

# Intelligence in action

**56-1**  
**One Report 2021**

รายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564



## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการด้าน IT แบบครบวงจรในลักษณะ IT Solutions & Services มุ่งนำเสนอสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าตลอดทั้งวงจรธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายไร้สาย ระบบโปรแกรมประยุกต์ ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่ายองค์กร ระบบกล้องวงจรปิด ซอฟต์แวร์วิเคราะห์ ระบบความปลอดภัยด้านเครือข่าย และเซิร์ฟเวอร์ รวมถึงการดูแลหลังการขายด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ที่พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำในการเลือกสรรเทคโนโลยีที่เหมาะสมและตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้า

**เราพร้อมขับเคลื่อนมหานคร  
ให้ก้าวสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะ  
อย่างเต็มรูปแบบด้วยเทคโนโลยี  
เปี่ยมประสิทธิภาพที่ใช้งานได้อย่างยอดเยี่ยม**

เราสามารถดำเนินการได้ทุกบทบาท ทั้งเป็นผู้รับเหมาหลักด้าน IT ทำงานร่วมกับพันธมิตร หรือเป็นผู้คุมงานให้เป็นไปตามแผน บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของทุกกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบของกล้องวงจรปิด ซอฟต์แวร์วิเคราะห์ ระบบความปลอดภัยด้านเครือข่าย เซิร์ฟเวอร์ ทั้งการออกแบบและติดตั้ง รวมถึงการดูแลหลังการขาย ลูกค้าของบริษัทมีหลายกลุ่มทั้งรัฐวิสาหกิจและเอกชน โดยเฉพาะรัฐวิสาหกิจ บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ทำงานในหลายโครงการ อาทิ โครงการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) กรมตำรวจ สำนักงาน กสทช. กรมศุลกากร และกรมสรรพสามิต

# สารบัญ

- 04 สารจากประธานกรรมการ
- 05 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 06 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 10 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 57 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 69 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 80 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(Management Discussion and Analysis : MD&A)
- 91 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

- 96 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 119 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
- 131 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 132 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3

- 146 งบการเงิน

## ส่วนที่ 4

- 240 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

## เอกสารแนบ

- 244 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- 253 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 254 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 255 เอกสารแนบ 4 จรรยาบรรณธุรกิจ
- 256 เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 258 เอกสารแนบ 6 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน



สารจาก

## ประธานกรรมการบริษัท

สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว โดยเฉพาะผลการดำเนินงานจากธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน จากมาตรการควบคุมการเดินทางทางอากาศ ซึ่งกระทบต่อกระแสเงินสดหมุนเวียนของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงส่งมอบงานและเรียกเก็บเงินในโครงการอื่นภายใต้สัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดหมุนเวียนได้เป็นอย่างดีน่าพึงพอใจยิ่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการย้ายหลักทรัพย์ SKY จากตลาดหลักทรัพย์ mai เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนและสภาพคล่องมากขึ้น เพิ่มโอกาสในการรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูงขึ้น ลดข้อจำกัดในการเข้าลงทุน รวมถึงการเพิ่มเสถียรภาพให้กับบริษัทฯ

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ทำงานกันอย่างหนัก ร่วมกันฟันฝ่าวิกฤตที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์โควิด-19 ให้สามารถก้าวข้ามช่วงเวลาที่ยากลำบาก และไม่เคยมีใครประสมมาก่อนได้เป็นอย่างดีเพื่อใหบริษัทฯ บรรลุถึงเป้าหมายจึงขอแสดงความขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านมา ณ ที่นี้

ท้ายที่สุด ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ เสมอมา ทั้งนี้ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นทุ่มเท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อก้าวสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนต่อไป

นายสิริวัฒน์ ไทชिरกุล  
ประธานกรรมการบริษัท





## สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การดำเนินงานในปี 2564 ที่ผ่านมา เป็นเรื่องท้าทายสำหรับทีมบริหารและพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท SKY Group เป็นอย่างมาก การร่วมกันเผชิญหน้ากับวิกฤตที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่หลายธุรกิจอาจจะสะดุดไปบ้าง แต่สำหรับ SKY Group วิกฤตที่เกิดขึ้น เราได้เรียนรู้ที่จะพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาส ทำให้กลุ่มบริษัท แข็งแกร่งมากขึ้นกว่าเดิม

ช่วงกลางปี 2564 หลักทรัพย์ SKY ของบริษัทฯ ได้ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์ mai เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET) หลังจากนั้นช่วงปลายปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดตัวแพลตฟอร์มดิจิทัลยักษ์ใหญ่ 2 แพลตฟอร์ม ที่จะเข้ามาช่วยขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวสู่ Better Thailand เริ่มจากแพลตฟอร์ม TOSSAKAN (ทศกัณฐ์) แพลตฟอร์มระบบรักษาความปลอดภัยอัจฉริยะ โดยเรานำจุดแข็งด้านการวางระบบรักษาความปลอดภัยและเทคโนโลยี AI สร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อยุติการให้บริการในรูปแบบใหม่ไปสู่ภาคเอกชน

ต่อมาบริษัทฯ ได้เปิดตัว Super App ด้านการท่องเที่ยวสัญชาติไทย ภายใต้ชื่อ “SAWASDEE by AOT” พร้อมพัฒนาฟีเจอร์ใหม่ ๆ ที่ตอบโจทย์ทุกมิติของการเดินทางท่องเที่ยว เชื่อมต่อสนามบินนานาชาติทั้ง 6 แห่งของ AOT เพื่อส่งมอบประสบการณ์การท่องเที่ยวที่ดีที่สุดแก่นักท่องเที่ยวทุกคน ตอกย้ำภาพลักษณ์การเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของประเทศไทย และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า หากสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลายลง และประเทศไทยประกาศเปิดน่านฟ้าในปี 2565 คาดการณ์ว่าจะส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยกว่า 13 ล้านคน และจะสามารถสร้างเม็ดเงินเข้าบริษัทฯ ตามโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เชินสัญญาไว้กับ AOT ต่อไป

อย่างไรก็ตาม SKY Group ตระหนักถึงศักยภาพและความสำคัญของพนักงานทุกคนเสมอมา ในทุกวิกฤต พนักงานของ SKY Group พร้อมทุ่มเทและเป็นที่พึ่งสำคัญในการดำเนินงานร่วมกับกลุ่มบริษัทฯ อย่างไม่ย่อท้อ และเพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงาน สอดรับกับนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการดูแลพนักงานไปจนถึงครอบครัว พร้อมแถลงการณ์การไม่เลิกจ้างพนักงาน และประกาศรับสมัครพนักงานเพิ่มขึ้น เสริมสร้างทีมงานให้แข็งแกร่งเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีไปสู่ลูกค้า เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถข้ามผ่านความท้าทายครั้งนี้ไปด้วยกัน

ในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมขอขอบคุณครอบครัว SKY Group กว่า 500 คน ผู้ร่วมบริหารงาน เพื่อนคู่ค้า และผู้มีส่วนร่วมทุกภาคส่วน ในความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ ร่วมมือร่วมใจในการบริหารจัดการความเสี่ยง และรับมือกับวิกฤตการณ์ในครั้งนี้อย่างยิ่ง เพื่อนำพากลุ่มบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สร้างสรรค์ประโยชน์ต่อประเทศชาติและสังคมอย่างยั่งยืนสืบไป

นายสิทธิเดช มียลาภ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



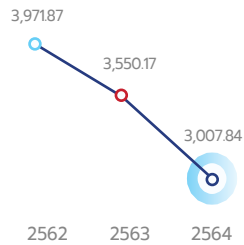
# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

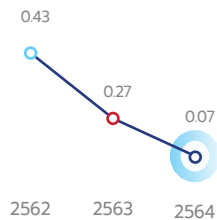
งวดงบการเงิน ณ วันที่	งบปี 62 31/12/2562	งบปี 63 31/12/2563	งบปี 64 31/12/2564
<b>บัญชีทางการเงินที่สำคัญ</b>			
สินทรัพย์รวม	4,764.92	9,368.58	7,637.68
หนี้สินรวม	3,281.92	7,093.79	5,095.01
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,467.13	2,251.10	2,504.61
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	268.84	308.13	308.13
รายได้รวม	3,971.87	3,550.17	3,007.84
กำไรสุทธิ	218.51	149.78	40.61
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.43	0.27	0.07
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
ROA(%)	7.73	3.74	2.83
ROE(%)	17.26	8.06	1.71
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.63	4.44	1.84
<b>ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่</b>			
ราคาล่าสุด (บาท)	14.50	12.00	11.70
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	7,796.38	7,395.20	7,210.32
วันที่ของงบการเงินที่ใช้คำนวณค่าสถิติ	30/09/2562	30/09/2563	30/09/2564
P/E (เท่า)	31.45	211.85	61.78
P/BV (เท่า)	5.00	4.16	2.83
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.90	3.19	4.14
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	N/A	N/A	0.01

## กราฟแสดงผล

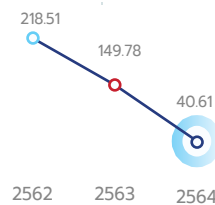
รายได้รวม  
**3,007.84** ล้านบาท



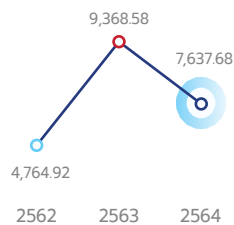
กำไรต่อหุ้น  
**0.07** บาท



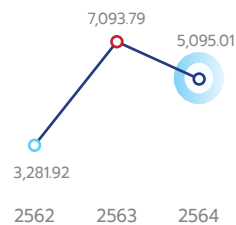
กำไรสุทธิ  
ส่วนที่เป็นของบริษัท  
**40.61** ล้านบาท



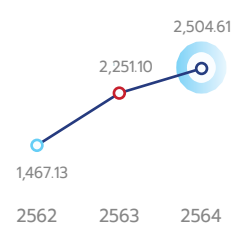
สินทรัพย์รวม  
**7,637.68** ล้านบาท



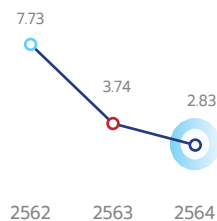
หนี้สินรวม  
**5,095.01** ล้านบาท



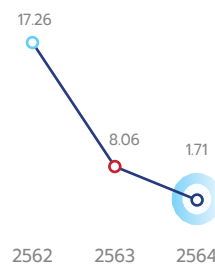
ส่วนของผู้ถือหุ้น  
**2,504.61** ล้านบาท



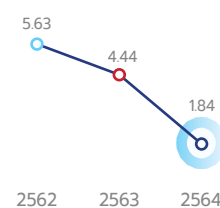
ROA (%)  
**2.83**



ROE (%)  
**1.71**

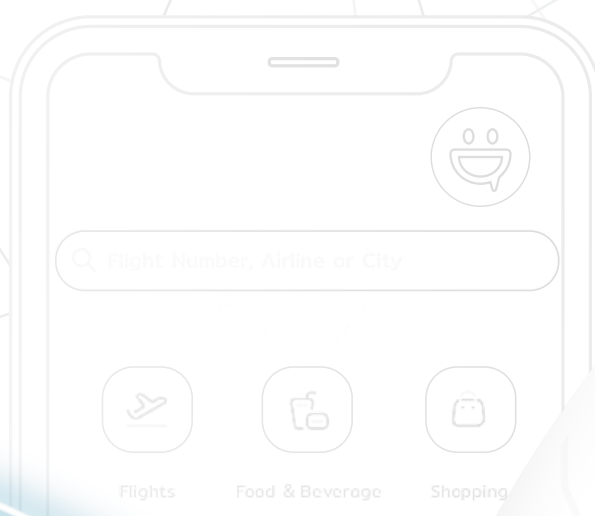


อัตรากำไรสุทธิ (%)  
**1.84**





**Intelligence**  
in action





# ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



# 1. นโยบายและภาพรวมประกอบธุรกิจ

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่นำเสนอสินค้าและบริการเพื่อให้ลูกค้ามีระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและมีความมั่นคงปลอดภัย ด้วยการคิดสรรผลิตสินค้าพื้นฐาน (Base Products) ที่ดีและเป็นที่ยอมรับของสากล เพื่อนำมาประกอบในการนำเสนอและการให้บริการที่เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าในแต่ละองค์กรที่มีความหลากหลาย อาทิ การให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้งระบบความปลอดภัยทั้งทางกายภาพและความปลอดภัยของข้อมูล ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย และการดูแลบำรุงรักษา ซึ่งถือว่าการให้บริการเกี่ยวกับความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ หรืออาจกล่าวได้ว่าเป็น “ผู้รับเหมาระบบไอซีที” ซึ่งสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบันที่ธุรกิจต่าง ๆ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูง โดยได้มีการนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) เข้ามาช่วยพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า จึงสามารถให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกลุ่มลูกค้าองค์กร ด้วยการนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเข้าไปช่วยส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ในธุรกิจของลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ออกได้เป็น 3 ส่วน คือ

1.1 ธุรกิจผลิตและให้บริการแพลตฟอร์ม และอื่น ๆ บริษัทฯ ให้บริการผลิตและให้บริการแพลตฟอร์ม และอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าบริษัทฯ และองค์กรที่หลากหลาย ทั้งการใช้แพลตฟอร์มเพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจ หรือปรับเปลี่ยนระบบปฏิบัติการภายในให้เป็นระบบดิจิทัล โดยรูปแบบการให้บริการดังกล่าวบริษัทฯ มีทีมนักพัฒนาซอฟต์แวร์และโปรแกรมที่มีความเชี่ยวชาญสูงในการประเมินความต้องการของลูกค้าเพื่อพัฒนาซอฟต์แวร์ให้เหมาะสม

1.2 ธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology System Integration: ICT-SI) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ครอบคลุมการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ องค์กรทั้งภาครัฐบาลและเอกชน ซึ่งโครงการส่วนใหญ่เป็นลักษณะโครงการที่มีความซับซ้อนในการดำเนินงาน (Complexity Project) ประกอบกับผู้ใช้หรือผู้ควบคุมระบบของแต่ละองค์กรจะมีความรู้และความสามารถทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นอย่างดี ทำให้ความต้องการทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีวิธีหรือโซลูชัน (Solutions) ที่หลากหลายขึ้น เพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลและทรัพยากรระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ได้มาตรฐานระดับสากลและปลอดภัยจากการคุกคาม

นอกจากการให้บริการระบบโซลูชันต่าง ๆ การจัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ เช่น คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก เครื่องสแกนภาพ เครื่องพิมพ์ หมึกเครื่องพิมพ์ เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล (Storage) อุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Switch) และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ ตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น

1.3 การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ (Other IT Services) ได้แก่ บริการติดตั้งและดำเนินงาน (Implement and Installation Service) บริการซ่อมและบำรุงรักษา (Maintenance Agreement Service) และบริการที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการงานโครงการ (Consult, Design and Project Management Service)

# TOSSAKAN





วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

## VISION



“ **TO BE THE KEY DRIVING FORCE TO TRANSFORM  
THE SOCIETY THROUGH INTELLIGENT TECHNOLOGY SOLUTIONS  
THAT TRULY ENHANCE LIVES** ”

“เราจะเป็น**พลังสำคัญ**ในการเปลี่ยนแปลงสังคม  
ด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะที่ช่วย**ยกระดับคุณภาพ**ชีวิตของผู้คนให้ดียิ่งขึ้น”

พันธกิจ

## MISSION

To develop intelligent  
technology solutions to serve  
our customers in both private  
and government sectors”

เรามุ่งพัฒนาเทคโนโลยีอัจฉริยะ  
เพื่อที่จะเปลี่ยนชีวิตของลูกค้า  
ทั้งภาครัฐและเอกชนให้ดีขึ้น”

## Business Goals

1

### INTELLIGENT TECHNOLOGY SOLUTIONS

นวัตกรรมอัจฉริยะ

สิ่งที่ทำหรือผลงานของ SKY  
ต้องเป็นประโยชน์กับลูกค้า จับต้องได้  
ให้ลูกค้าเห็นความเปลี่ยนแปลง  
ในทางที่ดีกับชีวิตอย่างเห็นได้ชัด

2

### BEST IN CLASS SERVICE

ยึดมั่นในบริการที่เป็นเลิศ

ไม่ว่าจะเป็นงานของรัฐหรือเอกชน  
คุณภาพของสินค้าหรือบริการต้องมาก่อนเสมอ

3

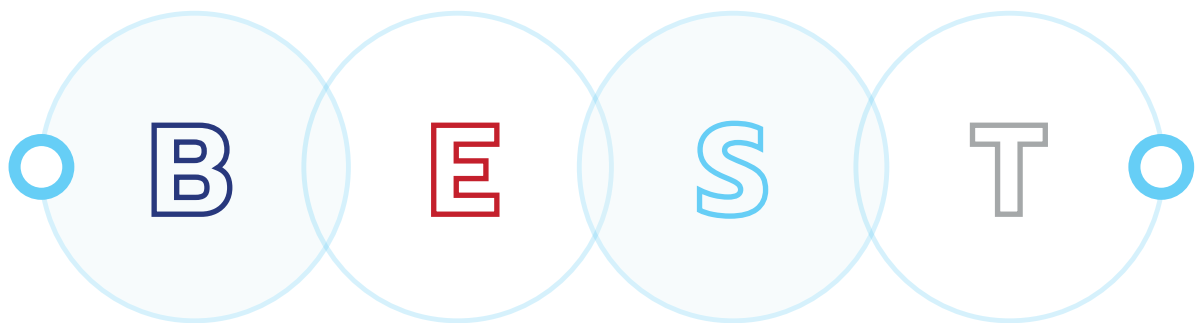
### ACTION ORIENTATION

เน้นผลลัพธ์จากการกระทำ

ตอบสนองลูกค้าอย่างรวดเร็ว



# Intelligence in action



## BOLD

เปิดรับสิ่งใหม่ ๆ เอาลูกค้าเป็นที่ตั้ง รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น  
ไม่ยึดติดความคิดเดิม ๆ พร้อมเปลี่ยนให้ทันโลกอยู่เสมอ

## ENERGIZED

มุ่งมั่นตั้งใจ ทำอะไรกระฉับกระเฉง กระตือรือร้น  
เต็มทีกับทุกเรื่อง มีความคิดริเริ่ม ไม่ต้องให้ผู้อื่นเริ่มต้นก่อน

## SAVVY

ฉลาด เชี่ยวชาญ ทันโลก มีความรู้ เข้าใจในสิ่งที่ทำ  
อย่างลึกซึ้ง ค้นคว้าหาความรู้อยู่เสมอ

## TOP-NOTCH

ทำทุกอย่างให้ดีที่สุด มอบสิ่งที่ดีที่สุด  
ให้กับลูกค้า เพื่อนร่วมงาน และสังคม

# การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการ ที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## ปี 2562

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนในบริษัทร่วมลงทุน บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด (“แอสโตร”) ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการให้บริการทางการตลาด ที่ปรึกษา บริหารจัดการ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์ต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการข้อมูลและตอบข้อซักถาม (Call Center) โดยได้พิจารณาและมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนใน แอสโตร อีกจำนวน 9 ล้านบาท รวมเป็น 15 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนเงินลงทุนใน แอสโตร ร้อยละ 30 โดยใช้เงินเพิ่มทุนจากเงินทุนหมุนเวียนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

- วันที่ 22 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “OUTSTANDING PERFORMANCE 2018” ในงาน “HUAWEI Thailand Partner KICK-OFF 2019” ของ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพที่โดดเด่นของบริษัท ตลอดปี 2561 ที่ผ่านมา

- เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนที่กระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ซึ่งมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 25,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 252,750,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 277,750,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) อันเนื่องเกี่ยวกับการเข้าซื้อบริษัท เรย์ เทล โฮลดิ้ง จำกัด





• วันที่ 21 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Outstanding Achievement Award” ในงาน “2019 HIKVISION THAILAND ECO-SUMMIT CONNECT” ของ HIKVISION Thailand



• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ กับบริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด โดยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี กับบริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ต้องชำระให้แก่บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,410,500 บาท

• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด โดยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี กับบริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ต้องชำระให้แก่บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,049,000 บาท

• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2562 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการให้บริการเกี่ยวกับกิจการการบิน การบริการภาคพื้นดินแก่บริษัทและสายการบินในท่าอากาศยาน รวมถึงบริการอื่น ๆ ในธุรกิจการบิน โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

• เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท เรย์ เทล โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เรย์ เทล จำกัด โดยบริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 45,000,000 หุ้น ให้แก่ นายธีรวิ เพทายบรรลือ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เรย์ เทล โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนในการรับโอนกิจการของบริษัท เรย์ เทล จำกัด ผลจากการรวมธุรกิจทำให้ศักยภาพทางการแข่งขันของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น และสามารถลดต้นทุนขายและบริการได้เนื่องจากการประหยัดต้นทุนจากการดำเนินธุรกิจร่วมกันของบริษัทฯ และบริษัท เรย์ เทล จำกัด นอกจากนี้ภายหลังการเข้าแลกหุ้นเพื่อการเข้าซื้อบริษัท เรย์ เทล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จากเดิม 246,340,658 บาท เพิ่มอีกจำนวน 22,500,000 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วหลังการจดทะเบียนภายหลังการจดทะเบียนดังกล่าวทั้งสิ้น 268,840,658 บาท ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน จำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

• วันที่ 21 สิงหาคม 2562 ได้มีการเปิดตัว “AOT AIRPORTS APPLICATION” ที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ โดยภายในงานได้รับเกียรติจาก นายศักดิ์สยาม ชิดชอบ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และนายพิพัฒน์ รัชกิจประการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ให้เกียรติเข้าร่วมงาน โดยมี ดร.นิติชัย ศิริสมรรถการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กอท. เป็นผู้กล่าวกล่าวเปิดงาน ณ ศูนย์การค้าดิเอ็มควอเทียร์

ในการคำนวณขนาดรายการ เนื่องจากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการดังกล่าว บริษัทได้เข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายเดียวกัน คือ นายวรพจน์ อำนวยพล จึงต้องพิจารณาับรวมรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นรายการเดียวกัน โดยมูลค่ารวมสิ่งตอบแทนที่ชำระให้ของรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดของทั้งสองรายการ คิดเป็นจำนวนรวม 13,459,500 บาท จัดเป็นรายการขนาดกลางที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 20,000,000 บาท ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจึงต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ปี 2563

• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการ ดังนี้

๐ อนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กับบริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด โดยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี กับบริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ต้องชำระให้แก่บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,410,500 บาท

ในการคำนวณขนาดรายการ เนื่องจากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายเดียวกัน คือ นายวรพจน์ อำนวยพล จึงต้องพิจารณานับรวมรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นรายการเดียวกัน โดยมูลค่ารวมสิ่งตอบแทนที่ชำระให้ของรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด คิดเป็นจำนวนรวม 21,870,000 บาท จัดเป็นรายการขนาดกลาง ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจึงต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

๐ อนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ จากเดิม เลขที่ 55 อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 เป็น เลขที่ 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

• ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการ ดังนี้

๐ อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมตามกฎหมายจำนวน 2,500,000 บาทและอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562

๐ อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 8,909,342 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 277,750,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 268,840,658 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย จำนวน 17,818,684 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

๐ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 10,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 268,840,658 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 278,840,658 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ (1) นางสาวอรุณรุ่ง ศรีวัฒนประภา (2) นางสาวนุศรา อรุณกุล (3) บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กับบริษัท มาลาดี จำกัด โดยทำสัญญาบริการคลังสินค้าที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ คิดเป็นมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ต้องชำระให้แก่บริษัท มาลาดี จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,095,980 บาท ในการคำนวณขนาดรายการ เนื่องจากสัญญาบริการคลังสินค้าดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายเดียวกัน คือ นายวรพจน์ อำนวยพล จึงต้องพิจารณานับรวมรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นรายการเดียวกัน โดยมูลค่ารวมสิ่งตอบแทนที่ชำระให้ของรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด คิดเป็นจำนวนรวม 22,965,680 บาท จัดเป็นรายการขนาดกลาง ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจึงต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

๐ อนุมัติแก้ไขข้อกำหนดโครงการ EJIP รุ่นที่ 1

### จากเดิม

1. บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ
  - บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
2. พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ
  - พนักงาน ผู้บริหาร และที่ปรึกษาของบริษัทฯ ซึ่งผ่านทดลองงานและสมัครใจเข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรรมการบริษัทที่มีใช้พนักงานหรือผู้บริหารของบริษัท

### แก้ไขเป็น

1. บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ
  - บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน), บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
2. พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ
  - พนักงาน ผู้บริหาร และที่ปรึกษาของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งผ่านทดลองงานและสมัครใจเข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรรมการบริษัทที่มีใช้พนักงานหรือผู้บริหารของบริษัท



- เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System: CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) โดยมีระยะเวลาการดำเนินการ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2573 ระบบ CUPPS ประกอบด้วยระบบงานย่อย ดังนี้

- (1) ระบบตรวจบัตรโดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Terminal Equipment)
- (2) ระบบเช็คอินด้วยตนเองอัตโนมัติ (Common Use Self Service หรือ Self-Service Kiosk)
- (3) ระบบรับกระเป๋าสัมภาระอัตโนมัติ (Common Use Bag Drop หรือ Self-Bag Drop)
- (4) ระบบตรวจสอบยืนยันตัวตนผู้โดยสาร (Passenger Validation System)
- (5) ระบบประตูทางออกขึ้นเครื่องอัตโนมัติ (Self-Boarding Gate)
- (6) ระบบพิสูจน์อัตลักษณ์บุคคล (Automated Biometric Identification System)

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุม วิทยาลัยผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 29,294,689 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 278,840,658 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 308,135,347 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 58,589,378 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นจำนวน 18,589,378 หุ้น และรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เป็นจำนวน 40,000,000 หุ้น ให้แก่ นายวศวัตน์ อำนวยพล ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับของบริษัทฯ



- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (“SAL”) ในสัดส่วนร้อยละ 46.80 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของ SAL คิดเป็นมูลค่าที่ซื้อขายรวมทั้งสิ้น 212,116,248 บาท โดย SAL เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ถือหุ้นส่วนร้อยละ 51 ในบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (“AOTGA”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง SAL กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบกิจการ ให้บริการภาคพื้นอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. บริษัทคาดว่า จะได้รับประโยชน์ในการเข้าทำรายการดังกล่าวเพื่อเป็นการต่อยอดธุรกิจในอนาคตการไปยังธุรกิจการให้บริการภาคพื้น ในสนามบินอย่างครบวงจร

- วันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Industry outstanding award - Government 2020” ในงาน “HUAWEI Thailand Partner Summit 2020 Award” ของ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพที่โดดเด่นของบริษัทตลอดปี 2563

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 มีมติอนุมัติจัดตั้งโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ (Employee Joint Investment Program : EJIP No.2) โดยมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 3 ปี

## ปี 2564

- เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 มีมติให้บริษัทเพิ่มการลงทุนในบริษัท โพร อินไซด์ จำกัด (“โพร อินไซด์”) เดิมชื่อ “บริษัท เรย์เทล จำกัด” ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญออกใหม่ของโพร อินไซด์ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 100,000,000 บาท โดยคงสัดส่วนการลงทุนเดิม บริษัทได้ชำระมูลค่าหุ้นจำนวน 25% ของหุ้นเพิ่มทุนคิดเป็นเงินจำนวน 25,000,000 บาทแล้ว ในเดือนมีนาคม 2564 และได้ชำระมูลค่าหุ้นอีกจำนวน 25% ของหุ้นเพิ่มทุนคิดเป็นเงินจำนวน 25,000,000 บาท ในเดือนกรกฎาคม 2564 ทั้งนี้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้รองรับการขยายธุรกิจของโพร อินไซด์ในอนาคต

- เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (“ทีเคซี”) จากทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 300,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 22,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering: RO) ซึ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯ ร้อยละ 34 คิดเป็นจำนวนหุ้น 7,480,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,480,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนมิถุนายน 2564

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแผนการนำทีเคซี ซึ่งปัจจุบันมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของทีเคซีให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เกินร้อยละ 26.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นจำนวน 78,000,000 หุ้น ซึ่งกระบวนการดังกล่าวส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทดังต่อไปนี้

1. ราคาหุ้นของบริษัทฯ สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงมากขึ้นจากการที่ราคาหุ้นของทีเคซีมีราคาตลาดอ้างอิง
2. เงินลงทุนในทีเคซีของบริษัทฯ สะท้อนมูลค่าตลาดซึ่งส่งผลให้มีโอกาสเพิ่มมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี
3. บริษัทฯ มีโอกาสได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในทีเคซีเพิ่มขึ้น เนื่องจากธุรกิจของทีเคซีที่มีการขยายตัว หลังจากการระดมทุนเมื่อทีเคซีเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- วันที่ 25 มิถุนายน 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้ย้ายหลักทรัพย์ SKY จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET)

- ในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดตัว Smart Security Platform ภายใต้ชื่อ TOSSAKAN หรือ “ทศกัณฐ์” ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มระบบรักษาความปลอดภัยอัจฉริยะของบริษัทฯ เพื่อขยายตลาดภาคเอกชนซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีความยั่งยืนในอนาคต

- ในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุง Application ครั้งใหม่จาก “AOT Airports Application” เป็น “SAWASDEE by AOT” ภายใต้ concept แอปเดียวจบครบทุกเรื่องสำหรับนักเดินทาง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของการท่าอากาศยาน AOT ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ด้วยนวัตกรรมใหม่บนดิจิทัลแพลตฟอร์ม มุ่งสู่การเป็น “Digital Airports สนามบินมีชีวิต” ตอบโจทย์การบริการนักท่องเที่ยวรวมถึงการชำระค่าสินค้าและบริการผ่าน Application



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. ธุรกิจผลิตและให้บริการแพลตฟอร์ม และอื่น ๆ

บริษัทฯ มีรูปแบบการให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มสำหรับลูกค้าบริษัทและองค์กรอย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลาย เหมาะสมต่อความต้องการใช้งาน โดยบริษัทฯ มีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่พร้อมทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า เพื่อดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์และแพลตฟอร์มอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับการใช้งานที่สุด

1.1 รูปแบบของแพลตฟอร์ม บริษัทฯ มีทีมนักพัฒนาซอฟต์แวร์ที่มีความเชี่ยวชาญและพร้อมทำงานอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับต่อความต้องการของลูกค้าทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ มีทั้งแพลตฟอร์มสำเร็จรูปพร้อมใช้งาน เช่น แพลตฟอร์มสำหรับบริหารอาคารสำนักงาน แพลตฟอร์มสำหรับบริหารที่อยู่อาศัย ตลอดจนแพลตฟอร์มที่บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาขึ้นมาเองเพื่อให้รองรับกับโซลูชันที่ทางลูกค้าต้องการ เช่น แพลตฟอร์มแสดงโพลีกันบนแอปพลิเคชันของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

1.2 บริการพัฒนาแพลตฟอร์ม บริการให้คำปรึกษา และสร้างดิจิทัลแพลตฟอร์มด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ เหมาะสำหรับบริษัทและองค์กรที่ต้องการยกระดับขีดความสามารถในการทำงานและขยายตลาดสู่โลกดิจิทัล โดยบริษัทฯ จะเข้าไปทำงานร่วมกับลูกค้าในการกำหนดความต้องการพร้อมนำเสนอรูปแบบและโซลูชัน (Design and Solution) ของแพลตฟอร์มให้แก่ลูกค้า

1.3 บริการติดตามและซ่อมบำรุง บริษัทฯ มีการให้บริการติดตามและซ่อมบำรุง ปรับปรุงระบบแพลตฟอร์มหลังการขาย ซึ่งรวมอยู่ในข้อตกลงให้บริการพัฒนาแพลตฟอร์ม โดยทางบริษัทจะเข้าดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบทันทีที่พบข้อบกพร่อง

1.4 บริการสนับสนุนการทำงานผ่านแพลตฟอร์ม (Support Service) บริษัทฯ มีรูปแบบการให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานของลูกค้าผ่านระบบ Support Service โดยเรามีการเตรียมระบบอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการคุณภาพสูง (Command Center) และระบบช่วยเหลือทางโทรศัพท์ (Call Center) ที่พร้อมให้บริการและปฏิบัติการตลอด 24 ชั่วโมง

### ตัวอย่างการให้บริการแพลตฟอร์มของบริษัท

#### Sawasdee By AOT



#### Sawasdee By AOT

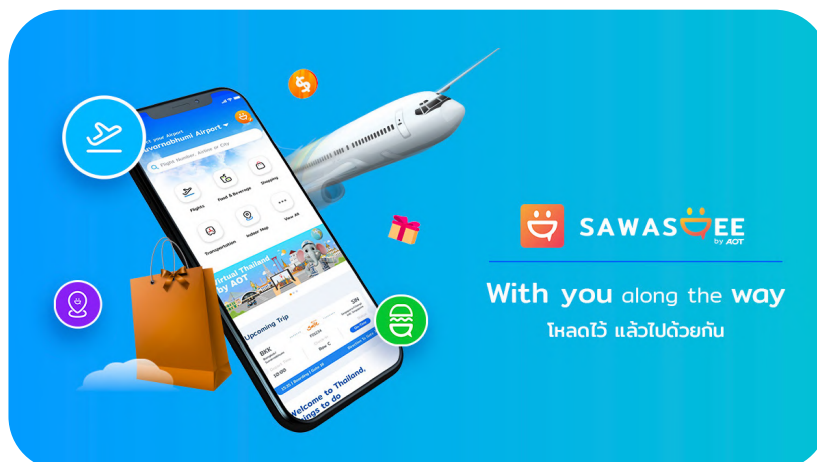
พบกับประสบการณ์ท่องเที่ยวใหม่ Sawasdee by AOT application ด้วย concept With you along the way โหลดไว้ แล้วไปด้วยกัน เพื่อตอบสนองความต้องการของ User ที่ใช้ Application ทั้งในและนอกสนามบิน โดย Sawasdee by AOT application นั้น ให้บริการรวบรวมเมนูที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับนักท่องเที่ยวเมื่อเดินทางมายังประเทศไทย ซึ่งนำเสนอข้อมูลข่าวสาร การให้บริการของท่าอากาศยานทั้ง 6 ท่า รวมถึงเนื้อหาสำหรับการเดินทาง ตั้งแต่การค้นหาการท่องเที่ยว เช็กไฟล์ท ไปจนถึงวันที่ต้องเช็คอินในการเดินทาง ไปรษณีย์ที่น่าสนใจ หรือบริการพิเศษ

Android

iOS

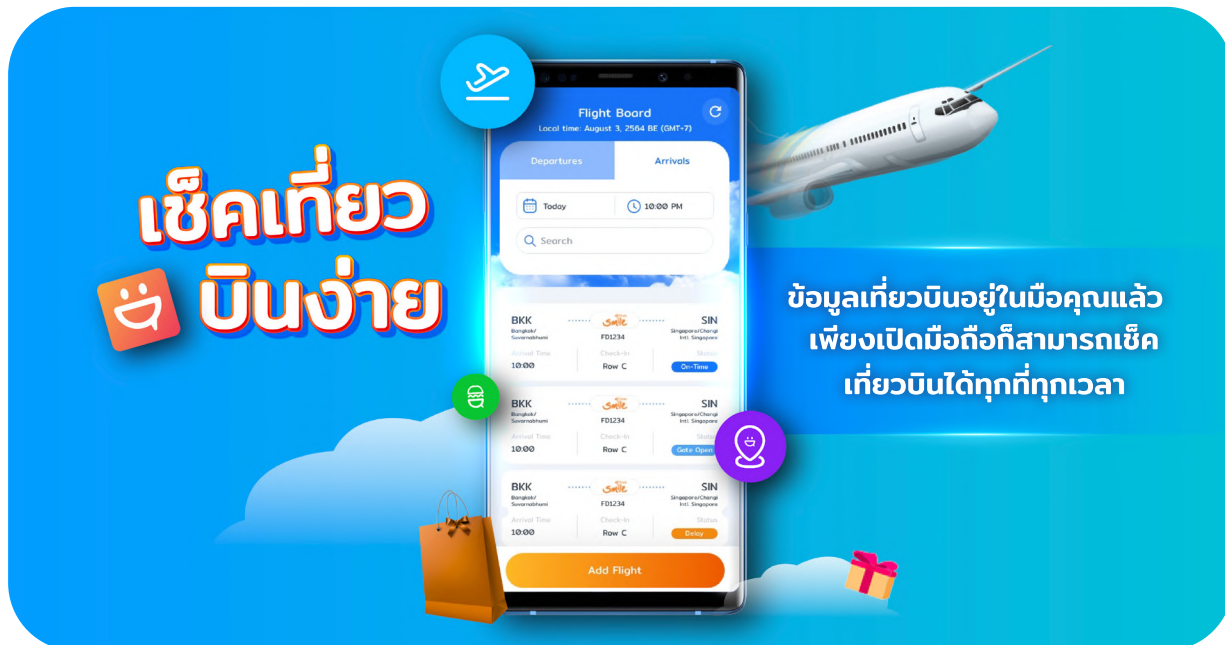
#### หน้าแรก

รวบรวมเมนูที่สำคัญและจำเป็นสำหรับนักท่องเที่ยวเมื่อเดินทางมายังประเทศไทย นำเสนอข้อมูลข่าวสาร การให้บริการของท่าอากาศยานทั้ง 6 ท่า รวมถึงเนื้อหาสำหรับการท่องเที่ยว และโปรโมชั่นที่น่าสนใจ



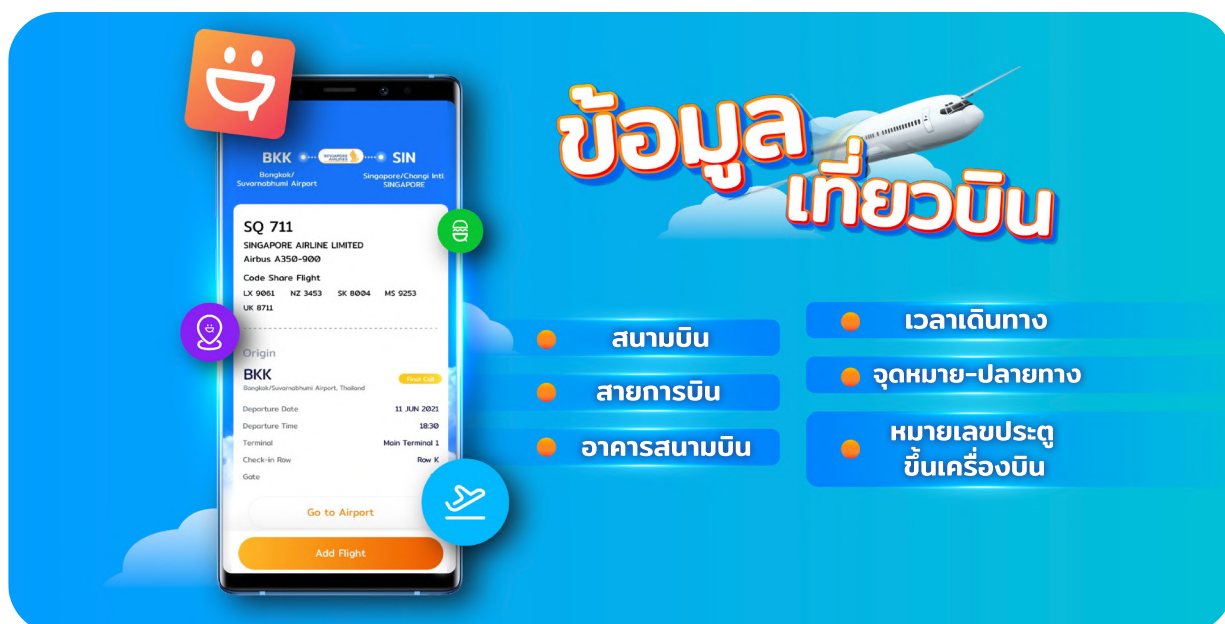
## เช็คเที่ยวบินง่าย

รวบรวมข้อมูลและสถานะของเที่ยวบินต่าง ๆ ทั้งขาเข้าและขาออกมาไว้ในมือคุณ โดยไม่ต้องเฝ้าหน้าจอ Flight ที่สนามบินอีกต่อไป เพียงเปิด Sawasdee by AOT ได้รวบรวมข้อมูลและสถานะของเที่ยวบินต่าง ๆ ทั้งขาเข้าและขาออก Update ทุกข้อมูลของเที่ยวบินแบบ Real-time พร้อมระบบแจ้งเตือนแบบอัจฉริยะเมื่อใกล้เวลาเที่ยวบินที่คุณกำลังจะเดินทางหรือมีข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงมาไว้ในมือคุณแล้ว เพียงเปิดมือถือก็สามารถเช็คเที่ยวบินได้ทุกที่ทุกเวลา



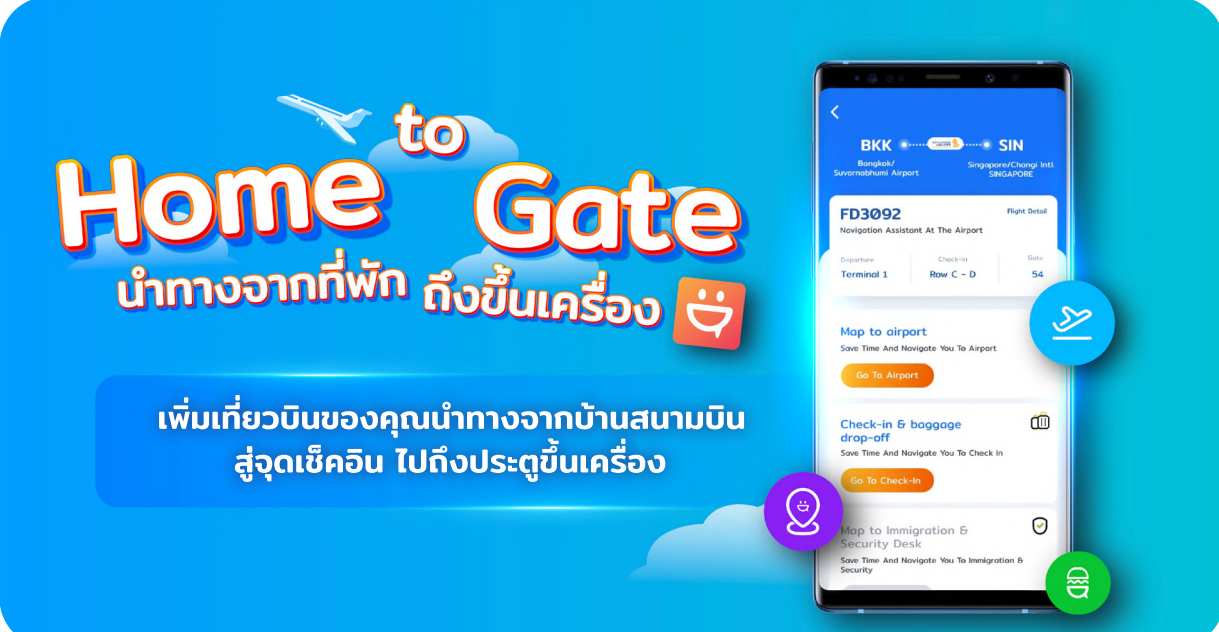
## ข้อมูลเที่ยวบิน

อำนวยความสะดวกให้แก่นักท่องเที่ยว ด้วยหน้าจอที่แสดงข้อมูลรายละเอียดสำคัญทั้งหมดของเที่ยวบินนั้น ไม่ว่าจะเป็น สนามบิน สายการบิน อาคารสนามบิน หมายเลขประตูขึ้นเครื่องบิน เวลาเดินทาง จุดหมายปลายทาง และสามารถนำทางไปยังสถานที่ที่เช็คอิน หรือนำทางให้คุณไปยังเกตได้ทันเวลา การเดินทางของเราจะง่ายขึ้นมากเลยทีเดียว



## นำทางจากที่พักถึงขึ้นเครื่อง Home to gate

เพิ่มเที่ยวบินของคุณและก่นำทางจากบ้านไปยังสนามบิน รวมถึงฟีเจอร์พิเศษที่จะนำทางคุณไปยังจุดเช็คอิน ด้านตรวจความปลอดภัย และด้านตรวจคนเข้าเมือง จนถึงประตูขึ้นเครื่อง



**Home to Gate**  
นำทางจากที่พัก ถึงขึ้นเครื่อง

เพิ่มเที่ยวบินของคุณนำทางจากบ้านสนามบิน  
สู่จุดเช็คอิน ไปถึงประตูขึ้นเครื่อง

The app interface displays flight details for BKK to SIN (Bangkok to Singapore) on flight FD3092. It includes a 'Map to airport' section with a 'Go To Airport' button, a 'Check-in & baggage drop-off' section with a 'Go To Check-in' button, and a 'Map to Immigration & Security Desk' section with a 'Go To Immigration & Security' button. The app also features a 'Navigation Assistant At The Airport' section.

## ข้อมูลในสนามบิน : Indoor map

คุณจะไม่หลงอีกต่อไป แผนที่การนำทางภายในสนามบิน สามารถค้นหาร้านค้า สิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อนำทางคุณไปยังที่หมาย ประหยัดเวลาในการเดินทางของคุณ



**ข้อมูลในสนามบิน Indoor map**

คุณจะไม่หลงอีกต่อไป  
แผนที่การนำทางภายในสนามบิน  
สามารถค้นหาร้านค้า  
สิ่งอำนวยความสะดวกทุกพื้นที่

The app interface displays an indoor map of Suvarnabhumi Airport, showing various gates and terminals. It includes a 'Go to Gate 54' button and a 'More' dropdown menu. The app also features a 'Navigation Assistant At The Airport' section.



## เพลิดเพลินกับ Deal พิเศษ Explore ร้านค้า ร้านอาหาร โรงแรมทั่วไทย

รวบรวมข้อมูลด้านการท่องเที่ยวภายในประเทศไทย แนะนำร้านอาหาร สถานที่ท่องเที่ยว และโรงแรมที่น่าสนใจ ออกเดินทางท่องเที่ยวและเปิดประสบการณ์ที่แสนพิเศษ



## ร้านค้าในสนามบิน

หิวในเวลาเร่งด่วน ร้านอาหารที่คุณชื่นชอบอยู่ตรงไหนภายในสนามบิน Sawasdee by AOT ช่วยคุณได้ รวบรวมข้อมูลร้านอาหาร และเครื่องดื่ม พร้อมแสดงตำแหน่งที่ตั้ง และนำทางผู้ใช้งานไปยังร้านที่ต้องการ ง่าย สะดวก และประหยัดเวลา



## สิทธิพิเศษ Sawasdee by AOT Privileges

ช้อปเพลิน เบิร์นพ้อยท์กระจาย ด้วย AOT Point ไม่ว่าจะโอนเข้าหรือโอนออกได้สบาย ๆ ใช้แลกรับสินค้าหรือบริการในราคาสุดพิเศษ สามารถใช้คะแนนแทนเงินสดได้ ทุก ๆ 1,000 คะแนน เท่ากับ 100 บาท เรียกได้ว่า สนุกกับการช้อปปิ้งแค่ไหน ก็สุขใจคุณสองเมื่อได้ AOT Point มากขึ้น

A promotional graphic for the Sawasdee by AOT Privileges program. It features a blue background with white clouds. On the left, the text 'สิทธิพิเศษ Sawasdee by AOT Privileges' is written in large, stylized Thai characters. Below it, a smaller text box says 'ช้อปเพลิน เบิร์นพ้อยท์กระจาย ด้วย AOT Point ใช้แลกรับสินค้าหรือบริการในราคาสุดพิเศษ'. To the right, a smartphone displays the app's interface, showing a '20% OFF MIRACLE VIP LOUNGE' offer, a balance of '1,000 point', and various service icons like 'Reservation', 'Transport', 'Lounge', and 'Hotel'. A shopping bag icon is also visible next to the phone.

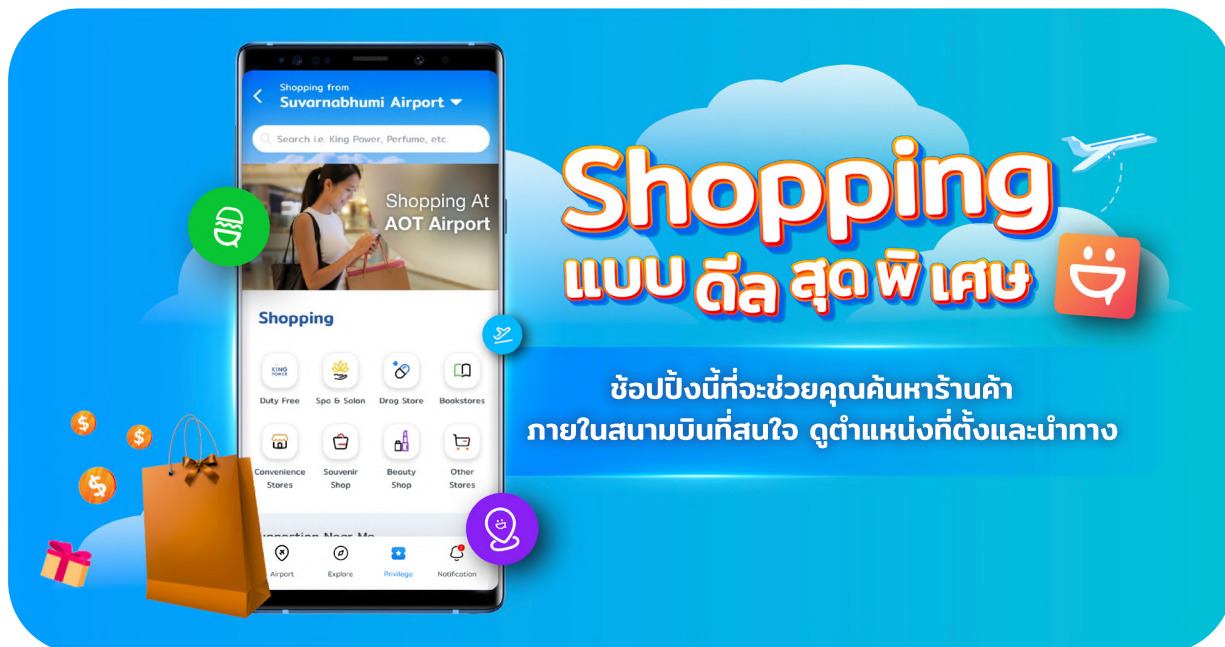
## Reservation จองก่อนใครไม่ต้องรอคิว

การเดินทางนอกสนามบินไม่ใช่เรื่องยากอีกต่อไป ด้วยบริการการจองรถเช่า แท็กซี่ ขนกระเป๋า หรือบริการจองห้องรับรองล่วงหน้า สามารถดูรายละเอียดและวางแผนการเดินทาง พร้อมกดจองออนไลน์ล่วงหน้าได้อย่างสะดวกสบาย ลดปัญหาความล่าช้าและยกระดับการบริการของสนามบิน

A promotional graphic for the Reservation service. It features a blue background with white clouds. On the left, the text 'จองก่อนใคร' is written in large, stylized Thai characters. To the right, the text 'ไม่ต้องรอคิว' is written in large, stylized Thai characters. In the center, a smartphone displays the app's interface, showing a 'Reservation' screen with options for 'Taxi Service', 'Lounge Service', and 'Baggage Service'. A white airplane is flying in the background, and a shopping bag icon is visible at the bottom right.

## Shopping ช้อปปังแบบดีลสุดพิเศษ

อยากช้อปปัง แต่หาร้านค้าไม่เจอ ด้วยเมนูช้อปปังนี้ที่จะช่วยให้คุณค้นหาร้านค้าภายในสนามบินที่สนใจ ดูตำแหน่งที่ตั้ง และนำทาง สะดวกสบายและไม่เสียเวลาสำหรับนักเดินทางอีกต่อไป



## ระบบแจ้งเตือนอัจฉริยะ : Notification

ตัวช่วยในการเตือนสถานะเที่ยวบินของคุณ เพียงใส่หมายเลขเที่ยวบินและวันที่ แล้วกด Add my Flight แอปพลิเคชันจะจดจำข้อมูลการบินของเรา และคอยแจ้งเตือนเมื่อใกล้ถึงวันเดินทาง ทำให้เราไม่พลาดทริปสุดพิเศษแน่นอน แถมยังแจ้งเตือนะในส่วนอื่น ๆ แบบ Real-time เช่น ได้เวลาเช็คอินแล้ว แจ้งเตือนสายพานรับกระเป๋า กิจกรรม แคมเปญที่น่าสนใจต่าง ๆ





## จอง Taxi ในสนามบิน

เรียกรถแท็กซี่จะไม่ยุ่งยากอีกต่อไป บริการจองรถแท็กซี่ผ่านแอปพลิเคชัน จากสนามบินไปยังสถานที่ที่ต้องการ สะดวกสบาย และปลอดภัย

**จอง Taxi ในสนามบิน**

เรียกรถแท็กซี่จะไม่ยุ่งยากอีกต่อไป  
บริการจองรถแท็กซี่ผ่านแอปพลิเคชัน

## Transportation การเดินทางมาสนามบิน

รวบรวมข้อมูลการเดินทางที่เป็นประโยชน์มากมาย ทั้งลิμουซีน รถบัส Airport Rail Link แท็กซี่ รถเช่า และที่จอดรถภายในสนามบิน เช็กระเบียงของรถ หรือราคาต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกการเดินทางมากยิ่งขึ้น

**Transportation**  
การเดินทางมาสนามบิน

รวบรวมข้อมูลการเดินทาง ทั้ง

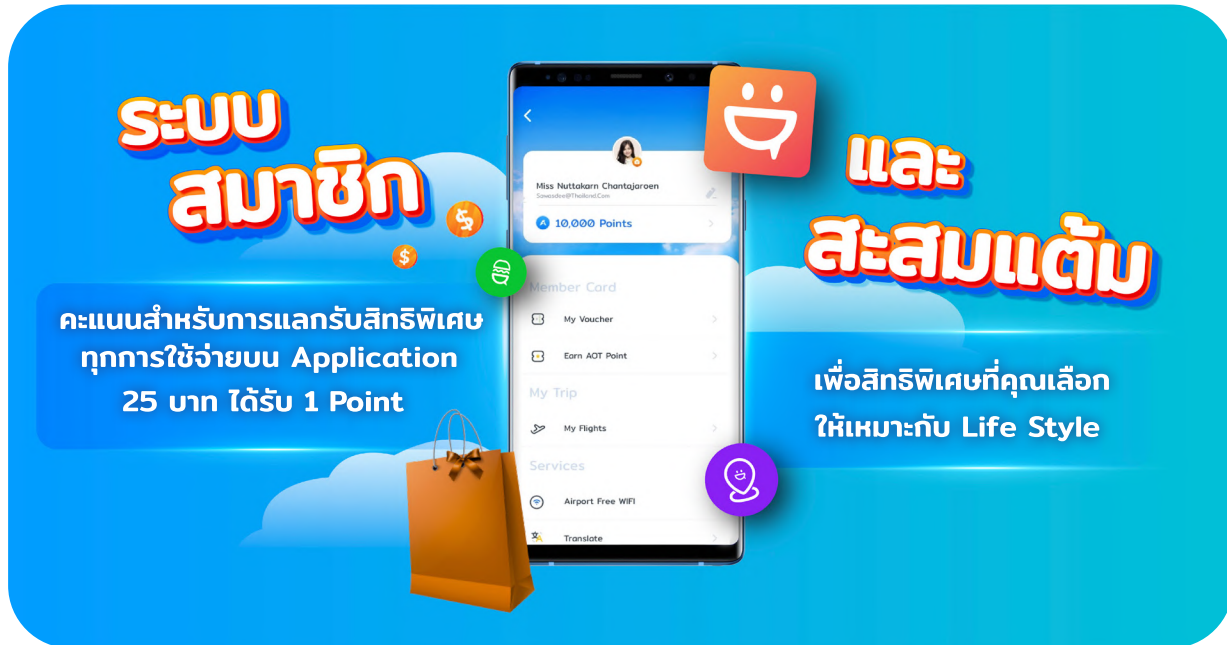
- ลิμουซีน
- รถบัส
- Airport Rail Link
- แท็กซี่
- รถเช่า

ที่จอดรถภายในสนามบิน เช็กระเบียงของรถ หรือราคาต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกการเดินทางมากยิ่งขึ้น



### ระบบสมาชิกและสะสมแต้ม

สร้างหน้าโปรไฟล์เพื่อใช้สำหรับสมัคร สะสมคะแนนสำหรับการแลกรับสิทธิพิเศษ รายละเอียดทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นการใช้จ่าย และการได้รับพ้อยที่จะแสดงให้เห็นในหน้าเดียว ทุกการใช้จ่ายบนแอป 25 บาท ได้รับ 1 Point บันทึกเกี่ยวบั้นสำหรับการเดินทาง ศูนย์การช่วยเหลือจากทางสนามบิน เพราะเราคือผู้ช่วยการเดินทาง



**ระบบสมาชิก และสะสมแต้ม**

คะแนนสำหรับการแลกรับสิทธิพิเศษ  
ทุกการใช้จ่ายบน Application  
25 บาท ได้รับ 1 Point

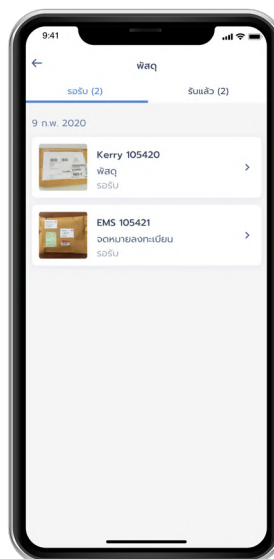
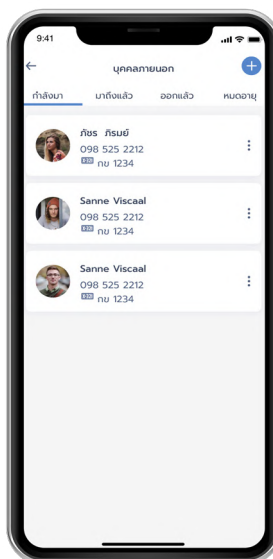
เพื่อสิทธิพิเศษที่คุณเลือก  
ให้เหมาะกับ Life Style

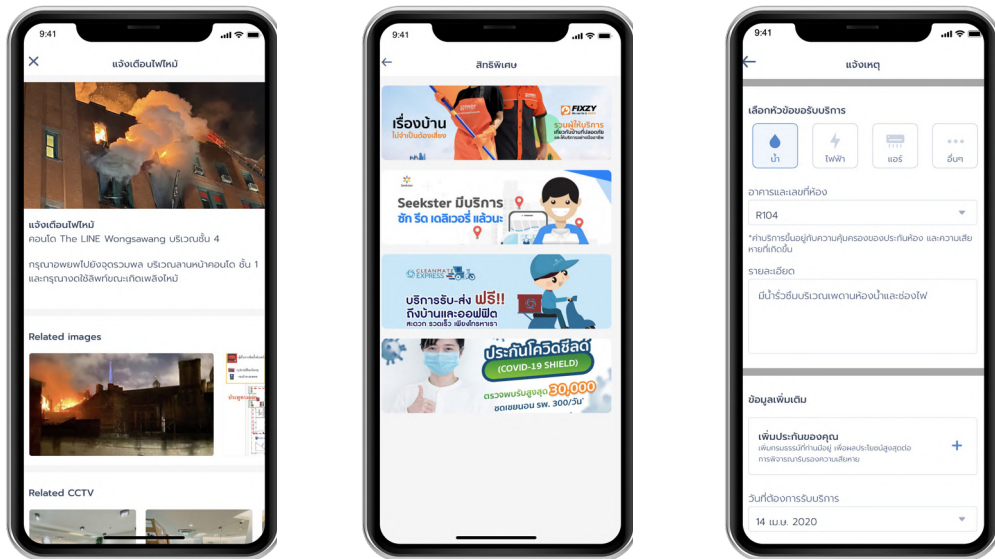
### Smart Living



### Smart Living

Application ที่ช่วยให้การใช้ชีวิตง่ายขึ้น สะดวกขึ้น และที่สำคัญคือ ปลอดภัยมากขึ้น ด้วยบริการที่มีการเชื่อมต่อกับ Smart Security Platform สร้างให้เกิดฟังก์ชันการใช้งานที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิต





## เมืองอัจฉริยะ

- เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยและชาญฉลาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการและการบริหารจัดการเมือง ลดค่าใช้จ่าย และการใช้ทรัพยากร
- Smart City หรือเมืองอัจฉริยะ คือ เมืองที่ได้ถูกออกแบบและพัฒนาให้ตอบโจทย์การใช้ชีวิตของคนเมืองที่มีความเร่งรีบและต้องการความสะดวกสบาย ด้วยการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาผสมผสานกับโครงสร้างปัจจัยพื้นฐาน เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น ระบบการจัดการคมนาคม ควบคุมสัญญาณจราจรอัตโนมัติ ด้วยสภาพการจราจรที่แน่นขนัด ทำให้ประมาณเวลาการเดินทางได้ยาก จึงมีการพัฒนาสัญญาณไฟจราจรแบบปรับเวลาได้ โดยใช้ข้อมูลแบบ Real-Time ช่วยให้การจราจรคล่องตัวขึ้น หรือการแก้ปัญหาเรื่องท้องถนน โดยใช้ AI พัฒนาเฟรมเวิร์ค (Framework) ขึ้นมาเพื่อช่วยผู้คนค้นหาที่จอดรถ และหารูปแบบการจอดรถที่ทำให้การจอดรถมีประสิทธิภาพมากขึ้น ระบบความปลอดภัย เพิ่มความปลอดภัยโดยการติดตั้งวงจรปิด (CCTV) และพัฒนาระบบตรวจจับใบหน้าของอาชญากรด้วย AI ทำให้สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติที่เกิดขึ้นในเมือง แล้วเชื่อมต่อกับหน่วยงานเพื่อรับมือกับสภาวะฉุกเฉินได้แบบทันที ระบบประหยัดพลังงาน ช่วยลดการใช้พลังงาน หลายเมืองมีการใช้ "Smart Grid" (ระบบโครงข่ายส่งไฟฟ้าอัจฉริยะโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล) ในการจัดการพลังงาน ซึ่งสามารถตรวจสอบการใช้ไฟฟ้าของแต่ละครัวเรือนแบบ Real-Time ทำให้ผู้บริโภคสามารถวางแผนการใช้พลังงานได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ AI สามารถใช้เพื่อวัดระดับการใช้น้ำและตรวจสอบหากมีน้ำรั่วไหล เป็นต้น



### พลังงานอัจฉริยะ

ใช้พลังงานหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์ นำไปสู่ระบบพลังงานที่ยั่งยืนและมีมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



### กริดอัจฉริยะ

ระบบโครงข่ายสำหรับส่งไฟฟ้าอัจฉริยะ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล สมาร์ทส่งไฟฟ้า ด้วยระบบสื่อสารสองทาง



### อินเทอร์เน็ตและอื่น ๆ

อินเทอร์เน็ตเป็นส่วนที่ช่วยให้คนได้ต่อกันสู่โลกกว้าง



### ข้อมูลแบบเปิด

ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้อย่างอิสระ



### การเคลื่อนย้ายแบบสมาร์ท

โซลูชันสำหรับอุปกรณ์พกพาอัจฉริยะ



### ระบบค้าปลีกแบบสมาร์ท

ระบบที่ช่วยในการบริหารจัดการ รวมถึง เก็บ วิเคราะห์

## บ้านอัจฉริยะ

- ให้ทุกเรื่องง่าย ๆ ที่ตอบสนองความต้องการชีวิตด้วยปลายนิ้วตอบโจทยทุก Lifestyle ของคนรักบ้าน
- Smart Home ได้นำเอาแนวคิด Internet of Things (IoT) มาต่อยอด คือ การนำเอาแนวคิดการนำอุปกรณ์ไอทีในชีวิตประจำวันของเราอย่าง สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต รวมไปถึงเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านมาเชื่อมโยงและรับส่งข้อมูลร่วมกัน ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต ทำให้เราสามารถสั่งการอุปกรณ์เหล่านั้นจากที่ไหนก็ได้ เพียงแค่มีแอปพลิเคชัน อย่าง Apple Homekit และ Google assistant ไม่ว่าจะเป็นระบบเปิด-ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าอัตโนมัติ ระบบสั่งเปิด-ปิดวิทยุด้วยเสียง หรือระบบล็อคประตูบ้านอัตโนมัติเมื่อเราไม่อยู่บ้าน แม้กระทั่งตัวบ้านที่มีระบบเซนเซอร์ตรวจจับผู้บุกรุกและแจ้งเตือนมายังสมาร์ทโฟนของเราได้อีกด้วย



### ระบบส่องสว่าง

ระบบส่องสว่างที่สามารถควบคุมไฟตามความต้องการ ทั้งความเข้ม สี ได้โดยอัตโนมัติ



### ทีวี/เสียง

ระบบภาพและเสียงตามความต้องการ



### กล้องรักษาความปลอดภัย

ระบบกล้องวงจรปิดเพื่อความปลอดภัย



### ระบบล็อค

ระบบล็อคเพื่อความปลอดภัย



### ฝ่าม่าน

ฝ่าม่าน control ด้วย home automation



### เครื่องควบคุมอุณหภูมิ

เครื่องควบคุมอุณหภูมิปรับได้ตามความต้องการ

## ออฟฟิศอัจฉริยะ

ยกระดับออฟฟิศให้ปลอดภัยและเทคโนโลยีที่สะดวกสบายด้วยอุปกรณ์ที่อัจฉริยะ

- ลดจำนวนเจ้าหน้าที่ เพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยภายในอาคารสำนักงาน
- เพิ่มความปลอดภัยในการเข้า-ออกอาคารและเพิ่มความเร็วในการทำงานของเจ้าหน้าที่
- เพิ่มความปลอดภัยและจัดเก็บข้อมูลของผู้ที่มาติดต่อแจ้งเตือน เมื่อผู้ติดต่อมิได้เดินทางไปในจุดหมายที่แจ้งไว้ หรือใช้เวลาเกินกว่าที่กำหนดเพื่อให้เจ้าหน้าที่ช่วยเหลือ และเพิ่มความปลอดภัยอีกชั้นในการแจ้งเตือนบุคคลที่มีประวัติอาชญากรเพื่อแจ้งเจ้าหน้าที่ให้เฝ้าระวัง
- ป้องกันการจ่อตรงในบริเวณที่ไม่ได้รับอนุญาต
- เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของระบบดับเพลิงและช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องของอุปกรณ์ชำรุด
- เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานโดยทำการเชื่อมต่อระบบต่าง ๆ ผ่านหน้าจอเดียว เพื่อควบคุมและแก้ไขปัญหาได้อย่างทันก่วงที่



### อุปกรณ์ตรวจจับอัจฉริยะ

อุปกรณ์ที่สามารถตรวจจับพฤติกรรมหรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ได้ เช่น ตรวจจับการเปิดปิดน้ำ ไฟ ตรวจจับอุณหภูมิ ความดัน ความร้อน หรือนับคนเดินผ่าน



### ระบบส่องสว่างอัจฉริยะ

ระบบส่องสว่างที่สามารถควบคุมไฟตามความต้องการ ทั้งความเข้ม สี ได้โดยอัตโนมัติ



### ประตูอัตโนมัติ

อุปกรณ์ประตูที่สามารถควบคุมการเปิด-ปิดอัตโนมัติหรือควบคุมผ่านอุปกรณ์ปลายทางได้ เช่น รีโมท



### สวิตช์โมโคร

สวิตช์ขนาดเล็ก



### เครื่องยนต์อัจฉริยะ

เครื่องยนต์อัจฉริยะ



### ระบบทำความร้อน /ระบบปรับอากาศเย็น

ระบบปรับอุณหภูมิให้ร้อนและเย็น

## Tossakan Smart Security

TOSSAKAN (ทศกัณฐ์) แพลตฟอร์มระบบรักษาความปลอดภัยอัจฉริยะ: ผสานพลังอันแข็งแกร่งอีกขั้นของเทคโนโลยี AI มาทำงานร่วมกันอย่างไร้รอยต่อ บูรณาการระบบกล้องวงจรปิดอัจฉริยะ ระบบบริหารจัดการผู้มาติดต่ออัจฉริยะ รวมถึงอุปกรณ์ IoT เข้ากับศูนย์สั่งการด้านความปลอดภัยและโมบายแอปพลิเคชัน เพื่อเข้าควบคุมเหตุการณ์ได้แบบเรียลไทม์ ยกระดับมาตรฐานคุณภาพความปลอดภัยในระดับสากล



## Tossakan Smart Security

TOSSAKAN (ทศกัณฐ์) แพลตฟอร์มระบบรักษาความปลอดภัยอัจฉริยะ: ผสานพลังอันแข็งแกร่งอีกขั้นของเทคโนโลยี AI มาทำงานร่วมกันอย่างไร้รอยต่อ บูรณาการระบบกล้องวงจรปิดอัจฉริยะ ระบบบริหารจัดการผู้มาติดต่ออัจฉริยะ รวมถึงอุปกรณ์ IoT เข้ากับศูนย์สั่งการด้านความปลอดภัย และโมบายแอปพลิเคชัน เพื่อเข้าควบคุมเหตุการณ์ได้แบบเรียลไทม์ ยกระดับมาตรฐานคุณภาพความปลอดภัยในระดับสากล



### Incident Report

รายงานเหตุการณ์ที่ผิดปกติ ไปยังศูนย์สั่งการด้วยภาพ พิกัดตำแหน่ง GPS วัน เวลา และข้อมูลตามประเภทเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น



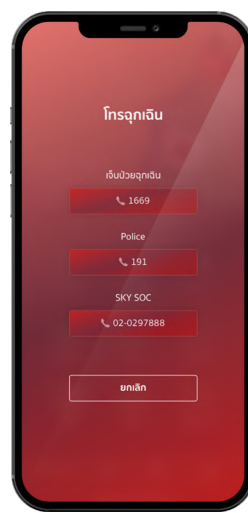
### Excellence in Broadcasting

การแจ้งเหตุการณ์และสั่งการไปสู่นักข่าวเฉพาะด้าน เพื่อเข้าดูและอย่างตรงจุดและได้มาตรฐาน



### Visitor Management System

การจัดการดูแลคนเข้า-ออกภายในโครงการ ด้วยฟังก์ชัน LPR กล้องอ่านป้ายทะเบียนรถยนต์ Face Scan การจดจำใบหน้า และ QR Code



Emergency Call

ติดต่อเจ้าหน้าที่ได้ทันทีตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อมีเหตุฉุกเฉิน



### Security Announcements

สร้างความมั่นใจในความปลอดภัย ด้วยระบบแจ้งเตือนลูกบ้านและพนักงานเมื่อมีเหตุฉุกเฉินเพื่อแจ้งข่าว และระงับเหตุการณ์ได้ทันที



AI CCTV

กล้องวงจรปิดอัจฉริยะ ที่มี AI ช่วยประมวลผล สามารถจับความเคลื่อนไหวและความผิดปกติของสถานการณ์ได้แบบ Real-time

## SECURITY



### Alert Alarm

แจ้งเหตุการณ์จากสัญญาณลูกเซ็นต่าง ๆ จากอุปกรณ์อัจฉริยะทั่วโครงการ และส่งการแจ้งเตือนไปยังผู้อยู่อาศัยเพื่อให้ทราบเหตุการณ์ได้ทันที



### Time Attendance

บันทึกเวลาเข้า - ออกงานของเจ้าหน้าที่ผ่าน GPS อัตโนมัติ ลดการสัมผัสและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการบุคลากร



### Patrol

จัดการตารางและมอบหมายงานให้บุคลากรด้านความปลอดภัยตรวจตราพื้นที่อย่างเป็นระบบ



### Phonebook

สมุดรบบรายชื่อและช่องทางการติดต่อของเจ้าหน้าที่และหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

## INNOVATION



### Watchlist Detection

จดจำใบหน้า และระบุตำแหน่งของบุคคลที่เข้ามาในพื้นที่ พร้อมแจ้งเตือนเมื่อมีบุคคลต้องห้ามเข้ามาเพื่อเพิ่มความปลอดภัยของผู้อยู่อาศัย



### Intrusion Alert

กำหนดพื้นที่เพื่อตั้งกำแพงกันการบุกรุกในเวลาที่ไม่ได้รับอนุญาต พร้อมแจ้งเตือนเมื่อมีคนบุกรุกพื้นที่อัตโนมัติ



### Device Integration

เชื่อมต่อทุกระบบแบบอัจฉริยะไว้ข้อจำกัดในการจัดการ พร้อมทั้งแสดงผลในรูปแบบ Dashboard



### Know Your Location

ระบบแจ้งพิกัดพนักงานแบบ Real-time เพื่อแจ้งประสานงานในการระงับเหตุ



### Data Analytic

ประมวลผลข้อมูล Data ด้วยเทคโนโลยี AI เป็น Dashboard เพื่อการวางแผนและตัดสินใจอย่างรวดเร็ว



### IOT

เชื่อมต่อกับทุกอุปกรณ์ IoT

## CONVENIENCE



### Visitor Management - Guest invitation

การจัดการเวลานัดหมายและการเข้า-ออกโครงการสำหรับ Visitor เพื่อส่งข้อมูลไปยังระบบ LPR Face Recognition QR Code และ E-Stamp เพื่อให้ Visitor เข้า-ออกได้อัตโนมัติ



### CCTV on Mobile

Monitor ทุกความเคลื่อนไหวผ่านกล้องวงจรปิดอัจฉริยะที่ช่วยสอดส่องความเคลื่อนไหวตลอด 24 ชั่วโมง



### Register : LPR

เทคโนโลยี AI อ่าน และจดจำป้ายทะเบียนรถอัตโนมัติ เพื่อการจัดการที่จอดรถ และการอนุญาตเข้า-ออกพื้นที่ของผู้อยู่อาศัยและ Visitor แบบเป็นระบบ



### Register : Face Recognition

เพิ่มความสะดวกสบายและลดการสัมผัสด้วย ระบบตรวจจับและ วิเคราะห์ใบหน้าเพื่ออนุญาตให้ผู้อยู่อาศัยเข้า-ออกพื้นที่อัตโนมัติ



## 2. ธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology System Integration : ICT-SI)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ครอบคลุมการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร แบบเบ็ดเสร็จ หรืออาจกล่าวได้ว่าเป็น “ผู้รับเหมาระบบไอซีที” โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม กับความต้องการของแต่ละองค์กร ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้การบริหารจัดการข้อมูลขององค์กรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปลอดภัยยิ่งขึ้น ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งโครงการส่วนใหญ่เป็นลักษณะโครงการที่มีความซับซ้อน ในการดำเนินงาน (Complexity Project) ประกอบกับผู้ใช้หรือผู้ควบคุมระบบของแต่ละองค์กรจะมีความรู้และความสามารถทางด้าน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นอย่างดี ทำให้ความต้องการทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีวิธี หรือโซลูชัน (Solutions) ที่หลากหลายขึ้น เพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลและทรัพยากรระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ได้มาตรฐานระดับสากลและปลอดภัยจากการคุกคาม

ทั้งนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญและสามารถตอบสนองความต้องการโดยรวม ของลูกค้า มีจำนวน 4 โซลูชัน ดังนี้

2.1 ระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพ (Physical Security Solution) บริษัทฯ ให้บริการออกแบบจัดหาและจัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพต่าง ๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด ระบบจดจำ ใบหน้า ระบบควบคุมการเข้าออก Access Control ต่าง ๆ

2.2 ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่ายขององค์กร (Cyber Security Solution) บริษัทฯ ให้บริการออกแบบจัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยด้านเครือข่ายขององค์กร เพื่อช่วยแก้ปัญหาการเชื่อมต่อ ระบบเครือข่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความยุ่งยากและซับซ้อน และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบ ต่อระบบเครือข่ายขององค์กร เช่น ไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือจากแฮกเกอร์ (Hacker) ผู้ที่ไม่ประสงค์ดีที่มีความเชี่ยวชาญด้านระบบ คอมพิวเตอร์อย่างสูง ซึ่งระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่ายขององค์กรนั้น นอกจากจะช่วยแก้ปัญหาและลดความเสี่ยงจาก ภัยคุกคามต่าง ๆ ดังกล่าวแล้วยังช่วยเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพในการทำงานให้กับองค์กร โดยผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้องกับระบบรักษาความปลอดภัยในการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายที่บริษัทจัดจำหน่ายมีลักษณะ Hardware และ Software เช่น ระบบ Firewall ระบบ VPN ระบบ Traffic Shaping เป็นต้น

2.3 ระบบคอมพิวเตอร์แบบเสมือน (Virtualization Solution) บริษัทฯ ให้บริการออกแบบจัดหาและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศคอมพิวเตอร์แบบเสมือน (Virtual Machine) มีจุดมุ่งหมายเพื่อจำลอง สภาพแวดล้อมในการสร้างคอมพิวเตอร์หลายเครื่อง และสามารถให้ระบบปฏิบัติการที่หลากหลายบนฮาร์ดแวร์เดียวกัน โดยเทคโนโลยี ดังกล่าว จะช่วยให้องค์กรสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศขององค์กรให้มีประสิทธิภาพในการแชร์อุปกรณ์ Hardware เช่น CPU Memory หรือ Hard Disk เป็นต้น ซึ่งการออกแบบและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพสามารถลดจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ ที่เกินความจำเป็น และช่วยลดต้นทุนขององค์กรในการใช้ฮาร์ดแวร์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า อีกทั้งยังป้องกันการเกิดเครื่องเสียหรือเครื่อง ขัดข้อง (Zero Downtime) ประกอบกับระบบเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์แบบเสมือน (Virtual Machine) ดังกล่าว ยังสามารถออกแบบ ให้ใช้ในการกู้คืนข้อมูลขององค์กร จากภัยอันตรายที่เกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติหรือเกิดจากมนุษย์ได้ (Disaster Recovery) ซึ่งจะทำ ให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศคอมพิวเตอร์ แบบเสมือนที่บริษัทจัดจำหน่ายมีลักษณะเป็น Hardware และ Software เช่น ระบบศูนย์สำรอง ระบบ Virtual Desktop ระบบ Cloud Computing เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำจากบริษัท VMware ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้าน Virtualization Solution แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนระดับ Enterprise Partners อย่างเป็นทางการ



2.4 ระบบการจัดเก็บ สำรอง และกู้คืนข้อมูล (Data Protection and Recovery Solution) บริษัทฯ ให้บริการออกแบบ จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดเก็บ สำรอง และกู้คืนข้อมูล ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นหัวใจหลัก ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กร โดยการออกแบบที่มีประสิทธิภาพนั้นสามารถช่วยให้หน่วยงานที่ดูแลระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรลดระยะเวลาในการจัดเก็บ สำรอง และการกู้คืนข้อมูล ให้สั้นและรวดเร็วมากขึ้น ค่า ต่อการลงทุน อีกทั้งยังทำให้องค์กรสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ กันสมัย ซึ่งสามารถทำให้ หน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรสามารถบรรลุหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและสอดคล้องกับการข้อมูลจัดเก็บขององค์กรที่มี การขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับ ระบบการจัดเก็บ สำรอง และกู้คืนข้อมูลที่บริษัทจัดจำหน่าย มีลักษณะเป็น Hardware และ Software เช่น ระบบ Archiving ระบบ Backup and Recovery ระบบ Enterprise Content Management เป็นต้น

นอกจากการให้บริการระบบโซลูชันต่าง ๆ รวมถึงการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ เช่น คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก เครื่องสแกนภาพ เครื่องพิมพ์ หมึกเครื่องพิมพ์ เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล (Storage) อุปกรณ์กระจายสัญญาณ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Switch) และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เป็นต้น

#### ตัวอย่างการวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัท การเดินสายระบบโครงข่าย

- สายสัญญาณในการเชื่อมต่อ เพื่อให้สามารถส่งข้อมูลถึงกันได้ ไม่ว่าจะเป็นสายที่ใช้ภายในอาคารสำนักงาน ในห้อง Data Center หรือใช้ภายนอกอาคาร
- การออกแบบ ระบบ Network ที่เชื่อมโยงขององค์กรรองรับการสื่อสาร ทั้งภายใน ภายนอก หรือ Data Center ครอบคลุมไปถึงการรักษาความปลอดภัย ด้วยระบบ Network และ Server เพื่อให้ทุกชีวิตมีได้รับความสะดวกสบายแบบไร้กังวล



##### Complete Solution

Complete Solution บริการที่ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ วิเคราะห์ วางแผน ติดตั้งเดินสาย ทดสอบการใช้งานติด Label เก็บความเรียบร้อยพร้อมทั้งเอกสารคู่มือ การเดินสาย พร้อมใช้งานนอกอาคาร ติดตั้ง ตู้ Rack Cabinet สำหรับใช้ในระบบ Network และ Server บริการติดตั้งเดินสาย Security ระบบ CCTV



##### Network Cable Management

ออกแบบและวางแผนการเดินสาย Network Cable ทั้งภายใน และ ภายนอกอาคาร



##### LAN installation

ติดตั้งเดินสาย LAN ทั้งแบบ Cat 5e และ Cat 6 ด้วยสาย คุณภาพ



##### Rack Cabinet installation

ติดตั้งตู้ Rack Cabinet สำหรับใช้ในระบบ Network และ Server บริการติดตั้งเดิน สายระบบ CCTV Security



##### Fiber Optic

ลากวางสาย Fiber Optic ทั้ง Single-mode และ Multi-mode



## การสื่อสารครบวงจร

- เทคโนโลยีการสื่อสาร และสถาปัตยกรรมที่เป็นการผนวกรวมแอปพลิเคชันด้านเสียง วิดีโอ ข้อมูล และระบบเคลื่อนที่เข้าด้วยกันเป็นระบบเดียว ช่วยสร้างประโยชน์ในการดำเนินการทางธุรกิจให้มากที่สุด
- Unified Communication เป็นการรวมกันของระบบสื่อสาร ทั้งภาพ เสียง และ ข้อมูลต่าง ๆ ในระบบเน็ตเวิร์ค เพื่อให้การสื่อสารในองค์กรมีประสิทธิภาพและใช้งานได้ง่ายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดใหญ่หรือนาเล็กก็สามารถติดต่อประสานงานได้อย่างง่ายดาย ลดความซับซ้อนในการทำงาน และลดค่าใช้จ่ายได้อีกด้วย



### การสื่อสารแบบครบวงจร

การสื่อสารแบบครบวงจร ทั้ง แอปพลิเคชันด้านเสียง วิดีโอ ข้อมูลอื่น ๆ



### ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์

ทีมงานลูกค้าสัมพันธ์มืออาชีพพร้อมรับ การติดต่อจากลูกค้าผ่านหลากหลาย ช่องทางทั้งในรูปแบบ Online ผ่าน Website Social Media



### การประชุมเสมือนจริง

การประชุมแบบเห็นหน้า พร้อมเสียงแบบเรียลไทม์



### กล้องรักษาความปลอดภัยอัจฉริยะ

ระบบกล้องรักษาความปลอดภัย เพิ่มระดับความปลอดภัย



### การสื่อสารแบบพกพา

การสื่อสารโดยใช้อุปกรณ์ พกพาและสะดวก



### การประชุมผ่านเว็บ

การประชุมผ่านเว็บเป็นอีก ช่องทางหนึ่งในการสื่อสาร กับปลายทางระยะไกล

## ความปลอดภัยทางไซเบอร์

- การป้องกันความเสี่ยง และความเสียหายที่มีผลต่อความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสารในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวัง ป้องกันต่อการอาชญากรรม การโจมตี การทำลาย การโจรกรรม ทาง Cyber
- Cyber Security หรือความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ คือ กระบวนการหรือการกระทำทั้งหมดที่จำเป็น เพื่อทำให้องค์กร ปราศจากความเสี่ยง และความเสียหายที่มีผลต่อความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสารในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวังป้องกันต่อการ อาชญากรรม การโจมตี การทำลาย การจารกรรม และความผิดพลาดต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น โดยคำนึงถึงองค์ประกอบพื้นฐานของ ความปลอดภัยของข้อมูลเป็นสำคัญ เป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่ดีที่หลายองค์กรควรเลือกใช้และให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ในการติดตั้ง ระบบการป้องกันปัญหาในการล้วงข้อมูลจากผู้ไม่หวังดี โดยองค์กรชั้นนำในต่างประเทศหลายแห่งเริ่มติดตั้งและให้ความสนใจ ซึ่งมองว่าการลงทุนกับระบบ Cyber Security เป็นสิ่งที่คุ้มค่าและมีความสำคัญมาก เพราะเป็นการปกป้องโครงสร้างพื้นฐานให้กับ องค์กร ทำให้ระบบขององค์กรมีความปลอดภัยและมีความเป็นส่วนตัว ซึ่งดีกว่าการไม่ลงทุนและถูกล้วงข้อมูลไป จะเกิดความเสียหายยิ่งกว่า



### โซลูชันไฟร์วอลล์

รักษาความปลอดภัย เครือข่าย



### การป้องกัน Ddos

ระบบป้องกันการโจมตีทางเครือข่าย



### ศูนย์ข้อมูลแบบคลาวด์ แบบเปิดและปิด

ศูนย์ข้อมูลแบบคลาวด์พร้อม ให้บริการทั้งของภาครัฐและเอกชน



### SSL, VPN, MDM

การเชื่อมต่อเข้ารหัส เครือข่ายปิดแบบเสมือน ระบบการบริหารจัดการ อุปกรณ์พกพา



### ความปลอดภัยของ เครือข่ายภายในวิทยาเขต

ความปลอดภัยของสำนักงานที่สามารถ ควบคุมไม่ให้ถูกโจรกรรมจากข้างนอก



### ความปลอดภัยของเครือข่าย แบบแคมปัส

ความปลอดภัยของเครือข่ายที่สามารถ ควบคุมไม่ให้ถูกโจรกรรมจากข้างนอก

## โครงสร้างระบบเครือข่าย

- โครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของระบบ IT เปรียบเสมือนเป็นถนนหรือทางด่วน ที่ถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับให้เข้าถึงเทคโนโลยีการสื่อสารต่าง ๆ
- Network Infrastructure คือ โครงสร้างเครือข่ายพื้นฐาน ที่ทำการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายเข้าด้วยกัน โดยมีทั้งแบบที่ใช้สายสัญญาณและแบบไร้สาย ระบบเครือข่ายพื้นฐานนี้จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการส่งข้อมูลระหว่างจุด เพื่อรองรับข้อมูลดิจิทัลที่ส่งผ่านไปยังปลายทาง ทั้งในรูปแบบของตัวอักษร ภาพถ่าย ระบบเสียง ระบบโทรศัพท์ หรือแม้แต่การส่งข้อมูลไฟล์ขนาดใหญ่ขององค์กรหรือมหาวิทยาลัยที่ต้องการมาตรฐานและคุณภาพระดับสูงในการทำงาน เช่น การประชุม Video Conference แบบความละเอียดสูง (HD: High Definition) หรือการโทรศัพท์ระหว่างหน่วยงานแบบไม่มีเสียงรบกวน หรือกระทั่งการส่งผ่านไฟล์ปริมาณมากระหว่างสาขาและสำนักงานใหญ่



### ศูนย์จัดเก็บข้อมูลแบบคลาวด์

ระบบจัดเก็บข้อมูลแบบคลาวด์ช่วยให้สะดวก รวดเร็ว ประหยัดเนื้อที่



### ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระยะไกล

ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระยะไกลเน้นการทำงานแต่ละส่วนย่อยให้ทำงานร่วมกันอย่างรวดเร็ว



### ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระยะไกลแบบสาขา

ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เน้นการทำงานแต่ละสาขาให้เชื่อมต่อกันอย่างรวดเร็ว



### สวิตช์

อุปกรณ์สลับสัญญาณทำหน้าที่เชื่อมต่ออุปกรณ์อื่น ๆ เข้าด้วยกันในระบบ



### ระบบปลายทางของศูนย์การค้นหาเส้นทางเครือข่าย

ระบบปลายทางของศูนย์การค้นหาเส้นทางเครือข่าย



### ระบบหลักของศูนย์การค้นหาเส้นทางเครือข่าย

ความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์

## ระบบกล้องวงจรปิด

- ลดจำนวนเจ้าหน้าที่และเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยและตรวจสอบย้อนหลังได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบรายงานแบบ Dashboard



### การติดตั้งกล้องวงจรปิด

ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดด้วยทีมงานผู้เชี่ยวชาญ



### ระบบกล้องที่ใช้ IP เป็นสื่อกลาง

ระบบกล้องวงจรปิดที่ใช้ไอพีเป็นสื่อกลาง เช่น อุปกรณ์กล้อง อุปกรณ์เก็บบันทึก อุปกรณ์บริหารจัดการวิดีโอ แบบไอพี



### ความละเอียดล้านพิกเซล

ความละเอียดภาพและความคมชัดสูง



### เครื่องบันทึกข้อมูลความสูง

เครื่องบันทึกข้อมูลความสูง



### ระบบการควบคุมการเข้าถึง

เครื่องสื่อสารทิศทางเดียว สามารถกดเพื่อสื่อสารทิศทางเดียว ได้ทั้งเสียง หรือทั้งภาพและเสียง



### ระบบตรวจสอบทะเบียนรถยนต์

ระบบควบคุมการเข้าออกเพิ่มระดับความปลอดภัย

### 3. การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ (Other IT Services)

นอกจากการให้บริการออกแบบโซลูชันทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังมีการให้บริการอื่นที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยสามารถแยกการบริการดังกล่าวของบริษัทได้ ดังนี้

3.1 บริการติดตั้งและดำเนินงาน (Implement and Installation Service) หลังจากการให้บริการออกแบบ จัดหา และจัดจำหน่ายโซลูชันทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ที่เหมาะสมแก่องค์กรแล้ว โดยปกติบริษัทฯ จะได้รับการไว้วางใจจากลูกค้าในการให้บริการติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เนื่องจากการติดตั้งระบบจะต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญที่มีทักษะทางเทคนิคสูง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ทั้ง Hardware และ Software สามารถใช้งานได้ตรงตามข้อกำหนดการออกแบบที่บริษัทได้ให้บริการแก่ลูกค้าเบื้องต้น หลังจากการติดตั้งระบบแล้วทีมงานจะทำการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เสร็จจากการติดตั้ง และระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบการเตือนภัยและระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ให้สอดคล้องกับการทำงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมดขององค์กรและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญที่ได้รับการอบรมและรับรอง (Certified) จากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลาย

3.2 บริการซ่อมและบำรุงรักษา (Maintenance Agreement Service) บริษัทฯ มีการให้บริการซ่อมและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการหลังการขายของบริษัท โดยบริษัทมีศูนย์บริการลูกค้า (Help Desk) คอยให้บริการตอบคำถามและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการใช้งาน ประกอบกับการให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามเวลาที่กำหนดไว้ โดยปกติสัญญาบำรุงรักษาจะมีอายุประมาณ 1-3 ปี รวมถึงการบริการซ่อมแซม เปลี่ยนชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ชำรุด ณ จุดติดตั้ง โดยส่วนหนึ่งเป็นลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์จากบริษัท และอีกส่วนหนึ่งเป็นลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์จากตัวแทนจำหน่ายรายอื่น ซึ่งการให้บริการหลังการขายนี้ สามารถช่วยให้บริษัทเข้าถึงลูกค้ารายอื่น ๆ ที่ไม่ได้เป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัท แต่ใช้ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทมีการให้บริการ

บริษัทฯ มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญด้าน Hardware และ Software ที่ได้รับการอบรม และมีใบรับรองความสามารถในการให้บริการ (Certified) จากบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ โดยขอบเขตการให้บริการจะเริ่มจากการแก้ปัญหาทางโทรศัพท์ หากไม่สามารถแก้ปัญหาทางโทรศัพท์ได้จะส่งผู้เชี่ยวชาญไปตรวจสอบหน้างานของลูกค้า การบริการซ่อมและบำรุงรักษาของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ลักษณะ คือ

- การให้บริการแบบ 7 x 24 บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าเมื่อมีปัญหาทุกวัน ไม่เว้นวันหยุดราชการและวันหยุดนักขัตฤกษ์
- การให้บริการแบบ 7 x 12 บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าทุกวัน ตลอด 12 ชั่วโมง ตั้งแต่เวลา 9.00–21.00 น.
- การให้บริการแบบ 5 x 8 บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าในเวลางาน วันจันทร์ ถึงวันศุกร์ เวลา 9.00–17.00 น.
- การให้บริการตามที่ถูกคำร้องขอ (Pay per call) บริษัทให้บริการตามวัน เวลาและสถานที่ที่ได้ตกลงกับลูกค้า และเรียกชำระเป็นรายครั้งที่ให้บริการ
- การให้บริการ ณ ที่ทำการของบริษัท (Carry in) บริษัทให้บริการโดยลูกค้าเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ที่มีปัญหามารับบริการ ณ ที่ทำการของบริษัทและเรียกชำระเป็นรายครั้งที่ให้บริการ

3.3 บริการที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการงานโครงการ (Consult Design and Project Management Service) บริษัทฯ สามารถให้บริการเป็นที่ปรึกษา ออกแบบและบริหารจัดการงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารที่มีความยุ่งยากซับซ้อน สรรหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในแต่ละระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้แก่องค์กร รวมถึงให้คำปรึกษา และออกแบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศส่วนขยายให้แก่องค์กร เพื่อให้องค์กรได้รับความสะดวก รวดเร็ว ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามหลักสากล

## 4. การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่เป็นอิสระ ไม่แข่งขัน และไม่พึ่งพิง

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“ทีเคซี”) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมา ออกแบบ วางระบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง ทดสอบ พัฒนาซอฟต์แวร์ และบำรุงรักษางานวิศวกรรมในสายงาน (1) ระบบโทรคมนาคม (2) ระบบสื่อสารข้อมูล และ (3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ

นโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และทีเคซี เป็นอิสระต่อกัน ไม่มีการแข่งขัน และไม่พึ่งพิงกันแต่อย่างใด โดยบริษัทฯ และทีเคซี มีการมุ่งเน้นงานในด้านที่แตกต่างกัน มีฐานลูกค้าที่แตกต่างกัน มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในทักษะที่แตกต่างกัน ไม่มีการใช้ผู้บริหาร บุคลากร ทรัพย์สิน ทรัพยากรหลักร่วมกัน ไม่มีการช่วยเหลือทางการเงินและสำหรับโครงการที่ร่วมกัน แต่ละฝ่ายก็มีความเชี่ยวชาญ มีหน้าที่รับผิดชอบที่แตกต่างกัน

หัวข้อการประกอบธุรกิจ	บริษัท	ทีเคซี
1. ธุรกิจผลิตและให้บริการแพลตฟอร์ม	มุ่งเน้นการออกแบบ พัฒนา Digital Platform สำหรับบริหารจัดการ ท่าอากาศยาน ที่อยู่อาศัย แพลตฟอร์มเชิงพาณิชย์และระบบรักษาความปลอดภัย	ไม่มีนโยบายให้บริการพัฒนา Digital Platform ในลักษณะเดียวกับบริษัทฯ
2. ธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	มุ่งเน้นงานระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพ (Physical Security Solution) ให้บริการออกแบบจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพต่าง ๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด ระบบจดจำใบหน้า ระบบควบคุมการเข้าออก Access Control	ไม่มีนโยบายให้บริการออกแบบวางระบบ ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพ (Physical Security Solution) ในลักษณะเดียวกับบริษัทฯ
3. การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ	มุ่งเน้นงานบริการซ่อมและบำรุง รักษา (Maintenance Service) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการหลังการขายของบริษัทฯ โดยมีศูนย์บริการลูกค้า (Help Desk) คอยให้บริการตอบคำถามและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการใช้งาน หากไม่สามารถแก้ปัญหาทางโทรศัพท์ได้จะส่งผู้เชี่ยวชาญ ไปตรวจสอบหน้างานของลูกค้า รวมถึงการให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาบำรุงรักษา ซึ่งจะมีอายุประมาณ 1-3 ปี	ไม่มีนโยบายการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ ในลักษณะเดียวกับบริษัทฯ

หัวข้อการประกอบธุรกิจ	บริษัท	ทีเคซี
4. โทรคมนาคม	ไม่มีนโยบายให้บริการในลักษณะเดียวกับทีเคซี	มุ่งเน้นการออกแบบ วางระบบ ติดตั้ง บำรุงรักษาเครือข่ายโทรคมนาคม
5. สื่อสารข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไม่มีนโยบายให้บริการในลักษณะเดียวกับทีเคซี	มุ่งเน้นการออกแบบ วางระบบ ติดตั้งเครือข่ายสื่อสารข้อมูล ระบบคลาวด์ การจัดเก็บสำรองข้อมูล และพัฒนาซอฟต์แวร์ โดยเชื่อมโยงอุปกรณ์ และเครือข่าย IoT สื่อสารเข้าด้วยกัน
6. ระบบรักษาความปลอดภัยสาธารณะ	ไม่มีนโยบายให้บริการในลักษณะเดียวกับทีเคซี	มุ่งเน้นการออกแบบ ติดตั้ง วางระบบเครือข่ายการสื่อสาร เพื่อใช้ในงานความปลอดภัยสาธารณะ เน้นการป้องกัน อาชญากรรม เช่น ระบบวิทยุสื่อสารดิจิทัล



## โครงสร้างรายได้

จากลักษณะการประกอบธุรกิจ สามารถจำแนกรายได้ของกลุ่มบริษัท ได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

โครงสร้างรายได้	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายและ วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	3,603.26	90.72	2,343.98	66.03	1,581.00	52.56
รายได้จากการขาย	197.44	4.97	460.54	12.97	75.14	2.50
รายได้จากการบริการ	159.93	4.03	737.70	20.78	1,344.88	44.71
รายได้อื่น	11.24	0.28	7.95	0.22	6.82	0.23
รายได้รวม	3,971.87	100.00	3,550.17	100.00	3,007.84	100.00







## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปี

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ผู้ใช้บริการมีความต้องการที่หลากหลายและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมุ่งเน้นและมองหาผู้ให้บริการที่มีคุณภาพ และสามารถให้บริการครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้บริการ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปรับตัวและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ก้าวทันความต้องการและการแข่งขันที่เปลี่ยนผ่านในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นใน 3 ธุรกิจหลักประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและให้บริการแพลตฟอร์ม (2) ธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (3) การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ พร้อมทั้งมุ่งมั่นในปณิธานที่จะนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทย และมุ่งเน้นสู่การเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตามนโยบายบริษัทฯ

ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดทำเป้าหมายระยะ 3-5 ปี สู่การเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อเป็นเป้าหมายให้ทุกหน่วยงานในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

1. พัฒนารัฐกิจเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัย ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระดับประเทศ
2. พัฒนารัฐกิจเพื่อก้าวสู่ความเป็นบริษัทชั้นนำ ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) แบบครบวงจร
3. พัฒนานวัตกรรม สินค้า และบริการให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
4. เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานและการสนับสนุนอื่น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี
5. พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ ควบคู่กับการให้บริการทันสมัย สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีได้ตลอดเวลา
6. สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียและคืนกำไรสู่สังคม



## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนและขยายธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พัฒนาศักยภาพในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตลอดทั้งวงจรธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ควบคู่กับการนำข้อได้เปรียบในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ มาต่อยอด และขยายไปยังธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ จึงยังไม่มีโครงการในอนาคต นอกเหนือจากลักษณะการประกอบธุรกิจที่ได้แสดงไว้ใน แบบ 56-1 One Report

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีแผนธุรกิจในการขยายธุรกิจโดยมุ่งเน้นงาน Digital Platform โดยต่อยอดจากความสำเร็จของกลุ่มบริษัทในด้านการบริหารจัดการกล้องวงจรปิดและระบบ Smart Security เพื่อขยายตลาดภาคเอกชน ซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีความยั่งยืนในอนาคต

ในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดตัว Smart Security Platform ภายใต้ชื่อ TOSSAKAN หรือ "ทศกัณฐ์" ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มระบบรักษาความปลอดภัยอัจฉริยะของบริษัทฯ



โดยแพลตฟอร์มดังกล่าว เป็นการผสานพลังอันแข็งแกร่งอีกขั้นของเทคโนโลยี AI มาทำงานร่วมกันแบบไร้รอยต่อ (Seamless) ดูแลความปลอดภัยภายในอาคารและพื้นที่สาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ ยกระดับความปลอดภัยในชีวิตให้แก่ผู้อยู่อาศัย และผู้ใช้งานอาคารทุกประเภท โดยมุ่งเน้นเจาะตลาดความปลอดภัยของอาคาร 7 กลุ่ม ได้แก่ 1) โครงการที่อยู่อาศัย ทั้งคอนโดมิเนียม และบ้านจัดสรร 2) อาคารสำนักงาน 3) โรงแรม 4) โรงพยาบาล 5) โรงงาน 6) อาคารเชิงพาณิชย์หรือห้างสรรพสินค้า 7) สถานศึกษา ตั้งแต่โรงเรียนจนถึงมหาวิทยาลัย โดยบูรณาการหลากหลายระบบอัจฉริยะ อาทิ ระบบกล้องวงจรปิดอัจฉริยะอย่าง AI CCTV ที่นำเทคโนโลยี AI นำมาเพิ่มศักยภาพให้แก่ระบบกล้องวงจรปิดและระบบจดจำใบหน้า (Face Recognition) ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้แบบเรียลไทม์ ศูนย์สั่งการอัจฉริยะด้านความปลอดภัย (Security Operation Center หรือ SOC) เชื่อมโยงทุกอุปกรณ์ความปลอดภัยเข้ากับศูนย์เฝ้าระวังโดยผู้เชี่ยวชาญ และช่วยแจ้งเตือนเหตุฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง ระบบบริหารจัดการผู้มาติดต่อ ควบคุมการเข้า-ออกพื้นที่ด้วยระบบ License Plate Recognition (LPR) และ Face Recognition เพิ่มความปลอดภัยให้แก่องค์กร ระบบวิเคราะห์ข้อมูลและทำรายงาน อัปเดตสถานการณ์รายวัน วิเคราะห์ข้อมูล มีความแม่นยำ ช่วยลดความเสี่ยงได้ในอนาคต โดยหลังจากการเปิดตัว บริษัทฯ ได้รับผลตอบรับในเชิงบวกและมีลูกค้าภาคเอกชนเข้ามาแสดงความสนใจหลายราย

และในช่วงปลายปี 2564 เช่นเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้เปิดตัวซูเปอร์แอปฯ "Sawasdee by AOT" เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์การท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ โหลดแล้วไปด้วยกัน



สำหรับ SAWASDEE by AOT ทาง AOT และบริษัทฯ ได้ยกระดับจากแอปพลิเคชันใช้ภายในท่าอากาศยานสู่ซูเปอร์แอปฯ รวมรวมทุกฟีเจอร์ที่ตอบโจทย์การเดินทางไว้ภายในแอปพลิเคชันเดียว อาทิ ฟีเจอร์ Flight ตรวจสอบเที่ยวบิน พร้อมระบบแจ้งเตือน อัปเดตระยะแบบเรียลไทม์ Airport Navigation ด้วยฟีเจอร์ Indoor Map ค้นหาร้านค้า ร้านอาหาร และเครื่องดื่ม พร้อมแสดงตำแหน่งที่ตั้งและช่วยนำทางผู้ใช้งานไปยังสถานที่ที่ต่าง ๆ ภายในสนามบินได้อย่างง่ายดาย แม้จะใช้ภายในสนามบินเป็นครั้งแรก Taxi Services บริการจองแท็กซี่ล่วงหน้าผ่านแอปพลิเคชัน พร้อมช่องทางพิเศษเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร รวมถึงจองพาหนะเดินทางจากสนามบินไปยังสถานที่ต่าง ๆ เช่น รถลีมูซีน รถยนต์เช่า เป็นต้น และสร้างสีสันให้การเดินทางด้วย Virtual Thailand by AOT สัมผัสประสบการณ์ท่องเที่ยวแบบใหม่กับโลกเสมือนจริงจากสถานที่ท่องเที่ยวชื่อดังทั่วไทย

และในปี 2565 บริษัทฯ ได้วางแผนพัฒนาฟีเจอร์ใหม่อย่างต่อเนื่อง อาทิ Explore รวมข้อมูลการท่องเที่ยวภายในประเทศไทย แนะนำร้านอาหาร สถานที่ท่องเที่ยว และโปรโมชั่นที่พักที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน SHA+ Insurance สำหรับซื้อแผนประกันการเดินทาง มอบความคุ้มครองตลอดเส้นทาง COVID-19 Vaccinated แสดงสถานะการฉีดวัคซีนของผู้ใช้บริการ Itinerary ผู้ช่วยวางแผนการเดินทาง ค้นหาและบันทึกที่พัก ร้านอาหาร รวมถึงสถานที่ท่องเที่ยว พร้อมแจ้งเตือนแผนการท่องเที่ยวและคำแนะนำการเดินทางที่คุ้มค่า และเพิ่มช่องทางการใช้จ่ายผ่าน e-Wallet อย่าง AOT Pass ที่สามารถโอนคะแนนจากแบรนด์พันธมิตร เปลี่ยนเป็น Special Redemption ใช้ร่วมกับร้านค้าทั้งภายในและภายนอกสนามบินที่เข้าร่วมโครงการได้อย่างง่ายดาย

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ลักษณะการแข่งขันในธุรกิจเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สามารถแยกผู้ประกอบการได้ตามลักษณะขนาดเงินทุนที่ต้องใช้ในการดำเนินงานวางระบบ ซึ่งบริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มของผู้ประกอบการที่สามารถแข่งขันในโครงการที่มีมูลค่างานต่าง ๆ ที่หลากหลายได้ อันเนื่องมาจาก ความได้เปรียบในเรื่องของเงินทุนประกอบกับเครดิตทางการเงินต่อลูกค้าและสถาบันทางการเงินที่ทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องในการดำเนินงานสูง และมาตรฐานในการให้บริการของบริษัทฯ ที่มีระยะเวลา 20 ปี ดังนั้นการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ไม่ได้เน้นการแข่งขันด้านราคา แต่จะให้ความสำคัญกับการนำเสนอโซลูชัน ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์สำหรับระบบสารสนเทศซึ่งเป็นที่ยอมรับของสากล ให้เหมาะสมกับความต้องการใช้งานของลูกค้าในแต่ละโครงการ เพื่อให้ลูกค้ามีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและศักยภาพ รวมทั้งมีการดูแลและให้บริการภายหลังการขาย เพื่อสร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับลูกค้า กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นระดับภาครัฐและองค์กรขนาดกลางถึงใหญ่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ให้ความสำคัญในความน่าเชื่อถือและประสบการณ์ในการทำงาน รวมถึงโอกาสในการทำโครงการให้สำเร็จได้เป็นหลัก มากกว่าจะให้ความสำคัญด้านราคาเพียงอย่างเดียว ทำให้คู่แข่งรายใหม่ ๆ อาจจะเข้ามาในกลุ่มลูกค้านี้ได้ยากเพราะยังขาดความน่าเชื่อถือและประสบการณ์ประกอบกับบริษัทฯ เป็นบริษัทคู่ค้าสำคัญกับบริษัทผู้ผลิตฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ ตลอดจนระบบปัญญาประดิษฐ์ ชั้นนำของโลก อาทิเช่น HUAWEI, SENSETIME, DAHUA, HIKVISION, TIBCO, SITA เป็นต้น



WORLD  
CLASS  
PLATFORM



ADVANCED  
TECHNOLOGY



SECURITY TECH  
LEADERS

สำหรับแนวโน้มการแข่งขันในอุตสาหกรรม จากการที่ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวนมาก ตามการขยายตัวของธุรกิจมหภาค ส่งผลให้มีการแข่งขันอย่างรุนแรง โดยเฉพาะการจำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เนื่องจากประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลผ่านทางอุปกรณ์เทคโนโลยีได้ง่าย โดยส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันจะมุ่งเน้นถึงราคา อย่างไรก็ตาม งานบริการด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร จะยังคงสามารถขยายตัวได้ต่อเนื่อง ตามความต้องการการพัฒนาระบบสารสนเทศ ที่ต้องปรับเปลี่ยนไปตามความจำเป็นในการใช้ข้อมูลสารสนเทศสำหรับการขยายธุรกิจ ซึ่งลูกค้าภาครัฐจะมีแนวโน้มที่เติบโตที่มากกว่ากลุ่มลูกค้าอื่น เพราะความซับซ้อนของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งความต้องการในรูปแบบของโซลูชันและการบริการต่าง ๆ ซึ่งบริษัทมีจุดเด่นในการให้บริการส่วนนี้อยู่ อีกทั้งจากสถานการณ์แวดล้อมที่มีความต้องการใช้อินเทอร์เน็ตผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ เช่น สมาร์ทโฟน และแท็บเล็ต เพิ่มขึ้น เป็นปัจจัยหลักผลักดันให้องค์กรจำเป็นต้องพัฒนา และยกระดับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้สามารถรองรับกับอุปกรณ์เคลื่อนที่ดังกล่าว และต้องสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องทุกสถานการณ์ โดยมีศูนย์ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำรอง (Virtualizes Computing) อีกทั้งต้องคุ้มค่าต่อการดำเนินการและการลงทุน ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะในโซลูชันต่าง ๆ

### ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย (Target Customer)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นลูกค้าทั้งภาครัฐและองค์กรเอกชน ซึ่งรวมถึงสถานศึกษาและโรงพยาบาลต่าง ๆ ที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความปลอดภัยของระบบข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในองค์กรนั้น ๆ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะมาจากการจำหน่ายโซลูชันให้กับลูกค้า เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทส่วนใหญ่ เป็นการเสนองานโครงการที่มีมูลค่าสูงและต้องผ่านการคัดเลือก ในกรณีของการเสนองานภาครัฐซึ่งเป็นงานที่มีมูลค่างานสูง เมื่อบริษัทได้รับการคัดเลือกหรือชนะการประมูล ก็จะทำให้บริษัทฯ มีโอกาสการเติบโตทางธุรกิจเพิ่มขึ้น

ภายหลังการจำหน่ายสินค้าและบริการ บริษัทฯ ยังสามารถให้คำปรึกษาและบริการหลังการขาย ตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ สำหรับงานบริการติดตั้งระบบสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ จะมีการติดตามงานและร่วมวางแผนกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนบริษัทมีการปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของลูกค้าอย่างครบถ้วน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีมาโดยตลอด

### กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการ ซึ่งการจะได้รับการคัดเลือกจากลูกค้าให้เป็นผู้จัดหาสินค้าและให้บริการในโครงการต่าง ๆ จะต้องผ่านขั้นตอนการเสนองานหรือประมูลโครงการ โดยการได้รับการคัดเลือกจากลูกค้าส่วนใหญ่จะพิจารณาจากรายละเอียดการเสนองาน ได้แก่ เทคนิคการให้บริการ ราคา ประสิทธิภาพ ความพร้อมของทีมงาน และผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เน้นผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน โดยในการออกแบบ วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์บริษัทฯ จะคัดเลือกผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่มีคุณภาพเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม โดยผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนหรือผู้จัดจำหน่ายจะต้องเป็นสินค้าคุณภาพ มีชื่อเสียง ได้รับความนิยมและยอมรับอย่างกว้างขวางระดับสากล เช่น HUAWEI, SENSETIME, DAHUA, HIKVISION, TIBCO, SITA เป็นต้น
2. เน้นการนำเสนอระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ (ICT Solutions) โดยแบ่งออกเป็น 4 โซลูชัน คือ ระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพ (Physical Security System) ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่ายขององค์กร (Cyber Security Solution) ระบบคอมพิวเตอร์แบบเสมือน (Virtualization Solution) และระบบการจัดเก็บ สำรองและกู้คืนข้อมูล (Data Protection and Recovery Solution) ซึ่งครอบคลุมความต้องการโดยรวมของลูกค้าองค์กร
3. ให้ความสำคัญกับคุณภาพในการให้บริการ และการส่งมอบงานตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยมุ่งหวังให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการภายใต้งบประมาณและกรอบเวลาที่ลูกค้ากำหนดไว้
4. มุ่งเน้นพัฒนาและคัดสรรบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรอบรู้และเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายและให้บริการ โดยบริษัทฯ จัดส่งบุคลากรของบริษัทฯ เข้ารับฝึกอบรมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับบริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์ศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคลากรสามารถให้คำแนะนำหรือแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่บุคลากรที่ได้ผ่านการฝึกอบรมและได้รับใบรับรองจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ และแก่บุคลากรที่มีความสามารถในการพัฒนาสูง และมีความรอบรู้ในเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ ในระยะยาวบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับโอกาสการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยมีฐานองค์ความรู้ด้านการให้บริการทั้งด้านเทคนิคต่าง ๆ เพื่อส่งมอบงานที่คุณภาพให้กับลูกค้า
5. เน้นความคล่องตัวในการดำเนินงาน เตรียมความพร้อมกับการพัฒนาของบริษัทฯ ในทุกด้าน และปรับตัวให้ก้าวทันกับเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อการให้บริการและคำแนะนำที่ดีแก่ลูกค้า
6. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการรักษาฐานลูกค้าเดิมทั้งภาครัฐและเอกชน พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสขยายขอบเขตเพิ่มขึ้นทั้งด้านการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ รวมถึงการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้เพิ่มมากขึ้น



### พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการ จำหน่าย และวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ต้องใช้ความรู้และเทคโนโลยีขั้นสูง ในการจัดทำโซลูชันต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งโดยเกือบทั้งหมดนั้นจะเป็นเทคโนโลยีจากบริษัทชั้นนำในต่างประเทศ บริษัทจึงจำเป็นต้องมีพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partners) ที่เป็นผู้ผลิต/คิดค้นนวัตกรรมต่าง ๆ โดยบริษัทเป็นผู้นำสินค้า อุปกรณ์ และบริการของ Partner มาบูรณาการ (Integration) ให้เป็น โซลูชันที่เหมาะสมและนำเสนอ พร้อมทั้งติดตั้งให้แก่ลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงจำเป็นต้องมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถแข่งขันด้านราคา สินค้า องค์ความรู้ รวมทั้งการบริการก่อนและหลังการขายที่ดี โดยบริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจ อาทิ

- HUAWEI ผู้ให้บริการโซลูชันเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT Solution) ชั้นนำระดับโลก ซึ่งมีโซลูชัน ICT ที่แข่งขันได้ในด้านเครือข่ายโทรคมนาคมและเครือข่ายองค์กร อุปกรณ์ ตลอดจนเทคโนโลยี และบริการคลาวด์โซลูชัน ICT ผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกนำมาใช้ในมากกว่า 170 ประเทศและภูมิภาคต่าง ๆ โดยให้บริการผู้ใช้งานกว่าหนึ่งในสามของประชากรทั่วโลก
- HIKVISION ผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์และโซลูชันรักษาความปลอดภัยชั้นนำระดับโลก ผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทั้งในกลุ่มอุปกรณ์ด้านการรักษาความปลอดภัย ตลอดจนระบบปฏิบัติการอัจฉริยะ (Smart System) ที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาประสานเข้ากับระบบปฏิบัติการ
- SENSETIME ผู้พัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์ (AI) ระดับโลก ซึ่งมีโซลูชันชั้นนำในปัญญาประดิษฐ์และด้านเทคโนโลยีประมวลผลภาพกราฟิก (Vision Technology) ผ่านรูปแบบทั้งภาพนิ่ง ภาพเคลื่อนไหว ที่ถูกนำมาใช้งานในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก
- DAHUA ผู้ผลิตและให้บริการผลิตภัณฑ์ด้านความปลอดภัยและเฝ้าระวังชั้นนำระดับโลก ผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทั้งในกลุ่มอุปกรณ์ด้านการรักษาความปลอดภัยครบวงจร ระบบปฏิบัติการอัจฉริยะที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาให้บริการ เพื่อตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้าทุกระดับ
- SITA ผู้ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศข้ามชาติ ที่ให้บริการด้าน IT และโทรคมนาคม แก่อุตสาหกรรมการบินทางอากาศ ให้บริการแก่สมาชิกประมาณ 400 ราย และลูกค้า 2,800 รายทั่วโลก ซึ่งอ้างว่าเป็นธุรกิจสายการบินประมาณ 90% ของโลก ที่เกือบทุกเที่ยวบินของผู้โดยสารใช้เทคโนโลยี SITA
- TIBCO ผู้นำระดับโลกด้านการวางระบบและการวิเคราะห์ข้อมูลองค์กร ช่วยให้ลูกค้าเชื่อมต่อ รวมเป็นหนึ่ง และคาดการณ์ผลลัพธ์ทางธุรกิจได้อย่างมั่นใจ แก้ไขปัญหาความท้าทายที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลที่ซับซ้อนที่สุดในโลก

### นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้า จากต้นทุนของสินค้าบวกอัตรากำไร (cost plus pricing) โดยราคาขายจะเป็นไปตามราคาตลาดของสินค้านั้น ๆ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับคู่แข่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีการส่งเสริมการขายสินค้าบางรายการ ด้วยการให้ส่วนลดจากราคาปกติหรือให้ของแถมต่าง ๆ ในบางช่วงเวลา ขึ้นอยู่กับกระแสความนิยมและการแข่งขันของสินค้านั้น ๆ เพื่อเป็นการเปิดตลาดหรือกระตุ้นยอดขายของสินค้า

สำหรับการกำหนดราคาจากรายการ ได้แก่ งานออกแบบ ติดตั้งและดำเนินงาน งานจ้างเหมา บำรุงรักษา บริหารจัดการโครงการ บริษัทฯ กำหนดราคาการให้บริการจากงบประมาณของลูกค้า และต้นทุนของโครงการแต่ละโครงการเป็นหลัก โดยการเสนอราคาจะมีความยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และในขณะเดียวกันก็ต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพบริการรวมทั้งสินค้าและอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในงาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การเสนอราคาบริษัทจะต้องมีอัตรากำไรขั้นต่ำในระดับที่ยอมรับได้

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศ ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด ซึ่งเป็นการจำหน่ายโดยตรงให้แก่ผู้ใช้งานและองค์กรต่าง ๆ ที่มีความต้องการสินค้าและบริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยทีมงานการตลาด จัดกิจกรรมการตลาดเพื่อสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่ และทีมงานขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ติดต่อและนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า เมื่อทราบความต้องการของลูกค้าเบื้องต้นแล้ว ทีมงานขายจะประสานงานกับทีมงานผลิตภัณฑ์และโซลูชัน ในการออกแบบโซลูชัน และร่วมกับทีมขายนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า เมื่อลูกค้าตกลงซื้อขายแล้ว บริษัทฯ จะมีทีมงานติดตั้งระบบดำเนินการติดตั้งและส่งมอบให้กับลูกค้า รวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดให้มีทีมงานบริการลูกค้า ไว้สำหรับบริการหลังการขายเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้ตลอดอายุสัญญาที่ได้ทำการซื้อขายนั้น





บริษัทฯ มีพันธมิตรในการเข้าประมูลโครงการร่วมกันในลักษณะกิจการร่วม (Consortium) ในบางโครงการ โดยทำหน้าที่ช่วยเหลือ เจรจาดำรง ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ กับลูกค้า เพื่อให้ได้มาซึ่งงานในโครงการนั้น ๆ พันธมิตรดังกล่าวเป็นบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ กับบริษัท และมีการแบ่งสัดส่วนความรับผิดชอบในงานที่ประมูลได้อย่างชัดเจน

การจำหน่ายสินค้าและบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีลักษณะแตกต่างกันไปในแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะต้องนำเสนอโซลูชันโดยตรงให้กับลูกค้าเป็นราย ๆ ไป เพื่อให้ได้รับการพิจารณาคัดเลือกและหากเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ภาครัฐ จะเป็นการเข้าร่วมประมูลโดยตรงกับหน่วยงานนั้น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการแก่หน่วยงานราชการผ่านบริษัทพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นผู้ชนะการประมูลโดยตรงจากหน่วยงานราชการนั้น ๆ ในลักษณะของการทำสัญญาซื้อขายหรือรับเหมาช่วง (Subcontract) กับบริษัทพันธมิตรดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการเสนองานภาครัฐ บริษัทฯ จะต้องยื่นหลักประกันการเสนอราคาโครงการ (Bid Bond) ตามจำนวนเงินที่ระบุในข้อกำหนดการเสนอราคา โดยเฉลี่ยจะประมาณร้อยละ 5 ของราคากลาง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ ให้เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการแล้ว บริษัทฯ จะต้องทำสัญญาจัดซื้อหรือจัดจ้างกับหน่วยงานราชการนั้น ๆ และต้องวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) ซึ่งเป็นการเปลี่ยนจากหลักประกันการเสนอราคาโครงการเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา โดยบริษัทฯ จะใช้หนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ (Bank Guarantee) เป็นหลักประกันการเสนอราคาหรือหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ จะได้รับหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาคืนเมื่อพ้นข้อผูกพันตามสัญญานั้น ๆ ดังนั้น ในการเสนองานให้แก่ภาครัฐ บริษัทฯ จะต้องมียกเงินค้ำประกันหรือวงเงินสนับสนุนจากธนาคารที่เพียงพอต่อการใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวด้วย

#### **การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ**

ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดหาให้แก่ลูกค้า ส่วนใหญ่จำหน่ายพร้อมกับการให้บริการด้านอื่น ๆ รวมไปถึงด้วย ได้แก่ การออกแบบ ติดตั้ง จัดทำ และวางระบบ บริการปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา รวมทั้งการรับประกันหลังการขาย เป็นต้น โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานและผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าชั้นนำที่มีชื่อเสียง ทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ชั้นนำ จากลักษณะรูปแบบของธุรกิจประเภทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เจ้าของผลิตภัณฑ์จะไม่ดำเนินการขายตรงให้กับ ลูกค้า หรือคู่ค้า (Partner) ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ แต่จะขายผ่านผู้จัดจำหน่าย (Distributor) ในการให้บริการและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีกทอดหนึ่ง ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ชินเท็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท อินแกรม ไมโคร (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด และบริษัท เดอะเวลลูซิสเต็มส์ จำกัด เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้ติดต่อและประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มความต้องการและราคาสินค้าในตลาด เพื่อใช้ในการวางแผนการขายสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคู่ค้าในระดับ VAP (Value Added Partner) ของ Huawei ซึ่งการเป็นคู่ค้าในระดับนี้ บริษัทฯ สามารถซื้อผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของ Huawei ได้ตรงโดยไม่ต้องซื้อผ่านผู้จัดจำหน่าย ทั้งนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์ทั้งจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการช่วยในการสนับสนุนธุรกรรมด้านการขาย การตลาด และทางด้านเทคนิคให้กับบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งจะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้า และเป็นผู้คัดสรรผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและผลตอบแทนเมื่อบริษัทฯ ได้มีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ครบตามมูลค่าที่เจ้าของผลิตภัณฑ์ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถได้รับสิทธิประโยชน์ราคาส่วนลดที่บริษัทฯ ได้รับจากเจ้าของผลิตภัณฑ์และผู้จัดจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อมาเก็บสต็อกหรือการจำหน่าย เนื่องจากลักษณะงานในแต่ละโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการมีความแตกต่างกันไปตามความต้องการของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้าง ซึ่งทำให้ประเภทและคุณสมบัติของสินค้าที่ต้องการมีความแตกต่างกันไป ประกอบกับสินค้าด้านเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทฯ จะสั่งซื้อสินค้าเมื่อมีความต้องการหรือคำสั่งซื้อจากลูกค้า รวมทั้งเมื่อได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินโครงการต่าง ๆ แล้ว

สำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าที่ควบคู่ไปพร้อมกับการจำหน่ายสินค้านั้น เมื่อทีมงานขายได้ทราบและศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดแล้ว จะประสานงานกับทีมงานด้านผลิตภัณฑ์ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ เพื่อทำการออกแบบ คัดเลือก และจัดหาระบบและอุปกรณ์ที่เหมาะสม ให้ได้มาตรฐานและตรงกับความต้องการของลูกค้าเพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า ซึ่งภายหลังการได้รับคัดเลือกให้ดำเนินการหรือได้รับคำสั่งซื้อสินค้าและบริการแล้ว ทีมงานด้านเทคโนโลยี (Technical Office) จะเป็นผู้ดำเนินการ (Implement) ในรายละเอียดต่าง ๆ ของงานแต่ละโครงการ ทั้งด้านการให้คำปรึกษา การติดตั้ง การทดสอบระบบ การดูแล ซ่อมแซม และบำรุงรักษา เป็นต้น เพื่อให้ส่งมอบงานที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด

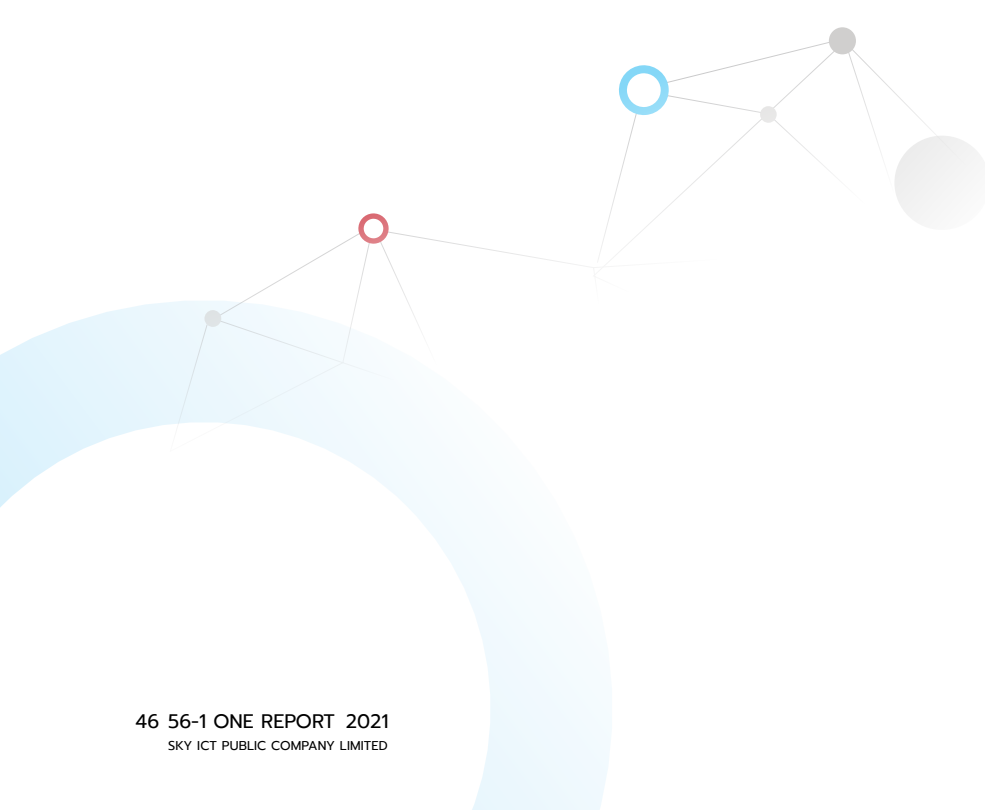
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ ความชำนาญ สำหรับงานบางประเภท เพื่อกำหนดให้คำปรึกษาและตรวจสอบงาน โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมประยุกต์ เพื่อช่วยให้งานมีความถูกต้องและครบถ้วน และการว่าจ้างผู้รับช่วงงาน (Sub-Contractor) เพื่อดำเนินการแทนในงานบางโครงการที่มีส่วนประกอบของหลาย ๆ อย่าง และงานที่บริษัทฯ ไม่มีความถนัด หรือไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้ทันตามเวลานั้น ๆ หรือหากดำเนินการเองอาจมีต้นทุนในการดำเนินงานสูงกว่า ซึ่งส่วนมากเป็นการจัดจ้างในงานโปรแกรมประยุกต์และงานที่ต้องใช้กำลังคนจำนวนมากในช่วงเวลาดำเนินการสั้น ๆ หรือการทำงานซ้ำ ๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง ๆ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับที่ปรึกษาและผู้รับช่วงงานในลักษณะของการเป็นพันธมิตรหรือคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน โดยที่ปรึกษาและผู้รับช่วงงานดังกล่าว เป็นบุคคลภายนอกและไม่มีขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ กับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้รับช่วงงานไว้อย่างชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2554 และต่อมาได้อนุมัติปรับปรุงจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554

ในการดำเนินงานของแต่ละโครงการมีระยะเวลาแตกต่างกันออกไป ขึ้นกับขนาดและลักษณะงานของแต่ละโครงการ โดยมีระยะเวลาดำเนินงานตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 10 ปี และมีระยะเวลาดำเนินงานเฉลี่ยประมาณ 3-12 เดือน ซึ่งภายหลังการดำเนินงานเสร็จและส่งมอบโครงการแล้ว บริษัทฯ จะให้บริการหลังการขาย เช่น การฝึกอบรมการใช้งาน การตรวจสอบ และบำรุงรักษาตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น ตลอดจนการรับประกันความเสียหายหรือความชำรุดบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งาน ภายในระยะเวลาตามที่ตกลงกัน หรือประมาณ 1 ปี โดยจะต้องดำเนินการซ่อมแซมหรือแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว (ถ้ามี) เพื่อให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ดีเป็นปกติภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานจากผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่ที่มีการรับประกันผลิตภัณฑ์เป็นระยะเวลาเท่ากับระยะเวลาประกันผลงานที่บริษัทฯ มีต่อลูกค้าในแต่ละโครงการ ดังนั้น ในกรณีที่เกิดการชำรุด เสียหาย และไม่สามารถใช้งานได้ของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายดังกล่าวต่อจากบริษัทอีกทอดหนึ่ง

นอกจากนี้ การทำสัญญากับหน่วยงานราชการ ในกรณีการสั่งซื้อสินค้าและงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาสินค้าให้กับลูกค้าได้ทันกำหนดเวลาตามที่ระบุไว้ในสัญญา จะมีค่าปรับเป็นรายวันในอัตราที่ลูกค้ากำหนด

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -





# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	หมายเหตุ
1. อุปกรณ์ในโครงการ	1,487.06	เป็นเจ้าของ	อุปกรณ์ในโครงการจำนวน 1,310.16 ล้านบาทใช้เป็นหลักประกัน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง
2. ส่วนปรับปรุงอาคารในโครงการ	18.55	เป็นเจ้าของ	-
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	26.35	เป็นเจ้าของ	-
4. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	4.65	เป็นเจ้าของ	-
5. เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	24.53	เป็นเจ้าของ	-
6. ยานพาหนะ	0.14	เป็นเจ้าของ	-
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	3.99	เป็นเจ้าของ	-
8. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคาร	8.74	สิทธิการใช้	ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าวงเงิน 8.76 ล้านบาท
9. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อุปกรณ์โครงการ	568.71	สิทธิการใช้	ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าวงเงิน 570.08 ล้านบาท
10. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - เครื่องใช้สำนักงาน	1.73	สิทธิการใช้	ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าวงเงิน 1.83 ล้านบาท
11. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	7.42	สิทธิการใช้	ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าวงเงิน 7.54 ล้านบาท
12. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	130.89	เป็นเจ้าของ	-
13. โปรแกรมระหว่างการพัฒนา	9.52	เป็นเจ้าของ	-
14. สัญญาที่รอรับรู้รายได้ในอนาคต	2.45	เป็นเจ้าของ	ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยในปี 2562
รวม	2,294.73		

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงและเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทโดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ สามารถสร้างผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทในระยะยาว โดยหากเป็นการลงทุนในบริษัทย่อยกลุ่มบริษัท จะควบคุมหรือกำหนดนโยบายการบริหาร ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาไว้ สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายเข้าไปควบคุมมากนัก ทั้งนี้ การจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสม และขึ้นกับข้อตกลงร่วมกัน

## สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

### 1. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม



### ข้อใบอนุญาต : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่ 3

เลขที่ใบอนุญาต	เลขที่ TEL3/2562/010
ผู้อนุญาต	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”)
อายุใบอนุญาต	ระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2577
การต่ออายุ	ผู้รับใบอนุญาตต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่ใบอนุญาตสิ้นอายุไม่น้อยกว่า 30 วัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ขั้นตอน และระยะเวลาที่ กสทช. กำหนด
ขอบเขตการอนุญาต	<p>ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในกิจการโทรคมนาคม บริการโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ระบบสาย</p> <p>ทั้งนี้ ผู้รับใบอนุญาตต้องดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Access Network พร้อมเชื่อมโยงอุปกรณ์ต่าง ๆ ระหว่างอาคารด้วยสายใยแก้วนำแสง และสามารถแบ่งทรัพยากรให้แก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคมที่ได้รับอนุญาตรายอื่นมาเช่าใช้ เพื่อให้บริการระบบสื่อสารสำหรับอินเทอร์เน็ตผ่าน WiFi แก่กลุ่มผู้ใช้บริการของผู้ได้รับใบอนุญาตรายอื่นภายในพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต</p>
พื้นที่การให้บริการ	ภายในพื้นที่ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



## สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

### 2. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต



## ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่ 1

เลขที่ใบอนุญาต	เลขที่ NTC/MM/INT/ISP/I/008/2561
ผู้อนุญาต	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.")
อายุใบอนุญาต	ระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 22 เมษายน 2566
การต่ออายุ	ผู้รับใบอนุญาตต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่ใบอนุญาตสิ้นอายุไม่น้อยกว่า 15 วัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ขั้นตอน และระยะเวลาที่ กสทช. กำหนด
ขอบเขตการอนุญาต	ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการอินเทอร์เน็ต (Internet Service) ภายใต้ขอบเขตของใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่ 1 ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง (เข้าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ให้บริการอื่น) โดยต้องเป็นการให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง
พื้นที่การให้บริการ	พื้นที่ทั่วประเทศไทย หรือพื้นที่อื่น ๆ ตามที่ผู้ให้บริการประสงค์จะใช้ในการรับ-ส่งสัญญาณ ได้แก่ พื้นที่ขาดการติดต่อทางโทรคมนาคม พื้นที่ประสบภัยพิบัติ หรือการส่งสัญญาณภาพ และถ่ายทอดข่าวผ่านระบบอินเทอร์เน็ต

### 3. ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ

#### 3.1 ประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร



**ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ**

**ประเภท : การให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร**

เลขที่ใบอนุญาต	บ(๓.๒) ๐๐๖/๒๕๖๔
ผู้อนุญาต	กระทรวงการคลัง
อายุใบอนุญาต	ใบอนุญาตไม่มีกำหนดวันหมดอายุ
ขอบเขตการอนุญาต	ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการรับชำระเงินด้วยบัตรอิเล็กทรอนิกส์ โดยการรับส่งข้อมูลการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์จากบัตรอิเล็กทรอนิกส์ไปยังผู้ประกอบธุรกิจบริการแก่ผู้รับบัตร หรือผู้ประกอบธุรกิจสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตรรายอื่น และสามารถจ่ายเงินค่าสินค้าหรือค่าบริการให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ หรือผู้ประกอบธุรกิจสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตรรายอื่น ซึ่งมีสัญญาระหว่างกันว่า จะรับชำระราคาสินค้าหรือบริการด้วยบัตรอิเล็กทรอนิกส์ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

**3.2 ประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการรับชำระเงินแทน**



**ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ**

**ประเภท : การให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการรับชำระเงินแทน**

เลขที่ใบอนุญาต	บ(๓.๓) ๐๑๐/๒๕๖๔
ผู้อนุญาต	กระทรวงการคลัง
อายุใบอนุญาต	ใบอนุญาตไม่มีกำหนดวันหมดอายุ
ขอบเขตการอนุญาต	ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ แทนผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ หรือเจ้าหนี้ โดยผู้ประกอบกิจการขายสินค้าหรือให้บริการหรือเจ้าหนี้ มีสัญญาแต่งตั้งหรือว่าจ้างให้ผู้ประกอบธุรกิจรับชำระค่าสินค้าหรือค่าบริการแทนตน



# โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่ม SKY

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



- บริษัทย่อย
- บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 308,135,347.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 616,270,694 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้วเป็นเงิน 308,133,287.50 บาท คิดเป็นหุ้นที่ชำระแล้วจำนวน 616,266,575 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละสี่สิบเก้า (49) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนที่ไม่มีสัญชาติไทยของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิที่จะปฏิเสธการโอนหุ้นรายนั้นได้

### ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. กลุ่มนายวรพจน์ อำนวยพล ประกอบด้วย	176,599,586	28.66
• นายวรพจน์ อำนวยพล	75,117,891	12.19
• LGT BANK (SINGAPORE) LTD.	51,591,666	8.37
• CITI (NOMINEES) LIMITED-S.A PBG CLIENTS SG	19,891,666	3.23
• UBS AG SINGAPORE BRANCH	15,098,600	2.45
• CITI (NOMINEES) LIMITED-PBG CLIENTS H.K.	14,899,763	2.42
2. นายพิมาน เตียวทรานนท์	51,669,023	8.38
3. นายมารชัย กองบุญมา	20,163,123	3.27
4. นางเบญจวรรณ ทัมปนาทแสนยาก	19,107,946	3.10
5. นางสาวเกตุณภัส โชคภักสังข์	18,710,153	3.04
6. นายธนพล กองบุญมา	13,094,296	2.12
7. นายธีวิน เพทายบสรสือ	12,820,000	2.08
8. นายธนรัชต์ พสวงศ์	12,466,340	2.02
9. นายนิยพงษ์ กองบุญมา	10,899,722	1.77
10. นางสาวอรุณรุ่ง ศรีวัฒนประภา	10,333,333	1.68
<b>รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>	<b>345,863,522</b>	<b>56.12</b>
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	270,403,053	43.88
<b>จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</b>	<b>616,266,575</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน

ไม่มี

## การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร ปี 2564

คณะกรรมการของบริษัท ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ โดยในปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลง	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น	%
1. นายสิทธิเดช มัยลาภ	118,642	204,927	86,285	72.73
2. นางสาวกุลนดา โอฟารักษ์ธรรม	110,229	189,323	79,094	71.75
3. นายรัช ตันตนิธิตา	6,593,308	5,016,708	(1,576,600)	(23.91)

**หมายเหตุ** นายสิทธิเดช มัยลาภ และนางสาวกุลนดา โอฟารักษ์ธรรม ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และมีสิทธิเข้าโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) ของบริษัทฯ โดยสำนักงาน ก.ล.ต. ได้พิจารณาเห็นชอบโครงการดังกล่าว จึงเป็นผลให้นายสิทธิเดช มัยลาภ และนางสาวกุลนดา โอฟารักษ์ธรรม ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่ต้องมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบ 59-2 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อได้หุ้นจากโครงการดังกล่าว

## การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป โดยบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล ในช่วงปี 2562-2564 ดังนี้

ปี 2562		ปี 2563		2564
ประเภทการจ่าย	งดจ่ายปันผล	ปันผลระหว่างกาล		งดจ่ายปันผล
รอบผลประกอบการ	-	ปันผลจากกำไรสะสม		-
วันที่จ่าย	-	9 ตุลาคม 2563		-
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	-	1. จ่ายปันผลเป็นหุ้น ในอัตรา 30 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดคำนวณเป็นเงินปันผลจ่าย 0.01666666667 บาท ต่อหุ้น 2. กรณีที่ผู้ถือหุ้นมีเศษหุ้นที่ไม่สามารถจัดสรรหุ้นปันผลได้ ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทน อัตราหุ้นละ 0.01666666667 บาท 3. จ่ายปันผลบางส่วนเป็นเงินสด 0.001851851932 บาทต่อหุ้น		-
รวมเงินปันผล(บาท)		10,327,431.82 บาท		-



## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามกฎหมายกำหนด โดยการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม เชื้อเพลิง และข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทย่อยผูกพันอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยไม่ได้มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำแต่อย่างใด

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

สำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวนทั้งสิ้น 189,454,800.00 บาท



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

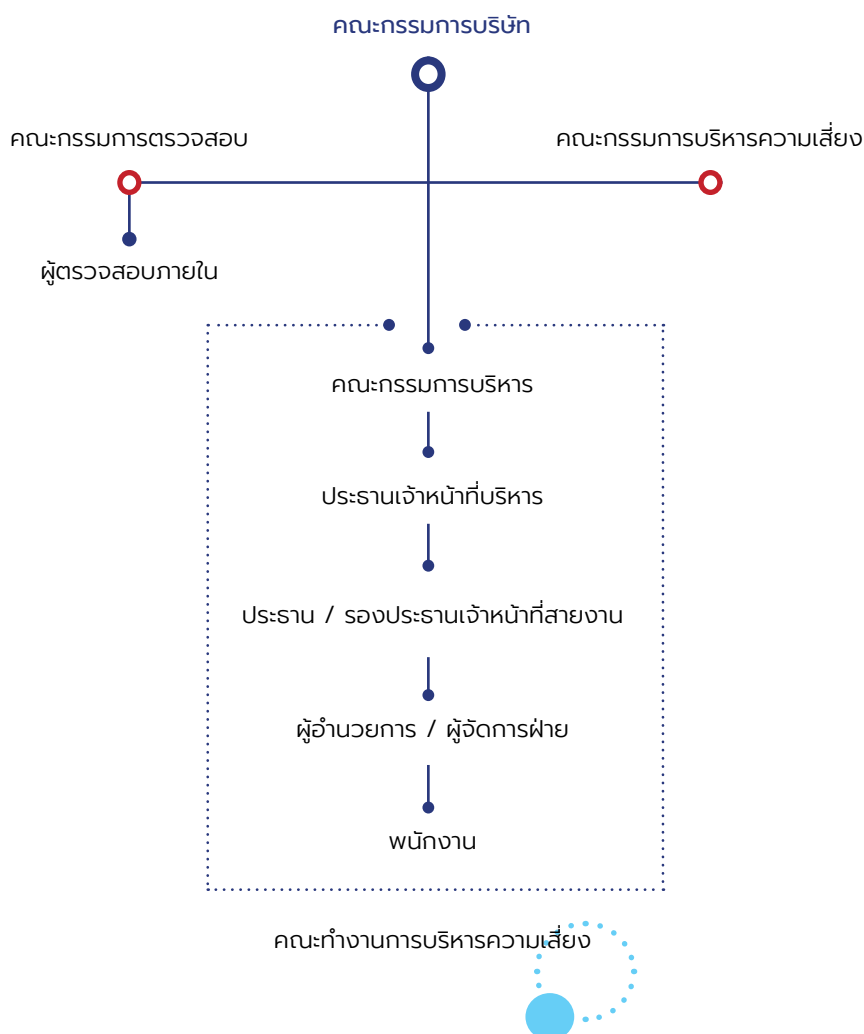
บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง ตามหลักแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อประเมินสถานการณ์ทางธุรกิจโดยรวม วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายใน โอกาสที่จะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการประเมินความเสี่ยงโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการติดตาม และทบทวนผลการประเมินอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคอยดูแลและติดตามความเสี่ยงตามที่วางแผนไว้ โดยได้รับความร่วมมือและการประสานงานจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีนโยบายพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะ และสามารถปรับวิธีการปฏิบัติงานให้ทันกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ปลูกจิตสำนึก และเน้นย้ำถึงหลักปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร อันจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กรสืบไป

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แสดงให้เห็นตามภาพ ดังนี้

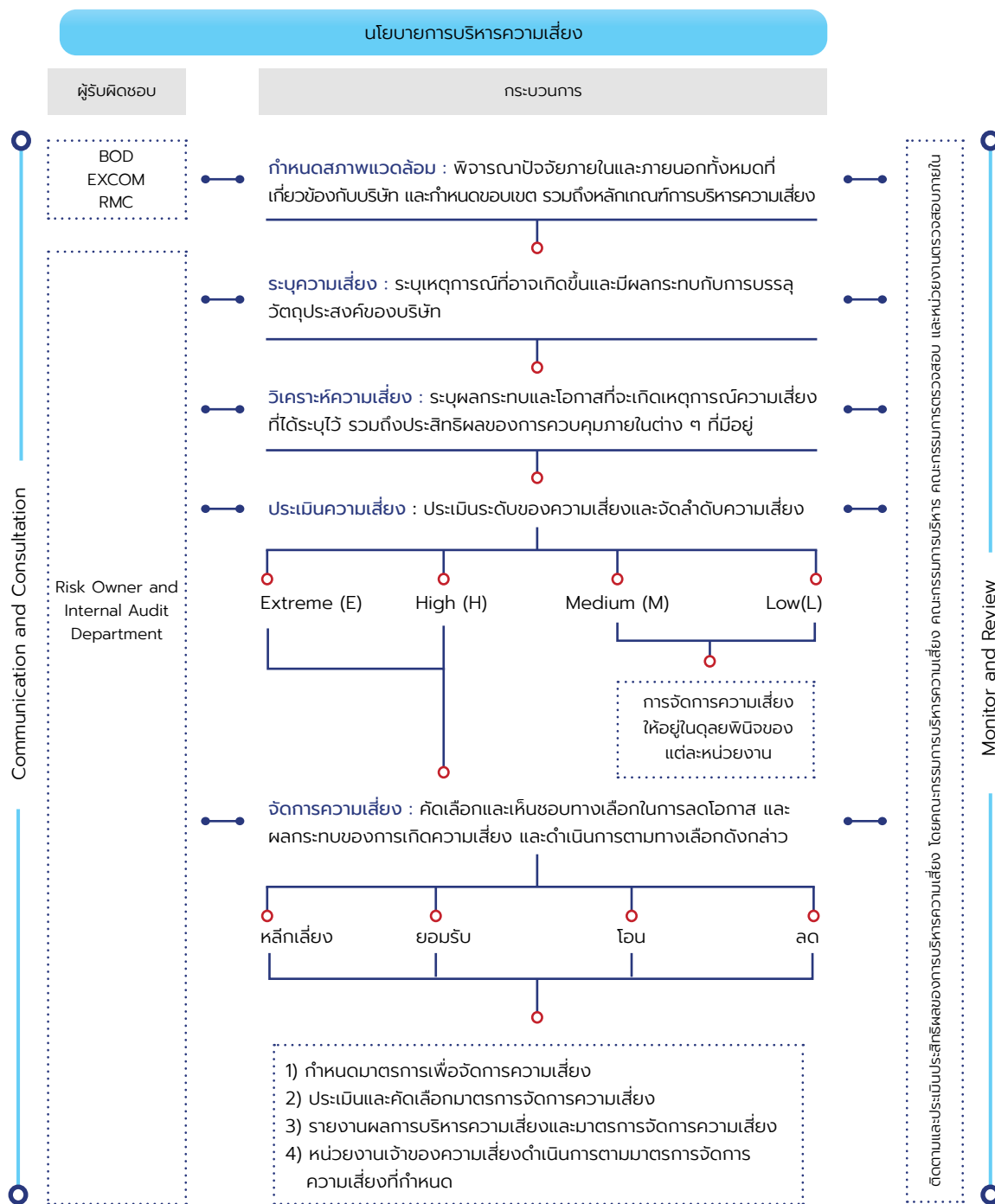


1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานหลักของบริษัทโดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน
4. คณะกรรมการความเสี่ยงมีหน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
  - พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
  - รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
  - สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
5. หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทางประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
6. ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่าง ๆ
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการ ดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยง และผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
  - ติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า ความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
4. ความเสี่ยงที่มีอาจมีผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมากทั้งหมด ต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบกระบวนการบริหารความเสี่ยง

## กระบวนการบริหารความเสี่ยง



## ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงที่คณะกรรมการยอมรับได้ทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงกฎระเบียบและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป็นส่วนสำคัญของกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยเชื่อมโยงกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกระดับตอบสนองต่อความเสี่ยงแนวเดียวกัน



# ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาปัจจัยเสี่ยง และมีการกำหนดนโยบายในการพิจารณาความเสี่ยงร่วมกันระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดให้มีการประชุมหารือร่วมกัน ในการประชุมประจำไตรมาส เพื่อพิจารณาระบุประเด็นความเสี่ยงในระดับองค์กรและสายงาน เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การบริหาร ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจภาครัฐและภาคเอกชน ตามแนวทาง การบริหารความเสี่ยง โดยคณะทำงานจะดำเนินการภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้ รวมถึงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite and Tolerance) พร้อมกำหนดวิธีการป้องกัน การบริหารความเสี่ยง และมาตรการในการจัดการความเสี่ยง ดังกล่าว จากนั้นจึงนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ ให้ความเห็นตามลำดับ

## 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ สังคม และ การเมือง รวมถึงปัจจัยของคู่สัญญาที่บริษัทฯ ลงทุน หรือก่อการผูกพัน จนส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงหรือความน่าเชื่อถือ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ ที่มาจากการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง อบรม ดูแลบำรุง รักษาระบบงาน จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้กับลูกค้ารายใหญ่ ที่เป็นองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เกิดภาวะความเสี่ยงของรายได้จากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ โดยเฉพาะลูกค้าองค์กรภาครัฐ

อย่างไรก็ตาม โมเดลธุรกิจและโซลูชันในปัจจุบัน เริ่มส่งผลกระทบต่อการทำงานดั้งเดิมของเจ้าหน้าที่และผู้กำกับด้านกฎ ระเบียบ รัฐบาลจึงเข้ามามีบทบาทในการกำหนดกฎเกณฑ์สำหรับภาคเอกชน โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นโอกาสดีที่ ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสกระจายความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ พร้อมเพิ่มโอกาสการเติบโตทางธุรกิจจาก การกระจายกลุ่มลูกค้าให้หลากหลายธุรกิจหรืออุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ โดยเฉพาะการขยายฐานลูกค้าไปยังภาคเอกชน

## การบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

สำหรับความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ด้วยการกระจาย ความเสี่ยงจากการลงทุนไปยังโครงการที่รัฐบาลให้ความสำคัญและมีส่วนช่วยผลักดันให้ธุรกิจ รวมถึงโครงการที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็น End User เพื่อให้เข้าถึงได้ทั่วไป เช่น

โครงการ Smart Security ซึ่งเป็นบริการโซลูชันด้านการรักษาความปลอดภัยสำหรับองค์กรและธุรกิจ ถือเป็นธุรกิจที่ บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและมีแนวโน้มการเติบโตสูงมากในอนาคต ช่วยให้ผลประโยชน์การเติบโตก้าวกระโดด ซึ่งเป็นช่วยให้บริษัทฯ สามารถต่อยอดโครงการงานอื่น ๆ ได้มากขึ้น เช่น งานติดตั้งกล้องวงจรปิดระบบ CCTV ระบบการตรวจจับและจดจำใบหน้า (Face Recognition) และระบบควบคุมการเข้า-ออกอาคาร (Access Control System)

โครงการ "Sawasdee by AOT application" ที่มีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นผู้ใช้งาน Application ทั้งในสนามบิน และ นอกสนามบิน และ "SKY Merchant Application" ที่ให้บริการรับชำระเงินกับร้านค้า เพื่อขายสินค้า/บริการ ผ่าน "SKY Merchant Application"

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
รายได้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากการเปลี่ยนแปลงของลูกค้ารายใดรายหนึ่ง	ปานกลาง	การกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนไปยังโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างความมั่นคงให้กับบริษัทฯ



## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและความหลากหลายของบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการคำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง อบรม ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งการจัดหาอุปกรณ์ (Hardware) และโปรแกรมต่าง ๆ (Software) ให้กับลูกค้า โดยลักษณะการดำเนินธุรกิจดังกล่าว มีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา ซึ่งรวมถึงการให้บริการกับผู้ใช้บริการต่างจากบริษัทฯ ที่จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามและปรับตัวได้ทันต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อเสนอบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพทันตามการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม อาจส่งผลให้ลูกค้าหันไปใช้บริการกับผู้ประกอบการรายอื่น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนลูกค้าและรายได้รวมของบริษัทได้ ประกอบกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็วและต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาขายของสินค้าคงเหลือมีมูลค่าลดลง หากบริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือไม่ดีพอ

### การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดังกล่าว โดยการติดตามข้อมูล ข่าวสาร และความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างใกล้ชิด และปรับตัวให้ทันตามการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งเสนอสินค้าและบริการให้อยู่ในความต้องการของตลาดเพื่อไม่ให้เสียโอกาสทางธุรกิจหรือเสียเปรียบคู่แข่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรในสายงานที่เกี่ยวข้องทั้งเจ้าหน้าที่เทคนิคการขาย วิศวกร เจ้าหน้าที่การตลาด และการขาย ต้องทุ่มเท ติดตาม ศึกษา พัฒนาความรู้และเข้ารับการฝึกอบรมสัมมนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสามารถเสาะหาสินค้าและอุปกรณ์ที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการให้บริการให้ทันสมัยและสามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจทั้งทางด้านลูกค้าและคู่ค้า

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ความเสี่ยงในการแข่งขันและการรักษา ระดับการให้บริการ	ปานกลาง	1. ส่งเสริมการเพิ่มทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางให้กับบุคลากร ลงทุนพัฒนาบุคลากรให้เท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงมากขึ้น 2. สรรหาบุคลากรที่มีความสามารถตรงกับความต้องการของหน่วยงานต่าง ๆ

## 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการ หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ อันเนื่องมาจาก ความไม่เพียงพอหรือความบกพร่องของกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร และระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนเหตุการณ์ หรือปัจจัยภายนอก รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย เนื่องจากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามที่กำหนดในสัญญา

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วย

### ปัจจัยภายใน เช่น

- ประสิทธิภาพของกระบวนการต่าง ๆ และระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ
- บุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของความเพียงพอของจำนวนพนักงาน คุณสมบัติน และประสิทธิภาพของบุคลากร ซึ่งรวมถึงความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการ และการนำเสนอขายต่อลูกค้าได้อย่างเหมาะสม
- ระบบงานต่าง ๆ ที่เป็นระบบงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และระบบงานย่อยอื่น ๆ

### ปัจจัยภายนอก เช่น

- สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่ออันตรายที่แพร่ระบาดอย่างรวดเร็วและกว้างขวางทำให้มีผู้เจ็บป่วย และส่งผลให้การปฏิบัติงานตามปกติต้องหยุดชะงักหรือเปลี่ยนรูปแบบไป

### การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการ

การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการ มุ่งเน้นการควบคุมความเสี่ยงทั้งในเชิงการป้องกัน การตรวจจับ การตอบสนอง รวมทั้งการกู้คืนระบบ โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง และกำหนดมาตรการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงโครงการ ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนของแต่ละฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการ เช่น ฝ่ายขาย ฝ่ายบริหารโครงการ ฝ่ายบริการ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน ฯลฯ เพื่อเข้าร่วมประชุมประเมินความเป็นไปได้ในการเข้างานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และได้กำหนดวิธีการทำงานในโครงการต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ มีการหารือ ประสานงานและวางแผนล่วงหน้าระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ลูกค้า ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ และพนักงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น รวมทั้งการติดตามและตรวจสอบการส่งมอบงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้การดำเนินงานและการส่งมอบงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรเพื่อช่วยในการบริหารควบคุมงาน เสริมสร้างระบบและมาตรฐานวิธีการทำงาน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวไม่ให้เกิดขึ้น ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของทีมบริหารโครงการ ซึ่งประกอบด้วย ผู้จัดการโครงการ เจ้าหน้าที่ประสานงานโครงการ โดยจัดให้มีการอบรมด้านการบริหารโครงการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานผิดพลาด อาจเป็นสาเหตุให้ไม่สามารถส่งมอบงาน หรือปฏิบัติได้ตามสัญญา	ปานกลาง	ทำการทบทวน และตรวจสอบรายการต่าง ๆ (Checklist) เพื่อให้ตามมาตรฐาน

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในเรื่องการเสนอระบบต่าง ๆ ให้แก่ลูกค้าได้ใช้งานตรงความต้องการ ทั้งในลักษณะที่มีความซับซ้อนไม่มากจนถึงลักษณะที่มีความซับซ้อนมาก เช่น งานโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งการส่งมอบผลิตภัณฑ์และการให้บริการให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้และความชำนาญที่เกิดจากทักษะและประสบการณ์อันยาวนานของบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และด้านการให้บริการ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเป็นหลัก และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ หากไม่สามารถจัดหาบุคลากรได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการได้

#### การบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร และได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนบุคลากร ได้แก่ การวางแผนด้านอัตรากำลังคนที่ชัดเจนเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณงานและการเติบโตของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและการพัฒนาความรู้ของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มทักษะ ความคิดสร้างสรรค์ และความสามารถของการให้บริการกับลูกค้า รวมทั้งเน้นในเรื่องการฝึกอบรมและสร้างสภาพแวดล้อม และวัฒนธรรมการทำงานที่เป็นทีม ซึ่งบุคลากรในแต่ละทีมสามารถทำงานทดแทนกันได้ ทั้งเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ และสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการระดมความคิดและร่วมแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ตลอดจนมีการกำหนดค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน และสวัสดิการให้แก่บุคลากรอย่างเหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อสร้างแรงจูงใจที่จะร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว

และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรที่เข้าดำรงตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของธุรกิจมหภาคอย่างสม่ำเสมอ

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
หากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรในส่วนงานที่มีความสำคัญ ต่อการดำเนินงาน อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานของบริษัท อันจะส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้	ปานกลาง	ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการสร้างและการรักษาบุคลากรของบริษัท เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ด้วยการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ความสามารถ ควบคู่ไปกับส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ด้วยการดูแลและจัดสวัสดิการที่เหมาะสม

## 5. ความเสี่ยงด้านลูกหนี้

ในกรณีที่ลูกหนี้การค้ายของบริษัทฯ มีความน่าจะเป็นที่จะเกิดหนี้สูญหรือหนี้สงสัยจะสูญที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

### การบริหารความเสี่ยงด้านลูกหนี้

บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ โดยวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ก็จะได้จัดกลุ่มลูกหนี้เป็น “หน่วยงานภาครัฐ” และ “ภาคเอกชน” ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ฝ่ายบริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

นอกจากกฎเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ จะพิจารณาฐานะทางการเงินและประวัติการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายมาร่วมพิจารณาในการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วย

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีฐานลูกค้าเป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนที่มีความมั่นคงสูง จึงทำให้ที่ผ่านมาบริษัทมีหนี้สูญน้อยมาก

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ผลกระทบต่อการทำไร และสภาพคล่องของบริษัท ในด้านเงินทุนหมุนเวียน	ต่ำ	บริษัทฯ มีการลดความเสี่ยงด้านลูกหนี้การค้าด้วยการตรวจสอบเครดิต ก่อนจะให้เครดิตกับลูกค้า และมีการเฝ้าระวังและติดตามลูกหนี้ที่เริ่มค้างชำระ นานเกินกว่า 30 วัน ซึ่งบริษัทจะมีการตรวจทาน เป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งทำรายงานสรุปประทุ เหตุผลของความล่าช้าของลูกหนี้ในแต่ละราย

## 6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สินค้าหลักที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายบางส่วนเป็นสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศโดยตรง ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินจะ ใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ ต้นทุนสินค้าและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ

### การบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบดังกล่าวและทำการขอเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน อย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอย่างจำกัด

และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในรายการค้า ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ใช้จัดการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องจ่ายในอนาคต ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 100 ของรายการอ้างอิงที่บริษัทฯ มีอยู่ โดยรายการอ้างอิงนั้นเกิดจากความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของ

1. สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีของบริษัทฯ แล้ว
2. สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้มูลค่าตามสัญญาในบัญชีของบริษัทฯ
3. รายการที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดขึ้น เช่น รายการคาดการณ์รายการค้าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดขึ้นในระยะเวลาที่สามารถระบุได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยปราศจากรายการอ้างอิงที่กิจการมีอยู่ ณ วันที่ เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจจะเพิ่มสูงขึ้น	ต่ำ	ดำเนินการจัดทำสัญญาอัตราแลกเปลี่ยน (Fully Forward) ทุกครั้งที่มีการดำเนินการจัดซื้อสินค้า เป็นเงินต่างประเทศ

## 7. ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารส่งผลให้เกิดการพัฒนาทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างก้าวกระโดด เนื่องจากปัจจุบันมีการพัฒนาแอปพลิเคชันและซอฟต์แวร์ที่มีประสิทธิภาพสูง ทำให้ผู้ใช้งานทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว และประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากขึ้น หากผู้ใช้งานนำข้อมูลไปใช้ในทางที่สร้างสรรค์ ก็สามารถใช้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาและยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในมิติต่าง ๆ ได้ แต่ในทางกลับกันในขณะที่การมุ่งให้เกิดความสะดวกสบายในการเข้าถึงระบบอาจทำให้ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เกิดความหวั่นไหว ทำให้เทคโนโลยีก็สามารถสร้างความเสียหายได้เช่นกัน หากผู้ประสงค์ร้ายได้พัฒนาเครื่องมืออันทันสมัยเพื่อโจมตีระบบ ขโมย ทำลาย บิดเบือนข้อมูล หรือหลอกลวงก็จะส่งผลให้เกิดการแทรกแซงและทำลายความมั่นคงได้ในทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็นในระดับบุคคล ระดับหน่วยงาน ระดับประเทศ และระดับโลก

ผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ได้แก่

1. การให้บริการของบริษัทฯ หยุดชะงัก หากระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย
2. ข้อมูลของบริษัทฯ อาจถูกนำไปใช้งาน เผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต
3. ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เห็นความจำเป็นในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยคำนึงถึงการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและความสะดวกสบายในการเข้าถึงระบบของแต่ละบุคคลด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะการที่บริษัทฯ ได้เข้าเป็นคู่สัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) ในการให้บริการ “Sawasdee by AOT application” ซึ่งในแอปพลิเคชันดังกล่าวนี้จะมีข้อมูลของผู้ที่ลงทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้มีการรักษาสมดุลระหว่างการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การคุ้มครองความเป็นส่วนตัว และการอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงแอปพลิเคชันให้เหมาะสม เพราะเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความไว้วางใจ และการส่งเสริมให้เกิดการใช้แอปพลิเคชันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

### การบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

บริษัทฯ กำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยงด้วยการจัดทำประเมินความเสี่ยงในบริษัท (Risk Assessment) ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดการภัยคุกคามด้านไซเบอร์ โดยคำนึงถึงการป้องกันภัยคุกคาม (Threat Prevention) การตรวจจับ และเฝ้าระวังภัยคุกคามเชิงรุก (Proactive Threat Detection) การตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคาม อย่างทันก่วงทีและมีประสิทธิภาพ (Timely & Effective Threat Response) และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Cyber Hygiene Culture) เพื่อให้ตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ในทุกระดับ ตั้งแต่ ผู้บริหาร และ พนักงาน

### การส่งเสริมความตระหนักรู้เท่าทันต่อภัยไซเบอร์ (Cyber Security Awareness)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้าง การพัฒนาปรับปรุงความสามารถของบุคลากร ให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ความเสี่ยงและภัยคุกคามใหม่ บริษัทฯ มุ่งสร้างความตระหนักรู้เท่าทันต่อภัยไซเบอร์ (Cyber Security Awareness) ผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรม (Trainings) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มักแฝงมากับสื่อ Social Media ต่าง ๆ E-Mail หรือแม้กระทั่งตัวของพนักงานเอง โดยวัตถุประสงค์หลักของการฝึกอบรม คือ ให้นักงานตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ให้รู้ถึงวิธีการของผู้ไม่ประสงค์ดีที่เข้ามาโจมตี รวมไปถึงวิธีการหลีกเลี่ยงภัยเหล่านั้นหรือแม้กระทั่งวิธีการแก้ไขปัญหาในเบื้องต้น



### การจัดการความปลอดภัยทางด้านระบบ

บริษัทฯ มีการทำการบริหารจัดการช่องโหว่และการทดสอบเจาะระบบ (Vulnerability Management and Penetration Testing) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก (3rd Party) กับระบบ Sawasdee by AOT application ซึ่งเป็นการทดสอบเจาะระบบในเชิงลึก พร้อมแจ้งผลการทดสอบ และประเมินความเสี่ยง และบริษัทฯ ก็ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดกับ Sawasdee by AOT application ได้ ก่อนที่จะเกิดภัยคุกคามทางไซเบอร์ ตามนโยบาย Cyber Hygiene ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากข้อมูลของบริษัทฯ อาจถูกนำไปใช้งาน เผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯและอาจถูกร้องเรียน	ปานกลาง	จัดทำการตรวจสอบระบบที่สำคัญต่าง ๆ จากผู้เชี่ยวชาญ และ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภัยไซเบอร์ (Cyber Security Awareness)ให้กับบุคลากรในบริษัทฯ



## 8. ความเสี่ยงที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

ตั้งแต่ปี 2563 ทั่วโลกต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ผู้บริหารและผู้ประกอบการต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว และต้องตัดสินใจเรื่องสำคัญในระยะเวลานานขึ้น นอกจากนี้ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระยะยาวในลักษณะที่ยังไม่อาจคาดคะเนได้ และหากสถานการณ์ยืดเยื้อจะทำให้ธุรกิจและครัวเรือนขาดสภาพคล่องรุนแรงจนถึงขั้นเกิดปัญหาผิดนัดชำระหนี้ในวงกว้าง อาจมีความเสี่ยงที่จะกลายเป็นวิกฤติการเงินระดับประเทศหรือระดับโลกร่วมด้วย

สถานการณ์ที่เกิดขึ้นส่งผลให้เศรษฐกิจในปี 2564 มีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะถดถอย (Recession) และเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังมีความไม่แน่นอนสูง การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยจะขึ้นกับความสามารถในการปรับตัวของประชาชน ธุรกิจ และภาครัฐ ให้เข้ากับฐานวิถีชีวิตใหม่และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเศรษฐกิจทั่วโลก โดยปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อการฟื้นตัว คือ การควบคุมการแพร่ระบาด การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ การปรับตัวของธุรกิจและแรงงาน และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ภาครัฐ

และสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลต่อการดำเนินงาน สุขอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงงานโครงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน โดยบริษัทฯ มีการคาดการณ์และประเมินสถานการณ์อย่างทันถ่วงที และต่อเนื่องเพื่อป้องกันและเตรียมรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น

### การบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน มาตรการรับมือ และมาตรการฟื้นฟูจากสถานการณ์วิกฤตดังกล่าว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานในอาคารสำนักงาน

ในงานโครงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน ที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว จากมาตรการควบคุมการเดินทางทางอากาศ ซึ่งกระทบต่อกระแสเงินสดหมุนเวียนของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงส่งมอบงานและเรียกเก็บเงินในโครงการอื่นภายใต้สัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดหมุนเวียนได้เป็นที่น่าพึงพอใจยิ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการเพื่อช่วยเหลือ และเพิ่มความปลอดภัยให้แก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน ดังนี้

1. ให้ทุกหน่วยงานจัดตาราง Work From Home เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ
2. จัดหาและออกค่าใช้จ่ายในการซื้อประกันโควิด-19 ให้กับพนักงานทุกคน
3. เปิดช่องทางให้พนักงานขอความช่วยเหลือจากบริษัทฯ ผ่านทาง SKY COVID HOT LINE
4. ให้ความช่วยเหลือกรณีเป็นพนักงานกลุ่มเสี่ยง
  - จัดหาชุดตรวจโควิด ATK หรือ ส่งไปตรวจ RT-PCR
  - ช่วยประสานจัดหาสถานที่กักตัว สำหรับกรณีที่มีความเสี่ยงสูง
5. ให้ความช่วยเหลือพนักงานกรณีผลตรวจยืนยันการพบเชื้อโควิด-19
  - ช่วยประสานจัดหาโรงพยาบาล โรงพยาบาลสนาม Community Isolation รวมถึงการทำ Home Isolation (HI)
  - ในกรณีตรวจพบว่าติดโควิด-19 จากการทำงานในหน้าที่ บริษัทฯ จะจัดหาโรงพยาบาลและจะดูแลค่าใช้จ่ายให้ทั้งหมด
6. จัดหาชุดตรวจ ATK และบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อให้บริการตรวจ ATK แก่พนักงานที่ต้องเข้าปฏิบัติงานที่สำนักงานทุกสัปดาห์
7. เปิดโอกาสให้พนักงานที่มีไข้ มีน้ำมูก ปวดหัว สามารถขออนุญาตหัวหน้าลาป่วย เพื่อพักผ่อนให้ร่างกายแข็งแรงก่อนกลับเข้าทำงาน
8. จัดหาและให้บริการฉีดวัคซีนโควิด-19 ให้แก่พนักงานที่สำนักงานของบริษัทฯ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น สิทธิของผู้ถือหุ้นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนการเอาใจใส่ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย และบริษัทฯ จะยังคงมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างธรรมาภิบาลของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ควบคู่ไปกับเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สุขแก่กิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่ปี 2558 การประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักความยั่งยืน ได้ถูกกำหนดไว้เป็นกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมตั้งแต่ระดับนโยบาย การบริหารจัดการภายใน และกระบวนการดำเนินงานที่คำนึงถึงหลักความยั่งยืน โดยนำแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ประเภท “CSR in Process” เข้ามาใช้ในองค์กร โดยมุ่งเน้น “การปฏิบัติตามกระบวนการการทำงาน เพื่อสร้างความยั่งยืน” ให้เกิดความสอดคล้องระหว่างการปฏิบัติงานจริง กับกระบวนการทำงานตาม Quality Manual (QM) WP (Work Procedure) WI (Work Instruction) คู่มือพนักงาน และประกาศต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์การพิจารณาการดำเนินงานตามกระบวนการการทำงาน และใช้ “การเปิดใจของพนักงาน” เป็นเครื่องมือพัฒนาองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างชัดเจนและยั่งยืน โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้สนับสนุนให้บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามเจตนารมณ์ ในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างการเติบโตของบริษัทบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

หลังจากนั้น ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 บริษัทฯ ทำงานอย่างหนักเพื่อทรานส์ฟอร์มธุรกิจให้สอดคล้องกับเทรนด์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป มีการปรับชุดความคิด (Mindset) และกระบวนการทำงานภายใน โดยการสื่อสารกับพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนให้เข้าใจถึงวิสัยทัศน์ (Vision) และภารกิจ (Mission) ใหม่ และเสริมการติดตามผลด้วย “OKR (Objectives and Key Results)” มาเป็นกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้ Brand Value ใหม่ของบริษัทฯ “Intelligence in Action” พนักงานจะต้องเข้าใจธุรกิจและลูกค้า รวมถึงคนที่ต้องการจะสื่อสารด้วย แล้วเอากลับมาพัฒนา Solution ให้ตอบโจทย์เพื่อช่วยยกระดับชีวิตผู้คน และเปลี่ยนแปลงสังคมด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะที่ใช้งานได้ และจับต้องได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีจุดแข็งในเรื่องนวัตกรรมอัจฉริยะ และ Solution ที่มีคุณภาพตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

และในปี 2564 บริษัทฯ กำลังทรานส์ฟอร์มตัวเองไปเป็น “Tech Company” แบบเต็มตัว วางตำแหน่งเป็น “Total Solution Provider” ที่เน้นการพัฒนานวัตกรรม มีบริการดิจิทัลแพลตฟอร์มและโซลูชันที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร ไม่ใช่แค่ผู้ให้บริการวางระบบ (เอสไอ) เพียงอย่างเดียว โดยความท้าทาย หลัก ๆ เป็นเรื่องของการพัฒนาผลิตภัณฑ์โซลูชันให้ก้าวนำตลาดตอบโจทย์ยุคนิวนอร์มอล นอกจากนั้นยังมีเรื่องของบุคลากรที่ต้องมีการรีสทิลและอัปสทิล ปรับเปลี่ยนแนวคิด กรอบการทำงาน การวางเป้าหมายที่ชัดเจน ภายใต้โจทย์สำคัญ คือ พนักงานต้องทำงานอย่างมีความสุข มีแพชชัน กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออก สามารถทำงานได้แบบพุ่งตรงไปยังเป้าหมาย ที่สำคัญ คือ รู้ว่างานในทุก ๆ วันนี้ทำไปเพื่อใคร และจะทำให้ชีวิตของผู้คนดีขึ้นได้อย่างไร

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจ ใช้เงินลงทุนอย่างเหมาะสม และแน่นอนว่ารายได้ต้องเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

## **นโยบายและแนวทางเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (Stakeholders) ของบริษัทฯ เช่น พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น สังคม และภาครัฐ อย่างรอบด้าน เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และสามารถเติบโตได้อย่างเป็นที่ยอมรับในสังคม กล่าวคือ เป็นองค์กรที่สร้างผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยที่คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นแนวทาง 6 ข้อหลัก ได้แก่

### **1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือขัดต่อกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนและปฏิบัติตามเงื่อนไข

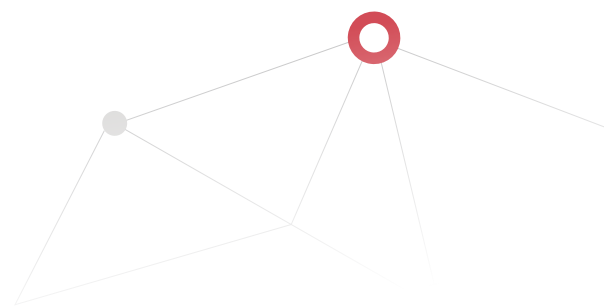
ข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัดและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อประโยชน์ตนเอง โดยไม่ละเลยการแข่งขันที่สุจริตและเป็นธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและมาตรการป้องกันการและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในการตรวจสอบและขัดขวางการใช้หรือประสงค์จะใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ ในกิจกรรมหรือการกระทำที่เกี่ยวกับการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมถึงกำหนดมาตรการขึ้นต่ำสำหรับพนักงานทั้งหมดเมื่อจะจัดทำกระบวนการหรือมาตรการควบคุมใด ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปปง.)

การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการป้องกันการและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายนี้ อาจนำไปสู่ความรับผิดทางแพ่งและอาญา หรือความผิดอื่นใดต่อบริษัทฯ หรือพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงความเสียหายทางชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งนี้ มาตรการหลักในการจัดการประกอบด้วย การรู้จักตัวตนของลูกค้า (KYC) การตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (CDD) การบริหารความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย การเก็บรักษาเอกสารที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และการรายงานธุรกรรมต่อสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)

ทั้งนี้ มาตรการการตรวจสอบที่เข้มงวดดังกล่าวยังช่วยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิเสธหรือยุติการทำธุรกรรมกับผู้ก่อการร้ายได้อย่างทันเวลาที่ทราบ ว่า ผู้ทำธุรกรรมอาจมีการกระทำฝ่าฝืนเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดมูลฐานหรือความผิดฐานฟอกเงินหรือการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และอาจช่วยให้ติดตามผู้ร้ายที่ต้องการกวดขันได้อย่างทันเวลาที่จากระบบตรวจสอบที่มีความรวดเร็ว ช่วยให้เกิดระบบการป้องกันการก่อการร้ายทางการเงินที่มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น ทำให้ผู้คนในสังคมมีโอกาสทุจริตได้น้อยลงและช่วยลดความเสี่ยงของสถาบันการเงินในสังคมที่ต้องตกเป็นเครื่องมือของกระบวนการฟอกเงินของคนร้ายในสังคม

### **2. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรหลักที่มีความสำคัญยิ่งในการพัฒนาองค์กรให้มีความเติบโต โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันโดยมีแนวปฏิบัติที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างไม่ว่าจะทางกายหรือทางใจ เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด ทั้งในแง่ของผลตอบแทน โอกาสในการก้าวหน้า ดูแลสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตของพนักงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ และของพนักงานให้ปลอดภัยเสมอ รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ



อีกทั้งบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและโยกย้ายรวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน บริษัทฯ จะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เกียรติยศ นอกจากนี้บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ให้พนักงานมีการเติบโตและสามารถแข่งขันได้ในสภาวะตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้สวัสดิการแก่พนักงานนอกเหนือจากที่กำหนดตามกฎหมายแรงงาน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ให้แก่พนักงาน และเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เช่น โบนัส เบี้ยขยัน สวัสดิการคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม ตัดกดขณม และตู้ไอศกรีม เป็นต้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ช่วยให้เกิดการจ้างงานกับบุคลากรที่มีความพร้อมและมีความสามารถในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ ช่วยให้นักงานของบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มมากขึ้น สามารถนำรายได้ไปใช้จ่ายเพื่อการดำรงชีวิตประจำวันสำหรับส่วนตัว และครอบครัว ทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศไทยเติบโตขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมพนักงานในการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ก่อนการเริ่มทำงาน และจัดอบรมพนักงานประจำของบริษัทฯ อยู่เสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้อัปเดตเป็นปัจจุบัน เป็นผู้รอบรู้ต่อการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีใหม่ ๆ สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับชีวิตประจำวัน และการทำงานในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

และตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ระยะแรกของการแพร่ระบาด และเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอันดับต้น ๆ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อช่วยเหลือ และเพิ่มความปลอดภัยให้แก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน ดังนี้

#### มาตรการเพื่อช่วยเหลือพนักงานและครอบครัว

1. ให้ทุกหน่วยงานจัดตาราง Work From Home เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ และได้รับผลพลอยได้ในการลดมลพิษทางอากาศจากการปล่อยคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) และคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) จากการเดินทาง
2. จัดหาและออกค่าใช้จ่ายในการซื้อประกันโควิด-19 ให้กับพนักงานทุกคน
3. เปิดช่องทางให้พนักงานขอความช่วยเหลือจากบริษัทฯ ผ่านทาง SKY COVID HOT LINE
4. ให้ความช่วยเหลือกรณีเป็นพนักงานกลุ่มเสี่ยง
  - จัดหาชุดตรวจโควิด ATK หรือ ส่งไปตรวจ RT-PCR
  - ช่วยประสานจัดหาสถานที่กักตัว สำหรับกรณีมีความเสี่ยงสูง
5. ให้ความช่วยเหลือพนักงานกรณีที่ผลตรวจยืนยันการพบเชื้อโควิด-19
  - ช่วยประสานจัดหาโรงพยาบาล โรงพยาบาลสนาม Community Isolation รวมถึงการทำ Home Isolation (HI)
  - ในกรณีตรวจพบว่าติดโควิด-19 จากการทำงานในหน้าที่ บริษัทฯ จะจัดหาโรงพยาบาลและจะดูแลค่าใช้จ่ายให้ทั้งหมด



6. จัดหาชุดตรวจ ATK และบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อให้บริการตรวจ ATK แก่นักงานที่ต้องเข้าปฏิบัติงานที่สำนักงานทุกสัปดาห์
7. เปิดโอกาสให้นักงานที่มีไข้ มีน้ำมูก ปวดหัว สามารถขออนุญาตหัวหน้าลาป่วย เพื่อพักผ่อนให้ร่างกายแข็งแรงก่อนกลับเข้าทำงาน
8. จัดหาและให้บริการฉีดวัคซีนโควิด-19 ให้แก่นักงานที่สำนักงานของบริษัทฯ

### 3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการให้บริการกับลูกค้าเป็นอย่างมาก โดยมีแนวนโยบายปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อรักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้า
- ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการนั้น ๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ 2 ประเภท คือ (1) ประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์-การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร และ (2) ประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์-การให้บริการรับชำระเงินแทน ซึ่งในอนาคต บริษัทฯ จะใช้ระบบการให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับสถาบันทางเงินในประเทศไทยในการให้บริการแพลตฟอร์มของบริษัทฯ เพื่อทดแทนการจ่ายชำระด้วยการใช้เงินสดและเช็ค ส่งผลให้ระบบการชำระเงินมีความถูกต้อง ปลอดภัย รวดเร็ว และช่วยลดต้นทุนการบริหารจัดการเงินสดของประเทศ อีกทั้งช่วยลดความยุ่งยากในขั้นตอนการเรียกเก็บเงินของผู้ประกอบธุรกิจที่ลงทะเบียนในแพลตฟอร์มของบริษัทฯ ลดความเสี่ยงในการรับชำระเป็นเงินสดหรือเช็ค และส่งผลให้ลูกค้าผู้ซื้อสินค้าหรือใช้บริการก็ได้รับความสะดวกสบายในการชำระเงินจ่ายค่าซื้อสินค้าและบริการเช่นกัน

### 4. การตอบแทนสังคม

บริษัทฯ มีความใส่ใจในการพัฒนาชุมชน และต้องการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงการพัฒนาของประเทศโดยเฉพาะประชาชนที่ไม่สามารถเข้าถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้ โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ พร้อมการติดตั้งให้แก่สถานที่สาธารณะ โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม เพื่อเป็นรากฐานที่ดีในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

#### กิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญทั้ง มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม มิติสิ่งแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการให้พนักงานมีประสบการณ์ตรงจากการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมด้านต่าง ๆ เพราะพนักงาน คือ กำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ให้ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้นไม่ใช่เพื่อแสวงหาผลกำไรเพียงอย่างเดียว บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการส่งเสริมและสนับสนุนให้สังคมมีความแข็งแกร่ง มีความโปร่งใส และมีจริยธรรมโดยรวม

ตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### โครงการ SKY Group Together สู้โควิด-19 ไปด้วยกัน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อการค้าทางชีวิต สังคม และเศรษฐกิจทั่วโลก วิกฤตครั้งนี้ถือเป็นความท้าทายครั้งใหญ่สำหรับผู้คนและชุมชน จำนวนมาก ธุรกิจทุกภาคส่วนได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ

ในช่วงเวลาการแพร่ระบาด บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วาระแรกของการแพร่ระบาด จึงได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อช่วยเหลือสังคม ดังนี้

#### 1. ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์กระจายสัญญาณ WiFi ศูนย์วัคซีนธรรมศาสตร์

บริษัทฯ ได้สนับสนุนอุปกรณ์ WiFi Access Point พร้อมบริการติดตั้งให้แก่ “ศูนย์วัคซีนธรรมศาสตร์” เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับบุคลากรทางการแพทย์ ตลอดจนประชาชนทั่วไปในจังหวัดปทุมธานี และผู้ที่พักอาศัยอยู่ในพื้นที่โซนเหนือของกรุงเทพมหานคร ทั้ง 7 เขต ที่จะเข้ามารับบริการฉีดวัคซีนในศูนย์ดังกล่าว เป็นเวลาประมาณ 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป ณ อาคารยิมเนเซียม 4 ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต โดยบริษัทฯ เชื่อว่า

“อุปกรณ์ WiFi Access Point ที่ดีและมีประสิทธิภาพจะช่วยเชื่อมต่อการทำงานให้กับบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ตั้งแต่การประสานงาน ระบบคัดกรอง ข้อมูลผู้เข้ารับบริการให้ทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ขณะเดียวกัน ผู้ที่เข้ารับบริการก็จะได้รับความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น”





2. ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์และสิ่งของที่จำเป็น ให้นักวิชาการทางการแพทย์เพื่อสู้โควิด-19 มาตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน เพื่อส่งต่อเครื่องมือที่จำเป็น ส่งต่อกำลังใจ ส่งต่อความห่วงใย ให้แก่ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง จับมือชาวไทยให้เดินหน้าสู้วิกฤตโควิด-19 ไปพร้อมกัน



ตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	วันที่บริจาค	ชื่อหน่วยงาน	รายการ	จำนวน	หน่วย
1	6,11 กรกฎาคม 2564	sw. ประชาพัฒน์	- Infusion pump - ชุด PPE	1 500	เครื่อง ชุด
2	14 กรกฎาคม 2564	sw. ตากสิน	- เตียงผู้ป่วยไฟฟ้า	1	ชุด
3	14 กรกฎาคม 2564	sw. ผู้สูงอายุบางขุนเทียน	- เตียงผู้ป่วยไฟฟ้า - Oxymeter	1 8	ชุด เครื่อง
4	15 กรกฎาคม 2564	sw. บางบัวทอง	- Set High Flow - เตียงผู้ป่วยไฟฟ้า - PAPR - เครื่องวัดปริมาณความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด	1 1 2 6	เครื่อง ชุด เครื่อง เครื่อง
5	15 กรกฎาคม 2564	sw. ปทุมธานี	- Set High Flow - เตียงผู้ป่วยไฟฟ้า - PAPR - เครื่องวัดปริมาณความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด	1 1 2 6	เครื่อง ชุด เครื่อง เครื่อง
6	16 กรกฎาคม 2564	sw. สมุทรปราการ	- Set High Flow - เตียงผู้ป่วยไฟฟ้า - PAPR - เครื่องวัดปริมาณความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด	1 1 2 6	เครื่อง ชุด เครื่อง เครื่อง
7	16 กรกฎาคม 2564	sw. ทหารผ่านศึก	- Set High Flow - เตียงผู้ป่วยไฟฟ้า - PAPR - เครื่องวัดปริมาณความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด	1 1 2 6	เครื่อง ชุด เครื่อง เครื่อง
8	16 กรกฎาคม 2564	sw. สมุทรสาคร	- Set High Flow - เตียงผู้ป่วยไฟฟ้า - PAPR - เครื่องวัดปริมาณความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด	1 1 2 6	เครื่อง ชุด เครื่อง เครื่อง

## 5. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับหลักการทำกับดูละการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น
2. เพื่อส่งเสริมบทบาท และการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อป้องกัน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

### ขอบเขต

บริษัทฯ กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. ภายใน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ
2. ภายนอก ประกอบด้วย ลูกค้า ผู้ขายสินค้าหรือบริการ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน

### นิยาม

การทุจริต หรือ คอร์รัปชัน หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ โดยมีขอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกรีดขู่ ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคล อันใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม ไม่ว่าในประเทศ หรือต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริม และสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายต่าง ๆ เป็นต้น
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม กั้นสมัย และมีประสิทธิภาพ
4. หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงทางด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จะเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### นโยบาย

1. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดแย้งให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบ ผ่านช่องทางที่กำหนดไว้ตามนโยบายในการรายงานเบาะแส
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ และท่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรีดขู่ หรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่สื่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีขอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
4. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อดึงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำ ที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

## แนวปฏิบัติ

1. บริษัทฯ จะสนับสนุน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ในทุกรูปแบบ
2. แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา หรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัติ
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรม และคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแส หรือหลักฐานเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายในการรายงานเบาะแส (Whistleblower Policy)
4. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
5. บริษัทฯ จะสอบทานแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

## มาตรการการปฏิบัติ

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรง และทางอ้อม โดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แม้ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งโดยตรง หรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - 1.1 ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ ัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของ ในทำนองเดียวกัน ทั้งในหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน
  - 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใด ๆ หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน

ทั้งนี้ ก่อนการรับของขวัญที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานที่การงาน ควรมีราคาไม่มาก และเหมาะสมในแต่ละโอกาส

- 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใด ๆ หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้า เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาส หรือวาระต่าง ๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากเกินไปจนผิดวิสัย
- 1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้
2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้
4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - 4.1 การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
  - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล ในนามส่วนตัว พึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้อง หรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริต เพื่อหวังผลประโยชน์อื่นใด
5. ในการให้เงินสนับสนุนต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - 5.1 การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อสนับสนุนโครงการ ต้องระบุในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัท และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัท เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต หรือ سوءไปทางทุจริต ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส ตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้
8. กรรมการ และผู้บริหาร ต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดี ในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรม และจรรยาบรรณ

#### เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริต

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ กระบอบชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้รับเรื่องแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผ่านช่องทางการรับเรื่องที่กำหนดไว้ในนโยบายในการรายงานเบาะแส (Whistleblower Policy) ดังนี้

1. ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งมาที่ Email : [whistle-blower@skyict.co.th](mailto:whistle-blower@skyict.co.th)
2. ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) เลขที่ 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้น 5-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
3. ทางออนไลน์ โดยส่งมาที่ <http://www.skyict.co.th/contact/whistleblowing>

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน คือ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ ไม่ว่าจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะรักษาข้อมูลของผู้แจ้งไว้เป็นความลับ

#### มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้บริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

#### บทลงโทษ

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการฝ่าฝืน ละเลย ละเว้น หรือเจตนากระทำความผิดตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น ถือเป็นการกระทำผิดทางวินัย บริษัทฯ จะพิจารณาโทษตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเสียหายแก่บริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว และหากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอีกประการหนึ่งด้วย

#### การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ติดประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริต ให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
2. เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริต ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Website ของบริษัท และรายงานประจำปี เป็นต้น
3. จัดให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริต อย่างสม่ำเสมอ

#### **6. การให้ความสำคัญกับปัญหาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการทำงานที่ให้ความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่มี ความจำเป็น และมีมาตรการสนับสนุนการประหยัดพลังงาน ทั้งในแง่ของกระบวนการทำงาน และการเลือกใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน บริษัทฯ จึงมีมาตรการใช้งานเครื่องปรับอากาศเฉพาะที่จำเป็น ตั้งเวลาปิดเครื่องปรับอากาศอัตโนมัติก่อนเวลาเลิกงานครึ่งชั่วโมง และบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่อาจเกิดขึ้นได้

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีนโยบายลดการใช้กระดาษในบางส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเอกสารที่มีปริมาณมากทดแทนด้วยการรับ-ส่งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเข้ามาช่วยให้การรับ-ส่งข้อมูลมีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น ลดความผิดพลาด ในการกรอกข้อมูลในเอกสาร และนำข้อมูลในเอกสารไปใช้งานต่อ ช่วยให้มีต้นทุนการดำเนินงานที่ถูกลงซึ่งส่งผลดีต่อองค์กรและสิ่งแวดล้อมได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ รูปแบบการให้บริการแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ก็เป็นหนึ่งในความตั้งใจของบริษัทฯ ในการที่จะพัฒนาการให้บริการที่จะเข้าไปช่วยลดกระบวนการทำงานในองค์กรของลูกค้า ตลอดจนลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการทำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่การจัดซื้อจัดหา การส่งมอบสินค้าบริการ อีกทั้งกำหนดเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจให้ลดลงภายในระยะเวลา 3-5 ปี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพื่อให้มีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบการดำเนินการของบริษัทฯ ในแต่ละปีได้ บริษัทฯ จึงอยู่ระหว่างการจัดให้มีการสอบทานจากผู้ทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า และจะคาดว่าจะเปิดเผยให้กับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทราบได้ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากนี้





## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

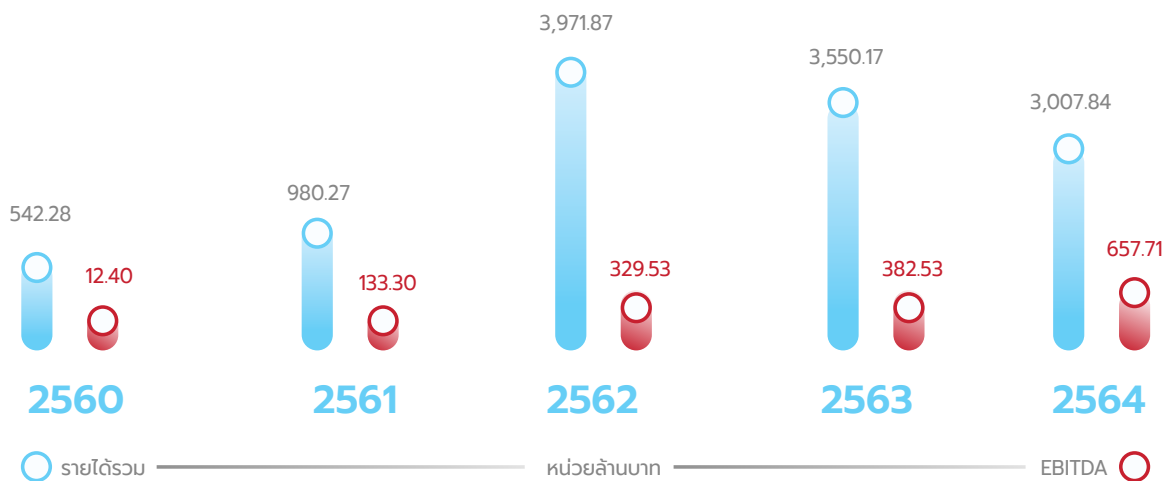
#### บทสรุปผู้บริหาร

ผลประกอบการประจำปี 2564 ของกลุ่มบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีรายได้รวม 3,007.84 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 15.28 สาเหตุหลักมาจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมา จนถึงการระบาดระลอกใหม่ในช่วงปลายปี 2563 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการระบาดระลอกเมษายน 2564 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ในธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน จากมาตรการควบคุมการเดินทางทางอากาศ ทำให้จำนวนผู้โดยสารทั้งในประเทศและต่างประเทศมีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปีนี้อยู่ที่ 55.20 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 64.97 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิรวม 157.59 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากที่บริษัทมีการส่งมอบโครงการได้หลายโครงการในปี 2564 แต่มีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงส่งมอบงานและเรียกเก็บเงินในโครงการอื่นภายใต้สัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดหมุนเวียนได้

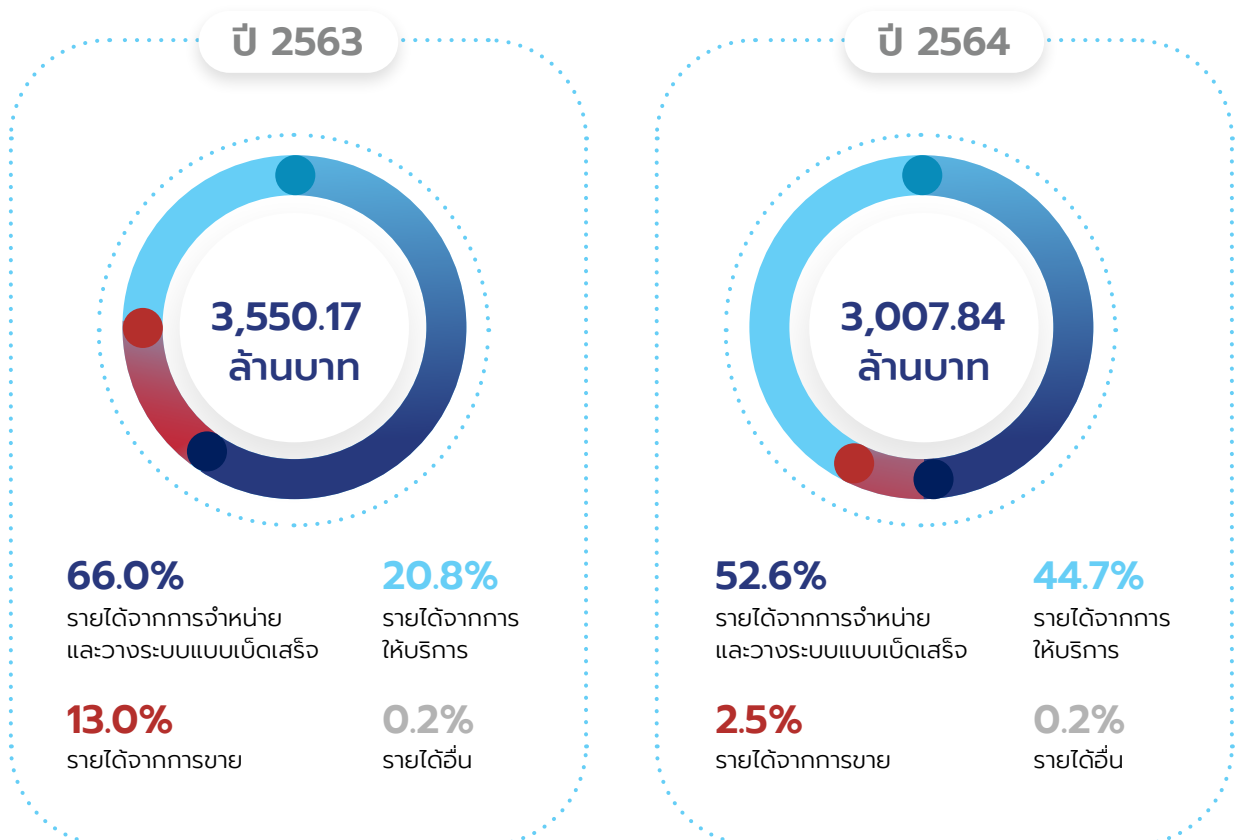
#### สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท	2563	2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	3,550.17	3,007.84	(542.33)	(15.28)
EBITDA	382.53	657.71	275.18	71.94
EBITDA Margin (%)	10.77%	21.87%	-	11.10%
กำไรสุทธิ	157.59	55.20	(102.39)	(64.97)
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.27	0.07	(0.20)	(74.07)

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 55.20 ล้านบาท ลดลงจำนวน 102.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 64.97 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิรวม 157.59 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากที่บริษัทมีการส่งมอบโครงการได้หลายโครงการในปี 2564 แต่มีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) หากพิจารณาผลกำไรสุทธิก่อนการรับรู้ผลขาดทุนจากโครงการ APPS บริษัทจะมีผลกำไรสุทธิประมาณ 301.90 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) หรืออัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 10.04 ซึ่งสูงกว่า ปี 2563 ร้อยละ 4.96 (ปี 2563 มีผลกำไรสุทธิก่อนการรับรู้ผลขาดทุนจากโครงการ APPS สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 180.48 ล้านบาท)



## ผลการดำเนินงาน



**รายได้รวม**

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 3,007.84 ล้านบาท ลดลงจำนวน 542.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.28 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้หลัก 3,550.17 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท	2563	2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	2,343.98	1,581.00	(762.98)	(32.55)
รายได้จากการขาย	460.54	75.14	(385.40)	(83.68)
รายได้จากการบริการ	737.71	1,344.88	607.17	82.30
รายได้อื่น	7.94	6.82	(1.12)	(14.11)
รายได้รวม	3,550.17	3,007.84	(542.33)	(15.28)

- รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ จำนวน 1,581.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.56 ของรายได้รวม มีจำนวนลดลง 762.98 ล้านบาทหรือร้อยละ 32.55 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากปี 2563 ได้มีการส่งมอบงานโครงการ คลาวด์กลางภาครัฐ (Government Data Center and Cloud Service: GDCC) ของ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2563 อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการส่งมอบงานจากโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- โครงการพัฒนาเทคโนโลยีระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด เพื่อควบคุมการตรวจคนเข้าเมือง ของสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง
- โครงการจัดซื้อ พร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดให้กับท่าอากาศยาน
- โครงการจัดซื้อ พร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อเพิ่มความปลอดภัย บริเวณพื้นที่สัมผัสเสี่ยงต่อการเกิดอาชญากรรม ใน 4 พื้นที่ ได้แก่ กรุงเทพฯใต้ กรุงเทพฯเหนือ กรุงเทพฯกลาง กรุงเทพฯใต้ ให้กับกรุงเทพมหานคร
- โครงการจัดซื้อ พร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่ายแบบมุมมองคงที่ และอุปกรณ์ประกอบพร้อมติดตั้ง 212 กล้อง ให้กับกรุงเทพมหานคร
- โครงการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์เครื่องบันทึกภาพชนิดเครือข่าย ให้กับบริษัทเอกชน
- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการดิจิทัลด้านปฏิบัติการให้กับท่าอากาศยาน
- โครงการจัดซื้อ พร้อมติดตั้งระบบ ICT และ Health Tech เพื่อส่งเสริมการรักษาพยาบาลและเพิ่มศักยภาพการรับมือของไวรัส Covid-19
- โครงการจัดซื้อ พร้อมติดตั้งระบบกล้องอ่านแผ่นป้ายทะเบียนอัตโนมัติ (License Plate Recognition) ใน 4 พื้นที่ ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคใต้ ให้กับกองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- โครงการจัดซื้อ พร้อมติดตั้งระบบติดตามตรวจสอบตำแหน่ง และเส้นทางรถยนต์ด้วยสัญญาณดาวเทียม ระบบครุภัณฑ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์เชื่อมโยงพร้อมอุปกรณ์ และระบบกล้องอ่านแผ่นป้ายทะเบียนรถยนต์อัตโนมัติแบบเคลื่อนที่ ให้กับกองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- โครงการจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ในระยะที่ 2 สำหรับพื้นที่ที่มีการส่งมอบครบถ้วนในช่วงต้นปี 2564

- รายได้จากการขาย จำนวน 75.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.50 ของรายได้หลัก มีจำนวนลดลง 385.40 ล้านบาทหรือร้อยละ 83.68 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการขายพร้อมติดตั้งแบบครบวงจร ทำให้รายได้ในส่วนนี้ถูกนำไปรวมอยู่ในรายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยยังมีรายได้ในส่วนนี้จากโครงการขนาดเล็กที่ไม่จำเป็นต้องติดตั้ง เช่น การขายกล้องวงจรปิดพร้อมโปรแกรมตรวจจับใบหน้าให้ภาคเอกชน เป็นต้น

3. รายได้ค่าบริการ จำนวน 1,344.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.71 ของรายได้หลัก มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 607.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.30 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่ในปี 2564 มาจาก
- ค่าบริการจากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโครงการจัดหาและติดตั้งระบบวิทยุสื่อสารดิจิทัล ระยะที่ 2 ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - ค่าบริการจากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโครงการจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกลของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ในระยะที่ 2 สำหรับพื้นที่ที่มีการส่งมอบครบถ้วนแล้วในปี 2564 โดยมีระยะเวลาการให้บริการ 5 ปี
  - ค่าบริการจากการให้บริการรถขึ้นกระเปาะที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีระยะเวลาการให้บริการ 7 ปี
  - ค่าบริการจากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโทรทัศน์วงจรปิด ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย โดยมีระยะเวลาการให้บริการ 3 ปี
  - ค่าบริการจากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโทรทัศน์วงจรปิดของกรมศุลกากร โดยมีระยะเวลาการให้บริการ 5 ปี
  - ค่าบริการจากการให้บริการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องคัดแยกจดหมาย (Mix Mail Sorter) กับ บจก. ไพรินซ์ไทย โดยมีระยะเวลาการให้บริการ 10 ปี
  - ค่าบริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีระยะเวลาการให้บริการ 10 ปี ซึ่งบริษัทมีการรับรู้รายได้ขั้นต่ำที่ 90% ของประมาณการจำนวนผู้โดยสารขาออกและผู้โดยสารเปลี่ยนลำเลียงต่อปี ตามที่กำหนดในข้อกำหนด (TOR)
  - ค่าบริการจากโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) โดยบริษัทมีการรับรู้รายได้อ้างอิงจากจำนวนผู้โดยสารขาเข้า ผู้โดยสารขาออก ผู้โดยสารผ่าน และผู้โดยสารเปลี่ยนลำที่เพิ่มขึ้นจริงของท่าอากาศยานทั้ง 6 ท่า แต่เนื่องด้วยสถานการณ์โควิด-19 ทำให้จำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละเดือนมีจำนวนน้อยมาก
4. รายได้อื่น จำนวน 6.82 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.23 ของรายได้รวม มีจำนวนลดลงจากปีก่อน 1.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคารและเงินเยียวจากสำนักงานประกันสังคม เป็นต้น

#### ต้นทุนรวม

ต้นทุน	2563	2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนจากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	1,991.76	1,115.73	(876.03)	(43.98)
ต้นทุนจากการขาย	360.97	50.40	(310.57)	(86.04)
ต้นทุนจากการบริการ	614.89	1,231.49	616.60	100.28
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>2,967.62</b>	<b>2,397.62</b>	<b>(570.00)</b>	<b>(19.21)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>574.60</b>	<b>603.40</b>	<b>28.80</b>	<b>5.01</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)</b>	<b>16.22</b>	<b>20.11</b>		

ต้นทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 2,397.62 ล้านบาท ลดลงจำนวน 570.00 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 19.21 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีต้นทุนรวม 2,967.62 ล้านบาท โดยสรุปได้ดังนี้

- จำนวนรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโครงการต่าง ๆ ที่มีการรับรู้ในปีนี้ซึ่งต้นทุนที่เกิดขึ้นบางส่วนน้อยกว่าต้นทุนตามงบประมาณ โดยเกิดจากนโยบายการบริหารจัดการต้นทุนของกลุ่มบริษัท

- ต้นทุนที่เกิดขึ้นจากค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบ และคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) โครงการดังกล่าวนี้เป็นโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนในสินทรัพย์เพื่อใช้ในโครงการเป็นจำนวนเงินที่สูงเพื่อให้ระบบการให้บริการมีประสิทธิภาพ สามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารตามที่กำหนดในข้อกำหนดและรายละเอียดของ ทอท. ได้ และต้องมีความถูกต้องแม่นยำตามมาตรฐานสากล เนื่องจากเป็นระบบที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสาร ซึ่งตามมาตรฐานการบัญชี บริษัทต้องตัดค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายต้นทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโครงการ (6.5 ปี) โดยมิได้คำนึงถึงรายได้ที่รับรู้ตามจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงแต่อย่างใด บริษัทมีการรับรู้ต้นทุนค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ปีนี้เป็นจำนวนที่สูงกว่าการรับรู้รายได้ ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากโครงการดังกล่าวนี้เป็นจำนวนเงิน 308.37 ล้านบาท

แม้กลุ่มบริษัทจะได้รับผลกระทบผลขาดทุนจากต้นทุนโครงการ APPS ดังกล่าวข้างต้น แต่บริษัทยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.89

#### ขาดทุนอื่น

ขาดทุนอื่น	2563	2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	20.77	52.17	31.41	31.41
รวมขาดทุนอื่น	20.77	52.17	31.41	31.41

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนอื่น อันเนื่องมาจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 52.17 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสัญญาเช่าซื้ออุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์สำหรับโครงการของบริษัทที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยบริษัทต้องทำการวัดมูลค่าหนี้สินทางบัญชีใหม่ทุกวันสิ้นงวด

#### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย	2563	2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	89.70	106.62	16.92	18.86
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	280.07	247.66	(32.41)	(11.57)
ต้นทุนทางการเงิน	87.43	176.72	89.29	102.13
รวมค่าใช้จ่าย	457.20	531.00	73.80	16.14
อัตราส่วนต่อรายได้ (ร้อยละ)	12.88	17.65		

ค่าใช้จ่ายโดยรวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 531.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 73.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.14 เป็นผลจากสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทใน ปี 2564 มีจำนวนรวม 354.28 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 เป็นจำนวน 15.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.19 มีสาเหตุหลักเนื่องจากค่าเสื่อมราคาและค่าบริการของสินทรัพย์บางส่วนได้มีการนำมาใช้ในโครงการเพื่อก่อให้เกิดรายได้ จึงได้นำค่าเสื่อมราคาดังกล่าวนี้ แสดงเป็นต้นทุนค่าบริการในปีนี้ รวมถึงค่าใช้จ่ายบางส่วนที่ลดลงเนื่องจากสถานการณ์โควิด อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าล่วงเวลา ค่าไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 34.71 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สูงจะสูงสำหรับลูกหนี้การค้า และค่าเผื่อนี้สูงจะสูงสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวนรวม 19.22 ล้านบาทในปีปัจจุบัน

- ต้นทุนทางการเงินของบริษัทมีจำนวนรวม 176.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2563 เป็นจำนวน 89.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 102.13 เนื่องจากวงเงินสินเชื่อที่นำมาใช้ลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการให้บริการและบำรุงรักษา ระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และโครงการให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) รวมถึงการใช้วงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้นสำหรับกระแสเงินสดหมุนเวียนของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด ดังกล่าวข้างต้น

#### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปี 2564 บริษัทได้มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 36.98 ล้านบาท ลดลง 35.45 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 72.43 ล้านบาท ซึ่งสามารถแบ่งตามกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนได้ดังนี้

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2563	2564	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup>	85.08	69.16	(15.93)	(18.72)
บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด	(3.63)	(2.60)	1.03	28.32
บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด <sup>2</sup>	(9.02)	(29.58)	(20.55)	(227.78)
รวมส่วนแบ่งกำไร	72.43	36.98	(35.45)	(48.94)

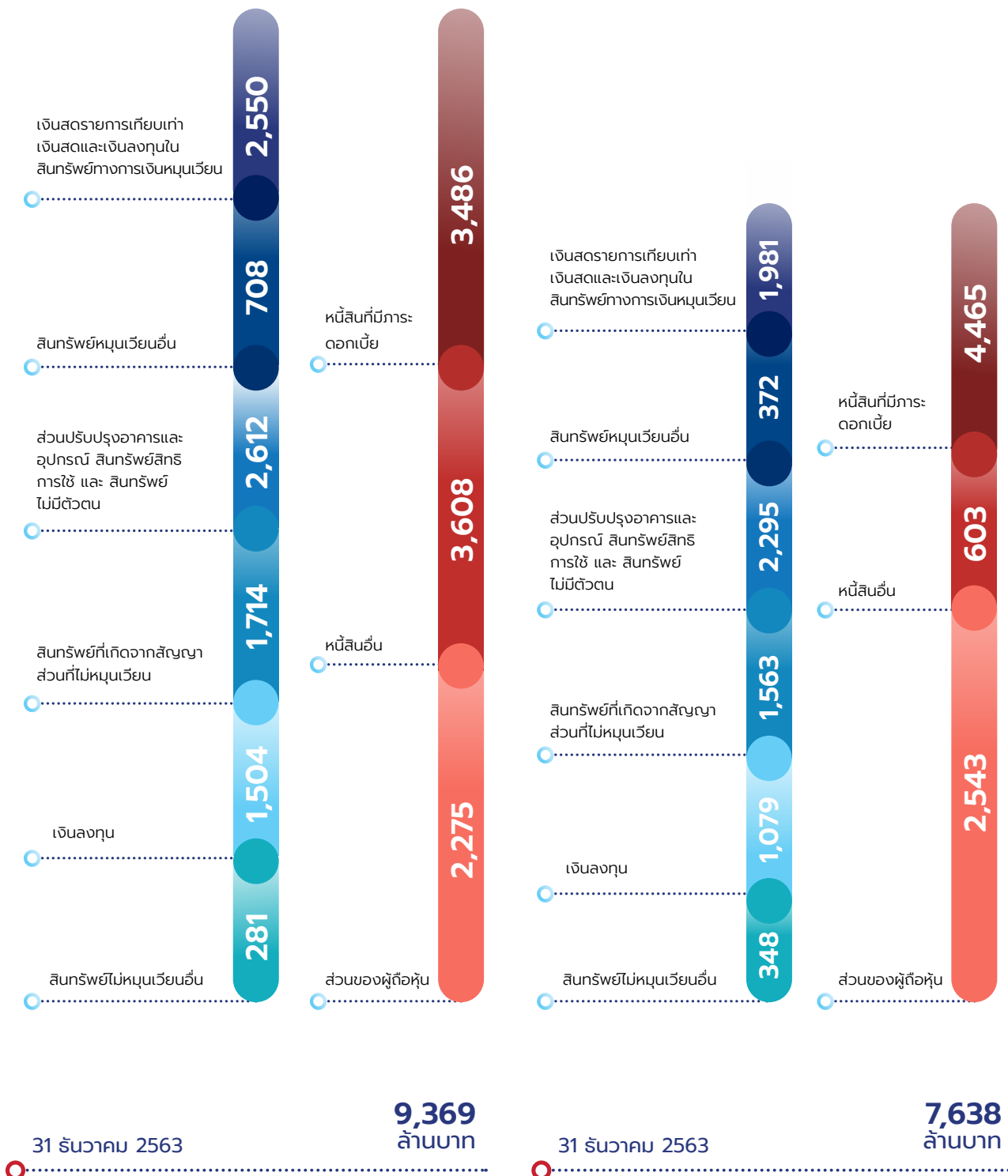
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“ทีเคซี”) จำนวน 69.16 ล้านบาท ลดลงจำนวน 15.93 ล้านบาท ซึ่งกำไรส่วนใหญ่มาจากการที่ทีเคซีได้มีการรับรู้รายได้และกำไรจากการส่งมอบงานโครงการใหญ่ ๆ หลายโครงการ ทั้งจากลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชน
- ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด (“แอสโตร”) จำนวนเงิน 2.60 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนลดลงจำนวน 1.03 ล้านบาท เนื่องจากธุรกิจหลักของแอสโตรได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และแอสโตรยังคงมีขาดทุนจากค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากรสำหรับปี 2564
- ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (“เอสเอแอล”) จำนวนเงิน 29.58 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 20.55 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้เริ่มเข้าลงทุนในเดือนกันยายน 2563 และได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนของเอสเอแอล โดยเอสเอแอลได้ลงทุนในบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOTGA) ซึ่งดำเนินธุรกิจการให้บริการเกี่ยวกับการบริการภาคพื้นของธุรกิจการบิน โดยทาง AOTGA มีผลการดำเนินงานขาดทุนอันเนื่องมาจากผลกระทบของสถานการณ์โควิด 19 เช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 AOTGA มีผลประกอบการเป็นกำไรเป็นครั้งแรก นับตั้งแต่บริษัทเข้าไปลงทุน เนื่องจากผลของการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ และการขยายธุรกิจของ AOTGA ไปยังธุรกิจบริหารคลังสินค้าภายในสนามบิน ฝ่ายบริหารมองว่าผลประกอบการของ AOTGA มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่องนับจากนี้ เนื่องจากแนวโน้มการเดินทางทางอากาศระหว่างประเทศมีแนวโน้มมากขึ้นภายหลังจากที่สถานการณ์โควิด 19 ดีขึ้นตามลำดับ

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงชื่อนิติบุคคลเป็น บริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และในเดือนมกราคม 2565 TKC ได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 78,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นดังกล่าวทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2565 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน TKC เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 34.00 เป็น ร้อยละ 25.16

<sup>2</sup> บริษัทเข้าลงทุนใน บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 33.20 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาในวันที่ 21 ตุลาคม 2563 บริษัทได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 13.60 ของทุนจดทะเบียน ให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 46.80 ของทุนจดทะเบียน



## ฐานะทางการเงิน



### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,637.68 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,730.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.48 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 905.09 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง 479.89 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าในโครงการขนาดใหญ่ซึ่งส่งมอบในช่วงใกล้สิ้นปี 2563 ในระหว่างปี 2564 งานระหว่างทำและสินค้าระหว่างติดตั้งลดลง 122.83 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 208.29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับเงินจากการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มในระหว่างปี 2564
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 825.81 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 416.95 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง 88.36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับเงินปันผลในระหว่างปีสูงกว่าส่วนแบ่งกำไรของปี 2564 และเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง 337.08 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2563 บริษัทได้สำรองเงินฝากธนาคารตามเงื่อนไขการเบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งบริษัทได้เบิกใช้วงเงินดังกล่าวครบถ้วนแล้วในระหว่างปี 2564

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 5,095.01 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,998.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.18 โดยมีรายละเอียดของการลดลงที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 979.80 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ซึ่งจะก่อให้เกิดรายได้ในอนาคตเป็นระยะเวลาหลายปี
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 2,720.00 ล้านบาทเนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2563 บริษัทได้ลงทุนในสินทรัพย์และเริ่มให้บริการในโครงการขนาดใหญ่ ได้แก่ โครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System : CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบ และคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) ซึ่งการติดตั้งอุปกรณ์ได้แล้วเสร็จในไตรมาส 4 ของปี 2563 โดยบริษัทได้จ่ายชำระแก่เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวในระหว่างปี 2564 โดยใช้แหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,542.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีสาเหตุมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 267.89 ล้านบาท

### งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินสดสุทธิได้มา/(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(460.21)
เงินสดสุทธิได้มา/(ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(540.08)
เงินสดสุทธิได้มา/(ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	862.11
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(138.18)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	149.42
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด</b>	<b>11.24</b>

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 460.21 ล้านบาท เนื่องจาก

1. ทำไรก่อนภาษีเงินได้หลังปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสดและต้นทุนทางการเงิน มีจำนวน 64.04 ล้านบาท
2. รายการปรับปรุงอื่นเนื่องมาจากเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น ๆ 582.81 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
3. เงินสดรับจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น รวมถึงสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสุทธิ ส่งผลให้กลุ่มกิจการมีกระแสเงินสดจ่ายจำนวน 614.16 ล้านบาท
4. การรับชำระเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินจำนวน 15.91 ล้านบาท
5. งานระหว่างทำและสินค้านำระหว่างติดตั้งรวมถึงสินค้าคงเหลือที่ลดลงจากการส่งมอบงานให้กับลูกค้าแล้ว ส่งผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 98.37 ล้านบาท
6. การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์อื่นส่งผลให้เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 252.40 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการได้รับเงินในขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม
7. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา หนี้สินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นที่ลดลง ส่งผลให้กลุ่มกิจการมีกระแสเงินสดเป็นบวกจำนวน 1,854.28 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้เพื่อซื้ออุปกรณ์ลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในโครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบ และคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR)
8. ดอกเบี้ยจ่ายไปในระหว่างปีจำนวน 165.72 ล้านบาท
9. ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายไปในระหว่างปีจำนวน 94.09 ล้านบาท
10. กลุ่มกิจการได้รับคืนภาษีจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าจำนวน 26.19 ล้านบาทเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 540.08 ล้านบาท เนื่องจาก
11. เงินสดที่มีข้อจำกัดในการใช้และเงินลงทุนระยะสั้นที่ได้รับคืนจำนวน 327.94 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายปี 2563 บริษัทชนะประมูลโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งของบริษัทมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยบริษัทต้องใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวในระหว่างที่ยังเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวไม่ครบตามวงเงิน อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2564 บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้ครบตามวงเงินเรียบร้อยแล้ว
12. เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 46.09 ล้านบาท คือ บริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ("TKC") จำนวน 7.48 ล้านบาท และ บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ("SAL") จำนวน 38.61 ล้านบาท
13. เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงานโครงการ จำนวน 1,013.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่สำหรับโครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบ และคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) อันเป็นผลมาจากการลงทุนในสินทรัพย์ในโครงการดังกล่าวเมื่อปลายปี 2563 ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระแก่เจ้าหนี้ในระหว่างปี 2564
14. เงินปันผลรับจาก บริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม จำนวน 189.45 ล้านบาท
15. ดอกเบี้ยรับจำนวน 2.07 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการ

เงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 862.11 ล้านบาท เนื่องจาก

1. กระแสเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 681.47 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการที่กลุ่มกิจการได้รับชำระหนี้ในโครงการคลาวด์กลางภาครัฐ (Government Data Center and Cloud Service: GDCC) และ โครงการพัฒนาเทคโนโลยีระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อควบคุมการตรวจคนเข้าเมือง ของสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง ในปี 2564 จึงได้นำเงินดังกล่าวไปชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ จำนวน 1,628.63 ล้านบาท ส่วนใหญ่สำหรับโครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR)
3. เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 85.04 ล้านบาท ตามคำงวดที่ต้องชำระ

#### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

สืบเนื่องจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมาจนถึงการระบาดระลอกใหม่ในช่วงปลายปี 2563 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการระบาดระลอกเมษายน 2564 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 โดยเฉพาะผลการดำเนินงานจากธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน จากมาตรการควบคุมการเดินทางทางอากาศ ทำให้จำนวนผู้โดยสารทั้งในประเทศและต่างประเทศมีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ตามจำนวนผู้โดยสารของโครงการการให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) โดยบริษัทจะรับรู้ตามจำนวนผู้โดยสารขาเข้า ผู้โดยสารขาออก ผู้โดยสารผ่าน และผู้โดยสารเปลี่ยนลำที่เกิดขึ้นจริง ทำให้ในปี 2564 บริษัทมีผลขาดทุนจากโครงการ APPS จำนวน 308.37 ล้านบาท ซึ่งกระทบต่อกระแสเงินสดหมุนเวียนของบริษัท ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงส่งมอบงานและเรียกเก็บเงินในโครงการอื่นภายใต้สัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดหมุนเวียนได้ ฝ่ายบริหารคาดว่าผลประกอบการของกลุ่มกิจการในปี 2565 มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะธุรกิจการบิน ซึ่งผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด



## 4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2563	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	0.55	1.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.46	0.25	0.13
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.28	2.91	3.96
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	69.16	125.51	92.12
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	32.22	3.51	1.79
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.67	1.60	1.46
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	136.62	228.48	249.62
วงจรเงินสด (วัน)	38.3พ8	(59.81)	(128.22)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.45	8.46	12.46
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	105.84	43.17	29.29
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.00	0.50	0.35
<b>อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม (Leverage Ratios)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.21	3.12	2.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.08	3.02	1.36
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	11.39	16.22	20.11
EBIT Margin (%)	7.73	7.45	8.00
EBITDA Margin (%)	8.30	10.77	21.87
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.63	4.44	1.84
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.73	3.74	2.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.26	8.06	1.71
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
กำไรต่อหุ้น-ขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.43	0.27	0.07
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.73	3.65	4.06

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	Sky ICT Public Company Limited SKY

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริษัทดำเนินธุรกิจประเภท จำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ครอบคลุมการให้บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ
-----------------------	---

เลขทะเบียนบริษัท	0107553000182
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	55 อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 เว็บไซต์: <a href="https://www.skyict.co.th">https://www.skyict.co.th</a> Tel : +66 2029 7888 Fax : +66 2029 7879
ทุนจดทะเบียน	308,135,347.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	308,133,287.50 บาท

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	ผู้สอบบัญชี	ผู้ตรวจสอบภายใน
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  Tel : +66 2009 9000 Fax : +66 2009 9991	นายพิสิฐ ทางรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด 179/74-80 ชั้น 15, อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  Tel : +66 2844 1000 Fax : +66 2286 5050	นางสาวกมลกร อัคระกัษชกร บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด 26/55 ถนนนางลิ้นจี่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  Tel : +66 9 0962 4799



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อย					
 <b>บริษัท จีฟินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด</b> 55 อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	ประกอบกิจการค้า และพัฒนาซอฟต์แวร์ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งให้บริการด้านคำปรึกษา ด้านการบริหารจัดการ จัดหาซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ ทางด้านเทคนิคให้แก่ บุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการ และองค์การของรัฐ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ	200,000	100.00	20,000,000	40.00
 <b>บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด</b> 55 อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	ธุรกิจผู้รับเหมางานในการบริหารจัดการและติดตั้งอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และให้บริการบำรุงรักษาหลังการขาย	1,170,000	100.00	117,000,000	99.998
 <b>บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด</b> 55 อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	ประกอบกิจการให้บริการเกี่ยวกับกิจการการบิน การบริการภาคพื้นดิน แก่บริษัท และสายการบิน ในท่าอากาศยาน รวมถึงบริการอื่นๆ ในธุรกิจการบิน	50,000	100.00	5,000,000	99.997
บริษัทร่วม					
 <b>บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</b> 44/44 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แยก 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210	ให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง ทดสอบ และบำรุงรักษา งานวิศวกรรมในสายงาน (1) ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) (2) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications) และ (3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) ในลักษณะรับเหมาโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) รวมถึงให้บริการงานวิศวกรรม และบำรุงรักษา (Service and MA) และจัดทำนายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	300,000,000	1.00	300,000,000	34.00
 <b>บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด</b> 55 อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	วางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด แผนการประชาสัมพันธ์แพลตฟอร์ม และเว็บไซต์แคมเปญส่งเสริมการขายให้กับลูกค้า	500,000	100.00	50,000,000	30.00
การร่วมค้า					
 <b>บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด</b> 628 อาคารทริฟเฟิลโอ ชั้นที่ 6 ซอยกลีบชม ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120	บริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	6,050,000	100.00	605,000,000	46.80

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ



## ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

## 6. การกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ การมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2560 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นแนวทางเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี และสร้างความสามารถในการแข่งขันอันจะนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทก็ยังเชื่อมั่นว่าการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม และคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ จะช่วยเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว และมุ่งมั่นพัฒนายกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ออกจากกันอย่างชัดเจนเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ มีความอิสระ และเป็นการบริหารงานอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความไว้วางใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และความเชื่อมั่นในระบบบริหารงานที่โปร่งใส เป็นธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ ทั้ง 4 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของ บริษัทฯ พร้อมทั้งจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และให้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันทั้งนี้ในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และจะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง Website ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม
2. บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนวันประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใด ๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
6. ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลาย และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
7. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จบริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุม โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทาง Website ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร หรือไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมโดยในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้น เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาก่อนลงและเตรียมความพร้อม เพื่อนำวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมานั้นกำหนดเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ต่อไป

ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทนั้น จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย) ที่ถือหุ้นรวมกันแล้วไม่น้อยกว่า 50,000 หุ้น และถือหุ้นต่อเนื่องเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนวันเสนอวาระ รวมทั้งต้องถือหุ้นอยู่ในวันที่เสนอวาระ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (ซึ่งตามปกติบริษัทจะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายในเดือนเมษายนของทุกปี) โดยบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีการเสนอวาระได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ที่จะปฏิเสธการนำเรื่องเข้าบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท หากผู้ถือหุ้นไม่ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยบริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งเรื่องดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัท



ทั้งนี้ ในการเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นจะต้องระบุวัตถุประสงค์ และรายละเอียดของเรื่องที่เสนอ พร้อมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ประกอบการพิจารณา สำหรับการเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ต้องระบุรายละเอียดของบุคคลนั้น ๆ และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งการให้ความยินยอมของบุคคลดังกล่าว โดยบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เข้ารับการพิจารณาเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ

ข้อเสนอที่จะได้รับการบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือรายชื่อบุคคลใดที่จะได้รับการเสนอชื่อคัดเลือกเป็น กรรมการบริษัทนั้น กรรมการอิสระจะพิจารณาก่อนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและสรุปความเห็นเพื่อ บรรจุเป็นวาระการประชุม โดยให้ถือว่าความเห็นของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นที่สุด

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธาน ที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วม ประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยประธานฯ จะดำเนินการ ประชุมตามลำดับวาระการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผย ตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนตัดสินใจ และจะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมทั้งไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณา รุกรรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงาน ให้บริษัทฯ ทราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหาร ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณารุกรรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

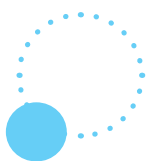
บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายใน ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยได้กำหนดแนวทาง การป้องกันเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือ ผู้เกี่ยวข้อง จะต้องเป็นความผิดโดยพิจารณาจากโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การ ภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น นอกจากนี้ ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูล โดยจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อใช้ในการประกอบการบริหารงานของบริษัทฯ และข้อมูลของผลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ
- ผู้บริหาร** : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้
- พนักงาน** : บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรหลักที่มีความสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้มีความเติบโต โดยบริษัทฯ จะดูแลสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตของพนักงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ และของพนักงานให้ปลอดภัยเสมอ และบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและโยกย้ายรวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน บริษัทฯ จะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจเที่ยงธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน
- ลูกค้า** : บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- คู่ค้า** : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของคู่ค้าของบริษัทฯ ในการช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้า รวมทั้งบริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการและพนักงานรับผลประโยชน์ใด ๆ เป็นการส่วนตัวจากคู่ค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ประสงค์ที่จะจัดหาสินค้าและบริการให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐานและจริยธรรม ภายใต้หลักการต่าง ๆ ดังนี้



- มีการแข่งขันจากผู้เสนอราคา และการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นสากล
- จัดให้มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญาเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไข

- คู่แข่ง** : บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่สุจริต เป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือเหมาะสม รวมทั้งจะไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากซึ่งมูลแห่งความจริง
- เจ้าหน้าที่** : บริษัทฯ จะรักษาคำมั่นสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ทั้งเจ้าหน้าที่ทางธุรกิจ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน และไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย มีการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รวมถึงการรักษาคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยจะมีการรายงานเจ้าหน้าที่ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- ภาครัฐ** : ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระที่ไม่เหมาะสม หรือขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี
- สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับอยู่ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งบริษัทฯ จะแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์กับบุคคล และหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อให้มีสภาพแวดล้อม และการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และเคารพต่อขนบธรรมเนียมและวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีโครงการที่คำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อาทิ การริเริ่มโครงการบริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ร่วมกับกลุ่มลูกค้า เพื่อช่วยเหลือโรงเรียนในต่างจังหวัดทั่วประเทศที่ขาดแคลนเครื่องคอมพิวเตอร์ ให้นำไปใช้ค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติม พร้อมเปิดโลกทัศน์กว้างไกลให้กับเด็กซึ่งเป็นอนาคตของชาติ โดยโครงการดังกล่าวจะจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการปลูกป่าชายเลนสถานีวิจัยนาฬิกาเรือนที่ 6 บางขุนไทร จังหวัดเพชรบุรี เพื่อร่วมกันอนุรักษ์ธรรมชาติบริเวณป่าชายเลนให้ยังคงความอุดมสมบูรณ์ เนื่องจากป่าได้ถูกทำลายไปเป็นจำนวนมาก โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะจัดโครงการเพื่อตอบแทนสังคมไทยอย่างต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท รวมถึงมีการจัดทำแบบรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) จบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด และเลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นศูนย์กลางประชาสัมพันธ์และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ของบริษัทฯ ที่สำคัญเพื่อประกอบการตัดสินใจของนักลงทุน และนักวิเคราะห์ มีเป้าหมายเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจที่ถูกต้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่นักลงทุน เพื่อสะท้อนมูลค่าของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม



ทั้งนี้ เพื่อการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และส่งเสริมความน่าเชื่อถือของนักลงทุนต่อบริษัทฯ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลและมีจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

### การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

1. เปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และสม่ำเสมอ
3. ปฏิบัติต่อผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์ทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่เลือกปฏิบัติ

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญและเป็นข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนั้น เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย ส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว บริษัทฯ มีแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอันใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

นอกจากนี้ กรรมการ และผู้บริหารทุกคน ได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สว.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รวมทั้งบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวได้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งคณะผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสิริวัฒน์ ไทชिरกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>
2.	นายสิทธิเดช มัยลาภ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>รักษาการประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>
3.	นางสาวกุลندا โอฬารรักษาธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน</li> </ul>
4.	นายรัช ตันตันทา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
5.	นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
6.	นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
7.	นายวิภูธา ตระกูลสุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>
8.	นายศรุต วาณิชพันธุ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
9.	นางสาวเบญญาภา เฉลิมวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
10.	นายขยล ดันติชาติวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ</li> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด</li> <li>• รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเทคโนโลยี</li> </ul>
11.	นายฉัตรชัย อัสวธีระธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ</li> </ul>

ทั้งนี้ บริษัทฯ มี นางสาววิชชุวรรณ ชอบผล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ มีความหลากหลายทางวิชาชีพ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทในการกำหนดนโยบาย และภาพรวมขององค์กร แผนการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการของธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
4. เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์จากหลากหลายวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
6. เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ



5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่เกิดประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ดูแลและจัดการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ แผนงาน และอนุมัติงบประมาณประจำปี จดลงกฤษฎีกาในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหาร อำนาจการบริหาร นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
3. กำกับดูแลการดำเนินงานให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
4. พิจารณากฎเกณฑ์และอนุมัติวัตถุประสงค์ และภารกิจของบริษัทฯ ทุกปี
5. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และเลขานุการบริษัท ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อดูแลและระบบบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

6. ดำเนินการให้บริการ มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนดูแลให้บริการ มีการบริหารจัดการตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยให้ความเสมอภาคอย่างเท่าเทียมกัน และมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ และรายงานทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและเป็นไปตามที่ข้อกำหนดกำหนด
8. กำกับดูแลให้บริการ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ
9. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ ได้มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
11. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว
12. มีหน้าที่ ในการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า ถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือนุคคลที่ เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

#### **การตรวจสอบของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน และ กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารมีจำนวน 2 คน กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ฝ่ายบริหาร 2 คน โดยคณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนของกรรมการอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการตรวจสอบในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจน สอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้

#### **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยบริษัทฯ แยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ให้เป็นบุคคลเดียวกัน และประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## การมอบอำนาจระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ (Delegation of Authorities) ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตามประเภทของรายการ ได้แก่ การบริหารจัดการทั่วไป ด้านธุรการ งบประมาณ จัดซื้อจัดจ้าง การขายและการตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบัญชี โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว เพื่อความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมาโดยตลอด ทั้งนี้นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเรื่อง อำนาจอนุมัติดำเนินการฉบับล่าสุด ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนธุรกิจของบริษัทฯ
2. อนุมัติการก่อการผูกพันทางการเงินของบริษัท เช่น การทำสัญญากู้เงิน การค้าประกันหนี้
3. อนุมัติโครงการลงทุนในธุรกิจขนาดใหญ่
4. อนุมัติการเปิดบริษัทใหม่
5. อนุมัติการซื้อหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
6. อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
7. อนุมัตินโยบายการเพิ่มอัตราการจ่ายค่าตอบแทนและโบนัสประจำปีของผู้บริหาร
8. อนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ
9. อนุมัติการเปิดหรือปิดบัญชีกับธนาคารต่าง ๆ
10. อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย
11. อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังมีหน้าที่ในการอนุมัติการดำเนินรายการต่าง ๆ ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จึงได้แสดงข้อมูลของกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 6 บริษัท ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการ บริษัท จีฟีน (ไทยแลนด์) จำกัด ประกอบด้วย

- (1) นายสิทธิเดช มัยลาภ
- (2) นางสาวกุลندا โอฟาร์รักษัธรรม
- (3) นายอภิชาติ ชูรัตน์
- (4) นายพนมกร ดังกัตสวัสดิ์

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (1) และ (2) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท จีฟีน (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 40

#### 2. คณะกรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- (1) นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล
- (2) นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล
- (3) นายพิชัย ชัยณรงค์โลกา
- (4) นายบุญยรัชต์ กิตยานันท์
- (5) นายสยาม เตียวทรานนท์
- (6) นายปิยะ จิราภาพงศา
- (7) นางสาวรดาภานต์ มีแต้ม
- (8) นายสิทธิเดช มัยลาภ
- (9) นางสาวกุลندا โอฟาร์รักษัธรรม

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (8) และ (9) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 34

**3. คณะกรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด ประกอบด้วย**

- (1) นายสิทธิเดช มัยลาภ
- (2) นางสาวกุลลดา โอฬารรักษิธรรม
- (3) นายธนา จุลพรรณศักดิ์
- (4) นางณิชาพัฒน์ สมัยสุต
- (5) นายสราวุธ กองบุญมา

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (1) และ (2) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด ร้อยละ 30

**4. คณะกรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เรย์ เทล จำกัด) ประกอบด้วย**

- (1) นางสาวกุลลดา โอฬารรักษิธรรม
- (2) นายวชิรภานต์ ชลยุทธ
- (3) นางสาวเบญญาภา เฉลิมวัฒน์

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (1) และ (3) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ร้อยละ 99.998

**5. คณะกรรมการ บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด ประกอบด้วย**

- (1) นายสิทธิเดช มัยลาภ
- (2) นางสาวกุลลดา โอฬารรักษิธรรม

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (1) และ (2) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด ร้อยละ 99.997

**6. คณะกรรมการ บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ประกอบด้วย**

- (1) นายสิริวัฒน์ โตวชิรกุล
- (2) นายณรงค์ศักดิ์ สนนำภา
- (3) นายเอกรัตน์ อภิวรรณพร
- (4) นายวิรัช นอบน้อมธรรม
- (5) นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา
- (6) นายจอมพจน์ ตันทวีเชียร
- (7) นางสาวอัญรินทร์ โรจน์ภิกษานันท์

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (1) (2) และ (3) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 46.80

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังนี้

- 1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- 2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระหากมีความจำเป็น และเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
8. ระหว่างการปฏิบัติงาน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือสงสัยในรายการหรือกิจกรรมใดต่อไปนี ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินหรือผลประโยชน์ประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันก่วงที่

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือรายการที่ไม่ปกติ หรือการบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่สามารถแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันก่วงที่ สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอาจรายงานรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวต่อนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. หากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัย เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว รายงานดังกล่าวต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานงบการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. สอบถามและนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. สอบถามรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
4. นำเสนอความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท รวมถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเพื่อการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญให้แก่คณะกรรมการบริษัท
5. ให้คำแนะนำกับฝ่ายต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และพิจารณาแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา
  - (1) พิจารณากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เหมาะสม พิจารณาโครงสร้างตามขนาด ความซับซ้อนของธุรกิจ และคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน ในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
  - (2) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นคณะกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
  - (3) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหารายชื่อนักบุคคลที่เหมาะสม ที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหารของบริษัทฯ
  - (4) พิจารณากลับกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อและให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  - (5) พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสมควรได้รับการเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณาความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
  - (6) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
  - (7) จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และพัฒนาความรู้แก่กรรมการบริษัทปัจจุบัน
  - (8) จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (C-Level)
  - (9) ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน
  - (1) กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
  - (2) เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
  - (3) พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง (C-Level) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตามและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือ ข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือ หน่วยงานทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของบริษัทฯ
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่ยอมรับทั่วทุกระดับและมีผลในแนวทางปฏิบัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อกำหนดที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม
7. ปฏิบัติงานอื่นตามคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. บริหารความเสี่ยงของกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตามและประเมินผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหารก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการอนุมัติตัดสินใจ และสั่งการ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
2. จัดเตรียมนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในบริษัทฯ
5. พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
6. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ
8. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการที่มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทในเครือและบริษัทย่อยที่อยู่ในกลุ่มของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทฯ ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายที่ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลต่าง ๆ ดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

### **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชี และ/หรือ ผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงินดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

### **การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี โดยจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำเดือนธันวาคมของทุกปี และให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก รวมทั้งมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีการบันทึกการประชุม และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการจะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ สำหรับในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็น ได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม ในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับการบอกนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการประชุมบริษัท กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะทีคณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด และในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ต้อมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดย กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือ ไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่น ๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการ ตรวจสอบมีข้อสงสัยใด ๆ กรรมการอื่น ๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัท บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะ เข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการถือเป็น นโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม ทั้งนี้รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านในปี 2564 สรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. นายสิริวัฒน์ ไทชिरกุล	ประธานกรรมการ	15/16	19/19	7/7
	ประธานกรรมการตรวจสอบ			
	และกรรมการอิสระ			
2. นายวิรัตน์ อนุรักษ์พุฒ	กรรมการ	16/16	8/19	-
3. นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการ	15/16	19/19	7/7
4. นางสาวกุลนดา โอฟารักษ์ธรรม	กรรมการ	16/16	19/19	7/7
5. นายรัช ตันตันทา	กรรมการ	8/16	19/19	7/7
6. นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	16/16	8/19	-
7. นายธนฤกษ์ ธนกิจสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	16/16	19/19	6/7
8. นายบัณฑิต อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการอิสระ	7/16	15/19	-
9. นายฐิติศักดิ์ สกุลครู	กรรมการ	-	6/19	7/7
10. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการ	-	-	7/7
11. นายวิฑูรา ตรีกุลสุน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	-	6/7
12. นายศรุต วานิชพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	-	-

#### หมายเหตุ

1. วันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 มีมติแต่งตั้ง นายรัช ตันตันทา เป็นกรรมการ และนายบดินทร์ อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นกรรมการอิสระ
2. วันที่ 16 มิถุนายน 2563 นายวิรัตน์ อนุรักษ์ฤทธิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท และนายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระของบริษัท
3. วันที่ 29 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 มีมติแต่งตั้ง นายบดินทร์ อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระของบริษัท และแต่งตั้ง นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ เป็นกรรมการบริษัท
4. วันที่ 30 กันยายน 2563 นายบดินทร์ อภิศักดิ์ศิริกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระของบริษัท
5. วันที่ 23 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2563 มีมติแต่งตั้ง ศ.ดร. สมคิด เลิศไพฑูรย์ เป็นกรรมการ และแต่งตั้ง นายวิภูธา ตระกูลสุน เป็นกรรมการบริษัท แทนนายบดินทร์ อภิศักดิ์ศิริกุล กรรมการที่ลาออก
6. วันที่ 31 ตุลาคม 2564 นายธนฤกษ์ ธนกิจสมบัติ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ
7. วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 มีมติแต่งตั้ง นายศรุต วาณิชพันธุ์ เป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ โดยมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2564

#### การพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ ต้องผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยเฉพาะหลักสูตร Directors Accreditation (DAP) ซึ่งคณะกรรมการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้ผ่านการฝึกอบรม DAP แล้ว และบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้อง ในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) เป็นรายบุคคล และทั้งคณะเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้ และ/หรือ ตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) หรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

โดยเลขานุการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการ ปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคลทุกสิ้นปี ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบ ประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้



## 1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่าง ๆ คือ

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

## 2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่าง ๆ คือ

- ความพร้อมของกรรมการ
- การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ
- การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
- การประชุมคณะกรรมการ
- อื่น ๆ

โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 80% = ดีมาก
- มากกว่า 70% = ดี
- มากกว่า 60% = พอใช้
- ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี และระยะยาวของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเปรียบเทียบกับเป้าหมายเป็นประจำปี โดยผลของการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้แบบประเมินผลที่ครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

หมวดที่ 1 ความคืบหน้าของการวางแผน

หมวดที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- การวางแผนและการปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีการกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อกำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

### คณะกรรมการบริษัท

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 8 คน โดยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการทั้งหมดของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีก่อน และปีที่สองภายหลัง จดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทกรรมการ ซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม (น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง) ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
- การประชุมตามวาระแรก ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวาระแรกอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
8. เพื่อประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ กรรมการบริหารควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 5 บริษัท





## กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่น ๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

## กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เพื่อกำหนดที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

## ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นพนักงานในระดับต่าง ๆ นอกจากนี้การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

## นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติกำหนดนโยบายการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ตามระดับพนักงานดังต่อไปนี้

### 1. ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานโยบายแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

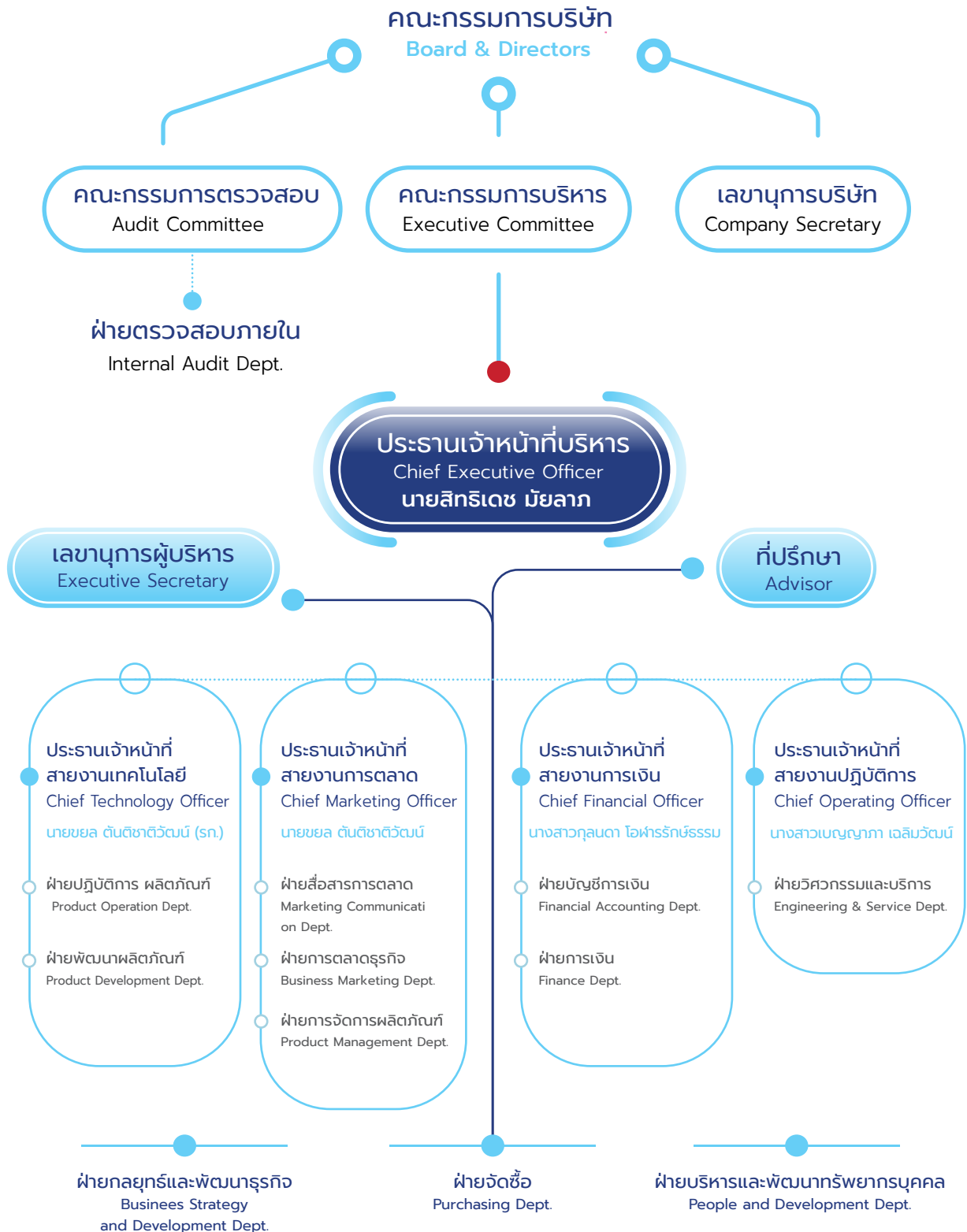
1. การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
2. มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
3. มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
4. มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
5. มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุจริต รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

## 2. ระดับประธานสายงาน

เมื่อตำแหน่งระดับประธานสายงานว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งระดับประธานสายงาน มีกระบวนการดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนางานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
8. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามความคาดหวังให้ดำเนินการ ดังนี้
  - 8.1 ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
  - 8.2 พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
  - 8.3 สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้นและมีตำแหน่งว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



หมายเหตุ บริษัทว่าจ้าง บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ปรากฏดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ			คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม
		สามัญผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท								
1 นายสิริวัฒน์ ไชยศิริกุล	C	1/1	7/7	C	4/4						
2 นายสิทธิเดช นัยสาก	D	1/1	7/7			D	1/1	D			2/2
3 นางสาวกุลนดา ไชยศิริกุล	D	1/1	7/7					D	1/1	D	2/2
4 นายรัช ตันตน์นตา	D	1/1	7/7								
5 นายฐิติศักดิ์ สกุลศรี	D	1/1	7/7								
6 นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	D	1/1	7/7								
7 นายธนฤกษ์ ธนกิจสมบัติ*	D	1/1	6/7	D	3/4	D	1/1	C			
8 นายวิภาดา ตรีบุญสุข*	D	1/1	6/7	D	4/4	D				C	2/2
9 นายศุภรต วาณิชพันธุ์	D										

หมายเหตุ 1. \* เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

2. C : ประธานกรรมการ

D : กรรมการ

3. วันที่ 31 ตุลาคม 2564 นายธนฤกษ์ ธนกิจสมบัติ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ

4. วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 มีมติแต่งตั้ง นายศุภรต วาณิชพันธุ์ เป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ โดยมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2564

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิริวัฒน์ ไทชिरกุล	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการ
3. นางสาวกุลนดา โฝฬารักษ์ธรรม	กรรมการ
4. นายรัช ตันตนันตา	กรรมการ
5. นายฐิติศักดิ์ สกุลศรี	กรรมการ
6. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการ
7. นายวิฑูรา ตรีกุลสุน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
8. นายศรุต วานิชพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มี นางสาววิชชวรรณ ชอบผล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสิทธิเดช มัยลาภ และ นางสาวกุลนดา โฝฬารักษ์ธรรม กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิริวัฒน์ ไทชिरกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายวิฑูรา ตรีกุลสุน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายศรุต วานิชพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

โดยมี นายวิฑูรา ตรีกุลสุน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมี นางสาววิชชวรรณ ชอบผล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิทธิเดช มัยลาภ	รักษาการประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวกุลนดา โฝฬารักษ์ธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวเบญญภา เจริญวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง



#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูรดา ตรีภูมิตูสิน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวกุลนดา โฟฬารักษ์ธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิริวัฒน์ ไชยศิริกุล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายวิฑูรดา ตรีภูมิตูสิน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางสาวกุลนดา โฟฬารักษ์ธรรม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิทธิเดช มัยลาภ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวกุลนดา โฟฬารักษ์ธรรม	กรรมการบริหาร
3. นางสาวเบญญาภา เจริญวัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายฉัตรชัย อัครธีระธรรม	กรรมการบริหาร

#### คณะผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารจำนวน 5 คน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิทธิเดช มัยลาภ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวกุลนดา โฟฬารักษ์ธรรม	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
3. นางสาวเบญญาภา เจริญวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
4. นายขยล ตันติชาติวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด และ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเทคโนโลยี
5. นายฉัตรชัย อัครธีระธรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ





### เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิษุวรรณ ชอพล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่มุ่งใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคำตอบแทนกรรมการอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่น ๆ โดยบริษัทฯ กำหนดตามความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยเป็นอัตราที่แข่งได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ซึ่งกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

### คำตอบแทนคณะกรรมการ

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 ให้บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็น คำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
	รายเดือน		ต่อครั้งที่เข้าประชุม	
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>				
ประธาน	22,000	22,000	-	20,000
กรรมการ	15,000	15,000	-	10,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>				
ประธาน	-	-	-	15,000
กรรมการ	19,000	19,000	-	10,000
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>				
ประธาน	-	-	-	15,000
กรรมการ	-	-	-	10,000
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b>				
ประธาน	-	-	-	15,000
กรรมการ	-	-	-	10,000
<b>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>				
ประธาน	-	-	-	15,000
กรรมการ	-	-	-	10,000

ทั้งนี้ คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ของปี 2564 รวมกันแล้วจะไม่เกิน 2,500,000 บาทต่อปี นอกจากนี้ กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทฯ ไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย

โดยในปี 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2563	ปี 2564		
	ค่าตอบแทนทั้งหมด (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย (บาท)	รวม (บาท)
นายสิริวัฒน์ ไทชรรกุล	264,000	228,000	125,000	353,000
นายวิรัตน์ อนุรักษ์ฤทธิ์	75,000			
นายสิริเดช มัยลาภ	180,000	180,000	40,000	220,000
นางสาวกุลณดา ไพฑารักษ์ธรรม	180,000	180,000	40,000	220,000
นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย	95,000			
นายรัช ตันตนิมิตา	180,000	180,000	40,000	220,000
นายฐิติศักดิ์ สกุลศรี	90,000	180,000	40,000	220,000
นายสมคิด เลิศไพฑูรย์		180,000	40,000	220,000
นายธนฤกษ์ ธนกิจสมบัติ	228,000	190,000	65,000	255,000
นายบัณฑิต อภิศักดิ์ศิริกุล	171,000			
นายวิฑูรา ตระกูลสุน		228,000	60,000	288,000
นายศรุต วานิชพันธุ์				

- หมายเหตุ 1. วันที่ 16 มิถุนายน 2563 นายวิรัตน์ อนุรักษ์ฤทธิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท และนายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระของบริษัท
2. วันที่ 29 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 มีมติแต่งตั้ง นายบัณฑิต อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ และแต่งตั้ง นายฐิติศักดิ์ สกุลศรี เป็นกรรมการบริษัท
3. วันที่ 30 กันยายน 2563 นายบัณฑิต อภิศักดิ์ศิริกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระของบริษัท
4. วันที่ 23 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2563 มีมติแต่งตั้ง นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ เป็นกรรมการบริษัท และแต่งตั้ง นายวิฑูรา ตระกูลสุน เป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
5. วันที่ 31 ตุลาคม 2564 นายธนฤกษ์ ธนกิจสมบัติ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระของบริษัท
6. วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 มีมติแต่งตั้ง นายศรุต วานิชพันธุ์ เป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ โดยมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2564

#### ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

ไม่มี

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562-2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการ) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และเงินสมทบโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) ดังนี้

ปี	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
ปี 2564	5	28,497,700
ปี 2563	5	26,802,100
ปี 2562	4	20,777,945

## บุคลากร

บุคลากรของบริษัทฯ ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อกันว่า องค์กรจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมส่วน รวมทั้งมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาบริษัทฯ ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

## จำนวนพนักงาน

ณ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ) จำนวนทั้งสิ้น 175 คน 365 คน และ 461 คน ตามลำดับ ซึ่งเป็นพนักงานประจำทั้งหมด โดยสามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

หน่วยงาน	วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนพนักงาน (คน)	วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนพนักงาน (คน)	วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานบริหาร	14	36	49
สายงานการเงิน	30	25	25
สายงานปฏิบัติการ	98	263	304
สายงานการตลาด	24	10	13
สายงานเทคโนโลยี	9	-	-
สายงานนวัตกรรม	-	31	70
<b>รวม</b>	<b>175</b>	<b>365</b>	<b>461</b>

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ไม่มี

## ค่าตอบแทนพนักงานและสวัสดิการอื่น ๆ

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างผลตอบแทน และสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม และสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยผลตอบแทนพนักงานอยู่ในรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน ระบบการให้ค่าตอบแทนเป็นไปตามความรู้ความสามารถ และผลประกอบการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งบริษัทได้นำการติดตามผลด้วย “OKR (Objectives and Key Results)” มาเป็นกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้ Brand Value ใหม่ของบริษัทฯ “Intelligence in Action” พนักงานจะต้องเข้าใจธุรกิจ และลูกค้า รวมถึงคนที่ต้องการจะสื่อสารด้วย แล้วเอากลับมาพัฒนา Solution ให้ตอบโจทย์เพื่อช่วยยกระดับชีวิตผู้คน และเปลี่ยนแปลงสังคมด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะที่ใช้งานได้ ซึ่งมีความสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร เป็นเครื่องมือในการประเมินผล และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน

## ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน

ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม เงินสมทบโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) สวัสดิการที่เป็นตัวเงิน ค่าอบรมสัมมนา ค่าจ้างนักศึกษาฝึกงาน ค่านายหน้า และอื่น ๆ ดังนี้

ปี	ค่าตอบแทน (บาท)
ปี 2564	208,308,920
ปี 2563	196,743,043
ปี 2562	71,452,423

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2553 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

และเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้โอนย้ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไปอยู่ภายใต้การจัดการของ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งมีนโยบายกองทุนที่เหมาะสมกับกลุ่มบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

### โครงการสะสมหุ้น สำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program - EJIP)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการสะสมหุ้น สำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program - EJIP) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสะสมของบริษัทเป็นรายงวดเพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานของบริษัท โดยเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ที่ สว. 12/2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งเป็นผลให้ผู้บริหารของบริษัทไม่ต้องมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบ 59-2 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อได้หุ้นจากโครงการ โดยโครงการ EJIP ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ระยะเวลาโครงการ
  - ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 รวมระยะเวลา 3 ปี
2. พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ
  - พนักงาน ผู้บริหาร และที่ปรึกษา ของบริษัทซึ่งผ่านทดลองงาน และสมัครใจเข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรรมการบริษัทที่มีใช้พนักงานหรือผู้บริหารของบริษัท
3. รูปแบบของโครงการ
  - บริษัทจะหักเงินเดือนผู้ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 3 ถึง 6 จากฐานเงินเดือนของพนักงานในแต่ละเดือน จนกว่าจะสิ้นสุดโครงการเพื่อสะสมเข้ากองทุน และบริษัทจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 100 ของเงินที่หักจากผู้ร่วมโครงการทุกเดือน โดยบริษัทหลักทรัพย์ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการโครงการ จะนำเงินสะสมของผู้เข้าร่วมโครงการรวมกับเงินสมทบของบริษัทไปซื้อหุ้น SKY ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่บริษัทกำหนดของทุกเดือน
4. เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์
  - ผู้ที่เข้าร่วมโครงการมีสิทธิขายหุ้นโดยตรงในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อ
    1. โครงการมีอายุครบ 1 ปี (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562) สามารถขายหุ้นได้ 50% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่
    2. โครงการมีอายุครบ 2 ปี (วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563) สามารถขายหุ้นได้ 75% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่
    3. โครงการมีอายุครบ 3 ปี (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564) สามารถขายหุ้นที่เหลือได้ทั้งหมดทั้งนี้ เว้นแต่ผู้เข้าร่วมโครงการพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัท เกษียณอายุ ถึงแก่กรรม หรือขอลาออกจากโครงการ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาระหว่างบริษัทกับผู้เข้าร่วมโครงการ

และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2563 ได้มีมติอนุมัติและกำหนดระยะเวลาโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program – EJIP No.2) สำหรับพนักงานกลุ่มบริษัทฯ ระยะเวลาโครงการทั้งสิ้น 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และมีรายละเอียดอื่น ๆ ของโครงการเหมือนกับโครงการก่อนหน้า (EJIP No.1) แต่คณะกรรมการบริษัท ได้มีการเพิ่มอัตราเงินสะสม และเงินสมทบของบริษัทฯ จากเดิม อัตราร้อยละ 3 ถึง 6 จากฐานเงินเดือนของพนักงานในแต่ละเดือน เป็นอัตราร้อยละ 3 ถึง 8 จากฐานเงินเดือนของพนักงานในแต่ละเดือน เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสร้างความภักดีต่อองค์กร โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมการเป็นเจ้าของบริษัท (Ownership) เป็นการรักษามูลค่าการให้ร่วมทำงานกับบริษัทในระยะยาว (Long-term incentives) และทางเลือกใหม่ของการจ่ายผลตอบแทน สามารถใช้เสริมกับผลตอบแทนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เช่น เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และยิ่งไปกว่านั้นโครงการ EJIP เป็นการสนับสนุนให้พนักงานรู้จักวิธีการลงทุนที่ถูกต้องอันจะส่งผลดีต่อพนักงานในระยะยาว

### ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มี

### **สวัสดิการพนักงาน**

บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นให้พนักงานที่นอกเหนือจากเงินเดือน ซึ่งเป็นไปตามตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบ เช่น วันหยุดประจำปี การลาต่าง ๆ ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก หรือคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ โทรศัพท์เคลื่อนที่ ที่จอดรถ ค่าเดินทาง ค่าทางด่วน เบี้ยเลี้ยง และเงินช่วยเหลือกรณีต่าง ๆ

### **นโยบายในการบริหารและพัฒนาบุคลากร**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลพื้นฐานให้แข็งแกร่งนับเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มขีดความสามารถในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) จัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายเป็นการเพิ่มเติม เพื่อนำเทคโนโลยี วัตตนาการใหม่ ๆ มาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ ตามพันธกิจการกำกับดูแลและพัฒนาตลาดทุนของประเทศเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ ประสพผลสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีหลักการสำคัญในด้านการบริหารบุคคล ดังนี้

#### **นโยบายการสรรหาและคัดเลือก**

การสรรหาบุคลากรเชิงรุกเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ บริษัทฯ จึงมีสื่อและประชาสัมพันธ์ต่างๆ สำหรับนโยบายการคัดเลือก บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากร โดยยึดหลักความรู้ความสามารถ คุณลักษณะที่เหมาะสมกับงาน การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรจะดำเนินการผ่านการพิจารณาร่วมกันระหว่างหน่วยงานต้นสังกัด ผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพนั้น ๆ และหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การคัดเลือกเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ซึ่งมุ่งส่งเสริมให้บุคลากรนั้น ๆ ประสบความสำเร็จในสายวิชาชีพที่สามารถจะนำไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

#### **นโยบายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

บริษัทฯ มีการจัดหลักสูตรการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทั้งที่เป็นความจำเป็นในปัจจุบันและในอนาคตให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นอกจากเพื่อเพิ่มระดับความสามารถในการทำงานแล้วยังเพื่อเพิ่มศักยภาพและความก้าวหน้าของพนักงานแต่ละคนด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ใช้ข้อมูลต่างๆ นี้ไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจและการกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้องค์กรประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และบริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดความรวดเร็ว ลดต้นทุนถูกต้อง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การกรอกใบสมัครงานออนไลน์ และการแจ้งคำตอบผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์(e-Payslip)

#### **นโยบายการประเมินผล**

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประเมินผลในแนวทางที่จะสะท้อนความสามารถ และประสิทธิผลของงานอย่างเป็นธรรมโดยเป็นการประเมินผลสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนี้

1. มีระบบและวิธีการประเมินที่สามารถเข้าใจได้ชัดเจน และผลการประเมินสะท้อนผลการปฏิบัติงานของผู้ถูกประเมินอย่างแท้จริง
2. พนักงานต้องได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบการประเมิน 360 องศา ในขั้นตอนการประเมินผลจะให้พนักงานประเมินตนเอง และมีผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงานในแผนก ผู้ร่วมงานนอกแผนก ผู้ใต้บังคับบัญชาหรือ ผู้ร่วมงานอื่นในแผนก ทำการประเมินด้วย โดยจัดการประเมินปีละ 1 ครั้ง
3. ผู้บังคับบัญชาแจ้งผลการประเมินให้พนักงานรับทราบ และมีการพูดคุยเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน รวมถึงได้รับทราบข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติงานในอนาคตและเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาส่วนบุคคล



### **นโยบายสวัสดิการและผลตอบแทน**

การกำหนดสวัสดิการแก่พนักงาน จะคำนึงถึงข้อเท็จจริงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม ตลอดจนคุณค่าและการยอมรับของสังคม มีการกำหนดผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ตามตำแหน่ง ความรับผิดชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถของพนักงานในทุกระดับภายในองค์กร โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสภาวะเศรษฐกิจ โดยดำเนินการควบคู่กับการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับธุรกิจทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นไปตามกฎหมาย เหมาะสมเป็นธรรม และนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการ Fit & Firm เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง

### **นโยบายสร้างความสัมพันธ์และผูกพันภายในองค์กร**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกระดับ รวมทั้งการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่างๆ แลกเปลี่ยนแนวคิดมุมมอง นำเสนอแนวคิดใหม่ๆ เชิงสร้างสรรค์ของพนักงาน และนำผลที่ได้ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานและกระบวนการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการกำหนด Core Value เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในทุกระดับภายในองค์กร รวมทั้งได้ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม โดยมุ่งเน้นการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการประสานงานและการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงจัดทำกิจกรรมต่างๆ มากมาย เช่น การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและเพื่อสานสัมพันธ์ต่างๆ ในทุกระดับขององค์กร

### **นโยบายความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน**

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ที่จะส่งผลกระทบต่อพนักงานของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1. ความปลอดภัยและการรักษาสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ทุกระดับที่จะร่วมมือกับปฏิบัติ และควบคุมให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับความปลอดภัย อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สิน ทั้งของตนเอง ละเพื่อนร่วมงาน บริษัท
2. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนทรัพยากร ทั้งในเรื่องบุคลากร เวลา งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยการส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงาน และวิธีการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัย เป็นเครื่องมือสนับสนุน ให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
3. บริษัทฯ จะมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน

นอกจากนั้นบริษัทฯยังได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าว อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ มีความรู้ จิตสำนึก และมีความรับผิดชอบร่วมกัน เช่น จัดให้มีการอบรมและปลูกจิตสำนึกพนักงาน ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการอบรมด้านสุขภาพ โดยจัดสัปดาห์สุขภาพ และจัดสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
2. กำหนดการซ่อมอพยพกรณีเกิดอัคคีภัยเป็นประจำทุกปี พร้อมกำหนดจุดรวมพลในสำนักงาน
3. การใช้ระบบแทนใบหน้า ลายนิ้วมือเข้า-ออกประตูสำนักงาน สแกนใบหน้าก่อนกดปุ่มลิฟต์เฉพาะผู้มีสิทธิเข้า-ออก เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัท
4. จัดให้มีบริการยารักษาโรคแผนปัจจุบัน และบริการทางการแพทย์เบื้องต้นในสำนักงาน
5. จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นประจำทุกปี
6. จัดให้มีสวัสดิการ Fit & Firm และส่งเสริมให้มีการแข่งกีฬาทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน
7. บริษัทฯ จัดให้มีการฉีดพ่นฆ่าเชื้อ COVID-19 ภายในสำนักงาน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย

**โดยในปี 2564 พนักงานของบริษัทฯไม่มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงาน จนถึงขั้นลาหยุดงาน**

### การสร้างจิตสำนึกให้พนักงาน รู้ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

1. การกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานในองค์กรให้ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ผ่านสื่อภายในและโครงการรณรงค์ประหยัดพลังงาน ภายใต้โครงการ SKY Group ร่วมใจ ใส่ใจพลังงาน ที่ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดพฤติกรรมการประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุด สอดคล้องกับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้น ๆ รวมถึงการปลูกฝังสุขนิสัยที่ดีให้กับพนักงานรณรงค์ให้เกิดการทิ้งแยกขยะเปียก ขยะแห้ง และขยะรีไซเคิล
2. บริษัทจัดกิจกรรม Big Cleaning Day เป็นประจำทุกปี โดยให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันทำความสะอาดบริเวณรอบสำนักงาน และจัดกิจกรรมรณรงค์ให้พนักงานดูแลรักษาความสะอาดพื้นที่ที่ตนเองปฏิบัติงาน

### นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ ในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

### แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกัน อย่างเท่าเทียม โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สปีชีส์ การศึกษา สถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ลูกค้า (Customer) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อกันตามหลักสิทธิมนุษยชนตาม แนวนโยบายนี้
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่าย ละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดแย้งให้ปรึกษากับ ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
6. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้
7. บริษัทฯ จะพัฒนาและดำเนินการกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเมินความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับ ผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางในการแก้ไขและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดการแก้ไข และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทา ผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย
8. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้
9. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

### นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทมีแนวทางในการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ให้พนักงานทุกคนลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงานเพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน



### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีคุณภาพ และการกำกับดูแลมีความสอดคล้องกันกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทฯ จึงแต่งตั้งให้ นายเจริญรัตน์ ชูยังยง ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสม และตรงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป

### ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชี 2564 ได้แก่ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 จาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี	ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (บาท)
ปี 2564	5,804,000
ปี 2563	5,054,000
ปี 2562	4,600,000

และกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ในรอบปีบัญชี 2562-2564

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในช่วงปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อวิเคราะห์และนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564 ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” เป็นปีที่สามติดต่อกัน ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2564 จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับคำนวณดัชนี sSET ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงครึ่งปีแรก 2565 (1 มกราคม-30 มิถุนายน 2565) โดยเป็นการทบทวนข้อมูลระหว่าง 1 ธันวาคม 2563 ถึง 30 พฤศจิกายน 2564
- บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐกำหนด โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด
- บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในช่วงแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด
- บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท





## การควบคุมภายใน

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ ช่วยให้งานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้องค์กรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์ที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ้างให้บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพราะมีความเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายได้ จึงได้มีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล มีการประเมินความถูกต้องและโปร่งใสของรายงานทางการเงิน รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านบัญชี การเงิน การบริหาร การดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564 ที่ผ่านมานั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ในการสอบทานการจัดทำงบการเงิน การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การบริหารความเสี่ยง การสอบทานการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การพิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลกิจการ ทบทวนกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบและการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมินโดยรวมสรุปว่า ได้ปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนตามกฎบัตรแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

## ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการจัดทำ (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตามที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการประเมิน รายงานต่อคณะผู้บริหาร และผ่านการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรเพียงพอในการดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กร รายงานที่จัดทำขึ้นมีความน่าเชื่อถือและดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนและระบบต่างๆ เพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบสามารถพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารงานทุกหน่วยงาน
- บริษัทฯ ได้แบ่งแยกความรับผิดชอบของส่วนงานต่าง ๆ ตลอดจนกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการอย่างชัดเจน โดยมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยอยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 2. การประเมินความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร
- บริษัทฯ ได้ประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงในแต่ละระดับให้เหมาะสม
- ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง
- บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

### 3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานในการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และกระบวนการทำงานเพื่อให้องค์กรสามารถลดความเสียหายจากความเสี่ยงมากที่สุด
- บริษัทฯ มีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การกำกับการกระทำของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัทฯ เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้ส่วนตัว
- บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ย่อยหรือร่วมนั้นต้องปฏิบัติ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ
- บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ

5. ระบบการติดตาม

- บริษัทฯ ว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่วางไว้ พร้อมทั้งปรับปรุงในหัวข้อที่มีการประเมินอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในสำหรับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายใน ในหัวข้ออื่น ๆ ของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในทุกไตรมาส ผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในได้มีข้อแนะนำ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขให้เป็นที่ยอมรับของผู้ตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



# **รายการระหว่างกัน**

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

## ลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นายวรพจน์ อำนวยพล	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) ร้อยละ 28.66 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
2. บริษัท สกายไอ จำกัด ("SKH")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นกรรมการและถือหุ้นผ่าน บริษัท บี.วาย. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 93.75 ซึ่งบริษัท บี.วาย. โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน SKH ร้อยละ 69.75
3. บริษัท อำนวยพล จำกัด ("ANP")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นกรรมการ
4. บริษัท มาลาคี จำกัด ("MALACHI")	นายวรพจน์ อำนวยพล ถือหุ้นผ่านบริษัท บี.วาย. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 93.75 ซึ่งบริษัท บี.วาย. โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน MALACHI ร้อยละ 46.54
5. บริษัท เอ.เอ. นิกเก็ค จำกัด ("AAN")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นกรรมการและถือหุ้น ร้อยละ 20.00
6. บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอล เทรดดิ้ง จำกัด ("AA")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นกรรมการและถือหุ้น ร้อยละ 10.00

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2564	
1. นายวรพจน์ อำนวยพล	<p><b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b></p> <p>บริษัทได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นโดยไม่มีหลักประกันจากนายวรพจน์ อำนวยพล เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว นายวรพจน์ อำนวยพล ไม่ได้คิดค่าตอบแทนจากบริษัท</p> <p>ยอดยกมา</p> <p>กู้ยืมเพิ่มระหว่างงวด</p> <p>ชำระคืนระหว่างงวด</p> <p>ยอด ณ สิ้นงวด</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</p>			<p>เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มิได้มีการคิดค่าตอบแทนเนื่องจากมีระยะเวลาสั้นเพียงครั้งเดียวไม่เกินหนึ่งเดือน ซึ่งถือเป็นการช่วยเหลือตามปกติ</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2564	
2. บริษัท สกายไฮ จำกัด ("SKH")	<b><u>รายได้จากการขายและบริการ</u></b>  บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งงานบริการบำรุงรักษา และงานบริหารงานขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งในงานโครงการของ SKH โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาด และเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	696,830,072	515,073,393	การขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <b><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ
	<b><u>ลูกหนี้การค้า</u></b>  ลูกหนี้การค้าจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งและงานบริการบำรุงรักษาในงานโครงการของ SKH ซึ่งได้มีการออกใบแจ้งหนี้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาด และเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	528,300,791	2,877,300	ลูกหนี้การค้าดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <b><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ
	<b><u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</u></b>  สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งและงานบริการบำรุงรักษาในงานโครงการของ SKH ซึ่งได้มีการให้บริการและรับรู้รายได้ตามขั้นตอนความสำเร็จของงานแล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดการออกใบแจ้งหนี้ตามสัญญา ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาด และเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	31,701,970	33,773,678	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัทเช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <b><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ
	<b><u>รายได้รับล่วงหน้า</u></b>  รายได้รับล่วงหน้าจากการรับชำระเงินตามกำหนดในสัญญาจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมในงานโครงการของ SKH โดยจำนวนเงินที่ได้รับมาตามสัญญานั้นสูงกว่าการรับรู้รายได้ตามขั้นตอนความสำเร็จของงาน ณ วันสิ้นสุดงวด ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาด และเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	13,272,580	68,778,162	รายได้รับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัทเช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <b><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ



บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2564	
3. บริษัท อำนวยการ จำกัด ("ANP")	<u>รายได้จากการขาย</u>  บริษัททำการขายอุปกรณ์ให้แก่ ANP โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาด และเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	18,570	145,000	การขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ
4. บริษัท \เอเอ . นีคเทค จำกัด ("AAN")	<u>รายได้จากการขายและบริการ</u>  บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งและขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งในงานโครงการของ AAN โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาด และเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป  <u>ลูกหนี้การค้า</u>  ลูกหนี้การค้าจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งและงานบริการบำรุงรักษาในงานโครงการของ AAN ซึ่งได้มีการออกใบแจ้งหนี้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาด และเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป  <u>รายได้รับล่วงหน้า</u>  รายได้รับล่วงหน้าจากการรับชำระเงินตามกำหนดในสัญญาจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมในงานโครงการของ AAN โดยจำนวนเงินที่ได้รับมาตามสัญญานั้นสูงกว่าการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ณ วันสิ้นงวด ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	37,606,791          86,026	4,159,486   2,140,000       -	การขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ  ลูกหนี้การค้าดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ  รายได้รับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2564	
5. บริษัท มาลา คี จำกัด (“MALACHI”)	<p><b>รายได้อื่น</b></p> <p>บริษัทมีนโยบายที่จะทำการตรวจเชื้อโควิดพนักงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดย MALACHI ซึ่งมีสถานที่ตั้งอยู่ ณ อาคารเดียวกันกับกลุ่มบริษัทได้ขอเข้าร่วมทำการทดสอบด้วยบริษัทและMALACHI จึงได้ติดต่อไปยังสถานพยาบาลพร้อมกันเพื่อให้สามารถต่อรองราคาได้ดีขึ้น เมื่อสถานพยาบาลออกใบแจ้งหนี้ สถานพยาบาลดังกล่าวได้ออกใบแจ้งหนี้เพียงใบเดียว มิได้แยกตามชื่อบริษัท บริษัทจึงทำการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในส่วนที่เป็นพนักงานของ MALACHI ในราคาที่ต่ำกว่าต้นทุนและแสดงเป็นรายได้อื่น เนื่องจากมิใช่ธุรกิจหลักของบริษัท</p>	-	7,533	<p>การขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><b>การซื้อชุดของขวัญเพื่อมอบแก่ลูกค้า</b></p> <p>บริษัททำการซื้อสินค้าของ MALACHI เพื่อนำมาเป็นชุดของขวัญปีใหม่ให้กับลูกค้าของบริษัท ซึ่งสินค้านี้ดังกล่าวเป็นสินค้าอุปโภค บริโภคทั่วไป</p>	839,000	227,367	<p>การซื้อสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ขายรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><b>การซื้อหน้ากากอนามัยและอุปกรณ์สำนักงานให้แก่พนักงาน</b></p> <p>บริษัททำการซื้อสินค้าของ MALACHI ประเภทหน้ากากอนามัยเพื่อนำมาเป็นสวัสดิการแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทในสถานการณ์การระบาดของโควิด-19และกักตุนน้ำสำหรับฆ่าเชื้อ เพื่อใช้เป็นสวัสดิการสำหรับพนักงาน ซึ่งสินค้านี้ดังกล่าวเป็นสินค้าอุปโภค บริโภคทั่วไป</p>	-	635,841	<p>การซื้อสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ขายรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2564	
	<p><u>ค่าบริการคลังสินค้า</u></p> <p>บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการกับ MALACHI เพื่อใช้พื้นที่เก็บสินค้าคงเหลือในงานโครงการของบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 20 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564</p>	409,600	614,400	<p>การเข้าทำสัญญาบริการพื้นที่คลังสินค้าเพื่อเก็บสินค้าคงเหลือในงานโครงการของบริษัทนั้น คลังสินค้าดังกล่าว มีความพร้อมในการให้บริการ เช่น มีชั้นวางสินค้าให้ใช้งาน มีรถยกสินค้า มีที่ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสำนักงานใหญ่ของบริษัท การเดินทางสะดวก และมีราคาค่าบริการเหมาะสมในระดับเดียวกันกับคลังสินค้าในพื้นที่ใกล้เคียง</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><u>เงินประกันค่าบริการคลังสินค้า</u></p> <p>บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการกับ MALACHI เพื่อใช้พื้นที่เก็บสินค้าคงเหลือในงานโครงการของกิจการ โดยมีกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 20 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งในสัญญาระบุให้บริษัทชำระเงินประกันค่าบริการคลังสินค้าเท่ากับค่าบริการจำนวน 3 เดือน</p>	153,600	153,600	<p>เงินประกันค่าบริการคลังสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติในการให้บริการคลังสินค้าจากผู้ให้บริการรายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><u>เจ้าหนี้อื่น</u></p> <p>บริษัทค้างชำระค่าซื้อชุดของขวัญเพื่อมอบแก่ลูกค้าในเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2565</p>	-	3,500	<p>รายการเจ้าหนี้นี้ดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทเช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ขายรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน																																																																						
		ปี 2563	ปี 2564																																																																							
6. บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอล เทรดดิ้ง จำกัด (“AA”)	<p><b>ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</b></p> <p>เพื่อความสะดวกในการติดต่อทางธุรกิจ บริษัทได้พิจารณาเช่าพื้นที่สำนักงานเข้าสู่ใจกลางเมืองและได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการที่อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา เลขที่ 55 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>(1) สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน</p> <table> <tr> <th>พื้นที่</th><th>วันที่เริ่มต้น</th><th>วันที่สิ้นสุด</th><th>พื้นที่ (ตารางเมตร)</th><th>ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)</th></tr> <tr> <td>ชั้น 5</td><td>16/07/2560</td><td>15/07/2563</td><td>623</td><td>155,750</td></tr> <tr> <td>ชั้น 6</td><td>01/02/2563</td><td>31/01/2566</td><td>623</td><td>168,210</td></tr> <tr> <td>ชั้น 7</td><td>01/12/2562</td><td>30/11/2565</td><td>623</td><td>168,210</td></tr> <tr> <td>ชั้น 5</td><td>16/12/2562</td><td>15/12/2565</td><td>374</td><td>100,980</td></tr> <tr> <td>ชั้น 5</td><td>01/04/2563</td><td>31/01/2566</td><td>186</td><td>50,220</td></tr> <tr> <td>ชั้น 5</td><td>01/04/2564</td><td>31/12/2565</td><td>250</td><td>67,500</td></tr> </table> <p>บริษัทมีการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ชั้น 5 ฉบับลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2560 ก่อนครบกำหนดเพื่อแบ่งพื้นที่เช่าใหม่ระหว่างกลุ่มบริษัท รวมถึงคืนพื้นที่บางส่วนแก่ผู้ให้เช่า</p> <p>อัตราค่าเช่าดังกล่าวเท่ากับอัตราค่าเช่าที่ผู้เช่ารายอื่นในอาคารเดียวกันและอยู่ในชั้นถัดไปได้รับและเป็นราคาเช่าที่ดีที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าพื้นที่ใกล้เคียง โดยสัญญาเช่าพื้นที่ทั้งหมดสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยแสดงเจตนาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่าไม่น้อยกว่า 120 วัน</p> <p>ทั้งนี้ ไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญาเช่าดังกล่าว</p> <p>(2) สัญญาบริการ</p> <p>สืบเนื่องจากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารข้างต้น บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการกับ AA เพื่อให้ AA ในฐานะผู้ให้บริการ จัดหาบริการทั่วไปให้บริษัทในเรื่องการบำรุงรักษาซ่อมแซมพื้นที่สำนักงาน ตลอดจนให้บริการด้านสาธารณูปโภคเกี่ยวกับไฟฟ้า น้ำประปา และโทรศัพท์ โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <table> <tr> <th>พื้นที่</th><th>วันที่เริ่มต้น</th><th>วันที่สิ้นสุด</th><th>พื้นที่ (ตารางเมตร)</th><th>ค่าเช่าต่อเดือนภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)</th></tr> <tr> <td>ชั้น 5</td><td>16/07/2560</td><td>15/07/2563</td><td>623</td><td>62,300</td></tr> <tr> <td>ชั้น 6</td><td>01/02/2563</td><td>31/01/2566</td><td>623</td><td>65,415</td></tr> <tr> <td>ชั้น 7</td><td>01/12/2562</td><td>30/11/2565</td><td>623</td><td>65,415</td></tr> <tr> <td>ชั้น 5</td><td>16/12/2562</td><td>15/12/2565</td><td>374</td><td>39,270</td></tr> <tr> <td>ชั้น 5</td><td>01/04/2563</td><td>31/01/2566</td><td>186</td><td>19,530</td></tr> <tr> <td>ชั้น 5</td><td>01/04/2564</td><td>31/12/2565</td><td>250</td><td>26,250</td></tr> </table>	พื้นที่	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ชั้น 5	16/07/2560	15/07/2563	623	155,750	ชั้น 6	01/02/2563	31/01/2566	623	168,210	ชั้น 7	01/12/2562	30/11/2565	623	168,210	ชั้น 5	16/12/2562	15/12/2565	374	100,980	ชั้น 5	01/04/2563	31/01/2566	186	50,220	ชั้น 5	01/04/2564	31/12/2565	250	67,500	พื้นที่	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ค่าเช่าต่อเดือนภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)	ชั้น 5	16/07/2560	15/07/2563	623	62,300	ชั้น 6	01/02/2563	31/01/2566	623	65,415	ชั้น 7	01/12/2562	30/11/2565	623	65,415	ชั้น 5	16/12/2562	15/12/2565	374	39,270	ชั้น 5	01/04/2563	31/01/2566	186	19,530	ชั้น 5	01/04/2564	31/12/2565	250	26,250	10,289,988	11,755,149	<p>ค่าเช่าพื้นที่ดังกล่าวเท่ากับกับอัตราค่าเช่าที่ผู้เช่ารายอื่นในอาคารเดียวกันและอยู่ในชั้นถัดไปได้รับและเป็นราคาเช่าที่ดีที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าพื้นที่ใกล้เคียง ส่วนสัญญาบริการดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร หากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารต้องเลิกไป ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน สัญญาบริการก็ต้องเลิกไปทั้งหมดหรือบางส่วนเช่นกัน</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
พื้นที่	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)																																																																						
ชั้น 5	16/07/2560	15/07/2563	623	155,750																																																																						
ชั้น 6	01/02/2563	31/01/2566	623	168,210																																																																						
ชั้น 7	01/12/2562	30/11/2565	623	168,210																																																																						
ชั้น 5	16/12/2562	15/12/2565	374	100,980																																																																						
ชั้น 5	01/04/2563	31/01/2566	186	50,220																																																																						
ชั้น 5	01/04/2564	31/12/2565	250	67,500																																																																						
พื้นที่	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ค่าเช่าต่อเดือนภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)																																																																						
ชั้น 5	16/07/2560	15/07/2563	623	62,300																																																																						
ชั้น 6	01/02/2563	31/01/2566	623	65,415																																																																						
ชั้น 7	01/12/2562	30/11/2565	623	65,415																																																																						
ชั้น 5	16/12/2562	15/12/2565	374	39,270																																																																						
ชั้น 5	01/04/2563	31/01/2566	186	19,530																																																																						
ชั้น 5	01/04/2564	31/12/2565	250	26,250																																																																						

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2563	ปี 2564	
	<p>สัญญาบริการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร หากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารต้องเลิกไป ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน สัญญาบริการก็ต้องเลิกไปทั้งหมดหรือบางส่วนเช่นกันหรือหากมีการขยายระยะเวลาหรือต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่อาคารออกไปเท่าใด ก็ให้สัญญาบริการนี้มีผลขยายระยะเวลาหรือต่ออายุสัญญาออกไปในเวลาเท่านั้น</p> <p>หมายเหตุ : บริษัทได้บันทึกรายการเช่าพื้นที่สำนักงานเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2563</p>			
	<p><b><u>เงินประกันค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน</u></b></p> <p>บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับ AA ซึ่งในสัญญาระบุให้บริษัทชำระเงินประกันค่าเช่าพื้นที่สำนักงานเท่ากับค่าเช่าจำนวน 3 เดือน</p>	1,462,860	1,462,860	<p>เงินประกันค่าเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติในการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่ารายอื่น</p> <p><b><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><b><u>ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้องค้างจ่าย</u></b></p> <p>บริษัทค้างชำระค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้องในงวดเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2564 และค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้องในงวดเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2565</p>	264,835	333,062	<p>รายการค่าใช้จ่ายค้างจ่ายดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทเช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ขายรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><b><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดว่า หากมีรายการระหว่างกันในอนาคตอันใดเกิดขึ้น รายการระหว่างกันนั้นจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจนตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### นโยบายการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย

1. กรณีมีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่เป็นราคาปกติทางการค้า ในกรณีรายการซื้อสินค้าและบริการซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากธุรกรรมทางการค้าปกตินั้น บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนเพื่อป้องกันการถ่ายโอนผลประโยชน์ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบถึงความจำเป็นของการทำรายการดังกล่าวกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้รายการซื้อขายสินค้าและบริการเป็นไปตามราคาตลาด และต้องรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวแก่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกลำดับหนึ่ง

ส่วนที่มีการซื้อขายหุ้นหรือสินทรัพย์ถาวร ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอก เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกลำดับหนึ่ง กำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามข้อตกลงเป็นเกณฑ์ในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม กรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความเหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเข้าทำรายการในแต่ละครั้ง

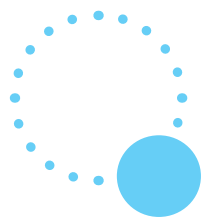
2. กรณีการให้กู้ยืมและการค้ำประกันกับบริษัทย่อยในอนาคต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายชัดเจนว่า การทำรายการระหว่างกันอาจเกิดขึ้นได้ตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติ แต่ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็นและความต้องการเงินทุนระยะสั้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และนโยบายการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยยึดถือให้บริษัทย่อยพึ่งพาตนเองโดยการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เว้นแต่หากมีความจำเป็นที่จะขอกู้เงินจากบริษัทฯ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานทางธุรกิจจะต้องนำเสนอผ่านการพิจารณาถ่วงดุลตามความเหมาะสมจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการในแต่ละครั้ง โดยการกู้ยืมและการค้ำประกันดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและคำนึงถึงต้นทุนทางการเงิน และอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามอัตราตลาด

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศเช่นเดียวกัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีรายการค้าระหว่างกันตามประเภทของงานที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับ การคิดค่าตอบแทนระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4. กรณีที่มีการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้หมายรวมถึงทรัพย์สิน บุคลากร หรือค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นต้น จะต้องมีการจัดสรรต้นทุนค่าใช้จ่ายระหว่างกันอย่างเหมาะสม ด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงจะมีการเปิดเผยในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ดังนั้นในอนาคตหากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องมีการปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามรายละเอียดที่ระบุข้างต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น







# ส่วนที่ 3

งบการเงิน



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

**การรับรู้รายได้และต้นทุน**

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.20 เรื่อง การรับรู้รายได้ และ ข้อ 9 เรื่อง ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

การรับรู้รายได้ของกลุ่มกิจการมีความซับซ้อนเนื่องจากสัญญาแต่ละประเภทที่มีความหลากหลาย รวมไปถึงเงื่อนไขของผู้ว่าจ้างแต่ละราย ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามแต่ละโครงการที่ดำเนินการ เช่น สัญญาขาย สัญญาขายพร้อมบริการติดตั้งสัญญาให้บริการและสัญญาจ้างเหมา

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากการรับรู้รายได้ของแต่ละสัญญานั้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจและประมาณการที่สำคัญของผู้บริหาร ในการพิจารณาว่าในแต่ละสัญญา มีภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาที่ต้องพิจารณาการรับรู้รายได้แยกกัน รวมถึงการเลือกวิธีการที่เหมาะสมที่สุดในการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาและการปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

อีกทั้ง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการพิจารณาว่าจุดการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติเป็นแบบรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันที่เสร็จสิ้นภาระหรือเป็นการรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญาโดยพิจารณาอัตราความสำเร็จของภาระงานที่ให้บริการ และคำนึงถึงเนื้องานที่ได้ทำแล้ว ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ถูกโอนไปให้แก่ผู้ว่าจ้างในแต่ละชั้นของงานที่ทำเสร็จแล้วตามเอกสารส่งมอบงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนรวมของโครงการ

นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังให้ความสำคัญในเรื่องการพิจารณาค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงในแต่ละโครงการว่าเป็นต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา หรือเป็นต้นทุนของโครงการโดยพิจารณาจากเงื่อนไขของค่าใช้จ่ายที่สามารถบันทึกเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ

วิธีปฏิบัติงานตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และต้นทุนประกอบด้วย

- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และต้นทุน รวมถึงการควบคุมภายในในการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติ
- อ่านและทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ทำการสุ่มตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้าพเจ้าเน้นการตรวจสอบในเรื่องของการปัน ส่วน ของ ราย ได้ และ ต้น ทุน ให้ กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้าหรือให้บริการแล้วเสร็จ ในกรณีที่ไม่สัญญาประกอบไปด้วยหลายภาระงานที่ต้องปฏิบัติ ข้าพเจ้าได้พิจารณาว่าผู้บริหารได้ใช้ดุลพินิจอย่างเหมาะสมในการประเมินเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระงานที่ต้องปฏิบัติแยกกันในแต่ละสัญญาที่ประกอบไปด้วยหลายภาระงานที่ต้องปฏิบัติ
- สุ่มตรวจการรับรู้รายได้ของแต่ละสัญญาโดยพิจารณาว่าข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้ที่จัดทำโดยผู้บริหารมีหลักฐานประกอบรายการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น สัญญาดั้งฉบับ หนังสือการส่งมอบงาน ใบแจ้งหนี้และใบส่งของ
- ตรวจสอบค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นในแต่ละสัญญา เพื่อประเมินความเหมาะสมของการบันทึกของต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

จากการปฏิบัติงานตามวิธีข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า หลักเกณฑ์และวิธีการรับรู้รายได้และต้นทุนของสัญญาที่ข้าพเจ้าได้ทดสอบมีความเหมาะสมตามเอกสารหลักฐานสนับสนุน

### การบัญชีเพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.22 เรื่องอนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสัญญาฟอร์เวิร์ดที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดเป็นจำนวน 3,068 ล้านบาท

กลุ่มกิจการใช้สัญญาฟอร์เวิร์ด ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (spot component) และมูลค่าองค์ประกอบราคาล่วงหน้า (forward component) โดยกลุ่มกิจการได้ประเมินความมีประสิทธิภาพของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงว่าเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเพื่อการรับรู้รายการมูลค่ายุติธรรมอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน หากกรณีเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาฟอร์เวิร์ดจะถูกรับรู้ในรายการสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย แต่ถ้าวการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพ ส่วนของกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจาก การประเมินความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารและข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาปัจจุบันและมูลค่าองค์ประกอบราคาล่วงหน้าเพียงเล็กน้อย อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวและการบันทึกรายการในส่วนของผู้ขายและกำไรหรือขาดทุน

วิธีปฏิบัติงานตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าเกี่ยวกับประมาณการสำหรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมเกี่ยวกับกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมไปถึงจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง
- ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและกระบวนการในการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงประเมินการจัดทำเอกสารป้องกันความเสี่ยงว่าเป็นไปตามมาตรฐานการการรายงานทางการเงิน
- ตรวจสอบถูกต้องและความครบถ้วนของสัญญาฟอร์เวิร์ดที่นำมาใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม
- ประเมินความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงที่จัดทำโดยผู้บริหาร โดยพิจารณาข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ ซึ่งประกอบด้วย ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านเครดิต และ อัตราส่วนของการป้องกันความเสี่ยง
- ทดสอบความเหมาะสมของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาฟอร์เวิร์ดที่จัดทำโดยผู้บริหารกับหลักฐานประกอบที่น่าเชื่อถือรวมถึงความถูกต้องของการบันทึกการผลการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์

จากการปฏิบัติงานตามวิธีข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุนและการบันทึกการบัญชีเพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูป แบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

**พิสิฐ ทางธนกุล**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565



# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	67,175,691	151,745,906	39,311,896	106,027,230
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำ	12	9,893,828	758,004	9,227,434	758,004
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	200,681,436	1,314,055,625	130,893,310	1,291,497,589
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	31	1,693,564,760	1,060,083,731	1,322,205,735	680,248,759
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	13	9,607,766	8,725,058	9,607,766	8,725,058
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	-	8,000,000	144,700,000
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	15	-	15,000,000	-	15,000,000
ส่วนของสินทรัพย์อนุพันธ์ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่ง	12	13,775,787	227,526	13,775,787	227,526
งานระหว่างทำและสินค้ายระหว่างติดตั้ง	14	38,203,561	161,038,182	40,166,703	154,867,668
สินค้าคงเหลือ		105,015,457	80,546,969	102,221,848	80,480,528
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการ		188,278,790	230,821,818	138,920,122	188,780,901
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16	27,099,111	235,385,044	20,524,909	221,248,530
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,353,296,187	3,258,387,863	1,834,855,510	2,892,561,793
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	17	376,385,290	713,461,607	300,689,373	636,850,607
ลูกหนี้การค้าระยะยาว		13,680,658	4,185,766	13,680,658	4,185,766
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	13	59,870,748	69,478,514	59,870,748	69,478,514
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	238,949,700	188,949,700
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	374,617,004	471,841,897	351,100,004	343,620,004
เงินลงทุนในการร่วมค้า	19	327,791,495	318,925,405	366,559,179	327,948,379
สินทรัพย์อนุพันธ์	12	53,902,836	472,718	53,902,836	472,718
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	31	1,563,262,343	1,713,912,820	1,563,262,343	1,713,912,820
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	20	1,565,264,532	1,796,221,170	1,563,494,729	1,794,478,127
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	586,604,448	659,119,350	583,038,711	654,226,220
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	142,858,600	156,375,419	130,129,390	114,364,257
ค่าความนิยม	23	87,805,007	87,805,007	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	16,210,665	49,140,322	15,048,668	48,536,350
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		116,132,930	69,251,913	112,756,507	61,643,057
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,284,386,556	6,110,191,908	5,352,482,846	5,958,666,519
รวมสินทรัพย์		7,637,682,743	9,368,579,771	7,187,338,356	8,851,228,312

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	25	55,931,925	2,318,909	46,405,518	2,318,909
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	1,007,532,302	1,689,006,605	757,906,042	1,482,808,359
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25, 37	20,250,000	20,250,000	4,000,000	4,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	279,724,635	2,999,722,052	303,609,870	2,918,070,895
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	31	174,180,527	182,279,791	129,237,094	138,836,591
ส่วนของหนี้สินอนุพันธ์ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	12	145,149	56,439,190	145,149	56,439,190
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	226,518,788	678,121,617	226,518,788	678,121,617
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	388,002,288	250,165,425	386,159,502	248,732,063
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,990,957	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,551,740	81,167,911	9,284,256	77,133,417
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,185,828,311	5,959,471,500	1,863,266,219	5,606,461,041
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ถึงกำหนดรับรู้เกินกว่าหนึ่งปี	31	51,581,058	35,928,763	39,426,498	34,301,098
หนี้สินอนุพันธ์	12	-	171,529,252	-	171,529,252
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	2,567,051,891	488,243,085	2,567,051,891	488,243,085
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	200,207,632	357,585,639	198,423,823	354,265,344
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	490,717	7,392,467	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	17,261,630	11,018,671	7,475,417	9,136,916
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	28	57,769,183	46,900,934	57,489,110	46,900,934
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		14,820,490	15,724,617	-	14,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,909,182,601	1,134,323,428	2,869,866,739	1,118,376,629
รวมหนี้สิน		5,095,010,912	7,093,794,928	4,733,132,958	6,724,837,670

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	29				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 616,270,694 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		308,135,347	308,135,347	308,135,347	308,135,347
ทุนที่ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า					
หุ้นสามัญจำนวน 616,266,575 หุ้น					
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	29	308,133,288	308,133,288	308,133,288	308,133,288
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,582,837,748	1,582,837,748	1,582,837,748	1,582,837,748
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	30	30,813,535	30,813,535	30,813,535	30,813,535
ยังไม่ได้จัดสรร		530,649,630	473,445,809	480,241,825	348,734,463
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	6	52,179,002	(144,128,392)	52,179,002	(144,128,392)
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>		<b>2,504,613,203</b>	<b>2,251,101,988</b>	<b>2,454,205,398</b>	<b>2,126,390,642</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18	38,058,628	23,682,855	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,542,671,831</b>	<b>2,274,784,843</b>	<b>2,454,205,398</b>	<b>2,126,390,642</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,637,682,743</b>	<b>9,368,579,771</b>	<b>7,187,338,356</b>	<b>8,851,228,312</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
9 รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	1,580,997,457	2,343,975,998	1,303,165,524	1,943,523,843
รายได้จากการขาย	75,139,786	460,536,841	11,098,538	355,525,166
รายได้จากการให้บริการ	1,344,884,627	737,705,755	1,214,273,229	685,026,456
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,001,021,870</b>	<b>3,542,218,594</b>	<b>2,528,537,291</b>	<b>2,984,075,465</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนจากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	(1,115,727,764)	(1,991,757,228)	(948,028,836)	(1,638,465,772)
ต้นทุนขาย	(50,404,620)	(360,970,841)	(8,511,205)	(280,489,120)
ต้นทุนบริการ	(1,231,487,018)	(614,896,502)	(1,171,346,312)	(586,156,630)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(2,397,619,402)</b>	<b>(2,967,624,571)</b>	<b>(2,127,886,353)</b>	<b>(2,505,111,522)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>603,402,468</b>	<b>574,594,023</b>	<b>400,650,938</b>	<b>478,963,943</b>
รายได้อื่น	6,820,005	7,949,468	196,497,301	70,933,383
ขาดทุนอื่น	(52,174,497)	(20,765,443)	(52,062,666)	(20,765,038)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(106,615,282)	(89,702,689)	(55,213,284)	(81,625,699)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(247,657,858)	(280,068,412)	(208,303,198)	(254,685,332)
ต้นทุนทางการเงิน	32 (176,718,749)	(87,432,597)	(165,126,349)	(70,643,442)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	19 36,981,370	72,434,193	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>64,037,457</b>	<b>177,008,543</b>	<b>116,442,742</b>	<b>122,177,815</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	34 (8,842,064)	(19,414,708)	14,339,222	(11,902,374)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>55,195,393</b>	<b>157,593,835</b>	<b>130,781,964</b>	<b>110,275,441</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	(2,261,302)	(1,214,325)	906,748
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	452,260	242,865	(181,350)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	19			
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้		377,243	86,349	-
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้		17,816,000	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		16,384,201	(885,111)	725,398
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	6	333,531,531	(134,662,660)	333,531,531
ต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง	6	(88,147,289)	(45,497,830)	(88,147,289)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	(49,076,848)	36,032,098	(49,076,848)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		196,307,394	(144,128,392)	196,307,394
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		212,691,595	(145,013,503)	197,032,792
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		267,886,988	12,580,332	327,814,756
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	35	40,610,233	149,778,775	130,781,964
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,585,160	7,815,060	-
		55,195,393	157,593,835	130,781,964
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		253,511,215	4,765,272	327,814,756
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,375,773	7,815,060	-
		267,886,988	12,580,332	327,814,756
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	35			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.07	0.27	0.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
	กำไรสะสม			กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่	
	จัดสรรแล้ว	การป้องกัน	ความเสียหาย	ต้นทุนสำรอง	ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	268,840,658	829,348,602	25,275,000	340,416,052	-	-	1,463,880,312	15,867,495	1,479,747,807	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
เพิ่มทุน	29	39,292,630	753,489,146	-	-	-	792,781,776	-	792,781,776	
จัดตั้งบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	300	300	
จ่ายปันผล	36	-	-	(10,325,372)	-	-	(10,325,372)	-	(10,325,372)	
การจัดสรรสำรองตามกฎหมาย	30	-	-	5,538,535	(5,538,535)	-	-	-	-	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	148,893,664	(107,730,128)	(36,398,264)	4,765,272	7,815,060	12,580,332	
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	473,445,809	(107,730,128)	(36,398,264)	2,251,101,988	23,682,855	2,274,784,843	
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	473,445,809	(107,730,128)	(36,398,264)	2,251,101,988	23,682,855	2,274,784,843	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	57,203,821	266,826,225	(70,517,831)	253,511,215	14,375,773	267,886,988	
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	530,649,630	159,095,097	(106,916,095)	2,504,613,203	38,058,628	2,542,671,831	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	กำไรสะสม		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
		กำไรสะสม		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
		ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของ เจ้าของ
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		268,840,658	829,348,602	25,275,000	255,294,389	-	1,378,758,649
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
เพิ่มทุน	29	39,292,630	753,489,146	-	-	-	792,781,776
จ่ายเงินปันผล	36	-	-	-	(10,325,372)	-	(10,325,372)
การจัดสรรสำรองตามกฎหมาย	30	-	-	5,538,535	(5,538,535)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	109,303,981	(107,730,128)	(34,824,411)
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	348,734,463	(107,730,128)	2,126,390,642
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	348,734,463	(107,730,128)	2,126,390,642
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	131,507,362	266,825,225	327,814,756
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	480,241,825	159,095,097	2,454,205,398

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงิน



# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	64,037,457	177,008,543	116,442,742	122,177,815
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	20	287,491,118	53,074,531	286,459,237
ค่าตัดจำหน่าย	21, 22	129,459,451	65,013,888	92,758,404
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	6	2,462,372	466,837	2,462,372
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของดอกเบี้ยค้างรับ	6	1,758,219	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	6	15,000,000	-	-
ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	28	11,191,598	(1,449,800)	(1,449,800)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เข้า		(2,804)	(40,654)	(2,804)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		101,926	566,515	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		(151,281)	(37,765)	(154,984)
กำไรจากการที่ได้รับการยกเว้นค่าเช่าจากผู้ให้เช่า		(1,260,169)	-	(1,260,169)
รายได้ดอกเบี้ยทางการเงินตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นรายได้		(7,186,820)	(7,988,430)	(7,186,820)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	19	(36,981,370)	(72,434,193)	-
กำไรหรือรับรู้ของรายการระหว่างกันจากการร่วมค้า	19	169,416	-	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	19	-	-	(189,454,800)
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่าสุทธิของอนุพันธ์ทางการเงิน	12	(49,417,429)	47,107,708	(49,417,429)
ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		52,473,472	43,127,019	52,473,472
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	27	3,981,657	2,552,811	3,562,407
ดอกเบี้ยรับ		(2,672,570)	(3,464,225)	(5,136,078)
ต้นทุนทางการเงิน	32	176,718,749	87,432,597	165,126,349
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน</b>				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,096,990,102	(199,330,093)	1,143,085,381
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		(482,830,552)	(548,621,235)	(491,306,499)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		15,911,878	15,911,725	15,911,725
- งานระหว่างทำและสินค้านำมาดัดตั้ง		122,834,621	157,952,095	114,700,965
- สินค้าคงเหลือ		(24,468,488)	56,999,586	(21,741,320)
- เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการ		42,543,028	(149,382,351)	49,860,779
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		208,285,932	(142,115,031)	200,723,621
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,567,316	(6,734,170)	1,130,299
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(1,801,315,896)	290,117,184	(1,695,360,308)
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		7,553,031	69,325,978	(4,474,097)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(59,616,171)	56,727,056	(67,849,161)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(904,127)	15,724,617	(14,000,000)
<b>เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</b>	27	-	-	(4,317,158)
<b>เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้เข้า</b>		2,804	40,807	2,804
<b>เงินสดจ่ายจากการรับประกัน</b>	28	(323,349)	(91,185)	(323,349)
<b>เงินสด (ใช้ไป) ได้มาจากการดำเนินงาน</b>		(226,596,879)	7,460,365	(279,614,522)
จ่ายดอกเบี้ย		(165,715,461)	(79,501,419)	(154,881,739)
จ่ายภาษีเงินได้		(94,089,683)	(64,697,683)	(76,073,182)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้		26,193,563	6,112,564	22,398,138
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>		(460,208,460)	(130,626,173)	(488,171,305)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
การลดลง(เพิ่มขึ้น)ของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน	337,076,317	(177,618,083)	336,161,234	(190,271,067)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(9,135,824)	(758,004)	(8,469,430)	(758,004)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(999,997,734)	(768,769,531)	(998,716,158)	(767,981,744)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,465,069)	(109,854,378)	(8,000,000)	(104,998,612)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	(50,000,000)	(4,999,700)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	(7,480,000)	(7,480,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	19	(38,610,800)	(38,610,800)	(327,948,379)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	37	-	(64,600,000)	(143,300,000)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		-	-	258,000
บริษัทย่อยจ่ายชำระคืน	37	-	201,300,000	72,650,000
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	19	189,454,800	189,454,800	54,400,000
ดอกเบี้ยรับ		2,071,570	5,669,889	8,250,279
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(540,086,740)	(443,290,465)	(1,404,699,227)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2,616,132,271	2,269,111,766	2,451,732,132
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	1,798,281,309	1,798,281,309	1,159,161,751
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	52,000,000	144,000,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ		-	-	783,489,148
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(3,297,606,574)	(2,994,014,083)	(2,710,266,524)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	(169,652,266)	(169,652,266)	(112,771,685)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	(52,000,000)	(140,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	25	(85,042,771)	(83,066,899)	(83,741,626)
เงินปันผลจ่าย	36	-	-	(1,032,743)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		862,111,969	820,659,827	1,490,570,453
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(138,183,231)	(110,801,943)	(104,849,144)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		149,426,997	103,708,321	208,557,465
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		11,243,766	(7,093,622)	103,708,321

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,175,691	151,745,906	39,311,896	106,027,230
เงินเบิกเกินบัญชี	(55,931,925)	(2,318,909)	(46,405,518)	(2,318,909)
	11,243,766	149,426,997	(7,093,622)	103,708,321
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญมีดังนี้				
การได้มาซึ่งอุปกรณ์โดยที่ยังไม่ได้ชำระเป็นเงินสด	5,117,794	948,479,122	5,087,949	948,328,268
การได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยที่ยังไม่ได้ชำระเป็นเงินสด	24,000,000	-	24,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 92 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 - 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจประเภท จำหน่าย และวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งครอบคลุมการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

## 2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของ COVID-19”) ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยเฉพาะผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในธุรกิจการบินตามภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวม อันได้แก่โครงการให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) ซึ่งคิดอัตราค่าบริการตามจำนวนผู้โดยสารจริง มีผลการดำเนินงานขาดทุน จำนวน 308.37 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการยังคงปฏิบัติงานในส่วนอื่นภายใต้สัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าได้ตามปกติ และผู้บริหารของกลุ่มกิจการคาดว่าผลประกอบการของกลุ่มกิจการในปี 2565 มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะธุรกิจการบิน ซึ่งผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

## 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ (รวมถึงตราสารอนุพันธ์)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการคาดว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ

## 5 นโยบายการบัญชี

### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### (ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึง กิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

#### (ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

(ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

(ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

(จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน



## 5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกละค่าเริ่มต้นด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

## 5.3 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน คือ ข้อตกลงที่ผู้ประกอบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและ/หรือเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่จัดให้มีเพื่อให้บริการแก่สาธารณชนตามช่วงเวลาที่จะระบุในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการกำหนดราคาให้ผู้ประกอบการต้องเรียกเก็บจากหน่วยงานภาครัฐตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการไว้ในสัญญา และหน่วยงานภาครัฐจะเป็นผู้กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและการปรับราคาตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการ รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง

บริษัท (ในฐานะผู้ประกอบการก่อสร้างและการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน) รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการให้บริการก่อสร้างเป็นรายได้ค้างรับจากการให้บริการติดตั้งโครงข่ายและรายได้ค้างรับจากการให้บริการโครงข่าย หากบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน (หน่วยงานภาครัฐ) โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมทั้ง รับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจากการรับรองทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า และรับรู้รายได้สำหรับการดำเนินการให้บริการเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วตามสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือการปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างนั้นส่วนที่ไม่ใช่การปรับปรุงเพื่อยกระดับจะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

#### 5.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### 5.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 5.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.8 (จ)

#### 5.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของงานระหว่างทำและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

## 5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อขายหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) **ตราสารหนี้**

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) **การด้อยค่า**

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 5.9 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อุปกรณ์ในโครงการ	5 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารในโครงการ	3 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

## 5.10 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

## 5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการคือสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

วัดมูลค่าด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 5.13 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 5.14 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเอง ด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น



## 5.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 5.17 ผลประโยชน์พนักงาน

### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

## 5.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 5.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญซึ่งกิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.20 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

### ก) การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### ข) บริการให้คำปรึกษาด้านไอที

แผนกที่ปรึกษาด้านไอทีให้บริการด้านการจัดการ การออกแบบ การนำไปปฏิบัติจริง และบริการสนับสนุนอื่น ภายใต้สัญญาราคาคงที่ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ให้บริการ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กิจการให้บริการ

สำหรับบางสัญญาที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้ กลุ่มกิจการถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะปันส่วนราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญารวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

ในกรณีของสัญญาราคาคงที่ ซึ่งลูกค้าชำระจำนวนเงินคงที่ตามกำหนดการชำระเงินในสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการให้บริการไปมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระมีจำนวนสูงกว่าที่กลุ่มกิจการได้ให้บริการ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

#### ค) การก่อสร้าง

กิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้าง ตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากความคืบหน้าทางกายภาพ

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญา มีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กลุ่มกิจการให้บริการ โดยเลือกวิธีการวัดขั้นความสำเร็จที่แสดงความก้าวหน้าของงานได้อย่างเหมาะสมระหว่าง 1) วิธีผลผลิต โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าของโครงการตามความคืบหน้าทางกายภาพ หรือ 2) วิธีปัจจัยนำเข้า โดยขั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของ 2.1) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด หรือ 2.2) สัดส่วนของจำนวนชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

#### ง) ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่คือค่าการตลาดและค่าคอมมิชชั่นที่จ่ายให้แก่บุคคลภายนอก และตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนบริการตามรูปแบบเดียวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### จ) ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาระยะยาว ซึ่งเป็นต้นทุนที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา โดยกลุ่มกิจการสามารถระบุได้ว่ามีความเกี่ยวข้องกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนบริการตามรูปแบบเดียวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

## 5.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5.22 อนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง

### ก) อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

### ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 6.1.1

### ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่เริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า/สัญญาฟอเวิร์ด ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอเวิร์ดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในส่วนของเจ้าของ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ คณะกรรมการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ) รวมถึงการระบุ การประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

#### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานระหว่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อสินค้าและบริการในสกุลเงินต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาฟอเวิร์ดในอัตราไม่เกินร้อยละ 100 ของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

สำหรับสัญญาฟอเวิร์ดที่กลุ่มกิจการไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ จะรับรู้สัญญาฟอเวิร์ดดังกล่าวเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอร์เวิร์ดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยเงินสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอร์เวิร์ดและมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือกที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

### ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
	ดอลลาร์สหรัฐ	อื่น ๆ	ดอลลาร์สหรัฐ	หยวน	อื่น ๆ
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	165,064	-	-	165,064
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	121,914	1,855,024	-	5,511,071
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	109,239,847	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	77,096	-	1,081,286,704	-	40,354,199
หนี้สินตามสัญญาเช่า	521,277,826	-	513,326,696	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- ซื้อเงินตราต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	3,067,753,576	-	3,313,187,409	-	-
- ซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	89,561,250	-	1,033,637,763	-	-

## ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)	65,223,753	-
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	-	180,160,490
จำนวนเงินตามสัญญา	3,067,753,576	3,313,187,409
วันครบกำหนด	30 กันยายน พ.ศ. 2565 ถึง 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2573	3 มีนาคม พ.ศ. 2564 ถึง 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2573
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value)		
คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	198,868,871	(134,662,660)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน		
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	(198,868,871)	134,662,660
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	32.08	32.03

การเคลื่อนไหวของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
	องค์ประกอบราคา		
	ปัจจุบันของสัญญา		
ต้นทุนสำรอง	ซื้อขายเงินตรา	ต่างประเทศ	รวมการป้องกัน
การป้องกัน	ต่าง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง
ความเสี่ยง	ล่วงหน้า	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง
บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(36,398,264)	(107,730,128)	(144,128,392)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	333,531,531	333,531,531
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(88,147,289)	-	(88,147,289)
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,629,458	(66,706,306)	(49,076,848)
ยอดคงเหลือ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(106,916,095)	159,095,097	52,179,002



## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 10)*	(42,948,395)	(60,622,832)	313,297,733	310,695,087
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 10)*	42,948,395	60,622,832	(313,297,733)	(310,695,087)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่เป็นอัตราลอยตัว

กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญา เงินกู้จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาจึงส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
- ที่มีวันครบกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 ปี	226,518,788	ร้อยละ 8.11	668,611,781	ร้อยละ 57.32
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,311,387,406	ร้อยละ 82.74	488,243,085	ร้อยละ 41.86
เกิน 5 ปี	255,664,485	ร้อยละ 9.15	-	-
รวม	2,793,570,679	ร้อยละ 100.00	1,156,854,866	ร้อยละ 99.18
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
- ที่มีวันครบกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 ปี	-	-	9,509,836	ร้อยละ 0.82
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-
เกิน 5 ปี	-	-	-	-
รวม	-	-	9,509,836	ร้อยละ 0.82
รวม	2,793,570,679	ร้อยละ 100.00	1,166,364,702	ร้อยละ 100.00

ร้อยละของเงินกู้ยืมข้างต้นแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด และการวิเคราะห์เงินกู้ยืมตามวันครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในหมายเหตุ 6.1.3 (ข)

### 6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะรับชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

#### ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการ

#### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน 4 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อ คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

จากหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	2,929,209	2,929,209
- ลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,758,219	-	1,758,219
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	1,758,219	2,929,209	4,687,428
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	466,837	466,837
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	466,837	466,837

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		ลูกหนี้อื่น	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน วันที่ 1 มกราคม	466,837	-	-	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในระหว่างปี	2,462,372	466,837	1,758,219	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน วันที่ 31 ธันวาคม	2,929,209	466,837	1,758,219	-

### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

กลุ่มกิจการใช้วิธีประเมินการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นโดยพิจารณาจากหลักฐานที่แสดงว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้ระบุหรือไม่ สำหรับลูกหนี้เหล่านี้ประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกในค่าเผื่อการด้อยค่า กลุ่มกิจการพิจารณาว่าข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า มีดังนี้

- ปัญหาทางการเงินที่สำคัญของลูกหนี้
- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะเข้าสู่กระบวนการล้มละลายหรือการปรับโครงสร้างทางการเงิน และ
- การผิดนัดชำระหรือชำระล่าช้า (ค้างชำระมากกว่า 1 ปี)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	15,000,000
ค่าเผื่อผลขาดทุน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	15,000,000

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตลอดอายุของ สินทรัพย์			รวม
	ภายใน 12 เดือน	ตลอดอายุของ สินทรัพย์ ทางการเงิน	ทางการเงิน (สินทรัพย์ที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต)	
	บาท	บาท	บาท	
	บาท	บาท	บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	-	-	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในระหว่างปี	-	466,837	-	466,837
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	466,837	-	466,837
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในระหว่างปี	-	19,220,591	-	19,220,591
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	19,687,428	-	19,687,428

### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 65.63 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 151.16 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสด พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	16,068,075	40,681,091	15,594,482	40,681,091
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ยืมธนาคาร	1,151,498,000	3,410,717,023	1,151,488,000	3,228,039,890
	1,167,566,075	3,451,398,114	1,167,082,482	3,268,720,981

กลุ่มกิจการสามารถเบิกใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและตัวเงินประเภทไม่มีสินทรัพย์ค้ำประกันเมื่อต้องการ ทั้งนี้ธนาคารสามารถยกเลิกวงเงินเบิกเกินบัญชีได้โดยมีต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และธนาคารจะมีการพิจารณาวงเงินตัวเงินที่ไม่ได้มีสินทรัพย์ค้ำประกันเป็นรายปี

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแสดงรวมดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายตามสัญญาแล้ว

	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มูลค่าตามสัญญา
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	1,071.11	-	-	1,071.11
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	143.32	-	-	143.32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	393.41	202.40	-	595.81
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	345.14	2,591.31	260.62	3,197.07
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์	1,952.98	2,793.71	260.62	5,007.31
หนี้สินอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.15	-	-	0.15
รวมหนี้สินอนุพันธ์	0.15	-	-	0.15
รวม	1,953.13	2,793.71	260.62	5,007.46

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม				มูลค่าตาม บัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	1,704.33	-	-	1,704.33	1,691.33
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,438.36	-	-	1,438.36	1,438.36
หนี้สินตามสัญญาเช่า	262.20	361.23	-	623.43	607.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	785.50	503.03	-	1,288.53	1,166.36
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์</b>	<b>4,190.39</b>	<b>864.26</b>	<b>-</b>	<b>5,054.65</b>	<b>4,903.80</b>
<b>หนี้สินอนุพันธ์</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	56.44	58.41	113.12	227.97	227.97
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>56.44</b>	<b>58.41</b>	<b>113.12</b>	<b>227.97</b>	<b>227.97</b>
<b>รวม</b>	<b>4,246.83</b>	<b>922.67</b>	<b>113.12</b>	<b>5,282.62</b>	<b>5,131.77</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	809.96	-	-	809.96	804.31
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	203.33	-	-	203.33	203.33
หนี้สินตามสัญญาเช่า	391.43	200.48	-	591.91	584.58
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	345.14	2,591.31	260.62	3,197.07	2,793.57
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์</b>	<b>1,749.86</b>	<b>2,791.79</b>	<b>260.62</b>	<b>4,802.27</b>	<b>4,385.79</b>
<b>หนี้สินอนุพันธ์</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.15	-	-	0.15	0.15
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>0.15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.15</b>	<b>0.15</b>
<b>รวม</b>	<b>1,750.01</b>	<b>2,791.79</b>	<b>260.62</b>	<b>4,802.42</b>	<b>4,385.94</b>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชี ล้านบาท
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน					
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	1,496.19	-	-	1,496.19	1,485.13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,392.14	-	-	1,392.14	1,392.14
หนี้สินตามสัญญาเช่า	260.58	357.68	-	618.26	603.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	785.50	503.03	-	1,288.53	1,166.36
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนุพันธ์	3,934.41	860.71	-	4,795.12	4,646.63
หนี้สินอ่อนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	56.44	58.41	113.12	227.97	227.97
รวมหนี้สินอ่อนุพันธ์	56.44	58.41	113.12	227.97	227.97
รวม	3,990.85	919.12	113.12	5,023.09	4,874.60

## 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	5,095.01	7,093.79	4,733.13	6,724.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	2,504.61	2,251.10	2,454.21	2,126.39
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	2.03	3.15	1.93	3.16

#### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 2 เท่า ถึง 2.75 เท่า
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ต้องไม่น้อยกว่า 1.1 เท่า ถึง 1.2 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (IBD/E) ที่ไม่เกิน 3.0 เท่า

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กิจการไม่สามารถดำรงสัดส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์บางแห่ง ตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้รับจดหมายผ่อนผันการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แล้ว โดยธนาคารจะยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนระยะเวลาที่กำหนดชำระ ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนจึงไม่ถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันสิ้นปี

## 7 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ที่อ้างอิงจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ข้อมูลระดับที่ 2	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	
ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า	
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,454,869 700,244
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง	
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	65,223,753 -
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>67,678,622 700,244</b>
<b>หนี้สิน</b>	
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	
ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า	
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	145,149 47,807,952
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง	
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	- 180,160,490
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>145,149 227,968,442</b>

## 8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 7

### ข) การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

### ค) การผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 27

### ง) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษี

กลุ่มกิจการมีผลขาดทุนทางภาษีในรอบปีปัจจุบันสืบเนื่องมาจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของ COVID-19”) ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทบางส่วน ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการคาดว่าผลประกอบการของกลุ่มกิจการจะยังคงได้รับผลกระทบต่อไปถึงช่วงครึ่งหลังของปี 2565 เนื่องจากธุรกิจการบินมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และจากการคำนวณกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งอ้างอิงจากแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ กลุ่มกิจการสรุปว่าจะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวได้ภายในระยะเวลา 5 ปี

### จ) การรวมงบการเงินของกิจการที่ถือหุ้นในบริษัทน้อยกว่าร้อยละ 50 ในการจัดทำงบการเงินรวม

ผู้บริหารได้พิจารณาแล้วว่ากิจการมีอำนาจควบคุมทางพฤตินัย (de facto control) เหนือบริษัท จีฟินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด ถึงแม้ว่าจะถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของสิทธิในการออกเสียง กิจการเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท จีฟินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของร้อยละ 40 เนื่องจากบริษัทได้มีการควบคุมจากการส่งกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมากกว่ากึ่งหนึ่ง

#### จ) การจัดประเภทรายการของการร่วมการงาน

กลุ่มกิจการถือสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 46.80 ใน บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้พิจารณาว่าการควบคุมร่วมในการร่วมการงานภายใต้สัญญาที่ตกลงร่วมกันซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ร่วมการงานทุกราย กลุ่มกิจการและคู่สัญญามีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงาน

#### ข) การปันส่วนราคาของรายการ

ในบางกรณี เป็นการยากที่จะสามารถหาราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งกลุ่มกิจการได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนเนื่องจากการแข่งขันที่สูง และในหลายกรณี ก็ไม่มีราคาขายแบบเอกเทศที่น่าเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

#### ข) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

#### ฅ) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

#### ญ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ซีอีโอ) และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (ซีเอฟโอ) และผู้จัดการด้านการวางแผนองค์กร ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของสัญญา จำนวนสองส่วนงานซึ่งประกอบด้วยธุรกิจจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ และธุรกิจการขายและให้บริการ

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	จำหน่ายและ		
	วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	ขายและให้บริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	1,580,997,457	1,420,024,413	3,001,021,870
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	-	75,139,786	75,139,786
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	1,580,997,457	1,344,884,627	2,925,882,084
รวมรายได้	1,580,997,457	1,420,024,413	3,001,021,870
กำไรขั้นต้น			603,402,468
รายได้อื่น			6,820,005
ขาดทุนอื่น			(52,174,497)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร			(354,273,140)
ต้นทุนทางการเงิน			(176,718,749)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			36,981,370
กำไรก่อนภาษีเงินได้			64,037,457
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(8,842,064)
กำไรสำหรับปี			55,195,393

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
	จำหน่ายและ		
	วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	ขายและให้บริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	2,343,975,998	1,198,242,596	3,542,218,594
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	-	460,536,841	460,536,841
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	2,343,975,998	737,705,755	3,081,681,753
รวมรายได้	2,343,975,998	1,198,242,596	3,542,218,594
กำไรขั้นต้น			574,594,023
รายได้อื่น			7,949,468
ขาดทุนอื่น			(20,765,443)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร			(369,771,101)
ต้นทุนทางการเงิน			(87,432,597)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			72,434,193
กำไรก่อนภาษีเงินได้			177,008,543
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(19,414,708)
กำไรสำหรับปี			157,593,835

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีรายได้ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่โดยทั้งหมดมาจากส่วนงานธุรกิจดังนี้

	งบการเงินรวม		
	จำหน่ายและ		รวม
	วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	ขายและให้บริการ	
	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	324,489,873	716,789,007	1,041,278,880
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	454,718,190	60,355,203	515,073,393
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 3	111,138,537	357,396,831	468,535,368
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 4	344,709,570	2,721,254	347,430,824
<b>สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	871,385,938	80,135,949	951,521,887
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	641,670,793	55,414,178	697,084,971
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 3	376,513,057	155,930,544	532,443,601

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	751,634	586,484	405,341	551,484
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	64,333,971	147,791,745	38,113,847	102,185,913
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	1,297,378	2,621,089	-	2,567,575
เงินฝากธนาคาร - ฝากประจำสามเดือน	792,708	746,588	792,708	722,258
	67,175,691	151,745,906	39,311,896	106,027,230

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.55 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 1.20)



## 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	191,012,314	719,753,665	123,146,761	708,259,596
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	5,017,300	529,713,192	5,608,484	520,251,061
รวมลูกหนี้การค้า	196,029,614	1,249,466,857	128,755,245	1,228,510,657
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,391,302)	-	(1,391,302)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	194,638,312	1,249,466,857	127,363,943	1,228,510,657
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	2,800,159	17,452,714	1,809,185	15,925,539
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	1,006,000	35,423,885	21,487	34,423,885
ดอกเบี้ยค้างรับ	363,238	1,520,456	329,366	2,621,396
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,873,727	10,191,713	1,369,329	10,016,112
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	200,681,436	1,314,055,625	130,893,310	1,291,497,589

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	57,264,017	430,862,753	43,755,940	420,401,223
ค้างชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	52,660,166	710,285,574	46,832,483	710,609,005
3 - 6 เดือน	48,020,540	53,079,937	82,480	53,079,937
6 - 12 เดือน	3,073,258	32,408,026	3,072,709	21,589,925
เกินกว่า 12 เดือน	35,011,633	22,830,567	35,011,633	22,830,567
รวม	196,029,614	1,249,466,857	128,755,245	1,228,510,657
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,391,302)	-	(1,391,302)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	194,638,312	1,249,466,857	127,363,943	1,228,510,657

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุน
	ผ่านกำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	67,175,691
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	9,893,828
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	198,807,709
- ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	9,607,766
<b>สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	2,454,869	-	-
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	11,320,918	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	376,385,290
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	13,680,658
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	59,870,748
<b>สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	53,902,836	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
- เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	55,931,925
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,007,532,302
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,250,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	143,329,301
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	226,518,788
- ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	388,002,288
<b>หนี้สินอสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	145,149	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,567,051,891
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	200,207,632

31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

**สินทรัพย์หมุนเวียน**

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	151,745,906
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	758,004
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,303,863,912
- ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8,725,058
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	-	-	15,000,000

**สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน**

- เพื่อค่า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	227,526	-	-
---	---------	---	---

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	713,461,607
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	4,185,766
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	69,478,514

**สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน**

- เพื่อค่า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	472,718	-	-
---	---------	---	---

**หนี้สินทางการเงิน**

**หนี้สินหมุนเวียน**

- เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	2,318,909
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,689,006,605
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,250,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,438,360,280
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	678,121,617
- ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	250,165,425

**หนี้สินอสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน**

- เพื่อค่า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	45,820,669	-	-
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	10,618,521	-

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	488,243,085
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	357,585,639

**หนี้สินอสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน**

- เพื่อค่า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	1,987,283	-	-
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	169,541,969	-

งบการเงินรวม		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน บาท	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุน
	ผ่านกำไร	กำไรขาดทุน	
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย
	บาท	บาท	บาท
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	39,311,896
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	9,227,434
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	129,523,981
- ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	9,607,766
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	8,000,000
<b>สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	2,454,869	-	-
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	11,320,918	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	300,689,373
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	13,680,658
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	59,870,748
<b>สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	53,902,836	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
- เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	46,405,518
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	757,906,042
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,000,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	203,325,422
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	226,518,788
- ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	386,159,502
<b>หนี้สินอสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	145,149	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,567,051,891
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	198,423,823

**31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

**สินทรัพย์หมุนเวียน**

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	106,207,230
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	758,004
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,281,481,477
- ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8,725,058
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	144,700,000
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	-	-	15,000,000

**สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน**

- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	227,526	-	-
--	---------	---	---

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	636,850,607
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	4,185,766
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	69,478,514

**สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน**

- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	472,718	-	-
--	---------	---	---

**หนี้สินทางการเงิน**

**หนี้สินหมุนเวียน**

- เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	2,318,909
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,482,808,359
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,000,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,392,138,169
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	678,121,617
- ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	248,732,063

**หนี้สินอสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน**

- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	45,820,669	-	-
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	10,618,521	-

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	488,243,085
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	354,265,344

**หนี้สินอสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน**

- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	1,987,283	-	-
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	169,541,969	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน บาท	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

13 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

หัก รายได้ดอกเบี้ยทางการเงินรอการรับรู้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

หัก รายได้ดอกเบี้ยทางการเงินรอการรับรู้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ

มูลค่าปัจจุบันที่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

มีวันครบกำหนดชำระ :

ไม่เกิน 1 ปี

เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี

เกิน 5 ปี

รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท
15,911,877	15,911,877
(6,304,111)	(7,186,819)
9,607,766	8,725,058
74,741,639	90,653,516
(14,870,891)	(21,175,002)
59,870,748	69,478,514

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท
9,607,766	8,725,058
49,185,312	44,666,437
10,685,436	24,812,077
69,478,514	78,203,572

14 งานระหว่างทำและสินค้านำระหว่างติดตั้ง

วันที่ 1 มกราคม

ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายงานโครงการที่รับรู้เป็นต้นทุนขาย

ในระหว่างปี

วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท
161,038,182	318,990,277	154,867,668	259,183,558
1,043,297,763	2,194,775,974	841,839,076	1,814,639,002
(1,166,132,384)	(2,352,728,069)	(956,540,041)	(1,918,954,892)
38,203,561	161,038,182	40,166,703	154,867,668

## 15 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ทรีเพย์ (ประเทศไทย) จำกัดเป็นจำนวน 15 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 15 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกตัดเป็นหนี้สูญเต็มจำนวน เนื่องจากบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับการชำระหนี้ดังกล่าว

## 16 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีซื้อรอขอคืน	8,000,523	194,965,133	2,393,408	183,306,334
ภาษีซื้อที่ยังไม่ครบกำหนด	19,098,588	40,419,911	18,131,501	37,942,196
	27,099,111	235,385,044	20,524,909	221,248,530

## 17 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารจำนวน 376.39 ล้านบาท และ 300.69 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 : จำนวน 713.46 ล้านบาท และ 636.85 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้จำนำเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก เพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานโครงการต่างๆ และเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## 18 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อ	ลักษณะของธุรกิจ	จดทะเบียนใน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท จีฟิเน่ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำหน่ายและพัฒนาซอฟต์แวร์	ประเทศไทย	40.00	40.00	8,000,000	8,000,000
บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ประเทศไทย	99.99	99.99	225,950,000	175,950,000
บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด	ให้บริการที่เกี่ยวข้องแก่ธุรกิจการบิน	ประเทศไทย	99.99	99.99	4,999,700	4,999,700
รวม					238,949,700	188,949,700

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	188,949,700	183,950,000
การลงทุนเพิ่ม	50,000,000	4,999,700
ยอดคงเหลือสิ้นปี	238,949,700	188,949,700

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	23,682,855	15,867,495
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจ่ายชำระค่าหุ้น	-	300
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อย	14,375,773	7,815,060
ยอดคงเหลือสิ้นปี	38,058,628	23,682,855

บริษัท โปร อินไซต์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 มีมติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัท โปร อินไซต์ จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท โดยคงสัดส่วนการลงทุนเดิม บริษัท โปร อินไซต์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรก มูลค่าหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 25 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564 ต่อมา บริษัท โปร อินไซต์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนมูลค่าหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 25 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2564 รวมเป็นเงินที่ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท

19 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้

ชื่อ	ลักษณะของธุรกิจ	จดทะเบียนใน	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
บริษัทร่วม:								
บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด")	ออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม	ประเทศไทย	34.00	34.00	368,343,376	462,969,039	336,100,004	328,620,004
บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ประเทศไทย	30.00	30.00	6,273,628	8,872,858	15,000,000	15,000,000
รวม					374,617,004	471,841,897	351,100,004	343,620,004
การร่วมค้า:								
บริษัท เอสแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด	ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก	ประเทศไทย	46.80	46.80	327,791,495	318,925,405	366,559,179	327,948,379

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



## บริษัทรวม

การเคลื่อนไหวของรายการเงินลงทุนในบริษัทรวม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	471,841,897	343,620,004
การลงทุนเพิ่ม	7,480,000	7,480,000
ส่วนแบ่งกำไร	66,556,664	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จจากการวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์ พนักงานสิทธิจากภาษีเงินได้	377,243	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน ตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสิทธิจากภาษีเงินได้	17,816,000	-
รายได้เงินปันผล	(189,454,800)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	374,617,004	351,100,004

## บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“TKC”)

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทได้รับเงินปันผล จำนวน 189.45 ล้านบาทจาก TKC

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของ TKC มีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงชื่อนิติบุคคลจดทะเบียนจาก บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด เป็นชื่อใหม่นามว่า บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TKC จำนวน 100,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายเพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วน (Right Offering) จำนวน 22,000,000 หุ้น และเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 78,000,000 หุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 มีมติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญออกใหม่ของ TKC จำนวน 7,480,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.48 ล้านบาท เพื่อดำเนินการลดต้นทุนเดิม บริษัทจ่ายชำระเงินสำหรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่ TKC ในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565 TKC ได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 78,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นดังกล่าวทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2565 ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทใน TKC เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 34.00 เป็น ร้อยละ 25.16

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทรวม

#### งบกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จโดยสรุป

	TKC	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
รายได้	2,193,674,427	2,877,008,430
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	253,915,276	308,251,046
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	200,884,908	232,853,148
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	53,508,201	252,359
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	254,393,109	233,105,507
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	189,454,800	54,400,000

#### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	TKC	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,003,119,915	1,917,216,450
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	450,054,043	411,212,921
หนี้สินหมุนเวียน	954,118,965	1,611,522,148
หนี้สินไม่หมุนเวียน	131,782,125	69,225,243
สินทรัพย์สุทธิก่อนหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	367,272,868	647,681,980
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(783,107)	(346,684)
สินทรัพย์สุทธิหลังหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	366,489,761	647,335,296
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม (ร้อยละ)	34.00	34.00
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม (บาท)	124,606,519	220,094,001
ต้นทุนทางตรงจากการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทรวม	10,618,005	10,618,005
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน	(5,546,049)	(6,407,868)
ค่าความนิยม	238,664,901	238,664,901
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	368,343,376	462,969,039

### บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัท TKC กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัท ASTRO ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญอีก  
หนึ่งบริษัท ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

ASTRO	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท
6,273,628	8,872,858
(2,599,230)	(3,626,249)

### การร่วมค้า

การเคลื่อนไหวของรายการเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

ยอดคงเหลือต้นปี

การลงทุนเพิ่ม

ส่วนแบ่งขาดทุน

กำไรหรือรับรู้ของรายการระหว่างกันจากการร่วมค้า

ยอดคงเหลือสิ้นปี

งบการเงิน	
งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
บาท	บาท
318,925,405	327,948,379
38,610,800	38,610,800
(29,575,294)	-
(169,416)	-
327,791,495	366,559,179

### บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (“SAL”)

ในระหว่างปี บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SAL จำนวน 1,544,432 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่ม  
ทุนเพิ่มเติมหุ้นละ 25 บาท เป็นเงินจำนวน 38.61 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินที่ชำระแล้วมูลค่าหุ้นละ 100 บาท และยังคงสัดส่วนการถือ  
หุ้นในอัตราร้อยละ 46.80

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

## งบกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จโดยสรุป

	SAL	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	53,727	11,549
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(60,361,896)	(18,180,416)

## งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	SAL	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,085,904	20,621,089
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	500,674,678	480,195,839
หนี้สินหมุนเวียน	187,758	188,742
สินทรัพย์สุทธิ	519,572,824	500,628,186
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	46.80	46.80
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (บาท)	243,160,081	234,293,991
ค่าความนิยม	84,631,414	84,631,414
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	327,791,495	318,925,405

	งบการเงินรวม						
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือและ		สินทรัพย์ระหว่าง		รวม
	อุปกรณ์	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	
	ในโครงการ	ในโครงการ	อาคาร	สำนักงาน	สำนักงาน	ก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>							
ราคาทุน	168,906,745	-	32,101,425	17,335,213	29,075,866	1,707,243	257,708,599
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,920,865)	-	(1,062,474)	(7,497,851)	(14,550,522)	(1,520,403)	(31,552,115)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	161,985,880	-	31,038,951	9,837,362	14,525,344	186,840	226,156,484
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	161,985,880	-	31,038,951	9,837,362	14,525,344	186,840	226,156,484
ปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่	(93,284,921)	-	-	-	-	-	(93,284,921)
ซื้อสินทรัพย์	1,664,281,128	21,269,203	-	1,758,370	25,512,600	6,329	1,717,248,653
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	(824,515)	-	(824,515)
การโอนเข้า (ออก)	-	-	12,618,339	115,500	48,952	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(30,694,760)	(536,100)	(8,794,040)	(3,513,121)	(9,511,872)	(24,638)	(53,074,531)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,198,111	29,750,509	168,531	1,796,221,170
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>							
ราคาทุน	1,736,193,517	21,269,203	44,719,764	19,446,089	53,583,632	1,713,572	1,877,146,116
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(33,906,190)	(536,100)	(9,856,514)	(11,247,978)	(23,833,123)	(1,545,041)	(80,924,946)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,198,111	29,750,509	168,531	1,796,221,170

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม							รวม
	อุปกรณ์ ในโครงการ บาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร ในโครงการ บาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน บาท	เครื่องมือและ เครื่องใช้ สำนักงาน บาท	สินทรัพย์ระหว่าง ยานพาหนะ ก่อสร้าง บาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,198,111	29,750,509	168,531	220,339	1,796,221,170
ซื้อสินทรัพย์	46,343,791	135,000	272,490	52,939	6,063,543	-	3,768,643	56,636,406
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(59,672)	(42,254)	-	-	(101,926)
ค่าเสื่อมราคา	(261,586,334)	(2,315,916)	(8,786,567)	(3,536,559)	(11,240,477)	(25,265)	-	(287,491,118)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,349,173	4,654,819	24,531,321	143,266	3,988,982	1,565,264,532
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	1,782,537,308	21,404,203	44,992,254	19,299,651	59,545,509	1,713,572	3,988,982	1,933,481,479
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(295,492,524)	(2,852,016)	(18,643,081)	(14,644,832)	(35,014,188)	(1,570,306)	-	(368,216,947)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,349,173	4,654,819	24,531,321	143,266	3,988,982	1,565,264,532

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อุปกรณ์ ในโครงการ บาท	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง สำนักงาน บาท	เครื่องมือและ เครื่องใช้ สำนักงาน บาท		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
		อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร					
		ในโครงการ บาท	บาท					
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563								
ราคาทุน	168,906,745	-	32,101,425	17,226,181	25,041,017	1,587,243	8,582,107	253,444,718
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,920,865)	-	(1,062,474)	(7,486,215)	(12,004,127)	(1,480,491)	-	(28,954,172)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	161,985,880	-	31,038,951	9,739,966	13,036,890	106,752	8,582,107	224,490,546
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	161,985,880	-	31,038,951	9,739,966	13,036,890	106,752	8,582,107	224,490,546
ปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่	(93,284,921)	-	-	-	-	-	-	(93,284,921)
ซื้อสินทรัพย์	1,664,281,128	21,269,203	-	1,686,677	24,645,652	6,329	4,421,023	1,716,310,012
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	(824,515)	-	-	(824,515)
การโอนเข้า (ออก)	-	-	12,618,339	115,500	48,952	-	(12,782,791)	-
ค่าเสื่อมราคา	(30,694,760)	(536,100)	(8,794,040)	(3,474,159)	(8,713,364)	(572)	-	(52,212,995)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,067,984	28,193,615	112,509	220,339	1,794,478,127
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563								
ราคาทุน	1,736,193,517	21,269,203	44,719,764	19,028,358	48,681,835	1,593,572	220,339	1,871,706,588
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(33,906,190)	(536,100)	(9,856,514)	(10,960,374)	(20,488,220)	(1,481,063)	-	(77,228,461)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,067,984	28,193,615	112,509	220,339	1,794,478,127

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนปรับปรุง			เครื่องมือ		สินทรัพย์		
	อุปกรณ์	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง	และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ในโครงการ	ในโครงการ	อาคาร	สำนักงาน	สำนักงาน			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,067,984	28,193,615	112,509	220,339	1,794,478,127
ซื้อสินทรัพย์	46,343,791	135,000	244,349	52,939	4,931,117	-	3,768,643	55,475,839
ค่าเสื่อมราคา	(261,586,334)	(2,315,916)	(8,784,820)	(3,517,273)	(10,253,629)	(1,265)	-	(286,459,237)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,322,779	4,603,650	22,871,103	111,244	3,988,982	1,563,494,729
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	1,782,537,308	21,404,203	44,964,113	19,081,297	53,612,952	1,593,572	3,988,982	1,927,182,427
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(295,492,524)	(2,852,016)	(18,641,334)	(14,477,647)	(30,741,849)	(1,482,328)	-	(363,687,698)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,322,779	4,603,650	22,871,103	111,244	3,988,982	1,563,494,729

บริษัทมีอุปกรณ์ในโครงการมูลค่าตามบัญชี - สุทธิ 1,310,159,188 บาท เพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยเงินกู้ยืมเงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนภายในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2569



## 21 สินทรัพย์สิทธิการใช้

วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาคาร	8,743,995	13,232,371	7,581,172	11,548,716
อุปกรณ์โครงการ	568,712,061	633,894,292	568,712,061	633,894,292
เครื่องใช้สำนักงาน	1,729,341	1,890,437	1,657,275	1,698,589
ยานพาหนะ	7,419,051	10,102,250	5,088,203	7,084,623
รวม	586,604,448	659,119,350	583,038,711	654,226,220

	งบการเงินรวม				
	อาคาร	อุปกรณ์	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
		โครงการ	สำนักงาน		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,554,955	93,284,921	1,068,157	5,961,742	109,869,775
การเพิ่มขึ้น	10,899,350	554,827,957	1,409,813	11,680,829	578,817,949
การยกเลิกสัญญา	(523,139)	-	-	(3,341,628)	(3,864,767)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(1,028,614)	-	-	-	(1,028,614)
ค่าตัดจำหน่าย	(5,670,181)	(14,218,586)	(587,533)	(4,198,693)	(24,674,993)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	13,232,371	633,894,292	1,890,437	10,102,250	659,119,350
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,232,371	633,894,292	1,890,437	10,102,250	659,119,350
การเพิ่มขึ้น	4,138,628	-	798,404	1,999,671	6,936,703
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(42,035)	-	(137,254)	(794,753)	(974,042)
ค่าตัดจำหน่าย	(8,584,969)	(65,182,231)	(822,246)	(3,888,117)	(78,477,563)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	8,743,995	568,712,061	1,729,341	7,419,051	586,604,448

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคาร	อุปกรณ์	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	โครงการ บาท	สำนักงาน บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,509,510	93,284,921	765,851	5,961,742	105,522,024
การเพิ่มขึ้น	10,899,350	554,827,957	1,409,813	4,720,921	571,858,041
ค่าตัดจำหน่าย	(4,860,144)	(14,218,586)	(477,075)	(3,598,040)	(23,153,845)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	11,548,716	633,894,292	1,698,589	7,084,623	654,226,220
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,548,716	633,894,292	1,698,589	7,084,623	654,226,220
การเพิ่มขึ้น	3,456,922	-	798,404	1,999,671	6,254,997
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(42,035)	-	(137,254)	(739,680)	(918,969)
ค่าตัดจำหน่าย	(7,382,431)	(65,182,231)	(702,464)	(3,256,411)	(76,523,537)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	7,581,172	568,712,061	1,657,275	5,088,203	583,038,711

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในสินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,961,707	1,273,055	2,790,097	1,137,611
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	57,600	-	-	-

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างการพัฒนา	สัญญาที่รอรับรู้รายได้ในอนาคต	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>						
ราคาทุน	132,084,951	-	68,611,775	200,696,726	131,518,856	131,518,856
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,512,027)	-	(4,833,771)	(11,345,798)	(6,327,597)	(6,327,597)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	125,572,924	-	63,778,004	189,350,928	125,191,259	125,191,259
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	125,572,924	-	63,778,004	189,350,928	125,191,259	125,191,259
ซื้อสินทรัพย์	2,509,171	4,854,215	-	7,363,386	2,507,620	2,507,620
ค่าตัดจำหน่าย	(13,523,227)	-	(26,815,668)	(40,338,895)	(13,334,622)	(13,334,622)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	114,558,868	4,854,215	36,962,336	156,375,419	114,364,257	114,364,257
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>						
ราคาทุน	134,594,122	4,854,215	68,611,775	208,060,112	134,026,476	134,026,476
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,035,254)	-	(31,649,439)	(51,684,693)	(19,662,219)	(19,662,219)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	114,558,868	4,854,215	36,962,336	156,375,419	114,364,257	114,364,257
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	114,558,868	4,854,215	36,962,336	156,375,419	114,364,257	114,364,257
ซื้อสินทรัพย์	32,796,562	4,668,507	-	37,465,069	32,000,000	32,000,000
ค่าตัดจำหน่าย	(16,473,140)	-	(34,508,748)	(50,981,888)	(16,234,867)	(16,234,867)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	130,882,290	9,522,722	2,453,588	142,858,600	130,129,390	130,129,390
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
ราคาทุน	167,390,684	9,522,722	68,611,775	245,525,181	166,026,476	166,026,476
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,508,394)	-	(66,158,187)	(102,666,581)	(35,897,086)	(35,897,086)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	130,882,290	9,522,722	2,453,588	142,858,600	130,129,390	130,129,390

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนจากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	50,345,180	26,815,668	15,836,431	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	636,708	13,523,227	398,436	13,334,622

## 23 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2564
	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม</b>	
ราคาทุน	87,805,007
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	87,805,007
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	87,805,007
การด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	87,805,007
<b>วันที่ 31 ธันวาคม</b>	
ราคาทุน	87,805,007
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	87,805,007

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ PRO INSIDE โดยพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่ PRO INSIDE นั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	PRO INSIDE
กำไรขั้นต้น <sup>1</sup>	ร้อยละ 16.08
อัตราการเติบโต <sup>2</sup>	ร้อยละ 1.96
อัตราคิดลด <sup>3</sup>	ร้อยละ 6.61

<sup>1</sup> กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

<sup>2</sup> อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาในงบประมาณ

<sup>3</sup> อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ PRO INSIDE

## 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	108,421,030	1,406,396,900	91,901,817	1,362,791,350
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	30,558,425	29,668,827	107,246,917	27,283,636
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการอื่น	70,116,918	1,484,982,253	39,984,162	1,451,863,484
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	52,167,402	62,268,505	49,119,920	62,888,876
โบนัสค้างจ่าย	14,111,014	14,111,014	11,180,366	11,180,366
อื่นๆ	4,349,846	2,294,553	4,176,688	2,063,183
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวม	279,724,635	2,999,722,052	303,609,870	2,918,070,895

## 25 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินกู้ยืมหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	55,931,925	2,318,909	46,405,518	2,318,909
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,007,532,302	1,689,006,605	757,906,042	1,482,808,359
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	20,250,000	20,250,000	4,000,000	4,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	226,518,788	678,121,617	226,518,788	678,121,617
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	388,002,288	250,165,425	386,159,502	248,732,063
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	1,698,235,303	2,639,862,556	1,420,989,850	2,415,980,948
<b>เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,567,051,891	488,243,085	2,567,051,891	488,243,085
หนี้สินตามสัญญาเช่า	200,207,632	357,585,639	198,423,823	354,265,344
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	2,767,259,523	845,828,724	2,765,475,714	842,508,429
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	<b>4,465,494,826</b>	<b>3,485,691,280</b>	<b>4,186,465,564</b>	<b>3,258,489,377</b>

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินกู้ยืมที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าเงินกู้ยืม		หลักทรัพย์ค้ำประกัน	
	งบการเงิน		งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,007,532,302	757,906,042	เงินฝากธนาคาร	เงินฝากธนาคาร
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,503,593,060	1,503,593,060	สินทรัพย์*	สินทรัพย์*

\* เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการ มีหลักประกันเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ซึ่งรวมอยู่ในส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์โครงการในงบแสดงฐานะการเงิน (หมายเหตุ 20) เงินฝากบัญชีออมทรัพย์ และสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาในโครงการให้แก่ผู้ให้กู้ยืม โดยสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ ร้อยละ 0.75 ต่อปีและชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569 ทั้งนี้บริษัทได้ปลดหลักประกันบางส่วนตามสัญญาเงินกู้ยืมบางโครงการที่มีการชำระคืนเงินกู้เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	2,793,570,679	1,166,364,702
มูลค่ายุติธรรม	2,720,106,835	1,140,545,695

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาดร้อยละ 5.25 ถึงร้อยละ 6.13 (พ.ศ. 2563 : อัตราร้อยละ 6.65) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR และ MOR-ร้อยละ 1.50 ต่อปี	MOR-ร้อยละ 1.50 ต่อปี	MOR และ MOR-ร้อยละ 1.50 ต่อปี	MOR-ร้อยละ 1.50 ต่อปี
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ร้อยละ 1.00 ถึง ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 6.00 ต่อปี	ร้อยละ 1.00 ต่อปี	ร้อยละ 1.00 ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 4.00 ถึง ร้อยละ 4.50 ต่อปี Prime Rate-ร้อยละ1.50 MLR-ร้อยละ 1.50 ถึง MLR-ร้อยละ 2.00 ต่อปี และ MMR ต่อปี	ร้อยละ 3.75 ถึง ร้อยละ 5.00 ต่อปี MLR-ร้อยละ 1.50 ถึง MLR-ร้อยละ 2.00 ต่อปี และ MMR ต่อปี	Prime Rate-ร้อยละ1.50 MLR-ร้อยละ 1.50 ถึง MLR-ร้อยละ 2.00 ต่อปี และ MMR ต่อปี	ร้อยละ 4.00 ต่อปี MLR-ร้อยละ 1.50 ถึง MLR-ร้อยละ 2.00 ต่อปี และ MMR ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR-ร้อยละ 0.75 ถึง MLR-ร้อยละ 2.13 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี และ MLR-ร้อยละ 0.75 ถึง MLR-ร้อยละ 1.50 ต่อปี	MLR-ร้อยละ 0.75 ถึง MLR-ร้อยละ 2.13 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี และ MLR-ร้อยละ 0.75 ถึง MLR-ร้อยละ 1.50 ต่อปี
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ร้อยละ 1.26 ถึง ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 1.26 ถึง ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 1.26 ถึง ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 1.26 ถึง ร้อยละ 5.00 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน) มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,166,364,702	122,281,520
กู้ยืมเพิ่ม	1,798,281,309	1,159,161,751
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(169,652,266)	(112,771,685)
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะยาว	(1,423,066)	(2,306,884)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	2,793,570,679	1,166,364,702

ระยะเวลาครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืมระยะยาวแสดงในหมายเหตุ 6.1.3 (ข)

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	607,751,064	91,092,613	602,997,407	91,092,613
เพิ่มขึ้น - จากการใช้ TFRS16	-	16,584,854	-	12,237,103
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	6,936,703	578,817,949	6,254,997	571,858,041
กระแสเงินสดชำระคืน	(85,042,771)	(85,591,238)	(83,066,899)	(83,741,626)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
ดอกเบี้ยตัดจ่าย	8,466,798	11,401,286	8,248,324	11,174,529
การยกเลิกสัญญา	(1,125,322)	(3,902,532)	(1,073,952)	-
การปรับแก้สัญญา	(1,260,169)	(1,028,615)	(1,260,169)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	52,483,617	376,747	52,483,617	376,747
ยอดคงเหลือสิ้นปี	588,209,920	607,751,064	584,583,325	602,997,407

ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	388,002,288	250,165,425	386,159,502	248,732,063
หนี้สินตามสัญญาเช่า	200,207,632	357,585,639	198,423,823	354,265,344
	588,209,920	607,751,064	584,583,325	602,997,407



สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,997,787	80,430,630	48,847,961	79,798,762
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(34,277,839)	(38,682,775)	(33,799,293)	(31,262,412)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>15,719,948</b>	<b>41,747,855</b>	<b>15,048,668</b>	<b>48,536,350</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	รับรู้ในงบ			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	93,368	3,844,118	-	3,937,486
ค่าเผื่อนี้สินค้านี้คงเหลือ	2,489,624	(2,337,316)	-	152,308
ค่าเผื่อนี้สินการรับประกันสินค้า	9,380,185	2,173,651	-	11,553,836
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,203,736	(67,101)	452,260	2,588,895
ผลขาดทุนทางภาษี	-	45,271,956	-	45,271,956
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า – เพื่อค้า	9,421,542	(9,883,486)	-	(461,944)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	36,032,098	-	(49,076,848)	(13,044,750)
ประมาณการหนี้สิน	20,810,077	(20,810,077)	-	-
	80,430,630	18,191,745	(48,624,588)	49,997,787
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(7,392,467)	6,901,750	-	(490,717)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,214,305)	886,946	-	(6,327,359)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(3,927,221)	(1,604,521)	-	(5,531,742)
การรับรู้รายได้และต้นทุนสัญญาบริการ	(20,148,782)	(1,779,239)	-	(21,928,021)
	(38,682,775)	4,404,936	-	(34,277,839)
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>41,747,855</b>	<b>22,596,681</b>	<b>(48,624,588)</b>	<b>15,719,948</b>

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม			
	รับรู้ในงบ			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2563 บาท	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน บาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	93,368	-	93,368
ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ	152,306	2,337,318	-	2,489,624
ค่าเผื่อหนี้สินการรับประกันสินค้า	10,458,584	(1,078,399)	-	9,380,185
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,450,308	510,563	242,865	2,203,736
ผลขาดทุนทางภาษี	1,242,961	(1,242,961)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	-	9,421,542	-	9,421,542
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	-	36,032,098	36,032,098
ประมาณการหนี้สิน	-	20,810,077	-	20,810,077
	13,304,159	30,851,508	36,274,963	80,430,630
หนี้สินภายใต้การกำกับ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(12,755,601)	5,363,134	-	(7,392,467)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(9,564,643)	2,350,338	-	(7,214,305)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(1,748,752)	(2,178,469)	-	(3,927,221)
การรับรู้รายได้และต้นทุนสัญญาบริการ	-	(20,148,782)	-	(20,148,782)
	(24,068,996)	(14,613,779)	-	(38,682,775)
รวมภายใต้การกำกับสุทธิ	(10,764,837)	16,237,729	36,274,963	41,747,855

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รับรู้ในงบ			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	93,368	3,844,118	-	3,937,486
ค่าเผื่อนี้สินค้านำเข้าเหลือ	2,489,624	(2,337,316)	-	152,308
ค่าเผื่อนี้สินการรับประกันสินค้า	9,380,186	2,117,635	-	11,497,821
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,827,384	(150,950)	(181,350)	1,495,084
ผลขาดทุนทางภาษี	-	45,271,956	-	45,271,956
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	9,421,542	(9,883,486)	-	(461,944)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	36,032,098	-	(49,076,848)	(13,044,750)
ประมาณการหนี้สิน	20,554,560	(20,554,560)	-	-
	79,798,762	18,307,397	(49,258,198)	48,847,961
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,214,305)	886,946	-	(6,327,359)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(3,899,325)	(1,644,588)	-	(5,543,913)
การรับรู้รายได้และต้นทุนสัญญาบริการ	(20,148,782)	(1,779,239)	-	(21,928,021)
	(31,262,412)	(2,536,881)	-	(33,799,293)
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	48,536,350	15,770,516	(49,258,198)	15,048,668

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รับรู้ใหม่			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2563 บาท	รับรู้ใหม่ กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	93,368	-	93,368
ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ	152,306	2,337,318	-	2,489,624
ค่าเผื่อหนี้สินการรับประกันสินค้า	10,458,585	(1,078,399)	-	9,380,186
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,154,527	429,992	242,865	1,827,384
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	-	9,421,542	-	9,421,542
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	-	36,032,098	36,032,098
ประมาณการหนี้สิน	-	20,554,560	-	20,554,560
	11,765,418	31,758,381	36,274,963	79,798,762
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(9,564,643)	2,350,338	-	(7,214,305)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(1,748,752)	(2,150,573)	-	(3,899,325)
การรับรู้รายได้และต้นทุนสัญญาบริการ	-	(20,148,782)	-	(20,148,782)
	(11,313,395)	(19,949,017)	-	(31,262,412)
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	452,023	11,809,364	36,274,963	48,536,350

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ชดเชยไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

งบแสดงฐานะการเงินแสดงยอดคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตามบริษัท ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,210,665	49,140,322	15,048,668	48,536,350
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(490,717)	(7,392,467)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	15,719,948	41,747,855	15,048,668	48,536,350

## 27 การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	11,018,671	7,251,535	9,136,916	5,772,631
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,782,455	2,419,231	3,402,808	2,047,457
ต้นทุนดอกเบี้ย	199,202	133,580	159,599	102,503
	15,000,328	9,804,346	12,699,323	7,922,591
การวัดมูลค่าใหม่ :				
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,183,179)	35,176	(936,740)	35,176
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	3,444,481	1,179,149	29,992	1,179,149
อื่นๆ :				
การโอนย้ายผลประโยชน์พนักงานภายในกลุ่มบริษัท	-	-	(4,317,158)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	17,261,630	11,018,671	7,475,417	9,136,916

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.57 ถึง 2.86	1.77 ถึง 2.16	2.85	1.77
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00 ถึง 7.00	5.00 ถึง 7.00	7.00	7.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.91 ถึง 22.92	1.91 ถึง 22.92	7.64 ถึง 22.92	7.64 ถึง 22.92

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน		
	ผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2564</b>			
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 7.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.3	ลดลงร้อยละ 13.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20.0	ลดลงร้อยละ 16.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.6
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน		
	ผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2564</b>			
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 6.2	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4	ลดลงร้อยละ 11.6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20.0	ลดลงร้อยละ 21.1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.1
	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน		
	ผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2563</b>			
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 7.2	เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.9
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7	ลดลงร้อยละ 13.4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20.0	ลดลงร้อยละ 22.2	เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.5
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน		
	ผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2563</b>			
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 6.8	เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6	ลดลงร้อยละ 12.6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20.0	ลดลงร้อยละ 22.9	เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 28 ประเมินการหนี้สินจากการรับประกัน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	46,900,934	46,900,934
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	11,718,059	11,437,986
กลับรายการในระหว่างปี	(526,461)	(526,461)
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(323,349)	(323,349)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	57,769,183	57,489,110

### การรับประกันสินค้า

กลุ่มกิจการมีหน้าที่ในการดูแลรักษาสินค้าที่ขายภายใต้สัญญาระยะยาวเป็นระยะเวลา 1 - 5 ปี จึงมีการประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันดังกล่าว

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน
		บาท		บาท	มูลค่าหุ้น บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	555,500,000	277,750,000	537,681,316	268,840,658	829,348,602
การลดหุ้นสามัญ	(17,818,684)	(8,909,342)	-	-	-
การออกหุ้นสามัญ	78,589,378	39,294,689	78,585,259	39,292,630	753,489,146
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	616,270,694	308,135,347	616,266,575	308,133,288	1,582,837,748
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	616,270,694	308,135,347	616,266,575	308,133,288	1,582,837,748

30 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	30,813,535	25,275,000	30,813,535	25,275,000
จัดสรรระหว่างปี	-	5,538,535	-	5,538,535
วันที่ 31 ธันวาคม	30,813,535	30,813,535	30,813,535	30,813,535

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



## 31 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

### 31.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	1,693,564,760	1,060,083,731	1,322,205,735	680,248,759
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,693,564,760	1,060,083,731	1,322,205,735	680,248,759

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญากับลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นภาครัฐ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถึงกำหนดเรียกเก็บเงินภายใน 12 เดือน

### 31.2 ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์

#### ก) ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนส่วนเพิ่ม				
ในการได้สัญญา	72,475,180	83,281,775	72,475,180	83,281,775
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าตัดจำหน่าย	11,225,595	1,570,018	11,225,595	1,570,018

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้สัญญาเกี่ยวกับค่าอากรแสตมป์และค่าคอมมิชชั่น เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ไม่หมุนเวียน) ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

## ข) ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา	1,490,787,163	1,630,631,045	1,490,787,163	1,630,631,045
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าตัดจำหน่าย	196,712,992	37,441,255	196,712,992	37,441,255

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการพัฒนาระบบให้บริการผู้โดยสารขาออก และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการพัฒนาระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อปฏิบัติตามสัญญาบริการระยะยาว เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ไม่หมุนเวียน) ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

## 31.3 หักหนี้ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- หมุนเวียน	174,180,527	182,279,791	129,237,094	138,836,591
- ไม่หมุนเวียน	51,581,058	35,928,763	39,426,498	34,301,098
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	225,761,585	218,208,554	168,663,592	173,137,689

## 31.4 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ราคาของรายการที่ได้บันทึบให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นซึ่งเป็นผลมาจากสัญญาขนาดใหญ่ของกลุ่มกิจการ มีมูลค่าประมาณ 17,216 ล้านบาทในงบการเงินรวม โดยเป็นงานวางระบบแบบเบ็ดเสร็จประมาณ 1,153 ล้านบาท และเป็นงานขายและบริการประมาณ 16,063 ล้านบาท และมีมูลค่าประมาณ 16,475 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเป็นงานวางระบบแบบเบ็ดเสร็จประมาณ 896 ล้านบาทและเป็นงานขายและบริการประมาณ 15,579 ล้านบาท

ผู้บริหารประมาณการรับรู้รายได้ร้อยละ 15 และ ร้อยละ 14 ของมูลค่าโครงการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ สำหรับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไปจำนวน 2,644 ล้านบาท และ 2,274 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ จำนวนเงินที่เปิดเผยข้างต้นไม่รวมสิ่งตอบแทนผันแปรที่มีข้อจำกัด

### 32 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืมจากธนาคาร	166,465,591	73,572,016	156,176,830	59,414,197
ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,215,000	2,471,103	129,836	66,521
ดอกเบี้ยจ่าย - สัญญาเช่า	8,466,800	11,389,478	8,248,325	11,162,724
ดอกเบี้ยจ่าย - อื่นๆ	571,358	-	571,358	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	176,718,749	87,432,597	165,126,349	70,643,442

### 33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัสดุใช้ไปและค่าจ้างเหมา	1,680,482,078	2,717,200,358	1,597,669,901	2,310,054,238
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	324,021,399	214,687,238	155,719,837	181,911,988
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (หมายเหตุ 37)	32,208,000	40,706,229	29,270,275	32,214,086
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 20)	287,491,118	53,074,531	286,459,237	52,212,995
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 21,22)	129,459,451	65,013,888	92,758,404	36,488,467

### 34 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	31,438,745	35,652,437	1,431,294	23,711,738
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 26) :				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,191,745)	(30,851,508)	(18,307,397)	(31,758,381)
เพิ่ม(ลด)ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,404,936)	14,613,779	2,536,881	19,949,017
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(22,596,681)	(16,237,729)	(15,770,516)	(11,809,364)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	8,842,064	19,414,708	(14,339,222)	11,902,374

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	64,037,457	177,008,543	116,442,742	122,177,815
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	12,807,492	35,401,709	23,288,548	24,435,563
ผลกระทบ :				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี	(7,396,274)	(14,486,839)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(37,890,960)	(10,880,000)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	7,353,890	3,917,472	3,180,498	3,758,285
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจาก				
รายการที่จ่ายจริง	(3,958,326)	(5,417,634)	(2,917,308)	(5,411,474)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35,282	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	8,842,064	19,414,708	(14,339,222)	11,902,374

### 35 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่	40,610,233	149,778,775	130,781,964	110,275,441
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	616,266,575	558,154,171	616,266,575	558,154,171
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.07	0.27	0.21	0.20

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2564

### 36 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิกำไรสะสมสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 0.02 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.32 ล้านบาท โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตรา 0.002 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1.03 ล้านบาท และจ่ายเป็นหุ้นปันผลจำนวน 18,585,259 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.29 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 แล้ว

ในปี 2564 ไม่มีการประกาศจ่ายปันผล

### 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ นายวรพจน์ อำนวยพล ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 12.19

#### ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	120,674,348	72,357,971
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	520,996,879	735,725,433	506,389,704	696,999,030
	520,996,879	735,725,433	627,064,052	769,357,001
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
บริษัทร่วม	-	-	189,454,800	54,400,000
<b>การซื้อสินค้าและรับบริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	307,966,476	26,438,784
บริษัทร่วม	198,951,698	366,750,576	170,439,596	336,519,632
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,089,838	133,291,933	58,892,736	133,053,654
	258,041,536	500,042,509	537,298,808	496,012,070
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>				
บริษัทย่อย	-	-	174,720	18,170
บริษัทร่วม	981,504	-	981,504	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,877,795	12,182,853	11,672,019	10,259,747
	14,859,299	12,182,853	12,828,243	10,277,917

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	591,184	3,405,031
บริษัทรวม	-	1,412,400	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,017,300	528,300,792	5,017,300	516,846,030
	5,017,300	529,713,192	5,608,484	520,251,061
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,487	-
บริษัทรวม	1,000,000	35,423,885	-	34,423,885
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	-	6,000	-
	1,006,000	35,423,885	21,487	34,423,885
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	27,397	1,290,699
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,650,600	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,773,678	31,701,970	33,773,678	18,250,848
	33,773,678	31,701,970	38,424,278	18,250,848
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	79,316,548	-
บริษัทรวม	29,972,977	28,012,854	27,425,042	25,627,663
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	585,448	1,655,973	505,327	1,655,973
	30,558,425	29,668,827	107,246,917	27,283,636
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,450,000	7,538,921
บริษัทรวม	51,474,482	7,432,420	45,040,118	5,137,120
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	692,920	54,836,085	629,802	50,212,835
	52,167,402	62,268,505	49,119,920	62,888,876

ค) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	144,700,000	74,050,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	64,600,000	143,300,000
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(201,300,000)	(72,650,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	8,000,000	144,700,000

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทแก่บริษัทย่อย เงินกู้ยืมครบกำหนดชำระคืนใน 1 ปี และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมเป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

ง) เงินกู้ยืมจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	20,250,000	87,842,000	4,000,000	-
เงินกู้ยืมเพิ่มเติมระหว่างปี	-	140,000,000	52,000,000	144,000,000
รับชำระคืนระหว่างปี	-	(207,592,000)	(52,000,000)	(140,000,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	20,250,000	20,250,000	4,000,000	4,000,000

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินที่กิจการกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทจากบริษัทย่อย เงินกู้ยืมครบกำหนดชำระคืนใน 3 เดือน และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมเป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

ผู้บริหารสำคัญ รวมถึงคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	30,976,847	39,852,609	28,076,847	31,519,316
ผลประโยชน์เกษียณอายุ	1,231,153	853,620	1,193,428	694,770
รวม	32,208,000	40,706,229	29,270,275	32,214,086

38 ภาวะผูกพัน

กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันอาจจะเกิดขึ้นในภายหน้าดังนี้

- ก) กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งออกหนังสือการค้ำประกัน โดยมีหลักประกันเป็นสิทธิการรับเงินฝากบัญชีออมทรัพย์และบัญชีเงินฝากประจำของธนาคาร อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการบางส่วน รวมถึงสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาในโครงการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ประกันการปฏิบัติตามสัญญาค้ำประกัน				
ซื้อขายและการจ้างงาน	1,433,975,399	1,503,006,999	1,285,495,096	1,376,200,687
ประกันการรับเงินล่วงหน้าตามสัญญา	371,901,003	564,665,890	299,107,296	489,412,734
รวม	1,805,876,402	2,067,672,889	1,584,602,392	1,865,613,421

- ข) กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันจากการทำสัญญาเช่าและบริการยอตรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าและบริการที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
จ่ายชำระ :				
ไม่เกิน 1 ปี	3,718,705	3,487,302	2,785,175	3,114,702
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,902,046	5,692,620	2,820,446	5,251,545
เกิน 5 ปี	-	33,450	-	33,450
รวม	6,620,751	9,213,372	5,605,621	8,399,697



บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการให้บริการโทรคมนาคมภายใต้ข้อกำหนดของ กสทช. จำนวน 2 ใบ

บริษัทมีรายได้ภายใต้ใบอนุญาต ดังนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

- รายได้จากใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง
- รายได้จากใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่สาม

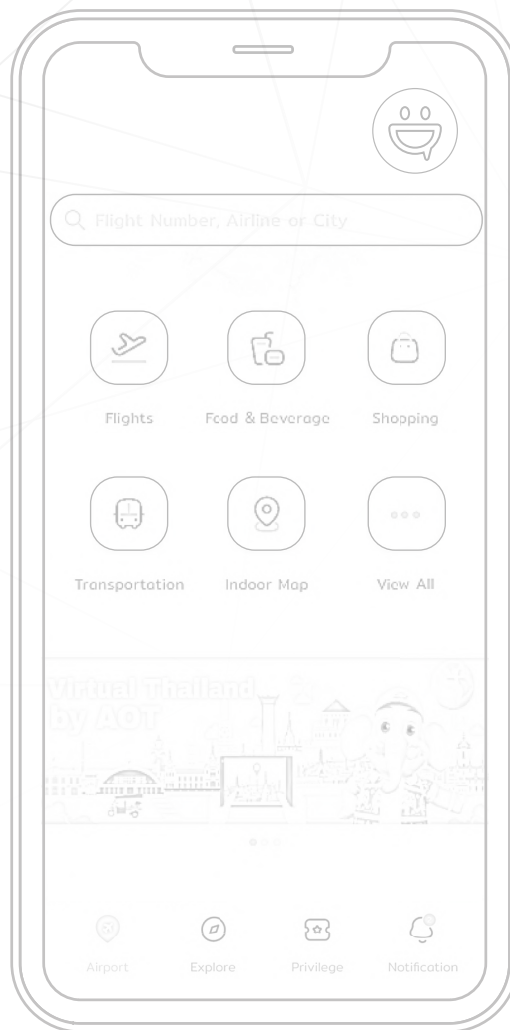
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท
357,396,831	155,930,544
-	-

บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักลดหย่อนตามประกาศ กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บรายได้เพื่อนำไปใช้ในการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคมภายใต้ใบอนุญาต ดังนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

- ค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักลดหย่อน

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท
113,650,192	118,681,394





# ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายสิทธิเดช มียลาภ หรือ นางสาวกุลندا โฬารักษ์ธรรม ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อทำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสิทธิเดช มียลาภ หรือ นางสาวกุลندا โฬารักษ์ธรรม ท่านใดท่านหนึ่งทำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้นไว้

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสิทธิเดช	มียลาภ	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-สิทธิเดช มียลาภ-
นางสาวกุลندا	โฬารักษ์ธรรม	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	-กุลندا โฬารักษ์ธรรม-

### ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสิทธิเดช	มียลาภ	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-สิทธิเดช มียลาภ-
นางสาวกุลندا	โฬารักษ์ธรรม	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	-กุลندا โฬารักษ์ธรรม-



# เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 จรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 6 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน



## คณะกรรมการ



### นายสิริวัฒน์ ไทวิชกุล

ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 43 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาตรี

สาขารัฐกิจระหว่างประเทศ (โลจิสติกส์)  
มหาวิทยาลัยแมริแลนด์ คอลเลจพาร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา  
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 82 ปี 2553

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บริการภาคพื้น ทำอากาศยานไทย จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการอิสระ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน หุ้นส่วน บริษัท ศูนย์การค้าอมรพันธุ์ จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
บริษัท เอ เอ็ม อาร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิริยาโชนแลนด์ จำกัด



### นายสิทธิเดช มัยลา

กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : 0.03%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 44 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาตรี

สาขาวิศวกรรมโยธา  
มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา  
หลักสูตร Director Certificate Program (DCP)  
รุ่นที่ 237 ปี 2560  
หลักสูตร มบิ เอ็มบีเอ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2551

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท จีพินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2563 กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- 2559 – 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สกายไฮ จำกัด
- 2555 – 2559 General Manager  
บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลมีเดีย จำกัด
- 2548 – 2555 First Vice President  
บริษัท โฟสต์ ฟันลิชชิง จำกัด (มหาชน)



## นางสาวกุลندا โอฟาร์รักษ์ธรรม

### กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 0.3%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
 อายุ : 53 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาโท

สาขาบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ปริญญาตรี

สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 131 ปี 2559

**หลักสูตร** Director Certificate Program (DCP)

รุ่นที่ 237 ปี 2560

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีพีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2560 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน, บริษัท มาลาดี จำกัด
- 2556 – 2557 Financial Director บริษัท ดิออเดียนซีโมเทอรัล คอมปานีเอเซีย จำกัด
- 2553 – 2556 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ฮาวาส เวลต์ไวด์ แบงค็อก จำกัด



## นายรัช ตันตันทา

### กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 0.81%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
 อายุ : 53 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาโท

สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน)

The American University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ปริญญาตรี

สาขาบริหารการเงินระหว่างประเทศ

มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แรต แอ็ดไวเซอร์ จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวเลอร์ ฮอสพิทอลลิสตี ฟาร์กเนอริส เอเชีย จำกัด
- 2563 – 2563 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2562 ประธานผู้อำนวยการ บริษัท ดีทีจีโอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2554 – 2559 ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการเงินองค์กร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)



## คณะกรรมการ



**นายชิตศักดิ์ สกุลครุ**  
กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 66 ปี



**นายวิฑูรา ตระกูลสุ**  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 56 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาโท

มีนิธัมมีเอ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ปริญญาตรี

สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

- Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 20/2563
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2560
- Director Certificate Program Update (DCPU) รุ่นที่ 2/2557
- Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 6/2552
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2547

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่นคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ศรีเอทีพี พาวเวอร์ จำกัด
- 2562 – 2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเรกา ดีไซน์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2563 กรรมการ รองประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี จัสติส จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2562 กรรมการกำกับ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย
- 2558 – 2562 กรรมการ และรองประธานกรรมการ บริษัท ดงอ้าว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2560 กรรมการบริหาร บริษัท ดีดี ทรัพยากร จำกัด
- 2548 – 2558 กรรมการบริหาร บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2546 – 2558 กรรมการบริหาร บริษัท สยามเจเนอรัลแฟคตอรี จำกัด (มหาชน)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ปริญญาตรี

บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 120 ปี 2558

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิสซิเนสไฮแม็ค จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โคเบลโก้ มิลล์คอน สตีล จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศรีเอทีพี พาวเวอร์ จำกัด



## ศ.ดร. สมคิด เลิศไพฑูรย์

### กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 62 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาเอก

กฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยปารีส 2 ประเทศฝรั่งเศส

#### ปริญญาโท

กฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยปารีส 2 ประเทศฝรั่งเศส

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรว่าด้วยการปกครองท้องถิ่นจากสถาบัน IIAP, ประเทศฝรั่งเศส

### ประสบการณ์ทำงาน

- ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ประจำภาควิชากฎหมายมหาชนและภาควิชานิติศึกษาทางสังคม ประวัติศาสตร์และปรัชญา คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท สกาย โอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระบริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิสถาบันพระปกเกล้า
- 2556 – ปัจจุบัน ภาควิชาสิทธิมนุษยชนและเมืองสำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกาคณะที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- 2560 – 2561 กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2555 – 2556 ประธานที่ประชุม ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย
- 2553 – 2560 อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



## นายสรุต วานิชพันธุ์

### กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 44 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาเอก

วิศวกรรมไฟฟ้า

มหาวิทยาลัยแมริแลนด์ คอลเลจพาร์ก สหรัฐอเมริกา

#### ปริญญาโท

วิศวกรรมไฟฟ้า

มหาวิทยาลัยแมริแลนด์ คอลเลจพาร์ก สหรัฐอเมริกา

#### ปริญญาตรี

วิศวกรรมไฟฟ้า วิทยาลัยการอาชีวศึกษา

หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

รุ่นที่ 315/2565

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระบริษัท สกาย โอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน Director Sea Group (ประเทศไทย)
- 2560 – 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส Head of Prepaid Division, บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2559 ผู้อำนวยการ Head of Prepaid Value Proposition Dept., บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส Head of Channel Development & Segment Marketing Dept., กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร



# คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

# คณะผู้บริหาร



## นายสิริเดช มียลาภ

กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : 0.03%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

อายุ : 44 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาตรี

สาขาวิศวกรรมโยธา

มหาวิทยาลัยไอไอโอ สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### หลักสูตร

หลักสูตร Director Certificate Program (DCP)

รุ่นที่ 237 ปี 2560

หลักสูตร มินิ เอ็มบีเอ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2551

### ประสบการณ์ทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด                                     |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด                                 |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด                 |
| 2560 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท จีฟีนน์ (ไทยแลนด์) จำกัด                          |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท สกาย โอซีที จำกัด (มหาชน) |
| 2562 – 2563     | กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด                                       |
| 2559 – 2560     | กรรมการผู้จัดการ บริษัท สกายไอ จำกัด                                   |
| 2555 – 2559     | General Manager<br>บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลมีเดีย จำกัด      |
| 2548 – 2555     | First Vice President<br>บริษัท โฟสต์ ฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)            |



## นางสาวกุลนดา โอฬารักษ์ธรรม

### กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 0.03%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
 อายุ : 53 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาโท

สาขาบริหารธุรกิจ  
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

##### ปริญญาตรี

สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 131 ปี 2559

**หลักสูตร** Director Certificate Program (DCP)

รุ่นที่ 237 ปี 2560

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีพินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2560 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน, บริษัท มาลาดี จำกัด
- 2556 – 2557 Financial Director บริษัท ดีออดีเอ็นซีโมบิลิตี้ คอมพานีเอเชีย จำกัด
- 2553 – 2556 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ฮาวาส เวลด์ไวต์ แบงค็อก จำกัด



## นางเบญญาภา เจลิมนวน

### ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานปฏิบัติการ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : 0.02%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
 อายุ : 51 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาโท

คณะบริหาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง

##### ปริญญาตรี

คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- 2560 - 2565 ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท เทิร์นคีย์คอมมูนิเคชั่น พลัส จำกัด
- 2548 - 2555 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท พอร์ทคอลเน็ต จำกัด
- 2546 - 2547 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี ไทยธนาคาร
- 2541 - 2545 ผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บริษัท โรงแรมริมพระยาอง จำกัด
- 2537 - 2540 เจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์แปซิฟิกไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)



## นายขยล ตันติชาตวัฒน์

ประธานเจ้าหน้าที่  
สายงานการตลาด

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

อายุ : 43 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาตรี

University of California Berkeley Extension Certificate 2004

MBA Marketing, California State University Fullerton

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด  
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพ ซิตีสมาร์เก็ต จำกัด
- 2555 - 2561 Head of Business Innovation  
บริษัท เอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
Head of Corporate Marketing, Online and CRM  
บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)  
Head of Credit Card Acquisition  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



## นายฉัตรชัย อัสวธีระธรรม

กรรมการบริหาร และรองประธาน  
เจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 : 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

อายุ : 51 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ปริญญาตรี

วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่  
สายงานปฏิบัติการ  
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2561 ที่ปรึกษา บริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส  
จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2559 วิศวกร - ผู้จัดการ และตัวแทนประเทศไทย  
Comverse Technology, Inc.

# เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิชชวรรณ ชอบผล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

ทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## นางสาววิชชวรรณ ชอบผล

### เลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563 : 0.006%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

อายุ : 38 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

### ปริญญาโท

สาขาบริหารธุรกิจ

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ปริญญาตรี

สาขาเทคโนโลยีการเกษตร

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### หลักสูตร

- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 40 ปี 2554
- Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 19 ปี 2554
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 6 ปี 2554
- Certificate in Investor Relations 2016 รุ่นที่ 1 ปี 2559
- Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 2 ปี 2559
- ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ รุ่นที่ 3 ปี 2562
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย รุ่นที่ 62 ปี 2563

## ประสบการณ์ทำงาน

2551 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท  
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท		รายชื่อกรรมการ	SKY	GFIN	TKC	ASTRO	PI	AERO	SAL
นายสิริวัฒน์	โตวชิรกุล		X	-	-	-	-	-	/
นายสิทธิเดช	มัณฑนา		/	X	/	/	-	/	-
นางสาวกุลนดา	โอฬารักษ์ธรรม		/	/	/	/	/	/	-

หมายเหตุ

1. X = ประธานกรรมการ
2. / = กรรมการ

### ชื่อย่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

SKY	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
GFIN	บริษัท จีฟินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด
TKC	บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ASTRO	บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด
PI	บริษัท โพร อินไซด์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เรย์ เทล จำกัด)
AERO	บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด
SAL	บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด



# หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

## การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติแต่งตั้งบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2564

## หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนดบทบาท หน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ภายใต้คำปรึกษาของฝ่ายบริหาร และคำชี้แนะจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ได้ถูกกำหนดให้แยกเป็นอิสระจากส่วนงานอื่น ๆ ภายในบริษัทฯ และมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีบทบาทเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งของคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และฝ่ายบริหารเป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

ความรับผิดชอบที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายใน คือ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความมีประสิทธิภาพ การปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการดูแลการบันทึกการรายการและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงมีหน้าที่ในการทดสอบการบันทึกการรายการ การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายของฝ่ายบริหารและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ การตรวจสอบตามคำแนะนำของผู้สอบบัญชีภายนอก การให้คำเสนอแนะเพื่อแก้ไขให้ดีขึ้น การตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงการสอบทานการเปิดเผยข้อมูลกิจกรรมที่ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญอีกอย่าง คือ การตรวจสอบการปฏิบัติการพิเศษ และการตรวจปฏิบัติการตามระยะเวลาที่กำหนด

ผู้ตรวจสอบภายในได้รับอนุญาตโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ให้เข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นคู่มือปฏิบัติงาน การบันทึกการรายการด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ทรัพย์สินของบริษัทฯ แฟ้มเอกสาร รายงานต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลจากบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามกิจกรรมการตรวจสอบทั้งหมด ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และการให้ความร่วมมือที่ดีในการปฏิบัติงานตรวจสอบระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในบรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน
นางสาวกมล อัคระทักษิณ	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> <li>- หลักสูตร 7 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติในการรับมือต่อสภาวะวิกฤต</li> </ul>	-	-	ประสบการณ์กว่า 20 ปี ด้านระบบควบคุมภายในโรงงานอุตสาหกรรมและสถาบันการเงินที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นางสาวชลธิชา โทมารถ	31	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตร "ยกระดับกระดานทำการ เชี่ยวชาญสอบทาน ด้านคอร์รัปชัน" สภาวิชาชีพบัญชี และ CAC</li> </ul>	-	-	ประสบการณ์ 6 ปี ด้านระบบควบคุมภายในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และบริการของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



# จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความโปร่งใส และมีคุณธรรม รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยใช้เป็นแนวทางประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยมและแนวทางปฏิบัติงาน ที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การดำเนินงานด้วยความซื่อตรงโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม กฎหมาย และศีลธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความสัมพันธ์กับคู่ค้าและคู่แข่งทางการค้า ความรับผิดชอบต่อพนักงาน และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ รวมทั้งลงนามรับทราบ และให้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ จะบริหารงานด้วยความซื่อตรง รวมทั้งการบันทึกบัญชีที่ถูกต้อง การเสนอและใช้งบประมาณอย่างชัดเจนและประหยัด และการประเมินโครงการลงทุนต่าง ๆ อย่างซื่อตรง
2. บริษัทฯ จะให้พนักงานทุกระดับชั้นปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท หลักเกณฑ์ทางบัญชี และการควบคุมอื่น ๆ
3. บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ รวมทั้งกฎหมายและศีลธรรมอันดีของบ้านเมือง
4. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
5. บริษัทฯ จะพยายามสร้างความเจริญเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี
6. บริษัทฯ จะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลที่เป็นจำเป็นเพื่อใช้ในการประเมินการบริหารงานของบริษัท และจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการอย่างถูกต้องตามความจริง รวมทั้งรายงานฐานะการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ตามหลักสากลอันเป็นที่ยอมรับของตลาดเงินทุนในประเทศและต่างประเทศ
7. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบันทึกรายการทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตาม มาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัท
8. บริษัทฯ จะไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองโดยใช้ข้อมูลของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
9. บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมตลอดจนมีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน และการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและมีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ

ในช่วงปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุม รวมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชี จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ซึ่งดูแลแผนกบัญชีของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายใน จากบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องโดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง จากประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเลือกใช้นโยบายบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกตและแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานผลการดำเนินงานตรวจสอบภายในรอบปีที่ผ่านมา และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี เป็นรายไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งให้บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสอบทานการปฏิบัติงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม จากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในพบว่า โดยรวมบริษัทฯ มีความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

3. พิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของคำตอบแทนแล้ว เห็นควรให้เสนอแต่งตั้ง นายพิสิฐ ทางรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 และ/หรือนายไพฑูรย์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 และ/หรือนางสาวสฤณา แยมสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4960 ในนามของบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงิน ไม่เกินกว่าปีละ 3,400,000.00 บาท (สามล้านสี่แสนบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากสัญญา

4. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ ความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดอย่างครบถ้วน โดยไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

5. มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และดำเนินการให้บริษัทฯ ตี้อปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ นั้นอย่างถูกต้องและคณะกรรมการตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้ง พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ ได้ตี้อปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัท และมีผลในปี 2564 แล้ว

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบปี 2564 บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม การจัดทำรายงานทางการเงินแสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยไม่พบรายการผิดพลาดที่มีสาระสำคัญที่จะกระทบฐานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

นายสิริวัฒน์ ไทชรัสกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และการรายงานที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามรายงานของผู้สอบบัญชี เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการในรายการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เพื่อกำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และกำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 นั้น แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นายสิริวัฒน์ ไทชรรกุล  
ประธานกรรมการ

นายสิทธิเดช มัยลาภ  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวกุลณดา โอฟารักษ์ธรรม  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน





**Intelligence**  
in action

**SKY ICT PUBLIC COMPANY LIMITED**

No.55, A.A.Capital Ratchada Building, 5<sup>th</sup>-7<sup>th</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400  
เลขที่ 55 อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดา ชั้น 5-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

Tel : 0 2029 7888 | Fax : 0 2029 7879 | E-mail : [info@skyict.co.th](mailto:info@skyict.co.th) | Web : [www.skyict.co.th](http://www.skyict.co.th)