191,663,346	129,163,346	191,663,346
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		17,117,100	17,117,100	17,117,100
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	25	1,333,334	-	1,333,334
กำไร(ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27	10,894,585	10,894,585	10,894,585
ยังไม่ได้จัดสรร		13,863,748	7,303,631	43,603,120
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		609,872,110	414,478,662	639,611,482
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		834,001,364	807,756,814	859,682,205

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายทวีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน

## บริษัท แพลนเน็ต คอมมูนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
รายได้					
	รายได้จากการขาย	304,364,360	489,981,127	307,975,323	491,554,405
	รายได้จากการให้บริการ	118,365,567	106,053,953	110,486,367	106,085,665
	รายได้อื่น	13,137,365	11,039,354	17,219,840	12,945,841
	รวมรายได้	435,867,292	607,074,434	435,681,530	610,585,911
ค่าใช้จ่าย					
	ต้นทุนขาย	225,840,998	388,792,651	228,754,954	390,351,018
	ต้นทุนการให้บริการ	72,708,400	61,995,357	71,441,464	68,136,968
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	27,743,190	35,772,561	26,582,633	34,810,425
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	85,840,271	94,932,166	74,202,399	83,669,487
	รวมค่าใช้จ่าย	412,132,859	581,492,735	400,981,450	576,967,898
	กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	23,734,433	25,581,699	34,700,080	33,618,013
	ต้นทุนทางการเงิน	9,379,306	18,408,558	9,351,959	18,373,659
	กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	14,355,127	7,173,141	25,348,121	15,244,354
23.1, 23.2	ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	7,866,113	4,732,481	7,846,553	4,752,919
12.2	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	215,405	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	6,704,419	2,440,660	17,501,568	10,491,435
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,704,419	2,440,660	17,501,568	10,491,435
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
		6,704,419	2,440,660	17,501,568	10,491,435
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
	กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.01	0.05	0.04
	จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	327,739,725	250,000,000	327,739,725	250,000,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด					
	กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.01	0.01	0.04	0.04
	จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	447,785,929	250,000,000	447,785,929	250,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายทริเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน

บริษัท แพลนเน็ต คอมมูนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท								
	งบการเงินรวม								
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การขายโดย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
					จัดสรรแล้ว เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร(ขาดทุน)จากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ฯ	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	250,000,000	129,163,346	17,117,100	-	10,894,585	4,862,971	-	-	412,038,002
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,440,660	-	-	2,440,660
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	250,000,000	129,163,346	17,117,100	-	10,894,585	7,303,631	-	-	414,478,662
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	250,000,000	129,163,346	17,117,100	-	10,894,585	7,303,631	-	-	414,478,662
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก									
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	-	(144,302)	-	-	(144,302)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									-
เพิ่มทุน	124,999,997	62,500,000	-	-	-	-	-	-	187,499,997
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	1,333,334	-	-	-	-	1,333,334
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,704,419	-	-	6,704,419
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	374,999,997	191,663,346	17,117,100	1,333,334	10,894,585	13,863,748	-	-	609,872,110

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายทริเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการ จ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
					จัดสรรแล้ว เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	250,000,000	129,163,346	17,117,100	-	10,894,585	15,610,117	422,785,148
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	10,491,435	10,491,435
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	250,000,000	129,163,346	17,117,100	-	10,894,585	26,101,552	433,276,583
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	250,000,000	129,163,346	17,117,100	-	10,894,585	26,101,552	433,276,583
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	-						-
เพิ่มทุน	124,999,997	62,500,000	-	-	-	-	187,499,997
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	1,333,334	-	-	1,333,334
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	17,501,568	17,501,568
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	374,999,997	191,663,346	17,117,100	1,333,334	10,894,585	43,603,120	639,611,482

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายทวีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
กำไรสำหรับปี	6,704,419	2,440,660	17,501,568	10,491,435
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,704,419	2,440,660	17,501,568	10,491,435
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	6,704,419	2,440,660	17,501,568	10,491,435
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	6,704,419	2,440,660	17,501,568	10,491,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

ลงชื่อ ..... กรรมการ

นายทวีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน)	6,704,419	2,440,660	17,501,568	10,491,435
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคา	24,708,757	27,654,769	9,227,740	12,598,836
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิประโยชน์การใช้	6,317,348	6,317,349	6,317,348	6,317,349
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,252,656	2,211,763	2,252,656	2,211,762
(กำไร)ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	(10,523)	300,547	(10,523)	300,547
หนี้สงสัยจะสูญ	(299,196)	(574,327)	(299,196)	(574,326)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(215,405)	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	(2,392,602)	1,733,936	(2,392,602)	1,733,936
ผลประโยชน์พนักงาน	1,735,843	1,468,310	1,367,560	1,366,122
ดอกเบี้ยรับ	(203,853)	(171,451)	(217,262)	(170,262)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,866,113	4,732,481	7,846,553	4,752,919
ต้นทุนทางการเงิน	9,379,306	18,408,558	9,351,959	18,373,659
กำไร (ขาดทุน) ก่อนการเปลี่ยนแปลง-				
- ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	55,842,863	64,522,595	50,945,801	57,401,977
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทอื่นและบริษัทเกี่ยวข้องกัน	97,200,873	174,981,372	109,300,342	163,384,089
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	34,085,664	(102,828,588)	34,403,479	(102,828,588)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	3,060,973	10,520,288	3,255,773	10,520,288
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(25,538,777)	12,843,475	(12,968,777)	12,823,449
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(277,033)	(9,452,544)	248,482	(1,031,765)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,233,358	30,991,060	3,233,357	30,991,062
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการอื่นและบริษัทเกี่ยวข้องกัน	(26,102,731)	37,551,079	(32,244,209)	41,447,021
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(6,706,052)	28,653,815	(7,016,612)	28,653,815
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	781,675	572,929	1,007,417	207,819
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	135,580,813	248,355,481	150,165,053	241,569,167
จ่ายชำระภาษีผูกหัก ณ ที่จ่าย	(5,911,501)	(4,416,944)	(5,789,423)	(4,416,944)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,207,859)	(4,205,605)	(1,207,859)	(4,205,605)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	128,461,453	239,732,933	143,167,771	232,946,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการ  
นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

ลงชื่อ ..... กรรมการ  
นายทริเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน

บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(77,499,970)	(1,685,854)
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,250,050)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,541	19,878	10,541	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,667,410)	(8,699,312)	(8,175,445)	(4,144,176)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,446,331)	-	(2,446,331)	-
ดอกเบี้ยรับ	203,853	171,451	217,262	170,262
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(23,149,397)	(8,507,983)	(87,893,943)	(5,659,768)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(129,978,433)	(208,380,648)	(129,978,433)	(208,380,647)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	10,000,000	-	10,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(10,500,000)	-	(10,500,000)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(9,379,306)	(18,408,558)	(9,351,959)	(18,373,659)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,815,643)	(6,708,935)	(7,627,270)	(6,553,917)
เพิ่มทุน	187,499,997	-	187,499,997	-
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ์ -				
- ใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทใหญ่	1,333,334	-	1,333,334	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	41,659,949	(233,998,141)	41,875,669	(233,808,223)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	146,972,006	(2,773,191)	97,149,497	(6,521,372)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	31,535,783	34,308,974	25,816,657	32,338,029
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	178,507,789	31,535,783	122,966,154	25,816,657
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(63,000,880)	-	(63,000,880)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	63,000,880	-	63,000,880
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(124,064,123)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการ  
นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

ลงชื่อ ..... กรรมการ  
นายทริเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน



บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107556000345 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2537 ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 157 ซอยรามอินทรา 34 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่าย ให้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม

บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นนิติบุคคลประเภท บริษัท จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105560135444 เมื่อ วันที่ 6 สิงหาคม 2560 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 157 ซอยรามอินทรา 34 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจหลักคือ ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องบนโครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก

บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นนิติบุคคลประเภท บริษัท จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105562176768 เมื่อ วันที่ 10 ตุลาคม 2562 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 157 ซอยรามอินทรา 34 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจหลักคือ ขายและให้บริการซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันต่างๆพร้อมอุปกรณ์ปลายทางผ่านคลาวด์

บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นนิติบุคคลประเภท บริษัท จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105564104977 เมื่อ วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 157 ซอยรามอินทรา 34 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจหลักคือ บริหารจัดการให้บริการผลิตน้ำประปาและไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายหรือจำหน่ายน้ำประปาหรือกระแสไฟฟ้า

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

และตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ยกเลิกการใช้แนวปฏิบัติทางการเงินเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) สำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในปี 2563 เนื่องจากสิ้นสุด

ระยะเวลาการใช้มาตรการผ่อนปรน ซึ่งการยกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี ดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

1.3.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 1.3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 1) งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของ บริษัท บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว  
เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100
- 2) บริษัทฯ จะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 4) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

### 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบ อย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้รับปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 และ 16 จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการขายอุปกรณ์พร้อมออกแบบระบบและติดตั้ง

รายได้จากการขายอุปกรณ์พร้อมออกแบบระบบและติดตั้งรับรู้รายได้เมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทใช้วิธีบังจัญนำเข้าในการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ โดยอ้างอิงจากสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะใช้เพื่อให้การปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้นสมบูรณ์

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมิภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการให้การดูแล บำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาตามสัญญาที่ให้บริการตามวิธีเส้นตรง

รายได้ค่าบริการอินเทอร์เน็ตรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว หรือเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกค้า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 2.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 2.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

## 2.5 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	3 ปี (ตามอายุสัญญาเช่า)
อุปกรณ์โครงข่ายใยแก้ว	10-15 ปี
อุปกรณ์ทดสอบ	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 2.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนบันทึกด้วยราคาทุนและสุทธิด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยคำนวณจากราคาทุนตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ 5 - 10 ปี

## 2.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2.8 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 2.9 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ รับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในส่วนงบกำไรขาดทุนสะสมในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ แสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง หรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

## 2.10 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงานการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

## 2.11 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

## 2.12 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่เริ่มสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือโดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมผลขาดทุนจากการค้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและ ขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่านั้น ไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว

โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## **2.13 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 3. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

			ร้อยละการถือหุ้น	
		ลักษณะ	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ธันวาคม 2564	ธันวาคม 2563
บริษัทย่อย				
บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด	ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องบนโครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด	ขายและให้บริการซอฟต์แวร์แอปพลิเคชันต่างๆพร้อมอุปกรณ์ปลายทางผ่านคลาวด์	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด	บริการจัดการน้ำประปา ผลิตน้ำประปา และไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายหรือประกอบกิจการ	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	99.99	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พี แอนด์ ที แอสเซ็ท จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	มีกรรมกร่วมกัน	-	-
บริษัท นอร์ท ภูเก็ต แลนด์ จำกัด	ซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	มีกรรมกร่วมกัน	-	-
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	การจัดหาน้ำและการจ่ายน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือนและอุตสาหกรรม ผ่านระบบประปา	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	49.99	-



### 3.1 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการถือหุ้นและการมีผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	อัตราที่ตกลงกันในสัญญา โดยอ้างอิงจากราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาตามที่ถูกเรียกเก็บจากภาครัฐ โดยจัดสรรค่าใช้จ่ายให้บริษัทย่อย
ค่าซื้อทรัพย์สิน	ราคาที่ตกลงกัน
ค่าเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่	ราคาตามการประเมินราคาจากผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในรายชื่อของ กลต.
รายได้ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงกัน

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดออกแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน) รายการธุรกิจที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	-	-	200	572
รายได้อื่น	-	-	4,293	20
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าบริการ	-	-	7,947	14,128
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค่าเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่	14,507	12,845	14,507	12,845
รายได้ค่าบริการ	182	1,604	182	1,604

3.1.1 ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิต เบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าตอบแทนผู้บริหาร มีรายการดังนี้:

	พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	19,652	24,056	18,377	22,127
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	514	493	514	493
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	-	-
รวม	20,166	24,549	18,891	22,620

3.2 ลูกหนี้อื่น – บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย:

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กรรมการ	-	-	-	-
	-	-	-	-
<u>บริษัทย่อย:</u>				
บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด	-	-	14,451	16,221
บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด	-	-	-	1,593
บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด	-	-	-	-
	-	-	14,451	17,814
รวม	-	-	14,451	17,814

### 3.3 เจ้าหนี้อื่น – บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย:

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กรรมการ	-	-	-	-
	-	-	-	-
<u>บริษัทย่อย:</u>				
บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด	-	-	-	5,008
บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด	-	-	-	-
บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด	-	-	-	-
	-	-	-	5,008
รวม	-	-	-	5,008

#### 4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ยอดคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสดในมือ	99	101	87	92
เงินฝากธนาคารประเภทออม				
ทรัพย์และกระแสรายวัน	178,409	31,435	122,879	25,725
รวม	178,508	31,536	122,966	25,817

บัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05-0.15 ต่อปี

#### 5. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้การค้า – สุทธิ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้า	151,721	259,096	143,596	259,096
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	-	2,805	-	2,805
	151,721	261,901	143,596	261,901
หักค่าเผื่อการด้อยค่าด้านเครดิต	(1,979)	(6,665)	(1,979)	(6,665)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	149,742	255,236	141,617	255,236

ลูกหนี้การค้า – สุทธิ ดังกล่าวจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เซิร์บลงวันที่ล่วงหน้า	-	299	-	299
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	101,454	197,397	93,329	197,397
เกินกำหนดชำระ:				
ระหว่าง 1 ถึง 90 วัน	35,807	40,473	35,807	40,473
ระหว่าง 91 ถึง 180 วัน	4,725	5,883	4,725	5,883
ระหว่าง 181 ถึง 365 วัน	7,720	3,224	7,720	3,224
มากกว่า 365 วัน	2,015	14,625	2,015	14,625
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	151,721	261,901	143,596	261,901
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,979)	(6,665)	(1,979)	(6,665)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>149,742</b>	<b>255,236</b>	<b>141,617</b>	<b>255,236</b>

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติให้จำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็น  
ระยะเวลานาน จำนวน 4.39 ล้านบาท

6. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินทดรองจ่าย	194	3,777	194	3,506
เงินมัดจำ	-	-	-	-
เงินกู้ยืมพนักงาน	244	158	244	147
เงินประกัน	565	373	565	373
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	26,726	14,828	25,831	14,828
<b>รวม</b>	<b>27,729</b>	<b>19,136</b>	<b>26,834</b>	<b>18,854</b>

## 7. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน ดังกล่าวเป็น สิทธิที่กิจการ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับบริการที่ได้ให้กับลูกค้าแล้ว โดยสิทธิดังกล่าวมีระยะเวลาไม่เกินรอบระยะเวลาดำเนินงานตามปกติของกิจการหรือไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งได้แก่ รายได้ค้างรับจากมูลค่างานที่เสร็จแล้วแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้า

## 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินค้าสำเร็จรูป	42,307	45,577	42,307	45,577
งานระหว่างทำโครงการ	15,810	8,787	15,616	8,787
สินค้าระหว่างทาง	283	7,097	283	7,097
รวม	58,400	61,461	58,206	61,461
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าที่ลดลงของสินค้า	(12,455)	(14,847)	(12,455)	(14,847)
รวม	45,945	46,614	45,751	46,614

## 9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ภาษีซื้อที่ขอคืน	8,854	8,383	-	-
ภาษีซื้อรอใบกำกับ	1,970	2,163	1,874	2,122
อื่น ๆ	-	1	-	1
รวม	10,824	10,547	1,874	2,123

## 10. เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารจำนวนนี้ไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทและเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 – ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนของการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อย								
- บริษัท แพลนเน็ตไฟเบอร์ จำกัด	127.00	127.00	99.99	99.99	127.00	127.00	-	-
- บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด	55.00	5.00	99.99	99.99	55.00	5.00	-	-
- บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด	27.50	-	99.99	-	50.00	-	-	-
สุทธิ					232.00	132.00	-	-

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้จัดตั้งบริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวเป็นร้อยละ 99.99 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564

### 11.1 การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

#### บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2564 บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท แพลนเน็ตคลาวด์ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็น 55,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2564 บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนของการถือหุ้น		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุด	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
		ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	การผลิตและ จำหน่าย น้ำประปา	27.5	49.99	-	6,465	-	-	-
					6,465	-	-	-

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 6/2564 บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จากบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ ความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้บริหาร กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 249,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ปัจจุบันชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 6.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.99 และกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทอีก 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01 คิดรวมสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นร้อยละ 50 และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 50 เป็นส่วนของผู้ร่วมทุนอีกกลุ่มหนึ่ง จากการเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัทฯ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพียงกึ่งหนึ่ง เท่าเทียมกับผู้ร่วมทุน ซึ่งถือการร่วมทุนในครั้งนี้ ถือว่าไม่มีผู้ร่วมทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีสิทธิในการควบคุมกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ได้เพียงฝ่ายเดียว ฝ่ายบริหารของบริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) จึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	215	-	-	-
รวม	215	-	-	-

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย : พันบาท)	
	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	16,392	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,231	-
หนี้สินหมุนเวียน	15,676	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,034	-

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ สำหรับงวดวันที่ 16 สิงหาคม – 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	
	2564	2563
รายได้	8,389	-
ค่าใช้จ่าย	7,958	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	431	-



### 13. ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย:พันบาท)
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์โครงข่าย ใยแก้ว	อุปกรณ์ทดสอบ	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้		สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
				สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<u>ราคาทุน</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,858	158,239	96,224	78,424	24,381	6,549	368,675
ซื้อเพิ่ม	-	2,332	4,583	2,195	-	5,557	14,667
โอนเข้า/โอนออก	-	-	-	158	-	(158)	-
จำหน่าย	-	-	(5)	(226)	-	-	(231)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,858	160,571	100,802	80,551	24,381	11,948	383,111
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(4,858)	(50,585)	(79,674)	(75,176)	(11,196)	-	(221,489)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(14,415)	(6,013)	(2,173)	(2,107)	-	(24,708)
จำหน่าย	-	-	5	226	-	-	231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(4,858)	(65,000)	(85,682)	(77,123)	(13,303)	-	(245,966)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	107,654	16,550	3,249	13,184	6,549	147,186
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	95,571	15,120	3,428	11,078	11,948	137,145

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย:พันบาท)
	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์โครงข่าย	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้			สินทรัพย์ระหว่าง	
	อาคารเช่า	ใยแก้ว	อุปกรณ์ทดสอบ	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ติดตั้ง	รวม
<u>ราคาทุน</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,858	-	95,590	73,705	23,720	2,084	199,957
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,463	2,054	-	1,658	8,175
จำหน่าย	-	-	(5)	(226)	-	-	(231)
โอนเข้า/โอนออก	-	-	-	158	-	(158)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,858	-	100,048	75,691	23,720	3,584	207,901
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(4,858)	-	(79,622)	(71,460)	(10,778)	-	(166,718)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(5,874)	(1,379)	(1,975)	-	(9,228)
จำหน่าย	-	-	5	226	-	-	231
โอนไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(4,858)	-	(85,491)	(72,613)	(12,753)	-	175,715
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	15,968	2,245	12,942	2,084	33,239
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	14,557	3,078	10,967	3,584	32,186

ค่าเสื่อมราคา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงไว้ใน ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	17,827	19,154	3,354	5,060
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	6,881	8,500	5,874	7,540
รวม	24,708	27,654	9,228	12,600

#### 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวม/ งบเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	56,684
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,318)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	50,366

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน และอาคารเก็บสินค้าที่เกิดจากสัญญาเช่าระยะยาว กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้แสดงแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,094
เพิ่มขึ้น	2,446
ลดลง	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,540
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(6,120)
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,252)
จำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(8,372)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,974
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	10,168

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ระยะสั้น	-	129,978	-	129,978
รวม	-	129,978	-	129,978

เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.000-4.755 ต่อปี

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเพื่อชำระค่าสินค้าหรือค่าอุปกรณ์ติดตั้งในโครงการจัดให้มีอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล (Zone C) กลุ่มที่ 2 ภาคเหนือ 2 ของ “สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ” (โครงการ กสทช.) วงเงิน 240 ล้านบาท เพื่อเป็นประกันในการชำระหนี้ตามสัญญา สถาบันการเงินดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขดังนี้

1. ให้มีการโอนสิทธิการรับชำระเงินของกิจการร่วมค้า บลิส-แพลนเน็ต จากโครงการกสทช.ผ่านบันทึกข้อตกลงการโอนสิทธิที่จัดทำขึ้นระหว่างกิจการร่วมค้า บลิส-แพลนเน็ต กับบริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน) บริษัท บลิส อินโนเวชัน จำกัด บริษัท สโกล จำกัด และบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน) ตกลงชำระหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทฯ หากเงินที่ได้รับจากโครงการกสทช. ไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้
2. ค่าประกันโดยบัญชีเงินฝากของบริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 24.90 ล้านบาท
3. ค่าประกันโดยบริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ชำระเงินคืนกู้ยืมระยะสั้นของกิจการร่วมค้า บลิส-แพลนเน็ต ทั้งจำนวนแล้ว และได้ปลดภาระค่าประกัน โดยได้รับคืนหนังสือค่าประกันของธนาคารเป็นอันปลดภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นตามเงื่อนไขของสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ระยะสั้น จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งค่าประกันโดยเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และได้จดจำนองที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นประกัน

#### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เจ้าหนี้การค้า	43,244	83,954	42,911	83,942
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,845	5,357	2,744	4,056
เงินประกันผลงาน	12	930	-	930
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	24,679	9,692	24,679	9,692
อื่น ๆ	1,328	278	1,328	278
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	30,864	16,257	28,751	14,956
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	74,108	100,211	71,662	98,898

## 18. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวนเป็นภาระผูกพันที่กิจการสัญญาจะให้บริการกับลูกค้า โดยภาระผูกพันดังกล่าวมีระยะเวลาไม่เกินรอบระยะเวลาดำเนินงานตามปกติของกิจการหรือไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและระยะเวลาเกินรอบระยะเวลาดำเนินงานตามปกติของกิจการหรือไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งได้แก่ รายได้รับล่วงหน้าซึ่งเรียกเก็บเงินจากลูกค้า จำนวนเงิน 58.74 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 58.43 ล้านบาท)

## 19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้สัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่า 5 สัญญาเพื่อจัดหา อาคารสำนักงาน โกดังเก็บสินค้า เครื่องถ่ายเอกสาร และยานพาหนะ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 48 – 120 งวด

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า	97,137	96,442
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอตบบัญชี	(24,546)	(24,539)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	72,591	72,403
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยรอตบบัญชีตัดจ่าย	3,458	3,458
<u>หัก</u> เงินจ่ายชำระ	(11,274)	(11,086)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	64,775	64,775
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,021)	(8,021)
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	56,754	56,754

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,317	6,317
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้ตามสัญญาเช่า	3,458	3,458
รวม	9,775	9,775

รายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2564			31 ธันวาคม 2564		
	หนี้สินตามสัญญา	ดอกเบี้ย	สุทธิ	หนี้สินตาม	ดอกเบี้ย	สุทธิ
	เช่าการเงิน	รอตัดจ่าย		สัญญาเช่าการเงิน	รอตัดจ่าย	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	12,099	(4,078)	8,021	12,099	(4,078)	8,021
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
มากกว่าหนึ่งปี	72,726	(15,972)	56,754	72,726	(15,972)	56,754
<b>รวม</b>	<b>84,825</b>	<b>(20,050)</b>	<b>64,775</b>	<b>84,825</b>	<b>(20,050)</b>	<b>64,775</b>

พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2563		
	หนี้สินตามสัญญา	ดอกเบี้ย	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญา	ดอกเบี้ย	สุทธิ
	เช่าการเงิน	รอตัดจ่าย		เช่าการเงิน	รอตัดจ่าย	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	12,327	(4,496)	7,831	12,132	(4,489)	7,643
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
มากกว่าหนึ่งปี	84,810	(20,050)	64,760	84,810	(20,050)	64,760
<b>รวม</b>	<b>97,137</b>	<b>(24,546)</b>	<b>72,591</b>	<b>96,942</b>	<b>(24,539)</b>	<b>72,403</b>

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือของหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	998	505	876	460
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1,841	1,549	1,801	1,188
อื่น ๆ	183	187	165	187
รวม	3,022	2,241	2,842	1,835

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ยอดยกมา	10,000	-	10,000	-
บวก กู้เพิ่ม	-	10,000	-	10,000
หัก ชำระคืน	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ	10,000	10,000	10,000	10,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,167)	-	(4,167)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	5,833	10,000	5,833	10,000

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทไม่มีหลักประกันเงินกู้ยืม และมีกำหนดชำระภายใน 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2



22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	12,810	15,547	12,202	15,041
ต้นทุนบริการในอดีตจากการเปลี่ยนแปลง				
- ผลประโยชน์	144	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย	1,736	1,469	1,367	1,367
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(1,208)	(4,206)	(1,208)	(4,206)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	13,482	12,810	12,361	12,202

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนในอดีต	144	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,360	1,134	1,014	1,047
ต้นทุนดอกเบี้ย	377	335	354	320
รวม	1,881	1,469	1,368	4,367

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการคำนวณตามมาตรฐานการบัญชีกำหนดโดยข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ตามที่มี พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงานเพิ่มค่าชดเชย ให้กับลูกจ้างที่ลาออกมีอายุงานครบ 20 ปีขึ้นไปได้ค่าชดเชย 400 วัน โดยข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้การคำนวณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
อัตราคิดลด	2.50%	2.50%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2.78 %	2.78 %
สัดส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ	0-31.00 %	0-31.00 %
อัตรามรณะ	TMO 2017	TMO 2017

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล สำหรับปี 2563 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ 0.5 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 0.57-12.73 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.59-13.56 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 0.5 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.60-13.67 ล้านบาท (ลดลง 0.56-12.63 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 0.5 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.59-12.64 ล้านบาท (ลดลง 0.59-13.39 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.01 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2.99 ล้านบาท) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนแล้วในปี 2562

## 23. ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้คำนวณกำไร (ขาดทุน) สุทธิทางภาษีโดยการนำรายการที่มีให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี และรายการส่วนที่ได้รับการลดหย่อนหรือยกเว้นภาษีมาบวกหรือหักตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรแล้ว

อัตราที่ใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2564 และ 2563 ในอัตราร้อยละ 20 ตามลำดับ และอัตราที่ใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้รอตัดบัญชีใช้อัตราร้อยละ 20

### 23.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างปี	5,911	4,417	5,789	4,417
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,955	315	2,057	336
รวม	7,866	4,732	7,846	4,753

**23.2** รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนหักรายได้ที่ไม่เสียภาษี	14,355	5,669	25,348	15,244
หัก รายได้ที่ไม่รวมคิดภาษีเงินได้	-	-	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	14,355	5,669	25,348	15,244
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ภาษีกำนวนจากอัตราภาษีเงินได้ 20%	2,871	1,134	5,070	3,049
ผลกระทบทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,955	315	2,057	336
ผลกระทบทางภาษีที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรเพื่อเสียภาษี;				
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,930	4,644	719	2,729
- ผลขาดทุนที่ยังไม่นำมาใช้	(890)	(1,361)	-	(1,361)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน - งบกำไร				
(ขาดทุน)	7,866	4,732	7,846	4,753

**23.3** องค์ประกอบของสินทรัพย์ได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	396	1,734	396	1,734
สินค้าคงเหลือ	2,491	2,969	2,491	2,969
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,696	2,563	2,472	2,441
ขาดทุนที่ยังไม่ได้นำมาใช้	-	272	-	272
รวม	5,583	7,538	5,359	7,416

## 24. ทุนเรือนหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

รายการ	รายการเปลี่ยนแปลง		คงเหลือ		ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้น
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
<b>หุ้นสามัญจดทะเบียน</b>					
ก่อน 14 พฤษภาคม 2556	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000	
14 พฤษภาคม 2556 - แปลสภาพเป็นบริษัทมหาชน	-	-	250,000,000	250,000,000	
19 พฤษภาคม 2564 - เพิ่มทุน	125,000,000	125,000,000	375,000,000	375,000,000	
14 ตุลาคม 2564 - ลดทุน	3	3	374,999,997	374,999,997	
15 ตุลาคม 2564 – เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	124,999,999	-	499,999,996	374,999,997	
<b>หุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว</b>					
ก่อน 14 พฤษภาคม 2556	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000	-
14 พฤษภาคม 2556 - แปลสภาพเป็นบริษัทมหาชน	-	-	250,000,000	250,000,000	129,163,347
19 พฤษภาคม 2564 - เพิ่มทุน (Par 1 บาท ขยาย 1.50 บาท)	125,000,000	125,000,000	375,000,000	375,000,000	62,499,999
14 ตุลาคม 2564 - ลดทุน	3	3	374,999,997	374,999,997	-
15 ตุลาคม 2564 – เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	124,999,999	-	499,999,996	374,999,997	-

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้

- 1) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเดิมของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 375,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 375,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 125,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 375,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 374,999,997 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 3 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 374,999,997 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 499,999,996 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 124,999,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 PLANET-W1 จำนวน 124,999,999 หุ้น

- 3) อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 PLANET-W1 เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนไม่เกิน 124,999,999 หน่วย ในอัตราส่วนการจัดสรร 3 หุ้นสามัญใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ PLANET-W1 โดยไม่คิดมูลค่า โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ อัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 2.00 บาทต่อหุ้น

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 สำหรับการลดทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

## 25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 พิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 124,999,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (“PLANET-W1”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 3 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย อัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิคือ 2.00 บาทต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรจำนวน 666,667 หน่วย จำนวนสิทธิที่ได้รับจำนวน 666,667 หน่วย อัตราการใช้สิทธิ ในราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงิน 1,333,334 บาท โดย บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน และทุนชำระแล้วในวันที่ 17 มกราคม 2565 กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และคงเหลือผู้ที่ยังไม่ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 124,332,154 หน่วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ใช้แล้วและคงเหลือ ดังนี้;

	จำนวน หน่วย
	PLANET-W1
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรแล้ว	124,998,821
หัก : ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญแล้ว	
จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(666,667)
คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรแล้ว	124,332,154
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	2 บาท
วันที่เริ่มใช้สิทธิได้ครั้งแรก	30 ธ.ค. 64
วันที่สุดท้ายในการใช้สิทธิ	18 พ.ย. 66

## 26. กำไรต่อหุ้น

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	(บาท/หุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	6,704,419	2,440,660	17,501,568	1,611,640
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	327,739,725	250,000,000	327,739,725	250,000,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.02	0.01	0.05	0.04

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(บาท/หุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	6,704,419	2,440,660	17,501,568	1,611,640
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	327,739,725	250,000,000	327,739,725	250,000,000
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	120,046,204	-	120,046,204	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	447,785,929	250,000,000	447,785,929	250,000,000
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.01	0.01	0.04	0.04

## 27. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 28. รายได้จากการบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
รายได้จากการบริการตามใบอนุญาตประกอบกิจการ				
โทรคมนาคม แบบที่สาม เลขที่ 3ก/58/003	13,369	13,552	13,369	13,552
รายได้จากการบริการอื่น	104,996	92,502	97,117	92,502
รวม	118,365	106,054	110,486	106,054

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558 สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ได้อนุมัติการออกใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคมแบบที่สาม ที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เลขที่3ก/58/003 เพื่อให้บริการสื่อสารประเภทเสียง ข้อมูล และมัลติมีเดีย ให้แก่บริษัทฯ โดยมีระยะเวลาใบอนุญาต 15 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของใบอนุญาต และจ่ายค่าธรรมเนียมรายปี

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของรายได้และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งมาจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายขายสินค้า (Reseller) และการขายงานโครงการ ซึ่งประกอบด้วย การเป็นผู้ขายระบบ (System Integrator) และเป็นผู้ผลิต (Manufacturer)
- 2) รายได้จากการให้บริการ ซึ่งเป็นบริการโดยตรงของบุคลากรทางเทคนิคของกลุ่มบริษัท อย่างเช่น การดูแลรักษาหลังการขาย การซ่อมแซมอุปกรณ์
- 3) รายได้จากการเป็นผู้ให้บริการ ซึ่งมาจากการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านสายไฟเบอร์ การบริการระบบสื่อสารบนคลาวด์แบบรายเดือน (Cloud Subscription and Managed Services)

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น



ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และภาษีเงินได้โดยไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

กำไรขาดทุน จำแนกตามส่วนงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	รายได้จากการขาย สินค้า	รายได้จากการ บริการ	รายได้จากการ เป็นผู้ให้บริการ	รวม
รายได้:				
ขาย	304,364	94,158	24,208	422,730
ต้นทุนขาย	(225,841)	(45,234)	(27,474)	(298,549)
กำไรขั้นต้น	78,523	48,924	(3,266)	124,181
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(27,743)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(85,840)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงาน				10,859
รายได้อื่น				13,137
ต้นทุนทางการเงิน				(9,379)
กำไรสุทธิก่อนภาษี				14,356
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(7,866)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จาก				
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				215
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ				6,705
สินทรัพย์ส่วนกลาง				696,856
สินทรัพย์ถาวร				137,145
รวมสินทรัพย์				834,001

งบการเงินรวม (พันบาท)				
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	รายได้จากการขาย สินค้า	รายได้จากการ บริการ	รายได้จากการ เป็นผู้ให้บริการ	รวม
รายได้:				
ขาย	489,981	78,605	27,449	596,035
ต้นทุนขาย	(388,801)	(36,444)	(25,542)	(450,787)
กำไรขั้นต้น	101,180	42,161	1,907	145,248
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(35,773)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(94,932)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงาน				14,543
รายได้อื่น				11,039
ต้นทุนทางการเงิน				(18,409)
กำไรสุทธิก่อนภาษี				7,173
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(4,732)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ				2,441
สินทรัพย์ส่วนกลาง				660,571
สินทรัพย์ถาวร				147,186
รวมสินทรัพย์				807,757

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 10 ราย จำนวนเงินรวมประมาณ 418.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของรายได้รวม

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายได้จากการขายและบริการต่างประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 1.90 (2563: ร้อยละ 6) ของยอดขายรายได้จากการขายและบริการ

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	83,592	98,924	74,093	88,003
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,423	28,944	14,942	21,128
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	5,437	5,484	4,322	5,435
วัตถุดิบใช้ไป	205,568	365,531	208,474	365,978
การเปลี่ยนแปลงสินค้าในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,753	(12,906)	3,558	(12,906)

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สโก็ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเนื่องจากการหยุดส่งเงินสมทบเป็นการชั่วคราวตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กำหนดประเภทธุรกิจ ระยะเวลา และเงื่อนไขให้ลูกจ้างหรือนายจ้างหยุดหรือเลื่อนการส่งเงินสะสม หรือเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในท้องที่ที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ สาธารณภัย หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2564 ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 2.11 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 1.99 ล้านบาท)

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

#### 32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 91.82 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 91.82 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา

### 33. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้า บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### (ก) ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### (ข) เงินฝากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

##### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ กำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และลดผลกระทบจาก ความผันผวนในกระแสเงินสด

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงานมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท				
	กระแสเงินสดตามสัญญา (งบการเงินรวม)				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
- เจ้าหนี้อื่น	43,244	43,244	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	64,775	8,021	9,102	25,594	22,058
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,841	1,841	-	-	-
	109,840	53,106	9,102	25,594	22,058
					109,840
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
	-	-	-	-	-

	ล้านบาท					
	กระแสเงินสดตามสัญญา (งบการเงินเฉพาะบริษัท)					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
- เจ้าหนี้อื่น	42,911	42,911	-	-	-	42,911
- หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	64,775	8,021	9,102	25,594	22,058	64,775
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,801	1,801	-	-	-	1,801
	109,487	52,733	9,102	25,594	22,058	109,487
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์	-	-	-	-	-	-

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	มีอัตราดอกเบี้ย		มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ลอยตัว							
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100.85	1.33	1.38	5.49	74.94	24.72	177.17	31.54
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	176.72	274.38	176.72	274.38
เงินฝากธนาคารที่คิดการะค้ำประกัน	6.40	6.4	15	15	-	-	21.40	21.4
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	129.98	-	-	-	129.98
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	73.06	105.21	73.06	105.21
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10	10	-	-	-	-	10	10
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	56.75	65.68	-	-	56.75	65.68

	ล้านบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มีอัตราดอกเบี้ย							
	ลอยตัว		มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	97.03	0.15	1.38	5.49	23.23	20.17	121.63	25.81
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	182.90	291.91	182.90	291.91
เงินฝากธนาคารที่คิดการะค้ำประกัน	6.40	6.4	15	15	-	-	21.40	21.4
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	129.98	-	-	-	129.98
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	70.66	103.90	70.66	103.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10	10	-	-	-	-	10	10
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	56.75	65.68	-	-	56.75	65.68

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐฯ (ล้าน)	0.28	0.31	0.30	1.53	33.4199	30.0371
ยูโร (ล้าน)	-	-	0.01	0.03	37.8948	36.8764
ปอนด์ (ล้าน)	-	-	-	0.12	45.0984	40.6403

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบเฉพาะกิจการ		
	ณ 31 ธันวาคม 2564		
	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ	วันที่ครบกำหนดสัญญา
	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(ล้าน)
ดอลลาร์สหรัฐฯ	6.28	32.83 – 33.81	19 ตุลาคม 2564 - 28 มิถุนายน 2565

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงิน 6.28 ล้านบาท (ปี 2563 จำนวน 11.21 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่ตลาดที่กำหนดโดยธนาคารที่เกี่ยวข้องเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินทั้งหมดของบริษัทฯ วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

**34. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวมเท่ากับ 0.37 : 1 ( 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.95 : 1) และ ในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.34 : 1 ( 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.91 : 1)

**35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริษัท แพลนเน็ต ไซเบอร์ จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ประกอบธุรกิจหลักคือ ซื้อ ขาย ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการหลังการขาย ผลิตภัณฑ์ทางด้านระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเป็นร้อยละ 99.99

**36. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

กรรมการ

นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์

กรรมการ

นายทริเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ หรือ นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมสัน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์ หรือ นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมสัน กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	_____
นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมสัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	_____
ผู้รับมอบอำนาจ :		
นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	กรรมการผู้อำนวยการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____
นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมสัน	กรรมการผู้อำนวยการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี	_____

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. รัตติกร วรากุลศิริพันธุ์  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561	67	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u>  - PhD., in Electrical and Communication Engineering, Tohoku University, Japan  - M.Eng., in Electrical and Communication Engineering, Tohoku University, Japan  - B.Eng., in Electronics and Electrical Engineering Kyoto University, Japan  <u>หลักสูตรการอบรม</u>  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 153/2018	ไม่มี	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	บมจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิ เคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2556-ปัจจุบัน	คณบดี	คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยี ไทย- ญี่ปุ่น	สถาบันระดับอุดมศึกษา ระดับปริญญาตรี และปริญญาโท ที่เน้นเทคโนโลยีด้าน วิศวกรรม สารสนเทศและการบริหารจัดการ ที่จำเป็นสำหรับภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม ไทย
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาทุน พระราชทานฯ	สำนักงานคณะกรรมการ อุดมศึกษา	หน่วยงานของรัฐบาลไทย
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	มูลนิธิหิระคะฮาชิ ประเทศ ไทย	องค์กรอิสระ
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการกองบรรณาธิการ	วารสารเชิงวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าพระนครเหนือ	สถาบันอุดมศึกษาในสังกัดของรัฐบาลไทย
					2562-2563 2561-2562	นายกสมาคม ประธานสภาคณบดีฯ	สมาคมสภาคณบดี คณะ เทคโนโลยีสารสนเทศ	องค์กรอิสระ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์  (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ และ เลขานุการบริษัท)  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2537	63	คุณวุฒิทางการศึกษา	18.81%		2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. แพลนเน็ตยูทิลิตี้	จำหน่ายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค
		- Master of Business Administration, Business Administration, Philips University, USA			2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. แพลนเน็ตคลาวด์	จำหน่ายและให้บริการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์
		- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. แพลนเน็ตไฟเบอร์	ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องบนโครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก
		หลักสูตรการอบรม			2537-ปัจจุบัน	กรรมการรองประธานกรรมการประธานกรรมการบริหารกรรมการผู้อำนวยการและหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารเลขานุการบริษัท	บมจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
		- หลักสูตร Chief Transformation Officer: CTO Course 2019 โดย SEAC Thailand			2560-ปัจจุบัน			
		- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 28/2016			2558-ปัจจุบัน	อนุกรรมการพัฒนาและบริหารจัดการอุทยานรังสรรค์นวัตกรรมอวกาศ	สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ	องค์การมหาชน
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)195/2014			2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พี แอนด์ ที แอสเซ็ท	ให้เช่าอาคารสำนักงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)94/2012								

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทรีเวอร์ จอห์น ทอมป์สัน  (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท)  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2537	67	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - Bachelor of Commerce, Engineering, British Columbia Institute of Technology, Canada  <u>หลักสูตรการอบรม</u> - หลักสูตร Director Certification English Program (DCP) 207/2015  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 95/2012	31.58%	-	2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แพลนเน็ตยูทิลิตี้	จำหน่ายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แพลนเน็ตคลาวด์	จำหน่ายและให้บริการซอฟต์แวร์และ ฮาร์ดแวร์
					2537-ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้าน เทคโนโลยี	บมจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิ เคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร โทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พี แอนด์ ที แอสเซ็ท	ให้เช่าอาคารสำนักงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร.วิชัย เล่าห์มาศวนิช  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561	68	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาเอก: รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์  - ปริญญาโท: การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - ปริญญาตรี: การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <u>หลักสูตรการอบรม</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)153/2018	ไม่มี	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บมจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิ เคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร โทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติ	โรงพยาบาล
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.อุตสาหกรรมผ้าเคลือบ พลาสติกไทย	ผลิตและจำหน่ายกระสอบพลาสติกสาน
					2558-2564	กรรมการบริหาร	บจก. เออีซี มาร์เก็ตติ้งรีพีรี เซ้น เททีฟ แอนด์ เน็ตเวิร์ค กิ้ง	ธุรกิจตัวแทนและจัดสัมมนาการท่องเที่ยว

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมคิด หวังเชิดชูวงศ์  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558	64	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภาแห่ง ประเทศไทย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ บัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  <u>หลักสูตรการอบรม</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2006	ไม่มี	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิ เคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร โทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล		
					2561-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง		
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซี.ที.แลนด์	อสังหาริมทรัพย์
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สุขุมวิท เทรตดิ้ง	ค้าปลีก
					2550-2564	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ไอทีวี	ธุรกิจเกี่ยวกับสื่อโทรทัศน์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวิศักดิ์ ศรีสมุทร  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564	50	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - Master of Business Administration, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา - Bachelor of Arts in Economics, Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา <u>หลักสูตรการอบรม</u> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 186/2021	ไม่มี	ไม่มี	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บมจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร โทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	Carabao Venture (Holdings) Luxembourg Sarl., InterCarabao Private Limited ประเทศสิงคโปร์	ธุรกิจลงทุน
					2557-2560	กรรมการบริหาร	The Reading Football Club Ltd. ประเทศอังกฤษ	สโมสรฟุตบอล
					2542-2546	กรรมการ	Mergers & Acquisitions, UBS Warburg LLC, ประเทศสหรัฐอเมริกา	ธุรกิจให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจและการเงิน
					2538-2540	Analyst, Corporate Finance	Morgan Stanley & Company, INC, ประเทศไทยและประเทศสิงคโปร์	ธุรกิจให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจและการเงิน
					2536-2538	Business Analyst, Strategic Services	Andersen consulting LTP ประเทศสหรัฐอเมริกา	ธุรกิจให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจและการเงิน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพนม รัตนรัต  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 27 กรกฎาคม 2564	64	คุณวุฒิทางการศึกษา	0.076%	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แพลนเน็ต คอมมิวนิ เคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร โทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
		- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง			2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. เฮลท์ เอ็มไพร์ คอร์ ปอเรชั่น	
		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ บัณฑิต (สาขาการเงิน การธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. วันทูนัน คอนแทคส์	ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ
		หลักสูตรการอบรม			2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม	ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรระบบไฮดรอล ลิค, เครื่องเพรส, เครน, เครื่องกด, เครื่อง เจาะเสาเข็ม, เครื่องทุ่นแรง
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 151/2018			2564-2564	กรรมการ	บมจ. ไซแมท เทคโนโลยี	ธุรกิจด้าน IT Solutions
		- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 40/2021			2562-2563	กรรมการบริหาร	บมจ. ยูบิส เอเชีย	ผลิตและจำหน่ายแลคเกอร์เคลือบกระป๋อง และยางยานวฝากระป๋องให้กับผู้ผลิต กระป๋องโลหะ
					2557-2560	ผู้อำนวยการฝ่ายตราสารหนี้	บลจ. อาร์เอชบี (ประเทศ ไทย)	ธุรกิจการเงิน
					2545-2557	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ	ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการเงินการธนาคาร



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเอนก พงศบุตร  ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	48	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาโท สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะสถิติประยุกต์ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีไฟฟ้า อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ  <u>หลักสูตรการอบรม</u> - Satellite Network Fundamentals (CODAN) - ISO 9001 requirement, ISO Internal Quality Audit (BM TRADA) - ISO 9001:2000 Internal Quality Audit (BM TRADA) - THALES Network Security (THALES-Singapore)	0.053%	-	2564-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอ็กซ์เพ็คคอนเซาท์แท่น	พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์,วางระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์
					2555-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2553-2555	ผู้จัดการอาวุโสแผนกวิจัยและพัฒนา	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- THALES Security Software Development (THALES-Singapore)</li> <li>- SafeSign, THALES Security (THALES-Hong Kong)</li> <li>- Wireless Network Security System (ACIS)</li> <li>- UML 2.0 (NIDA)</li> <li>- Software Development Design Pattern (NIDA)</li> <li>- Data Warehousing System (NIDA)</li> <li>- Data Mining (NIDA)</li> <li>- OOAD, Object Oriented Analysis &amp; Design (NIDA)</li> <li>- OLAP, Online Analysis Process (NIDA)</li> <li>- Safety for Management Level (EGAT)</li> <li>- ISO 9001:2008 requirement, Internal</li> </ul>						

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Quality Audit (BUREAU VERITUS)  - PMP, Project Management Professional (K. Pramote/IBM)  - Leadership Skill (Professional Management)  - Management Excellent (Professional Management)  - BIG DATA (MIT)						

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายรุ่งโรจน์ จตุรพรพร  ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 10 พฤษภาคม 2564	48	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอม เกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง <u>หลักสูตรการอบรม</u>  - Successful Formulation & Execution of Strategy, IOD (Thailand)  - Ethical Leadership Program, IOD (Thailand)	0.013%	-	2564-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการ บริหารรายได้	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิ เคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร โทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2561-2564	Country Director, Enterprise Business	บจก. โนเกีย ประเทศไทย	บริการจัดหา ติดตั้ง ตรวจสอบ และทดสอบ อุปกรณ์เพื่อการส่งสัญญาณเน็ตเวิร์ค
					2560-2561	Vice President, ธุรกิจ ระหว่างประเทศ	บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (DTAC)	ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ข่ายโทรศัพท์ ชุดเลขหมาย
					2556-2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายขาย	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิ เคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร โทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวีรศักดิ์ อักษรชัยกุล  ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 18 มกราคม 2559	45	คุณวุฒิทางการศึกษา	0.018%	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.แพลนเน็ตคลาวด์	จำหน่ายและให้บริการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์
		- Master of Science and Technology (IT) Assumption University			2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
		- Bachelor of Science and Technology (IT) Assumption University			2557-2558	หัวหน้าแผนกผลิตภัณฑ์ Set Top Box	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	
		<u>หลักสูตรการอบรม</u>			2555-2557	หัวหน้าแผนกผลิตภัณฑ์ดิจิทัลทีวี	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	
		-			2549-2555	หัวหน้าแผนกการตลาด	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวอำมิกา รัฐเลิศกานต์  (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน)  ได้รับแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 4 เมษายน 2559	34	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> - ปริญญาโทการตลาด University of Birmingham, UK - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย <u>หลักสูตรการอบรม</u> - หลักสูตร CFO Orientation 3rd Edition, ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร Company Secretary Program 125/2022, Thai Institute of Directors - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market, ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร Insight Financial Management, ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ไม่มี	หลานของนาย ประพัฒน์ รัฐเลิศ กานต์	2559-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายการเงิน	บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิ เคชั่น เอเชีย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร โทรคมนาคม และดิจิทัลทีวี
					2556-2559	นักการเงิน	บมจ.ปตท.	ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติครบวงจร รวมถึง ธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจการค้าระหว่าง ประเทศ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจการกลั่น และ ธุรกิจการลงทุนต่างประเทศ
					2552-2555	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บจก. สำนักงาน อีวาย	ให้บริการด้านบัญชีและการเงิน

**เอกสารแนบ 2**

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท		บริษัทย่อย			บริษัทย่อยทางอ้อม
		บจก. แพลนเน็ต ยูทิลิตี้	บจก. แพลนเน็ต คลาวด์	บจก. แพลนเน็ต ไฟเบอร์	บจก. ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้
ลำดับ	รายชื่อกรรมการ				
1	นายประพัฒน์ รัฐเลิศกานต์	X	X	X	//
2	นายเทรเวอร์ จอห์น ทอมสัน	//	//	-	-
3	นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	//	-	-	/
4	นายประกิจ รัฐเลิศกานต์	-	-	/	-
5	นางสาววรรณ วิระเจริญ	-	/	/	-
6	นายวีรศักดิ์ อาทรชัยกุล	-	/	-	-
7	นายพนม รัตนะรัต	/	-	-	/
8	นายเทพ ฤทธิ์แรงกล้า	-	/	-	-
9	นายภาสิต ลิ้มกุล	-	-	-	//
10	นายสมัย ลิ้มกุล	-	-	-	X
11	นางพนาลี นรจิตต์	-	-	-	/

**หมายเหตุ**

(1) / = กรรมการ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้หมายถึง นิยามนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของประกาศนี้

**เอกสารแนบ 3**

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

**1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งตั้งแต่ปี 2554 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาววรรณวิมล จongsuriyasat ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีประวัติการทำงาน และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องดังนี้

**นางสาววรรณวิมล จongsuriyasat**

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน (บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	
ประวัติการศึกษา	ปริญญาโท	บริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	ปริญญาตรี	บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี(บัญชีบัณฑิต-เกียรตินิยมอันดับ2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ประสบการณ์ทำงาน	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด
	2549 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
การเข้าร่วมฝึกอบรม	2563	หลักสูตรประกาศนียบัตร “How to Setting Modern Audit Plan By Audit Criteria” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
	2561	การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อมีการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
	2561	การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
	2561	COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน (ADVANCED COURSE) รุ่นที่ 2/61 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
	2561	อบรมเชิงปฏิบัติการ: การบริหารต้นทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าและความยั่งยืน รุ่นที่ 4/61 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
	2560	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
	2560	Data Analytics for Internal Auditor รุ่นที่ 2/60 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
	2560	วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
	2560	หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



2559	ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2557	Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2557	Clinic IA : Topic “COSO 2014” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2551	โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA

### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. จัดสรรผู้ตรวจสอบภายในของทีม โดยแบ่งแยกงานความรับผิดชอบตามเรื่องที่จะตรวจสอบ
2. สอบทานและควบคุมมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่วางไว้
3. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อพิจารณาเสนอและขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
4. จัดทำข้อมูลในการแจ้งเข้าตรวจสอบ การนัดหมายผู้รับการตรวจสอบ และการแจ้งขอข้อมูลต่างๆ
5. สอบทานแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละเรื่องที่จะเข้าทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ รวมทั้งให้สอดคล้องกับแนวทางและเป้าหมายขององค์กร
6. ประเมินความเพียงพอ ความเชื่อถือได้และความถูกต้องทันกาล ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
7. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
8. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
9. พัฒนาทีมผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ
10. ให้คำปรึกษา แนะนำ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ

#### **เอกสารแนบ 4**

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## **เอกสารแนบ 5**

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์  
บริษัทฯ (www.planetcomm.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

นโยบายกำกับดูแลกิจการ [https://www.planetcomm.com/th/corporate\\_governance\\_policy/](https://www.planetcomm.com/th/corporate_governance_policy/)

จรรยาบรรณธุรกิจ [https://www.planetcomm.com/th/code\\_of\\_conduct/](https://www.planetcomm.com/th/code_of_conduct/)

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย [https://www.planetcomm.com/th/board\\_of\\_director\\_committees/](https://www.planetcomm.com/th/board_of_director_committees/)

## **เอกสารแนบ 6**

### **รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

#### **เรียน ท่านผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 3 คน โดย 1 ในนั้นเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้งและได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระที่สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

#### **1. การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน และไม่ใช้รายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และเชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ ดังนั้น การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ทำให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ โดยเปรียบเทียบแผนงานกับผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ โดยจะซักถามประเด็นปัญหา พร้อมให้ข้อคิดเห็น พิจารณาแนวทางการจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติงานตามแนวทางอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

#### **2. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงตามหลักการที่กำหนดในนโยบายบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญ โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดผลกระทบจากการจัดการความเสี่ยงทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ พร้อมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานทั้งองค์กร เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการสร้างมูลค่าต่อธุรกิจ

#### **3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ พบว่ากรรมการบริษัทฯ และพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### **4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมของระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการพิจารณาผลการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและรายงานผลการตรวจสอบ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลความเสี่ยงอย่างเพียงพอเหมาะสม

#### 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

#### 6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวเห็นว่า เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป สมเหตุสมผล ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 7. การสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานมาตรการการควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับดูแล การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้รับรองบริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 โดยการตรวจสอบภายในระหว่างปีที่ผ่านมาของผู้ตรวจสอบภายใน ได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างพอเพียงและเหมาะสม

#### 8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความรู้ ความสามารถ คุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานของ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จากข้อมูลประวัติที่ได้รับ ซึ่งสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท มีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยนายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือนางสาว ดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาวจรรณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป



(ดร.วิชัย เลห์มาตวนิช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

